

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	18
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	478.527
Preferenciais	624.310
Total	1.102.837
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	14.329.994	13.487.840
1.01	Ativo Circulante	37.316	443.788
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.120	21.397
1.01.03	Contas a Receber	1.674	412.145
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.674	412.145
1.01.03.02.01	Juros s Capital Próprio e Dividendos a receber	1.674	412.145
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.358	10.015
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.358	10.015
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	9.358	10.015
1.01.07	Despesas Antecipadas	144	185
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20	46
1.01.08.03	Outros	20	46
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	20	46
1.02	Ativo Não Circulante	14.292.678	13.044.052
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.763	6.148
1.02.01.07	Tributos Diferidos	723	1.274
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	723	1.274
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.992	4.774
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	2.992	4.774
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	48	100
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	21	73
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27	27
1.02.02	Investimentos	14.285.798	13.034.508
1.02.02.01	Participações Societárias	14.285.798	13.034.508
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	14.285.798	13.034.508
1.02.03	Imobilizado	3.117	3.396
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	450	463
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.667	2.933

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	14.329.994	13.487.840
2.01	Passivo Circulante	5.221	415.837
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.132	3.743
2.01.01.01	Obrigações Sociais	148	193
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.984	3.550
2.01.03	Obrigações Fiscais	699	186
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	698	184
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	698	184
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1	2
2.01.05	Outras Obrigações	1.390	411.908
2.01.05.02	Outros	1.390	411.908
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	410.472
2.01.05.02.04	Contas a Pagar com Operações em Arrendamento	1.141	1.110
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	249	326
2.02	Passivo Não Circulante	1.343.705	1.343.867
2.02.02	Outras Obrigações	1.342.785	1.343.082
2.02.02.02	Outros	1.342.785	1.343.082
2.02.02.02.03	Contas a Pagar com Operações com Arrendamento	1.961	2.258
2.02.02.02.05	Dividendos - controladas	1.340.824	1.340.824
2.02.04	Provisões	920	785
2.02.04.02	Outras Provisões	920	785
2.02.04.02.04	Plano de Remuneração	920	785
2.03	Patrimônio Líquido	12.981.068	11.728.136
2.03.01	Capital Social Realizado	7.785.522	7.785.522
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação de Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.959.775	3.959.775
2.03.04.01	Reserva Legal	199.480	199.480
2.03.04.02	Reserva Estatutária	283.378	283.378
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	433.418	433.418
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	2.550.397	2.550.397
2.03.04.13	Lucros a realizar	493.102	493.102
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.289.824	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-77.578	-40.686

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.281.185	1.881.121
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.662	-1.536
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	16	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.282.831	1.882.657
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.281.185	1.881.121
3.06	Resultado Financeiro	913	2.117
3.06.01	Receitas Financeiras	1.007	2.294
3.06.02	Despesas Financeiras	-94	-177
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.282.098	1.883.238
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-551	-736
3.08.02	Diferido	-551	-736
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.281.547	1.882.502
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.281.547	1.882.502
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,09979	1,61551
3.99.01.02	PNA	1,20977	1,77706
3.99.01.03	PNB	1,20977	1,77706
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,0971	1,61139
3.99.02.02	PNA	1,2068	1,77254
3.99.02.03	PNB	1,2068	1,77254

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.281.547	1.882.502
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-26.843	-59.161
4.02.01	Resultado Abrangente de Controlada	3.907	-25.626
4.02.02	Efeito Cambial na Conversão das DF's e Investimentos no exterior da Controlada	-30.750	-33.535
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.254.704	1.823.341

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	677	-66.669
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	562	1.505
6.01.01.01	Resultado do Período	1.281.547	1.882.502
6.01.01.02	Depreciação, exaustão e amortização	14	18
6.01.01.03	Resultado da Equivalência Patrimonial	-1.282.831	-1.882.657
6.01.01.05	(Receitas) Despesas com Juros, Líquidas	-243	-370
6.01.01.06	Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	551	736
6.01.01.08	Outras Provisões	1.184	913
6.01.01.09	Amortização do Direito de Uso	266	252
6.01.01.10	Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	90	111
6.01.01.12	Resultado na Venda de Ativos Não Circulantes	-16	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	115	-67.281
6.01.02.01	Decréscimo (Acréscimo) em Impostos a Recuperar	900	3.187
6.01.02.02	Acréscimo em Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	401	-37
6.01.02.03	Decréscimo em Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	-1.088	637
6.01.02.07	Decréscimo em Impostos a Pagar	514	-68.874
6.01.02.08	Decréscimo em Salários e Encargos a Pagar	-612	-2.194
6.01.03	Outros	0	-893
6.01.03.03	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-893
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	414.910	630.344
6.02.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebido	410.471	630.367
6.02.02	Adições no Imobilizado	0	-23
6.02.05	Efeito Caixa na Alienação de Controlada	4.439	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-410.864	-559.100
6.03.01	Pagamentos de Dividendos e Juros s/ Capital Próprio	-410.471	-558.728
6.03.04	Pagamento dos contratos de arrendamentos	-393	-372
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.723	4.575
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.397	43.056
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	26.120	47.631

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.281.547	-28.615	1.252.932
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.281.547	0	1.281.547
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-28.615	-28.615
5.05.02.06	Resultado Abrangente do Exercício Reflexa de Controlada	0	0	0	0	-26.843	-26.843
5.05.02.07	Perda na Movimentação de Ações em Tesouraria da Controlada	0	0	0	0	-1.772	-1.772
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	8.277	-8.277	0
5.06.04	Realização do Ajuste de Avaliação Patrimonial da Controlada	0	0	0	8.277	-8.277	0
5.07	Saldos Finais	7.785.522	23.525	3.959.775	1.289.824	-77.578	12.981.068

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.882.502	-63.700	1.818.802
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.882.502	0	1.882.502
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-63.700	-63.700
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-59.161	-59.161
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-4.539	-4.539
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	5.425	-5.425	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	5.425	-5.425	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	1.887.927	52.184	11.459.584

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	188	0
7.01.02	Outras Receitas	188	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-370	-252
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-370	-252
7.03	Valor Adicionado Bruto	-182	-252
7.04	Retenções	-280	-270
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-280	-270
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-462	-522
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.283.333	1.884.324
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.282.831	1.882.657
7.06.02	Receitas Financeiras	1.053	2.403
7.06.03	Outros	-551	-736
7.06.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-551	-736
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.282.871	1.883.802
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.282.871	1.883.802
7.08.01	Pessoal	934	756
7.08.01.01	Remuneração Direta	535	297
7.08.01.02	Benefícios	299	341
7.08.01.03	F.G.T.S.	100	118
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	265	347
7.08.02.01	Federais	206	298
7.08.02.03	Municipais	59	49
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	125	197
7.08.03.03	Outras	125	197
7.08.03.03.01	Juros	94	177
7.08.03.03.02	Outras	31	20
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.281.547	1.882.502
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.281.547	1.882.502

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	165.869.187	167.979.969
1.01	Ativo Circulante	42.268.843	43.904.580
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.202.139	15.206.854
1.01.02	Aplicações Financeiras	10.173.578	9.932.774
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.173.578	9.932.774
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.173.578	9.932.774
1.01.03	Contas a Receber	5.766.623	6.560.607
1.01.03.01	Clientes	5.766.623	6.560.607
1.01.04	Estoques	8.641.417	8.155.847
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.682.851	1.556.466
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.682.851	1.556.466
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	736.089	669.381
1.01.06.01.02	Demais Impostos a Recuperar	946.762	887.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.802.235	2.492.032
1.01.08.03	Outros	3.802.235	2.492.032
1.01.08.03.01	Ganhos Não Realizados em Operações com Derivativos	2.907.968	1.556.978
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	819.326	858.236
1.01.08.03.03	Adiantamentos a Fornecedores	73.267	76.818
1.01.08.03.05	Dividendos a Receber	1.674	0
1.02	Ativo Não Circulante	123.600.344	124.075.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.485.794	40.276.765
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	330.137	319.680
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	330.137	319.680
1.02.01.06	Ativos Biológicos	26.525.587	26.097.164
1.02.01.07	Tributos Diferidos	112.960	1.505.303
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	112.960	1.505.303
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.992	335
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	2.992	335
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.514.118	12.354.283
1.02.01.10.03	Demais Impostos a Recuperar	944.680	945.699
1.02.01.10.04	Ganhos em Operações com Derivativos	8.987.791	8.014.683
1.02.01.10.06	Adiantamentos a Fornecedores	2.964.157	2.788.262
1.02.01.10.07	Depósitos Judiciais	423.255	418.328
1.02.01.10.08	Outras Contas a Receber	194.235	187.311
1.02.02	Investimentos	1.134.258	1.196.556
1.02.02.01	Participações Societárias	1.134.258	1.196.556
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	269.734	293.696
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	864.524	902.860
1.02.03	Imobilizado	69.258.505	69.631.376
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	61.723.019	61.531.855
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.282.173	5.334.722
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.253.313	2.764.799
1.02.04	Intangível	12.721.787	12.970.692
1.02.04.01	Intangíveis	12.721.787	12.970.692

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.02	Ágio	8.187.242	8.187.242
1.02.04.01.03	Demais Ativos Intangíveis	4.534.545	4.783.450

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	165.869.187	167.979.969
2.01	Passivo Circulante	12.020.248	13.776.860
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	723.535	1.136.563
2.01.01.01	Obrigações Sociais	99.475	116.278
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	624.060	1.020.285
2.01.02	Fornecedores	4.981.256	5.141.386
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.170.407	4.065.796
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	810.849	1.075.590
2.01.03	Obrigações Fiscais	282.216	458.454
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	197.314	335.515
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	29.383	218.238
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais Federais	167.931	117.277
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	52.175	88.940
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	32.727	33.999
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.434.387	3.004.905
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.124.576	2.877.658
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	943.608	1.006.959
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.180.968	1.870.699
2.01.04.02	Debêntures	309.811	127.247
2.01.05	Outras Obrigações	2.598.854	4.035.552
2.01.05.02	Outros	2.598.854	4.035.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	12.855	1.391.448
2.01.05.02.04	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	1.107.667	1.205.029
2.01.05.02.05	Compromissos com Aquisição de Ativos	0	17.719
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	452.736	430.028
2.01.05.02.07	Adiantamentos de Clientes	124.080	132.408
2.01.05.02.09	Contas a pagar com operações com arrendamento	901.516	858.920
2.02	Passivo Não Circulante	106.970.938	111.554.342
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	87.301.231	91.796.352
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	78.060.548	82.616.953
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	14.155.927	14.130.296
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	63.904.621	68.486.657
2.02.01.02	Debêntures	9.240.683	9.179.399
2.02.02	Outras Obrigações	14.935.206	15.807.287
2.02.02.02	Outros	14.935.206	15.807.287
2.02.02.02.03	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	7.474.090	8.136.320
2.02.02.02.04	Compromissos com Aquisição de Ativos	75.022	77.121
2.02.02.02.05	Contas a Pagar	179.782	178.684
2.02.02.02.06	Contas a pagar de arrendamento	5.865.488	6.074.338
2.02.02.02.07	Dividendos á pagar	1.340.824	1.340.824
2.02.03	Tributos Diferidos	774.873	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	774.873	0
2.02.04	Provisões	3.959.628	3.950.703
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.775.326	2.801.738
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.252.249	2.270.733

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	247.857	234.024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	275.220	296.981
2.02.04.02	Outras Provisões	1.184.302	1.148.965
2.02.04.02.04	Provisão para Passivos Atuariais	748.010	741.143
2.02.04.02.05	Plano de Remuneração Baseado em Ações e Outros	361.577	333.107
2.02.04.02.06	Adiantamento de clientes	74.715	74.715
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	46.878.001	42.648.767
2.03.01	Capital Social Realizado	7.785.522	7.785.522
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação em Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.959.775	3.959.775
2.03.04.01	Reserva Legal	199.480	199.480
2.03.04.02	Reserva Estatutária	283.378	283.378
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	433.418	433.418
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	2.550.397	2.550.397
2.03.04.13	Lucros á realizar	493.102	493.102
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.289.824	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-77.578	-40.686
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	33.896.933	30.920.631

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.968.416	11.553.063
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.807.576	-7.729.365
3.03	Resultado Bruto	3.160.840	3.823.698
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.387.350	-1.566.422
3.04.01	Despesas com Vendas	-752.044	-754.882
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-684.465	-675.235
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	137.113	34.493
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-67.582	-153.702
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.372	-17.096
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.773.490	2.257.276
3.06	Resultado Financeiro	4.619.974	7.699.958
3.06.01	Receitas Financeiras	6.424.999	9.340.220
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.805.025	-1.640.262
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.393.464	9.957.234
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.080.132	-3.607.804
3.08.01	Corrente	87.537	-67.102
3.08.02	Diferido	-2.167.669	-3.540.702
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.313.332	6.349.430
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	4.313.332	6.349.430
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.281.547	1.882.502
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.031.785	4.466.928
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,09979	1,61551
3.99.01.02	PNA	1,20977	1,77706
3.99.01.03	PNB	1,20977	1,77706
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,0971	1,61139
3.99.02.02	PNA	1,2068	1,77254
3.99.02.03	PNB	1,2068	1,77254

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	4.313.332	6.349.430
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-90.258	-199.455
4.02.01	Efeito cambial na conversão das Informações trimestrais de controladas no exterior	-103.396	-113.060
4.02.02	Efeito do valor justo de investimentos em instrumentos patrimoniais	12.527	-87.077
4.02.03	Efeito tributário sobre o valor justo do investimento	611	682
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	4.223.074	6.149.975
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.254.704	1.823.341
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.968.370	4.326.634

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.901.444	4.351.174
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.644.117	4.920.860
6.01.01.01	Lucro do Período	4.313.332	6.349.430
6.01.01.02	Depreciação, Exaustão e Amortização	2.806.932	2.497.693
6.01.01.03	Resultado na alienação e baixa e provisão de ativos imobilizado e biológico, líquido	-32.068	46.307
6.01.01.04	Resultado de Equivalencia Patrimonial	20.372	17.096
6.01.01.05	Variações Cambiais e Monetárias, Líquidas	-2.909.755	-5.204.286
6.01.01.06	Despesas com Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures, Líquidas	1.425.868	1.412.508
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.167.669	3.540.702
6.01.01.08	Juros sobre passivo atuarial e custo do serviço corrente	20.211	19.822
6.01.01.09	Provisão de passivos judiciais, líquido	30.751	28.985
6.01.01.10	Custos de empréstimos capitalizados	-24.929	-52.753
6.01.01.11	Resultado com Derivativos, Líquido	-3.025.599	-3.693.159
6.01.01.14	Rendimento Sobre Aplicações Financeiras	-311.625	-264.440
6.01.01.15	Provisão para Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa	-16.607	7.653
6.01.01.16	Amortização do Custo de Transação, Ágio Deságio	58.457	31.923
6.01.01.19	Apropriação de Encargos Financeiros de Arrendamento	113.301	116.369
6.01.01.20	Outras	7.807	67.010
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-101.979	1.190.156
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	638.316	2.238.113
6.01.02.02	Estoques	-124.714	-430.784
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-115.789	-72.306
6.01.02.04	Outros Ativos	24.017	183.190
6.01.02.05	Fornecedores	68.751	-91.408
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	-411.679	-531.097
6.01.02.07	Outros Passivos	-68.114	-41.908
6.01.02.12	Tributos a Recolher	-112.767	-63.644
6.01.03	Outros	-1.640.694	-1.759.842
6.01.03.01	Pagamentos de Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-1.711.077	-2.014.500
6.01.03.03	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-68.697	-160.037
6.01.03.04	Juros Recebidos sobre Aplicações Financeiras	114.151	361.942
6.01.03.06	Custos de empréstimos capitalizados pagos	24.929	52.753
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.219.535	3.324.135
6.02.01	Adições de Imobilizado	-890.563	-1.231.923
6.02.02	Adições de Ativo Biológico	-2.107.800	-1.836.180
6.02.04	Adições de intangível	-4.083	-11.836
6.02.05	Recebimento por Venda de Ativo Imobilizado e biológico	103.527	43.551
6.02.06	Aumento de capital em controladas e coligadas	0	-45
6.02.07	Adiantamentos para aquisição (recebimento) de madeira de operações com fomento e parcerias	-257.202	-6.998
6.02.08	Aplicações financeiras líquidas	-62.149	6.367.566
6.02.09	Efeito Caixa na Redução de Capital de Controlada	4.439	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.02.10	Caixa Líquido de Alienação de Controladas	-5.704	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.184.482	-6.527.550
6.03.01	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Captados	91.273	7.055.244
6.03.02	Recebimento de Operação com Derivativos	-58.091	124.558
6.03.03	Pagamento de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-473.585	-11.175.521
6.03.05	Pagamento de Juros sobre Capital Próprio e dividendos	-1.379.501	-2.121.264
6.03.06	Recompra de ações	0	-38.664
6.03.11	Pagamento de contratos de arrendamentos	-364.578	-371.903
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-502.142	-247.389
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.004.715	900.370
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.206.854	9.067.796
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.202.139	9.968.166

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136	30.920.631	42.648.767
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136	30.920.631	42.648.767
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	6.160	6.160
5.04.08	Reversão de Dividendos Prescritos	0	0	0	0	0	0	537	537
5.04.09	Opções de ações Outorgadas Reconhecidas por Controlada	0	0	0	0	0	0	5.663	5.663
5.04.10	Alienação de Controlada	0	0	0	0	0	0	-40	-40
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.281.547	-28.615	1.252.932	2.970.142	4.223.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.281.547	0	1.281.547	3.031.785	4.313.332
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-28.615	-28.615	-61.643	-90.258
5.05.02.06	Resultado Abrangente do Exercício Reflexa de Controlada	0	0	0	0	-26.843	-26.843	-63.415	-90.258
5.05.02.07	Perda na Movimentação de Ações em Tesouraria da Controlada	0	0	0	0	-1.772	-1.772	1.772	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	8.277	-8.277	0	0	0
5.06.04	Realização do Ajuste de Avaliação Patrimonial da Controlada	0	0	0	8.277	-8.277	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.785.522	23.525	3.959.775	1.289.824	-77.578	12.981.068	33.896.933	46.878.001

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	2.114	2.114
5.04.08	Reversão de dividendos prescritos	0	0	0	0	0	0	224	224
5.04.09	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada	0	0	0	0	0	0	3.234	3.234
5.04.10	Transações com acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-1.344	-1.344
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.882.502	-63.700	1.818.802	4.298.948	6.117.750
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.882.502	0	1.882.502	4.466.928	6.349.430
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-63.700	-63.700	-167.980	-231.680
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-59.161	-59.161	-140.294	-199.455
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-4.539	-4.539	-27.686	-32.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	5.425	-5.425	0	0	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	5.425	-5.425	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	1.887.927	52.184	11.459.584	27.139.839	38.599.423

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	12.476.851	13.250.180
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.493.402	12.083.389
7.01.02	Outras Receitas	143.239	52.461
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	823.603	1.121.983
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	16.607	-7.653
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.447.337	-7.181.047
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.735.582	-4.984.885
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.722.889	-2.145.921
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	11.134	-50.241
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.029.514	6.069.133
7.04	Retenções	-2.806.932	-2.497.693
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.806.932	-2.497.693
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.222.582	3.571.440
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.734.439	7.457.424
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.372	-17.096
7.06.02	Receitas Financeiras	7.922.480	11.015.222
7.06.03	Outros	-2.167.669	-3.540.702
7.06.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-2.167.669	-3.540.702
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.957.021	11.028.864
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.957.021	11.028.864
7.08.01	Pessoal	1.377.700	1.336.905
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.061.887	1.027.321
7.08.01.02	Benefícios	267.737	260.657
7.08.01.03	F.G.T.S.	48.076	48.927
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-84.832	-18.940
7.08.02.01	Federais	-214.670	-100.710
7.08.02.02	Estaduais	110.172	70.381
7.08.02.03	Municipais	19.666	11.389
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.350.821	3.361.469
7.08.03.01	Juros	1.805.025	1.640.262
7.08.03.02	Aluguéis	65.255	66.687
7.08.03.03	Outras	1.480.541	1.654.520
7.08.03.03.01	Variações Cambiais Passivas	1.028.444	1.123.328
7.08.03.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	452.097	531.192
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.313.332	6.349.430
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.281.547	1.882.502
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.031.785	4.466.928

Comentário do Desempenho

RESULTADO DA CONTROLADORA

O lucro da Suzano Holding S.A. no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$1.281.547 mil, em comparação ao lucro de R\$1.882.502 mil apurado em igual período do exercício anterior. O principal fator que contribuiu para o lucro no período, e no mesmo período do exercício anterior foi o resultado da equivalência patrimonial, apurado sobre o investimento detido na controlada Suzano S.A.

(em milhares de reais)

	31/03/2026	31/03/2025
Equivalência patrimonial	1.282.831	1.882.657
Despesas operacionais, líquidas	(1.646)	(1.536)
Resultado financeiro líquido	913	2.117
Imposto de renda e contribuição social	(551)	(736)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.281.547	1.882.502
Abertura da equivalência patrimonial por controlada		
Suzano S.A.	1.282.831	1.882.707
Premesa S.A.		(50)
	1.282.831	1.882.657

RESULTADOS CONSOLIDADOS

O Patrimônio Líquido da Suzano Holding S.A. está preponderantemente investido na controlada Suzano S.A. Dessa forma, as informações trimestrais consolidadas refletem, substancialmente, essa participação societária e, consequentemente, o desempenho dessa controlada.

As informações relativas ao desempenho da controlada Suzano S.A. estão detalhadas no Relatório de Desempenho divulgado por aquela controlada.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Suzano Holding S.A. ("Suzano Holding" ou "Companhia") é uma holding controladora da Suzano S.A., designada a seguir como "Suzano" que tem como objeto a fabricação e comercialização, no país e no exterior, de celulose de fibra curta de eucalipto, papel revestido, papel cartão, papel não revestido e cut size, bobinas de papéis e papéis para fins sanitários (bens de consumo – tissue), além da exploração de florestas de eucalipto para uso próprio, operação de terminais portuários, participação como sócia ou acionista, de qualquer outra sociedade ou empreendimento, e a geração e comercialização de energia elétrica gerada no processo produtivo da celulose.

A Suzano possui ações negociadas na B3 S.A. ("Brasil, Bolsa, Balcão - "B3"), listada no segmento do Novo Mercado sob o ticker SUZB3 e American Depositary Receipts ("ADRs") na proporção de 1 (uma) ação ordinária, Nível II, negociadas na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("New York Stock Exchange - "NYSE") sob o ticker SUZ.

A Suzano possui 15 unidades industriais, sendo 13 unidades no Brasil nas cidades de Aracruz e Cachoeiro de Itapemirim (Espírito Santo), Belém (Pará), Eunápolis e Mucuri (Bahia), Maracanaú (Ceará), Imperatriz (Maranhão), Jacareí, Limeira, Mogi das Cruzes e Suzano (São Paulo), Três Lagoas e Ribas do Rio Pardo (Mato Grosso do Sul) e 2 unidades nos Estados Unidos localizadas nas cidades de Pine Bluff (Arkansas) e Waynesville (Carolina do Norte).

A comercialização da celulose e papel no mercado internacional é realizada por meio de vendas pela Suzano e, principalmente, por meio de suas controladas e/ou escritórios de representação localizados na Argentina, Áustria, China, Equador, Estados Unidos da América e Singapura.

A sede social da Companhia está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia é controlada por membros da família Feffer.

A emissão dessas informações trimestrais foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de maio de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1.1. Participações societárias

A Companhia detém participações societárias nas seguintes entidades legais:

Denominação	País	Tipo de participação	% de participação	
			31/03/2026	31/12/2025
Suzano S.A.	Brasil	Direta	29,74%	29,74%
F&E Tecnologia do Brasil S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Celulose (USA) Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Ltd.	Inglaterra	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Delaware Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Israel Ltda.	Israel	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Maxcel Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Itacel – Terminal de Celulose de Itaquí S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Mucuri Energética S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Paineiras Logística e Transportes Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Portocel – Terminal Espec. Barra do Riacho S.A.	Brasil	Indireta	51,00%	51,00%
Projetos Especiais e Investimentos Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
SFBC Participações Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Argentina S.A.U	Argentina	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Austria GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Canada Inc.	Canadá	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ecuador S.A.S.	Equador	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Finance B.V	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Holding B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Trade GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Packaging LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Material Technology Development Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Netherlands B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Operações Industriais e Florestais S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper America Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper Europe S.A.	Suíça	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Trading Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Singapore Pte. Ltda.	Singapura	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Trading International KFT	Hungria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ventures LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Veracel Celulose S.A.	Brasil	Indireta	50,00%	50,00%
Allotrope Energy Ltd (2)	Inglaterra	Indireta	19,72%	20,00%
Biomás Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	Brasil	Indireta	16,66%	16,66%
Muçununga Serviços Ambientais, Restauração e Carbono Ltda. (1)	Brasil	Indireta	8,33%	8,33%
Ibema Companhia Brasileira de Papel	Brasil	Indireta	49,90%	49,90%
Simplifyber, Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	15,52%	14,20%
Spinnova Plc. ("Spinnova")	Finlândia	Indireta	18,76%	18,76%
Woodspin Oy ("Woodspin") (3)	Finlândia	Indireta	18,76%	18,76%
Spinnova Refining Oy (3)	Finlândia	Indireta	18,76%	18,76%
Bem Agro Integração e Desenvolvimento S.A.	Brasil	Indireta	4,58%	5,82%
Celluforce Inc.	Canadá	Indireta	8,28%	8,28%
Lenzing Aktiengesellschaft	Áustria	Indireta	15,00%	15,00%
Nfinite Nanotechnology Inc.	Canadá	Indireta	5,40%	4,90%
Premesa S.A.(4)	Brasil	Direta		98,65%
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	Brasil	Indireta		100,00%

(1) Em 24 de setembro de 2025, a Biomás Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A. reduziu sua participação na Muçununga Serviços Ambientais, Restauração e Carbono Ltda. de 100% para 50%, mantendo-se como investida indireta da Suzano.

(2) Em 30 de setembro de 2025, conforme previsto no Advance Subscription Agreement (ASA) celebrado em dezembro de 2022, o investimento realizado por meio da Suzano Ventures na Allotrope Energy Ltd, mantida de forma indireta pela Suzano, foi convertido em ações preferenciais, correspondendo a 20% do capital social da investida.

(3) Em 03 de outubro de 2025, foi concluída a transação com a Spinnova Plc, com a transferência da participação da Suzano na Woodspin Oy e na Suzano Finland Oy. Após a operação, a Suzano Finland Oy passou a se chamar Spinnova Refining Oy, e a Spinnova passou a deter 100% de ambas as entidades. A Suzano, por sua vez, manteve participação indireta nessas sociedades.

(4) Em 09 de março de 2026, a Companhia vendeu sua participação na Premesa S.A. para a IPLF Holding S/A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1.2. Principais eventos ocorridos no período

1.2.1. Aquisição de participação em negócio global de tissue

Em 5 de junho de 2025, a Suzano comunicou ao mercado que, por meio de sua subsidiária integral Suzano International Holding B.V., celebrou contrato de compra e venda de participação societária e ativos (Equity and Asset Purchase Agreement) com a Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), visando à aquisição de 51% do capital social de uma nova sociedade constituída na Holanda ("Sociedade Alvo").

A operação contempla a aquisição de ativos e negócios relacionados à fabricação, marketing, distribuição e venda de produtos tissue em determinadas jurisdições nas Américas, Europa, Ásia, África e Oceania. Estão incluídas 22 unidades fabris localizadas em 14 países, além da transferência de determinadas marcas regionais e do licenciamento, sem royalties, de marcas globais da K-C à Sociedade Alvo nas regiões contempladas.

A Kimberly-Clark permanecerá como titular dos 49% remanescentes da Sociedade Alvo. A operação prevê, ainda, uma opção de compra outorgada à Suzano para aquisição da participação remanescente da K-C, exercível a partir do terceiro aniversário do fechamento, ou, em determinadas situações, antes desse prazo.

O preço de aquisição acordado para os 51% é de US\$ 1,734 milhões (equivalentes a R\$ 9.050 milhões), a ser pago em dinheiro, à vista, na data de fechamento da operação, sujeito aos ajustes usuais em transações dessa natureza. O fechamento está condicionado à verificação de condições precedentes, incluindo aprovações regulatórias e reestruturações societárias locais, e é esperado para ocorrer em meados de 2026.

Nos termos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, a Suzano avaliará, na data de fechamento, a forma de contabilização da transação, considerando seu escopo final e os ativos efetivamente transferidos à Sociedade Alvo.

Até a data de emissão dessas informações trimestrais, a operação não gerou efeitos contábeis nas informações trimestrais da Suzano.

1.2.2. Crise no Oriente Médio

A Suzano monitora continuamente o cenário de instabilidade geopolítica no Oriente Médio e avalia seus potenciais impactos sobre o ambiente macroeconômico, os mercados em que atua e suas operações.

A Suzano possui colaboradores e instalações em Israel, por meio da controlada FuturaGene Israel Ltd., e vem acompanhando a situação local, adotando medidas de segurança e protocolos operacionais alinhados às orientações das autoridades competentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Até a data de elaboração desta demonstração financeira intermediária condensada não auditada, não foram identificados impactos relevantes sobre o fornecimento de matérias-primas, a logística ou o atendimento aos clientes. Os principais efeitos observados referem-se à maior volatilidade de custos energéticos e de commodities, os quais vêm sendo gerenciados por meio de mecanismos usuais de mitigação de riscos.

Com base nas análises realizadas até o momento, a Administração entende que não há evidências de impactos operacionais ou financeiros relevantes para a Companhia e suas controladas na data de 31 de março de 2026, podendo essa avaliação ser revista em função da evolução do cenário.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações trimestrais individuais e consolidadas (equivalente a demonstrações financeiras intermediárias condensadas) do período de três meses findo em 31 de março de 2026 ("Informações Trimestrais") foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, e também considera em consonância com as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), quando aplicável e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de reais ("R\$") e as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares, exceto se expresso de outra forma.

Para as notas explicativas apresentadas apenas em base consolidada, os saldos da controladora não são divulgados separadamente por serem substancialmente semelhantes

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas, que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação dos passivos contingentes assumidos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. As práticas contábeis que requerem maior nível de julgamento e complexidade, bem como para as quais estimativas e premissas são significativas, estão divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 3.2.19). Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram observadas mudanças em tais julgamentos, estimativas e premissas em relação ao divulgado em 31 de dezembro de 2025.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo; e
- (iii) ativos biológicos mensurados pelo valor justo.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas considerando a continuidade de suas atividades operacionais.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando informações da Companhia e de suas controladas na mesma data-base, exceto a controlada indireta Suzano Packaging e as coligadas indiretas Biomas, Simplifyber e Spinnova, bem como, políticas e práticas contábeis consistentes.

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, uma vez que, seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas na controladora.

Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculos de estimativas, exceto pelas novas políticas contábeis apresentadas na nota 3.1, adotadas a partir de 1 de janeiro de 2026 e cujo impacto estimado foi divulgado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

3.1. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

As novas normas e interpretações emitidas, até a emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, estão descritas a seguir.

3.1.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (aplicável para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026)

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu emendas direcionadas ao IFRS 9 e IFRS 7 para responder a questões recentes que surgem na prática e para incluir novos requisitos não apenas para instituições financeiras, mas também para entidades corporativas. Essas emendas:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de dinheiro;
- esclarecem e adicionam mais orientações para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de pagamentos exclusivos de principal e juros;
- adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ambientais, sociais e de governança); e
- atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

A Companhia avaliou o conteúdo deste pronunciamento e não identificou impactos.

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Gerenciamento de riscos financeiros

4.1.1. Visão geral

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não ocorreram transferências de instrumentos financeiros entre os Níveis 1, 2 e 3 da hierarquia de mensuração do valor justo e não houve alteração relevante nas políticas e procedimentos para gestão de riscos financeiros em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

A Companhia e suas controladas mantiveram sua postura conservadora e posição robusta em caixa e aplicações financeiras, bem como sua política de *hedge*.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.1.2. Classificação

Todas as transações com instrumentos financeiros estão reconhecidas contabilmente e classificadas nas seguintes categorias:

		Consolidado		Controladora	
	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	9	12.202.139	15.206.854	26.120	21.397
Contas a receber de clientes	11	5.766.623	6.560.607		
Dividendos a receber	15	1.674		1.674	412.145
Outros ativos (1)		595.039	595.069		
		18.565.475	22.362.530	27.794	433.542
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Outros investimentos (2)		864.524	901.181		
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (3)	4.5.1	11.895.759	9.571.661		
Aplicações financeiras (4)	10	10.503.715	10.252.454		
		22.399.474	19.824.115		
		41.829.473	43.087.826	27.794	433.542
Passivos					
Custo amortizado					
Fornecedores	21	4.981.256	5.141.386		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	22.1	90.735.618	94.801.257		
Contas a pagar de arrendamento	23.2	6.767.004	6.933.258	3.102	3.368
Dividendos a pagar		1.353.679	2.732.272	1.340.824	1.751.296
Outros passivos (1)		221.110	236.724		
		104.058.667	109.844.897	1.343.926	1.754.664
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (3)	4.5.1	8.581.757	9.341.349		
		112.640.424	119.186.246	1.343.926	1.754.664
		70.810.951	76.098.420	1.316.132	1.321.122

1) Somente inclui itens classificados como instrumentos financeiros.

2) Investimentos em Companhias abertas são classificados no nível 1 da hierarquia do valor justo e totalizam R\$ 831.600 em 31 de março de 2026 (R\$ 865.986 em 31 de dezembro de 2025). Investimentos em Companhias fechadas são classificados no nível 3 e totalizam R\$32.924 em 31 de março de 2026 (R\$ 35.195 em 31 de dezembro de 2025).

3) Instrumentos financeiros classificados no nível 2 da hierarquia do valor justo.

4) Os títulos públicos são instrumentos financeiros classificados no nível 1 da hierarquia do valor justo e totalizam R\$1.298.243 em 31 de março de 2026 (R\$ 1.274.439 em 31 de dezembro de 2025). Já os títulos privados, fundos de investimentos e outras aplicação financeiras, são instrumentos financeiros classificados no nível 2 da hierarquia do valor justo e totalizam R\$9.205.472 em 31 de março de 2026 (R\$ 8.978.015 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.1.3. Valor justo dos empréstimos e financiamentos

Os valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos, são apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Curva de desconto / Metodologia	31/03/2026	31/12/2025
Cotados no mercado secundário			
Em moeda estrangeira			
Bonds ⁽¹⁾	Mercado secundário	39.077.766	42.223.976
Estimados ao valor presente			
Em moeda estrangeira			
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	SOFR	17.344.704	18.404.795
Financiamento de ativos	SOFR	238.833	277.172
ECA - Export Credit Agency	SOFR	1.860.820	1.979.202
IFC - International Finance Corporation	SOFR	5.137.756	5.442.675
Panda Bonds - CNY	Fixed	1.910.093	1.964.329
Em moeda nacional			
BNDES – TJLP	DI 1	75.327	95.167
BNDES – TLP	DI 1	4.192.908	4.193.766
BNDES – Fixo	DI 1	5.313	
BNDES – TR	DI 1	89.170	90.356
BNDES – Selic	DI 1	499.308	547.000
BNDES – UMBNDES	DI 2	252.407	253.500
Financiamento de ativos	DI 1	46.254	49.911
Debêntures	DI 1/IPCA	11.342.213	10.873.596
NCE ("Notas de Crédito à Exportação")	DI 1	105.376	105.865
NCR ("Nota de Crédito Rural")	DI 1	5.509.365	5.520.478
CPR ("Cédula de produto rural")	DI 1	3.101.240	1.472.697
ECO INVEST - Crédito Agroindustrial	DI 1	345.644	334.422
		91.134.497	93.828.907

(1) O valor justo apresentado nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025 não contemplou uma das séries do Bond 2029, no montante de R\$ 5.568.313. Considerando a inclusão desta série do Bond, o valor justo originalmente divulgado em 31 de dezembro de 2025, de R\$ 36.655.663, foi reapresentado e passou a ser de R\$ 42.223.976.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota 22.1.

A Administração da Suzano considera que para os demais ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, os seus valores contábeis se aproximam dos seus valores justos e por isso não está sendo apresentada a informação dos seus valores justos.

4.2. Administração de risco de liquidez

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras (nota 4) do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Suzano tem como objetivo manter uma posição robusta em caixa e aplicações financeiras de forma a fazer frente aos seus compromissos financeiros e operacionais. O montante mantido em caixa tem como objetivo cumprir com os desembolsos previstos no curso normal de suas operações, enquanto o excedente é investido, em geral, em aplicações financeiras de alta liquidez contratadas junto às instituições financeiras com alto grau de investimento de acordo com a Política de Gestão de Caixa.

O monitoramento da posição de caixa é acompanhado pela administração da Suzano, por meio de relatórios gerenciais e participação em reuniões de desempenho com frequência determinada. Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, a variação na posição de caixa e aplicações financeiras foi dentro do esperado, sendo que o caixa consolidado gerado na operação foi utilizado em sua maior parte para investimentos e pagamentos de juros e amortizações.

Todos os instrumentos financeiros derivativos foram contratados em mercado de balcão e não necessitam de depósito de margens de garantia.

Os vencimentos contratuais remanescentes dos passivos financeiros são apresentados na data do balanço. Os valores apresentados a seguir, representam os fluxos de caixa não descontados e incluem pagamentos de juros e variação cambial, portanto, não podem ser reconciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial

Consolidado	31/03/2026					
	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	4.981.256	4.981.256	4.981.256			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	90.735.618	134.683.728	6.123.048	10.714.381	62.694.071	55.152.228
Contas a pagar de arrendamento	6.767.004	11.896.818	1.678.718	1.224.503	3.114.797	5.878.800
Instrumentos financeiros derivativos	8.581.757	14.131.736	1.159.582	1.040.511	4.212.549	7.719.094
Dividendos a pagar	1.353.679	1.353.679	906.738	446.941		
Outros passivos	221.110	221.110	55.717	90.436	74.957	
	<u>112.640.424</u>	<u>167.268.327</u>	<u>14.905.059</u>	<u>13.516.772</u>	<u>70.096.374</u>	<u>68.750.122</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Consolidado	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	5.141.386	5.141.386	5.141.386			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	94.801.257	136.586.565	5.690.098	16.894.643	46.428.491	67.573.333
Contas a pagar de arrendamento	6.933.258	13.284.598	2.762.742	1.237.189	3.162.345	6.122.322
Instrumentos financeiros derivativos	9.341.349	13.741.567	1.139.273	849.920	3.815.705	7.936.669
Dividendos a pagar	2.732.272	2.732.272	1.838.389	446.941	446.942	
Outros passivos	236.724	256.992	69.458	111.323	76.211	
	<u>119.186.246</u>	<u>171.743.380</u>	<u>16.641.346</u>	<u>19.540.016</u>	<u>53.929.694</u>	<u>81.632.324</u>

4.3. Administração de riscos de crédito

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

4.4. Administração de riscos de mercado

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito, de bancos e instituições financeiras em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

4.4.1. Administração de risco de taxas de câmbio

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4), a Suzano contrata operações de venda de US\$ nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, como forma de assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual do excedente líquido de divisas no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo. Os ativos e passivos que estão expostos a moeda estrangeira, substancialmente em US\$, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Análise de sensibilidade			Consolidado
	Exposição cambial (efeito no resultado)			
	Cenário base Provável 31/03/2026	Possível (25%)	Remoto (50%)	Saldo em 31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	8.707.419	(2.176.855)	(4.353.710)	11.919.897
Aplicações financeiras	533.780	(133.445)	(266.890)	427.329
Contas a receber de clientes	4.079.784	(1.019.946)	(2.039.892)	4.705.509
Fornecedores	(810.849)	(202.712)	(405.425)	(1.075.590)
Empréstimos e financiamentos	(66.085.589)	(16.521.397)	(33.042.795)	(70.357.356)
Outros passivos	(63.890)	(15.973)	(31.945)	(66.446)
Instrumentos financeiros derivativos	3.314.003	(8.030.520)	(17.088.310)	230.312
Derivativos opções	2.389.964	(4.573.200)	(10.215.031)	979.706
Derivativos swaps	476.472	(3.307.337)	(6.616.299)	(851.428)
Derivativos NDF	43.027	(43.027)	(43.027)	24.355
Derivativos embutido	25.642	(201.732)	(403.464)	112.058
Derivativos commodity	378.898	94.776	189.511	(34.379)

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira e os possíveis efeitos em seus resultados. O cenário provável representa os valores reconhecidos contabilmente, uma vez que refletem a conversão em reais na data base do balanço patrimonial R\$/US\$ = R\$5,2194.

A Suzano contrata operações de venda de Dólares dos Estados Unidos da América nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, visando assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual da exposição total em Dólares dos Estados Unidos da América no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo.

Além da operação descrita acima, a Suzano também contrata instrumentos derivativos atrelados ao dólar e sujeitos a variação cambial, buscando adequar o indexador cambial da dívida a moeda de geração de caixa, conforme previsto em suas políticas financeiras.

Para o cálculo da marcação a mercado ("MtM") é utilizada a taxa de câmbio do último dia útil do período em análise. Estes movimentos de mercado causaram impacto positivo na marcação a mercado da posição contratada.

A análise de sensibilidade assume que todas as outras variáveis, em particular, as taxas de juros, permanecem constantes. As demais análises consideraram os cenários desfavoráveis do Real em relação ao Dólar dos Estados Unidos da América em 25% e 50%, antes dos impostos, adicionando ao cenário provável em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.4.2. Administração de risco de taxas de juros

As oscilações das taxas de juros podem implicar em efeitos de aumento ou redução do custo sobre os novos financiamentos e operações já contratadas.

A Suzano busca constantemente alternativas para a utilização de instrumentos financeiros a fim de evitar impactos negativos em seu fluxo de caixa devido às oscilações de taxas de juros no Brasil ou no exterior.

	Consolidado			
	Análise de sensibilidade			
	Exposição taxa de juros (efeito no resultado)			
	Cenário base Provável 31/03/2026	Possível (25%)	Remoto (50%)	Saldo em 31/12/2025
CDI/SELIC				
Caixa e equivalentes de caixa	3.434.978	(125.806)	(251.612)	3.204.403
Aplicações financeiras	8.019.304	(298.719)	(597.438)	7.917.258
Empréstimos e financiamentos	8.872.237	(324.946)	(649.891)	8.825.045
Instrumentos financeiros derivativos	2.866.436	(1.300.573)	(2.445.303)	128.277
Derivativos opções	2.389.964	(654.459)	(1.256.399)	979.705
Derivativos swaps	476.472	(646.114)	(1.188.904)	(851.428)
TJLP				
Empréstimos e financiamentos	79.499	(1.826)	(3.653)	101.302
SOFR				
Empréstimos e financiamentos	23.897.418	(219.856)	(439.712)	25.195.489
Derivativos swaps	476.472	(130.162)	(253.566)	(851.428)

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar a sensibilidade das variações das operações impactadas pelas taxas Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), a Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP"), a Taxa de Longo Prazo ("TLP"), a Taxa Sistema Especial de Liquidação e Custódia ("SELIC") e SOFR e que podem gerar impacto no resultado.

O cenário provável representa os valores já contabilizados, pois refletem a melhor estimativa da Administração.

Esta análise pressupõe que todas as outras variáveis, em particular as taxas de câmbio, permanecem constantes. As demais análises consideraram cenários desfavoráveis da exposição de juros em 25% e 50%, antes dos impostos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.4.2.1. Análise de sensibilidade para mudanças no índice de preços ao consumidor da economia norte-americana

Para a mensuração do cenário provável, foi considerado o índice de preços ao consumidor da economia norte-americana ("*United States Consumer Price Index – US-CPI*") em 31 de março de 2026. O cenário provável foi extrapolado considerando uma variação desfavorável de 25% e 50% no US-CPI para definição dos cenários possível e remoto, respectivamente.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários em valores absolutos:

	Consolidado		
	31/03/2026		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
Derivativo embutido em compromisso de compra de madeira em pé, proveniente de contrato de parceria florestal	25.642	(27.632)	(57.879)

4.4.3. Administração de risco de preço de celulose e de *commodities*

A Suzano está exposta principalmente ao preço de venda da celulose e a preços de *commodities* no mercado internacional. A dinâmica de abertura e fechamento de capacidades de produção no mercado global e as condições macroeconômicas podem impactar os resultados operacionais da Suzano.

A Suzano possui equipe especializada que monitora o preço da celulose de fibra curta e analisa as tendências futuras, ajustando as projeções que visam auxiliar na tomada de medidas preventivas para conduzir de maneira adequada os distintos cenários. Não existe mercado financeiro com liquidez para mitigar suficientemente o risco de parte relevante das operações da Suzano. As operações de proteção de preço da celulose de fibra curta disponíveis no mercado têm baixa liquidez e volume e grande distorção na formação do preço.

A Suzano também está exposta ao preço internacional do petróleo, refletido nos custos logísticos de comercialização para o mercado externo e indiretamente nos custos de outros suprimentos e contratos de logística e serviços. Neste caso, a Suzano avalia a contratação de instrumentos financeiros derivativos para mitigar o risco de variação de preço no seu resultado.

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Suzano determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos *spreads* bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Suzano baseiam-se em uma estimativa utilizando fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados pelas contrapartes.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Os detalhes dos instrumentos financeiros derivativos e suas respectivas metodologias de cálculo estão divulgados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

4.5.1. Derivativos em aberto por tipo de contrato, inclusive derivativos embutidos

As posições de derivativos em aberto

As posições de derivativos em aberto				Consolidado	
		Valor <i>nocional</i>		Valor justo - em R\$	
	Moeda	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Hedge de dívida					
Ativos					
Swap CDI para Fixed	R\$	9.081.789	8.788.534	2.752.897	2.525.172
Swap SOFR para Fixed	US\$	2.464.149	2.400.260	511.285	492.458
Swap IPCA para CDI	R\$	13.622.944	11.059.169	1.960.902	1.549.779
Swap Pré Fixada para CDI	R\$	2.400.000	2.400.000	1.586.941	1.562.789
Swap CDI para SOFR	R\$	3.399.600	3.399.600	971.697	915.431
Swap RMB para Fixed	RMB	2.600.000	2.600.000	528.655	509.116
				8.312.377	7.554.745
Passivos					
Swap CDI para Fixed	US\$	1.691.530	1.635.783	(2.273.041)	(2.686.614)
Swap SOFR para Fixed	US\$	2.464.149	2.400.260	(358.788)	(400.210)
Swap IPCA para CDI	R\$	12.896.320	10.466.620	(2.533.338)	(2.210.556)
Swap Pré Fixada para CDI	R\$	2.400.000	2.400.000	(1.329.418)	(1.554.427)
Swap CDI para SOFR	US\$	660.171	660.171	(891.382)	(1.080.537)
Swap RMB para Fixed	US\$	362.736	362.736	(449.939)	(473.828)
				(7.835.906)	(8.406.172)
				476.471	(851.427)
Hedge de fluxos de caixa					
Zero Cost Collar (US\$ x R\$)	US\$	5.574.300	6.156.400	2.389.964	979.705
NDF (R\$ x US\$)	US\$	63.000	90.000	43.027	24.355
				2.432.991	1.004.060
Hedge de commodities e outros					
Swap US\$ e US-CPI ⁽¹⁾	US\$	154.602	153.342	25.642	112.058
Zero Cost Collar (Brent)	US\$	335.511	359.677	378.898	(33.279)
Swap VLSFO/Brent	US\$		1.217		(1.100)
				404.540	77.679
				3.314.002	230.312

1) Os derivativos embutidos referem-se aos contratos de swap de venda das variações do preço em US\$ e US-CPI no prazo dos contratos de parceria florestal com fornecimento de madeira em pé.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A variação do valor justo dos derivativos em 31 de março de 2026 em comparação com o valor justo mensurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é explicada substancialmente pela valorização do Real frente ao US\$ e pelas liquidações do exercício. Houve também impactos causados pelas variações nas curvas Pré, Cupom Cambial e *SOFR* nas operações.

Importante destacar que, os contratos em aberto em 31 de março de 2026, são operações de mercado de balcão, sem nenhum tipo de margem de garantia ou cláusula de liquidação antecipada forçada por variações provenientes de marcação a mercado.

4.5.2. Cronograma de vencimentos do valor justo (valores líquidos)

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2026	1.377.007	351.949
2027	1.746.941	674.290
2028	192.309	96.273
2029 em diante	(2.255)	(892.200)
	3.314.002	230.312

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.3. Valores justos liquidados

As posições de derivativos em aberto estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Hedge de fluxos de caixa		
Zero Cost Collar (US\$)	34.350	9.922
NDF (US\$)	16.922	(15.388)
NDF (€ x US\$)		(26)
	51.272	(5.492)
Hedge de commodities e outros		
Swap VLSFO/Brent	47.820	(712)
	47.820	(712)
Hedge de dívida		
Swap CDI para Fixed (US\$)	147.794	408.373
Swap IPCA para CDI (reais)	(140.343)	(321.139)
Swap Pré Fixada para CDI	(304.358)	
Swap RMB para fixed US\$		(16.455)
Swap SOFR para SOFR (US\$)		1.504
Swap CDI para SOFR (US\$)	117.659	212.326
Swap SOFR para Fixed (US\$)	22.065	252.250
	(157.183)	536.859
	(58.091)	530.655

4.6. Cibersegurança

A Suzano possui uma Política Pública de Segurança da Informação, que visa estabelecer diretrizes, quanto ao gerenciamento e controles de segurança cibernética na Suzano, buscando mitigar vulnerabilidades, preservar e proteger os ativos, principalmente a informação e os dados pessoais, conforme leis, regulamentações e obrigações contratuais vigentes, contemplando a confidencialidade, integridade, disponibilidade, autenticidade e legalidade da informação. A Política estabelece responsabilidades para evitar danos, que podem representar impactos financeiros, à imagem e à reputação, exposição de informações, paralisação de operações, entre outros danos devido a ataques cibernéticos.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram identificados incidentes materiais associados a segurança cibernética que poderiam afetar a confidencialidade, integridade e/ou disponibilidade dos sistemas utilizados pela Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.7. Mudanças climáticas

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram divulgadas informações sobre os riscos e oportunidades atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade da Suzano. No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas nesses riscos. A atualização no período do status das metas de sustentabilidade vinculadas a instrumentos financeiros, com o atingimento da meta de mulheres em cargos de liderança e o não atingimento da meta de intensidade de emissões de GEE, resultou principalmente na aplicação de step-up de 25 pontos-base na taxa de juros do SLB 2031, de 3,75% para 4,00%, a partir de 16 de junho de 2026. A meta de intensidade de captação de água permanece em período de apuração, cuja verificação está prevista para o final do exercício de 2026.

4.8. Gestão do capital

O principal objetivo é fortalecer a estrutura de capital da Suzano, buscando manter um nível de alavancagem financeira adequado, além de mitigar os riscos que podem afetar a disponibilidade de capital no desenvolvimento de negócios.

A Suzano monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice consolidado de alavancagem financeira, que é a dívida líquida total dividida pelo Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado ("LAJIDA Ajustado"), equivalente ao termo em inglês EBITDA Ajustado ("Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization Adjusted").

5. Informação por segmento – consolidado

5.1. Critérios de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia e suas controladas avaliaram o desempenho de seus segmentos de negócio por meio do EBITDA Ajustado.

Os segmentos operacionais definidos pela Administração são os seguintes:

- i) Celulose: compreende a produção e comercialização de celulose de eucalipto de fibra curta e *fluff* principalmente para abastecer o mercado externo.
- ii) Papel: compreende a produção e venda de papel para atender às demandas dos mercados interno e externo. As vendas de bens de consumo (*tissue*) estão classificadas nesse segmento devido a sua imaterialidade.
- iii) Imobiliário: administradora e incorporadora de imóveis.

As informações referentes aos ativos e passivos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia e suas

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

controladas que, por sua vez, tomam decisões sobre investimentos e alocação de recursos considerando as informações dos ativos em bases consolidadas.

Adicionalmente, com relação às informações geográficas relacionadas a ativos não circulantes, não divulgamos tais informações, visto que todos os nossos ativos imobilizados, ativos biológicos e intangíveis estão substancialmente localizados no Brasil.

5.2. Informações dos segmentos operacionais

	Consolidado		
	31/03/2026		
	Celulose	Papel	Não segmentado
			Total
Receita líquida	8.345.742	2.622.674	10.968.416
Mercado interno (Brasil)	405.693	1.666.054	2.071.747
Mercado externo	7.940.049	956.620	8.896.669
Custo dos Produtos Vendidos	(5.938.620)	(1.868.956)	(7.807.576)
EBITDA Ajustado	4.056.317	523.828	(1.366)
Ajustes ao EBITDA (*)			1.643
Depreciação, exaustão e amortização			(2.806.932)
Resultado financeiro			4.619.974
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social			6.393.464

	Consolidado			
	31/03/2025			
	Celulose	Papel	Imobiliário	Não segmentado
				Total
Receita líquida	8.611.543	2.941.378	142	11.553.063
Mercado interno (Brasil)	457.416	1.691.196	142	2.148.754
Mercado externo	8.154.127	1.250.182		9.404.309
Custo dos Produtos Vendidos	(5.696.157)	(2.033.010)	(198)	(7.729.365)
EBITDA Ajustado	4.254.146	611.628	(219)	(1.269)
Ajustes ao EBITDA (*)				(109.317)
Depreciação, exaustão e amortização				(2.497.693)
Resultado financeiro				7.699.958
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social				9.957.234

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
(*) Ajustes ao EBITDA		
Equivalência patrimonial	(20.372)	(17.077)
Resultado na venda e baixa de ativos não circulantes	32.052	(46.306)
Reversão (provisão) na perda de crédito de ICMS (nota 13.1)	13.211	(45.765)
Gastos com aquisição de ativos e combinações de negócios	(15.062)	
Gastos com reestruturações	(7.534)	(23)
Outros ⁽¹⁾	(652)	(146)
	1.643	(109.317)

(1) Inclui itens com ajustes específicos, não caixa e excepcionais, como: i) perda efetiva do programa de adiantamento de contrato de fomento; e ii) baixa de madeira em pilha.

5.3. Receita líquida por produto

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Produtos		
Celulose de mercado ⁽¹⁾	8.345.742	8.611.543
Papel para impressão e escrita ⁽²⁾	1.770.639	1.879.301
Papelcartão	843.550	1.051.768
Outros	8.485	10.451
	10.968.416	11.553.063

(1) A receita líquida da celulose fluff representa 0,5% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de celulose de mercado (0,7% em 31 de março de 2025).

(2) A receita líquida de tissue representa 6,1% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de papel de impressão e escrita (5,8% em 31 de março de 2025).

5.3.1. Informações sobre principais clientes

Em 31 de março de 2026 a Suzano contava com 1 (um) cliente responsável por 12,35% da receita líquida total do segmento operacional celulose e 1 (um) cliente responsável por 11,70% no segmento operacional papel. Em 31 de dezembro de 2025 a Suzano contava com possuía 1 (um) cliente responsável por 11,05% da receita líquida total dos segmentos operacionais celulose e 1 (um) cliente responsável por 12,45% no segmento operacional papel.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

5.4. Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*)

Os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), decorrentes de combinações de negócios foram alocados aos segmentos divulgáveis, correspondem às unidades geradoras de caixa ("UGC") da Suzano, considerando os benefícios econômicos gerados por tais ágios e são apresentados a seguir:

Consolidado	
31/03/2026	31/12/2025
Celulose	7.897.051
Papel	290.191
8.187.242	8.187.242

6. Receita líquida – consolidado

	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de vendas	13.721.877	13.932.137
Deduções		
Devoluções e cancelamentos	(20.297)	(36.433)
Descontos e abatimentos	(2.208.178)	(1.812.315)
	11.493.402	12.083.389
Impostos sobre as vendas	(524.986)	(530.326)
Receita líquida	10.968.416	11.553.063

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

7. Receitas e despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custos dos Produtos Vendidos (1)				
Gastos com pessoal	(523.767)	(520.875)		
Custo com matérias-primas, materiais e serviços	(3.078.193)	(3.153.449)		
Custos logísticos	(1.308.436)	(1.296.365)		
Depreciação, exaustão e amortização	(2.548.227)	(2.223.588)		
Outros (2)	(348.953)	(535.088)		
	(7.807.576)	(7.729.365)		
Despesas com vendas				
Gastos com pessoal	(87.125)	(90.189)		
Serviços	(58.771)	(55.666)		
Despesas com logística	(349.453)	(340.905)		
Depreciação e amortização	(243.644)	(241.026)		
Outros (3)	(13.051)	(27.096)		
	(752.044)	(754.882)		
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(469.389)	(403.950)	(1.092)	(944)
Serviços	(110.934)	(116.008)	(221)	(187)
Depreciação e amortização	(33.957)	(30.294)	(14)	(18)
Outros (4)	(70.185)	(124.983)	(335)	(387)
	(684.465)	(675.235)	(1.662)	(1.536)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas				
Resultado na venda de outros produtos, líquido	39.974	26.967		
Resultado na alienação e baixa de ativos não circulantes	32.052	(46.307)		
Depreciação, amortização e outras realizações de PPA (5)	19.162	(2.532)		
Provisão para passivos judiciais	(67.582)	(104.863)		
Outras receitas operacionais, líquidas	45.925	7.526	16	
	69.531	(119.209)	16	

(1) Inclui R\$324.131 referentes aos gastos com parada de manutenção (R\$416.608 em 31 de março de 2025).

(2) O efeito da eliminação do lucro dos estoques a realizar nas vendas da Suzano para suas controladas, que é ajustado nas demonstrações consolidadas, também foi ajustado no resultado individual da Suzano, para manter o patrimônio líquido igual entre Suzano e seu consolidado, com reflexo em outros passivos circulantes (R\$239.291 em 31 de março de 2026 e R\$300.600 em 31 de março de 2025).

(3) Inclui PECLD, seguros, materiais de uso e consumo, viagens, hospedagem, feiras e eventos.

(4) Inclui, substancialmente, despesas corporativas, seguros, materiais de uso e consumo, projetos sociais e doações, viagem e hospedagem.

(5) No consolidado refere-se, substancialmente, a baixa de passivos contingentes assumidos no PPA da Fibria, conforme nota 24.1.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

8. Resultado financeiro, líquido

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos (1)	(1.401.182)	(1.360.125)		
Prêmio sobre liquidação antecipada (2)	(129.047)			
Amortização de custos de transação, ágio e deságio	(58.457)	(31.923)		
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento (3)	(113.301)	(116.369)	(90)	(111)
Outras	(103.038)	(131.845)	(4)	(66)
	(1.805.025)	(1.640.262)	(94)	(177)
Receitas financeiras				
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	465.186	350.512	761	1.914
Juros sobre outros ativos	24.459	92.263	246	380
	489.645	442.775	1.007	2.294
Instrumentos financeiros derivativos				
Receitas	3.477.696	4.224.351		
Despesas	(452.097)	(531.192)		
	3.025.599	3.693.159		
Variações monetárias e cambiais, líquidas				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.419.196	5.702.984		
Contas a pagar de arrendamentos	119.661	199.040		
Outros ativos e passivos (3)	(629.102)	(697.738)		
	2.909.755	5.204.286		
Resultado financeiro, líquido	4.619.974	7.699.958	913	2.117

(1) Exclui R\$24.929 no consolidado referente a custos de empréstimos capitalizados, relacionado, substancialmente, ao imobilizado em andamento do Projeto Cerrado (R\$52.753 no consolidado em 31 de março de 2025).

(2) R\$ 121.752 referente aos custos de encerramento antecipado da linha de crédito pré aprovada e não sacada com Finnvera.

(3) Inclui R\$64.577 no consolidado (R\$66.200 no consolidado em 31 de março de 2025), referente à reclassificação para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.

(4) Incluem efeitos das variações cambiais de clientes, fornecedores, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e outros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

9. Caixa e Equivalentes de caixa

	Taxa média % a.a.	Consolidado		Controladora	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos ⁽¹⁾	3,87%	6.088.413	9.881.604	1.436	173
Equivalentes de caixa					
Em moeda nacional					
Depósito a prazo fixo	101,60% do CDI	3.459.662	3.231.226	24.684	21.224
Em moeda estrangeira					
Depósito a prazo fixo ⁽²⁾	4,35%	2.654.064	2.094.024		
		12.202.139	15.206.854	26.120	21.397

(1) Refere-se, substancialmente, a aplicações em moeda estrangeira na modalidade Sweep Account, que é uma conta remunerada, cujo saldo é aplicado e disponibilizado de forma automática e diariamente.

(2) Refere-se a aplicações na modalidade Time Deposit, com vencimento até 90 dias, que é um depósito bancário remunerado com um período específico de vencimento e está sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

10. Aplicações financeiras – consolidado

	Taxa média % a.a.	Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
Em moeda nacional			
Fundos exclusivos	101,34% do CDI	776.936	526.526
Títulos privados (CDBs)	101,00% do CDI	6.912.231	7.045.434
Títulos públicos	IPCA + 6,15%	1.298.243	1.274.439
Títulos privados (CDBs) ⁽¹⁾	99,61% do CDI	330.137	319.680
Título público - Instituto de Crédito Oficial (ICO)	12,64%	652.388	633.428
Outros	99,99% do CDI		25.618
		9.969.935	9.825.125
Em moeda estrangeira			
Títulos privados ⁽²⁾	4,43%	525.601	421.291
Outros		8.179	6.038
		533.780	427.329
		10.503.715	10.252.454
Circulante		10.173.578	9.932.774
Não circulante		330.137	319.680

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- (1) Refere-se a depósitos em garantia (*escrow account*) que serão liberados somente após a obtenção das aprovações governamentais aplicáveis e ao cumprimento pela Suzano, das condições precedentes relativas às transações de venda de imóveis rurais.
- (2) Refere-se as aplicações na modalidade Time Deposit, com vencimento superior a 90 dias, que é um depósito bancário remunerado com um período específico de vencimento.

11. Contas a receber de clientes – consolidado

11.1. Composição dos saldos

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Clientes no país		
Terceiros	1.723.795	1.918.437
Partes relacionadas (nota 15.1) ⁽¹⁾	60.430	68.209
Clientes no exterior		
Terceiros	4.079.784	4.705.509
Perdas de crédito esperadas	(97.386)	(131.548)
	<u>5.766.623</u>	<u>6.560.607</u>

(1) O saldo consolidado refere-se às transações com a Ibema Companhia Brasileira de Papel.

A Suzano realiza cessões de crédito de certos clientes com a transferência de controle à contraparte de todos os riscos e benefícios associados aos ativos, de forma que esses títulos são desreconhecidos do saldo de contas a receber de clientes. Esta transação se refere a uma oportunidade de geração adicional de caixa, podendo ser descontinuada a qualquer momento, sem impactos significativos na operação da Suzano e assim, é classificada como ativo financeiro mensurado ao custo amortizado. A decisão de ceder os recebíveis é continuamente reavaliada com base nas condições de mercado e na estratégia de fluxo de caixa da Suzano, podendo o volume de descontos variar ao longo do tempo. O impacto dessas cessões de crédito sobre o saldo de contas a receber de clientes em 31 de março de 2026 foi de R\$6.223.744 no consolidado (R\$6.616.450 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

11.2. Análise dos vencimentos

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Valores a vencer	4.983.143	5.794.713
Valores vencidos		
até 30 dias	536.862	465.967
31 a 60 dias	84.518	89.398
61 a 90 dias	38.425	44.305
91 a 120 dias	20.570	21.225
121 a 180 dias	24.764	45.072
A partir de 181 dias	78.341	99.927
	5.766.623	6.560.607

11.3. Movimentação das perdas de crédito esperadas

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	(131.548)	(30.300)
(Provisão)/Reversões, líquidas	16.607	(119.417)
Baixa	12.390	16.937
Variação cambial	5.165	1.232
Saldo no final do período/exercício	(97.386)	(131.548)

A Suzano mantém garantias para títulos vencidos em suas operações comerciais, por meio de apólices de seguro de crédito, cartas de crédito e outras garantias. Essas garantias evitam a necessidade de parte do reconhecimento de PECLD, de acordo com a política de crédito da Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12. Estoques – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados		
Celulose		
No Brasil	841.688	644.881
No exterior	1.673.689	1.713.394
Papel		
No Brasil	600.580	587.216
No exterior	539.207	507.999
Produtos em elaboração	192.972	113.212
Matérias-primas		
Madeira para produção	2.492.030	2.267.720
Insumos e embalagens	1.006.771	1.037.696
Materiais de almoxarifado e outros	1.493.126	1.491.820
Perdas estimadas	(198.646)	(208.091)
	8.641.417	8.155.847

12.1. Movimentação da provisão para perdas

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	(208.091)	(97.934)
Adições	(15.580)	(150.133)
Reversões	13.431	8.498
Baixas	11.594	31.478
Saldo no final do período/exercício	(198.646)	(208.091)

Em 31 de março de 2026 e 2025, não havia estoques oferecidos em garantia.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

13. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL - antecipações e impostos retidos	782.935	716.227	9.358	10.015
PIS/COFINS - sobre aquisição de imobilizado ⁽¹⁾	106.960	128.631		
PIS/COFINS - operações	681.034	567.872		
PIS/COFINS - exclusão de ICMS ⁽²⁾	311.036	324.819		
ICMS - sobre aquisição de imobilizado ⁽³⁾	447.261	472.382		
ICMS - operações ⁽⁴⁾	1.872.231	1.889.151		
Programa Reintegra ⁽⁵⁾	65.808	58.790		
Outros impostos e contribuições	122.168	119.406		
Provisão para perda de créditos de ICMS ⁽⁶⁾	(1.761.902)	(1.775.113)		
	<u>2.627.531</u>	<u>2.502.165</u>	<u>9.358</u>	<u>10.015</u>
Circulante	1.682.851	1.556.466	9.358	10.015
Não circulante	944.680	945.699		

- 1) Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"): Créditos cuja realização está atrelada ao período de depreciação do ativo correspondente.
- 2) A Suzano e suas controladas ajuizaram ao longo dos anos ações para reconhecer o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições ao PIS e COFINS, abrangendo períodos desde março de 1992.
- 3) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS"): Os créditos de entrada de bens destinados ao imobilizado são reconhecidos na proporção de 1/48 da entrada e mensalmente, conforme escrituração do ICMS Controle do ativo Imobilizado ("CIAP").
- 4) Créditos de ICMS acumulados em função do volume de exportações e crédito gerado em operações de entrada de produtos: Os créditos estão concentrados nos Estados do Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul e São Paulo, onde a Suzano busca sua realização por meio da venda a terceiros, após aprovação da Secretaria da Fazenda de cada Estado. Os créditos também estão sendo realizados por meio do consumo em suas operações de papel e bens e consumo (tissue) no mercado interno.
- 5) Regime Especial de restituições de impostos para empresas exportadoras ("Reintegra"): Refere-se a um programa que visa restituir os custos residuais dos impostos pagos ao longo da cadeia de exportação aos contribuintes, a fim de torná-los mais competitivos nos mercados internacionais.
- 6) Refere-se a provisão para perda de ICMS com baixa perspectiva de realização.

13.1. Movimentação da provisão para perda

	ICMS - Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	(1.775.113)	(1.581.961)
Adição	(46.989)	(374.166)
Reversão ⁽¹⁾	60.200	181.014
Saldo no final do período/exercício	<u>(1.761.902)</u>	<u>(1.775.113)</u>

- (1) Refere-se, principalmente, a reversão da provisão para perda decorrente da recuperação dos créditos de ICMS, mediante venda a terceiros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

13.2. Período estimado de realização

A realização dos créditos relativos aos impostos a recuperar ocorrerá de acordo com a projeção orçamentária anual aprovada pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado
2026	1.520.743
2027	462.891
2028	330.889
2029	159.666
2030 em diante	153.342
	2.627.531

14. Adiantamentos a fornecedores – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Programa de fomento florestal	2.964.157	2.788.262
Adiantamentos a fornecedores - outros	73.267	76.818
	3.037.424	2.865.080
Circulante	73.267	76.818
Não circulante	2.964.157	2.788.262

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram divulgadas as características dos adiantamentos, os quais não sofreram alterações durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

15. Partes relacionadas

As operações comerciais e financeiras da Companhia com acionistas controladores, controladas e empresas pertencentes a Companhia ("Grupo Suzano") foram realizadas conforme práticas de governança corporativa adotadas e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.

As transações referem-se basicamente a:

Valores ativos: (i) contas a receber pela venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) dividendos receber (iii) reembolso de despesas; (iv) serviços sociais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Valores passivos: (i) contratos de mútuo (ii) compra de bens de consumo (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) comissão de agente (v) serviços portuários (vi) reembolso de despesas (vii) serviços sociais (viii) consultoria imobiliária e (ix) dividendos a pagar.

Valores no resultado: (i) venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) encargos com empréstimos e variação cambial (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) serviços portuários (v) concessão de fianças e gastos administrativos (vi) geração e distribuição de energia (vii) serviços sociais e (viii) consultoria imobiliária.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alterações relevantes nas condições dos contratos, acordos e transações celebradas, bem como não houve novas contratações, acordos ou transações de naturezas distintas celebradas entre a Companhia e suas partes relacionadas, conforme divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15.1. Saldos patrimoniais e montantes incorridos durante o período

	Ativo		Passivo		Resultado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Transações com partes relacionadas - Consolidado						
Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável	1	2			(1)	(1.472)
Ibema Companhia Brasileira de Papel (1)	60.430	68.209	(1.410)	(658)	35.148	49.430
Bexma Comercial Ltda.	7	6			1.001	952
Ficus Empreendimentos e Participacoes S.A.				(82)		
Empreendimentos Imobiliários BVF Ltda.				(81)		
Empreendimentos Imobiliários Imofors Ltda.				(161)		
Empreendimentos Imobiliários Lenar Ltda.				217		
SPLF Investimentos e Participações Ltda.					733	725
BS Participações S.A.					18	31
HiperStream Sistemas e Tecnologia da Informação Ltda.						127
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.			(15)		(1.167)	
Naman Capital Ltda.	9	333			951	1.189
Civelec Participações Ltda	2.895	2.895				
Fundação Arymax	8	5			4	
IPLF Holding S.A.	2.926				1	2
Premesa S.A.					221	
Mabex Representações e Participações Ltda.			(338)	(16)	(709)	(600)
Woodspin Oy					(321)	182
Polpar S.A.	66	2			16	
Administradores	283	914			224	117
Outros acionistas						
	<u>66.625</u>	<u>72.366</u>	<u>(1.353.679)</u>	<u>(2.732.272)</u>	<u>36.119</u>	<u>50.683</u>
			<u>(1.355.442)</u>	<u>(2.733.053)</u>		
Transações com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Suzano S.A.	1.674	412.145	(19)	(7)	(25)	(12)
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.		7				45
Premesa S.A.		4.439				191
	<u>1.674</u>	<u>416.591</u>	<u>(19)</u>	<u>(7)</u>	<u>(25)</u>	<u>224</u>
Ativos com partes relacionadas - Consolidado						
Contas a receber de clientes	60.430	68.209				
Outros ativos	6.195	4.157				
Passivo com partes relacionadas - Consolidado						
Fornecedores			(1.748)	(674)		
Dividendos a pagar			(1.353.679)	(2.732.272)		
Outros passivos			(15)	(107)		
	<u>66.625</u>	<u>72.366</u>	<u>(1.355.442)</u>	<u>(2.733.053)</u>		
Ativos com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Dividendos a receber	1.674	412.145				
Outros ativos		4.446	(19)	(7)		
Passivo com controladas diretas e indiretas- Controladora						
Outros passivos	<u>1.674</u>	<u>416.591</u>	<u>(19)</u>	<u>(7)</u>		

1) Refere-se, principalmente, a venda de celulose.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15.2. Remunerações dos administradores

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Benefícios de Curto Prazo				
Salário ou Pró-Labore	8.296	14.922	539	767
Benefícios Direto ou Indireto	319	359	15	31
Bônus	3.753	11.999		
	<u>12.368</u>	<u>27.280</u>	<u>554</u>	<u>798</u>
Benefícios de Longo Prazo				
Pagamento baseado em ações	<u>11.870</u>	<u>26.821</u>		
Encargos				
Encargos	<u>7.620</u>	<u>24.424</u>	<u>120</u>	<u>205</u>
	<u>31.858</u>	<u>78.525</u>	<u>674</u>	<u>1.003</u>

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário), encargos sociais (contribuições para seguridade social - INSS parte empresa) e remuneração variável como participação nos lucros, bônus e benefícios (veículos, assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação, seguro de vida e plano de previdência privada).

Os benefícios de longo prazo incluem planos de ações fantasmas ("Phantom Shares - PS"), ações de desempenho ("Performance Shares") e direitos de valorização de ações (share appreciation rights – SAR) destinados a executivos e membros-chave da Administração da Suzano, conforme regulamentações específicas, conforme divulgado na nota 26.

16. Imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL")

A Administração da Suzano acredita na validade das previsões dos tratados internacionais assinados pelo Brasil para evitar a dupla tributação. De modo a garantir seu direito à não bitributação, a Suzano ingressou em abril de 2019 com ação judicial, que tem por objetivo a não tributação, no Brasil, do lucro auferido por sua controlada situada na Áustria, de acordo com a Lei nº. 12.973/14. Em razão da decisão liminar concedida em favor da Suzano nos autos da referida ação judicial, a Suzano decidiu por não adicionar o lucro da Suzano International Trading GmbH, sediada na Áustria, na determinação do lucro real e na base de cálculo da CSLL sobre o lucro líquido da Suzano para o período de três meses findo em 31 de março de 2026. Não há provisão quanto ao imposto relativo a não bitributação ao lucro da referida controlada em 2026. As divulgações sobre posições tributárias incertas de imposto de renda e contribuição social (ICPC 22/IFRIC 23) estão apresentadas na nota 24.2.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.1. Impostos diferidos

16.1.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo Fiscal do imposto de renda	1.206.479	982.480		
Base negativa da contribuição social	469.232	381.600		
Diferenças temporárias ativas				
Provisão para passivos judiciais	278.731	269.757		
Provisões operacionais	424.229	560.577	723	1.274
Provisões para perdas diversas	615.735	619.567		
Provisão para passivo atuarial	254.323	251.990		
Variação cambial	2.229.871	3.443.822		
Amortização da mais valia decorrente da combinação de negócios	620.309	620.973		
Lucro não realizado nos estoques	165.942	237.740		
Arrendamento (1)	502.970	541.431		
	6.767.821	7.909.937	723	1.274
Diferenças temporárias passivas				
Agio - aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	1.950.178	1.878.119		
Imobilizado - custo atribuído	975.823	985.901		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração (2)	652.610	668.603		
Juros capitalizados	918.046	937.829		
Valor justo dos ativos biológicos	1.344.119	1.425.535		
Imposto de renda e contribuição social diferido sobre mais/menos valia alocado, líquido	311.032	313.464		
Creditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	110.407	115.003		
Ganhos, com Derivativos ("MtM") (1)	1.099.998	66.308		
Provisão de impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	53.597			
Demais diferenças temporárias	13.924	13.872		
	7.429.734	6.404.634		
Ativo não circulante	112.960	1.505.303	723	1.274
Passivo não circulante	774.873			

(1) A Suzano apresenta o saldo líquido de derivativos e arrendamento, pois os ganhos e perdas dos tributos diferidos são compensados de forma simultânea. Para a linha de derivativos, a diferença temporária passiva foi de R\$3.864.816 e a diferença temporária ativa foi de R\$2.764.818 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$3.065.768 e a diferença temporária ativa foi de R\$3.001.133 no consolidado em 31 de dezembro de 2025). Para a linha de arrendamento, a diferença temporária passiva foi de R\$4.873.026 e a diferença temporária ativa de R\$5.375.996 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$1.767.605 e a diferença temporária ativa de R\$2.309.036 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

(2) A depreciação incentivada é atribuída somente ao IRPJ.

16.1.2. Composição do prejuízo fiscal acumulado e da base negativa da contribuição social

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal do imposto de renda a compensar	4.895.290	4.013.616	69.374	65.282
Base negativa da contribuição social a compensar	5.263.842	4.303.115	50.153	47.904

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.1.3. A movimentação do saldo líquido das contas de impostos diferidos

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
No início do período/exercício	1.505.303	7.972.806	1.274	1.373
Prejuízo fiscal do imposto de renda	223.999	185.649		
Base negativa da contribuição social	87.632	74.457		
Provisão para passivos judiciais	8.974	(55.116)		
Provisões operacionais e para perdas diversas	(137.832)	122.395	(551)	(99)
Variação cambial	(1.213.951)	(3.941.212)		
Perdas (ganhos) com derivativos ("MtM")	(1.033.690)	(2.297.143)		
Amortização da mais e menos valia decorrente de combinação de negócios	1.768	23.905		
Lucro não realizado nos estoques	(71.798)	(301.417)		
Arrendamento	(38.461)	(65.513)		
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(72.059)	(288.232)		
Imobilizado - custo atribuído	10.078	80.982		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração	15.993	65.037		
Juros capitalizados	19.783	9.653		
Valor justo do ativo biológico	81.416	(108.440)		
Impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	(53.597)			
Créditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	4.596	22.925		
Demais diferenças temporárias	(67)	4.567		
No final do período/exercício	(661.913)	1.505.303	723	1.274

16.1.4 Período estimado de realização

A projeção de realização dos impostos diferidos de natureza ativa foi preparada com base nas melhores estimativas da Administração que são baseadas em premissas significativas, como preço de venda médio líquido da celulose e do papel e preço de transferência com as controladas da Suzano no exterior. Todavia, há outras premissas que não estão sob o controle da Suzano, como índices de inflação, câmbio, preços de celulose praticados no mercado internacional e demais incertezas econômicas do Brasil, os resultados futuros podem divergir daqueles considerados na preparação da projeção consolidada, conforme apresentado a seguir:

	Consolidado
2026	729.526
2027	1.936.885
2028	119.051
2029	911.338
2030	439.295
2031 a 2033	397.810
2034 a 2035	2.233.916
	6.767.821

O prazo de realização dos tributos diferidos ativo acompanha, substancialmente a realização da variação cambial, quando da liquidação dos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.2. Conciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o resultado líquido

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o resultado	6.393.464	9.957.234	1.282.098	1.883.238
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	(2.173.777)	(3.385.460)	(435.913)	(640.301)
Efeito tributário sobre diferenças permanentes				
Impacto da diferença de tributação de resultado de controladas no Brasil e no exterior ⁽¹⁾	94.815	(283.517)		
Resultado de equivalência patrimonial	(6.931)	(5.808)	436.163	640.103
Crédito Programa Reintegra	2.463	2.912		
Gratificações dos Diretores	(3.441)	(11.912)		
Incentivos fiscais aplicáveis	2.195	67.802		
Outras (adições)/ exclusões permanentes	4.544	8.179	(801)	(538)
	<u>(2.080.132)</u>	<u>(3.607.804)</u>	<u>(551)</u>	<u>(736)</u>
Imposto de renda				
Corrente	88.836	(57.543)	-	
Diferido	<u>(1.594.781)</u>	<u>(2.593.271)</u>	<u>(405)</u>	<u>(541)</u>
	<u>(1.505.945)</u>	<u>(2.650.814)</u>	<u>(405)</u>	<u>(541)</u>
Contribuição social				
Corrente	(1.299)	(9.559)	-	
Diferido	<u>(572.888)</u>	<u>(947.431)</u>	<u>(146)</u>	<u>(195)</u>
	<u>(574.187)</u>	<u>(956.990)</u>	<u>(146)</u>	<u>(195)</u>
Resultado com imposto de renda e contribuição social no período	<u><u>(2.080.132)</u></u>	<u><u>(3.607.804)</u></u>	<u><u>(551)</u></u>	<u><u>(736)</u></u>

1) O efeito da diferença de tributação de empresas controladas deve-se, substancialmente, à diferença entre as alíquotas nominais do Brasil e controladas no exterior.

16.3. Incentivos fiscais

A Suzano possui incentivo fiscal de redução parcial do imposto de renda obtido pelas operações conduzidas em áreas da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE") e em áreas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM"). O incentivo de redução do IRPJ é calculado com base no lucro da atividade (lucro da exploração) e considera a alocação do lucro operacional pelos níveis de produção incentivada para cada produto.

Área/Região	Suzano	Vencimento
Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE")		
Aracruz (ES)	Portocel	2030
Aracruz (ES)	Suzano	2031
Imperatriz (MA)	Suzano	2032
Mucuri (BA)	Suzano	2032
São Luís (MA)	Itacel	2033
Eunápolis (BA)	Veracel	2033
Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM")		
Belém (PA)	Suzano	2034

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.4. Aplicação das regras fiscais do Modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") anunciou as diretrizes do modelo Pilar Dois, buscando uma reforma na tributação corporativa internacional para assegurar que grupos econômicos multinacionais, abrangidos por tais normativas, contribuam com um imposto mínimo efetivo à taxa de 15% sobre o lucro. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, conforme calculado por esse modelo, é denominada alíquota efetiva Global Anti-Base Erosion Rules ("GloBE"). No contexto da Suzano, a conformidade com as diretrizes da OCDE em matéria de tributação internacional é uma prioridade estratégica.

Considerando as apurações das Regras Simplificadoras GloBE de Transição (RSGT) que têm sido realizadas, até o momento não houve impacto nas informações trimestrais em função deste tema.

A Suzano reafirma seu compromisso com a conformidade tributária e continuará conduzindo ações necessárias para assegurar a implementação adequada da nova regra nas jurisdições que atua, alinhando-se às melhores práticas globais e à legislação vigente.

17. Ativos biológicos – consolidado

A movimentação dos ativos biológicos está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	26.097.164	22.283.001
Adições	2.107.800	7.913.483
Exaustões	(1.664.221)	(5.352.271)
Transferências		15.233
Ganho na atualização do valor justo		1.516.458
Alienações	(11.257)	(107.815)
Baixas	(3.899)	(170.925)
Saldo no final do período/exercício	26.525.587	26.097.164

A Suzano reavalia semestralmente em junho e em dezembro as principais premissas utilizadas na mensuração do valor justo dos ativos biológicos, as quais estão divulgadas na nota 13 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo, classificados como Nível 3 na hierarquia de valor justo, em razão da utilização de premissas relevantes não observáveis no mercado.

A Suzano administra os riscos financeiros e climáticos relacionados com a atividade agrícola de forma preventiva. Para redução dos riscos decorrentes de fatores edafoclimáticos, é realizado monitoramento por meio de estações meteorológicas e, nos casos de ocorrência de pragas e doenças, o Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Florestal, uma área da Suzano especializada em fisiologia e fitossanidade, adota procedimentos para diagnóstico e ações rápidas contra as possíveis ocorrências e perdas (nota 4.7).

A Suzano não possui ativos biológicos oferecidos em garantia em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025.

18. Investimentos

Posição e movimentação dos investimentos em controladas :

	Suzano S.A. (1)	Premesa S.A.	Total
a) Participação no capital em 31 de março de 2026			
Quantidade de ações possuídas			
Ações ordinárias	367.612.329		
Capital votante / total (2)	29,74%		
b) Informações das controladas em 31 de março de 2026			
Ativo	165.825.010		
Passivo	117.642.279		
Patrimônio líquido	48.182.731		
Capital social	24.235.546		
Resultado do exercício	4.305.404		
c) Investimentos			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.576.900	7.492	9.584.392
Equivalência patrimonial	3.989.768	(127)	3.989.641
Dividendos á receber	(412.145)		(412.145)
Redução de Capital de controlada		(4.439)	(4.439)
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(102.130)		(102.130)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(20.811)		(20.811)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	13.031.582	2.926	13.034.508
Equivalência patrimonial	1.282.831		1.282.831
Baixa de investimento (5)		(2.926)	(2.926)
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(26.843)		(26.843)
Perda na movimentação de ações em tesouraria da controlada	(1.772)		(1.772)
Saldos em 31 de março de 2026	14.285.798		14.285.798

(1) Última cotação em bolsa por ação ordinária – R\$ 51,90 em 31 de março de 2026, o valor de mercado desse investimento naquela data era de R\$19.079.080

(2) Em 28 de setembro de 2017, com o objetivo de consolidar o controle da Suzano, David Feffer, Daniel Feffer, Jorge Feffer, Ruben Feffer e Suzano Holding S.A. celebraram Acordo de Voto para regular, dentre outras avenças, o exercício do direito de voto relacionado às ações de emissão da Suzano de sua titularidade e vinculadas ao referido Acordo de Voto. Em 16 de janeiro de 2019, o acionista Alden Fundo de Investimento em Ações aderiu ao referido Acordo, por meio do Termo de Adesão, com o objetivo de consolidar a participação detida pelo Alden ao controle da Suzano; e (ii) regular determinados direitos e obrigações dos acionistas.

A contraprestação paga para a aquisição do controle da Fibria se deu parte em dinheiro e parte em ações da Suzano. Com a emissão de novas ações da Suzano em favor dos então acionistas da Fibria, houve diluição da participação da Companhia na Suzano, fazendo com que ela caísse para abaixo de 50%, mesmo considerando o Acordo de Voto descrito no parágrafo acima. Essa situação requer que a administração avalie se o controle é mantido, especialmente quando perdendo a condição de acionista majoritário. A administração avaliou os fatos e circunstâncias mais relevantes, quantitativa e qualitativamente, incluindo a dispersão acionária, e conclui, apoiada em opinião de assessores externos, pela existência do de facto control i.e. a Companhia tem a habilidade prática de controlar a Suzano. Por consequência, concluiu pela manutenção da consolidação da Suzano, mesmo após a conclusão da aquisição da Fibria.

(3) Participação no ajuste de avaliação patrimonial de ganho atuarial e variação cambial reconhecida pela controlada.

(4) Perda apurada devido a compra de ações em tesouraria da controlada.

(5) Venda da participação na controlada Premesa para IPLF Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19. Imobilizado

	Controladora					Consolidado
	Total	Terrenos	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros ⁽¹⁾
Taxa de depreciação média a.a %			3,43	7,21		19,62
Custo acumulado	1.219	16.775.348	13.816.631	62.822.096	3.510.535	1.807.817
Depreciação acumulada	(708)		(4.294.038)	(28.541.598)		(910.235)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	511	16.775.348	9.522.593	34.280.498	3.510.535	897.582
Adições	23	3.080	262	649.533	3.880.270	45.704
Baixas		(64.222)	(54.566)	(152.457)		(154.907)
Depreciação	(71)		(434.875)	(4.123.031)		(287.341)
Transferências e outros		5.980	896.470	3.524.210	(4.626.006)	201.995
Custo acumulado	1.242	16.720.186	14.589.194	66.353.229	2.764.799	1.831.257
Depreciação acumulada	(779)		(4.659.310)	(32.174.476)		(1.128.225)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	463	16.720.186	9.929.884	34.178.753	2.764.799	703.032
Adições				65.886	823.603	1.074
Baixas		(29.659)	(2.632)	(5.219)		(2.469)
Depreciação	(13)		(115.557)	(1.015.917)		(39.582)
Transferências e outros		(1.219)	95.187	1.253.907	(1.335.089)	(12.636)
Custo acumulado	1.242	16.689.308	14.677.846	67.342.071	2.253.313	1.792.661
Depreciação acumulada	(792)		(4.770.964)	(32.864.661)		(1.143.242)
Saldo em 31 de março de 2026	450	16.689.308	9.906.882	34.477.410	2.253.313	649.419

1) Inclui veículos, móveis e utensílios e equipamentos de informática.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas avaliaram os impactos de negócio, mercado e climático e não identificaram nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (*impairment*) do ativo imobilizado.

19.1. Bens oferecidos em garantia

Em 31 de março de 2026, os bens do ativo imobilizado que foram oferecidos em garantia, compostos substancialmente pelas unidades de Ribas do Rio Pardo, Três Lagoas e Imperatriz, estão apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Tipo de garantia	31/03/2026	31/12/2025
Terrenos	Financeiro/Jurídico	25.184	25.562
Imóveis	Financeiro	1.714.933	1.719.004
Máquinas, equipamentos e instalações	Financeiro	8.596.324	19.437.703
Imobilizado em andamento	Financeiro	351.961	339.063
Outros	Financeiro	51.379	48.475
		10.739.781	21.569.807

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19.2. Custos de empréstimos capitalizados

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$24.929 no consolidado (R\$274.731 em 31 de dezembro de 2025). A taxa média ponderada, ajustada pela equalização dos efeitos cambiais, utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi 13,04% a.a. no consolidado (13,35% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

19.3. Descomissionamento de ativos

Em 31 de março de 2026, a Suzano apresentava o montante de R\$69.642 no consolidado (R\$68.681 em 31 de dezembro de 2025) decorrentes de uma obrigação presente baseada em eventos futuros de descomissionamento de aterros industriais. O passivo correspondente está registrado a rubrica de "Outros passivos", segregado entre circulante e não circulante, conforme a expectativa de liquidação.

20. Intangível - consolidado

20.1. Ativos intangíveis com vida útil indefinida

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Ágio – Facepa (Fábrica de Tissue em Belém/PA)	119.332	119.332
Ágio – Fibria	7.897.051	7.897.051
Ágio – MMC Brasil (Fábrica de Tissue em Mogi das Cruzes/SP)	170.859	170.859
Outros ⁽¹⁾	5.097	5.097
	8.192.339	8.192.339

1) Referem-se a outros ativos intangíveis com vida útil indefinida, tais como servidão de passagem de estrada e energia elétrica.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após alocação dos ativos identificados.

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura foi alocado às unidades geradoras de caixa estão divulgados na nota 5.4.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Suzano não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (impairment) do intangível.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

20.2. Ativos intangíveis com vida útil definida

		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
No início do período/exercício		4.778.353	5.709.964
Adições		4.083	82.492
Baixas		(36)	(3.015)
Amortização		(252.952)	(1.011.088)
No final do período/exercício		4.529.448	4.778.353
Representados por			
	Taxa média % a.a.		
Concessão de portos	3,94	613.758	621.842
Contratos de fornecedores	12,70	7.407	11.111
Contratos de serviços portuários	4,26	483.757	491.094
Marcas e patentes	8,14	150.971	154.846
Relacionamento com clientes	9,10	3.078.675	3.283.919
Softwares	25,45	186.262	206.635
Outros	10,00	8.618	8.906
		4.529.448	4.778.353
Custo		11.961.088	12.617.166
Amortização		(7.431.640)	(7.838.813)
No final do período/exercício		4.529.448	4.778.353

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Suzano avaliou os impactos de negócio, mercado e climático e não identificou nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (impairment) dos ativos intangíveis com vida útil definida.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

21. Fornecedores – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Em moeda nacional		
Terceiros ⁽¹⁾	4.168.644	4.065.115
Partes relacionadas (nota 15.1) ⁽²⁾	1.763	681
Em moeda estrangeira		
Terceiros	810.849	1.075.590
	4.981.256	5.141.386

(1) Dentro do saldo de fornecedores existem valores que foram objeto de antecipação com instituições financeiras por opção exclusiva de determinados fornecedores (Risco Sacado), sem alteração das condições de compra originalmente definidas (prazos de pagamentos e preços negociados). O saldo referente a tais operações em 31 de março de 2026 era de R\$347.271 (R\$438.830 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado.

(2) O saldo consolidado refere-se, substancialmente, a transações com Ibema Companhia Brasileira de Papel.

21.1. Compromissos de longo prazo – Consolidado

21.1.1. Compromissos de longo prazo com cláusula de fornecimento mínimo

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram identificadas alterações relevantes nos contratos de longo prazo com cláusula de fornecimento mínimo da Suzano em relação às informações divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 17.1.1).

21.1.2 Permuta e Aquisição de ativos biológicos

Em linha com a estratégia da Suzano de expansão florestal e otimização do abastecimento de madeira para suas operações no Estado de Mato Grosso do Sul, foram celebrados, em agosto de 2025, contratos de permuta e aquisição de ativos biológicos. Nos termos desses contratos, a Suzano receberá volumes determinados de ativos biológicos entre os anos de 2025 e 2027. Em contrapartida, no âmbito do contrato de permuta, deverá ceder volumes equivalentes entre 2028 e 2031.

Em 15 de setembro de 2025 e 02 de janeiro de 2026, foram realizados pagamentos nos valores de R\$ 878.049 e R\$ 464.156, respectivamente, referentes ao contrato de permuta. Os valores remanescentes a pagar totalizam R\$ 1.523.529, sendo R\$ 380.946 com vencimento em 2026 e R\$ 1.142.584 em 2028, conforme cronograma contratual.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22. Empréstimos, financiamentos e debêntures – consolidado

22.1. Abertura por modalidade

Modalidade	Moeda	Indexador	Encargo médio % a.a.	Consolidado					
				Circulante		Não circulante		Total	
				31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Em moeda estrangeira									
Bonds	USD	Fixo	5,0%	310.227	815.478	39.937.294	42.405.964	40.247.521	43.221.442
Panda Bonds	CNY	Fixo	2,7%	19.576	6.785	1.963.907	2.039.941	1.983.483	2.046.726
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	USD	SOFR/Fixo	5,2%	1.733.663	923.820	15.253.641	16.901.305	16.987.304	17.825.125
ECA - Export Credit Agency	USD	SOFR	5,8%	14.778	17.426	1.687.185	1.778.184	1.701.963	1.795.610
Financiamento de ativos	USD	SOFR	3,1%	102.736	107.159	143.525	178.526	246.261	285.685
IFC - International Finance Corporation ⁽¹⁾	USD	SOFR	5,5%	(3.763)	(5.485)	4.919.069	5.182.737	4.915.306	5.177.252
Outros				3.751	5.516			3.751	5.516
				2.180.968	1.870.699	63.904.621	68.486.657	66.085.589	70.357.356
Em moeda nacional									
BNDES	BRL	UMBDES	6,6%	7.801	5.794	442.503	468.025	450.304	473.819
BNDES	BRL	TJLP	8,6%	68.286	89.150	10.951	11.802	79.237	100.952
BNDES	BRL	TLP	12,4%	201.878	178.549	5.576.674	5.562.188	5.778.552	5.740.737
BNDES	BRL	Fixo	2,4%	33		12.500		12.533	
BNDES	BRL	SELIC	16,4%	226.156	282.017	522.110	514.605	748.266	796.622
BNDES	BRL	TR	4,0%	10.264	9.933	151.019	153.762	161.283	163.695
Financiamento de ativos	BRL	CDI	16,3%	18.887	18.799	33.473	38.214	52.360	57.013
NCE ("Nota de Crédito à Exportação")	BRL	CDI	16,7%	4.031	4.157	100.000	100.000	104.031	104.157
NCR ("Nota de Crédito Rural")	BRL	CDI	13,7%	387.660	369.572	5.000.000	5.000.000	5.387.660	5.369.572
ECO INVEST - Crédito Agroindústria	BRL	CDI	14,0%	17.126	7.094	327.419	327.263	344.545	334.357
CPR - Cédula de produto rural	BRL	CDI/IPCA	13,2%	1.486	41.894	1.979.277	1.954.437	1.980.763	1.996.331
Debêntures	BRL	CDI/IPCA	13,7%	309.811	127.247	9.240.684	9.179.399	9.550.495	9.306.646
				1.253.419	1.134.206	23.396.610	23.309.695	24.650.029	24.443.901
				3.434.387	3.004.905	87.301.231	91.796.352	90.735.618	94.801.257
Juros sobre financiamento				1.259.281	1.525.436			1.259.281	1.525.436
Financiamentos captados a longo prazo				2.175.106	1.479.469	87.301.231	91.796.352	89.476.337	93.275.821
				3.434.387	3.004.905	87.301.231	91.796.352	90.735.618	94.801.257

(1) Os saldos apresentados com negativos incluem custos de captação ("fees").

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.2. Cronograma de vencimentos – não circulante

	Consolidado					
	2027	2028	2029	2030	2031	2032 em diante
Em moeda estrangeira						
Bonds		2.599.399	8.700.749	5.155.884	6.525.377	16.955.885
Panda Bonds	907.427	980.837		75.643		
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	2.347.334	2.943.742	3.627.988	5.419.096	915.481	
Financiamento de ativos	75.592	62.089	5.844			
ECA - Export Credit Agency					649.476	1.037.709
IFC - International Finance Corporation	263.870	1.342.546	2.187.723	1.124.930		
	3.594.223	7.928.613	14.522.304	11.775.553	8.090.334	17.993.594
Em moeda nacional						
BNDES – TJLP	2.816	3.755	3.755	625		
BNDES – TLP	120.552	157.903	143.738	381.296	481.610	4.291.575
BNDES – Fixo			681	743	743	10.333
BNDES – Selic	30.542	40.722	40.722	40.722	40.722	328.680
BNDES – TR	8.301	11.068	11.068	11.068	11.068	98.446
BNDES - UMBNDES	7.207	9.610	9.610	9.610	9.610	396.856
Ecoinvest			73.617	73.617	73.617	106.568
Financiamento de ativos	14.372	19.033	68			
NCE ("Nota de crédito à exportação")	25.000	25.000	25.000	25.000		
CPR - Cédula de produto rural						1.979.277
NCR ("Nota de Crédito Rural")				2.000.000	3.000.000	
Debêntures				561.095	500.000	8.179.589
	208.790	267.091	308.259	3.103.776	4.117.370	15.391.324
	3.803.013	8.195.704	14.830.563	14.879.329	12.207.704	33.384.918

22.3. Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Início do período/exercício	94.801.257	101.435.531
Captações líquidas de custo de transação, ágio e deságio	91.273	23.871.760
Juros apropriados	1.426.111	5.953.778
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(3.419.196)	(8.384.101)
Pagamento de principal	(473.585)	(22.353.325)
Pagamento de juros	(1.711.077)	(5.817.907)
Amortização de custo de transação, ágio e deságio	20.834	101.803
Outras		(6.282)
Fim do período/exercício	90.735.617	94.801.257

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.4. Custos de captação

O custo de captação é amortizado com base nas vigências dos contratos e taxa de juros efetiva.

Modalidade	Custo	Amortização	Consolidado	
			Saldo a amortizar	
			31/03/2026	31/12/2025
<i>Bonds</i>	411.818	281.633	130.185	142.598
<i>Panda Bonds</i>	6.183	1.286	4.897	5.617
CPR - Cédula de produto rural	65.177	2.716	62.461	63.819
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	180.466	117.452	63.014	71.612
Debêntures	156.800	49.245	107.555	110.409
BNDES	97.685	57.630	40.055	41.023
ECA - Export Credit Agency	13.615	2.609	11.006	12.072
IFC - International Finance Corporation	81.956	30.562	51.394	57.186
Outros	4.797	313	4.484	4.641
	1.018.497	543.446	475.051	508.977

22.5. Garantias

Alguns contratos de empréstimos e financiamentos possuem cláusulas de garantia, nas quais são oferecidos os próprios equipamentos financiados ou outros ativos imobilizados são indicados pela Suzano, conforme divulgado na nota 19.1.

A Suzano não possui contratos com cláusulas restritivas financeiras (covenants financeiros) a serem cumpridos

22.6. Operações relevantes contratadas no período

Em 5 de fevereiro de 2026, a Suzano concluiu a contratação de uma nova linha de crédito rotativo (Revolving Credit Facility) através de sua subsidiária Suzano International Finance B.V., substituindo a linha de crédito rotativo vigente desde fevereiro de 2022, aumentando o total disponível em linhas de crédito rotativo de US\$1.275.000 para US\$1.775.000 (equivalentes a R\$9.264.435). A contratação da nova linha tem por objetivo ampliar a já robusta posição de liquidez, proporcionando maior flexibilidade do caixa ao longo dos próximos anos.

O valor contratado de US\$1.775.000 tem prazo de disponibilidade até fevereiro de 2031. O custo de manutenção (commitment fee), caso a linha não seja desembolsada, será de 0,27% a.a., e caso a linha seja desembolsada, será de SOFR+ 0,90% a.a.

22.7. Operações relevantes liquidadas no período

A Suzano não realizou liquidações relevantes no período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

23. Arrendamento

23.1. Direito de uso

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado						Controladora
	Terrenos	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Navios e embarcações	Veículos	Total	Imóveis
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.475.569	175.043	118.168	1.373.338	42.349	5.184.467	3.776
Adições/atualizações	618.637	212.173	135.833	10.765		977.408	174
Depreciações (1)	(441.499)	(200.883)	(59.647)	(122.833)	(1.622)	(826.484)	(1.017)
Baixas (2)	(327)	(277)	(65)			(669)	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.652.380	186.056	194.289	1.261.270	40.727	5.334.722	2.933
Adições/atualizações	79.652	39.034	21.384			140.070	
Depreciações (1)	(111.023)	(35.217)	(15.887)	(30.194)	(298)	(192.619)	(266)
Saldos em 31 de março de 2026	3.621.009	189.873	199.786	1.231.076	40.429	5.282.173	2.667

- (1) O montante de depreciação relativo aos arrendamentos de terras e terrenos foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para composição do custo de formação.
(2) Baixas decorrentes de cancelamentos de contratos.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e a Suzano não estão comprometidas com contrato de arrendamento ainda não iniciado.

23.2. Contas a pagar de arrendamento

O saldo de contas a pagar de arrendamento em 31 de março de 2026, mensurados a valor presente e descontados pelas respectivas taxas de descontos são apresentados a seguir:

Natureza dos contratos	Taxa média de desconto % a.a. (1)	Vencimento final (2)	Consolidado
			Valor presente do passivo
Terras e terrenos	12,62%	setembro/2053	4.160.512
Máquinas e equipamentos	11,65%	abril/2035	298.641
Imóveis	11,27%	fevereiro/2035	200.872
Navios e embarcações	11,25%	fevereiro/2039	2.088.450
Veículos	11,10%	novembro/2028	18.529
			6.767.004

- (1) Para a determinação das taxas de desconto, foi utilizada a taxa de mercado CDI obtida na curva do site oficial da B3, considerando o prazo equivalente ao vencimento final e a natureza dos contratos.
(2) Referem-se aos vencimentos originais dos contratos e, portanto, não consideram eventuais cláusulas de renovação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/ exercício	6.933.258	6.977.064	3.368	4.149
Adições	140.107	977.408	37	174
Baixas		(669)		
Pagamentos	(364.578)	(1.449.476)	(393)	(1.503)
Apropriação de encargos financeiros (1)	177.878	733.890	90	548
Variação cambial	(119.661)	(304.959)		
Saldo no final do período/exercício	6.767.004	6.933.258	3.102	3.368
Circulante	901.516	858.920	1.141	1.110
Não circulante	5.865.488	6.074.338	1.961	2.258

(1) Em 31 de março de 2026, o montante de R\$64.577 no consolidado (R\$265.463 no consolidado em 31 de dezembro de 2025), foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente, relativos ao passivo de arrendamento, está divulgado na nota 4.2.

23.2.1. Valores reconhecidos no resultado do período

A posição dos saldos é apresentada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Ativos de curto prazo	624	672
Ativos de baixo valor	9	18
	633	690

23.2.2. Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação a pagar	11.897.393	6.767.004	13.285.263	6.933.258
PIS/COFINS potencial (9,25%) (1)	597.612	337.763	592.591	336.200

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1) Incidente sobre os contratos estabelecidos com pessoas jurídicas.

24. Provisão para passivos judiciais - Consolidado

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários.

A Companhia e suas controladas classificam o risco de perda dos processos legais, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas.

A Administração da Companhia e de suas controladas acreditam que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais individuais e consolidadas, as provisões para riscos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários, constituídas de acordo com o CPC 25/IAS 37, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

24.1. Saldos e movimentação da provisão por natureza dos processos com risco de perda provável, líquido dos depósitos judiciais

	Consolidado			
	31/03/2026			
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ⁽¹⁾⁽²⁾
				Total
Saldo no início do período	339.763	296.358	185.411	2.095.357
Pagamentos	(698)	(16.050)		
Reversões	(2.375)	(19.300)	(11)	(25.655)
Adições	745	33.474	18.218	
Atualização monetária	5.433	6.255	3.684	
Saldo de provisão	342.868	300.737	207.302	2.069.702
Depósitos judiciais ⁽³⁾	(32.188)	(52.880)	(60.215)	
Saldo no final do período	310.680	247.857	147.087	2.069.702

(1) Montantes decorrentes de passivos contingentes de naturezas tributária no montante de R\$1.941.569 e cível no montante de R\$128.133, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.

(2) Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

(3) Os valores apresentados referem-se exclusivamente aos depósitos judiciais que possuem direito legal de compensação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ⁽¹⁾⁽²⁾	Total
Saldo no início do exercício	407.964	353.926	215.553	2.127.725	3.105.168
Pagamentos	(71.692)	(113.840)	(9.176)		(194.708)
Reversões	(51.228)	(99.936)	(55.513)	(32.368)	(239.045)
Adições	14.650	128.217	14.056		156.923
Atualização monetária	40.069	27.991	20.491		88.551
Saldo de provisão	339.763	296.358	185.411	2.095.357	2.916.889
Depósitos judiciais	(31.579)	(62.334)	(21.238)		(115.151)
Saldo no final do exercício	308.184	234.024	164.173	2.095.357	2.801.738

- (1) Montantes decorrentes de processos com probabilidade de perda possível e remota de naturezas tributária no montante de R\$1.962.549 e cível no montante de R\$132.808, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.
- (2) Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

24.1.1. Tributários e previdenciários

Em 31 de março de 2026, a Suzano possuía 54 (56 em 31 de dezembro de 2025) processos administrativos e judiciais de natureza tributária e previdenciária, nos quais são discutidas matérias relativas a diversos tributos, tais como Imposto de Renda para Pessoas Jurídicas ("IRPJ"), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), Contribuição ao Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação ("ICMS") entre outros, cujos valores são provisionados quando a probabilidade de perda é considerada provável pela assessoria jurídica externa da Suzano e pela Administração.

24.1.2. Trabalhistas

Em 31 de março de 2026, a Suzano possuía 1.152 (1.152 em 31 de dezembro de 2025) processos trabalhistas.

Em geral, os processos trabalhistas provisionados estão relacionados, principalmente, a questões frequentemente contestadas por empregados de empresas agroindustriais, como certas verbas salariais e/ou rescisórias, além de ações propostas por empregados de empresas contratadas para prestação de serviços para a Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

24.1.3. Cíveis, ambientais e imobiliários

Em 31 de março de 2026, a Suzano possuía 72 (73 em 31 de dezembro de 2025) processos cíveis, ambientais e imobiliários.

Os processos cíveis, ambientais e imobiliários provisionados estão relacionados, principalmente, a matérias de natureza indenizatória, inclusive decorrentes de obrigações contratuais, acidente de trânsito, ações possessórias, obrigações de restauração ambiental, dentre outras.

24.2. Processos com risco de perda possível

A Companhia e a Suzano possuem contingências de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Tributários e previdenciários (1)	10.491.839	10.433.658
Trabalhistas	187.362	189.506
Cíveis, ambientais e imobiliários (1)	1.074.285	1.023.689
	11.753.486	11.646.853

(1) Valores líquidos do saldo de menos valia alocado aos processos com probabilidade de perda possível no montante de R\$2.050.641 no consolidado (R\$2.076.296 no consolidado em 31 de dezembro de 2025), que foram registradas pelo valor justo resultante das combinações de negócios com a Fibria, conforme apresentado na nota 24.1.1 acima.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alteração relevante nas principais naturezas destas contingências em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 24.1).

25. Planos de benefícios a empregados

A Companhia e suas controladas oferecem a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria de contribuição definida e planos de benefícios definidos, tais como assistência médica e seguro de vida. Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 25), foram divulgadas as características de cada plano oferecido pela Companhia e suas controladas, os quais não sofreram alterações durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

25.1. Planos de aposentadoria suplementar – contribuição definida

As contribuições realizadas pela Companhia e suas controladas, para plano de previdência Suzano Prev administrado pela Brasilprev Seguros e Previdência S.A., no período de três meses findo em 31 de março de 2026 totalizaram R\$6.010, reconhecidos nas rubricas custo dos produtos vendidos, despesas com vendas e gerais e administrativas (R\$5.772 em 31 de março de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

25.2. Planos de benefícios definidos

A Companhia e suas controladas oferecem assistência médica e seguro de vida, adicionalmente ao plano de aposentadoria complementar, sendo os valores mensurados por meio de cálculo atuarial e reconhecidos no resultado, conforme detalhado a seguir.

As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	741.143	721.560
Juros sobre passivo atuarial	19.653	77.348
Custo do serviço corrente	558	1.939
Ganho atuarial - experiência		(13.340)
Perda atuarial - hipóteses econômicas		6.026
Benefícios pagos diretamente pela empresa	(13.344)	(52.390)
Saldo no final do período/exercício	748.010	741.143

26. Pagamento baseado em ações - Consolidado

A Suzano tem planos de remuneração de longo prazo baseados em ações, sendo (i) Plano de Outorga de Ações Fantasma ("Phantom Shares - PS"), liquidado em dinheiro e (ii) Plano de Outorga de Ações com Performance, liquidado em ações.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 26), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano oferecido pela Suzano, os quais não sofreram alterações durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

26.1. Plano de ações fantasmas

A movimentação está apresentada a seguir:

Ano da outorga	Valor justo na outorga	Consolidado									
		Quantidade de opções de ações									
		31/12/2025	Outorgadas	Canceladas	Exercidas ⁽¹⁾	31/03/2026	Disponíveis para realização	Carência a cumprir/ provisionadas			
								2026	2027	2028	2029
2021	R\$64,12	7.735	168			7.903	7.903				
2022	R\$54,20	480.184	10.447	(221)	(145.122)	345.288	160.347	160.446	24.495		
2023	R\$48,81	2.695.561	58.994	(27.540)	(627.583)	2.099.432		1.839.449	259.983		
2024	R\$56,58	2.459.390	53.332	(31.197)	(7.162)	2.474.363			2.299.206	175.157	
2025	R\$59,65	3.410.537	148.358	(37.563)	(6.642)	3.514.690				3.514.690	
2026	R\$50,70		700.801			700.801					700.801
Quantidade de opções de ações		9.053.407	972.100	(96.521)	(786.509)	9.142.477	168.250	1.999.895	2.583.684	3.689.847	700.801
Valor contábil		332.322	75.700	(2.867)	(44.498)	360.657					
Valor contábil do exercício anterior		361.974	209.842	(17.843)	(221.651)	332.322					

(1) O preço médio das ações exercidas no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$51,88.

26.2. Plano de ações restritas

A posição do plano é apresentada a seguir:

Ano da outorga	Valor justo na outorga	Consolidado								
		Quantidade de opções de ações								
		31/12/2025	Outorgadas	Exercidas/Canceladas	31/03/2026	Término do período de lockup				
						2026	2027	2028	2029	2030
2023	R\$50,51	277.249	6.033	(283.282)						
2024	R\$56,09	2.331.602	50.731		2.382.333	232.651	440.715		1.708.967	
2025	R\$60,47	467.265	10.166		477.431			235.794		241.637
2026	R\$49,70		175.453		175.453				175.453	
Quantidade de opções de ações		3.076.116	242.383	(283.282)	3.035.217	232.651	440.715	235.794	1.884.420	241.637
Valor contábil		80.742	12.597	(14.611)	78.728					
Valor contábil do exercício anterior		60.226	45.642	(25.126)	80.742					

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

27. Patrimônio líquido

27.1. Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Suzano era de R\$ 7.785.522, integralmente realizado e dividido em 1.102.836.987 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 478.527.277 ações ordinárias, 437.320.473 ações preferenciais classe A e 186.989.237 preferenciais classe B, detidas basicamente por pessoas físicas residentes no país.

O estatuto social estabelece a formação de uma reserva especial destinada a futuro aumento de capital, no montante de 90% do valor que remanescer após a apropriação da reserva legal e alocação dos dividendos, limitada a 80% do capital social, com a finalidade de assegurar adequadas condições operacionais. O saldo remanescente poderá ser destinado à Reserva Estatutária Especial com a finalidade de garantir a continuidade da distribuição de dividendos, limitada a 20% do capital.

28. Resultado por ação

28.1. Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período.

	31/03/2026			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	526.278	529.056	226.213	1.281.547
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	478.527	437.321	186.989	1.102.837
Resultado básico por ação	1,09979	1,20977	1,20977	
	31/03/2025			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	773.066	777.145	332.291	1.882.502
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	478.527	437.321	186.989	1.102.837
Resultado básico por ação	1,61551	1,77706	1,77706	

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

28.2. Diluído

O resultado diluído por ação é calculado no pressuposto da conversão de todas as opções de compra de ações ordinárias da Suzano, que provocariam reflexos no lucro atribuível à Suzano.

	31/03/2026			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	524.991	527.760	225.660	1.278.411
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	478.527	437.321	186.989	1.102.837
Resultado diluído por ação	1,09710	1,20680	1,20680	

	31/03/2025			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	771.094	775.163	331.445	1.877.702
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	478.527	437.321	186.989	1.102.837
Resultado diluído por ação	1,61139	1,77254	1,77254	

29. Eventos subsequentes

29.1. Novas Captações

Em 1 de abril de 2026, a Suzano concluiu a captação da 2ª emissão de Cédulas de Produto Rural com Liquidação Financeira (CPR-Fs), emitidas em duas séries, no montante total de R\$ 2.500 milhões, sendo R\$ 1.500 milhões relativos à primeira série e R\$ 1.000 milhões relativos à segunda série.

As CPR-Fs foram emitidas em 15 de março de 2026, com prazos de 10 anos para a primeira série, com vencimento em 15 de março de 2036, e de 12 anos para a segunda série, com vencimento em 15 de março de 2038. A remuneração das CPR-Fs corresponde a juros remuneratórios de 7,0464% ao ano para a primeira série e de 6,8338% ao ano para a segunda série, incidentes sobre o valor nominal unitário atualizado, o qual é corrigido pela variação acumulada do IPCA.

Adicionalmente, em 2 de abril de 2026, concluiu a captação da 12ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 179 milhões. As debêntures foram emitidas em 15 de março de 2026, com prazo de 15 anos, vencendo-se em 15 de março de 2041, e apresentam remuneração equivalente a 6,1759% ao ano, incidente sobre o valor nominal unitário atualizado, igualmente corrigido pelo IPCA.

29.2. Autuação IRPJ/CSLL

Em meados de abril de 2026, a Suzano foi intimada da lavratura de Auto de Infração para a cobrança de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), no montante de R\$ 5,1 bilhões, incluindo juros. A autuação está relacionada a não adição de lucros auferidos por subsidiária no exterior. A matéria encontra-se atualmente com a exigibilidade suspensa, em razão de decisão judicial favorável obtida pela Suzano em mandado de segurança preventivo, conforme divulgado nas demonstrações financeiras (nota 12) do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A Companhia está avaliando o Auto de Infração juntamente com seus assessores jurídicos e acompanhará a evolução do tema, adotando as medidas cabíveis. Na opinião da Suzano, suportada nos pareceres de seus assessores jurídicos externos, o risco da causa é classificado como possível.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Suzano Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Suzano Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Daniel Vinícius Fumo
Contador CRC 1SP256197/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

MARIA CECILIA CASTRO NEVES IPIÑA
Diretora e Diretora de Relações com Investidores

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

MARIA CECILIA CASTRO NEVES IPIÑA
Diretora e Diretora de Relações com Investidores

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora