

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	71
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	358.978
Preferenciais	0
Total	358.978
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.688.608	1.694.058
1.01	Ativo Circulante	187.174	244.688
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	180.956	236.365
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.985	3.728
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.985	3.728
1.01.07	Despesas Antecipadas	704	769
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.529	3.826
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.253	3.590
1.01.08.01.01	Partes relacionadas	1.253	3.590
1.01.08.03	Outros	276	236
1.02	Ativo Não Circulante	1.501.434	1.449.370
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.016	1.048
1.02.01.07	Tributos Diferidos	956	988
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	60	60
1.02.01.10.03	Outros créditos	60	60
1.02.02	Investimentos	1.494.989	1.442.656
1.02.02.01	Participações Societárias	1.494.989	1.442.656
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.494.989	1.442.656
1.02.03	Imobilizado	5.327	5.572
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.921	5.049
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	406	523
1.02.04	Intangível	102	94
1.02.04.01	Intangíveis	102	94
1.02.04.01.02	Intangíveis	102	94

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.688.608	1.694.058
2.01	Passivo Circulante	192.584	182.148
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.038	6.786
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.038	6.786
2.01.02	Fornecedores	149	404
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	149	404
2.01.03	Obrigações Fiscais	167	231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	167	231
2.01.03.01.02	Parcelamentos Tributários	167	231
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	184.751	174.033
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.766	316
2.01.04.02	Debêntures	174.553	173.227
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	432	490
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	432	490
2.01.05	Outras Obrigações	356	486
2.01.05.02	Outros	356	486
2.01.05.02.04	Obrigações tributárias	356	486
2.01.06	Provisões	123	208
2.01.06.02	Outras Provisões	123	208
2.01.06.02.05	Outras obrigações	123	208
2.02	Passivo Não Circulante	1.093.243	1.075.625
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.086.160	1.069.902
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	228.984	228.831
2.02.01.02	Debêntures	857.153	840.981
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	23	90
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	23	90
2.02.02	Outras Obrigações	6.983	5.623
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	2	2
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	2	2
2.02.02.02	Outros	6.981	5.621
2.02.02.02.03	Parcelamentos tributários	749	718
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	6.232	4.903
2.02.04	Provisões	100	100
2.02.04.02	Outras Provisões	100	100
2.02.04.02.04	Obrigação com aquisição de controlada	100	100
2.03	Patrimônio Líquido	402.781	436.285
2.03.01	Capital Social Realizado	953.131	953.131
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-566.317	-532.813
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	14.113	-1.326
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.820	-4.254
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.933	2.928
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	15.933	2.928
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.113	-1.326
3.06	Resultado Financeiro	-47.585	-33.653
3.06.01	Receitas Financeiras	6.832	5.093
3.06.02	Despesas Financeiras	-54.417	-38.746
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.472	-34.979
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-32	-2.212
3.08.02	Diferido	-32	-2.212
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-33.504	-37.191
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-33.504	-37.191
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	-0,11
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	-0,11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-33.504	-37.191
4.03	Resultado Abrangente do Período	-33.504	-37.191

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-23.188	-27.723
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.738	-1.360
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-33.504	-37.191
6.01.01.02	Amortização	8	24
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-15.933	-2.928
6.01.01.06	Juros sobre debêntures	38.572	28.019
6.01.01.07	Depreciação direito de uso	117	112
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social	32	2.212
6.01.01.09	Apropriação Custos com Captação de Debêntures	3.384	2.026
6.01.01.10	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	11	20
6.01.01.11	Depreciação de imobilizado	221	255
6.01.01.12	Apropriação custos com captação de empréstimos	353	275
6.01.01.13	Juros sobre empréstimos e financiamentos	9.490	8.206
6.01.01.14	Juros sobre parcelamento tributários	31	39
6.01.01.15	Ganho com instrumentos financeiros derivativos	-1.044	-2.429
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-450	-2.923
6.01.02.01	Outros créditos	-40	8
6.01.02.02	Fornecedores e outras contas a pagar	-255	-752
6.01.02.03	Provisões, obrigações trabalhistas	252	-1.919
6.01.02.04	Obrigações tributárias	-130	0
6.01.02.05	Outras obrigações passivas	-85	-375
6.01.02.06	Despesas antecipados	65	149
6.01.02.07	Tributos a recuperar	-257	-34
6.01.03	Outros	-24.476	-23.440
6.01.03.01	Pagamento de juros de debêntures	-24.458	-23.418
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-14	-20
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-4	-2
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-36.509	-104.055
6.02.03	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-36.400	-103.775
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-93	-280
6.02.05	Aquisição de intangível	-16	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	4.288	6.655
6.03.01	Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido	2.337	7.015
6.03.03	Pagamento de arrendamento mercantil	-122	-110
6.03.04	Pagamento de instrumentos derivativos financeiros, líquido	2.373	0
6.03.05	Custo de captação de empréstimos e financiamentos	-240	-194
6.03.06	Pagamento de parcelamentos tributários	-60	-56
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-55.409	-125.123
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	236.365	206.646
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	180.956	81.523

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.504	0	-33.504
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.504	0	-33.504
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	953.131	51.719	-35.752	-566.317	0	402.781

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.191	0	-37.191
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.191	0	-37.191
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	-35.752	-458.224	0	482.415

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-806	-1.243
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-806	-1.243
7.03	Valor Adicionado Bruto	-806	-1.243
7.04	Retenções	-346	-391
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-346	-391
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.152	-1.634
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.765	8.021
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.933	2.928
7.06.02	Receitas Financeiras	6.832	5.093
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	21.613	6.387
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	21.613	6.387
7.08.01	Pessoal	336	1.451
7.08.01.01	Remuneração Direta	263	1.361
7.08.01.02	Benefícios	73	90
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	364	3.375
7.08.02.01	Federais	358	3.353
7.08.02.02	Estaduais	0	9
7.08.02.03	Municipais	6	13
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	54.417	38.752
7.08.03.01	Juros	51.492	38.298
7.08.03.02	Aluguéis	0	21
7.08.03.03	Outras	2.925	433
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-33.504	-37.191
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-33.504	-37.191

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.369.373	2.374.142
1.01	Ativo Circulante	405.002	420.317
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	232.638	256.358
1.01.03	Contas a Receber	115.801	114.942
1.01.03.01	Clientes	115.801	114.942
1.01.04	Estoques	9	9
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.786	22.698
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.786	22.698
1.01.06.01.01	Impostos de renda e contribuição social	4.381	4.122
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	22.405	18.576
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.204	20.434
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.564	5.876
1.01.08.03	Outros	6.564	5.876
1.01.08.03.02	Outros ativos	6.564	5.876
1.02	Ativo Não Circulante	1.964.371	1.953.825
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	89.003	84.800
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.894	4.887
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	4.894	4.887
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.729	2.433
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	81.380	77.480
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.710	22.300
1.02.01.10.04	Outros créditos	3.617	3.178
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	23.293	23.304
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	30.760	28.698
1.02.03	Imobilizado	873.683	858.107
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	870.111	852.916
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.572	5.191
1.02.04	Intangível	1.001.685	1.010.918
1.02.04.02	Goodwill	1.001.685	1.010.918
1.02.04.02.01	Intangível	1.001.685	1.010.918

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.369.373	2.374.142
2.01	Passivo Circulante	503.561	492.363
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.267	48.447
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.267	48.447
2.01.02	Fornecedores	100.400	93.199
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	100.400	93.199
2.01.03	Obrigações Fiscais	49.651	48.797
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	49.651	48.797
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.766	1.825
2.01.03.01.02	Parcelamento de tributos	34.255	34.574
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	12.630	12.398
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	206.718	198.307
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.219	20.680
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.219	20.680
2.01.04.02	Debêntures	174.553	173.227
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.946	4.400
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	2.946	4.400
2.01.05	Outras Obrigações	91.525	103.613
2.01.05.02	Outros	91.525	103.613
2.01.05.02.04	Obrigações com aquisição de controladas	87.232	97.885
2.01.05.02.05	Outras obrigações	2.518	2.006
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	1.775	3.722
2.02	Passivo Não Circulante	1.463.031	1.445.494
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.114.091	1.106.204
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	255.853	263.839
2.02.01.02	Debêntures	857.153	840.981
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.085	1.384
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	1.085	1.384
2.02.02	Outras Obrigações	218.773	216.757
2.02.02.02	Outros	218.773	216.757
2.02.02.02.03	Fornecedores	3.064	2.615
2.02.02.02.04	Parcelamento tributos	49.995	47.650
2.02.02.02.05	Obrigações com aquisição de controladas	144.831	140.401
2.02.02.02.06	Outras obrigações	1.864	0
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	11.370	21.469
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	7.649	4.622
2.02.03	Tributos Diferidos	30.762	27.818
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.762	27.818
2.02.04	Provisões	99.405	94.715
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	99.405	94.715
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	99.405	94.715
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	402.781	436.285
2.03.01	Capital Social Realizado	953.131	953.131
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-566.317	-532.813
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	248.249	222.810
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-109.467	-100.629
3.03	Resultado Bruto	138.782	122.181
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-96.495	-98.771
3.04.01	Despesas com Vendas	-22.431	-20.937
3.04.01.02	Despesas comerciais	-22.431	-20.937
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-76.849	-80.580
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.785	2.746
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	42.287	23.410
3.06	Resultado Financeiro	-70.565	-54.542
3.06.01	Receitas Financeiras	10.864	10.116
3.06.02	Despesas Financeiras	-81.429	-64.658
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-28.278	-31.132
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.226	-6.059
3.08.01	Corrente	-2.578	-1.109
3.08.02	Diferido	-2.648	-4.950
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-33.504	-37.191
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-33.504	-37.191
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1	-0,11
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1	-0,11

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-33.504	-37.191
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-33.504	-37.191
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-33.504	-37.191

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	81.480	32.916
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	128.389	101.947
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-33.504	-37.191
6.01.01.02	Depreciação	59.991	56.724
6.01.01.03	Amortização	13.753	12.792
6.01.01.04	Depreciação direito de uso	1.048	4.771
6.01.01.05	Valor residual do imobilizado e intangível baixados	0	115
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social	5.226	6.059
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	10.553	9.582
6.01.01.08	Apropriação custos com captação de empréstimos	507	1.624
6.01.01.09	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	79	433
6.01.01.10	Juros sobre parcelamento de tributos	2.834	5.178
6.01.01.11	Juros sobre obrigações com aquisição de controladas	7.374	7.009
6.01.01.12	Provisão para perdas esperadas do contas a receber	9.656	6.763
6.01.01.13	Provisão para contingências	594	-1.521
6.01.01.14	Rendimentos de aplicação financeira	-7	-136
6.01.01.15	Apropriação Custos com Captação de Debêntures	3.384	2.026
6.01.01.16	Juros sobre debêntures	38.572	28.019
6.01.01.17	Apropriação de despesas antecipadas com comissão	5.259	2.744
6.01.01.18	Diferença de variação cambial, líquido	-2.382	-1.899
6.01.01.19	Outros	0	-41
6.01.01.20	Ganho com instrumentos financeiros derivativos	5.452	-1.104
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.201	-38.833
6.01.02.01	Contas a receber e outras contas a receber	-10.515	-15.291
6.01.02.02	Pagamento antecipado	-10.091	-6.101
6.01.02.03	Outros créditos	-1.252	-51
6.01.02.04	Estoques	0	-2
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-4.077	-259
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-1.410	-1.051
6.01.02.07	Fornecedores e outras contas a pagar	7.640	-8.777
6.01.02.08	Provisões, obrigações trabalhistas	6.820	-3.573
6.01.02.09	Obrigações tributárias	1.173	-2.669
6.01.02.10	Outras obrigações passivas	511	-1.059
6.01.03	Outros	-35.708	-30.198
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento	-1.798	-1.229
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-555	-448
6.01.03.03	Pagamento de Juros sobre aquisição de controlada	-5.995	-4.645
6.01.03.04	Pagamento de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	-2.578	-124
6.01.03.05	Pagamento de juros de debêntures	-24.458	-23.418
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-324	-334
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-81.112	-45.269
6.02.01	Aplicações financeiras	0	-6.872
6.02.02	Resgates de aplicações financeiras	0	8.041
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-76.592	-41.887

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.02.05	Aquisição de intangível	-4.520	-4.551
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.088	-114.083
6.03.01	Amortização de principal sobre empréstimos e financiamentos	-9.039	-89.935
6.03.02	Pagamento de arrendamento mercantil	-1.300	-3.103
6.03.03	Amortização sobre aquisição de controlada	-1.506	-9.311
6.03.04	Pagamento de parcelamentos de tributos	-10.583	-11.277
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	2.953	0
6.03.06	Custos de captação de empréstimos e financiamentos	-241	-194
6.03.08	Pagamento de instrumentos derivativos financeiros, líquido	-4.372	-263
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-23.720	-126.436
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	256.358	240.056
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	232.638	113.620

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285	0	436.285
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285	0	436.285
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.504	0	-33.504	0	-33.504
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.504	0	-33.504	0	-33.504
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	953.131	51.719	-35.752	-566.317	0	402.781	0	402.781

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.191	0	-37.191	0	-37.191
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.191	0	-37.191	0	-37.191
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	-35.752	-458.224	0	482.415	0	482.415

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	271.307	247.744
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	277.929	251.548
7.01.02	Outras Receitas	3.034	2.959
7.01.02.01	Outros creditos	3.034	2.959
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	-9.656	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-6.763
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-59.884	-66.325
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-38.317	-33.561
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-21.567	-32.764
7.03	Valor Adicionado Bruto	211.423	181.419
7.04	Retenções	-74.790	-74.287
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-74.790	-74.287
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	136.633	107.132
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.864	10.116
7.06.02	Receitas Financeiras	10.864	10.116
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	147.497	117.248
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	147.497	117.248
7.08.01	Pessoal	40.407	43.008
7.08.01.01	Remuneração Direta	28.478	31.927
7.08.01.02	Benefícios	8.728	8.058
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.201	3.023
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	56.783	46.992
7.08.02.01	Federais	34.968	26.493
7.08.02.02	Estaduais	21.365	20.046
7.08.02.03	Municipais	450	453
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	83.811	64.439
7.08.03.01	Juros	64.565	50.081
7.08.03.02	Aluguéis	2.444	1.828
7.08.03.03	Outras	16.802	12.530
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-33.504	-37.191
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-33.504	-37.191

Comentário do Desempenho

Release de Resultados

1T26



Comentário do Desempenho

Alares Divulga Resultados do Primeiro Trimestre de 2026

São Paulo, 14 de maio de 2026 - A Alares Internet Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade que atuam com a marca Alares, anuncia os resultados consolidados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, baseadas na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), como também de acordo com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).



Mensagem da Administração

Comentário do Desempenho

1T26: A trajetória de crescimento com rentabilidade continua

O primeiro trimestre de 2026 marca mais uma vez a consistência da estratégia de geração de valor da Alares, com crescimento de Receita Líquida e EBITDA, expansão da Margem EBITDA e desalavancagem financeira. Os resultados do período reforçam a consistência da execução da companhia, mesmo em um ambiente competitivo, sustentado por disciplina comercial, ganho de escala, eficiência operacional e rigor na alocação de capital.

O EBITDA atingiu R\$ 117,1 milhões no 1T26, crescimento de 19,8% em relação ao 1T25. A Margem EBITDA alcançou 47,2%, frente a 43,8% no 1T25, expansão de 3,3 p.p., evidenciando continuidade da trajetória de ganho de escala e eficiência operacional, alta capacidade de capturar sinergias em aquisições e geração de valor na base de clientes. A evolução do EBITDA acima da Receita Líquida reforça a capacidade da Alares de crescer com rentabilidade.

A Receita Líquida alcançou R\$ 248,2 milhões no 1T26, crescimento de 11,4% em relação ao 1T25. O desempenho reflete, principalmente, a evolução do ARPU e o aumento da qualidade da receita, sustentados por uma gestão comercial mais seletiva e por iniciativas focadas na monetização da base. Adicionalmente, a aquisição da Ipnet, concluída no último trimestre de 2025 e já plenamente integrada, contribuiu para o crescimento do período. Ao final do trimestre, a companhia somava 824 mil assinantes, presença em 232 cidades e uma rede de 32 mil km de fibra óptica.

O EBITDA-CAPEX foi positivo em R\$ 36,0 milhões no trimestre. O desempenho reflete um período de maior alocação de investimentos não recorrentes, concentrados principalmente em projetos de modernização da rede, visando ampliar a capacidade operacional da Alares para suportar novas funcionalidades de rede e demandas digitais como as impulsionadas pela inteligência artificial, computação em nuvem e segurança cibernética.

A Alares avançou na expansão de novas frentes de valor, combinando conectividade, serviços digitais, segurança e infraestrutura em ofertas mais completas para clientes corporativos e condomínios. No B2B, a companhia reforçou soluções voltadas à continuidade operacional, como monitoramento de tráfego, proteção contra ataques digitais e infraestrutura para clientes com operações críticas, enquanto as Soluções Inteligentes ampliam a atuação em empreendimentos com monitoramento, controle de acesso e conectividade integrada. Em paralelo, o Alares Play fortalece a camada digital proprietária, criando novas oportunidades de diferenciação, *upsell* e monetização gradual da base.

A Alares também manteve rigor na gestão do endividamento. A alavancagem encerrou o 1T26 em 2,94x Dívida Líquida/EBITDA, dando continuidade à trajetória de desalavancagem observada nos últimos anos, com perfil de dívida alongado e gestão ativa do cronograma de amortização.

Na agenda ESG, a companhia deu continuidade à preparação seu reporte de sustentabilidade e também obteve a recertificação GPTW em 2026, pelo segundo ano consecutivo, reforçando práticas de valorização de pessoas e fortalecimento da cultura organizacional.

A Alares agradece o empenho de seus colaboradores, a confiança de seus clientes e o apoio de seus investidores na construção dessa trajetória.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

A Receita Líquida totalizou R\$ 248,2 milhões no 1T26, crescimento de 11,4% em relação ao 1T25. O desempenho reflete principalmente a evolução do ARPU, impulsionada por iniciativas de monetização da base de clientes, gestão comercial mais disciplinada e maior foco em vendas de maior valor agregado.

Receita Operacional Líquida (R\$ Milhões)	1T26	1T25	% A/A
Receita Bruta	278,3	251,8	10,5%
(-) Impostos e Deduções	(30,0)	(29,0)	3,5%
Receita Líquida	248,2	222,8	11,4%
(-) Custos dos serviços prestados	(109,5)	(100,6)	8,8%
Lucro Bruto	138,8	122,2	13,6%
Margem Bruta (%)	55,9%	54,8%	1,1p.p.

EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 117,1 milhões no 1T26, crescimento de 19,8% em relação ao 1T25. A Margem EBITDA alcançou 47,2%, expansão de 3,3 p.p. na mesma base de comparação, refletindo o crescimento da Receita Líquida, a disciplina comercial, os ganhos de eficiência operacional e a maior alavancagem operacional da Companhia. Esse desempenho reforça a capacidade da Alares de avançar em sua estratégia de crescimento com rentabilidade, preservando a consistência da evolução de margens no período.

EBITDA (R\$ Milhões)	1T26	1T25	% A/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	(33,5)	(37,2)	-9,9%
Resultado financeiro	70,6	54,5	29,4%
IR/CS	5,2	6,1	-13,7%
Depreciação e Amortização	74,8	74,3	0,7%
EBITDA ⁽¹⁾	117,1	97,7	19,8%
Margem EBITDA (%)	47,2%	43,8%	3,3p.p.

(1) EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação).

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização totalizaram R\$ 74,8 milhões no 1T26, em linha com o registrado no 1T25. O nível de despesas com depreciação e amortização permanece acima do volume de investimentos realizados diretamente nas operações nos últimos anos, refletindo principalmente os impactos de aquisições realizadas (ex.: carteira de clientes) e da revisão do prazo de depreciação de determinados grupos de ativos.

Depreciação e Amortização (R\$ Milhões)	1T26	1T25	% A/A
Depreciação e Amortização	74,8	74,3	0,7%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R\$ 70,6 milhões no 1T26, representando um aumento de 29,4% em relação ao 1T25. Esse desempenho foi impactado principalmente pelo aumento das despesas financeiras associadas aos juros sobre debêntures, em especial da 4ª emissão realizada no 4T25, além dos efeitos da marcação a mercado das operações de swap relativas a captações realizadas em trimestres anteriores.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	1T26	1T25	% A/A
(+) Receitas financeiras	10,9	10,1	7,4%
(-) Despesas financeiras	(81,4)	(64,7)	25,9%
Resultado Financeiro Líquido	(70,6)	(54,5)	29,4%

Lucro (Prejuízo) Líquido

A Companhia registrou prejuízo líquido de R\$ 33,5 milhões no 1T26, redução de 9,9% em relação ao prejuízo líquido de R\$ 37,2 milhões no 1T25. A melhora reflete, principalmente, o avanço do resultado antes do resultado financeiro e impostos, que atingiu R\$ 42,3 milhões no trimestre, crescimento de 80,6% na comparação anual.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R\$MM)	1T26	1T25	% A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	42,3	23,4	80,6%
Receitas financeiras	10,9	10,1	7,4%
Despesas financeiras	(81,4)	(64,7)	25,9%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(2,6)	(1,1)	132,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2,6)	(5,0)	-46,5%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(33,5)	(37,2)	-9,9%
Margem líquida (%)	-13,5%	-16,7%	3,2p.p.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Liquidez e Endividamento

No 1T26, a dívida líquida da Alares totalizou R\$ 1.379,4 milhões, aumento de 18,7% em relação ao 1T25. A dívida bruta encerrou o trimestre em R\$ 1.612,0 milhões, crescimento de 25,8% na comparação anual, composta principalmente por empréstimos, debêntures, instrumentos financeiros derivativos e obrigações com controladas e aquisições de ativos.

A relação Dívida Líquida/ EBITDA LTM encerrou o 1T26 em 2.94x, ante 2.97x no 1T25, representando redução de 0,7% no período.

Liquidez e Endividamento (R\$ MM)	1T26	1T25	% A/A
Caixa e Equivalentes de Caixa	232,6	113,6	104,8%
Aplicações Financeiras restritas	-	4,6	-100,0%
Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos ⁽⁵⁾	(1.379,3)	(1.036,5)	33,1%
Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos	(232,4)	(244,2)	-4,8%
Dívida Bruta	(1.611,7)	(1.280,7)	25,8%
Dívida Líquida	(1.379,1)	(1.162,5)	18,6%
EBITDA LTM ⁽⁶⁾	469,2	392,4	19,6%
Dívida Líquida/ EBITDA LTM	2,96x	2,94x	-0,7%

(5) Empréstimos e Debentures: líquido do custo de captação.

(6) EBITDA LTM considerando o passado de aquisições.

LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

Capex

A Alares investiu R\$ 81,1 milhões no primeiro trimestre de 2026, montante 74,7% superior ao registrado no mesmo período de 2025, refletindo principalmente a aceleração de investimentos majoritariamente não recorrentes voltados à modernização da rede e à renovação da frota. O EBITDA-Capex totalizou R\$ 36,0 milhões no trimestre, refletindo o maior volume de investimentos realizados no período. Por outro lado, a padronização de processos, os ganhos de escala na aquisição de ativos, o aumento na recuperação de equipamentos e uma gestão mais eficiente de fornecedores continuaram contribuindo para compensar parte dos investimentos extraordinários realizados no trimestre.

Anexo I

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial - Consolidado

	Consolidado (R\$ '000)	
	31/03/2026	31/12/2025
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	232.638	256.358
Aplicação financeira	-	-
Contas a receber de clientes	115.801	114.942
Estoques	9	9
Tributos a recuperar	22.405	18.576
Imposto de renda e contribuição social	4.381	4.122
Despesas antecipadas	23.204	20.434
Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Outros ativos	6.564	5.876
Total do ativo circulante	405.002	420.317
Aplicações financeiras	4.894	4.887
Ativo fiscal diferido	2.729	2.433
Depósitos judiciais	23.710	22.300
Tributos a recuperar	23.293	23.304
Despesas antecipadas	30.760	28.698
Outros ativos	3.617	3.178
Imobilizado	870.111	852.916
Direito de uso	3.572	5.191
Intangível	1.001.685	1.010.918
Total do ativo não circulante	1.964.371	1.953.825
Total do ativo	2.369.373	2.374.142
Passivos		
Fornecedores e outras contas a pagar	100.400	93.199
Empréstimos e financiamentos	29.219	20.680
Debêntures	174.553	173.227
Arrendamentos	2.946	4.400
Obrigações trabalhistas e sociais	55.267	48.447
Obrigações tributárias	12.630	12.398
Imposto de renda e contribuição social a recolher	2.766	1.825
Parcelamentos tributários	34.255	34.574
Obrigações com aquisição de controladas	87.232	97.885
Instrumentos financeiros derivativos	1.775	3.722
Outras obrigações	2.518	2.006
Total do passivo circulante	503.561	492.363
Fornecedores e outras contas a pagar	3.064	2.615
Empréstimos e financiamentos	255.853	263.839
Debêntures	857.153	840.981
Arrendamentos	1.085	1.384
Passivo fiscal diferido	30.762	27.818
Obrigações tributárias	11.370	21.469
Parcelamentos tributários	49.995	47.650
Obrigações com aquisição de controladas	144.831	140.401
Outras obrigações	1.864	-
Instrumentos financeiros derivativos	7.649	4.622
Provisão para contingências	99.405	94.715
Total do passivo não circulante	1.463.031	1.445.494
Patrimônio líquido		
Capital social	953.131	953.131
Ajuste de avaliação patrimonial	(35.752)	(35.752)
Reserva de capital	51.719	51.719
Prejuízos acumulados	(566.317)	(532.813)
Total do patrimônio líquido	402.781	436.285
Total do passivo e patrimônio líquido	2.369.373	2.374.142

Anexo II

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultado - Consolidado

Demonstrações do Resultado	Consolidado (R\$MM)		
	1T26	1T25	% A/A
Receita operacional líquida	248,2	222,8	11,4%
Custo dos serviços prestados	(109,5)	(100,6)	8,8%
Lucro bruto	138,8	122,2	13,6%
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas comerciais	(22,4)	(20,9)	7,1%
Despesas administrativas e gerais	(76,8)	(80,6)	-4,6%
Outras receitas (despesas) líquidas	2,8	2,7	1,4%
Total de receitas (despesas) operacionais	(96,5)	(98,8)	-2,3%
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	42,3	23,4	80,6%
Receitas financeiras	10,9	10,1	7,4%
Despesas financeiras	(81,4)	(64,7)	25,9%
Resultado financeiro líquido	(70,6)	(54,5)	29,4%
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(28,3)	(31,1)	-9,2%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(2,6)	(1,1)	132,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2,6)	(5,0)	-46,5%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(33,5)	(37,2)	-9,9%
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	(33,5)	(37,2)	-9,9%
Acionistas não controladores	-	-	-

Comentário do Desempenho **Sobre a Alares**

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.600 colaboradores e atua em 232 cidades de sete Estados brasileiros – São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 32 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,2 milhões de Homes Passed, atendendo 824.000 clientes.

Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.



Relações com Investidores

ri@alaresinternet.com.br
ri.alaresinternet.com.br

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Alares Internet Participações S.A. (“Companhia” ou “Grupo”, em conjunto com suas subsidiárias), anteriormente denominada Triple Play Brasil Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 8 de outubro de 2015 e sediada na rua São Tome, número 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia - São Paulo. A Companhia tem por objetivo a participação societária em outras empresas. As atividades realizadas pelas subsidiárias da Companhia estão descritas na nota explicativa nº 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020. Em 23 de abril de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da Companhia de Triple Play Brasil Participações S.A. para “Alares Internet Participações S/A”.

A Companhia é controlada pela Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - investimento no exterior, que detém de 96,4822% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management.

Capital circulante líquido

Em 31 de março de 2026, a Companhia (controladora) apresenta capital circulante líquido negativo no montante de R\$5.410 (positivo em R\$62.540 em 31 de dezembro de 2025). A Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido negativo no montante de R\$98.559 (negativo em R\$72.046 em 31 de dezembro de 2025).

A Administração adota uma estratégia de crescimento tanto orgânico, quando inorgânico, através de aquisição de empresas do segmento e entende que a capacidade de seus investimentos gerarem um fluxo de caixa futuro positivo, somado às linhas de crédito com instituições financeiras e aportes de capital dos investidores quando necessário, são suficientes para cumprimento de suas obrigações.

A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo do Grupo, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses e ressalta-se que a Companhia e suas controladas têm liquidado todas suas obrigações e cumprindo seus vencimentos originais. Adicionalmente a Companhia possui compromisso do controlador para aporte de capital em caso de necessidade.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas do Grupo:

Controladas	País	Participação acionária %			
		31/03/2026		31/12/2025	
		Direto	Indireto	Direto	Indireto
Alares Internet S.A.	Brasil	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Ipnet Telecom Ltda.	Brasil	-	100,00%	-	100,00%

3. Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e as Normas Brasileiras de Contabilidade - NBCs, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A elaboração segue a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária, bem como as normas internacionais de contabilidade (IAS 34 - Interim Financial Reporting), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como sequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 14 de maio de 2026.

4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

6. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

7. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, especificamente nas notas explicativas nº 7 e 9, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

8. Alterações de normas, leis e pronunciamentos contábeis

Desde 1º de janeiro de 2026, diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período corrente, entretanto, a Companhia não precisou alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão descritas a seguir:

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Alterações de normas, leis e pronunciamentos contábeis--Continuação

IFRS 18/CPC 51: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras Alteração IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros Melhorias anuais às Normas Contábeis IFRS (Volume 11)

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A Companhia está avaliando os impactos na aplicação dessas alterações na prática atual em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

9. Segmentos operacionais

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

Tendo em vista que: (i) todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados; (ii) a missão do Grupo e suas controladas é prover seus clientes de serviços de telecomunicações com qualidade; e (iii) todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; a Administração concluiu que o Grupo e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de telecomunicações. Toda a receita do Grupo é gerada no Brasil, bem como todos os ativos estão localizados no território nacional e não há cliente representando individualmente 10% ou mais da receita.

10. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	-	-	6	5
Bancos (i)	639	1.703	16.486	5.233
Aplicação financeira (ii)	180.317	234.662	216.146	251.120
Total	180.956	236.365	232.638	256.358

(i) O saldo em bancos corresponde aos valores disponíveis para uso imediato.

(ii) A Companhia possui aplicações financeiras de curto prazo em Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e Certificados de Depósito Bancário (CDB), remuneradas pela taxa pós-fixada vinculada à variação do CDI. A rentabilidade contratual desses instrumentos situa-se entre 85% e 100% do CDI anual.

Adicionalmente, a Companhia mantém um mecanismo de aplicação automática diária do saldo disponível em conta corrente, que é direcionado para CDB com liquidez diária. A remuneração é progressiva e vinculada ao CDI, com percentual variável de aproximadamente 50% do CDI (para aplicação imediata) até 100% do CDI anual, dependendo do período decorrido desde a aplicação.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Garantia escrow (i)	4.346	4.346
Outras aplicações financeiras	548	541
Total	4.894	4.887
Não circulante	4.894	4.887

(i) Essas aplicações referem-se a depósitos em conta garantia ("Escrow account") das aquisições de controladas (Nota explicativa nº 25).

A aplicação financeira no valor de R\$4.346 corresponde a cotas de fundos de investimento sem vencimento mantidos pela controlada Alares Internet S.A.

12. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de serviços	124.284	123.853
Outras contas a receber	1.549	746
Subtotal	125.833	124.599
Provisão para redução ao valor recuperável	(10.032)	(9.657)
Total	115.801	114.942

A Companhia e suas controladas possuem o montante de R\$62.015 dos recebíveis dados em garantias às emissões de empréstimos e financiamentos e debêntures conforme apresentadas nas notas explicativas nº 20 e 21, respectivamente.

Composição por idade dos valores a receber

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	93.139	91.604
Vencido:		
Até 30 dias	12.311	15.447
De 31 a 60 dias	4.881	4.337
De 61 a 90 dias	5.470	3.554
De 91 a 120 dias	3.707	3.228
De 121 a 180 dias	6.325	6.429
Total	125.833	124.599

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Contas a receber de clientes--Continuação

Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	(9.657)	(6.994)
Baixa por créditos incobráveis (*)	9.281	6.423
Constituição de provisão no período	(9.656)	(6.763)
Saldo final no período	(10.032)	(7.334)

(*) Títulos com vencimentos acima de 180 dias são considerados incobráveis.

13. Tributos a recuperar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
ICMS a recuperar (a)	29.416	27.509
PIS e COFINS a recuperar (a)	13.507	14.324
Outros tributos a recuperar	2.775	47
Total	45.698	41.880
Circulante	22.405	18.576
Não circulante	23.293	23.304

(a) Créditos fiscais substancialmente oriundos de aquisição de ativos imobilizados, insumos, energia elétrica e aluguéis, e que serão compensados com tributos a pagar.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Depósitos judiciais

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Depósitos judiciais	23.710	22.300
	23.710	22.300

Em relação ao total de depósitos judiciais na data-base de 31 de março de 2026, o valor de R\$11.370 refere-se a valores depositados judicialmente pela Controlada Alares Internet S.A, devido à ação de cobrança do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST) incidentes sobre as mensalidades de ponto principal e de pontos adicionais pay-per-view. A Administração da Companhia está aguardando a cobrança formal por parte da ANATEL, quando então o saldo será compensado com o passivo provisionado, conforme explicado nas notas explicativas nº 23.

15. Partes relacionadas

O quadro a seguir apresenta o saldo com partes relacionadas nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Ativo	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
<i>Compartilhamento de despesas (a)</i>		
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	33	169
Alares Internet S.A.	1.220	3.421
	1.253	3.590
Total	1.253	3.590
Circulante	1.253	3.590
	31/03/2026	31/03/2025
Resultado		
Compartilhamento de despesas (a)	2.604	2.343
Total	2.604	2.343

(a) Refere-se a despesas referente à remuneração da diretoria e outras despesas, diretamente relacionadas às controladas.

As transações entre partes relacionadas possuem característica de gerenciamento dos recursos financeiros do Grupo. Essas transações possuem condições acordadas entre as partes. Os saldos não são atualizados monetariamente, incidem o recolhimento do IOF e não possuem prazo de vencimento definido.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Partes relacionadas--Continuação

Nenhuma despesa ou receita foi reconhecida no período ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas. Não existem outros saldos nem transações não divulgadas com partes relacionadas.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Administração do Grupo é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária da Companhia. As despesas com remuneração total da administração foram de R\$3.331 no período findo em 31 de março de 2026 (R\$3.040 em 31 de março de 2025).

Estes montantes foram contabilizados como despesas gerais e administrativas. Nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 os Diretores não receberam quaisquer benefícios de pensão, aposentadoria ou similares.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Investimentos**a) Composição**

Os investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

Controladas Diretas	Capital social e Adiantamento para futuro aumento de capital		Patrimônio líquido		Percentual de participação		Resultado do exercício		Resultado de equivalência patrimonial		Ágio/Mais valia		Investimento	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Alares Internet Videomar (i)	1.462.299	1.425.899	1.395.203	1.344.351	99,99%	99,99%	14.450	17.272	14.449	17.270	-	-	1.395.063	1.344.218
Tecnet	75.718	75.718	43.902	42.414	100,00%	100,00%	1.484	4.631	1.484	4.631	56.024	56.024	99.926	98.438
Total							15.934	33.933	15.933	33.931	56.024	56.024	1.494.989	1.442.656

(i) Em 1º de julho 2025, houve a incorporação da Videomar Rede Nordeste S.A., respectivamente, onde ativos e passivos foram incorporados na Alares Internet S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial em		
Investimentos	1.386.632	1.199.727
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	56.024	50.123
	1.442.656	1.249.850
Adiantamento (devolução) para futuro aumento de capital	36.400	103.775
Equivalência patrimonial	15.933	2.928
Saldo final em	1.494.989	1.356.553
Investimentos	1.438.965	1.306.430
Ágio/Mais-valia	56.024	50.123

17. Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

Descrição	Taxa anual de depreciação	Consolidado			
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido em 31/03/2026	Líquido em 31/12/2025
Terrenos	-	521	-	521	521
Edificações	4%	5.557	(901)	4.656	4.687
Benfeitoria bens de terceiros	10%	15.770	(7.008)	8.762	8.430
Postes	4%	4.607	(1.987)	2.620	2.662
Amplificador de rede	10%	157	(116)	41	44
Móveis e utensílios	7% a 20%	11.834	(6.599)	5.235	5.360
Sistema de comunicações	20%	790	(764)	26	45
Computadores e periféricos	10% a 50%	30.938	(25.021)	5.917	5.488
Máquinas e equipamentos	6% a 25%	49.436	(31.216)	18.220	18.500
Sistema de refrigerações	10%	3.863	(1.146)	2.717	2.470
Sistema de combate a incêndio	10%	815	(442)	373	386
Ferragens, ferramentas e instrumentos	10% a 20%	12.366	(10.524)	1.842	1.876
Rede de transmissão, equipamento óptico	5% a 50%	697.063	(331.116)	365.947	357.571
Equipamentos TV/internet/rádio	8% a 20%	204.345	(114.251)	90.094	86.092
Cable, conversor, instalações domiciliares	10% a 50%	1.149.631	(820.344)	329.287	337.101
Veículos	20% a 26%	47.171	(19.955)	27.216	21.029
Celular	18% a 20%	1.279	(575)	704	619
Obras em andamento	-	2.316	-	2.316	35
Imobilizado em almoxarifado	-	3.617	-	3.617	-
Total		2.242.076	(1.371.965)	870.111	852.916

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Imobilizado--Continuação

A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

Descrição	Consolidado			Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 31/12/2025	Adições (i)	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	521
Edificações	4.687	-	(31)	4.656
Benfeitoria bens de terceiros	8.430	623	(291)	8.762
Postes	2.662	-	(42)	2.620
Amplificador de rede	44	-	(3)	41
Móveis e utensílios	5.360	111	(236)	5.235
Sistema de comunicações	45	-	(19)	26
Computadores e periféricos	5.488	1.121	(692)	5.917
Máquinas e equipamentos	18.500	293	(573)	18.220
Sistema de refrigerações	2.470	315	(68)	2.717
Sistema de Combate a Incêndio	386	5	(18)	373
Ferragens, ferramentas e instrumentos	1.876	152	(186)	1.842
Rede de transmissão, equipamento óptico	357.571	21.521	(13.145)	365.947
Equipamentos TV/internet/rádio	86.092	7.559	(3.557)	90.094
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	337.101	31.769	(39.583)	329.287
Veículos	21.029	7.689	(1.502)	27.216
Celular	619	130	(45)	704
Obras em andamento	35	2.281	-	2.316
Imobilizado em almoxarifado	-	3.617	-	3.617
Total	852.916	77.186	(59.991)	870.111

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$594.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Imobilizado--Continuação

Descrição	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Baixas (ii)	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	521
Edificações	1.455	-	-	(159)	1.296
Benfeitoria bens de terceiros	8.783	258	-	(1.923)	7.118
Postes	1.526	59	-	(30)	1.555
Amplificador de rede	50	-	-	(3)	47
Móveis e utensílios	4.435	63	-	(155)	4.343
Sistema de comunicações	120	-	-	(19)	101
Computadores e periféricos	6.865	450	(16)	(894)	6.405
Máquinas e equipamentos	17.169	101	(13)	(634)	16.623
Sistema de refrigerações	1.387	96	-	(53)	1.430
Sistema de Combate a Incêndio	340	-	-	(67)	273
Ferragens, ferramentas e instrumentos	2.489	83	-	(856)	1.716
Rede de transmissão, equipamento óptico	329.863	8.742	-	(7.937)	330.668
Equipamentos TV/internet/rádio	74.059	3.859	(72)	(1.399)	76.447
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	387.723	27.671	(14)	(41.342)	374.038
Veículos	16.525	568	-	(1.213)	15.880
Celular	409	242	-	(40)	611
Obras em andamento	186	14	-	-	200
Total	853.905	42.206	(115)	(56.724)	839.272

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de ativos utilizados na operação, no montante de R\$319.

(ii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Intangível

A composição e movimentação do ativo intangível dos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 são conforme a seguir apresentados:

Descrição	Taxa anual de amortização	Consolidado			
		Saldo em 31/12/2025	Adições	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Software	20%	43.989	4.520	(3.129)	45.380
Carteira de clientes	15% a 32%	105.618	-	(9.505)	96.113
Ágio (Goodwill)	-	848.979	-	-	848.979
Não concorrência	20% a 28%	12.332	-	(1.119)	11.213
Total		1.010.918	4.520	(13.753)	1.001.685

Descrição	Taxa anual de amortização	Consolidado				
		Saldo em 31/12/2024	Adição	Combinação de negócios (i)	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Software	20%	39.857	4.551	-	(2.696)	41.712
Marcas e patentes	19 a 20%	2.604	-	-	(5)	2.599
Carteira de clientes	15% a 32%	119.237	-	251	(8.996)	110.492
Ágio (Goodwill)	-	831.772	-	(14.966)	-	816.806
Não concorrência	20% a 28%	15.267	-	(132)	(1.095)	14.040
Total		1.008.737	4.551	(14.847)	(12.792)	985.649

(i) O valor de reclassificação refere-se a transferências entre imobilizado e intangível.

19. Fornecedores e outras contas a pagar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores		
Fornecedores nacionais	52.102	48.342
Fornecedores estrangeiros	26	151
	52.128	48.493
Outras contas a pagar		
Contas a pagar programadoras	13.706	10.173
Acordos a pagar	5.452	5.874
Aquisições de ativos (i)	3.318	3.308
Outras	28.860	27.966
	51.336	47.321
Total	103.464	95.814
Circulante	100.400	93.199
Não circulante	3.064	2.615

(i) Refere-se a contas a pagar sobre aquisições de carteiras de clientes registradas no intangível, entre outros ativos.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Empréstimos e financiamentos

a) Composição do saldo

Modalidade	Vencimento	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Capital de giro (i)	Fev/28	23,14% a.a.	-	-	3.604	3.975
Crédito internacional (4131) (ii)	Jul/28	6,72% a.a. CDI + 2,25%	-	-	39.630	50.796
Notas comerciais (iii)	Dez/30	a.a. CDI + 2,50%	88.999	85.600	88.999	85.600
Notas comerciais (iv)	Dez/30	a.a.	157.166	151.075	157.166	151.075
Outros empréstimos e financiamentos		Prefixado e CDI	-	-	4.030	1.316
			246.165	236.675	293.429	292.762
(-) Custos com empréstimos			(7.415)	(7.528)	(8.357)	(8.243)
Total			238.750	229.147	285.072	284.519
Circulante			9.766	316	29.219	20.680
Não circulante			228.984	228.831	255.853	263.839

- (i) Empréstimo realizado na controlada Webby Provedor de Internet Ltda., incorporada pela Alares Internet S.A. A ser paga em 48 parcelas com vencimento final em fevereiro de 2028;
- (ii) Em 29 de julho de 2025, a Companhia emitiu uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$50.000, com vencimento em 17 de julho de 2028. Transação com instrumento financeiro derivativo, na qual foi contratada uma operação de swap, que converteu a exposição da dívida para um custo de CDI + 2,98% a.a. no primeiro período e IPCA + 9,95% a.a. no segundo período, para mais detalhes dessas transações com instrumento financeiros vide nota explicativa nº 31(c). A operação conta com garantias na forma de avais e SBLC;
- (iii) Referem-se a notas comerciais emitidas pela Companhia, com prazo de amortização de sete anos e vencimento final em dezembro de 2029, e sujeitas a juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100% das taxas DI - Depósito Interfinanceiro acrescidas de taxa de 2,50% a.a., conforme disposto no contrato de emissão de notas comerciais. Em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do Contrato, a totalidade dos direitos creditórios, presentes e futuros, principais ou acessórios, de titularidade das controladas Alares Internet S.A. e Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.;
- (iv) Em 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a 2ª emissão de notas comerciais, em série única, no montante total de R\$85.000. As notas possuem vencimento em 15 de dezembro de 2030 e estão sujeitas a juros remuneratórios equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI - Depósito Interfinanceiro, acrescidos de uma taxa de 2,25% a.a., conforme previsto no contrato de emissão de notas comerciais. A garantia é composta por direitos creditórios e aplicações financeiras.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Empréstimos e financiamentos--Continuação**b) Movimentação**

	Controladora		Consolidado	
	Notas comerciais	Empréstimos e financiamentos	Notas comerciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	229.348	121.390	229.348	350.738
Combinação de negócios (i)	-	983	-	983
Captações	150.000	50.000	150.000	200.000
Juros incorridos	39.151	4.276	39.151	43.427
Pagamento de principal	(150.000)	(116.311)	(150.000)	(266.311)
Pagamento de juros	(37.627)	(2.797)	(37.627)	(40.424)
Variação cambial	-	(2.803)	-	(2.803)
Custos de emissão	(5.264)	(830)	(5.264)	(6.094)
Apropriação dos custos de emissão	3.539	1.464	3.539	5.003
Saldo em 31 de março de 2025	237.635	31.052	237.635	268.687
Saldo em 31 de dezembro de 2025	229.147	55.372	229.147	284.519
Captações	-	3.333	-	3.333
Juros incorridos	9.490	1.063	9.490	10.553
Pagamento de principal	-	(9.039)	-	(9.039)
Pagamento de juros	-	(1.798)	-	(1.798)
Variação cambial	-	(2.382)	-	(2.382)
Custos de emissão	(240)	(381)	(240)	(621)
Apropriação dos custos de emissão	353	154	353	507
Saldo em 31 de março de 2026	238.750	46.322	238.750	285.072

c) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2027	20.200	19.890	29.808	38.070
2028	49.851	49.890	67.112	66.570
2029	79.851	79.890	79.851	79.890
2030 em diante	79.082	79.161	79.082	79.309
Total	228.984	228.831	255.853	263.839

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Debêntures (Controladora e Consolidado)

a) Segunda emissão das Debêntures

Em 08 de agosto de 2022, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a estruturação da 2ª emissão de debêntures simples.

A Companhia emitiu em 08 de agosto de 2022, debêntures não-conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com garantia adicional Fidejussória, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo um total de R\$550.000, o processo de emissão destas debêntures foi concluído em 31 de agosto de 2022 quando houve a liquidação financeira desta emissão e os recursos captados foram disponibilizados à Companhia.

As debêntures têm um prazo de amortização de sete anos com vencimento em 15 de agosto de 2029, e incidirão juros remuneratórios correspondentes a um determinado percentual ao ano, correspondente entre (a) 7,68% a.a. e (b) a taxa interna de retorno do Título Público Tesouro IPCA+ com juros semestrais, conforme disposto no contrato de emissão de debêntures.

Esse contrato possui como finalidade da destinação dos recursos alocação em gastos, despesas ou dívidas relacionadas ao projeto de implantação e ampliação de rede de transporte e rede de acesso fixa para telecomunicações nas empresas que compõem o projeto são Conexão Serviços de Comunicação Multimídia (incorporada pela controlada Vídeomar Rede Nordeste S.A.) e Vídeomar Rede Nordeste S.A. (incorporada pela controlada Alares Internet S.A.)

b) Terceira emissão das Debêntures

Em 14 de junho de 2024, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real fidejussória adicional, em duas séries, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo o total de R\$120.000, as quais foram objeto de oferta pública com esforços restritos de colocação.

As debêntures têm um prazo de amortização de seis anos, com vencimento em 15 de maio de 2030, com pagamento de juros remuneratórios semestrais, correspondentes a: 1) Primeira série: juros remuneratórios prefixados correspondentes a 14,44% a.a.; 2) Segunda série: juros remuneratórios correspondentes a 100% do IPCA acrescidos de 8,67% a.a.

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuação

c) Quarta emissão das Debêntures

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, no valor nominal unitário de R\$1 (um mil reais), perfazendo o total de R\$280.000 na Data de Emissão.

As debêntures têm um prazo de sete anos, com vencimento em 15 de outubro de 2032. O valor nominal unitário será atualizado monetariamente pela variação do IPCA e acrescido de juros remuneratórios de 11,87% a.a., os juros remuneratórios são pagos semestralmente.

A amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado ocorrerá em 3 (três) parcelas anuais consecutivas, a partir do 5º ano, sendo a primeira em 15 de outubro de 2030 (33%), a segunda em 15 de outubro de 2031 (50% do saldo) e a última na Data de Vencimento (100% do saldo remanescente).

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuaçãod) Movimentação

	Saldo em 31/12/2025	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 31/03/2026
2ª emissão de debêntures	653.386	21.726	(24.458)	-	650.654
3ª emissão de debêntures (i)	123.666	4.233	-	-	127.899
4ª emissão de debêntures	285.290	12.613	-	-	297.903
	1.062.342	38.572	(24.458)	-	1.076.456
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(14.329)	-	-	978	(13.351)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	(18.531)	-	-	1.049	(17.482)
(-) Custos de aquisição - 4ª emissão	(15.274)	-	-	1.357	(13.917)
Total	1.014.208	38.572	(24.458)	3.384	1.031.706
Circulante	173.227				174.553
Não circulante	840.981				857.153

(i) Transação com instrumento financeiro derivativo contratado, visando swap da taxa IPCA + 8,6740% para a taxa de CDI + 2,75% a.a. e Pré 14,4413% para a taxa CDI + 2,49% a.a. da primeira e segunda série, respectivamente. Para mais detalhes dessas transações com instrumentos financeiros vide nota explicativa nº 29(c).

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuaçãod) Movimentação--Continuação

	Saldo em 31/12/2024	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 31/03/2025
2ª emissão de debêntures	623.898	23.466	(23.418)	-	623.946
3ª emissão de debêntures (i)	122.491	4.553	-	-	127.044
	746.389	28.019	(23.418)	-	750.990
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(18.238)	-	-	977	(17.261)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	(22.727)	-	-	1.049	(21.678)
Total	705.424	28.019	(23.418)	2.026	712.051
Circulante	11.148				3.039
Não circulante	694.276				709.012

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuação

e) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	31/03/2026	31/12/2025
2027	153.620	148.465
2028	151.066	148.465
2029	233.961	231.008
2030	132.083	129.203
2031 em diante	186.423	183.841
Total	857.153	840.982

f) Covenants

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia cumprir o "índice financeiro" definido em suas respectivas escrituras. Esses contratos possuem *covenants* referente a índices financeiros que deverão ser cumpridos até o vencimento das debêntures. Em 31 de março de 2026, a Companhia atendeu integralmente as cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado.

g) Garantias

Na emissão da segunda debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, dos direitos creditórios de titularidade da Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. e Alares Internet S.A.

Na emissão da terceira debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do presente Contrato, a propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de: 1) Cessão Fiduciária: direitos creditórios e montantes contidos na titularidade da controlada Alares Internet S.A.; 2) Alienação Fiduciária: ativos de infraestrutura de rede contidos na titularidade da controlada Alares Internet S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários e ordenados a pagar	455	456	8.357	7.803
INSS a recolher	194	697	4.166	4.504
Provisão para férias e encargos	-	-	16.878	16.893
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	3.420	-
Provisão de renda variáveis	6.302	4.822	20.442	15.712
Outras obrigações trabalhistas	87	811	2.004	3.535
Total	7.038	6.786	55.267	48.447

23. Obrigações tributárias

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
FUST a pagar (i)	11.756	11.755
ICMS a recolher	8.050	8.090
PIS e COFINS a recolher	2.590	2.180
Outras obrigações tributárias	1.604	11.842
Total	24.000	33.867
Circulante	12.630	12.398
Não circulante	11.370	21.469

- (i) Em relação ao total, R\$11.370 refere-se a valores decorrente ao recolhimento em juízo (conforme nota explicativa nº 16) do imposto Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), uma vez que a controlada Alares Internet S.A., questiona a incidência dessa tributação sobre as receitas de mensalidade na justiça, o Grupo em determinado período, realizou o recolhimento desses impostos através de depósitos judiciais.

24. Parcelamentos tributários

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Parcelamentos federais (i)	54.673	59.019
Parcelamentos estaduais (ii)	29.577	23.205
Total	84.250	82.224
Circulante	34.255	34.574
Não circulante	49.995	47.650

- (i) Parcelamento de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, além da adesão ao Parcelamento Especial de Regularização Tributária - PERT.
- (ii) Parcelamentos dos impostos de ICMS corrente operacional e do ICMS sobre operações interestaduais.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Parcelamentos tributários--Continuação

Os saldos dos parcelamentos possuem atualização monetária atreladas a taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC.

Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2027	26.336	25.101
2028	18.140	17.290
2029	5.309	5.060
2030 em diante	210	199
Total	49.995	47.650

25. Obrigação com aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar (em conta garantia escrow) (i)	-	-	4.346	4.346
<i>Sellers note</i> (ii)	100	100	229.097	235.320
(-) Ajuste a valor presente (ii)	-	-	(1.380)	(1.380)
Total	100	100	232.063	238.286
Circulante	-	-	87.232	97.885
Não circulante	100	100	144.831	140.401

(i) Refere-se a obrigações da Companhia e controladas, referente a aquisição de empresas, a serem liquidadas pelo prazo de prescrição das contingências e garantias das operações. O recurso financeiro para garantir a liquidez dessas obrigações está mantido em aplicações financeiras vinculadas, conforme descrito na nota explicativa nº 11.

(ii) O montante em Sellers Note nas demonstrações financeiras consolidada refere-se ao saldo devedor a pagar pela aquisição das empresas Cortez Online, Starweb, Webnet, Waynet, Webby, Azza, Vianet e na controladora o saldo a pagar deve-se pela aquisição da empresa Tecnet. Em 31 de março de 2026, consta o montante de R\$1.380 referente a ajuste a valor presente em obrigações com aquisição de controladas.

As contas a pagar pelas aquisições da controladora e das controladas, referentes a *sellers note* e ao ajuste a valor presente, apresentam o seguinte cronograma de pagamentos:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	-	-	87.233	97.885
2027	100	100	54.945	45.765
2028	-	-	54.845	45.665
2029 em diante	-	-	30.694	44.625
Total	100	100	227.717	233.940

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Ativo e passivo fiscal diferido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo fiscal diferido - Não circulante	956	988	2.729	2.433
Passivo fiscal diferido - Não circulante	-	-	(30.762)	(27.818)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	956	988	(28.033)	(25.385)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido é conforme a seguir apresentada.

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2025	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/03/2026
Ativo (passivo) diferido					
Arrendamentos	14	(3)	11	(3)	8
Instrumentos financeiros derivativos	4.509	(2.337)	2.172	(452)	1.720
Outras provisões	(830)	(365)	(1.195)	423	(772)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	3.693	(2.705)	988	(32)	956
Ativo fiscal diferido	4.523		2.183		1.728
Passivo fiscal diferido	(830)		(1.195)		(772)

	Consolidado					
	Saldo em 31/12/2024	Combinação de negócios (i)	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2025	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/03/2026
Ativo (passivo) diferido						
IR e CS sobre diferenças temporárias						
Provisão para perdas sobre créditos	1.216	-	436	1.652	67	1.719
Provisão para contingências	5	-	786	791	4	795
Arrendamentos	121	-	212	333	(160)	173
Mais valia	5.741	-	(1.161)	4.580	-	4.580
Ágios	(39.014)	-	(11.584)	(50.598)	(3.595)	(54.193)
Provisões dedutíveis	24.053	-	(9.817)	14.236	-	14.236
Instrumentos financeiros derivativos	4.295	-	(1.804)	2.491	(490)	2.001
Outras provisões	(931)	(871)	2.931	1.130	1.526	2.656
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	(4.514)	(871)	(20.001)	(25.385)	(2.648)	(28.033)
Ativo fiscal diferido	35.431			25.213		26.160
Passivo fiscal diferido	(39.945)			(50.598)		(54.193)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Provisões para contingências**a) Composição do saldo**

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, regulatório, tributárias e trabalhistas.

A Companhia provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, conforme a seguir demonstrado:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Provisão para ações cíveis	1.238	945
Provisão para ações regulatórios	34.895	30.791
Provisão para ações tributárias	54.405	54.405
Provisão para ações trabalhistas	8.867	8.574
Total	99.405	94.715

b) Movimentação das provisões para contingências

Descrição	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixas
Provisão para ações cíveis	945	293	-
Provisão para ações regulatórios	30.791	4.104	-
Provisão para ações tributárias	54.405	-	-
Provisão para ações trabalhistas	8.574	355	(62)
Total	94.715	4.752	(62)

Descrição	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas
Provisão para ações cíveis	990	115	(16)
Provisão para ações regulatórios	30.871	-	-
Provisão para ações tributárias	85.424	11	-
Provisão para ações trabalhistas	9.785	224	(1.855)
Total	127.070	350	(1.871)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Provisões para contingências--Continuação

b) Movimentação das provisões para contingências--Continuação

A seguir os principais temas, por natureza, que compõem os processos judiciais e administrativos provisionados em 31 de março de 2026:

Natureza	Tema	Objeto
Cível	Indenização - Dano Material	Processos diversos em que a parte autora busca reparação por prejuízos financeiros ou patrimoniais decorrentes de descumprimento contratual, defeitos em produtos ou serviços, acidentes ou outras situações que causem impacto econômico.
	Rescisão Contratual	Processos de natureza de encerramento antecipado de contratos junto a fornecedores/prestadores de serviços, seja por descumprimento de obrigações ou inadimplência, envolvendo cobrança de multas ou outras medidas compensatórias, estipulados em contrato ou determinados por decisão judicial, cujos termos ou condições estão em discussão.
Regulatórios	FUST e FUNTEL	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários referentes à contribuição ao Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST") e ao Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTEL") sob receitas nos anos-calendários de 2008 a 2024.
Tributárias	ICMS - Operações Isentas	Processos judiciais e administrativos sob a justificativa de suposta ausência de tributação do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") e Fundo de Pobreza ("FECOP"), além de juros e multa.
	IRPJ	Processo administrativo movido pela Receita Federal do Brasil no qual busca exigir valores a título de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") dos anos-calendários de 2017, 2018 e 2019, além de juros e multa, em razão da glosa de despesas de amortização fiscal de ágios.
	PIS/COFINS	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários sob a justificativa de ausência de recolhimento ao Programa de Integração Social ("PIS") e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), além de juros e multa, sob receitas do ano-calendário de 2022.
Trabalhistas	Convenção/Acordo Coletivo de Trabalho	Processos movidos por sindicatos de trabalhadores ou por empregados individuais em que buscam o pagamento de verbas ou benefícios decorrentes de cláusulas constantes em convenções ou acordos coletivos de trabalho firmados pela empresa empregadora.
	Indenização - Dano Moral	Processos em que a parte autora busca reparar os prejuízos emocionais e psicológicos causados pelas atitudes da empresa empregadora ou de seus representantes.
	Verbas Rescisórias e Horas Extra	Processos em que a parte autora busca o pagamento das verbas devidas e supostamente não pagas pela empresa empregadora no momento da rescisão do contrato de trabalho.
	Reconhecimento de Vínculo Trabalhista	Processos em que prestadores de serviços terceirizados pleiteiam o reconhecimento de vínculo trabalhista e todos os seus reflexos de natureza salarial e indenizatória por parte da empresa contratante.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Provisões para contingências--Continuação

c) Processos cíveis, regulatórios, tributários e trabalhistas com possíveis chances de perda

O Grupo discute outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perdas possíveis. Para essas ações, não foi constituída provisão contábil para fazer face às eventuais perdas, tendo em vista que as Controladas consideram ter embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Causas com prognóstico de perda possível - Natureza:		
Cíveis	7.296	6.422
Regulatórios	10.650	18.786
Tributárias	42.560	5.982
Trabalhistas (i)	186.824	168.315
Total	247.330	199.505

(i) No 1º trimestre de 2025, a controlada Alares Internet S.A. recebeu intimações relacionadas a pedidos de cumprimento de sentença ajuizados no âmbito das Ações Coletivas, em trâmite na 8ª e 9ª Vara do Trabalho de Fortaleza/CE, ambas propostas pelo Sindicato dos Empregados no Comércio de Fortaleza. As referidas ações coletivas tratam de pleitos relacionados, principalmente, a horas extras decorrentes de intervalo intrajornada e ao pagamento em dobro do repouso semanal remunerado, com valor estimado no montante de R\$149.041.

28. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$953.131 representado por 358.978.120 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação no período. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não detém instrumentos com potencial dilutivo em 31 de março de 2026 e 2025.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Patrimônio líquido--Continuação

b) Resultado por ação--Continuação

	Resultado por ação - básico e diluído	
	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo do período:	(33.504)	(37.191)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	358.978	347.699
Prejuízo por ação (em Reais) - básico:	(0,09)	(0,11)
Prejuízo por ação (em Reais) - diluído:	(0,09)	(0,11)

29. Instrumentos financeiros

i) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo, no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

		Consolidado			
		31/03/2026		31/12/2025	
	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo					
Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	2	216.146	216.146	251.120	251.120
Aplicações financeiras (Garantia escrow)	2	4.346	4.346	4.346	4.346
Aplicações financeiras (Outras aplicações financeiras)	2	548	548	541	541
Contas a Receber	2	115.801	115.801	114.942	114.942
		336.841	336.841	370.949	370.949
Passivo					
Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	2	285.072	285.072	284.519	284.519
Debêntures	2	1.031.706	1.031.706	1.014.208	1.014.208
Arrendamentos	2	4.031	4.031	5.784	5.784
Obrigação com aquisição de controladas	2	232.063	232.063	238.286	238.286
Passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	9.424	9.424	8.344	8.344
		1.562.296	1.562.296	1.551.141	1.551.141

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

i) Classificação contábil e valores justos--Continuação

A Companhia não possui instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado ativo.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

ii) Gerenciamento de capital

O objetivo do gerenciamento de capital do Grupo é assegurar que se mantenha um crédito forte perante as instituições financeiras e uma boa relação de capital, a fim de suportar os negócios do Grupo e maximizar o valor aos acionistas.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Com esse objetivo, o Grupo pode efetuar captação de novos empréstimos, investimentos em aquisições de empresas e expansão da sua área de atuação.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

ii) Gerenciamento de capital--Continuação

No período findo em 31 de março de 2026 não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

Os índices de endividamento consolidado sobre o patrimônio líquido do Grupo são compostos conforme a seguir apresentado:

	Consolidado	
	Saldo contábil em 31/03/2026	Saldo contábil em 31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	232.638	256.358
Aplicações financeiras	4.894	4.887
Empréstimos e financiamentos (*)	(285.072)	(284.519)
Debêntures (*)	(1.031.706)	(1.014.208)
Obrigação com aquisição de controladas	(232.063)	(238.286)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(9.424)	(8.344)
Endividamento	(1.320.733)	(1.284.112)
Patrimônio líquido	402.781	436.285
Índice de endividamento	327,90%	294,33%

(*) Considera o custo de captação de empréstimos e financiamentos e debêntures no montante de R\$8.357 e R\$44.750, respectivamente (notas explicativas nº 20 e 21, respectivamente).

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

A Administração do Grupo tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. É também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia e suas controladas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

No período findo em 31 de março de 2026 não houve mudança nas políticas de gerenciamento de riscos financeiros.

a) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de ativos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

Risco de crédito para o Grupo é considerado moderado pela Administração, principalmente para a maior controlada da Companhia, Alares Internet S.A. A maior parte das contas a receber do Grupo é relacionada a prestação de serviços de telecomunicação e possui sua carteira de clientes pulverizada, não possuindo nenhum cliente que sozinho represente 10% ou mais da carteira, reduzindo o risco de perdas significativas. O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 90 dias de atraso, e considerado como irrecuperável quando atinge 180 dias de vencido.

Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos sem o recebimento, o Grupo adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para 'Contas a receber de clientes' por região geográfica era:

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

a) *Risco de crédito*--Continuação

Contas a receber e outros recebíveis--Continuação

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Ceará	18.298	19.856
Rio Grande do Norte	19.814	21.788
Minas Gerais	12.277	13.151
São Paulo	52.740	45.003
Outros estados	12.672	15.144
Total	115.801	114.942

O Grupo estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que o Grupo avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

As perdas por redução ao valor recuperável sobre os ativos financeiros foram as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Constituição de provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber (Nota explicativa nº 12)	(9.656)	(6.763)

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo detinha 'Caixa e equivalentes de caixa' de R\$232.638 em 31 de março de 2026 (R\$256.358 em 31 de dezembro de 2025). O 'Caixa e equivalentes de caixa' são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

a) *Risco de crédito*--Continuação

Aplicações financeiras

A Administração do Grupo detinha aplicações financeiras de R\$4.894 em 31 de março de 2026 (R\$4.887 em 31 de dezembro de 2025), ao qual são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Apresentamos os ratings publicados pelas agências Moody's e S&P para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia manteve operações em aberto em 31 de março de 2026:

Ratings de longo prazo por contraparte	Moody's	S&P
Banco Santander	Ba1	BB-

b) *Risco de liquidez*

A seguir, apresentamos um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros consolidados, que incluem os valores de principal e juros futuros até a data dos vencimentos. Para os passivos de taxa fixa, os juros foram calculados com base nos índices estabelecidos em cada contrato. Para os passivos de taxa variável, os juros foram calculados com base na previsão de mercado para cada período.

	Saldo em 31/03/2026	2025	2026	Consolidado			Total
				2027	2028	>2029	
Fornecedores e outras contas a pagar	103.464	100.400	3.775	-	-	-	104.175
Empréstimos e financiamentos	285.072	41.632	62.720	87.478	104.544	91.292	387.666
Debêntures	1.031.706	254.888	246.576	235.590	302.890	403.441	1.443.385
Arrendamentos	4.031	2.838	877	336	99	-	4.150
Parcelamentos de tributos	84.250	33.155	27.436	18.141	5.309	209	84.250
Obrigações com aquisição de controladas (Sellers Note)	227.717	91.779	41.590	35.432	40.036	28.348	237.185
Instrumentos financeiros derivativos	9.424	1.775	-	-	-	7.649	9.424
Outras obrigações	4.382	4.382	-	-	-	-	4.382
Total	1.750.046	530.849	382.974	376.977	452.878	530.939	2.274.617

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado*

Os riscos de mercado estão relacionados, principalmente com taxas de câmbio, de juros e outras taxas que possam influenciar os valores dos seus passivos financeiros.

Risco cambial

O Grupo está exposto ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais são realizadas as operações de aquisições do direito de transmissão de operadoras estrangeiras, e as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade para cada uma das operações com instrumentos financeiros, e foi avaliada considerando um cenário de realização provável e dois cenários que possam gerar resultados adversos para o Grupo.

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, nas datas de vencimento de cada uma das operações, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado (moedas e juros) da B3, assim como dados disponíveis no IBGE-Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas, Banco Central, FGV-Fundação Getúlio Vargas, entre outras. Para os cenários II e III, considerou-se, conforme instrução da CVM, uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, nas variáveis de risco.

Como o Grupo possui somente instrumentos financeiros não derivativos de passivos em moeda estrangeira, para estas operações, o Grupo divulga a seguir a exposição consolidada em cada um dos três cenários mencionados em 31 de março de 2026.

Operação	Fator de risco	Cenário Provável	Cenário Possível (25%)	Cenário Remoto (50%)
Fornecedores estrangeiros	Alta do dólar	(26)	(33)	(39)
Empréstimos e financiamentos	Alta do dólar	(39.630)	(49.538)	(59.445)
Exposição de cada cenário		(39.656)	(49.571)	(59.484)
Efeito líquido na variação do valor atual		-	(9.914)	(19.828)
Moeda estrangeira	Dólar (USD)	5,4971	6,8714	8,2457

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado--Continuação*

Risco de taxa de juros

O resultado do Grupo é suscetível de sofrer variações, não significativos, oriundo da possibilidade na ocasião de um movimento desfavorável nessas taxas de juros, há a possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas que possam afetar negativamente o resultado financeiro decorrentes das aplicações financeiras e empréstimos referenciados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada

A Companhia e suas controladas contabilizam seus ativos e passivos financeiros com taxa de juros pós-fixado pelo valor justo por meio do resultado. A seguir a análise de sensibilidade considerando cenário com crescimento de 25% (ii) e 50% (iii), respectivamente, nas variáveis de risco. Foram incluídos, ainda, mais dois cenários com o efeito inverso demonstrando os efeitos de redução de 25% (iv) e redução de 50% (v) das variáveis de risco.

Em 31 de março de 2026, o Grupo possui a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia:

		Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	Queda na CDI	216.694	224.685	232.675	208.703	200.713
Exposição no resultado		5.942	7.991	15.981	(7.991)	(15.981)
Passivos financeiros						
Empréstimos e financiamentos	Alta da CDI	(245.442)	(290.695)	(299.746)	(218.290)	(227.341)
Debêntures	Alta da CDI	(1.031.706)	(1.085.097)	(1.079.758)	(990.328)	(988.326)
Arrendamentos	Alta do IGP-M	(4.031)	(3.939)	(3.921)	(3.976)	(3.994)
Parcelamentos tributários	Alta da SELIC	(74.151)	(87.730)	(90.446)	(66.004)	(68.719)
Obrigação com aquisição de controladas (Sellers Note)	Alta da CDI	(232.063)	(274.850)	(283.407)	(206.391)	(214.948)
Instrumentos financeiros derivativos	Alta da CDI	(9.424)	(11.162)	(11.509)	(8.381)	(8.729)
Exposição no resultado		(65.931)	(107.617)	(128.334)	(66.182)	(45.465)
Ativos - Passivos		(1.380.123)	(1.528.788)	(1.536.112)	(1.284.667)	(1.311.344)
Exposição líquida		(59.989)	(99.626)	(112.353)	(74.173)	(61.446)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado*--Continuação

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada--Continuação

Abaixo demonstramos a variação das taxas para data base em 31 de março de 2026:

Taxa de risco	Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
CDI	14,75%	18,44%	22,13%	11,06%	7,38%
IPCA	4,14%	5,18%	4,66%	4,01%	4,20%
IGP-M	-1,82%	-2,28%	-2,73%	-1,37%	-0,91%
SELIC	14,65%	18,31%	21,98%	10,99%	7,33%

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuaçãoiii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuaçãoc) *Risco de mercado--Continuação*Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

As movimentações para o período findo em 31 de março de 2026 dos passivos de atividades de financiamento da Companhia e suas controladas estão demonstrados a seguir:

	Controladora			Ajuste de lucro		Valor em 31/03/2026
	Valor em 31/12/2025	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	
Empréstimos e financiamentos	229.147	(240)		9.843	-	238.750
Debêntures	1.014.208	-	(24.458)	41.956	-	1.031.706
Arrendamentos	580	(122)	(14)	11	-	455
Parcelamentos tributários	949	(60)	(4)	31	-	916
Mútuo com partes relacionadas	3.588	(2.337)	-	-	-	1.251
Instrumentos financeiros derivativos	4.903	2.373	-	-	(1.044)	6.232
	1.253.375	(386)	(24.476)	51.841	(1.044)	1.279.310

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuaçãoiii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuaçãoc) *Risco de mercado--Continuação*Mudanças nos passivos de atividades de financiamento--Continuação

Consolidado							
	Valor em 31/12/2025	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Transação não caixa	Ajuste de lucro		Valor 31/03/2026
				Transações	Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	
Fornecedores	95.814	-	7.640	-	10	-	103.464
Empréstimos e financiamentos	284.519	(6.327)	(1.798)	-	8.678	-	285.072
Debêntures	1.014.208	-	(24.458)	-	41.956	-	1.031.706
Arrendamentos	5.784	(1.300)	(555)	23	79	-	4.031
Parcelamentos tributários	82.224	(10.583)	(324)	10.099	2.834	-	84.250
Obrigação com aquisição de controlada	238.286	(1.506)	(5.995)	(6.086)	7.364	-	232.063
Instrumentos financeiros derivativos	8.344	(4.372)	-	-	-	5.452	9.424
	1.729.179	(24.088)	(25.490)	4.036	60.921	5.452	1.750.010

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado--Continuação*

Instrumentos financeiros derivativos

Em 31 de março de 2026, a Controladora e sua controlada Alares Internet possui contratos de instrumentos financeiros derivativos, não designado como hedge accounting, utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros e cambiais (*SWAP* taxa de juros e *SWAP* cambial), não possuindo propósito especulativo.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo e passivo). Para as operações em aberto, a Controladora e sua controlada Alares Internet efetuaram o cálculo do valor de mercado - MTM (*Mark to Market*).

Controladora

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Saldo em 31/03/2026	Saldo em 31/12/2025
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,4985% a.a.	Pré + 14,4413% a.a.	(6.357)	91.574	(6.357)	(4.980)
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,7500% a.a.	IPCA + 8,6740% a.a.	125	28.426	125	77
Total				(6.232)		(6.232)	(4.903)

Consolidado

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Saldo em 31/03/2026	Saldo em 31/12/2025
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,4985% a.a.	Pré + 14,4413% a.a.	(6.357)	91.574	(6.357)	(4.980)
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,7500% a.a.	IPCA + 8,6740% a.a.	125	28.426	125	77
Swap câmbio	Jan/26	USD + 8,21% a.a.	CDI + 2,98% a.a.	-	41.667	-	(2.444)
Swap câmbio	Jul/26	USD + 8,21% a.a.	CDI + 2,98% a.a.	(1.019)	41.667	(1.019)	(1.278)
Swap câmbio	Fev/27	USD + 8,21% a.a.	CDI + 2,98% a.a.	(499)	41.667	(499)	(397)
Swap câmbio	Ago/27	USD + 8,21% a.a.	IPCA + 9,95% a.a.	(558)	41.667	(558)	90
Swap câmbio	Fev/28	USD + 8,21% a.a.	IPCA + 9,95% a.a.	(558)	41.667	(558)	233
Swap câmbio	Jul/28	USD + 8,21% a.a.	IPCA + 9,95% a.a.	(558)	41.667	(558)	355
Total				(9.424)		(9.424)	(8.344)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Imposto de renda e contribuição social

a) Composição do imposto de renda e contribuição social a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda s/ aplicação financeira	3.623	3.366	3.871	3.612
IRPJ a recuperar	256	256	441	441
CSLL a recuperar	-	-	69	69
Total	3.879	3.622	4.381	4.122

b) Imposto de renda e contribuição social a recolher

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ a recolher	2.080	1.380
CSLL a recolher	686	445
Total	2.766	1.825

c) Valores reconhecidos no resultado do período

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Despesa corrente de imposto de renda e contribuição social		
Imposto de renda	(1.891)	(807)
Contribuição social	(687)	(302)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(2.648)	(4.950)
Total	(5.226)	(6.059)

d) Reconciliação da alíquota efetiva

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Imposto de renda e contribuição social lucro real		
Resultado antes dos impostos	(28.278)	(31.132)
Taxa nominal de imposto de renda e contribuição social	34%	
	9.615	10.585
Adições e exclusões permanentes		
Incentivo fiscal (i)	4.353	1.796
Outras adições/exclusões	(37)	2.441
	13.931	14.822
Prejuízo fiscal e base negativa sem reconhecimento de ativo fiscal diferido	(19.175)	(20.934)
Outros	18	53
	(5.226)	(6.059)
Total imposto de renda e contribuição social correntes	(2.578)	(1.109)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.648)	(4.950)
	(5.226)	(6.059)
Taxa efetiva	-18,48%	-19,47%

(i) A controlada Alares Internet S.A. é beneficiária de incentivos fiscais de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis, concedidos pela SUDENE, com vigências até 31/12/2033 e 31/12/2034.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Reconciliação da alíquota efetiva--Continuação

O Grupo não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição negativos acumulados no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, nos montantes de R\$777.028 e R\$723.624, respectivamente.

De acordo com a legislação tributária brasileira, os prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não expiram, no entanto, seu uso é limitado a até 30% da receita tributável anual e não se beneficiam de nenhuma correção monetária de juros.

31. Receita operacional

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta		
Serviços de dados	264.269	236.957
Serviços de vídeo	8.031	9.658
Serviços voz STFC e SCM (*)	1.629	1.491
Outros serviços	4.329	3.700
Subtotal - Receita bruta	278.258	251.806
(-) Impostos sobre serviços	(29.680)	(28.738)
(-) Outras deduções	(329)	(258)
Receita operacional líquida	248.249	222.810

(*) STFC - Serviço Telefônico Fixo Comutado e SCM - Serviço de Comunicação de Multimídia.

32. Custos dos serviços prestados

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Custos com serviços de terceiros (i)	(38.317)	(33.561)
Custo com pessoal	(14.060)	(16.354)
Depreciação e amortização	(57.090)	(50.714)
Total	(109.467)	(100.629)

(i) Inclui custos com interconexão e uso de redes, compra de conteúdo de TV, materiais e serviços de telefonia, custos com conexões, serviços de manutenção da planta, aluguéis de postes, instalações, energia elétrica e outros.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Despesas comerciais

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Despesas com comissões	(4.955)	(6.777)
Propaganda e publicidade	(7.820)	(7.397)
Provisão para redução de valor recuperável do contas a receber	(9.656)	(6.763)
Total	(22.431)	(20.937)

34. Despesas administrativas e gerais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesa com pessoal	(404)	(2.579)	(35.364)	(32.901)
Despesa com amortização e depreciação	(229)	(279)	(16.654)	(18.802)
Despesa com depreciação de arrendamentos	(117)	(112)	(1.048)	(4.771)
Consultoria e assessoria	(416)	(570)	(6.552)	(7.955)
Aluguéis	-	(21)	(2.444)	(1.828)
Energia elétrica	(22)	(16)	(1.196)	(1.555)
Manutenção e reparo	(389)	(315)	(6.234)	(7.557)
Despesas legais e contingências	-	-	(940)	993
Despesas com aquisição de controladas	(19)	(106)	(107)	(107)
Outras despesas gerais	(224)	(256)	(6.310)	(6.097)
Total	(1.820)	(4.254)	(76.849)	(80.580)

35. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Juros ativos	-	-	240	1.851
Descontos obtidos	-	-	322	107
Juros de aplicação financeira	5.788	2.665	5.942	3.203
Variação cambial positiva	-	-	3.303	1.920
Receitas com instrumentos financeiros derivativos	1.044	2.428	1.044	3.035
Outras receitas financeiras	-	-	13	-
	6.832	5.093	10.864	10.116
Despesas financeiras				
Multa de mora	(10)	-	(234)	(50)
Variação cambial passiva	-	-	(921)	(21)
Juros sobre empréstimos	(9.490)	(8.206)	(10.553)	(9.582)
Juros sobre debêntures	(38.572)	(28.019)	(38.572)	(28.019)
Juros sobre arrendamentos	(11)	(20)	(102)	(433)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	(2.373)	-	(6.496)	(1.931)
Apropriação de custos sobre empréstimos	(353)	(275)	(507)	(1.624)
Apropriação de custos sobre debêntures	(3.384)	(2.026)	(3.384)	(2.026)
Despesas bancárias	(176)	(137)	(2.718)	(2.483)
Juros sobre parcelamentos	(31)	(39)	(2.834)	(5.178)
Variação monetária passiva	-	-	(7.374)	(7.009)
Descontos concedidos	-	-	(5.581)	(4.095)
Outras despesas financeiras	(17)	(24)	(2.153)	(2.207)
	(54.417)	(38.746)	(81.429)	(64.658)
Total	(47.585)	(33.653)	(70.565)	(54.542)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

36. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes transações não caixas, que não estão refletidas na demonstração de fluxo de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Adições (baixas) de arrendamentos, líquido	-	10	-	223
Capitalização de depreciação e juros (Nota 17)	-	-	594	319
Contas a pagar - Escrow (Nota 25)	-	-	-	(184)
Combinação de negócios	-	-	-	(14.847)

37. Evento Subsequente

Reestruturação Societária

Em 1º de abril de 2026, a controlada Alares Internet S.A. incorporou a controlada direta Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. e a controlada indireta Ipnnet Telecom S.A. Após, a incorporação, as empresas incorporadas foram extintas.

A incorporação não afeta a estrutura acionária do Grupo.

* * *

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Géssica Pinheiro de Oliveira Leitão
Contadora CRC CE-026814-O

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
Alares Internet Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Release de Resultados.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Release de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Release de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Release de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Fortaleza, 14 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC CE-001042/F

Carlos Santos Mota Filhos
Contador CRC PE-020728/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da Resolução CVM nº 80 de março de 2022, os diretores responsáveis pela elaboração das respectivas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da CVM nº 80 de março de 2022 os diretores responsáveis pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, declaram que revisaram e discutiram a conclusão expressa no relatório de revisão dos auditores independentes da Companhia, a Ernst & Young Auditores Independentes S. S. Ltda., informando que concordaram com tais opiniões, acerca das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores