

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	75
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	76

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.878
Preferenciais	3.327
Total	6.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	775.692	780.615
1.01	Ativo Circulante	526.005	533.124
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.200	10.297
1.01.02	Aplicações Financeiras	38.664	39.003
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	38.664	39.003
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	38.664	39.003
1.01.03	Contas a Receber	239.765	268.602
1.01.03.01	Clientes	239.765	268.602
1.01.04	Estoques	224.459	199.257
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.139	10.285
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.139	10.285
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.209	2.551
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.569	3.129
1.01.08.03	Outros	1.569	3.129
1.01.08.03.02	Outro Ativos Circulantes	1.569	3.129
1.02	Ativo Não Circulante	249.687	247.491
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	54.846	52.509
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.233	215
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.607	5.394
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	5.607	5.394
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	46.842	46.736
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	39.860	39.755
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	6.935	6.935
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	47	46
1.02.02	Investimentos	10.686	11.228
1.02.02.01	Participações Societárias	10.686	11.228
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	10.686	11.228
1.02.03	Imobilizado	171.388	171.379
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	163.096	163.470
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	127	369
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	8.165	7.540
1.02.04	Intangível	12.767	12.375
1.02.04.01	Intangíveis	12.767	12.375
1.02.04.01.02	Intangível	12.767	12.375

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	775.692	780.615
2.01	Passivo Circulante	243.114	248.355
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	60.162	54.845
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.407	5.217
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.755	49.628
2.01.02	Fornecedores	103.623	102.744
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	97.721	101.261
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.902	1.483
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.118	9.821
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.278	4.943
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.506	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	-228	4.943
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.824	4.822
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.016	56
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	29.639	30.733
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.639	9.733
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.639	9.733
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	21.464	29.958
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.228	3.122
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	3.228	3.122
2.01.05.02	Outros	18.236	26.836
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	6.526	5.982
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil	151	414
2.01.05.02.07	Importação em andamento	10.874	19.920
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	685	520
2.01.06	Provisões	21.108	20.254
2.01.06.02	Outras Provisões	21.108	20.254
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.189	4.048
2.01.06.02.05	Outras Provisões	15.919	16.206
2.02	Passivo Não Circulante	452.495	456.250
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	373.888	379.040
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.804	12.486
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.804	12.486
2.02.01.02	Debêntures	363.084	366.554
2.02.02	Outras Obrigações	12.437	11.470
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.006	10.006
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	10.006	10.006
2.02.02.02	Outros	2.431	1.464
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	1.281	0
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	1.150	1.464
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	53.925	53.495
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.201	13.176

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.510	12.521
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	632	596
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	59	59
2.02.04.02	Outras Provisões	40.724	40.319
2.03	Patrimônio Líquido	80.083	76.010
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-43.711	-47.786
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	2

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	154.249	150.740
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-85.114	-82.706
3.03	Resultado Bruto	69.135	68.034
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-59.393	-47.831
3.04.01	Despesas com Vendas	-39.729	-33.115
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.389	-14.677
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	942	1.781
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-274	-1.245
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-943	-575
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.742	20.203
3.06	Resultado Financeiro	-2.825	-3.580
3.06.01	Receitas Financeiras	2.812	3.549
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.637	-7.129
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.917	16.623
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.842	-3.537
3.08.01	Corrente	-2.842	-3.537
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.075	13.086
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.075	13.086
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,30461	0,97819
3.99.01.02	PN	0,35208	1,13063
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,30461	0,97819
3.99.02.02	PN	0,35208	1,13063

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	4.075	13.086
4.03	Resultado Abrangente do Período	4.075	13.086

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.145	10.798
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	27.131	42.339
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	4.075	13.086
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-1.280	-918
6.01.01.03	Provisão para perda de crédito de Liquidação Duvidosa	1.312	103
6.01.01.04	Provisão para Perda de Estoques	106	-176
6.01.01.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	943	575
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	5	7.654
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	4.357	4.410
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-9	-786
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	2.482	3.398
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	2.842	3.537
6.01.01.14	Provisão para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	25	-508
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	5.457	5.767
6.01.01.18	Reconhecimento de Corte de Faturamento	6.642	5.632
6.01.01.19	Juros sobre arrendamentos	9	38
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	165	527
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-16.986	-31.541
6.01.02.02	Contas a Receber	3.629	-5.283
6.01.02.03	Estoques	-13.206	-5.399
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	41	-1.236
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	-2.676	574
6.01.02.10	Outros Ativos	1.559	3.119
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	2.195	2.346
6.01.02.12	Contas a Pagar	2.160	-10.720
6.01.02.13	Impostos a Recolher	654	1.295
6.01.02.15	Impostos de Renda e Contribuição Social a Pagar	-2.842	-3.537
6.01.02.20	Outros Passivos	-8.500	-12.700
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.242	-19.310
6.02.01	Aplicação Financeira	1.619	-13.984
6.02.02	Créditos com Partes Relacionadas	-107	4.677
6.02.03	Adições e Ativo Imobilizado, Intangível	-4.754	-10.003
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.000	2.127
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	0	15.835
6.03.02	Pagamento de Empréstimo Principal	-7.233	-12.374
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-1.495	-771
6.03.05	Amortização de Arrendamento	-272	-563
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.097	-6.385
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.297	9.619
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.200	3.234

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-47.786	23.770	76.008
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-47.786	23.770	76.008
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.075	0	4.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.075	0	4.075
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-43.711	23.770	80.083

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.086	0	13.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.086	0	13.086
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-105.239	23.770	18.555

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	182.834	181.434
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	183.097	179.830
7.01.02	Outras Receitas	914	1.700
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-1.177	-96
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-109.004	-105.734
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-131.529	-133.643
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.141	-12.345
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	64.988	64.934
7.02.04	Outros	-27.322	-24.680
7.03	Valor Adicionado Bruto	73.830	75.700
7.04	Retenções	-4.357	-4.410
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.357	-4.410
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	69.473	71.290
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.869	2.974
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-943	-575
7.06.02	Receitas Financeiras	2.812	3.549
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	71.342	74.264
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	71.342	74.264
7.08.01	Pessoal	55.827	48.730
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.172	40.278
7.08.01.02	Benefícios	7.040	6.105
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.615	2.347
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.187	34.290
7.08.02.01	Federais	20.379	21.797
7.08.02.02	Estaduais	12.382	12.047
7.08.02.03	Municipais	426	446
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-21.747	-21.842
7.08.03.01	Juros	5.638	7.129
7.08.03.02	Aluguéis	500	113
7.08.03.03	Outras	-27.885	-29.084
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.075	13.086
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.075	13.086

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	736.778	736.951
1.01	Ativo Circulante	488.291	492.180
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.892	14.337
1.01.02	Aplicações Financeiras	51.325	51.985
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	51.325	51.985
1.01.03	Contas a Receber	176.131	204.677
1.01.03.01	Clientes	176.131	204.677
1.01.04	Estoques	232.613	203.601
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.311	11.290
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.311	11.290
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.414	2.571
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.605	3.719
1.01.08.03	Outros	3.605	3.719
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	3.605	3.719
1.02	Ativo Não Circulante	248.487	244.771
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	49.493	47.331
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.269	223
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.060	46.944
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	39.900	39.788
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	6.966	6.966
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	194	190
1.02.03	Imobilizado	186.182	185.016
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	167.882	166.558
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.292	9.157
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	10.008	9.301
1.02.04	Intangível	12.812	12.424
1.02.04.01	Intangíveis	12.812	12.424
1.02.04.01.02	Intangível	12.812	12.424

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	736.778	736.951
2.01	Passivo Circulante	248.929	248.435
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.663	56.491
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.592	5.501
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	57.071	50.990
2.01.02	Fornecedores	100.616	97.438
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	92.068	95.954
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8.548	1.484
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.389	11.583
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.522	5.377
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.531	25
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	-9	5.352
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.849	6.149
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.018	57
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	29.639	30.733
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.639	9.733
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.639	9.733
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	27.102	31.446
2.01.05.02	Outros	27.102	31.446
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	12.724	7.880
2.01.05.02.06	Direito de Uso - Arrendamento	2.819	3.126
2.01.05.02.07	Importação em andamento	10.874	19.920
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	685	520
2.01.06	Provisões	21.520	20.744
2.01.06.02	Outras Provisões	21.520	20.744
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.189	4.048
2.01.06.02.05	Outras Provisões	16.331	16.696
2.02	Passivo Não Circulante	407.766	412.506
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	373.888	379.040
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.804	12.486
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.804	12.486
2.02.01.02	Debêntures	363.084	366.554
2.02.02	Outras Obrigações	7.611	7.224
2.02.02.02	Outros	7.611	7.224
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	1.281	0
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	1.150	1.464
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil Operacional	5.180	5.760
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	14.022	13.997
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.022	13.997
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.731	12.742
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	632	596
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	659	659

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	80.083	76.010
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-43.711	-47.786
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	2

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	157.524	153.092
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-84.162	-81.511
3.03	Resultado Bruto	73.362	71.581
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-63.737	-52.056
3.04.01	Despesas com Vendas	-44.705	-37.968
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.779	-14.670
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	1.009	1.858
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-262	-1.276
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.625	19.525
3.06	Resultado Financeiro	-2.690	-2.824
3.06.01	Receitas Financeiras	3.165	4.418
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.855	-7.242
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.935	16.701
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.860	-3.615
3.08.01	Corrente	-2.860	-3.615
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.075	13.086
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	4.075	13.086
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,30431	0,97826
3.99.01.02	PN	0,35173	1,13071
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,30431	0,97826
3.99.02.02	PN	0,35173	1,13071

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	4.075	13.086
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	4.075	13.086
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.075	13.086

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.961	13.665
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	26.869	41.760
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	4.075	13.086
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-1.724	-1.969
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	1.312	103
6.01.01.04	Provisão Para Perda de Estoques	153	-178
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	5	7.656
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	5.438	5.322
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-9	-786
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	2.482	3.398
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	2.860	3.615
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	25	-518
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	5.395	5.778
6.01.01.18	Reconhecimento de Corte do Faturamento	6.505	5.581
6.01.01.19	Juros sobre arrendamentos	187	145
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	165	527
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-16.908	-28.095
6.01.02.02	Contas a Receber	3.768	-37
6.01.02.03	Estoques	-17.280	-6.862
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-133	-1.512
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	-2.889	476
6.01.02.10	Outros Ativos	110	3.609
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	2.034	2.140
6.01.02.12	Contas a Pagar	4.459	-10.443
6.01.02.13	Impostos a Recolher	87	838
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	-2.860	-3.615
6.01.02.20	Outros Passivos	-4.204	-12.689
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.462	-20.703
6.02.01	Aplicação Financeira	2.384	-9.571
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível	-6.846	-11.132
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.944	1.457
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	0	15.835
6.03.02	Pagamento de Empréstimos Principal	-7.233	-12.374
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-1.495	-771
6.03.05	Amortização de Arrendamento	-1.216	-1.233
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.445	-5.581
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	14.337	10.650
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.892	5.069

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-47.786	23.770	76.008	0	76.008
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-47.786	23.770	76.008	0	76.008
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.075	0	4.075	0	4.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.075	0	4.075	0	4.075
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-43.711	23.770	80.083	0	80.083

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.086	0	13.086	0	13.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.086	0	13.086	0	13.086
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-105.239	23.770	18.555	0	18.555

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	188.026	185.442
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	188.107	183.653
7.01.02	Outras Receitas	1.096	1.885
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.177	-96
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-109.777	-105.754
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-130.525	-132.467
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.189	-12.376
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	64.941	64.945
7.02.04	Outros	-29.004	-25.856
7.03	Valor Adicionado Bruto	78.249	79.688
7.04	Retenções	-5.438	-5.322
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.438	-5.322
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	72.811	74.366
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.165	4.418
7.06.02	Receitas Financeiras	3.165	4.418
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	75.976	78.784
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	75.976	78.784
7.08.01	Pessoal	58.186	51.257
7.08.01.01	Remuneração Direta	48.178	42.456
7.08.01.02	Benefícios	7.285	6.326
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.723	2.475
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	35.033	35.913
7.08.02.01	Federais	20.763	22.126
7.08.02.02	Estaduais	13.790	13.278
7.08.02.03	Municipais	480	509
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-21.318	-21.472
7.08.03.01	Juros	5.855	7.242
7.08.03.02	Aluguéis	725	371
7.08.03.03	Outras	-27.898	-29.085
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.075	13.086
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.075	13.086

Comentário do Desempenho

ANO BASE 2026

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Karsten

1º ITR
2026

Comentário do Desempenho

ÍNDICE

Para nossos Acionistas	03
Linha Cama	04
Linha Banho	05
Linha Mesa	06
Karsten Decor	07
Trussardi	08
Varejo	09
Destaques Financeiros	10
Dívida Líquida	11
Investimentos	11
Destaques Operacionais	11
Lucro Bruto	12
Despesas Operacionais	12
Ebitda	13
Projeções	14
Sobre a Karsten	15

Comentário do Desempenho



PARA NOSSOS ACIONISTAS

Destaques estratégicos

A Karsten estabelece todos os dias o seu compromisso de seguir crescendo e oferecendo o melhor. É com o objetivo de ter o máximo de assertividade em nossas decisões estratégicas, que trabalhamos no avanço contínuo de dados e estudos que são o alicerce de nossos resultados.

A melhoria do mix e qualificação de portfólio tem sido um passo importante, no qual envolvemos o canal multimarcas e varejo - com lojas físicas e on-line - para consolidar novas linhas de produtos.

O retorno de investimento em mídia - redes sociais, blog, sites, eventos e OOH - tem potencializado a exposição das marcas, dando ainda mais visibilidade e garantindo projeção entre os consumidores.

A coleção Ser Casa, de janeiro/2026, é um convite para desacelerar e valorizar o simples, para encontrar beleza no essencial e conforto em quem somos. A coleção fala sobre o sentimento de estar em casa, mesmo quando estamos em movimento. Como destaques, a coleção contou com mais de 50 novos lançamentos, com novos itens de banho, criações na linha cama e itens complementares, incluindo colchas, mantas e almofadas. Além disso, a nova linha de fragrâncias conta com os aromas Renovar e Receber, nas apresentações sabonete líquido, difusor de aroma, envelope perfumado, essência e água perfumada.



Comentário do Desempenho

A Companhia segue investindo em importantes tecnologias aplicadas aos produtos, com destaque para as já consolidadas:

LINHA CAMA

O principal diferencial de nossos produtos da linha cama é o Selo Algodão Soft, que consiste no somatório de um tecido 100% algodão e um processo inovador de acabamento têxtil. Os produtos são finalizados em calandra e adquirem um toque sedoso e leve brilho, proporcionando mais suavidade e conforto, remetendo sensações de aconchego e tranquilidade.

A Karsten expressa sua essência por meio do toque associado a elementos de design, o que a torna única, diferenciada e relevante. Tudo para proporcionar beleza, conforto, qualidade superior e inovação. As embalagens, entregues nos pontos de venda ou enviadas aos consumidores, permitem acesso fácil aos produtos, convidando o consumidor a ter uma primeira experiência satisfatória de contato com o toque que oferecemos.

Os itens da linha cama Karsten trazem mais aconchego e carinho para a casa. O toque Soft e Soft200 contam com a suavidade do fio penteado 100% brasileiro e conforto inigualáveis. Além deles, o toque Supremo



traz a elegância do cetim 300 fios, unindo a qualidade de um algodão egípcio selecionado ao processo exclusivo de fabricação da Karsten utilizado em todas as peças de cama. É muito mais conforto para acolher toda a família em um produto que casa com você.

A linha Essenciais complementa o mix de produtos, compondo a primeira camada da cama com travesseiros, pillow top, saia para colchão e protetores de colchão e travesseiro.

O Toque Natural, lançamento da coleção Ser Casa, conta com produtos 100% algodão em estampas exclusivas e proporciona uma experiência de sono com praticidade e maciez.

Comentário do Desempenho

LINHA BANHO

Na linha Banho, o Softmax é o acabamento exclusivo Karsten, que consiste em adicionar ar entre as fibras do algodão, garantindo toalhas com melhor absorção, mais volumosas e macias.

Com o objetivo de trazer novidades além das expectativas do mercado e gerar resultados extraordinários, em 2020 o investimento foi ampliado para a difusão da tecnologia do Fio Penteado Max.

Já empregado no sucesso de vendas com a toalha Unika, a inovação é pioneira no Brasil, assim como no âmbito mundial, sendo exclusividade da Karsten. Lançamos novos produtos que combinam pesquisa, tecnologia e tendências com um fio único no mercado mundial.

O Fio Penteado Max, que em 2022 se transformou na família de produtos com tecnologia Unika, tem o propósito de atender aos consumidores mais exigentes, que buscam artigos de banho de alta performance no que diz respeito a maciez, volume e absorção.



Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Seus fios sem torção preservam o toque original das fibras, proporcionando ainda mais suavidade ao toque em uma toalha extremamente volumosa.

A tecnologia Antimicrobiano conta com a toalha Hera, que combina alta absorção com um processo neutralizador, que cria uma barreira antimicrobiana em cada fibra do tecido, evitando a proliferação de bactérias e prevenindo o surgimento de manchas de mofo e odores.

Visando um produto mais gentil com o meio ambiente, a tecnologia Re.nov é altamente sustentável, o processo aproveita tecidos remanescentes da indústria têxtil que seriam descartados e soma ao algodão 100% brasileiro, proporcionando um fio macio, que dispensa o uso de corantes e reduz em 65% o volume de água utilizada no beneficiamento.

O lançamento da coleção Ser Casa é a tecnologia Aera MAX, que conta com uma tecnologia que proporciona leveza, secagem rápida e muito mais volume do que outras toalhas da categoria.

É aconchego aliado a toda inovação Karsten com toque e sensações de conforto irresistível. Um abraço para o pós-banho!

Comentário do Desempenho



LINHA MESA

Na linha Mesa, a já conhecida Sempre Limpa, desenvolvida pela Karsten, conta com um tratamento especial aplicado aos fios. Toalhas de mesa mais resistentes à lavação, que ficam limpas por muito mais tempo.

Ainda na linha Mesa, temos a linha Celebra com a tecnologia **Easy Wash** (lava fácil), que deixa o tecido resistente a manchas de alimentos, óleos e líquidos, pois evita que a sujeira fique impregnada nas fibras. Além dela, exploramos o toque das fibras naturais do algodão com a linha Nature Jacquard que também conta com tecnologia antimanchas, fazendo com que o conforto seja parte da rotina.

O nome comercial Essencia, lançamento da coleção Despertar, é produzido a partir de fios reciclados, feitos de resíduos têxteis, combinados ao algodão para garantir a suavidade ao toque padrão da Karsten.

Por fim, a linha de toalhas democráticas e versáteis, que contempla Mesa Karsten, possui tecidos em diferentes composições, com os traços e cores únicos.



Comentário do Desempenho



KARSTEN DECOR

Karsten Decor tem coleções de tecidos para decoração desenvolvidas para diferentes tipos de públicos e estilos, oferecendo ao mercado diversas possibilidades de decorar e renovar ambientes.

• Acquablock

Os tecidos Acquablock são impermeáveis, bloqueiam a entrada de líquidos ou poeiras e possuem mais proteção para raios de sol.

Além do Acquablock tradicional, trouxemos ao mercado o Acquablock Interno. Tecidos pensados para áreas internas e externas cobertas, que têm um toque mais macio e suave, junto a estampas com traços suaves.



Comentário do Desempenho



TRUSSARDI

ESTADO DA ARTE NA ROTINA

A marca Trussardi traz a sofisticação e elegância da alfaiataria italiana para seus enxovais de cama e banho. Com 127 anos de tradição, a marca é conhecida por sua qualidade superior, conforto e design exclusivo. As peças são elaboradas com as melhores matérias-primas do mundo e acabamentos feitos à mão, inspirados nas tradições artesanais italianas, trazendo delicadeza e beleza a cada nova coleção.

A marca hoje conta com três lojas próprias: Campo Largo Trussardi - City Center Outlet Premium, em Campo Largo, Paraná, Trussardi Curitiba Batel, em Curitiba, Paraná, e Trussardi São Paulo, na capital, em São Paulo. Além disso, seus produtos podem ser encontrados em mais de 900 lojas especializadas em cama, mesa e banho em todo o Brasil, como também em www.trussardi.com.br

Comentário do Desempenho

VAREJO

O canal varejo segue em expansão e evolução, com foco em oferecer uma jornada de compra cada vez mais fluida e integrada para o consumidor final. Iniciamos um processo de estruturação omnichannel, com o objetivo de unificar a experiência entre lojas físicas e digital, oferecendo conveniência, personalização e maior proximidade com o cliente.

A estratégia contempla o fortalecimento e a melhoria contínua das soluções omnichannel, como a retirada em loja, integração de estoques e o atendimento personalizado, visando aprimorar cada vez mais a experiência do consumidor.

Essa transformação visa alavancar métricas-chave como:

- Aumento de novos clientes por meio de uma jornada mais acessível e conectada;
- Elevação da recorrência através de ações de CRM e fidelização mais assertivas;



- Crescimento do LTV (Lifetime Value), com foco em relacionamento de longo prazo;
- Ganho de eficiência operacional por meio de processos integrados;
- Aumento da receita e do ticket médio, impulsionados por uma experiência omnicanal.

Atualmente, a Karsten possui lojas físicas em Blumenau (SC), Balneário Camboriú (SC), Porto Belo (SC), Florianópolis (SC), Londrina (PR), Curitiba (PR), São Paulo (SP) e Campo Largo (PR).

Essa atuação conjunta fortalece o posicionamento das marcas no varejo nacional, ao mesmo tempo que permite um maior controle sobre a experiência de compra, precificação e exposição dos produtos — pilares estratégicos para o crescimento sustentável do canal.

Comentário do Desempenho

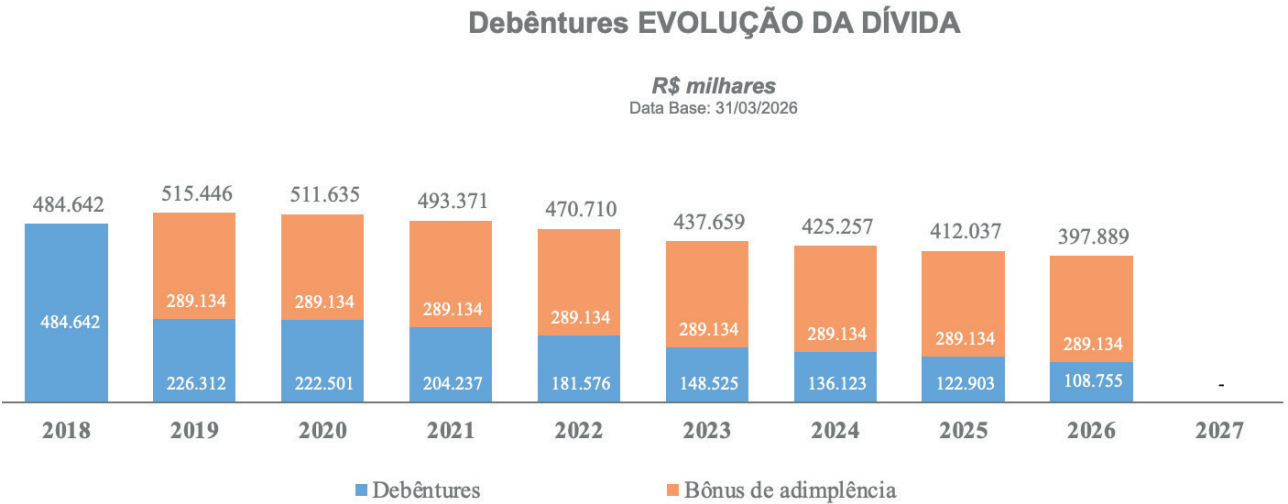


DESTAQUES
FINANCEIROS

Em 28 de junho de 2019, a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação das debêntures, firmando o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças.

A Companhia informa que todos os Covenants estão sendo cumpridos integralmente.

O gráfico abaixo demonstra a evolução da dívida das debêntures renegociadas, ao final de cada ano, até 2027, momento em que será finalizada:



Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A redução da dívida líquida é decorrente da diminuição dos empréstimos.

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA	1T26	1T25	VAR. %
Circulante	29.639	35.661	-16,9%
Não Circulante	373.888	409.436	-8,7%
DÍVIDA BRUTA	403.527	445.097	-9,3%
Caixa e Equivalentes	9.892	5.069	95,1%
Aplicações Financeiras	51.325	68.178	-24,7%
DÍVIDA LÍQUIDA	342.310	371.850	-7,9%
DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO¹	3,68	3,67	0,3%

1. EBITDA ajustado acumulado dos últimos 12 meses.

INVESTIMENTOS

Em 2026 foi investido o montante de R\$2.479 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de acabamento, fiação e tecelagem.

DESTAQUES OPERACIONAIS

Em 2026, a companhia continuou praticando ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva conforme já destacado.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO

A companhia realizou em 2026 uma receita operacional líquida consolidada de R\$157.524 mil, um aumento de 2,9% em relação ao mesmo período de 2025. Porém houve uma diminuição de -0,2 p.p. no lucro bruto sobre a ROL.

	1T26	1T25	VAR. %
Receita Líquida	157.524	153.092	2,9%
Custo dos Produtos Vendidos	(84.162)	(81.511)	-3,3%
LUCRO BRUTO (% ROL)	46,6%	46,8%	-0,2 p.p.

DESPESAS OPERACIONAIS

Os gastos fixos e as variáveis de venda aumentaram em 2026 em decorrência do aumento da receita líquida em relação ao período anterior. Já as despesas gerais e administrativas apresentaram crescimento em relação ao período anterior, acompanhando a expansão das operações.

	1T26	1T25	VAR. %
Despesas com vendas	44.705	37.968	17,7%
Despesas gerais e administrativas	19.779	14.670	34,8%

Comentário do Desempenho

EBITDA

Os efeitos já destacados acima fizeram com que o EBITDA Ajustado em 2026 tivesse um resultado de R\$13.869 contra R\$23.635 referente ao mesmo período de 2025, diminuindo a margem EBITDA Ajustado de 15,4% para 8,8%.

Para a composição do EBITDA Ajustado, a companhia retira os efeitos não operacionais para que esses efeitos não contaminem a situação da operação e, também, para preservar a comparabilidade real dos exercícios. Para o cálculo do EBITDA, a companhia segue as orientações da Resolução CVM 156/22 e efetua ajustes para fins da posição do EBITDA Ajustado.

Os resultados do primeiro trimestre refletem um ambiente macroeconômico mais desafiador, com concentração relevante de pedidos no encerramento do período, sem tempo hábil para faturamento dentro do trimestre. Desconsiderado esse efeito, a Companhia teria registrado Lucro Líquido e EBITDA superiores ao 1º trimestre de 2025, como evidenciado pelo resultado gerencial, que já captura esse faturamento.

COMPOSIÇÃO EBITDA	1T26	1T25	VAR. %
Lucro líquido	4.075	13.086	-68,9%
(+/-) IRPJ/CSLL	2.860	3.615	-20,9%
(+/-) Resultado financeiro	2.690	2.824	-4,7%
(+/-) Depreciação e amortização	5.438	5.322	2,2%
EBITDA	15.063	24.847	-39,4%
% ROL	9,6%	16,2%	-6,7 p.p.
(+/-) Arrendamentos (a)	(1.194)	(1.212)	-1,5%
EBITDA AJUSTADO	13.869	23.635	-41,3%
% ROL	8,8%	15,4%	-6,6 p.p.

1 - Medição não contábil reconciliada com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia, conforme estabelecido pela Resolução CVM nº 156 de 23/06/2022.

(a) Valores compostos pelas linhas “Depreciação” e “Juros incorridos” da Nota 13 das Demonstrações Contábeis da Companhia.

Comentário do Desempenho

PROJEÇÕES

A rentabilidade operacional, aliada à utilização eficiente dos recursos, continua sendo uma prioridade estratégica da Administração. Diversas frentes estão em andamento para garantir a sustentabilidade e o crescimento da Companhia, entre as quais destacam-se:

(i) Preservação de caixa, com foco na maximização do capital de giro, priorização de vendas com maior rentabilidade e ações contínuas de redução de custos em todas as áreas da empresa;

(ii) Fortalecimento das marcas da Companhia no mercado, por meio de iniciativas direcionadas aos consumidores e clientes, com campanhas mais assertivas e presença ampliada nos canais de comunicação;

(iii) Expansão da rede de lojas, com foco em crescimento sustentável, presença estratégica em novas praças e aumento da capilaridade das marcas;

(iv) Avanço do digital, com investimentos em canais de venda online, melhoria da experiência do cliente e integração dos ambientes físico e digital, impulsionando a omnicanalidade;

(v) Adoção de práticas de global sourcing, com o objetivo de diversificar fornecedores, obter melhores condições comerciais e aumentar a competitividade da Companhia no mercado;

(vi) Fomento à inovação, tanto em produtos quanto em modelos de negócio, fortalecendo a diferenciação da marca e a geração de valor no longo prazo.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Administração com a eficiência, a competitividade e a construção de um crescimento sólido e sustentável.



Comentário do Desempenho



SOBRE A KARSTEN

A Companhia

Somos a Karsten S.A., uma empresa brasileira com mais de 140 anos de história, construída a partir de relações sólidas, evolução constante e um olhar atento para o futuro. Mais do que uma companhia do setor têxtil, somos uma organização que conecta pessoas, marcas e experiências.

Nosso propósito é inspirar as pessoas a renovar a casa e a vida. Acreditamos na transformação que começa nos detalhes, mas que se reflete em algo maior: bem-estar, pertencimento e novas possibilidades.

Nossa visão é construir marcas que transformam o mundo em um lugar mais confortável, ampliando nosso impacto por meio de ações relevantes, inovação e crescimento sustentável.

Hoje, nossa atuação se fortalece por meio de um ecossistema de marcas, como Karsten e Trussardi,

que expressam diferentes propostas de valor, mas compartilham a mesma essência: qualidade, cuidado e conforto.

Com presença no Brasil e no mercado internacional, seguimos expandindo nossas operações, incluindo a inauguração da nossa primeira unidade fora do país, no Paraguai, como parte da nossa estratégia de crescimento e fortalecimento institucional.

Nossas decisões e relações são guiadas por valores que sustentam quem somos e como atuamos: confiança, simplicidade, protagonismo, integridade e legado.

Mais do que resultados, acreditamos na construção de um ambiente que valoriza as pessoas, fortalece conexões e impulsiona o desenvolvimento coletivo. É isso que traduz o nosso Jeito K de Ser, a FIBRA que nos conecta.

Comentário do Desempenho

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Aline Ferreira Penna Peli
Armando Cesar Hess de Souza
Carlos Odebrecht
Gil Conrado Karsten
Haroldo Luiz Rodrigues Melo
João Karsten Neto
Lilian Maria Ferezim Guimarães
Rui Leopoldo Hess de Souza

DIRETORIA

Márcio Luiz Bertoldi
Diretor Presidente

Hélio Lippert da Silva
**Diretor Administrativo Financeiro
e de Relações com Investidores**

Alvin Rauh Neto
Diretor Comercial e de Varejo

CONTADOR

Djalma dos Santos Machado
CRC PR – 037394/O-1

Karsten

Comentário do Desempenho

Karsten

Karsten!Decor

TRUSSARDI

Notas Explicativas

Karsten S.A.
Balanços patrimoniais
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	8.200	10.297	9.892	14.337
Aplicações financeiras	5	38.664	39.003	51.325	51.985
Contas a receber	6/9	239.765	268.602	176.131	204.677
Estoques	7	224.459	199.257	232.613	203.601
Tributos a recuperar	8	10.139	10.285	11.311	11.290
Outras contas a receber		4.778	5.680	7.019	6.290
		526.005	533.124	488.291	492.180
Não circulante					
Partes relacionadas	9	5.607	5.394	-	-
Tributos a recuperar	8	39.860	39.755	39.900	39.788
Depósitos judiciais	17a	6.935	6.935	6.966	6.966
Outras contas a receber		2.444	425	2.627	577
Investimentos em controladas	10	10.686	11.228	-	-
Imobilizado	11	171.261	171.010	177.890	175.859
Intangível	12	12.767	12.375	12.812	12.424
Direito de uso	13	127	369	8.292	9.157
		249.687	247.491	248.487	244.771
Total do ativo		775.692	780.615	736.778	736.951

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.
Balanços patrimoniais
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	29.639	30.733	29.639	30.733
Fornecedores	9/14	103.623	102.744	100.616	97.438
Instrumentos financeiros derivativos	25	685	520	685	520
Obrigações sociais e trabalhistas	16	60.162	54.845	61.663	56.491
Obrigações fiscais	19	7.118	9.821	8.389	11.583
Arrendamentos a pagar	13	151	414	2.819	3.126
Provisões	17e	21.108	20.254	21.520	20.744
Partes relacionadas	9	3.228	3.122	-	-
Importações em andamento		10.874	19.920	10.874	19.920
Outras contas a pagar		6.526	5.982	12.724	7.880
		243.114	248.355	248.929	248.435
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	373.888	379.040	373.888	379.040
Fornecedores	14	1.281	-	1.281	-
Partes relacionadas	9	10.006	10.006	-	-
Provisão para riscos processuais	17	13.201	13.176	14.022	13.997
Provisão para perdas em investimentos	10	40.724	40.319	-	-
Tributos diferidos	18	12.245	12.245	12.245	12.245
Arrendamentos a pagar	13	-	-	5.180	5.760
Obrigações fiscais	19	1.150	1.464	1.150	1.464
		452.495	456.250	407.766	412.506
Total do passivo		695.609	704.605	656.695	660.941
Patrimônio líquido					
Capital social	20	100.024	100.024	100.024	100.024
Ajustes de avaliação patrimonial	20	23.770	23.770	23.770	23.770
Ajustes acumulados de conversão	20	-	2	-	2
Prejuízos acumulados	20	(43.711)	(47.786)	(43.711)	(47.786)
Total do patrimônio líquido		80.083	76.010	80.083	76.010
Total do passivo e patrimônio líquido		775.692	780.615	736.778	736.951

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.
Demonstrações do resultado
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	21	154.249	150.740	157.524	153.092
Custo dos produtos vendidos	22	(85.114)	(82.706)	(84.162)	(81.511)
Lucro bruto		69.135	68.034	73.362	71.581
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	22	(39.729)	(33.115)	(44.705)	(37.968)
Administrativas e gerais	22	(19.389)	(14.677)	(19.779)	(14.670)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(943)	(575)	-	-
Outras receitas operacionais líquidas	24	668	536	747	582
Lucro operacional antes do resultado financeiro		9.742	20.203	9.625	19.525
Receitas financeiras					
	23	2.812	3.549	3.165	4.418
Despesas financeiras	23	(5.637)	(7.129)	(5.855)	(7.242)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		6.917	16.623	6.935	16.701
Imposto de renda e contribuição social correntes	18	(2.842)	(3.537)	(2.860)	(3.615)
Lucro líquido do período		4.075	13.086	4.075	13.086
Ações em circulação no final do exercício (em milhares de ações)					
	20	-	-	6.205	6.205
Resultado por ação (Em R\$ por ação)					
Resultado por ação - básico	28	-	-	0,66	2,11
Resultado por ação - diluído	28	-	-	0,66	2,11

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.
Demonstrações do resultado abrangente
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	4.075	13.086	4.075	13.086
Outros resultados abrangente	(2)	-	(2)	-
Resultado abrangente do período	4.073	13.086	4.073	13.086

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	100.024	23.770	(118.325)	-	5.469
Lucro líquido do período	-	-	13.086	-	13.086
Saldos em 31 de março de 2025	100.024	23.770	(105.239)	-	18.555
				-	
Saldos em 1º de janeiro de 2026	100.024	23.770	(47.786)	2	76.010
Lucro líquido do período	-	-	4.075	-	4.075
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(2)	(2)
Saldos em 31 de março de 2026	100.024	23.770	(43.711)	-	80.083

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do período	4.075	13.086	4.075	13.086
Ajustes				
Rendimento de aplicações financeiras	(1.280)	(918)	(1.724)	(1.969)
Provisão para perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	1.312	103	1.312	103
Provisão para perda de estoques	106	(176)	153	(178)
Resultado de equivalência patrimonial	943	575	-	-
Baixa líquida de ativo imobilizado e intangível	5	7.654	5	7.656
Depreciação e amortização	4.357	4.410	5.438	5.322
Impairment de ativo imobilizado e intangível	(9)	(786)	(9)	(786)
Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos	2.482	3.398	2.482	3.398
Juros sobre arrendamentos	9	38	187	145
Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	165	527	165	527
Provisão para riscos processuais	25	(508)	25	(518)
Demais provisões operacionais	5.457	5.767	5.395	5.778
Reconhecimento faturamento competência	6.642	5.632	6.505	5.581
IRPJ e CSLL correntes	2.842	3.537	2.860	3.615
	27.131	42.339	26.869	41.760
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	3.629	(5.283)	3.768	(37)
Estoques	(13.206)	(5.399)	(17.280)	(6.862)
Tributos a recuperar	41	(1.236)	(133)	(1.512)
Despesas antecipadas	(2.676)	574	(2.889)	476
Outros ativos	1.559	3.119	110	3.609
Obrigações sociais e trabalhistas	2.195	2.346	2.034	2.140
Contas a pagar	2.160	(10.720)	4.459	(10.443)
Obrigações fiscais	654	1.295	87	838
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(2.842)	(3.537)	(2.860)	(3.615)
Outros passivos	(8.500)	(12.700)	(4.204)	(12.689)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	10.145	10.798	9.961	13.665
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aplicação financeira	1.619	(13.984)	2.384	(9.571)
Créditos com partes relacionadas	(107)	4.677	-	-
Adições do imobilizado e intangível	(4.754)	(10.003)	(6.846)	(11.132)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(3.242)	(19.310)	(4.462)	(20.703)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos com terceiros	-	15.835	-	15.835
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(7.233)	(12.374)	(7.233)	(12.374)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	(1.495)	(771)	(1.495)	(771)
Pagamento de arrendamento	(272)	(563)	(1.216)	(1.233)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(9.000)	2.127	(9.944)	1.457
Aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa	(2.097)	(6.385)	(4.445)	(5.581)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	10.297	9.619	14.337	10.650
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	8.200	3.234	9.892	5.069
Aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa	(2.097)	(6.385)	(4.445)	(5.581)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.
Demonstrações do valor adicionado
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	183.097	179.830	188.107	183.653
Outras receitas	914	1.700	1.096	1.885
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.177)	(96)	(1.177)	(96)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(131.529)	(133.643)	(130.525)	(132.467)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(15.141)	(12.345)	(15.189)	(12.376)
Perda/recuperação de ativos	64.988	64.934	64.941	64.945
Outros	(27.322)	(24.680)	(29.004)	(25.856)
Valor adicionado bruto	73.830	75.700	78.249	79.688
Depreciações e amortizações	(4.357)	(4.410)	(5.438)	(5.322)
Valor adicionado líquido	69.473	71.290	72.811	74.366
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(943)	(575)	-	-
Receitas financeiras	2.812	3.549	3.165	4.418
	1.869	2.974	3.165	4.418
Valor adicionado a distribuir	71.342	74.264	75.976	78.784
Distribuição do valor adicionado	71.342	74.264	75.976	78.784
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	46.172	40.278	48.178	42.456
Benefícios	7.040	6.105	7.285	6.326
FGTS	2.615	2.347	2.723	2.475
	55.827	48.730	58.186	51.257
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	20.379	21.797	20.763	22.126
Estaduais	12.382	12.047	13.790	13.278
Municipais	426	446	480	509
	33.187	34.290	35.033	35.913
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	5.638	7.129	5.855	7.242
Aluguéis	500	113	725	371
Outras	(27.885)	(29.084)	(27.898)	(29.085)
	(21.747)	(21.842)	(21.318)	(21.472)
Resultado do exercício	4.075	13.086	4.075	13.086
Valor adicionado total atribuído	71.342	74.264	75.976	78.784

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Objeto social

A Karsten S.A. ("Karsten" ou "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e tecidos para decoração.

A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, em Blumenau/SC, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de Valores Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN).

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

b) Continuidade operacional

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou prejuízos acumulados no montante de R\$ 43.711 (R\$ 47.786 em 31 de dezembro de 2025) e o patrimônio líquido positivo no montante de R\$ 80.083 (R\$ 76.010 em 31 de dezembro de 2025).

A partir de 1º de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures, e os montantes vencidos totalizaram R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018. Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação desta dívida, sendo assinado o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças, por meio do qual se estabelece que suas condições de pagamento estão sujeitas a eficácia e implementação cumulativa das seguintes medidas:

- (i) Homologação Judicial do acordo
- (ii) Homologação Judicial da renúncia da Companhia e dos seus Garantidores aos direitos que se fundam em eventuais embargos às Execuções, revisionais e quaisquer outras ações de qualquer natureza movida contra os Credores e que estejam pendentes, com extinção dessas com resolução do mérito pelo artigo 487, III, "c", do Código de Processo Civil;
- (iii) A Homologação Judicial da desistência de todo e qualquer recurso interposto pela Companhia e seus Garantidores;
- (iv) Aperfeiçoamento de todas as penhoras requeridas pelas partes no Acordo e nas Ações de Execução.

Com o implemento cumulativo das condições acima descritas, a renegociação foi considerada como eficaz e devidamente implementada.

Conforme divulgado na nota explicativa nº 15, o valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte no valor atual de R\$ 94.950, será paga em 15 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. A Companhia informa que está realizando os pagamentos normalmente.

A rentabilidade operacional aliada a melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração. Abaixo estão as principais ações em andamento:

- (i) Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da Companhia é fundamental;
- (ii) Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;
- (iii) Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

Em setembro de 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, sendo uma empresa recentemente constituída, localizada no Paraguai ainda sem operação, com o foco de ampliar a capacidade produtiva para a fabricação de produtos têxtil.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para o equilíbrio financeiro e melhora nos resultados.

c) ESG

A Companhia está realizando planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dos impactos ambientais de suas operações e efeitos climáticos que possam vir a afetar a Companhia. Até o momento não foram identificados impactos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

a) Base de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em conformidade com as International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas nas demonstrações contábeis auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos três meses findo em 31 de março de 2026, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

b) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, foram autorizadas pela Administração em 12 de maio de 2026.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados na divulgação dos relatórios contábeis e financeiros, em especial as contidas nas notas explicativas. A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

c) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa informação tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição no período abrangido por estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e é apresentada pela Companhia conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas informações contábeis intermediárias e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas IFRS’s.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis, que servem de base de preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta de vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

d) Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando as notas explicativas indicarem o contrário. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contrapartidas pagas em troca de ativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para a unidade de milhar mais próxima.

f) Julgamento e uso de estimativas contábeis

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com as normas IFRS e as normas brasileiras, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

(i) Nota explicativa nº 6 – Contas a receber: eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por impairment;

(ii) Nota explicativa nº 7 – Estoques: as estimativas do valor realizável são baseadas em circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor;

(iii) Nota explicativa nº 11 – Imobilizado: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;

(iv) Nota explicativa nº 12 – Intangível: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;

(v) Nota explicativa nº 17 – Provisão para riscos processuais: evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte e podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões;

(vi) Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social diferidos (Tributos diferidos): quando o resultado das provisões efetuadas é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado;

(vii) Nota explicativa nº 25 – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros.

g) Base de consolidação

Controladas: A Controladora controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As informações contábeis intermediárias da controlada são incluída nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que a controladora obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas informações contábeis intermediárias individuais da controladora, as informações contábeis intermediárias de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Perda de controle: Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, a Companhia desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controladora, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

Transações eliminadas na consolidação: Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e das suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

Empresas consolidadas (controladas):	Percentual de Participações	
	31/03/2026	31/12/2025
Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	100%	100%
Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	100%	100%
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	100%	100%
Trucasa Comercial Ltda.	100%	100%
Alnitak S.A.	99%	99%

h) Conversão de balanços no exterior

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R\$) pela taxa de câmbio na data das informações contábeis intermediárias, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. Em eventual venda de uma controlada no exterior, o valor acumulado de conversão reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada no exterior, é reconhecido na demonstração do resultado.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11 (CPC 21 (R1)) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3, Resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento. Todas as práticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 são consistentes com as práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

A Companhia informa que está acompanhando e se preparando para a adoção da IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements, norma emitida pelo IASB que substituirá a IAS 1 e trará mudanças relevantes na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, especialmente na estrutura da Demonstração do Resultado e na classificação de receitas e despesas.

Os principais impactos esperados estão relacionados à maior padronização das informações financeiras, com novas exigências de subtotais, melhor segregação entre atividades operacionais, de investimento e financiamento, além de maior transparência nas divulgações gerenciais.

A Administração está conduzindo avaliações internas para identificar os possíveis impactos contábeis, operacionais e sistêmicos decorrentes da adoção da norma, bem como definir os ajustes necessários em processos, controles e reportes financeiros, visando assegurar a adequada implementação dentro do prazo regulatório aplicável.A Companhia informa que está acompanhando e se preparando para a adoção da IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements, norma emitida pelo IASB que substituirá a IAS 1 e trará mudanças relevantes na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, especialmente na estrutura da Demonstração do Resultado e na classificação de receitas e despesas.

O ano de 2026 marca o início da fase de testes da Reforma Tributária brasileira. Embora a implementação completa ocorra de forma gradual, a Companhia já atua na adaptação operacional, atualização de sistemas e revisão de processos internos, visando assegurar o adequado cumprimento das obrigações acessórias e a preparação da Companhia para o novo modelo tributário.

A empresa participa dos projetos piloto relacionados à implementação da Reforma Tributária, contribuindo com avaliações práticas, testes de processos e validações operacionais do novo modelo. Essa participação permite maior antecipação aos impactos regulatórios e sistêmicos, apoiando a adaptação dos processos internos, o aprimoramento dos controles tributários e a preparação da Companhia para a transição ao novo ambiente fiscal.

Além disso, a atuação nos projetos proporciona maior previsibilidade, redução de riscos operacionais e alinhamento mais ágil às futuras exigências legais e tecnológicas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	207	240	600	626
Caixa no exterior	-	-	39	41
Bancos conta movimento	2.843	3.127	2.937	5.344
Bancos conta movimento exterior	-	-	1.166	1.396
Numerários em trânsito (i)	5.150	6.930	5.150	6.930
	8.200	10.297	9.892	14.337

(i) Valor disponível para fechamento de câmbio referente a recebimentos de clientes do mercado externo.

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Reais	2.981	3.283	4.595	7.241
Dólares Norte Americanos	5.219	7.014	5.258	7.055
Guarani Paraguai	-	-	39	41
	8.200	10.297	9.892	14.337

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,22 e R\$ 5,50 em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente. A taxa para conversão dos valores em guarani paraguaio foi de R\$ 0,00084 em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras	38.664	39.003	51.325	51.985
	38.664	39.003	51.325	51.985

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 99,5% e 104% do CDI (101% e 105% em 31 de dezembro de 2025) e a Operação Compromissada remunerada a 99% do CDI (95% em 31 de dezembro de 2025). O prazo máximo destas aplicações é de 6 meses, classificado assim como curto prazo.

6. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes mercado interno	164.662	188.167	176.634	201.896
Clientes mercado externo	4.207	6.314	4.207	6.314
Valores a receber de partes relacionadas (i)	75.606	77.654	-	-
(-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa	(4.710)	(3.533)	(4.710)	(3.533)
	239.765	268.602	176.131	204.677

(i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de "clientes", que está detalhado por empresa do grupo na nota explicativa nº 9.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

A composição do saldo de contas a receber, no país e no exterior, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	234.963	264.757	170.750	200.280
Vencidos há 30 dias	2.640	2.493	2.653	2.499
Vencidos de 31 a 60 dias	898	753	908	776
Vencidos de 61 a 90 dias	494	676	508	691
Vencidos de 91 a 180 dias	2.111	869	2.148	871
Vencidos há mais de 180 dias	3.369	2.587	3.874	3.093
	244.475	272.135	180.841	208.210
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(4.710)	(3.533)	(4.710)	(3.533)
	239.765	268.602	176.131	204.677

O saldo de contas a receber da Companhia e suas controladas, líquidos da estimativa de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa, são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Reais	235.558	262.288	171.924	198.363
Dólares Norte Americanos	4.207	6.314	4.207	6.314
	239.765	268.602	176.131	204.677

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,22 e R\$ 5,50 em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente.

Com o intuito de estimar os montantes de perdas esperadas na realização de créditos, a serem reconhecidos no período, a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, levando em consideração a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento e a expectativa de recuperação.

Consequentemente, as perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são registradas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Dessa forma, a Companhia avaliou a necessidade de registro de PECLD por meio de análise individual dos clientes vencidos há mais de 30 dias, conjugado com o índice de perdas sobre as contas a receber e concluiu sobre a necessidade de registro de perdas esperadas de R\$ 4.710, em 31 de março de 2026, nas informações contábeis individuais e consolidadas, respectivamente. Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia realiza a estimativa de perda com base em perdas históricas.

Demonstramos abaixo a movimentação da PECLD:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º janeiro de 2025	(3.693)	(3.693)
Adições no exercício	(1.738)	(1.738)
Valores recuperados no exercício	272	272
Valores baixados definitivamente por perda	1.626	1.626
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(3.533)	(3.533)
Adições no período	(1.312)	(1.312)
Valores recuperados no período	135	135
Saldo em 31 de março de 2026	(4.710)	(4.710)

Garantias: Em 31 de março de 2026 a companhia possuía títulos vinculados a empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 9.377 (R\$ 11.607 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados e mercadorias para revenda	125.770	87.512	132.750	94.669
Produtos em elaboração	38.386	44.613	38.386	44.614
Matérias-primas	31.537	32.229	31.881	29.696
Almoxarifado	11.706	11.549	11.713	11.549
Material de embalagem	75	91	75	91
Estoque em trânsito	20.617	26.789	21.842	26.863
Provisão para perda nos estoques	(3.632)	(3.526)	(4.034)	(3.881)
	224.459	199.257	232.613	203.601

Os saldos da provisão para perdas nos estoques, cuja reversão tem como contrapartida o custo das vendas, estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(4.696)	(4.949)
Reversão das perdas	1.170	1.068
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(3.526)	(3.881)
Constituição de provisão	(106)	(153)
Saldo em 31 de março de 2026	(3.632)	(4.034)

Garantias: em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía estoques cedidos em garantia e ou vinculados a empréstimos e financiamentos.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS/Cofins	-	-	263	-
Imposto de renda e contribuição social (i)	46.759	46.753	47.633	47.652
IPI	498	492	498	492
ICMS	2.312	2.394	2.387	2.513
Processos tributários federais	401	398	401	398
Outros tributos a recuperar	29	3	29	23
	49.999	50.040	51.211	51.078

Circulante	10.139	10.285	11.311	11.290
Não circulante	39.860	39.755	39.900	39.788

(i) Os créditos referentes a imposto de renda e contribuição social são oriundos de valores retidos na fonte sobre aplicações financeiras, saldo negativo de imposto de exercícios anteriores e estimativas mensais recolhidas no ano corrente, e estão atualizados até a data do balanço com base na variação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – “Selic”. A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 38.805 em 31 de dezembro de 2025 e (R\$ 42.014 em 2024), respectivamente, os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. Segue fluxo de recuperabilidade abaixo:

Ano	
2026	1.859
2027	32.278
2028	3.280
2029	1.371
2030	17
Saldo final	38.805

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

9. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga, na forma de pró-labore, por serviços está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Honorários da diretoria	1.899	970
Conselho de administração	3.239	1.151
	5.138	2.121

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço.

Não há benefícios específicos para o desligamento dos membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global máxima dos administradores em R\$ 23.106 para o ano de 2026 (R\$ 19.255 para o ano de 2025).

b) Participação dos administradores

O Estatuto Social da Companhia prevê que do resultado apurado em cada exercício, após deduzidos eventuais prejuízos acumulados e efetuada a provisão para imposto de renda, será destinada uma quantia de até 10% para gratificações dos administradores não podendo ultrapassar o total das remunerações anuais atribuídas aos mesmos. Tal participação será provisionada no resultado do período e classificada como despesas gerais e administrativas, caso a Companhia apresente resultados positivos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Transações e saldos – Controladora

	Notas			Encargos anuais	Prazos médios, datas e vencimentos
		31/03/2026	31/12/2025		
Ativo circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.		-	-	Sem encargos	180 dias
Karsten Comércio Têxtil Ltda.		75.606	77.654	Sem encargos	180 dias
		75.606	77.654		
Ativo não circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.		5.607	5.394	TIR + CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda.		-	-	Sem encargos	Indeterminado
		5.607	5.394		
Classificado como:		31/03/2026	31/12/2025		
Contas a receber	14	75.606	77.654		
Créditos com controladas		5.607	5.394		
		81.213	83.048		
Passivo circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.		(6.245)	(6.427)	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.		(3.228)	(3.122)	CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda.		(8)	-	Sem encargos	Indeterminado
		(9.481)	(9.549)		
Passivo não circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.		(10.006)	(10.006)	Sem encargos	Indeterminado
		(10.006)	(10.006)		
Classificado como:		31/03/2026	31/12/2025		
Fornecedores	14	(6.253)	(6.427)		
Débito com controladas		(13.234)	(13.128)		
		(19.487)	(19.555)		

As transações com efeito no resultado estão demonstradas a seguir:

	Vendas		Resultado financeiro	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	8.138	8.794	-	-
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.	-	-	213	182
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.	-	-	(106)	(82)
Trucasa Comercial Ltda.	-	-	-	-
	8.138	8.794	107	100

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, assim como as transações que influenciaram o resultado desses períodos, relativos às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes. Não são obtidas ou prestadas garantias sobre as transações acima efetuadas nas controladas integrais. As demais transações, substancialmente compras e vendas de produtos e mercadorias, são realizadas de acordo com as tabelas de preços vigentes à época. A controladora não prestou avais ou fianças em nome de suas controladas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIMENTOS

a) Movimentação dos investimentos

	Investimentos (ativo)				Perdas com investimentos (passivo)		
	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Alnitak S.A.	Total de investimentos	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Total de perdas em investimentos
Saldo em 1º/01/2025	10.933	829	-	11.762	(36.457)	(742)	(37.199)
			-				
Equivalência patrimonial	(865)	315	(24)	(574)	(2.125)	-	(2.125)
Aumento de capital	-	-	38	38	-	-	-
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	-	(995)	-	(995)
Ajustes acumulados de conversão	-	-	2	2	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	10.068	1.144	16	11.228	(39.577)	(742)	(40.319)
Equivalência patrimonial	(226)	81	(393)	(542)	(630)	-	(630)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	-	225	-	225
Saldo em 31/03/2026	9.842	1.225	(377)	10.686	(39.982)	(742)	(40.724)

b) Informações sobre as investidas em 31 de março de 2026

	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Alnitak S.A.
Resultado do período	(226)	81	(630)	-	(393)
Patrimônio líquido:					
Capital	68.973	15.206	639	2.977	40
Reservas de lucro	3.250	-	-	-	-
Prejuízos acumulados	(62.155)	(14.062)	(37.684)	(3.719)	(24)
Lucro não realizado nos estoques	-	-	(2.307)	-	-
Total do patrimônio líquido	9.842	1.225	(39.982)	(742)	(377)
Quotas	68.973	15.206	639	2.977	40
Participação no capital social	100%	100%	100%	100%	99,00%

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

11. IMOBILIZADO

a) Movimentação

	Controladora						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	3,38	8,07	15,70	16,22	-	
Saldos em 1º/01/2025	41.245	30.851	75.261	10.505	554	14.244	172.660
Adições	-	471	6.143	3.166	146	4.295	14.221
Transferências	-	3.395	7.451	153	-	(10.999)	-
Baixas	-	(15)	(1.060)	(43)	-	-	(1.118)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(2.285)	(10.284)	(2.831)	(139)	-	(15.539)
Saldos em 31/12/2025	41.245	32.417	78.297	10.950	561	7.540	171.010
Adições	-	-	1.331	454	-	2.485	4.270
Transferências	-	640	1.220	-	-	(1.860)	-
Baixas	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Impairment (Reversão)	-	-	9	-	-	-	9
Depreciação	-	(618)	(2.622)	(746)	(37)	-	(4.023)
Saldos em 31/03/2026	41.245	32.439	78.235	10.653	524	8.165	171.261

	Consolidado						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	4,29	8,07	15,32	16,22	-	
Saldos em 01/01/2025	41.245	33.037	75.262	12.041	554	14.245	176.384
Adições	-	509	6.143	3.951	146	6.058	16.807
Transferências	-	3.395	7.451	153	-	(10.999)	-
Baixas	-	(15)	(1.060)	(53)	-	(3)	(1.131)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(3.358)	(10.284)	(3.206)	(139)	-	(16.987)
Saldos em 31/12/2025	41.245	33.568	78.298	12.886	561	9.301	175.859
Adições	-	257	2.479	955	104	2.567	6.362
Transferências	-	640	1.220	-	-	(1.860)	-
Baixas	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Impairment (Reversão)	-	-	9	-	-	-	9
Depreciação	-	(815)	(2.620)	(862)	(38)	-	(4.335)
Saldos em 31/03/2026	41.245	33.650	79.386	12.974	627	10.008	177.890

Em 2026 foi investido o montante de R\$2.479 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de estamparia, confecção liso/felpudo, fiação e expedição (R\$ 11.250 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Em fevereiro de 2025 a Companhia efetuou a reversão parcial das provisões já constituídas, em decorrência da alienação de algumas máquinas que estavam desativadas.

A movimentação referente ao impairment do imobilizado está apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Perda estimada em 31 de dezembro de 2024	(2.071)
Baixa da provisão	786
Perda estimada em 31 de dezembro de 2025	(1.285)
Baixa da provisão	9
Perda estimada em 31 de março de 2026	(1.276)

Garantias: Em 31 março de 2026 a Companhia possui bens do imobilizado registrados contabilmente no valor consolidado de R\$ 60.622 (R\$ 61.434 em 31 de dezembro de 2025), dados em penhora em processos administrativos fiscais.

12. INTANGÍVEL

a) Movimentação

	Controladora				
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Ativos de Sustentabilidade (ii)	Total
Taxa de amortização (%)	-	19,94	-	-	
Saldos em 1º de janeiro de 2025	10.172	986	50	-	11.208
Adições	-	1.370	129	12	1.511
Amortização	-	(343)	-	(1)	(344)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10.172	2.013	179	11	12.375
Adições	-	246	238	-	484
Amortização	-	(92)	-	-	(92)
Saldos em 31 de março de 2026	10.172	2.167	417	11	12.767

	Consolidado				
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Ativos de Sustentabilidade (ii)	Total
Taxa de amortização (%)	-	19,93	-	-	-
Saldos em 1º de janeiro de 2025	10.172	1.038	60	-	11.270
Adições	-	1.371	129	12	1.512
Baixas	-	(1)	-	-	(1)
Amortização	-	(356)	-	(1)	(357)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10.172	2.052	189	11	12.424
Adições	-	246	238	-	484
Amortização	-	(95)	-	(1)	(96)
Saldos em 31 de março de 2026	10.172	2.203	427	10	12.812

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

- (i) Ativo intangível com vida útil indefinida;
- (ii) Em 2025 foram comprados 1.868 créditos de carbono para compensar o equivalente a 20% das emissões da Karsten referente ao ano de 2024. A finalidade desta ação faz parte do plano de compensação das emissões de gases de efeito estufa.

b) Recuperabilidade (impairment) do Intangível

Anualmente ou quando houver indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, a Companhia realiza uma análise de recuperabilidade de ativo de acordo com o IAS 36/CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de perda estimada ao valor recuperável de um determinado ativo.

Em conexão com o teste anual do valor recuperável desses ativos, que será realizado em 31 de dezembro de 2026, a Companhia executa stress testes, que demonstra a existência de razoável espaço antes da necessidade de registro de qualquer perda por impairment. Considerando o comportamento das operações da Companhia até a data de aprovação destas informações trimestrais e o referido espaço demonstrado no stress test, a administração concluiu que não há indicadores de impairment que requeiram a realização do teste adicional.

13. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Taxas de depreciação (%)	60,54	60,54	30,77	30,89
Direito de uso				
Saldo inicial	369	712	9.157	4.138
Adições e remensurações	-	1.779	142	9.560
Depreciação	(242)	(2.122)	(1.007)	(4.541)
	127	369	8.292	9.157
Passivo de arrendamento				
Saldo inicial	414	797	8.886	4.685
Adições e remensurações	-	1.779	142	9.560
Pagamentos	(272)	(2.288)	(1.216)	(5.977)
Juros incorridos	9	126	187	618
	151	414	7.999	8.886
Circulante	151	414	2.819	3.126
Não circulante	-	-	5.180	5.760

Demonstramos o montante do saldo não circulante por ano de vencimento:

	Consolidado	
	2026	2025
2027	1.475	2.118
2028	1.528	1.505
2029	1.536	1.515
2030	641	622
	5.180	5.760

Atualmente a Companhia possui somente contratos de arrendamento de imóveis que compõem o seu direito de uso, considerando uma taxa média de desconto atual de 0,68% a.m. utilizada no cálculo do valor presente da posição do passivo. Não ocorreram gastos com arrendamentos de curto prazo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento	151	414	7.999	8.886
Potencial crédito de PIS e COFINS	14	38	740	822

Para fins de atendimento ao que requer o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, de 18/12/2019, o passivo de arrendamento mercantil de direito de uso foi mensurado considerando a taxa de desconto de empréstimo incremental, com a incorporação da inflação futura projetada de 4,31%, apresentando a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fluxo nominal				
Passivo de arrendamento	158	429	9.246	10.278
Juros embutidos	(7)	(15)	(1.247)	(1.392)
	151	414	7.999	8.886
Fluxo inflacionado				
Passivo de arrendamento	161	436	10.790	11.918
Juros embutidos	(7)	(15)	(1.469)	(1.638)
	154	421	9.321	10.280

14. FORNECEDORES

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores mercado interno	92.749	94.834	93.349	95.954
Fornecedores mercado externo	5.902	1.483	8.548	1.484
Valores a pagar de partes relacionadas	6.253	6.427	-	-
	104.904	102.744	101.897	97.438
Circulante	103.623	102.744	100.616	97.438
Não circulante	1.281	-	1.281	-

A Companhia não possui operações de risco sacado e não apurou impactos relevantes no cálculo do ajuste a valor presente de fornecedores em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

a) Composição de saldo

	Encargos anuais (%)	Controladora e Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional			
Debêntures (i)	TR + 3,4 a 6,17% a.a.	384.084	387.554
FINEP	TR + 5,50% a.a.	11.131	11.369
Capital de giro	CDI + 3,16 a 6,21% a.a.	7.637	9.959
Financiamentos/Leasing	CDI + 6,15% a 7,86% a.a.	675	891
Moeda estrangeira			
		403.527	409.773
Circulante		29.639	30.733
Não circulante		373.888	379.040

(i) O valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte, no valor atual de R\$ 94.950, será paga em 15 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. O montante a longo prazo tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2027	367.448	372.600
2028	3.134	3.134
2029	2.834	2.834
2030	472	472
	373.888	379.040

b) Resumo dos empréstimos por moeda de origem:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Reais - R\$	403.527	409.773
	403.527	409.773

c) Movimentação dos empréstimos:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	409.773	439.009
Captação	-	15.835
Juros	2.482	12.941
Pagamento de principal	(7.233)	(53.105)
Pagamento de juros	(1.495)	(4.907)
Saldo final	403.527	409.773

Garantias: O valor contábil residual das garantias de imóveis para as debêntures foi de 12.497 em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

16. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

As obrigações sociais e trabalhistas referem-se aos compromissos com as entidades governamentais, decorrentes da relação empregatícia e do cumprimento das legislações trabalhistas e previdenciárias e são reconhecidas de acordo com os princípios contábeis. O saldo é composto, também, por provisões de férias.

A administração da Companhia mantém uma gestão rigorosa dessas obrigações, monitorando continuamente os custos trabalhistas, buscando garantir o cumprimento das obrigações legais.

17. PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS

A Companhia é parte em certos processos judiciais que surgem no curso normal de seus negócios e registra provisões quando a Administração, entende que existem probabilidades de perdas prováveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base no histórico de julgamento e a experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão considerando os prognósticos e informações existentes até a data-base do encerramento das demonstrações contábeis. Demonstramos abaixo a composição:

a) Composição das provisões e dos depósitos judiciais

	Controladora			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	39	632	39	596
Cíveis	332	59	332	59
Fiscais	6.564	12.510	6.564	12.521
	6.935	13.201	6.935	13.176

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	39	632	39	596
Cíveis	364	659	364	659
Fiscais	6.563	12.731	6.563	12.742
	6.966	14.022	6.966	13.997

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.052	14.883
Pagamento de processos	(552)	(552)
Mudança de estimativa nos processos em aberto	(324)	(334)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	13.176	13.997
Mudança de estimativa nos processos em aberto	25	25
Saldo em 31 de março de 2026	13.201	14.022

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Natureza

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros em andamento, os quais estão sendo discutidos na esfera administrativa e/ou judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Os processos com risco de perda provável são estimados e provisionados pela Administração amparadas pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser resumizada como segue:

(i) Fiscais - referem-se principalmente a glosa de créditos federais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos;

(ii) Trabalhistas e previdenciárias - consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;

(iii) Ações cíveis - as principais ações se referem a processos de clientes e prestadores de serviços ou fornecedores que tramitam na justiça comum. Adicionalmente, em 08 de março de 2021 iniciou-se a fase de liquidação de sentença pela Trussardi Spa, referente a compra das marcas que eram de propriedade da empresa Romaria Empreendimentos Ltda., que foi adquirida no ano de 2010 e incorporada pela controlada Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda no ano de 2012. A administração, com base na sua avaliação e de seus assessores jurídicos externos, e dada a fase da perícia para cálculo da liquidação, observa que não é possível, no momento, estimar com confiabilidade o potencial montante envolvido, em decorrência da incerteza relacionada ao método de mensuração e da ação abranger operações realizadas antes da aquisição.

d) Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza fiscal, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e pelos seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme abaixo:

(i) Fiscais: R\$ 190.903 (R\$ 176.888 em 31 de dezembro de 2025), composto por 24 processos. As principais ações referem-se principalmente a glosa de créditos federais e estaduais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos.

(ii) Trabalhistas: R\$ 5.504 (R\$ 5.043 em 31 de dezembro de 2024), composto por 25 processos. Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;

(iii) Cíveis: R\$ 50 (R\$ 50 em 31 de dezembro de 2025), composto por 4 processos. As principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

e) Provisões

A Companhia possui provisões para despesas já incorridas e que ainda não recebeu o documento para lançamento. Essas provisões estão relacionadas, principalmente, a saldos de fretes, comissões e outros valores tributários.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Apuração dos tributos do período com efeito no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes dos impostos	6.917	16.623	6.935	16.701
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
	(2.352)	(5.652)	(2.358)	(5.678)
Adições e exclusões:				
Equivalência patrimonial	(321)	(196)	-	-
Despesas indedutíveis e receitas não tributáveis (i)	3.133	3.246	3.133	3.238
Parcela não reconhecida de prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(3.302)	(935)	(3.635)	(1.175)
Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado	(2.842)	(3.537)	(2.860)	(3.615)
Alíquota efetiva - %	41%	21%	41%	22%
Corrente	(2.842)	(3.537)	(2.860)	(3.615)

(i) Nossas operações em Santa Catarina se beneficiam do crédito presumido de ICMS, caracterizado como subvenção para investimento conforme a Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. A operação gera um efeito tributário no valor de R\$15.429. Esse entendimento permanece válido mesmo após a promulgação da Lei nº 14.789/23, respaldado por decisões judiciais favoráveis à Companhia. Em conformidade com o ICPC 22/IFRIC 23, a Administração, com apoio de seus assessores jurídicos, analisou a adequação desse tratamento tributário e concluiu que a tese tem respaldo em jurisprudência firmada.

(ii) A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 38.805 (R\$ 42.014 em 2024), os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não estão sujeitos a prescrição.

O reconhecimento desses ativos fiscais diferidos realizado no último semestre de 2024, está fundamentado em um estudo técnico elaborado por empresa especializada, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 07 de fevereiro de 2025. Esse estudo contempla projeções de lucros tributáveis futuros da Companhia e suporta a expectativa de realização do saldo registrado. Com base nessas estimativas, a Companhia espera recuperar o montante do ativo fiscal diferido existente no prazo de cinco anos, a partir de 2025. O estudo de recuperabilidade será revisto anualmente, nesse ano não apresentou indícios de não recuperabilidade.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia não reconhecia esses ativos fiscais diferidos, registrando-os apenas nos livros fiscais. Entretanto, com a melhora do cenário de geração de lucros tributáveis e o histórico de compensação fiscal, a Companhia avaliou a probabilidade de realização desses tributos diferidos. Com base nessa avaliação, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia passou a reconhecer os ativos fiscais diferidos correspondentes, uma vez que considera provável a utilização futura desses benefícios fiscais.

A legislação fiscal de imposto de renda e contribuição social determina que os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não possuem prazo de prescrição e são compensáveis, em qualquer ano, no limite de 30% do lucro tributável do período antes dos impostos, determinado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado conforme a legislação fiscal.

b) Passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Passivo		
Custo atribuído (i)	(36.014)	(36.014)
Alíquota nominal - %	34%	34%
	(12.245)	(12.245)

(i) Custo atribuído referente a terrenos;

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS/COFINS	3.646	2.131	3.787	2.361
PIS/COFINS - Faturados e não entregues	(5.001)	(2.230)	(5.002)	(2.229)
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta	2.404	2.718	2.404	2.718
ICMS	3.671	3.221	4.222	3.902
ICMS - Faturados e não entregues	(1.622)	(723)	(1.622)	(723)
ICMS - Parcelamento (i)	153	1.602	627	2.247
IRPJ/CSLL	2.506	-	2.531	25
Impostos municipais (ISS, IPTU)	1.016	56	1.018	57
IR a pagar	1.192	4.256	1.258	4.421
Outros	303	254	316	268
	8.268	11.285	9.539	13.047
Circulante	7.118	9.821	8.389	11.583
Não circulante	1.150	1.464	1.150	1.464

(i) Em 26 de março de 2024 a controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O valor total do parcelamento corresponde ao montante de R\$ 13.630 parcelado em 24 (vinte e quatro) meses, com os valores das parcelas mensais corrigidas pela taxa de juros Selic. O impacto no resultado do exercício está demonstrado nas notas explicativas 22 e 23.

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

- a)

Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 2.878.404 ações ordinárias e 3.326.971 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 6.205.375 ações. As ações preferenciais adquiriram direito a voto, pois a sociedade deixou de pagar dividendos por 3 (três) exercícios consecutivos. Esse direito será conservado até o exercício em que lhes forem atribuídos dividendos. O valor patrimonial por ação em 31 de março de 2026 é de R\$ (12,91) e (R\$ (12,25) em 31 de dezembro 2025.
- b)

Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.
- c)

Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil “ajuste a avaliação patrimonial” líquido dos efeitos dos tributos.
- d)

Ajuste acumulado de conversão

Representa as variações cambiais decorrentes da conversão das informações contábeis intermediárias das controladas situadas no exterior para a moeda de apresentação da controladora. Em 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, localizada no Paraguai.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	184.825	178.606	192.376	186.107
Mercado externo	5.984	8.271	5.424	8.271
Prestação de serviços	390	623	390	623
Venda de subprodutos	1.131	1.041	1.131	1.041
(-) Devoluções e abatimentos	(9.232)	(8.712)	(11.214)	(12.389)
Receita operacional antes dos impostos	183.098	179.829	188.107	183.653
(-) Impostos sobre vendas	(28.849)	(29.089)	(30.583)	(30.561)
Receita operacional líquida	154.249	150.740	157.524	153.092

Em 31 de março de 2026 a Companhia registrou na linha de Impostos sobre vendas o montante de R\$ 9.546 (R\$ 47.122 em 31 de dezembro de 2025) referente a incentivos fiscais, conforme descrito na nota explicativa 27.

22. CUSTOS E DESPESA POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Depreciação e amortização	(4.357)	(4.410)	(5.438)	(5.322)
Despesas com pessoal	(51.395)	(42.802)	(53.531)	(45.111)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(43.166)	(45.031)	(43.585)	(46.170)
Ajustes de inventário	(165)	(454)	(230)	(546)
Perdas na realização dos estoques	(106)	176	(153)	178
Frete e demais despesas variáveis	(6.042)	(6.176)	(6.042)	(6.176)
Comissões e indenizações a representantes	(6.305)	(4.678)	(6.524)	(4.895)
Despesas com vendas e marketing	(6.821)	(5.298)	(7.296)	(5.631)
Energia elétrica e outras utilidades	(4.019)	(3.720)	(4.316)	(4.043)
Serviços profissionais	(13.784)	(9.080)	(14.472)	(9.593)
Débitos tributários parcelados	-	(10.035)	-	(10.035)
Outros gastos	(8.072)	1.010	(7.059)	3.195
	(144.232)	(130.498)	(148.646)	(134.149)
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(85.114)	(82.706)	(84.162)	(81.511)
Despesas com vendas	(39.729)	(33.115)	(44.705)	(37.968)
Despesas gerais e administrativas	(19.389)	(14.677)	(19.779)	(14.670)
	(144.232)	(130.498)	(148.646)	(134.149)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Juros recebidos	762	1.231	549	1.049
Descontos recebidos	10	26	10	26
Variações cambiais ativas (ii)	582	1.303	704	1.303
Rendimentos de aplicações financeiras	1.280	918	1.724	1.969
Ganho com instrumentos financeiros	178	71	178	71
	2.812	3.549	3.165	4.418
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(451)	(868)	(328)	(797)
Juros sobre arrendamentos	(9)	-	(187)	-
Descontos concedidos	(4)	-	(4)	-
Variações cambiais passivas (i)	(1.005)	(1.322)	(1.126)	(1.322)
Despesas bancárias	(607)	(621)	(666)	(686)
Encargos financeiros com financiamentos	(698)	(1.501)	(698)	(1.636)
Encargos financeiros com debêntures	(1.784)	(1.897)	(1.784)	(1.897)
Perda com instrumentos financeiros	(1.337)	(900)	(1.337)	(900)
Outras despesas financeiras	258	(20)	275	(4)
	(5.637)	(7.129)	(5.855)	(7.242)
Resultado financeiro líquido	(2.825)	(3.580)	(2.690)	(2.824)

24. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas				
Vendas de subprodutos	109	224	109	224
Receita na venda de ativo imobilizado	21	-	-	-
Receita de energia de reserva	360	-	360	-
Ganho de processos judiciais	131	-	131	-
Recuperação de créditos tributários (i)	203	601	279	670
Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii)	37	935	49	943
Outras receitas	81	21	81	21
	942	1.781	1.009	1.858
Outras despesas				
Custo referente baixa de ativo imobilizado	(7)	(117)	4	(117)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(43)	(175)	(28)	(160)
Baixa de títulos não recuperáveis	(31)	(936)	(32)	(965)
Despesa de energia reserva	(193)	-	(193)	-
Outras despesas	-	(17)	(13)	(34)
	(274)	(1.245)	(262)	(1.276)
	668	536	747	582

(i) Valores referentes a créditos de PIS e COFINS sobre arrendamento mercantil, depreciação e créditos extemporâneos;

(ii) Valores referentes à baixa de títulos a pagar e adiantamentos de clientes que correspondem a registros financeiros que, após uma análise detalhada pela Companhia, foram identificados como muito antigos. Esses títulos e adiantamentos referem-se a obrigações financeiras registradas que, por sua antiguidade, não estavam mais em aberto ou não representavam valores pendentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Gerenciamento do risco financeiro - Visão geral

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- a) Risco de mercado
- b) Risco de crédito
- c) Risco liquidez
- d) Risco operacional
- e) Gestão de capital

Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas à cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira.

A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e as taxas de juros, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

(i) Risco cambial

O risco cambial associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam os valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

De acordo com a política da Companhia e suas controladas, são vedadas a utilização de qualquer instrumento financeiro indexado a moedas estrangeiras.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Exposição cambial líquida:

Controladora e Consolidado						
	31/03/2026			31/12/2025		
	PYG	USD	Reais	PYG	USD	Reais
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	76.476	1.156	6.424	100.595	1.521	8.451
Contas a receber	-	765	4.207	-	1.148	6.314
	76.476	1.921	10.631	100.595	2.669	14.765
Passivo						
Fornecedores	-	(1.544)	(8.493)	-	(261)	(1.438)
Comissões a pagar	-	(10)	(55)	-	(8)	(45)
	-	(1.554)	(8.548)	-	(269)	(1.483)
Exposição líquida	76.476	367	2.083	100.595	2.400	13.282

(ii) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

(iii) Análise de sensibilidade

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e empréstimos são afetados pelas variações nas taxas de juros e variação cambial.

Os cenários a seguir foram estimados para o exercício de um ano:

	Consolidado							
	31/03/2026	Risco	Provável	25%		50%		
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de juros								
Aplicações financeiras	51.325	Alta da CDI	14,50	(77)	18,13	1.784	21,75	3.644
Empréstimos	(8.312)	Alta da CDI	14,50	12	18,13	(289)	21,75	(590)
Empréstimos - Finep	(11.130)	Alta da TR	1,17	-	1,46	(33)	1,76	(65)
Debêntures	(384.084)	Alta da TR	1,17	-	1,46	(1.123)	1,76	(2.247)
	(352.201)			(65)		339		742

	Consolidado							
	31/03/2026	Risco	Provável	25%		50%		
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de dólar								
Numerários em trânsito	5.150	Alta do Dólar	5,37	(149)	4,03	1.176	2,69	2.500
Cientes ME	8.437	Baixa do Dólar	5,37	(244)	4,03	(1.926)	2,69	(4.096)
Fornecedores ME	5.903	Alta do Dólar	5,37	(171)	4,03	1.347	2,69	2.866
Efeito líquido no resultado	19.490			(564)		597		1.270

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do Grupo de clientes.

A Política de Crédito do mercado interno segue os preceitos da Política de Crédito e Cobrança da Companhia e suas controladas. Toda a carteira de clientes ativos é gerenciada diariamente por informações internas e por um critério de classificação e de pontuação do comportamento do cliente no mercado. Conforme o grau de risco, a classificação e pontuação do cliente aumentam ou diminuem; nesta última situação o cliente é reanalisado para liberação ou bloqueio. Este procedimento é realizado para clientes com pedidos em carteira e no processo produtivo. Neste caso se a classificação altera para risco muito alto, o sistema informatizado sinaliza e toda mercadoria alocada ao cliente é direcionada para outro cliente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) Contas a receber e outros créditos

Todos os clientes possuem um limite de crédito definido conforme os critérios de alçada de limite da política de crédito. Qualquer mudança que altere o cenário de risco do cliente pode gerar uma nova reavaliação, adequando o crédito à nova situação. Concedido o crédito, os clientes com pedidos possuem acompanhamento e atualização das informações internas e do mercado, avaliando periodicamente os níveis de riscos e se os pontos positivos avaliados anteriormente permanecem. A avaliação de riscos de crédito é feita de forma clara e objetiva observando os riscos internos e externos. Portanto, os riscos que a Companhia e suas controladas avaliam são com evidências e fatos que tenham a previsibilidade de ocorrência e que possam ser mensurados com maior proximidade do realismo e segurança.

(ii) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	8.200	10.297	9.892	14.337
Aplicações financeiras	38.664	39.003	51.325	51.985
Contas a receber	239.765	268.602	176.131	204.677
Outras contas a receber	7.056	5.941	9.482	6.703
	293.685	323.843	246.830	277.702

(iii) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia e suas controladas estabelecem uma perda estimada para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido pelo provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e suas controladas e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e suas controladas, cumprimento de cláusulas e das metas internas do quociente do balanço patrimonial.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia e suas controladas, por faixa de vencimento, correspondentes ao exercício remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 31 de março de 2026				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	29.639	367.448	6.440	403.527
Fornecedores	103.623	1.281	-	104.904
Instrumentos financeiros	685	-	-	685
Arrendamentos a pagar	151	-	-	151
Provisões	21.108	-	-	21.108
Importações em andamento	10.874	-	-	10.874
Outras contas a pagar	6.526	-	-	6.526
	172.606	368.729	6.440	

Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	30.733	372.600	6.440	409.773
Fornecedores	102.744	-	-	102.744
Instrumentos financeiros	520	-	-	520
Arrendamentos a pagar	414	-	-	414
Provisões	20.254	-	-	20.254
Importações em andamento	19.920	-	-	19.920
Outras contas a pagar	5.982	-	-	5.982
	180.567	372.600	6.440	

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 31 de março de 2026				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	29.639	367.448	6.440	403.527
Fornecedores	100.616	1.281	-	101.897
Instrumentos financeiros	685	-	-	685
Arrendamentos a pagar	2.819	5.180	-	7.999
Provisões	21.520	-	-	21.520
Importações em andamento	10.874	-	-	10.874
Outras contas a pagar	12.724	-	-	12.724
	178.877	373.909	6.440	

Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	30.733	372.600	6.440	409.773
Fornecedores	97.438	-	-	97.438
Instrumentos financeiros	520	-	-	520
Arrendamentos a pagar	3.126	5.760	-	8.886
Provisões	20.744	-	-	20.744
Importações em andamento	19.920	-	-	19.920
Outras contas a pagar	7.880	-	-	7.880
	180.361	378.360	6.440	

Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e outras obrigações.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e suas controladas.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custo. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar os riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia e suas controladas para a administração de riscos operacionais.

e) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	403.527	409.773	403.527	409.773
(-) Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	(8.200)	(10.297)	(9.892)	(14.337)
(-) Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)	(38.664)	(39.003)	(51.325)	(51.985)
Dívida líquida (i)	356.663	360.473	342.310	343.451

(i) Não é uma medida contábil reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil nem pelas IFRS, não sendo revisada pelos auditores independentes.

Para diminuir o grau de endividamento bancário a Companhia adotou diversas ações onde destaca as principais:

- (i) redução de custos e despesas através do orçamento matricial;
- (ii) reestruturações no modelo de negócio para alavancar receitas;
- (iii) redução gradual das linhas com menores margens, objetivando melhorar as margens de lucratividade.

f) Classificação dos instrumentos financeiros

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- (i) Equivalentes de caixa - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (ii) Aplicações financeiras - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (iii) Contas a receber - são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;
- (iv) Valores a receber de partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

(v) Empréstimos - são classificados como outros passivos financeiros ao custo amortizado, e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis;

(vi) Instrumentos financeiros derivativos - são classificados com valor justo por meio do resultado;

(vii) Valores a pagar a partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos atribuíveis a transação. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.

Instrumentos financeiros por categoria

		Controladora			
		Valor contábil		Valor Justo	
	Classificação	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	Custo amortizado	7.993	10.057	7.993	10.057
Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)	Custo amortizado	38.664	39.003	38.664	39.003
Contas a receber (nota explicativa nº 6)	Custo amortizado	239.765	268.602	239.765	268.602
Outros ativos	Custo amortizado	1.616	3.175	1.616	3.175
		288.038	320.837	288.038	320.837
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota explicativa nº 14)	Custo amortizado	(104.904)	(102.744)	(104.904)	(102.744)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(39.344)	(47.090)	(39.344)	(47.090)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	Custo amortizado	(403.527)	(409.773)	(403.527)	(409.773)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(685)	(520)	(685)	(520)
		(548.460)	(560.127)	(548.460)	(560.127)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(260.422)	(239.290)	(260.422)	(239.290)

		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
	Classificação	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	Custo amortizado	8.087	12.274	8.087	12.274
Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)	Custo amortizado	51.325	51.985	51.325	51.985
Contas a receber (nota explicativa nº 6)	Custo amortizado	176.131	204.677	176.131	204.677
Outros ativos	Custo amortizado	3.799	3.909	3.799	3.909
		239.342	272.845	239.342	272.845
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota explicativa nº 14)	Custo amortizado	(101.897)	(97.438)	(101.897)	(97.438)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(48.622)	(52.190)	(48.622)	(52.190)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	Custo amortizado	(403.527)	(409.773)	(403.527)	(409.773)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(685)	(520)	(685)	(520)
		(554.731)	(559.921)	(554.731)	(559.921)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(315.389)	(287.076)	(315.389)	(287.076)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia possui derivativos a valor justo, classificados em nível 1, não tendo as características de um derivativo exótico ou altamente complexo, sendo do tipo NDF. As características específicas dos contratos de derivativos estão assim apresentadas:

Consolidado em 31/03/2026							
Tipo Operação	Vencimento	Indexador	Notional	Ponta Cliente	Cliente Ativo	Cliente Passivo	MtM
TERMO DE MOEDA	Junho/2026	DOLAR	588	COMPRA	3.019	3.159	(140)
TERMO DE MOEDA	Setembro/2026	DOLAR	1.282	COMPRA	6.499	6.874	(376)
TERMO DE MOEDA	Novembro/2026	DOLAR	235	COMPRA	1.181	1.322	(141)
TERMO DE MOEDA	Fevereiro/2027	DOLAR	142	COMPRA	705	733	(28)
Total Geral					11.404	12.088	(685)

Consolidado em 31/12/2025							
Tipo Operação	Vencimento	Indexador	Notional	Ponta Cliente	Cliente Ativo	Cliente Passivo	MtM
TERMO DE MOEDA	Março/2026	DOLAR	1.833	COMPRA		10.323	(366)
TERMO DE MOEDA	Junho/2026	DOLAR	201	COMPRA	1.079	1.108	(28)
TERMO DE MOEDA	Setembro/2026	DOLAR	490	COMPRA	2.599	2.680	(81)
TERMO DE MOEDA	Novembro/2026	DOLAR	235	COMPRA	1.237	1.282	(45)
Total Geral					14.872	15.392	(520)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS CONSOLIDADOS

A Administração da Companhia definiu que os mercados de atuação estão segmentados em Indústria e Varejo.

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				31/03/2026
Receita operacional líquida	148.983	8.541	157.524	157.524
Custo dos produtos vendidos	(79.633)	(4.529)	(84.162)	(84.162)
Lucro bruto	69.350	4.012	73.362	73.362
Contas a receber	166.499	9.632	176.131	176.131
Fornecedores	96.324	5.573	101.897	101.897
Imobilizado	168.162	9.728	177.890	177.890
Total do ativo	696.485	40.293	736.778	736.778
Lucro líquido do período	3.852	223	4.075	4.075

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				31/03/2025
Receita operacional líquida	144.076	9.016	153.092	153.092
Custo dos produtos vendidos	(76.587)	(4.924)	(81.511)	(81.511)
Lucro bruto	67.489	4.092	71.581	71.581
Contas a receber	166.645	10.104	176.749	176.749
Fornecedores	89.994	5.457	95.451	95.451
Imobilizado	166.375	10.088	176.463	176.463
Total do ativo	667.515	40.473	707.988	707.988
Lucro líquido do período	12.338	748	13.086	13.086

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela diretoria-executiva.

A Companhia e suas controladas não possuem nenhum cliente que represente mais de 10% das receitas totais.

A Companhia efetua sua análise do negócio, segmentando-o sob a ótica de produto industrializado e vendas no varejo, independentemente de sua localização geográfica.

27. INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia detém incentivos fiscais no âmbito Estadual de ICMS nas operações com artigo têxtil fabricado, trata-se de crédito presumido que é concedido em substituição aos créditos efetivos da entrada. Nas saídas tributadas à alíquota de 17% é concedido 82,35% de crédito presumido; nas saídas com a alíquota de 12% é concedido 75% de crédito presumido e nas saídas tributadas à alíquota de 7% o crédito presumido é de 57,14%.

Para usufruir desse incentivo fiscal é condicionado, além de estorno os créditos de ICMS relativo à operação de entrada de industrialização dos produtos fabricados, que a Companhia contribua com o Fundo Social, instituído pela Lei 13.334 de 28 de fevereiro de 2005, em montante equivalente a 0,18% das saídas tributadas e para o Fundo de Apoio à Manutenção e ao Desenvolvimento da Educação Superior no Estado de Santa Catarina/FUMDES, instituído pela Lei Complementar nº 407, de 2008, em montante equivalente a 2,0% do valor mensal do crédito presumido apropriado.

As subvenções governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado do exercício e submetida à Assembleia dos Acionistas para aprovação de sua destinação.

28. RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico e diluído

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o exercício, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Cálculo do lucro líquido/prejuízo básico por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período atribuível aos detentores de ações:	4.075	13.086
Ações ordinárias e preferenciais	6.205	6.205
Resultado por ação básico (em R\$ por ação)	0,66	2,11

b) Cálculo do lucro líquido/prejuízo diluído por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período atribuível aos detentores de ações:	4.075	13.086
Número médio ponderado de ações em circulação – básico	6.205	6.205
Número médio ponderado de ações em circulação – diluído	6.205	6.205
Resultado líquido diluído (em R\$ por ação)	0,66	2,11

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

29. COMPROMISSOS

a) Compromissos para aquisição de ativos

Em 31 de março de 2026 a Companhia possuía compromissos contratuais para aquisição de ativos, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado
Máquinas e equipamentos	1.846
Saldo em 31 de março de 2026	1.846

b) Compromissos com arrendamento mercantil operacional

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguéis de lojas e galpões onde atuam como arrendatárias.

c) Outros compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de longo prazo firmados com fornecedores, os quais preveem penalidades para a Companhia e suas controladas em caso de descontinuidade antecipada desses contratos conforme a seguir:

Contratos de Algodão: Caso a Companhia não cumpra os contratos de algodão e estes estiverem registrados na BBM (Bolsa Brasileira de Mercadorias), irão para arbitragem (na Bolsa onde o contrato foi registrado). No caso de a parte faltante não cumprir o determinado pelo laudo arbitral, ela se torna inadimplente perante a BBM. De posse do laudo arbitral, a parte ganhadora pode entrar na justiça comum contra a parte faltante. O contrato firma preço, condição de pagamento, condição de frete, prazos de entrega e qualidade do algodão em pluma.

30. COBERTURA DE SEGUROS

Em 31 de março de 2026, a cobertura de seguro contra riscos operacionais é de R\$ 976.088 para a totalidade das empresas e locais ocupados pelo grupo.

É composta de R\$ 751.905 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes (limite máximo indenizável é de R\$ 225.000 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes). A cobertura de seguros contra responsabilidade civil é de até R\$ 8.000.

A suficiência dos seguros não faz parte do escopo do auditor independente.

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

A Administração avaliou eventos subsequentes e conclui que não houve eventos que requerem ajuste ou divulgação.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da Karsten S.A.
Porto Alegre – RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Karsten S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional

IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa no 1 que indica que em 31 de março de 2026 a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 43.711 mil (R\$ 47.786 mil em 31 de dezembro 2025). Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota Explicativa no 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 12 de maio de 2026
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC RS-006.086/F-0

Romeu Sabino da Silva
Contador CRC 1RS-071.263/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao exercício findo em 31 de março de 2026.

Blumenau, 12 de maio de 2026.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao exercício findo em 31 de março de 2026.

Blumenau, 12 de maio de 2026.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo