

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
Comentário do Desempenho	11
Notas Explicativas	13

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	61
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	62

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	3.389.672.517.622
Preferenciais	6.267.908.826.998
Total	9.657.581.344.620
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	21.560.814	22.009.624
1.01	Ativo Circulante	4.230.894	5.354.542
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.097.946	4.270.048
1.01.03	Contas a Receber	598.568	596.754
1.01.03.01	Clientes	598.568	596.754
1.01.04	Estoques	78.030	103.439
1.01.06	Tributos a Recuperar	315.358	257.386
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	315.358	257.386
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	181.812	145.422
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	133.546	111.964
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	140.992	126.915
1.01.08.03	Outros	140.992	126.915
1.01.08.03.02	Outros ativos	30.989	33.457
1.01.08.03.03	Titulos e valores mobiliários	68.925	49.144
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	6.634	9.679
1.01.08.03.07	Adiantamento a fornecedores	34.444	34.635
1.02	Ativo Não Circulante	17.329.920	16.655.082
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.613.587	7.554.969
1.02.01.04	Contas a Receber	217	247
1.02.01.04.01	Clientes	217	247
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.308.899	1.299.538
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.308.899	1.299.538
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.304.471	6.255.184
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	63.195	62.966
1.02.01.10.04	Caixa restrito	353	346
1.02.01.10.06	Outros tributos a recuperar	1.008.525	994.131
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	516.237	465.843
1.02.01.10.08	Outros Ativos	1.731	1.654
1.02.01.10.09	Direito de Uso	4.710.859	4.721.911
1.02.01.10.11	Adiantamento a fornecedores	3.571	8.333
1.02.02	Investimentos	31.380	31.474
1.02.02.01	Participações Societárias	31.380	31.474
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	31.380	31.474
1.02.03	Imobilizado	9.681.245	9.066.568
1.02.04	Intangível	3.708	2.071
1.02.04.01	Intangíveis	3.708	2.071

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	21.560.814	22.009.624
2.01	Passivo Circulante	2.468.680	2.771.042
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.168	69.265
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	57.168	69.265
2.01.02	Fornecedores	637.288	794.896
2.01.03	Obrigações Fiscais	466	594
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	466	594
2.01.03.01.02	Imposto de renda e contribuição social correntes	466	594
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	293.940	328.739
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	293.940	328.739
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	276.050	287.244
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	17.890	41.495
2.01.05	Outras Obrigações	1.479.818	1.577.548
2.01.05.02	Outros	1.479.818	1.577.548
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	0	77.927
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	55.618	65.739
2.01.05.02.06	Outros tributos a pagar	23.036	26.146
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	394.178	375.908
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	552.702	564.146
2.01.05.02.10	Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados	159.595	157.116
2.01.05.02.11	Receitas diferidas	37.990	38.007
2.01.05.02.12	Outros passivos financeiros	239.293	258.813
2.01.05.02.13	Adiantamento de clientes	17.406	13.746
2.02	Passivo Não Circulante	11.760.279	11.656.423
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.320.702	8.321.750
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.320.702	8.321.750
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	7.369.069	7.314.914
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	951.633	1.006.836
2.02.02	Outras Obrigações	3.230.834	3.139.273
2.02.02.02	Outros	3.230.834	3.139.273
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	92.420	55.487
2.02.02.02.07	Receitas diferidas	102.733	112.754
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	9.264	9.564
2.02.02.02.09	Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados	988.303	947.108
2.02.02.02.10	Passivos de arrendamento	2.038.114	2.014.360
2.02.04	Provisões	208.743	195.400
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	208.743	195.400
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	208.743	195.400
2.03	Patrimônio Líquido	7.331.855	7.582.159
2.03.01	Capital Social Realizado	7.269.878	7.269.878
2.03.02	Reservas de Capital	77.089	77.089
2.03.02.07	Reserva de capital	77.089	77.089
2.03.04	Reservas de Lucros	36.728	270.509
2.03.04.01	Reserva Legal	36.728	270.509
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.336	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-55.176	-35.317

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.515.792	1.332.764
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.119.309	-993.760
3.03	Resultado Bruto	396.483	339.004
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-88.852	-40.955
3.04.01	Despesas com Vendas	380	-11
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-47.064	-29.808
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-42.074	-9.663
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-94	-1.473
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	307.631	298.049
3.06	Resultado Financeiro	-305.636	-216.281
3.06.01	Receitas Financeiras	216.707	202.939
3.06.01.02	Receitas Financeiras	157.617	109.717
3.06.01.03	Variação cambial líquida	59.090	93.222
3.06.02	Despesas Financeiras	-522.343	-419.220
3.06.02.01	Despesas financeiras	-412.143	-324.657
3.06.02.03	Derivativos	-110.200	-94.563
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.995	81.768
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.341	-26.353
3.08.02	Diferido	1.341	-26.353
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.336	55.415
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.336	55.415
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0	0,00001
3.99.01.01	ON	0	0,00001
3.99.01.02	PN	0	0,00001

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	3.336	55.415
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-19.859	-18.032
4.02.03	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	-28.034	-27.322
4.02.04	Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre hedge accounting de fluxo de caixa	8.073	9.290
4.02.05	Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações de risco de crédito	155	0
4.02.06	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre valor justo de passivos financeiros atribuíve	-53	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-16.523	37.383

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	472.343	340.066
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	629.071	596.507
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	1.995	81.768
6.01.01.02	Depreciação e amortização	208.806	201.070
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	94	1.473
6.01.01.04	Provisão para participações nos resultados e bônus	2.925	7.800
6.01.01.05	Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	-3.251	-1.054
6.01.01.06	Provisão de demandas judiciais	8.829	11.921
6.01.01.10	Receita diferida	-10.038	-10.038
6.01.01.12	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	430.621	305.777
6.01.01.13	Outros	-10.910	-2.210
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-156.728	-256.441
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	3.633	-87.741
6.01.02.04	Outros tributos, líquidos	-80.818	-41.322
6.01.02.06	Estoques	1.856	-8.129
6.01.02.07	Ordenados e salários a pagar	-7.752	-23.361
6.01.02.08	Fornecedores	-42.138	-60.435
6.01.02.10	Demandas judiciais	-4.820	-7.063
6.01.02.11	Outros passivos financeiros	-27.231	-27.539
6.01.02.12	Outros ativos e passivos, líquidos	-1.095	16.079
6.01.02.13	Adiantamentos a fornecedores	-2.410	1.644
6.01.02.14	Adiantamentos de clientes	3.660	2.482
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	387	-2.976
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-18.080
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-862.075	-650.918
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-13.745	-164.868
6.02.04	Caixa restrito	-8	-3
6.02.08	Adições ao imobilizado e intangível	-848.322	-486.047
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-782.370	1.440.739
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	1.718.990
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-41.022	-40.323
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-171.125	-103.768
6.03.04	Amortização de principal de passivo de arrendamento	-30.172	-25.103
6.03.05	Pagamento de juros de passivo de arrendamento	-28.372	-26.114
6.03.11	Dividendos pagos	-311.709	0
6.03.13	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-199.970	-82.943
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.172.102	1.129.887
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.270.048	3.427.673
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.097.946	4.557.560

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.269.878	77.089	270.509	0	-35.317	7.582.159
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.269.878	77.089	270.509	0	-35.317	7.582.159
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-233.781	0	0	-233.781
5.04.06	Dividendos	0	0	-233.781	0	0	-233.781
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.336	-19.859	-16.523
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.336	0	3.336
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-19.859	-19.859
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-19.961	-19.961
5.05.02.07	Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	0	0	0	0	102	102
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.269.878	77.089	36.728	3.336	-55.176	7.331.855

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.269.879	77.089	309.916	0	51	7.656.935
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.269.879	77.089	309.916	0	51	7.656.935
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	55.415	-18.032	37.383
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	55.415	0	55.415
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.032	-18.032
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-18.032	-18.032
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.269.879	77.089	309.916	55.415	-17.981	7.694.318

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.471.802	1.797.417
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.643.204	1.463.700
7.01.02	Outras Receitas	3.906	4.144
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	824.713	329.612
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21	-39
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.767.362	-1.007.312
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.644.484	-904.996
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-122.878	-102.316
7.03	Valor Adicionado Bruto	704.440	790.105
7.04	Retenções	-208.806	-201.070
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-208.806	-201.070
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	495.634	589.035
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	157.523	108.244
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-94	-1.473
7.06.02	Receitas Financeiras	157.617	109.717
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	653.157	697.279
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	653.157	697.279
7.08.01	Pessoal	182.146	136.142
7.08.01.01	Remuneração Direta	162.672	124.595
7.08.01.02	Benefícios	16.614	9.281
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.860	2.266
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-28.504	157.723
7.08.02.01	Federais	22.437	136.515
7.08.02.02	Estaduais	-59.205	15.344
7.08.02.03	Municipais	8.264	5.864
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	496.179	347.999
7.08.03.01	Juros	485.434	339.976
7.08.03.02	Aluguéis	10.745	8.023
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.336	55.415
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.336	55.415

Comentário do Desempenho

RUMO MALHA PAULISTA – RUMO MALHA PAULISTA S.A. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 31 DE MARÇO DE 2026

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Paulista – Rumo Malha Paulista S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Comentário da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório sobre a revisão de informação trimestrais dos auditores independentes, referentes ao período findo em 31 de março de 2026, preparados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incorporam integralmente os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas contábeis internacionais (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras das Companhia, os quais não apresentam qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que a prestação de tais serviços, conforme descritos acima, não afetam a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o comentário da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

Comentário do Desempenho

Resultado	3M26	3M25	Var. %
Valores (em R\$ MM)			
Receita líquida	1.515,8	1.332,8	13,7%
Custos dos serviços prestados	(1.119,3)	(993,8)	12,6%
Lucro bruto	396,5	339,0	17,0%
Margem bruta (%)	26,2%	25,4%	0,7 p.p
Despesa com vendas, gerais e administrativas	(46,7)	(29,8)	56,6%
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(42,1)	(9,7)	335,4%
Equivalência patrimonial	(0,1)	(1,5)	-93,6%
Depreciação e amortização	208,8	201,1	3,8%
EBITDA	516,4	499,1	3,5%
Margem EBITDA (%)	34,1%	37,4%	-3,4 p.p
Resultado financeiro líquido	(305,6)	(216,3)	41,3%
Imposto de renda e contribuição social	1,3	(26,4)	-105,1%
Lucro líquido	3,3	55,4	-94,0%

No período findo em 31 de março de 2026, a receita operacional líquida atingiu R\$ 1.515,8 milhões, aumento de 13,7% em relação ao período findo em 31 de março de 2025, em decorrência e aumento do volume transportado, combinado com mix de volume próprio e de passagem, apesar da queda nas tarifas médias de transporte em 2026. O EBITDA foi de R\$ 516,4 milhões no período findo em 31 de março de 2026 comparado a um EBITDA de R\$ 499,1 milhões no período findo em 31 de março de 2025. A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 3,3 milhões no período findo em 31 de março de 2026 comparado a um lucro de R\$ 55,4 milhões no período findo em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

1 Informações da Companhia

1.1 Contexto operacional

A Rumo Malha Paulista S.A. ("Companhia" ou "Rumo Malha Paulista") é uma sociedade por ações brasileira, com registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) concedido em 30 de dezembro de 1998, estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em São Paulo – SP, Brasil.

A Companhia opera no segmento de transporte ferroviário principalmente no estado de São Paulo.

1.2 Concessões de operações ferroviárias e terminais portuários

Em 28 de março de 2019 a Agência Nacional de Transportes ("ANTT"), conduziu a Concorrência Internacional (Licitação) da ferrovia norte-sul, vencida pela Rumo.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de certas condições previstas no contrato de concessão, tais como: não efetuar subconcessão; submeter-se à fiscalização permanente da União; cumprimento de normas, especificações técnicas e padrões nacionais do Ministério dos Transportes; cumprir todas as disposições legais aplicáveis aos serviços concedidos, especialmente aquelas relativas à proteção do meio ambiente.

O contrato será extinto com a concretização dos seguintes fatos: convenção amigável das partes, precedidas de negociações e ajustes financeiros devidos por uma à outra parte; término do prazo contratual; encampação ou resgate, por interesse público superveniente à concessão, mediante a devida indenização; anulação por ilegalidade da concessão ou do contrato; infrações graves e continuadas cometidas por uma das partes, que acarretem danos à qualidade e eficiência dos serviços; por encampação pela União dos serviços concedidos ou pelo advento de Lei que torne o contrato, formal ou materialmente, impossível. Ocorrendo a encampação, os acionistas da Companhia serão indenizados pelo justo valor do acervo vinculado à concessão, apurado à época da encampação.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

A Rumo S.A., controladora da Companhia, se associou às demais operadoras ferroviárias que operam em Santos na celebração do Contrato de Cessão (“Contrato de Cessão”) relativo à gestão, operação, manutenção e expansão da Ferrovia Interna do Porto de Santos, por meio da Associação AG-FIPS, visando representar suas controladas Rumo Malha Norte S.A., Rumo Malha Paulista S.A. e Rumo Malha Central S.A. que operam no referido porto.

1.3 Informações sobre o controle da Companhia

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. (“Rumo”), que detém 100% do seu capital. A controladora final da Rumo é a Cosan S.A. (“Cosan”), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou “NYSE” (*ticker* — CSAN). Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o acionista controlador final da Cosan.

2 Bases de preparação e políticas contábeis gerais

Essa seção fornece informações sobre bases gerais de preparação, que a Administração julga úteis e relevantes para o entendimento destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

2.1 Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 — *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003, de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Administração em 14 de maio de 2026.

2.2 Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

:

a) Reapresentação das cifras comparativas (DVA)

Assim como em 31 de dezembro de 2025, algumas rubricas da DVA do período findo em 31 de março de 2025 foram reapresentadas com os efeitos da receita de ativos de construção própria para permitir a comparabilidade com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas de 31 de março de 2026, no que tange à alteração da política contábil referente a ativos construídos pela empresa para uso próprio, que passou a incluir como receita na DVA a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes, que resulte em expansão de capacidade.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	31/03/2025		
	Reportado	Reclassificação	Reapresentado
Receitas			
Receitas relativas à construção de ativos próprios	—	329.612	329.612
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos dos serviços prestados	(695.950)	(209.046)	(904.996)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(42.974)	(59.342)	(102.316)
Valor adicionado total a distribuir	636.055	61.224	697.279
Pessoal e encargos			
Remuneração direta	80.944	43.651	124.595
Benefícios	9.091	190	9.281
Impostos, taxas e contribuições			
Municipais	5.289	575	5.864
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	325.998	13.978	339.976
Aluguéis e arrendamentos do contrato de concessão	5.193	2.830	8.023
Valor adicionado total distribuído	636.055	61.224	697.279

2.3 Mensuração do valor justo

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justo estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	Valor contábil		Valor justo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	3.097.946	4.270.048	3.097.946	4.270.048
Títulos e valores mobiliários	68.925	49.144	68.925	49.144
Instrumentos financeiros derivativos	522.871	475.522	522.871	475.522
Contas a receber de clientes	598.785	597.001	598.785	597.001
Caixa restrito	353	346	353	346
Total	4.288.880	5.392.061	4.288.880	5.392.061
Passivos				
Instrumentos financeiros derivativos	(645.122)	(619.632)	(645.122)	(619.632)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.614.642)	(8.650.489)	(8.618.076)	(8.650.489)
Passivos de arrendamento	(2.432.292)	(2.390.268)	(2.432.292)	(2.390.268)
Fornecedores	(637.288)	(794.896)	(637.288)	(794.896)
Arrendamento e concessão parcelados	(836.073)	(805.884)	(836.073)	(805.884)
Outros passivos financeiros	(239.293)	(258.813)	(239.293)	(258.813)
Dividendos a pagar	—	(77.927)	—	(77.927)
Total	(13.404.710)	(13.597.909)	(13.408.144)	(13.597.909)

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

2.4 Novas normas e interpretações ainda não efetivas

A Companhia não promoveu mudanças nas políticas contábeis durante o período findo em 31 de março de 2026.

2.4.1 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações

As interpretações e alterações que passaram a vigorar no período findo em 31 de março de 2026 não geraram impactos relevantes nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia. Adicionalmente, as normas, interpretações e alterações emitidas pelo CPC e pelo IASB que ainda não estão em vigor — com exceção do IFRS 18 (CPC 51) — não devem produzir efeitos significativos no resultado ou na posição financeira, com base na avaliação realizada pela Administração.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

3 Negócios, operações e administração da Companhia

a) Risco de Mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

i Risco cambial

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalente de caixa	—	346
Fornecedores	(424)	(290)
Empréstimos e financiamentos	(969.523)	(1.048.331)
Derivativos de taxa de câmbio	1.445.058	1.504.682
	475.111	456.407

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos e euros, levantados em 31 de março de 2026, no cenário provável a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado, antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Instrumento	Fator de risco	Cenários				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Fornecedores	Flutuação do câmbio	(15)	(125)	(235)	95	204
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Flutuação do câmbio	(37.431)	(289.170)	(540.908)	214.307	466.046
Derivativos de taxa de câmbio	Flutuação do câmbio	55.707	430.898	806.090	(319.484)	(694.675)
Impactos no resultado do período		720	5.590	10.460	(4.150)	(9.020)
Resultados subscrito ⁽ⁱ⁾		17.541	136.014	254.487	(100.932)	(219.405)

- (i) Swap de câmbio utilizado como instrumento em um *hedge* de fluxo de caixa com efeitos registrados em outros resultados abrangentes.

O cenário provável utiliza o dólar e euro projetados por consultoria especializada para 31 de março de 2027. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável:

	31/03/2026	Cenários				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Dólar	5,2194	5,4200	6,7750	8,1300	4,0650	2,7100
Euro	6,0117	6,3956	7,9945	9,5934	4,7967	3,1978

ii Risco de taxa de juros

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Exposição taxa de juros	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras	412.640	515.721	618.803	309.559	206.163
Títulos e valores mobiliários	9.050	11.311	13.571	6.789	4.521
Caixa restrito	46	58	70	35	23
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(338.944)	(423.884)	(508.772)	(254.055)	(169.828)
Passivo de arrendamento	(257.360)	(257.360)	(257.360)	(257.360)	(257.360)
Derivativos de taxa de juros	(825.284)	(1.031.214)	(1.237.144)	(619.353)	(411.862)
Arrendamento e concessão parcelados	(110.612)	(138.287)	(165.877)	(82.938)	(55.264)
Outros passivos financeiros	31.419	39.268	47.117	23.570	15.698
Impactos no resultado do período	(1.079.045)	(1.284.387)	(1.489.592)	(873.753)	(667.909)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenário estressados foram definidos aplicando variações (positiva e negativas) de 25% e de 50% às taxas do cenário provável, como segue:

	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
SELIC	13,23%	16,54%	19,84%	9,92%	6,61%
CDI	13,13%	16,41%	19,69%	9,85%	6,56%
TJLP	8,90%	11,13%	13,35%	6,68%	4,45%
IPCA	4,11%	5,14%	6,17%	3,08%	2,06%

b) Risco de crédito

As operações regulares da empresa expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa ⁽ⁱ⁾	3.097.946	4.270.048
Títulos e valores mobiliários ⁽ⁱ⁾	68.925	49.144
Caixa restrito ⁽ⁱ⁾	353	346
Contas a receber de clientes ⁽ⁱⁱ⁾	598.785	597.001
Instrumentos financeiros derivativos ⁽ⁱ⁾	522.871	475.522
	4.288.880	5.392.061

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é o valor registrado.
- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado de forma centralizada pela Companhia, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

	31/03/2026
AA	644.651
AAA	3.045.444
Total	3.690.095

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir que dentro do possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	31/03/2026					31/12/2025
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total	Total
Empréstimos e financiamentos	(973.872)	(2.190.234)	(3.485.439)	(17.856.503)	(24.506.048)	(22.181.290)
Fornecedores	(637.288)	—	—	—	(637.288)	(794.896)
Outros passivos financeiros	(239.293)	—	—	—	(239.293)	(258.813)
Passivos de arrendamento	(415.039)	(567.157)	(259.681)	(11.436.086)	(12.677.963)	(12.688.065)
Arrendamento e concessão parcelados	(237.509)	(235.065)	(467.174)	(174.403)	(1.114.151)	(1.086.911)
Instrumentos financeiros derivativos	(620.007)	(450.404)	(720.123)	6.053.452	4.262.918	4.053.490
	<u>(3.123.008)</u>	<u>(3.442.860)</u>	<u>(4.932.417)</u>	<u>(23.413.540)</u>	<u>(34.911.825)</u>	<u>(32.956.485)</u>

3.1 Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4 Transações e eventos significativos

4.1 Partes relacionadas

a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

	31/03/2026	31/12/2025
Ativos		
Contas a receber de clientes		
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	1.602	1.602
Brado Logística S.A	5.410	4.220
Rumo Malha Norte S.A.	318.478	369.435
Rumo Malha Sul S.A.	1.108	1.034
Raízen S.A. e suas controladas	1.216	2.874
Rumo S.A.	470	1.747
Rumo Malha Oeste S.A.	1.615	1.699
Rumo Malha Central S.A.	100.792	86.955
CLI Sul S.A.	285	285
Outros	1.159	1.311
	432.135	471.162
Adiantamento a fornecedores		
Raízen S.A. e controladas	4.969	4.969
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	9.560	9.560
Terminal Marítimo do Guarujá S.A.	19.915	20.106
	34.444	34.635
Ativo circulante	466.579	505.797
Adiantamento a fornecedores		
Terminal Marítimo do Guarujá S.A.	3.571	8.333
	3.571	8.333
Ativo não circulante	3.571	8.333
Total ativo	470.150	514.130

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	31/03/2026	31/12/2025
Passivo		
Fornecedores		
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	14.483	14.482
Rumo Malha Norte S.A.	57.454	124.738
Rumo Malha Sul S.A.	13.497	15.936
Rumo S.A.	30.028	39.259
Rumo Malha Central S.A.	160.892	108.082
Raízen S.A. e suas controladas	52.493	88.526
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	415	1.054
Terminal Marítimo do Guarujá S.A.	2.357	3.001
Outros	4.150	3.031
	335.769	398.109
Passivo circulante	335.769	398.109
Total passivo	335.769	398.109

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Transações com partes relacionadas

	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida		
Raízen S.A. e controladas	34.436	25.219
Rumo S.A.	9.344	—
Logisport Armazéns Gerais S.A.	7	—
Rumo Malha Central S.A.	27.773	21.448
Rumo Malha Norte S.A.	920.885	783.320
Rumo Malha Sul S.A.	2.743	4.304
Rumo Malha Oeste S.A.	35	806
Brado Logística S.A.	9.150	7.278
Outros	—	9
	1.004.373	842.384
Compras de produtos / insumos / serviços		
Rumo Malha Norte S.A.	(101.693)	(94.981)
Raízen S.A. e controladas	(312.158)	(325.242)
Rumo Malha Oeste S.A.	—	(201)
Rumo Malha Central S.A.	(294.517)	(280.810)
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	(966)	(4.324)
Rumo Malha Sul S.A.	(3.757)	(4.994)
Brado Logística S.A.	(10.734)	(4.530)
Rumo S.A.	(87.539)	(43.027)
Terminal Marítimo do Guarujá S.A.	(23.650)	(1.250)
	(835.014)	(759.359)
Receitas/ despesa compartilhada		
Rumo Malha Norte S.A.	(42.032)	(24.337)
Rumo Malha Central S.A.	(312)	—
Rumo Malha Oeste S.A.	(25)	—
Rumo Malha Sul S.A.	(169)	(466)
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	(1.320)	(1.009)
Rumo S.A.	(5.201)	(3.123)
	(49.059)	(28.935)

c) Remuneração dos administradores e diretores

A remuneração fixa e variável das pessoas chave da administração são realizadas a nível do grupo, incluindo diretores e membros do conselho, e estão registradas no resultado consolidado do período como segue:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	31/03/2026	31/03/2025
Benefícios de curto prazo	10.449	11.870
Transações com pagamentos baseados em ações	1.985	2.807
	12.434	14.677

4.2 Eventos significativos

4.2.1 Reforma tributária sobre consumo no Brasil (IBS e CBS)

Em continuidade ao processo de implementação da reforma tributária sobre o consumo no Brasil, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, entre outros normativos, pela Lei Complementar nº 214/2025, teve início, a partir de 1º de janeiro de 2026, o período de transição com a introdução da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS).

Nesse contexto, a Companhia passou a apresentar informações de caráter gerencial e informativo relacionadas à CBS e ao IBS, em atendimento aos requerimentos aplicáveis, mantendo-se, entretanto, inalterados os critérios de reconhecimento, mensuração e apresentação dos tributos nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas deste período.

A Administração segue acompanhando a evolução da regulamentação e conduzindo análises sobre os potenciais impactos da reforma, considerando as especificidades de seu segmento de atuação, incluindo possíveis reflexos na estrutura de custos, formação de preços, aproveitamento de créditos e fluxos de caixa. Até o momento, não foram identificados impactos que demandem reconhecimento contábil nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4.2.2 Impacto do conflito no Irã

Em 28 de fevereiro de 2026, houve uma escalada de tensões geopolíticas decorrente de um ataque militar coordenado entre os Estados Unidos e Israel contra o Irã, que gerou confrontos e uma série de reações na região do Oriente Médio. Até a presente data, a Administração avaliou que tais eventos não resultaram em impactos diretos significativos nas operações, na posição patrimonial ou nos resultados da Companhia. Acompanharemos de forma contínua os desdobramentos desses acontecimentos e eventuais impactos sobre a cadeia de suprimentos e preços das commodities que possam impactar a Companhia.

4.3 Eventos subsequentes

Para o período findo em 31 de março de 2026 não ocorreram eventos subsequentes a serem divulgados.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

5 Informações detalhadas sobre ativos e passivos

5.1 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Nota	31/03/2026	31/12/2025
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Títulos e valores mobiliários	5.3	68.925	49.144
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	522.871	475.522
		591.796	524.666
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	3.097.946	4.270.048
Contas a receber de clientes	5.4	598.785	597.001
Caixa restrito	5.3	353	346
		3.697.084	4.867.395
Total		4.288.880	5.392.061
Passivos			
Custo amortizado			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	516.269	546.706
Passivos de arrendamento	5.6	2.432.292	2.390.268
Fornecedores	5.7	637.288	794.896
Outros passivos financeiros ⁽ⁱ⁾		239.293	258.813
Arrendamento e concessão parcelados	5.15	836.073	805.884
Dividendos a pagar		—	77.927
		4.661.215	4.874.494
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	8.098.373	8.103.783
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	645.122	619.632
		8.743.495	8.723.415
Total		13.404.710	13.597.909

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (i) Saldo antecipado por nossos fornecedores junto a instituições financeiras. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 15,00% a.a (14,13 % em 31 de dezembro de 2025). O prazo médio dessas operações gira em torno de 44 dias (48 dias em 31 de dezembro de 2025). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em “Juros sobre contingências e contratos comerciais” no resultado financeiro, tendo representado R\$8.601 no período findo em 31 de março de 2026 (R\$4.785 em 31 de março de 2025).

5.2 Caixa e Equivalentes de Caixa

	31/03/2026	31/12/2025
Bancos conta movimento	5.016	5.359
Aplicações financeiras	3.092.930	4.264.689
	3.097.946	4.270.048

As aplicações financeiras são compostas por:

	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações em bancos		
Certificado de depósitos bancários - CDB	3.092.930	4.264.689
	3.092.930	4.264.689

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 101,61% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 31 de março de 2026 (101,71% do CDI em 31 de dezembro de 2025). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.3 Títulos e valores mobiliários e caixa restrito

Títulos e valores mobiliários

	31/03/2026	31/12/2025
Títulos públicos ⁽ⁱ⁾	40.957	41.938
Certificados de depósitos bancários ⁽ⁱⁱ⁾	—	7.206
Letras financeiras ⁽ⁱⁱⁱ⁾	27.968	—
	68.925	49.144

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.
- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos, aplicados por meio de fundo exclusivo.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

Caixa restrito

	31/03/2026	31/12/2025
Valores depositados em garantia	353	346
	353	346

5.4 Contas a receber de clientes

	31/03/2026	31/12/2025
Clientes terceiros	169.247	128.411
Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)	432.135	471.162
	601.382	599.573
Provisão para perdas de crédito esperadas	(2.597)	(2.572)
	598.785	597.001
Circulante	598.568	596.754
Não circulante	217	247
	598.785	597.001

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

5.5 Empréstimos e financiamentos

Descrição	Encargos financeiros		31/03/2026	31/12/2025
	Indexador médio dívida	Taxa média anual de juros		
Empréstimos e financiamentos				
Finem (BNDES)	IPCA + 2,10%	11,55%	516.269	546.706
NCE	Pré-fixado + 5,25%	5,25%	962.948	1.033.925
ECA	Euribor + 0,58%	2,69%	6.575	14.406
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 6,44%	10,67%	7.128.850	7.055.452
Total			8.614.642	8.650.489
Circulante			293.940	328.739
Não circulante			8.320.702	8.321.750
			8.614.642	8.650.489

Os empréstimos não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

	31/03/2026	31/12/2025
1 a 2 anos	176.888	173.588
2 a 3 anos	1.128.522	1.183.077
3 a 4 anos	472.840	500.093
4 a 5 anos	369.932	363.884
Acima de 5 anos	6.172.520	6.101.108
	8.320.702	8.321.750

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nessas moedas:

	31/03/2026	31/12/2025
Reais (R\$)	7.645.120	7.602.158
Euro (EUR) ⁽ⁱ⁾	6.575	14.406
Dólar (US\$) ⁽ⁱ⁾	962.947	1.033.925
Total	8.614.642	8.650.489

- (i) Em 31 de março de 2026, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira, possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.8) ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Abaixo movimentação dos empréstimos e financiamentos ocorrida para o período findo em 31 de março de 2026:

Saldo em 01 de janeiro de 2026	8.650.489
Amortização de principal	(41.022)
Pagamento de juros	(171.125)
Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial	176.300
Saldo em 31 de março de 2026	8.614.642

a) Garantias

Alguns contratos de financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), destinados a investimentos, também são garantidos, de acordo com cada contrato, por fiança bancária, com um custo médio de 0,60% ao ano ou por garantias reais (ativos) e conta de garantia. Em 31 de março de 2026, o saldo de garantias bancárias contratadas era de R\$ 518.618 (R\$ 549.280 em 31 de dezembro de 2025).

b) Linhas de crédito não utilizadas

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, Companhia não dispunha de linhas de crédito.

c) Cláusulas restritivas ("Financial covenants")

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

Meta	Índice
Dívida financeira líquida ⁽ⁱ⁾ / EBITDA < = 3,5x em dezembro de 2026	2,08x
EBITDA/ Resultado financeiro consolidado ⁽ⁱⁱ⁾ > = 2,0x em dezembro de 2026	3,41x

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.
- (ii) O resultado financeiro é representado pelo custo da dívida líquida, demonstrado na nota 6.4 .

Os componentes das fórmulas para calcular o resultado das metas verificáveis no fechamento do período estão definidos nos contratos de dívida. Em 31 de março de 2026, a Companhia estava cumprindo todas as cláusulas restritivas.

d) Compromisso ESG

A 2ª Debênture da Companhia está atrelada à meta sustentável da redução de emissões de gases de efeitos estufa por tonelada de quilômetro útil (TKU) em 15% até 2023, tendo como ponto de partida a data base de dezembro de 2019. A Companhia cumpriu a condição para *step-down* de taxa, como foi verificado a partir do Relatório Anual de Sustentabilidade da Rumo ("RAS"), sendo beneficiada com *step-down* de 25 *basis points*, tornando o custo da 2ª série em IPCA + 4,52%.

5.6 Passivos de arrendamento

	Operacionais - concessões	Operacionais - outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	2.130.442	259.826	2.390.268
Apropriação de juros	56.505	10.625	67.130
Adições	—	26.598	26.598
Amortização de principal	(23.809)	(6.363)	(30.172)
Pagamento de juros	(17.746)	(10.626)	(28.372)
Reajuste contratual	—	6.840	6.840
Saldo em 31 de março de 2026	2.145.392	286.900	2.432.292
Prazos remanescentes (em anos)	1 a 32	12	
Taxa de juros	11%	12% a 16%	
Circulante	107.278	286.900	394.178
Não circulante	2.038.114	—	2.038.114
	2.145.392	286.900	2.432.292

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em dezembro de 2058. Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação do prazo e da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros destacados nos quadros anteriores, foram registrados para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos os seguintes impactos no resultado:

	31/03/2026	31/03/2025
Pagamentos de arrendamento variável não incluídos no reconhecimento das obrigações de arrendamento	25.562	—
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo	1.599	3.392
Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo de ativos de baixo valor	4.699	886
	31.860	4.278

Informações adicionais

Os saldos de arrendamentos registrados possuem taxa implícita identificada, sendo portanto, prontamente determinável em tais casos. A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são relevantes para influenciarem as decisões dos usuários e, conseqüentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

A Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas, ou seja, incluindo eventuais créditos de impostos a que terá direito no momento do pagamento dos arrendamentos. O potencial crédito de tributário incluído no passivo em 31 de março de 2026 é de R\$ 26.538 (R\$ 24.034 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.7 Fornecedores

	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de materiais e serviços	581.152	700.608
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	51.943	90.077
Outros	4.193	4.211
Total	637.288	794.896
Fornecedores	301.519	396.787
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)	335.769	398.109
	637.288	794.896

5.8 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio e ao risco de juros e inflação. Os dados consolidados são apresentados abaixo:

	Nocional		Valor justo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Derivativos de taxa de câmbio e juros				
Contratos de <i>Swap</i> (Juros e câmbio)	2.072.400	2.038.719	(190.622)	(124.383)
Contratos de <i>Swap</i> (Juros e inflação)	7.106.625	7.106.625	68.371	(19.728)
	9.179.025	9.145.344	(122.251)	(144.111)
Circulante			6.634	9.679
Não circulante			516.237	465.843
Ativos			522.871	475.522
Circulante			(552.702)	(564.146)
Não circulante			(92.420)	(55.487)
Passivos			(645.122)	(619.633)
Total de instrumentos contratados			(122.251)	(144.111)

A Companhia contratou operações de *Swap* de juros e câmbio, de forma a ficar ativa em USD + juros fixos e passiva em percentual do CDI. Já nas operações de *Swap* de juros e inflação, a Companhia fica ativa em IPCA + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

Estratégias de Hedge

a) Hedge de valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado. Os efeitos operacionais e contábeis dessa adoção são os seguintes:

			Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de hedge	
Hedge risco de câmbio	Indexador	Nocional	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Objetos						
NCE 2028	US\$ + 5,3%	(1.116.640)	(962.947)	(1.033.925)	(91.145)	(92.207)
Total		(1.116.640)	(962.947)	(1.033.925)	(91.145)	(92.207)
Hedge risco de juros						
Objeto						
Debêntures	IPCA + 5,56%	(7.106.625)	(7.128.851)	(7.055.452)	(577.839)	(537.521)
Total		(7.106.625)	(7.128.851)	(7.055.452)	(577.839)	(537.521)
Total líquido		(8.223.265)	(8.091.798)	(8.089.377)	(668.984)	(629.728)

			Valor contábil 31/03/2026		Valor contábil 31/12/2025	
Hedge risco de câmbio						
Instrumentos financeiros derivativos	Indexador	Nocional	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swap de câmbio e juros - NCE 2028	US\$ + 5,3%	1.116.640	965.371	(1.097.865)	1.036.679	(1.140.585)
Total		1.116.640	965.371	(1.097.865)	1.036.679	(1.140.585)
Hedge risco de juros						
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap de juros - Debêntures	IPCA + 5,56%	7.106.625	7.381.677	(7.313.306)	7.314.152	(7.333.880)
Total		7.106.625	7.381.677	(7.313.306)	7.314.152	(7.333.880)
Total líquido		8.223.265	8.347.048	(8.411.171)	8.350.831	(8.474.465)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Opções por valor justo

Certos instrumentos derivativos não foram atrelados a estruturas de *hedge* documentadas. A Companhia optou por designar os passivos protegidos para registro ao valor justo por meio do resultado.

Risco de câmbio		Nocional	Valor contábil		Ajuste de valor justo	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Dívida						
ECA	EUR + 0,68%	(4.689)	(6.575)	(14.406)	7	174
Total		(4.689)	(6.575)	(14.406)	7	174
Instrumentos						
Swap de câmbio e juros	108,17% CDI	4.689	1.817	4.390	(1.817)	(4.390)
Total		4.689	1.817	4.390	(1.817)	(4.390)
Total líquido		—	(4.758)	(10.016)	(1.810)	(4.216)

c) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os determinados dispêndios de caixa futuros, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de operações de *Swap*, caracterizando uma relação de *hedge* de fluxo de caixa.

A relação de *hedge* foi formalmente designada e documentada no início da operação, demonstrando que o *hedge* é eficaz na compensação das variações nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco cambial. Os efeitos desse *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em "Outros Resultados Abrangentes".

Composição			Valor contábil		(-) Tributos diferidos		Efeito no patrimônio líquido	
	Risco	Nocional	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Instrumento derivativos								
Swap de câmbio	Moeda	475.535	(81.444)	(53.409)	26.232	18.159	(55.212)	(35.250)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Movimentação	Valor Contábil	Resultado abrangente com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	Custo	Valor Contábil
Instrumento derivativos	31/12/2025			31/03/2026
Swap de USD x Pré fixado 16,5%	(53.409)	(40.808)	12.773	(81.444)

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1. Embora historicamente imateriais, as fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Para o período findo em 31 de março de 2026, não foram registrados impactos materiais decorrentes de inefetividades na contabilização de *hedge*.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.9 Outros tributos a recuperar

	31/03/2026	31/12/2025
COFINS	5.210	10.692
PIS	1.134	2.324
ICMS ⁽ⁱ⁾	999.999	979.565
ICMS CIAP ⁽ⁱⁱ⁾	177.596	140.653
Outros	6.398	6.319
	1.190.337	1.139.553
Circulante	181.812	145.422
Não circulante	1.008.525	994.131
	1.190.337	1.139.553

(i) Crédito de ICMS referente à aquisição de insumos e diesel utilizado no transporte.

(ii) Crédito de ICMS oriundos de aquisições de ativo imobilizado.

Impostos indiretos acumulados a recuperar: tributos sobre o consumo (descontinuidade do PIS e da COFINS em 2027, redução gradual do ICMS a partir de 2029 até 2033 e do ISS), serão substituídos por novos impostos (IBS) e contribuições (CBS). Consequentemente, a recuperação destes impostos e o prazo de recuperação podem ser impactados.

5.10 Estoques

	31/03/2026	31/12/2025
Peças e acessórios	67.151	58.262
Combustíveis e lubrificantes	731	8.726
Almoxarifado e outros	10.148	36.451
Total	78.030	103.439

Os saldos estão apresentados líquidos da provisão de estoques obsoletos no montante de R\$ 1.096 em 31 de março de 2026 (R\$ 1.107 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.11 Investimentos em coligadas

A coligada da Companhia estão listadas abaixo:

	Número de ações da investida	Ações da investidora	Percentual de participação
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	R\$ 100.503.066	R\$ 50.251.533	50,00%

Abaixo estão os investimentos em controlada e conjunto a Companhia em 31 de março de 2026:

	Saldo em 01 de janeiro de 2026	Resultado de equivalência	Saldo em 31 de março de 2026	Resultado de equivalência em 31 de março de 2025
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	31.474	(94)	31.380	(1.473)
Total	31.474	(94)	31.380	(1.473)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12 Ativos imobilizados e direitos de uso

Análise de perda ao valor recuperável

A Companhia não possui ativos sujeitos à obrigatoriedade de testes anuais de recuperabilidade. Dessa forma, monitora continuamente os indicadores de perda por valor recuperável, considerando que os ativos sujeitos à depreciação e amortização são testados apenas quando há indícios de que seu valor contábil possa não ser recuperável.

Durante o período findo em 31 de março de 2026, não foram identificados novos indicadores para testes adicionais de recuperabilidade de ativos não financeiros.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12.1 Imobilizado**Reconciliação do valor contábil**

	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Vagões e locomotivas ⁽ⁱ⁾	Via Permanente ⁽ⁱⁱ⁾	Obras em andamento	Outros ativos	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	60.810	1.056.249	1.552.114	8.567.047	2.887.340	7.570	14.131.130
Adições	—	—	—	—	784.511	—	784.511
Baixas	—	—	(2.923)	(2.543)	—	—	(5.466)
Transferências ⁽ⁱⁱⁱ⁾	—	49.495	143.742	264.403	(542.801)	83.279	(1.882)
Saldo em 31 de março de 2026	60.810	1.105.744	1.692.933	8.828.907	3.129.050	90.849	14.908.293
Depreciação:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(28.665)	(293.037)	(1.278.304)	(3.458.247)	—	(6.309)	(5.064.562)
Adições	(503)	(24.692)	(22.094)	(117.545)	—	(615)	(165.449)
Baixas	—	—	2.824	139	—	—	2.963
Saldo em 31 de março de 2026	(29.168)	(317.729)	(1.297.574)	(3.575.653)	—	(6.924)	(5.227.048)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	32.145	763.212	273.810	5.108.800	2.887.340	1.261	9.066.568
Saldo em 31 de março de 2026	31.642	788.015	395.359	5.253.254	3.129.050	83.925	9.681.245

(i) Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, vagões e locomotivas ao custo de R\$ 191.965, se encontram em fiança para garantir empréstimos bancários (Nota 5.5).

Capitalização de custos de empréstimos

No período findo em 31 de março de 2026 os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$ 22.181 (R\$ 13.964 em 31 de março de 2025) utilizando uma taxa média de 15,26% (15,15% em 31 de março de 2025) para capitalizar os custos dos empréstimos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12.2 Direito de Uso

	Máquinas, equipamentos e instalações	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Vagões e locomotivas	Veículos	Infraestrutura ferroviária e portuária	Total
Valor de custo:						
Saldo em 01 de janeiro de 2026	298.547	6.795	62.714	—	5.138.693	5.506.749
Adições	4.394	—	—	22.204	—	26.598
Reajuste contratual	1.804	4.038	—	998	—	6.840
Saldo em 31 de março de 2026	304.745	10.833	62.714	23.202	5.138.693	5.540.187
Amortização:						
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(46.358)	(3.117)	(53.510)	—	(681.853)	(784.838)
Adições	(5.744)	(303)	(1.211)	(2.720)	(34.512)	(44.490)
Saldo em 31 de março de 2026	(52.102)	(3.420)	(54.721)	(2.720)	(716.365)	(829.328)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	252.189	3.678	9.204	—	4.456.840	4.721.911
Saldo em 31 de março de 2026	252.643	7.413	7.993	20.482	4.422.328	4.710.859

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.13 Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	1.995	81.768
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(678)	(27.801)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva		
Equivalência patrimonial	(93)	(501)
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	—	(99)
Efeito de amortização do ágio	1.388	1.388
Selic sobre indébito	724	660
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	1.341	(26.353)
Taxa efetiva - %	67,22%	32,23%

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que dão origem a partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados abaixo:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	31/03/2026	31/12/2025
Créditos ativos de:		
Prejuízos fiscais	1.149.261	1.102.210
Base negativa de contribuição social	414.696	397.758
Diferenças temporárias:		
Provisão para demandas judiciais	68.413	64.565
Provisão para perda ao valor recuperável	27	27
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	883	875
Provisão para participação nos resultados	2.637	8.226
Diferenças temporárias sobre outras provisões	22.090	19.538
Arrendamento mercantil	603	2.336
Resultado não realizado com derivativos	16.576	16.923
Outros	410	347
Tributos diferidos - Ativos	1.675.596	1.612.805
Créditos passivos de:		
Diferenças temporárias:		
Variação Cambial - Empréstimos e financiamentos	(23.710)	(3.089)
Revisão de vida útil de ativo imobilizado	(253.153)	(227.701)
Ajuste valor justo sobre dívidas	(30.995)	(31.352)
Outros	(58.839)	(51.125)
Tributos diferidos - Passivos	(366.697)	(313.267)
Total de tributos diferidos	1.308.899	1.299.538
Diferido ativo	1.308.899	1.299.538

c) Movimentações no imposto diferido

Saldo em 01 de janeiro de 2026	1.299.538
Resultado	1.341
Hedge Accounting de fluxo de caixa	8.073
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações de risco de crédito	(53)
Saldo em 31 de março de 2026	1.308.899

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

d) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal, pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza com base no melhor método de previsão da resolução da questão, seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

O montante total dos valores auferidos e em discussão com as autoridades fiscais relativos a posições fiscais incertas para as quais é provável a aceitação pelo fisco está demonstrados abaixo:

	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ/CSLL	13.664	13.429
	13.664	13.429

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**e) Movimentação analítica do imposto diferido****i. Impostos diferidos ativos**

	Prejuízo fiscal e base negativa	Benefícios a empregados	Provisões	Resultado não realizado com derivativos	Passivos de arrendamentos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	1.499.968	8.226	85.005	16.923	2.336	347	1.612.805
(Cobrado) / creditado do resultado do período	63.989	(5.589)	6.408	(347)	(1.733)	63	62.791
Saldo em 31 de março de 2026	1.563.957	2.637	91.413	16.576	603	410	1.675.596

ii. Impostos diferidos passivos

	Ajuste a valor justo da dívida	Variação cambial	Imobilizado	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(31.352)	(3.089)	(227.701)	(51.125)	(313.267)
(Cobrado) / creditado do resultado do período	357	(20.621)	(25.452)	(7.714)	(53.430)
Saldo em 31 de março de 2026	(30.995)	(23.710)	(253.153)	(58.839)	(366.697)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.14 Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

Provisão para demandas judiciais		
	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	5.040	5.101
Cíveis, regulatórias e ambientais	83.314	79.209
Trabalhistas	120.389	111.090
	208.743	195.400

Depósitos judiciais		
	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	1.859	1.853
Cíveis, regulatórias e ambientais	33.783	33.313
Trabalhistas	27.553	27.800
	63.195	62.966

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

	Tributárias	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	5.101	79.209	111.090	195.400
Provisionados no exercício	6	1.817	8.218	10.041
Baixas por reversão ou pagamento ⁽ⁱ⁾	(154)	(1.331)	(8.229)	(9.714)
Atualização monetária	87	3.619	9.310	13.016
Saldo em 31 de março de 2026	5.040	83.314	120.389	208.743

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	554.596	527.064
Cíveis, regulatórias e ambientais	1.218.216	1.194.655
Trabalhistas	220.136	227.649
	1.992.948	1.949.368

• **Tributárias:**

	31/03/2026	31/12/2025
ICMS	188.401	179.668
ICMS TAD	726	723
IOF s/ Mútuo	32.298	31.672
PIS/COFINS	234.674	219.177
IPTU	75.711	73.515
Outros	22.786	22.309
	554.596	527.064

• **Cíveis, regulatórias e ambientais:**

	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis	295.713	298.645
Regulatórias	242.780	229.297
Ambientais	679.723	666.713
	1.218.216	1.194.655

• **Trabalhistas:**

	31/03/2026	31/12/2025
Reclamações trabalhistas	220.136	227.649
	220.136	227.649

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.15 Arrendamentos e concessões parcelados

A Companhia é parte em contratos de subconcessão e arrendamento com o Poder Público. Os principais passivos e provisões gerados pelos contratos são:

a) Arrendamentos e concessões parcelados

	31/03/2026	31/12/2025
Arrendamentos parcelados	836.073	805.884
	836.073	805.884
Concessões	311.825	298.340
	311.825	298.340
Total	1.147.898	1.104.224
Circulante	159.595	157.116
Não circulante	988.303	947.108
	1.147.898	1.104.224

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Arrendamentos e outorgas enquadradas no IFRS16 (Nota 5.6)

	31/03/2026	31/12/2025
Arrendamentos parcelados	271.991	295.476
Outorgas	1.873.401	1.834.965
Total	2.145.392	2.130.441
Circulante	107.278	116.081
Não Circulante	2.038.114	2.014.360
	2.145.392	2.130.441

c) Compromissos de investimento

Os contratos de subconcessão em que a Companhia é parte, frequentemente incluem compromissos de executar investimentos com certas características durante o prazo do contrato. Podemos destacar:

O 2º termo aditivo de renovação da concessão, assinado em 27 de maio de 2020, previa a execução ao longo da concessão de um conjunto de projetos de investimento em aumento de capacidade e redução de conflitos urbanos, estimado pela agência em R\$ 6.100.000 (valor atualizado até dezembro de 2017). Parte deste montante compõe o caderno de obrigações citados no 2º termo aditivo.

Em 27 de maio de 2024, através do 6º termo aditivo ao contrato de concessão, ocorreu a repactuação das obras e dos prazos do caderno de obrigações assumido por ocasião da celebração do 2º Termo Aditivo ao Contrato.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.16 Patrimônio Líquido

a) Capital social

O capital social integralizado da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 7.269.878, constituído por 9.657.581.345 ações. As ações preferenciais não terão direito de voto e gozam de prioridade no reembolso de capital sem prêmio, em caso de liquidação da Companhia.

Em 31 de março de 2026, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

	31/03/2026				31/12/2025			
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Ações ordinárias		Ações preferenciais	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionista								
Rumo S.A.	3.389.672.518	100 %	6.267.908.827	100 %	3.389.672.518	100%	6.267.908.827	100%
Total de ações	3.389.672.518	100 %	6.267.908.827	100 %	3.389.672.518	100%	6.267.908.827	100%

b) Dividendos

Em 31 de março de 2026, a Assembleia Geral Ordinária aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 311.709, com base na reserva de retenção de lucros, dos quais R\$ 77.928 refere-se à dividendos mínimos obrigatórios; e 233.781 à título de dividendos complementares foram que pagos no período.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6 Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

6.1 Receita operacional líquida

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentada uma composição da receita da Companhia, com a receita bruta das vendas e serviços e as deduções das vendas (os abatimentos e os impostos), conforme exigido para empresas brasileiras pela lei nº 6.404/76, seção V, Art.187:

	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta na venda de serviços	1.643.204	1.463.700
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(127.412)	(130.936)
Receita operacional líquida	1.515.792	1.332.764

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.2 Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

	31/03/2026	31/03/2025
Material de uso e consumo	(15.081)	(10.766)
Despesa com pessoal	(136.728)	(103.210)
Depreciação e amortização	(208.806)	(201.070)
Despesas com serviços de terceiros	(49.703)	(35.257)
Despesas com transporte	(739.967)	(656.684)
Outras despesas	(15.708)	(16.592)
	(1.165.993)	(1.023.579)
Custo dos serviços prestados	(1.119.309)	(993.760)
Despesas comerciais	380	(11)
Despesas gerais e administrativas	(47.064)	(29.808)
	(1.165.993)	(1.023.579)

6.3 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	31/03/2026	31/03/2025
Efeito líquido das demandas judiciais	(8.829)	(11.921)
Resultado na venda de sucatas / eventuais	4.256	5.192
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	3.251	1.054
Outros	(40.752)	(3.988)
	(42.074)	(9.663)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.4 Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	31/03/2026	31/03/2025
Custo da dívida bruta		
Juros e variação monetária	(267.425)	(193.371)
Variação cambial líquida sobre dívidas	59.582	95.064
Resultado com derivativos e valor justo	(103.543)	(98.390)
Custo de captações	(6.357)	(4.171)
Fianças e garantias sobre dívidas	(846)	(1.034)
	(318.589)	(201.902)
Rendimentos de aplicações financeiras	131.822	92.373
	131.822	92.373
Custo da dívida, líquida	(186.767)	(109.529)
Outros encargos e variações monetárias		
Juros sobre outros recebíveis	25.795	17.344
Arrendamento e concessão em litígio	(39.796)	(39.480)
Passivos de arrendamento	(67.131)	(65.235)
Despesas bancárias e outros	(795)	(837)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(19.821)	(16.121)
Resultado com derivativos	(6.657)	3.827
Variação cambial	(492)	(1.842)
Outros encargos e juros	(9.972)	(4.408)
	(118.869)	(106.752)
Resultado financeiro, líquido	(305.636)	(216.281)
Reconciliação		
Despesas financeiras	(412.143)	(324.657)
Receitas financeiras	157.617	109.717
Variação cambial	59.090	93.222
Derivativos e valor justo	(110.200)	(94.563)
Resultado financeiro, líquido	(305.636)	(216.281)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.5 Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

	31/03/2026	31/03/2025
Numerador		
Resultado líquido do período	3.336	55.415
Por ação ordinária	1.100	18.264
Por ação preferencial	2.236	37.151
 Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações ordinárias	3.389.672.518	3.389.672.518
Média ponderada de número de ações preferencial	6.267.908.827	6.267.908.827
 Resultado básico e diluído:		
Por ação ordinária	0,00000	0,00001
Por ação preferencial	0,00000	0,00001

Notas Explicativas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas.
Rumo Malha Paulista S.A

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, da Rumo Malha Paulista S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de maio de 2026 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.