

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	119
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	121
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	122

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	989.212.309
Preferenciais	0
Total	989.212.309
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	17.187.248	17.131.921
1.01	Ativo Circulante	4.178.867	3.878.458
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.393	12.755
1.01.02	Aplicações Financeiras	910.954	688.130
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	910.954	688.130
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	910.954	688.130
1.01.03	Contas a Receber	1.601.879	1.593.120
1.01.03.01	Clientes	1.601.879	1.593.120
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	1.601.879	1.593.120
1.01.04	Estoques	1.388.074	1.352.279
1.01.04.01	Estoques	1.388.074	1.352.279
1.01.06	Tributos a Recuperar	216.832	143.592
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	216.832	143.592
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	140.726	142.717
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	76.106	875
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.735	88.582
1.01.08.03	Outros	49.735	88.582
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	49.735	88.582
1.02	Ativo Não Circulante	13.008.381	13.253.463
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	809.194	940.443
1.02.01.07	Tributos Diferidos	169.556	108.198
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	169.556	108.198
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	639.638	832.245
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	34.532	32.218
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	65.790	88.270
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	34.082	37.370
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	13.769	12.468
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	26.480	121.007
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	464.985	540.912
1.02.02	Investimentos	6.299.484	6.486.473
1.02.02.01	Participações Societárias	6.299.484	6.486.473
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	10.588	15.282
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.283.242	6.466.019
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	5.654	5.172
1.02.03	Imobilizado	4.126.933	4.062.293
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.083.138	1.969.905
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	584.322	563.585
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.459.473	1.528.803
1.02.04	Intangível	1.772.770	1.764.254
1.02.04.01	Intangíveis	1.772.770	1.764.254
1.02.04.01.02	Intangível	1.772.770	1.764.254

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	17.187.248	17.131.921
2.01	Passivo Circulante	2.794.326	2.817.995
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	470.240	542.820
2.01.01.01	Obrigações Sociais	67.421	110.239
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	67.421	110.239
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	402.819	432.581
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	238.224	221.354
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	164.595	211.227
2.01.02	Fornecedores	674.837	733.887
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	462.531	554.242
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	212.306	179.645
2.01.03	Obrigações Fiscais	56.363	76.432
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25.486	39.900
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	16.200
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	25.477	23.699
2.01.03.01.04	Outros	9	1
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	30.389	35.908
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	30.389	35.908
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	488	624
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	488	624
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	915.170	762.584
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	815.775	558.947
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	403.166	366.416
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	412.609	192.531
2.01.04.02	Debêntures	99.395	203.637
2.01.05	Outras Obrigações	677.716	702.272
2.01.05.02	Outros	677.716	702.272
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	353.625	390.307
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	125.255	124.260
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	69.879	56.511
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	128.957	131.194
2.02	Passivo Não Circulante	9.552.647	9.426.384
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.901.475	8.813.275
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.627.917	2.541.546
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.494.348	1.099.755
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.133.569	1.441.791
2.02.01.02	Debêntures	6.273.558	6.271.729
2.02.02	Outras Obrigações	540.066	508.769
2.02.02.02	Outros	540.066	508.769
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	498.155	475.964
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	41.911	32.805
2.02.04	Provisões	111.106	104.340
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	87.429	87.747
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	28.627	29.983
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	40.068	39.525

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	18.734	18.239
2.02.04.02	Outras Provisões	23.677	16.593
2.02.04.02.05	Participação dos colaboradores nos resultados	23.677	16.593
2.03	Patrimônio Líquido	4.840.275	4.887.542
2.03.01	Capital Social Realizado	1.462.000	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.356
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-8.356	-8.356
2.03.04	Reservas de Lucros	2.772.124	3.028.602
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.205.054	1.461.532
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	137.485	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.152	-8.610
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-21.152	-8.610
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	460.295	632.505
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.068.135	2.135.297
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-754.898	-760.378
3.03	Resultado Bruto	1.313.237	1.374.919
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-845.278	-876.055
3.04.01	Despesas com Vendas	-592.501	-605.983
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-324.277	-320.988
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-3.344	-4.585
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-3.344	-4.585
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.285	23.650
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.126	-2.956
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	74.685	34.807
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	467.959	498.864
3.06	Resultado Financeiro	-303.695	-257.802
3.06.01	Receitas Financeiras	135.699	158.351
3.06.02	Despesas Financeiras	-439.394	-416.153
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	164.264	241.062
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	39.121	-17.279
3.08.01	Corrente	-15.775	-48.421
3.08.02	Diferido	54.896	31.142
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	203.385	223.783
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	203.385	223.783
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2056	0,2262
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2056	0,2262

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	203.385	223.783
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-184.752	-194.430
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-172.210	-211.348
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	-19.004	25.632
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	6.462	-8.714
4.03	Resultado Abrangente do Período	18.633	29.353

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	425.154	343.175
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	493.058	564.278
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	164.264	241.062
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	70.471	55.429
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	34.680	32.959
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	12	1.367
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-74.685	-34.807
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	204.472	178.512
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	1.121	3.597
6.01.01.08	Resultado líquido da baixa de ativos por direito de uso	-1.031	-317
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	3.344	4.585
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	12.490	17.973
6.01.01.11	Provisão para Contingências	5.784	-2.654
6.01.01.13	Ganho (perda) com investimentos	0	-51
6.01.01.14	Ganhos com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	73.373	80.131
6.01.01.15	Ganho (perda) de títulos valores mobiliários	-1.237	1.177
6.01.01.16	Ganho na aquisição de controle em etapas	0	-14.685
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-54.974	-221.103
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-13.035	-275.921
6.01.02.02	Estoques	-48.285	117.412
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	53.872	3.318
6.01.02.04	Depósitos judiciais	3.730	-655
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	35.155	32.211
6.01.02.07	Fornecedores	-6.115	-25.345
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-36.277	16.505
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	-65.496	-73.956
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	27.580	-8.489
6.01.02.11	Contingências Pagas	-6.102	-5.108
6.01.02.12	Dividendos a Pagar	-1	-1.075
6.01.03	Outros	-12.930	0
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-12.930	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.884	-344.546
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-2.096	-23.899
6.02.02	Combinação de Negócios, Líquido de Caixa	0	-62.292
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-135.741	-267.072
6.02.04	Dividendos Recebidos	104.124	10.000
6.02.06	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-171	-3.492
6.02.07	Recebimento pela dissolução de participação em investida	0	2.209
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-169.808	-615.559
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquida	414.914	0
6.03.05	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal)	-14.781	-130.652

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.06	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	-372.905	-322.282
6.03.07	Pagamento arrendamento por direito de uso (principal)	-31.200	-29.770
6.03.08	Pagamento arrendamento por direito de uso (juros)	-18.117	-12.856
6.03.10	Juros sobre Capital Próprio Pagos	-102.581	-93.355
6.03.11	Pagamento de instrumentos financeiros, líquidos	-45.138	-26.644
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	221.462	-616.930
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	700.885	1.441.504
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	922.347	824.574

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.356	3.028.602	0	661.774	4.887.542
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.356	3.028.602	0	661.774	4.887.542
5.04	Transações de Capital com os Sócios	256.478	0	-256.478	-65.900	0	-65.900
5.04.01	Aumentos de Capital	256.478	0	-256.478	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-65.900	0	-65.900
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	203.385	-184.752	18.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	203.385	0	203.385
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-172.210	-172.210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-172.210	-172.210
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-12.542	-12.542
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	-12.542	-12.542
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.462.000	-8.356	2.772.124	137.485	477.022	4.840.275

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	242	0	223.783	-194.431	29.594
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	223.783	0	223.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	242	0	0	-211.348	-211.106
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-211.348	-211.348
5.05.02.06	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	16.917	16.917
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	16.917	16.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	223.783	629.642	4.822.408

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.306.927	2.398.671
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.296.717	2.379.213
7.01.02	Outras Receitas	6.572	19.458
7.01.02.01	Outras Receitas	9.916	24.043
7.01.02.02	Perdas Esperadas (impairment) do Contas a Receber	-3.344	-4.585
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	3.638	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-895.459	-964.511
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-522.638	-549.218
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-372.821	-415.293
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.411.468	1.434.160
7.04	Retenções	-105.151	-88.387
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-105.151	-88.387
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.306.317	1.345.773
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	210.384	193.158
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	74.685	34.807
7.06.02	Receitas Financeiras	135.699	158.351
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.516.701	1.538.931
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.516.701	1.538.931
7.08.01	Pessoal	526.721	496.296
7.08.01.01	Remuneração Direta	421.732	401.604
7.08.01.02	Benefícios	72.950	65.184
7.08.01.03	F.G.T.S.	32.039	29.508
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	314.730	384.942
7.08.02.01	Federais	172.350	215.130
7.08.02.02	Estaduais	141.229	169.102
7.08.02.03	Municipais	1.151	710
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	471.865	433.910
7.08.03.01	Juros	443.032	416.153
7.08.03.02	Aluguéis	19.707	14.801
7.08.03.03	Outras	9.126	2.956
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	203.385	223.783
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	65.900	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	137.485	223.783

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	18.620.461	18.612.918
1.01	Ativo Circulante	7.066.712	6.891.217
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	247.940	264.439
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.693.476	1.478.274
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.693.476	1.478.274
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.693.476	1.478.274
1.01.03	Contas a Receber	2.548.860	2.682.561
1.01.03.01	Clientes	2.548.860	2.682.561
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.548.860	2.682.561
1.01.04	Estoques	2.175.203	2.119.152
1.01.04.01	Estoques	2.175.203	2.119.152
1.01.06	Tributos a Recuperar	313.272	232.950
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	313.272	232.950
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	209.593	201.451
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	103.679	31.499
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	87.961	113.841
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	359	392
1.01.08.03	Outros	87.602	113.449
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	87.602	113.449
1.02	Ativo Não Circulante	11.553.749	11.721.701
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.041.811	1.164.220
1.02.01.07	Tributos Diferidos	361.942	291.568
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	361.942	291.568
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	679.869	872.652
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	57.708	55.592
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	65.887	88.381
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	57.523	59.359
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	7.277	7.392
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	9	9
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	26.480	121.007
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	464.985	540.912
1.02.02	Investimentos	83.627	97.520
1.02.02.01	Participações Societárias	83.627	97.520
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	77.958	92.333
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	5.654	5.172
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	15	15
1.02.03	Imobilizado	4.810.688	4.764.853
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.498.971	2.379.427
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	805.188	790.858
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.506.529	1.594.568
1.02.04	Intangível	5.617.623	5.695.108
1.02.04.01	Intangíveis	5.617.623	5.695.108
1.02.04.01.02	Intangível	5.617.623	5.695.108

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	18.620.461	18.612.918
2.01	Passivo Circulante	3.709.667	3.792.800
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	640.752	736.686
2.01.01.01	Obrigações Sociais	98.322	146.689
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	98.322	146.689
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	542.430	589.997
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	314.451	288.252
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	227.979	301.745
2.01.02	Fornecedores	991.648	1.078.978
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	691.500	823.769
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	300.148	255.209
2.01.03	Obrigações Fiscais	161.968	172.019
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	109.369	119.619
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	70.319	74.246
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	35.722	41.664
2.01.03.01.04	Outros	3.328	3.709
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	52.023	51.697
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	52.023	51.697
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	576	703
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	576	703
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	922.954	770.815
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	823.559	567.178
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	406.771	370.424
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	416.788	196.754
2.01.04.02	Debêntures	99.395	203.637
2.01.05	Outras Obrigações	992.345	1.034.302
2.01.05.02	Outros	992.345	1.034.302
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	382.550	419.079
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	190.668	192.766
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	289.810	291.023
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	129.317	131.434
2.02	Passivo Não Circulante	9.941.414	9.813.156
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.907.322	8.814.333
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.633.764	2.542.604
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.500.195	1.100.813
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.133.569	1.441.791
2.02.01.02	Debêntures	6.273.558	6.271.729
2.02.02	Outras Obrigações	831.287	812.608
2.02.02.02	Outros	831.287	812.608
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	667.939	648.707
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	158.283	158.836
2.02.02.02.08	Passivo fiscal corrente	5.065	5.065
2.02.03	Tributos Diferidos	3.932	4.014
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.932	4.014
2.02.04	Provisões	198.873	182.201

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	174.796	165.208
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	49.087	47.373
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	101.613	93.748
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	24.096	24.087
2.02.04.02	Outras Provisões	24.077	16.993
2.02.04.02.05	Participação dos Colaboradores no Resultado	24.077	16.993
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.969.380	5.006.962
2.03.01	Capital Social Realizado	1.462.000	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.356
2.03.02.07	Transações de Capital entre Acionistas	-8.356	-8.356
2.03.04	Reservas de Lucros	2.772.124	3.028.602
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.205.054	1.461.532
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	137.485	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.152	-8.610
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-21.152	-8.610
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	460.295	632.505
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	129.105	119.420

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.996.089	3.059.428
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.002.887	-1.034.176
3.03	Resultado Bruto	1.993.202	2.025.252
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.445.524	-1.465.923
3.04.01	Despesas com Vendas	-955.880	-995.616
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-489.845	-480.529
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-5.129	-16.463
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-5.129	-16.463
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	19.678	28.868
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.136	-2.578
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.212	395
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	547.678	559.329
3.06	Resultado Financeiro	-320.648	-257.741
3.06.01	Receitas Financeiras	157.855	176.886
3.06.02	Despesas Financeiras	-478.503	-434.627
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	227.030	301.588
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.932	-72.407
3.08.01	Corrente	-83.190	-105.913
3.08.02	Diferido	69.258	33.506
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	213.098	229.181
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	213.098	229.181
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	203.385	223.783
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	9.713	5.398
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2056	0,2262
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2056	0,2262

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	213.098	229.181
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-184.781	-190.995
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-172.296	-207.912
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	-18.947	25.631
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	6.462	-8.714
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	28.317	38.186
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.633	29.353
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	9.684	8.833

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	587.465	510.504
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	733.047	740.663
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	227.030	301.588
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	104.035	91.879
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	50.765	50.106
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	4.212	-395
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	233.656	181.089
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	1.408	3.787
6.01.01.08	Resultado líquido da baixa de ativos por direito de uso	-1.052	-336
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	5.129	16.463
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	19.472	23.939
6.01.01.11	Provisão para Contingências	16.060	6.551
6.01.01.13	Ganho (perda) com investimentos	0	-12
6.01.01.14	Ganhos com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	73.347	80.129
6.01.01.15	Ganhos (perdas) com Títulos e Valores Mobiliários	-1.015	560
6.01.01.16	Ganho na aquisição de controle em etapas	0	-14.685
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-101.501	-202.566
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	84.579	-204.728
6.01.02.02	Estoques	-97.692	91.435
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	17.883	58.076
6.01.02.04	Depósito para Recursos	2.295	-1.313
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	36.467	37.678
6.01.02.07	Fornecedores	-37.484	-49.215
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-32.382	-32.694
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	-82.967	-66.815
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	13.923	-18.579
6.01.02.11	Contingências Pagas	-6.275	-5.336
6.01.02.12	Dividendos a Pagar	152	-11.075
6.01.03	Outros	-44.081	-27.593
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-44.081	-27.593
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-152.663	-347.956
6.02.01	Aporte de capital em investidas	0	-5.478
6.02.02	Combinação de Negócios, Líquido de Caixa	0	-62.216
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-152.492	-278.979
6.02.05	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-171	-3.492
6.02.06	Recebimento pela dissolução de participação em investida	0	2.209
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-186.296	-636.332
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquida	420.914	0
6.03.05	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal)	-16.360	-130.652
6.03.06	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	-373.109	-322.480

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.07	Pagamento arrendamento por direito de uso (principal)	-46.330	-46.353
6.03.08	Pagamento arrendamento por direito de uso (juros)	-23.692	-16.848
6.03.10	Juros sobre Capital Próprio Pagos	-102.581	-93.355
6.03.12	Pagamento de instrumentos financeiros, líquido	-45.138	-26.644
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-49.803	-68.820
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	198.703	-542.604
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.742.713	2.103.232
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.941.416	1.560.628

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.356	3.028.602	0	661.774	4.887.542	119.420	5.006.962
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.356	3.028.602	0	661.774	4.887.542	119.420	5.006.962
5.04	Transações de Capital com os Sócios	256.478	0	-256.478	-65.900	0	-65.900	0	-65.900
5.04.01	Aumentos de Capital	256.478	0	-256.478	0	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-65.900	0	-65.900	0	-65.900
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	203.385	-184.752	18.633	9.685	28.318
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	203.385	0	203.385	9.713	213.098
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-172.210	-172.210	-86	-172.296
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-172.210	-172.210	-86	-172.296
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-12.542	-12.542	58	-12.484
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos	0	0	0	0	-12.542	-12.542	58	-12.484
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.462.000	-8.356	2.772.124	137.485	477.022	4.840.275	129.105	4.969.380

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	242	0	223.783	-194.431	29.594	15.216	44.810
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	223.783	0	223.783	5.398	229.181
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	242	0	0	-211.348	-211.106	9.818	-201.288
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-211.348	-211.348	3.436	-207.912
5.05.02.06	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242	-242	0
5.05.02.07	Aquisição de controlada com participação de não-controladores	0	0	0	0	0	0	6.624	6.624
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	16.917	16.917	0	16.917
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	16.917	16.917	0	16.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	223.783	629.642	4.822.408	67.483	4.889.891

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	3.310.201	3.377.084
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.291.185	3.364.153
7.01.02	Outras Receitas	15.378	12.931
7.01.02.01	Outras Receitas	20.507	29.394
7.01.02.02	Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	-5.129	-16.463
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	3.638	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.261.734	-1.359.381
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-671.089	-725.682
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-590.645	-633.699
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.048.467	2.017.703
7.04	Retenções	-154.800	-141.985
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-154.800	-141.985
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.893.667	1.875.718
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	153.643	177.281
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.212	395
7.06.02	Receitas Financeiras	157.855	176.886
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.047.310	2.052.999
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.047.310	2.052.999
7.08.01	Pessoal	812.541	800.457
7.08.01.01	Remuneração Direta	655.284	652.358
7.08.01.02	Benefícios	119.423	112.288
7.08.01.03	F.G.T.S.	37.834	35.811
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	494.431	560.606
7.08.02.01	Federais	334.088	374.541
7.08.02.02	Estaduais	157.922	183.634
7.08.02.03	Municipais	2.421	2.431
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	527.240	462.755
7.08.03.01	Juros	482.141	434.627
7.08.03.02	Aluguéis	34.963	25.550
7.08.03.03	Outras	10.136	2.578
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	213.098	229.181
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	65.900	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	137.485	223.783
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	9.713	5.398

Comentário do Desempenho



Resultados 1T26

Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com



Comentário do Desempenho

A **Eurofarma S.A. (“Companhia”)**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em 24 países, anuncia seus **resultados referentes ao 1º trimestre de 2026**.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas, elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Destaques do 1T26

No 1T26, a Eurofarma apresentou resultado operacional sólido, forte geração de caixa e avanço relevante na desalavancagem, mesmo em um ambiente macroeconômico e regulatório desafiador.

A Companhia registrou uma Receita Líquida de aproximadamente R\$ 3 bilhões e um EBITDA de R\$ 703 milhões, 0,2% acima do 1T25, com margem de 23,4%, refletindo disciplina operacional, com redução de 1,7% nas despesas operacionais no período.

A geração de Fluxo de Caixa Livre atingiu R\$ 435 milhões, crescimento de 168% em relação ao 1T25, impulsionada principalmente pela redução de investimentos em Montes Claros e Fusões e Aquisições. Como resultado, a alavancagem foi reduzida de 4,08x no 1T25 para 3,02x no 1T26, reforçando o compromisso da Companhia com hígidez financeira e estrutura de capital. Neste contexto, a Fitch reafirmou o rating AAA (bra) da Companhia em abril/26.

Em sua atuação comercial, a Eurofarma manteve a liderança no canal farmácia (retail) na América Latina, com 4,0%¹ de *market share*. No Brasil, considerando os canais *retail* e *non-retail*, a Companhia manteve a vice-liderança com 5,1%¹ de *market share*, ampliando sua participação no canal farmácia (retail) para 7,8%¹, com crescimento absoluto acima do mercado, sustentado principalmente pelo desempenho de Poviztra® e Extensor®, medicamentos à base de semaglutida biológica original injetável lançados no Brasil em parceria estratégica com a Novo Nordisk em outubro de 2025. A Eurofarma segue em primeiro lugar em prescrição médica na América Latina, com 8,8%² de *market share*.

Em inovação e expansão de portfólio, a Eurofarma obteve no Brasil a aprovação do registro do cenobamato (XCOPRI®) pela Anvisa. Nos próximos meses, a Companhia será a primeira farmacêutica a disponibilizar a molécula no país para o tratamento da epilepsia focal farmacorresistente, fortalecendo sua atuação em Sistema Nervoso Central. O produto também já teve registro aprovado em alguns países da América Latina e estará disponível no mercado ao longo do segundo semestre.

Adicionalmente, firmamos acordo de comercialização exclusiva com a Nutricia (divisão de nutrição especializada da Danone) no México, inaugurando sua presença em nutrição especializada e viabilizando a entrada em novas especialidades médicas no país.

Mesmo diante de um dos menores reajustes de preços de medicamentos dos últimos 20 anos e de taxa de juros elevada, a Eurofarma preservou sua liderança no mercado farmacêutico de varejo na América Latina, por meio da diversificação geográfica, da inovação e de ganhos de eficiência, reforçando sua capacidade de geração sustentável de valor, alinhada à execução consistente de sua Visão 2027 e em sua estratégia de longo prazo.

¹ Dados IQVIA PM LATAM - MAT mar/26.

² Dados CUP Market LTM mar/26

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores Financeiros Consolidados

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Receita Líquida	2.996,1	3.059,4	-2,1%
<i>Brasil</i>	2.282,5	2.368,4	-3,6%
<i>Outros Países</i>	713,5	691,1	3,3%
Lucro Bruto	1.993,2	2.025,3	-1,6%
<i>Margem Bruta %</i>	66,5%	66,2%	0,3 p.p.
Despesas Operacionais	(1.441,3)	(1.466,3)	-1,7%
<i>% Receita Líquida</i>	48,1%	47,9%	0,2 p.p.
Pesquisa e Desenvolvimento¹	145,6	181,5	-19,8%
<i>% Receita Líquida</i>	4,9%	5,9%	-1,0 p.p.
EBITDA	702,5	701,3	0,2%
<i>Margem EBITDA %</i>	23,4%	22,9%	0,5 p.p.
EBITDA Ajustado²	848,1	869,4	-2,5%
<i>Margem EBITDA Ajustada %</i>	28,3%	28,4%	-0,1 p.p.
Lucro Líquido	213,1	229,2	-7,0%
<i>Margem Líquida %</i>	7,1%	7,5%	-0,4 p.p.
Fluxo de Caixa Livre	434,8	162,5	167,5%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,02x	4,08x	-1,06x

¹ Inclui o montante de R\$ 13,4 milhões capitalizado como ativo intangível no 1T25.

² Ajustado com a exclusão das despesas de P&D

ESG

No âmbito ESG, o destaque ficou pela **publicação da Cartilha de Sustentabilidade 2026** (ano-base 2025), material que antecede a publicação do Relatório Integrado de Sustentabilidade e que reportou nosso pioneirismo em sustentabilidade e expansão das diretrizes e iniciativas globalmente. Ao longo de 2025, a Companhia fortaleceu a atuação na América Latina, ampliando a agenda ESG com ações em diferentes países e continuidade em diversos projetos sociais.

Também em março de 2026, a Companhia teve sua listagem migrada automaticamente para o Segmento Básico da B3, em decorrência da descontinuação do segmento Bovespa Mais Nível 2. Contudo, a Eurofarma mantém integralmente as práticas de governança corporativa que já vinha adotando e segue comprometida com seu aprimoramento.

Comentário do Desempenho

Market Share³

No 1T26, a Eurofarma manteve a liderança no ranking corporativo do canal farmácia (retail) na América Latina, com 4,0% de *market share*. No Brasil, considerando os canais retail e non-retail consolidados, a Companhia manteve a vice-liderança com 5,13% de share. No canal farmácia (retail), a Eurofarma ampliou sua participação para 7,77%, com crescimento absoluto de 12,6% (1,1 p.p. acima do mercado), sustentado principalmente pelo desempenho de Poviztra® e Extensior®, ambos lançados no âmbito da parceria estratégica com a Novo Nordisk.

No segmento de Genéricos, no Brasil, a Companhia manteve sua posição como vice-líder com 15,04% de *market share*, com destaque para o desempenho de dapagliflozina, lançada pela Companhia em 2025.

Em OTC no Brasil, a Eurofarma atingiu 3,41% de *market share*, com crescimento absoluto de 12,6% (3,7 p.p. acima do mercado), principalmente devido às vendas de suplementos alimentares. Registramos um crescimento substancial (+25,3%, 15,6 p.p. acima do mercado) no segmento de dermocosméticos no Brasil, evidenciando a assertividade na aquisição e processo de integração da Dermage.

A Companhia segue em primeiro lugar em prescrição médica na América Latina, com 8,81%⁴ de *market share*, refletindo a fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, o reconhecimento da marca institucional e de seus atributos, como qualidade, segurança e inovação dos produtos, por profissionais de saúde e consumidores.

No canal Institucional (non-retail) no Brasil, a Companhia apresentou retração, refletindo pressão nos segmentos Hospitalar e Licitações, devido a menor exposição relativa a terapias de alto valor unitário frente aos competidores multinacionais, parcialmente compensada pelo desempenho do segmento de Oncologia, que registrou crescimento de 43,3% no período, sustentado pelo fortalecimento do portfólio oncológico e pela expansão de moléculas estratégicas.

Receita Líquida

A **Receita Líquida** do 1T26 totalizou **R\$ 2.996 milhões, redução de 2,1% em relação ao 1T25**. Esse resultado é reflexo, principalmente, de dois fatores:

- (i) O reajuste de preços autorizado pela CMED em 2026 foi um dos menores dos últimos 20 anos, com isso, observamos um menor movimento de antecipação de compras, prévio ao reajuste anual de preços, o que impactou principalmente o segmento de Prescrição. Adicionalmente, o ambiente de juros mais elevados, em comparação com o 1T25, também contribuiu para uma postura mais conservadora dos clientes;
- (ii) Redução importante do cut-off de vendas de final de ano, gerando um percentual substancialmente menor de vendas de 2025 entregues em 2026 em comparação as vendas de 2024 entregues em 2025. Excluídos os efeitos de cut-off em ambos os períodos, a Receita Líquida apresentaria um crescimento de 3,1% em relação ao 1T25, consistente com a expansão de *market share* observada nos principais segmentos estratégicos da Companhia no trimestre.

Em relação a geração de receita por segmentos de negócio, na comparação entre 1T26 e 1T25, o **segmento de OTC apresentou crescimento orgânico de 25%**, refletindo o desempenho das nossas marcas OAZ, Valda, Ocean Drop e Dermage. O **segmento de Genéricos cresceu 2,1%**, em linha com o desempenho do mercado. O segmento de Prescrição registrou retração de 4,3%, sendo o mais afetado pelo menor movimento de antecipação de compras anterior ao reajuste anual da CMED. O segmento Institucional apresentou retração de 7,1%, impactado principalmente pelo desempenho das vendas a hospitais; e o segmento de Exportação e Terceiros recuou 10%, refletindo principalmente o desempenho da operação de saúde animal.

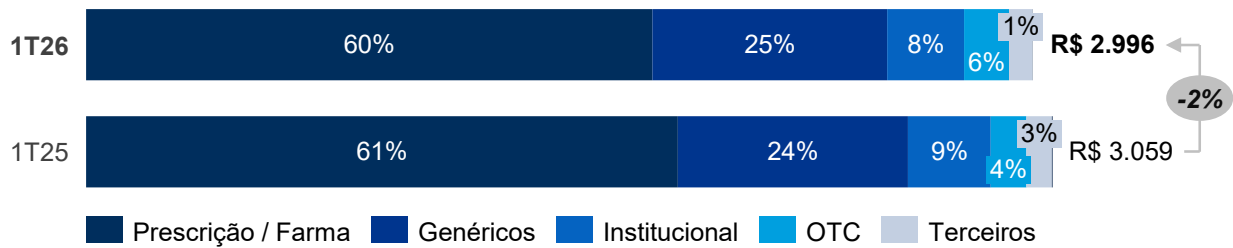
³ Dados IQVIA PM LATAM - MAT mar/26.

⁴ Dados CUP Market LTM dez/25.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida por Unidade de Negócio

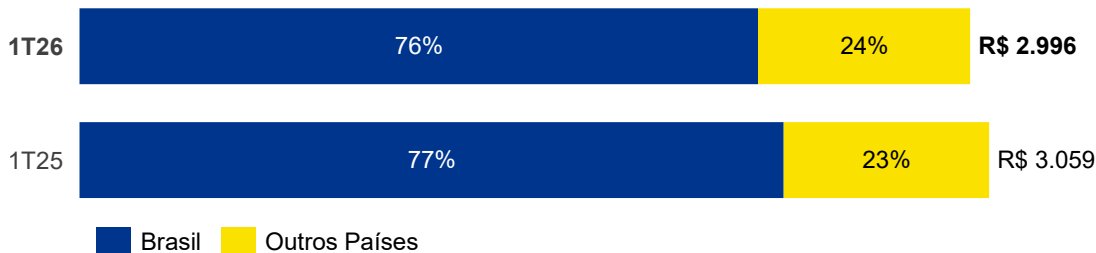
(R\$ milhões)



A receita no Brasil totalizou R\$ 2.283 milhões no 1T26, redução de 3,6% em relação ao 1T25 e representando 76,2% da receita total no período (vs. 77,4% no 1T25). A receita internacional totalizou R\$ 714 milhões, equivalente a 23,8% da receita total, com crescimento de 3,3% em relação ao 1T25, com destaque para as operações do México (+28%) e Peru (+19%).

Receita Líquida por Região

(R\$ milhões)



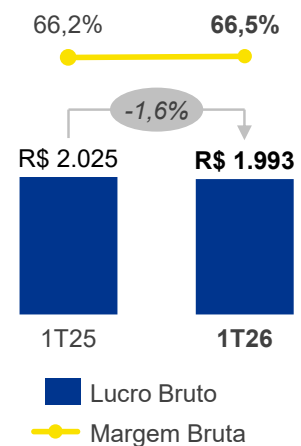
Lucro Bruto

Os custos de produção totalizaram R\$ 1.003 milhões no 1T26, registrando redução de 3,0% em relação ao 1T25, principalmente devido à redução de volume de vendas e à valorização monetária do real sobre o custo dos insumos.

O Lucro Bruto do 1T26 totalizou R\$ 1.993 milhões, retração de 1,6% em relação ao 1T25, devido à redução na receita líquida. A margem bruta totalizou 66,5% no 1T26, 0,3 p.p. acima do 1T25, devido à valorização monetária nos custos e ao impacto favorável do mix de produtos, com aumento da participação de produtos OTC.

Lucro Bruto

(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

No 1T26, as despesas de vendas e administrativas somaram R\$ 1.446 milhões, redução de 2,1% em relação ao 1T25, refletindo principalmente (i) a racionalização da estrutura organizacional no Brasil e Exterior realizada no final de 2025, com objetivo de otimizar recursos e capturar maior eficiência operacional e (ii) menor investimento em P&D no período, conforme detalhado abaixo.

A rubrica de outras receitas (despesas) operacionais totalizou R\$ 10 milhões no 1T26, redução de 63,7% em relação ao 1T25, refletindo efeitos não recorrentes registrados nos períodos comparados.

As despesas operacionais no 1T26 totalizaram R\$ 1.441 milhões, redução de 1,7% em relação ao 1T25, representando 48,1% da receita líquida do trimestre (vs. 47,9% no 1T25).

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Despesas de vendas	(955,9)	(995,6)	-4,0%
% da Receita Líquida	31,9%	32,5%	-0,6 p.p.
Despesas administrativas	(489,8)	(480,5)	1,9%
% da Receita Líquida	16,3%	15,7%	0,6 p.p.
Despesas de vendas e administrativas	(1.445,7)	(1.476,1)	-2,1%
% da Receita Líquida	48,3%	48,2%	0,1 p.p.
Perda esperada do contas a receber	(5,1)	(16,5)	-68,8%
% da Receita Líquida	0,2%	0,5%	-0,3 p.p.
Outras receitas (despesas)	9,5	26,3	-63,7%
% da Receita Líquida	-0,3%	-0,9%	0,6 p.p.
Despesas Totais	(1.441,3)	(1.466,3)	-1,7%
% da Receita Líquida	48,1%	47,9%	0,2 p.p.

Inovação

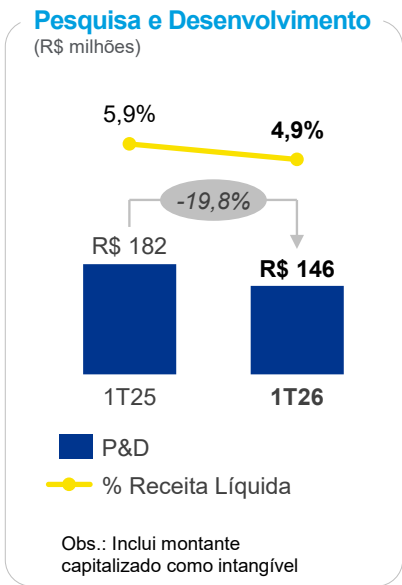
No 1T26, mais de 70 produtos foram lançados.

Neste trimestre, a Eurofarma recebeu da Anvisa a aprovação do registro do cenobamato (XCOPRI®), sendo a primeira farmacêutica a disponibilizar a molécula no Brasil. A molécula já é registrada pela Eurofarma em outros países da América Latina, incluindo Argentina, Chile, Equador e Peru. O registro é resultado da parceria de licenciamento da Eurofarma com a SK Biopharmaceuticals, empresa biofarmacêutica sul-coreana com atuação global em sistema nervoso central (SNC), e converge com a estratégia de fortalecimento do pipeline da Companhia em terapias para esse segmento.

A Eurofarma também ampliou seu portfólio em SNC no Brasil com o lançamento de Stima® (Cloridrato de Buspirona), medicamento controlado indicado para o tratamento de transtornos de ansiedade.

Em OTC, as marcas OAZ, Valda, Ocean Drop e Dermage também trouxeram lançamentos relevantes para o portfólio.

No 1T26, os investimentos totais em P&D, incluindo valores capitalizados como ativo intangível, somaram R\$ 146 milhões, redução de 19,8% em relação ao 1T25, e representaram 4,9% da Receita Líquida do período (vs. 5,9% no 1T25). Essa redução nos investimentos em P&D decorreu da reavaliação e priorização do pipeline, com descontinuação de projetos com menor atratividade econômico-financeira e maior concentração de recursos em iniciativas mais aderentes à estratégia da Companhia e com maior potencial de retorno no longo prazo. Adicionalmente, no 1T26 não houve desembolsos relacionados a licenciamento de produtos, enquanto no 1T25 aproximadamente 10% dos



Comentário do Desempenho

investimentos em P&D referiram-se a contratos dessa natureza, caracterizados por um perfil pontual e oportunístico.

EBITDA⁵

No 1T26, o **EBITDA totalizou R\$ 703 milhões, crescimento de 0,2% em relação ao 1T25 e com margem de 23,4%** (+0,5 p.p. vs. 1T25). O crescimento decorreu do aumento da margem bruta e da redução das despesas operacionais.

O **EBITDA Ajustado pelas despesas de P&D totalizou R\$ 848 milhões no 1T26**, 2,5% menor do que o resultado do 1T25, decorrente da redução das despesas de P&D no período, conforme explicado acima. A margem do EBITDA Ajustado totalizou 28,3%, alinhado com o 1T25.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Lucro Líquido	213,1	229,2	-7,0%
IR/CSLL	13,9	72,4	-80,8%
Resultado Financeiro (líquido)	320,6	257,7	24,4%
Depreciação e Amortização	154,8	142,0	9,0%
EBITDA	702,5	701,3	0,2%
Margem EBITDA	23,4%	22,9%	0,5 p.p.
Despesas P&D	145,6	168,1	-13,4%
EBITDA Ajustado	848,1	869,4	-2,5%
Margem EBITDA Ajustada	28,3%	28,4%	-0,1 p.p.

Resultado Financeiro

No 1T26, a receita financeira totalizou R\$ 158 milhões, redução de 10,8% em relação ao 1T25, devido ao menor saldo médio de caixa no 1T26 em comparação ao 1T25. Enquanto, as despesas financeiras totalizaram R\$ 479 milhões, aumento de 10,1% frente o 1T25, devido ao aumento da taxa básica de juros no Brasil, impactando o custo de financiamento.

Dessa forma, **o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 321 milhões, aumento de 24,4% em relação ao 1T25**, representando 10,7% da receita líquida, vs. 8,4% no 1T25.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Resultado Financeiro (líquido)	(320,6)	(257,7)	24,4%
% da Receita Líquida	10,7%	8,4%	2,3 p.p.
Despesas Financeiras	(478,5)	(434,6)	10,1%
% da Receita Líquida	16,0%	14,2%	1,8 p.p.
Receita Financeiras	157,9	176,9	-10,8%
% da Receita Líquida	5,3%	5,8%	-0,5 p.p.

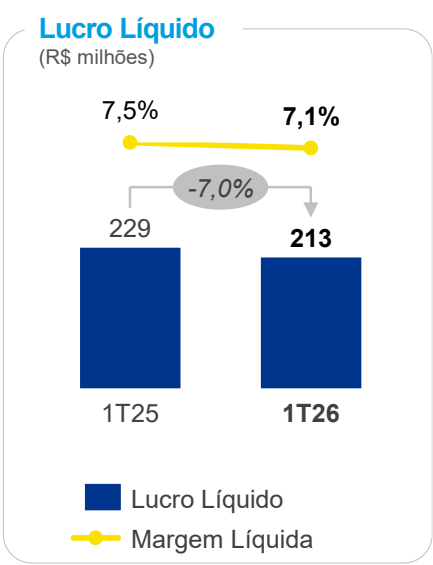
⁵ O EBITDA é uma medição não contábil e não auditada elaborada pela Companhia e, consiste no resultado líquido do exercício, acrescido de tributos sobre o lucro, resultado financeiro líquido, depreciações e amortizações.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido

Na comparação entre o 1T26 e o 1T25, registramos uma **redução de 80,8% na rubrica de Imposto de Renda e Contribuição Social**, devido (i) ao menor lucro registrado no período e (ii) à destinação de JCP realizada em março/26.

Em decorrência dos motivos explicados anteriormente, no 1T26, foi registrado um **lucro líquido de R\$ 213 milhões, com margem de 7,1%** e redução de 7,0% em relação ao 1T25.



Ciclo de Conversão de Caixa

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com um capital de giro R\$ 4.106 milhões, redução de 1,9% em relação ao fechamento do 4T25, impactado principalmente pela redução do contas a receber. O **capital de giro foi equivalente a 33,1% da Receita Líquida dos últimos 12 meses** ao final do 1T26, **redução de 0,4 p.p. em relação ao 4T25 e 3,5 p.p. em relação ao 1T25**, indicando maior eficiência na utilização de recursos.

O ciclo financeiro foi de 216 dias no 1T26, aumento de 13 dias frente o 4T25, principalmente devido ao aumento nos dias de Estoque, impactado pelo menor volume de vendas no período.

	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Capital de Giro (R\$ milhões)	4.098,6	3.757,5	4.016,5	4.186,3	4.106,3
Contas a Receber	2.583,2	2.205,0	2.438,8	2.682,6	2.548,9
Estoques	2.178,2	2.203,0	2.170,1	2.119,2	2.175,2
Fornecedores*	(662,7)	(650,5)	(592,5)	(615,4)	(617,7)
% da Receita Líquida UDM	36,6%	32,5%	33,6%	33,5%	33,1%
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	208	209	212	203	216
Contas a Receber	76	69	73	77	77
Estoques	190	200	191	177	195
Fornecedores	(58)	(59)	(52)	(52)	(55)

* Considera apenas compras de mercadorias

Comentário do Desempenho

Investimentos

No 1T26, os **investimentos em CAPEX e M&A totalizaram R\$ 152 milhões, redução de 56,1%** em relação do 1T25, principalmente (i) **devido aos menores investimentos na planta de Montes Claros**, uma vez que a maior parte dos investimentos em obra civil já foi concluída e (ii) neste trimestre **não tivemos desembolsos relacionados aos M&As** realizados e não houveram novas aquisições.

Os investimentos realizados neste trimestre se concentraram na aquisição de equipamentos para a fábrica de Montes Claros, que iniciou operação no 4T25. A planta avançou em sua operação no 1T26 com a entrada em funcionamento de três novas linhas de embalagem, contribuindo para a estratégia produtiva da Companhia e sustentando o plano de crescimento de longo prazo no Brasil e nos mercados internacionais.

Investimentos (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Total	152,0	346,0	-56,1%
% da Receita Líquida	5,1%	11,3%	-6,2 p.p.
Capex	152,0	279,0	-45,5%
% da Receita Líquida	5,1%	9,1%	-4,0 p.p.
Imobilizado	115,0	239,0	-51,9%
% da Receita Líquida	3,8%	7,8%	-4,0 p.p.
Intangível	37,0	40,0	-7,5%
% da Receita Líquida	1,2%	1,3%	-0,1 p.p.
M&A	0,0	67,0	-100,0%
% da Receita Líquida	0,0%	2,2%	-2,2 p.p.

Fluxo de Caixa

O **Fluxo de Caixa Livre da Empresa totalizou R\$435 milhões no 1T26, aumento de 167,5%** em relação ao 1T25, refletindo a menor necessidade de capital de giro no período, aliada à redução dos investimentos em CAPEX e M&A, conforme explicado acima.

No 1T26, a Companhia registrou uma geração de caixa de R\$199 milhões, versus um consumo de caixa de 543 milhões no 1T25.

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
EBITDA	702,5	701,3	0,2%
Capital de Giro	(101,5)	(202,6)	-49,9%
IR e CSLL pagos	(44,1)	(27,6)	59,8%
Outros ajustes	30,6	39,3	-22,3%
Fluxo de Caixa Operacional	587,5	510,5	15,1%
CAPEX	(152,0)	(279,0)	-45,5%
M&A	0,0	(67,0)	-100,0%
Outros Investimentos	(0,7)	(2,0)	-66,1%
Fluxo de Caixa Livre	434,8	162,5	167,5%
Pagamento de Juros e Despesas Financeiras	(396,8)	(339,3)	16,9%
Fluxo de Caixa Livre pós pagamento de juros e despesas financeiras	38,0	(176,8)	-121,5%
Dividendos e JCP	(102,6)	(93,4)	9,9%
Captação e amortização de dívida	313,1	(203,6)	-253,7%
Variação Cambial	(49,8)	(68,8)	-27,6%
Variação do caixa e equivalentes de caixa	198,7	(542,6)	-136,6%

Comentário do Desempenho

Endividamento

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com um **endividamento bruto de R\$ 9.830 milhões**, registrando um **aumento de 2,6%** em relação ao fechamento do 4T25, **devido à contratação do financiamento no âmbito do Programa Eco Invest, no montante de R\$ 419 milhões**. Essa captação reflete a estratégia da Companhia de capturar oportunidades de mercado e aprimorar seu perfil de endividamento.

No primeiro trimestre, o **caixa e equivalentes aumentaram 11,4%**, refletindo também a redução dos desembolsos com investimentos, incluindo CAPEX, M&A e projetos de P&D.

Com isso, o **endividamento líquido totalizou R\$ 7.992 milhões, aumento de 1,8%** frente o 4T25.

O indicador **Dívida Líquida/EBITDA encerrou o trimestre em 3,02x, versus 2,97x no 4T25 e 4,08x no 1T25**.

O indicador dívida líquida/EBITDA, reduzido das despesas de amortização do IFRS 16 totalizou 3,39x no 1T26 (vs. 3,31x no 4T25).

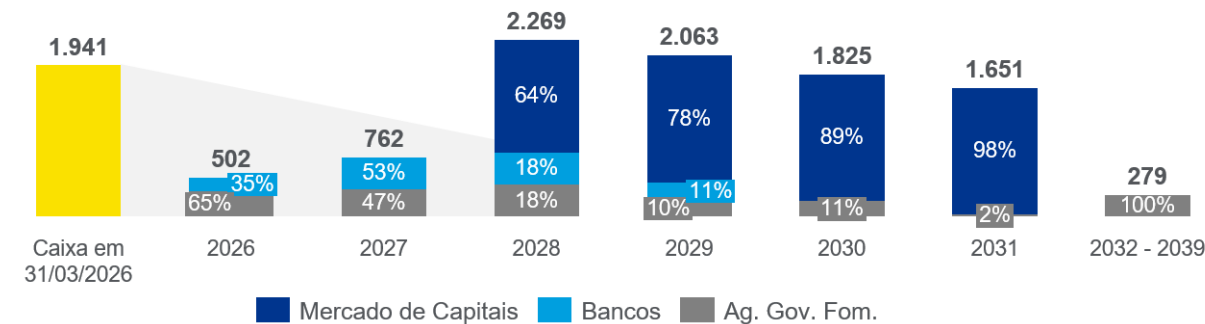
Endividamento (R\$ milhões)	mar-26	dez-25	Δ%	mar-25	Δ%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	9.830,3	9.585,1	2,6%	9.348,0	5,2%
Curto Prazo	923,0	770,8	19,7%	7.998,7	-88,5%
Longo Prazo	8.907,3	8.814,3	1,1%	1.349,3	560,1%
Caixa e Equivalentes	1.941,4	1.742,7	11,4%	1.560,6	24,4%
Endividamento Líquido	7.888,9	7.842,4	0,6%	7.787,4	1,3%
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	102,8	10,4	886,3%	(79,5)	-229,4%
Endividamento pós-hedge	7.991,7	7.852,9	1,8%	7.707,9	3,7%
EBITDA (UDM)	2.648,6	2.647,4	0,0%	1.889,2	40,2%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,02x	2,97x	0,05x	4,08x	-1,06x

* A companhia possui diversos financiamentos, que possuem formas de cálculo de alavancagem distintos.

Atualmente, **91% da dívida bruta da Companhia está classificada no longo prazo**. O custo ponderado da dívida é CDI + 1,13%, com duração média de 3,6 anos.

Em abril/26, a **Fitch Ratings reafirmou o Rating Nacional de Longo Prazo 'AAA(bra)' da Eurofarma e de suas emissões de debêntures, com perspectiva Estável**.

Cronograma de amortização e Perfil de Endividamento
(R\$ milhões)



Obs.: não inclui custos da operação

Comentário do Desempenho

Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada

DRE Consolidada (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ%
Receita líquida	2.996,1	3.059,4	-2,1%
Custo dos produtos vendidos	(1.002,9)	(1.034,2)	-3,0%
Lucro bruto	1.993,2	2.025,3	-1,6%
Despesas	(1.441,3)	(1.466,3)	-1,7%
Despesas de vendas	(955,9)	(995,6)	-4,0%
Despesas administrativas	(489,8)	(480,5)	1,9%
Impairment do contas a receber	(5,1)	(16,5)	-68,8%
Outras receitas (despesas)	9,5	26,3	-63,7%
Resultado operacional	551,9	558,9	-1,3%
Resultado financeiro líquido	(320,6)	(257,7)	24,4%
Despesas financeiras	(478,5)	(434,6)	10,1%
Receitas financeiras	157,9	176,9	-10,8%
Equivalência patrimonial	(4,2)	0,4	-1166,3%
Resultado antes do IR e CS	227,0	301,6	-24,7%
Imposto de renda e contribuição social	(13,9)	(72,4)	-80,8%
Lucro líquido	213,1	229,2	-7,0%

Comentário do Desempenho

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado**Balanço Patrimonial Consolidado**
(R\$ milhões)

	mar-26	dez-25	Δ%	mar-25	Δ%
Ativo	18.620	18.613	0,0%	17.750	4,9%
Circulante	7.067	6.891	2,5%	6.603	7,0%
Caixa e equivalentes de caixa	1.941	1.743	11,4%	1.561	24,4%
Contas a receber	2.549	2.683	-5,0%	2.583	-1,3%
Estoques	2.175	2.119	2,6%	2.178	-0,1%
Ativo fiscal corrente	210	201	4,0%	120	74,7%
Impostos e contribuições a recuperar	104	31	229,2%	45	130,6%
Ativos mantidos para venda	0	0	-8,4%	11	-96,6%
Outras contas a receber	88	113	-22,8%	106	-17,1%
Não Circulante	11.554	11.722	-1,4%	11.146	3,7%
Contas a receber de clientes	-	-	0,0%	4	-100,0%
Instrumentos financeiros derivativos	26	121	-78,1%	170	-84,4%
AFAC	0	0	0,0%	0	0,0%
Títulos e valores mobiliários	58	56	3,8%	57	1,6%
Ativo fiscal corrente	66	88	-25,5%	4	1560,5%
Ativo fiscal diferido	362	292	24,1%	265	36,6%
Impostos e contribuições a recuperar	465	541	-14,0%	435	7,0%
Depósito judiciais	58	59	-3,1%	48	20,2%
Outras contas a receber	7	7	-1,6%	9	-15,4%
Investimentos	84	98	-14,2%	127	-34,0%
Imobilizado	4.006	3.974	0,8%	3.623	10,6%
Arrendamentos por direito de uso	805	791	1,8%	680	18,4%
Intangível	5.618	5.695	-1,4%	5.726	-1,9%
Passivo e Patrimônio Líquido	18.620	18.613	0,0%	17.750	4,9%
Circulante	3.710	3.793	-2,2%	10.711	-65,4%
Fornecedores	992	1.079	-8,1%	957	3,6%
Instrumentos financeiros derivativos	129	131	-1,6%	90	43,1%
Empréstimos e financiamentos	824	567	45,2%	1.644	-49,9%
Debêntures	99	204	-51,2%	6.354	-98,4%
Passivo de arrendamento por direito de uso	191	193	-1,1%	183	4,3%
Salários, provisões e contribuições sociais	413	435	-5,1%	408	1,3%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	70	74	-5,3%	108	-34,8%
Passivo fiscal corrente	92	98	-6,3%	85	7,5%
Participação dos colaboradores no resultado	228	302	-24,4%	215	5,9%
Dividendos a pagar	383	419	-8,7%	383	-0,1%
Outras contas a pagar	290	291	-0,4%	283	2,3%
Não Circulante	9.941	9.813	1,3%	2.149	362,7%
Empréstimos e financiamentos	2.634	2.543	3,6%	1.349	95,2%
Debêntures	6.274	6.272	0,0%	-	n.m.
Passivo de arrendamento por direito de uso	668	649	3,0%	536	24,5%
Passivo fiscal diferido	4	4	-2,0%	11	-62,9%
Passivo fiscal corrente	5	5	0,0%	-	n.m.
Provisão para contingências	175	165	5,8%	155	12,8%
Participação dos colaboradores no resultado	24	17	41,7%	-	n.m.
Outras contas a pagar	158	159	-0,3%	97	62,8%
Patrimônio Líquido	4.969	5.007	-0,8%	4.890	1,6%
Capital social ⁽ⁱ⁾	1.462	1.206	21,3%	1.206	21,3%
Reserva de lucros	2.772	3.029	-8,5%	2.772	0,0%
Lucros acumulados	137	-	0,0%	224	-38,6%
Ajustes de avaliação patrimonial	477	662	-27,9%	630	-24,2%
Reserva de capital	(8)	(8)	0,0%	(8)	0,0%
Participação de não controladores	129	119	8,1%	67	91,3%

⁽ⁱ⁾ Em reunião do Conselho de Administração realizada 26 de março de 2026, foi aprovado aumento do capital social no montante de R\$ 256.478, mediante capitalização de parte da Reserva de Lucros, sem emissão de novas ações.

Comentário do Desempenho

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais	587	511	15,1%
Resultado ajustado	733	741	-1,0%
Variação no capital circulante líquido	(102)	(203)	-49,9%
Imposto de renda e contribuição pagos	(44)	(28)	59,8%
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	(153)	(348)	-56,1%
Aporte de capital em investidas	-	(5)	-100,0%
Combinação de negócios, líquido de caixa	-	(62)	-100,0%
Aquisição de imobilizado e intangível	(152)	(279)	-45,3%
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(0)	(3)	-95,1%
Recebimento pela dissolução de participação em investida	-	2	-100,0%
Fluxo de caixa (utilizado) proveniente das atividades de financiamentos	(186)	(636)	-70,7%
Empréstimos e financiamentos líquidos	(39)	(516)	-92,5%
Dividendos e juros sobre capital próprio	(103)	(93)	9,9%
Pagamento de instrumentos financeiros	(45)	(27)	69,4%
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	(50)	(69)	-27,6%
Variação do caixa e equivalentes de caixa	199	(543)	-136,6%
Saldo no início do período	1.743	2.103	-17,1%
Saldo no final do período	1.941	1.561	24,4%

Comentário do Desempenho

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório dos auditores independentes sobre tais demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 15 de maio de 2026, referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2022, a Companhia informa que no período findo em 31 de março de 2026, contratou dos auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos pertinentes à legislação tributária relacionadas ao preço de transferência e revisão da apuração da Lei do Bem. Esses serviços representaram 12,2% dos honorários totais.

A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

ri.eurofarma.com.br

✉ ri@eurofarma.com

Notas Explicativas



Eurofarma Laboratórios S.A.

Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026



Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.

**Informações contábeis intermediárias
Individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026**

Sumário

Relatório da Administração	3
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais	18
Demonstrações dos resultados	19
Demonstrações dos resultados abrangentes	20
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	21
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	22
Demonstrações do valor adicionado	23
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	
1 Contexto operacional	24
2 Base para preparação e apresentação das informações trimestrais	26
3 Uso de premissas, estimativas e julgamentos	26
4 Políticas contábeis materiais	28
5 Novas normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes	28
6 Caixa e equivalentes de caixa	29
7 Contas a receber de clientes	30
8 Estoques	31
9 Outras contas a receber	32
10 Ativo e Passivo fiscal corrente	32
11 Imposto de renda e contribuição social	33
12 Títulos e valores mobiliários	35
13 Investimentos	36
14 Imobilizado	40
15 Intangível	42
16 Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso	44
17 Fornecedores e outras contas a pagar	47
18 Salários, provisões e contribuições sociais	47
19 Empréstimos e financiamentos	48
20 Debêntures	50
21 Partes relacionadas	51
22 Provisão para contingências	55
23 Patrimônio líquido	57
24 Benefícios a empregados	59

Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.



**Informações contábeis intermediárias
Individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026**

25	Receita líquida	59
26	Custo e despesas por natureza	61
27	Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	61
28	Resultado financeiro	62
29	Instrumentos financeiros	63
30	Avais e garantias	77
31	Informações suplementares dos fluxos de caixa	78
32	Eventos subsequentes	78
Relatório dos auditores independentes sobre revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas		79

Notas Explicativas



Resultados 1T26

Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com



Notas Explicativas

A **Eurofarma S.A. (“Companhia”)**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em 24 países, anuncia seus **resultados referentes ao 1º trimestre de 2026**.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas, elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Destaques do 1T26

No 1T26, a Eurofarma apresentou resultado operacional sólido, forte geração de caixa e avanço relevante na desalavancagem, mesmo em um ambiente macroeconômico e regulatório desafiador.

A Companhia registrou uma Receita Líquida de aproximadamente R\$ 3 bilhões e um EBITDA de R\$ 703 milhões, 0,2% acima do 1T25, com margem de 23,4%, refletindo disciplina operacional, com redução de 1,7% nas despesas operacionais no período.

A geração de Fluxo de Caixa Livre atingiu R\$ 435 milhões, crescimento de 168% em relação ao 1T25, impulsionada principalmente pela redução de investimentos em Montes Claros e Fusões e Aquisições. Como resultado, a alavancagem foi reduzida de 4,08x no 1T25 para 3,02x no 1T26, reforçando o compromisso da Companhia com hígidez financeira e estrutura de capital. Neste contexto, a Fitch reafirmou o rating AAA (bra) da Companhia em abril/26.

Em sua atuação comercial, a Eurofarma manteve a liderança no canal farmácia (retail) na América Latina, com 4,0%¹ de *market share*. No Brasil, considerando os canais *retail* e *non-retail*, a Companhia manteve a vice-liderança com 5,1%¹ de *market share*, ampliando sua participação no canal farmácia (retail) para 7,8%¹, com crescimento absoluto acima do mercado, sustentado principalmente pelo desempenho de Poviztra® e Extensior®, medicamentos à base de semaglutida biológica original injetável lançados no Brasil em parceria estratégica com a Novo Nordisk em outubro de 2025. A Eurofarma segue em primeiro lugar em prescrição médica na América Latina, com 8,8%² de *market share*.

Em inovação e expansão de portfólio, a Eurofarma obteve no Brasil a aprovação do registro do cenobamato (XCOPRI®) pela Anvisa. Nos próximos meses, a Companhia será a primeira farmacêutica a disponibilizar a molécula no país para o tratamento da epilepsia focal farmacorresistente, fortalecendo sua atuação em Sistema Nervoso Central. O produto também já teve registro aprovado em alguns países da América Latina e estará disponível no mercado ao longo do segundo semestre.

Adicionalmente, firmamos acordo de comercialização exclusiva com a Nutricia (divisão de nutrição especializada da Danone) no México, inaugurando sua presença em nutrição especializada e viabilizando a entrada em novas especialidades médicas no país.

Mesmo diante de um dos menores reajustes de preços de medicamentos dos últimos 20 anos e de taxa de juros elevada, a Eurofarma preservou sua liderança no mercado farmacêutico de varejo na América Latina, por meio da diversificação geográfica, da inovação e de ganhos de eficiência, reforçando sua capacidade de geração sustentável de valor, alinhada à execução consistente de sua Visão 2027 e em sua estratégia de longo prazo.

¹ Dados IQVIA PM LATAM - MAT mar/26.

² Dados CUP Market LTM mar/26

Notas Explicativas

Principais Indicadores Financeiros Consolidados

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Receita Líquida	2.996,1	3.059,4	-2,1%
<i>Brasil</i>	2.282,5	2.368,4	-3,6%
<i>Outros Países</i>	713,5	691,1	3,3%
Lucro Bruto	1.993,2	2.025,3	-1,6%
<i>Margem Bruta %</i>	66,5%	66,2%	0,3 p.p.
Despesas Operacionais	(1.441,3)	(1.466,3)	-1,7%
<i>% Receita Líquida</i>	48,1%	47,9%	0,2 p.p.
Pesquisa e Desenvolvimento¹	145,6	181,5	-19,8%
<i>% Receita Líquida</i>	4,9%	5,9%	-1,0 p.p.
EBITDA	702,5	701,3	0,2%
<i>Margem EBITDA %</i>	23,4%	22,9%	0,5 p.p.
EBITDA Ajustado²	848,1	869,4	-2,5%
<i>Margem EBITDA Ajustada %</i>	28,3%	28,4%	-0,1 p.p.
Lucro Líquido	213,1	229,2	-7,0%
<i>Margem Líquida %</i>	7,1%	7,5%	-0,4 p.p.
Fluxo de Caixa Livre	434,8	162,5	167,5%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,02x	4,08x	-1,06x

¹ Inclui o montante de R\$ 13,4 milhões capitalizado como ativo intangível no 1T25.

² Ajustado com a exclusão das despesas de P&D

ESG

No âmbito ESG, o destaque ficou pela **publicação da Cartilha de Sustentabilidade 2026** (ano-base 2025), material que antecede a publicação do Relatório Integrado de Sustentabilidade e que reportou nosso pioneirismo em sustentabilidade e expansão das diretrizes e iniciativas globalmente. Ao longo de 2025, a Companhia fortaleceu a atuação na América Latina, ampliando a agenda ESG com ações em diferentes países e continuidade em diversos projetos sociais.

Também em março de 2026, a Companhia teve sua listagem migrada automaticamente para o Segmento Básico da B3, em decorrência da descontinuação do segmento Bovespa Mais Nível 2. Contudo, a Eurofarma mantém integralmente as práticas de governança corporativa que já vinha adotando e segue comprometida com seu aprimoramento.

Notas Explicativas

Market Share³

No 1T26, a Eurofarma manteve a liderança no ranking corporativo do canal farmácia (retail) na América Latina, com 4,0% de *market share*. No Brasil, considerando os canais retail e non-retail consolidados, a Companhia manteve a vice-liderança com 5,13% de share. No canal farmácia (retail), a Eurofarma ampliou sua participação para 7,77%, com crescimento absoluto de 12,6% (1,1 p.p. acima do mercado), sustentado principalmente pelo desempenho de Poviztra® e Extensor®, ambos lançados no âmbito da parceria estratégica com a Novo Nordisk.

No segmento de Genéricos, no Brasil, a Companhia manteve sua posição como vice-líder com 15,04% de *market share*, com destaque para o desempenho de dapagliflozina, lançada pela Companhia em 2025.

Em OTC no Brasil, a Eurofarma atingiu 3,41% de *market share*, com crescimento absoluto de 12,6% (3,7 p.p. acima do mercado), principalmente devido às vendas de suplementos alimentares. Registramos um crescimento substancial (+25,3%, 15,6 p.p. acima do mercado) no segmento de dermocosméticos no Brasil, evidenciando a assertividade na aquisição e processo de integração da Dermage.

A Companhia segue em primeiro lugar em prescrição médica na América Latina, com 8,81%⁴ de *market share*, refletindo a fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, o reconhecimento da marca institucional e de seus atributos, como qualidade, segurança e inovação dos produtos, por profissionais de saúde e consumidores.

No canal Institucional (non-retail) no Brasil, a Companhia apresentou retração, refletindo pressão nos segmentos Hospitalar e Licitações, devido a menor exposição relativa a terapias de alto valor unitário frente aos competidores multinacionais, parcialmente compensada pelo desempenho do segmento de Oncologia, que registrou crescimento de 43,3% no período, sustentado pelo fortalecimento do portfólio oncológico e pela expansão de moléculas estratégicas.

Receita Líquida

A **Receita Líquida** do 1T26 totalizou **R\$ 2.996 milhões**, **redução de 2,1% em relação ao 1T25**. Esse resultado é reflexo, principalmente, de dois fatores:

- (i) O reajuste de preços autorizado pela CMED em 2026 foi um dos menores dos últimos 20 anos, com isso, observamos um menor movimento de antecipação de compras, prévio ao reajuste anual de preços, o que impactou principalmente o segmento de Prescrição. Adicionalmente, o ambiente de juros mais elevados, em comparação com o 1T25, também contribuiu para uma postura mais conservadora dos clientes;
- (ii) Redução importante do cut-off de vendas de final de ano, gerando um percentual substancialmente menor de vendas de 2025 entregues em 2026 em comparação as vendas de 2024 entregues em 2025. Excluídos os efeitos de cut-off em ambos os períodos, a Receita Líquida apresentaria um crescimento de 3,1% em relação ao 1T25, consistente com a expansão de market share observada nos principais segmentos estratégicos da Companhia no trimestre.

Em relação a geração de receita por segmentos de negócio, na comparação entre 1T26 e 1T25, o **segmento de OTC apresentou crescimento orgânico de 25%**, refletindo o desempenho das nossas marcas OAZ, Valda, Ocean Drop e Dermage. O **segmento de Genéricos cresceu 2,1%**, em linha com o desempenho do mercado. O segmento de Prescrição registrou retração de 4,3%, sendo o mais afetado pelo menor movimento de antecipação de compras anterior ao reajuste anual da CMED. O segmento Institucional apresentou retração de 7,1%, impactado principalmente pelo desempenho das vendas a hospitais; e o segmento de Exportação e Terceiros recuou 10%, refletindo principalmente o desempenho da operação de saúde animal.

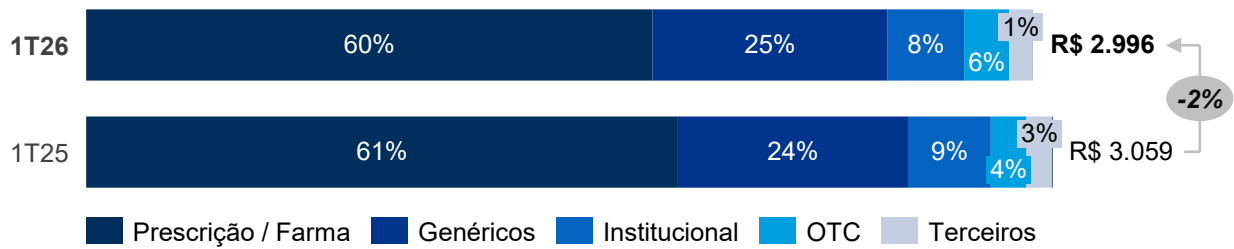
³ Dados IQVIA PM LATAM - MAT mar/26.

⁴ Dados CUP Market LTM dez/25.

Notas Explicativas

Receita Líquida por Unidade de Negócio

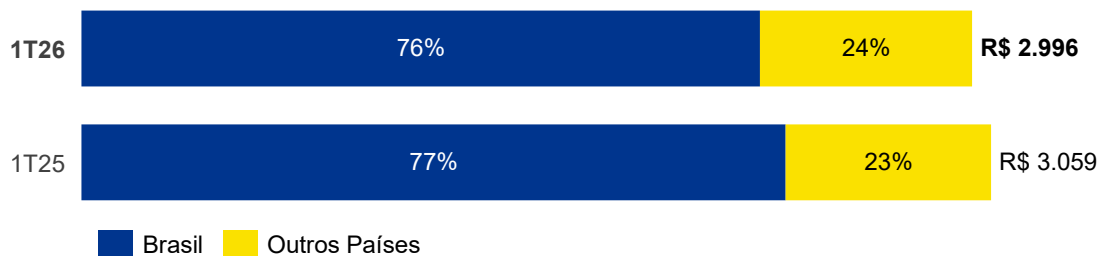
(R\$ milhões)



A receita no Brasil totalizou R\$ 2.283 milhões no 1T26, redução de 3,6% em relação ao 1T25 e representando 76,2% da receita total no período (vs. 77,4% no 1T25). A receita internacional totalizou R\$ 714 milhões, equivalente a 23,8% da receita total, com crescimento de 3,3% em relação ao 1T25, com destaque para as operações do México (+28%) e Peru (+19%).

Receita Líquida por Região

(R\$ milhões)



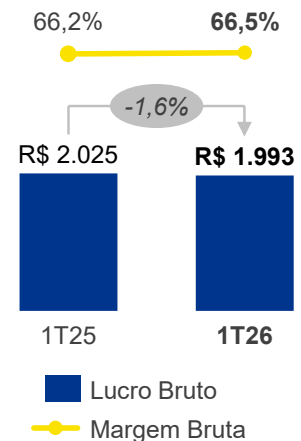
Lucro Bruto

Os custos de produção totalizaram R\$ 1.003 milhões no 1T26, registrando redução de 3,0% em relação ao 1T25, principalmente devido à redução de volume de vendas e à valorização monetária do real sobre o custo dos insumos.

O Lucro Bruto do 1T26 totalizou R\$ 1.993 milhões, retração de 1,6% em relação ao 1T25, devido à redução na receita líquida. A margem bruta totalizou 66,5% no 1T26, 0,3 p.p. acima do 1T25, devido à valorização monetária nos custos e ao impacto favorável do mix de produtos, com aumento da participação de produtos OTC.

Lucro Bruto

(R\$ milhões)



Notas Explicativas

Despesas Operacionais

No 1T26, as despesas de vendas e administrativas somaram R\$ 1.446 milhões, redução de 2,1% em relação ao 1T25, refletindo principalmente (i) a racionalização da estrutura organizacional no Brasil e Exterior realizada no final de 2025, com objetivo de otimizar recursos e capturar maior eficiência operacional e (ii) menor investimento em P&D no período, conforme detalhado abaixo.

A rubrica de outras receitas (despesas) operacionais totalizou R\$ 10 milhões no 1T26, redução de 63,7% em relação ao 1T25, refletindo efeitos não recorrentes registrados nos períodos comparados.

As despesas operacionais no 1T26 totalizaram R\$ 1.441 milhões, redução de 1,7% em relação ao 1T25, representando 48,1% da receita líquida do trimestre (vs. 47,9% no 1T25).

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Despesas de vendas	(955,9)	(995,6)	-4,0%
% da Receita Líquida	31,9%	32,5%	-0,6 p.p.
Despesas administrativas	(489,8)	(480,5)	1,9%
% da Receita Líquida	16,3%	15,7%	0,6 p.p.
Despesas de vendas e administrativas	(1.445,7)	(1.476,1)	-2,1%
% da Receita Líquida	48,3%	48,2%	0,1 p.p.
Perda esperada do contas a receber	(5,1)	(16,5)	-68,8%
% da Receita Líquida	0,2%	0,5%	-0,3 p.p.
Outras receitas (despesas)	9,5	26,3	-63,7%
% da Receita Líquida	-0,3%	-0,9%	0,6 p.p.
Despesas Totais	(1.441,3)	(1.466,3)	-1,7%
% da Receita Líquida	48,1%	47,9%	0,2 p.p.

Inovação

No 1T26, mais de 70 produtos foram lançados.

Neste trimestre, a Eurofarma recebeu da Anvisa a aprovação do registro do cenobamato (XCOPRI®), sendo a primeira farmacêutica a disponibilizar a molécula no Brasil. A molécula já é registrada pela Eurofarma em outros países da América Latina, incluindo Argentina, Chile, Equador e Peru. O registro é resultado da parceria de licenciamento da Eurofarma com a SK Biopharmaceuticals, empresa biofarmacêutica sul-coreana com atuação global em sistema nervoso central (SNC), e converge com a estratégia de fortalecimento do pipeline da Companhia em terapias para esse segmento.

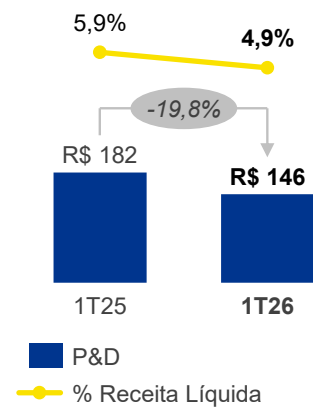
A Eurofarma também ampliou seu portfólio em SNC no Brasil com o lançamento de Stima® (Cloridrato de Bupiriona), medicamento controlado indicado para o tratamento de transtornos de ansiedade.

Em OTC, as marcas OAZ, Valda, Ocean Drop e Dermage também trouxeram lançamentos relevantes para o portfólio.

No 1T26, os investimentos totais em P&D, incluindo valores capitalizados como ativo intangível, somaram R\$ 146 milhões, redução de 19,8% em relação ao 1T25, e representaram 4,9% da Receita Líquida do período (vs. 5,9% no 1T25). Essa redução nos investimentos em P&D decorreu da reavaliação e priorização do pipeline, com descontinuação de projetos com menor atratividade econômico-financeira e maior concentração de recursos em iniciativas mais aderentes à estratégia da Companhia e com maior potencial de retorno no longo prazo. Adicionalmente, no 1T26 não houve desembolsos relacionados a licenciamento de produtos, enquanto no 1T25 aproximadamente 10% dos

Pesquisa e Desenvolvimento

(R\$ milhões)



Obs.: Inclui montante capitalizado como intangível

Notas Explicativas

investimentos em P&D referiram-se a contratos dessa natureza, caracterizados por um perfil pontual e oportunístico.

EBITDA⁵

No 1T26, o **EBITDA totalizou R\$ 703 milhões, crescimento de 0,2% em relação ao 1T25 e com margem de 23,4%** (+0,5 p.p. vs. 1T25). O crescimento decorreu do aumento da margem bruta e da redução das despesas operacionais.

O **EBITDA Ajustado pelas despesas de P&D totalizou R\$ 848 milhões no 1T26**, 2,5% menor do que o resultado do 1T25, decorrente da redução das despesas de P&D no período, conforme explicado acima. A margem do EBITDA Ajustado totalizou 28,3%, alinhado com o 1T25.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Lucro Líquido	213,1	229,2	-7,0%
IR/CSLL	13,9	72,4	-80,8%
Resultado Financeiro (líquido)	320,6	257,7	24,4%
Depreciação e Amortização	154,8	142,0	9,0%
EBITDA	702,5	701,3	0,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>23,4%</i>	<i>22,9%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
Despesas P&D	145,6	168,1	-13,4%
EBITDA Ajustado	848,1	869,4	-2,5%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>28,3%</i>	<i>28,4%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>

Resultado Financeiro

No 1T26, a receita financeira totalizou R\$ 158 milhões, redução de 10,8% em relação ao 1T25, devido ao menor saldo médio de caixa no 1T26 em comparação ao 1T25. Enquanto, as despesas financeiras totalizaram R\$ 479 milhões, aumento de 10,1% frente o 1T25, devido ao aumento da taxa básica de juros no Brasil, impactando o custo de financiamento.

Dessa forma, **o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 321 milhões, aumento de 24,4%** em relação ao 1T25, representando 10,7% da receita líquida, vs. 8,4% no 1T25.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Resultado Financeiro (líquido)	(320,6)	(257,7)	24,4%
% da Receita Líquida	10,7%	8,4%	2,3 p.p.
Despesas Financeiras	(478,5)	(434,6)	10,1%
% da Receita Líquida	16,0%	14,2%	1,8 p.p.
Receita Financeiras	157,9	176,9	-10,8%
% da Receita Líquida	5,3%	5,8%	-0,5 p.p.

⁵ O EBITDA é uma medição não contábil e não auditada elaborada pela Companhia e consiste no resultado líquido do exercício, acrescido de tributos sobre o lucro, resultado financeiro líquido, depreciações e amortizações.

Notas Explicativas

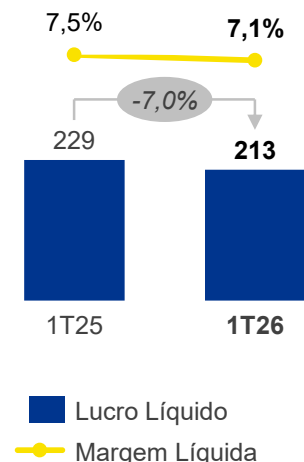
Lucro Líquido

Na comparação entre o 1T26 e o 1T25, registramos uma **redução de 80,8% na rubrica de Imposto de Renda e Contribuição Social**, devido (i) ao menor lucro registrado no período e (ii) à destinação de JCP realizada em março/26.

Em decorrência dos motivos explicados anteriormente, no 1T26, foi registrado um **lucro líquido de R\$ 213 milhões, com margem de 7,1%** e redução de 7,0% em relação ao 1T25.

Lucro Líquido

(R\$ milhões)



Ciclo de Conversão de Caixa

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com um capital de giro R\$ 4.106 milhões, redução de 1,9% em relação ao fechamento do 4T25, impactado principalmente pela redução do contas a receber. O **capital de giro foi equivalente a 33,1% da Receita Líquida dos últimos 12 meses** ao final do 1T26, **redução de 0,4 p.p. em relação ao 4T25 e 3,5 p.p. em relação ao 1T25**, indicando maior eficiência na utilização de recursos.

O ciclo financeiro foi de 216 dias no 1T26, aumento de 13 dias frente o 4T25, principalmente devido ao aumento nos dias de Estoque, impactado pelo menor volume de vendas no período.

	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Capital de Giro (R\$ milhões)	4.098,6	3.757,5	4.016,5	4.186,3	4.106,3
Contas a Receber	2.583,2	2.205,0	2.438,8	2.682,6	2.548,9
Estoques	2.178,2	2.203,0	2.170,1	2.119,2	2.175,2
Fornecedores*	(662,7)	(650,5)	(592,5)	(615,4)	(617,7)
% da Receita Líquida UDM	36,6%	32,5%	33,6%	33,5%	33,1%
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	208	209	212	203	216
Contas a Receber	76	69	73	77	77
Estoques	190	200	191	177	195
Fornecedores	(58)	(59)	(52)	(52)	(55)

* Considera apenas compras de mercadorias

Notas Explicativas

Investimentos

No 1T26, os investimentos em CAPEX e M&A totalizaram R\$ 152 milhões, redução de 56,1% em relação do 1T25, principalmente (i) devido aos menores investimentos na planta de Montes Claros, uma vez que a maior parte dos investimentos em obra civil já foi concluída e (ii) neste trimestre não tivemos desembolsos relacionados aos M&As realizados e não houveram novas aquisições.

Os investimentos realizados neste trimestre se concentraram na aquisição de equipamentos para a fábrica de Montes Claros, que iniciou operação no 4T25. A planta avançou em sua operação no 1T26 com a entrada em funcionamento de três novas linhas de embalagem, contribuindo para a estratégia produtiva da Companhia e sustentando o plano de crescimento de longo prazo no Brasil e nos mercados internacionais.

Investimentos (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
Total	152,0	346,0	-56,1%
% da Receita Líquida	5,1%	11,3%	-6,2 p.p.
Capex	152,0	279,0	-45,5%
% da Receita Líquida	5,1%	9,1%	-4,0 p.p.
Imobilizado	115,0	239,0	-51,9%
% da Receita Líquida	3,8%	7,8%	-4,0 p.p.
Intangível	37,0	40,0	-7,5%
% da Receita Líquida	1,2%	1,3%	-0,1 p.p.
M&A	0,0	67,0	-100,0%
% da Receita Líquida	0,0%	2,2%	-2,2 p.p.

Fluxo de Caixa

O Fluxo de Caixa Livre da Empresa totalizou R\$435 milhões no 1T26, aumento de 167,5% em relação ao 1T25, refletindo a menor necessidade de capital de giro no período, aliada à redução dos investimentos em CAPEX e M&A, conforme explicado acima.

No 1T26, a Companhia registrou uma geração de caixa de R\$199 milhões, versus um consumo de caixa de 543 milhões no 1T25.

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ
EBITDA	702,5	701,3	0,2%
Capital de Giro	(101,5)	(202,6)	-49,9%
IR e CSLL pagos	(44,1)	(27,6)	59,8%
Outros ajustes	30,6	39,3	-22,3%
Fluxo de Caixa Operacional	587,5	510,5	15,1%
CAPEX	(152,0)	(279,0)	-45,5%
M&A	0,0	(67,0)	-100,0%
Outros Investimentos	(0,7)	(2,0)	-66,1%
Fluxo de Caixa Livre	434,8	162,5	167,5%
Pagamento de Juros e Despesas Financeiras	(396,8)	(339,3)	16,9%
Fluxo de Caixa Livre pós pagamento de juros e despesas financeiras	38,0	(176,8)	-121,5%
Dividendos e JCP	(102,6)	(93,4)	9,9%
Captação e amortização de dívida	313,1	(203,6)	-253,7%
Variação Cambial	(49,8)	(68,8)	-27,6%
Variação do caixa e equivalentes de caixa	198,7	(542,6)	-136,6%

Notas Explicativas

Endividamento

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com um **endividamento bruto de R\$ 9.830 milhões**, registrando um **aumento de 2,6%** em relação ao fechamento do 4T25, **devido à contratação do financiamento no âmbito do Programa Eco Invest, no montante de R\$ 419 milhões**. Essa captação reflete a estratégia da Companhia de capturar oportunidades de mercado e aprimorar seu perfil de endividamento.

No primeiro trimestre, o **caixa e equivalentes aumentaram 11,4%**, refletindo também a redução dos desembolsos com investimentos, incluindo CAPEX, M&A e projetos de P&D.

Com isso, o **endividamento líquido totalizou R\$ 7.992 milhões, aumento de 1,8%** frente o 4T25.

O **indicador Dívida Líquida/EBITDA encerrou o trimestre em 3,02x, versus 2,97x no 4T25 e 4,08x no 1T25**.

O indicador dívida líquida/EBITDA, reduzido das despesas de amortização do IFRS 16 totalizou 3,39x no 1T26 (vs. 3,31x no 4T25).

Endividamento (R\$ milhões)	mar-26	dez-25	Δ%	mar-25	Δ%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	9.830,3	9.585,1	2,6%	9.348,0	5,2%
Curto Prazo	923,0	770,8	19,7%	7.998,7	-88,5%
Longo Prazo	8.907,3	8.814,3	1,1%	1.349,3	560,1%
Caixa e Equivalentes	1.941,4	1.742,7	11,4%	1.560,6	24,4%
Endividamento Líquido	7.888,9	7.842,4	0,6%	7.787,4	1,3%
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	102,8	10,4	886,3%	(79,5)	-229,4%
Endividamento pós-hedge	7.991,7	7.852,9	1,8%	7.707,9	3,7%
EBITDA (UDM)	2.648,6	2.647,4	0,0%	1.889,2	40,2%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,02x	2,97x	0,05x	4,08x	-1,06x

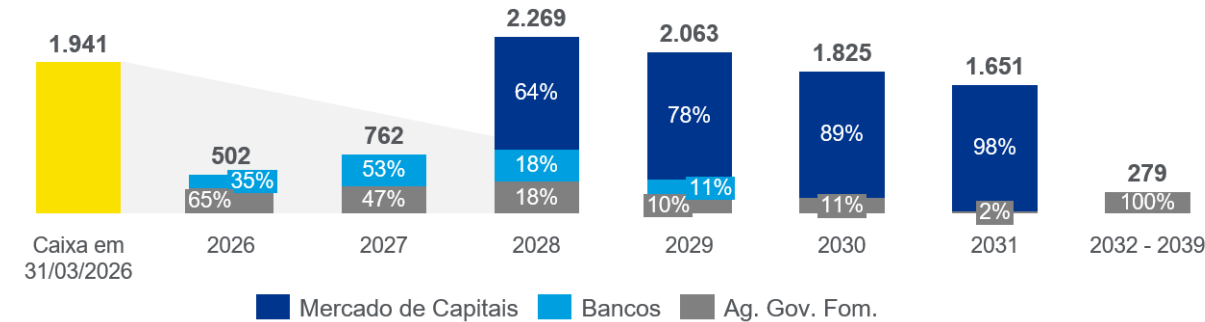
* A companhia possui diversos financiamentos, que possuem formas de cálculo de alavancagem distintos.

Atualmente, **91% da dívida bruta da Companhia está classificada no longo prazo**. O custo ponderado da dívida é CDI + 1,13%, com duração média de 3,6 anos.

Em abril/26, a **Fitch Ratings reafirmou o Rating Nacional de Longo Prazo 'AAA(bra)' da Eurofarma e de suas emissões de debêntures, com perspectiva Estável**.

Cronograma de amortização e Perfil de Endividamento

(R\$ milhões)



Obs.: não inclui custos da operação

Notas Explicativas**Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada**

DRE Consolidada (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ%
Receita líquida	2.996,1	3.059,4	-2,1%
Custo dos produtos vendidos	(1.002,9)	(1.034,2)	-3,0%
Lucro bruto	1.993,2	2.025,3	-1,6%
Despesas	(1.441,3)	(1.466,3)	-1,7%
Despesas de vendas	(955,9)	(995,6)	-4,0%
Despesas administrativas	(489,8)	(480,5)	1,9%
Impairment do contas a receber	(5,1)	(16,5)	-68,8%
Outras receitas (despesas)	9,5	26,3	-63,7%
Resultado operacional	551,9	558,9	-1,3%
Resultado financeiro líquido	(320,6)	(257,7)	24,4%
Despesas financeiras	(478,5)	(434,6)	10,1%
Receitas financeiras	157,9	176,9	-10,8%
Equivalência patrimonial	(4,2)	0,4	-1166,3%
Resultado antes do IR e CS	227,0	301,6	-24,7%
Imposto de renda e contribuição social	(13,9)	(72,4)	-80,8%
Lucro líquido	213,1	229,2	-7,0%

Notas Explicativas

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhões)	mar-26	dez-25	Δ%	mar-25	Δ%
Ativo	18.620	18.613	0,0%	17.750	4,9%
Circulante	7.067	6.891	2,5%	6.603	7,0%
Caixa e equivalentes de caixa	1.941	1.743	11,4%	1.561	24,4%
Contas a receber	2.549	2.683	-5,0%	2.583	-1,3%
Estoques	2.175	2.119	2,6%	2.178	-0,1%
Ativo fiscal corrente	210	201	4,0%	120	74,7%
Impostos e contribuições a recuperar	104	31	229,2%	45	130,6%
Ativos mantidos para venda	0	0	-8,4%	11	-96,6%
Outras contas a receber	88	113	-22,8%	106	-17,1%
Não Circulante	11.554	11.722	-1,4%	11.146	3,7%
Contas a receber de clientes	-	-	0,0%	4	-100,0%
Instrumentos financeiros derivativos	26	121	-78,1%	170	-84,4%
AFAC	0	0	0,0%	0	0,0%
Títulos e valores mobiliários	58	56	3,8%	57	1,6%
Ativo fiscal corrente	66	88	-25,5%	4	1560,5%
Ativo fiscal diferido	362	292	24,1%	265	36,6%
Impostos e contribuições a recuperar	465	541	-14,0%	435	7,0%
Depósito judiciais	58	59	-3,1%	48	20,2%
Outras contas a receber	7	7	-1,6%	9	-15,4%
Investimentos	84	98	-14,2%	127	-34,0%
Imobilizado	4.006	3.974	0,8%	3.623	10,6%
Arrendamentos por direito de uso	805	791	1,8%	680	18,4%
Intangível	5.618	5.695	-1,4%	5.726	-1,9%
Passivo e Patrimônio Líquido	18.620	18.613	0,0%	17.750	4,9%
Circulante	3.710	3.793	-2,2%	10.711	-65,4%
Fornecedores	992	1.079	-8,1%	957	3,6%
Instrumentos financeiros derivativos	129	131	-1,6%	90	43,1%
Empréstimos e financiamentos	824	567	45,2%	1.644	-49,9%
Debêntures	99	204	-51,2%	6.354	-98,4%
Passivo de arrendamento por direito de uso	191	193	-1,1%	183	4,3%
Salários, provisões e contribuições sociais	413	435	-5,1%	408	1,3%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	70	74	-5,3%	108	-34,8%
Passivo fiscal corrente	92	98	-6,3%	85	7,5%
Participação dos colaboradores no resultado	228	302	-24,4%	215	5,9%
Dividendos a pagar	383	419	-8,7%	383	-0,1%
Outras contas a pagar	290	291	-0,4%	283	2,3%
Não Circulante	9.941	9.813	1,3%	2.149	362,7%
Empréstimos e financiamentos	2.634	2.543	3,6%	1.349	95,2%
Debêntures	6.274	6.272	0,0%	-	n.m.
Passivo de arrendamento por direito de uso	668	649	3,0%	536	24,5%
Passivo fiscal diferido	4	4	-2,0%	11	-62,9%
Passivo fiscal corrente	5	5	0,0%	-	n.m.
Provisão para contingências	175	165	5,8%	155	12,8%
Participação dos colaboradores no resultado	24	17	41,7%	-	n.m.
Outras contas a pagar	158	159	-0,3%	97	62,8%
Patrimônio Líquido	4.969	5.007	-0,8%	4.890	1,6%
Capital social ⁽ⁱ⁾	1.462	1.206	21,3%	1.206	21,3%
Reserva de lucros	2.772	3.029	-8,5%	2.772	0,0%
Lucros acumulados	137	-	0,0%	224	-38,6%
Ajustes de avaliação patrimonial	477	662	-27,9%	630	-24,2%
Reserva de capital	(8)	(8)	0,0%	(8)	0,0%
Participação de não controladores	129	119	8,1%	67	91,3%

⁽ⁱ⁾ Em reunião do Conselho de Administração realizada 26 de março de 2026, foi aprovado aumento do capital social no montante de R\$ 256.478, mediante capitalização de parte da Reserva de Lucros, sem emissão de novas ações.

Notas Explicativas

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais	587	511	15,1%
Resultado ajustado	733	741	-1,0%
Variação no capital circulante líquido	(102)	(203)	-49,9%
Imposto de renda e contribuição pagos	(44)	(28)	59,8%
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	(153)	(348)	-56,1%
Aporte de capital em investidas	-	(5)	-100,0%
Combinação de negócios, líquido de caixa	-	(62)	-100,0%
Aquisição de imobilizado e intangível	(152)	(279)	-45,3%
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(0)	(3)	-95,1%
Recebimento pela dissolução de participação em investida	-	2	-100,0%
Fluxo de caixa (utilizado) proveniente das atividades de financiamentos	(186)	(636)	-70,7%
Empréstimos e financiamentos líquidos	(39)	(516)	-92,5%
Dividendos e juros sobre capital próprio	(103)	(93)	9,9%
Pagamento de instrumentos financeiros	(45)	(27)	69,4%
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	(50)	(69)	-27,6%
Variação do caixa e equivalentes de caixa	199	(543)	-136,6%
Saldo no início do período	1.743	2.103	-17,1%
Saldo no final do período	1.941	1.561	24,4%

Notas Explicativas

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório dos auditores independentes sobre tais demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 15 de maio de 2026, referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2022, a Companhia informa que no período findo em 31 de março de 2026, contratou dos auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos pertinentes à legislação tributária relacionadas ao preço de transferência e revisão da apuração da Lei do Bem. Esses serviços representaram 12,2% dos honorários totais.

A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.

Notas Explicativas



Relações com Investidores

ri.eurofarma.com.br

✉ ri@eurofarma.com

Notas ExplicativasLaboratórios S.A.



Balanços patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Ativos	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulantes					
Caixa e equivalentes de caixa	6	922.347	700.885	1.941.416	1.742.713
Contas a receber de clientes	7	1.601.879	1.593.120	2.548.860	2.682.561
Estoques	8	1.388.074	1.352.279	2.175.203	2.119.152
Ativo fiscal corrente	10	140.726	142.717	209.593	201.451
Impostos e contribuições a recuperar	11	76.106	875	103.679	31.499
Ativos mantidos para venda	-	-	-	359	392
Outras contas a receber	9	49.735	88.582	87.602	113.449
Total do ativo circulante		4.178.867	3.878.458	7.066.712	6.891.217
Não Circulante					
Realizável a longo prazo					
Instrumentos financeiros	29	26.480	121.007	26.480	121.007
Adiantamento para futuro aumento de capital	21	13.769	12.468	9	9
Títulos e valores mobiliários	12	34.532	32.218	57.708	55.592
Ativo fiscal corrente	10	65.790	88.270	65.887	88.381
Ativo fiscal diferido	11	169.556	108.198	361.942	291.568
Impostos de renda e contribuição social a recuperar	11	464.985	540.912	464.985	540.912
Depósitos judiciais	22	34.082	37.370	57.523	59.359
Outras contas a receber	9	-	-	7.277	7.392
		809.194	940.443	1.041.811	1.164.220
Investimentos	13	6.299.484	6.486.473	83.612	97.505
Outros investimentos	-	-	-	15	15
Imobilizado	14	3.542.611	3.498.708	4.005.500	3.973.995
Intangível	15	1.772.770	1.764.254	5.617.623	5.695.108
Arrendamento por direito de uso	16	584.322	563.585	805.188	790.858
Total do ativo não circulante		13.008.381	13.253.463	11.553.749	11.721.701
		17.187.248	17.131.921	18.620.461	18.612.918
Total do ativo		17.187.248	17.131.921	18.620.461	18.612.918

Passivos	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulantes					
Fornecedores	17	674.837	733.887	991.648	1.078.978
Instrumentos financeiros derivativos	29	128.957	131.194	129.317	131.434
Empréstimos e financiamentos	19	815.775	558.947	823.559	567.178
Debêntures	20	99.395	203.637	99.395	203.637
Passivo de arrendamento	16	125.255	124.260	190.668	192.766
Salários, provisões e contribuições sociais	18	305.645	331.593	412.773	434.941
Imposto de renda e contribuição social a recolher	11	-	16.200	70.319	74.246
Passivo fiscal corrente	10	56.363	60.232	91.649	97.773
Participação dos colaboradores nos resultados	24	164.595	211.227	227.979	301.745
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	23	353.625	390.307	382.550	419.079
Outras contas a pagar	17	69.879	56.511	289.810	291.023
Total do passivo circulante		2.794.326	2.817.995	3.709.667	3.792.800
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	2.627.917	2.541.546	2.633.764	2.542.604
Debêntures	20	6.273.558	6.271.729	6.273.558	6.271.729
Participação dos colaboradores nos resultados	24	23.677	16.593	24.077	16.993
Passivo de arrendamento	16	498.155	475.964	667.939	648.707
Passivo fiscal corrente	10	-	-	5.065	5.065
Passivo fiscal diferido	11	-	-	3.932	4.014
Provisão para contingências	22	87.429	87.747	174.796	165.208
Outras contas a pagar	17	41.911	32.805	158.283	158.836
Total do passivo não circulante		9.552.647	9.426.384	9.941.414	9.813.156
Patrimônio líquido					
Capital social	23	1.462.000	1.205.522	1.462.000	1.205.522
Reserva de capital	-	(8.356)	(8.356)	(8.356)	(8.356)
Reserva de lucros	23	2.772.124	3.028.602	2.772.124	3.028.602
Ajustes de avaliação patrimonial	23	477.022	661.774	477.022	661.774
Lucros acumulados	-	137.485	-	137.485	-
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		4.840.275	4.887.542	4.840.275	4.887.542
Participação de não controladores	23	-	-	129.105	119.420
Total do patrimônio líquido		4.840.275	4.887.542	4.969.380	5.006.962
Total do passivo e patrimônio líquido		17.187.248	17.131.921	18.620.461	18.612.918

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas **Eurolab Laboratórios S.A.****Demonstrações de resultados****Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025***(Em milhares de Reais, exceto o lucro por ação)*

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita Líquida	25	2.068.135	2.135.297	2.996.089	3.059.428
Custo dos produtos vendidos	26	(754.898)	(760.378)	(1.002.887)	(1.034.176)
Lucro bruto		1.313.237	1.374.919	1.993.202	2.025.252
Despesas de vendas	26	(592.501)	(605.983)	(955.880)	(995.616)
Despesas administrativas	26	(324.277)	(320.988)	(489.845)	(480.529)
Perda esperada do contas a receber	7	(3.344)	(4.585)	(5.129)	(16.463)
Outras receitas	27	9.285	23.650	19.678	28.868
Outras despesas	27	(9.126)	(2.956)	(10.136)	(2.578)
Resultado antes das despesas financeiras líquidas e impostos		393.274	464.057	551.890	558.934
Receitas financeiras	28	135.699	158.351	157.855	176.886
Despesas financeiras	28	(439.394)	(416.153)	(478.503)	(434.627)
Despesas financeiras, líquidas		(303.695)	(257.802)	(320.648)	(257.741)
Resultado de equivalência patrimonial	13	74.685	34.807	(4.212)	395
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		164.264	241.062	227.030	301.588
Imposto de renda e contribuição social – Corrente	11	(15.775)	(48.421)	(83.190)	(105.913)
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	11	54.896	31.142	69.258	33.506
Lucro líquido do período		203.385	223.783	213.098	229.181
Resultado atribuído para:					
Acionistas da controladora		-	-	203.385	223.783
Participação de não controladores		-	-	9.713	5.398
Lucro por ação básico e diluído					
Lucro básico por ação	23h	-	-	0,2056	0,2262
Lucro diluído por ação		-	-	0,2056	0,2262

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas **Eurolab Laboratórios S.A.****Demonstrações dos resultados abrangentes****Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025***(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do exercício	203.385	223.783	213.099	229.181
Itens que podem ser reclassificados para o resultado				
Resultados abrangentes				
Ajuste acumulado de conversão	(172.210)	(211.348)	(172.296)	(207.912)
Hedge de fluxo de caixa – parcela efetiva das mudanças no valor justo	(19.004)	25.632	(18.947)	25.631
Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	6.462	(8.714)	6.462	(8.714)
Resultado abrangente do período	18.633	29.353	28.318	38.186
Resultado abrangente do período atribuível aos:				
Acionistas da controladora	-	-	18.633	29.353
Participação de não controladores	-	-	9.685	8.833

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas Laboratórios S.A.



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025
(Em milhares de reais)

	Capital Social	Reserva de capital	Reserva de lucros			Ajustes de avaliação patrimonial						
	Capital social	Transações de capital entre acionistas	Reserva legal	Reserva por incentivos fiscais	Lucros retidos	Reserva de hedge	Ajustes acumulados de conversão	Opção de Compra	Lucros acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.205.522	(8.598)	241.104	1.325.966	1.204.747	(29.998)	854.071	-	-	4.792.814	52.267	4.845.081
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	223.783	223.783	5.398	229.181
Outros resultados abrangentes												
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	(211.348)	-	-	(211.348)	3.436	(207.912)
Ganhos e perdas de hedge	-	-	-	-	-	16.917	-	-	-	16.917	-	16.917
Mudanças na participação em controladas												
Ganho e perda na participação de controladas	-	242	-	-	-	-	-	-	-	242	(242)	-
Aquisição de controlada com participação de não-controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.624	6.624
Saldos em 31 de março de 2025	1.205.522	(8.356)	241.104	1.325.966	1.204.747	(13.081)	642.723	-	223.783	4.822.408	67.483	4.889.891
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.205.522	(8.356)	241.104	1.325.966	1.461.532	(8.610)	762.235	(91.851)	-	4.887.542	119.420	5.006.962
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	203.385	203.385	9.713	213.098
Outros resultados abrangentes												
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	(172.210)	-	-	(172.210)	(86)	(172.296)
Ganhos e perdas de hedge	-	-	-	-	-	(12.542)	-	-	-	(12.542)	58	(12.484)
Aumento de capital	256.478	-	-	-	(256.478)	-	-	-	-	-	-	-
Contribuição e distribuição para os acionistas												
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(65.900)	(65.900)	-	(65.900)
Saldos em 31 de março de 2026	1.462.000	(8.356)	241.104	1.325.966	1.205.054	(21.152)	590.025	(91.851)	137.485	4.840.275	129.105	4.969.380

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas



Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	164.264	241.062	227.030	301.588
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	70.471	55.429	104.035	91.879
Depreciação direito de uso por arrendamento	34.680	32.959	50.765	50.106
Amortização da mais-valia de ativos	12	1.367	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	(74.685)	(34.807)	4.212	(395)
Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimo e financiamentos e outros ativos e passivos	204.472	178.512	233.656	181.089
Resultado líquido por imobilizados e intangíveis baixados	1.125	3.597	1.408	3.787
Resultado líquido da baixa de ativos e passivos por direito de uso	(1.031)	(317)	(1.052)	(336)
Perda esperada (impairment) do contas a receber	3.344	4.585	5.129	16.463
Constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	12.490	17.973	19.472	23.939
Provisão para contingências	5.784	(2.654)	16.060	6.551
Ganho (perda) com investimentos	-	(51)	-	(12)
Ganho na reavaliação do ágio Ocean Drop	-	(14.685)	-	(14.685)
Ganho (perda) com valor justo de instrumentos financeiros derivativos	73.373	80.131	73.347	80.129
Ganho (perda) com títulos de valores mobiliários	(1.237)	1.177	(1.015)	560
	493.062	564.278	733.047	740.663
Redução (aumento) dos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	(13.035)	(275.921)	84.579	(204.728)
Estoques	(48.285)	117.412	(97.692)	91.435
Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	53.872	3.318	17.883	58.076
Depósitos judicial	3.730	(655)	2.295	(1.313)
Outras contas a receber	35.155	32.211	36.467	37.678
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Fornecedores	(6.115)	(25.345)	(37.484)	(49.215)
Passivo fiscal corrente	(36.277)	16.505	(32.382)	(32.694)
Salários, provisões e encargos sociais	(65.496)	(73.956)	(82.967)	(66.815)
Dividendos a pagar	(1)	(1.075)	152	(11.075)
Outras contas a pagar	27.575	(8.489)	13.923	(18.579)
Contingências pagas	(6.102)	(5.108)	(6.275)	(5.336)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	438.083	343.175	631.546	538.097
Imposto de renda e contribuição social pagos	(12.930)	-	(44.081)	(27.593)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	425.153	343.175	587.465	510.504
Fluxo de caixa de atividades e investimento				
Aporte de capital em investidas	(2.096)	(23.899)	-	(5.478)
Combinação de negócio, líquido de caixa	-	(62.292)	-	(62.216)
Aquisição de imobilizado e intangível	(135.741)	(267.072)	(152.492)	(278.979)
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(171)	(3.492)	(171)	(3.492)
Dividendos recebidos	104.124	10.000	-	-
Outros valores recebidos de investidas	-	2.209	-	2.209
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento	(33.884)	(344.546)	(152.663)	(347.956)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos, líquida	414.914	-	420.914	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	(14.781)	(130.652)	(16.360)	(130.652)
Pagamento de juros sobre debêntures, empréstimos e financiamentos	(372.905)	(322.282)	(373.109)	(322.480)
Pagamento de arrendamento por direito de uso (principal)	(31.200)	(29.770)	(46.330)	(46.353)
Pagamento de juros sobre arrendamento por direito de uso	(18.117)	(12.856)	(23.692)	(16.848)
Juros sobre capital próprio pagos	(102.581)	(93.355)	(102.581)	(93.355)
Pagamento de instrumentos financeiros, líquido	(45.138)	(26.644)	(45.138)	(26.644)
Fluxo de caixa utilizados nas atividades de financiamento	(169.807)	(615.559)	(186.296)	(636.332)
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas no exterior	-	-	(49.803)	(68.820)
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	221.462	(616.930)	198.703	(542.604)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	700.885	1.441.504	1.742.713	2.103.232
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	922.347	824.574	1.941.416	1.560.628
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	221.462	(616.930)	198.703	(542.604)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas **Eurofarma Laboratórios S.A.****Demonstrações do valor adicionado****Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025***(Em milhares de reais)*

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas					
Receita de contrato com cliente		2.296.717	2.379.213	3.291.185	3.364.153
Outras receitas		9.916	24.043	20.507	29.394
Receitas refs. à construção de ativos próprios		3.638	-	3.638	-
Perda esperada (<i>impairment</i>) do contas a receber	7a	(3.344)	(4.585)	(5.129)	(16.463)
		2.306.927	2.398.671	3.310.201	3.377.084
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos materiais, das mercadorias, e dos serviços vendidos		(522.638)	(549.218)	(671.089)	(725.682)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(372.821)	(415.293)	(590.645)	(633.699)
		(895.459)	(964.511)	(1.261.734)	(1.359.381)
Valor adicionado bruto		1.411.468	1.434.160	2.048.467	2.017.703
Retenções					
Depreciação e amortização	14,15 e 16	(105.151)	(88.387)	(154.800)	(141.985)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia e suas controladas		1.306.317	1.345.773	1.893.667	1.875.718
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	13.a	74.685	34.807	(4.212)	395
Receitas financeiras	28	135.699	158.351	157.855	176.886
		210.384	193.158	153.643	177.281
Valor adicionado total a distribuir		1.516.701	1.538.931	2.047.310	2.052.999
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		421.732	401.604	655.284	652.358
Benefícios		72.950	65.184	119.423	112.288
FGTS		32.039	29.508	37.834	35.811
		526.721	496.296	812.541	800.457
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		172.350	215.130	334.088	374.541
Estaduais		141.229	169.102	157.922	183.634
Municipais		1.151	710	2.421	2.431
		314.730	384.942	494.431	560.606
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros		443.032	416.153	482.141	434.627
Aluguéis		19.707	14.801	34.963	25.550
Outras		9.126	2.956	10.136	2.578
		471.865	433.910	527.240	462.755
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos		-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio		65.900	-	65.900	-
Lucros retidos do período		137.485	223.783	137.485	223.783
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	9.713	5.398
		203.385	223.783	213.098	229.181
Valor adicionado distribuído		1.516.701	1.538.931	2.047.310	2.052.999

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Eurofarma Laboratórios S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto 100% nacional, sem ações negociadas em mercado, com sede na Av. Vereador José Diniz, 3.465 - 18º andar - Santo Amaro - São Paulo - SP, que tem como objeto social a indústria, o comércio, o beneficiamento, a exportação e a importação de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário. A Companhia, fundada em 1972, tem como missão “promover o acesso à saúde e à qualidade de vida com tratamentos a preço justo e operação rentável, que assegure o crescimento sustentável da Companhia e o compartilhamento do valor gerado com os colaboradores e a sociedade”. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas e coligadas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem atuação em vinte e quatro países e possui onze plantas fabris estrategicamente distribuídas na América Latina, posicionando-se com destaque no mercado farmacêutico por meio das unidades de negócios Prescrição Médica, Medicamentos Isentos de Prescrição, Genéricos, Hospitalar, Licitações, Oncologia, Serviços a Terceiros e Veterinária. O Grupo conta com um amplo portfólio que atende todas as especialidades médicas e é referência em sistema nervoso central, anti-infecciosos e medicamentos hormonais.

A Companhia não apresenta a informação por segmento conforme, definido no CPC 22/IFRS 8, pois suas atividades são exercidas por meio de um único segmento operacional (farmacêutico).

O Grupo possui, por meio de sua controladora Eurofarma Laboratórios e da sua controlada Momenta Farmacêutica, cinco unidades fabris no Brasil e por meio de suas controladas no exterior possui seis unidades fabris localizadas em cinco países da América Latina, assim localizadas:

- **Unidade Itapevi:** Rodovia Presidente Castelo Branco, Km 35,6, Itaquí Itapevi - SP;
- **Unidade Ribeirão Preto:** Av. Castelo Branco, 1.385, Pq. Industrial Lagoinha, Ribeirão Preto - SP;
- **Unidade Freguesia do Ó:** Rua Enéias Luís Carlos Barbanti, 216 - Freguesia do Ó, São Paulo - SP;
- **Unidade Montes Claros:** Estr. da Produção - Montes Claros - MG;
- **Unidade Rio de Janeiro:** Avenida Canal do Anil. 1263 - Anil, Rio de Janeiro - RJ;
- **Eurofarma Argentina:** Avenida San Martín 4550, C. P. 1751, Lomas del Mirador, Buenos Aires - Argentina;
- **Eurofarma Chile:** Av. Miraflores, 9.827, Renca, Pudahuel, Santiago - Chile;
- **Eurofarma Colômbia:** Avenida Carrera 68, 17-64 – Zona Industrial de Montevideo - Bogotá - Colômbia;
- **Genfar Colômbia:** Ak 68 # 17-64 - Zona Industrial Montevideo - Colômbia.
- **Eurofarma Peru:** Av. Bolivia, 1.157 – 1161, Urbanización Chacra Colorada, Breña, Lima; e
- **Eurofarma Guatemala:** Carratera a El Salvador, Km 16,5, Fraijanes, Guatemala.

Atualmente, o Grupo dispõe de três centros de distribuição, um localizado em Itapevi - SP, juntamente com a unidade fabril, outro na cidade de Varginha - MG e um em Cajamar - SP.

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia possui participação acionária nas seguintes sociedades:

Controladas

Empresa	Atividade	País	Participação %	
			31/03/2026	31/12/2025
Momenta Farmacêutica Ltda.	Produção e comercialização	Brasil	99,99	99,99
Laboratório Eurofarma de México, Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable	Comercialização	México	99,99	99,99
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	Comercialização	Venezuela	99,59	99,59
Eurofarma Colômbia S.A.S.	Industrialização e comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Eurofarma Argentina S.A.	Industrialização e comercialização	Argentina	99,95	99,95
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A.	Importação/comercialização	Bolívia	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay S.A.	Industrialização e comercialização	Uruguai	100,00	100,00
Eurofarma Chile SpA	Industrialização e comercialização	Chile	99,96	99,96
Eurofarma Peru S.A.C.	Industrialização e comercialização	Peru	99,36	99,36
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	Industrialização e comercialização	Guatemala	99,99	99,99
Themaxis Limitada	Industrialização e comercialização	Colômbia	95,00	95,00
Eurofarma Paraguay S.A.	Importação/comercialização	Paraguai	99,99	99,99
Eurofarma S.A.	Importação/comercialização	Equador	99,99	99,99
Eurofarma Moçambique Lda.	Comercialização	Moçambique	99,00	99,00
Eurofarma Ventures LLC.	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Neuron Ventures FIP Multiestratégia Invest. no Exterior	Fundo de investimento	Brasil	100,00	100,00
Supera Farma Laboratórios S.A. (i)	Industrialização e comercialização	Brasil	50,00	50,00
Momenta Farmacêutica S.A.S.	Industrialização e comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Diplo Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Harpy Plus Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Eurofarma USA Corp	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Pearson Saúde Animal S.A.	Pesquisa e desenvolvimento de produtos e medicamentos	Brasil	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	Industrialização e comercialização	Uruguay	100,00	100,00
Longdis S.A.	Participação em outras entidades	Brasil	99,78	99,78
Genfar S.A. (ii)	Industrialização e comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar Desarrollo y Manufatura S.A. (iii)	Comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar del Ecuador S.A.S	Industrialização e comercialização	Equador	100,00	100,00
Genfar del Peru S.A.C	Industrialização e comercialização	Peru	99,99	99,99
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.	Industrialização e comercialização	Angola	99,90	99,90
Ocean Drop S.A.	Comercialização de suplementos alimentares	Brasil	84,86	84,86
Eurofarma Dermocosméticos e Particip. Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00

- (i) A partir de 2019 a Companhia passou a consolidar as demonstrações financeiras da Supera Farma Laboratórios S.A., conforme acordo de acionistas assinado em 02 de janeiro de 2019, por meio do qual a Companhia passou a deter o controle operacional, indicando a presidência do Conselho de Administração e com direito ao voto de desempate na aprovação do orçamento, plano de investimentos e definição de política comercial;
- (ii) A Companhia possui a participação direta de 94,88% no capital da empresa e 5,12% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar Desarrollo y Manufatura S.A., Genfar del Peru S.A.C., Genfar del Ecuador S.A.S e Harpy Plus Participações Ltda.;
- (iii) A Companhia possui a participação direta de 94,79% no capital da empresa e 5,21% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar S.A., Genfar del Peru S.A.C., Genfar del Ecuador S.A.S e Harpy Plus Participações Ltda.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladas em conjunto

Empresa	País	Participação %	
		31/03/2026	31/12/2025
Orygen Biotecnologia Ltda.	Brasil	50,00	50,00
Lumina Bio Inc.	EUA	51,00	51,00
Mentis Care, Inc.	EUA	50,00	50,00

Coligada

Empresa	País	Participação %	
		31/03/2026	31/12/2025
MTM Serviços de Informática S.A.	Brasil	20,00	20,00

2 Base para preparação e apresentação das informações trimestrais

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 31 de março de 2026, foi autorizada pela Administração em 15 de maio de 2026.

a. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21/IAS 34 - Demonstração Intermediária, e também em conformidade com as normas contábeis internacionais ("IFRS International Financial Accounting Standards"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"), considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPCs"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

b. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 que estão disponíveis no site da Companhia, emitidas em 26 de março de 2026. As políticas contábeis materiais, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

3 Uso de premissas, estimativas e julgamentos

Na preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 4.a.**, das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 26 de março de 2026 – Consolidação: determinação se o Grupo detém de fato controle sobre uma investida;
- **Nota explicativa 13** – Equivalência patrimonial em investidas: determinação se o Grupo tem influência significativa sobre uma investida;
- **Nota explicativa 16** – Prazo do arrendamento de direito de uso: se o Grupo tem razoavelmente certa de exercer opções de prorrogação.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 8** – Provisão para redução ao valor realizável dos estoques - a provisão é calculada levando em consideração, principalmente, a data de vencimento dos produtos bem como produtos bloqueados por desvios de qualidade;
- **Nota explicativa 11** – Imposto de renda e contribuição social diferidos - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- **Nota explicativa 14** – Imobilizado - Premissas em relação à determinação da vida útil do imobilizado para fins de depreciação;
- **Nota explicativa 22** – Provisão para contingências - reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Notas explicativas 7 e 29** – Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber - mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- **Nota explicativa 29** – Contabilidade de hedge - mensuração do valor justo das operações com instrumentos financeiros derivativos;
- **Nota explicativa 14 e 15** – Teste de redução ao valor recuperável (“Impairment”) - os saldos de imobilizado e de intangível, principalmente o ágio, têm seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, ou sempre que ocorrer indícios de sua desvalorização.

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4 Políticas contábeis materiais

O Grupo aplicou as práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota explicativa 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 26 de março de 2026.

5 Novas normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo não adotou antecipadamente as seguintes normas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, mas pretende adotar quando entrarem em vigor:

a. CPC 51 / IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O pronunciamento contábil CPC 51 / IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis substituirá o CPC 26(R1) / IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

b. Reforma tributária

Em dezembro de 2023 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132/2023, que institui a Reforma Tributária sobre o consumo. O modelo da Reforma Tributária está baseado em um IVA dual repartido em duas esferas, uma federal (CBS – Contribuição sobre Bens e Serviços), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (IBS – Imposto sobre Bens e Serviços), que substituirá o ICMS e o ISS (estadual e municipal). Foi também criado o IS – Imposto Seletivo, de competência federal, aplicado a bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente.

Em janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025 que regulamentou parte da Reforma Tributária. Com a aprovação da Lei Complementar, o Grupo intensificou o acompanhamento das alterações

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

legislativas e regulamentares relacionadas à Reforma Tributária, por meio de fóruns internos multidisciplinares, contemplando a análise técnica das normas, a avaliação dos potenciais impactos em processos, sistemas e na cadeia de clientes e fornecedores, bem como a adoção tempestiva das adaptações necessárias para assegurar conformidade ao longo do período de transição.

Diante da ausência de regulamentação integral, não é possível determinar de forma definitiva os efeitos econômicos finais da Reforma Tributária sobre as atividades do Grupo, que serão mensurados com maior precisão quando finalizadas as regulamentações dos temas pendentes via Lei Complementar e quando ocorrer a definição das alíquotas que serão aplicadas.

Não houve qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de março de 2026 e de 31 de dezembro de 2025. O Grupo permanece em processo de avaliação dos potenciais impactos decorrentes de Reforma Tributária.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	583	6.403	236.818	258.087
Numerários em trânsito	10.810	6.352	11.122	6.352
Aplicações financeiras	910.954	688.130	1.693.476	1.478.274
Total	922.347	700.885	1.941.416	1.742.713

As aplicações financeiras são de alta liquidez e prontamente conversíveis em caixa, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Em 31 de março de 2026 as aplicações financeiras estavam substancialmente alocadas em certificados de depósitos bancários (CDB) e letras financeiras (LF), com remuneração média ponderada de 100,0% do CDI (92,4% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

Numerários em trânsito se referem aos recebimentos do último dia do mês, tendo em vista a liquidação de boletos floating em um dia útil (D+1).

A exposição do Grupo aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos financeiros é divulgada na nota explicativa 29.

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7 Contas a receber de clientes

a. Contas a receber de clientes

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercado interno		1.568.843	1.578.141	2.629.846	2.756.486
Mercado externo		2.157	1.560	52.668	56.928
Partes relacionadas mercado interno	21	63.000	49.007	44	82
Partes relacionadas mercado externo	21	37.813	31.002	-	-
		1.671.813	1.659.710	2.682.558	2.813.496
Perdas esperadas de contas a receber		(69.934)	(66.590)	(133.698)	(130.935)
Total		1.601.879	1.593.120	2.548.860	2.682.561

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima, líquida das Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber, conforme demonstrado no quadro de composição por vencimento dos valores vencidos e a vencer do contas a receber:

Aging – Controladora

	31/03/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada
A vencer	1.570.919	(3.698)	0%	1.553.557	(1.856)	0%
Vencidos até 30 dias	24.902	-	-	31.949	-	-
Vencidos de 31 a 60 dias	4.546	-	-	4.678	-	-
Vencidos de 61 a 90 dias	3.916	-	-	3.532	-	-
Vencidos de 91 a 180 dias (i)	6.430	(5.447)	85%	7.966	(7.607)	95%
Vencidos de 181 a 365 dias (i)	10.093	(9.787)	97%	7.243	(6.381)	88%
Vencidos há mais de 365 dias (i)	51.007	(51.002)	100%	50.785	(50.746)	100%
	1.671.813	(69.934)		1.659.710	(66.590)	

(i) Também inclui os títulos vencidos acima de 90 dias com partes relacionadas em 31 de março de 2026, no montante de R\$ 1.294 (R\$ 1.049 em 31 de dezembro de 2025).

Aging – Consolidado

	31/03/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada
A vencer	2.359.877	(27.976)	1%	2.487.027	(26.175)	1%
Vencidos até 30 dias	93.419	(475)	1%	121.959	(708)	1%
Vencidos de 31 a 60 dias	32.807	(356)	1%	23.120	(276)	1%
Vencidos de 61 a 90 dias	19.877	(568)	3%	16.340	(583)	4%
Vencidos de 91 a 180 dias	28.378	(6.178)	22%	23.747	(8.631)	36%
Vencidos de 181 a 365 dias	70.821	(22.276)	31%	65.179	(20.967)	32%
Vencidos há mais de 365 dias	77.379	(75.869)	98%	76.124	(73.595)	97%
	2.682.558	(133.698)		2.813.496	(130.935)	

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber

Movimentação das perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do exercício	(66.590)	(55.894)	(130.935)	(78.040)
Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber	(9.390)	(9.142)	(12.117)	(23.938)
Valores de incobráveis baixados no exercício	-	-	2.366	835
Reversão das perdas esperadas de contas a receber (i)	6.046	4.557	6.988	7.475
	(69.934)	(60.479)	(133.698)	(93.668)

(i) Provisão constituída de acordo com a taxa média ponderada de perda estimada, por faixa de vencimento, que no decorrer do exercício foi revertida à medida em que os títulos foram regularizados pelos clientes.

A constituição e a baixa das perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber foram registradas no resultado do exercício em rubrica específica, denominada "Perda esperada (“impairment”) do contas a receber".

8 Estoques

a. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	739.139	717.606	1.259.507	1.252.161
Produtos em elaboração	117.172	115.340	142.912	131.882
Matérias-primas	367.192	359.649	552.261	549.289
Materiais de embalagens	135.755	141.005	184.896	191.098
Importações em andamento	30.306	30.124	76.842	61.964
Outros estoques	67.619	56.837	89.776	68.911
Provisão para perdas estimadas	(69.109)	(68.282)	(130.991)	(136.153)
Total	1.388.074	1.352.279	2.175.203	2.119.152

b. Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques

A provisão para redução ao valor realizável é calculada considerando a data de vencimento dos produtos e produtos bloqueados por desvios de qualidade. A provisão constituída em 31 de março de 2026 compreende o montante de R\$ 69.109 na Controladora e R\$ 130.991 no Consolidado (R\$ 68.282 na Controladora e R\$ 136.153 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025), registrada no resultado do exercício na rubrica de custo dos produtos vendidos, apresentou a seguinte movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do exercício	(68.282)	(39.986)	(136.153)	(108.657)
Baixa para destruição	11.663	6.417	24.634	23.514
Adição e variação cambial	(12.490)	(17.973)	(19.472)	(23.939)
Saldo no final do período	(69.109)	(51.542)	(130.991)	(109.082)

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 Outras contas a receber

Compreende ativos não classificados em outras categorias do balanço patrimonial, estão avaliados pelo custo histórico e deduzidos de possíveis perdas pelo valor recuperável.

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento a funcionários	3.271	32.603	15.672	41.248
Partes relacionadas	21 31.662	37.660	76	4.178
Adiantamentos diversos	6.797	13.007	49.567	48.645
Garantias	-	-	2.211	2.317
Despesas antecipadas (i)	7.632	4.939	12.695	9.754
Investimentos conversíveis em ações (ii)	-	-	9.675	9.640
Outras contas a receber	373	373	4.983	5.059
Total	49.735	88.582	94.879	120.841
Ativo circulante	49.735	88.582	87.602	113.449
Ativo não circulante	-	-	7.277	7.392

- (i) Despesas antecipadas com assinaturas, manutenção de softwares e seguros.
- (ii) Saldo proveniente da consolidação do fundo Neuron Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia que possui investimentos em contratos de mútuo conversíveis em ações de companhias de capital fechado.

10 Ativo e Passivo fiscal corrente

a. Ativo fiscal corrente

Os tributos a recuperar são registrados com base nas legislações fiscais vigentes, permitindo sua compensação com débitos tributários ou solicitação de restituição junto aos órgãos competentes. Os tributos a recuperar são revisados regularmente para garantir sua realização no prazo estimado.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS a recuperar - IVA	22.838	25.408	77.569	71.555
ICMS a recuperar - CIAP	4.524	5.093	10.718	10.218
INSS a recuperar	74	5.578	89	5.593
PIS e COFINS a recuperar (i)	165.559	182.789	169.580	186.213
IPI a recuperar	13.360	11.958	13.571	12.688
IRRF	-	-	1.408	693
Outros impostos	161	161	2.545	2.872
Total	206.516	230.987	275.480	289.832
Ativo circulante	140.726	142.717	209.593	201.451
Ativo não circulante	65.790	88.270	65.887	88.381

- (i) Refere-se substancialmente ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

b. Passivo fiscal corrente

Os passivos fiscais correntes incluem os tributos diretos ou indiretos a recolher, incidentes sobre as operações. Os passivos fiscais são apurados em conformidade com as legislações fiscais vigentes e registrados de acordo com as normas contábeis aplicáveis.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS / IVA a recolher	30.389	35.908	57.088	56.762
PIS e COFINS a recolher	24.983	23.174	30.221	27.645
IRRF retido na fonte	494	525	5.501	14.019
ISS a recolher	488	624	576	703
Outros	9	1	3.328	3.709
Total	56.363	60.232	96.714	102.838
Passivo circulante	56.363	60.232	91.649	97.773
Passivo não circulante	-	-	5.065	5.065

11 Imposto de renda e contribuição social

a. Corrente

Ativo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL a compensar	2.197	875	13.419	26.649
IRPJ e CSLL recolhimento a maior (i)	538.894	540.912	555.245	545.762
Total	541.091	541.787	568.664	572.411
Ativo circulante	76.106	875	103.679	31.499
Ativo não circulante	464.985	540.912	464.985	540.912

(i) Saldo de IRPJ e CSLL em decorrência do recolhimento a maior. A compensação será realizada após deferimento dos pedidos de crédito dos órgãos competentes.

Passivo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL a recolher	-	16.200	70.319	74.246
Total do passivo circulante	-	16.200	70.319	74.246

Reconciliação da taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	164.264	241.062	227.030	301.588
Aliquota nominal combinada de imposto de renda e contribuição social	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(55.850)	(81.961)	(77.190)	(102.540)
Equivalência patrimonial	31.400	17.533	3.770	(3.669)
Efeito de alíquota de imposto de renda de entidades no exterior	-	-	(4.703)	(4.317)
Incentivo à inovação tecnológica (i)	20.958	21.233	20.958	21.233
Juros sobre capital próprio	22.406	-	22.406	-
Subvenção	32.653	32.803	36.200	33.162
Imposto diferido não reconhecido	-	-	(11.236)	(2.802)
Despesas de natureza permanente (ii)	(12.513)	(6.399)	(9.499)	(10.708)
Compensações de prejuízos fiscais	-	-	-	(1.604)
Lucro nos estoques	-	-	5.606	-
Outros	67	(488)	(244)	(1.162)
Imposto de renda e contribuição social	39.121	(17.279)	(13.932)	(72.407)
Correntes	(15.775)	(48.421)	(83.190)	(105.913)
Diferidos	54.896	31.142	69.258	33.506
Alíquota efetiva	-23,8%	7,2%	6,1%	24,0%

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A rubrica “incentivo à inovação tecnológica” refere-se ao benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor entre 60% e 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas pela referida Lei;
- (ii) Referem-se as despesas com doações de medicamentos, despesas com incineração, ajustes de inventários, doações diversas, multas e outros valores indedutíveis;

b. Diferidos

Os valores de imposto de renda e contribuição social diferido são provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas. Esses créditos são apresentados pelo seu valor líquido de realização no não circulante e serão compensáveis com resultados tributáveis futuros, sendo registrados até o limite estimado de realização.

Composição dos tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber	7.261	6.125	28.500	23.186
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	23.497	23.216	40.569	41.927
Provisão para contingências	29.726	29.834	60.762	56.670
Provisão para vendas não entregues	-	-	26.877	9.710
Provisão para perdas com ativos intangíveis	5.530	5.530	2.803	1.965
Provisão para perda com investimento	10.992	10.992	10.992	10.992
Provisão de amostra grátis	28.352	25.095	39.909	35.695
Provisão para participação no resultado	22.305	-	26.504	2.577
Provisão para descontos comerciais	703	428	12.896	28.512
Lucro não realizado nos estoques	-	-	5.606	-
Amortização mais-valia	119.518	113.507	123.077	116.872
Resultado de <i>hedge</i>	34.905	3.497	34.905	3.497
Prejuízo fiscal e base negativa	-	-	25.510	23.979
Outras diferenças temporárias	16.938	16.127	48.885	56.168
Total ativo fiscal diferido	299.727	234.351	487.795	411.750
Amortização ágio	(103.675)	(103.675)	(103.675)	(103.675)
Resultado de direito de uso por arrendamento	(1.202)	(2.415)	(1.400)	(1.208)
Depreciação e amortização fiscal	(25.294)	(20.063)	(24.710)	(19.313)
Total passivo fiscal diferido	(130.171)	(126.153)	(129.785)	(124.196)
Total líquido	169.556	108.198	358.010	287.554
Total ativo fiscal diferido	169.556	108.198	361.942	291.568
Total passivo fiscal diferido	-	-	(3.932)	(4.014)
	169.556	108.198	358.010	287.554

Movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	108.198	59.959	287.554	233.669
Reconhecimento no resultado	54.896	59.255	69.258	59.697
Variação cambial	-	-	(5.264)	5.204
Reconhecimento em outros resultados abrangentes	6.462	(11.016)	6.462	(11.016)
Saldo no final do período	169.556	108.198	358.010	287.554

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Títulos e valores mobiliários

Saldos em 31 de março de 2026

Controladora

	31/12/2025	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/03/2026
Abingworth Bioventure 8 LP.(a)	5.098	171	1.493	-	(1.143)	-	5.619
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (b)	19.236	-	(704)	-	2.380	-	20.912
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (c)	7.884	-	-	117	-	-	8.001
Total	32.218	171	789	117	1.237	-	34.532

Consolidado

	31/12/2025	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/03/2026
Abingworth Bioventure 8 LP(a)	5.098	171	1.493	-	(1.143)	-	5.619
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (b)	19.236	-	(704)	-	2.380	-	20.912
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (c)	9.461	-	-	141	-	-	9.602
Neuron Ventures (d)	21.797	-	-	-	(222)	-	21.575
Total	55.592	171	789	141	1.015	-	57.708

- a) Abingworth Bioventure 8 LP fundo de investimento Venture Capital em empresas de Biotecnologia no exterior.
- b) CO Invest II Grids III Investors Ltd., situado na Ilhas Virgens Britânicas, com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas.
- c) Investimento na Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica através da implantação e exploração das centrais geradoras. No Consolidado inclui a participação que a controlada Momenta possui nessa operação.
- d) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior é um fundo Corporate Venture Capital (CVC), constituído em 08 de abril de 2019, cujo objetivo é investir em startups com alto potencial de crescimento e inovação, com investimento em títulos e valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.

Saldos em 31 de dezembro de 2025

Controladora

	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/12/2025
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	1.392	2.665	-	(4.109)	(102)	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd.	9.729	5.614	3.561	-	330	-	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	7.552	-	-	333	-	-	7.884
Total	22.534	7.006	6.226	333	(3.779)	(102)	32.218

Consolidado

	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/12/2025
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	1.392	2.665	-	(4.109)	(102)	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd.	9.729	5.614	3.561	-	330	-	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	9.061	-	-	400	-	-	9.461
Neuron Ventures	24.700	-	-	-	(2.903)	-	21.797
Total	48.743	7.006	6.226	400	(6.682)	(102)	55.592

Notas Explicativas da Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Investimentos

a. Movimentação dos investimentos na Controladora

Movimentação em 31 de março de 2026

	31/12/2025	Aquisição de controlada/ Constituição de empresa	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações (i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	31/03/2026
Supera Farma Laboratórios S.A.	53.480	-	-	11.089	-	-	64.569	-	64.569
Eurofarma Guatemala S.A.	881.551	-	-	16.057	(8.514)	(57.046)	832.048	-	832.048
Eurofarma Peru S.A.C.	226.354	-	-	8.464	(20.634)	(24.025)	190.159	-	190.159
Eurofarma de México S. de RL de CV	394.485	-	-	24.715	(22.045)	-	397.155	-	397.155
Momenta Farmacêutica Ltda.	195.184	-	-	9.739	-	-	204.923	-	204.923
Momenta Farmacêutica S.A.S.	12	-	-	0	-	-	12	-	12
Eurofarma Colômbia S.A.S.	263.452	-	-	1.293	(5.506)	-	259.239	-	259.239
Eurofarma Argentina S.A.	193.378	-	-	(15.490)	16.691	(6)	194.573	-	194.573
Eurofarma Uruguay S.A.	59.710	-	-	3.051	(5.169)	-	57.592	-	57.592
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	(316)	-	-	(308)	47	-	(577)	577	-
Laborat. Eurofarma Bolívia S.A.	23.995	-	-	5.821	(1.266)	-	28.550	-	28.550
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	(2.563)	-	-	(930)	2.599	-	(894)	894	-
Eurofarma Paraguay S.A.	20.414	-	-	857	(710)	-	20.561	-	20.561
Eurofarma S.A.	8.350	-	-	305	(438)	-	8.217	-	8.217
Orygen Biotecnologia Ltda.	5.172	-	-	482	-	-	5.654	-	5.654
Eurofarma Chile SpA.	352.788	-	-	15.399	(28.525)	(6)	339.656	-	339.656
Eurofarma Moçambique Lda.	(9.537)	-	-	(55)	361	-	(9.231)	9.231	-
Neuron Ventures Fundo Invest. em Participações Multiestratégia	31.722	-	-	(163)	-	-	31.559	-	31.559
Diplo Participações Ltda.	1.151.697	-	-	44	(30.476)	-	1.121.265	-	1.121.265
Harpy Plus Participações Ltda.	245.056	-	-	(4)	-	-	245.052	-	245.052
Eurofarma USA Corp	37.263	-	2.096	(4.731)	(1.895)	-	32.733	-	32.733
Pearson Saúde Animal S.A.	147.546	-	-	(911)	-	-	146.635	-	146.635
Ocean Drop S.A.	90.113	-	-	(2.311)	-	-	87.802	-	87.802
Eurofarma Ventures LLC.	71.047	-	-	(2)	(3.654)	-	67.391	-	67.391
MTM Serviços de Informática Ltda.	6.094	-	-	(98)	-	-	5.996	-	5.996
Longdis S.A.	43	-	-	(34)	-	-	9	-	9
Genfar S.A. (ii)	1.377.044	-	-	2.451	(28.480)	-	1.351.015	-	1.351.015
Genfar Desarrollo y Manufactura S.A. (ii)	337.652	-	-	4.738	(6.974)	-	335.416	-	335.416
Genfar del Ecuador S.A.S (ii)	56.412	-	-	2.909	(2.987)	-	56.334	-	56.334
Genfar del Perú S.A.C. (ii)	247.271	-	-	8.816	(22.257)	(23.053)	210.777	-	210.777
Pharmaeuro Laboratórios, LDA	(232)	-	-	(103)	13	-	(322)	322	-
Lumina Bio, Inc	168	-	-	-	-	-	168	-	168
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda.	(10.907)	-	-	(11.809)	(87)	-	(22.803)	22.803	-
Mentis Care, Inc	9.020	-	-	(4.596)	-	-	4.424	-	4.424
Total	6.462.918	-	2.096	74.685	(169.906)	(104.136)	6.265.657	33.827	6.299.484

(i) Refere-se substancialmente: (a) amortização de mais valia de ativos identificados na combinação de negócios de empresas que já foram incorporadas; e (b) distribuição de dividendos.

(ii) Inclui a amortização de mais valia dos ativos identificados na combinação de negócios.

Notas Explicativas da Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação em 2025

	31/12/2024	Aquisição de controlada/ Constituição de empresa	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações (i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	31/12/2025
Supera Farma Laboratórios S.A.	51.162	-	-	27.451	-	(25.133)	53.480	-	53.480
Eurofarma Guatemala S.A.	882.895	-	-	70.062	(71.406)	-	881.551	-	881.551
Eurofarma Peru S.A.C.	212.436	-	-	14.679	(761)	-	226.354	-	226.354
Eurofarma de México S. de RL de CV	340.316	-	-	82.203	8.542	(36.576)	394.485	-	394.485
Momenta Farmacêutica Ltda.	172.037	-	-	28.981	-	(5.834)	195.184	-	195.184
Momenta Farmacêutica S.A.S.	12	-	-	0	-	-	12	-	12
Eurofarma Colômbia S.A.S.	227.316	-	-	26.573	9.563	-	263.452	-	263.452
Eurofarma Argentina S.A.	262.073	-	-	(13.245)	(58.221)	2.771	193.378	-	193.378
Eurofarma Uruguay S.A.	74.794	-	-	(4.769)	(1.018)	(9.297)	59.710	-	59.710
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	(514)	-	1.374	(1.206)	30	-	(316)	316	-
Laborat. Eurofarma Bolívia S.A.	24.129	-	-	2.591	(2.725)	-	23.995	-	23.995
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	(8.006)	-	1.371	(18.959)	23.031	-	(2.563)	2.563	-
Eurofarma Paraguay S.A.	5.644	-	14.852	(1.880)	1.799	(1)	20.414	-	20.414
Eurofarma S.A.	6.712	-	6.363	(3.695)	(1.070)	40	8.350	-	8.350
Orygen Biotecnologia Ltda.	2.553	-	-	2.619	-	-	5.172	-	5.172
Eurofarma Chile SpA.	342.399	-	-	39.052	(13.081)	(15.582)	352.788	-	352.788
Eurofarma Moçambique Lda.	(232)	-	-	(9.393)	88	-	(9.537)	9.537	-
Neuron Ventures Fundo Invest. em Participações Multiestratégia	34.865	-	-	(3.728)	-	585	31.722	-	31.722
PAI Eurofarma LLC	2.739	-	-	-	(542)	(2.197)	-	-	-
Diplo Participações Ltda.	1.144.656	-	10.079	(406)	(2.632)	-	1.151.697	-	1.151.697
Harpy Plus Participações Ltda.	245.046	-	19	(9)	-	-	245.056	-	245.056
Eurofarma USA Corp	56.526	-	5.809	(19.756)	(5.316)	-	37.263	-	37.263
Pearson Saúde Animal S.A.	147.737	-	-	(191)	-	-	147.546	-	147.546
Ocean Drop S.A. (iii)	14.268	62.292	8.942	(9.604)	-	14.215	90.113	-	90.113
Eurofarma Ventures LLC.	101.643	-	24.661	(42.180)	(13.077)	-	71.047	-	71.047
MTM Serviços de Informática Ltda.	6.306	-	-	(212)	-	-	6.094	-	6.094
Longdis S.A.	88	-	160	(205)	-	-	43	-	43
Genfar S.A. (ii)	1.304.837	-	-	24.161	48.046	-	1.377.044	-	1.377.044
Genfar Desarrollo y Manufactura S.A. (ii)	315.479	-	-	11.029	11.144	-	337.652	-	337.652
Genfar del Ecuador S.A.S (ii)	51.643	-	-	17.159	(6.801)	(5.589)	56.412	-	56.412
Genfar del Perú S.A.C. (ii)	228.305	-	-	19.495	(529)	-	247.271	-	247.271
Pharmaeuro Laboratórios, LDA	657	-	675	(1.501)	(63)	-	(232)	232	-
Lumina Bio, Inc	-	281	-	(113)	-	-	168	-	168
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda. (iv)	-	93.610	-	(12.568)	(97)	(91.851)	(10.907)	10.907	-
Mentis Care, Inc	-	11.115	-	(2.095)	-	-	9.020	-	9.020
Total	6.250.521	167.298	74.305	220.340	(75.096)	(174.449)	6.462.918	23.555	6.486.473

- (iii) Refere-se substancialmente: (a) ao ganho na valorização da participação da Ocean Drop ao valor justo decorrente de sua aquisição, passando a ser uma controlada; (b) ao recebimento pela liquidação do investimento na PAI Eurofarma LLC (c) amortização de mais valia de ativos identificados na combinação de negócios de empresas que já foram incorporadas; (d) Ajuste reflexo de equivalência de valor lançado no patrimônio líquido da investida Eurofarma Dermocosméticos relacionado a opção de compra das ações remanescente dos acionistas minoritários e (e) distribuição de dividendos.
- (iv) Inclui a amortização de mais valia dos ativos identificados na combinação de negócios.
- (v) Refere-se a aquisição e aumento de capital mencionado na nota explicativa 1.2
- (vi) Refere-se a constituição de controlada no contexto da combinação de negócios mencionada na nota explicativa 1.2

Notas Explicativas da Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Movimentação dos investimentos não eliminados no Consolidado

Movimentação em 31 de março de 2026

	31/12/2025	Aquisição de ações ou cotas	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações	31/03/2026
Orygen Biotecnologia Ltda. (i)	5.171	-	482	-	-	-	5.653
MTM Serviços de Informática Ltda (iv)	6.094	-	(98)	-	-	-	5.996
Abcuro Inc. (v)	26.554	-	-	(824)	-	(6.263)	19.467
DiveGen Cayman Holding Corp (v)	2.751	-	-	(141)	-	-	2.610
Walden Biosciences, Inc (v)	22.009	-	-	(1.131)	-	-	20.878
PsiVant Therapeutics, Inc (v)	11.681	-	-	(597)	-	-	11.084
Volnay Therapeutics, Inc (v)	11.007	-	-	(568)	-	-	10.439
Lumina Bio, Inc	168	-	-	-	-	-	168
Mentis Care, Inc	9.020	-	(4.596)	-	-	-	4.424
Pretzel Therapeutics, Inc (v)	3.050	-	-	(157)	-	-	2.893
Total	97.505	-	(4.212)	(3.418)	-	(6.263)	83.612

Movimentação em 2025

	31/12/2024	Aquisição de ações ou cotas	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações (vi)	31/12/2025
Orygen Biotecnologia Ltda. (i)	2.553	-	2.618	-	-	-	5.171
PAI Eurofarma LLC (ii)	2.739	-	-	(542)	-	(2.197)	-
Ocean Drop S.A. (iii)	14.268	-	(26)	-	-	(14.242)	-
MTM Serviços de Informática Ltda (iv)	6.306	-	(212)	-	-	-	6.094
Rome Therapeutics Inc. (v)	30.968	-	-	(3.513)	(24.412)	(3.043)	-
Abcuro Inc. (v)	18.577	10.493	-	(2.516)	-	-	26.554
DiveGen Cayman Holding Corp (v)	3.096	-	-	(345)	-	-	2.751
Walden Biosciences, Inc (v)	24.769	-	-	(2.760)	-	-	22.009
PsiVant Therapeutics, Inc (v)	5.663	6.741	-	(723)	-	-	11.681
Abata Therapeutics, Inc (v)	18.577	1.249	-	(2.164)	(17.662)	-	-
Volnay Therapeutics, Inc (v)	12.385	-	-	(1.378)	-	-	11.007
Lumina Bio, Inc	-	281	(113)	-	-	-	168
Mentis Care, Inc	-	11.115	(2.095)	-	-	-	9.020
Pretzel Therapeutics, Inc (v)	-	-	-	7	-	3.043	3.050
Total	139.901	29.879	172	(13.934)	(42.074)	(16.439)	97.505

- (i) *Joint Venture* entre Eurofarma Laboratórios S.A. e Biolab Sanus Farmacêutica Ltda. O objetivo da empresa é o desenvolvimento e produção de medicamentos biossimilares.
- (ii) PAI-Eurofarma LLC: *Joint Venture* entre Eurofarma Laboratórios S.A. e PAI Holdings, LLC com o objetivo de desenvolver produtos, adquirir marcas/registros e comercializar produtos farmacêuticos no mercado americano, operações encerradas em fevereiro/2025.
- (iii) Investimento na startup catarinense Ocean Drop, que é uma companhia especializada em produtos de suplementação alimentar com base em nutrientes marinhos (marca Ocean Drop) e personalização de vitaminas (marca OMV). Inicialmente avaliada como uma coligada, passou a ser uma empresa controlada a partir fevereiro de 2025 quando a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado de 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas.
- (iv) Investimento na coligada MTM Serviços de Informática Ltda., que tem como objeto social o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda.
- (v) Investimento de *Venture Capital*, por meio da controlada Eurofarma Ventures LLC., alinhado à estratégia da Companhia de investir em startups de biotecnologia.
- (vi) Refere-se a (a) reclassificação da Ocean Drop que passou a ser consolidada a partir de fevereiro de 2025; (b) a liquidação do investimento na PAI; e (c) a conversão da participação na Rome para a Pretzel Therapeutics.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c. Investimentos realizados no período**Aquisições 1º trimestre de 2026**

Durante o primeiro trimestre de 2026, não ocorreu aquisição de novas empresas.

Aquisições 2025

Em 17 de fevereiro de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas da Ocean Drop S.A. (correspondente a 57,66% de participação), no valor total de R\$ 62.292 (sessenta e dois milhões duzentos e noventa e dois mil reais), com isso, a Companhia passou a deter 84,44% das ações da Ocean Drop S.A.

Em 30 de maio de 2025 a Companhia, por meio de sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda., adquiriu, com base no Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças firmado em 14 de março de 2025, 60% das ações de emissão da Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., com sede no Rio de Janeiro, detentora de 100% das quotas representativas do capital social das empresas Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em São Paulo/SP, Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em Duque de Caxias/RJ, e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda., com sede no Rio de Janeiro/RJ (coletivamente, “Grupo Dermage”), pelo valor de R\$161.287 (cento e sessenta e um milhões duzentos e oitenta e sete mil de reais).

Notas Explicativas da Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

Custo	Controladora								
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	31/12/2025	Adições	Baixas	Transf.	31/03/2026
Terrenos	11.786	-	(9)	2.929	14.706	-	-	-	14.706
Edificações	56.536	-	-	289.884	346.420	-	-	1.081	347.501
Instalações	16.664	5	(15)	389.376	406.030	-	-	10.925	416.955
Máquinas e equipamentos	1.077.767	17.431	(2.397)	250.792	1.343.593	4.817	(72)	108.830	1.457.168
Móveis e utensílios	46.217	2.495	(1.794)	16.685	63.603	536	(72)	2.174	66.241
Veículos	23.278	2.646	(853)	-	25.071	2.737	(1.820)	950	26.938
Veículos arrendados	6.541	-	(1.852)	-	4.689	-	-	-	4.689
Equipamentos de informática	80.251	5.713	(267)	16.985	102.682	886	(63)	6.000	109.505
Benfeitorias em propriedade de terceiros	146.260	1.857	(10.016)	85.985	224.086	18	-	19.436	243.540
Bens em poder de terceiros	1.031	-	-	-	1.031	-	-	-	1.031
Imobilizado em andamento	1.994.115	587.324	-	(1.052.636)	1.528.803	80.066	-	(149.396)	1.459.473
Aeronave	240.553	-	(49.688)	-	190.865	-	-	-	190.865
	3.700.999	617.471	(66.891)	-	4.251.579	89.060	(2.027)	-	4.338.612
Depreciação									
Edificações	(35.244)	(2.295)	-	-	(37.539)	(1.381)	-	-	(38.920)
Instalações	(6.827)	(8.774)	7	-	(15.594)	(6.598)	-	-	(22.192)
Máquinas e equipamentos	(466.552)	(68.179)	464	-	(534.267)	(20.069)	78	-	(554.258)
Móveis e utensílios	(21.664)	(4.548)	1.173	-	(25.039)	(1.306)	28	-	(26.317)
Veículos	(12.636)	(6.109)	678	-	(18.067)	(1.410)	766	-	(18.711)
Veículos arrendados	(6.542)	-	1.853	-	(4.689)	-	-	-	(4.689)
Equipamentos de informática	(49.196)	(11.469)	252	-	(60.413)	(3.734)	47	-	(64.100)
Benfeitorias em propriedade de terceiros	(32.700)	(21.590)	10.016	-	(44.274)	(6.348)	-	-	(50.622)
Bens em poder de terceiros	(178)	(87)	-	-	(265)	(22)	-	-	(287)
Aeronave	(49.689)	(12.723)	49.688	-	(12.724)	(3.181)	-	-	(15.905)
	(681.228)	(135.774)	64.131	-	(752.871)	(44.049)	919	-	(796.001)
Total do imobilizado líquido	3.019.771	481.697	(2.760)	-	3.498.708	45.011	(1.108)	-	3.542.611

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado													31/03/2026
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Combinação de negócios Ocean Drop	Dermage	Reclassificação	Variação cambial	31/12/2025	Adições	Baixas	Transf.	Variação cambial	
Custo														
Terrenos	56.260	-	(9)	2.929	-	-	9.657	(195)	68.642	-	-	(8.264)	(1.561)	58.817
Edificações	187.795	204	(68)	292.069	-	178	-	(3.164)	477.014	23	-	14.410	(1.266)	490.181
Instalações	114.992	15.999	(5.219)	391.701	-	133	-	(11.704)	505.902	1.248	-	11.429	(560)	518.019
Máquinas e equipamentos	1.441.005	32.815	(3.475)	266.452	92	845	-	(31.389)	1.706.345	7.387	(531)	129.784	(9.362)	1.833.623
Móveis e utensílios	67.857	4.264	(2.051)	17.483	163	1.274	-	562	89.552	972	(417)	2.174	(700)	91.581
Veículos	45.170	4.973	(3.563)	141	-	92	-	(1.716)	45.097	3.274	(1.827)	950	(301)	47.193
Veículos arrendados	9.130	-	(1.891)	-	-	-	-	(511)	6.728	-	(276)	-	104	6.556
Equipamentos de informática	127.212	11.876	(2.287)	17.042	117	2.216	-	(323)	155.853	2.307	(93)	6.000	(758)	163.309
Benf. em propriedade de terceiros	222.294	2.030	(10.294)	88.451	-	5.208	-	(1.815)	305.874	179	-	19.436	(6.217)	319.272
Bens em poder de terceiros	1.031	134	-	-	161	-	-	-	1.326	-	-	-	-	1.326
Imobilizado em andamento	2.050.096	625.251	-	(1.076.127)	-	-	-	(4.652)	1.594.568	88.768	-	(175.919)	(888)	1.506.529
Aeronave	240.553	-	(49.688)	-	-	-	-	-	190.865	-	-	-	-	190.865
Outras imobilizações	94	-	-	-	-	-	-	666	760	-	-	-	109	869
	4.563.489	697.546	(78.545)	141	533	9.946	9.657	(54.241)	5.148.526	104.158	(3.144)	-	(21.400)	5.228.140
Depreciação														
Edificações	(69.309)	(5.364)	43	-	-	(28)	-	(2.804)	(77.462)	(2.164)	-	-	515	(79.111)
Instalações	(53.802)	(13.095)	2.571	-	-	(91)	-	12.085	(52.332)	(7.866)	-	-	(499)	(60.697)
Máquinas e equipamentos	(669.764)	(90.213)	3.203	-	(22)	(376)	-	925	(756.247)	(26.004)	393	-	1.571	(780.287)
Móveis e utensílios	(35.168)	(6.083)	1.398	-	(24)	(672)	-	(922)	(41.471)	(1.693)	245	-	1.050	(41.869)
Veículos	(27.215)	(8.000)	2.444	(140)	-	(92)	-	848	(32.155)	(1.875)	773	-	(326)	(33.583)
Veículos arrendados	(9.098)	-	1.891	-	-	-	-	479	(6.728)	-	276	-	(104)	(6.556)
Equipamentos de informática	(80.305)	(18.603)	2.085	-	(40)	(1.680)	-	(1.763)	(100.306)	(5.532)	64	-	377	(105.397)
Benf. em propriedade de terceiros	(76.878)	(26.824)	10.149	(1)	-	(2.141)	-	870	(94.825)	(7.754)	-	-	3.651	(98.928)
Bens em poder de terceiros	(178)	(95)	-	-	(8)	-	-	-	(281)	(26)	-	-	-	(307)
Aeronave	(49.689)	(12.724)	49.689	-	-	-	-	-	(12.724)	(3.181)	-	-	-	(15.905)
	(1.071.406)	(181.001)	73.473	(141)	(94)	(5.080)	-	9.718	(1.174.531)	(56.095)	1.751	-	6.235	(1.222.640)
Total do imobilizado líquido	3.492.083	516.545	(5.072)	-	439	4.866	9.657	(44.523)	3.973.995	48.063	(1.393)	-	(15.165)	4.005.500

Não foram identificados indicadores de impairment para os ativos imobilizados, intangível com vida útil definida, assim como o direito de uso.

Em 31 de março de 2026, o Grupo não possui bens arrolados em defesa de processos judiciais (R\$ 2.014 em 31 de dezembro de 2025).

O Grupo não possui bens dados como hipoteca em operações de empréstimos e financiamentos bancários.

Notas Explicativas Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15 Intangível

Movimentações do intangível

	Controladora							
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	31/12/2025	Adições	Baixas	Transf.
Custo								
Sistemas e aplicativos – Softwares	84.717	43.515	(15.054)	-	113.178	34.955	(41.977)	-
Marcas e patentes industriais v.u. indefinida	614.649	6.828	-	-	621.477	-	-	-
Licenças	395.232	28.043	(89.823)	-	333.452	-	-	-
Carteira de clientes	321.201	-	-	-	321.201	-	-	-
Desenvolvimento de novos produtos	83.242	-	(16.911)	-	66.331	-	-	-
Cláusula de não competição	65.354	-	-	-	65.354	-	-	-
Ágio	468.794	-	-	-	468.794	-	-	-
	2.033.189	78.386	(121.788)	-	1.989.787	34.955	(41.977)	-
Amortização								
Sistemas e aplicativos – Softwares	(49.696)	(52.316)	15.054	-	(86.958)	(13.839)	41.960	-
Licenças	(5.685)	(9.355)	-	-	(15.040)	(2.594)	-	-
Carteira de clientes	(59.059)	(20.165)	-	-	(79.224)	(5.041)	-	-
Desenvolvimento de novos produtos	-	(5.099)	-	-	(5.099)	(1.681)	-	-
Cláusula de não competição	(26.142)	(13.070)	-	-	(39.212)	(3.267)	-	-
	(140.582)	(100.005)	15.054	-	(225.533)	(26.422)	41.960	-
Total do intangível líquido	1.892.607	(21.619)	(106.734)	-	1.764.254	8.533	(17)	-

Notas Explicativas Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado												
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Combinação de negócios		Variação cambial	31/12/2025	Adições	Baixas	Transf.	Variação cambial	31/03/2026
					Ocean Drop	Dermage							
Custo													
Sistemas e aplicativos - Softwares	101.028	45.096	(15.671)	-	28	416	74	130.971	35.797	(42.652)	-	(288)	123.828
Marcas e patentes industriais v.u. indefinida	2.545.861	7.917	-	618.735	20.180	74.362	(11.682)	3.255.373	450	-	-	(31.874)	3.223.949
Marcas e patentes industriais v.u. definida	887.419	806	-	(618.775)	-	-	(78.847)	190.603	-	-	-	(8.835)	181.768
Licenças	445.023	28.210	(89.823)	40			(5.011)	378.439	419	-	-	(2.397)	376.461
Carteira de clientes	352.801	-	-	-	13.422	28.622	(61)	394.784	-	-	-	(93)	394.691
Registro sanitários	677.072	-	-	-	-	-	24.010	701.082	-	-	-	(14.406)	686.676
Cláusula de não competição	164.102	-	(81.799)	-	-	-	(10.465)	71.838	-	-	-	-	71.838
Ágio	918.558	-	-	-	66.334	63.396	8.168	1.056.456	-	-	-	(16.266)	1.040.190
Ponto Comercial	-	-	-	-	-	2.994	-	2.994	-	-	-	-	2.994
Desenvolvimento de novos produtos	83.242	-	(16.911)	-	-	-	-	66.331	-	-	-	-	66.331
	6.175.106	82.029	(204.204)	-	99.964	169.790	(73.814)	6.248.871	36.666	(42.652)	-	(74.159)	6.168.726
Amortização													
Sistemas e aplicativos - Softwares	(58.249)	(55.566)	15.671	-	(23)	(390)	(80)	(98.637)	(14.515)	42.637	-	244	(70.271)
Marcas e patentes industriais	(112.304)	(6.227)	-	6.110	-	-	8.108	(104.313)	(1.462)	-	-	4.256	(101.519)
Carteira de clientes	(89.877)	(25.548)	-	-	-	-	34	(115.391)	(6.854)	-	-	40	(122.205)
Licenças	(6.296)	(12.231)	-	(6.110)	-	-	736	(23.901)	(3.270)	-	-	461	(26.710)
Cláusula de não competição	(69.530)	(29.732)	49.191	-	-	-	4.376	(45.695)	(3.268)	-	-	-	(48.963)
Registros Sanitários	(84.633)	(66.307)	-	-	-	-	(6.803)	(157.743)	(16.888)	-	-	2.962	(171.669)
Ponto Comercial	-	(7)	-	-	-	(2.977)	-	(2.984)	(2)	-	-	-	(2.986)
Desenvolvimento de novos produtos	-	(5.099)	-	-	-	-	-	(5.099)	(1.681)	-	-	-	(6.780)
	(420.889)	(200.717)	64.862	-	(23)	(3.367)	6.371	(553.763)	(47.940)	42.637	-	7.963	(551.103)
Total do intangível líquido	5.754.217	(118.688)	(139.342)	-	99.941	166.423	(67.443)	5.695.108	(11.274)	(15)	-	(66.196)	5.617.623

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso

a. Ativos de direito de uso

Movimentação e composição de saldos da Controladora

Custo	31/12/2025	Adições	Remensurações	Baixas	31/03/2026
Imóveis	530.422	-	43.578	(30.644)	543.356
Veículos (i)	312.078	15.460	-	(15.959)	311.579
	842.500	15.460	43.578	(46.603)	854.935
Depreciação					
Imóveis	(112.010)	(15.310)	-	30.644	(96.676)
Veículos (i)	(166.905)	(19.370)	-	12.338	(173.937)
	(278.915)	(34.680)	-	42.982	(270.613)
Total líquido	563.585	(19.220)	43.578	(3.621)	584.322

Custo	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas	31/12/2025
Imóveis	375.091	137.653	17.678	-	530.422
Veículos (i)	302.330	50.410	-	(40.662)	312.078
	677.421	188.063	17.678	(40.662)	842.500
Depreciação					
Imóveis	(52.054)	(59.956)	-	-	(112.010)
Veículos (i)	(119.648)	(77.576)	-	30.319	(166.905)
	(171.702)	(137.532)	-	30.319	(278.915)
Total líquido	505.719	50.531	17.678	(10.343)	563.585

Movimentação e composição de saldos do Consolidado

Custo	31/12/2025	Adições	Remensurações	Baixas	Variação Cambial	31/03/2026
Imóveis	716.533	15.872	43.900	(36.408)	(10.086)	729.811
Veículos (i)	503.299	20.364	312	(20.184)	(6.157)	497.634
Outros	1.172	-	-	(837)	(59)	276
	1.221.004	36.236	44.212	(57.429)	(16.302)	1.227.721
Depreciação						
Imóveis	(169.975)	(20.358)	-	36.005	2.435	(151.893)
Veículos (i)	(259.163)	(30.392)	-	15.395	3.655	(270.505)
Outros	(1.008)	(15)	-	837	51	(135)
	(430.146)	(50.765)	-	52.237	6.141	(422.533)
Total líquido	790.858	(14.529)	44.212	(5.192)	(10.161)	805.188

Custo	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas	Aquisição Ocean Drop	Aquisição Dermage	Variação Cambial	31/12/2025
Imóveis	550.487	161.907	23.968	(33.995)	595	16.584	(3.013)	716.533
Veículos (i)	477.434	107.686	385	(78.684)	-	-	(3.522)	503.299
Outros	1.321	-	-	-	-	-	(149)	1.172
	1.029.242	269.593	24.353	(112.679)	595	16.584	(6.684)	1.221.004
Depreciação								
Imóveis	(111.961)	(80.923)	-	29.620	(159)	(7.226)	674	(169.975)
Veículos (i)	(200.321)	(125.767)	-	65.678	-	-	1.247	(259.163)
Outros	(716)	(386)	-	-	-	-	94	(1.008)
	(312.998)	(207.076)	-	95.298	(159)	(7.226)	2.015	(430.146)
Total líquido	716.244	62.517	24.353	(17.381)	436	9.358	(4.669)	790.858

- (i) Os valores dos veículos são atualizados conforme negociação que acontece com a locadora mensalmente, dado ao volume de veículos que são adicionados ou excluídos.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.
**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Passivo de arrendamento por direito de uso

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento	623.410	600.224	858.607	841.473
Passivo circulante	125.255	124.260	190.668	192.766
Passivo não circulante	498.155	475.964	667.939	648.707

Movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento no início do exercício	600.224	531.664	841.473	752.177
Adições	15.460	188.063	36.236	269.568
Remensurações	43.578	17.678	44.212	24.353
Baixas	(4.652)	(12.369)	(6.244)	(19.245)
Pagamentos	(31.200)	(124.812)	(46.330)	(191.521)
Juros pagos	(18.117)	(61.308)	(23.692)	(79.349)
Juros apropriados	18.117	61.308	23.692	79.349
Aquisição Ocean Drop	-	-	-	460
Aquisição Dermage	-	-	-	10.404
Variação cambial	-	-	(10.740)	(4.723)
Passivo de arrendamento no final do período	623.410	600.224	858.607	841.473
Passivo circulante	125.255	124.260	190.668	192.766
Passivo não circulante	498.155	475.964	667.939	648.707

c. Taxa de desconto e vida útil estimada

Veículos	Taxas de desconto %	Prazo do contrato
Eurofarma Laboratórios	18,91	4 anos
Momenta Farmacêutica	18,94	4 anos
Pearson Saúde Animal	18,84	4 anos
Eurofarma Uruguai	10,13	4 anos
Eurofarma México	12,03	4 anos
Eurofarma Colômbia	8,00	5 anos
Eurofarma Equador	10,21	4 anos
Eurofarma Guatemala	7,42	4 anos
Eurofarma Costa Rica	7,30	4 anos
Eurofarma Peru	7,30	4 anos
Eurofarma Chile	5,75	4 anos
Eurofarma Panamá	7,30	4 anos
Eurofarma Paraguai	4,40	3 anos
Eurofarma, Inc – USA	7,80	4 anos
Eurofarma Moçambique	22,47	4 anos
Genfar Perú	7,60	4 anos
Genfar Colômbia	14,95	4 anos
Genfar Colômbia - Desarrollo y Manufatura	15,63	4 anos
Eurofarma Venezuela	13,29	3 anos
Pharmaeuro Laboratórios	23,50	4 anos

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imóveis	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Sede administrativa Campo Belo - VIVA	18,04	14 anos
Planta industrial e administrativa Itapevi - SP	5,40	12 anos
Planta industrial e administrativa Freguesia do Ó - SP	16,58	3 anos
Centro de distribuição Varginha - MG	16,78	5 anos
Unidade das Nações Unidas - SP	12,03	5 anos
Unidade Rio de Janeiro - RJ	12,03	5 anos
Galpão Cajamar 1 e 2	13,12	5 anos
Armazém Eurofarma Chile	5,00	15 meses
Sede administrativa Paraguai	5,00	5 anos
Planta industrial Chile SpA	2,09	30 anos
Sede administrativa Bolívia	3,00	2 anos
Sede administrativa Uruguai	9,00	5 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	2 anos
Sede administrativa México	17,80	6 anos
Sede administrativa México	17,80	5 anos
Sede administrativa Moçambique	23,00	5 anos
Sede administrativa Equador	9,33	7 anos
Sede administrativa Medimetriks	0,65	4 anos
Sede administrativa Medimetriks	1,07	2 anos
Sede administrativa Venezuela	13,29	2 anos
Sede administrativa Genfar Colômbia	13,94	3 anos
Sede administrativa Genfar Peru	8,00	13 meses
Sede administrativa Pharmaeuro Laboratórios	23,50	2 anos

d. Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização na Controladora e no Consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2027	79.490	99.236	118.571	144.917
2028	78.643	67.650	115.588	103.789
2029	63.966	51.387	84.512	72.422
2030	56.604	47.129	64.179	52.296
2031 em diante	219.452	210.562	285.089	275.283
Passivo não circulante	498.155	475.964	667.939	648.707

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros, e correspondentes vencimentos, estão divulgados na nota explicativa 29.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17 Fornecedores e outras contas a pagar

As compras do Grupo são registradas pela sua competência, ou seja, pela entrada da mercadoria ou realização do serviço, para os casos em que a nota fiscal de serviço não tenha sido recepcionada, são constituídas as devidas provisões.

a. Fornecedores

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercado interno	143.295	160.131	317.294	359.927
Mercado externo	207.697	171.946	300.148	255.209
Fornecedores de serviço	289.658	368.461	373.934	463.602
Partes relacionadas mercado interno	21 29.578	25.650	272	240
Partes relacionadas mercado externo	21 4.609	7.699	-	-
Total	674.837	733.887	991.648	1.078.978

b. Outras contas a pagar

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Partes relacionadas	21 27.665	10.352	-	6.029
Provisões diversas (i)	34.999	39.326	206.795	214.124
Receita diferida (ii)	5.444	6.611	5.787	7.027
Patrimônio líquido negativo (iii)	13 33.827	23.555	-	-
Contas a pagar por aquisição de investimentos (iv)	7.260	7.260	221.139	212.000
Despachante aduaneiro a pagar	-	-	658	1.314
Outras	2.595	2.212	13.714	9.365
Total	111.790	89.316	448.093	449.859
Passivo circulante	69.879	56.511	289.810	291.023
Passivo não circulante	41.911	32.805	158.283	158.836

- (i) Provisões diversas como despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefone, serviços de manutenção e profissionais, seguros e comissões.
- (ii) Contrato referente gestão de folha de pagamento.
- (iii) Refere-se a provisão para investimentos com Patrimônio líquido negativo.
- (iv) Refere-se aos (a) valores a pagar pela aquisição da controlada Medimetriks, com vencimento em 2026 pela Controladora e para o Consolidado temos também a (b) aquisição do Grupo Dermage pela Eurofarma Dermocosméticos e (c) aquisição de investimento pela investida Abcuro.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito relacionados a fornecedores e a análise de sensibilidade para passivos é divulgada na nota explicativa 29.

18 Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários a pagar	3.385	4.627	7.994	11.058
Provisão para férias	234.839	216.727	306.457	277.194
Encargos sociais e trabalhistas	67.421	110.239	98.322	146.689
Total	305.645	331.593	412.773	434.941

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19 Empréstimos e financiamentos

a. Composição dos empréstimos e financiamentos

	Indexador	Encargos (%)	Garantias	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional:								
FINAME	IPCA	IPCA + 9,4462% a.a. CDI + 8,7000% a.a. 19,7030% a.a.	Não possui garantia	2026	158.777	153.630	158.777	153.630
Capital de giro	CDI	21,5560% a.a. 2,9900% a.m. 15,3200% a.m. CDI + 2,2599% a.a.	Aval pessoal dos avalistas Garantia FGI Garantia FGI	2026 a 2031	-	-	9.453	5.067
Mútuo - partes relacionadas – Orygen	TR	TR + 4% a.a.	Não possui aval e/ou garantia	2026	6.074	5.990	6.074	5.990
BNB	IPCA	IPCA + 0,7416% a.a.	Carta de fiança bancária	2030	276.773	290.805	276.773	290.805
IFC	CDI	CDI + 1,4000% a.a.	Nota promissória	2030	636.916	613.324	636.916	613.324
NCE EcoInvest	CDI	CDI + 0,1367% a.a.	Não possui garantia	2032	414.627	-	414.627	-
BNDES	TR	TR + 2,200% a.a.	Fiança bancária	2039	404.347	402.421	404.347	402.421
					1.897.514	1.466.170	1.906.967	1.471.237
Moeda estrangeira:								
FINIMP	US\$	4,9700% a.a. 4,8705% a.a.	Standy by Letter	2026	-	-	115	121
Capital de giro	USD / EUR	4,5475% a.a. 3,5190% a.a.	Standy by Letter	2026 a 2029	1.188.967	1.257.603	1.193.030	1.261.704
EXIM BNDES	US\$	5,8220% a.a. 5,2265% a.a.	Não possui aval e/ou garantia	2027 a 2028	357.211	376.720	357.211	376.720
Total					1.546.178	1.634.323	1.550.356	1.638.545
Total Geral					3.443.692	3.100.493	3.457.323	3.109.782
Passivo circulante					815.775	558.947	823.559	567.178
Passivo não circulante					2.627.917	2.541.546	2.633.764	2.542.604

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Cláusulas restritivas

A Companhia possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que possuem cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia a cumprir o índice financeiro, medido semestralmente pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite (i) para o encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deverá ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2026, para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2027 e para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, deverá ser menor que 3,30x; e (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deverá ser menor que 4,00x.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de *covenants* financeiros, com o intuito de garantir que elas estão sendo cumpridas. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com as referidas exigências.

c. Movimentações dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldos no início do exercício	3.100.493	3.191.024	3.109.782	3.191.024
Captações	419.050	969.898	425.050	978.021
Aquisição Ocean Drop	-	-	-	3.259
Juros provisionados	58.138	267.555	58.544	268.302
Variação monetária e cambial	(84.498)	(146.196)	(84.779)	(146.303)
Amortizações	(14.781)	(905.602)	(16.360)	(907.683)
Juros pagos	(30.574)	(282.121)	(30.778)	(282.773)
Outras movimentações	(4.136)	5.935	(4.136)	5.935
Saldo no final do exercício	3.443.692	3.100.493	3.457.323	3.109.782

Os vencimentos do passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ano				
2027	497.121	783.400	498.380	784.158
2028	795.734	828.360	797.146	828.511
2029	546.541	455.148	547.953	455.297
2030	308.037	203.943	309.449	203.943
2031	135.030	30.936	135.383	30.936
2032 a 2039	345.454	239.759	345.453	239.759
Passivo não circulante	2.627.917	2.541.546	2.633.764	2.542.604

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez decorrentes destes empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota explicativa 29.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 Debêntures

a. Composição de debêntures

Debêntures	Encargos (%)	Garantia	Vencimento	Controladora e Consolidado	
				31/03/2026	31/12/2025
7º Emissão	CDI + 1,30% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	3.016.101	3.132.984
8º Emissão	CDI + 0,93% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2028	1.461.882	1.517.146
9º Emissão	CDI + 0,95% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	1.928.828	1.860.923
Custos de captação a apropriar			-	(33.858)	(35.687)
Total				6.372.953	6.475.366
Passivo circulante				99.395	203.637
Passivo não circulante				6.273.558	6.271.729

b. Movimentação das debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldos no início do exercício	6.475.366	6.418.614
Juros provisionados	238.089	973.857
Juros pagos	(342.331)	(923.813)
Gastos (incorridos) no exercício	1.829	6.708
Saldo no final do exercício	6.372.953	6.475.366

Os vencimentos referentes ao saldo de debêntures, exceto os respectivos custos de captação, estão demonstrados no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2028	1.450.000	1.450.000
2029	1.616.667	1.616.667
2030	1.616.667	1.616.667
2031	1.616.666	1.616.666
Passivo não circulante	6.300.000	6.300.000

c. Cláusulas restritivas

As debêntures da 7ª e 8ª emissões possuem cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o índice financeiro, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, apurado semestralmente observando que o seu limite: (i) para o encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deverá ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2026, para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2027 e para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, deverá ser menor que 3,30x; e (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deverá ser menor que 4,00x.

As debêntures da 9ª emissão possuem cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite de 4,00x calculada a cada encerramento de exercício e outras obrigações não financeiras.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de *covenants* financeiros, com o intuito de garantir que elas estão sendo cumpridas. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com as referidas exigências.

21 Partes relacionadas

a. Transações e saldos

As transações são feitas em condições comerciais acordadas entre as partes. Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do exercício, decorrem de operações com a Companhia, suas controladas e coligadas.

	31/03/2026						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas	Ativo	Passivo	(Receitas) / Despesas/Custos
Eurofarma Argentina S.A. (v)	3.048	(975)	(1.597)	1.952	-	-	-
Eurofarma Uruguay S.A. (v)	7.346	-	(4.426)	6.607	-	-	-
Supera Farma Laboratórios S.A. (iii)	58.738	(342)	(40.771)	29.581	-	-	-
Eurofarma Colômbia S.A.S. (ii)	2.184	(3.914)	(5.757)	6.359	-	-	-
Themaxis Colômbia (iv)	9	-	-	-	9	-	-
Eurofarma México (xii)	1.996	-	(3.104)	3.385	-	-	-
Eurofarma Venezuela Casa de Representacion (i)	5.750	-	-	-	-	-	-
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A. (xii)	1.794	-	(1.012)	1.208	-	-	-
Eurofarma Paraguay (ii)	2.397	(8.025)	(957)	1.204	-	-	-
Eurofarma Guatemala (xii)	2.792	-	(6.611)	7.005	-	-	-
Eurofarma Peru (xii)	2.643	-	(4.709)	5.632	-	-	-
Momenta Farmacêutica Ltda. (v)	7.515	(28.964)	(5.269)	5.717	-	-	-
Eurofarma S.A. (i)	1.943	-	(904)	1.107	-	-	-
Eurofarma Moçambique (i)	13.836	-	(1.383)	11	-	-	-
Eurofarma Panamá S.A. (xii)	35	-	(18)	32	-	-	-
Harpy Plus Participações (v)	-	-	(1)	-	-	-	-
Eurofarma Chile SpA. (xii)	5.224	(19.360)	(8.691)	9.264	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A. (v)	28.270	-	(13.472)	12.466	-	-	-
Diplo Participações Ltda. (v)	20	-	(1)	-	-	-	-
Medimetriks Pharmaceuticals, Inc. (xii)	-	-	-	251	-	-	-
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.(iv)	363	-	-	-	-	-	-
Genfar Colombia (xii)	-	-	(65)	67	-	-	-
Genfar Perú (xii)	7	-	(7)	9	-	-	-
Genfar Equador (xii)	(11)	-	(234)	207	-	-	-
Longdis S.A. (xi)	208	-	(1)	-	-	-	-
Ocean Drop Comércio Ltda (vi)	-	-	(4)	-	-	-	-
Klibra Ag.de Marcas e Negócios S.A (xii)	20	-	-	-	-	-	-
Total Controladas	146.127	(61.580)	(98.994)	92.064	9	-	-
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	119	-	-	119
Orygen Biotecnologia Ltda. (vi)	-	(6.074)	-	83	-	(6.074)	83
Conte Bianco Fundo de Investimento Imobiliário (x)	-	-	-	12.562	-	-	12.562
Conte Capital S.A. (ix)	16	-	(56)	364	16	-	308
Conte Rosso Fundo de Investimento Imobiliário (xiii)	-	-	-	6.587	-	-	6.587
Instituto Eurofarma (viii)	53	-	(27)	5.165	53	-	5.138
Magabi Pesquisas Clínicas e Farmacêuticas Ltda. (vii)	48	(272)	(21)	2.601	48	(272)	2.580
Outros investimentos	117	(6.346)	(104)	27.481	117	(6.346)	27.377
Total	146.244	(67.926)	(99.098)	119.545	126	(6.346)	27.377

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2026						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	(Receitas)/ Despesas/ custos
Contas a receber de clientes (Nota 7)	100.813	-	-	-	44	-	-
Outras contas a receber (Nota 9)	31.662	-	-	-	73	-	-
Adto para futuro aumento de capital	13.769	-	-	-	9	-	-
Total do ativo	146.244	-	-	-	126	-	-
Fornecedores (Nota 17a)	-	(34.187)	-	-	-	(272)	-
Outras contas a pagar (Nota 17b)	-	(27.665)	-	-	-	-	-
Empréstimos (Nota 19)	-	(6.074)	-	-	-	(6.074)	-
Total do passivo	-	(67.926)	-	-	-	(6.346)	-
Receitas de vendas (Nota 25)	-	-	(98.307)	-	-	-	-
Receitas financeiras	-	-	(4)	83	-	-	83
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(787)	-	-	-	(103)
Total das receitas	-	-	(99.098)	83	-	-	(20)
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	7.471	-	-	-
Custos	-	-	-	84.016	-	-	-
Outras despesas	-	-	-	824	-	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	27.151	-	-	27.397
Total das despesas	-	-	-	119.462	-	-	27.397

- (i) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital.
- (ii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas.
- (iii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, dividendos a receber, e reembolso de despesas
- (iv) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.
- (v) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, outras contas a pagar, prestação de serviços de *back-office* e compartilhamento de despesas.
- (vi) Operação com a Eurofarma referente a empréstimo entre as empresas.
- (vii) Operação com a Eurofarma referente a venda de serviço, prestação de serviços de back-office, e compartilhamento de despesas.
- (viii) Eurofarma Laboratórios é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.
- (ix) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01 de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2026 (10 anos).
- (x) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.
- (xi) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo, despesas com prestação de serviços de *back-office*, e compartilhamento de despesas.
- (xii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas e reembolso de despesa.
- (xiii) Contratos de locação do imóvel da unidade Viva - Campo Belo pelo período de 1º de janeiro de 2025 a 1º de janeiro de 2040 (15 anos).

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2025						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas	Ativo	Passivo	(Receitas) / Despesas/Custos
Eurofarma Argentina S.A. (v)	2.146	(3.523)	(3.688)	3.747	-	-	-
Eurofarma Uruguay S.A. (v)	6.487	-	(14.359)	21.956	-	-	-
Supera Farma Laboratórios S.A. (iii)	43.458	(283)	(107.382)	65.863	-	-	(2.241)
Eurofarma Colômbia S.A.S. (ii)	(159)	(4.467)	(18.000)	19.394	-	-	-
Themaxis Colômbia (iv)	9	-	-	-	9	-	-
Eurofarma México (xii)	963	-	(14.686)	16.547	-	-	-
Eurofarma Venezuela Casa de Representacion (i)	6.713	-	(2.362)	1.505	-	-	-
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A. (xii)	2.027	-	(5.790)	6.468	-	-	-
Eurofarma Paraguay (ii)	3.478	(10.061)	(6.529)	9.598	-	-	-
Eurofarma Guatemala (xii)	1.154	-	(24.640)	28.494	-	-	-
Eurofarma Peru (xii)	2.317	-	(15.758)	19.240	-	-	-
Momenta Farmacêutica Ltda. (v)	6.312	(25.079)	(11.492)	12.356	-	-	-
Eurofarma S.A. (i)	2.074	-	(3.146)	3.739	-	-	-
Eurofarma Moçambique (i)	12.282	-	(7.670)	1.238	-	-	-
Eurofarma Panamá S.A. (xii)	18	-	(380)	456	-	-	-
Harpy Plus Participações (v)	-	-	(2)	-	-	-	-
Eurofarma Chile SpA. (xii)	2.818	-	(27.634)	30.291	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A. (v)	31.267	(48)	(63.841)	62.522	-	-	-
Diplo Participações Ltda. (v)	-	-	(2)	-	-	-	-
Medimetriks Pharmaceuticals, Inc (xii)	237	-	(1.490)	1.008	-	-	-
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.(iv)	313	-	-	-	-	-	-
Genfar Colombia (xii)	320	-	(1.446)	1.514	-	-	-
Genfar Perú (xii)	260	-	(745)	753	-	-	-
Genfar Equador (xii)	(14)	-	(786)	957	-	-	-
Longdis S.A. (xi)	28	-	(2)	-	-	-	-
Ocean Drop Comércio Ltda (xiii)	1.357	-	(7)	-	-	-	-
Total Controladas	125.865	(43.461)	(331.837)	307.646	9	-	(2.241)
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	784	-	-	784
Orygen Biotecnologia Ltda. (vi)	-	(5.990)	-	7.422	-	(5.990)	7.422
Conte Biancamo Fundo de Investimento Imobiliário (x)	4.098	-	-	48.193	4.098	-	48.193
Conte Capital S.A. (ix)	35	-	(217)	2.324	35	-	2.107
Conte Rosso Fundo de Investimento Imobiliário (xiv)	-	-	-	14.365	-	-	14.365
Instituto Eurofarma (viii)	77	-	(103)	20.100	77	-	19.997
Magabi Pesquisas Clínicas e Farmacêuticas Ltda. (vii)	62	(240)	(80)	17.146	62	(240)	17.066
Outros investimentos	4.272	(6.230)	(400)	110.334	4.272	(6.230)	109.934
Total	130.137	(49.691)	(332.237)	417.980	4.281	(6.230)	107.693

	31/12/2025						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	(Receitas)/ Despesas/ custos
Contas a receber de clientes (Nota 7)	80.009	-	-	-	82	-	-
Outras contas a receber (Nota 9)	37.660	-	-	-	4.190	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	12.468	-	-	-	9	-	-
Total do ativo	130.137	-	-	-	4.281	-	-
Fornecedores (Nota 17a)	-	(33.349)	-	-	-	(240)	-
Outras contas a pagar (Nota 17b)	-	(10.352)	-	-	-	-	-
Empréstimos (Nota 19)	-	(5.990)	-	-	-	(5.990)	-
Total do passivo	-	(49.691)	-	-	-	(6.230)	-
Receitas de vendas (Nota 25)	-	-	(325.191)	-	-	-	-
Receitas financeiras	-	-	(7)	-	-	-	-
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(3.205)	-	-	-	(400)
Outras receitas	-	-	(3.834)	-	-	-	(2.241)
Total das receitas	-	-	(332.237)	-	-	-	(2.641)

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		31/12/2025					
Controladora				Consolidado			
Saldos		Transações		Saldos		Transações	
Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	(Receitas)/ Despesas/ custos	
Despesas financeiras			334			334	
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	16.973	-	-	-	
Custos	-	-	289.675	-	-	-	
Outras despesas	-	-	942	-	-	-	
Despesas administrativas	-	-	110.056	-	-	110.000	
Total das despesas	-	-	417.980	-	-	110.334	

(i)

Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital

(ii)

Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, e fornecedores.

(iii)

Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos, fornecedores e reembolso de despesas.

(iv)

Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.

(v)

Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, fornecedores, outras contas a pagar, prestação de serviços de *back-office* e compartilhamento de despesas.

(vi)

Operação com a Eurofarma referente a empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022 aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R\$ 11.750 mil e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato.

(vii)

Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado, prestação de serviços de back-office, e compartilhamento de despesas.

(viii)

Eurofarma Laboratórios é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.

(ix)

Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01 de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2026 (10 anos).

(x)

Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.

(xi)

Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo, despesas com prestação de serviços de *back-office*, e compartilhamento de despesas.

(xii)

Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas.

(xiii)

Operação com a Eurofarma referente a empréstimo entre as empresas firmado em 22 de dezembro de 2025, no valor total do empréstimo de R\$ 1.350 mil e com taxa correspondente ao CDI acrescido de 2,26% (dois vírgula vinte e seis por cento) ao ano, apurados *pro rata temporis* com base em 1 (um) ano de 360 (trezentos e sessenta) dias, com vencimento de 60 (sessenta) dias.

(xiv)

Contratos de locação do imóvel da unidade Viva - Campo Belo pelo período de 1º de janeiro de 2025 a 1º de janeiro de 2040 (15 anos).

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração (diretores estatutários e conselho de administração) inclui salários, benefícios, participação nos lucros e incentivos de longo prazo e está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Salários e benefícios	6.755	5.969	8.547	7.447
Total	6.755	5.969	8.547	7.447

c. Controladora e controladora final

A parte controladora final da Companhia pertence a Santos - Fundo de Investimentos em Ações, que detém 99,9999% e Maurizio Billi com 0,0001% de seu capital social.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d. Dividendos recebidos

Durante o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia recebeu a título de dividendos o valor de R\$ 104.124, sendo R\$ 57.046 da controlada Eurofarma Guatemala, R\$ 24.025 da controlada Eurofarma Peru e R\$ 23.053 da controlada Genfar del Peru (em 31 de março de 2025 houve o recebimento de R\$ 10.000 da controlada Supera).

22 Provisão para contingências

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal das operações e, com base na opinião de seus assessores legais, a Administração mantém provisão para contingências em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas, em conformidade aos requisitos do CPC 25/IAS 37 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados internos e externos.

A composição das provisões por natureza é demonstrada a seguir:

a. Composição da provisão para contingências

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	28.627	29.983	49.087	47.373
Trabalhistas	40.068	39.525	101.613	93.748
Cíveis e administrativas	18.734	18.239	24.096	24.087
Total	87.429	87.747	174.796	165.208

Tributárias

Referem-se a processos fiscais, principalmente, de execução fiscal visando a cobrança de débitos de Contribuições previdenciárias.

Trabalhistas

Referem-se a diversas reclamações trabalhistas relacionadas à alegação de não pagamento de verbas trabalhistas e obrigações trabalhistas, que foram provisionadas pelo Grupo com base em uma estimativa de perda preparada pelos seus assessores jurídicos.

Cíveis e administrativas

Referem-se, substancialmente, a processos administrativos movidos pelo órgão regulamentador (Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA).

Depósitos judiciais

O Grupo mantém depósitos judiciais em 31 de março de 2026 no montante de R\$ 34.082 na Controladora e R\$ 57.523 no Consolidado (R\$ 37.370 na Controladora e R\$ 59.359 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Movimentação do montante provisionado na Controladora e no Consolidado

Controladora						
	31/12/2025	Adições	Atualização monetária	Reversões	Pagamentos	31/03/2026
Tributárias	29.983	378	1.051	(405)	(2.380)	28.627
Trabalhistas	39.525	6.549	656	(2.940)	(3.722)	40.068
Cíveis e administrativas	18.239	322	245	(72)	-	18.734
Total	87.747	7.249	1.952	(3.417)	(6.102)	87.429

	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões	Pagamentos	31/12/2025
Tributárias	40.928	1.719	4.257	(16.792)	(129)	29.983
Trabalhistas	43.416	28.566	8.050	(16.386)	(24.121)	39.525
Cíveis e administrativas	14.422	2.634	4.988	(3.684)	(121)	18.239
Total	98.766	32.919	17.295	(36.862)	(24.371)	87.747

Consolidado						
	31/12/2025	Adições	Atualização monetária / Cambial	Reversões	Pagamentos	31/03/2026
Tributárias	47.373	3.529	1.047	(405)	(2.458)	49.086
Trabalhistas	93.748	13.334	2.065	(3.716)	(3.817)	101.614
Cíveis e administrativas	24.087	322	37	(350)	-	24.096
Total	165.208	17.185	3.149	(4.471)	(6.275)	174.796

	31/12/2024	Adições	Ocean Drop	Grupo Dermage	Atualização monetária / cambial	Reversões	Pagamento	31/12/2025
Tributárias	45.715	14.891	1.140	-	4.094	(18.338)	(129)	47.373
Trabalhista	84.796	54.862	-	425	11.516	(25.817)	(32.034)	93.748
Cíveis e administrativas	21.429	3.017	219	-	5.078	(5.535)	(121)	24.087
Total	151.940	72.770	1.359	425	20.688	(49.690)	(32.284)	165.208

c. Processo com classificação de perda possível

O Grupo está sendo reclamado em determinadas demandas cíveis, trabalhistas e tributárias nas esferas judicial e administrativa, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões. Os valores totais em discussão são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias (i)	362.507	352.283	392.597	381.509
Trabalhistas (ii)	335.677	307.355	477.370	425.498
Cíveis e administrativas (iii)	21.554	21.554	21.554	21.554
Saldo no final do exercício	719.738	681.192	891.521	828.561

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) As demandas tributárias se referem a processos administrativos movidos contra o Grupo em questionamento de autos de infração emitidos em processos de fiscalização, cujos objetos o Grupo não concorda, e outros processos movidos para questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos. Em setembro de 2025, foi julgada procedente, em sua totalidade, a Ação Anulatória proposta pela Eurofarma, com decisão que determinou o cancelamento dos débitos de IRPJ e CSLL relacionados ao Processo Administrativo Fiscal (PAF) nº 16327-720170/2021-02, cuja causa estava atualizada em R\$ 116.356;
- (ii) As reclamações trabalhistas ajuizadas contra o Grupo estão relacionadas, principalmente, a pedidos de pagamento de horas extras; diferenças de pagamentos variáveis (premiações); adicional de insalubridade; e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária;
- (iii) Os processos de natureza cível, referem-se, principalmente, a pedidos indenizatórios decorrentes de relações de consumo; desacordos comerciais com fornecedores; e acidentes de trânsito.

23 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado no valor de R\$ 1.462.000 (R\$ 1.205.522 em 31 de dezembro de 2025), representado por 989.212.309 ações ordinárias sem valor nominal. Em 31 de março de 2026, a composição acionária está assim apresentada:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Número de Ações	%	Número de Ações	%
Santos - Fundo de Investimentos em Ações	989.212.308	99,9999999	989.212.308	99,9999999
Maurizio Billi	1	0,0000001	1	0,0000001
Total	989.212.309	100,0000000	989.212.309	100,0000000

Em reunião do Conselho de Administração realizada 26 de março de 2026, foi aprovado aumento do capital social no montante de R\$ 256.478, mediante capitalização de parte da Reserva de Lucros, sem emissão de novas ações.

b. Reservas de lucros

Reserva de lucros é composta por reserva legal, reserva de incentivos fiscais e lucros retidos. O estatuto social da Companhia determina que, dos lucros líquidos apurados, são deduzidos obrigatoriamente: (i) 5% (cinco por cento) para constituição da reserva legal; (ii) 25% (vinte cinco por cento) como dividendo mínimo obrigatório aos acionistas; e (iii) o saldo residual terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, respeitadas as disposições legais aplicáveis.

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que essa atinja 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, exceda a 20% (vinte por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

Na realização da Assembleia Geral Ordinária que irá aprovar as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas de 31 de dezembro de 2025, a ser realizada em 30 de abril de 2026, será submetida para aprovação a destinação do saldo excedente de reserva de lucros retidos.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A partir de 2024, conforme lei 14.789/23 as subvenções estaduais passaram a ser tributadas pelo imposto de renda, contribuição social, Pis e Cofins, desobrigando os contribuintes a constituir reserva de incentivos fiscais a partir de 1º de janeiro de 2024. Em 31 de março de 2026 a Companhia possui o montante de R\$ 1.325.966 registrado na conta de “reserva de incentivos fiscais” referente à incentivos fiscais destinados em exercícios anteriores.

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Ajuste acumulado de conversão: Decorrente do efeito das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior. Quando da alienação ou baixa dos investimentos em controladas no exterior, caso ocorra, o efeito sobre o ganho ou a perda será revertido para o resultado do exercício.

Opção de compra: Opção de compra do percentual residual de participação, atualmente detido por sócios não controladores, do Grupo Dermage.

d. Reserva de capital

Transações de capital entre acionistas

Refere-se a: (i) transações da Companhia com acionistas não controladores da empresa Laboratórios Euromed Chile S.A (Eurofarma Chile SpA antiga Eurofarma Chile S/A), referente aquisição de 40% da participação remanescente das ações da controlada em agosto de 2014, (ii) aquisição das ações da Ocean Drop pertencentes a controlada Neuron Venture e (iii) ganho no aumento de participação no capital da Ocean Drop.

e. Dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos a pagar e os juros sobre capital próprio são destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício registrados como obrigação no passivo.

Durante o período findo em 31 de março de 2026, ocorreu a deliberação de distribuição de juros à título de remuneração sobre o capital próprio, referente ao período de 1 de janeiro de 2026 a 31 de março de 2026, no valor de R\$ 65.900.

Em 31 de março de 2026 a Companhia tem registrado no passivo o valor de R\$ 353.625 na controladora e R\$ 382.550 no consolidado relacionado a dividendos e juros sobre capital próprio declarados e aprovados (R\$ 390.307 na controladora e R\$ 419.079 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

f. Participação de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui o valor de R\$ 129.105 (R\$ 119.420 em 31 de dezembro de 2025) relacionado à participação de não controladores.

g. Resultado por ação

Os dados do resultado por ação são apresentados por tipo e natureza de ação.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade de ações do exercício.

		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do exercício	(a)	203.385	223.783
Número de ações ordinárias (milhares de ações)	(b)	989.212	989.212
Lucro básico e diluído por ação ordinária	(a) / (b)	0,2056	0,2262

24 Benefícios a empregados

a. Participação dos colaboradores no resultado

O Grupo concede participação nos resultados e incentivos a longo prazo a seus colaboradores, vinculados ao alcance de metas operacionais, financeiras e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício.

b. Plano de previdência privada

O Grupo participa do custeio do Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), conforme está descrito na política 4.s., das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As contribuições são realizadas pelo Grupo e pelos participantes seguindo percentuais preestabelecidos de acordo com faixas progressivas de contribuição.

25 Receita líquida

O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita operacional líquida compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e mercadorias no curso normal das atividades do Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos e descontos e no Consolidado, líquido também de eliminações de vendas entre empresas controladas. Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICMS (alíquotas de 4% a 20%), substituição tributária do ICMS, impostos municipais sobre serviços (alíquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (alíquotas de 1,65% ou 2,10%) e COFINS (alíquotas de 7,60% ou 9,90%) e IPI (alíquotas de 0% a 22%).

		Controladora		Consolidado	
Nota		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita de vendas - mercado interno		2.222.764	2.332.084	3.632.086	3.658.771
Receita de vendas - mercado externo		1.846	2.581	66.795	72.192
Receita de vendas - partes relacionadas	21	98.307	82.831	-	-
		2.322.917	2.417.496	3.698.881	3.730.963
Impostos sobre vendas		(228.582)	(243.916)	(295.096)	(304.725)
Devoluções, descontos e abatimentos		(26.200)	(38.283)	(407.696)	(366.810)
Total		2.068.135	2.135.297	2.996.089	3.059.428

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.
**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias, considerando que o efeito não é material. Todavia, a Administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisão de devoluções de vendas na data do levantamento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

O Grupo possui dois clientes que individualmente representam mais que 10% do total das receitas. A receita bruta desses clientes é de R\$ 1.034.493 (R\$ 1.148.857 em 31 de março de 2025).

O Grupo não apresenta sua receita desagregada por produto e cliente pois, fundamentalmente:

- (i) A natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e
- (ii) Os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligados a segmentos de negócios, mas ocorre, individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

Em relação a localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 76,18% e 77,41% da receita líquida consolidada, respectivamente para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Brasil	2.282.548	2.368.366
Internacional	713.541	691.062
Total	2.996.089	3.059.428

A segregação da receita líquida por linha de negócios é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Prescrição / Farma	1.791.977	1.872.678
Genéricos	743.902	728.892
OTC	141.917	113.131
Hospitalar	82.113	98.851
Serviços Terceiros	47.987	49.990
Licitação	94.027	92.172
Oncologia	67.157	70.733
Veterinária	25.439	30.490
Exportação	1.570	2.491
Total	2.996.089	3.059.428

a. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais da Companhia e sua controlada Momenta Farmacêutica são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições estão satisfeitas. O Grupo tem incentivo fiscal do ICMS, concedido pelo governo do Estado de Minas Gerais. Os efeitos desse cálculo são registrados no resultado do exercício na rubrica “deduções de vendas”, sendo o crédito efetuado mensalmente de acordo com a emissão de notas fiscais tributadas pelo ICMS.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.
**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A controlada Supera RX possui com o Estado de Minas Gerais, um Termo de Acordo de Regime Especial (TARE) que autoriza a escriturar como crédito fiscal de ICMS o equivalente a 4% (quatro por cento) sobre a comercialização de medicamentos para outra unidade da Federação e apenas sobre produtos com conteúdo de importação igual ou inferior a 40% (quarenta por cento) de acordo com a resolução do Senado nº 13, de 2012.

26 Custo e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo dos insumos	(511.660)	(517.071)	(750.800)	(776.555)
Custo de mão de obra direta	(38.098)	(44.112)	(39.594)	(45.863)
Custo indireto de fabricação	(174.073)	(180.857)	(173.817)	(184.686)
Depreciação e amortização	(31.067)	(18.338)	(38.676)	(27.072)
Total do custo dos produtos vendidos	(754.898)	(760.378)	(1.002.887)	(1.034.176)
Despesas com salários, férias e encargos	(461.453)	(449.690)	(694.737)	(702.866)
Despesas com propaganda e publicidade	(132.001)	(136.471)	(204.133)	(222.642)
Despesas com serviços tomados (i)	(71.707)	(96.774)	(120.633)	(137.286)
Despesas com viagens	(32.085)	(36.101)	(44.141)	(49.870)
Despesas com fretes e carretos	(35.626)	(31.125)	(58.451)	(51.902)
Despesas de benefícios com funcionários	(50.493)	(42.046)	(91.990)	(88.608)
Despesas com depreciação e amortização	(74.097)	(70.050)	(115.755)	(114.913)
Despesas com outros impostos e taxas	(23.675)	(25.984)	(36.864)	(36.623)
Despesas com energia, gás e telefone	(3.103)	(3.813)	(7.963)	(9.942)
Despesas com manutenção	(4.898)	(4.950)	(8.527)	(8.274)
Despesas com aluguéis	(1.276)	(1.373)	(10.566)	(6.766)
Outras despesas (ii)	(26.364)	(28.594)	(51.965)	(46.453)
Total das despesas de vendas e administrativas	(916.778)	(926.971)	(1.445.725)	(1.476.145)
Despesa de vendas	(592.501)	(605.983)	(955.880)	(995.616)
Despesas administrativas	(324.277)	(320.988)	(489.845)	(480.529)
Total das despesas de vendas e administrativas	(916.778)	(926.971)	(1.445.725)	(1.476.145)

- (i) Refere-se a serviços tomados de diversas naturezas como, pesquisa científica, análise e validação de produtos, consultoria de informática, entre outras;
- (ii) Refere-se a substancialmente a material de laboratório e auxiliares de produção, doações para o Instituto Eurofarma e despesas com processos jurídicos.

27 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas				
Resultado na venda de ativo imobilizado	-	110	1.405	702
Resultado líquido por baixa de arrendamento	1.031	317	1.052	336
Ressarcimento de seguros fornecedores	301	1.981	2.141	3.858
Ganho na aquisição de controle em etapas	-	14.685	-	14.685
Créditos tributários	115	291	135	329
Recuperação de despesas	2.267	1.470	3.570	1.764
Partes relacionadas	-	456	-	-
Apropriação de receita diferida	1.167	1.167	1.240	1.240
Outras receitas	4.404	3.173	10.135	5.954
Total receita	9.285	23.650	19.678	28.868

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.
**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras despesas				
Baixa depósito judicial	(5.984)	-	(5.984)	-
Despesas com produtos e ressarcimento a clientes	(2.318)	(2.315)	(4.152)	(2.578)
Partes relacionadas	(824)	(641)	-	-
Total despesa	(9.126)	(2.956)	(10.136)	(2.578)
Total líquido	159	20.694	9.542	26.290

28 Resultado financeiro

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Variação cambial ativa	93.090	111.795	98.110	118.450
Ganhos fundos de investimento	24.013	37.612	40.537	48.515
Atualização monetária	16.308	8.878	16.623	9.710
Juros sobre ativos	2.283	-	2.321	-
Descontos obtidos	5	66	264	192
Outas	-	-	-	19
Total receitas financeiras	135.699	158.351	157.855	176.886
Despesas financeiras				
Juros e comissões sobre debêntures, empréstimos e financiamentos	(295.992)	(278.488)	(296.459)	(278.597)
Resultado de hedge	(118.511)	(106.775)	(118.485)	(106.792)
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas	(79)	(76)	(83)	(76)
Variação cambial passiva	(3.178)	(5.537)	(10.178)	(11.672)
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	(18.116)	(12.856)	(23.692)	(16.850)
Atualização monetária sobre impostos	(433)	(182)	(603)	(433)
Outras despesas	(3.085)	(12.239)	(29.003)	(20.207)
Total despesas financeiras	(439.394)	(416.153)	(478.503)	(434.627)
Total resultado financeiro líquido	(303.695)	(257.802)	(320.648)	(257.741)

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado como despesas financeiras, sendo posteriormente revertidos na apuração do lucro líquido do exercício e demonstrados como destinação dos lucros acumulados na demonstração das mutações do patrimônio líquido, como dividendos pagos ou a pagar, segundo a essência da operação.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

O quadro abaixo apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

31 de março de 2026

	Controladora						
	Valor contábil		Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado ao resultado	Total	Valor justo		
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo							
Caixa e bancos (i)	-	-	583	583	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	10.810	10.810	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	910.954	910.954	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.601.879	1.601.879	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	7.170	7.170	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	13.769	13.769	-	-	-
Total	-	-	2.545.165	2.545.165	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo							
Abingworth Bioventure 8 LP	5.619	-	-	5.619	-	5.619	5.619
CO Invest II Grids III Investors Ltd	20.912	-	-	20.912	-	20.912	20.912
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	8.001	-	-	8.001	-	8.001	8.001
Total	34.532	-	-	34.532	-	34.532	34.532
Passivos financeiros não avaliados a valor justo							
Fornecedores (ii)	-	-	(674.837)	(674.837)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	(3.443.692)	(3.443.692)	(3.232.715)	-	(3.232.715)
Debêntures	-	-	(6.372.953)	(6.372.953)	(6.057.877)	-	(6.057.877)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	(37.594)	(37.594)	-	-	-
Total	-	-	(10.529.076)	(10.529.076)	(9.290.592)	-	(9.290.592)
Passivos financeiros avaliados a valor justo							
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(7.260)	-	-	(7.260)	-	(7.260)	(7.260)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(102.477)	-	(102.477)	(102.477)	-	(102.477)
Total	(7.260)	(102.477)	-	(109.737)	(102.477)	(7.260)	(109.737)

Notas Explicativas da Administração da Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

	Consolidado							
	Valor contábil				Valor justo			
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado ao resultado	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	236.818	-	236.818	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	11.122	-	11.122	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.693.476	-	1.693.476	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.548.860	-	2.548.860	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	54.550	-	54.550	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-	-
Total	-	-	4.544.835	-	4.544.835	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.619	-	-	-	5.619	-	5.619	5.619
CO Invest II Grids III Investors Ltd	20.912	-	-	-	20.912	-	20.912	20.912
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	9.602	-	-	-	9.602	-	9.602	9.602
Investimento em venture capital (Neuron)	21.575	-	-	-	21.575	-	21.575	21.575
Investimentos conversíveis em ações	9.675	-	-	-	9.675	-	9.675	9.675
Total	67.383	-	-	-	67.383	-	67.383	67.383
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(991.648)	(991.648)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.457.323)	(3.457.323)	(3.246.345)	-	(3.246.345)
Debêntures	-	-	-	(6.372.953)	(6.372.953)	(6.057.877)	-	(6.057.877)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(221.167)	(221.167)	-	-	-
Total	-	-	-	(11.043.091)	(11.043.091)	(9.304.222)	-	(9.304.222)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(221.139)	-	-	-	(221.139)	-	(221.139)	(221.139)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(102.837)	-	-	(102.837)	(102.837)	-	(102.837)
Total	(221.139)	(102.837)	-	-	(323.976)	(102.837)	(221.139)	(323.976)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2025

	Controladora					Valor justo		
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Valor contábil Ativos financeiros a custo amortizado	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado ao resultado	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	6.403	-	6.403	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	6.352	-	6.352	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	688.130	-	688.130	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.593.120	-	1.593.120	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	13.380	-	13.380	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	12.468	-	12.468	-	-	-
Total	-	-	2.319.853	-	2.319.853	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.098	-	-	-	5.098	-	5.098	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd	19.236	-	-	-	19.236	-	19.236	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	7.884	-	-	-	7.884	-	7.884	7.884
Total	32.218	-	-	-	32.218	-	32.218	32.218
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(733.887)	(733.887)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.100.493)	(3.100.493)	(2.942.559)	-	(2.942.559)
Debêntures	-	-	-	(6.475.366)	(6.475.366)	(6.273.150)	-	(6.273.150)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(41.534)	(41.534)	-	-	-
Total	-	-	-	(10.351.280)	(10.351.280)	(9.215.709)	-	(9.215.709)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(7.260)	-	-	-	(7.260)	-	(7.260)	(7.260)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(10.187)	-	-	(10.187)	(10.187)	-	(10.187)
Total	(7.260)	(10.187)	-	-	(17.447)	(10.187)	(7.260)	(17.447)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Valor contábil				Valor justo		
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado ao resultado	Total	Nível 2	Nível 3
Ativos financeiros não avaliados a valor justo							
Caixa e bancos (i)	-	-	258.087	-	258.087	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	6.352	-	6.352	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.478.274	-	1.478.274	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.682.561	-	2.682.561	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	53.704	-	53.704	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-
Total	-	-	4.478.987	-	4.478.987	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo							
Abingworth Bioventure 8 LP	5.098	-	-	-	5.098	-	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd	19.236	-	-	-	19.236	-	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	9.461	-	-	-	9.461	-	9.461
Investimento em venture capital (Neuron)	21.797	-	-	-	21.797	-	21.797
Investimentos conversíveis em ações	9.640	-	-	-	9.640	-	9.640
Total	65.232	-	-	-	65.232	-	65.232
Passivos financeiros não avaliados a valor justo							
Fornecedores (ii)	-	-	-	(1.078.978)	(1.078.978)	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.109.782)	(3.109.782)	(2.951.848)	(2.951.848)
Debêntures	-	-	-	(6.475.366)	(6.475.366)	(6.273.150)	(6.273.150)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(224.802)	(224.802)	-	-
Total	-	-	-	(10.888.928)	(10.888.928)	(9.224.998)	(9.224.998)
Passivos financeiros avaliados a valor justo							
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(212.000)	-	-	-	(212.000)	-	(212.000)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(10.427)	-	-	(10.427)	(10.427)	(10.427)
Total	(212.000)	(10.427)	-	-	(222.427)	(10.427)	(222.427)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.
**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Mensuração do valor justo
Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 2 e 3, assim como os inputs significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Premissas
Contraprestação contingente	Fluxos de caixa descontados: O modelo de avaliação considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontando por uma taxa ajustada ao risco. Os pagamentos futuros foram estimados com base em um modelo de simulação de Monte Carlo.	Interpolação das DI e taxa de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data base conforme informado pela B3 e interpolação da curva de créditos para cada data base conforme informado pela ANBIMA. O Fundo Neuron investe em ações de companhias de capital fechado que são avaliadas a valor justo por meio de laudo de avaliação baseado na comparação por múltiplos de mercado, usando a relação EV/Receita de empresas do mesmo setor e ajustado através de um prêmio de risco para o tamanho da empresa.
Investimento em venture capital (Neuron) e investimentos conversíveis em ações	Os valores justos compreendem que o preço pago nas negociações das ações de companhias de capital fechado suporta o valor de mercado apresentado nas demonstrações financeiras dos investimentos.	
Swap de taxa de juros	O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As expectativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de swap, preços futuros e taxas de juros de empréstimos bancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para finalidade de precificar os swaps de taxa de juros.	Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data base, conforme informado pela B3.

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) Risco de crédito
- (ii) Risco de liquidez
- (iii) Risco de mercado
- (iv) Risco cambial
- (v) Risco de taxa de juros

c. Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo adota uma política de gerenciamento de risco com o objetivo de controlar ou mitigar os riscos aos quais está exposta. A Política de Gerenciamento de Riscos tem por objetivo assegurar que os riscos inerentes às atividades do Grupo sejam identificados, avaliados, tratados, monitorados e comunicados. A abordagem do Grupo é integrar o gerenciamento de riscos no dia a dia na conduta dos seus negócios por meio de um processo estruturado e de aculturação.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do exercício foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalente de caixa	922.347	700.885	1.941.416	1.742.713
Contas a receber de clientes	1.601.879	1.593.120	2.548.860	2.682.561
Outras contas a receber	7.170	13.380	54.550	53.704
Títulos e valores mobiliários	34.532	32.218	57.708	55.592
Investimentos conversíveis em ações	-	-	9.675	9.640
Total	2.565.928	2.339.603	4.612.209	4.544.210

Contas a receber

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito na qual os novos clientes são analisados individualmente quanto à sua condição financeira antes do Grupo apresentar sua proposta de limite de crédito e termos de pagamento.

A política de vendas do Grupo está subordinada às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação de suas vendas (pulverização do risco). As perdas estimadas são integralmente provisionadas. O Grupo tem contas a receber com dois clientes representando acima de 10% do total do contas a receber.

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não ter concentração de investimentos em um único grupo econômico. De acordo com a Política de Aplicações Financeiras, o Grupo não poderá alocar recursos em investimentos financeiros em instituições financeiras sem nota de crédito e/ou que não tenham ao mínimo *rating* A-, em escala local, emitida por uma das principais agências de classificação de risco de crédito. Como o objetivo do Grupo é manter a liquidez de seus recursos, deverão ser priorizadas aplicações financeiras com liquidez imediata. No entanto, quando o fluxo de caixa permitir e com disciplina financeira, estão autorizadas operações com carência (período em que o Investimento Financeiro não pode ser resgatado) de até 90 dias, a ser aprovado pela área Financeira Corporativa. Ademais, o Grupo monitora constantemente as notas das instituições parceiras para determinar se as avaliações de riscos publicadas permanecem as mesmas ou se houve um aumento significativo no risco dessas, a fim de remanejar suas aplicações financeiras, caso necessárias. O Grupo considera que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Títulos e valores mobiliários

Investimento nos fundos: a) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, sendo a Eurofarma o único cotista; b) Abingworth Bioventure 8 LP Fundo de investimento Venture Capital para empresas de Biotech no exterior; c) CO Invest II Grids III Investors Ltd. com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas e d) Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica.

(ii) Risco de liquidez

Risco de o Grupo não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A abordagem do Grupo no gerenciamento do risco de liquidez é garantir o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade de caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, de forma a garantir a liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Esses valores são brutos e não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais:

31 de março de 2026

Passivos financeiros	Controladora					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	674.837	674.837	674.837	-	-	-
Empréstimos, financos. e debêntures	9.816.645	13.428.303	1.881.290	1.708.267	8.691.383	1.147.363
Instrumentos financ. derivativos líquidos	102.477	(241.920)	(286.250)	(25.698)	70.028	-
Arrendamentos por direito de uso	623.410	992.805	234.868	148.924	288.311	320.702
Contas a pagar pela aquisição de controladas	7.260	7.260	7.260	-	-	-
Outras contas a pagar	37.594	37.594	37.594	-	-	-
Total	11.262.223	14.898.879	2.549.599	1.831.493	9.049.722	1.468.065

Passivos financeiros	Consolidado					
	Saldo contábil	Fluxo Contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	991.648	991.648	991.648	-	-	-
Empréstimos e financos. e debêntures	9.830.276	13.442.172	1.887.331	1.710.753	8.696.725	1.147.363
Instrumentos financ. derivativos líquidos	102.837	(241.537)	(285.867)	(25.698)	70.028	-
Arrendamento por direito de uso	858.607	1.301.291	332.597	209.690	350.537	408.467
Outras contas a pagar	221.167	221.171	221.171	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	221.139	221.139	221.139	-	-	-
Total	12.225.674	15.935.884	3.368.019	1.894.745	9.117.290	1.555.830

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2025

Passivos financeiros	Controladora					Acima de 5 anos
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	
Fornecedores	733.887	733.887	733.887	-	-	-
Empréstimos, financos. e debêntures	9.575.859	13.251.902	1.646.753	1.719.331	7.789.887	2.095.931
Instrumentos financ. derivativos líquidos	10.187	34.738	(134.882)	4.197	165.423	-
Arrendamentos por direito de uso	600.224	911.711	183.680	144.243	257.736	326.052
Contas a pagar pela aquisição de controladas	7.260	7.260	-	7.260	-	-
Outras contas a pagar	41.534	41.534	41.534	-	-	-
Total	10.968.951	14.981.032	2.470.972	1.875.031	8.213.046	2.421.983

Passivos financeiros	Consolidado					Acima de 5 anos
	Saldo contábil	Fluxo Contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	
Fornecedores	1.078.978	1.078.978	1.078.978	-	-	-
Empréstimos e financos. e debêntures	9.585.148	13.252.019	1.646.870	1.719.331	7.789.887	2.095.931
Instrumentos financ. derivativos líquidos	10.427	35.002	(134.618)	4.197	165.423	-
Arrendamento por direito de uso	841.473	1.192.554	256.295	203.579	330.950	401.730
Outras contas a pagar	224.802	224.802	224.802	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	212.000	212.000	212.000	-	-	-
Total	11.952.828	15.995.355	3.284.327	1.927.107	8.286.260	2.497.661

Os fluxos de entradas/(saídas), divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros não derivativos mantidos para fins de gerenciamento de risco e que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual.

Conforme divulgado nas notas explicativas 19 e 20, o Grupo tem empréstimos bancários e debêntures com cláusula contratual restritiva (*covenant*). O não cumprimento futuro desta cláusula contratual restritiva pode exigir que o Grupo pague os empréstimos e as debêntures antes da data indicada na tabela acima.

(iii) **Risco de mercado**

Risco de mercado é risco das oscilações nos preços de mercado nos instrumentos financeiros ativos e passivos do Grupo. O objetivo do gerenciamento de risco é garantir que o risco esteja alinhado com os parâmetros definidos pela Administração. A análise está sendo realizada entre instrumento de taxa fixa e variável.

(iv) **Risco cambial**

O risco associado decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Grupo. O resultado do Grupo é suscetível a variações significativas, em virtude dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os saldos a pagar: (i) fornecedores estrangeiros de insumos (denominados principalmente em dólares americanos) e (ii) de empréstimos e financiamentos bancários denominados em dólares norte-americanos.

(i) **Exposição ao risco cambial**

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o Grupo possuía ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora

	31/03/2026		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	343	61	2.157
Fornecedores	(34.244)	(32.375)	(207.697)
Empréstimos e financiamentos	(258.331)	-	(1.549.989)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(102.477)
Exposição líquida	(292.232)	(32.314)	(1.858.006)

	31/12/2025		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	212	61	1.560
Fornecedores	(27.786)	(31.039)	(171.946)
Empréstimos e financiamentos	(297.780)	-	(1.638.506)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(10.187)
Exposição líquida	(325.354)	(30.978)	(1.819.079)

Consolidado

	31/03/2026				
	Contas a receber de clientes	Fornecedores	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros derivativos	Exposição Líquida
USD	22.792	(52.531)	(258.353)	-	(288.092)
Euro	61	(32.405)	(648)	-	(32.992)
Peso Argentino	6.621.226	(1.263.485)	-	-	5.357.741
Peso Chileno	11.566.171	(1.790.976)	-	-	9.775.195
Peso Colombiano	255.348.093	(68.143.571)	-	-	187.204.522
Peso Uruguaio	198.193	(17.427)	-	-	180.766
Quetzal	41.345	(14.312)	-	-	27.033
Colón Costa Rica	443.182	(77.437)	-	-	365.745
Novo Sol	68.872	(12.455)	-	-	56.417
Peso Boliviano	13.654	(510)	-	-	13.144
Guarani	12.074.337	(384.379)	-	-	11.689.958
Peso Mexicano	342.490	(45.163)	-	-	297.327
Metical	15.733	(7.451)	-	-	8.282
Bolívar Venezuelano	47.340	(426)	-	-	46.914
Reais	856.564	(626.963)	(1.352.346)	(102.836)	(1.225.581)

	31/12/2025				
	Contas a receber de clientes	Fornecedores	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros derivativos	Exposição Líquida
USD	23.252	(50.806)	(297.802)	-	(325.356)
Euro	61	(31.221)	(643)	-	(31.803)
Peso Argentino	6.375.240	(1.332.466)	-	-	5.042.774
Peso Chileno	13.277.060	(1.163.118)	-	-	12.113.942
Peso Colombiano	280.833.803	(64.202.780)	-	-	216.631.023
Peso Uruguaio	209.804	(24.900)	-	-	184.904
Quetzal	40.636	(14.679)	-	-	25.957
Colón Costa Rica	499.249	(174.111)	-	-	325.138
Novo Sol	72.560	(5.735)	-	-	66.825
Peso Boliviano	12.748	(522)	-	-	12.226
Guarani	11.863.659	(2.684.895)	-	-	9.178.764
Peso Mexicano	396.346	(31.517)	-	-	364.829
Metical	14.039	(3.372)	-	-	10.667
Bolívar Venezuelano	22.686	(1.595)	-	-	21.091
Kwanza	-	(2.291)	-	-	(2.291)
Reais	969.381	(625.339)	(1.642.784)	(10.427)	(1.309.169)

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo e mensalmente são apurados os valores justos e as variações são no patrimônio líquido tendo em vista que são classificados como *hedge accounting*.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Análise de sensibilidade do risco cambial

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Para análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente. Como referência aos demais cenários, foram considerados a deterioração e apreciação sobre taxa de câmbio utilizada para apuração dos valores apresentados nos registros contábeis.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins de registro contábil pelas taxas de estresse conforme cenários apresentados em 31 de março de 2026 (desvalorização de (15,93%) e valorização de 15,93%) em 31 de dezembro de 2025 (desvalorização de (11,24%) e (11,37) e valorização de 11,24% e 11,37%). As taxas de estresse são apuradas comparando a taxa de câmbio do último dia do ano com a taxa máxima registrada no exercício e com a taxa máxima dos últimos 3 anos. Considerando esse critério as análises de sensibilidade não são representativas.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários:

	Controladora 31/03/2026	
	Desvalorização (15,93%)	Valorização (15,93%)
Dólar	491.299	(491.299)
Euro	30.946	(30.946)
Exposição líquida	522.245	(522.245)

	Consolidado 31/03/2026	
	Desvalorização (15,93%)	Valorização (15,93%)
Dólar	487.856	(487.856)
Euro	31.596	(31.596)
Peso Argentino	(3.225)	3.225
Peso Chileno	(8.769)	8.769
Peso Colombiano	(42.526)	42.526
Peso Uruguaio	(3.700)	3.700
Quetzal	(2.942)	2.942
Colón Costa Rica	(658)	658
Novo Sol	(13.440)	13.440
Peso Boliviano	(1.595)	1.595
Guarani	(1.505)	1.505
Peso Mexicano	(13.726)	13.726
Bolívar Venezuelano	(83)	83
Metical	(109)	109
Exposição líquida	427.174	(427.174)

	Controladora 31/12/2025			
	Desvalorização (11,24%)	Desvalorização (11,37%)	Valorização 11,24%	Valorização 11,37%
Dólar	201.222	203.549	(201.222)	(203.549)
Euro	22.525	22.786	(22.525)	(22.786)
Exposição líquida	223.747	226.335	(223.747)	(226.335)

Notas Explicativas



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado 31/12/2025			
	Desvalorização (11,24%)	Desvalorização (11,37%)	Valorização 11,24%	Valorização 11,37%
Dólar	201.223	203.550	(201.223)	(203.550)
Euro	23.125	23.393	(23.125)	(23.393)
Peso Argentino	(2.149)	(2.174)	2.149	2.174
Peso Chileno	(8.321)	(8.417)	8.321	8.417
Peso Colombiano	(35.501)	(35.912)	35.501	35.912
Peso Uruguaio	(2.922)	(2.956)	2.922	2.956
Quetzal	(2.096)	(2.120)	2.096	2.120
Colón Costa Rica	(407)	(412)	407	412
Novo Sol	(12.292)	(12.434)	12.292	12.434
Peso Boliviano	(1.104)	(1.117)	1.104	1.117
Guarani	(866)	(876)	866	876
Peso Mexicano	(12.564)	(12.710)	12.564	12.710
Bolívar Venezuelano	(43)	(44)	43	44
Metical	(104)	(106)	104	106
Kwanza	2	2	(2)	(2)
Exposição líquida	145.981	147.667	(145.981)	(147.667)

Risco de taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentariam as despesas financeiras relativas a passivos captados no mercado.

Os valores em exposição de taxas de juros do Grupo são indexados a taxas pré e/ou pós fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP, CDI, TR e IPCA, que compreendem os saldos de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar.

Exposição ao risco de taxa de juros

O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros do Grupo remunerados por juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
<i>Ativos financeiros:</i>				
Caixa e bancos	583	6.403	236.818	258.087
Numerário em trânsito	10.810	6.352	11.122	6.352
<i>Passivos financeiros:</i>				
Arrendamento por direito de uso	(623.410)	(600.224)	(858.607)	(841.473)
Capital de giro em USD	(1.188.967)	(1.257.603)	(1.188.967)	(1.257.603)
Capital de giro em EURO	-	-	(4.063)	(4.101)
Capital de giro em REAIS	-	-	(9.453)	(4.531)
FINIMP	-	-	(115)	(121)
EXIM em USD BNDES	(357.211)	(376.720)	(357.211)	(376.720)
Instrumento com taxa de juros pós-fixada				
<i>Ativos financeiros:</i>				
Aplicações financeiras - CDI	910.954	688.130	1.693.476	1.478.274
Investimentos conversíveis em ações	-	-	9.675	9.640

Passivos financeiros:

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.
**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - CDI	(7.424.496)	(7.088.690)	(7.424.496)	(7.089.226)
Empréstimos e financiamentos - IPCA	(435.550)	(444.435)	(435.550)	(444.435)
Empréstimos e financiamentos - TR	(410.421)	(408.411)	(410.421)	(408.411)
Instrumento derivativo - CDI	(102.477)	(10.187)	(102.837)	(10.427)
Exposição líquida	(9.620.185)	(9.485.385)	(8.840.629)	(8.684.695)

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pré-fixada

O Grupo não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro com taxa de juros pré-fixada pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros ao final da data-base não impactaria o resultado do Grupo.

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pós-fixada

Uma alteração de 100 pontos base nas taxas de juros pós-fixadas, na data do balanço, teria aumentado (reduziu) do resultado do exercício pelos montantes demonstrados abaixo. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de câmbio, permaneceriam constantes.

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de março de 2026		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	2.059	(2.059)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(33.435)	36.451
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(6.264)	10.396
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(12.481)	1.925
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(50.121)	46.713

	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de março de 2026		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	2.428	(2.221)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(33.476)	36.491
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(6.264)	10.396
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(12.481)	1.925
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(49.793)	46.591

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	1.603	(1.604)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(45.487)	46.392
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(5.184)	16.252

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(27.584)	4.037
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(76.652)	65.077
	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	4.216	(4.223)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(45.487)	46.392
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(5.184)	16.252
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(27.584)	4.037
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(74.039)	62.458

d. Contabilidade de hedge

A Companhia mantém instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira. De acordo com as características do hedge, a Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 48 (IFRS 9). A Companhia designa certos derivativos como instrumentos de fluxo de caixa. Para as operações de Swap de dívida em moeda estrangeira que são designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de hedge e os itens objeto de hedge, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de hedge, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de hedge. A Companhia faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de hedge, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de hedge sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de hedge durante o período para o qual o hedge é designado, e se os resultados reais de cada hedge estão dentro da faixa de eficácia determinada pela Administração.

Em 31 de março de 2026, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a Administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge accounting*, e não identificou impactos relevantes nas relações de hedge, nem tampouco inefetividade relacionada. A avaliação da efetividade das relações de hedge com o reconhecimento no resultado do exercício da parcela inefetiva decorrente da alteração da taxa de referência está em monitoramento constante pela Administração para que seja realizado o registro quando a incerteza não estiver mais presente (isto é, quando concluída a substituição contratual da taxa) ou quando a relação de proteção for descontinuada.

Derivativos

No período findo em 31 de março de 2026 foram realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos de *Swap* Cambial.

As referidas operações em aberto foram realizadas para proteger as oscilações de passivos denominados em moeda estrangeira relativos às rubricas de empréstimos e financiamentos. Elas não são utilizadas para fins especulativos e são caracterizadas por serem instrumentos financeiros de alta correlação com os passivos a que estão vinculadas.

Notas Explicativas



**Notas Explicativas da Administração às
Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2026**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2026, essas operações podem ser resumidas conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo não circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	26.480	121.007	26.480	121.007
Passivo circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	(128.957)	(131.194)	(129.317)	(131.434)
Saldo líquido	(102.477)	(10.187)	(102.837)	(10.427)

Essas operações podem ser resumidas conforme a seguir:

Saldos em 31 de março de 2026

Contratos de Swap					Controladora	Consolidado
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento	Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)
Santander	4131	Ativa	Dólares	2029	715.127	715.127
		Passiva	CDI +		(732.449)	(732.449)
			Total		(17.322)	(17.322)
Santander	4131	Ativa	Dólares	2028	484.844	484.844
		Passiva	CDI +		(554.069)	(554.069)
			Total		(69.225)	(69.225)
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	2027	157.768	157.768
		Passiva	CDI +		(154.852)	(154.852)
			Total		2.916	2.916
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	2028	201.097	201.097
		Passiva	CDI +		(217.553)	(217.553)
			Total		(16.456)	(16.456)
Itaú	Finame Materiais	Ativa	IPCA+	2026	156.761	156.761
		Passiva	CDI+		(159.151)	(159.151)
					(2.390)	(2.390)
Itaú	4131	Ativa	EUR	2026	-	4.081
		Passiva	CDI +		-	(4.441)
			Total		-	(360)
Total contratos de Swap					(102.477)	(102.837)
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					(102.477)	(102.837)

Saldos em 31 de dezembro de 2025

					Controladora	Consolidado
Contratos de Swap					Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento		
Santander	4131	Ativa	Dólares	2029	773.614	773.614
		Passiva	CDI +		(765.122)	(765.122)
			Total		8.492	8.492
Santander	4131	Ativa	Dólares	2028	509.298	509.298
		Passiva	CDI +		(536.554)	(536.554)
			Total		(27.256)	(27.256)
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	2027	168.193	168.193
		Passiva	CDI +		(155.357)	(155.357)
			Total		12.836	12.836

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldos em 31 de dezembro de 2025

Contratos de Swap					Controladora	Consolidado
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento	Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	2028	214.704	214.704
		Passiva	CDI +		(218.287)	(218.287)
		Total	(3.583)		(3.583)	
Itaú	Finame Materiais	Ativa	IPCA+	2026	153.343	153.343
		Passiva	CDI+		(154.019)	(154.019)
			(676)		(676)	
Itaú	4131	Ativa	EUR	2026	-	4.052
		Passiva	CDI +		-	(4.292)
		Total	-		(240)	
Total contratos de Swap					(10.187)	(10.427)
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					(10.187)	(10.427)

Em 31 de março de 2026, o resultado de instrumentos derivativos contratados pelo Grupo totalizou uma despesa de R\$ 118.511 na Controladora e R\$ 118.485 no Consolidado (R\$ 106.755 em 31 de março de 2025 na Controladora e R\$ 106.792 no Consolidado).

30 Avais e garantias

A Companhia também é garantidora de operações de crédito (“stand by letter”) contratadas por suas controladas, conforme segue:

	31/03/2026	31/12/2025
Eurofarma Panamá	1.174	1.238
Eurofarma Colômbia	34.880	35.663
Eurofarma Peru	10.020	10.965
Total	46.074	47.865

A Companhia possui fianças para garantia de contratos de financiamento junto ao FINEP, BNDES, Banco do Nordeste. Os valores são detalhados a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Garantia de contratos de financiamento da Orygen junto ao FINEP	6.293	9.796
Garantia de contrato de financiamento junto ao BNDES	400.000	400.000
Garantia de contrato de financiamento junto ao Banco do Nordeste	315.052	313.015
Total	721.345	722.811

Notas Explicativas Eurofarma Laboratórios S.A.



Notas Explicativas da Administração às Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 Informações suplementares dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos que não afetam caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Reconciliações entre as adições do imobilizado e intangível e adições do fluxo de caixa:				
Aquisição de imobilizado e intangível	(168.219)	(214.083)	(185.405)	(226.267)
Capitalização de juros sobre empréstimos	3.638	-	3.638	-
Imobilizado e intangível a pagar	28.840	(52.989)	29.275	(52.712)
Total das adições do imobilizado e intangível	(135.741)	(267.072)	(152.492)	(278.979)
Reconciliações entre os investimentos e as adições do fluxo de caixa:				
Total de adições dos investimentos	-	28.370	-	11.742
Investimentos a pagar	-	(4.471)	-	(6.264)
Empréstimo parte relacionada – capitalizado	-	-	-	-
Total aporte de capital em investidas e aquisição/constituição de controladas	-	23.899	-	5.478
Reconciliação entre captação de empréstimos e financiamentos e as adições do fluxo de caixa:				
Captação de empréstimos e financiamentos	419.050	-	425.050	-
Custos e encargos de captação apropriados	(4.136)	-	(4.136)	-
Total de captação de empréstimos e financiamentos	414.914	-	420.914	-
Outras transações que não afetaram caixa:				
Adições do ano decorrentes da CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos	59.038	8.203	80.448	22.787

32 Eventos subsequentes

A Administração do Grupo avaliou os eventos ocorridos entre 31 de março de 2026 e a data de autorização para a emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, ocorrida em 15 de maio de 2026. Com base nessa avaliação, a Administração declara que não ocorreram fatos ou eventos subsequentes ao período contábil que necessitassem de ajustes ou divulgação nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Eurofarma Laboratórios S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Eurofarma Laboratórios S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

Os valores correspondentes aos balanços patrimoniais, em 31 de dezembro de 2025, e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, referentes ao período findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, foram auditados e revisados por outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria e relatório de revisão, ambos sem modificações, com data de 26 de março de 2026 e 01 de setembro de 2025, respectivamente.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

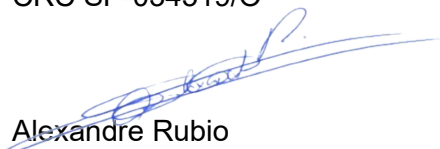
Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O



Alexandre Rubio
Contador CRC SP-223361/O

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Eurofarma Laboratórios S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Eurofarma Laboratórios S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

Os valores correspondentes aos balanços patrimoniais, em 31 de dezembro de 2025, e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, referentes ao período findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, foram auditados e revisados por outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria e relatório de revisão, ambos sem modificações, com data de 26 de março de 2026 e 01 de setembro de 2025, respectivamente.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar

distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Alexandre Rubio
Contador CRC-SP-223361/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Marco Billi
Diretor - Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Marco Billi
Diretor-Presidente