

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	12

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	28
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	29
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	30

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	46.011.632
Preferenciais	38.670.637
Total	84.682.269
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.033.687	1.033.059
1.01	Ativo Circulante	132.323	135.190
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	218	207
1.01.02	Aplicações Financeiras	128.380	131.203
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	128.380	131.203
1.01.02.01.03	Títulos para Investimento	128.380	131.203
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.725	3.780
1.01.08.03	Outros	3.725	3.780
1.02	Ativo Não Circulante	901.364	897.869
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.415	6.772
1.02.01.07	Tributos Diferidos	6.313	6.671
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.313	6.671
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	102	101
1.02.01.10.03	Outros Ativos	102	101
1.02.02	Investimentos	894.943	891.091
1.02.02.01	Participações Societárias	894.943	891.091
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	894.943	891.091
1.02.03	Imobilizado	6	6
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6	6

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.033.687	1.033.059
2.01	Passivo Circulante	3.781	9.726
2.01.02	Fornecedores	56	52
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	56	52
2.01.03	Obrigações Fiscais	756	149
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	756	149
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	756	149
2.01.05	Outras Obrigações	2.969	9.525
2.01.05.02	Outros	2.969	9.525
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.142	8.720
2.01.05.02.04	Participação nos Lucros de Administradores	770	770
2.01.05.02.05	Outros Passivos	57	35
2.02	Passivo Não Circulante	6.872	6.767
2.02.03	Tributos Diferidos	13	13
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13	13
2.02.04	Provisões	6.859	6.754
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.859	6.754
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.859	6.754
2.03	Patrimônio Líquido	1.023.034	1.016.566
2.03.01	Capital Social Realizado	436.556	436.556
2.03.04	Reservas de Lucros	580.010	580.010
2.03.04.01	Reserva Legal	64.008	64.008
2.03.04.02	Reserva Estatutária	344.761	344.761
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	171.241	171.241
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.748	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.720	0
2.03.08.01	Equivalência Reflexa das Coligadas	1.720	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.663	-1.929
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-479	-505
3.04.02.01	Despesa de Pessoal	-171	-246
3.04.02.02	Despesas Administrativas	-308	-259
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	116	112
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-106	-97
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.132	-1.439
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.663	-1.929
3.06	Resultado Financeiro	4.364	3.778
3.06.01	Receitas Financeiras	4.364	3.778
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.027	1.849
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.279	-1.131
3.08.01	Corrente	-921	-781
3.08.02	Diferido	-358	-350
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.748	718
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.748	718
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,05362	0,00811
3.99.01.02	PNA	0,05898	0,00892
3.99.01.03	PNB	0,05898	0,00892
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,05362	0,00811
3.99.02.02	PNA	0,05898	0,00892
3.99.02.03	PNB	0,05898	0,00892

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	4.748	718
4.03	Resultado Abrangente do Período	4.748	718

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.766	3.026
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.007	2.537
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	4.748	718
6.01.01.02	Resultado de Avaliação pelo Método de Equivalência Patrimonial	-2.132	1.439
6.01.01.03	Atualização e Complemento (Reversão) de Provisões para Riscos Fiscais	128	32
6.01.01.04	Atualização de Depósito Judicial e Impostos a Compensar	-95	-2
6.01.01.06	Imposto de Renda Diferido	358	350
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	759	489
6.01.02.01	Outros Ativos	468	884
6.01.02.02	Pagamentos de IRPJ e CSLL	-319	-230
6.01.02.03	Outros Passivos	633	-165
6.01.02.04	Pagamentos de Contingências Fiscais e Previdenciárias	-23	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.578	-7.228
6.03.02	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	-6.578	-7.228
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.812	-4.202
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	131.410	127.622
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	128.598	123.420

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	436.556	0	580.010	0	0	1.016.566
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	436.556	0	580.010	0	0	1.016.566
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.468	0	6.468
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.748	0	4.748
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.720	0	1.720
5.05.02.06	Equivalência Reflexa das Coligadas	0	0	0	1.720	0	1.720
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	436.556	0	580.010	6.468	0	1.023.034

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	436.556	4.587	507.999	0	0	949.142
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	436.556	4.587	507.999	0	0	949.142
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	579	0	579
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	718	0	718
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-139	0	-139
5.05.02.06	Equivalência Reflexa das Coligadas	0	0	0	-139	0	-139
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	436.556	4.587	507.999	579	0	949.721

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	116	112
7.01.02	Outras Receitas	116	112
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-204	-178
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-204	-178
7.03	Valor Adicionado Bruto	-88	-66
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-88	-66
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.496	2.339
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.132	-1.439
7.06.02	Receitas Financeiras	4.364	3.778
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.408	2.273
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.408	2.273
7.08.01	Pessoal	171	246
7.08.01.01	Remuneração Direta	142	214
7.08.01.02	Benefícios	28	32
7.08.01.03	F.G.T.S.	1	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.489	1.309
7.08.02.01	Federais	1.486	1.309
7.08.02.02	Estaduais	3	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.748	718
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.748	718

Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos o Relatório da Administração, as Informações Trimestrais da Alfa Holdings S.A. ("Sociedade") e o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis relativos ao período findo em 31 de março de 2026.

CONJUNTURA ECONÔMICA

A atividade econômica brasileira expandiu no primeiro trimestre deste ano, beneficiada pela produção de commodities agrícolas e energéticas e pela mudança no IRPF. As contas externas continuam saudáveis, com acúmulo de superávit comercial de US\$ 73 bilhões nos últimos doze meses, contribuindo para a apreciação da taxa de câmbio. A inflação iniciou o ano bem-comportada, mas fatores pontuais e os efeitos do conflito no Oriente Médio prejudicaram as leituras mais recentes. O IPCA acumulado em doze meses passou de 4,3% em dezembro do ano passado para 4,1% em março deste ano. Nesse ambiente, o Banco Central iniciou um ciclo de calibragem da taxa Selic, reduzindo-a de 15,00% a.a. para 14,75% a.a. no final do trimestre.

DESEMPENHO

Os ativos da Alfa Holdings S.A. atingiram R\$ 1.034 milhões em 31 de março de 2026. Deste montante, R\$ 895 milhões eram representados por investimentos em coligadas. O patrimônio líquido em 31 de março de 2026 alcançou R\$ 1.023 milhões e o lucro do primeiro trimestre de 2026 foi de R\$ 5 milhões.

PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As Informações Trimestrais de 31 de março de 2026 foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo também observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações e as normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de março de 2026. As Informações Trimestrais relativas ao primeiro trimestre de 2026 estão sendo informadas comparativamente com 2025, conforme estas práticas.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Conforme Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que, em reunião realizada em 12 de maio de 2026, revisou, discutiu e concordou com o relatório de revisão do auditor independente sobre as Informações Trimestrais relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO SOBRE SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, informamos que nem a empresa contratada para auditoria Informações Trimestrais da Sociedade, nem pessoas a ela ligadas, presta outros serviços à Sociedade que não os de auditoria externa. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho nem exercer funções gerenciais no seu cliente, ou promover o interesse deste.

Diretoria

São Paulo, 12 de maio de 2026.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026 (EM REAIS MIL - EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

1. ATIVIDADE E ESTRUTURA DO GRUPO

A Alfa Holdings S.A. ("Sociedade", "Companhia" ou "Alfa Holdings") é uma sociedade anônima aberta e está sediada na Avenida Paulista, 2.150, 17º andar, São Paulo – SP, CEP 01310-300, Brasil, tem por objeto social a participação em outras sociedades na qualidade de *Holding*, com participações direcionadas, principalmente, aos segmentos financeiros indiretos (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I., Banco Alfa S.A, Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A. e Alfa Arrendamento Mercantil S.A.), ramo de seguros e previdência por meio da Coligada direta Corumbal Participações e Administração Ltda. (Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A).

A Sociedade não possui filiais e seu controle é integralmente nacional.

Em novembro de 2022, o Banco Safra S.A. ("Banco Safra", "Banco" ou "Safra") e a Administradora Fortaleza Ltda. ("Fortaleza") firmaram acordo para aquisição da totalidade das ações que a Fortaleza possuía nas entidades do antigo Conglomerado Alfa, que atuam nos segmentos de crédito a pessoas jurídicas e físicas, *private banking*, *wealth management*, *asset management*, *investment banking* e seguros. O fechamento da operação ocorreu em 10 de outubro de 2023, passando o Banco Safra a ser controlador do antigo Conglomerado Alfa.

Em 24 de outubro de 2023, o Safra apresentou à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") pedido de registro das ofertas públicas unificadas para aquisição de ações de emissão ordinárias e preferenciais das companhias abertas do antigo Conglomerado Alfa (i) em razão da alienação do controle das Companhias e (ii) para fins de cancelamento do registro de companhia aberta das Companhias perante a CVM ("OPAs"). Os leilões ocorreram em 28 de fevereiro de 2024 e como resultado dos leilões, o Banco Safra adquiriu ações das quatro companhias abertas do antigo Conglomerado Alfa e obteve o quórum para cancelamento de registro do Banco Alfa de Investimento S.A., da Financeira Alfa S.A.-CFI e do Consórcio Alfa de Administração S.A.

Em 30 de abril de 2024, o Banco Safra adquiriu 14.720.704 ações da Alfa Holdings S.A., passando a deter 80,5% (oitenta vírgula cinco por cento) de participação. Como tal aquisição de ações adicionais representou mais de 1/3 (um terço) do total em circulação, o Banco Safra protocolou em 29 de maio de 2024, pedido de registro de oferta pública de aquisição de ações por aumento de participação. O leilão da OPA ocorreu em 20 de setembro de 2024 e o Banco Safra adquiriu ações adicionais, sem atingir, entretanto, o quórum necessário para fins de cancelamento de registro, permanecendo a Alfa Holdings uma companhia aberta com ações listadas em bolsa.

Atualmente o Banco Safra possui 68.623.261 ações da Alfa Holdings S.A., correspondente a 81,036% de participação.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

a) Base de Preparação

As Informações Trimestrais da Companhia foram aprovadas pela Diretoria em 12.05.2026 e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e de acordo com as disposições da Lei nº 6.404/1976 (Lei das S.A.) e respectivas alterações introduzidas pelas Leis 11.638/2007

Notas Explicativas



e 11.941/2009, associadas às normas estabelecidas nos pronunciamentos técnicos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Declaramos que todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia adota práticas contábeis consistentes na elaboração das Informações Trimestrais, mantendo consistência entre os períodos apresentados para fins comparativos conforme determinação do CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária.

A Companhia apresenta as contas do Balanço Patrimonial por ordem decrescente de liquidez e exigibilidade, sem abertura entre circulante e não circulante, conforme CPC 26 (R1) – Apresentação das Informações Trimestrais. Nas Notas Explicativas apresentamos, para as contas significativas, os montantes esperados a serem realizados em até 12 (doze) meses e em prazo superior.

b) Principais alterações e novos pronunciamentos emitidos pelo CPC

CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis - Substituirá, a partir de 01.01.2027, o CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. A norma tem como objetivo fornecer aos investidores informações mais transparentes e comparáveis sobre o desempenho financeiro das entidades e exige a criação de novos subtotais na estrutura da Demonstração de Resultado, além de determinar a divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas Informações Trimestrais são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). As Informações Trimestrais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e a moeda de apresentação da Sociedade e suas Coligadas.

d) Base para avaliação

As Informações Trimestrais foram elaboradas tomando por base o custo amortizado, com exceção de determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, se houver, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico, geralmente, baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca dos ativos.

e) Uso de estimativas e julgamentos

No processo de elaboração das Informações Trimestrais da Sociedade, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para mensurar certos valores reconhecidos nas Informações Trimestrais. As principais aplicações do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorrem na Sociedade com:

- Provisão para riscos fiscais; e
- Ativos tributários diferidos.

f) Informações sobre participações detidas em Coligadas

(i) A Sociedade não tem controle isolado sobre nenhuma investida.

(ii) A Sociedade tem influência significativa em suas investidas, pois nelas mantém, direta ou indiretamente, vinte por cento ou mais do poder de voto, portanto pode participar nas decisões financeiras e operacionais

Notas Explicativas



sem controlar de forma individual ou conjunta essas políticas.

g) Base de Consolidação

As Informações Trimestrais não são apresentadas de forma consolidada atendendo ao disposto no CPC 36(R3) – Demonstrações Consolidadas, visto que o controlador da Sociedade, Banco Safra S.A., disponibiliza ao público suas Demonstrações Contábeis Consolidadas e que, após consulta, não fez objeção quanto à não apresentação das Demonstrações Contábeis Consolidadas pela Sociedade.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

Seguem as principais práticas contábeis aplicadas na preparação das Informações Trimestrais:

a) Instrumentos financeiros

Os ativos financeiros são mensurados conforme o CPC 48 – Instrumentos Financeiros inicialmente a valor justo e subsequentemente mensurados e classificados de acordo com o Modelo de Negócio da Companhia classificados em três categorias: (i) Custo amortizado ("CA"); (ii) Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes ("VJORA") e (iii) Valor Justo por Meio do Resultado ("VJR") ou Designado ao valor justo no reconhecimento inicial.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo, e subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

Os instrumentos financeiros derivativos, quando existentes, efetuados por conta própria, são contabilizados pelo valor justo, com as valorizações ou desvalorizações reconhecidas diretamente no resultado do período, na rubrica "resultado financeiro".

b) Investimentos

Os investimentos em empresas Coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

As Informações Trimestrais das Coligadas, para fins de apuração da equivalência patrimonial, são elaboradas para o mesmo período de divulgação, segundo as mesmas práticas contábeis e na moeda funcional da Sociedade.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as Informações Trimestrais incluem a participação da Sociedade no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

c) Tributos

I. Reconhecimento e mensuração

Impostos Correntes – apurados de acordo com o regime de tributação da Companhia e das Coligadas. A provisão para imposto de renda é calculada à alíquota de 15% (quinze por cento), podendo ser acrescida do adicional de 10% (dez por cento). A contribuição social é calculada à alíquota de 9% (nove por cento).

Impostos Diferidos – representados pelos créditos tributários e pelas obrigações fiscais diferidas. São calculados sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis das Informações Trimestrais.

Notas Explicativas



Demais Tributos – As alíquotas incidentes de PIS e Cofins na base cumulativa são de 0,65% (sessenta e cinco centésimos por cento) e 3% (três por cento) e na base não cumulativa são de 1,65% (um vírgula sessenta e cinco por cento) e 7,6% (sete vírgula seis por cento), sendo que a alíquota das receitas financeiras é de 0,65% (sessenta e cinco centésimos por cento) e 4% (quatro por cento), respectivamente. Estes tributos são apresentados na Receita Líquida das áreas de negócio e Resultado financeiro.

II. Reforma tributária

A Companhia vem acompanhando as discussões sobre os impactos da Reforma dos tributos sobre o consumo atualmente em curso no Brasil, assim como sobre a sua regulamentação. Parcela relevante das discussões decorre da Lei Complementar 214, de 16 de janeiro de 2024, bem como da Lei Complementar 227, de 13 de janeiro de 2026. A Administração continuará monitorando a evolução das normas complementares e avaliará os ajustes necessários nos processos e sistemas internos quando houver maior clareza sobre as definições que ainda estão pendentes.

d) Provisões, ativos e passivos contingentes

São reconhecidas, mensuradas e divulgadas de acordo com os critérios definidos no CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, da seguinte forma:

(i) Ativos Contingentes: são ativos possíveis que resultam de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos e não totalmente sob controle da entidade. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas Informações Trimestrais, e sim divulgado caso a realização do ganho seja provável. Porém, quando existem evidências de que a realização do ganho é praticamente certa, o crédito deixa de ser contingente e passa a ser reconhecido.

(ii) Provisões e Passivos Contingentes: são definidos como uma obrigação presente (legal ou não formalizada) resultante de evento passado, na qual seja provável uma saída de recursos para sua liquidação e que seja mensurada com confiabilidade, deve ser reconhecida pela entidade como uma provisão. Caso a saída de recursos para liquidar a obrigação presente não seja provável ou não possa ser confiavelmente mensurada, ela não se caracteriza como uma provisão, mas sim como um passivo contingente, não sendo reconhecida, mas divulgada, a menos que a saída de recursos para liquidar a obrigação seja remota.

Também se caracterizam como passivo contingente as possíveis obrigações resultantes de eventos passados e cuja existência seja confirmada apenas pela ocorrência de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade. Essas obrigações possíveis também devem ser divulgadas.

As obrigações são avaliadas pela Administração, com base nas melhores estimativas e levando em consideração o parecer dos assessores jurídicos, que reconhece uma provisão quando a probabilidade de perda é considerada provável. A Administração também adota, para contingências fiscais, como política contábil, o reconhecimento de provisões como prováveis em relação às provisões apontadas por seus assessores jurídicos com a probabilidade de ocorrência possível. As obrigações cuja probabilidade de perda é considerada remota não requerem provisão ou divulgação.

e) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência, ou seja, as receitas e despesas são reconhecidas no resultado do período em que elas ocorrem, simultaneamente quando se relacionarem, independentemente do efetivo recebimento ou pagamento.

Notas Explicativas



f) Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado dividindo o resultado líquido atribuível aos acionistas da Sociedade pelo número médio ponderado de ações em circulação.

Para o cálculo dos resultados por ação diluídos, o número médio ponderado de ações em circulação é ajustado de forma a refletir o efeito de todas as potenciais ações diluidoras, se existentes, como as resultantes de dívida conversível e de opções sobre ações próprias concedidas aos trabalhadores.

g) Mensuração do valor justo

A entidade mensura o valor justo de seus ativos e passivos conforme o CPC 46 – Mensuração do Valor Justo.

A metodologia aplicada para mensuração do valor justo das aplicações financeiras baseia-se em modelos de precificação desenvolvidos pela Administração, que inclui a captura de preços médios praticados no mercado, aplicáveis para a data-base do balanço. Assim, quando da efetiva liquidação financeira destes itens, os resultados poderão vir a ser diferentes dos estimados.

A Companhia maximiza o uso dos dados observáveis e minimiza-se o uso dos dados não observáveis ao apurar o valor justo, classificando os instrumentos financeiros conforme hierarquia do valor justo.

O Nível I abrange os instrumentos financeiros cuja metodologia de mensuração do valor justo utiliza dados observáveis que refletem os preços cotados nos mercados ativos. No Nível II são classificados os instrumentos financeiros mensurados utilizando dados que são direta ou indiretamente observáveis em instrumentos financeiros semelhantes. No Nível III são classificados aqueles instrumentos financeiros mensurados a valor justo utilizando dados não observáveis de mercado, conforme metodologia que reflete premissas próprias da Companhia.

h) Fluxos de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados por dinheiro em caixa e depósitos em instituições financeiras, incluídos na rubrica de disponibilidades, e ativos financeiros, com prazo total de aplicação de até 90 (noventa) dias. Os equivalentes de caixa são aqueles recursos mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

A Demonstração dos Fluxos de Caixa é elaborada com base nos critérios estabelecidos pelo CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. Os fluxos de caixa das atividades operacionais são apresentados pelo método indireto. Já os fluxos de caixa das atividades de investimento e de financiamento são apresentados com base nos pagamentos e recebimentos brutos.

i) Demonstração do valor adicionado – DVA

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Sociedade e sua distribuição durante determinado período e é apresentada, conforme requerido pela legislação societária brasileira.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Informações Trimestrais e seguindo as disposições contidas no CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado.

Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Sociedade, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros (custo e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos

Notas Explicativas



incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e recuperação de valores ativos, e a depreciação e amortização) e o valor adicionado recebido de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

4. TÍTULOS PARA INVESTIMENTO

O valor desta rubrica é composto por:

Descrição	Classificação	31.03.2026			31.12.2025		
		Acima de			Acima de		
		Até 1 ano	1 ano	Total	Até 1 ano	1 ano	Total
Certificados de depósitos bancários	Valor justo por meio do resultado	128.380	-	128.380	131.203	-	131.203
Total dos títulos para investimento ⁽ⁱ⁾		128.380	-	128.380	131.203	-	131.203

⁽ⁱ⁾ O custo contábil desses ativos se equivale a seu valor justo em 31.03.2026 e 31.12.2025, uma vez que são remunerados a 100% do CDI, mensurados no nível II, conforme nota 3(g).

Estão sendo classificadas no ativo circulante por possuírem liquidez imediata, sem risco significativo de mudança de valor.

5. OUTROS ATIVOS

	31.03.2026	31.12.2025
Circulante		
Impostos e contribuições a compensar ⁽ⁱ⁾	3.718	3.771
Diversos	7	9
Total de outros ativos no circulante	3.725	3.780
Não Circulante		
Depósitos judiciais	102	101
Total de outros ativos no não circulante	102	101

⁽ⁱ⁾ O valor desta rubrica é composto por IRPJ e CSLL antecipados em exercícios anteriores, atualizados pela taxa Selic. A compensação dos créditos vem sendo feita através de pedidos de compensação PER/DCOMP, à medida que a Sociedade apura impostos federais a recolher.

Notas Explicativas



6. INVESTIMENTOS EM COLIGADAS

Em 31 de março de 2026, a Companhia detém participações diretas em coligadas por meio das empresas BAI Participações Ltda., FASA Participações Ltda. e Corumbal Participações e Administração Ltda., conforme detalhado a seguir.

a) Composição e movimentação dos investimentos em coligadas diretas

Investida	Ramo	% Participação	Valor Contábil do Investimento	Resultado de Equivalência	Aumento de Capital	Equivalência Reflexa das Coligadas ⁽ⁱ⁾	Valor Contábil do Investimento
			em 31.12.2025				em 31.03.2026
BAI Participações Ltda.	Holdings	50,056%	268.276	(3.067)	-	824	266.033
FASA Participações Ltda.	Holdings	50,031%	167.723	5.007	-	951	173.681
Corumbal Partic. e Administ. Ltda.	Holdings	43,555%	455.092	192	-	(55)	455.229
Total			891.091	2.132	-	1.720	894.943

⁽ⁱ⁾ A equivalência reflexa decorre de variações reconhecidas diretamente no patrimônio líquido das investidas, sem transitar pelo resultado.

Investida	Ramo	% Participação	Valor Contábil do Investimento	Resultado de Equivalência	Aumento de Capital	(Alienações) e outros	Valor Contábil do Investimento
			em 31.12.2024				em 31.12.2025
BAI Participações Ltda.	Holdings	50,056%	251.854	19.663	300	(3.541)	268.276
FASA Participações Ltda.	Holdings	50,031%	152.554	18.034	265	(3.130)	167.723
Corumbal Partic. e Administ. Ltda.	Holdings	43,555%	423.115	34.054	-	(2.077)	455.092
Total			827.523	71.751	565	(8.748)	891.091

Notas Explicativas



b) Informações contábeis resumidas das coligadas diretas

	BAI Participações Ltda.		FASA Participações Ltda.		Corumbal Participações e Administração Ltda.	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Ativo circulante	4.503	2.495	4.707	2.792	72.801	63.020
Ativo não circulante	529.734	536.195	344.819	334.807	1.030.746	1.039.895
Total do Ativo	534.237	538.690	349.526	337.599	1.103.547	1.102.915
Passivo circulante	29	1	29	10	852	761
Passivo não circulante	-	-	-	-	57.510	57.285
Patrimônio líquido	534.208	538.689	349.497	337.589	1.045.185	1.044.869
Total do Passivo	534.237	538.690	349.526	337.599	1.103.547	1.102.915

	BAI Participações Ltda.		FASA Participações Ltda.		Corumbal Participações e Administração Ltda.	
	1º Trimestre		1º Trimestre		1º Trimestre	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Resultado de equivalência patrimonial	(6.119)	(1.630)	10.007	6.942	(222)	790
Outras receitas/ despesas operacionais	(30)	(11)	(23)	(10)	412	(3.089)
Resultado financeiro	18	-	17	-	333	2.852
Impostos de renda e contribuição social	4	4	5	3	(81)	(9.942)
Resultado do período	(6.127)	(1.637)	10.006	6.935	442	(9.389)
Resultado de equivalência patrimonial na Alfa Holding S.A.	(3.067)	(819)	5.007	3.470	192	(4.090)

Todas as coligadas acima são contabilizadas nestas informações trimestrais pelo método de equivalência patrimonial, conforme descrito nas práticas contábeis da Sociedade, na nota explicativa 3(b).

- c) A Companhia possui participações indiretas em empresas ligadas por meio das Coligadas acima. As participações indiretas destas empresas estão demonstradas a seguir:

Investidas						Valor contábil do Investimento em 31.03.2026	Resultado de Equivalência Patrimonial 1º Trimestre/2026
Bai Participações Ltda.	Ramo	% Participação	Patrimônio Líquido em 31.03.2026	Resultado Acumulado 1º Trimestre/2026			
Banco Alfa de Investimento S.A.	Financeiro	35,527%	1.490.989	(17.223)		529.704	(6.119)
Fasa Participações Ltda.							
Financeira Alfa S.A. – C.F.I.	Financeiro	33,864%	1.018.165	29.552		344.790	10.007
Corumbal Participações e Administração Ltda.							
Alfa Previdência e Vida S.A.	Seguros	99,939%	97.473	2.355		97.413	2.354
Alfa Seguradora S.A.	Seguros	99,996%	285.044	(5.666)		278.314	(5.666)
Banco Alfa S.A.	Financeiro	19,995%	122.422	3.272		24.478	654
Banco Alfa de Investimento S.A.	Financeiro	29,271%	1.490.989	(17.223)		391.567	(5.041)
Financeira Alfa S.A. – C.F.I.	Financeiro	25,303%	1.018.165	29.552		230.143	7.477

Notas Explicativas



d) Informações contábeis resumidas das coligadas indiretas

	Alfa Previdência e Vida S.A.		Alfa Seguradora S.A.	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Ativo circulante	616.429	595.586	714.046	756.290
Ativo não circulante	66.730	68.641	69.060	74.562
Total do Ativo	683.159	664.227	783.106	830.852
Passivo circulante	72.375	62.187	422.675	466.337
Passivo não circulante	513.311	498.215	75.387	73.806
Patrimônio líquido	97.473	103.825	285.044	290.709
Total do Passivo	683.159	664.227	783.106	830.852

	Alfa Previdência e Vida S.A.		Alfa Seguradora S.A.	
	1º Trimestre			
	2026	2025	2026	2025
Resultado das operações de seguros	5.269	4.221	(1.532)	10.044
Outras receitas (despesas) operacionais	(6.250)	(5.615)	(21.543)	(26.424)
Resultado financeiro	4.843	4.173	13.420	9.065
Resultado antes da tributação	3.862	2.779	(9.655)	(7.315)
Impostos de renda e contribuição social	(1.507)	(1.168)	3.989	2.398
Resultado do período	2.355	1.611	(5.666)	(4.917)

	Banco Alfa S.A.		Banco Alfa de Investimento S.A.		Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Disponibilidades	1.856	6.264	63.950	70.902	13.804	21.048
Ativos financeiros	1.392.595	1.336.682	2.954.510	3.713.140	3.808.084	4.292.322
Outros ativos	74.126	71.391	775.849	807.574	312.060	289.673
Total do Ativo	1.468.577	1.414.337	3.794.309	4.591.616	4.133.948	4.603.043
Passivo financeiros	1.282.353	1.252.286	2.158.312	2.917.549	2.940.888	3.409.439
Passivos fiscais e contingências	20.689	26.224	61.203	61.015	102.376	118.212
Outros passivos	43.113	16.676	83.805	103.866	72.519	86.779
Patrimônio líquido	122.422	119.151	1.490.989	1.509.186	1.018.165	988.613
Total do Passivo	1.468.577	1.414.337	3.794.309	4.591.616	4.133.948	4.603.043

	Banco Alfa S.A.	Banco Alfa de Investimento S.A.		Financeira Alfa S.A. - C.F.I.		
	1º Trimestre					
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Resultado bruto antes do risco de crédito	17.246	17.177	36.792	26.151	61.746	130.271
Resultado com risco de crédito	(13.780)	(7.383)	5.546	(21.439)	(11.838)	(66.127)
Outros resultados das operações	(122)	-	(3)	88	(442)	2.263
Despesas tributárias das operações	(862)	(842)	(2.060)	(4.162)	(2.684)	(8.069)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.947	(8.004)	4.301	(17.788)	(896)	(28.200)
Resultado antes da tributação	4.429	948	44.576	(17.150)	45.886	30.138
Impostos de renda e contribuição social	(1.157)	320	(61.799)	12.563	(16.334)	(9.641)
Resultado do período	3.272	1.268	(17.223)	(4.587)	29.552	20.497

Notas Explicativas**7. PROVISÕES PARA RISCOS FISCAIS E PREVIDENCIÁRIOS**

As provisões para riscos fiscais e previdenciários, são registradas e foram constituídas levando-se em consideração a legislação em vigor, a opinião de assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam estimar o seu valor. A Administração considera que as provisões existentes na data destas Informações Trimestrais são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos.

As provisões constituídas e respectivas movimentações estão demonstradas a seguir:

	Contingências Fiscais e Previdenciárias	
	31.03.2026	31.03.2025
Saldo inicial	6.754	6.640
Atualização / Encargos	105	97
Movimentação do período refletida no resultado	23	(65)
Constituição	23	-
Reversão por Êxito	-	(65)
Pagamento	(23)	-
Saldo final	6.859	6.672
Total de Recursos em Garantia	102	94

Em 31.03.2026, as ações se referem substancialmente a PER/DCOMP não homologada no montante de R\$ 6.392. Não há ações fiscais e previdenciárias classificadas como perda possível.

8. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Composição do capital social**

Em 31.03.2026, o Capital Social no valor de R\$ 436.556 (R\$ 436.556 em 31.12.2025) está dividido em 84.682.269 ações, sendo 46.011.632 ações ordinárias e 38.670.637 ações preferenciais, sem valor nominal.

	31.03.2026 e 31.12.2025			
	Total	Ordinárias	Preferenciais	Capital
Saldo inicial	84.682.269	46.011.632	38.670.637	436.556
Saldo final	84.682.269	46.011.632	38.670.637	436.556

As ações preferenciais estão assim distribuídas:

Classe de ações	31.03.2026 e 31.12.2025		
	PNA	PNB	Total
Quantidade	14.313.881	24.356.756	38.670.637

As ações preferenciais não gozam do direito de voto e a elas são atribuídos os seguintes direitos/vantagens:

- Recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo) (artigo 17, §1º, inciso II, da Lei de Sociedades por Ações), observado o item c);
- Reembolso do capital, nos casos de amortização de ações ou de liquidação da Sociedade e;

Notas Explicativas



- c) Apenas as ações preferenciais da Classe "A" terão direito a um dividendo anual por ação que tenha o maior valor entre: (i) o dividendo previsto no item a) ou (ii) 12% (doze por cento) do valor da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias.

b) Reservas de lucros

b.1) Reserva legal

É constituída com aplicação de 5% (cinco por cento) do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% (vinte por cento) do Capital Social.

b.2) Reserva de lucros a realizar

É constituída conforme o art. 12.4, item(d) do Estatuto Social da Sociedade, que estabelece que seu valor corresponde ao excesso, se houver, do dividendo obrigatório sobre o lucro líquido realizado, nos termos dos arts. 197 e 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A Reserva de Lucros a Realizar está assim representada:

	Antes da Lei nº 10.303	Após a Lei nº 10.303	Total
Saldo inicial em 01.01.2026	87.100	84.141	171.241
Saldo Final em 31.03.2026	87.100	84.141	171.241

b.3) Reservas estatutárias

O Estatuto Social determina que, após a destinação e/ou o pagamento dos dividendos e juros sobre o capital próprio previstos no art. 6º do Estatuto Social, o saldo do lucro líquido, se houver, terá o destino que, por proposta da Diretoria, com parecer favorável do Conselho de Administração, for deliberado pela Assembleia Geral Ordinária, conforme a seguir: a) até 90% (noventa por cento) à Reserva para Aumento de Capital, com a finalidade de manter adequadas condições operacionais, observado o limite de 80% (oitenta por cento) do capital social; b) o remanescente à Reserva Especial para Dividendos, observado o limite de 20% (vinte por cento) do capital social.

A soma das reservas provenientes de lucros auferidos e lucros suspensos, inclusive a reserva legal, exceto as reservas para contingência de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social; atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará sobre a aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social, ou na distribuição de dividendos.

c) Lucros acumulados

Qualquer lucro que restar após distribuição de dividendos nos registros legais da Sociedade e apropriações de reservas legais terá a seguinte destinação: (i) 90% (noventa por cento) para Reserva Especial para Aumento de Capital, observado o limite de 80% (oitenta por cento) do Capital Social; (ii) 10% (dez por cento) para Reserva Especial para Dividendos, observado o limite de 20% (vinte por cento), do Capital Social. Quando houver excesso das reservas, ora mencionadas, este será eliminado mediante aumento de capital.

d) Dividendos

O Estatuto prevê dividendo mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, ajustado conforme o disposto no art. 202 da Lei das Sociedades por Ações. Conforme disposição estatutária, e nos termos da Lei

Notas Explicativas



6.404, artigo 17, § 1º, inciso II. As ações preferenciais tem direito ao recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo) (artigo 17, §1º, inciso II, da Lei de Sociedades por Ações).

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24.01.2025 após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a Proposta da Diretoria de distribuição de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estivessem inscritos nos registros da Sociedade em 29.01.2025, com base em reserva de lucros a realizar, a importância de R\$0,53814, por ação preferencial Classe "A", relativo ao exercício social encerrado em 31.12.2024 "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária de 2025. O referido pagamento foi realizado em 21.03.2025.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 04.04.2025 foi ratificado por unanimidade, as distribuições de dividendos relativas ao 1º e 2º semestres de 2024, com base em Reserva de Lucros a Realizar, no montante de R\$8.855, conforme deliberado em reuniões do Conselho de Administração realizadas em 13.08.2024 e 24.01.2025 os quais foram imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório, em cumprimento ao disposto no Estatuto Social da Sociedade.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.09.2025 os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade a proposta da Diretoria de pagamento de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estivessem inscritos nos registros da Sociedade em 25.09.2025, os seguintes valores por ação (i) R\$0,00935496594 por ação ordinária; (ii) R\$0,08049000000 por ação preferencial Classe "A"; e (iii) R\$0,01029046254 por ação preferencial Classe "B", totalizando o valor de R\$1.833, sendo R\$605 com base na reserva de lucros a realizar, e R\$1.228 com base no lucro do 1º Semestre de 2025. O referido pagamento foi realizado em 14.11.2025.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.12.2025 os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade a proposta da Diretoria de pagamento de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estivessem inscritos nos registros da Sociedade em 29.12.2025, a importância de R\$ 0,4905582480, totalizando o valor de R\$7.022 por ação preferencial Classe "A", relativo ao lucro do exercício social de 31.12.2025. O referido pagamento foi realizado em 13.02.2026.

9. DESPESAS DE PESSOAL

	1º Trimestre	
	2026	2025
Remuneração diretoria, conselho de administração e fiscal	(116)	(156)
Proventos	(26)	(58)
Benefícios, encargos sociais e previdenciários	(29)	(32)
Total	(171)	(246)

Notas Explicativas



10. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	1º Trimestre	
	2026	2025
Despesas tributárias	(210)	(178)
Processamento de dados	(36)	-
Serviços de terceiros	(31)	(33)
Anuidade B3 - Brasil, Bolsa e Balcão e CVM	-	(19)
Convênio de ações escriturais	(19)	(18)
Outras	(12)	(11)
Total	(308)	(259)

11. TRIBUTOS

a) Demonstração do cálculo dos encargos de Imposto de Renda e Contribuição Social

	1º Trimestre	
	2026	2025
Resultado Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	6.027	1.849
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às alíquotas vigentes	(2.049)	(629)
(Inclusões) Exclusões Permanentes	770	(502)
Participações em coligadas e controladas no país	732	(489)
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributadas e outros	38	(13)
Imposto de Renda e Contribuição Social do período	(1.279)	(1.131)

b) Créditos tributários de Imposto de Renda e Contribuição Social

Ativo fiscais diferidos

	Saldo no início do período	Constituição	(Reversão) / (Realização)	Saldo no final do período
Provisão para contingências	2.292	36	-	2.328
Outros	261	3	-	264
Total sobre diferenças temporárias	2.553	39	-	2.592
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.118	-	(397)	3.721
Total em 31.03.2026	6.671	39	(397)	6.313

Passivos fiscais diferidos

	Saldo no início do período	Constituição	(Reversão) / (Realização)	Saldo no final do período
Atualização depósito judicial	(13)	-	-	(13)
Total em 31.03.2026	(13)	-	-	(13)

Notas Explicativas



c) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias e impostos diferidos.

Exercício de Realização	Diferenças Temporárias	Prejuízo e Base		Total	Provisão para	Tributos Diferidos
		Negativa			Impostos e Contribuições Diferidos	Líquidos
2026	40	1.130		1.170	(2)	1.168
2027	53	1.603		1.656	(3)	1.653
2028	55	988		1.043	(3)	1.040
2029	53	-		53	(3)	50
2030	2.378	-		2.378	(2)	2.376
2031 a 2035	13	-		13	-	13
Total	2.592	3.721		6.313	(13)	6.300
Valor Presente	1.847	3.319		5.166	(11)	5.155

12 - NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

O caixa e equivalentes de caixa, apresentado na Demonstração dos Fluxos de Caixa, está constituído por:

	31.03.2026	31.03.2025
No início do período	131.410	127.622
Disponibilidades	207	7
Aplicações Financeiras	131.203	127.615
No final do período	128.598	123.420
Disponibilidades	218	211
Aplicações Financeiras	128.380	123.209
Variação em caixa e equivalentes de caixa	(2.812)	(4.202)

13. GESTÃO DE RISCOS

A Sociedade, através de seu controlador, Banco Safra realiza a gestão de riscos por meio da metodologia de três linhas de defesa e mantém um conjunto de procedimentos, alinhados as melhores práticas do mercado, que garantem o cumprimento das determinações legais, regulamentares, e de suas políticas internas.

No site do Banco Safra (www.safra.com.br) e no portal de dados abertos do BCB, estão disponíveis as informações do Relatório de Pilar 3, com informações referentes à gestão de riscos e gestão de capital, estabelecidas pela Resolução BCB 54/2020.

Notas Explicativas**14. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

Em concordância com os dispositivos legais vigentes e com as normas expedidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por meio do CPC 05 (R1) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, são efetuadas operações com empresas coligadas a taxas e valores médios usuais de mercado.

	1º Trimestre			
	Ativos (Passivos)		Receitas (Despesas)	
	31.03.2026	31.12.2025	2026	2025
Títulos para Investimento	128.380	131.203	4.364	3.778
- Controlador	128.380	131.203	4.364	3.778
Banco Safra S.A.	128.380	131.203	4.364	3.778
Outros Ativos / (Outros Passivos)	(36)	(5.368)	-	-
- Controlador	(36)	(5.368)	-	-
Banco Safra S.A.	(36)	(5.368)	-	-

Remuneração do pessoal-chave da Administração:

Em Assembleia Geral Ordinária dos acionistas é fixada a verba máxima para remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho da Administração. Em 2026, foi deliberado em Assembleia, o valor médio mensal da verba máxima para remuneração global até R\$ 100 (R\$ 100 em 2025). No período findo em 31 de março de 2026 foi pago a título de remuneração da Administração o valor total de R\$ 116 (R\$ 156 até o 1º trimestre de 2025).

- (1) Benefícios – Conselho de Administração e Diretoria: Em 2026 e 2025 não houve pagamento de benefícios. A Sociedade não concede benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo e de rescisão de contrato para o pessoal-chave da Administração, excetuado o recolhimento de FGTS sobre os honorários pagos à Diretoria.
- (2) A Sociedade não concede empréstimos ou adiantamentos para:
 - Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativos, fiscais e semelhantes, bem como aos respectivos cônjuges e parentes até 2º grau;
 - Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%;
 - Pessoas jurídicas que participem, com mais de 10%, da própria empresa, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau.

Dessa forma, não são efetuados pela Sociedade empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares.

- (3) Participação acionária:
Os membros do Conselho de Administração não possuem participação acionária na Sociedade em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas



15. OUTROS ASSUNTOS

a) Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é um órgão estatutário de caráter não permanente que atua em consonância com as disposições da Lei 6.404/1976. Em Assembleia Geral Ordinária de 2025 e 2026 não foi solicitada instalação de Conselho Fiscal.

Alexei De Bona
Contador
CRC PR036459/O-3

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da Alfa Holdings S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Alfa Holdings S.A. ("Sociedade"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das ITR.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Sociedade, cuja apresentação nas informações financeiras intermediárias é requerida pelas normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 214144/O-1

Dario Ramos da Cunha
CRC nº 1 SP 214144/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES
SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS**

Os Diretores declaram que reviram, discutiram e aprovaram as Informações Trimestrais da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, ocasião em que também reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no correspondente Parecer dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 27, parágrafo primeiro, incisos V e VI e do artigo 31, parágrafo primeiro, inciso II, ambos da Resolução CVM nº 80/2022 e alterações posteriores.

São Paulo - SP, 12 de maio de 2026.

Marcos Lima Monteiro
Diretor Presidente

Leandro de Azambuja Micotti
Diretor

Enrica Morpurgo
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Os Diretores declaram que reviram, discutiram e aprovaram as Informações Trimestrais da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, ocasião em que também reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no correspondente Parecer dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 27, parágrafo primeiro, incisos V e VI e do artigo 31, parágrafo primeiro, inciso II, ambos da Resolução CVM nº 80/2022 e alterações posteriores.

São Paulo - SP, 12 de maio de 2026.

Marcos Lima Monteiro
Diretor Presidente

Leandro de Azambuja Micotti
Diretor

Enrica Morpurgo
Diretora