

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	71
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	138
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	140
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	141

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	141.902.688
Preferenciais	0
Total	141.902.688
Em Tesouraria	
Ordinárias	840.790
Preferenciais	0
Total	840.790
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.401.420	3.231.164
1.01	Ativo Circulante	2.315.300	1.950.218
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	233.675	498.246
1.01.01.01	Caixa e equivalentes de caixa	233.675	498.246
1.01.02	Aplicações Financeiras	497.743	227.676
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	497.743	227.676
1.01.02.01.03	Titulos e valores mobiliários	497.743	227.676
1.01.03	Contas a Receber	809.024	790.740
1.01.03.01	Clientes	809.024	790.740
1.01.04	Estoques	483.652	202.336
1.01.06	Tributos a Recuperar	158.498	159.897
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	158.498	159.897
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	158.498	159.897
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	132.708	71.323
1.01.08.03	Outros	132.708	71.323
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos-Ativo	23.307	19.074
1.01.08.03.02	Adiantamentos a fornecedores	94.920	51.880
1.01.08.03.03	Outros créditos	4.404	369
1.01.08.03.05	Outros Ativos	10.077	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.086.120	1.280.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	287.406	483.449
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	9.549	171.106
1.02.01.02.02	Títulos e valores mobiliários LP	9.549	171.106
1.02.01.04	Contas a Receber	1.626	622
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	276.231	311.721
1.02.01.10.03	Outros créditos	0	1.000
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	123.713	123.713
1.02.01.10.05	Ativo fiscal diferido	131.123	126.138
1.02.01.10.06	Bens de Direito de Uso	21.395	22.900
1.02.01.10.07	Adiantamentos a Fornecedores	0	37.970
1.02.02	Investimentos	50.163	50.183
1.02.03	Imobilizado	738.853	738.127
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	738.853	738.127
1.02.03.01.01	Imobilizado	738.853	738.127
1.02.04	Intangível	9.698	9.187

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.401.420	3.231.164
2.01	Passivo Circulante	482.102	287.357
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.923	11.550
2.01.02	Fornecedores	354.513	138.001
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.193	20.091
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	51.540	53.129
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	51.540	53.129
2.01.05	Outras Obrigações	46.933	64.586
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.769	2.000
2.01.05.02	Outros	43.164	62.586
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	35.495	39.658
2.01.05.02.06	Outros Passivos	1.922	16.836
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	5.747	6.092
2.02	Passivo Não Circulante	1.582.798	1.612.663
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.562.667	1.591.636
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.562.667	1.591.636
2.02.02	Outras Obrigações	18.395	19.380
2.02.02.02	Outros	18.395	19.380
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	18.395	19.380
2.02.04	Provisões	1.736	1.647
2.03	Patrimônio Líquido	1.336.520	1.331.144
2.03.01	Capital Social Realizado	784.699	784.699
2.03.04	Reservas de Lucros	546.445	546.445
2.03.04.01	Reserva Legal	27.548	27.548
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	522.096	522.096
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-11.842	-11.842
2.03.04.11	Reserva de Capital	8.643	8.643
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.376	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	122.546	110.943
3.01.01	Receita operacional líquida	122.546	110.943
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-99.679	-89.195
3.02.01	Custos dos produtos vendidos	-99.679	-89.195
3.03	Resultado Bruto	22.867	21.748
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-20.851	-28.769
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.563	-19.147
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.346	-10.283
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.803	2.523
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.198	616
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-337	-2.478
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.016	-7.021
3.06	Resultado Financeiro	-1.897	4.157
3.06.01	Receitas Financeiras	74.597	70.537
3.06.02	Despesas Financeiras	-76.494	-66.380
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	119	-2.864
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.141	3.175
3.08.02	Diferido	5.141	3.175
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.260	311
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	116	407
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.376	718

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	5.376	718
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.376	718

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-104.688	-73.949
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	24.019	30.435
6.01.01.01	(Prejuízo) / Lucro líquido do período	5.376	718
6.01.01.02	Depreciação e amortização	7.897	6.971
6.01.01.03	Provisão para perdas esperadas	1.803	-2.523
6.01.01.04	Ajuste a valor presente do contas a receber	-21.499	-13.180
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos	56.988	32.927
6.01.01.06	Resultado com derivativos não realizados	5.069	15.255
6.01.01.07	Valor justo de commodities (estoques)	-30.195	-24.690
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social - diferido	-5.141	-3.175
6.01.01.10	Ajuste a valor presente do contas a pagar	13.251	10.301
6.01.01.11	Participação em Investidas pelo método de Equivalência	337	2.008
6.01.01.12	Resultado da baixa de ativo imobilizado	6.421	840
6.01.01.16	Provisão de devoluções de estoque	-16.377	4.983
6.01.01.18	Provisão para Processos Judiciais	89	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-71.295	-69.624
6.01.02.01	Contas a receber	3.541	-9.747
6.01.02.02	Estoques	-249.658	-534.785
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-8.201	94.651
6.01.02.04	Impostos a recuperar	1.645	6.589
6.01.02.05	Outros créditos	-15.195	-2.481
6.01.02.06	Fornecedores	203.261	338.064
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	2.373	4.480
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-4.898	-10.620
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	-4.163	44.225
6.01.03	Outros	-57.412	-34.760
6.01.03.01	Juros pagos	-57.412	-34.738
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-22
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-119.484	-108.524
6.02.01	Adições do imobilizado	-13.266	-4.653
6.02.02	Adição no intangível	-559	-604
6.02.03	Aplicação/Resgate de títulos e valores mobiliários	-106.893	-104.025
6.02.04	Recebimentos pela venda de participação em investidas	1.234	0
6.02.06	Dividendos Recebidos	0	758
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-38.782	404.274
6.03.02	Pagamento do passivo de arrendamento	-2.146	-2.142
6.03.03	Empréstimos e financiamentos pagos	-36.636	-102.319
6.03.04	Empréstimos e financiamentos tomados	0	526.467
6.03.08	Juros sobre capital próprio pago	0	-17.732
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.617	465
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-264.571	222.266
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	498.246	226.622
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	233.675	448.888

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	784.699	546.445	0	0	0	1.331.144
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	784.699	546.445	0	0	0	1.331.144
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.376	0	5.376
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.376	0	5.376
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	784.699	546.445	0	5.376	0	1.336.520

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	718	0	718
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	718	0	718
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	719.420	550.931	76.444	718	0	1.347.513

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	140.466	111.559
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	127.415	110.943
7.01.02	Outras Receitas	3.416	616
7.01.02.02	Receitas diversas	3.416	616
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	11.438	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.803	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-119.076	-90.569
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-111.902	-110.033
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.174	19.464
7.03	Valor Adicionado Bruto	21.390	20.990
7.04	Retenções	-7.897	-6.908
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.897	-6.908
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	13.493	14.082
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	74.260	68.059
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-337	-2.478
7.06.02	Receitas Financeiras	74.597	70.537
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	87.753	82.141
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	87.753	82.141
7.08.01	Pessoal	25.906	27.652
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.461	20.403
7.08.01.02	Benefícios	6.119	6.109
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.326	1.140
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-668	8.418
7.08.02.01	Federais	-3.992	2.221
7.08.02.02	Estaduais	3.324	3.865
7.08.02.03	Municipais	0	2.332
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	57.255	45.760
7.08.03.01	Juros	53.478	41.617
7.08.03.02	Aluguéis	2.146	3.514
7.08.03.03	Outras	1.631	629
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.260	311
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.260	311

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.463.523	3.608.313
1.01	Ativo Circulante	2.353.462	2.220.991
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	252.151	526.878
1.01.02	Aplicações Financeiras	538.770	487.974
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	538.770	487.974
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	515.463	468.900
1.01.02.01.03	Instrumentos Financeiros Derivativos	23.307	19.074
1.01.03	Contas a Receber	790.729	772.648
1.01.03.01	Clientes	784.723	772.183
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.006	465
1.01.04	Estoques	504.276	210.086
1.01.06	Tributos a Recuperar	169.015	170.401
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	169.015	170.401
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	169.015	170.401
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	98.521	53.004
1.01.08.03	Outros	98.521	53.004
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	88.444	53.004
1.01.08.03.05	Outros Ativos	10.077	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.110.061	1.387.322
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	278.646	472.342
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	9.549	171.106
1.02.01.02.02	Títulos e valores mobiliários LP	9.549	171.106
1.02.01.04	Contas a Receber	1.626	622
1.02.01.04.01	Clientes	1.626	622
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	267.471	300.614
1.02.01.10.03	Outros créditos	164	1.164
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	123.713	123.713
1.02.01.10.05	Ativo fiscal diferido	143.594	137.767
1.02.01.10.06	Adiantamentos a fornecedores	0	37.970
1.02.02	Investimentos	1.530	805
1.02.03	Imobilizado	818.480	903.281
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	787.618	842.601
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	30.862	60.680
1.02.04	Intangível	11.405	10.894
1.02.04.01	Intangíveis	11.405	10.894

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.463.523	3.608.313
2.01	Passivo Circulante	511.902	328.033
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.304	13.689
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.304	13.689
2.01.02	Fornecedores	354.341	137.699
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.560	20.172
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.560	20.172
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	180	777
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	15.380	19.395
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	61.698	61.572
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	61.698	61.572
2.01.05	Outras Obrigações	63.999	94.901
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	77	2.000
2.01.05.02	Outros	63.922	92.901
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	7.896
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	53.674	52.968
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	8.326	15.201
2.01.05.02.07	Outros Passivos	1.922	16.836
2.02	Passivo Não Circulante	1.598.959	1.312.550
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.563.868	1.256.636
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.563.868	1.256.636
2.02.02	Outras Obrigações	33.355	54.267
2.02.02.02	Outros	33.355	54.267
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	33.355	54.267
2.02.04	Provisões	1.736	1.647
2.02.04.02	Outras Provisões	1.736	1.647
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.352.662	1.967.730
2.03.01	Capital Social Realizado	784.699	784.699
2.03.02	Reservas de Capital	8.643	8.643
2.03.04	Reservas de Lucros	537.802	537.802
2.03.04.01	Reserva Legal	27.548	27.548
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	522.096	522.096
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-11.842	-11.842
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.376	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	16.142	636.586

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	132.079	109.630
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-104.953	-109.788
3.03	Resultado Bruto	27.126	-158
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-26.330	-23.739
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.499	-19.720
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.073	-7.381
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-780	2.441
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.085	604
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-63	317
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	796	-23.897
3.06	Resultado Financeiro	-3.062	26.484
3.06.01	Receitas Financeiras	76.224	71.102
3.06.02	Despesas Financeiras	-79.286	-44.618
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.266	2.587
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.977	3.175
3.08.01	Corrente	-5	0
3.08.02	Diferido	5.982	3.175
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.711	5.762
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	23.653	11.092
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	23.653	11.092
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	27.364	16.854
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.376	311
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	21.988	16.543

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	27.364	16.854
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	27.364	16.854
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.376	718
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	21.988	16.136

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-99.696	-90.154
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	87.642	33.648
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	27.364	16.854
6.01.01.02	Depreciação e amortização	9.070	8.418
6.01.01.03	Provisão para perdas esperadas	780	-2.440
6.01.01.04	Ajuste a valor presente de clientes	22.065	-13.578
6.01.01.05	Ajuste a valor presente de contas a pagar	12.541	10.326
6.01.01.06	Resultado com derivativos não realizados	5.069	15.255
6.01.01.07	Valor justo dos contrato futuros e estoques (estoques)	-30.195	-24.690
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social - diferido	-5.141	-3.643
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e arrendamento	58.383	21.640
6.01.01.12	Outros	-2.496	0
6.01.01.13	Provisão de devoluções de estoque	-16.377	4.983
6.01.01.14	Participação em investidas pelo método de equivalência	63	-317
6.01.01.16	Imposto de renda e contribuição social - corrente	5	0
6.01.01.17	Resultado da baixa de ativo imobilizado	6.422	840
6.01.01.18	Provisão para processos judiciais	89	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-126.424	-101.091
6.01.02.01	Contas a receber	-39.436	-19.375
6.01.02.02	Adiantamentos a fornecedores	3.576	86.756
6.01.02.03	Impostos a recuperar	1.386	7.070
6.01.02.04	Outros créditos	-17.302	-3.131
6.01.02.05	Estoques	-262.532	-527.863
6.01.02.06	Fornecedores	190.414	320.746
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	2.615	4.477
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-4.020	-14.151
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	-528	44.380
6.01.02.11	Impostos e contribuições a recolher	-597	0
6.01.03	Outros	-60.914	-22.711
6.01.03.01	Juros pagos	-60.914	-22.689
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-22
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-137.776	-99.791
6.02.01	Aplicação/(Resgate) de títulos e valores mobiliários	-124.010	-94.266
6.02.03	Aportes de terceiros recebidos por controlada	0	52
6.02.04	Adições do Intangível	-559	-604
6.02.05	Adições do imobilizado	-13.202	-4.973
6.02.06	Caixa líquido decorrente da desconsolidação de investida	-5	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-35.638	405.636
6.03.01	Pagamento do passivo de arrendamento	-430	-1.821
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-46.766	-102.390
6.03.03	Empréstimos e financiamentos tomados	11.558	536.467
6.03.04	Dividendos pagos	0	-8.888
6.03.05	Juros sobre capital próprio pago	0	-17.732
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.617	465

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-274.727	216.156
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	526.878	238.527
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	252.151	454.683

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	784.699	-3.199	549.644	0	0	1.331.144	636.586	1.967.730
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	784.699	-3.199	549.644	0	0	1.331.144	636.586	1.967.730
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	116	0	116	-642.432	-642.316
5.04.08	Reclassificado como parte de operações descontinuadas	0	0	0	116	0	116	-642.432	-642.316
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.260	0	5.260	21.988	27.248
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.260	0	5.260	21.988	27.248
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	784.699	-3.199	549.644	5.376	0	1.336.520	16.142	1.352.662

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795	607.475	1.954.270
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795	607.475	1.954.270
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-7.157	-7.157
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-7.209	-7.209
5.04.08	Adição de minoritário por venda de cotas	0	0	0	0	0	0	52	52
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	718	0	718	16.136	16.854
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	718	0	718	16.136	16.854
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	719.420	550.931	76.444	718	0	1.347.513	616.454	1.963.967

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	195.228	121.808
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	181.817	131.217
7.01.02	Outras Receitas	1.421	-9.409
7.01.02.02	Receitas Diversas	2.201	-9.409
7.01.02.03	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-780	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	11.990	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-146.084	-106.348
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-133.750	-122.350
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.334	16.002
7.03	Valor Adicionado Bruto	49.144	15.460
7.04	Retenções	-8.517	-8.418
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.517	-8.418
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	40.627	7.042
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	75.907	73.445
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.065	317
7.06.02	Receitas Financeiras	77.972	73.128
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	116.534	80.487
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	116.534	80.487
7.08.01	Pessoal	29.888	30.991
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.611	22.912
7.08.01.02	Benefícios	7.727	6.777
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.550	1.302
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	174	9.520
7.08.02.01	Federais	-3.684	2.846
7.08.02.02	Estaduais	3.806	4.235
7.08.02.03	Municipais	52	2.439
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.108	23.122
7.08.03.01	Juros	56.853	19.803
7.08.03.02	Aluguéis	838	1.636
7.08.03.03	Outras	1.417	1.683
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	27.364	16.854
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	27.364	16.854

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO
DE RESULTADOS

1T26



Formosa-GO, 13 de maio de 2026 – A Boa Safra (B3: SOJA3), anuncia o resultado do trimestre encerrado em 31 de março de 2026 ("1T26"). As Informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR).

Teleconferência de Resultados 1T26


14 de maio de 2026

 Quinta-feira
 11h00(BRT)
 10h00(NYT)

Português

Webcast

[Clique aqui](#)

Inglês

Webcast

[Clique aqui](#)

Boa Safra em Números

Consolidado (R\$ Mil)	1T25	1T26	Δ Var.	LTM25	LTM26	Δ Var.
Receita Operacional Líquida	109.630	132.079	20%	1.855.510	2.591.076	40%
CMV	(109.788)	(104.953)	4%	(1.643.127)	(2.342.174)	(43%)
Lucro Bruto	(158)	27.126	17268%	212.383	248.902	17%
Margem Bruta (%)	0%	21%	21 p.p.	11%	10%	-2 p.p.
EBITDA	(15.479)	9.866	164%	155.343	119.364	-23%
Margem Ebitda (%)	-14%	7%	22 p.p.	8%	5%	-4 p.p.
EBITDA Ajustado	(38.654)	(25.398)	34%	145.645	130.890	-10%
Margem Ebitda Ajustada (%)	-35%	-19%	16 p.p.	8%	5%	-3 p.p.
Lucro Líquido ex-SNAG11	5.762	3.711	-36%	94.432	15.214	-84%
Margem Líquida	5%	3%	-2 p.p.	5%	1%	-5 p.p.

Nota 1: Novo Ebitda Ajustado descrição do cálculo, seção de Ebitda abaixo no release.

Mensagem da Administração

O Início de Ciclo com Disciplina e Diversificação

O primeiro trimestre de 2026 marca o início de um novo ciclo para a Boa Safra com foco em eficiência operacional e alocação de capital. A safra 2025/26 se desenvolveu sob um regime de chuvas irregular e, em alguns períodos, com volumes excessivos em regiões produtoras relevantes, dinâmica que potencializa a menor disponibilidade de sementes para a safra 2026/27.

Diante desse contexto, a Companhia adotou uma postura proativa na originação de campos de sementes. Para o ciclo 2025/26, a área contratada, inicialmente ampliada para cerca de 302 mil hectares, alcançou 320 mil hectares ao longo do ciclo. Mais do que expansão, a decisão se traduziu em um importante buffer operacional, mitigando riscos produtivos com a preservação da qualidade Boa Safra de sementes. Em um cenário de maior restrição da oferta de sementes, essa flexibilidade reforça a disciplina operacional e preserva a capacidade de atendimento aos clientes.

O ritmo de colheita dos campos de sementes evoluiu ao longo do trimestre, com início mais lento em relação ao ciclo anterior e ganhando tração em abril. Essa dinâmica ocorre em linha com a sazonalidade natural e com a manutenção da capacidade produtiva de sementes de soja para o ciclo, com foco contínuo na qualidade das sementes, diferencial competitivo que orienta as decisões da Companhia da originação ao beneficiamento e à distribuição. Em um cenário de oferta mais restrita, a combinação entre qualidade, produção descentralizada, portfólio amplo, solidez e execução ganha ainda mais relevância para os nossos clientes.

Neste momento, o foco está direcionado ao beneficiamento dos campos colhidos e armazenagem das sementes, estabelecendo uma base sólida para as decisões comerciais subsequentes, em um contexto que segue desafiador, mas que fortalece as nossas vantagens competitivas para a safra 2026/27.

De forma complementar, a estratégia de diversificação segue avançando. As culturas além da soja e os serviços associados ampliam sistematicamente sua representatividade na receita, refletindo o amadurecimento dessas frentes e o melhor aproveitamento da estrutura logística e comercial já consolidada. A integração entre produção, beneficiamento e distribuição continua se aprofundando, reforçando o posicionamento da Boa Safra como one stop shop de sementes, modelo já validado e em contínua expansão.

As demais avenidas de crescimento permanecem como importantes vetores de evolução do negócio. As operações ligadas ao milho, com a contínua evolução dos serviços de beneficiamento da Bestway com duas novas transações já neste ano, a ampliação do portfólio de sementes e a atuação em soluções voltadas à sustentabilidade e à agricultura regenerativa, esta última conduzida pela SBS Green Seeds, sustentam a construção de um ecossistema mais amplo, alinhado às tendências de longo prazo do setor e às demandas dos produtores.

Destaques Financeiros do Trimestre

Do ponto de vista financeiro, o IT26 registrou Receita Operacional Bruta de R\$ 143 milhões, crescimento de 17% em relação ao IT25, e Receita Operacional Líquida de R\$ 132 milhões no IT26, avanço de 20% no mesmo comparativo com IT25. O Lucro Bruto totalizou R\$ 27 milhões no trimestre, revertendo o resultado praticamente nulo apurado no IT25, com Margem Bruta de 21%. O EBITDA consolidado apresentou evolução relevante no período, passando de R\$ -15 milhões no IT25 para R\$ 9 milhões no IT26, refletindo a melhora operacional e a maior diluição de custos no trimestre.

O Lucro Líquido (ex-SNAG11) encerrou o trimestre em R\$ 3,7 milhões, retração de 36% em relação ao IT25, com Margem Líquida de 3% (-2 p.p.).

Nos últimos doze meses a Receita Operacional Bruta alcançou R\$ 2,9 bilhões (+37%) e a Receita Operacional Líquida, R\$ 2,6 bilhões (+40%). O EBITDA Ajustado de R\$ 130 milhões e margem de 5%. Em razão da sazonalidade do modelo de negócios, concentrados nos terceiros e quartos trimestres, períodos de maior volume de



faturamento e reconhecimento de receitas, o primeiro trimestre tradicionalmente apresenta menor representatividade no resultado anual.

Olhando Adiante

O primeiro trimestre, no ciclo da Boa Safra, é tradicionalmente um período de preparação e formação dos estoques. É quando iniciamos a colheita e o beneficiamento das sementes plantadas no 2º semestre de 2025, formamos os estoques e se dá o início das vendas formando a carteira de pedidos que sustentará o faturamento do segundo semestre de 2026, momento em que se concentra a maior parte do nosso resultado anual. As entregas operacionais e comerciais realizadas neste 1º semestre exigem adaptação, disciplina e capacidade de execução, que são os pilares do desempenho do restante do exercício.

A Boa Safra inicia o novo ciclo confiante na solidez de seu modelo de negócios, na consistência de sua estratégia e na dedicação de seus colaboradores. Seguimos comprometidos com a geração de valor sustentável no longo prazo e agradecemos a confiança de nossos acionistas, clientes, parceiros e colaboradores, que constroem conosco, dia a dia, a trajetória da Boa Safra.

A Administração.

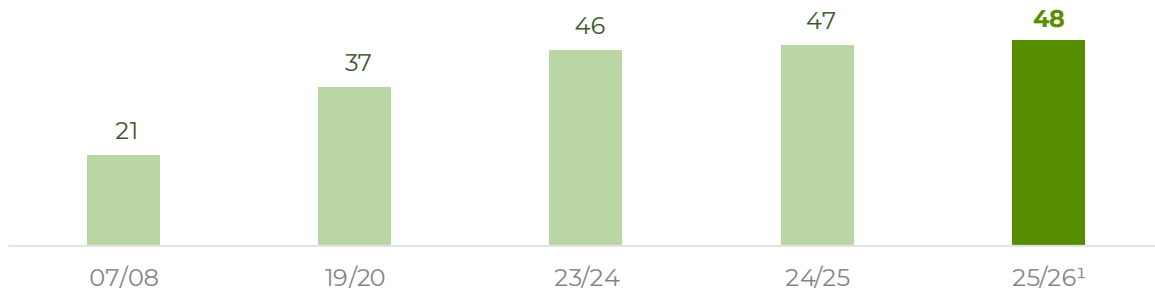
Atenciosamente,
Marino Colpo.
CEO e Cofundador

Demanda de Sementes e Condições do Ciclo Agrícola

Avanço da área de soja e demanda crescente por sementes

A área plantada de soja no Brasil segue em trajetória consistente de expansão, com crescimento estimado de aproximadamente 2% na safra 2025/26 e dando continuidade a um movimento observado de forma praticamente ininterrupta desde a safra 2007/08. Essa dinâmica reflete a consolidação da cultura como principal vetor do agronegócio nacional, sustentada por ganhos de competitividade, ampliação de fronteiras agrícolas e evolução tecnológica.

Área Plantada de Soja (em milhões de hectares)



Nota 1: Série histórica CONAB, publicado em 07/05/2025 e atualizado em 14/04/2026.

A expectativa de aumento de cerca de 7 milhões de toneladas na produção reforça não apenas o crescimento da área, mas também em produtividade. Esse movimento se traduz, de forma direta, em demanda crescente por sementes de alta qualidade, insumo fundamental para sustentar a área plantada e atingir os níveis recordes de produtividade ao longo dos ciclos.

Condições climáticas impactam a disponibilidade de sementes

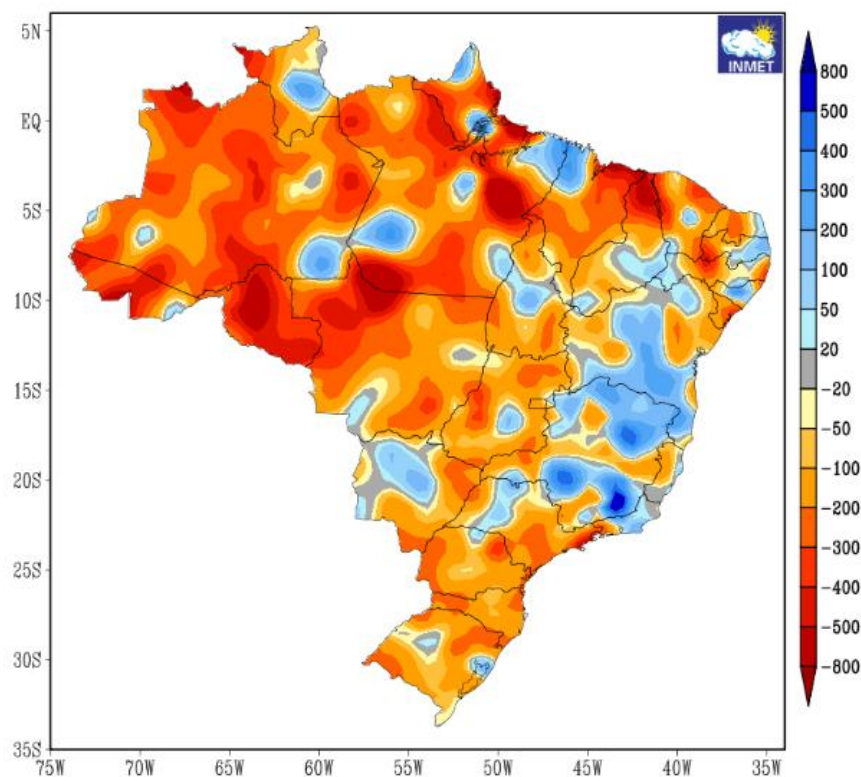
Ao longo da safra 2025/26, a produção de sementes de soja foi impactada por condições climáticas menos estáveis em todo o ciclo. A análise das condições de plantio, desenvolvimento e colheita apresentada a seguir tem como base os relatórios semanais de Monitoramento das Condições das Lavouras divulgados pela Conab. Embora a produtividade de grãos tenha se mantido relativamente resiliente em diversas regiões, houve pressão relevante sobre a qualidade necessária para a destinação como semente.

O plantio ocorreu dentro da janela adequada na maior parte do país, mas tivemos na colheita maior precipitação que resultou em menor uniformidade das lavouras, o que dificultou a colheita dos campos destinados à produção de sementes.

Conforme ilustrado nos gráficos de anomalia de precipitação ao longo do período, o regime de chuvas no primeiro trimestre de 2026 foi marcado por elevada variabilidade, com ocorrência simultânea de déficits e excessos hídricos entre as principais regiões produtoras. Esse padrão contribuiu para um ambiente de maior instabilidade no desenvolvimento das lavouras e reforçou a heterogeneidade observada em campo.

Anomalia de Precipitação

Trimestral [Fev/26-Abr/26]



Fonte: INMET, abril, 2026.

Dessa forma, ainda que a safra tenha apresentado bom desempenho em volume, houve redução na disponibilidade efetiva de sementes, refletindo um cenário de maior seletividade na oferta. Cabe destacar que, considerando os 12 principais

estados produtores, que representam cerca de 96% da área cultivada com soja no país, o percentual médio de colheita de soja da safra 2025/26 atinge aproximadamente 92%, em linha com a média histórica dos últimos cinco anos. Nesse contexto, a Companhia acompanha o mesmo nível de avanço observado no Brasil, com percentual de colheita das áreas destinadas à produção de sementes alinhado ao patamar nacional, o que reforça a aderência operacional ao ritmo de encerramento da safra.

Análise dos Campos Colhidos e Perspectivas Iniciais para a Safra

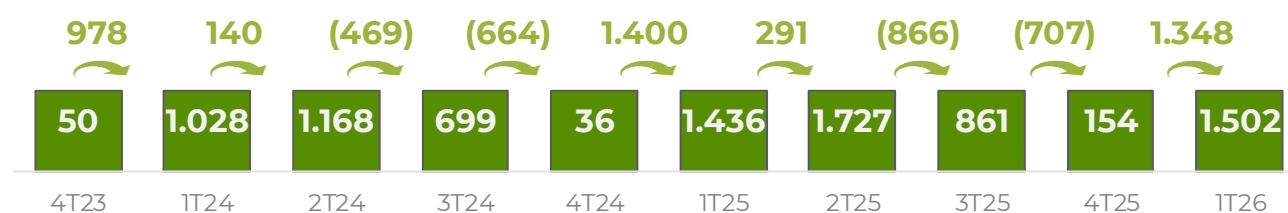
Neste momento do ciclo, a Boa Safra entra na fase mais intensa de beneficiamento dos campos de sementes. Ainda que o ambiente setorial seja marcado por maior seletividade na oferta, a Companhia observa esse estágio com uma perspectiva cautelosamente positiva, sustentada principalmente pela estratégia adotada na origem.

Ao longo da safra 2025/26, a Boa Safra ampliou de forma significativa os campos contratados para produção de sementes, saindo de um patamar inicial de aproximadamente 302 mil hectares para cerca de 320 mil hectares, frente aos 274 mil hectares do ano anterior. Esse aumento relevante na base de origem representa um importante buffer operacional, contribuindo para a mitigação de riscos produtivos e com a preservação da qualidade das sementes no padrão Boa Safra, dada a manutenção da capacidade produtiva em 280 mil big bags.

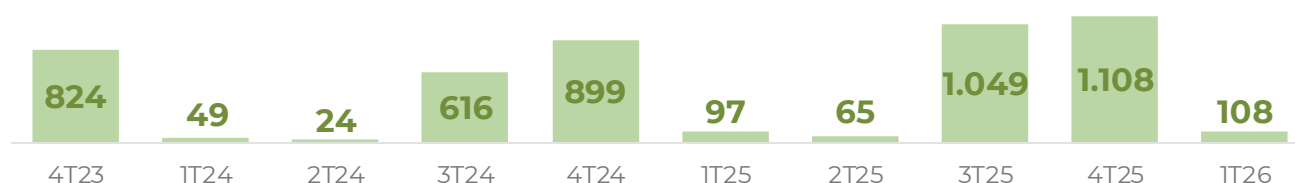
Neste momento, o foco está direcionado à conclusão do beneficiamento dos campos colhidos e à armazenagem criteriosa dos lotes, estabelecendo uma base sólida para as decisões operacionais e comerciais subsequentes, em um contexto que segue exigente, mas que reconhece a importância das escolhas estratégicas realizadas ao longo do ciclo.

Carteira de pedidos

Carteira de Pedidos de Soja e Outros (R\$ milhões)



Receita Bruta (R\$ milhões)



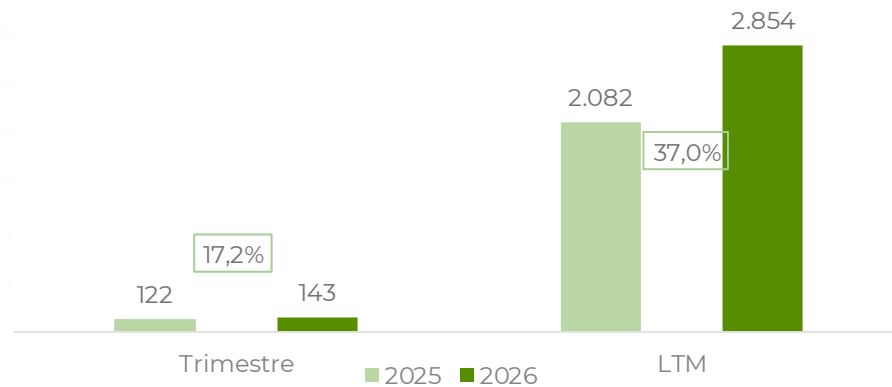
A carteira de pedidos do primeiro trimestre totalizou aproximadamente R\$ 1,5 bilhão, refletindo um novo recorde para um primeiro trimestre, evidenciando a demanda pelas sementes Boa Safra e potencializado pela diversificação das nossas receitas.

A composição da carteira concentrou-se em soja, que somou cerca de R\$ 1,3 bilhão. Nesse contexto, a carteira de pedidos do trimestre apresenta uma solidez em linha com a demanda resiliente pelas sementes da Boa Safra, mantendo o padrão de atingir o pico da carteira dos pedidos no segundo trimestre.

Receita Operacional Bruta

No 1T26, a Receita Operacional Bruta totalizou R\$ 143 milhões, um avanço de 17% em relação aos R\$ 122 milhões registrados no 1T25. No acumulado dos últimos doze meses (LTM 1T26), a receita alcançou R\$ 2,9 bilhões, crescimento de 37% frente aos R\$ 2 bilhões apurados no LTM 1T25.

Receita Operacional Bruta (R\$ milhões)

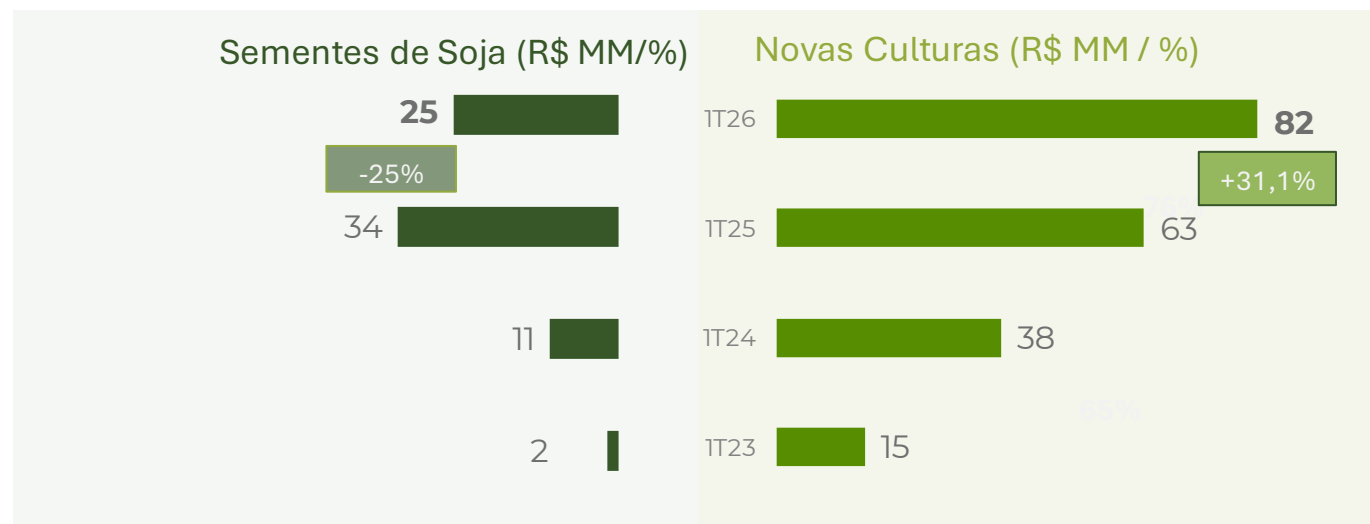


A receita de soja apurada no 1T26 corresponde, predominantemente, ao encerramento das entregas da safra anterior, em especial a soja plantada em janeiro de 2026, característica própria da janela de plantio do Brasil. Em paralelo, observa-se o avanço consistente das frentes complementares à soja, com maior representatividade das demais culturas e serviços já no início do ano. Em um contexto de menor volume comercializado de soja, a receita do período foi impulsionada pelo crescimento das demais linhas de receita, refletindo a diversificação operacional da Companhia, a disciplina comercial e a regularidade nas entregas.

Diversificação de Receitas e Avanço das Demais Culturas

A estratégia de diversificação do portfólio segue ganhando tração e se consolida como um dos principais vetores de evolução da receita da Boa Safra.

Sementes de Soja e Novos Negócios



No IT26, a receita líquida proveniente de novas culturas, serviços e insumos totalizou R\$ 82 milhões, ante R\$ 63 milhões no IT25, um crescimento de 31% no comparativo trimestral. Considerando o conjunto das vendas de sementes, que somaram R\$ 108 milhões (+11%) no trimestre (sementes de soja, novas culturas e serviços), as novas culturas já representam aproximadamente 76% desse total, evidenciando a maior representatividade dessas linhas na composição da receita e a consistência da transformação do mix da Companhia.

Entre os destaques da Receita Bruta no trimestre, observa-se o avanço consistente das frentes de diversificação, que seguiram ganhando escala e relevância dentro do portfólio da Companhia. O desempenho dessas atividades reflete a execução intencional da estratégia de expansão, com crescimento sustentado em serviços, insumos e sementes de outras culturas, ampliando a integração com o produtor e o aproveitamento da plataforma operacional já consolidada.

Essas frentes deixam de ter caráter complementar e passam a se afirmar como vetores estruturais de crescimento, contribuindo para uma base de receitas mais equilibrada ao longo do ciclo e reforçando a trajetória de diversificação da Boa Safra.

Esse conjunto evidencia a captura efetiva das oportunidades nas culturas além da soja e a consistência da estratégia de transformação da Boa Safra em uma plataforma completa de soluções agrícolas. A diversificação não apenas reduz a exposição à sazonalidade da soja, como também amplia a previsibilidade ao longo do ano, fortalecendo o posicionamento one stop shop em sementes da Companhia.

Receita Operacional Líquida

No 1T26, a Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 132 milhões, um avanço de 20% em relação aos R\$ 110 milhões registrados no 1T25. No acumulado dos últimos doze meses (LTM 1T26), a receita líquida alcançou R\$ 2,6 bilhões, crescimento de 40% frente aos R\$ 1,9 bilhão apurados no LTM 1T25.



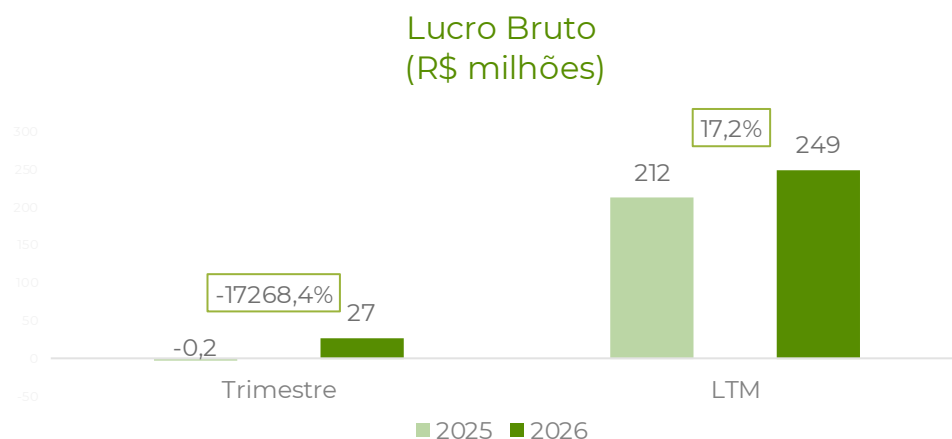
O desempenho do trimestre reflete a continuidade do avanço das frentes complementares à soja, em linha com a leitura apresentada na Receita Bruta. Cabe destacar a contribuição crescente das investidas para o desempenho consolidado da Companhia. No 1T26 o segmento de Soja, que somou R\$ 44 milhões no trimestre.

Lucro Bruto

No 1T26, o Lucro Bruto totalizou R\$ 27 milhões, revertendo o resultado praticamente nulo de R\$ -0,2 milhão apurado no 1T25. A Margem Bruta atingiu 21% de

expansão ao 1T25, refletindo o patamar de custo mais favorável e a maior conversão da receita em margem ao longo do trimestre.

No acumulado dos últimos doze meses (LTM 1T26), o Lucro Bruto alcançou R\$ 249 milhões, avanço de 17% sobre os R\$ 212 milhões do LTM 1T25, ainda capturando os efeitos do ambiente setorial mais desafiador vivenciado em 2025.



EBITDA Ajustado

Reconciliação Ebitda Consolidado (R\$ mil)	1T25	1T26	LTM25	LTM26
Receita Operacional Líquida	109.630	132.079	1.855.510	2.591.076
Resultado operacional antes de juros e impostos	-24.214	859	118.076	80.760
(+) Depreciação	8.735	9.007	37.267	38.604
EBITDA Contábil	-15.479	9.866	155.343	119.364
Mg%	-14%	7%	8%	5%
Ajustes ¹	-23.175	-35.264	-9.698	11.526
EBITDA Ajustado Consolidado	-38.654	-25.398	145.645	130.890
Mg%	-35%	-19%	8%	5%

¹ os ajustes contemplados nesse release são: - Instrumento financeiro derivativo líquido (instrumentos financeiros derivativos de receitas financeiras com a subtração dos instrumentos financeiros derivativos das despesas financeiras) - Valor justo dos contratos de commodities - Ajuste de estoque a valor de mercado

No 1T26, o EBITDA Contábil totalizou R\$ 9 milhões, frente aos R\$ 15 milhões negativos registrados no 1T25, revertendo o resultado negativo do mesmo período do ano anterior. A Margem EBITDA do trimestre alcançou 7%, ante -14% no 1T25, expansão de 21 pontos percentuais, refletindo a maior conversão da receita em margem operacional ao longo do período.

No acumulado dos últimos doze meses (LTM 1T26), o EBITDA Contábil somou R\$ 119 milhões, com margem de 5%, ante R\$ 155 milhões e margem de 8% no LTM 1T25,

movimento que ainda captura os efeitos do ambiente setorial mais desafiador vivenciado em 2025.

O EBITDA Ajustado Consolidado, que exclui os efeitos de instrumentos financeiros derivativos, valor justo de contratos de commodities e ajuste de estoque a valor de mercado, totalizou R\$ 26 milhões negativos no 1T26, frente aos R\$ 39 milhões negativos do 1T25, evolução de 33% na comparação trimestral. No LTM 1T26, o EBITDA Ajustado alcançou R\$ 130 milhões, com margem de 5%, ante R\$ 145 milhões e margem de 8% no LTM 1T25.

Cabe reforçar que, em razão da sazonalidade do modelo de negócios, o primeiro trimestre tradicionalmente apresenta menor representatividade no resultado operacional anual, com concentração das entregas nos terceiros e quartos trimestres.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido encerrou o 1T26 negativo em R\$ 3,1 milhões, frente ao saldo positivo de R\$ 26,5 milhões registrado no 1T25.

Nas receitas financeiras, o total avançou 7%, passando de R\$ 71,1 milhões para R\$ 76,2 milhões. Os rendimentos com aplicações financeiras cresceram 62%, alcançando R\$ 26,1 milhões, resultado que combina a manutenção de uma posição robusta de caixa e títulos e valores mobiliários, que fechou o trimestre em R\$ 777 milhões, com o patamar elevado da taxa básica de juros no período. O AVP de clientes cresceu 5%, totalizando R\$ 39,5 milhões, acompanhando a sua respectiva expansão do contas a receber, que avançaram 33% na comparação anual. Os descontos obtidos por antecipação recuaram de R\$ 6,4 milhões para R\$ 0,9 milhão (-86%), refletindo menor volume de operações de antecipação no trimestre. Os instrumentos financeiros derivativos recuaram 22% nas receitas, somando R\$ 8,4 milhões.

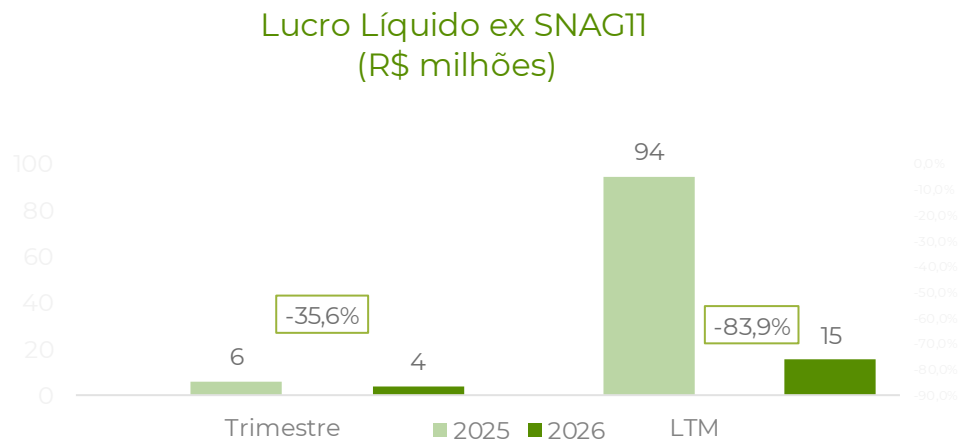
Nas despesas financeiras, o total passou de R\$ 44,6 milhões para R\$ 79,3 milhões, crescimento de 78% na comparação anual. O principal fator foi o aumento dos juros apropriados sobre empréstimos, que passaram de R\$ 18,6 milhões para R\$ 57,6 milhões (+210%), incorporando os encargos dos CRAs emitidos em janeiro e

setembro de 2025. Essas operações contribuíram para o alongamento do perfil do endividamento da Companhia, convertendo dívidas de curto prazo em instrumentos estruturados de longo prazo, o que se reflete nos financiamentos e empréstimos não circulantes, que avançaram de R\$ 1,1 bilhão para R\$ 1,6 bilhão no balanço. Como contrapartida desse reperfilamento, o AVP de fornecedores nas despesas cedeu 66%, somando R\$ 4,8 milhões. Os instrumentos financeiros derivativos nas despesas avançaram 46%, totalizando R\$ 13,5 milhões, em linha com as oscilações de câmbio e de commodities registradas no período.

Consolidado (R\$ mil)	1T25	1T26	Var %
Rendimentos com aplicações financeiras	16.155	26.104	62%
Descontos obtidos por antecipação	6.404	896	-86%
AVP - Clientes	37.614	39.542	5%
Instrumentos financeiros derivativos	10.787	8.441	-22%
Outros	142	1.241	774%
Total - Receitas Financeiras	71.102	76.224	7%
Juros apropriados sobre empréstimos	(18.559)	(57.579)	-210%
AVP Fornecedores	(14.228)	(4.791)	66%
Instrumentos financeiros derivativos	(9.272)	(13.510)	-46%
Juros sobre fornecedores	(34)	(9)	74%
Juros sobre impostos	(449)	(103)	77%
Tarifa Bancária	(300)	(335)	-12%
IOF	(173)	(83)	52%
Descontos concedidos	(761)	(1.520)	-100%
Outros	(842)	(1.356)	-61%
Total - Despesas Financeiras	(44.618)	(79.286)	-78%
Resultado financeiro líquido	26.484	(3.062)	-112%

Resultado Líquido

No 1T26, o Lucro Líquido (ex SNAG11) totalizou R\$ 3,7 milhões, frente aos R\$ 5,8 milhões registrados no mesmo período do ano anterior, variação de -35,6%. O resultado reflete os efeitos do maior custo financeiro no período, associado ao reconhecimento pleno dos encargos do CRA e derivativos, que pressionaram a última linha do resultado mesmo diante do crescimento da receita operacional líquida, que avançou 20% na comparação anual. Nos últimos doze meses (LTM), o Lucro Líquido (ex SNAG11) soma R\$ 15,2 milhões, redução de 83,9% em relação aos R\$ 94,4 milhões do mesmo período de 2025.



Capex

No 1T26, o investimento em Capex totalizou R\$ 13,8 milhões em valores brutos. Considerando as baixas de imobilizado no montante de R\$ 6,7 milhões, o Capex líquido do período atingiu R\$ 7,1 milhões, patamar que evidencia o nível de investimento efetivo da Companhia e reforça a disciplina na alocação de capital, com foco na otimização da base de ativos existente.

A maior parcela das adições concentrou-se na rubrica de obras em andamento, que recebeu aportes de R\$ 11,4 milhões no trimestre, direcionados a projetos de infraestrutura e melhorias operacionais. Em máquinas e equipamentos, por sua vez, as aquisições foram praticamente neutralizadas pelas baixas registradas no período, caracterizando um perfil de investimento voltado à reposição e adequação de ativos, sem incremento relevante da base instalada.

O Capex recorrente do trimestre, portanto, manteve-se em patamares reduzidos, em linha com o encerramento do ciclo de investimentos iniciado em 2025. A Companhia segue priorizando a disciplina financeira e o ajuste fino de sua estrutura de ativos ao longo do exercício de 2026, preservando a eficiência operacional sem comprometer a alocação criteriosa de capital.

Dívida Líquida Consolidada

A dívida líquida consolidada encerrou o 1T26 em R\$ 848 milhões, frente a R\$ 519 milhões no 1T25¹. A variação entre os períodos reflete, principalmente, a evolução das receitas da companhia e consequente maior capital de giro e pagamento do JCP, com maior concentração de obrigações no longo prazo, bem como as movimentações de caixa observadas ao longo do trimestre.

O caixa e as aplicações financeiras totalizaram R\$ 777 milhões ao final do 1T26, ante R\$ 663 milhões no mesmo período do exercício anterior, atenuando parcialmente o aumento do endividamento e contribuindo para a manutenção de uma posição de liquidez adequada.

Dívida Líquida Consolidada (R\$ mil)	1T25¹	1T26
Financiamentos e empréstimos	74.058	61.698
Financiamentos e empréstimos LP	1.108.135	1.563.868
Dívida Bruta Consolidado	1.182.193	1.625.566
(-) Caixa e equivalentes de caixa + Títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)	662.953	777.163
Dívida Líquida Consolidada	519.240	848.403

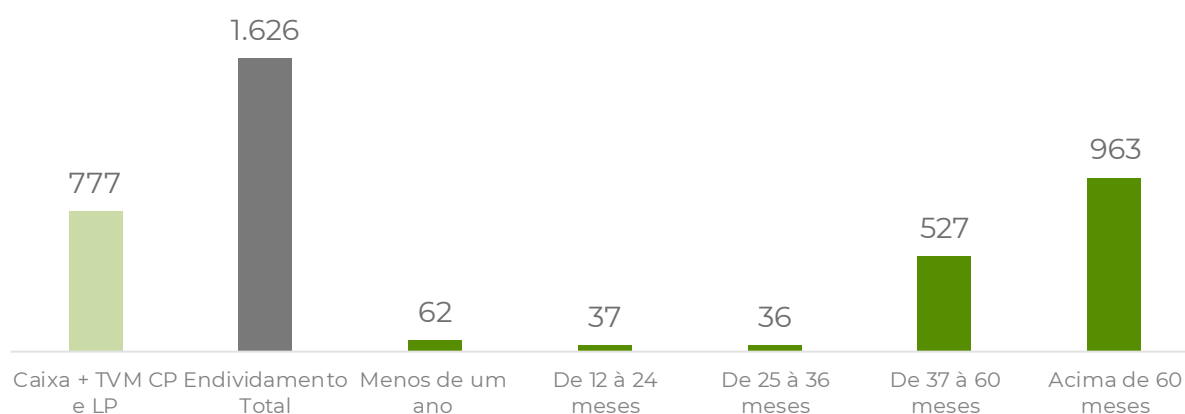
A comparabilidade entre os períodos também considera a descontinuação da participação da Companhia no fundo SNAG11 – Suno Agro Fundo de Investimento Imobiliário, em decorrência da alienação da totalidade das cotas detidas, com seus efeitos reconhecidos de forma segregada nas demonstrações financeiras, nos termos do CPC 31.

¹ 1T25: A dívida líquida do 1T25 foi para fins de comparabilidade, adotando o mesmo critério utilizado no 1T26 com a exclusão do SNAG11.

Cronograma de amortização

O cronograma de amortização indica que o endividamento total de R\$ 1.626 milhões está concentrado no longo prazo, com baixa exposição no curto prazo. Apenas R\$ 62 milhões vencem em menos de um ano, enquanto a maior parte das obrigações está distribuída acima de 37 meses, especialmente acima de 60 meses. Esse perfil reduz a pressão imediata sobre o caixa e favorece uma gestão financeira mais equilibrada, reforçada pela disponibilidade de R\$ 777 milhões em caixa e aplicações.

Cronograma de Amortização (R\$ milhões)



Fluxo de Caixa

No 1T26, o fluxo de caixa operacional totalizou R\$ 100 milhões negativos, uma piora de 11% frente ao consumo de R\$ 90 milhões registrado no 1T25. O resultado é consistente com o padrão sazonal do primeiro trimestre e com vendas de outras sementes. Neste período em que a Companhia está em fase inicial de formação dos estoques da nova safra e os recebimentos da safra anterior estão concentrado no 2T26, o que naturalmente demanda capital de giro para o curto prazo.

Esse desempenho, no entanto, não deve ser lido de forma isolada. A receita operacional líquida avançou 20% no trimestre, de R\$ 110 milhões para R\$ 132 milhões, e 40% no acumulado dos últimos doze meses, de R\$ 1,9 bilhão para R\$ 2,6 bilhões. Vale observar que esse crescimento trimestral foi sustentado pela expansão das vendas de sementes e demais culturas, negócios que, por natureza, que demandam maior capital de giro do que a comercialização de grãos.

Para uma leitura estrutural dessa dinâmica, um exercício comparativo é útil: em 2023, com capacidade produtiva de 200 mil big bags e receita líquida acumulada de R\$ 1,8 bilhão, a Necessidade de Capital de Giro (NCG) correspondia a 8% da receita. No 1T26 LTM, com capacidade expandida para 280 mil big bags e receita acumulada de R\$ 2,6 bilhões, essa proporção recuou para 4%. Essa comparação, construída sobre os últimos doze meses encerrados em cada período, serve como referência estrutural da evolução da eficiência operacional.

O principal componente de consumo de caixa no período foi o crescimento das contas a receber, que absorveu R\$ 39 milhões, ante R\$ 19 milhões no 1T25, refletindo a expansão das vendas e a maior concessão de prazos comerciais no período. Os estoques também representaram consumo relevante de R\$ 263 milhões, embora substancialmente inferior aos R\$ 528 milhões do 1T25, sendo esse recuo o principal fator explicativo da contenção do consumo de caixa operacional na comparação anual. Os adiantamentos a fornecedores passaram de uma fonte de R\$ 87 milhões no 1T25 para uma fonte de R\$ 4 milhões neste trimestre, e os juros pagos avançaram de R\$ 23 milhões para R\$ 61 milhões, pressionando o resultado operacional de caixa.

Do lado das fontes, o aumento do saldo de fornecedores gerou R\$ 190 milhões em caixa, e os adiantamentos de clientes registraram consumo de R\$ 0,5 milhão, ante uma fonte de R\$ 44 milhões no 1T25.

No consolidado, o FCO do 1T26 reflete principalmente a menor necessidade de formação de estoques no trimestre, parcialmente compensada pela maior pressão em contas a receber e no custo de carregamento da dívida.

Consolidado	1T25	1T26	Var. %
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro antes dos tributos operações em continuidade	5.762	3.711	(36%)
Lucro antes dos tributos operações em descontinuadas	11.092	23.653	113%
(=) Lucro líquido	16.854	27.364	62%
(+) Ajustes sobre o resultado	16.794	60.278	259%
(+/-) Contas a receber	(19.375)	(39.436)	104%
(+/-) Estoques	(527.863)	(262.532)	(50%)
(+/-) Adiantamentos a fornecedores	86.756	3.576	(96%)
(+/-) Fornecedores	320.746	190.414	(41%)
(+/-) Adiantamento de clientes	44.380	(528)	(101%)
(+/-) Outros ativos e passivos	(5.735)	(17.918)	212%
(+/-) Juros pagos	(22.711)	(60.914)	(168%)
(=) Fluxo de caixa operacional	(90.154)	(99.696)	(11%)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
(+/-) Títulos e valores mobiliários, líq.	(94.266)	(124.010)	(32%)
(+/-) CAPEX	(5.577)	(13.761)	(147%)
(+/-) Alienações e outros	52	(5)	(110%)
(=) Fluxo de caixa de investimentos	(99.791)	(137.776)	(38%)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
(+/-) Empréstimos e arrendamentos, líq.	432.256	(35.638)	(108%)
(+/-) Dividendos e JCP	(26.620)	-	100%
(+/-) Liquidação de derivativos	-	-	-
(=) Fluxo de caixa de financiamentos	405.636	(35.638)	(109%)
Efeito da variação cambial	465	(1.617)	(448%)
(=) Variação líquida de caixa	216.156	(274.727)	(227%)



Comentário do Desempenho

SOJA
 B3 LISTED NM

Anexos

Balanco Patrimonial – Ativo (R\$ milhares) - Consolidado	1T25	1T26	Var. %
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	454.683	252.151	-45%
Títulos e valores mobiliários	432.064	515.463	19%
Contas a receber	591.618	784.723	33%
Estoques	774.813	504.276	-35%
Instrumentos financeiros derivativos-Ativo	1.740	23.307	1239%
Adiantamentos a fornecedores	66.521	88.444	33%
Mútuos entre partes relacionadas	-	-	-
Impostos a recuperar	192.965	169.015	-12%
Ativo fiscal corrente	-	-	-
Outros Ativos	4.419	16.083	264%
Total do ativo circulante	2.518.823	2.353.462	-7%
Títulos e valores mobiliários LP	8.449	9.549	13%
Contas a receber LP	-	1.626	-
Adiantamentos a fornecedores LP	-	-	-
Outros créditos LP	1.787	164	-91%
Impostos a recuperar LP	39.050	123.713	217%
Ativo fiscal diferido	94.920	143.594	51%
Imobilizado	799.252	787.618	-1%
Investimentos	2.465	1.530	-38%
Bens de direito de uso	7.312	30.862	322%
Intangível	2.787	11.405	309%
Total do ativo não circulante	956.022	1.110.061	16%
Total do Ativo	3.474.845	3.463.523	0%



Comentário do Desempenho

SOJA
 B3 LISTED NM

Balanco Patrimonial – Passivo (R\$ milhares) - Consolidado	1T25	1T26	Var. %
Circulante			
Fornecedores	531.623	354.341	-33%
Financiamentos e empréstimos	71.537	61.698	-14%
Adiantamento de clientes	82.539	53.674	-35%
Instrumentos financeiros derivativos-Passivo	5.589	-	-100%
Passivo de arrendamento	6.966	8.326	20%
Obrigações sociais e trabalhistas	13.108	16.304	24%
Dividendos a pagar	11.055	-	-100%
Juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Obrigações com investidas	-	77	-
Impostos e contribuições a recolher	-	180	-
Obrigações tributárias	6.304	15.380	144%
Outros passivos	-	1.922	-
Total do passivo circulante	728.721	511.902	-30%
Financiamentos e empréstimos LP	773.136	1.563.868	102%
Passivo de arrendamento LP	9.021	33.355	270%
Provisão para processos judiciais	-	1.736	-
Passivo fiscal diferido	-	-	-
Total do passivo não circulante	782.157	1.598.959	104%
Capital social	719.420	784.699	9%
Reserva legal	36.373	27.548	-24%
Reservas de incentivos fiscais	522.096	522.096	0%
Reservas de capital	4.304	8.643	101%
Ações em tesouraria	(11.842)	(11.842)	0%
Lucros acumulados	718	5.376	649%
Reserva de lucros	76.444	-	-100%
Patrimônio líquido atribuível a controladores	1.347.513	1.336.520	-1%
Participação de não controladores	616.454	16.142	-97%
Total do patrimônio líquido	1.963.967	1.352.662	-31%
Total do passivo	1.510.878	2.110.861	40%
Total do passivo e patrimônio líquido	3.474.845	3.463.523	0%



Comentário do Desempenho

SOJA
 B3 LISTED NM

Demonstração de Resultados (R\$ milhares) - Consolidado	1T25	1T26	Var. %
Receita operacional líquida	109.630	132.079	20%
Custos dos produtos vendidos	(109.788)	(104.953)	4%
Lucro bruto	(158)	27.126	17268%
Despesas de vendas	(19.720)	(12.499)	37%
Despesas administrativas e gerais	(7.381)	(15.073)	-104%
Provisão para perdas esperadas	2.441	(780)	-132%
Outras receitas operacionais	604	2.085	245%
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquida de impostos	(24.214)	859	104%
Receitas financeiras	71.102	76.224	7%
Despesas financeiras	(44.618)	(79.286)	-78%
Financeiras líquidas	26.484	(3.062)	-112%
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial	317	(63)	-120%
Resultado antes dos impostos	2.587	(2.266)	-188%
Imposto de renda e contribuição social diferido	3.175	5.982	88%
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(5)	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	11.092	23.653	113%
Resultado do período	16.854	27.364	62%
Resultado do período em continuidade	5.762	3.711	-36%
Resultado do período descontinuadas	11.092	23.653	113%

Fluxos de caixa das atividades operacionais	1T25	1T26	Var %
Lucro antes das operações em continuadas	5.762	3.711	(36%)
Lucro antes das operações em descontinuadas	11.092	23.653	113%
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	16.854	27.364	62%
Ajustes sobre o resultado do período			
Depreciação e amortização	8.418	9.070	8%
Resultado da baixa de ativo imobilizado	840	6.422	665%
Resultado da baixa de ativo intangível	-	-	-
Provisão para perdas esperadas	(2.440)	780	100%
Ajuste a valor presente do contas a receber	(13.578)	22.065	106%
Ajuste a valor presente de fornecedores	10.326	12.541	114%
Juros sobre empréstimos e arrendamento	21.640	58.383	(42%)
Transação de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	-	-	-
Resultado com derivativos não realizados	15.255	5.069	(100%)
Valor justo dos contratos futuros e estoques (estoques)	(24.690)	(30.195)	121%
Provisão de devoluções de estoque	4.983	(16.377)	(706%)
Participação em investidas pelo método de equivalência	(317)	63	(5.066%)
Provisão para processos judiciais	-	89	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	(3.643)	(5.141)	102%
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	5	-
Outros	-	(2.496)	-
(Aumento) redução nos ativos			
Contas a receber	(19.375)	(39.436)	(104%)
Estoques	(527.863)	(262.532)	50%
Adiantamentos a fornecedores	86.756	3.576	(96%)
Impostos a recuperar	7.070	1.386	(80%)
Outros créditos	(3.131)	(17.302)	(453%)
Aumento (redução) nos passivos			
Fornecedores	320.746	190.414	(41%)
Obrigações sociais e trabalhistas	4.477	2.615	(42%)
Impostos e contribuições a recolher	-	(597)	-
Obrigações tributárias	(14.151)	(4.020)	72%
Dividendos a pagar	-	-	-
Adiantamento de clientes	44.380	(528)	(101%)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(67.443)	(38.782)	42%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(22)	-	100%
Juros pagos	(22.689)	(60.914)	(168%)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(90.154)	(99.696)	(11%)
Aplicação de títulos e valores mobiliários	(173.893)	(638.418)	(267%)
Resgate de títulos e valores mobiliários	79.627	514.408	546%
Recebimentos pela venda de participação em investidas	52	-	(100%)
Adições do imobilizado	(4.973)	(13.202)	(165%)
Adições do intangível	(604)	(559)	7%
Caixa líquido decorrente da desconsolidação de investida	-	(5)	-
Fluxo de caixa (utilizado nas) atividades de investimento	(99.791)	(137.776)	(38%)
Dividendos pagos	(8.888)	-	100%
Pagamento do passivo de arrendamento	(1.821)	(430)	-
Juros sobre capital próprio pago	(17.732)	-	100%
Empréstimos e financiamentos pagos	(102.390)	(46.766)	54%
Empréstimos e financiamentos tomados	536.467	11.558	(98%)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	405.636	(35.638)	(109%)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	215.691	(273.110)	(227%)
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalente de caixa	465	(1.617)	(448%)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	238.527	526.878	121%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	454.683	252.151	(45%)
	216.156	(274.727)	(227%)

Disclaimer

Declaração sobre serviços prestados pelos Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM no 381 de 14 de janeiro de 2003, a Companhia declara que mantém contrato com a Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. ("EY"), firmado em 25 de março de 2026 para a emissão do relatório de auditoria sobre as Demonstrações Financeiras do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2026 e os relatórios sobre as Informações Trimestrais para o período findo em 31 de março e os períodos a findarem-se em 30 de junho, 30 de setembro de 2026. A EY presta serviços apenas dedicados às revisões trimestrais e auditoria anual. Esclarecemos que a Companhia adere aos seguintes princípios quanto à contratação do auditor independente: (i) o auditor não realiza auditoria do seu próprio trabalho/relatório; (ii) o auditor não exerce funções gerenciais na Companhia; e (iii) o auditor não promove ou representa os interesses da Boa Safra Sementes S/A.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas no Comentário de Desempenho e nas Notas Explicativas para o período findo estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de demonstrações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras demonstrações operacionais, não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

Declarações da Diretoria: em observância às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009 ("ICVM 480"), os Diretores declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026 e com a conclusão expressa no Relatório sobre a revisão das informações trimestrais da EY Auditores Independentes referente às mesmas.

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO
DE RESULTADOS

1T26



boasafrasementes.com.br

Comentário do Desempenho

EARNINGS
RELEASE

1Q26



Formosa-GO, May 13th, 2026 – Boa Safra (B3: SOJA3), releases its earnings for the quarter ended March 31st, 2026 (“1Q26”). The interim accounting information have been prepared pursuant to the Brazilian Accounting Pronouncements Committee known as “CPC 21(R1)” and the International Accounting Standard IAS 34 – Interim Financial Reporting, enacted by the International Accounting Standards Board (IASB), as the information provided hereunder is also consistent with the directives issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (*Comissão de Valores Mobiliários* - “CVM”) applicable to Quarterly Information.

Earnings Conference Call – 1Q26



May 14th, 2026

Wednesday
11 a.m. (BRT)
10 a.m. (NYT)



Portuguese

Webcast

[Click here](#)



English

Webcast

[Click here](#)

Boa Safra in Numbers

Consolidated (in R\$ thousand)	1Q25	1Q26	Δ Var.	LTM25	LTM26	Δ Var.
Net Operating Revenue	109,630	132,079	20%	1,855,510	2,591,076	40%
Costs of Goods Sold	-109,788	-104,953	4%	-1,643,127	-2,342,174	-43%
Gross Profit	-158	27,126	17268%	212,383	248,902	17%
Gross Margin (%)	0%	21%	21 p.p.	11%	10%	-2 p.p.
EBITDA	-15,479	9,866	164%	155,343	119,364	-23%
Ebitda Margin (%)	-14%	7%	22 p.p.	8%	5%	-4 p.p.
Adjusted EBITDA	-38,654	-25,398	34%	145,645	130,890	-10%
Adjusted Ebitda Margin (%)	-35%	-19%	16 p.p.	8%	5%	-3 p.p.
Net Profit excluding SNAG11	5.762	3.711	-36%	94.432	15.214	-84%
Net Margin	5%	3%	-2 p.p.	5%	1%	-5 p.p.

Note 1: New Adjusted EBITDA description of the calculation can be found in the EBITDA section below in this release.

Message from the Management

Starting the Cycle with Discipline and Diversification

The first quarter of 2026 marks the beginning of a new cycle for Boa Safra, focusing on operational efficiency and capital allocation. The 2025/26 crop season unfolded under irregular rainfall patterns and, at times, with excessive volumes in key producing regions, a dynamic that exacerbates the lower availability of seeds for the 2026/27 crop season.

Given this context, the Company took an active approach and implemented a forward-thinking strategy in originating seed fields. For the 2025/26 cycle, the contracted area, initially expanded to approximately 302,000 hectares, reached 320,000 hectares throughout the cycle. More than just expansion, the decision materialized as an important operational buffer, mitigating production risks while preserving the quality of Boa Safra seeds. In a scenario of greater restriction in seed supply, this flexibility reinforces operational discipline and preserves the capacity to serve clients.

The pace of seed field harvesting evolved throughout the quarter, starting slower compared to the previous cycle and taking off in April. This dynamic is in line with natural seasonality and the maintenance of soybean seed production capacity for the cycle, with a continued focus on seed quality, a competitive advantage that drives the Company's decisions from sourcing to processing and distribution. In a scenario of more restricted supply, the combination of quality, decentralized production, broad portfolio, solidity, and execution becomes even more relevant for our clients.

Now, at the current stage, the focus is on processing harvested fields and storing seeds, establishing solid grounds for subsequent commercial decisions, within a context that remains challenging but strengthens our competitive advantages for the 2026/27 crop season.

In addition, the diversification strategy continues to expand. Crops other than soybeans and associated services are systematically increasing their share of revenue,

reflecting the maturation of these areas and the better use of the already consolidated logistics and commercial structure. The integration between production, processing, and distribution continues to deepen, reinforcing Boa Safra's position as a one-stop shop for seeds, a model that has already been validated and is continuously expanding.

The other avenues for growth persist as important drivers of our business expansion and progress. Operations related to corn, with the continuous evolution of Bestway's processing services with two new transactions already this year, the expansion of the seed portfolio, and the focus on sustainability and regenerative agriculture solutions, the latter led by SBS Green Seeds, altogether support the construction of a broader ecosystem, aligned with long-term industry trends and producer demands.

Financial Highlights of the Quarter

From a financial standpoint, 1Q26 recorded Gross Operating Revenue of R\$ 143 million, a 17% increase compared to 1Q25, and Net Operating Revenue of R\$ 132 million in 1Q26, a 20% increase in the same comparison with 1Q25. Gross Profit totaled R\$ 27 million in the quarter, reversing the practically zero result recorded in 1Q25, with a Gross Margin of 21%. Consolidated EBITDA showed significant improvement during the period, going from -R\$ 15 million in 1Q25 to R\$ 9 million in 1Q26, reflecting operational improvements and greater cost dilution in the quarter.

Net income (excluding SNAG11) ended the quarter at R\$ 3.7 million, a 36% decrease compared to 1Q25, with a net margin of 3% (-2 p.p.).

Over the last twelve months, Gross Operating Revenue reached R\$ 2.9 billion (+37%) and Net Operating Revenue, R\$ 2.6 billion (+40%). Adjusted EBITDA was R\$ 120 million with a margin of 5%. Due to the seasonality of the business model, concentrated in the third and fourth quarters, periods of higher sales volume and revenue recognition, the first quarter usually has less representation in the annual result.



Looking Ahead

The first quarter of the Boa Safra cycle is traditionally a period of preparation and inventory building. This is when we begin harvesting and processing the seeds planted in the second half of 2025, build up inventory, and initiate sales, building the order book that will underpin revenue in the second half of 2026, a period when the majority of our annual results are concentrated. The operational and commercial deliveries made in this first half of the year entail adaptation, discipline, and execution capacity, which are the pillars of performance for the remainder of the fiscal year.

Boa Safra begins this new cycle confident in the solidity of its business model, the consistency of its strategy, and the dedication of its employees. We remain committed to generating sustainable value in the long term and take this opportunity to once again thank our shareholders, clients, partners and employees for their trust, as they build Boa Safra's trajectory with us day after day.

The Management.

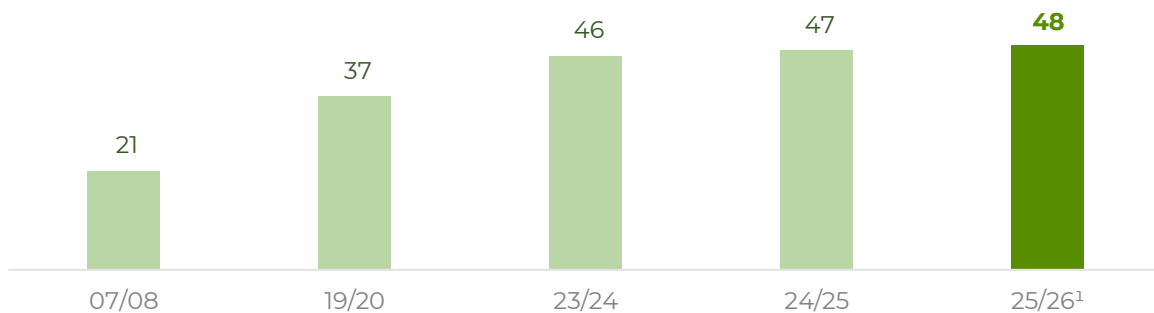
Yours sincerely,
Marino Colpo.
CEO and Co-Founder

Seed Demand and Agricultural Cycle Conditions

Expansion of soybean acreage and growing demand for seeds

The planted area of soybeans in Brazil continues on a consistent expansion trajectory, with estimated growth of approximately 2% in the 2025/26 crop year, continuing a trend observed almost uninterruptedly since the 2007/08 crop year. This dynamic reflects the consolidation of the crop as the main driver of [Brazilian] national agribusiness, supported by gains in competitiveness, expansion of agricultural frontiers, and technological advancements.

Soybean Planted Area (in million of hectares)



Note 1: CONAB historical series, published on 05/07/2025 and updated on 04/14/2026.

The expectation of an increase of approximately 7 million tons in production reinforces not only the expansion in area but also increase in productivity. This movement translates itself directly into increasing demand for high-quality seeds, a key input for supporting the planted area and achieving record productivity levels throughout the cycles.

Climatic conditions impact seed availability

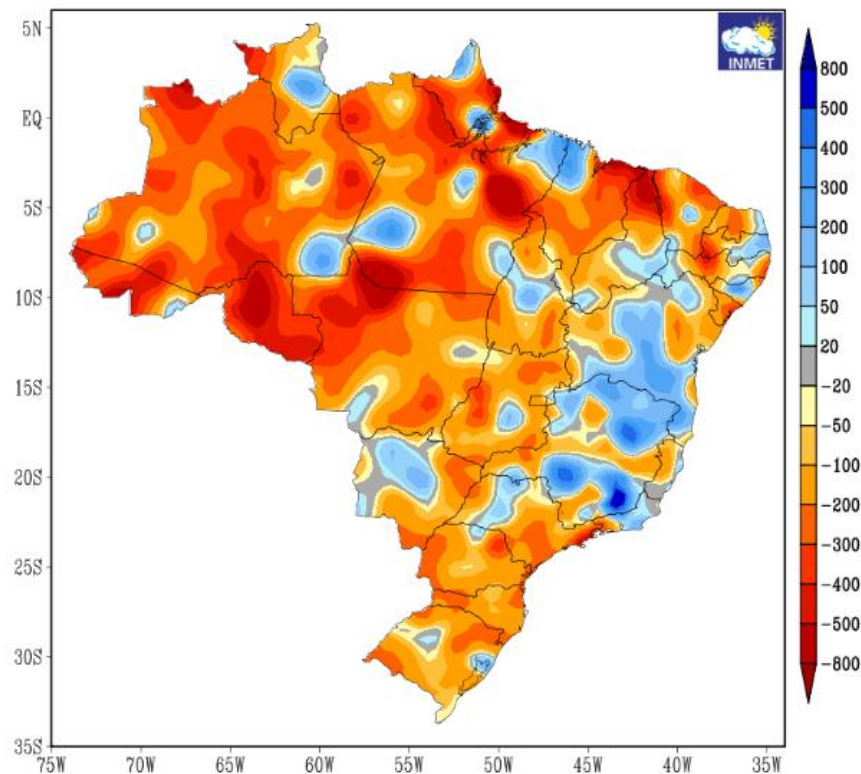
Throughout the 2025/26 crop season, soybean seed production was impacted by less stable weather conditions throughout the cycle. The analysis of planting, development, and harvesting conditions presented below is based on weekly Crop Condition Monitoring reports released by Conab. Although grain productivity remained relatively resilient in several regions, there was significant pressure on the quality required for seed use purposes.

Planting occurred within the appropriate window in most of the country [Brazil]. Yet, higher rainfall during harvest caused lower crop uniformity, making it difficult to harvest fields intended for seed production.

As illustrated by precipitation anomaly graphs over the period, the first quarter of 2026 was marked by high rainfall variability, with simultaneous water deficits and excesses across key producing regions. This pattern created an unstable environment for crop development and reinforced the heterogeneity observed in the agricultural field.

Precipitation Anomaly

Quarterly [Feb/26-Apr/26]



Source: INMET, April 2026.

Thus, although the crop showed good volume performance, there was a reduction in the actual availability of seeds, reflecting a scenario of greater selectivity in supply. It is worth highlighting that, considering the 12 main producing Brazilian States, which represent approximately 96% of the area cultivated with soybeans in the country [Brazil], the average percentage of soybean harvest for the 2025/26 crop

reaches approximately 92%, in line with the historical average of the last five years. In this context, the Company is following the same level of progress observed in Brazil, with the percentage of harvest of areas destined for seed production aligned with the [Brazilian] national level, which reinforces operational adherence to the harvest closing schedule.

Analysis of Harvested Fields and Initial Outlook for the Crop Year

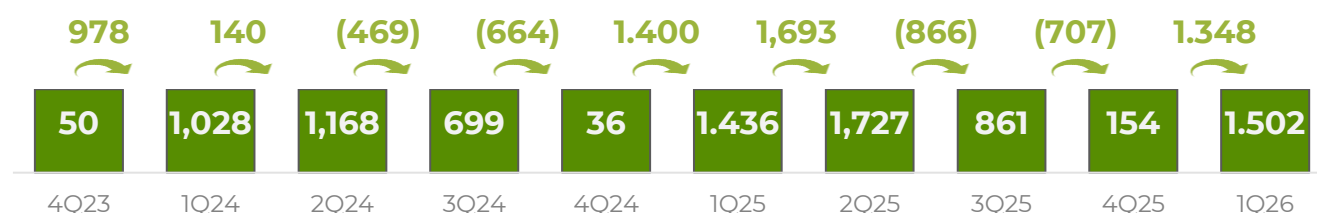
At this stage of the cycle, Boa Safra enters the most intense phase of seed processing. Although the sector's environment is marked by greater supply selectivity, the Company views this stage with a cautiously positive outlook, mainly supported by the strategy adopted in sourcing.

Throughout the 2025/26 harvest season, Boa Safra significantly expanded its contracted seed production fields for, increasing from an initial level of approximately 302,000 hectares to about 320,000 hectares, compared to 274,000 hectares the previous year. This significant increase in the sourcing base represents an important operational buffer, helping to mitigate production risks and the preserve seed quality with the Boa Safra standard, while maintaining the production capacity at 280,000 big bags.

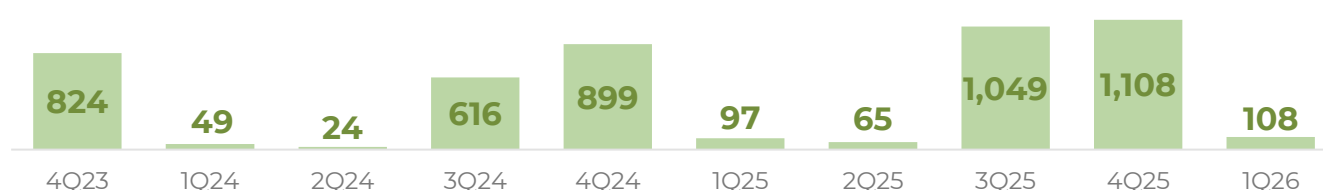
At this moment, the focus is on completing the processing of harvested crops and careful storage of batches, establishing a solid basis for subsequent operational and commercial decisions, within a context that remains demanding, but which acknowledges the importance of the strategic choices made throughout the cycle.

Order Backlog

Soybean Order Backlog and Order Products (R\$ millions)



Gross Revenue (R\$ millions)

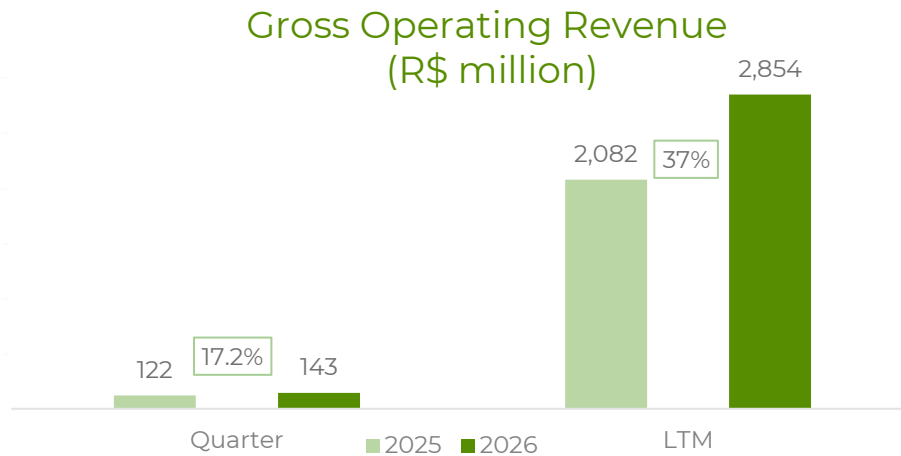


Our order backlog for the first quarter totaled approximately R\$ 1.5 billion, reflecting a new record for a first quarter, demonstrating the demand for Boa Safra seeds and boosted by the diversification of our revenue streams.

The portfolio mix was concentrated in soybeans, which totaled approximately R\$ 1.31 billion. Within such context, the quarter's order backlog reflects solidity and matches the resilient demand for Boa Safra seeds, maintaining the pattern of reaching the backlog peak of the during the second quarter.

Gross Operating Revenue

In 1Q26, Gross Operating Revenue totaled R\$ 143 million, a 17% increase compared to the R\$ 122 million recorded in 1Q25. In the accumulated last twelve months (LTM 1Q 2026), revenue reached R\$ 2.9 billion, a 37% growth compared to the R\$ 2 billion recorded in LTM 1Q25.

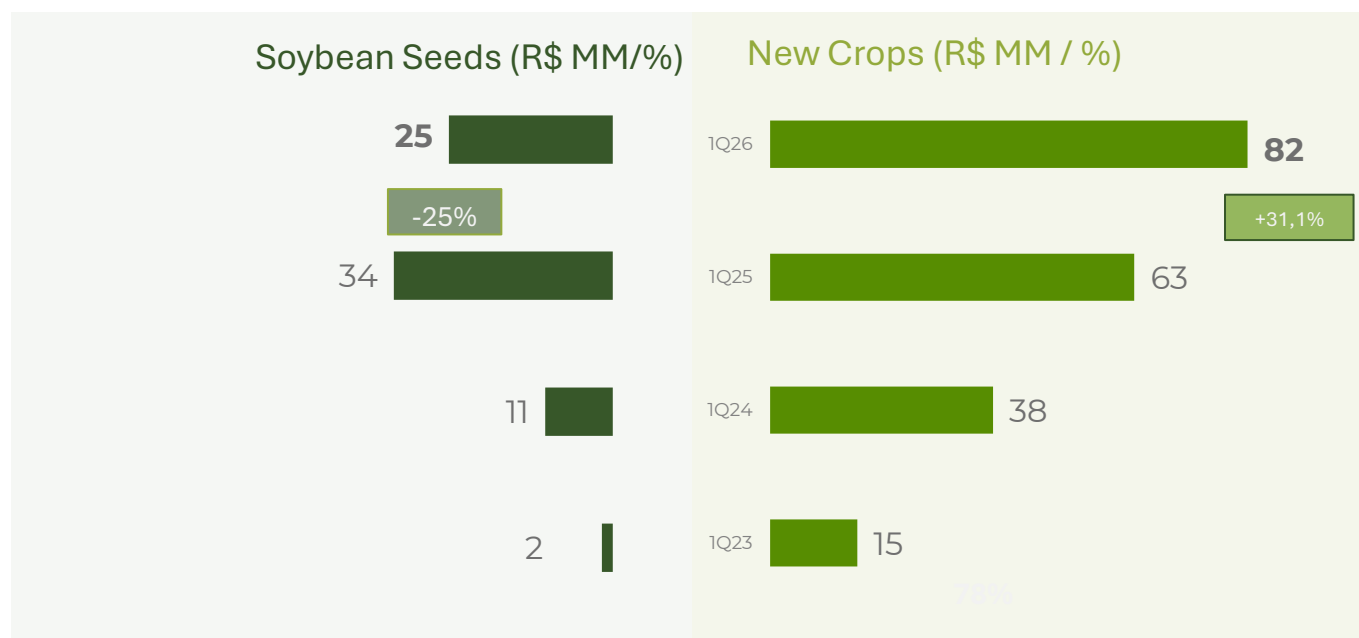


The soybean revenue recorded in 1Q26 stemmed primarily from the completion of deliveries from the previous crop, particularly soybeans planted in January 2026, consistent with Brazil's typical planting window. Concurrently, one may observe a consistent growth in complementary revenue streams (*i.e.*, other than soybeans), with other crops and services taking a larger share early in the year. Within the context of lower soybean sales volume, the period's revenue was driven by growth in other revenue streams, reflecting the Company's operational diversification, commercial discipline, and consistent deliveries.

Diversification and Increase of Other Crops

The portfolio diversification strategy continues to gain traction and is consolidating itself as one of the main drivers of revenue growth for Boa Safra.

Soybean Seeds and New Businesses ex grains



In 1Q26, net revenue from new crops, services, and inputs totaled R\$ 82 million, compared to R\$ 63 million in 1Q25, a 31% increase quarter-on-quarter. Considering all seed sales, which totaled R\$ 108 million in the quarter (soybean seeds, new crops, and services), new crops already represent approximately 76% of this total, highlighting the greater share of these lines in the revenue composition and the consistency of the transformation of the Company's product mix.

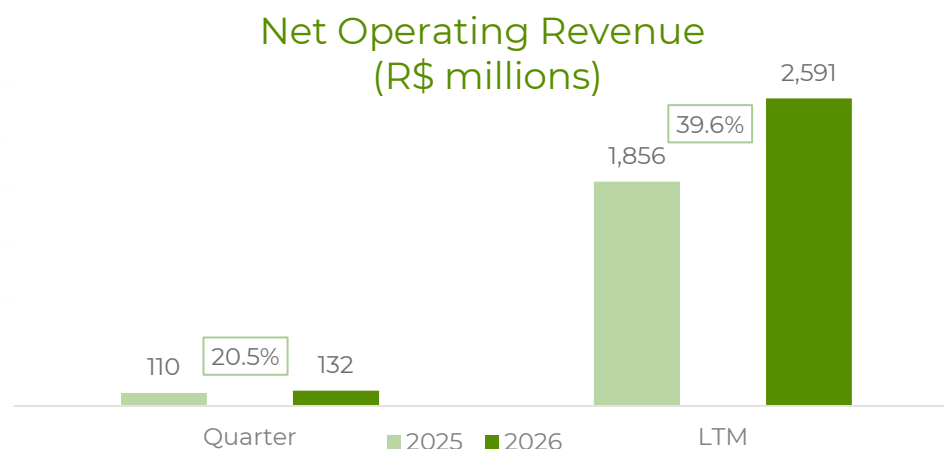
Among the highlights of Gross Revenue in the quarter, the consistent progress of diversification fronts stands out, which continued to gain scale and relevance within the Company's portfolio. The performance of these activities reflects the intentional execution of our expansion strategy, with sustained growth in services, inputs and seeds for other crops, enhancing integration with the producer and leveraging the already consolidated operational platform.

These initiatives cease to be complementary and now stand as structural growth vectors, contributing to a more balanced revenue streams throughout the cycle and reinforcing Boa Safra's diversification trajectory.

This set of factors demonstrates the effective capture of opportunities in crops beyond soybeans and the consistency of Boa Safra's transformation strategy into a complete agricultural solutions platform. Diversification not only reduces exposure to soybean seasonality but also increases predictability throughout the year, strengthening the Company's one-stop-shop positioning in seeds.

Net Operating Revenue

In 1Q26, Net Operating Revenue totaled R\$ 132 million, a 20% increase compared to the R\$ 110 million recorded in 1Q25. Over the last twelve months (LTM 1Q26), net revenue reached R\$ 2.6 billion, a 40% increase compared to the R\$ 1.9 billion recorded in LTM 1Q25.

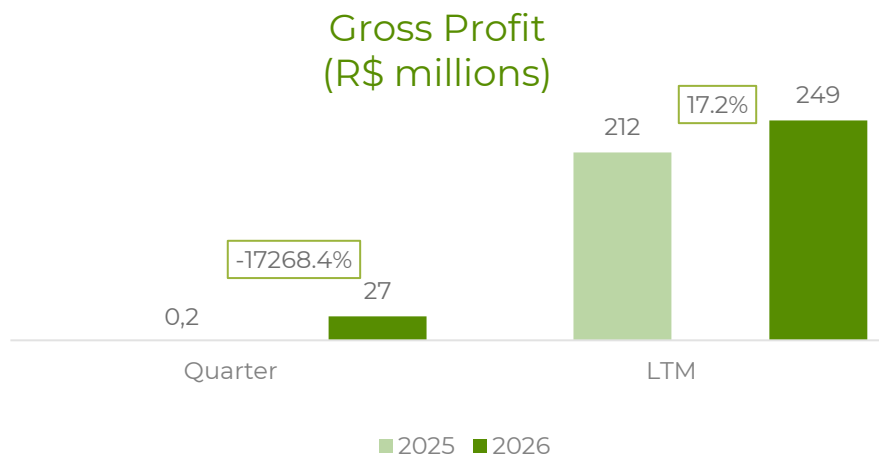


The quarter's performance reflects continued progress of our soy-adjacent segments, consistent with the figures shown in Gross Revenue. We highlight the growing contribution of these equity investments to the Company's consolidated performance. In 1Q26, the Soybean segment totaled R\$ 44 million in the quarter.

Gross Profit

In 1Q26, Gross Profit totaled R\$ 27 million, reversing the virtually zero result of R\$ -0.2 million recorded in 1Q25. Gross Margin reached a 21% expansion compared to 1Q25, reflecting the more favorable cost level and the greater conversion of revenue into margin throughout the quarter.

Over the last twelve months (LTM 1Q26), Gross Profit reached R\$ 249 million, a 17% increase over the R\$ 212 million of LTM 1Q25, still reflecting the effects of the more challenging sectoral environment experienced in 2025.



Adjusted EBITDA

Consolidated EBITDA Reconciliation (R\$ Thousand)	1Q25	1Q26	LTM25	LTM26
Net Operating Revenue	109.630	132.079	1.855.510	2.591.076
Operating profit before interest and taxes	-24.214	859	118.076	80.760
(+) Depreciation	8.735	9.007	37.267	38.604
Accounting EBITDA	-15.479	9.866	155.343	119.364
Mg%	-14%	7%	8%	5%
Adjustments ¹	-23.175	-35.264	-9.698	11.526
Consolidated Adjusted EBITDA	-38.654	-25.398	145.645	130.890
Mg%	-35%	-19%	8%	5%

¹ The adjustments included in this release are::

- Net derivative financial instrument (derivative financial instruments recorded under financial income, net of those recorded under financial expenses)
- Fair value of commodity contracts
- Inventory adjustment to market value

In 1Q26, Accounting EBITDA totaled R\$ 9 million, compared to a negative R\$ 15 million in 1Q25, reversing the negative result of the same period of the previous year.

The EBITDA Margin for the quarter reached 7%, compared to -14% in 1Q25, an expansion of 21 percentage points, reflecting the greater conversion of revenue into operating margin over the period.

Over the last twelve months (LTM 1Q26), accounting EBITDA totaled R\$ 119 million, with a margin of 5%, compared to R\$ 155 million and a margin of 8% in LTM 1Q25, a movement that still captures the effects of the more challenging sectoral environment experienced in 2025.

Consolidated Adjusted EBITDA, which excludes the effects of derivative financial instruments, fair value of commodity contracts, and inventory adjustment to market value, totaled negative R\$ 26 million in 1Q26, compared to negative R\$ 39 million in 1Q25, a 33% increase in the quarterly comparison. In the LTM 1Q26, Adjusted EBITDA reached R\$ 130 million, with a margin of 5%, compared to R\$ 145 million and a margin of 8% in LTM 1Q25.

It is worth emphasizing that, due to the seasonality of the business model, the first quarter traditionally has a smaller share of the annual operating result, with deliveries concentrated in the third and fourth quarters.

Financial Result

The net financial result ended 1Q26 negative at R\$ 3.1 million, compared to the positive balance of R\$ 26.5 million recorded in 1Q25.

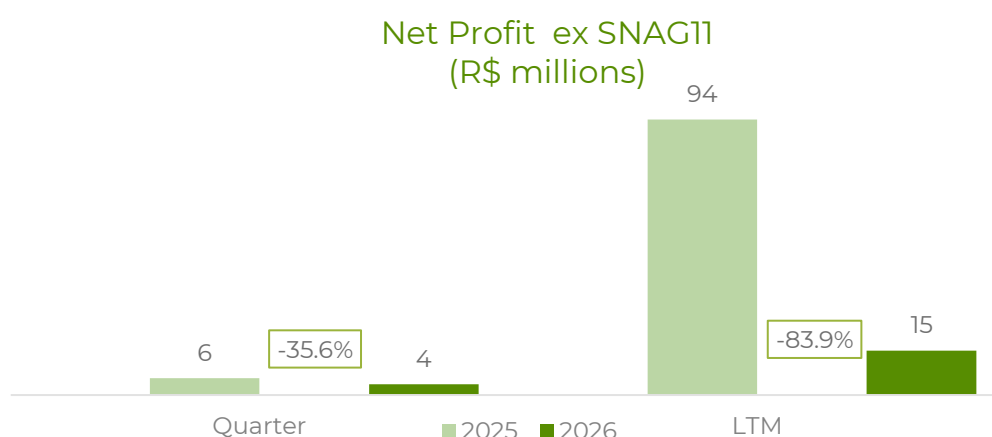
In financial income, the total increased by 7%, rising from R\$ 71.1 million to R\$ 76.2 million. Interest income from financial investments grew by 62%, reaching R\$ 26.1 million, a result that combines the maintenance of a robust cash and securities position, which closed the quarter at R\$ 777 million, with the high level of the basic interest rate during the period. PVA of clients grew by 5%, totaling R\$ 39.5 million, following its respective expansion of accounts receivable, which increased by 33% year-on-year. Discounts obtained through early payment decreased from R\$ 6.4 million to R\$ 0.9 million (-86%), reflecting a lower volume of early payment transactions in the quarter. Derivative financial instruments decreased by 22% in revenues, totaling R\$ 8.4 million.

In financial expenses, the total increased from R\$ 44.6 million to R\$ 79.3 million, a 78% year-on-year growth. The main factor was the increase in accrued interest on loans, which rose from R\$ 18.6 million to R\$ 57.6 million (+210%), incorporating the charges for Agribusiness Receivables Certificates ("locally known as "CRA", which stands for the Portuguese of *Certificado de Recebíveis do Agronegócio*) issued in January and September 2025. These transactions contributed to extending the Company's debt profile, converting short-term debt into long-term structured instruments, which is reflected in non-current financing and loans, which increased from R\$ 1,1 billion to R\$ 1.6 billion in the balance sheet. As a counterpart to this restructuring, the PVA of suppliers in expenses decreased by 66%, totaling R\$ 4.8 million. Derivative financial instruments in expenses increased by 46%, totaling R\$ 13.5 million, in line with exchange rate and commodity price fluctuations recorded during the period.

Consolidated (R\$ thousand)	1Q25	1Q26	Var %
Earnings from financial investments	16,155	26,104	62%
Discounts obtained from advance payment	6,404	896	-86%
PVA - Clients	37,614	39,542	5%
Derivative financial instruments	10,787	8,441	-22%
Others	142	1,241	774%
Total - Financial Income	71,102	76,224	7%
Interest accrued on loans	(18,559)	(57,579)	-210%
PVA - /Suppliers	(14,228)	(4,791)	66%
Derivative financial instruments	(9,272)	(13,510)	-46%
Interest on suppliers	(34)	(9)	74%
Interest on taxes	(449)	(103)	77%
Bank Charges	(300)	(335)	-12%
Brazilian Tax on Financial Transactions (known as "IOF")	(173)	(83)	52%
Discounts granted	(761)	(1,520)	-100%
Others	(842)	(1,356)	-61%
Total - Financial Expenses	(44,618)	(79,286)	-78%
Net Financial Result	26,484	(3,062)	-112%

Net Income

In 1Q26, Net Income (excluding SNAG11) totaled R\$ 3.7 million, compared to R\$ 5.8 million in the same period of the previous year, a decrease of -35.6%. This result reflects the effects of higher financial costs during the period, associated with the full recognition of Agribusiness Receivables Certificates (CRA) charges and derivatives, , which pressured the bottom line despite the growth in net operating revenue, which increased by 20% year-on-year. Over the last twelve months (LTM), Net Income (excluding SNAG11) totaled R\$ 15.2 million, a decrease of 83.9% compared to R\$ 94.4 million in the same period of 2025.



Capex

In 1Q26, investment in capital expenditure (Capex) totaled R\$ 13.8 million in gross terms. Considering the write-offs of fixed assets amounting to R\$ 6.7 million, the net Capex for the period reached R\$ 7.1 million, a level that demonstrates the Company's effective investment level and reinforces its discipline in capital allocation, focusing on optimizing the existing asset base.

The largest share of additions was concentrated in the category of works in progress, which received investments of R\$ 11.4 million in the quarter, allocated to infrastructure projects and operational improvements. In machinery and equipment, on the other hand, acquisitions were practically neutralized by the write-offs recorded

during the period, characterizing an investment profile focused on the replacement and adaptation of assets, without a significant increase in the installed base.

The recurring capital expenditure (Capex) for the quarter, therefore, remained at low levels, in line with the closing of the investment cycle initiated in 2025. The Company continues to prioritize financial discipline and the fine-tuning of its asset structure throughout fiscal year 2026, preserving operational efficiency without compromising the prudent allocation of capital.

Consolidated Net Debt

Consolidated net debt ended 1Q26 at R\$ 848 million, compared to R\$ 519 million in 1Q25¹. The variation between the periods mainly reflects the evolution of the Company's revenues and thus greater working capital, as well as payment of interest on equity, with a greater concentration of long-term obligations, as well as cash inflows and outflows observed throughout the quarter.

Cash and cash equivalents totaled R\$ 777 million at the end of 1Q26, compared to R\$ 663 million in the same period of the previous fiscal year, partially mitigating the increase in indebtedness and contributing to the maintenance of an adequate liquidity position.

Consolidated Net Debt (R\$ thousand)	1Q25 ¹	1Q26
Financing and loans	74,058	61,698
Long-term financing and loans	1,108,135	1,563,868
Consolidated Gross Debt	1,182,193	1,625,566
(-) Cash and cash equivalents + Securities (current and non-current)	662,953	777,163
Consolidated Net Debt	519,240	848,403

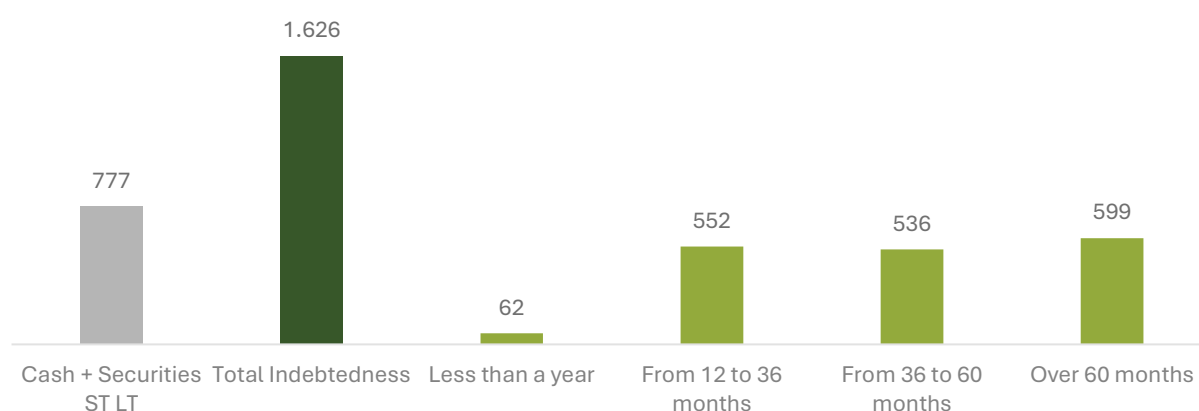
The comparability between periods also considers the discontinuation of the Company's participation in the SNAG11 – Suno Agro Fundo de Investimento Imobiliário (*Free translation: Suno Agro Real Estate Investment Fund), due to the sale of all the shares held, with its effects recognized separately in the financial statements, in accordance with CPC 31.

¹ The net debt for 1Q25 was for comparability purposes, adopting the same criteria used in 1Q26 with the exclusion of SNAG11.

Amortization schedule

The amortization schedule indicates that the total debt of R\$ 1,626 million is concentrated in the long term, with low short-term exposure. Only R\$ 62 million matures within less than a year, while most obligations are distributed over 37 months, especially over 60 months. This profile reduces immediate pressure on cash flow and favors more balanced financial management, reinforced by the availability of R\$ 777 million in cash and investments.

Amortization Schedule (R\$ million)



Cash Flow

In 1Q26, total operating cash flow was negative R\$100 million, an 11% worsening compared to the R\$90 million recorded in 1Q25. This result is consistent with the seasonal pattern of the first quarter and with sales of other seeds. During this period, when the Company is in the initial phase of building up inventories for the new harvest and receipts from the previous harvest are concentrated in 2Q26,, there is a naturally demands short-term working capital.

This performance, however, should not be interpreted in isolation. Net operating revenue increased by 20% in the quarter, from R\$110 million to R\$132 million, and by 40% in the last twelve months, from R\$1.9 billion to R\$2.6 billion. It is worth noting that this quarterly growth was driven by the expansion of sales of seeds and other crops, businesses that, by their very own nature, which demand greater working capital than the sale of grains.

To provide a structural understanding of this dynamic, a comparative exercise is highly instructive: in 2023, with a production capacity of 200,000 big bags and accumulated net revenue of R\$ 1.8 billion, the Working Capital Requirement (WCR) corresponded to 8% of revenue. In 1Q26 LTM, with expanded capacity to 280,000 big bags and accumulated revenue of R\$ 2.6 billion, this proportion decreased to 4%. This comparison, based on the last twelve months ending in each period, serves as a structural benchmark for the Company's gains in operational efficiency.

The main component of cash consumption in the period was the growth in accounts receivable, which absorbed R\$ 39 million, compared to R\$ 19 million in 1Q25, reflecting the expansion of sales and the greater granting of commercial payment terms during the period. Inventories also represented a significant consumption of R\$ 263 million, although substantially lower than the R\$ 528 million of 1Q25, this decrease being the main explanatory factor for the containment of operating cash consumption in the year-on-year comparison. Advances to suppliers shifted from a source of R\$ 87 million in 1Q25 to a source of R\$ 4 million in this quarter, and interest paid increased from R\$ 23 million to R\$ 61 million, thereby impacting operating cash result.

Regarding cash sources, the increase in accounts payable (supplier's balance) generated R\$ 190 million in cash, and clients' advances recorded a consumption of R\$ 0.5 million, compared to a source of R\$ 44 million in 1Q25.

In consolidated terms, the OCF (Operating Cash Flow) for 1Q26 mainly reflects the lower need for inventory buildup in the quarter, partially offset by greater pressure on accounts receivable and debt carrying costs.

Consolidated	1Q25	1Q26	Var. %
OPERATIONAL ACTIVITIES			
Net Profit Excluding SNAG11	5,762	3,711	(36%)
Net profit from discontinued operations	11,092	23,653	113%
(=) Net profit	16,854	27,364	62%
(+) Adjustments to the result	16,794	59,287	253%
(+/-) Accounts receivable	(19,375)	(39,436)	104%
(+/-) Inventory	(527,863)	(262,532)	(50%)
(+/-) Advances to suppliers	86,756	3,576	(96%)
(+/-) Suppliers	320,746	190,414	(41%)
(+/-) Customer advances	44,380	(528)	(101%)
(+/-) Other assets and liabilities	(5,735)	(16,927)	195%
(+/-) Interest paid	(22,711)	(60,914)	(168%)
(=) Operating cash flow	(90,154)	(99,696)	(11%)
INVESTMENT ACTIVITIES			
(+/-) Securities and marketable securities, net.	(94,266)	(124,010)	(32%)
(+/-) CAPEX	(5,577)	(13,761)	(147%)
(+/-) Sales/Disposals and others	52	(5)	(110%)
(=) Cash flow from investments	(99,791)	(137,776)	(38%)
FINANCING ACTIVITIES			
(+/-) Loans and leases, net.	432,256	(35,638)	(108%)
(+/-) Dividends and Interest on Equity	(26,620)	-	100%
(+/-) Settlement of derivatives	-	-	-
(=) Cash flow from financing	405,636	(35,638)	(109%)
Effect of exchange rate variation	465	(1,617)	(448%)
(=) Net cash flow variation	216,156	(274,727)	(227%)



Comentário do Desempenho

SOJA
 B3 LISTED NM

Exhibits

Balance Sheet – Assets (R\$ thousand) - Consolidated	1Q25	1Q26	Var. %
Current			
Cash and cash equivalents	454,683	252,151	-45%
Marketable Securities	432,064	515,463	19%
Accounts receivable	591,618	784,723	33%
Inventory	774,813	504,276	-35%
Derivative financial instruments - Asset	1,740	23,307	1239%
Advances to suppliers	66,521	88,444	33%
Loans between related parties	-	-	-
Taxes to be recovered	192,965	169,015	-12%
Current tax asset	-	-	-
Other assets	4,419	16,083	264%
Total Current Assets	2,518,823	2,353,462	-7%
Securities - Long Term	8,449	9,549	13%
Accounts receivable - Long Term	-	1,626	-
Advances to suppliers - Long Term	-	-	-
Other Long-Term credits	1,787	164	-91%
Taxes to be recovered (Long Term)	39,050	123,713	217%
Deferred tax asset	94,920	143,594	51%
Property, Plant and Equipment (Fixed Assets)	799,252	787,618	-1%
Investments	2,465	1,530	-38%
Right-of-use goods	7,312	30,862	322%
Intangible	2,787	11,405	309%
Total Non-Current Assets	956,022	1,110,061	16%
Total Assets	3,474,845	3,463,523	0%

Balance Sheet – Liabilities (R\$ thousand) – Consolidated	1Q25	1Q26	Var. %
Current			
Suppliers	531,623	354,341	-33%
Financing and loans	71,537	61,698	-14%
Advance payments from clients	82,539	53,674	-35%
Derivative financial instruments - Liabilities	5,589	-	-100%
Lease liability	6,966	8,326	20%
Social and labor obligations	13,108	16,304	24%
Dividends payable	11,055	-	-100%
Interest on equity to be paid	-	-	-
Liabilities to investees	-	77	-
Taxes and contributions to be paid	-	180	-
Tax liabilities	6,304	15,380	144%
Other liabilities	-	1,922	-
Total current liabilities	728,721	511,902	-30%
Financing and loans (Long-term)	773,136	1,563,868	102%
Long-term lease liability	9,021	33,355	270%
Provision for legal claims	-	1,736	-
Deferred tax liability	-	-	-
Total non-current liabilities	782,157	1,598,959	104%
Share Capital	719,420	784,699	9%
Legal Reserve	36,373	27,548	-24%
Tax incentive reserves	522,096	522,096	0%
Capital reserves	4,304	8,643	101%
Shares held in Treasury	(11,842)	(11,842)	0%
Retained Earnings	718	5,376	649%
Profit reserve	76,444	-	-100%
Shareholders' equity is attributable to the parent.	1,347,513	1,336,520	-1%
Non-controlling interest	616,454	16,142	-97%
Total shareholders' equity	1,963,967	1,352,662	-31%
Total liabilities	1,510,878	2,110,861	40%
Total liabilities and shareholders' equity.	3,474,845	3,463,523	0%



Comentário do Desempenho

SOJA
 B3 LISTED NM

Earnings Report (R\$ Thousand) - Consolidated	1Q25	1Q26	Var. %
Net operating revenue	109,630	132,079	20%
Cost of goods sold	(109,788)	(104,953)	4%
Gross profit	(158)	27,126	17268%
Selling expenses	(19,720)	(12,499)	37%
Administrative and general expenses	(7,381)	(15,073)	-104%
Provision for expected losses	2,441	(780)	-132%
Other operating income	604	2,085	245%
Income before financial income (expenses) net after taxes	(24,214)	859	104%
Financial income	71,102	76,224	7%
Financial expenses	(44,618)	(79,286)	-78%
Net financial	26,484	(3,062)	-112%
Share of profit of investees accounted for under the equity method	317	(63)	-120%
Income before taxes	2,587	(2,266)	-188%
Deferred Income Tax and Social Contribution	3,175	5,982	88%
Current Income Tax and Social Contribution	-	(5)	-
Net income from discontinued operations	11,092	23,653	113%
Income for the period	16,854	27,364	62%
Income for the period from continuing operations	5,762	3,711	-36%
Income for the period from discontinued operations	11,092	23,653	113%

Cash flows from operating activities ¹	1Q25	1Q26	Var %
Earnings before continuing operations	5,762	3,711	(36%)
Earnings before operations in discontinued	11,092	23,653	113%
Profit before taxes on profit	16,854	27,364	62%
Adjustments to the result of the period			
Depreciation and amortization	8,418	9,070	8%
Result of the retirement of fixed assets	840	6,422	665%
Result of the write-off of intangible assets	-	-	-
Provision for expected losses	-2,440	780	100%
Adjust to present value of accounts receivable	-13,578	22,065	106%
Adjust to present value of suppliers	10,326	12,541	114%
Interest on loans and leases	21,640	58,383	(42%)
Share-based payment transaction, settleable in shares	-	-	-
Income from unrealized derivatives	15,255	5,069	(100%)
Fair value of futures contracts and inventories (inventories)	-24,690	-30,195	121%
Inventory returns provision	4,983	-16,377	(706%)
Participation in investees under the equivalence method	-317	63	(5.066%)
Provision for legal proceedings	-	89	-
Income tax and social contribution - deferred	-3,643	-5,141	102%
Income tax and social contribution - current	-	5	-
Other	-	-2,496	-
(Increase) reduction in assets			
Accounts Receivable	-19,375	-39,436	(104%)
Stocks	-527,863	-262,532	50%
Advances to suppliers	86,756	3,576	(96%)
Taxes to be recovered	7,070	1,386	(80%)
Other credits	-3,131	-17,302	(453%)
Increase (decrease) in liabilities			
Suppliers	320,746	190,414	(41%)
Social and labor obligations	4,477	2,615	(42%)
Taxes and contributions to be collected	-	-597	-
Tax obligations	-14,151	-4,020	72%
Dividends payable	-	-	-
Advance on customers	44,380	-528	(101%)
Cash generated by (applied to) operating activities	-67,443	-38,782	42%
Income tax and social contribution paid	-22	-	100%
Interest paid	-22,689	-60,914	(168%)
Cash flow generated by (applied to) operating activities	-90,154	-99,696	(11%)
Securities application	-173,893	-638,418	(267%)
Redemption of securities	79,627	514,408	546%
Receipts from the sale of interest in investees	52	-	(100%)
Asset Additions	-4,973	-13,202	(165%)
Intangible Additions	-604	-559	7%
Net cash from the deconsolidation of the investee	-	-5	-
Cash flow (used in) investing activities	-99,791	-137,776	(38%)
Dividends paid	-8,888	-	100%
Payment of lease liabilities	-1,821	-430	-
Interest on equity paid	-17,732	-	100%
Loans and financing paid	-102,390	-46,766	54%
Loans and financing taken	536,467	11,558	(98%)
Net cash from financing activities	405,636	-35,638	(109%)
Net increase in cash and cash equivalents	215,691	-273,110	(227%)
Effect of exchange rate variation on cash and cash equivalents	465	-1,617	(448%)
Cash and cash equivalents as of January 1	238,527	526,878	121%
Cash and cash equivalents at year-end	454,683	252,151	(45%)
	216,156	-274,727	(227%)

Disclaimer

Statement on services provided by Independent Auditors

In line with CVM Instruction No. 381, enacted on January 14th, 2003, the Company represents that it has a contract with *Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda.* ("EY"), executed on March 25, 2026, having as subject matter thereof the issuance of the audit report on the Financial Statements for the fiscal year ending on December 31st, 2026 and the reports on Quarterly Information for the period ended March 31 and the periods ending June 30, September 30, 2026. EY provides services exclusively related to quarterly reviews and annual audits. We take this opportunity to clarify that the Company abides by the following principles regarding the engagement of the independent auditors: (i) the auditor does not audit his/her own work; (ii) the auditor does not perform management functions within the Company; and (iii) the auditor does not promote or represent the interests of Boa Safra Sementes S.A.

The accounting information provided hereunder, in the Comments on the Performance and in the Explanatory Notes for the ended period has been prepared in accordance with the criteria of Brazilian corporate law and is based on audited financial information. The independent auditors have not audited non-financial information and other operational information.

Executive Board's Statements: In compliance with the provisions of Article 25, paragraph 1, items V and VI, of CVM Instruction No. 480, enacted on December 7th, 2009 ("ICVM 480"), the Officers hereby represent to have discussed, reviewed and agreed to individual and consolidated interim accounting information of the Company for the three-month period ended March 31, 2026 and to the opinion expressed in the Report on the review of the quarterly information issued by *EY Auditores Independentes*.

Comentário do Desempenho



EARNINGS
RELEASE

1Q26



boasafrasementes.com.br

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Boa Safra Sementes S.A.

31 de março de 2026

Com relatório do auditor independente sobre a revisão das
informações trimestrais

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

Índice

Relatório do auditor independente sobre a revisão de informações trimestrais 1

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 6

Demonstração das mutações do patrimônio líquido 7

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto 8

Demonstrações do valor adicionado 10

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas 11

Notas Explicativas

Shape the future
with confidence

Edifício Brasil 21
Setor Hoteleiro Sul - Quadra 6
Conjunto A - Bloco A - 1º andar - Sala 105
70.306-102 - Brasília, DF, Brasil
Tel: +55 61 2104 0100
Fax: +55 61 2105 0102
www.ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)

Aos Acionistas, Conselheiros e aos Administradores da
Boa Safra Sementes S.A.
Formosa - GO

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Boa Safra Sementes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (*IFRS Accounting Standards*) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence****Outros assuntos*****Demonstrações contábeis de exercício anterior examinadas e informações contábeis intermediárias revisadas por outro auditor independente***

O exame dos balanços patrimoniais, individuais e consolidados, de 31 de dezembro de 2025, e a revisão das informações contábeis intermediárias, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período findo em 31 de março de 2025, elaboradas originalmente antes dos ajustes decorrentes da operação descontinuada conforme exigido pelo CPC 31 Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada e com a IFRS 5 *Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operating Units*, descritos na nota explicativa 10.e., foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria e relatório de revisão sem modificações, com data de 24 de março de 2026 e 13 de maio de 2025, respectivamente. Como parte da nossa revisão das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 31 de março de 2026, revisamos também os ajustes nos valores correspondentes das informações contábeis intermediárias de 2025 e não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que tais ajustes não foram efetuados, em todos os aspectos relevantes, de forma apropriada. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as informações contábeis intermediárias referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de asseguuração sobre elas tomadas em conjunto.

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Brasília, 13 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Alexandre Dias Fernandes
Contador CRC DF-012460/O

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Balancos patrimoniais

31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4.a	233.675	498.246	252.151	526.878
Títulos e valores mobiliários	4.b	497.743	227.676	515.463	468.900
Contas a receber	5	809.024	790.740	784.723	772.183
Estoques	6	483.652	202.336	504.276	210.086
Instrumentos financeiros derivativos	19	23.307	19.074	23.307	19.074
Adiantamentos a fornecedores	7	94.920	51.880	88.444	53.004
Tributos a recuperar	8	158.498	159.897	169.015	170.401
Outros ativos		14.481	369	16.083	465
Total do ativo circulante		2.315.300	1.950.218	2.353.462	2.220.991
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários	4.b	9.549	171.106	9.549	171.106
Contas a receber	5	1.626	622	1.626	622
Adiantamentos a fornecedores	7	-	37.970	-	37.970
Outros ativos		-	1.000	164	1.164
Tributos a recuperar	8	123.713	123.713	123.713	123.713
Ativo fiscal diferido	20	131.123	126.138	143.594	137.767
		266.011	460.549	278.646	472.342
Imobilizado	10	738.853	738.127	787.618	842.601
Investimentos	9	50.163	50.183	1.530	805
Bens de direito de uso	15	21.395	22.900	30.862	60.680
Intangível	11	9.698	9.187	11.405	10.894
Total do ativo não circulante		1.086.120	1.280.946	1.110.061	1.387.322
Total do ativo		3.401.420	3.231.164	3.463.523	3.608.313

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	354.513	138.001	354.341	137.699
Financiamentos e empréstimos	13	51.540	53.129	61.698	61.572
Adiantamento de clientes	14	35.495	39.658	53.674	52.968
Passivo de arrendamento	15	5.747	6.092	8.326	15.201
Obrigações sociais e trabalhistas		13.923	11.550	16.304	13.689
Dividendos a pagar		-	-	-	7.896
Obrigações com investidas	10	3.769	2.000	77	2.000
Obrigações tributárias	16	15.193	20.091	15.560	20.172
Outros passivos		1.922	16.836	1.922	16.836
Total do passivo circulante		482.102	287.357	511.902	328.033
Não circulante					
Financiamentos e empréstimos	13	1.562.667	1.591.636	1.563.868	1.256.636
Passivo de arrendamento	15	18.395	19.380	33.355	54.267
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	18	1.736	1.647	1.736	1.647
Total do passivo não circulante		1.582.798	1.612.663	1.598.959	1.312.550
Patrimônio líquido	17				
Capital social		784.699	784.699	784.699	784.699
Reserva legal		27.548	27.548	27.548	27.548
Reservas de incentivos fiscais		522.096	522.096	522.096	522.096
Reservas de capital		8.643	8.643	8.643	8.643
Ações em tesouraria		(11.842)	(11.842)	(11.842)	(11.842)
Lucros acumulados		5.376	-	5.376	-
Patrimônio líquido atribuível a controladores		1.336.520	1.331.144	1.336.520	1.331.144
Participação de não controladores		-	-	16.142	636.586
Total do patrimônio líquido		1.336.520	1.331.144	1.352.662	1.967.730
Total do passivo e patrimônio líquido		3.401.420	3.231.164	3.463.523	3.608.313

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto o lucro básico e diluído ação apresentado em reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)	
Operações em continuidade					
Receita operacional líquida	21	122.546	110.943	132.079	109.630
Custos dos produtos vendidos	23	(99.679)	(89.195)	(104.953)	(109.788)
Lucro bruto		22.867	21.748	27.126	(158)
Despesas de vendas	23	(11.563)	(19.147)	(12.499)	(19.720)
Despesas administrativas e gerais	23	(10.346)	(10.283)	(15.073)	(7.381)
Provisão para perdas esperadas	5	(1.803)	2.523	(780)	2.441
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	22	3.198	616	2.085	604
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras		2.353	(4.543)	859	(24.214)
Receitas financeiras	24	74.597	70.537	76.224	71.102
Despesas financeiras	24	(76.494)	(66.380)	(79.286)	(44.618)
Resultado financeiro, líquido		(1.897)	4.157	(3.062)	26.484
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial	10	(337)	(2.478)	(63)	317
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social das operações em continuidade		119	(2.864)	(2.266)	2.587
Imposto de renda e contribuição social diferido	20	5.141	3.175	5.982	3.175
Imposto de renda e contribuição social correntes	20	-	-	(5)	-
Lucro líquido das operações em continuidade		5.260	311	3.711	5.762
Operações descontinuadas					
Lucro líquido das operações descontinuadas	10	116	407	23.653	11.092
Lucro líquido do período		5.376	718	27.364	16.854
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				5.376	311
Acionistas não controladores				21.988	16.543
				27.364	16.854
Lucro por ação - básico	25			0,05	0,01
Lucro por ação - diluído	25			0,05	0,01

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Lucro líquido do período das operações em continuidade	5.260	718	3.711	5.762
Lucro líquido das operações descontinuadas	116	407	23.653	11.092
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente do período	5.376	718	27.364	16.854
Resultado atribuível aos:				
Acionistas controladores			5.376	718
Acionistas não controladores			21.988	16.136

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Reservas de lucros							Patrimônio atribuível ao controlador	Participação de não controladores	Total
	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de capital	Reserva de lucros	Ações em tesouraria	Lucros acumulados			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	719.420	36.373	522.096	4.304	76.444	(11.842)	-	1.346.795	607.475	1.954.270
Adição de minoritário por venda de cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	52	52
Dividendos distribuídos para não controlador	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.209)	(7.209)
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	718	718	16.136	16.854
Saldos em 31 de março de 2025	719.420	36.373	522.096	4.304	76.444	(11.842)	718	1.347.513	616.454	1.963.967
Saldos em 31 de dezembro de 2025	784.699	27.548	522.096	8.643	-	(11.842)	-	1.331.144	636.586	1.967.730
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	5.376	5.376	21.988	27.364
Efeito da desconsolidação controlada (Nota 1.1 e 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	(642.432)	(642.432)
Saldos em 31 de março de 2026	784.699	27.548	522.096	8.643	-	(11.842)	5.376	1.336.520	16.142	1.352.662

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido das operações em continuidade e descontinuadas	5.376	718	27.364	16.854
Ajustes sobre o resultado do período				
Depreciação e amortização	7.897	6.971	9.070	8.418
Resultado da baixa de ativo imobilizado	6.421	840	6.422	840
Provisão para perdas esperadas	1.803	(2.523)	780	(2.440)
Ajuste a valor presente do contas a receber	(21.499)	(13.180)	22.065	(13.578)
Ajuste a valor presente de fornecedores	13.251	10.301	12.541	10.326
Juros sobre empréstimos e arrendamento	56.988	32.927	58.383	21.640
Resultado com derivativos não realizados	5.069	15.255	5.069	15.255
Valor justo dos estoques	(30.195)	(24.690)	(30.195)	(24.690)
Provisão de devoluções de estoque	(16.377)	4.983	(16.377)	4.983
Participação em investidas pelo método de equivalência	337	2.008	63	(317)
Provisão para processos judiciais	89	-	89	-
Imposto de renda e contribuição social – diferido	(5.141)	(3.175)	(5.141)	(3.643)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-	5	-
Outros	-	-	(2.496)	-
(Aumento) redução nos ativos				
Contas a receber	3.541	(9.747)	(39.436)	(19.375)
Estoques	(249.658)	(534.785)	(262.532)	(527.863)
Adiantamentos a fornecedores	(8.201)	94.651	3.576	86.756
Impostos a recuperar	1.645	6.589	1.386	7.070
Outros créditos	(15.195)	(2.481)	(17.302)	(3.131)
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores	203.261	338.064	190.414	320.746
Obrigações sociais e trabalhistas	2.373	4.480	2.615	4.477
Impostos e contribuições a recolher	-	-	(597)	-
Obrigações tributárias	(4.898)	(10.620)	(4.020)	(14.151)
Outros passivos	(4.163)	44.225	(528)	44.380
Caixa aplicado nas atividades operacionais	(47.276)	(39.189)	(38.782)	(67.443)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(22)	-	(22)
Juros pagos	(57.412)	(34.738)	(60.914)	(22.689)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais	(104.688)	(73.949)	(99.696)	(90.154)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Fluxos de caixa de corrente das atividades de investimentos				
Aplicação de títulos e valores mobiliários	(638.418)	(173.893)	(638.418)	(173.893)
Resgate de títulos e valores mobiliários	531.525	69.868	514.408	79.627
Recebimentos pela venda de participação em investidas	1.234	-	-	52
Dividendos recebidos	-	758	-	-
Adições do imobilizado	(13.266)	(4.653)	(13.202)	(4.973)
Adições do intangível	(559)	(604)	(559)	(604)
Caixa líquido decorrente da operação descontinuada	-	-	(5)	-
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(119.484)	(108.524)	(137.776)	(99.791)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos	-	-	-	(8.888)
Pagamento do passivo de arrendamento	(2.146)	(2.142)	(430)	(1.821)
Juros sobre capital próprio pago	-	(17.732)	-	(17.732)
Empréstimos e financiamentos pagos	(36.636)	(102.319)	(46.766)	(102.390)
Empréstimos e financiamentos tomados	-	526.467	11.558	536.467
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(38.782)	404.274	(35.638)	405.636
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(262.954)	221.801	(273.110)	215.691
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalente de caixa	(1.617)	465	(1.617)	465
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	498.246	226.622	526.878	238.527
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	233.675	448.888	252.151	454.683
Caixa e equivalentes de caixa – efeito operação descontinuada	-	-	-	-
	(264.571)	222.266	(274.727)	216.156

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Receitas	140.466	111.559	195.228	121.808
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	127.415	110.943	181.817	131.217
Receitas diversas	3.416	616	2.201	(9.409)
Receitas relativas à construção de ativos próprios	11.438	-	11.990	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(1.803)	-	(780)	-
Insumos adquiridos de terceiros	(119.076)	(90.569)	(146.084)	(106.348)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(111.902)	(110.033)	(133.750)	(122.350)
Materiais, Energia, serviços de terceiros e outros	(7.174)	19.464	(12.334)	16.002
Valor adicionado bruto	21.390	20.990	49.144	15.460
Depreciação e amortização	(7.897)	(6.908)	(8.517)	(8.418)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	13.493	14.082	40.627	7.042
Valor adicionado recebido em transferência	74.260	68.059	75.907	73.445
Receitas financeiras líquidas	74.597	70.537	77.972	73.128
Resultado de equivalência patrimonial	(337)	(2.478)	(2.065)	317
Valor adicionado total a distribuir	87.753	82.141	116.534	80.487
Distribuição do valor adicionado	87.753	82.141	116.534	80.487
Pessoal	25.906	27.652	29.888	30.991
Remuneração direta	18.461	20.403	20.611	22.912
Benefícios	6.119	6.109	7.727	6.777
FGTS	1.326	1.140	1.550	1.302
Impostos e contribuições	(668)	8.418	174	9.520
Federais	(3.992)	2.221	(3.684)	2.846
Estaduais	3.324	3.865	3.806	4.235
Municipais	-	2.332	52	2.439
Remuneração de capitais de terceiros	57.255	45.760	59.108	23.122
Juros	53.478	41.617	56.853	19.803
Aluguéis	2.146	3.514	838	1.636
Outros	1.631	629	1.417	1.683
Remuneração de capitais próprios	5.260	311	27.364	16.854
Lucros retidos	5.260	311	5.376	311
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	21.988	16.543
Valor adicionado distribuído	87.753	82.141	116.534	80.487

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

1 Contexto operacional

A Boa Safra Sementes S.A. (“Companhia” ou “Boa Safra” ou Grupo, quando se referir juntamente com suas controladas) tem sua sede localizada na Avenida Circular, nº 209, Setor Industrial, no município de Formosa, Estado de Goiás. A Boa Safra é uma companhia aberta registrada na CVM, sob o nº 25.704, em 19 de abril de 2021. A Companhia é registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro e suas ações são negociadas sob a denominação “SOJA3”.

A Companhia foi fundada em 7 de abril de 2009 e suas operações iniciaram em 31 de outubro de 2013.

Em 31 de março de 2026, a Companhia é composta por seis Unidades de Beneficiamento de Sementes (UBS), nos municípios de Formosa (GO), Água Fria (GO), Cabeceiras (GO), Buritis (MG), e Jaborandi (BA) e Primavera do Leste (MT); e cinco Centros de Distribuição (CDs) nos municípios de Sorriso (MT), Campo Novo do Parecis (MT), Ribeirão Cascalheiras (MT), Paraíso (TO) e Balsas (MA); e seis filiais sendo Brasília (DF), Formoso (GO), Itapeva (SP), Ponta Grossa (PR), Santo Ângelo (RS) e Planaltina (GO). Além destes, a Companhia está construindo uma UBS em Primavera do Leste (MT) e possui duas unidades de tolling de milho, em Uberlândia (MG).

1.1 Informações sobre participações societárias em entidades controladas e coligadas

Abaixo a lista das entidades controladas da Boa Safra Sementes S.A.:

Razão Social	País sede	Participação acionária (%)	
		31/03/2026	31/12/2025
Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. (a)	Brasil	66,67%	66,67%
Suno Agro Fiagro Imobiliário (b)	Brasil	-	0,19%
DaSoja Sementes S.A. (c)	Brasil	45%	45%
Qualiseeds Sementes Ltda.(d)	Brasil	100%	100%
Agroimpulse Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado (e)	Brasil	100%	100%

a) Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. (“Bestway Seeds do Brasil”)

Em 15 de setembro de 2022 a Companhia obteve o controle da Bestway Seeds do Brasil, empresa situada em Uberlândia-MG e que se dedica substancialmente a prestação de serviços e tratamento de sementes de milho. Foram adquiridos 2/3 das ações do capital votante da investida, logo a Companhia determinou que controla a Bestway Seeds do Brasil por possuir poder de fato, em razão de deter a maior parte das ações e por ser a responsável pela tomada de decisões chave da investida, sendo os demais acionistas com menos da metade do seu poder de voto.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

b) Suno Agro Fiagro Imobiliário – SNAG 11

Em 26 de março de 2026, a Companhia vendeu a totalidade das cotas do Fundo SNAG 11, até então detidas, ocasionando a perda de controle sobre a referida investida. Em função dessa transação, o Fundo SNAG 11 deixou de integrar o perímetro de consolidação da Companhia a partir dessa data, nos termos do IFRS 10/CPC 36 – Demonstrações Consolidadas. Por consequência, os resultados de 31 de março de 2025 foram reapresentados, respectivamente, como “Resultado das operações descontinuadas”, nas Demonstrações Consolidadas do Resultado e do Resultado Abrangente, em atendimento ao IFRS 5 – *International Financial Reporting Standards 5* (equivalente ao Pronunciamento Técnico CPC 31 – Operações Descontinuadas), vide na Nota Explicativa 10.e.

c) DaSoja Sementes S.A.

Em 30 de novembro de 2023, a DaSoja Sementes S.A. – “DaSoja”, empresa constituída anteriormente a essa data e localizada em Palmas – TO, que atua substancialmente na comercialização de sementes de soja, milho, sorgo, feijão, forrageiras e mix de cobertura de solo, emitiu debêntures conversíveis em ações no montante de R\$ 450.000. Tais debêntures foram integralmente adquiridas pela Boa Safra Sementes S.A., com opção de conversão em ações da DaSoja a qualquer momento, conforme previsto contratualmente.

Em 16 de julho de 2024, ocorreu a conversão das debêntures em instrumento patrimonial, data em que a Boa Safra Sementes S.A. passou a deter 45% do capital social total da DaSoja Sementes S.A., mediante subscrição e integralização de capital realizada por meio da conversão das debêntures detidas. Nesta mesma data, a Companhia obteve o controle da investida, uma vez que passou a ser responsável pela tomada de decisões-chave, além de estar diretamente envolvida nos processos operacionais e estratégicos diários da entidade.

O controle da DaSoja Sementes S.A. foi formalmente estabelecido por meio de instrumento contratual, devidamente assinado por ambas as partes.

d) Qualiseeds Sementes Ltda.

Em 27 de fevereiro de 2025, foi constituída a Qualiseeds Sementes Ltda. (“Qualiseeds”), sociedade com sede no município de Faxinal, Estado do Paraná, cuja atividade principal consiste na comercialização de sementes de soja.

A Qualiseeds teve seu capital social integralizado no montante de R\$ 500, sendo 100% detida pela Boa Safra Sementes S.A., configurando-se, portanto, como subsidiária integral da Companhia desde a sua constituição.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

e) Agroimpulse Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado.

A Companhia constituiu, em 16 de outubro de 2025, o Agroimpulse Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado ("Agroimpulse"), com o objetivo de obter retornos financeiros por meio da aplicação de recursos em diversas classes de ativos, incluindo títulos de renda fixa, valores mobiliários, instrumentos cambiais, derivativos e cotas de outros fundos de investimento, negociados nos mercados interno e externo. O fundo não possui compromisso de concentração em determinada classe específica de ativos, conforme previsto em seu regulamento.

Para a constituição do Agroimpulse, a Companhia realizou aporte inicial no montante de R\$ 94.705, passando a deter 100% das cotas emitidas. Durante o exercício de 2025, foram efetuados dois resgates no valor de R\$ 40.140 e R\$ 35.240, respectivamente, sem alteração na quantidade de cotas detidas, resultando em saldo líquido de R\$ 19.325 ao final do exercício.

Considerando que a Companhia detém integralmente o capital do Fundo e exerce, de forma exclusiva, os direitos de decisão sobre a alocação dos recursos e demais atividades relevantes, a Administração concluiu que o Agroimpulse atende aos requisitos de controle previstos no CPC 36/IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas.

Dessa forma, o Fundo é consolidado integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia. A Administração monitora continuamente os ativos integrantes da carteira do Fundo, avaliando riscos de crédito, mercado e liquidez, bem como a aderência das políticas de investimento às diretrizes aprovadas. As operações do Fundo estão sujeitas às práticas de precificação e classificação estabelecidas pelos pronunciamentos contábeis aplicáveis, especialmente aqueles relacionados a instrumentos financeiros e mensuração ao valor justo.

Coligadas

a) SBS Green Seed Produção e Comércio de Sementes Ltda.

Em 05 de novembro de 2024 foi criada a empresa SBS Green SEED Produção e Comércio de Sementes Ltda. ("SBS"), localizada no município de Primavera do Leste - MT com capital social 100% detido pela Boa Safra Sementes S.A no valor de R\$200. Com o intuito de se atuar de forma conjunta no mercado de forrageiras e agricultura regenerativa, em janeiro de 2025 foi feita a conversão da SBS de Ltda. para SA e posteriormente a inclusão de um novo sócio, que passou a deter a participação de 70% do capital social de R\$ 140. A Boa Safra manteve 30% de participação que equivale a R\$ 60 (sessenta mil reais) e poderá aumentar para 60% em decorrência de debêntures (títulos de dívida) conversíveis e mútuos permutáveis no montante total de R\$ 45.000 dos quais a companhia figura como credor.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

1.2 Sazonalidade

O setor do agronegócio apresenta sazonalidade, especialmente em razão dos ciclos da lavoura, que dependem de condições climáticas específicas. Assim, considerando que as atividades dos produtores integrados da Companhia estão diretamente relacionadas aos ciclos das lavouras e têm natureza sazonal, as receitas da Companhia também apresentam sazonalidade. Os resultados operacionais sofrem variações significativas entre o período de plantio e de colheita de cada safra, o que cria flutuações nos estoques, normalmente com picos no primeiro trimestre para cobrir as vendas na entressafra. A sazonalidade das culturas, e o ano agrícola encontra-se em função na cultura principal da Companhia, a Soja, ou seja, a que tem maior representatividade econômica, também implica a sazonalidade do lucro bruto apurado em bases diferentes do exercício social, o que pode causar uma comparabilidade não efetiva nos resultados operacionais apurados em bases diferentes do exercício social.

2 Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias

a. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das ITR.

Conforme descrito no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nessas informações contábeis intermediárias de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações anuais. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação, métodos de cálculo e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 24 de março de 2026. Assim, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto essas referidas demonstrações financeiras anuais. Entretanto, determinadas informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridos para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e no desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

A Companhia declara que todas as informações relevantes, próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por esta na sua gestão.

Em 13 de maio de 2026, foi autorizada pela Diretoria da Companhia e pelo Conselho de Administração a emissão destas informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

b. Uso de estimativas e julgamentos contábeis

Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

b.1 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 5** - provisão para perdas esperadas de crédito do contas a receber.
- **Nota Explicativa nº 6** - determinação do valor justo dos estoques de *commodities*.
- **Nota Explicativa nº 18** - Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas e contingências passivas
- **Nota Explicativa nº 19** - Instrumentos financeiros: determinação do valor justo dos contratos futuros de compra e venda de *commodities*.
- **Nota Explicativa nº 20** - Exposições fiscais na apuração do imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos.

(i) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para os ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração dos valores justos. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3 com reporte diretamente ao Diretor Financeiro.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar os valores justos, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos das normas CPC/IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis, em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação, da seguinte forma:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na Nota Explicativa nº 20 - Instrumentos financeiros.

b.2 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 10** - equivalência patrimonial em investidas: determinação se a Companhia tem controle sobre uma investida;
- **Nota explicativa 10** - consolidação: determinação se a Companhia detém de fato controle sobre uma investida; e
- **Nota explicativa 15** - prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

c. Reclassificações

A Administração reclassificou, para melhor informação comparativa, determinados gastos que antes estavam classificados, na política contábil, como custos e na atual política foram classificados como despesas com vendas e administrativas. Esses itens se referem substancialmente a gastos com frete na modalidade CIF, dentre outros. O valor reclassificado, no período de três meses findo em 31 de março de 2025, de custos para despesas com vendas foi de R\$ 5.386 e despesas administrativas no valor R\$ 2.557.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

3 Políticas contábeis materiais

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas. Portanto, tais informações contábeis devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas, as quais foram aplicadas de forma consistente no período apresentado.

4 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

a. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Depósitos bancários	8.048	61.526	12.177	80.095
Depósitos bancários em moeda estrangeira (i)	15.366	30.763	15.366	30.763
Aplicações financeiras (ii)	210.261	405.957	224.608	416.020
	<u>233.675</u>	<u>498.246</u>	<u>252.151</u>	<u>526.878</u>

(i) Refere-se a depósitos no exterior destinados à liquidação de obrigações de curto prazo e de liquidez imediata, em 31 de março de 2026 equivalentes a US\$ 2.732 (equivalentes a US\$ 2.177 em 31 de dezembro de 2025).

(ii) As aplicações financeiras referem-se a aplicações com remuneração média anual atrelada a 101,4% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário) em 31 de março de 2026 (101,5% a.a CDI em 31 de dezembro de 2025).

b. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras (i)	507.292	398.782	525.012	640.006
	<u>507.292</u>	<u>398.782</u>	<u>525.012</u>	<u>640.006</u>
Circulante	497.743	227.676	515.463	468.900
Não circulante	9.549	171.106	9.549	171.106

(i) As aplicações financeiras referem-se a aplicações com remuneração média na qual atrelada, a 101,4% CDI (Certificado de Depósito Interbancário), as quais são mantidas como investimento em virtude da estratégia de fluxo de caixa da Companhia. Dentro dessa média de remuneração, consta o LTN pré-fixado de 11,34% (11,34% em 31 de dezembro de 2025). O saldo classificado no ativo não circulante refere-se aos Fundos de Investimento atrelado a operação de garantia vinculadas aos contratos de empréstimos com vencimento previsto para 2033.

As informações sobre exposição da Companhia a riscos de mercado, de crédito e mensuração do valor justo relacionados ao caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários estão incluídas na Nota Explicativa nº 19.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

5 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de venda de produtos	716.072	731.729	767.943	792.568
Contas a receber de prestação de serviços	-	-	18.419	7.511
Partes relacionadas (Nota explicativa nº 32)	122.152	110.036	28.659	25.289
	838.224	841.765	815.021	825.368
Provisão para perdas esperadas	(14.452)	(15.782)	(14.534)	(16.360)
Ajuste a valor presente	(13.122)	(34.621)	(14.138)	(36.203)
	810.650	791.362	786.349	772.805
Curto prazo	809.024	790.740	784.723	772.183
Longo prazo	1.626	622	1.626	622

Abaixo o *aging list* dos saldos a receber da Companhia em suas respectivas datas-bases:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<i>Contas a receber a vencer</i>				
De 1 a 30 dias	706.020	11.135	656.648	11.135
De 31 a 120 dias	54.171	620.703	61.700	604.306
De 121 a 180 dias	47.674	118.638	60.060	118.638
De 181 dias a 360 dias	2.959	9.559	3.141	9.559
Acima de 360 dias	1.626	622	1.626	622
	812.450	760.657	783.175	744.260
<i>Contas a receber vencidos</i>				
De 1 a 30 dias	7.255	10.766	6.525	10.766
De 31 a 120 dias	865	42.462	4.598	42.462
De 121 a 180 dias	385	6.487	1.179	6.487
De 181 a 360 dias	16.990	19.781	17.183	19.781
Acima de 360 dias	279	1.612	361	1.612
	25.774	81.108	31.846	81.108
	838.224	841.765	815.021	825.368

As movimentações da provisão para perdas esperadas são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial	(15.782)	(4.199)	(16.360)	(4.199)
Adição	(14.452)	(14.994)	(13.956)	(15.076)
Reversão	15.782	17.753	15.782	17.753
Saldo final	(14.452)	(1.440)	(14.534)	(1.522)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Ajuste ao valor presente do contas a receber

O saldo de contas a receber da Companhia segue prazos de recebimento relacionados ao período de safra, logo, existe um longo prazo entre o momento da venda e a respectiva liquidação do saldo. Dessa forma, os valores de contas a receber são ajustados a valor presente, com base na taxa de desconto que reflete as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro e os riscos e expectativas do ativo em suas datas originais. Os efeitos desse cálculo e das respectivas reversões são registrados no resultado do período. A taxa de desconto utilizada pela Companhia foi de 14,75% ao ano (15% em 31 de dezembro de 2025).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial	(34.621)	(22.333)	(36.203)	(23.073)
Adição	(13.122)	(2.385)	(12.556)	(1.987)
Reversão	34.621	15.565	34.621	15.565
Saldo final	(13.122)	(9.153)	(14.138)	(9.495)

6 Estoque

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produto acabado				
Semente de soja	138.767	-	147.084	5.620
Grãos	146.555	19.705	146.555	19.705
Outras sementes	47.279	82.421	50.992	83.044
Outros	48	-	48	-
	332.649	102.126	344.679	94.170
Estoque em andamento				
Semente de soja em beneficiamento (i)	52.920	-	60.287	-
Matéria-prima				
Insumos	56.835	60.847	58.062	62.019
Embalagens	40.374	38.751	40.374	38.751
Uso e consumo	874	612	874	747
	98.083	100.210	99.310	101.717
	483.652	202.336	504.276	210.086

- (i) São gastos gerais de fabricação para beneficiamento da semente, como mão-de-obra, energia e outros insumos que serão agregados ao custo do produto.

Os estoques de soja em grãos, milho em grãos e feijão em grãos são valorizados pelo seu valor justo deduzido dos custos de venda com base em preços de mercado ("mark to market"). Os preços de referência são públicos e obtidos junto a Safras & Mercados. A mensuração a valor justo dos estoques inclui preços cotado em mercado ativo, ajustados para refletir aspectos locais, o que resulta na classificação como nível 2. O valor justo dos grãos resultou em um ganho de R\$30.195 em 31 de março 2026 e R\$ (5.071) em 31 de dezembro de 2025. As sementes e demais estoques como defensivos, embalagens e materiais de uso e consumo são valorizados por seu custo médio.

7 Adiantamento a fornecedores

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento a fornecedores	26.306	48.242	30.173	50.013
Partes relacionadas (nota explicativa 27)	72.395	42.258	62.052	42.135
	98.701	90.500	92.225	92.148
Provisão para perdas esperadas	(3.781)	(650)	(3.781)	(1.174)
	94.920	89.850	88.444	90.974
Circulante	94.920	51.880	88.444	53.004
Não circulante	-	37.970	-	37.970

Os adiantamentos a fornecedores referem-se a adiantamento a fornecedores de matérias-primas e de insumos. O saldo apresentou aumento no período devido a adiantamentos para compra de matéria-prima utilizada no processo produtivo de sementes de soja e principalmente em virtude do pagamento antecipado de insumos.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercado interno – Soja	12.742	32.965	14.630	33.203
Mercado interno – Insumos	2.743	1.939	2.743	1.939
Mercado interno - Forrageiras	57.570	40.615	57.570	
Mercado interno - Milho	10.343	123	252	40.615
Mercado interno – Imobilizado	1.188	-	1.188	-
Mercado interno – Outros	10.334	14.208	12.061	15.217
	94.920	89.850	88.444	90.974
Circulante	94.920	51.880	88.444	53.004
Não circulante	-	37.970	-	37.970

Com o objetivo de reduzir o risco de crédito sobre os adiantamentos à fornecedores, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus fornecedores, estabelecendo um limite de crédito e prazos, além de acompanhar permanentemente o saldo em aberto. A Companhia possui um comitê de crédito composto pelas diretorias comercial e financeira e pelo presidente, que aprovam ou recusam tais solicitações de crédito.

As análises possuem, basicamente, três parâmetros:

Análise quantitativa contendo uma avaliação criteriosa dos índices econômico-financeiro relativos a endividamento, liquidez e rentabilidade, utilizados como os demonstrativos financeiros recebidos.

Análise qualitativa que deve conter a estrutura societária, consultas aos órgãos fiscais (Sintegra e Serasa), relatório de visita técnica, tempo de atuação no mercado, referências comerciais, relação dos principais fornecedores, relação dos bens da empresa e/ou dos sócios.

Análise de garantias, examinadas pelas áreas de Crédito e Jurídica, solicitadas sob o critério da discricionariedade de sua administração, e visitas in loco.

As áreas de Crédito e Originação monitoram a relação entre o crédito cedido aos fornecedores e o seu volume de entrega de produtos. Esse monitoramento visa a garantir o acompanhamento dos limites de crédito disponibilizados e sugerir, quando viável, possíveis reavaliações de tais limites.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Os adiantamentos com preço fixo estão garantidos por penhor mercantil representado por cédula de produtor rural. O saldo de adiantamentos concedidos será substancialmente realizado no próximo ano-safra através da entrega de produtos agrícolas e sementes de soja, pelos fornecedores parceiros.

A estimativa de perda por risco de crédito é avaliada com base na análise de risco de *rating*, realizada pelo Departamento de Crédito da Companhia, e no histórico de perda, tendo como principal premissa o não recebimento dos produtos acima de 180 dias após o vencimento.

Abaixo o *aging list* dos saldos a receber da Companhia em suas respectivas datas-bases:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer				
A vencer de 1 a 30 dias	3.535	791	3.535	791
A vencer de 31 a 60 dias	2.035	47	2.035	47
A vencer de 61 a 120 dias	27.114	17.235	30.846	18.512
A vencer de 121 a 180 dias	2.414	7.159	2.297	7.530
A vencer de 181 a 360 dias	53.289	1.755	43.216	1.755
A vencer acima de 360 dias	-	37.970	-	37.970
	88.387	64.957	81.911	66.605
Vencido				
Vencido de 1 a 30 dias	-	9.149	-	9.149
Vencido de 31 a 60 dias	3.402	11.774	3.402	10.774
Vencido de 61 a 120 dias	462	185	462	185
Vencido de 121 a 180 dias	2.668	3.786	2.668	3.786
Vencido de 181 a 360 dias	3.345	161	3.345	161
Vencido acima de 360 dias	437	488	437	488
	10.314	25.543	10.314	24.543
	98.701	90.500	92.225	91.148

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

8 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (i)	141.377	150.262	147.837	150.262
PIS - Programa de Integração Social (i)	34.181	34.207	35.520	34.207
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF (ii)	65.883	60.338	66.064	60.519
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ (ii)	17.358	17.358	17.358	17.358
Contribuição Social Sobre Lucro Líquido – CSLL (ii)	14.102	14.092	14.105	14.093
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7.823	5.949	9.020	7.117
Outros impostos	1.487	1.404	2.824	10.558
	282.211	283.610	292.728	294.114
Circulante	158.498	68.109	169.015	170.401
Não circulante	123.713	123.713	123.713	123.713

- (i) Os saldos de PIS e COFINS referem-se, substancialmente, a créditos decorrentes do pagamento de royalties pela utilização de tecnologia de terceiros na produção de sementes geneticamente modificadas. Por se tratar de insumo essencial ao processo produtivo, a Companhia, com base na Instrução Normativa nº 1.911 e nas Leis nº 10.637 e nº 10.833, registrou créditos referentes aos valores pagos nos exercícios de 2022, 2023, 2024 e 2025. A Companhia mantém plano formal para a realização desses créditos, por meio de compensação com outros tributos federais ou, quando aplicável, mediante pedido de ressarcimento junto à Receita Federal. A Administração atualiza periodicamente os estudos de recuperabilidade, assegurando que o montante registrado reflita a expectativa de realização futura.
- (ii) Esses valores referem-se aos impostos que são retidos, dos rendimentos de aplicações financeiras, apuração e o pagamento do Imposto de Renda (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). A Companhia adota o regime de Lucro Real, o que implica em uma apuração precisa do lucro tributável e permite o reconhecimento de ajustes fiscais da estimativa seguindo as normativas fiscais e contábeis vigentes para garantir o correto cumprimento das obrigações tributárias e a adequada transparência nas demonstrações financeiras. No período de três meses findo em 31 de março de 2026 a Companhia possui pedidos de ressarcimento solicitados à Receita Federal do Brasil, que se encontram em análise. A expectativa da Companhia é que os créditos sejam realizados nos próximos meses, após a análise.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

9 Imobilizado

Movimentação de 31 de dezembro de 2025 a 31 de março de 2026 - Controladora

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2025	33.419	546.754	170.397	8.500	5.321	7.702	5.987	2.956	9.727	790.763
Aquisições	-	-	1.577	10	157	68	16	11.438	-	13.266
Baixas	-	-	(1.867)	-	-	(2.868)	-	-	(1.967)	(6.701)
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	33.419	546.754	170.107	8.510	5.478	4.902	6.003	14.394	7.760	797.328
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	(20.297)	(24.531)	(1.746)	(2.504)	(2.788)	(770)	-	-	(52.636)
Depreciação	-	(2.385)	(2.593)	(205)	(238)	(608)	(90)	-	-	(6.119)
Baixas	-	-	107	-	-	173	-	-	-	280
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	-	(22.682)	(27.017)	(1.951)	(2.742)	(3.223)	(860)	-	-	(58.475)
Valor contábil líquido										
Em 31 de dezembro de 2025	33.419	526.457	145.866	6.754	2.817	4.914	5.217	2.956	9.727	738.127
Em 31 de março de 2026	33.419	524.072	143.090	6.559	2.736	1.679	5.143	14.394	7.760	738.853

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 31 de março de 2025 - Controladora

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.051	442.725	178.281	8.270	4.380	8.708	5.985	43.023	3.834	726.257
Aquisições	2.150	-	190	89	163	5	-	2.019	37	4.653
Baixas	-	-	-	-	-	(840)	-	-	-	(840)
Transferências	218	57.339	(21.671)	-	-	(1.742)	2	(31.782)	(2.364)	-
Saldo em 31 de março de 2025	33.419	500.064	156.800	8.359	4.543	6.131	5.987	13.260	1.507	730.070
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(9.674)	(15.530)	(934)	(1.648)	(2.028)	(406)	-	-	(30.220)
Depreciação	-	(2.309)	(2.428)	(201)	(201)	(327)	(92)	-	-	(5.558)
Baixas	-	-	-	-	-	70	-	-	-	70
Transferência	-	(1.161)	735	-	-	426	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	(13.144)	(17.223)	(1.135)	(1.849)	(1.859)	(498)	-	-	(35.708)
Valor contábil líquido										
Em 31 de dezembro de 2024	31.051	433.051	162.751	7.336	2.732	6.680	5.579	43.023	3.834	696.037
Em 31 de março de 2025	33.419	486.920	139.577	7.224	2.694	4.272	5.489	13.260	1.507	694.362

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Movimentação de 31 de dezembro de 2025 a 31 de março de 2026 - Consolidado

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2025	57.877	600.444	209.018	9.131	5.615	7.851	6.048	6.594	9.457	912.035
Aquisições	-	-	1.690	35	168	68	16	11.897	-	13.874
Baixas	-	-	(1.867)	-	-	(2.868)	-	-	(1.967)	(6.702)
Operação descontinuada (Nota 10)	-	(54.846)	-	-	-	-	-	-	-	(54.846)
Saldo em 31 de março de 2026	57.877	545.598	208.841	9.166	5.783	5.051	6.064	18.491	7.490	864.361
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	(26.547)	(34.742)	(1.845)	(2.588)	(2.926)	(786)	-	-	(69.434)
Depreciação	(603)	(2.633)	(3.177)	(221)	(256)	(608)	(91)	-	-	(7.589)
Baixas	-	-	107	-	-	173	-	-	-	280
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	(603)	(29.180)	(37.812)	(2.066)	(2.844)	(3.361)	(877)	-	-	(76.743)
Em 31 de dezembro de 2025	57.877	573.897	174.276	7.286	3.027	4.925	5.262	6.594	9.457	842.601
Em 31 de março de 2026	57.274	516.418	171.029	7.100	2.939	1.690	5.187	18.491	7.490	787.618

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 31 de março de 2025 - Consolidado

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	55.509	496.219	216.756	8.784	4.461	8.857	6.046	44.054	3.564	844.250
Adição	2.150	-	206	139	180	5	-	2.256	37	4.973
Baixas	-	-	-	-	-	(840)	-	-	-	(840)
Transferência	218	57.522	(21.671)	-	-	(1.742)	2	(31.965)	(2.364)	-
Saldo em 31 de março de 2025	57.877	553.741	195.291	8.923	4.641	6.280	6.048	14.345	1.237	848.383
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(14.381)	(22.436)	(975)	(1.679)	(2.129)	(416)	-	-	(42.016)
Adição	-	(2.740)	(3.284)	(215)	(209)	(339)	(93)	-	-	(6.880)
Baixas	-	-	-	-	(305)	70	-	-	-	(235)
Transferências	-	(1.161)	735	-	-	426	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	(18.282)	(24.985)	(1.190)	(2.193)	(1.972)	(509)	-	-	(49.131)
Valor contábil líquido										
Em 31 de dezembro de 2024	55.509	481.838	194.320	7.809	2.782	6.728	5.630	44.054	3.564	802.234
Em 31 de março de 2025	57.877	535.459	170.306	7.733	2.448	4.308	5.539	14.345	1.237	799.252

Em 31 de março de 2026 houve a capitalização dos custos de empréstimos que foram destinados às obras em andamento no valor de R\$672 e R\$ 20.800 em 31 de dezembro de 2025, calculados utilizando uma taxa média de capitalização de 9,21% a.a. (9,21% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

As obras em andamento são referentes à expansão da capacidade de produção, promovida pela eficiência e pela performance das linhas de produção de sementes de soja na unidade de Cabeceiras - GO, e aumento na capacidade de tratamento de sementes industrial (TSI) na unidade de Buritit-MG. A Companhia também está com projeto em andamento nos sistemas de logística e integrações tecnológicas. Os bens dados em garantia estão relacionados Nota Explicativa nº 13.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Provisão para redução ao valor recuperável

A Companhia avalia, ao final de cada exercício, eventuais indicativos de desvalorização de seus ativos que pudessem gerar a necessidade de testes sobre seu valor de recuperação. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Administração da Companhia avaliou suas operações e concluiu não existem evidências que justifiquem a necessidade de realização dos testes de provisão para recuperabilidade.

10 Investimentos

a. Composição

Controladas	31/03/2026	31/12/2025
Suno Agro FII - SNAG (Nota 1.1 - b)	-	1.148
Agroimpulse (d)	21.586	20.110
Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. (e)	27.833	28.120
Coligadas (Controladora e Consolidado):		
SBS Green Seed Produção e Comércio de Sementes S.A (c)	744	805
	50.163	50.183

b. Obrigação com investidas

Controladas	31/03/2026	31/12/2025
DaSoja Sementes S.A. (a)	(2.214)	(942)
Qualiseeds Sementes Ltda. (a)	(1.478)	(981)
Coligadas (Controladora e Consolidado):		
Outros investimentos em coligadas (b)	(77)	(77)
	(3.769)	(2.000)

(a) A equivalência patrimonial das investidas que apresentaram prejuízo no período resultou na eliminação integral do saldo do investimento, gerando o reconhecimento de uma obrigação no passivo, conforme previsto pelas normas aplicáveis quando a participação da controladora se torna negativa.

(b) A Companhia detém 25% de participação na PR – JNW Administração de Bens Próprios Ltda. e 11,11% no Centro Tecnológico para Pesquisas Agropecuárias Ltda. Os prejuízos apurados por essas investidas no período também resultaram na redução dos investimentos a zero, com correspondente reconhecimento de obrigação no passivo.

(c) A Companhia possui 30% de participação na SBS Green Seed Produção e Comércio de Sementes S.A., classificada como coligada.

(d) A Boa Safra consolida o Fundo Agroimpulse – Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, uma vez que detém 100% das cotas e exerce controle exclusivo sobre as atividades relevantes do fundo.

(e) A Companhia detém 66,67% de participação na Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A., cuja estrutura societária confere à Boa Safra o controle das operações.

c. Movimentação

Participação	SNAG	Bestway	DaSoja	Qualiseeds	Agroimpulse	Outros investimentos em coligadas (i)	Total
Saldo inicial 1º de janeiro de 2026	1.148	28.120	(942)	(981)	20.110	728	48.183
(-) Amortização da mais valia	-	(304)	-	-	-	-	(304)
(-) Venda de quotas das investidas	(1.148)	-	-	-	-	-	(1.148)
(+/-) Equivalência patrimonial	-	17	(1.272)	(497)	1.476	(61)	(337)
Saldo final em 31 de março de 2026	-	27.833	(2.214)	(1.478)	21.586	667	(46.394)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Participação	SNAG	Bestway	DaSoja	Outros investimentos em coligadas (i)	Total
	3,67%	66,67%	45%		
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2025	22.856	31.315	481	1.781	56.433
(+) Aportes	-	-	-	367	367
(-) Amortização da mais valia	-	(304)	-	-	(304)
(+/-) Equivalência patrimonial	407	(2.793)	(2)	317	(2.071)
(-) Dividendos recebidos	(758)	-	-	-	(758)
Saldo final em 31 de março de 2025	22.505	28.218	479	2.465	53.667

d. Resumo das informações financeiras:

O quadro a seguir resume as informações financeiras das investidas:

Informações financeiras resumidas em 31 de dezembro de 2025	SNAG	Bestway	DaSoja	Qualiseeds	Agroimp.	Outros investimentos em coligadas (i)
Ativos circulantes	577.551	23.143	41.295	37.409	20.113	52.291
Ativos não circulantes	54.846	85.155	9.403	6.530	-	27.786
Passivos circulantes	8.654	31.551	52.280	40.945	3	13.913
Passivos não circulantes	-	49.369	-	3.975	-	55.753
Patrimônio líquido	536.995	30.361	1.579	500	19.324	5.312
Lucro líquido (prejuízo) do período	86.748	(2.983)	(3.161)	(1.481)	786	5.099
Receita	106.099	47.310	250.008	85.336	880	37.992
Custos e despesas	(19.351)	(50.293)	(253.169)	(86.817)	(94)	(32.893)

Informações financeiras resumidas em 31 de março de 2026	SNAG	Bestway	DaSoja	Qualiseeds	Agroimp.	Outros investimentos em coligadas (i)
Ativos circulantes	-	34.945	38.700	48.574	20.805	113.953
Ativos não circulantes	-	83.868	10.145	6.202	-	11.574
Passivos circulantes	-	42.743	53.255	52.682	3	50.565
Passivos não circulantes	-	48.669	-	3.573	-	79.841
Patrimônio líquido	-	27.377	(1.583)	(982)	19.325	(4.316)
Lucro líquido (prejuízo) do período	-	25	(2.827)	(599)	1.477	(203)
Receita	-	17.560	1.269	9.965	1.584	9.651
Custos e despesas	-	(17.535)	(4.096)	(10.564)	(107)	(9.854)

- (i) Refere-se a participação de 25% na PR - JNW Administração De Bens Próprios e LTDA, 11,11% de participação no patrimônio líquido do Centro Tecnológico para Pesquisas Agropecuárias LTDA e participação de 30% na SBS Green Seeds.

e. Operação descontinuada

Em 26 de março de 2026, a Boa Safra descontinuou sua participação no fundo SNAG11 – Suno Agro Fundo de Investimento Imobiliário, em decorrência da alienação da totalidade das cotas até então detidas pela Companhia. Diante da venda integral do investimento, o fundo passou a atender à definição de operação descontinuada, nos termos do CPC 31, tendo seus efeitos reconhecidos de forma segregada nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Os resultados das operações descontinuadas para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstrados a seguir:

Demonstrações de resultados	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	25.079	21.587
Custos dos produtos vendidos	(1.356)	(1.343)
Lucro bruto	23.723	20.244
Despesas administrativas e gerais	(187)	(156)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	255	(10.013)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	23.791	10.075
Receitas financeiras	1.748	2.026
Despesas financeiras	(2.002)	(1.009)
Resultado financeiro, líquido	(254)	1.017
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	23.537	11.092
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-
Lucro líquido do período	23.537	11.092

Conforme previsto no CPC 31/IFRS 5 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada, as demonstrações do resultado referentes ao período encerrado em 31 de março de 2025 foram ajustadas e reapresentadas para fins de comparabilidade, de modo a refletir a alienação da totalidade das cotas, até então detidas pela Companhia, da sua participação no fundo SNAG11 – Suno Agro Fundo de Investimento Imobiliário, como operações descontinuadas.

Nas demonstrações do resultado da controladora, o resultado de equivalência patrimonial no fundo, que totalizou R\$116 no período encerrado em 31 de março de 2026 (R\$407 no período encerrado em 31 de março de 2025), foi reclassificado e passa a ser apresentado como resultado de operações descontinuadas.

As demonstrações dos fluxos de caixa das operações descontinuadas para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2025 estão demonstrados a seguir:

Fluxo de caixa das operações descontinuadas	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais	7.449	20.064
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(20.660)	-
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	7.096	(20.064)
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(15.115)	-

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Os efeitos no balanço patrimonial decorrentes da operação estão representados a seguir:

	<u>26/03/2026</u>
Ativo	
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	5
Títulos e valores mobiliários	240.621
Contas a receber	2.000
	<u>242.626</u>
Outros ativos não circulantes	35.468
Investimentos (Nota 10)	1.148
	<u>36.616</u>
Total do ativo	<u>279.242</u>
	<u>26/03/2026</u>
Passivo	
Circulante	
Fornecedores	(3.954)
Financiamentos e empréstimos (Nota 13)	(337.923)
Passivo de arrendamento (Nota 15)	(21.313)
	<u>(363.190)</u>
Participação de não controladores (Nota 17)	642.432
Total do patrimônio líquido	642.432
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>279.242</u>

11 Intangível

a. Composição

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Ágio por rentabilidade futura - Bestway Seeds do Brasil	-	-	1.704	1.704
Marcas, patentes e licenças	10.047	9.487	10.106	9.546
	<u>10.047</u>	<u>9.487</u>	<u>11.810</u>	<u>11.250</u>
(-) Amortização	(349)	(300)	(405)	(356)
	<u>9.698</u>	<u>9.187</u>	<u>11.405</u>	<u>10.894</u>

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

b. Movimentação do intangível

	Controladora			Consolidado		
	Softwares	Marcas e patentes	Total	Ágio por rentabilidade futura	Softwares	Marcas e patentes
Custo						
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.442	45	9.487	1.704	9.559	45
Adição	559	-	559	-	559	-
Saldo em 31 de março de 2026	10.001	45	10.046	1.704	10.118	
Depreciação						
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(300)	-	(300)	-	(414)	-
Adição	(48)	-	(48)	-	(48)	-
Saldo em 31 de março de 2026	(348)		(348)	-	(462)	-
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2025	9.142	45	9.187	1.704	9.145	45
Em 31 de março de 2026	9.653	45	9.698	1.704	9.656	45

	Controladora			Consolidado		
	Softwares	Marcas e patentes	Total	Ágio por rentabilidade futura	Softwares	Marcas e patentes
Custo						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	627	45	672	1.704	685	45
Adição	604	-	604	-	604	-
Saldo em 31 de março de 2025	1.231	45	1.276	1.704	1.289	45
Depreciação						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(169)	-	(169)	-	(223)	-
Adição	(28)	-	(28)	(28)	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	(197)	-	(197)	(28)	(223)	-
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	458	45	503	1.704	462	45
Em 31 de março de 2025	1.034	45	1.079	1.676	1.066	45

c. Testes de recuperabilidade de ágio

Anualmente, a Companhia avalia a recuperabilidade (*impairment*) dos saldos de intangíveis, substancialmente representados por ágio pela expectativa de rentabilidade futura gerada na aquisição da Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. A metodologia utilizada é a de fluxo de caixa descontado, considerando, entre outros aspectos, as premissas descritas abaixo:

Receitas projetadas, deduzidas de impostos e custo da prestação de serviço de tolling.

Estimativas dos custos diretos e indiretos na prestação de serviços.

Gastos associados às despesas com vendas, administrativas e gerais.

Utilização da metodologia Weighted Average Cost of Capital (WACC) para desconto a valor presente dos fluxos de caixa estimados. A taxa utilizada foi de 15% em 31 de dezembro de 2025.

O exercício da projeção abrange cinco anos, e as taxas de crescimento utilizadas foram obtidas através do desempenho histórico da investida, investimentos a serem realizados na capacidade produtiva e das projeções de crescimento disponíveis para o setor.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

O ágio é submetido anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou quando há indicativos de que pode apresentar indicação de redução ao valor recuperável. Em 31 de dezembro de 2025 o valor recuperável foi superior aos valores contábeis. No período de três meses findo em 31 de março de 2026 não houve necessidade de revisão dos testes anuais realizados pela Companhia.

12 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores (i)	371.258	141.796	372.573	143.322
Partes relacionadas (nota explicativa 27)	3.800	3.499	3.499	2.951
	375.058	145.295	376.072	146.273
Ajuste a valor presente	(20.545)	(7.294)	(21.115)	(8.574)
	354.513	138.001	354.957	137.699

(i) Refere-se substancialmente à aquisição de insumos para produção e grãos para o processo fabril.

Ajuste ao valor presente de fornecedores

O saldo de fornecedores da Companhia segue prazos de pagamentos relacionados ao período de safra, logo, existe um longo prazo entre o momento da compra e sua respectiva liquidação. Dessa forma, os valores de fornecedores são ajustados a valor presente, com base na taxa de desconto que reflete as melhores avaliações do mercado como índice de IPCA, Selic e CDI, quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos e expectativas do ativo em suas datas originais. Os efeitos desse cálculo e das respectivas reversões são registrados no resultado do período. A taxa de desconto utilizada pela Companhia foi de 14,75% em 31 de março de 2026, 15% em 31 de dezembro de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial	(7.294)	(2.097)	(8.574)	(2.098)
Adição	(13.251)	(10.301)	(12.541)	(6.476)
Saldo final	(20.545)	(12.398)	(21.115)	(8.574)

13 Financiamentos e empréstimos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos financiamentos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia a riscos de taxas de juros, liquidez e uma análise de sensibilidade decorrentes destes financiamentos, veja a Nota Explicativa nº 19.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

a. Composição

Modalidade	Moeda	Indexador	Taxa média % (a.a.)	Vencimento final	Controladora	
					31/03/2026	31/12/2025
Capital de giro (ii)	R\$	Selic/CDI/Pré	14,00%	jan/2026	-	26.185
Capital de giro (i)	USD	CDI	19,05%	fev/2026	-	422
CRA	R\$	CDI	15,71%	jan/2030 a jul/2042	1.321.599	1.328.561
Recurso livre	R\$	Pré-fixado+IPCA	9,18%	jun/2026 a set/2039	292.608	289.597
					1.614.207	1.644.765
Circulante					51.540	53.129
Não circulante					1.562.667	1.591.636

Modalidade	Moeda	Indexador	Taxa média % (a.a.)	Vencimento final	Consolidado	
					31/03/2026	31/12/2025
Capital de giro (ii)	R\$	Selic/CDI/Pré	14,00%	set/2026	11.359	37.551
Capital de giro (i)	USD	CDI	19,05%	fev/2026	-	422
CRA	R\$	CDI	15,71%	jan/2030 a jul/2042	1.321.599	990.638
Recurso livre	R\$	Pré-fixado+IPCA	9,18%	jun/2026 a set/2039	292.608	289.597
					1.625.566	1.318.208
Circulante					61.698	61.572
Não circulante					1.563.868	1.256.636

(i) A Companhia realizou a captação de cédula de crédito bancário com o montante de R\$ 10.000, para o qual foi realizado swap de USD para o CDI com vencimento dessa operação é 2026.

(ii) Contém Swap de pré para CDI no montante de R\$110.749 em 31 de dezembro de 2023 com vencimento em 2026.

b. Movimentação do saldo

Abaixo a movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos:

Controladora

Modalidade	31/03/2026	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2025
Capital de giro	-	(1.345)	154	(25.416)	-	26.607
CRA	1.321.599	(57.608)	52.266	(1.620)	-	1.328.561
Recurso livre	292.608	1.541	3.764	(2.294)	-	289.597
	1.614.207	(57.412)	56.184	(29.330)	-	1.644.765

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Modalidade	31/03/2025	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2024
Capital de giro	27.291	(2.965)	895	(100.625)	25.000	104.986
CRA	829.812	(31.254)	24.263	-	500.000	336.803
Recurso livre	314.726	(519)	6.834	(1.694)	1.467	308.638
	<u>1.171.829</u>	<u>(34.738)</u>	<u>31.992</u>	<u>(102.319)</u>	<u>526.467</u>	<u>750.427</u>

Consolidado

Modalidade	31/03/2026	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	Operações descontinuadas	31/12/2025
Capital de giro	11.359	(1.765)	(861)	(35.546)	11.558	-	37.973
CRA	1.321.599	(57.608)	52.266	(1.620)	-	337.923	990.638
Recurso livre	292.608	(1.541)	6.846	(2.294)	-	-	289.597
	<u>1.625.566</u>	<u>(60.914)</u>	<u>58.251</u>	<u>(39.460)</u>	<u>11.558</u>	<u>337.923</u>	<u>1.318.208</u>

Modalidade	31/03/2025	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2024
Capital de giro	37.656	(2.992)	975	(100.696)	35.000	105.369
CRA	492.291	(19.178)	11.469	-	500.000	-
Recurso livre	314.726	(519)	6.834	(1.694)	1.467	308.638
	<u>844.673</u>	<u>(22.689)</u>	<u>19.278</u>	<u>(102.390)</u>	<u>536.467</u>	<u>414.007</u>

c. Obrigações contratuais

A Companhia possui obrigações contratuais decorrentes dos contratos de Financiamentos e Empréstimos relacionadas à manutenção de determinados índices financeiros estabelecidos nesses contratos (*covenants*), considerando a dívida líquida/EBITDA consolidado anual inferior ou igual a 3,5. Não há convenants relacionados a índices financeiros com base trimestral.

A Companhia está sujeita a cláusulas que, se não observadas, poderão acarretar vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos nas modalidades de capital de giro, CRA e recursos livres, devendo a Companhia, nesses casos, antecipar o valor principal acrescido de juros. O vencimento antecipado cruzado ou inadimplemento cruzado (*cross-default* e *cross-acceleration*) de outras obrigações da Companhia poderão ser desencadeados conforme cláusulas presentes em contratos de Financiamentos e Empréstimos existentes. Adicionalmente, o inadimplemento de obrigações assumidas por sociedades coligadas à Companhia e pelos controladores, que figuram como avalistas/garantidores de determinados contratos, também poderá acarretar o vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos nas modalidades de capital de giro, CRA e recursos livres da Companhia.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

A Companhia espera cumprir os *covenants* do exercício social dentro de 12 meses após a data do relatório, dessa forma os saldos de curto e longo prazo das suas dívidas representam a melhor estimativa de desembolso com base nos vencimentos previstos em seus contratos para os próximos doze meses.

d. Garantias

As garantias oferecidas pela Companhia para Finame são os próprios bens financiados, relacionados no quadro abaixo, e para capital de giro são os avais dos acionistas e títulos de capitalização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras	55.079	57.627	55.079	57.627
Máquinas e equipamentos	283.455	157.983	283.455	280.907
Penhor de soja	38.000	68.104	38.000	38.000
	376.534	283.714	376.534	376.534

14 Adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes	35.495	38.401	53.674	52.878
Partes relacionadas (nota explicativa 32)	-	1.257	-	90
	35.495	39.658	53.674	52.968

Como forma de assegurar as vendas e minimizar o risco de crédito, a Companhia possui como prática solicitar adiantamento junto aos clientes, referente à venda de sementes de soja. Esses adiantamentos serão utilizados basicamente para a operação de 2026. Em 31 de março de 2026 não constam valores em atraso por parte da Companhia em honrar seus compromissos com os clientes.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

15 Passivo de arrendamento e bens de direito de uso

a. Composição do saldo de bens de direito de uso

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imóvel rural - Primavera do Leste - MT (i)	4.936	5.129	4.936	-
Imóvel rural - Sorriso - MT (i)	13.715	14.249	13.715	-
Planta industrial Uberlândia - UBS (ii)	-	-	3.571	50.826
Arrendamento área - Cereais Sul e BSA Invest. (iii)	2.533	3.293	2.533	3.293
Arrendamento Área - La Empreendimentos (iv)	211	229	211	229
Arrendamento Área - Campo Santo/TO	-	-	818	881
Imóvel Rural - Agro 100 e Campeã Agronegócios/PR	-	-	5.078	5.451
	21.395	22.900	30.862	60.680

- (i) Referem-se a imóveis arrendados junto ao fundo SNAG11 - Suno Agro, FII, controlado pela Companhia até 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, os valores de arrendamento reconhecidos na controladora foram eliminados na consolidação de 2025 e reconhecidos pelo custo de aquisição na rubrica de Imobilizado do consolidado. Vencimento dos contratos de arrendamentos em 08/2032 com taxa média de amortização de 13,65% a.a.
- (ii) Refere-se à Unidade de Beneficiamento de Sementes (UBS) arrendada pela controlada Bestway Seeds. Vencimento dos contratos de arrendamentos em 05/2044 com taxa média de amortização de 15,00% a.a.
- (iii) Refere-se ao arrendamento da Unidade de Beneficiamento de Sementes (UBS) de Formosa (GO), arrendada pela controladora. Vencimento dos contratos de arrendamentos em 01/2027 com taxa média de amortização de 13,65 a.a.
- (iv) Refere-se ao arrendamento do Centro de Distribuição (CD) de químicos de Formosa (GO), arrendada pela controladora. Vencimento dos contratos de arrendamentos em 03/2027 com taxa média de amortização de 14,25% a.a.

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

b. Movimentação do saldo passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Passivo de arrendamento				
Saldo inicial	25.472	29.037	69.468	15.009
Eliminação de transação com parte relacionada	-	-	(49.486)	
(+) Novos arrendamentos/atualização de contrato	12	437	12	1.735
(-) Pagamento realizados	(2.146)	(2.142)	(430)	(1.821)
(+) Juros reconhecidos	804	935	804	1.064
Operação descontinuada	-	-	21.313	-
Saldo final	24.142	28.267	41.681	15.987
Circulante	5.747	5.234	8.326	6.966
Não Circulante	18.395	23.033	33.355	9.021

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Bens de direito de uso (ativo)				
Saldo inicial	22.900	27.202	60.680	8.517
Eliminação de transação com parte relacionadas	-	-	(47.775)	-
(+) Novos arrendamentos/atualização de contrato	12	437	12	437
(-) Depreciação	(1.517)	(1.455)	(1.433)	(1.642)
Operação descontinuada	-	-	19.378	-
Saldo final	21.395	26.184	30.862	7.312

A Companhia utilizou a taxa de desconto de 13,75% em seus arrendamentos.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

c. Divulgações CVM

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/Cofins a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para o pagamento:

	Nominal	Ajustado a valor presente
Fluxo de caixa		
Contraprestação do arrendamento	25.246	18.424
PIS/Cofins potencial (9,25%)	(2.335)	(1.704)

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Passivo de arrendamento							
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	27.468	23.142	18.587	15.215	11.383	7.028	2.078
Fluxo com projeção de inflação	28.505	22.995	18.350	15.021	11.238	6.938	2.052
Variação	3,78%	(0,64%)	(1,28%)	(1,28%)	(1,27%)	(1,28%)	(1,25%)
Direito de uso líquido - saldo final							
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	17680	14558	11596	8719	5843	2966	1048
Fluxo com projeção de inflação	18.998	15.752	12.766	9.780	6.794	3.061	-
Variação	7,45%	8,20%	10,09%	12,17%	16,28%	3,20%	(100%)
Despesa financeira							
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	2551	2780	2232	1827	1367	844	250
Fluxo com projeção de inflação	3.588	2.632	1.995	1.633	1.222	754	223
Variação	40,65%	(5,32%)	(10,62%)	(10,62%)	(10,61%)	(10,66%)	-10,80%
Despesa de depreciação							
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	4360	3121	2877	2877	2877	2877	1918
Fluxo com projeção de inflação	4.528	3.246	2.986	2.986	2.986	2.986	2.714
Variação	3,85%	4,01%	3,79%	3,79%	3,79%	3,79%	41,50%

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

A Companhia chegou às suas taxas incrementais nominais, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado, para os prazos de seus contratos ajustadas a sua realidade econômica. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos.

Contratos por prazo e taxa de desconto

média	Taxa média percentual a.a.
1 ano	9,60%
2 anos	12,13%
3 anos	8,35%
4 anos	3,20%
5 anos	3,20%
6 anos	3,20%
7 anos	3,20%
8 anos	3,20%

16 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/03/2026	31/12/2025	30/03/2026	31/12/2025
Obrigações tributárias				
ICMS a recolher	-	-	32	497
IRRF a Recolher	-	4.892	-	4.892
INSS/PIS/COFINS	15.046	15.029	15.158	13.796
Outras obrigações tributárias	147	170	190	210
	15.193	20.091	15.380	19.395

17 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 784.699. Está representado por 141.903 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente integralizado. A Companhia registrou o montante de R\$ 39.108 com gastos com emissão de ações referente ao exercício de 31 de dezembro de 2021, R\$ 10.306 referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, totalizando R\$ 49.414 com gastos em emissão de ações.

O capital social em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está apresentando como segue:

Capital social	719.420
Gastos com emissões de ações	65.279
	784.699
Capital social	768.834
Gastos com emissões de ações	(49.414)
	719.420

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

b. Participação de acionistas não controladores

A tabela a seguir resume as informações relativas à cada uma das controladas da Companhia que tem participação material de acionistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intragrupo:

Informações financeiras resumidas em 31 de março de 2026	Bestway Seeds	DaSoja	Total
Patrimônio líquido	27.377	(1.583)	
Lucro líquido	25	(2.827)	
Participação de não controladores nos ativos líquidos	33,33%	55,00%	
Mais valia e Ágio	6.822	-	
Valor contábil da participação de não controladores na investida	15.955	(2.426)	13.529

Informações financeiras resumidas em 31 de dezembro de 2025	Suno AgroFII (a)	Bestway Seeds	DaSoja	Total
Patrimônio líquido	536.995	30.361	1.579	
Lucro líquido	86.748	808	(6.270)	
Participação de não controladores nos ativos líquidos	99,81%	33,33%	55,00%	
Mais valia e Ágio		6.975		
Valor contábil da participação de não controladores na investida	622.562	17.363	(2.580)	637.345

- (a) Vide informações adicionais sobre a desconsolidação da controlada nas notas explicativas 1.1 e 10.

18 Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas e contingências passivas

A Companhia é parte em processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, internos e externos, julgou o risco de perda de seus processos. Em 31 de março de 2026 o valor referente a processos com probabilidade de perda provável (provisionadas) era de R\$ 1.736 (R\$ 1.647 em 31 de dezembro de 2025). O risco de perda classificado como possível (não provisionadas), na mesma data-base, é de R\$ 238.924 (R\$ 238.556 em 31 de dezembro de 2025). As obrigações decorrentes desses processos são consideradas como passivos contingentes, uma vez que não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação.

A natureza dos principais passivos contingentes com probabilidade de perda possível são:

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Tributário

Exposições financeiras na apuração do imposto de renda corrente

Em 22 de agosto de 2024 a Companhia teve conhecimento de um auto de infração de imposto de renda e contribuição social, referente aos anos de 2020, 2021 e 2022 em razão da exclusão dos valores de outros incentivos de ICMS da apuração do IRPJ e CSLL. A Companhia considera a probabilidade de perda como possível, motivo pelo qual entende não haver necessidade de registro de provisão nos termos do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro. O valor da causa atualizado é de R\$ 227.410. A Companhia também possui processo tributário referente a contribuição destinada ao SENAR. O valor de causa atualizado é de R\$ 3.252. A Companhia reconheceu o valor de R\$ 201 referente a 1 (um) processos com probabilidade de perda provável.

Cível

Rescisão contratual, indenização por dano material e moral, multas.

Em 2021 foi firmado contrato com uma Construtora para uma obra a ser realizada em Jaborandi, dessa forma a Boa Safra realizou um adiantamento à construtora, porém a obra não foi entregue por pedido de rescisão de contrato por parte da Companhia por entendimento de má execução do serviço por parte da Construtora. Esta, por sua vez, entrou com processo judicial contra a Boa Safra para ressarcir-la com o custo que tiveram até o momento da rescisão contratual, alegando que sua falência foi devido à esta rescisão contratual. O processo encontrava-se em fase de estimativa de finalização aguardando audiência de instrução; contudo, com o julgamento improcedente e a manutenção da decisão pelo TJ-GO, o caso segue em fase recursal, aguardando eventual manifestação das partes quanto à interposição de novos recursos cabíveis. O valor atualizado da causa é de R\$ 1.100. A Companhia considera a probabilidade de perda para este processo como possível. A Companhia possui mais 19 (dezenove) processos referentes a dano material e moral com probabilidades de perdas possível no valor atualizado total de R\$ 11.582. A Companhia reconheceu o valor de R\$ 850 referente e 4 (quatro) processos com probabilidade de perda provável.

Trabalhista

Em 31 de março de 2026, a Companhia não possui mais processos trabalhistas caracterizados como possível. No entanto a Companhia reconheceu o valor de R\$ 685 referente e 12 (doze) processos com probabilidade de perda provável.

19 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

Os contratos a termo de compra de grãos que atendem à definição de uso próprio, com base no modelo de negócios definido pela Companhia para segregação do portfólio de *trading* e *wholesale*, são tratados como contratos executórios.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Dessa forma, esses instrumentos são reconhecidos inicialmente apenas na data em que foram originados. Os contratos a termo, que atendem à definição de *trading*, estão enquadrados no escopo do CPC 48, portanto são reconhecidos quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

Controladora		Nível	Valor contábil		Valor justo	
Instrumento financeiro	Classificação		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo financeiro						
	Valor justo por meio do resultado	I	497.743	227.676	497.743	227.676
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	9.549	171.106	9.549	171.106
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	810.650	791.362	810.650	791.362
Contas a receber de cliente	Custo amortizado	-	94.920	89.580	94.920	89.580
Adiantamento a fornecedores (i)	Valor justo por meio do resultado	II	14.258	2.719	14.258	2.719
Operações com corretoras	Valor justo por meio do resultado	II	9.049	16.355	9.049	16.355
Swap de taxa de juros	Custo amortizado	-	14.481	1.369	14.481	1.369
Outros ativos						
			1.450.650	1.300.167	1.450.650	1.300.167
Consolidado			Valor contábil		Valor justo	
Instrumento financeiro	Classificação	Nível	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo financeiro						
	Valor justo por meio do resultado	I	497.743	227.676	497.743	227.676
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	9.549	171.106	9.549	171.106
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	784.723	772.183	784.723	772.183
Contas a receber de cliente	Custo amortizado	-	88.444	90.974	88.444	90.974
Adiantamento a fornecedores (i)	Valor justo por meio do resultado	II	14.258	2.719	14.258	2.719
Operações com corretoras	Valor justo por meio do resultado	II	9.049	16.355	9.049	16.355
Swap de taxa de juros	Custo amortizado	-	16.247	1.629	16.247	1.629
Outros créditos						
			1.420.013	1.282.642	1.420.013	1.282.642

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Controladora	Passivo financeiro	Classificação	Nível	Valor contábil		Valor justo	
				31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
	Fornecedores	Outros passivos financeiros	-	354.513	138.001	354.513	138.001
	Passivo de arrendamento	Outros passivos	-	24.142	25.472	24.142	25.472
	Financiamentos e empréstimos	Outros passivos financeiros	II	1.614.207	1.644.765	830.028	1.632.498
				<u>1.992.862</u>	<u>1.808.238</u>	<u>1.208.683</u>	<u>1.795.971</u>
Consolidado	Passivo financeiro	Classificação	Nível	Valor contábil		Valor justo	
				31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
	Fornecedores	Outros passivos financeiros	-	354.913	138.001	354.957	137.699
	Dividendos a pagar	Outros passivos	-	-	7.896	-	7.896
	Passivo de arrendamento	Outros passivos	-	41.681	69.468	41.681	69.468
	Financiamentos e empréstimos	Outros passivos financeiros	-	1.625.566	1.318.208	835.737	972.015
				<u>2.022.160</u>	<u>1.533.573</u>	<u>1.232.375</u>	<u>1.187.078</u>

- (i) Composto por adiantamento de mercado interno - *royalties*, mercado interno - partes relacionadas e mercado interno - outros, conforme nota explicativa 7.

b. Mensuração do valor justo

Os saldos das contas a receber de cliente, fornecedores e outras contas a pagar, menos a perda (*impairment*), se aproximam de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares.

A Companhia aplica a análise dos Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1). Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).

Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

Em 31 de março de 2026, os instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado estão classificados no nível 2. O valor justo dos ativos e passivos financeiros da Companhia aproximam-se de seu custo, com exceção dos empréstimos e financiamentos, os quais tinham como valor justo o montante de R\$ 830.028 em 31 de março de 2026 (R\$ 1.632.498 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

c. Gerenciamento de riscos financeiros

A Companhia possui exposição aos seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito
- Risco de liquidez
- Risco de mercado.

(i) Estrutura do gerenciamento de risco

Os diretores da Companhia são responsáveis pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente à diretoria sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de riscos e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, resultante da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros da Companhia.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. As perdas de crédito estimadas sobre os ativos financeiros, reconhecidas no resultado, foram evidenciadas na Nota Explicativa nº 5.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Contas a receber e outros recebíveis

A Companhia tem atualmente recebíveis na venda de produtos e prestação de serviços. O risco de crédito de contas a receber advém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Para atenuar esse risco, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecimento de um limite de crédito, acompanhamento permanente do seu saldo devedor, obtenção de garantias e apólice de seguro para carteira de crédito. Historicamente, não sofremos nenhum inadimplemento significativo de nossos clientes, portanto o seguro de crédito nunca foi acionado.

Caixa e equivalentes de caixa

O risco de crédito proveniente do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato de a Companhia manter seus saldos com bancos e instituições financeiras consideradas de primeira linha.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	4.a	233.675	498.246	252.151	526.878
Títulos e valores mobiliários	4.b	507.292	398.782	525.012	640.006
Contas a receber	5	810.650	791.362	786.349	717.385
Adiantamento a fornecedores (i)	7	94.920	89.850	88.444	90.974
Operação com corretoras	19	14.258	2.719	14.258	2.719
Swap de taxas de juros	19	9.049	16.355	9.049	19.074
Outros ativos		14.481	1.369	16.247	-
		1.682.699	1.798.683	1.689.884	1.997.036
Circulante		1.673.150	1.585.985	1.678.554	1.786.174
Não circulante		11.166	210.698	11.330	210.862

- (i) Composto por adiantamento de mercado interno - insumos, mercado interno - partes relacionadas e mercado interno - outros, conforme nota explicativa 7.

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A responsabilidade pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Administração da Companhia e de sua diretoria, que gerencia o risco de liquidez de acordo com as necessidades de captação e gestão de liquidez de curto, médio e longo prazos, mantendo linhas de crédito de captação de acordo com suas necessidades de caixa e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Exposição ao risco de liquidez

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores	18	354.513	138.001	354.341	137.699
Dividendos a pagar		-	-	-	7.896
Passivo de arrendamento	21	24.142	25.472	41.681	69.468
Financiamentos e empréstimos	19	1.614.207	1.644.765	1.625.566	1.318.208
Total		1.992.862	1.808.238	2.021.588	1.533.271
Circulante		411.800	197.222	424.365	222.368
Não circulante		1.581.062	1.611.016	1.597.223	1.310.903

A seguir estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto dos acordos de compensação:

Controladora 31 de março de 2026	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	354.513	354.513	354.513	-	-	-
Passivo de arrendamento	24.142	33.653	8.396	9.813	9.813	5.631
Financiamentos e Empréstimos	1.614.207	1.651.415	71.471	79.503	533.473	966.968
Total	1.992.863	2.039.581	434.380	89.316	543.286	972.599

Controladora 31 de dezembro de 2025	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	138.001	138.001	138.001	-	-	-
Passivo de arrendamento	25.472	38.910	9.248	11.356	9.813	8.493
Financiamentos e Empréstimos	1.644.765	3.283.537	236.405	412.324	803.220	1.831.588
Total	1.808.238	3.460.448	383.654	423.680	813.033	1.840.081

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Consolidado 31 de março de 2026	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	354.341	354.341	354.341	-	-	-
Passivo de arrendamento	41.681	53.120	8.396	9.813	9.813	25.098
Financiamentos e Empréstimos	1.625.566	1.662.774	81.629	79.503	533.473	968.169
Total	2.021.588	2.070.235	444.366	89.316	543.286	993.267

Consolidado 31 de dezembro de 2025	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	137.699	137.699	137.699	-	-	-
Passivo de arrendamento	69.468	191.524	13.173	22.751	20.519	135.081
Dividendos a pagar	7.896	7.896	7.896	-	-	-
Financiamentos e Empréstimos	1.318.208	1.955.070	179.800	299.118	690.921	785.231
Total	1.533.271	2.292.189	338.568	321.869	711.440	920.312

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade da Companhia possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

(iv) **Risco de mercado**

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, ou no valor de seus instrumentos financeiros irão afetar os ganhos da Companhia. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

(v) **Risco de taxa de juros**

A Companhia está exposta a riscos relacionados às taxas de juros, em função de empréstimos e financiamentos, principalmente, à variação do CDI. A direção da Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas às suas dívidas.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras	8a 8b	717.553	804.739	749.620	1.056.026
Financiamentos e empréstimos	19	1.614.207	1.644.765	1.625.566	1.318.208

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa variável

Com base no saldo de aplicações financeiras e endividamento, no cronograma de desembolsos e nas taxas de juros dos empréstimos e financiamentos e dos ativos, efetuamos uma análise de sensibilidade de quanto teria aumentado (reduzido) o patrimônio líquido e o resultado de acordo com os montantes mostrados a seguir. O Cenário I corresponde ao cenário considerado mais provável nas taxas de juros, na data das informações trimestrais. O Cenário II corresponde a uma alteração de 25% nas taxas e o Cenário III corresponde a uma alteração de 50% nas taxas. Separamos os efeitos em apreciação e depreciação nas taxas conforme as tabelas a seguir.

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos - Apreciação das taxas

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 31/03/2026	Index	Cenário Base		Cenário provável (+15%)	
			%	Valor	15%	Valor
Aplicações financeiras	717.553	CDI	14,65%	105.122	16,85%	120.890
Empréstimos e financiamentos	(292.608)	IPCA	4,14%	(12.114)	4,76%	(13.931)
Empréstimos e financiamentos	(1.321.599)	CDI+3	17,65%	(233.262)	20,30%	(268.252)
Cessão de recebíveis						
	(896.654)			(140.254)		(161.293)

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 31/12/2025	Index	Cenário Base		Cenário provável (+15%)	
			%	Valor	15%	Valor
Aplicações financeiras	804.739	CDI	14,90%	119.906	17,14%	137.892
Empréstimos e financiamentos	(289.597)	IPCA	5,17%	(14.972)	5,95%	(17.218)
Empréstimos e financiamentos	(26.607)	CDI/Seli c	15,00%	(3.991)	17,25%	(4.590)
Cessão de recebíveis	(1.328.561)	CDI+3	17,90%	(237.812)	20,59%	(273.484)
	(840.026)			(136.869)		(157.400)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em 31/03/2026	Index	Cenário Base		Cenário provável (+15%)	
			%	Valor	15%	Valor
Aplicações financeiras	717.553	CDI	14,65%	105.122	12,45%	89.353
Empréstimos e financiamentos	(292.608)	IPCA	4,14%	(12.114)	3,52%	(10.297)
			17,65%	(233.262)	15,00%	(198.273)
Cessão de recebíveis	(1.321.599)	CDI+3				
Total	(896.654)			(140.254)		(119.217)

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em 31/12/2025	Index	Cenário Base		Cenário provável (+15%)	
			%	Valor	15%	Valor
Aplicações financeiras	1.056.026	CDI	14,90%	157.348	17,14%	180.950
Empréstimos e financiamentos	(289.597)	IPCA	5,17%	(14.972)	5,95%	(17.218)
Empréstimos e financiamentos	(37.973)	CDI/Selic	15,00%	(5.696)	17,25%	(6.550)
Cessão de recebíveis	(990.638)	CDI+3	17,90%	(177.324)	20,59%	(203.923)
Total	(262.182)			(40.644)		(46.741)

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos - Depreciação das taxas

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 31/03/2026	Index	Cenário Base		Cenário provável (-15%)	
			%	Valor	-15%	Valor
Aplicações financeiras	717.553	CDI	14,65%	105.122	12,45%	89.353
Empréstimos e financiamentos	(292.608)	IPCA	4,14%	(12.114)	3,52%	(10.297)
Empréstimos e financiamentos	-					-
			17,65%	(233.262)	15,00%	(198.273)
Cessão de recebíveis	(1.321.599)	CDI+3				
Total	(896.654)			(140.254)		(119.217)

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 31/12/2025	Index	Cenário Base		Cenário provável (-15%)	
			%	Valor	-15%	Valor
Aplicações financeiras	804.739	CDI	14,90%	119.906	12,67%	101.920
Empréstimos e financiamentos	(289.597)	IPCA	5,17%	(14.972)	4,39%	(12.726)
Empréstimos e financiamentos	(26.607)	CDI/Selic	15,00%	(3.991)	12,75%	(3.392)
Cessão de recebíveis	(1.328.561)	CDI+3	17,90%	(237.812)	15,22%	(202.141)
Total	(840.026)			(136.869)		(116.339)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em 31/03/2026	Index	Cenário Base		Cenário provável (-15%)	
			%	Valor	-15%	Valor
Aplicações financeiras	749.620	CDI	14,65%	109.819	12,45%	93.346
Empréstimos e financiamentos	(292.608)	IPCA	4,14%	(12.114)	3,52%	(10.297)
Empréstimos e financiamentos	(11.359)	CDI/Selic	14,75%	(1.675)	12,54%	(1.424)
Cessão de recebíveis	(1.321.599)	CDI+3	17,65%	(233.262)	15,00%	(198.273)
Total	(875.946)			(137.232)		(116.648)

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em 31/12/2025	Index	Cenário Base		Cenário provável (-15%)	
			%	Valor	-15%	Valor
Aplicações financeiras	1.056.026	CDI	14,90%	157.348	12,67%	133.746
Empréstimos e financiamentos	(289.597)	IPCA	5,17%	(14.972)	4,39%	(12.726)
Empréstimos e financiamentos	(37.973)	CDI/Selic	15,00%	(5.696)	12,75%	(4.842)
Cessão de recebíveis	(990.638)	CDI+3	17,90%	(177.324)	15,22%	(150.726)
Total	(262.182)			(40.644)		(34.548)

Fonte: a informação CDI foi extraída da base da B3, na data-base do último dia útil de março de 2026. Os demais saldos registrados em empréstimos e financiamentos referem-se a contratos com taxas juros prefixados.

Risco de preço de commodities

A Companhia produz sementes de soja e milho, produtos esses caracterizados como *commodities* agrícolas, oriundas de produção de terceiros.

A Companhia adquire os grãos mencionados anteriormente no mercado interno, beneficia e vende produtos processados, como sementes e grãos, no mercado interno.

As *commodities* são negociadas junto aos produtores. Entre as práticas adotadas, destacamos o uso de operações de mercado futuro com preço fixo, como ferramentas de proteção contra oscilações de preços dos produtos.

As operações de compra e venda de sementes e produtos processados são casadas, utilizando ferramentas de proteção de preço fixo.

Tradicionalmente, a Companhia tem um *hedge* natural na originação da matéria-prima para produção de sementes. No mesmo período em que são realizadas as vendas para os clientes da Boa Safra, também acontece a compra de matéria-prima junto aos produtores integrados, isso minimiza consideravelmente a exposição da Companhia à flutuação dos preços das *commodities*. Eventualmente, na impossibilidade de aquisição da matéria-prima, a Boa Safra utiliza instrumentos financeiros para mitigação de variação.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Risco de *performance* dos contratos de compras acabam sendo minimizados em virtude dos adicionais que são pagos para os produtores integrados a título de bônus pela produção.

Análise de sensibilidade de preço futuros de commodities

Com base no preço das *commodities* em vigor em 31 de março de 2025, foi definido um cenário provável (Cenário I) para calcular o resultado das variações no período de 12 meses, assumindo que todas as outras variáveis são mantidas constantes e, com base nisso, variações de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) são calculadas, conforme detalhado abaixo:

			Valorização	Desvalorização
			Cenário	
			Provável	Cenário II
			(+15%)	(-15%)
31/03/2026	Quantidade	Cenário		
	(sc 60kg)	Base		
Controladora				
Preço da soja (saca 60kg)				
CBOT		116	133	99
Posição comprada	3.805.437	441.431	506.123	376.738
Posição vendida	429.065	49.772	57.066	42.477
			Valorização	Desvalorização
			Cenário	
			Provável	Cenário II
			(+15%)	(-15%)
31/12/2025	Quantidade	Cenário		
	(sc 60kg)	Base		
Controladora				
Preço da soja (saca 60kg)				
CBOT		124	143	105
Posição comprada	620.460	76.937	88.726	65.148
Posição vendida	82.772	10.264	11.836	8.691

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

d. Futuro de commodities**Posição em 31 de março de 2026**

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor justo	Resultado
Controladora					
Soja	Compra	2.085.272	abril/26	235.988	235.988
Soja	Compra	596.146	maio/26	58.651	58.651
Soja	Compra	1.054.719	junho/26	118.417	118.417
Soja	Compra	69.300	julho/26	8.307	8.307
Soja	Compra	2.000	agosto/26	236	236
Soja	Compra	126.344	setembro/26	15.778	15.778
Soja	Compra	5.200	outubro/26	645	645
Total		3.938.981		438.022	438.022

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Controladora					
Soja	Venda	59.618	abril/26	5.978	5.978
Soja	Venda	90.928	maio/26	10.355	10.355
Soja	Venda	58.745	junho/26	6.520	6.520
Soja	Venda	19.158	jul/26	2.164	2.164
Soja	Venda	43.333	agosto/26	4.970	4.970
Soja	Venda	116.667	setembro/26	6.975	6.975
Soja	Venda	32.783	dezembro/26	318	318
Soja	Venda	7.833	abril/27	842	842
Total		429.065		38.122	16.333

Posição em 31 de dezembro de 2025

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Controladora					
Soja	Compra	179.501	Janeiro/2026	23.164	23.164
Soja	Compra	11.422	Fevereiro/2026	1.496	1.496
Soja	Compra	34.650	Março/2026	4.193	4.193
Soja	Compra	394.887	Abril/2026	45.457	45.457
Soja	Compra	137.823	Mai/2026	11.183	11.183
Soja	Compra	12.000	Junho/2026	455	455
Soja	Compra	63.000	Julho/2026	7.541	7.541
Soja	Compra	2.000	Agosto/2026	236	236
Total		835.283		93.725	93.725

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Controladora					
Soja	Venda	62.772	Janeiro/2026	8.039	8.039
Soja	Venda	20.000	Março/2026	2.424	2.424
Soja	Venda	21.830	Maio/2026	2.630	2.630
Soja	Venda	100.000	Setembro/2026	5.100	5.100
Total		204.602		18.193	18.193

Reconciliação dos efeitos líquidos do valor justo das operações com a posição patrimonial

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos, seja ele ativo ou passivo, é reconhecido no balanço patrimonial da Companhia. Segue a reconciliação dos efeitos líquidos de valor justo registrado no balanço patrimonial:

Efeitos no balanço patrimonial:

Saldos no balanço patrimonial:

	Controladora e Consolidado	
Ativo	31/03/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)		
Operação com corretoras (i)	14.258	2.719
Swap de taxas de juros	9.049	16.355
	23.307	19.074

Para proteger as operações em moeda estrangeira e financiamentos em taxa prefixada, a Companhia recorre ao mercado de derivativos por meio de operações diversas. A Companhia possui derivativos, que incluem *swap* de moeda, juros (pré para % CDI) e *commodities*, limitando a exposição às oscilações de mercado, que estão relacionadas com suas projeções de fluxo de caixa e eventuais passivos (dívidas) denominados originalmente em moeda estrangeira.

A gestão do risco é realizada de acordo com as políticas estabelecidas e tem o objetivo de reduzir a exposição, decorrentes de suas atividades, para mitigar a volatilidade na moeda funcional adotada, que é o Real.

e. Gerenciamento de capital

A gestão de capital da Companhia é feita para equilibrar as fontes de recursos próprias e terceiras, balanceando o retorno para os acionistas e o risco para acionistas e credores. A dívida da Companhia para a relação ajustada do capital ao final do trimestre é apresentada a seguir:

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Financiamentos e empréstimos (circulante e não circulante)	1.614.207	1.644.766	1.625.566	1.318.208
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)	(740.967)	(897.028)	(777.163)	(1.166.884)
(=) Dívida Líquida (A)	873.240	747.738	848.403	151.324
Total do patrimônio líquido (B)	1.336.520	1.335.268	1.352.662	1.991.493
Dívida Líquida com relação ao patrimônio líquido (A/B)	0,65	0,56	0,63	0,08

f. Operação com corretoras

Referem-se aos saldos a receber e a pagar de valores depositados referentes à margem e aos prêmios e ajustes pagos ou recebidos nas transações com instrumentos derivativos não liquidados na bolsa de valores.

20 Ativos e passivos fiscais diferidos

A Companhia reconheceu imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os seguintes valores:

a. Controladora

	Ativo		Passivo		Resultado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/03/25
Ajuste perda de estoque	-	2.163	-	-	(2.163)	(3.663)
Provisão para perdas esperadas	6.199	5.587	-	-	832	3.680
Valor justo estoque grãos	-	2.341	6.034	2.295	(6.079)	(6.238)
Mais valia	4.189	4.345	-	-	-	-
AVP - Clientes / Fornecedores	4.462	11.771	6.985	-	(14.515)	(12.521)
Prejuízo fiscal	152.519	131.859	-	-	20.661	23.432
Valor Justo de resíduos	-	-	-	-	-	(2.157)
Avaliação patrimonial	-	-	20.644	19.038	(1.606)	(1.425)
Derivativos / Hedge	-	-	3.167	11.384	8.217	2.067
Contingências	584	791	-	-	(206)	-
	167.953	158.857	36.830	32.717	5.141	3.175
Compensação (*)	(36.380)	(32.719)	(36.830)	(32.717)	-	-
	<u>131.123</u>	<u>126.138</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.141</u>	<u>3.175</u>

(*) Trata-se de compensação do passivo diferido *versus* os saldos do ativo diferido.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

b. Consolidado

	Ativo		Passivo		Resultado	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Ajuste perda de estoque	-	2.163	-	-	(2.163)	(3.663)
Provisão para perdas esperadas	6.199	5.366	-	-	833	3.680
Valor justo estoque grãos	-	2.341	6.033	2.296	(6.078)	(6.238)
Mais valia	4.189	4.345	-	-	-	-
AVP - Clientes / Fornecedores	4.462	11.992	6.985	-	(7.530)	(12.521)
Prejuízo fiscal (i)	158.004	143.487	-	-	14.518	23.432
Valor Justo de resíduos	-	-	-	-	-	(2.157)
Provisão contas a pagar	-	-	-	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	20.644	19.038	(1.606)	(1.425)
Derivativos / Hedge	-	-	3.167	11.384	8.217	2.067
Contingência	584	791	-	-	(209)	-
	<u>173.438</u>	<u>170.485</u>	<u>29.844</u>	<u>32.718</u>	<u>5.982</u>	<u>3.175</u>
Compensação (ii)	<u>(29.844)</u>	<u>(32.718)</u>	<u>(29.844)</u>	<u>(32.718)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	<u>143.593</u>	<u>137.767</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.982</u>	<u>3.175</u>

(i) A Companhia prepara anualmente uma análise de realização sobre os créditos decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa. As perspectivas futuras dos negócios da Companhia e as projeções de resultados constituem-se em previsões suportadas pelas expectativas da diretoria, portanto, são dependentes de variáveis nos mercados nacional e internacional, estando sujeitas a mudanças. A expectativa da Companhia é realizar os créditos reconhecidos em cinco anos..

(ii) Trata-se de compensação do passivo com o ativo ou o contrário caso o passivo esteja maior que o ativo.

A conciliação da despesa calculada pela aplicação da alíquota fiscal e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findos em		Período de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Reconciliação da taxa efetiva				
Resultado do período antes dos impostos	119	(2.457)	(1.553)	13.679
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesas com imposto a alíquota nominal	(40)	835	528	(4.651)
Equivalência patrimonial	115	704	221	(108)
Adições (exclusões)	5.066	1.636	5.228	7.934
Total	<u>5.141</u>	<u>3.175</u>	<u>5.977</u>	<u>3.175</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.141	3.175	5.977	3.175
Alíquota efetiva	-	-	-	(23%)

(i) Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Em 31 de março de 2025 a Companhia não possuía resultados com subvenções.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

21 Receita operacional, líquida

Reconciliação da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	Período de		Período de	
	três meses findo em		três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
	(reapresentado)		(reapresentado)	
Sementes de soja	29.635	27.037	25.494	34.024
Sementes de sorgo	19.327	18.862	19.327	18.862
Sementes de milho	8.395	2.333	8.395	2.333
Grãos	29.256	32.699	29.256	32.699
Insumos	28.377	14.251	28.377	14.251
Outras sementes	12.275	19.956	12.275	19.956
Beneficiamento de sementes de milho	-	-	13.674	7.169
Outros	18.354	24.657	18.354	12.541
Receita bruta	133.344	119.839	142.877	121.879
Menos:				
Devoluções	(5.929)	(4.989)	(5.929)	(8.051)
Impostos sobre vendas	(4.869)	(3.907)	(4.869)	(4.198)
	122.546	110.943	132.079	109.630

Receita líquida por cultivar

	Controladora		Consolidado	
	Período de		Período de	
	três meses findo em		três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
	(reapresentado)		(reapresentado)	
Natureza dos produtos				
Receitas operacionais:				
Milho	5.063	1.659	5.063	1.659
Beneficiamento de sementes de milho	-	-	13.674	7.169
Sorgo	16.421	-	16.421	16.871
Feijão	12.287	4.265	12.287	4.265
Soja	48.500	55.027	44.359	68.132
Insumos	28.217	-	28.217	11.534
Outros	12.058	49.992	12.058	-
	122.546	110.943	132.079	109.630

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

22 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Período de		Período de	
	três meses findo em		três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Negociações de títulos	-	-	-	(10.013)
Ganho na valorização de cotas	-	249	-	269
Receita com arrendamentos	2.942	367	1.743	335
Venda de ativos	199	-	199	-
Outros	57	-	143	-
	3.198	616	2.085	(9.409)

23 Custos e despesas operacionais por natureza

Abertura dos gastos por natureza

	Controladora		Consolidado	
	Período de		Período de	
	três meses findo em		três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Custos com insumos	(100.475)	(81.321)	(98.740)	(92.292)
Ajuste de estoque a valor de mercado	30.195	24.690	30.195	24.690
Despesa com pessoal	(27.048)	(27.651)	(31.115)	(31.189)
Depreciação e amortização	(7.897)	(7.499)	(9.070)	(6.803)
Despesas de vendas	(11.563)	(17.446)	(12.514)	(19.720)
Despesas com manutenção	(1.771)	(2.624)	(2.159)	(2.975)
Despesas com serviços de terceiros	(2.656)	(1.538)	(5.934)	(2.769)
Despesas com impostos e taxas	(1.142)	(1.973)	(1.160)	(1.973)
Despesas corporativas	(419)	(205)	(2.192)	(882)
Outras	(615)	(535)	(616)	(535)
	(123.391)	(116.102)	(133.305)	(134.448)

Reconciliação com as despesas operacionais classificadas por função

	Controladora		Consolidado	
	Período de		Período de	
	três meses findo em		três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Custos dos produtos vendidos	(129.874)	(113.885)	(135.148)	(134.478)
Ajuste de estoque a valor de mercado	30.195	24.690	30.195	24.690
Total custos dos produtos vendidos	(99.679)	(89.195)	(104.953)	(109.788)
Despesas com vendas	(11.563)	(19.147)	(12.499)	(19.720)
Administrativas e gerais	(10.346)	(10.283)	(15.073)	(7.381)
Provisão para perdas esperadas	(1.803)	2.523	(780)	2.441
	(123.391)	(116.102)	(133.305)	(134.448)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Abertura das despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em		Período de três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Comissões e bonificações	(3.966)	(3.123)	(3.966)	(3.123)
Viagens e estadias	(2.339)	(1.956)	(2.339)	(1.956)
Marketing	440	(4.252)	440	(4.252)
Fretes/CIF	(2.136)	(4.093)	(2.136)	(4.093)
Pessoal	(1.496)	(4.240)	(1.901)	(4.240)
Depreciação	(2)	(2)	(2)	(2)
Combustíveis	(1.110)	(596)	(1.110)	(596)
Outros	(954)	(885)	(1.485)	(1.458)
	(11.563)	(19.147)	(12.499)	(19.720)

Abertura das despesas administrativas e gerais

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em		Período de três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Comunicação	(106)	(20)	(165)	(448)
Informática	(1.737)	(1.009)	(2.065)	(1.062)
Pessoal	(5.860)	(5.697)	(6.506)	(1.973)
Viagens e estadia	(681)	(1.369)	(810)	(1.369)
Serviços de terceiros	(1.525)	(2.375)	(3.657)	(2.296)
Depreciação	(234)	(249)	(348)	(249)
Outros	(203)	436	(1.522)	16
	(10.346)	(10.283)	(15.073)	(7.381)

24 Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em		Período de três meses findo em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Receitas financeiras				
Rendimentos com aplicações financeiras	25.697	15.954	26.104	16.155
AVP - Clientes/Fornecedores	39.542	37.614	39.542	37.614
Descontos obtidos por antecipação	896	6.040	896	6.404
Instrumentos financeiros derivativos	8.441	10.787	8.441	10.787
Outros	21	142	1.241	142
	74.597	70.537	76.224	71.102
Despesas financeiras				
Juros apropriados sobre empréstimos	(55.512)	(31.321)	(57.579)	(18.559)
AVP - Clientes/Fornecedores	(4.791)	(14.133)	(4.791)	(14.228)
Instrumentos financeiros derivativos	(13.510)	(9.272)	(13.510)	(9.272)
Juros sobre fornecedores	(9)	(34)	(9)	(34)
Juros sobre impostos	(103)	(449)	(103)	(449)
Tarifa bancária	(201)	(298)	(335)	(300)
Imposto sobre operações financeiras (IOF)	(65)	(125)	(83)	(173)
Descontos concedidos	(1.435)	(9.813)	(1.520)	(761)
Outros	(868)	(935)	(1.356)	(842)
	(76.494)	(66.380)	(79.286)	(44.618)
Resultado financeiro líquido	(1.897)	4.157	(3.062)	26.484

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

25 Resultado por ação

De acordo com o CPC 41 – Resultado por ação (IAS 33), a tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído.

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações. Para estes planos de opções de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o exercício dos planos de opções de ações.

	31/03/2026	31/03/2025
Numerador básico		
Lucro líquido do período	5.736	718
Denominador básico (em milhares de ações)		
Média ponderada da quantidade de ações emitidas, líquidas das ações em tesouraria	123.721	123.480
Resultado básico por ação (em reais)	0,05	0,01
Denominador diluído (em milhares de ações)		
Média ponderada diluída das ações	126.270	125.113
Lucro diluído por ação (em reais)	0,05	0,01

26 Informações por segmento

A Companhia possui dois segmentos reportáveis, conforme descrito abaixo, que são as unidades de negócios estratégicas da Boa Sagra. As unidades de negócio estratégicas oferecem diferentes produtos e serviços para cada uma das unidades de negócios. A Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis da Companhia:

Segmento de produção de soja, principalmente sementes de soja e soja em grãos.
Prestação de serviços no beneficiamento de sementes de milho.
Outros segmentos, principalmente defensivos agrícolas, semente de milho e semente de sorgo.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração da Companhia. O lucro/(prejuízo) do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Controladora	31/03/2026			31/03/2025		
	Soja	Outros	Total	Soja	Outros	Total
Receita operacional líquida	48.500	74.046	122.546	55.027	55.916	110.943
Custos dos produtos vendidos	(39.450)	(60.229)	(99.679)	(48.179)	(48.959)	(97.138)
Resultado bruto	9.050	13.817	22.867	6.848	6.957	13.805
Despesas de vendas e provisão de perdas	(5.290)	(8.076)	(13.366)	(5.574)	(5.664)	(11.238)
Administrativas e gerais	(4.095)	(6.251)	(10.346)	(3.832)	(3.894)	(7.726)
Outras operacionais	1.266	1.932	3.198	306	310	616
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e dos tributos	931	1.422	2.353	(2.252)	(2.291)	(4.543)
Receitas financeiras	29.523	45.074	74.597	34.986	35.551	70.537
Despesas financeiras	(30.274)	(46.220)	(76.494)	(32.924)	(33.456)	(66.380)
Resultado de equivalência patrimonial	(133)	(204)	(337)	(1.027)	(1.044)	(2.071)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro (prejuízo)	47	72	119	(1.217)	(1.240)	(2.457)

Consolidado	31/03/2026				31/03/2025 (			
	Soja	Serviços	Outros	Total	Soja	Serviços	Outros	Total
Receita operacional líquida	46.011	13.674	72.394	132.079	62.736	7.169	61.312	131.217
Custos dos produtos vendidos	(36.561)	(10.866)	(57.526)	(104.953)	(46.280)	(6.666)	(66.128)	(119.074)
Resultado bruto	9.450	2.808	14.868	27.126	16.456	503	(4.816)	12.143
Despesas de vendas	(4.626)	(1.338)	(7.315)	(13.279)	(5.686)	(827)	(5.380)	(11.893)
Administrativas e gerais	(3.451)	(1.680)	(9.942)	(15.073)	(581)	(392)	(4.007)	(4.980)
Outras operacionais	726	216	1.143	2.085	(4.499)	(514)	(4.396)	(9.409)
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e dos tributos	2.099	6	(1.246)	859	5.690	(1.230)	(18.599)	(14.139)
Receitas financeiras	25.181	7.295	43.748	76.224	33.834	3.654	35.640	73.128
Despesas financeiras	(26.192)	(7.588)	(45.506)	(79.286)	(21.306)	(2.280)	(22.041)	(45.627)
Resultado de equivalência patrimonial	(22)	(7)	(34)	(63)	152	17	148	317
Resultado antes dos tributos sobre o lucro (prejuízo)	1.066	(294)	(3.038)	(2.266)	18.370	161	(4.852)	13.679

A área de atuação da Companhia é dentro do território brasileiro, e as receitas são provenientes de comercialização de sementes de grãos, e serviços prestados de *tolling* de milho.

As informações referentes aos ativos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia, que por sua vez tomam decisões sobre os investimentos e a alocação de recursos considerando as informações dos ativos em bases consolidadas.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

27 Partes relacionadas

a. Controlador final

A Companhia é controlada pelo Sr. Marino Stefani Colpo e pela Sra. Camila Stefani Colpo.

b. Remuneração de pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração é composto pela Diretoria e pelo Conselho da Administração. A remuneração paga aos Diretores no período de 3 meses, a título de remuneração, foi de R\$ 1.135 (R\$ 1.132 em 31 de março de 2025). A remuneração paga ao Conselho da Administração, a título de remuneração, foi de R\$ 268 (R\$ 214 em 31 de março de 2025). A Companhia não concede benefícios com características de longo prazo ao pessoal-chave da Administração.

c. Outras transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, bem como as transações que influenciaram o resultado no período de três meses, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem principalmente de transações com acionistas e companhias ligadas do mesmo grupo econômico.

As transações com partes relacionadas, realizadas nas condições a seguir, estão sumarizadas em tabelas demonstradas abaixo, e compreendem:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber (nota explicativa 5)				
Bestway Seeds do Brasil (vii)	2.436	-	-	-
DaSoja Sementes S.A (vii)	50.843	52.510	-	-
Qualiseed Sementes Ltda (vii)	40.213	32.234	-	-
SBS Green Seeds Prod. Com. Semente (iii)	24.629	23.319	24.629	23.319
Marino Stefani Colpo (x)	65	65	65	65
Camila Stefani Colpo (x)	64	64	64	64
Agropecuária Gado Bravo (i)	3.902	1.844	3.901	1.841
	122.152	110.036	28.659	25.289
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento a fornecedores (nota explicativa 7)				
Agropecuária Gado Bravo (i)	4.442	1.479	4.442	1.479
Bestway Seeds do Brasil (viii)	10.343	123	-	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente (xiv)	57.570	38.317	57.570	38.320
One Seeds Agronegócios Ltda (vii)	-	2.299	-	2.299
Humberto Pimenta Martins (x)	40	40	40	40
	72.395	42.258	62.052	42.135

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Fornecedores (nota explicativa 12)				
BSA Investimentos	-	113	-	113
Camila Stefani (iii)	1.058	-	1.058	-
Bestway Seeds do Brasil (ii)	194	-	-	-
DaSoja Sementes S.A (vii)	80	548	-	-
Marino Stefani Colpo (x)	995	582	995	582
Serra Bonita Sementes (i)	1.232	1.424	1.232	1.424
Cereais Sul Ind. e Comercio Ltda.(x)	213	213	213	213
AAX Produção e Comercio de Sementes (vii)	-	619	-	619
Qualiseed Sementes Ltda	27	-	-	-
JNW Participações	1	-	1	-
	3.800	3.499	3.499	2.951
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Adiantamento de cliente (nota explicativa 14)				
Bestway Seeds do Brasil (xiv)	-	1.167	-	-
Serra Bonita Sementes (i)	-	90	-	90
	-	1.257	-	90
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Obrigações com investidas				
DaSoja Sementes S.A (xvi)	2.214	942	-	942
Qualiseed Sementes Ltda (xvi)	1.478	981	-	981
JNW Participações (xvi)	77	77	77	77
	3.769	2.000	77	2.000
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Financiamentos e Empréstimos				
Pagamento de juros do CRA - Fundo Suno Agro				
FII - SNAG11 (v)	-	(39.996)	-	-
Fundo Suno Agro FII - SNAG11 - CRA (v)	-	337.923	-	-
	-	297.927	-	-
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Arrendamento				
Pagamento de arrendamento a Cereais Sul (vi)	(639)	(2.556)	(639)	(2.556)
Pagamento de arrendamento a BSA				
Investimentos (vi)	(339)	(1.356)	(339)	(1.356)
Arrendamento Bestway e Boa Safra Sementes	57.085		11.665	
Pagamentos de arrendamento ao SUNO AGRO				
(iv)	-	(4.781)	-	-
	56.107	(8.693)	10.687	(3.912)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Bens de direito de uso/Arrendamento				
Terreno arrendamento - Cereais Sul (vi)	1.655	2.854	1.655	2.854
Terreno arrendamento - BSA Investimentos (vi)	877	1.518	877	1.518
Imóvel rural - SUNO AGRO (iv)	-	20.878	-	-
	<u>2.532</u>	<u>25.250</u>	<u>2.532</u>	<u>4.372</u>
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Investimento				
Dividendos - Fundo Suno Agro FII - SNAG 11(xi)	-	1.825	-	-
Juros sobre capital próprio				
Juros sobre capital próprio pago (xv)	-	39.990	-	39.990
	<u>-</u>	<u>39.990</u>	<u>-</u>	<u>39.990</u>

- (i) Refere-se à aquisição de bens e mercadorias e contrato de cooperação para produção e reprodução por parte da Serra Bonita (produtor cooperado) e Agropecuária Gado Bravo de sementes de soja para a safra de 2023/2024. Por se tratar de produtores e cooperados ao mesmo tempo, há transação de compra e de venda da Boa Safra para estas partes relacionadas.
- (ii) Refere-se a dividendos a pagar no Consolidado referente a DaSoja Sementes S.A.
- (iii) Refere-se ao arrendamento de salas comerciais da DaSoja Sementes S.A.
- (iv) Refere-se ao arrendamento entre a Boa Safra Sementes S.A. e o Fundo Suno Agro FII - SNAG 11, para arrendamento de dois imóveis rurais localizados em Primavera do Leste e Sorriso, onde serão construídas futuras Unidades de Beneficiamento de Sementes. A Companhia chegou às suas taxas incrementais nominais, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado, para os prazos de seus contratos ajustadas a sua realidade econômica.
- (v) Refere-se à operação de cessão de fluxos de caixa de recebíveis pela venda de produtos para entrega futura ao Fundo Suno Agro FII - SNAG 11 - Fiagro Imobiliário, ocorridos em dezembro de 2023. A operação prevê a cobrança de juros de 3% acrescido do CDI (Certificado de Depósito Interbancário)
- (vi) Refere-se ao arrendamento entre a Boa Safra Sementes S.A. e as empresas dos acionistas, BSA Investimentos e Cereais Sul Indústria e Comércio de Cereais Ltda. (ambas de controle dos acionistas controladores da Companhia), sendo imóveis referentes às instalações administrativas e unidades industriais. A Companhia chegou às suas taxas incrementais nominais, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado, para os prazos de seus contratos ajustadas a sua realidade econômica. Ambas as empresas possuem a Sra. Camila Colpo como controladora em comum.
- (vii) Refere-se à compra e venda de grãos com o sócio minoritário da Bestway sementes, Fábio Badaró.
- (viii) Compra de resíduos de milho em condições normais de mercado.
- (ix) Valor refere-se aos dividendos recebidos equivalentes ao investimento no Fundo Suno Agro FII - SNAG 11.
- (x) Trata-se de transação em condições normais de mercado de venda de sementes de soja.
- (xi) Trata-se de transação em condições normais de mercado de compra de sementes.
- (xii) Valor refere-se aos dividendos recebidos equivalentes ao investimento no Fundo Suno Agro FII - SNAG 11.
- (xiii) Adiantamento para produção de forrageiras em condições normais de mercado.
- (xiv) Dividendos a receber referente a participação na DaSoja Sementes S.A.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Transações que afetaram o resultado

As transações de compras significativas que influenciaram os resultados do período três meses foram as seguintes:

Receita	31/03/2026	31/03/2025
DaSoja Sementes S.A.	370	1.228
Serra Bonita Sementes (i)	-	1.823
Agropecuária Gado Bravo Ltda.	539	1.159
Cereais Sul Industria e Comércio Ltda.	-	25
Bestway Seeds do Brasil	1.731	243
Qualiseed Sementes Ltda	2.987	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente	8.552	-
	<u>14.179</u>	<u>4.478</u>
Custos	31/03/2026	31/03/2025
DaSoja Sementes S.A.	(493)	(300)
Agropecuária Gado Bravo Ltda.	(90)	(1.063)
Cereais Sul Industria e Comércio Ltda	-	(27)
Bestway Seeds do Brasil	(753)	(228)
Serra Bonita Sementes	-	(1.556)
Qualiseed Sementes Ltda	(2.676)	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente	(8.299)	-
	<u>(12.311)</u>	<u>(3.174)</u>

(*) Refere-se a operações em condições acordadas entre as partes de venda de semente de soja e outras culturas dentro da operação da empresa.

- (i) Em 2025, a Serra Bonita Sementes concluiu a alienação de 100% de seus ativos para o Grupo Três Marias Agro e para o Sr. José Paulo Rocheto, acionista da Bem Brasil Alimentos S.A., configurando a saída de parte relacionada, nos termos do CPC 05 (R1). A operação envolveu a transferência da unidade de beneficiamento e de aproximadamente 15 mil hectares de terras localizadas no Estado de Minas Gerais. Após a conclusão da transação, não subsistem relações societárias, operacionais ou de influência significativa entre as partes.

Despesas financeiras	31/03/2026	31/03/2025
Juros apropriados - Fundo Suno Agro FII - SNAG 11- CRA	-	(12.794)
	<u>-</u>	<u>(12.794)</u>
Outras receitas operacionais	31/03/2026	31/03/2025
Receita com arrendamentos	2.942	-
	<u>2.942</u>	<u>-</u>

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

28 Compromissos futuros

A Companhia possui diversos acordos no mercado de sementes de soja, milho, feijão e demais cultivares que apresenta em seu catálogo.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Contratos de venda futura (contemplam inclusive operações com partes relacionadas)	1.502.081	1.435.878

29 Transações que não envolvem caixa

As seguintes transações não envolveram caixa ou equivalentes de caixa durante o período findo em 31 de março de 2026:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Imobilizado / Intangível (i)	672	604	672	604

(i) Transferência entre o imobilizado e o intangível sem movimento caixa.

* * *

Diretoria

Marino Stefani Colpo
Diretor-presidente

Felipe Pereira Marques
Diretor Financeiro

Patrícia Regina Baceti
Diretora Administrativo e Controladoria

Contador

Ademir Gomes Lima
CRC MG-090001/O-1

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)

Aos Acionistas, Conselheiros e aos Administradores da
Boa Safra Sementes S.A.
Formosa - GO

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Boa Safra Sementes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações contábeis de exercício anterior examinadas e informações contábeis intermediárias revisadas por outro auditor independente

O exame dos balanços patrimoniais, individuais e consolidados, de 31 de dezembro de 2025, e a revisão das informações contábeis intermediárias, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período findo em 31 de março de 2025, elaboradas originalmente antes dos ajustes decorrentes da operação descontinuada conforme exigido pelo CPC 31 Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada e com a IFRS 5 Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operating Units, descritos na nota explicativa 10.e., foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria e relatório de revisão sem modificações, com data de 24 de março de 2026 e 13 de maio de 2025, respectivamente. Como parte da nossa revisão das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 31 de março de 2026, revisamos também os ajustes nos valores correspondentes das informações contábeis intermediárias de 2025 e não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que tais ajustes não foram efetuados, em todos os aspectos relevantes, de forma apropriada. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as informações contábeis intermediárias referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre elas tomadas em conjunto.

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Brasília, 13 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Alexandre Dias Fernandes
Contador CRC DF-012460/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da Boa Safra Sementes S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 10.807.374/0001-77, com sede e foro na cidade de Formosa, Estado de Goiás, na Av. Circular nº 209, Setor Industrial, CEP 73.813-170, declaram, nos termos do art. 29, §1º, inciso II, da Instrução da CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada ("Instrução CVM 480"), juntamente com os demais diretores da Companhia, que:

(a) Reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da Boa Safra Sementes S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 10.807.374/0001-77, com sede e foro na cidade de Formosa, Estado de Goiás, na Av. Circular nº 209, Setor Industrial, CEP 73.813-170, declaram, nos termos do art. 29, §1º, inciso II, da Instrução da CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada ("Instrução CVM 480"), juntamente com os demais diretores da Companhia, que:

(a) Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia.