

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	60
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	64
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	65
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	66
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	67

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	133.851
Preferenciais	0
Total	133.851
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.157
Preferenciais	0
Total	1.157
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.339.187	5.160.147
1.01	Ativo Circulante	108.260	76.315
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	31.306	447
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.572	4.441
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.572	4.441
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	4.572	4.441
1.01.03	Contas a Receber	24.064	22.414
1.01.03.01	Clientes	24.064	22.414
1.01.04	Estoques	5.004	5.004
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.086	3.145
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.086	3.145
1.01.07	Despesas Antecipadas	85	97
1.01.07.01	Despesas com Vendas a Apropriar	85	97
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.143	40.767
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	832	832
1.01.08.01.01	Conta Corrente com Parceiros nos Empreendimentos	832	832
1.01.08.03	Outros	39.311	39.935
1.02	Ativo Não Circulante	4.230.927	5.083.832
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	338.708	1.353.166
1.02.01.04	Contas a Receber	1.445	14.723
1.02.01.04.01	Clientes	1.445	14.723
1.02.01.05	Estoques	815	815
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	334.694	1.335.902
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.754	1.726
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.754	1.726
1.02.02	Investimentos	3.852.589	3.690.468
1.02.02.01	Participações Societárias	3.852.589	3.690.468
1.02.03	Imobilizado	36.472	37.300
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	36.472	37.300
1.02.04	Intangível	3.158	2.898
1.02.04.01	Intangíveis	3.158	2.898

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.339.187	5.160.147
2.01	Passivo Circulante	1.630.309	2.509.737
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.285	14.528
2.01.01.01	Obrigações Sociais	2.470	2.248
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	11.815	12.280
2.01.02	Fornecedores	2.038	1.183
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.038	1.183
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.042	1.525
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.042	1.525
2.01.03.01.02	Imposto de Renda na Fonte a Recolher	2.042	1.525
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	314.268	341.019
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	314.268	341.019
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	314.268	341.019
2.01.05	Outras Obrigações	1.202.435	2.056.839
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.170.024	2.023.991
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.170.024	2.023.991
2.01.05.02	Outros	32.411	32.848
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	17.674	17.674
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	5.304	5.804
2.01.05.02.08	Aquisições de Participações Societárias	9.433	9.370
2.01.06	Provisões	95.241	94.643
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.070	1.689
2.01.06.01.05	Provisões Impostos e Contribuições Diferidos	2.070	1.689
2.01.06.02	Outras Provisões	93.171	92.954
2.01.06.02.04	Passivo a descoberto	93.171	92.954
2.02	Passivo Não Circulante	1.261.212	1.204.674
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.094.469	1.037.558
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.094.469	1.037.558
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.094.469	1.037.558
2.02.02	Outras Obrigações	162.005	162.263
2.02.02.02	Outros	162.005	162.263
2.02.02.02.06	Contas a Pagar	162.005	162.263
2.02.03	Tributos Diferidos	4.051	4.166
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.051	4.166
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.044	4.141
2.02.03.01.02	Pis e Cofins Diferidos	7	25
2.02.04	Provisões	687	687
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	687	687
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	687	687
2.03	Patrimônio Líquido	1.447.666	1.445.736
2.03.01	Capital Social Realizado	1.310.225	1.310.225
2.03.02	Reservas de Capital	-61.973	-61.973
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-25.052	-25.052
2.03.02.07	Despesas com Oferta Publica de ações	-36.921	-36.921
2.03.04	Reservas de Lucros	193.100	193.100

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.01	Reserva Legal	14.857	14.857
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	178.243	178.243
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.930	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.384	4.384
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.384	4.384

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.644	10.386
3.01.03	Taxa de Administração	6.511	10.706
3.01.06	Impostos s/ Vendas	-867	-320
3.03	Resultado Bruto	5.644	10.386
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	26.469	42.052
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.017	-1.484
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-21.355	-23.176
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-21.220	-22.530
3.04.02.02	Despesas Tributárias	-135	-646
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.140	17.697
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	45.701	49.015
3.04.06.01	Equivalencia Patrimonial	45.701	49.015
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.113	52.438
3.06	Resultado Financeiro	-30.281	-44.864
3.06.01	Receitas Financeiras	366	5.891
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.647	-50.755
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.832	7.574
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	98	-3
3.08.02	Diferido	98	-3
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.930	7.571
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.930	7.571
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01454	0,05706
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01454	0,05706

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.930	7.571
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.930	7.571

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-23.207	-54.839
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.223	27.115
6.01.01.01	Lucro Líquido antes IRPJ e CSLL	1.832	7.574
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações Acumuladas	963	1.509
6.01.01.04	Tributos Diferidos (PIS e COFINS)	364	-149
6.01.01.05	Apropriações de Encargos s/ Financiamentos	43.278	48.732
6.01.01.06	Amortização de mais valia fundamento em valor justo de terrenos	-965	706
6.01.01.07	Resultado da Equivalência	-45.701	-49.015
6.01.01.12	Encargos Financeiros s/ Financ. Amort. Capitalizados	11.452	18.262
6.01.01.20	Provisão para demandas judiciais	0	-504
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-34.430	-81.954
6.01.02.01	Contas a Receber	11.628	2.686
6.01.02.05	Depositos Judiciais	-28	610
6.01.02.06	Outros Ativos	695	-3.208
6.01.02.07	Fornecedores	855	1.069
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	274	-4.922
6.01.02.09	Adiantamento de Clientes	0	-21.211
6.01.02.12	Contas a Pagar	-695	-3.858
6.01.02.15	Pagamento de Juros sobre Financiamento	-47.159	-53.205
6.01.02.20	Provisão para demandas judiciais	0	85
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	20.025	137.515
6.02.01	Ativo Imobilizado e intangível	-395	-381
6.02.02	Investimentos	-126.690	-73.840
6.02.05	Aplicações Financeiras	-131	121.279
6.02.12	Partes Relacionadas	147.241	90.457
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	34.041	-210.265
6.03.01	Captação Empréstimos e Financiamentos	113.335	74.211
6.03.05	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-79.294	-284.476
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	30.859	-127.589
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	447	129.913
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	31.306	2.324

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.310.225	-61.973	193.100	0	4.384	1.445.736
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.310.225	-61.973	193.100	0	4.384	1.445.736
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.930	0	1.930
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.930	0	1.930
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.310.225	-61.973	193.100	1.930	4.384	1.447.666

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.310.225	-61.973	199.514	0	4.384	1.452.150
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.310.225	-61.973	199.514	0	4.384	1.452.150
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.571	0	7.571
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.571	0	7.571
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.310.225	-61.973	199.514	7.571	4.384	1.459.721

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	9.652	28.404
7.01.02	Outras Receitas	9.652	28.404
7.01.02.01	Taxa de Administração	6.511	10.707
7.01.02.02	Outras Receitas Operacionais	3.141	17.697
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.592	-5.538
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.592	-5.538
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.060	22.866
7.04	Retenções	-963	-1.509
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-963	-1.509
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.097	21.357
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.067	54.906
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	45.701	49.015
7.06.02	Receitas Financeiras	366	5.891
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	49.164	76.263
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	49.164	76.263
7.08.01	Pessoal	13.611	14.504
7.08.01.01	Remuneração Direta	10.196	10.656
7.08.01.02	Benefícios	2.623	3.325
7.08.01.03	F.G.T.S.	792	523
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.941	3.141
7.08.02.01	Federais	2.574	2.923
7.08.02.02	Estaduais	27	28
7.08.02.03	Municipais	340	190
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.682	51.047
7.08.03.01	Juros	26.576	50.551
7.08.03.03	Outras	4.106	496
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.930	7.571
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.930	7.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.663.832	6.568.047
1.01	Ativo Circulante	3.066.810	3.004.497
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	150.049	110.290
1.01.02	Aplicações Financeiras	138.198	139.918
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	138.198	139.918
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	138.198	139.918
1.01.03	Contas a Receber	582.812	627.291
1.01.03.01	Clientes	582.812	627.291
1.01.04	Estoques	2.048.858	2.007.547
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.178	4.254
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.178	4.254
1.01.07	Despesas Antecipadas	32.378	28.597
1.01.07.01	Despesas com Vendas a Apropriar	32.378	28.597
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	110.337	86.600
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	832	832
1.01.08.01.01	Conta Corrente com Parceiros nos Empreendimentos	832	832
1.01.08.03	Outros	109.505	85.768
1.02	Ativo Não Circulante	3.597.022	3.563.550
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.992.933	1.982.411
1.02.01.04	Contas a Receber	288.048	212.649
1.02.01.04.01	Clientes	288.048	212.649
1.02.01.05	Estoques	1.182.709	1.338.310
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	60.990	62.749
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	453.656	360.398
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.530	8.305
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	7.530	8.305
1.02.02	Investimentos	1.531.987	1.508.441
1.02.02.01	Participações Societárias	693.740	669.856
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	838.247	838.585
1.02.03	Imobilizado	68.731	69.595
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	68.731	69.595
1.02.04	Intangível	3.371	3.103
1.02.04.01	Intangíveis	3.371	3.103

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.663.832	6.568.047
2.01	Passivo Circulante	1.308.542	1.335.200
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.553	15.627
2.01.01.01	Obrigações Sociais	3.624	3.230
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	11.929	12.397
2.01.02	Fornecedores	109.717	105.765
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	109.717	105.765
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.369	7.654
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.369	7.654
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	716	932
2.01.03.01.02	Imposto de Renda na Fonte a Recolher	7.653	6.722
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	517.744	535.097
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	517.744	535.097
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	517.744	535.097
2.01.05	Outras Obrigações	630.843	643.983
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	102.326	101.099
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	102.326	101.099
2.01.05.02	Outros	528.517	542.884
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	18.449	18.449
2.01.05.02.05	Credores por Imóveis Compromissados	225.248	244.076
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	36.123	56.839
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	247.794	222.443
2.01.05.02.08	Aquisições de Participações Societárias	903	1.077
2.01.06	Provisões	26.316	27.074
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.172	25.936
2.01.06.01.05	Provisões Impostos e Contribuições Diferidos	25.172	25.936
2.01.06.02	Outras Provisões	1.144	1.138
2.01.06.02.04	Passivo a descoberto	1.144	1.138
2.02	Passivo Não Circulante	2.529.262	2.446.104
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.439.102	1.329.714
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.439.102	1.329.714
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.439.102	1.329.714
2.02.02	Outras Obrigações	1.045.053	1.072.659
2.02.02.02	Outros	1.045.053	1.072.659
2.02.02.02.04	Adiantamento de Clientes	440.403	440.803
2.02.02.02.05	Credores por Imóveis Compromissados	570.817	589.247
2.02.02.02.06	Contas a Pagar	33.833	42.609
2.02.03	Tributos Diferidos	12.402	11.674
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.402	11.674
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.385	8.044
2.02.03.01.02	Pis e Cofins Diferidos	4.017	3.630
2.02.04	Provisões	32.705	32.057
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.705	32.057
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	29.566	28.277
2.02.04.01.06	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	3.139	3.780

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.826.028	2.786.743
2.03.01	Capital Social Realizado	1.310.225	1.310.225
2.03.02	Reservas de Capital	-61.973	-61.973
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-25.052	-25.052
2.03.02.07	Despesas com Oferta Pública de ações	-36.921	-36.921
2.03.04	Reservas de Lucros	193.100	193.100
2.03.04.01	Reserva Legal	14.857	14.857
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	178.243	178.243
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.930	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.384	4.384
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.384	4.384
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.378.362	1.341.007

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	346.649	299.248
3.01.01	Vendas de Imóveis	336.220	292.366
3.01.02	Ajuste a Valor Presente	-2.424	166
3.01.03	Taxa de Administração	10.012	12.653
3.01.04	Aluguel de imóveis próprios	8.202	174
3.01.06	Impostos s/ Vendas	-5.361	-6.111
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-246.950	-204.910
3.03	Resultado Bruto	99.699	94.338
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-56.175	-50.158
3.04.01	Despesas com Vendas	-20.415	-25.372
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.045	-30.797
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-25.770	-29.249
3.04.02.02	Despesas Tributárias	-1.275	-1.548
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-20.021	-9.725
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.306	15.736
3.04.06.01	Equivalencia Patrimonial	11.306	15.736
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	43.524	44.180
3.06	Resultado Financeiro	-14.517	-2.762
3.06.01	Receitas Financeiras	8.699	14.417
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.216	-17.179
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.007	41.418
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.798	-5.840
3.08.01	Corrente	-4.775	-7.007
3.08.02	Diferido	-23	1.167
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.209	35.578
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	24.209	35.578
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.930	7.571
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	22.279	28.007
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01454	0,05706
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01454	0,05706

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	24.209	35.578
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	24.209	35.578
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.930	7.571
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	22.279	28.007

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	34.851	55.841
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	118.888	124.598
6.01.01.01	Lucro Líquido antes IRPJ e CSLL	29.007	41.418
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações Acumuladas	4.107	6.874
6.01.01.04	Tributos Diferidos (PIS e COFINS)	-58	-2.226
6.01.01.05	Apropriações de Encargos s/ Financiamentos	57.871	66.917
6.01.01.06	Amortização de mais valia fundamento em valor justo de terrenos	0	5.669
6.01.01.07	Resultado da Equivalência	-11.306	-15.736
6.01.01.11	Ajuste a Valor Presente	2.424	-166
6.01.01.12	Encargos Financeiros s/ Financ. Amort. Capitalizados	36.369	38.557
6.01.01.15	Valor Justo de Propriedades para Investimentos	237	193
6.01.01.17	Provisão para rescisões de contratos de cliente	-1.674	-4.728
6.01.01.18	Provisão para perda na realização de imóveis	-1.835	-13.492
6.01.01.20	Provisão para demandas judiciais	3.746	1.318
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-84.037	-68.757
6.01.02.01	Contas a Receber	-31.670	99.684
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	85.374	-40.788
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	775	1.586
6.01.02.06	Outros Ativos	-25.683	170.896
6.01.02.07	Fornecedores	3.952	17.482
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	857	-6.646
6.01.02.09	Adiantamento de Clientes	22.807	-199.798
6.01.02.10	Credores por Imóveis Compromissados	-40.732	-27.765
6.01.02.12	Contas a Pagar	-29.666	-3.363
6.01.02.14	Imposto de Renda e contribuição Social Pagos	-4.992	-7.426
6.01.02.15	Pagamento de Juros sobre Financiamento	-62.602	-71.632
6.01.02.20	Provisão para demandas judiciais	-2.457	-987
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-106.293	37.601
6.02.01	Ativo Imobilizado e intangível	-3.511	-1.734
6.02.02	Investimentos	-12.572	-79.739
6.02.05	Aplicações financeiras	1.720	121.132
6.02.07	Propriedades para Investimentos	101	6.519
6.02.12	Partes Relacionadas	-92.031	-8.577
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	111.201	-227.162
6.03.01	Capitalização Empréstimos e Financiamentos	285.363	165.432
6.03.05	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-188.597	-432.021
6.03.07	Aumento (Redução) das Participações Minoritárias	14.435	39.427
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	39.759	-133.720
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	110.290	226.566
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	150.049	92.846

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.310.225	-61.973	193.100	0	4.384	1.445.736	1.341.007	2.786.743
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.310.225	-61.973	193.100	0	4.384	1.445.736	1.341.007	2.786.743
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.930	0	1.930	37.355	39.285
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.930	0	1.930	22.279	24.209
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	15.076	15.076
5.05.02.08	Transações com Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	15.076	15.076
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.310.225	-61.973	193.100	1.930	4.384	1.447.666	1.378.362	2.826.028

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.310.225	-61.973	199.514	0	4.384	1.452.150	1.259.044	2.711.194
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.310.225	-61.973	199.514	0	4.384	1.452.150	1.259.044	2.711.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.571	0	7.571	67.433	75.004
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.571	0	7.571	28.007	35.578
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	39.426	39.426
5.05.02.08	Transações com Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	39.426	39.426
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.310.225	-61.973	199.514	7.571	4.384	1.459.721	1.326.477	2.786.198

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	331.989	295.634
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	333.795	292.531
7.01.02	Outras Receitas	-1.806	3.103
7.01.02.01	Taxa de Administração	10.012	12.653
7.01.02.02	Outras Receitas Operacionais	-11.818	-9.550
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-272.896	-235.312
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-246.950	-204.910
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.946	-30.402
7.03	Valor Adicionado Bruto	59.093	60.322
7.04	Retenções	-4.107	-6.874
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.107	-6.874
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	54.986	53.448
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.005	30.153
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.306	15.736
7.06.02	Receitas Financeiras	8.699	14.417
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	74.991	83.601
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	74.991	83.601
7.08.01	Pessoal	13.986	14.834
7.08.01.01	Remuneração Direta	10.451	10.853
7.08.01.02	Benefícios	2.725	3.444
7.08.01.03	F.G.T.S.	810	537
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.277	15.383
7.08.02.01	Federais	11.738	14.684
7.08.02.02	Estaduais	27	28
7.08.02.03	Municipais	1.512	671
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	23.519	17.806
7.08.03.01	Juros	17.130	14.722
7.08.03.03	Outras	6.389	3.084
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.209	35.578
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.930	7.571
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	22.279	28.007

Comentário do Desempenho

Mogi das Cruzes, 14 de maio de 2026 – A Helbor Empreendimentos S.A. (B3:HBOR3), incorporadora residencial, anunciou hoje os resultados do 1º trimestre de 2026 (“1T26”) em comparação aos resultados do 1º trimestre de 2025 (“1T25”) e do quarto trimestre de 2025 (“4T25”).

DESTAQUES DO PERÍODO



VENDAS CONTRATADAS

VGv Total: **R\$ 420 milhões**
 VGv Helbor: **R\$ 226 milhões**



LANÇAMENTOS

2 empreendimentos lançados
 VGv Total: **R\$ 470 milhões**
 VGv Helbor: **R\$ 154 milhões**



SÓ A HELBOR TEM

VGv total: **R\$ 82,7 milhões**
 Participação Helbor: **62%**

- No 1T26, as **Vendas Brutas Totais** somaram **R\$ 420,0 milhões**, representando uma redução de 32,1% em relação ao 1T25 explicada, principalmente, pelo forte desempenho do lançamento Supreme Anália Franco no 1T25, em parceria com a Cury, que vendeu mais de 90% das unidades ainda no próprio trimestre. Na comparação com o 4T25, as **Vendas Brutas Totais** recuaram 36,5%, refletindo o bom desempenho de vendas do projeto Neo Concept (60% Helbor), lançado no último trimestre do ano. A participação da Helbor nas Vendas Brutas do período foi de 53,8%. O VSO total atingiu 12,4% no 1T26 e o VSO Helbor foi de 10,9% no 1T26.
- Em março, foi realizado o evento “**Só a Helbor Tem**” na cidade de São Paulo, que resultou na venda de 86 unidades, com **VGv líquido total de R\$ 82,7 milhões**, sendo 62% correspondente à participação da Helbor.
- No 1T26, a Companhia **lançou dois empreendimentos**— Nova Vivere em São Paulo e Parque Clube Ipoema em Mogi das Cruzes. O **VGv líquido total** foi de **R\$ 469,7 milhões**, com 33% de participação da Helbor
- Em março, foi celebrado o **Memorando de Entendimentos** (“MOU”) entre a Cyrela, a Helbor e a HESA 159 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sociedade na qual a Companhia detém participação. O MOU estabelece os entendimentos preliminares relativos à potencial aquisição, pela Cyrela, de participação societária na HESA 159, para o desenvolvimento, em parceria com a Companhia, de empreendimento imobiliário habitacional enquadrado no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida no Terreno Semp Toshiba.

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

Ao longo do **1T26**, a Helbor realizou o **lançamento de dois empreendimentos**: o Nova Vivere, em parceria com a Tegra, no qual detém participação de 18,3%, e o Parque Clube Ipoema, projeto 100% Helbor. O **VGV total líquido** dos lançamentos somou R\$ 469,7 milhões, sendo 33% atribuíveis à participação da Companhia. O **VSO total** dos empreendimentos foi de 18,8%, enquanto o VSO Helbor atingiu 26,1%.

Vale lembrar, que no 1T25, foram lançados três empreendimentos, totalizando um VGV líquido de R\$ 491,3 milhões, dos quais 30% corresponderam à participação da Helbor, com destaque para o lançamento do Supreme Anália Franco, desenvolvido em parceria com a Cury. O empreendimento é fruto de uma negociação realizada em 2024, quando a Helbor vendeu o terreno localizado na Rua Guapeva por meio de permuta financeira, mantendo 20% de participação no resultado do projeto.



1 - Líquido de permuta | 2 – Torres 1 e 2

Lançamentos (R\$ mil)	Localização	Segmento	Unid.	VGV Total Líquido ¹	Part. Helbor	VGV Helbor Líquido ¹	% Vendido	Resultado
Nova Vivere - Caminhos da Lapa	São Paulo	Médio	380	386.809	18,3%	70.670	15%	Equivalência
Parque Clube Ipoema - 1ª fase ²	Mogi das Cruzes	Médio	134	82.913	100%	82.913	38%	Consolidado
Total 1T26 - 2 Empreendimentos			514	469.722	33%	153.583	27%	

VENDAS CONTRATADAS

No **1T26**, as **Vendas Brutas Totais** somaram **R\$ 420,0 milhões**, uma queda de 32,1% em relação ao 1T25. Essa redução é explicada, principalmente, pelo forte desempenho do lançamento do empreendimento Supreme Anália Franco no 1T25, em parceria com a Cury, que vendeu mais de 90% das unidades ainda no próprio trimestre.

Na comparação com o 4T25, as Vendas Brutas Totais recuaram 36,5%, refletindo o bom desempenho de vendas do projeto Neo Concept (60% Helbor), lançado no último trimestre do ano, com mais de 90% das unidades vendidas no final de semana de seu lançamento.

A participação da Helbor nas vendas brutas totais foi de 53,8%, sendo R\$ 192,8 milhões reconhecidos no resultado consolidado e R\$ 33,6 milhões via equivalência patrimonial.

No trimestre, a composição das vendas foi de 55,1% de unidades em construção, 24,3% de unidades prontas e 20,7% de lançamentos.

A **Velocidade de Vendas (VSO) Total** atingiu 12,4% no 1T26, com queda de 9,1 p.p. em relação ao 1T25 e de 7,3 p.p. frente ao trimestre anterior. Conforme explicado acima, a redução no VSO no 1T26 foi impactada pelo desempenho das vendas dos lançamentos realizados no 1T25 e 4T25. Já o VSO da parte Helbor foi de 10,9%, com retração de 6,7 p.p. na comparação anual e de 6,6 p.p. em relação ao 4T25.

Os **distratos** totalizaram **R\$ 122,6 milhões** no trimestre, correspondentes a **124 unidades**, sendo **67,6%** relativos à participação da Helbor. Destaca-se que 100% dessas unidades foram revendidas ainda no mesmo trimestre, com ganho médio de preço de 7% em relação ao valor da venda original, reforçando a atratividade dos produtos e a eficiência do processo comercial.

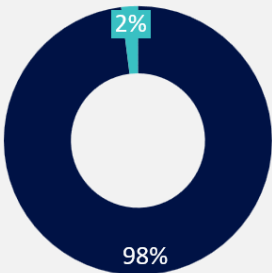
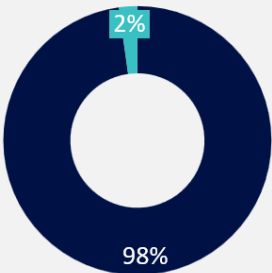
Vendas Totais	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Altíssimo	32.128	36.838	-12,8%	65.538	-51,0%
Alto	62.922	41.019	53,4%	48.256	30,4%
Comercial	1.109	6.538	-83,0%	4.370	-74,6%
Médio Alto	125.101	234.370	-46,6%	124.482	0,5%
Médio	191.154	90.107	112,1%	408.824	-53,2%
Econômico	7.593	209.708	-96,4%	10.375	-26,8%
Total Geral	420.007	618.580	-32,1%	661.845	-36,5%

VENDAS TOTAIS REGIÃO

VENDAS TOTAIS STATUS

1T26

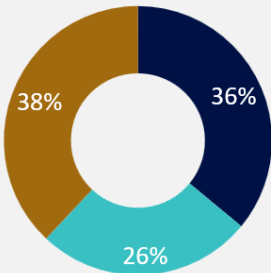
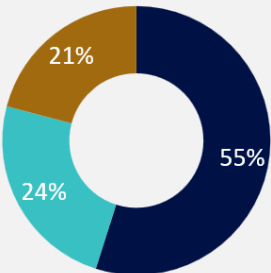
1T25



Sudeste Sul

1T26

1T25



Construção Pronto Lançamento

Vendas contratadas parte Helbor:

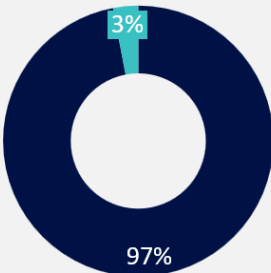
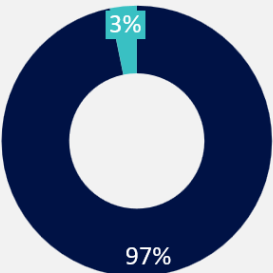
Vendas % Helbor	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Altíssimo	19.684	20.991	-6,2%	35.936	-45,2%
Alto	44.263	32.425	36,5%	39.431	12,3%
Comercial	950	6.437	-85,2%	4.369	-78,3%
Médio Alto	74.014	113.879	-35,0%	66.291	11,7%
Médio	83.977	44.225	89,9%	211.058	-60,2%
Econômico	3.192	55.247	-94,2%	6.857	-53,4%
Total Geral	226.080	273.204	-17,2%	363.942	-37,9%

VENDAS HELBOR REGIÃO

VENDAS HELBOR STATUS

1T26

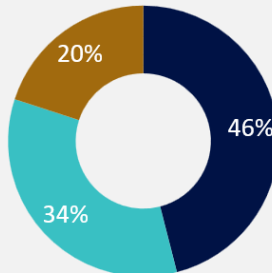
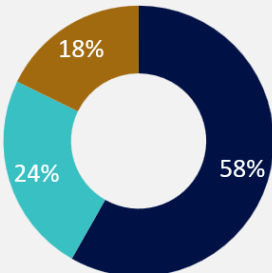
1T25



Sudeste Sul

1T26

1T25

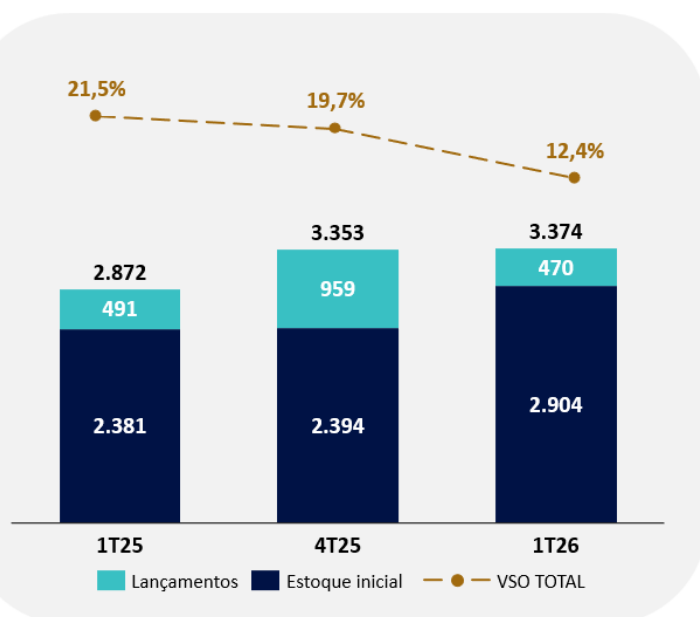


Construção Pronto Lançamento

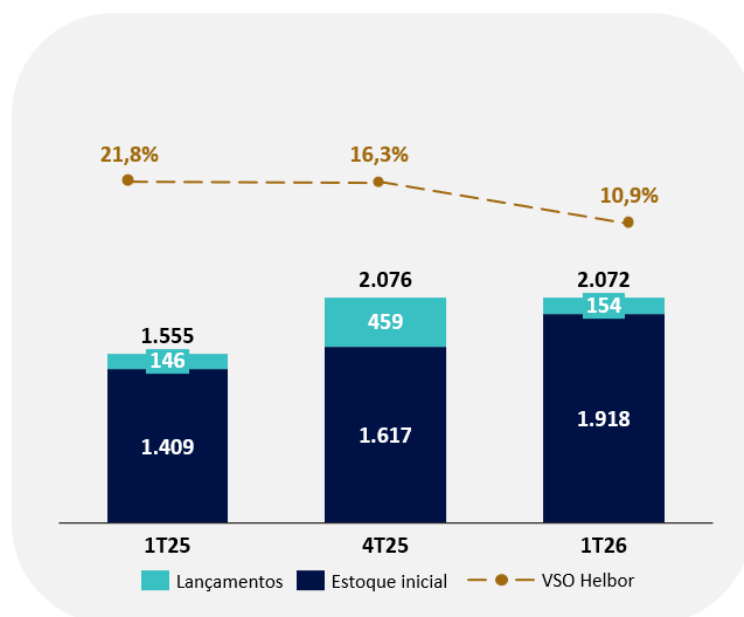
Comentário do Desempenho

Os gráficos abaixo apresentam a abertura dos estoques e **VSO Total e Parte Helbor**:

VSO TOTAL (%) e OFERTA (R\$ milhões)

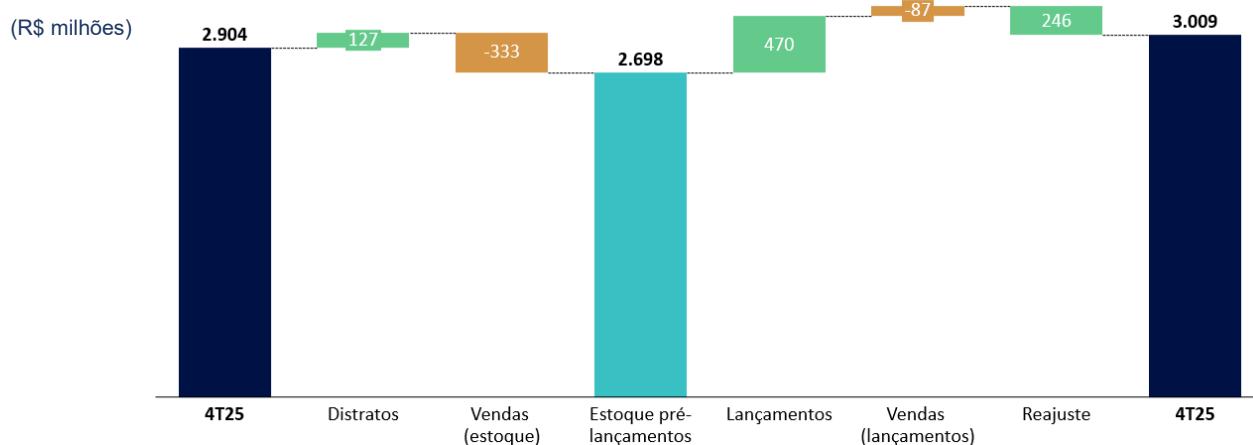


VSO HELBOR (%) e OFERTA (R\$ milhões)



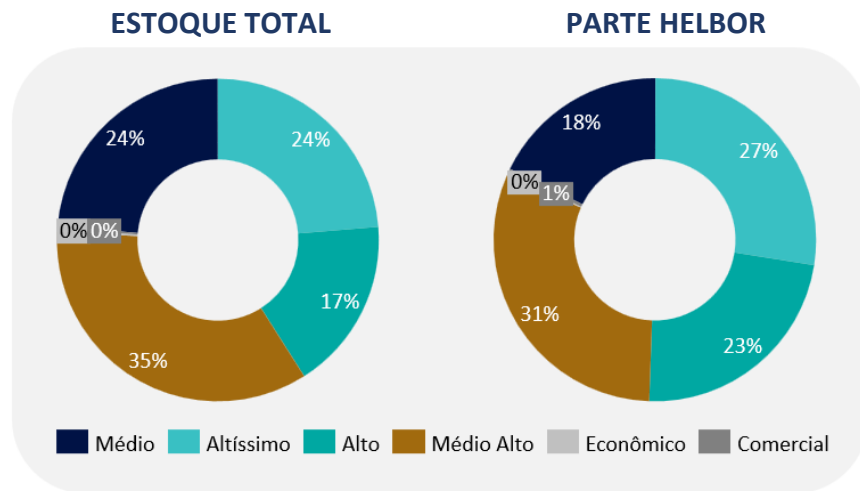
ESTOQUE

O estoque total a valor de mercado ao final do trimestre atingiu R\$ 3.008,5 milhões, dos quais 62% correspondem à participação da Helbor. É importante destacar que 99,8% desse estoque está situado na região Sudeste do Brasil.



Comentário do Desempenho

ESTOQUE POR SEGMENTO (R\$ milhões)



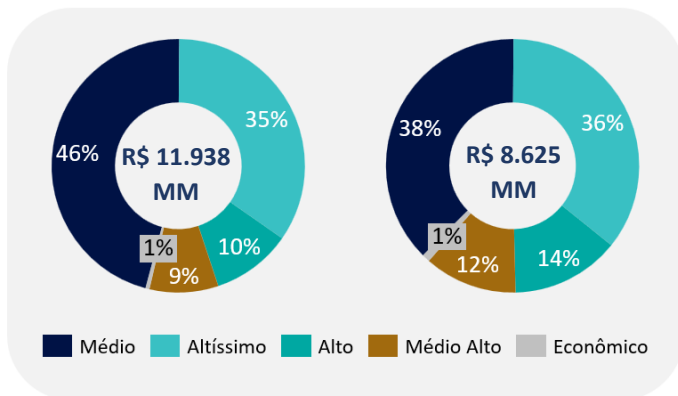
LANDBANK

Ao final do 1T26, o **landbank da Companhia** totalizava **VGV bruto potencial de R\$ 11,9 bilhões**, dos quais 72% correspondem à participação da Helbor. A movimentação observada ao longo do trimestre decorre, principalmente, da baixa de terrenos em função dos dois lançamentos realizados e da atualização do VGV potencial dos terrenos em carteira, refletindo, principalmente, o aumento dos custos de construção dos projetos.

LANDBANK POR CIDADE

TOTAL

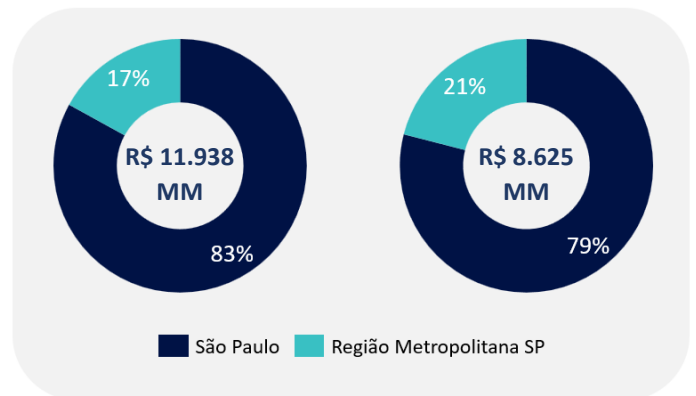
PARTE HELBOR



LANDBANK POR SEGMENTO

TOTAL

PARTE HELBOR



A Helbor celebrou Memorando de Entendimentos (“MOU”) entre a Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações (“Cyrela”) e a Helbor, com interveniência e anuência da HESA 159 Empreendimentos Imobiliários Ltda. (“HESA 159”), sociedade na qual a Companhia detém participação.

O MOU estabelece os entendimentos preliminares relativos à potencial aquisição, pela Cyrela, de participação societária na HESA 159, ou outra estrutura a ser definida pelas Partes, para o desenvolvimento, em parceria com a Companhia, de empreendimento imobiliário habitacional enquadrado no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida – MCMV no Terreno Semp Toshiba, com área aproximada de 26.090,44 m², localizado no Município de São Paulo.

Comentário do Desempenho

A Helbor manterá participação minoritária correspondente a 30% do capital social da HESA 159. Adicionalmente, o MOU prevê a potencial aquisição, pela Cyrela, de 19.195 (dezenove mil cento e noventa e cinco) Certificados de Potencial Adicional de Construção - CEPACs, atualmente detidos pela HESA 159.

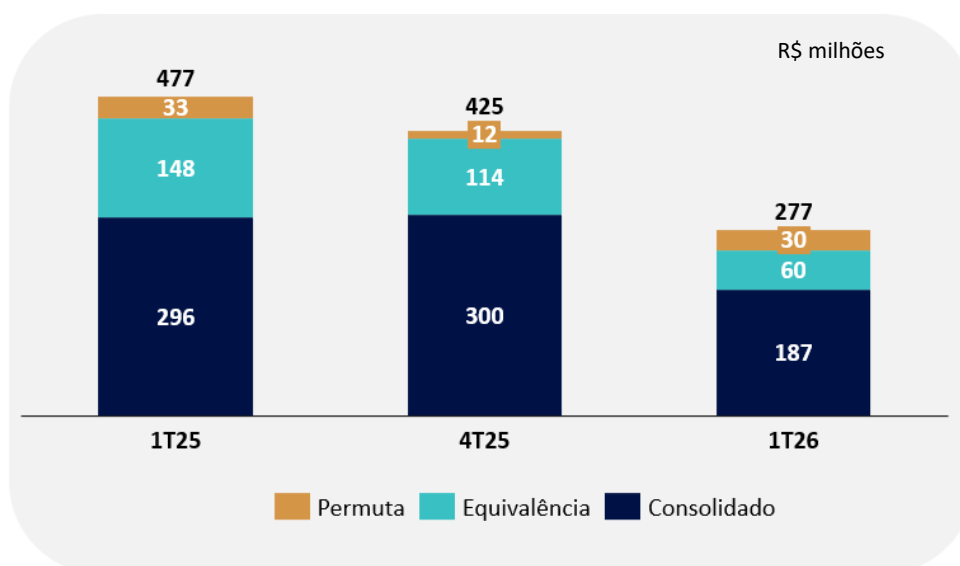
A conclusão da operação está sujeita ao atendimento de condições precedentes usuais para operações dessa natureza, incluindo, entre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

REPASSES

No **1T26**, os **repasses totais atingiram R\$ 277,2 milhões**, sendo R\$ 187,3 milhões no consolidado, R\$ 59,7 milhões reconhecidos via equivalência patrimonial e R\$ 30,2 milhões referentes a permutas. A **participação da Helbor** nesses repasses foi de **64%**.

Esse montante representa uma queda de 41,9% em relação ao 1T25 e de 34,8% frente ao 4T25. A redução em ambos os períodos é explicada, principalmente, pela ausência de entregas no 1T26.

Como comparação, no 1T25 foram entregues dois empreendimentos, com VGV total de R\$ 597,2 milhões (45% Helbor), e no 4T25 foram entregues dois empreendimentos com VGV total de R\$ 330,9 milhões, sendo 73% Helbor.

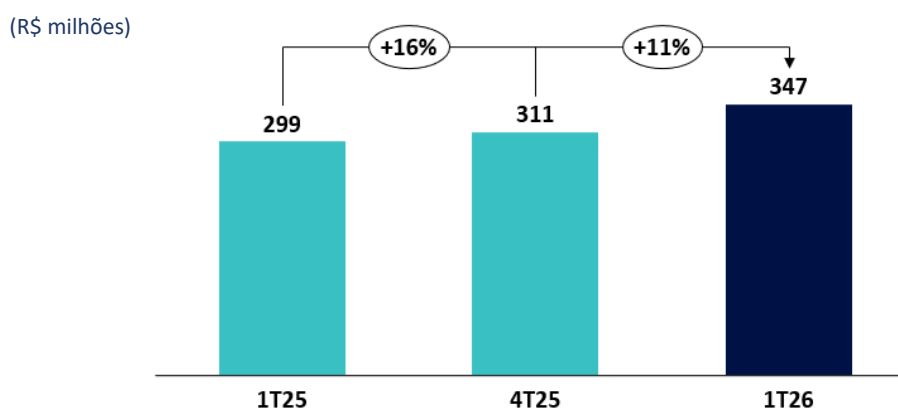


DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

No 1T26, a Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 346,6 milhões, representando um aumento de 15,8% em relação ao 1T25 e de 11,5% frente ao 4T25. A variação entre os períodos reflete, principalmente, mudanças no mix de vendas.

No trimestre, 21% das vendas corresponderam a unidades de lançamentos realizados no período (38% no 1T25), 55% a unidades em construção (36% no 1T25) e 24% a unidades prontas (26% no 1T25). No 4T25, a composição havia sido 49% de lançamentos, 29% em construção e 23% prontas.

É importante ressaltar que, devido à metodologia PoC (*Percentage of Completion*) adotada para reconhecimento de receita, os valores são apropriados conforme o avanço físico das obras.

**LUCRO BRUTO**

No primeiro trimestre de 2026, o Lucro Bruto totalizou R\$ 99,7 milhões, um aumento de 5,7% em relação ao 1T25, quando atingiu R\$ 94,3 milhões. Em comparação ao 4T25, o Lucro Bruto teve um aumento de 6,4%. A Margem Bruta ficou em 28,8% no 1T26.

A Margem Bruta Ajustada do 1T26 registrou uma redução de 4,7 pontos percentuais em relação ao 1T25 e de 3,1 pontos percentuais comparado ao 4T25. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo aumento dos custos operacionais na comparação entre os períodos.

Comentário do Desempenho

(R\$ Mil)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Receita Operacional Líquida	346.649	299.248	15,8%	311.028	11,5%
Custos Operacionais	(246.950)	(204.910)	20,5%	(217.369)	13,6%
Lucro Bruto	99.699	94.338	5,7%	93.659	6,4%
Margem Bruta	28,8%	31,5%	-2,7 p.p.	30,1%	-1,3 p.p.
Receita Operacional Líquida	346.649	299.248	15,8%	311.028	11,5%
(+/-) Ajuste a valor presente	(2.424)	166	-1560,2%	(6.907)	-64,9%
Receita Operacional Líquida Ajustada	349.073	299.082	16,7%	317.935	9,8%
Custos Operacionais	(246.950)	(204.910)	20,5%	(217.369)	13,6%
(-) Encargos Financeiros	(36.369)	(38.557)	-5,7%	(35.393)	2,8%
(=) Custos Operacionais Ajustados	(210.581)	(166.353)	26,6%	(181.976)	15,7%
Lucro Bruto Ajustado	138.492	132.729	4,3%	135.959	1,9%
Margem Bruta Ajustada	39,7%	44,4%	-4,7 p.p.	42,8%	-3,1 p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS - DGA

No 1T26, as Despesas Gerais e Administrativas (DGA), excluindo depreciação e amortização, somaram R\$ 24,5 milhões, representando uma redução de 10,7% em relação ao 1T25. Esse desempenho decorre, principalmente, da diminuição das despesas com pessoal — refletindo um quadro de diretoria mais enxuto em 2026 —, além da redução em outras despesas administrativas, com destaque para menores gastos com reparos e manutenção nos empreendimentos.

(R\$ Mil)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Pessoal	(16.126)	(17.405)	-7,3%	(17.387)	-7,3%
Serviços Profissionais	(4.192)	(4.593)	-8,7%	(4.553)	-7,9%
Ocupação	(919)	(707)	30,0%	(676)	35,9%
Despesas Legais	(1.428)	(1.770)	-19,3%	(1.348)	5,9%
Materiais Gerais	(564)	(514)	9,7%	(737)	-23,5%
Outras Despesas Administrativas	(1.294)	(2.472)	-47,7%	(2.561)	-49,5%
Total das DGA ex- Depreciação e Amortização	(24.523)	(27.461)	-10,7%	(27.262)	-10,0%
Receita Operacional Líquida	346.649	299.248	15,8%	311.028	11,5%
DGA / Receita Líquida	7,1%	9,2%	-2,1 p.p.	8,8%	-1,7 p.p.

DESPESAS COMERCIAIS

No 1T26, as Despesas Comerciais totalizaram R\$ 20,4 milhões, representando queda de 19,5% em relação ao 1T25 e de 17,5% frente ao 4T25. Essa redução é explicada, principalmente, pelo menor volume de Comissões de Vendas, em linha com a performance comercial, além de menores gastos com publicidade e propaganda, decorrentes da diminuição do número de lançamentos, em comparação aos períodos anteriores.

Comentário do Desempenho

(R\$ Mil)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Publicidade e propaganda	(3.868)	(6.449)	-40,0%	(5.648)	-31,5%
Estande de venda	(3.227)	(4.572)	-29,4%	(4.496)	-28,2%
Decoração de apartamento modelo	(257)	(335)	-23,3%	(322)	-20,2%
Comissões de vendas	(8.735)	(10.941)	-20,2%	(10.290)	-15,1%
Condomínio de unidades em estoque	(3.707)	(2.811)	31,9%	(3.234)	14,6%
Taxa de administração	(621)	(264)	135,2%	(763)	-18,6%
Total Despesas Comerciais	(20.415)	(25.372)	-19,5%	(24.753)	-17,5%
Receita Operacional Líquida	346.649	299.248	15,8%	311.028	11,5%
Despesas Comerciais / Receita Líquida	5,9%	8,5%	-2,60 p.p.	8,0%	-2,1 p.p.

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

O resultado de Equivalência Patrimonial totalizou R\$ 11,3 milhões no 1T26, representando uma redução de 28,2% em relação ao 1T25 e de 29,3% em relação ao 4T25. A variação em ambos os períodos pode ser explicada, principalmente, pelo resultado dos empreendimentos: (i) Alden e (ii) Reserva Caminhos da Lapa.

Empreendimentos	Parceiros	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Alden ¹	JV: Helbor e PLF Holding ³	6.979	9.508	-26,6%	11.817	-40,9%
Figueira Leopoldo	MPD	(877)	34	2679,4%	126	-796,0%
Caminhos da Lapa Participações ²	Tegra e Toledo Ferrari	571	237	140,9%	(719)	179,4%
Reserva Caminhos da Lapa	Tegra e Toledo Ferrari	1.619	2.577	-37,2%	3.226	-49,8%
Américas 19	Cury	1.485	564	163,3%	851	-74,5%
Supreme Anália Franco	Cury	1.221	2.894	n/a	827	47,6%
Outros	-	308	(78)	-494,9%	(133)	-331,6%
Equivalência Patrimonial		11.306	15.736	-28,2%	15.995	-29,3%

1 - Inclui os empreendimentos: Helbor Patteo São Paulo, Helbor My Square e Fazenda Itapety. | 2 - Inclui os empreendimentos: Elo Caminhos da Lapa, Elo Duo Caminhos da Lapa e Nova Vivere. | 3 - Empresa controlada pelos mesmos acionistas da Suzano Holding.

Empreendimentos	Part. Helbor	SPE	Lançamento	Região	Padrão	Unidades ¹	VGW Total Líquido ¹	VGW Helbor Líquido ¹	% Vendido
Alden Desenvolvimento Imobiliário	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Helbor My Square	50%	Alden 2	4T19	São Paulo	Médio Alto	252	115.963	57.982	100%
Helbor Patteo São Paulo	40%	Alden 1	2T21	São Paulo	Médio Alto	334	258.870	103.548	96%
Fazenda Itapety	30%	Alden 4	3T22	Mogi das Cruzes	Alto	543	417.976	100.490	89%
Figueira Leopoldo	50%	Leopoldo Figueira	1T22	São Paulo	Altíssimo	21	320.565	160.283	33%
Caminhos da Lapa Participações	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Elo Caminhos da Lapa	18%	TGSP 36	4T20	São Paulo	Médio	308	157.642	28.799	99%
Elo Duo Caminhos da Lapa	18%	TGSP 36	4T21	São Paulo	Médio	376	221.061	40.385	79%
Reserva Caminhos da Lapa	24%	Hesa 126	2T21	São Paulo	Médio Alto	398	504.180	122.516	96%
Supreme Anália Franco	20%	CCISA 183	1T25	São Paulo	Econômico	625	203.789	40.758	100%
Equivalência Patrimonial						2.857	2.200.046	654.761	

1 - Líquido de Permutas

Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

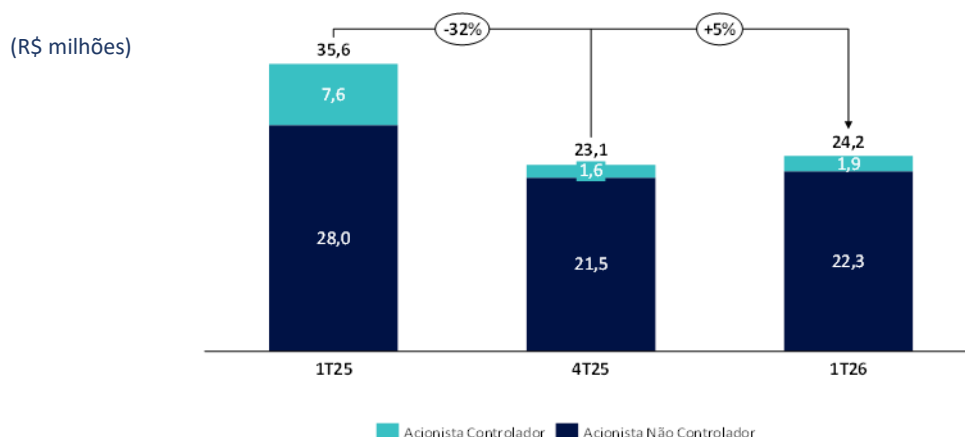
No 1T26, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 14,5 mil. As receitas financeiras do trimestre somaram R\$ 8,7 milhões, queda de 39,7% frente ao 1T25 e de 46,3% em relação ao 4T25, principalmente, pela menor receita sobre Aplicações Financeiras, pelas variações monetárias ativas e pela redução nos juros ativos sobre os contratos na comparação com o 4T25.

As despesas financeiras totalizaram R\$ 23,2 milhões, aumento de 35,1% em relação ao 1T25 e de 42,8% frente ao 4T25, explicado, principalmente, pelo aumento nos juros sobre empréstimos e variações monetárias passivas

(R\$ Mil)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Receitas de Aplicações Financeiras	1.360	3.866	-64,8%	2.249	-39,5%
Variação Monetária Ativa	2.062	5.478	-62,4%	1.679	22,8%
Juros Ativos sobre Contratos	4.865	4.248	14,5%	11.809	-58,8%
Juros e Multas por Atraso	366	209	75,1%	457	-19,9%
Outras Receitas Financeiras	46	616	-92,5%	14	228,6%
Total de Receitas Financeiras	8.699	14.417	-39,7%	16.208	-46,3%
Juros Pagos ou Incorridos	(14.056)	(13.790)	1,9%	(16.566)	-15,2%
Variação Monetária Passiva	(2.963)	(836)	254,4%	(2.386)	24,2%
Comissões e despesas bancárias	(651)	(920)	-29,2%	(463)	40,6%
Outras Despesas Financeiras	(5.546)	(1.633)	239,6%	3.162	-275,4%
Total de Despesas Financeiras	(23.216)	(17.179)	35,1%	(16.253)	42,8%
Resultado Financeiro	(14.517)	(2.762)	425,6%	(45)	32160,0%

LUCRO LÍQUIDO

Em função dos fatores mencionados acima, o Lucro Líquido Consolidado do 1T26 foi de R\$ 24,2 milhões. O Lucro Líquido da Controladora, por sua vez, atingiu R\$ 1,9 milhão.



RESULTADOS A APROPRIAR

A Receita Bruta a Apropriar totalizou R\$ 737,0 milhões ao final do 1T26, um aumento de 54,9% quando comparada ao 1T25. As maiores receitas a apropriar referem-se aos empreendimentos: (i) Alegria Patteo Mogilar lançado no 4T24; (ii) Neo Concept lançado no 4T25; (iii) Patteo Vila Mariana lançada 1ª fase no 2T24 e 2ª fase no 4T24; e (iv) Open Mind

Comentário do Desempenho

lançado no 2T23, que juntos representam 72% de receita a apropriar de unidades vendidas. A Margem Bruta a Apropriar do 1T26 foi de 29,3%.

(R\$ Mil)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	4T25	1T26 x 4T25
Receita Bruta a Apropriar	736.957	475.837	54,9%	716.701	2,8%
Custos das Unidades Vendidas a Apropriar ¹	(520.811)	(339.267)	53,5%	(510.117)	2,1%
Resultado a Apropriar	216.146	136.570	58,3%	206.584	4,6%
Margem a Apropriar (%)	29,3%	28,7%	0,6 p.p.	28,8%	0,5 p.p.

¹ Sem encargos financeiros referentes aos juros das operações destinadas aos empreendimentos

RECEBÍVEIS

O Total de Recebíveis, líquidos de Ajuste a Valor Presente (AVP) e Provisão para risco de crédito e distrato, atingiu R\$ 870,9 milhões ao final do 1T26, o que representa um aumento de 3,7% em relação ao final do ano de 2025. Do total de recebíveis, R\$ 400,1 milhões são referentes às unidades concluídas e R\$ 470,7 milhões de unidades em construção.

(R\$ Mil)	Obras Concluídas			Em Construção			Total de Recebíveis no Balanço		
	1T26	4T25	1T26 x 4T25	1T26	4T25	1T26 x 4T25	1T26	4T25	1T26 x 4T25
Contas a Receber	392.667	441.557	-11,1%	501.398	412.902	21,4%	894.065	854.459	4,6%
Ajuste a Valor Presente	0	0	n.a.	(35.425)	(33.001)	7,3%	(35.425)	(33.001)	7,3%
Provisão para risco de crédito e distrato	(18.525)	(20.199)	-8,3%	0	0	n.a.	(18.525)	(20.199)	-8,3%
Outros Créditos	25.979	34.528	-24,8%	4.766	4.153	14,8%	30.745	38.681	-20,5%
Total	400.121	455.886	-12,2%	470.739	384.054	22,6%	870.860	839.940	3,7%

ENDIVIDAMENTO

Ao final do 1T26, a Dívida Bruta Consolidada atingiu R\$ 1.956,8 milhões, representando um aumento de 4,9% em relação a 2025. Essa variação é explicada, principalmente, por: (i) captação de R\$ 100 milhões em CRI junto à Valora; (ii) contratação de R\$ 30 milhões em capital de giro com o Banco Industrial; e (iii) primeira liberação do plano empresário para o empreendimento BRK, no valor de R\$ 6,2 milhões. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo maior volume de amortizações em financiamentos à obra — com destaque para a quitação do plano empresário do Patteo São Bernardo Fase 1 — e pelas liquidações de CRIs, que totalizaram R\$ 62,2 milhões no período.

As disponibilidades ao final do 1T26 somaram R\$ 288,2 milhões, resultando em uma Dívida Líquida de R\$ 1.668,6 milhões, o equivalente a 59% do Patrimônio Líquido Consolidado. Esse índice representa um aumento de 1,1 pontos percentual em relação ao final de 2025.

Endividamento (R\$ mil)	1T26	4T25	1T26 x 4T25
Financiamento de obras	379.241	386.391	-1,9%
Contas garantidas e outras	460.695	453.776	1,5%
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI autoliquidável	532.386	484.824	9,8%
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI não autoliquidável	584.524	539.820	8,3%
Dívida Bruta	1.956.846	1.864.811	4,9%
Disponibilidades	288.247	250.208	15,2%
Dívida Líquida	1.668.599	1.614.603	3,3%
Patrimônio Líquido Consolidado	2.826.028	2.786.743	1,4%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido Consolidado	59,0%	57,9%	1,1 p.p.

Comentário do Desempenho

CAIXA

No 1T26, houve um consumo de caixa de R\$ 54,0 milhões na visão consolidada, explicada principalmente: (i) pelo pagamento de despesas financeiras; (ii) despesas com os Terrenos do Patteo Klabin e Semp Toshiba e -(iii) pagamentos de obras que ainda não atingiram os gatilhos de liberação de financiamentos (Havva, Clube Patteo São Bernardo).

Endividamento (R\$ Mil) - Consolidado	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Disponibilidades	225.984	210.416	326.298	250.208	288.247
Empréstimos e Financiamentos	1.720.374	1.740.375	1.855.296	1.864.811	1.956.846
Dívida líquida - Início do período	1.510.842	1.494.390	1.529.959	1.528.998	1.614.603
Dívida líquida - Fim do período	1.494.390	1.529.959	1.528.998	1.614.603	1.668.599
(Cash Burn) Geração de Caixa	16.452	(35.569)	961	(85.605)	(53.996)

RELACIONAMENTO AUDITORES

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, contemplando a orientação contida no Ofício Circular /CVM/SNC/SEP 02/2018, sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15).

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras completas da Companhia do exercício anterior, conforme facultado pelo Ofício Circular nº 03/2011, emitido pela CVM.

A Companhia e suas controladas, através dos órgãos de governança, adotam procedimento de consultar os auditores independentes no sentido de assegurar-se que a realização da prestação de outros serviços não venha a afetar a independência e objetividade requeridas aos serviços de auditoria independente, destacadamente para que o auditor não audite seu próprio trabalho, não exerça funções gerenciais na Companhia e suas controladas, bem como não as represente legalmente. Nos termos da Instrução CVM nº 162, de 13 de julho de 2022, a Companhia informa que a sua política de contratação de prestação de serviços não relacionados à auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do auditor. Tais princípios se baseiam no fato de que o auditor independente não deve auditar seu próprio trabalho, não pode exercer funções gerenciais, não deve advogar por seu cliente ou prestar quaisquer outros serviços que sejam considerados proibidos pelas normas vigentes, mantendo desta forma a independência nos trabalhos realizados. A Companhia informa, também, que seus auditores, Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda., não prestaram outros serviços que não os de auditoria.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

Helbor Empreendimentos S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A - Brasil Bolsa e Balcão, sob o código "HBOR3, com sede na Av. Vereador Narciso Yague Guimarães, 1.145 – 15º andar, na cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo.

A Companhia tem como atividade preponderante a incorporação de empreendimentos imobiliários, bem como a prestação de serviços de administração de empreendimentos.

A Companhia forma parcerias com as principais incorporadoras e construtoras das regiões onde atua. O desenvolvimento de empreendimentos de incorporação imobiliária é realizado por Sociedades de Propósito Específico (SPE), criadas especificamente para desenvolver cada um dos empreendimentos, de forma isolada.

2. Resumo das principais políticas contábeis

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias – ITR individuais e consolidadas não foram alteradas em relação àquelas divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, publicadas no dia 24 de março de 2026 no jornal o Estado de São Paulo (versão online) e disponibilizada por meio dos seguintes websites: CVM (www.cvm.gov.br) e da Companhia (ri.helbor.com.br). Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras completas da Companhia do exercício anterior, conforme facultado pelo Ofício Circular nº 03/2011, emitido pela CVM.

2.1. Base de preparação das informações intermediárias

As informações financeiras intermediárias – ITR foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, contemplando a orientação contida no Ofício Circular /CVM/SNC/SEP 02/2018, sobre à aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente (IFRS 15).

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma, no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais (R\$) e todos os valores são arredondados para o milhar mais próximo, exceto se indicado de outra forma. Em certas circunstâncias, isso pode levar a diferenças não significativas entre a soma dos números e os subtotais apresentados nos quadros.

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas na gestão da Administração.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



3. Resumo das principais práticas contábeis

3.1 Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras intermediárias.

a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as SCPs) nas quais a Companhia tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais. As entidades controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e são interrompidas a partir da data em que o controle termina.

Os resultados das controladas, adquiridas/incorporadas estão incluídos nas demonstrações dos resultados desde a data da aquisição. As informações contábeis das controladas incluídas na consolidação são de período coincidente com o da controladora, e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas sociedades consolidadas, sendo consistentes com aquelas utilizadas nas cifras comparativas.

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das sociedades controladas, cuja participação percentual, estão demonstradas na nota explicativa nº 9 item (b).

b) Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo Helbor. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta “ganhos e perdas em investimentos”.

c) Perda de controle em controladas

Quando a Companhia deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é mensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. Além disso, quaisquer valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos àquela entidade são contabilizados como se o grupo tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados. Isso significa que os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes, quando aplicável, são reclassificados para o resultado.

3.2 Novas normas e interpretações ainda não adotadas

As emissões/alterações de normas emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*) que são efetivas para o exercício iniciado em 2026 não tiveram impactos nas informações financeiras intermediárias Companhia.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os demais pronunciamentos emitidos e que ainda não entraram em vigor são os mesmos mencionados nas demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixas e bancos	1.290	447	2.701	11.761
Aplicações financeiras (i)	30.016	-	147.348	98.529
Total	31.306	447	150.049	110.290

i) Aplicações em Fundos de Investimentos Financeiros (FIF), resgatáveis a qualquer momento, sem vinculação a determinado prazo, e com remuneração média de 100% da variação do CDI.

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Certificado de depósito bancário (i)	4.128	3.997	9.119	10.839
Certificado de potencial adicional de construção (ii)	444	444	129.079	129.079
Total	4.572	4.441	138.198	139.918

i) Certificado de Depósito Bancário (CDB) remunerado com base em determinados percentuais da variação do CDI, que no período obtiveram remuneração média de 100% da variação do CDI, avaliados ao valor justo por meio do resultado;

ii) Certificados de Potencial Adicional de Construção (CEPAC), junto a órgãos públicos.

6. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber unidades em construção (i)	-	-	501.399	412.902
Contas a receber unidades concluídas (i)	24.184	20.247	392.667	441.557
Total a receber de clientes	24.184	20.247	894.066	854.459
Ajuste a valor presente (ii)	-	-	(35.425)	(33.001)
Provisão para risco de crédito e distrato	(1.662)	(1.662)	(18.525)	(20.199)
Alienações de participações societárias (iii)	2.970	18.537	2.970	18.537
Outros créditos a receber (iv)	17	15	27.774	20.144
Total do contas a receber	25.509	37.137	870.860	839.940
Circulante	24.064	22.414	582.812	627.291
Não Circulante	1.445	14.723	288.048	212.649

i) As contas a receber de venda de empreendimentos em construção estão substancialmente atualizadas pela variação do Índice Nacional da Construção Civil (INCC). Após a conclusão das obras e entrega das chaves, as contas a receber passam a ser atualizadas substancialmente com base na variação do Índice Geral de Preços - Mercado (IGP-M), acrescidas de juros calculados pela Tabela Price de 12% a.a.

Dessa forma, estima-se que o contas a receber dos empreendimentos concluídos e o apropriado dos empreendimentos em construção, deduzido do ajuste a valor presente (AVP), estão próximos ao valor justo;

ii) A taxa utilizada no cálculo do valor presente em 31 de março de 2026 foi de 7,68% (7,61% em 31 de dezembro de 2025);

iii) Substancialmente representado pelo saldo a receber de alienação de participações societárias da HESA 196 Investimentos Imobiliários S.A.;

iv) Outros créditos compostos por conta corrente com sócios não controladores e demais créditos.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A composição das parcelas a receber dos contratos de venda das unidades concluídas e não concluídas, é demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Até 90 dias (i)	-	-	89.153	87.730
De 90 a 180 dias (ii)	-	-	57.795	56.463
Acima de 180 dias	2.362	2.362	45.159	47.623
Total de vencidas	2.362	2.362	192.107	191.816
Ano				
A vencer				
2026	21.743	17.612	363.279	441.042
2027	79	273	106.283	90.520
2028	-	-	152.339	91.284
2029	-	-	60.809	23.702
2030 em diante	-	-	19.249	16.095
Total a vencer	21.822	17.885	701.959	662.643
Total do contas a receber	24.184	20.247	894.066	854.459

- i) O saldo inclui o montante de R\$ 17.229 (R\$ 43.921 em 31 de dezembro de 2025) referente a valores aguardando a conclusão do processo de repasse;
- ii) O saldo inclui o montante de R\$ 3.116 (R\$ 5.817 em 31 de dezembro de 2025) referente a valores aguardando a conclusão do processo de repasse.

7. Imóveis a comercializar

Representados pelos custos das unidades imobiliárias concluídas e em construção, bem como pelos terrenos para futuras incorporações, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imóveis concluídos	5.063	5.063	211.922	369.166
Terrenos a incorporar	815	815	1.906.065	1.864.465
Imóveis em construção	-	-	706.481	732.996
Loteamentos a comercializar	1.202	1.202	1.201	1.201
Juros apropriados (i)	-	-	422.042	396.008
Subtotal	7.080	7.080	3.247.711	3.363.836
Provisão para ajuste de valor de mercado	(1.261)	(1.261)	(16.144)	(17.979)
Total	5.819	5.819	3.231.567	3.345.857
Circulante	5.004	5.004	2.048.858	2.007.547
Não circulante	815	815	1.182.709	1.338.310

(i) Refere-se aos juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos obtidos pela controladora e cujos recursos foram transferidos para as sociedades controladas através de aumento de seu capital e adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC, as quais os utilizaram para aplicação em seus empreendimentos. Os encargos financeiros capitalizados, correspondentes às unidades ainda não comercializadas, estão apresentados nos saldos consolidados (na controladora estão apresentados na rubrica "Investimentos" - nota explicativa 9).

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



8. Transações com partes relacionadas

i. Entidades

Hélio Borenstein S.A. – Administração, Participações e Comércio (Hélio Borenstein S.A.), Companhia de capital fechado, fundada em 30 de junho de 1961, com sede na Av. Vereador Narciso Yague Guimarães, 1.145, 16º andar na cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, acionista controlador da Companhia.

A Hélio Borenstein S.A. dedica-se, diretamente ou por meio de suas controladas e controladas em conjunto, a incorporação de empreendimentos imobiliários, a administração, o desenvolvimento, a locação e a gestão de prédios corporativos, *shopping centers*, estacionamentos, *strip malls*, galpões industriais e hotéis.

HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. (HBR Realty), é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em 13 de dezembro de 2011, com sede na Av. Vereador Narciso Yague Guimarães, 1.145, 2º andar, Jardim Armênia, CEP: 08580-500 - Helbor Concept – Edifício Corporate, na cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo.

Controlada pela Hélio Borenstein S.A. - Administração, Participações e Comércio, a HBR Realty atua no desenvolvimento, administração e locação de propriedades imobiliárias comerciais.

ii. Saldos e transações

Com Acionista Controlador

A Companhia, por meio de sua controlada Helbor Vendas - Gestão Imobiliária Ltda. atualmente mantém um único contrato de locação de imóvel, o qual é de propriedade da controladora Hélio Borenstein S.A. O valor do aluguel no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 73 (R\$ 67 em 31 de março de 2025). O contrato com a Hélio Borenstein S.A. tem vigência de 60 meses e é reajustado, a cada 12 meses, aplicando-se o maior índice de inflação oficial divulgado pelo Governo Federal, registrado como despesas no grupo de despesas gerais e administrativas.

Com HBR Realty e suas controladas

As operações entre HBR Realty e a Companhia, ainda que realizadas por meio de suas controladas, são aprovadas nos Conselhos de Administração de cada uma das Companhias, na forma da legislação e da regulamentação aplicáveis, e em linha com as respectivas Políticas de Transações com Partes Relacionadas, com os acordos de investimentos, e com as melhores práticas de governança aplicáveis a transações dessa natureza, pois não considera os votos dos acionistas controladores das Companhias.

A Companhia, mantém dois contratos de locação de imóvel, de propriedade de empresas controladas da HBR Realty, sendo: (i) HBR 26 – 3A Helbor Concept, com contrato celebrado em 04 de fevereiro de 2015 e vigência prorrogada até 30 de abril de 2034, conforme quinto aditamento, com reajuste anual pelo IPCA. A despesa de aluguel reconhecida no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 760 (R\$ 480 em 31 de março de 2025); e (ii) HBR 1 - 3A Corporate Tower, também celebrado em 4 de fevereiro de 2015, com vigência prorrogada até 1º de julho de 2040, conforme primeiro aditivo contratual, com reajuste anual pelo IGP-M. A despesa de aluguel reconhecida no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 284 (R\$ 184 em 31 de março de 2025).

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



8.1 Com controladas

A Companhia participa do desenvolvimento de empreendimentos de incorporação imobiliária em conjunto com outros parceiros de forma direta ou por meio de partes relacionadas, mediante participação societária, bem como em estruturas societárias segregadas (SPEs e SCPs). A estrutura de administração destes empreendimentos e o gerenciamento de caixa são centralizados, normalmente, pela empresa líder, a qual fiscaliza o desenvolvimento das obras e os orçamentos. Assim, o líder do empreendimento assegura que as aplicações de recursos necessários sejam alocadas de acordo com o planejado. As origens e aplicações de recursos dos empreendimentos estão refletidas nos saldos de ativos e passivos com partes relacionadas, os quais não estão sujeitos à atualização ou encargos financeiros, bem como não possuem vencimento predeterminado.

O prazo médio de desenvolvimento e finalização dos empreendimentos em que se encontram aplicados os recursos giram em torno de três a quatro anos, sempre com base nos projetos e cronogramas físico-financeiros de cada obra. Esta forma de alocação dos recursos permite que as condições negociais acertadas com cada parceiro e, em cada empreendimento, fiquem concentradas em estruturas específicas e mais adequadas às suas características.

(i) Ativo não circulante

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Hesa 189 Investimentos Imobiliários Ltda.	56.265	55.677	-	-
Hesa 98 Investimentos Imobiliários Ltda.	47.272	48.924	-	-
Hesa 100 Investimentos Imobiliários Ltda.	43.164	64.230	-	-
Hesa 211 Investimentos Imobiliários Ltda.	32.707	25.274	-	-
Hesa 137 Investimentos Imobiliários Ltda.	22.700	22.700	-	-
Hesa 91 Investimentos Imobiliários Ltda.	16.751	16.750	-	-
Hesa 214 Investimentos Imobiliários Ltda.	16.237	14.943	-	-
Hesa 55 Investimentos Imobiliários Ltda.	15.840	27.113	-	-
Hesa 114 Investimentos Imobiliários Ltda.	9.798	11.486	-	-
Hesa 143 Investimentos Imobiliários Ltda.	7.775	67.508	-	-
Hesa 37 Investimentos Imobiliários S.A.	6.946	67.543	-	-
Hesa 134 Investimentos Imobiliários Ltda.	3.490	30.012	-	-
Hesa 123 Investimentos Imobiliários S.A.	3.274	79.208	-	-
Hesa 170 Investimentos Imobiliários Ltda.	2.335	23.530	-	-
Hesa 159 Investimentos Imobiliários S.A.	294	88.127	7.148	6.166
Hesa 105 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	38.581	-	-
Hesa 85 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	14.611	7.093	3.773
Hesa 104 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	1.828	-	-
Hesa 153 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	42.091	2.408	1.432
Hesa 133 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	10.847	330	260
Hesa 101 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	34.552	-	-
Hesa 168 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	508	21.012	17.101
Hesa 67 Investimentos Imobiliários S.A.	-	12.059	-	-
Hesa 187 Investimentos Imobiliários Ltda. (v)	-	2.760	31.766	27.810
Hesa 68 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	10.612	70	10
Hesa 89 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	29.062	50	50
Hesa 88 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	18.974	-	-
Hesa 139 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	85.415	7.140	6.980
Hesa 50 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	74.609	-	-
Hesa 112 Investimentos Imobiliários S.A.	-	32.408	2.221	2.221
Hesa 84 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	30.332	5.559	3.912
Hesa 69 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	29.357	506	507
Hesa 138 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	13.095	8.260
Hesa 202 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	12.856	9.400
Hesa 141 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	24.505	-	-

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Hesa 169 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	18.450	-	-
Hesa 41 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	16.366	-	-
Hesa 164 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	16.341	-	-
Hesa 129 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	12.552	-	-
Hesa 62 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	11.760	60	60
Rec República do Líbano Empreendimentos Imobiliários Ltda. (v)	-	2.794	32.591	26.533
Hesa 183 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	1.500	16.924	12.381
Hesa 197 Investimentos Imobiliários Ltda. (v)	-	705	29.884	26.050
Hesa 126 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	745	9.871	7.216
Gaio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	60	16.605	16.605
Hesa 150 Investimentos Imobiliários S.A. (v)	-	885	60.084	52.742
Hesa 182 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	25	3.105	3.105
Hesa 184 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	16.274	13.296
Hesa 210 Investimentos Imobiliários Ltda. (i)	-	-	3.752	631
TF 57 Empreendimentos Imobiliários Ltda. (v)	-	-	50.330	45.924
Caminhos da Lapa II Participações Ltda.	-	-	4.567	4.567
HBR 67 Investimentos Imobiliários Ltda. (iii)	-	-	3.986	3.986
HBR 59 Investimentos Imobiliários Ltda. (iv)	-	-	2.313	2.236
Ccisa128 Incorporadora S.A. (ii)	-	-	2.405	4.237
Outros (vi)	49.846	117.583	89.651	52.947
Total ativo não circulante	334.694	1.335.902	453.656	360.398

(i) Contas a receber da controlada Hesa 126 Investimentos Imobiliários Ltda. com sua co-incorporadora "Hesa 210", referente ao seu percentual de participação nos recebimentos de clientes;

(ii) Referente a redução de capital a receber da Ccisa128 Incorporadora S.A. (Américas 19);

(iii) Crédito cedido da HBR 33 para HBR 67 referente a reembolsos relacionados a custos da Hesa 172 Investimentos Imobiliários Ltda. (Wide);

(iv) Referente a venda de fração do terreno Rec República do Líbano Empreendimentos Imobiliários Ltda.;

(v) No consolidado referente saldo com sócios não controladores nas SPE's.

(vi) Saldo a receber de 48 SPEs e SCPs na controladora e 42 SPEs no consolidado com valores individuais abaixo de R\$ 10.000.

(ii) Passivo circulante

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Hesa 139 Investimentos Imobiliários Ltda.	91.290	176.065	-	160
Hesa 135 Investimentos Imobiliários Ltda.	75.694	73.694	-	-
Hesa 183 Investimentos Imobiliários Ltda.	68.954	70.159	-	-
TF 57 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	68.886	68.886	-	-
Hesa 177 Investimentos Imobiliários Ltda.	66.480	66.480	-	-
Hesa 150 Investimentos Imobiliários S.A.	60.241	58.381	-	-
Hesa 193 Investimentos Imobiliários Ltda.	45.472	39.900	-	-
Rec República do Líbano Empreendimentos Imobiliários Ltda.	42.790	45.000	185	106
Hesa 187 Investimentos Imobiliários Ltda.	40.750	33.990	-	-
Hesa 138 Investimentos Imobiliários Ltda.	39.185	33.740	1.030	1.031
Hesa 101 Investimentos Imobiliários Ltda.	36.113	69.190	-	-
Hesa 102 Investimentos Imobiliários Ltda.	35.135	36.829	-	-
Hesa 194 Investimentos Imobiliários Ltda.	32.640	29.000	-	-
Hesa 126 Investimentos Imobiliários Ltda.	29.421	32.041	30.434	30.941
Alden Desenvolvimento Imobiliário Ltda. (ii)	25.150	25.150	25.150	25.150
Hesa 197 Investimentos Imobiliários Ltda.	25.050	26.050	-	-
Hesa 160 Investimentos Imobiliários Ltda.	22.569	30.972	-	-
Gaio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	21.375	21.441	-	-
Hesa 184 Investimentos Imobiliários Ltda.	21.335	20.945	-	-
Hesa 159 Investimentos Imobiliários S.A.	18.055	-	-	-
Hesa 200 Investimentos Imobiliários Ltda.	17.920	17.920	-	-
Hesa 10 Investimentos Imobiliários Ltda.	17.580	17.010	-	-
Hesa 80 Investimentos Imobiliários Ltda.	16.328	16.328	-	-
Butantã Pinheiros Empreend. Imobiliários Ltda.	15.019	11.153	-	-
Hesa 202 Investimentos Imobiliários Ltda.	14.428	17.393	-	-
Hesa 168 Investimentos Imobiliários Ltda.	13.457	12.165	1.120	1.120
Hesa 112 Investimentos Imobiliários S.A.	12.985	44.220	-	-

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Hesa 212 Investimentos Imobiliários Ltda.	12.404	15.204	-	-
Hesa 105 Investimentos Imobiliários Ltda.	11.388	49.941	-	-
Hesa 192 Investimentos Imobiliários Ltda.	11.000	2.000	-	606
Hesa 164 Investimentos Imobiliários Ltda.	10.574	26.915	-	-
Hesa 67 Investimentos Imobiliários S.A.	9.636	21.390	-	-
Hesa 141 Investimentos Imobiliários Ltda.	8.157	32.639	-	-
Hesa 158 Investimentos Imobiliários Ltda.	5.886	4.081	-	-
Hesa 156 Investimentos Imobiliários Ltda.	5.750	4.950	-	-
Hesa 104 Investimentos Imobiliários Ltda.	5.341	11.941	-	-
Hesa 84 Investimentos Imobiliários Ltda.	5.290	35.183	-	-
Hesa 182 Investimentos Imobiliários Ltda.	5.272	5.272	-	-
Hesa 68 Investimentos Imobiliários Ltda.	4.783	14.855	-	-
Hesa 41 Investimentos Imobiliários Ltda.	4.689	21.055	-	-
Hesa 88 Investimentos Imobiliários Ltda.	4.506	23.481	-	-
Hesa 50 Investimentos Imobiliários Ltda.	3.381	77.991	-	-
Hesa 69 Investimentos Imobiliários Ltda.	3.356	32.673	-	-
Hesa 153 Investimentos Imobiliários Ltda.	3.253	43.851	440	40
Hesa 109 Investimentos Imobiliários Ltda.	2.861	6.073	-	30
Hesa 157 Investimentos Imobiliários Ltda.	2.506	9.683	-	-
Hesa 169 Investimentos Imobiliários Ltda.	1.359	19.809	-	-
Hesa 167 Investimentos Imobiliários Ltda.	1.119	1.487	-	-
Hesa 85 Investimentos Imobiliários Ltda.	994	15.280	1.181	962
Hesa 62 Investimentos Imobiliários Ltda.	703	11.763	-	-
Hesa 122 Investimentos Imobiliários S.A.	652	8.494	-	-
Hesa 129 Investimentos Imobiliários Ltda.	594	13.136	-	-
Hesa 133 Investimentos Imobiliários Ltda.	339	10.678	-	-
Hesa 199 Investimentos Imobiliários S.A.	321	321	-	-
Hesa 229 Investimentos Imobiliários Ltda.	177	-	4.400	3.720
Hesa 89 Investimentos Imobiliários Ltda.	140	29.144	-	-
Hesa 207 Investimentos Imobiliários Ltda.	40	612	-	-
Hesa 123 Investimentos Imobiliários S.A.	-	75.534	-	-
Hesa 37 Investimentos Imobiliários S.A.	-	60.238	-	-
Hesa 134 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	26.629	-	-
Hesa 143 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	59.632	-	-
Hesa 170 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	21.194	-	-
Hesa 55 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	11.219	-	-
Hesa 100 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	21.087	-	-
Hesa 211 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	4.600	-	-
Hesa 178 Investimentos Imobiliários Ltda. (i)	-	-	-	669
Hesa 189 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	5.630	5.520
Hesa 219 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	2.258	-	-
HBR 18 Investimentos Imobiliários Ltda. (iii)	-	-	2.690	2.690
HBR 27 Investimentos Imobiliários Ltda. (iv)	-	-	20.384	20.384
HBR 63 Investimentos Imobiliários Ltda. (v)	-	-	448	691
Outros (vii)	69.251	97.596	9.234	7.279
Total passivo circulante	1.170.024	2.023.991	102.326	101.099

(i) Em 2025, o "contas a pagar" é composto por conta corrente com sócios não controladores e contas a pagar da controlada Hesa 126 Investimentos Imobiliários Ltda. com sua co-incorporadora Hesa 178 Investimentos Imobiliários Ltda., referente a amortizações do contrato de financiamento de obra, cujo pagamento é feito integralmente na "Hesa 178";

(ii) Contas a pagar compostos por conta corrente sócios não controladores;

(iii) Referente a reembolsos relacionados a custos da Hesa 170 Investimentos Imobiliários Ltda. (Patteo Bosque Maia);

(iv) Referente a reembolsos relacionados a custos da Hesa 192 Investimentos Imobiliários Ltda. (Mogi Shopping);

(v) Referente a reembolsos relacionados a custos sobre a venda terreno Conselheiro Carrão da Helbor Empreendimentos S.A.;

(vi) Referente a reembolsos relacionados a custos da Hesa 224 Investimentos Imobiliários Ltda. (BRK By Helbor);

(vii) Saldo a receber de 66 SPEs e SCPs na controladora e 11 SPEs no consolidado com valores individuais abaixo de R\$ 10.000.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(iii) Remuneração dos administradores

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Salários e honorários - Diretoria Estatutária e Administradores	1.327	1.999
Remuneração do Conselho de Administração	252	252
Remuneração do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal	156	111
Encargos sociais	524	966
Participação nos lucros ou resultados - Diretoria Estatutária e Administradores	1.811	2.197
Total	4.070	5.525

9. Investimentos

(a) Movimentação dos saldos

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
No início do exercício	3.690.468	3.313.035
Aumento de capital	90.827	237.286
Redução de capital	-	(141.503)
Amortização de mais-valia do valor justo dos terrenos	965	(3.007)
Dividendos	(78)	(29.754)
Passivo a descoberto de investidas	217	8.122
Equivalência patrimonial	45.701	205.586
Outros	13	3.517
Total	3.828.113	3.593.282
Encargos financeiros (i)	24.476	97.186
No fim do período/exercício	3.852.589	3.690.468

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
No início do exercício	669.856	589.843
Aumento de capital	12.672	69.625
Redução de capital	-	(76.768)
Mais-valia por conta do valor justo dos terrenos	(7.130)	37.274
Amortização de mais-valia do valor justo dos terrenos	-	(6.428)
Dividendos	(78)	(7.893)
Equivalência patrimonial	11.306	43.721
Outros	8.672	(4.377)
Total	695.298	644.997
Encargos financeiros (i)	(1.558)	24.859
No fim do período/exercício	693.740	669.856

(i) Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos, empregados na compra de terrenos e na construção dos empreendimentos imobiliários das controladas e coligadas e estão sendo apropriados ao resultado proporcionalmente à fração ideal das unidades vendidas.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(b) Detalhes do saldo de investimento

	%		Informações Intermediárias resumidas das coligadas e controladas em 31 de março de 2026				Equivalência Patrimonial (controladora) dos períodos findos em		Passivo a descoberto de			
					Patrimônio	Resultado do			Saldo de Investimentos em		investidas	
	31/03/2026	31/12/2025	Ativo	Passivo	Líquido	período	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Howa	100,00%	100,00%	29.445	652	28.793	83	83	29	28.793	28.710	-	-
Residencial Helbor Upperhouses Parque Taquaral	100,00%	100,00%	13.049	64	12.985	-	-	-	12.985	12.964	-	-
Hesa 10 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	20.744	1.160	19.584	(509)	(509)	67	19.584	20.044	-	-
Hesa 37 Investimentos Imobiliários S.A.	99,99%	99,99%	162.660	69.692	92.968	2.962	2.961	(172)	92.959	89.906	-	-
Hesa 50 Investimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	12.875	2.384	10.491	133	80	47	6.295	6.215	-	-
Hesa 55 Investimentos Imobiliários Ltda. (iii)	75,00%	75,00%	1.661	15.784	(14.123)	(14)	(10)	(1)	-	-	10.592	10.582
Hesa 67 Investimentos Imobiliários S.A.	99,99%	99,99%	28.859	14.572	14.287	(386)	(386)	(337)	14.286	14.642	-	-
Hesa 76 Investimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	50,00%	14.807	930	13.877	(209)	(104)	97	6.939	7.043	-	-
Hesa 80 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	18.651	127	18.524	14	14	19	18.524	18.510	-	-
Hesa 84 Investimentos Imobiliários Ltda.	40,00%	40,00%	10.324	85	10.239	72	29	39	4.096	4.066	-	-
Hesa 85 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	53.116	24.856	28.260	687	549	285	22.608	22.058	-	-
Hesa 91 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	54.983	16.874	38.109	(1)	(1)	(5)	38.109	37.435	-	-
Hesa 98 Investimentos Imobiliários Ltda. (iii)	75,00%	75,00%	7.511	40.933	(33.422)	(404)	(303)	64	-	-	25.067	24.763
Hesa 100 Investimentos Imobiliários Ltda. (iii)	80,00%	80,00%	3.712	46.934	(43.222)	(47)	(38)	(81)	-	-	34.578	34.540
Hesa 101 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	38.835	609	38.226	(299)	(299)	(515)	38.226	38.321	-	-
Hesa 102 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	38.536	681	37.855	(89)	(89)	329	37.855	37.740	-	-
Hesa 104 Investimentos Imobiliários Ltda.	70,00%	70,00%	63.778	43.934	19.844	(5.355)	(3.748)	(193)	13.891	17.639	-	-
Hesa 105 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	50.106	31.745	18.361	(82)	(82)	1.311	18.361	17.987	-	-
Hesa 109 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	6.907	1.718	5.189	83	67	20	4.151	3.965	-	-
Hesa 112 Investimentos Imobiliários S.A.	70,00%	70,00%	180.277	38.550	141.727	3.851	2.696	(323)	99.209	96.513	-	-
Hesa 115 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	7.592	1.121	6.471	320	320	(95)	6.471	6.148	-	-
Hesa 123 Investimentos Imobiliários S.A. (iii)	99,99%	99,99%	41.864	42.576	(712)	(14)	(14)	115	-	-	712	698
Hesa 126 Investimentos Imobiliários Ltda.	62,50%	62,50%	340.085	42.921	297.164	1.779	1.112	1.704	185.728	184.616	-	-
Hesa 131 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	31.508	115	31.393	-	-	-	25.114	25.074	-	-
Hesa 134 Investimentos Imobiliários Ltda.	70,00%	70,00%	27.062	(5.426)	32.488	214	149	756	22.742	22.593	-	-
Hesa 135 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	99.125	1.755	97.370	(374)	(374)	3.980	97.370	97.444	-	-
Hesa 138 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	201.915	135.630	66.285	11.635	9.308	(260)	53.028	42.720	-	-
Hesa 139 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	111.120	(5.103)	116.223	(148)	(119)	(362)	92.978	92.458	-	-
Hesa 141 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	9.012	(228)	9.240	23	23	(248)	9.240	9.160	-	-
Hesa 143 Investimentos Imobiliários Ltda. (iii)	100,00%	100,00%	5.631	11.745	(6.114)	(2)	(2)	(146)	-	-	6.114	6.113
Hesa 148 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	37.497	64	37.433	(1)	(1)	(2)	37.433	37.393	-	-
Hesa 150 Investimentos Imobiliários S.A.	57,50%	57,50%	815.997	335.971	480.026	25.290	14.542	6.153	276.015	261.473	-	-
Hesa 152 Investimentos Imobiliários Ltda.	85,00%	85,00%	7.882	93	7.789	(1)	(1)	(35)	6.621	6.622	-	-
Hesa 153 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	11.598	4.710	6.888	(4)	(3)	(41)	5.510	4.634	-	-
Hesa 154 Investimentos Imobiliários Ltda.	70,00%	70,00%	1.355	1.023	332	(20)	(14)	74	232	246	-	-
Hesa 156 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	16.974	827	16.147	(487)	(487)	607	16.147	16.105	-	-
Hesa 157 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	5.032	768	4.264	10	8	(68)	3.411	3.403	-	-
Hesa 158 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	95.222	818	94.404	(4.379)	(4.379)	(1.157)	94.404	98.514	-	-
Hesa 159 Investimentos Imobiliários S.A.	55,00%	55,00%	561.398	360.796	200.602	(14)	(7)	(18)	163.000	110.339	-	-

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Informações Intermediárias resumidas das coligadas e controladas em 31 de março de 2026						Equivalência Patrimonial (controladora) dos períodos findos em		Passivo a descoberto de			
	%				Patrimônio				Saldo de Investimentos em		investidas	
	31/03/2026	31/12/2025	Ativo	Passivo	Líquido	Resultado do período	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Hesa 160 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	25.903	8.654	17.249	(55)	(55)	283	17.249	17.304	-	-
Hesa 168 Investimentos Imobiliários Ltda.	40,00%	40,00%	39.633	6.076	33.557	54	22	3.725	13.423	13.401	-	-
Hesa 177 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	104.002	5.337	98.665	(165)	(165)	980	98.665	94.146	-	-
Hesa 182 Investimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	50,00%	30.726	4.008	26.718	3.283	1.642	(12)	13.359	11.638	-	-
Hesa 184 Investimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	39.431	98	39.333	1.480	888	174	23.600	22.669	-	-
Hesa 183 Investimentos Imobiliários Ltda.	85,00%	85,00%	249.454	125.511	123.943	1.286	1.093	1.751	105.352	104.003	-	-
Hesa 185 Investimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	57	3.970	(3.913)	(350)	(210)	1.304	729	340	-	-
Hesa 186 Investimentos Imobiliários Ltda.	90,00%	90,00%	32.420	894	31.526	107	96	(710)	28.373	28.277	-	-
Hesa 187 Investimentos Imobiliários Ltda.	55,00%	55,00%	137.499	44.600	92.899	(798)	(439)	(755)	51.094	47.873	-	-
Hesa 189 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	160.297	115.633	44.664	(4)	(3)	(14)	35.731	35.734	-	-
Hesa 192 Investimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	100,00%	58.111	40.107	18.004	651	390	(1)	10.802	9.503	-	-
Hesa 193 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	172.200	75.379	96.821	1.607	1.286	(42)	77.457	76.171	-	-
Hesa 194 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	70,00%	47.768	7.572	40.196	(457)	(457)	(424)	40.196	40.093	-	-
Hesa 197 Investimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	50,00%	183.723	83.391	100.332	1.182	591	4.564	50.166	49.575	-	-
Hesa 200 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	135.178	81.837	53.341	(2)	(2)	(5)	53.341	52.481	-	-
Hesa 202 Investimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	216.912	170.794	46.118	10.057	6.034	1.229	27.671	21.217	-	-
Hesa 207 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	54.444	29.290	25.154	17	17	24	25.154	24.830	-	-
Hesa 208 Investimentos Imobiliários Ltda.	70,00%	70,00%	43.124	15.269	27.855	2.068	1.448	159	19.499	18.051	-	-
Hesa 211 Investimentos Imobiliários Ltda.	0,18%	0,18%	245.340	165.403	79.937	(12)	-	-	2.591	2.591	-	-
Hesa 212 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	93.982	58.381	35.601	2.276	2.276	(192)	35.601	31.415	-	-
Hesa 213 Investimentos Imobiliários S.A.	60,00%	60,00%	2.122	1	2.121	(1)	(1)	(11)	1.273	1.273	-	-
Hesa 214 Investimentos Imobiliários Ltda.	1,00%	1,00%	97.993	69.495	28.498	1.335	13	-	285	272	-	-
Hesa 216 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	72.559	51.912	20.647	2.590	2.590	1.029	20.647	18.057	-	-
Hesa 218 Investimentos Imobiliários Ltda.	80,00%	80,00%	73.643	40.255	33.388	(3)	(2)	(1)	26.710	26.433	-	-
Hesa 219 Investimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	50,00%	58.031	37.742	20.289	(8)	(4)	8	10.145	10.149	-	-
Hesa 220 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	66.436	43.411	23.025	(1)	(1)	-	23.025	22.935	-	-
Hesa 221 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	66.878	48.311	18.567	303	303	(26)	18.567	15.379	-	-
Hesa 223 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	78.175	63.235	14.940	(334)	(334)	(2)	14.940	14.809	-	-
Hesa 224 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	108.762	87.388	21.374	1.196	1.196	(28)	21.374	21.818	-	-
Hesa 225 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	30.055	27.454	2.601	(5)	(5)	(1)	2.601	2.415	-	-
Hesa 226 Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%	54.595	37.641	16.954	(1)	(1)	(1)	16.954	16.944	-	-
Hesa 229 Investimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	126.152	98.313	27.839	(5)	(3)	(3)	16.703	14.216	-	-
Gaio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	70,00%	70,00%	55.352	640	54.712	(122)	(86)	582	38.298	38.384	-	-
TF 57 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	212.598	66.031	146.567	(173)	(107)	7.515	87.940	88.044	-	-
REC República do Libano Empreendimentos Imobiliários Ltda.	60,00%	60,00%	446.229	72.583	373.646	88	53	33	224.188	223.295	-	-
Butantã Pinheiros Empreendimento Imobiliário Ltda.	50,00%	50,00%	43.394	3.472	39.922	1.395	698	1.283	19.961	19.263	-	-
Outros (iii) / (v)			345.480	165.228	180.252	(958)	(174)	5.396	168.535	164.196	14.964	15.120
							39.558	39.448	3.014.514	2.891.894	92.027	91.816

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Informações Intermediárias resumidas das coligadas e controladas em 31 de março de 2026						Equivalência Patrimonial (controladora) dos períodos findos em		Passivo a descoberto de			
	%		Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	31/03/2026		Saldo de Investimentos em		investidas	
	31/03/2026	31/12/2025					31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Alden Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	50,00%	50,00%	524.105	93.247	430.858	12.160	6.979	9.508	215.429	200.475	-	-
Helbaaco Empreendimentos Imobiliários Ltda. (iii)	50,00%	50,00%	5	2.293	(2.288)	(13)	(7)	(30)	-	-	1.144	1.138
Total das controladas em conjunto (b)							6.972	9.478	215.429	200.475	1.144	1.138
Leopoldo Figueira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	50,00%	138.384	55.280	83.104	(1.753)	(877)	34	41.552	42.424	-	-
Outros (v)			4.590	1.813	2.777	114	48	55	1.245	1.268	-	-
Total das coligadas (c)							(829)	89	42.797	43.692	-	-
Juros incorridos pela controladora e apropriados aos empreendimentos das sociedades controladas (i)							-	-	552.160	527.684	-	-
Mais-valia do valor justo dos terrenos (ii)							-	-	27.689	26.723	-	-
							-	-	579.849	554.407	-	-
Total da controladora d = (a+b+c)							45.701	49.015	3.852.589	3.690.468	93.171	92.954
Alden Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	50,00%	50,00%	524.105	93.247	430.858	12.160	6.979	9.508	215.429	200.475	-	-
Helbaaco Empreendimentos Imobiliários Ltda. (iii)	50,00%	50,00%	5	2.293	(2.288)	(13)	(7)	(30)	-	-	1.144	1.138
Total das controladas em conjunto (a)							6.972	9.478	215.429	200.475	1.144	1.138
Leopoldo Figueira Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	50,00%	138.384	55.280	83.104	(1.753)	(877)	34	41.552	42.424	-	-
Hesa 178 Investimentos Imobiliários Ltda.	28,38%	28,38%	20.951	20.572	379	(90)	(25)	(9)	108	132	-	-
Caminhos da Lapa I Participações Ltda.	50,00%	50,00%	76.012	-	76.012	583	292	(94)	38.006	34.491	-	-
Mais valia Caminhos da Lapa I Participações Ltda. (iv)							-	-	15.878	16.372	-	-
Caminhos da Lapa II Participações Ltda.	50,00%	50,00%	74.410	15.764	58.646	1.142	571	237	29.323	27.931	-	-
Mais valia Caminhos da Lapa II Participações Ltda. (iv)							-	-	28.330	28.330	-	-
Caminhos da Lapa III Participações Ltda.	50,00%	50,00%	245.679	57.676	188.003	3.239	1.619	2.577	94.002	91.731	-	-
Mais valia Caminhos da Lapa III Participações Ltda. (iv)							-	-	36.456	36.457	-	-
CCISA 128 Incorporadora Ltda.	20,00%	20,00%	107.241	74.615	32.626	7.424	1.485	564	34.525	33.041	-	-
Mais valia Ccisa 128 Incorporadora Ltda. (iv)							-	-	41.265	46.831	-	-
CCISA 183 Incorporadora Ltda.	20,00%	20,00%	58.571	31.211	27.360	6.107	1.221	2.894	14.172	12.951	-	-
Mais valia Ccisa 183 Incorporadora Ltda. (iv)							-	-	7.782	8.852	-	-
Outros (v)			-	-	-	-	48	55	1.245	1.268	-	-
Total das coligadas (b)							4.334	6.258	382.644	380.811	-	-
Juros incorridos pela controladora e apropriados aos empreendimentos das sociedades coligadas (i)							-	-	95.667	88.570	-	-
Total do Consolidado c = (a+b)							11.306	15.736	693.740	669.856	1.144	1.138

(i) Os juros incorridos sobre empréstimos e financiamentos, cujos recursos foram remetidos para as sociedades coligadas, são capitalizados aos empreendimentos em que os recursos foram aplicados e estão sendo amortizados proporcionalmente a fração ideal das unidades vendidas, na rubrica de despesas financeiras da controladora e de custo dos imóveis vendidos nas demonstrações financeiras consolidadas;

(ii) A mais-valia dos terrenos existentes nas sociedades adquiridas estão apresentados nos saldos consolidados da rubrica de imóveis a comercializar, líquidos das amortizações acumuladas;

(iii) Devido as referidas empresas apresentarem patrimônio líquido negativo, a Companhia constituiu passivo a descoberto correspondente a sua participação no capital social destas;

(iv) Mais valia fundamentada no valor justo dos terrenos para futuras incorporações avaliadas com base na projeção de fluxos de caixas descontados dos empreendimentos a serem desenvolvidos;

(v) Saldo representado por 150 SPEs e SCPs com patrimônio líquido abaixo de R\$ 25.000.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Propriedades para investimento**

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	838.585	831.496
(+) Adições	837	10.576
(-) Baixas (i)	(938)	(13.902)
(+/-) Ajuste a valor justo (ii)	(237)	10.415
Saldo Final	838.247	838.585

(i) Movimentação referente a venda de unidades no período;

(ii) Variação no valor justo das propriedades para investimento reconhecidas no resultado, na nota explicativa nº 26.

As propriedades para investimento são registradas a valor justo, que foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores externos e independentes. As metodologias para a determinação do valor justo dos imóveis estão divulgadas nas notas explicativas nº 3.8 e 3.17 (c) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A taxa de desconto foi elaborada por avaliadores independentes do mercado imobiliário, os quais calcularam a taxa partindo de uma taxa de juros em uma aplicação livre de risco, mais prêmios de risco de mercado (localidade, valor de aluguel, *rating* do locatário do imóvel entre outros). Adicionalmente, as taxas de capitalização também foram fornecidas pelos avaliadores independentes, os quais consideraram a perpetuidade de cada imóvel.

Abaixo a Companhia demonstra as taxas e descontos, crescimento real na perpetuidade e prazo do fluxo de caixa utilizados para o cálculo do valor justo pelo método do fluxo de caixa descontado.

	31/12/2025
Prazo do fluxo de caixa	10 anos
Taxa média de desconto	9,20%
Taxa média de "Cap rate"	9,20%

Análise de sensibilidade dos valores dos ativos e os respectivos ajustes no resultado caso houvesse alterações nas taxas de descontos utilizadas para o cálculo do valor justo, sendo variações de 0,5 pontos percentuais para cima e 0,5 pontos percentuais para baixo.

	Valor justo em 31/03/2026	Efeitos de variações no valor justo			
		+0,5 p.p	Efeito no resultado	-0,5 p.p	Efeito no resultado
Valor justo das propriedades para investimento	838.247	874.390	36.143	803.741	(34.506)

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11 Imobilizado e intangível

	Controladora							
	Hardware e periféricos	Veículos	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Instalações, máquinas e equipamentos	Arrendamento Mercantil	Softwares e aplicativos	Total do ativo imobilizado
Custo ou avaliação								
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.975	649	9.268	16.345	6.774	40.337	8.905	92.253
Adições	42	-	-	-	-	-	352	394
Saldos em 31 de março de 2026	10.017	649	9.268	16.345	6.774	40.337	9.257	92.647
Depreciação								
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(6.887)	(649)	(6.825)	(8.187)	(6.027)	(17.477)	(6.003)	(52.055)
Depreciação do período	(126)	-	(142)	(247)	(103)	(252)	(92)	(962)
Saldos em 31 de março de 2026	(7.013)	(649)	(6.967)	(8.434)	(6.130)	(17.729)	(6.095)	(53.017)
Valor residual								
Saldos em 31 de março de 2026	3.004	-	2.301	7.911	644	22.608	3.162	39.630
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.088	-	2.443	8.158	747	22.860	2.902	40.198
Taxa média de depreciação anual	20%	20%	10%	10%	10%	6%	20%	

	Consolidado							
	Hardware e periféricos	Veículos	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Instalações, Máquinas e Equipamentos	Arrendamento Mercantil	Estande de Vendas, Apto. Modelo e Outros	Total do ativo imobilizado
Custo ou avaliação								
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10.622	649	9.333	16.810	6.774	49.985	41.608	145.111
Adições	57	-	-	-	-	-	3.073	3.511
Saldos em 31 de março de 2026	10.679	649	9.333	16.810	6.774	49.985	44.681	148.622
Depreciação								
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(7.367)	(649)	(6.863)	(8.544)	(6.027)	(25.991)	(10.745)	(72.413)
Depreciação do período	(149)	-	(145)	(247)	(103)	(491)	(2.859)	(4.107)
Saldos em 31 de março de 2026	(7.516)	(649)	(7.008)	(8.791)	(6.130)	(26.482)	(13.604)	(76.520)
Valor residual								
Saldos em 31 de março de 2026	3.163	-	2.325	8.019	644	23.503	31.077	72.102
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.255	-	2.470	8.266	747	23.994	30.863	72.698
Taxa média de depreciação anual	20%	20%	10%	10%	10%	6%	28% a 79%	20%

A Companhia e suas controladas avaliam a vida útil-econômica desses ativos anualmente a cada fechamento de cada demonstração financeira, para os quais não foram identificadas mudanças significativas na avaliação do exercício anterior.

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Financiamento de obras - SFH (i)	-	-	379.241	386.391
Cédula de Crédito Bancário e outras (ii)	457.218	450.452	460.695	453.776
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI autoliquidável (iii)	366.995	388.305	532.386	484.824
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI não autoliquidável (iv)	584.524	539.820	584.524	539.820
Total	1.408.737	1.378.577	1.956.846	1.864.811
Circulante	314.268	341.019	517.744	535.097
Não circulante	1.094.469	1.037.558	1.439.102	1.329.714

(i) Financiamentos para construção de imóveis. Para os financiamentos sujeitos à remuneração da poupança e corrigidos pela variação da Taxa Referencial (TR), o *spread* varia entre 3,25% e 5,50% a.a., para os financiamentos corrigidos pela variação do CDI, o *spread* é de 3% a.a. e para operações prefixadas varia de 10,40% a.a. até 14,90% a.a. Estes financiamentos estão garantidos por hipotecas dos respectivos imóveis e cessão de recebíveis;

(ii) Empréstimos dos quais as garantias são notas promissórias, imóveis, cotas de empresas controladas e aval do acionista controlador, sujeitos à variação do CDI e acrescidos de *spread* de 2,85% a 4,28% a.a.;

(iii) Operações destinadas ao desenvolvimento de empreendimentos imobiliários. Para as operações sujeitas à variação do CDI, o *spread* varia entre 2% e 3% a.a., para as operações sujeitas à variação do IPCA, o *spread* varia entre 7,7% e 9% a.a. e para operações prefixadas varia de 12,59% até 12,84% a.a. Essas operações estão garantidas por alienação fiduciária de imóveis e cessão fiduciária de direitos creditórios;

(iv) Operações destinadas ao desenvolvimento de empreendimentos imobiliários. Para as operações sujeitas à variação do CDI, há o acréscimo de *spread* de 2% e 3% a.a. Essas operações estão garantidas por alienação fiduciária de cotas de empresas controladas.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2027	286.765	324.999	478.377	515.553
2028	237.110	210.008	302.216	249.144
2029	418.263	374.249	490.022	419.806
2030 em diante	152.331	128.302	168.487	145.211
	1.094.469	1.037.558	1.439.102	1.329.714

13 Contas a pagar por aquisição de imóveis

Referem-se a terrenos adquiridos, objetivando o lançamento de novos empreendimentos, de forma isolada ou com a participação de terceiros, com o seguinte cronograma de vencimentos e indexadores de atualização monetária:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar em moeda corrente, sujeitas a:		
Variação do INCC	555.917	591.741
Variação do IPCA	240.148	240.945
Fixo	-	637
Total	796.065	833.323
Circulante	225.248	244.076
Não Circulante	570.817	589.247
<i>Aging list</i>		
2027	203.323	166.444
2028	103.657	128.876
2029	153.614	164.397
2030 em diante	110.223	129.530
	570.817	589.247

14 Contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aquisições de participações societárias	150.432	150.370	903	1.077
Retenções contratuais a pagar (i)	5	5	12.652	26.306
Distratos a pagar	-	-	24.139	40.520
Arrendamento mercantil a pagar	22.586	22.838	32.131	32.622
Contas a pagar diversas	3.719	4.224	1.034	-
Total	176.742	177.437	70.859	100.525
Circulante	14.737	15.174	37.026	57.916
Não circulante	162.005	162.263	33.833	42.609

i) Cauções retidas dos pagamentos das construtoras dos empreendimentos.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15 Adiantamentos de clientes**

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Recebimentos superiores a receita apropriada	233.931	205.751
Permutas avaliadas pelo valor justo	450.682	453.936
Outros adiantamentos	3.584	3.559
Total	688.197	663.246
Circulante	247.794	222.443
Não circulante	440.403	440.803

A classificação dos saldos das permutas físicas, entre circulante e não circulante, é realizada com base no período estimado para a conclusão das unidades imobiliárias a serem entregues em permuta.

16 Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PLR e Bônus	8.580	9.631	8.580	9.631
Encargos sociais				
INSS a recolher	2.298	2.064	3.444	3.037
FGTS a recolher	172	185	179	193
Programa de Integração Social a recolher	1	2	34	34
Contrib. p/ financ. da seguridade social a recolher	7	9	161	160
RET - Regime Especial de Tributação	-	-	3.935	3.563
Pis, Cofins, CSLL retidos na fonte - Lei 10.833	20	36	409	595
	2.498	2.296	8.162	7.582
Obrigações tributárias				
Imposto de renda retido na fonte a recolher	1.081	712	1.297	924
Imposto sobre serviços a recolher	933	764	1.816	1.446
	2.014	1.476	3.113	2.370
Provisões				
Provisão para férias e encargos sociais	2.685	2.650	2.780	2.766
Provisão para 13º salário e encargos sociais	550	-	571	-
Provisão para imposto de renda pessoa jurídica	-	-	436	571
Provisão para contribuição social sobre o lucro	-	-	280	361
	3.235	2.650	4.067	3.698
Total	16.327	16.053	23.922	23.281
Circulante	16.327	16.053	23.922	23.281

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17 Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e a contribuição social no período pode ser assim resumido:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro real	-	-	-	-
Lucro presumido	-	-	(224)	(655)
RET	-	-	(4.551)	(6.352)
Imposto corrente	-	-	(4.775)	(7.007)
Lucro real	98	(3)	98	(3)
Lucro presumido	-	-	(86)	213
RET	-	-	(35)	957
Imposto diferido	98	(3)	(23)	1.167
Valor total no resultado do exercício	98	(3)	(4.798)	(5.840)

a) Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.832	7.574	29.007	41.415
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social e das participações societárias na controladora, a qual apresentou prejuízo fiscal no exercício sem a constituição do correspondente crédito tributário	-	-	43.869	41.441
Base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social	1.832	7.574	72.876	82.856
Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	(623)	(2.575)	(24.778)	(28.171)
Ajustes para cálculo pela alíquota efetiva:				
Diferença de encargo de imposto de renda e contribuição social de sociedades controladas calculados pelo lucro presumido e RET (Regime Especial de Tributação) à alíquota e bases diferenciadas	-	-	16.038	16.984
Créditos fiscais não constituídos	(14.915)	(14.090)	-	-
Efeito tributário equivalência	15.538	16.665	3.844	5.350
Outros	98	(3)	98	(3)
Encargo no resultado do exercício	98	(3)	(4.798)	(5.840)
Alíquota efetiva	5,35%	-0,04%	-6,58%	-7,05%

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18 Tributos diferidos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ	2.967	3.038	13.655	13.618
CSLL	1.077	1.102	6.376	6.391
	4.044	4.140	20.031	20.009
PIS	371	306	3.122	3.132
COFINS	1.706	1.409	14.421	14.469
	2.077	1.715	17.543	17.601
Total dos impostos e contribuições diferidos passivos	6.121	5.855	37.574	37.610
Circulante	2.070	1.689	25.172	25.936
Não circulante	4.051	4.166	12.402	11.674

19 Provisões**a) Provisão para demandas judiciais**

Com base na análise individual dos processos impetrados contra a Companhia e suas controladas e suportadas por opinião de seus consultores jurídicos externos, a Companhia constituiu provisões no passivo, para riscos com perdas consideradas prováveis, demonstradas a seguir:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	5	5	302	389
Cível	624	624	28.536	27.316
Trabalhistas	58	58	728	572
	687	687	29.566	28.277

Movimentação das provisões

	Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	389	572	27.316	28.277
Complemento	-	156	2.366	2.522
Reversão/pagamentos	(87)	-	(1.146)	(1.233)
Saldos em 31 de março de 2026	302	728	28.536	29.566

Causas classificadas como de perda provável

- Tributárias: ações relativas a valores de IPTU e ISS.
- Cíveis: trata-se principalmente de ações relativas a pedidos de resolução do contrato de compra e venda de unidades vendidas.
- Trabalhistas: ações trabalhistas solicitando vínculo empregatício por ex-funcionários de empreiteiros que prestaram serviços nas obras da Companhia e ex-funcionários da Companhia.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) Outros processos em andamento (classificação de perda "Possível"), não provisionadas nas informações financeiras intermediárias

A Companhia e suas controladas são parte de outras ações cujo risco de perda é considerado pela administração, e corroborado pelos advogados externos responsáveis pela condução dos processos, como possível, e para os quais nenhuma provisão foi reconhecida.

Em 31 de março de 2026 totalizam aproximadamente:

Natureza	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis	51.837	53.707
Tributárias	2.494	2.412
Trabalhistas	17.121	16.057
	71.452	72.176

c) Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2026 a Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais para fazer face às demandas prováveis e possíveis em discussão no montante consolidado de R\$ 7.530 (R\$ 8.305 em 31 de dezembro de 2025).

20 Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2026 o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 1.310.225, dividido em 133.851.072 ações, todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal, o mesmo em 31 de dezembro de 2025.

O Conselho de Administração está autorizado a deliberar o aumento do capital social até o limite de R\$ 3.000.000.000 (valor expresso em reais), mediante a emissão de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, conforme estatuto social da Companhia.

b) Custo na emissão de ações

Refere-se aos custos de transação incorridos na captação de recursos em decorrência da oferta pública de ações ordinárias da Companhia ocorrida em 2007, no montante de R\$ 13.236 e da captação de recursos relacionado a oferta restrita ocorrida em 2019, no montante de R\$ 23.685. O total do custo das operações totaliza R\$ 36.921.

c) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía 1.157 mil ações em tesouraria, correspondentes a custo de aquisição contabilizado de R\$ 25.052 (preço médio R\$ 21,65).

d) Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo é composto pelos resultados das variações de percentuais de participação societária oriundas de transações de capital.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



e) Reserva legal

A legislação societária brasileira exige que as sociedades anônimas apropriem 5% do lucro líquido anual para reserva de lucros, antes dos lucros serem distribuídos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital.

f) Reserva de lucros

Reserva de lucros constituída em razão da retenção de parte do lucro líquido, nos termos do artigo 196 da Lei no 6.404/76 e do artigo 5o, parágrafo único, da Instrução CVM no 469, de 2 de maio de 2008.

g) Dividendos

O Estatuto Social prevê que a Companhia distribua dividendos mínimos equivalente a 50% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária, podendo ser reduzido ao mínimo de 25%, caso o orçamento de capital aprovado pelo Conselho de Administração, por deliberação por maioria qualificada, assim destine ao financiamento das atividades da Companhia parte dos recursos que seriam destinados ao pagamento do dividendo obrigatório, sendo, entretanto, assegurado em tais exercícios um dividendo obrigatório de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido exercício. Ressalta-se que os respectivos dividendos são apurados ao final do exercício social.

Em 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração a distribuição de dividendos no percentual de 25%, calculado a partir do lucro líquido do exercício após a dedução da reserva legal de 5%, no montante de R\$ 2.674 e R\$ 15.000 à conta da reserva de lucro totalizando R\$ 17.674 (R\$ 13.421 em 31 de dezembro de 2024). O pagamento do dividendo será realizado pela Companhia em 29 de maio de 2026. Adicionalmente, também em 30 de dezembro de 2025, os sócios das entidades Hesa 85, Hesa 172 e Hesa 208, aprovaram a distribuição de dividendos à conta da reserva de lucro, conforme apurado em balanço extraordinário datado de 30 de novembro de 2025, sendo que o pagamento do saldo remanescente no valor de R\$ 3.914 (R\$ 1.009, R\$ 1.605 e 1.300, respectivamente) ocorrerá até 31 de dezembro de 2028, resultando no saldo consolidado de R\$ 21.588.

21 Lucro por ação

a) Básico e diluído

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre o lucro por ação para o período findo em 31 de março de 2026:

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponível durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com o efeito diluidor das opções de compra de ações. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



se o período das opções de compra das ações. A Companhia atualmente não possui programa de opção de ações.

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	1.930	7.571
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	132.694	132.694
Lucro diluído por ação - expresso em reais (R\$)	0,0145	0,0571

22 Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita com venda de imóveis	-	-	336.220	292.365
Receita com taxa de administração e serviços	6.511	10.707	10.012	12.653
Aluguel de imóveis próprios	-	-	8.202	174
	6.511	10.707	354.434	305.192
Ajuste a valor presente	-	-	(2.424)	166
Tributos sobre as receitas	(867)	(321)	(5.361)	(6.110)
Total	5.644	10.386	346.649	299.248

23 Custo dos imóveis vendidos

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Custo de obra/terreno/incorporação	(210.450)	(166.222)
Encargos financeiros capitalizados	(36.369)	(38.557)
Outros custos	(131)	(131)
Total	(246.950)	(204.910)

24 Despesas por natureza**a) Administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal	(11.635)	(11.499)	(12.056)	(11.880)
Honorários da diretoria e do Conselho de Administração	(4.070)	(5.525)	(4.070)	(5.525)
Ocupação	(586)	(248)	(919)	(707)
Serviços profissionais	(2.686)	(2.780)	(4.192)	(4.593)
Materiais gerais	(414)	(365)	(564)	(514)
Despesas legais	(74)	(108)	(1.428)	(1.770)
Despesas com depreciação e amortização	(962)	(1.508)	(1.247)	(1.788)
Reparos e manutenções	-	-	(611)	(1.644)
Outras despesas administrativas	(793)	(497)	(683)	(828)
Total	(21.220)	(22.530)	(25.770)	(29.249)

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b) Comerciais**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Publicidade e propaganda	(715)	(916)	(3.868)	(6.449)
Estande de vendas	(5)	(22)	(3.227)	(4.572)
Decoração de apartamento modelo	-	-	(257)	(335)
Comissões de vendas	-	-	(8.735)	(10.941)
Condomínio de unidades em estoque	(12)	(282)	(3.707)	(2.811)
Taxa de administração	(285)	(264)	(621)	(264)
Total	(1.017)	(1.484)	(20.415)	(25.372)

25 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	203	2.436	1.360	3.866
Variação monetária ativa	124	2.838	2.062	5.478
Juros ativos s/ contratos	-	22	4.865	4.248
Juros e multas por atraso	-	-	366	209
Outras receitas financeiras	39	595	46	616
Total de Receitas financeiras	366	5.891	8.699	14.417
Despesas financeiras				
Juros incorridos (i)	(26.216)	(50.202)	(14.056)	(13.790)
Variação monetária passiva	(360)	(350)	(2.963)	(836)
Comissões e despesas bancárias	(13)	(35)	(651)	(920)
Outras despesas financeiras	(4.058)	(168)	(5.546)	(1.633)
Total de Despesas financeiras	(30.647)	(50.755)	(23.216)	(17.179)
Resultado financeiro, líquido	(30.281)	(44.864)	(14.517)	(2.762)

(i) Refere-se aos juros e encargos financeiros de financiamentos e operações de crédito obtidos pela controladora e posteriormente transferidos para as controladas, as quais os aplicam no custeio dos empreendimentos. Os juros relativos aos empréstimos e financiamentos e demais operações de crédito são capitalizados na rubrica de investimentos na controladora e posteriormente apropriados ao resultado da controladora na rubrica de despesas financeiras. No consolidado, os encargos são capitalizados como imóveis a comercializar e posteriormente apropriados ao resultado, na rubrica de custo dos imóveis vendidos, proporcionalmente à fração ideal das unidades vendidas. No período findo em 31 de março de 2026, foram capitalizados juros líquidos das apropriações por venda no montante de R\$ 24.476 (R\$ 5.537 foram capitalizados em 31 de março de 2025).

26 Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Provisão (reversão) para demandas judiciais	-	504	(3.746)	(1.318)
Resultado com alienações de participações societárias	-	17.355	-	5.131
Valor justo propriedades para investimentos	-	-	(237)	(193)
Amortização de mais valia fundamentada no valor justo dos terrenos	965	-	(6.165)	-
Outras receitas (despesas) operacionais	2.175	(162)	(9.873)	(13.345)
Total	3.140	17.697	(20.021)	(9.725)

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



27 Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo taxa de juros dos empréstimos e financiamentos, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço de determinados ativos avaliados ao valor justo), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas não têm como prática fazer uso de instrumentos financeiros derivativos para proteger exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, a qual identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as sociedades controladas.

a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

Considerado praticamente nulo em virtude da Companhia e suas controladas não possuem ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira, bem como não possuir dependência significativa de materiais importados em sua cadeia produtiva. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas não efetuam vendas indexadas em moeda estrangeira.

(ii) Risco do fluxo de caixa

Conforme mencionado na nota explicativa nº 6, o saldo de contas a receber de imóveis concluídos, incide juros de 12% a.a. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas nas notas explicativas nº 4 e nº 5.

As taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição de imóveis, estão mencionadas nas notas explicativas nº 12 e nº 13, respectivamente.

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e financiamento. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado.

Os passivos sujeitos a taxas variáveis de juros são (i) financiamento imobiliário, o qual está sujeito à variação da taxa referencial de juros, cujo risco de volatilidade é considerado como baixo pela administração; e (ii) contas a pagar por aquisição de imóveis, o qual está sujeito à variação do INCC e para o qual existe um *hedge* natural no contas a receber de clientes de unidades em construção.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de contas a receber de clientes, depósitos em bancos e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Com relação ao risco de crédito do contas a receber de clientes, esse risco é administrado por normas específicas de análise de crédito por ocasião de cada venda. Os riscos de crédito são minimizados pois não há concentração de clientes, as vendas são realizadas com alienação fiduciária dos bens vendidos e a posse dos imóveis é concedida apenas por ocasião da aprovação do repasse do financiamento

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



bancário para o adquirente do imóvel. A Companhia constitui provisão para risco de crédito e distrato, conforme detalhado na nota explicativa nº 6.

A Companhia e suas controladas mantém parcela substancial dos recursos disponíveis de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários em Certificados de Depósito Bancário e em papéis de conglomerado financeiro, avaliado como de primeira linha.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada por empreendimento e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e de suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e cumprimento de cláusulas contratuais.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período entre a data das informações financeiras intermediárias e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os saldos contábeis em 31 de março de 2026:

Consolidado			
Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e oito anos	Total
517.744	780.593	658.509	1.956.846
225.248	306.980	263.837	796.065
742.992	1.087.573	922.346	2.752.911

Empréstimos e financiamentos (Nota 12)

Contas a pagar por aquisição de imóveis (Nota 13)

d) Análise de sensibilidade adicional

A Companhia realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos quais seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variações de índices de inflação (INCC, IGP-M e IPCA) e variação de taxa de juros (CDI/SELIC e TR). Com base nas projeções de CDI e INCC divulgadas pelo Banco Central do Brasil através da Focus e outros consensos de mercado, a Companhia considerou estas informações para o cenário provável.

Foram calculados cenários crescentes e decrescentes de 25% e 50% sobre os Ativos e Passivos financeiros. O cenário provável adotado pela Companhia corresponde às projeções apontadas acima, ou seja, a expectativa que o Banco Central do Brasil tem para o CDI e a expectativa que o Itaú tem para o INCC, sendo que segue o demonstrativo da análise de sensibilidade:

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Análise de sensibilidade de variação em taxas de juros e outros indexadores dos ativos e passivos financeiros:**

Ativos e passivos (consolidado)	Indexador	31/03/2026	50%	25%	Provável	25%	50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	CDI	147.348	9.578	14.366	19.155	23.944	28.733
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	CDI	9.119	593	889	1.185	1.482	1.778
Contas a receber de clientes (Nota 6)	IGP-M	392.667	9.424	14.136	18.848	23.560	28.272
Contas a receber de clientes (Nota 6)	INCC	501.399	13.588	20.382	27.176	33.970	40.764
Total de ativos		1.050.533	33.183	49.773	66.364	82.956	99.547
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	TR	(379.241)	(3.849)	(5.774)	(7.699)	(9.623)	(11.548)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	CDI	(1.321.786)	(85.916)	(128.874)	(171.832)	(214.790)	(257.748)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	IPCA	(255.819)	(6.216)	(9.325)	(12.433)	(15.541)	(18.649)
Contas a pagar por aquisição de imóvel (Nota 13)	INCC	(555.917)	(15.065)	(22.598)	(30.131)	(37.663)	(45.196)
Contas a pagar por aquisição de imóvel (Nota 13)	IPCA	(240.148)	(5.836)	(8.753)	(11.671)	(14.589)	(17.507)
Total de passivos		(2.752.911)	(116.882)	(175.324)	(233.766)	(292.206)	(350.648)
Impacto no resultado e patrimônio líquido			(83.699)	(125.551)	(167.402)	(209.250)	(251.101)

Efeito líquido por indexador

CDI	(75.745)	(113.619)	(151.492)	(189.364)	(227.237)
IGP-M	9.424	14.136	18.848	23.560	28.272
INCC	(1.477)	(2.216)	(2.955)	(3.693)	(4.432)
TR	(3.849)	(5.774)	(7.699)	(9.623)	(11.548)
IPCA	(12.052)	(18.078)	(24.104)	(30.130)	(36.156)
	(83.699)	(125.551)	(167.402)	(209.250)	(251.101)

Indexador	Queda		Cenário Provável	Aumento	
	50%	25%		25%	50%
CDI	6,50%	9,75%	13,00%	16,25%	19,50%
IGP-M	2,40%	3,60%	4,80%	6,00%	7,20%
INCC	2,71%	4,07%	5,42%	6,78%	8,13%
TR	1,02%	1,52%	2,03%	2,54%	3,05%
IPCA	2,43%	3,65%	4,86%	6,08%	7,29%

e) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (ambos registrados no circulante e não circulante, conforme demonstrado nas informações financeiras intermediárias financeiras, no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e dos títulos e valores mobiliários. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, podem ser sumariados conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos e financiamentos (Nota 12)	1.956.846	1.864.811
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(150.049)	(110.290)
(-) Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	(138.198)	(139.918)
Dívida Líquida	1.668.599	1.614.603
Total do patrimônio líquido	2.826.028	2.786.743
Índice de alavancagem financeira - %	59,0%	57,9%

f) Estimativa do valor justo

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores e por aquisição de imóveis pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*), esteja próxima de seus valores justos. O mesmo pressuposto é válido para os passivos financeiros.

A Companhia aplica CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

	Consolidado		
	Valor justo no resultado	Custo amortizado	Total
Ativos			
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5) - Nível 2	156.467	-	156.467
CEPAC (Nota 5) - Nível 3	129.079	-	129.079
Contas a receber (Nota 6)	-	894.066	894.066
Partes relacionadas (nota explicativa 8.1 - i)	-	453.656	453.656
	285.546	1.347.722	1.633.268
Passivos			
Empréstimos e Financiamentos (Nota 12)	-	1.956.846	1.956.846
Contas a pagar por aquisição de imóveis (Nota 13)	-	796.065	796.065
Partes relacionadas (nota explicativa 8.1 - ii)	-	102.326	102.326
	-	2.855.237	2.855.237

28 Fianças

Determinadas sociedades controladas possuem cartas de fiança contratadas junto a bancos de primeira linha com o objetivo de:

- (a) garantir aos credores o pagamento referente à aquisição de terrenos;

Notas Explicativas**Helbor Empreendimentos S.A.**

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- (b) garantir aos clientes adquirentes de unidades, a entrega do imóvel;
- (c) garantir a credor pela compra de participações societárias em empreendimentos.

Os créditos garantidos somam R\$ 644.253 conforme demonstrado a seguir:

Controladas	31/03/2026
Butantã Pinheiros Empreendimento Imobiliário Ltda.	22.916
Rec República do Libano Empreendimentos Imobiliários Ltda.	78.750
Hesa 159 Investimentos Imobiliários S.A.	174.039
Hesa 177 Investimentos Imobiliários Ltda.	8.524
Hesa 187 Investimentos Imobiliários Ltda.	15.600
Hesa 189 Investimentos Imobiliários Ltda.	62.692
Hesa 197 Investimentos Imobiliários Ltda.	5.217
Hesa 200 Investimentos Imobiliários Ltda.	16.103
Hesa 202 Investimentos Imobiliários Ltda.	110.055
Hesa 208 Investimentos Imobiliários Ltda.	23.100
Hesa 221 Investimentos Imobiliários Ltda.	33.108
Hesa 223 Investimentos Imobiliários Ltda.	31.786
Hesa 224 Investimentos Imobiliários Ltda.	62.363
Total	644.253

29 Compromissos assumidos em projetos em andamento

De acordo com a Lei de Incorporação Imobiliária, a Companhia e suas controladas têm o compromisso legal de finalizar os projetos de incorporação imobiliária que foram aprovados e que não mais estejam sob cláusula resolutiva, segundo a qual poderia ter ocorrido a desistência da incorporação e devolver os montantes recebidos aos clientes.

Os métodos e procedimentos para apuração das receitas e custos estão descritos na nota explicativa nº 3.16.1. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente ao exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

As principais informações sobre os projetos em andamento podem ser assim apresentadas:

Notas Explicativas

Helbor Empreendimentos S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	31/03/2026	31/03/2025
(i) Receita de Vendas a Apropriar de Unidades Vendidas		
<u>Empreendimentos em construção</u>		
(a) Receita de vendas contratadas	1.685.181	1.563.659
(b) Receita de vendas apropriadas liquidas		
Receita de vendas apropriadas	948.224	1.087.822
Total	948.224	1.087.822
Receita de vendas a apropriar (a-b)	736.957	475.837
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas		
Empreendimentos em construção		
(a) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	1.232.554	1.164.257
Custo Incorrido Líquido		
(b) Custo de construção incorridos	(711.743)	(824.990)
Encargos financeiros apropriados	(46.943)	(51.912)
Total	(758.686)	(876.902)
Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b)	520.811	339.267
Empreendimentos em construção		
(a) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	1.032.305	807.457
Custo incorrido líquido		
(b) Custo de construção incorridos	(562.936)	(373.893)
Encargos financeiros apropriados	(22.379)	(11.780)
Total	(585.315)	(385.673)
Custo orçado a apropriar em estoque (sem encargos financeiros) (a+b)	469.369	433.564

30 Cobertura de seguros

Os seguros relacionados aos riscos de construção e manutenção são de responsabilidade das empreiteiras contratadas pela Companhia para execução dos empreendimentos, uma vez que a Companhia possui como atividade a incorporação de empreendimentos imobiliários, contratando terceiros para executar a construção.

As premissas de riscos adotadas e suas respectivas coberturas, dadas a sua natureza e peculiaridade, não fazem parte do escopo de auditoria das informações financeiras intermediárias, desta forma, não foram revisadas por nossos auditores independentes.

31 Aprovação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas na Reunião do Conselho de Administração em 14 de maio de 2026. Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria da Companhia declarou que discutiu, revisou e concordou com as informações financeiras intermediárias da Companhia e com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes relativo ao período findo em 31 de março de 2026.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Posição acionária consolidada dos controladores, administradores e ações em circulação:

Acionistas em 31/03/2026	Quantidade ações ordinárias (em unidade)	Participação (%)
Controlador	67.098.134	50,13%
Conselho de Administração	0	0,00%
Diretoria	150.253	0,11%
Conselho Fiscal	2.000	0,00%
Ações em Tesouraria	1.157.460	0,86%
Outros Acionistas	65.443.225	48,89%
Total	133.851.072	100,00%

Posição acionária dos detentores de mais de 5% das ações de cada espécie e classe da companhia, até o nível de pessoa física:

Acionistas em 31/03/2026	Quantidade ações ordinárias (em unidade)	Participação (%)
Helio Borenstein S.A - Administração, Participações e Comercio	51.615.538	38,56%
Henrique Borenstein	9.893.995	7,39%
Outros	72.341.539	54,05%
Total	133.851.072	100,00%

Distribuição do capital social da pessoa jurídica Hélio Borenstein S.A. - Administração, Participações e Comércio (acionista da Companhia) até o nível de pessoa física

Acionistas em 31/03/2026	Quantidade ações ordinárias (em unidade)	Participação (%)
Henrique Borenstein	825.345.516	86,88%
Maria de Castro Borenstein	78.777.932	8,29%
Henry Borenstein	15.292.184	1,61%
Malka Celina Borenstein	15.292.184	1,61%
Érika Borenstein Lanera Toffoli	15.292.184	1,61%
Total	950.000.000	100,00%

Cláusula de Arbitragem

A Companhia, seus acionistas, administradores, membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei nº 6.385/76, na Lei nº 6.404/76, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como das demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes no Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação do Novo Mercado.

Parágrafo Único - A lei brasileira será a única aplicável ao mérito de toda e qualquer controvérsia, bem como à execução, interpretação e validade da presente cláusula compromissória. A Cidade de São Paulo será o local da arbitragem, que deverá ser processada em língua portuguesa. A arbitragem deverá ser administrada pela própria

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Câmara de Arbitragem do Mercado, sendo conduzida e julgada por árbitro único ou tribunal arbitral composto de três árbitros, de acordo com as disposições pertinentes do Regulamento de Arbitragem.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Acionistas da
Helbor Empreendimentos S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Helbor Empreendimentos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e a respectiva demonstração do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, contemplando o entendimento manifestado pela CVM através do Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15) quanto aos aspectos relacionados à transferência de controle para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, assim como a apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária, contemplando o entendimento manifestado pela CVM através do Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15) quanto aos aspectos relacionados à transferência de controle para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, assim como a apresentação dessas informações financeiras de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, contemplando o entendimento manifestado pela CVM através do Ofício Circular/ CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15) quanto aos aspectos relacionados à transferência de controle para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, assim como a apresentação dessas informações contábeis de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Ênfase

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.1, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a IAS 34 (nas informações consolidadas), contemplando o entendimento manifestado pela CVM através do Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15) quanto aos aspectos relacionados à transferência de controle para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil. Nossa conclusão não está ressalvada em função desse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-031.269/O-1

Fábio Rodrigo Muralo
Contador CRC 1SP-212.827/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da Helbor Empreendimentos S.A. ("Companhia" ou "Helbor"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais e, especialmente, nos termos do artigo 163, VI, da Lei nº 6.404/76, em análise às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período encerrado em 31 de março de 2026, acompanhadas das correspondentes notas explicativas, do Relatório da Administração da Companhia e do Relatório do auditores independentes, após os esclarecimentos prestados, opinaram pela emissão de parecer favorável, no sentido de que não tiveram conhecimento de fato ou evidência que indiquem que as informações incluídas na documentação supracitada, na forma apresentada, não estejam em condições de serem divulgadas.

Mogi das Cruzes, 14 de maio de 2026.

Eduardo Rogatto Luque

Caio Cotait Maluf

Luiz Rogélio Rodrigues Toloza

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA E GESTÃO DE RISCOS ESTATUTÁRIO**

O Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos Estatutário ("CoAud") da HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A. no exercício de suas atribuições, e com base nos trabalhos realizados procederam à análise das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período encerrado em 31 de março de 2026, acompanhadas do Comentário do Desempenho da Companhia e do Relatório de revisão dos auditores independentes, emitido sem modificação pela Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda. Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela Auditoria Independente, o Comitê concluiu que as informações e documentos apresentados, refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia, recomendando, por unanimidade, a manifestação favorável ao Conselho de Administração da Companhia em relação aos referidos documentos.

Mogi das Cruzes, 14 de maio de 2026.

Emerson Fabri
Coordenador

Luiz Antonio Guariente
Membro

Moacir Teixeira da Silva
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração para fins do art. 25, inciso VI, da Instrução CVM nº 480/09

Nos termos do inciso VI, da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Helbor Empreendimentos S.A. declaram que: discutiram, reviram e concordaram com as demonstrações financeiras:

Henry Borenstein
Roberval Lanera Toffoli
Acyr de Oliveira Pereira

Diretor Presidente
Diretor Vice-Presidente e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Diretor de Controladoria e Contabilidade

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Declaração para fins do art. 25, inciso V, da Instrução CVM nº 480/09. Nos termos do inciso V, da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Helbor Empreendimentos S.A. declaram que: discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes;

Henry Borenstein
Henrique Borenstein
Roberval Lanera Toffoli
Acyr de Oliveira Pereira
Andrea Altieri Bittencourt

Diretor Presidente
Diretor Vice-Presidente Executivo
Diretor Vice-Presidente e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Diretor de Controladoria e Contabilidade
Diretora Jurídica