

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 7  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9  |
| Comentário do Desempenho         | 10 |
| Notas Explicativas               | 12 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 44 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 45 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 46 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 2.773.499.242.863             |
| Preferenciais                 | 4.219.586.452.044             |
| Total                         | 6.993.085.694.907             |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 1.260.623                             | 1.387.103                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 758.219                               | 897.650                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 296.359                               | 429.536                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 102.110                               | 74.920                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                           | 102.110                               | 74.920                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                           | 133.627                               | 119.895                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 126.325                               | 124.638                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 126.325                               | 124.638                                  |
| 1.01.06.01.01          | Outros tributos a recuperar                        | 98.067                                | 100.299                                  |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 28.258                                | 24.339                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 99.798                                | 148.661                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 99.798                                | 148.661                                  |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos                                      | 17.893                                | 38.014                                   |
| 1.01.08.03.03          | Titulos e valores mobiliários                      | 80.551                                | 107.153                                  |
| 1.01.08.03.05          | Instrumentos financeiros derivativos               | 669                                   | 1.609                                    |
| 1.01.08.03.07          | Adiantamento a fornecedores                        | 685                                   | 1.885                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 502.404                               | 489.453                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 502.404                               | 489.453                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                   | 39                                    | 6.609                                    |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                           | 39                                    | 6.609                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 502.365                               | 482.844                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                | 100.815                               | 106.628                                  |
| 1.02.01.10.04          | Caixa restrito                                     | 129                                   | 128                                      |
| 1.02.01.10.05          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 1                                     | 0                                        |
| 1.02.01.10.06          | Outros tributos a recuperar                        | 350.281                               | 332.112                                  |
| 1.02.01.10.08          | Outros Ativos                                      | 51.139                                | 43.976                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 1.260.623                             | 1.387.103                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 550.794                               | 650.743                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 64.985                                | 111.065                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 64.985                                | 111.065                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 196.605                               | 180.684                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 525                                   | 473                                      |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 525                                   | 473                                      |
| 2.01.03.01.02          | Imposto de renda e contribuição social correntes        | 525                                   | 473                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.344                                 | 5.136                                    |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.344                                 | 5.136                                    |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 2.344                                 | 5.136                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 286.335                               | 353.385                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 286.335                               | 353.385                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outras contas a pagar                                   | 37.929                                | 45.472                                   |
| 2.01.05.02.06          | Outros tributos a pagar                                 | 7.791                                 | 8.312                                    |
| 2.01.05.02.07          | Passivo de arrendamento                                 | 139.387                               | 175.889                                  |
| 2.01.05.02.10          | Arrendamentos e concessões                              | 6.963                                 | 9.267                                    |
| 2.01.05.02.12          | Outros passivos financeiros                             | 94.265                                | 114.445                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 619.430                               | 595.701                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 58.706                                | 54.030                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 58.706                                | 54.030                                   |
| 2.02.02.02.08          | Outras contas a pagar                                   | 233                                   | 1.872                                    |
| 2.02.02.02.09          | Arrendamentos e concessões                              | 52.072                                | 52.072                                   |
| 2.02.02.02.10          | Passivo de arrendamento                                 | 6.401                                 | 86                                       |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 0                                     | 25                                       |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                                     | 25                                       |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 560.724                               | 541.646                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 560.724                               | 541.646                                  |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para demandas judiciais                        | 560.724                               | 541.646                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 90.399                                | 140.659                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 8.448.633                             | 8.448.633                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -8.358.943                            | -8.308.630                               |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 709                                   | 656                                      |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                        | 427.598                                                         | 424.352                                                            |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                         | -260.151                                                        | -327.157                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                               | 167.447                                                         | 97.195                                                             |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                                | -197.868                                                        | -323.454                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                           | -2.189                                                          | -2.599                                                             |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                             | -21.514                                                         | -23.200                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                                  | -6.061                                                          | -12.047                                                            |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                                  | -168.104                                                        | -285.608                                                           |
| 3.04.05.01             | Provisão para baixa e perdas por redução ao valor recuperável | -168.104                                                        | -285.608                                                           |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos        | -30.421                                                         | -226.259                                                           |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                          | -19.892                                                         | -98.522                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                          | 17.896                                                          | 133.133                                                            |
| 3.06.01.02             | Receitas Financeiras                                          | 17.717                                                          | 19.965                                                             |
| 3.06.01.03             | Variação cambial, líquida                                     | 179                                                             | 113.168                                                            |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                          | -37.788                                                         | -231.655                                                           |
| 3.06.02.01             | Despesas financeiras                                          | -37.384                                                         | -83.327                                                            |
| 3.06.02.03             | Derivativos                                                   | -404                                                            | -148.328                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                    | -50.313                                                         | -324.781                                                           |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas                   | -50.313                                                         | -324.781                                                           |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                                     | -50.313                                                         | -324.781                                                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                        | -50.313                                                 | -324.781                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                   | 53                                                      | 0                                                          |
| 4.02.01         | Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito | 53                                                      | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                 | -50.260                                                 | -324.781                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                            | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | 39.019                                                          | 34.990                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                           | 153.475                                                         | 147.655                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                | -50.313                                                         | -324.781                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                            | 0                                                               | 68.533                                                             |
| 6.01.01.04             | Provisão para participações nos resultados e bônus                   | 13.343                                                          | 11.172                                                             |
| 6.01.01.05             | Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível           | -2.915                                                          | -1.387                                                             |
| 6.01.01.06             | Provisão de demandas judiciais                                       | 11.133                                                          | 13.800                                                             |
| 6.01.01.07             | Provisão para ganhos de crédito esperadas                            | 21                                                              | -10                                                                |
| 6.01.01.11             | Provisão de take or pay                                              | -6.591                                                          | -13.784                                                            |
| 6.01.01.12             | Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos                     | 22.460                                                          | 111.523                                                            |
| 6.01.01.13             | Outros                                                               | -1.767                                                          | -3.019                                                             |
| 6.01.01.15             | Provisão para baixa e perdas por redução ao valor recuperável        | 168.104                                                         | 285.608                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                      | -114.456                                                        | -112.665                                                           |
| 6.01.02.02             | Contas a receber de clientes                                         | -15.317                                                         | -5.898                                                             |
| 6.01.02.04             | Outros tributos, líquidos                                            | -18.949                                                         | 3.926                                                              |
| 6.01.02.06             | Estoques                                                             | -4.457                                                          | -5.257                                                             |
| 6.01.02.07             | Ordenados e salários a pagar                                         | -48.388                                                         | -35.293                                                            |
| 6.01.02.08             | Fornecedores                                                         | 6.207                                                           | -34.498                                                            |
| 6.01.02.09             | Arrendamentos e concessões a pagar                                   | -2.409                                                          | -2.439                                                             |
| 6.01.02.10             | Provisão para demandas judiciais                                     | -16.241                                                         | -14.031                                                            |
| 6.01.02.11             | Outros passivos financeiros                                          | -18.775                                                         | -14.700                                                            |
| 6.01.02.12             | Outros ativos e passivos, líquidos                                   | 1.565                                                           | -7.580                                                             |
| 6.01.02.13             | Adiantamentos a fornecedores                                         | 1.200                                                           | 2.874                                                              |
| 6.01.02.14             | Adiantamentos de clientes                                            | 1.108                                                           | 231                                                                |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | -122.509                                                        | -206.691                                                           |
| 6.02.03                | Títulos e valores mobiliários                                        | 38.149                                                          | -27.112                                                            |
| 6.02.04                | Caixa restrito                                                       | -1                                                              | -1                                                                 |
| 6.02.08                | Adições ao imobilizado, intangível e investimentos                   | -160.657                                                        | -179.578                                                           |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -49.687                                                         | -161.821                                                           |
| 6.03.02                | Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures | -2.384                                                          | -32.121                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures       | -64                                                             | -21.893                                                            |
| 6.03.04                | Amortização de principal de passivo de arrendamento                  | -42.000                                                         | -38.621                                                            |
| 6.03.05                | Pagamento de juros de passivo de arrendamento                        | -5.771                                                          | -9.819                                                             |
| 6.03.13                | Pagamento de instrumentos financeiros derivativos                    | 0                                                               | -59.974                                                            |
| 6.03.14                | Recebimento de instrumentos financeiros derivativos                  | 532                                                             | 607                                                                |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -133.177                                                        | -333.522                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 429.536                                                         | 642.649                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 296.359                                                         | 309.127                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                              | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                 | 8.448.633                    | 0                                                            | 656               | -8.308.630                     | 0                             | 140.659            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                       | 8.448.633                    | 0                                                            | 656               | -8.308.630                     | 0                             | 140.659            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                      | 0                            | 0                                                            | 53                | -50.313                        | 0                             | -50.260            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | -50.313                        | 0                             | -50.313            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                   | 0                            | 0                                                            | 53                | 0                              | 0                             | 53                 |
| 5.05.02.06      | Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito | 0                            | 0                                                            | 53                | 0                              | 0                             | 53                 |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                   | 8.448.633                    | 0                                                            | 709               | -8.358.943                     | 0                             | 90.399             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 6.848.633                    | 0                                                            | 716               | -7.713.680                     | 0                             | -864.331           |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 6.848.633                    | 0                                                            | 716               | -7.713.680                     | 0                             | -864.331           |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -324.781                       | 0                             | -324.781           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -324.781                       | 0                             | -324.781           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 6.848.633                    | 0                                                            | 716               | -8.038.461                     | 0                             | -1.189.112         |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 595.800                              | 594.623                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 450.080                              | 448.735                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 5.323                                | 7.832                               |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 140.418                              | 138.046                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -21                                  | 10                                  |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -494.643                             | -559.564                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -296.834                             | -244.013                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -29.705                              | -29.943                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -168.104                             | -285.608                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 101.157                              | 35.059                              |
| 7.04            | Retenções                                        | 0                                    | -68.533                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | 0                                    | -68.533                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 101.157                              | -33.474                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 17.717                               | 19.965                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 17.717                               | 19.965                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 118.874                              | -13.509                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 118.874                              | -13.509                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 148.135                              | 150.383                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 189.913                              | 133.549                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | -45.408                              | 13.683                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 3.630                                | 3.151                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | -24.630                              | 38.608                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 3.440                                | 37.233                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | -28.141                              | 1.329                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 71                                   | 46                                  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 45.682                               | 122.281                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 37.609                               | 118.487                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 8.073                                | 3.794                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -50.313                              | -324.781                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -50.313                              | -324.781                            |

## Comentário do Desempenho

### **RUMO MALHA SUL – RUMO MALHA SUL S.A. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 31 DE MARÇO DE 2026**

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Sul – Rumo Malha Sul S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Comentário da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório sobre a revisão de informação trimestrais dos auditores independentes, referentes ao período findo em 31 de março de 2026, preparados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incorporam integralmente os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas contábeis internacionais (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

#### **Relacionamento com os auditores externos**

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras das Companhia, os quais não apresentam qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que a prestação de tais serviços, conforme descritos acima, não afetam a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

#### **Segmentos operacionais**

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o comentário da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

**Comentário do Desempenho**

| <b>Resultado</b>                                      |               |                |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Valores (em R\$ MM)</b>                            | <b>3M26</b>   | <b>3M25</b>    | <b>Var.%</b>  |
| Receita líquida                                       | 427,6         | 424,4          | 0,8%          |
| Custos dos serviços prestados                         | (260,2)       | (327,2)        | -20,5%        |
| <b>Lucro bruto</b>                                    | <b>167,4</b>  | <b>97,2</b>    | <b>72,2%</b>  |
| Margem bruta (%)                                      | 39,1%         | 22,9%          | 16,2 p.p      |
| Despesa com vendas, gerais e administrativas          | (23,7)        | (25,8)         | -8,1%         |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas     | (6,1)         | (12,0)         | -49,2%        |
| Provisão para perdas por redução ao valor recuperável | (168,1)       | (285,6)        | -41,1%        |
| Depreciação e amortização                             | —             | 68,5           | -100,0%       |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>(30,5)</b> | <b>(157,7)</b> | <b>-80,7%</b> |
| Margem EBITDA (%)                                     | -7,1%         | -37,2%         | 30 p.p        |
| Resultado financeiro líquido                          | (19,9)        | (98,5)         | -79,8%        |
| Imposto de renda e contribuição social                | —             | —              | n.a           |
| <b>Resultado do período</b>                           | <b>(50,5)</b> | <b>(324,7)</b> | <b>-84,4%</b> |

No período findo em 31 de março de 2026, a receita operacional líquida atingiu R\$ 427,6 milhões, aumento de 0,8% em relação ao período findo em 31 de março de 2025, em decorrência do aumento do volume transportado, parcialmente combinado com uma queda nas tarifas médias de transporte em 2026. O EBITDA foi negativo de R\$ 30,5 milhões, comparado a um EBITDA negativo de R\$ 157,7 milhões no período findo em 31 de março de 2025, esse resultado é devido ao reconhecimento do *impairment* no decorrer dos últimos anos. A Companhia apresentou prejuízo líquido de R\$ 50,5 milhões no período findo em 31 de março de 2026 comparado a um prejuízo de R\$ 324,7 milhões no período findo em 31 de março de 2025.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

## **1. Informações da companhia**

### **1.1. Contexto operacional**

A Rumo Malha Sul S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Sul”) é uma sociedade por ações brasileira, com registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em Curitiba – Paraná, Brasil.

A Companhia é prestadora de serviços no setor de logística (transporte), principalmente destinados à exportação de commodities, oferecendo uma solução integrada de transporte, movimentação, armazenagem e embarque desde os centros produtores até os principais portos do sul e sudeste do Brasil.

A Companhia opera no segmento de transporte ferroviário principalmente na região Sul do Brasil.

### **1.2. Concessões de operações ferroviárias**

Os contratos de concessão e de arrendamento de ativos ferroviários da Companhia se encerram em fevereiro de 2027, renováveis por mais 30 anos.

No 2º trimestre de 2024, o Rio Grande do Sul foi impactado por eventos climáticos extremos. Este evento de força maior provocou danos à infraestrutura ferroviária da Companhia. Diante da persistência dos efeitos operacionais e econômicos associados ao referido evento, ao longo do exercício de 2025, a Companhia reconheceu o impairment integral dos ativos. Os impactos estão divulgados na nota explicativa 4.2.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de certas condições previstas no contrato de concessão, tais como: não efetuar subconcessão; submeter-se à fiscalização permanente da União; cumprimento de normas, especificações técnicas e padrões nacionais do Ministério dos Transportes; cumprir todas as disposições legais aplicáveis aos serviços concedidos, especialmente aquelas relativas à proteção do meio ambiente.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

O contrato será extinto com a concretização dos seguintes fatos: convenção amigável das partes, precedidas de negociações e ajustes financeiros devidos por uma à outra parte; término do prazo contratual; encampação ou resgate, por interesse público superveniente à concessão, mediante a devida indenização; anulação por ilegalidade da concessão ou do contrato; infrações graves e continuadas cometidas por uma das partes, que acarretem danos à qualidade e eficiência dos serviços; por encampação pela União dos serviços concedidos ou pelo advento de Lei que torne o contrato, formal ou materialmente, impossível. Ocorrendo a encampação, os acionistas da Companhia serão indenizados pelo justo valor do acervo vinculado à concessão, apurado à época da encampação.

### **1.3. Informações sobre o Grupo**

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. ("Rumo"), que detém 100% do seu capital. A controladora final da Rumo é a Cosan S.A. ("Cosan"), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou "NYSE" (*ticker* — CSAN). Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o acionista controlador final da Cosan.

### **1.4. Considerações sobre a continuidade operacional**

Quando da elaboração das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, a Administração fez uma avaliação sobre a capacidade de continuidade operacional da Companhia no futuro previsível. Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou um capital circulante líquido positivo de R\$ 207.425 e prejuízo do período de R\$ 50.313, em decorrência dos efeitos registrados e divulgados na nota explicativa 4.2, sem impacto na apresentação do fluxo de caixa operacional que continua positivo.

A gestão de caixa da Companhia é feita de forma centralizada e numa visão consolidada na Rumo S.A., sendo que eventuais necessidades de caixa são supridas pelo controlador ou demais empresas do grupo quando necessário, os quais têm a capacidade de suprir a Companhia com a liquidez necessária, seja através de mútuos, aumento de capital ou AFACs, para a liquidação das suas obrigações de curto prazo. Dessa forma não há risco de continuidade operacional no curto prazo.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

## **2. Bases de preparação e políticas contábeis gerais**

### **2.1. Declaração de conformidade**

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 — *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Administração em 14 de maio de 2026.

### **2.2. Políticas contábeis gerais**

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

#### **a) Reapresentação das cifras comparativas (DVA)**

Assim como em 31 de dezembro de 2025, algumas rubricas da DVA do período findo em 31 de março de 2025 foram reapresentadas com os efeitos da receita relativa a construção própria de ativos, para permitir a comparabilidade com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas de 31 de março de 2026, no que tange à alteração da política contábil referente a ativos construídos pela empresa para uso próprio, que passou a incluir como receita na DVA a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes, que resulte em expansão de capacidade.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                                    | 31/03/2025      |                |                 |
|----------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                                    | Reportado       | Reclassificado | Reapresentado   |
| <b>Receitas</b>                                    |                 |                |                 |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios | —               | 138.046        | 138.046         |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>             |                 |                |                 |
| Custos dos serviços prestados                      | (153.439)       | (90.574)       | (244.013)       |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (28.233)        | (1.710)        | (29.943)        |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>         | <b>(59.271)</b> | <b>45.762</b>  | <b>(13.509)</b> |
| <b>Pessoal e encargos</b>                          |                 |                |                 |
| Remuneração direta                                 | 88.812          | 44.737         | 133.549         |
| Benefícios                                         | 13.649          | 34             | 13.683          |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>        |                 |                |                 |
| Juros                                              | —               | —              | —               |
| Aluguéis e arrendamentos do contrato de concessão  | 2.803           | 991            | 3.794           |
| <b>Valor adicionado total distribuído</b>          | <b>(59.721)</b> | <b>45.762</b>  | <b>(13.959)</b> |

### 2.3. Mensuração do valor justo

Todas as estimativas resultantes de valor justo da Companhia estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

|                                      | Valor contábil   |                  | Ativos e passivos mensurados ao valor justo |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|
|                                      | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026                                  | 31/12/2025       |
|                                      |                  |                  |                                             |                  |
| <b>Ativos</b>                        |                  |                  |                                             |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 296.359          | 429.536          | 296.359                                     | 429.536          |
| Títulos e valores mobiliários        | 80.551           | 107.153          | 80.551                                      | 107.153          |
| Contas a receber de clientes         | 102.149          | 81.529           | 102.149                                     | 81.529           |
| Instrumentos financeiros derivativos | 669              | 1.609            | 669                                         | 1.609            |
| Caixa restrito                       | 129              | 128              | 129                                         | 128              |
| <b>Total</b>                         | <b>479.857</b>   | <b>619.955</b>   | <b>479.857</b>                              | <b>619.955</b>   |
| <b>Passivos</b>                      |                  |                  |                                             |                  |
| Empréstimos e financiamentos         | (2.344)          | (5.136)          | (2.344)                                     | (5.136)          |
| Passivos de arrendamento             | (145.788)        | (175.975)        | (145.788)                                   | (175.975)        |
| Fornecedores                         | (196.605)        | (180.684)        | (196.605)                                   | (180.684)        |
| Outros passivos financeiros          | (94.265)         | (114.445)        | (94.265)                                    | (114.445)        |
| <b>Total</b>                         | <b>(439.002)</b> | <b>(476.240)</b> | <b>(439.002)</b>                            | <b>(476.240)</b> |

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

## **2.4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas**

A Companhia não promoveu mudanças nas políticas contábeis durante o período findo em 31 de março de 2026.

### **2.4.1. Novos pronunciamentos, interpretações e alterações**

As interpretações e alterações que passaram a vigorar no período findo em 31 de março de 2026 não geraram impactos significativos nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia. Adicionalmente, as normas, interpretações e alterações emitidas pelo CPC e pelo IASB, que ainda não estão em vigor — com exceção do IFRS 18 (CPC 51) — não devem ter impacto significativo no resultado consolidado ou na posição financeira, com base na avaliação realizada pela Administração.

## **3. Negócios, operações e administração da Companhia**

### **3.1. Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros**

#### **a) Risco de mercado**

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**(i) Risco cambial**

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

|                               | 31/03/2026 | 31/12/2025  |
|-------------------------------|------------|-------------|
| Caixa e equivalente de caixa  | 301        | —           |
| Fornecedores                  | —          | (47)        |
| Empréstimos e financiamentos  | (2.344)    | (5.136)     |
| Derivativos de taxa de câmbio | 2.344      | 5.136       |
|                               | <b>301</b> | <b>(47)</b> |

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos e euros, levantados em 31 de março de 2026, a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado, antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

| Instrumento                             | Fator de risco      | Cenários  |           |            |             |              |
|-----------------------------------------|---------------------|-----------|-----------|------------|-------------|--------------|
|                                         |                     | Provável  | 25%       | 50%        | -25%        | -50%         |
| Caixa e equivalente de caixa            | Flutuação do câmbio | 13        | 92        | 171        | (65)        | (144)        |
| Empréstimos e financiamentos            | Flutuação do câmbio | (150)     | (774)     | (1.397)    | 473         | 1.097        |
| Derivativos de taxa de câmbio           | Flutuação do câmbio | 150       | 774       | 1.397      | (473)       | (1.097)      |
| <b>Impactos no resultado do período</b> |                     | <b>13</b> | <b>92</b> | <b>171</b> | <b>(65)</b> | <b>(144)</b> |

O cenário provável utiliza o dólar e euro projetados por consultoria especializada para 31 de março de 2027. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável.

|       | 31/03/2026 | Cenários |        |        |        |        |
|-------|------------|----------|--------|--------|--------|--------|
|       |            | Provável | 25%    | 50%    | -25%   | -50%   |
| Dólar | 5,2194     | 5,4200   | 6,7750 | 8,1300 | 4,0650 | 2,7100 |
| Euro  | 6,0117     | 6,3956   | 7,9945 | 9,5934 | 4,7967 | 3,1978 |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**(ii) Risco da taxa de juros**

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis:

| <b>Exposição taxa de juros</b>          | <b>Cenários</b> |               |               |               |               |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | <b>Provável</b> | <b>25%</b>    | <b>50%</b>    | <b>-25%</b>   | <b>-50%</b>   |
| Aplicações financeiras                  | 38.568          | 48.202        | 57.837        | 28.933        | 19.269        |
| Títulos e valores mobiliários           | 10.576          | 13.218        | 15.860        | 7.934         | 5.284         |
| Caixa restrito                          | 17              | 21            | 25            | 13            | 8             |
| Derivativos de taxa de juros e câmbio   | (216)           | (270)         | (325)         | (162)         | (108)         |
| Passivos de arrendamento                | (6.796)         | (6.796)       | (6.796)       | (6.796)       | (6.796)       |
| Outros passivos financeiros             | 12.377          | 15.469        | 18.561        | 9.285         | 6.184         |
| <b>Impactos no resultado do período</b> | <b>54.526</b>   | <b>69.844</b> | <b>85.162</b> | <b>39.207</b> | <b>23.841</b> |

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaborada por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% às taxas do cenário provável, como segue:

|       | <b>Cenários</b> |            |            |             |             |
|-------|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|
|       | <b>Provável</b> | <b>25%</b> | <b>50%</b> | <b>-25%</b> | <b>-50%</b> |
| SELIC | 13,23%          | 16,54%     | 19,84%     | 9,92%       | 6,61%       |
| CDI   | 13,13%          | 16,41%     | 19,69%     | 9,85%       | 6,56%       |
| TJLP  | 8,90%           | 11,13%     | 13,35%     | 6,68%       | 4,45%       |
| IPCA  | 4,11%           | 5,14%      | 6,17%      | 3,08%       | 2,06%       |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**b) Risco de crédito**

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

|                                                     | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa <sup>(i)</sup>        | 296.359           | 429.536           |
| Títulos e valores mobiliários <sup>(i)</sup>        | 80.551            | 107.153           |
| Caixa restrito <sup>(i)</sup>                       | 129               | 128               |
| Contas a receber de clientes <sup>(ii)</sup>        | 102.149           | 81.529            |
| Instrumentos financeiros derivativos <sup>(i)</sup> | 669               | 1.609             |
|                                                     | <b>479.857</b>    | <b>619.955</b>    |

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é o valor registrado.
- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado de forma centralizada por cada segmento de negócio, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, o valor recuperável é avaliado coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

|              | <b>31/03/2026</b> |
|--------------|-------------------|
| AAA          | 377.708           |
| <b>Total</b> | <b>377.708</b>    |

**c) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontra dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                      | 31/03/2026       |                |                  | 31/12/2025       |
|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                      | Até 1 ano        | De 1 a 2 anos  | Total            | Total            |
| Empréstimos, financiamentos          | (2.474)          | —              | (2.474)          | (5.371)          |
| Fornecedores                         | (196.605)        | —              | (196.605)        | (180.684)        |
| Outros passivos financeiros          | (94.265)         | —              | (94.265)         | (114.445)        |
| Passivos de arrendamento             | (145.335)        | (7.850)        | (153.185)        | (186.112)        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 697              | —              | 697              | 1.688            |
|                                      | <b>(437.982)</b> | <b>(7.850)</b> | <b>(445.832)</b> | <b>(484.924)</b> |

### 3.2. Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

## 4. Transações e eventos significativos

### 4.1. Partes relacionadas

#### a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

|                                     | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ativos</b>                       |               |               |
| <b>Contas a receber de clientes</b> |               |               |
| Rumo Malha Norte S.A.               | 328           | 3.191         |
| Rumo Malha Oeste S.A.               | 718           | 670           |
| Rumo Malha Paulista S.A.            | 13.497        | 15.936        |
| Rumo Malha Central S.A.             | 330           | 520           |
| Raízen S.A. e suas controladas      | 2.047         | 1.211         |
| Rumo S.A.                           | 55            | 105           |
| Brado Logística S.A                 | 7.761         | 5.234         |
| CLI Sul S.A.                        | 318           | 318           |
| Outros                              | 8             | 3             |
|                                     | <b>25.062</b> | <b>27.188</b> |
| <b>Ativo circulante</b>             | <b>25.062</b> | <b>27.188</b> |
| <b>Total ativo</b>                  | <b>25.062</b> | <b>27.188</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                           | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Passivo</b>                            |               |               |
| <b>Fornecedores</b>                       |               |               |
| Rumo Malha Paulista S.A.                  | 1.108         | 1.034         |
| Rumo Malha Oeste S.A.                     | 375           | 765           |
| Rumo Malha Norte S.A.                     | 7.848         | 9.306         |
| Rumo S.A.                                 | 908           | 685           |
| Brado Logística S.A                       | —             | 73            |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. | 11            | 235           |
| Raízen S.A. e suas controladas            | 34.018        | 21.163        |
| Outros                                    | 532           | 541           |
|                                           | <b>44.800</b> | <b>33.802</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                 | <b>44.800</b> | <b>33.802</b> |
| <b>Total passivo</b>                      | <b>44.800</b> | <b>33.802</b> |

**b) Transações com partes relacionadas**

|                                                 | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Receita operacional líquida</b>              |                  |                  |
| Raízen S.A. e suas controladas                  | 18.471           | 27.723           |
| Rumo Malha Norte S.A.                           | 212              | 184              |
| Rumo Malha Oeste S.A.                           | 864              | 2.066            |
| Rumo Malha Paulista S.A.                        | 3.757            | 4.994            |
| Rumo Malha Central S.A.                         | —                | 107              |
| Brado Logística S.A.                            | 19.786           | 20.769           |
|                                                 | <b>43.090</b>    | <b>55.843</b>    |
| <b>Compras de produtos / insumos / serviços</b> |                  |                  |
| Rumo Malha Norte S.A.                           | (18)             | (47)             |
| Rumo Malha Paulista S.A.                        | (2.743)          | (4.304)          |
| Raízen S.A. e suas controladas                  | (126.020)        | (121.678)        |
| Rumo Malha Oeste S.A.                           | (184)            | (236)            |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.       | —                | (2.427)          |
| Brado Logística S.A                             | (112)            | (1.693)          |
| Outros                                          | —                | (496)            |
|                                                 | <b>(129.077)</b> | <b>(130.881)</b> |
| <b>Receitas/ despesa compartilhada</b>          |                  |                  |
| Rumo Malha Norte S.A.                           | (8.207)          | (10.459)         |
| Rumo Malha Oeste S.A.                           | 2                | 83               |
| Rumo Malha Paulista S.A.                        | 169              | 466              |
| Rumo Malha Central S.A.                         | 153              | 144              |
| Rumo S.A.                                       | (1.361)          | (1.501)          |
|                                                 | <b>(9.244)</b>   | <b>(11.267)</b>  |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**c) Remuneração dos administradores e diretores**

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chaves são analisadas a nível de grupo, incluindo diretores e membros do conselho, e estão registradas no resultado consolidado do período como segue:

|                                             | 31/03/2026    | 31/03/2025    |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Benefícios de curto prazo                   | 10.449        | 11.870        |
| Transações com pagamentos baseados em ações | 1.985         | 2.807         |
|                                             | <b>12.434</b> | <b>14.677</b> |

**4.2. Perda por redução ao valor recuperável**

No 2º trimestre de 2024, o Rio Grande do Sul foi impactado por eventos climáticos extremos. Este evento de força maior provocou danos à infraestrutura ferroviária da Rumo Malha Sul.

A extensão dos danos, aliada aos elevados custos de reconstrução, trouxe incertezas quanto ao processo de renovação da concessão, cujo vencimento original ocorre em fevereiro de 2027, não obstante a Companhia continuar envidando seus melhores esforços nesse sentido.

No exercício de 2025 estimativas de valor recuperável determinadas pelo método de fluxo de caixa descontado, levaram ao registro de provisão de *impairment* para o saldo integral dos ativos.

No período findo em 31 de março de 2026 os indicadores identificados continuavam presentes, de forma que foi mantida provisão integral para os ativos, gerando um incremento de R\$ 168.104 na provisão.

**4.3. Reforma tributária sobre consumo no Brasil (IBS e CBS)**

Em continuidade ao processo de implementação da reforma tributária sobre o consumo no Brasil, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023, e regulamentada, entre outros normativos, pela Lei Complementar nº 214/2025, teve início, a partir de 1º de janeiro de 2026, o período de transição com a introdução da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços ("IBS").

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

Nesse contexto, a Companhia passou a apresentar informações de caráter gerencial e informativo relacionadas à CBS e ao IBS, em atendimento aos requerimentos aplicáveis, mantendo-se, entretanto, inalterados os critérios de reconhecimento, mensuração e apresentação dos tributos nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas deste período.

A Administração segue acompanhando a evolução da regulamentação e conduzindo análises sobre os potenciais impactos da reforma, considerando análises sobre potenciais impacto da reforma, considerando as especificidades de seus segmentos de atuação, incluindo possíveis reflexos na estrutura de custos, formação de preços, aproveitamento de créditos e fluxos de caixa. Até o momento, não foram identificados impactos que demandem reconhecimento contábil nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

#### **4.4. Impacto do conflito no Irã**

Em 28 de fevereiro de 2026, houve uma escalada de tensões geopolíticas decorrente de um ataque militar coordenado entre os Estados Unidos e Israel contra o Irã, que gerou confrontos e uma série de reações na região do Oriente Médio. Até a presente data, a Administração avaliou que tais eventos não resultaram em impactos diretos significativos nas operações, na posição patrimonial ou nos resultados da Companhia. Acompanharemos de forma contínua os desdobramentos desses acontecimentos e eventuais impactos sobre a cadeia de suprimentos e preços das commodities que possam impactar a Companhia.

#### **4.5. Eventos subsequentes**

Para o período findo em 31 de março de 2026 não ocorreram eventos subsequentes a serem divulgados.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

## 5. Informações detalhadas sobre ativos e passivos

### 5.1. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

|                                            | <b>Nota</b> | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativos</b>                              |             |                   |                   |
| <b>Custo amortizado</b>                    |             |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa              | 5.2         | 296.359           | 429.536           |
| Contas a receber de clientes               | 5.4         | 102.149           | 81.529            |
| Caixa restrito                             | 5.3         | 129               | 128               |
|                                            |             | <b>398.637</b>    | <b>511.193</b>    |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>   |             |                   |                   |
| Títulos e valores mobiliários              | 5.3         | 80.551            | 107.153           |
| Instrumentos financeiros derivativos       | 5.8         | 669               | 1.609             |
|                                            |             | <b>81.220</b>     | <b>108.762</b>    |
| <b>Total</b>                               |             | <b>479.857</b>    | <b>619.955</b>    |
| <b>Passivos</b>                            |             |                   |                   |
| <b>Custo amortizado</b>                    |             |                   |                   |
| Passivos de arrendamento                   | 5.6         | 145.788           | 175.975           |
| Fornecedores                               | 5.7         | 196.605           | 180.684           |
| Outros passivos financeiros <sup>(i)</sup> |             | 94.265            | 114.445           |
|                                            |             | <b>436.658</b>    | <b>471.104</b>    |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>   |             |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos               | 5.5         | 2.344             | 5.136             |
|                                            |             | <b>2.344</b>      | <b>5.136</b>      |
| <b>Total</b>                               |             | <b>439.002</b>    | <b>476.240</b>    |

- (i) Saldo antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contraparte, a uma taxa média de 15,00% a.a. (14,13% a.a. em 31 de dezembro de 2025). O prazo médio dessas operações gira em torno de 44 dias (48 dias em 31 de dezembro de 2025). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em "Juros sobre contingências e contratos comerciais" no resultado financeiro, tendo representado R\$ 3.330 no período findo em 31 de março de 2026 (R\$ 1.776 em 31 de março de 2025).

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

## 5.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

|                        | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|------------------------|----------------|----------------|
| Bancos conta movimento | 2.563          | 1.731          |
| Aplicações financeiras | 293.796        | 427.805        |
|                        | <b>296.359</b> | <b>429.536</b> |

As aplicações financeiras são compostas por:

|                                                         | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Aplicações em bancos</b>                             |                |                |
| Certificado de depósitos bancários - CDB <sup>(i)</sup> | 80.818         | 85.115         |
| Aplicação em fundos de investimento                     | 212.978        | 342.690        |
|                                                         | <b>293.796</b> | <b>427.805</b> |

(i) As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 99,98% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou "CDI", em 31 de março de 2026 (99,77% do CDI em 31 de dezembro de 2025). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

## 5.3. Títulos e valores mobiliários e caixa restrito

### Títulos e valores mobiliários

|                                    | 31/03/2026    | 31/12/2025     |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| Títulos públicos <sup>(i)</sup>    | 47.866        | 91.441         |
| Letras financeiras <sup>(ii)</sup> | 32.685        | 15.712         |
|                                    | <b>80.551</b> | <b>107.153</b> |

(i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.

(ii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

### Caixa restrito

|                                 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Valores depositados em garantia | 129        | 128        |
|                                 | <b>129</b> | <b>128</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5.4. Contas a receber de clientes**

|                                                    | 31/03/2026     | 31/12/2025    |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Clientes terceiros                                 | 83.117         | 60.350        |
| Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)            | 25.062         | 27.188        |
|                                                    | <b>108.179</b> | <b>87.538</b> |
| Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa | (6.030)        | (6.009)       |
|                                                    | <b>102.149</b> | <b>81.529</b> |
| <b>Circulante</b>                                  | 102.110        | 74.920        |
| <b>Não circulante</b>                              | 39             | 6.609         |
|                                                    | <b>102.149</b> | <b>81.529</b> |

**5.5. Empréstimos e financiamentos**

| Descrição                           | Encargos financeiros |                           | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
|-------------------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|--------------|
|                                     | Indexador            | Taxa média anual de juros |              |              |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b> |                      |                           |              |              |
| ECA                                 | Euribor + 0,58%      | 2,69%                     | 2.344        | 5.136        |
|                                     |                      |                           | <b>2.344</b> | <b>5.136</b> |
| <b>Circulante</b>                   |                      |                           | 2.344        | 5.136        |
|                                     |                      |                           | <b>2.344</b> | <b>5.136</b> |

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nessas moedas:

|                           | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Euro (EUR) <sup>(i)</sup> | 2.344        | 5.136        |
| <b>Total</b>              | <b>2.344</b> | <b>5.136</b> |

- (i) Em 31 de março de 2026, todas essas dívidas denominadas em moeda estrangeira, possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.8), ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures ocorrida para o período findo em 31 de março de 2026:

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                                                 |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                           | <b>5.136</b> |
| Amortização de principal                                        | (2.384)      |
| Pagamento de juros                                              | (64)         |
| Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial | (344)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                             | <b>2.344</b> |

**a) Garantias**

Alguns contratos de financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), destinados a investimentos, também são garantidos, de acordo com cada contrato, por fiança bancária, com um custo médio de 0,85% a.a (0,85% a.a em 31 de dezembro de 2025), ou por garantias reais (ativos) e conta de garantia. Em 31 de março de 2026, a Companhia não possui saldos de garantias bancárias contratadas (R\$ 10.118 em 31 de dezembro de 2025).

**b) Linhas de crédito não utilizadas**

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, Companhia não dispunha de linhas de crédito em bancos com rating AA.

**c) Cláusulas restritivas ("financial covenants")**

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

| <b>Meta</b>                                                                  | <b>Índice</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Dívida financeira líquida (i)/ EBITDA $\leq 3,5x$ em dezembro de 2026        | 2,08x         |
| EBITDA/ Resultado financeiro consolidado(ii) $\geq 2,0x$ em dezembro de 2026 | 3,41x         |

(i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como *leasing* financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos derivativos.

(ii) O resultado financeiro é representado pelo custo da dívida líquida, demonstrado na nota 6.4.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

Em 31 de março de 2026, a Companhia estava cumprindo todas as cláusulas restritivas.

## 5.6. Passivos de arrendamento

|                                       | Operacional-<br>concessões | Operacional-<br>outros | Total          |
|---------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b> | <b>175.326</b>             | <b>649</b>             | <b>175.975</b> |
| Adição                                | —                          | 3.637                  | 3.637          |
| Apropriação de juros                  | 4.434                      | 462                    | 4.896          |
| Amortização de principal              | (40.466)                   | (1.534)                | (42.000)       |
| Pagamento de juros                    | (5.308)                    | (463)                  | (5.771)        |
| Reajuste contratual                   | (2.104)                    | 11.155                 | 9.051          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>   | <b>131.882</b>             | <b>13.906</b>          | <b>145.788</b> |
| Prazos remanescentes (em anos)        | 1                          | 1 a 3                  |                |
| Taxa de juros                         | 13%                        | 12% a 15%              |                |
| <b>Circulante</b>                     | 131.882                    | 7.505                  | 139.387        |
| <b>Não circulante</b>                 | —                          | 6.401                  | 6.401          |
|                                       | <b>131.882</b>             | <b>13.906</b>          | <b>145.788</b> |

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, onde a concessão possui o vencimento em fevereiro 2027 e os demais contratos tem como último vencimento a ocorrer em novembro de 2028 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros destacados nos quadros anteriores, foi registrado para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos os seguintes impactos no resultado:

|                                                                                            | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo                                          | 2.181        | 1.675        |
| Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo | 102          | 30           |
|                                                                                            | <b>2.283</b> | <b>1.705</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**Informações adicionais**

Os saldos de arrendamentos registrados pela Companhia utilizam taxa incremental calculadas de acordo com IFRS 16 / CPC 06 (R2). A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são materiais para influenciarem as decisões dos usuários e, conseqüentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas. O saldo não inclui potenciais créditos de impostos, pelo fato de seus contratos não gerarem créditos de impostos indiretos no momento do pagamento dos arrendamentos.

**5.7. Fornecedores**

|                                              | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fornecedores de materiais e serviços         | 154.547           | 155.867           |
| Fornecedores de combustíveis e lubrificantes | 34.863            | 21.783            |
| Outros                                       | 7.195             | 3.034             |
| <b>Total</b>                                 | <b>196.605</b>    | <b>180.684</b>    |
|                                              |                   |                   |
| Fornecedores                                 | 151.805           | 146.882           |
| Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)  | 44.800            | 33.802            |
|                                              | <b>196.605</b>    | <b>180.684</b>    |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

### 5.8. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio e ao risco de juros e inflação. Os dados são apresentados abaixo:

|                                              | <b>Nocional</b>   |                   | <b>Valor justo</b> |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Derivativos de taxa de câmbio e juros</b> |                   |                   |                    |                   |
| Contratos de <i>swap</i>                     | 1.653             | 3.307             | 669                | 1.609             |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.653</b>      | <b>3.307</b>      | <b>669</b>         | <b>1.609</b>      |
|                                              |                   |                   |                    |                   |
| Circulante                                   |                   |                   | 669                | 1.609             |
| <b>Ativos</b>                                |                   |                   | <b>669</b>         | <b>1.609</b>      |
|                                              |                   |                   |                    |                   |
| <b>Total de instrumentos contratados</b>     |                   |                   | <b>669</b>         | <b>1.609</b>      |

A Companhia contratou operações de *Swap*, de forma a ficar ativa em EUR + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

#### a) Opções por valor justo

Certos instrumentos derivativos não foram atrelados a estruturas de *hedge* documentadas. A Companhia optou por designar os passivos protegidos para registro ao valor justo por meio do resultado:

| <b>Hedge risco de câmbio</b>    |                 | <b>Nocional</b>   | <b>Valor contábil</b> |                   | <b>Ajuste de valor justo</b> |                   |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
|                                 |                 | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2026</b>     | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>            | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Objetos</b>                  |                 |                   |                       |                   |                              |                   |
| ECA                             | EUR + 0,58%     | (1.653)           | (2.344)               | (5.136)           | (7)                          | (3)               |
| <b>Total</b>                    |                 | <b>(1.653)</b>    | <b>(2.344)</b>        | <b>(5.136)</b>    | <b>(7)</b>                   | <b>(3)</b>        |
| <b>Instrumentos derivativos</b> |                 |                   |                       |                   |                              |                   |
| Swap de câmbio e juros          | BRL+108% do CDI | 1.653             | 669                   | 1.609             | (669)                        | (1.609)           |
| <b>Total</b>                    |                 | <b>1.653</b>      | <b>669</b>            | <b>1.609</b>      | <b>(669)</b>                 | <b>(1.609)</b>    |
| <b>Total líquido</b>            |                 | <b>—</b>          | <b>(1.675)</b>        | <b>(3.527)</b>    | <b>(676)</b>                 | <b>(1.612)</b>    |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5.9. Outros tributos a recuperar**

|                           | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| COFINS                    | 34.439            | 43.233            |
| PIS                       | 7.979             | 8.356             |
| ICMS <sup>(i)</sup>       | 327.866           | 308.853           |
| ICMS CIAP <sup>(ii)</sup> | 75.376            | 68.715            |
| Outros                    | 2.688             | 3.254             |
|                           | <b>448.348</b>    | <b>432.411</b>    |
| <b>Circulante</b>         | 98.067            | 100.299           |
| <b>Não circulante</b>     | 350.281           | 332.112           |
|                           | <b>448.348</b>    | <b>432.411</b>    |

(i) Crédito de ICMS referente à aquisição de insumos e diesel utilizado no transporte.

(ii) Crédito de ICMS oriundos de aquisições de ativo imobilizado.

Impostos indiretos acumulados a recuperar: tributos sobre o consumo (descontinuidade do PIS e da COFINS em 2027, redução gradual do ICMS a partir de 2029 até 2033 e do ISS), serão substituídos por novos impostos (IBS) e contribuições (CBS). Consequentemente, a recuperação destes impostos e o prazo de recuperação podem ser impactados.

**5.10. Estoque**

|                              | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Peças e acessórios           | 111.359           | 107.105           |
| Combustíveis e lubrificantes | 4.967             | 2.926             |
| Almoxarifado e outros        | 17.301            | 9.864             |
|                              | <b>133.627</b>    | <b>119.895</b>    |

Os saldos estão apresentados líquidos da provisão de estoques obsoletos no montante de R\$ 431 em 31 de março de 2026 (R\$ 1.669 em 31 de dezembro de 2025).

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

## **5.11. Ativos imobilizados e direitos de uso**

### **5.11.1. Imobilizado**

Conforme nota 4.2, no segundo trimestre de 2024, foram identificados indicadores para testes de recuperabilidade de ativos não financeiros na Companhia, levando ao teste e provisão para ajustes ao valor recuperável dos ativos permanentes da unidade geradora de caixa. Tais indicadores continuam presentes para o período.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**Reconciliação do valor contábil**

|                                                                      | Terrenos,<br>edifícios e<br>benfeitorias | Máquinas,<br>equipamento<br>s e<br>instalações | Vagões e<br>locomotivas | Via<br>Permanente  | Obras em<br>andamento | Outros ativos   | Total              |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|
| <b>Valor de custo:</b>                                               |                                          |                                                |                         |                    |                       |                 |                    |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                                | <b>250.093</b>                           | <b>610.499</b>                                 | <b>3.415.800</b>        | <b>4.508.359</b>   | <b>689.116</b>        | <b>12.858</b>   | <b>9.486.725</b>   |
| Adições                                                              | —                                        | —                                              | —                       | —                  | 158.226               | —               | 158.226            |
| Baixas                                                               | —                                        | —                                              | (11.692)                | (962)              | —                     | —               | (12.654)           |
| Transferências                                                       | —                                        | 39.102                                         | 92.622                  | 122.266            | (257.844)             | —               | (3.854)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                  | <b>250.093</b>                           | <b>649.601</b>                                 | <b>3.496.730</b>        | <b>4.629.663</b>   | <b>589.498</b>        | <b>12.858</b>   | <b>9.628.443</b>   |
| <b>Depreciação e perda por redução ao valor recuperável líquido:</b> |                                          |                                                |                         |                    |                       |                 |                    |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                                | <b>(250.093)</b>                         | <b>(610.499)</b>                               | <b>(3.415.800)</b>      | <b>(4.508.359)</b> | <b>(689.116)</b>      | <b>(12.858)</b> | <b>(9.486.725)</b> |
| Adições                                                              | —                                        | —                                              | (1.234)                 | (1.307)            | —                     | —               | (2.541)            |
| Baixas                                                               | —                                        | —                                              | 11.483                  | 22                 | —                     | —               | 11.505             |
| Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 4.2)            | —                                        | (39.102)                                       | (91.179)                | (120.019)          | 99.618                | —               | (150.682)          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                  | <b>(250.093)</b>                         | <b>(649.601)</b>                               | <b>(3.496.730)</b>      | <b>(4.629.663)</b> | <b>(589.498)</b>      | <b>(12.858)</b> | <b>(9.628.443)</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                                | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                                       | <b>—</b>                | <b>—</b>           | <b>—</b>              | <b>—</b>        | <b>—</b>           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                  | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                                       | <b>—</b>                | <b>—</b>           | <b>—</b>              | <b>—</b>        | <b>—</b>           |

**Capitalização de custos de empréstimos**

No período findo em 31 de março de 2026, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve custos de empréstimos capitalizados.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5.11.2. Direito de Uso**

|                                                                     | Terrenos,<br>edifícios e<br>benfeitorias | Máquinas,<br>equipamentos e<br>outros ativos | Vagões e<br>locomotivas | Veículos        | Infraestrutura<br>ferroviária e<br>portuária | Total            |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------------------------|------------------|
| <b>Valor de custo</b>                                               |                                          |                                              |                         |                 |                                              |                  |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                               | <b>910</b>                               | <b>2.683</b>                                 | <b>5.600</b>            | <b>6.331</b>    | <b>672.352</b>                               | <b>687.876</b>   |
| Adições                                                             | —                                        | —                                            | —                       | 3.637           | —                                            | 3.637            |
| Reajuste contratual                                                 | —                                        | 1.654                                        | —                       | 9.501           | (2.104)                                      | 9.051            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                 | <b>910</b>                               | <b>4.337</b>                                 | <b>5.600</b>            | <b>19.469</b>   | <b>670.248</b>                               | <b>700.564</b>   |
| <b>Amortização e perda por redução ao valor recuperável líquido</b> |                                          |                                              |                         |                 |                                              |                  |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                               | <b>(910)</b>                             | <b>(2.683)</b>                               | <b>(5.600)</b>          | <b>(6.331)</b>  | <b>(672.352)</b>                             | <b>(687.876)</b> |
| Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 4.2)           | —                                        | (1.654)                                      | —                       | (13.138)        | 2.104                                        | (12.688)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                 | <b>(910)</b>                             | <b>(4.337)</b>                               | <b>(5.600)</b>          | <b>(19.469)</b> | <b>(670.248)</b>                             | <b>(700.564)</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b>                               | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                                     | <b>—</b>                | <b>—</b>        | <b>—</b>                                     | <b>—</b>         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                 | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                                     | <b>—</b>                | <b>—</b>        | <b>—</b>                                     | <b>—</b>         |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5.12. Imposto de renda e contribuição social**

**a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social**

|                                                                            | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social                  | (50.313)   | (324.781)  |
| Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)                | 17.106     | 110.426    |
| <b>Ajustes para cálculo da taxa efetiva</b>                                |            |            |
| Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)                            | (10)       | (125)      |
| Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas <sup>(i)</sup> | (17.265)   | (111.095)  |
| Selic sobre indébito                                                       | 169        | 794        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)</b>        | <b>—</b>   | <b>—</b>   |

- (i) Refere-se principalmente a prejuízos fiscais e diferenças temporárias da Companhia, que nas condições atuais não reúnem os requisitos para a contabilização do referido ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos pela falta de previsibilidade de geração futura de lucros tributários

**b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido**

A Companhia não possui previsibilidade de lucro, em virtude disso, não há constituição de saldo de imposto de renda diferido.

**c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro**

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária. Em conformidade com o IFRIC 23/ ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

Somente nos casos que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão - seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

O montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais relativos a posições fiscais incertas para as quais é provável a aceitação pelo fisco está demonstrada abaixo:

|                                          | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Operações financeiras no exterior        | 14.907         | 14.704         |
| Pagamento de débitos com prejuízo fiscal | 186.933        | 184.820        |
|                                          | <b>201.840</b> | <b>199.524</b> |

### 5.13. Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 31 de março de 2026 e 2025 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

|                                   | <b>Provisão para demandas judiciais</b> |                |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                   | 31/03/2026                              | 31/12/2025     |
| Tributárias                       | 66.227                                  | 65.192         |
| Cíveis, regulatórias e ambientais | 352.072                                 | 346.501        |
| Trabalhistas                      | 142.425                                 | 129.953        |
|                                   | <b>560.724</b>                          | <b>541.646</b> |

|                                   | <b>Depósitos judiciais</b> |                |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                   | 31/03/2026                 | 31/12/2025     |
| Tributárias                       | 30.323                     | 29.742         |
| Cíveis, regulatórias e ambientais | 26.754                     | 33.119         |
| Trabalhistas                      | 43.738                     | 43.767         |
|                                   | <b>100.815</b>             | <b>106.628</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

|                                       | <b>Tributárias</b> | <b>Cíveis, regulatórias<br/>e ambientais</b> | <b>Trabalhistas</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2026</b> | <b>65.192</b>      | <b>346.501</b>                               | <b>129.953</b>      | <b>541.646</b> |
| Provisionados no período              | 139                | 6.202                                        | 9.758               | 16.099         |
| Baixas por reversão ou pagamento      | (20)               | (18.678)                                     | (10.357)            | (29.055)       |
| Atualização monetária <sup>(i)</sup>  | 916                | 18.047                                       | 13.071              | 32.034         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>   | <b>66.227</b>      | <b>352.072</b>                               | <b>142.425</b>      | <b>560.724</b> |

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

**a) Perdas prováveis**

- **Tributárias:** Os principais processos tributários para os quais o risco de perda é provável são descritos abaixo:

|                 | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Crédito de ICMS | 36.985            | 36.681            |
| IPTU            | 1.962             | 1.877             |
| Outros          | 27.280            | 26.634            |
|                 | <b>66.227</b>     | <b>65.192</b>     |

**b) Perdas possíveis**

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

|                                   | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tributárias                       | 495.133           | 483.395           |
| Cíveis, ambientais e regulatórias | 1.367.964         | 1.277.500         |
| Trabalhistas                      | 189.500           | 190.127           |
|                                   | <b>2.052.597</b>  | <b>1.951.022</b>  |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

• **Tributárias:**

|                               | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Multa isolada tributo federal | 127.960        | 129.220        |
| ICMS                          | 177.250        | 175.110        |
| PIS/COFINS                    | 66.805         | 58.692         |
| Outros                        | 123.118        | 120.373        |
|                               | <b>495.133</b> | <b>483.395</b> |

• **Cíveis, regulatórias e ambientais:**

|              | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
|--------------|------------------|------------------|
| Cíveis       | 388.719          | 380.297          |
| Regulatórias | 683.660          | 609.593          |
| Ambientais   | 295.585          | 287.610          |
|              | <b>1.367.964</b> | <b>1.277.500</b> |

• **Trabalhistas:**

|                          | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Reclamações trabalhistas | 189.500        | 190.127        |
|                          | <b>189.500</b> | <b>190.127</b> |

**5.14. Arredamentos e concessões em litígio**

A Companhia é parte em contratos de sub concessão e arrendamento com o Poder Público. Os principais passivos e provisões gerados pelos contratos são:

**a) Arrendamento e concessões**

|                         | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|-------------------------|---------------|---------------|
| <b>Valores a pagar:</b> |               |               |
| Concessão               | 59.035        | 61.339        |
| <b>Total</b>            | <b>59.035</b> | <b>61.339</b> |
| <br>                    |               |               |
| <b>Circulante</b>       | 6.963         | 9.267         |
| <b>Não Circulante</b>   | 52.072        | 52.072        |
|                         | <b>59.035</b> | <b>61.339</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**b) Arrendamentos e outorgas enquadrados no IFRS16 (Nota 5.6)**

|                         | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Valores a pagar:</b> |                |                |
| Arrendamento            | 131.882        | 175.326        |
| <b>Total</b>            | <b>131.882</b> | <b>175.326</b> |
| <b>Circulante</b>       | 131.882        | 175.240        |
| <b>Não Circulante</b>   | —              | 86             |
|                         | <b>131.882</b> | <b>175.326</b> |

**5.15. Patrimônio Líquido**

**a) Capital social**

O capital social integralizado da Companhia em 31 de março de 2026 é de R\$ 8.448.633 (R\$ 8.448.633 em 31 de dezembro de 2025) constituído por 6.993.085.695 ações.

Em 31 de março de 2026, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

| <b>Acionistas</b> | <b>Ações ordinárias</b> |              | <b>Ações preferenciais</b> |              |
|-------------------|-------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
|                   | <b>Quantidade (i)</b>   | <b>%</b>     | <b>Quantidade (i)</b>      | <b>%</b>     |
| Rumo S.A.         | 2.773.499.243           | 100 %        | 4.219.586.452              | 100 %        |
|                   | <b>2.773.499.243</b>    | <b>100 %</b> | <b>4.219.586.452</b>       | <b>100 %</b> |

(i) Em milhares de ações.

**6. Informações detalhadas sobre a demonstração de resultado**

**6.1. Receita operacional líquida**

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentada uma análise da receita da Companhia:

|                                             | 31/03/2026     | 31/03/2025     |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Receita bruta na venda de serviços          | 450.081        | 448.735        |
| Impostos e deduções sobre venda de serviços | (22.483)       | (24.383)       |
| <b>Receita operacional líquida</b>          | <b>427.598</b> | <b>424.352</b> |

## 6.2. Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

|                                    | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Material de uso e consumo          | (2.621)          | (9.177)          |
| Despesa com pessoal                | (123.742)        | (118.174)        |
| Depreciação e amortização          | —                | (68.533)         |
| Despesas com serviços de terceiros | (32.261)         | (29.800)         |
| Despesas com transporte            | (113.071)        | (110.077)        |
| Outras despesas                    | (12.159)         | (17.195)         |
|                                    | <b>(283.854)</b> | <b>(352.956)</b> |
| Custo dos serviços prestados       | (260.151)        | (327.157)        |
| Despesas comerciais                | (2.189)          | (2.599)          |
| Despesas gerais e administrativas  | (21.514)         | (23.200)         |
|                                    | <b>(283.854)</b> | <b>(352.956)</b> |

## 6.3. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                                     | 31/03/2026     | 31/03/2025      |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Efeito líquido das demandas judiciais                               | (11.133)       | (13.800)        |
| Resultado na venda de sucatas / eventuais                           | 4.388          | 3.329           |
| Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível | 2.915          | 1.387           |
| Outros                                                              | (2.231)        | (2.963)         |
|                                                                     | <b>(6.061)</b> | <b>(12.047)</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

#### 6.4. Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

|                                                  | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Custo da dívida bruta</b>                     |                 |                 |
| Juros e variação monetária                       | (28)            | (11.818)        |
| Variação cambial líquida sobre dívidas           | 237             | 113.317         |
| Resultado com derivativos e valor justo          | (404)           | (148.328)       |
| Amortização do gasto de captação                 | —               | (1.348)         |
| Fianças e garantias sobre dívidas                | (102)           | (341)           |
|                                                  | <b>(297)</b>    | <b>(48.518)</b> |
| <b>Rendimentos de aplicações financeiras</b>     | 14.485          | 15.572          |
|                                                  | <b>14.485</b>   | <b>15.572</b>   |
| <b>Custo da dívida, líquida</b>                  | <b>14.188</b>   | <b>(32.946)</b> |
| <b>Outros encargos e variações monetárias</b>    |                 |                 |
| Juros sobre outros recebíveis                    | 3.232           | 4.393           |
| Arrendamento e concessão em litígio              | (106)           | (1.587)         |
| Passivos de arrendamento                         | (4.895)         | (9.500)         |
| Despesas bancárias e outros                      | (1.339)         | (1.662)         |
| Juros sobre contingências e contratos comerciais | (29.726)        | (56.008)        |
| Variação cambial                                 | (58)            | (149)           |
| Juros sobre outras obrigações                    | (1.188)         | (1.063)         |
|                                                  | <b>(34.080)</b> | <b>(65.576)</b> |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>             | <b>(19.892)</b> | <b>(98.522)</b> |
| <br>                                             |                 |                 |
| Despesas financeiras                             | (37.384)        | (83.327)        |
| Receitas financeiras                             | 17.717          | 19.965          |
| Variação cambial                                 | 179             | 113.168         |
| Derivativos                                      | (404)           | (148.328)       |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>             | <b>(19.892)</b> | <b>(98.522)</b> |

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

### 6.5. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

|                                                 | 31/03/2026    | 31/03/2025      |
|-------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| <b>Numerador</b>                                |               |                 |
| Resultado líquido do período                    | (50.313)      | (324.781)       |
| Por ação ordinária                              | (19.954)      | (128.810)       |
| Por ação preferencial                           | (30.359)      | (195.971)       |
| <b>Denominador (em milhares de ações)</b>       |               |                 |
| Média ponderada de número de ações ordinárias   | 2.773.499.242 | 249.024.983.060 |
| Média ponderada de número de ações preferencial | 4.219.586.452 | 378.865.235.837 |
| <b>Resultado básico e diluído:</b>              |               |                 |
| Por ação ordinária                              | 0,00000       | 0,00000         |
| Por ação preferencial                           | 0,00000       | 0,00000         |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas.  
Rumo Malha Sul S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, da Rumo Malha Sul S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos - Demonstração do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira  
Contador CRC 1SP265450/O-8

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de maio de 2026 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.