

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 7 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 16 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 17 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 18 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 32 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 94 |
|-------------------------------------------------------------|----|

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 95 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 97 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 98 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 646.586.060                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 646.586.060                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 6.264.142                     |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 6.264.142                     |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                             | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                           | 17.830.786                            | 16.876.680                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                      | 2.254.674                             | 2.057.842                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                         | 190.897                               | 117.864                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                                | 1.895.351                             | 1.766.092                                |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado   | 1.731.546                             | 1.623.518                                |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações financeiras avaliadas ao valor justo por meio do resultado | 1.731.546                             | 1.623.518                                |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                  | 163.805                               | 142.574                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                  | 85.722                                | 95.052                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                        | 85.722                                | 95.052                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e contribuições a recuperar                                  | 85.722                                | 95.052                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                             | 82.704                                | 78.834                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                                | 82.704                                | 78.834                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outros ativos                                                         | 82.704                                | 78.834                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                  | 15.576.112                            | 14.818.838                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                        | 1.178.318                             | 1.056.497                                |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                  | 1.178.183                             | 1.056.375                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                         | 135                                   | 122                                      |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                                   | 102                                   | 88                                       |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                                                         | 33                                    | 34                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                                                         | 14.397.220                            | 13.761.767                               |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                             | 14.149.873                            | 13.488.067                               |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                          | 14.108.894                            | 13.447.531                               |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                                                  | 40.979                                | 40.536                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                        | 247.347                               | 273.700                                  |
| 1.02.02.02.01          | Propriedades Imobiliárias para Investimento                           | 247.347                               | 273.700                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                           | 574                                   | 574                                      |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                               | 574                                   | 574                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                    | 17.830.786                            | 16.876.680                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                               | 2.092.291                             | 907.098                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                               | 49.779                                | 56.566                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                      | 49.779                                | 56.566                                   |
| 2.01.03.01.02          | Impostos e contribuições a recolher              | 49.779                                | 56.566                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                | 2.042.512                             | 850.532                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                           | 2.042.512                             | 850.532                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                         | 1.903.416                             | 731.346                                  |
| 2.01.05.02.04          | Outros passivos                                  | 139.096                               | 119.186                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                           | 202.565                               | 228.359                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                | 194.292                               | 219.819                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                           | 194.292                               | 219.819                                  |
| 2.02.02.02.05          | Outros passivos                                  | 194.292                               | 219.819                                  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                               | 8.273                                 | 8.540                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 8.273                                 | 8.540                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                               | 15.535.930                            | 15.741.223                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                         | 8.500.000                             | 8.500.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                              | 769.960                               | 769.960                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                               | 6.349.253                             | 6.532.952                                |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                     | 0                                     | 885.826                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                              | -333.728                              | -328.652                                 |
| 2.03.04.10             | Reservas de Lucro - demais                       | 5.896.221                             | 5.975.778                                |
| 2.03.04.11             | Lucros acumulados                                | 786.760                               | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                    | -83.283                               | -61.689                                  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 1.145.701                                                       | 776.861                                                            |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -42.469                                                         | -41.924                                                            |
| 3.04.02.01             | Despesas administrativas                               | -22.367                                                         | -28.210                                                            |
| 3.04.02.02             | Despesas com tributos                                  | -20.102                                                         | -13.714                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 1.682                                                           | 1.511                                                              |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -984                                                            | -6.933                                                             |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 1.187.472                                                       | 824.207                                                            |
| 3.04.06.01             | Equivalência Patrimonial                               | 1.187.472                                                       | 824.207                                                            |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 1.145.701                                                       | 776.861                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -11.683                                                         | 55.403                                                             |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 28.686                                                          | 66.510                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -40.369                                                         | -11.107                                                            |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 1,7477                                                          | 1,2827                                                             |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 1,7477                                                          | 1,2827                                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                          | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                                           | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                                      | -21.594                                                         | -19.691                                                            |
| 4.02.01                | Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas            | 11.193                                                          | 24.095                                                             |
| 4.02.02                | Efeitos tributários sobre ajustes de títulos e valores mobiliários | -4.477                                                          | -9.638                                                             |
| 4.02.03                | Ajustes acumulados de conversão em controladas                     | -28.965                                                         | 5.798                                                              |
| 4.02.04                | Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas             | 969                                                             | 111                                                                |
| 4.02.05                | Resultado com hedge                                                | -453                                                            | -45.757                                                            |
| 4.02.06                | Efeitos tributários sobre Resultado com hedge                      | 181                                                             | 18.303                                                             |
| 4.02.07                | Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro    | -42                                                             | -12.603                                                            |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                                    | 1.112.424                                                       | 812.573                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                  | -246.488                                                        | -243.034                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                             | 7.471                                                           | 131.834                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do período                                               | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 6.01.01.03             | Resultado de equivalência patrimonial                                  | -1.187.472                                                      | -824.207                                                           |
| 6.01.01.05             | Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos | 60.925                                                          | 123.777                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                        | -247.199                                                        | -371.505                                                           |
| 6.01.02.01             | Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado                 | -108.028                                                        | -42.706                                                            |
| 6.01.02.02             | Ativos financeiros - demais categorias                                 | -143.039                                                        | -307.083                                                           |
| 6.01.02.03             | Impostos e contribuições a recuperar                                   | 9.330                                                           | -4.538                                                             |
| 6.01.02.04             | Depósitos Judiciais                                                    | -14                                                             | 5                                                                  |
| 6.01.02.07             | Outros ativos                                                          | 22.041                                                          | 58.769                                                             |
| 6.01.02.08             | Impostos e contribuições a recolher                                    | -27                                                             | -12.838                                                            |
| 6.01.02.09             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                       | -61.192                                                         | -123.777                                                           |
| 6.01.02.11             | Outros passivos                                                        | 33.730                                                          | 60.663                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                                 | -6.760                                                          | -3.363                                                             |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                           | -6.760                                                          | -3.363                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                               | 458.695                                                         | 536.125                                                            |
| 6.02.02                | Dividendos e Juros sobre Capital Próprio recebidos                     | 764.525                                                         | 567.185                                                            |
| 6.02.03                | Aumento/(redução) de capital em controladas                            | -305.830                                                        | -31.060                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                              | -139.174                                                        | -62.331                                                            |
| 6.03.01                | Recompras - ações em tesouraria                                        | -139.174                                                        | -62.331                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                              | 73.033                                                          | 230.760                                                            |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                  | 117.864                                                         | 65.836                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                    | 190.897                                                         | 296.596                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                               | 8.500.000                    | 769.960                                                      | 6.532.952         | 0                              | -61.689                       | 15.741.223         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                     | 8.500.000                    | 769.960                                                      | 6.532.952         | 0                              | -61.689                       | 15.741.223         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                           | 0                            | -5.076                                                       | -965.383          | -347.258                       | 0                             | -1.317.717         |
| 5.04.08         | Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas R\$              | 0                            | 0                                                            | 54.541            | 0                              | 0                             | 54.541             |
| 5.04.09         | Dividendos Adicionais Propostos                                               | 0                            | 0                                                            | -885.826          | 0                              | 0                             | -885.826           |
| 5.04.10         | Ações Outorgadas - controladora/controladas                                   | 0                            | 134.098                                                      | -134.098          | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.04.11         | Recompra de ações de própria emissão                                          | 0                            | -139.174                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -139.174           |
| 5.04.12         | JCP intercalares                                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -347.258                       | 0                             | -347.258           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.134.018                      | -21.594                       | 1.112.424          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.134.018                      | 0                             | 1.134.018          |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -21.594                       | -21.594            |
| 5.05.02.06      | Ajustes de títulos e valores mobiliários                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 6.716                         | 6.716              |
| 5.05.02.07      | Resultado com hedge                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -272                          | -272               |
| 5.05.02.08      | Ajustes de Conversão do Período                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -28.965                       | -28.965            |
| 5.05.02.09      | Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -42                           | -42                |
| 5.05.02.10      | Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 969                           | 969                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                 | 8.500.000                    | 764.884                                                      | 5.567.569         | 786.760                        | -83.283                       | 15.535.930         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                             | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                | 8.500.000                    | 652.725                                                      | 4.956.442         | 0                              | -58.373                       | 14.050.794         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                      | 8.500.000                    | 652.725                                                      | 4.956.442         | 0                              | -58.373                       | 14.050.794         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                            | 0                            | -75.701                                                      | -653.035          | -277.810                       | 0                             | -1.006.546         |
| 5.04.08         | Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas R\$               | 0                            | 0                                                            | 25.937            | 0                              | 0                             | 25.937             |
| 5.04.09         | Dividendos Adicionais Propostos                                                | 0                            | 0                                                            | -559.335          | 0                              | 0                             | -559.335           |
| 5.04.10         | Ações Outorgadas - controladora/controladas                                    | 0                            | 117.320                                                      | -117.320          | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.04.11         | Recompra de ações de própria emissão                                           | 0                            | -193.021                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -193.021           |
| 5.04.12         | Adoção inicial controladas                                                     | 0                            | 0                                                            | -2.317            | 0                              | 0                             | -2.317             |
| 5.04.13         | JCP intercalares                                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -277.810                       | 0                             | -277.810           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 832.264                        | -19.691                       | 812.573            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 832.264                        | 0                             | 832.264            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -19.691                       | -19.691            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 5.798                         | 5.798              |
| 5.05.02.06      | Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 111                           | 111                |
| 5.05.02.07      | Resultado com hedge                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -27.454                       | -27.454            |
| 5.05.02.08      | Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas (resultado abrangente) | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.457                        | 14.457             |
| 5.05.02.09      | Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -12.603                       | -12.603            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                  | 8.500.000                    | 577.024                                                      | 4.303.407         | 554.454                        | -78.064                       | 13.856.821         |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 1.682                                                           | 1.510                                                              |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 1.682                                                           | 1.510                                                              |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.557                                                          | -10.700                                                            |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.581                                                          | -1.782                                                             |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 0                                                               | -6.933                                                             |
| 7.02.04                | Outros                                           | -1.976                                                          | -1.985                                                             |
| 7.02.04.01             | Serviços de terceiros, comissões líquidas        | -1.976                                                          | -1.985                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | -1.875                                                          | -9.190                                                             |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -1.875                                                          | -9.190                                                             |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.191.466                                                       | 882.367                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 1.187.472                                                       | 824.207                                                            |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 359.965                                                         | 90.104                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | -355.971                                                        | -31.944                                                            |
| 7.06.03.01             | Despesas Financeiras                             | -355.971                                                        | -31.944                                                            |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.189.591                                                       | 873.177                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.189.591                                                       | 873.177                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 16.270                                                          | 22.628                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 1.267                                                           | 1.344                                                              |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 15.003                                                          | 21.284                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 39.303                                                          | 18.285                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 38.572                                                          | 18.285                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 731                                                             | 0                                                                  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 289.885                                                         | 239.038                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 844.133                                                         | 593.226                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                                             | 57.474.401                            | 55.864.993                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                                        | 34.082.737                            | 33.320.310                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 1.993.244                             | 1.897.923                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                                                  | 11.047.851                            | 10.536.739                               |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 9.240.413                             | 8.783.666                                |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações financeiras avaliadas ao valor justo por meio do resultado                   | 9.240.413                             | 8.783.666                                |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 1.807.438                             | 1.753.073                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                                        | 17.464.197                            | 17.372.900                               |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                                                | 17.464.197                            | 17.372.900                               |
| 1.01.03.01.02          | Empréstimos e Financiamentos                                                            | 16.776.302                            | 16.654.627                               |
| 1.01.03.01.04          | Recebíveis de prestação de serviços                                                     | 687.895                               | 718.273                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                                    | 1.112.186                             | 959.312                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 1.112.186                             | 959.312                                  |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e contribuições a recuperar                                                    | 1.112.186                             | 959.312                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                                               | 2.465.259                             | 2.553.436                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                                                                  | 2.465.259                             | 2.553.436                                |
| 1.01.08.03.01          | Ativos não financeiros mantidos para venda                                              | 216.130                               | 140.310                                  |
| 1.01.08.03.02          | Custos de aquisição diferidos                                                           | 875.264                               | 931.143                                  |
| 1.01.08.03.03          | Outros ativos                                                                           | 1.149.517                             | 1.295.808                                |
| 1.01.08.03.04          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                                    | 119.434                               | 104.120                                  |
| 1.01.08.03.05          | Ativos de contrato de resseguro                                                         | 104.914                               | 82.055                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                                    | 23.391.664                            | 22.544.683                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 17.933.149                            | 17.082.093                               |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 2.959                                 | 2.920                                    |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                                        | 2.959                                 | 2.920                                    |
| 1.02.01.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 1.514.754                             | 1.966.712                                |
| 1.02.01.02.04          | Aplicações financeiras a valor justo por meio de outros resultados abrangentes          | 1.514.754                             | 1.966.712                                |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 10.188.489                            | 9.197.955                                |
| 1.02.01.03.01          | Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado                                   | 10.188.489                            | 9.197.955                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                                        | 1.025.802                             | 1.052.109                                |
| 1.02.01.04.01          | Empréstimos e recebíveis                                                                | 1.025.802                             | 1.052.109                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                                      | 1.612.963                             | 1.378.268                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 1.612.963                             | 1.378.268                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 3.588.182                             | 3.484.129                                |
| 1.02.01.10.03          | Ativos do contrato de Resseguro                                                         | 14.022                                | 17.339                                   |
| 1.02.01.10.04          | Custos de aquisição diferidos                                                           | 1.952.881                             | 1.875.872                                |
| 1.02.01.10.06          | Depósitos judiciais                                                                     | 1.516.170                             | 1.511.271                                |
| 1.02.01.10.07          | Outros ativos                                                                           | 105.109                               | 79.647                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                                           | 529.235                               | 533.637                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                                               | 319.368                               | 291.675                                  |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                                              | 111.221                               | 101.630                                  |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto                                                | 167.168                               | 149.509                                  |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta             | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1.02.02.01.05   | Outros Investimentos           | 40.979                        | 40.536                           |
| 1.02.02.02      | Propriedades para Investimento | 209.867                       | 241.962                          |
| 1.02.03         | Imobilizado                    | 980.988                       | 1.017.202                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação        | 904.570                       | 936.335                          |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento | 76.418                        | 80.867                           |
| 1.02.04         | Intangível                     | 3.948.292                     | 3.911.751                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                    | 3.948.292                     | 3.911.751                        |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 57.474.401                            | 55.864.993                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 27.448.570                            | 26.585.494                               |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 773.677                               | 654.365                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 773.677                               | 654.365                                  |
| 2.01.03.01.02          | Impostos e contribuições a recolher                     | 773.677                               | 654.365                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 26.674.893                            | 25.931.129                               |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 26.674.893                            | 25.931.129                               |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 1.903.416                             | 731.346                                  |
| 2.01.05.02.04          | Passivos do contrato de seguro                          | 6.525.001                             | 6.112.517                                |
| 2.01.05.02.06          | Passivos financeiros                                    | 15.591.259                            | 15.630.658                               |
| 2.01.05.02.07          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 486                                   | 0                                        |
| 2.01.05.02.08          | Outros passivos                                         | 2.638.672                             | 3.436.548                                |
| 2.01.05.02.09          | Passivo de Arrendamento                                 | 16.059                                | 20.060                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 14.352.383                            | 13.408.276                               |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 12.163.578                            | 11.295.157                               |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 12.163.578                            | 11.295.157                               |
| 2.02.02.02.03          | Passivos de contratos de seguros                        | 4.976.766                             | 4.894.598                                |
| 2.02.02.02.04          | Passivos financeiros                                    | 6.422.545                             | 5.600.535                                |
| 2.02.02.02.07          | Passivo de Arrendamento                                 | 110.325                               | 110.542                                  |
| 2.02.02.02.08          | Outros passivos                                         | 653.942                               | 689.482                                  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 745.068                               | 692.329                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 745.068                               | 692.329                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.443.737                             | 1.420.790                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.443.737                             | 1.420.790                                |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 1.258.330                             | 1.244.431                                |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 58.158                                | 54.316                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 127.249                               | 122.043                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 15.673.448                            | 15.871.223                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 8.500.000                             | 8.500.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 769.960                               | 769.960                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 5.562.493                             | 6.532.952                                |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 0                                     | 885.826                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -333.728                              | -328.652                                 |
| 2.03.04.10             | Reservas de lucros - demais                             | 5.896.221                             | 5.975.778                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 786.760                               | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -83.283                               | -61.689                                  |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 137.518                               | 130.000                                  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                     | 10.634.546                                                      | 9.707.936                                                          |
| 3.01.03                | Receitas de operações de crédito                           | 1.320.235                                                       | 1.100.144                                                          |
| 3.01.04                | Receitas de prestação de serviços                          | 957.810                                                         | 872.837                                                            |
| 3.01.06                | Receita com títulos de capitalização                       | 30.854                                                          | 26.386                                                             |
| 3.01.07                | Receita de seguro                                          | 8.325.647                                                       | 7.708.569                                                          |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                            | 10.634.546                                                      | 9.707.936                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                             | -9.679.131                                                      | -8.856.606                                                         |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                          | -1.807.518                                                      | -1.691.375                                                         |
| 3.04.02.01             | Despesas administrativas                                   | -1.526.610                                                      | -1.428.078                                                         |
| 3.04.02.02             | Despesas com tributos                                      | -280.908                                                        | -263.297                                                           |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                               | 109.670                                                         | 69.104                                                             |
| 3.04.04.01             | Outras receitas operacionais                               | 109.670                                                         | 69.104                                                             |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                               | -8.008.533                                                      | -7.252.054                                                         |
| 3.04.05.08             | Custos de aquisição - outros                               | -141.537                                                        | -212.169                                                           |
| 3.04.05.09             | Custos dos serviços prestados                              | -70.488                                                         | -79.254                                                            |
| 3.04.05.10             | Outras despesas operacionais                               | -1.441.489                                                      | -959.591                                                           |
| 3.04.05.11             | Despesas de seguro                                         | -6.341.520                                                      | -5.994.494                                                         |
| 3.04.05.12             | Despesas líquidas com contratos de resseguros/retrocessões | -13.499                                                         | -6.546                                                             |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                      | 27.250                                                          | 17.719                                                             |
| 3.04.06.01             | Equivalência Patrimonial                                   | 27.250                                                          | 17.719                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos     | 955.415                                                         | 851.330                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                       | 368.861                                                         | 397.649                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                       | 540.701                                                         | 504.026                                                            |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                       | -171.840                                                        | -106.377                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                 | 1.324.276                                                       | 1.248.979                                                          |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro       | -182.650                                                        | -403.533                                                           |
| 3.08.01                | Corrente                                                   | -428.942                                                        | -296.615                                                           |
| 3.08.02                | Diferido                                                   | 246.292                                                         | -106.918                                                           |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas                | 1.141.626                                                       | 845.446                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                      | 1.141.626                                                       | 845.446                                                            |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                 | 1.134.018                                                       | 832.264                                                            |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                       | 7.608                                                           | 13.182                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                            |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                      |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                         | 1,7477                                                          | 1,2827                                                             |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                     |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                         | 1,7477                                                          | 1,2827                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                          | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                               | 1.141.626                                                       | 845.446                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                                      | -21.594                                                         | -19.691                                                            |
| 4.02.01                | Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas            | 11.193                                                          | 24.095                                                             |
| 4.02.02                | Efeitos tributários sobre ajustes de títulos e valores mobiliários | -4.477                                                          | -9.638                                                             |
| 4.02.03                | Ajustes acumulados de conversão em controladas                     | -28.965                                                         | 5.798                                                              |
| 4.02.04                | Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas             | 969                                                             | 111                                                                |
| 4.02.05                | Resultado com hedge                                                | -453                                                            | -45.757                                                            |
| 4.02.06                | Efeitos tributários sobre Resultado com hedge                      | 181                                                             | 18.303                                                             |
| 4.02.07                | Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro    | -42                                                             | -12.603                                                            |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período                        | 1.120.032                                                       | 825.755                                                            |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                         | 1.112.424                                                       | 812.573                                                            |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                               | 7.608                                                           | 13.182                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                        | 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                  | -197.509                | 109.851                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                             | 467.268                 | 1.283.598                           |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                               | 1.141.626               | 832.264                             |
| 6.01.01.03      | Depreciações                                                           | 26.032                  | 24.287                              |
| 6.01.01.04      | Amortizações                                                           | 82.431                  | 83.837                              |
| 6.01.01.05      | Resultado na venda de imobilizado                                      | 1.044                   | -8.850                              |
| 6.01.01.06      | Resultado de equivalência patrimonial                                  | -27.250                 | -17.719                             |
| 6.01.01.08      | Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos | -515.031                | 287.397                             |
| 6.01.01.09      | Provisões judiciais                                                    | 74.936                  | 109.011                             |
| 6.01.01.10      | Imposto de renda e contribuição social diferidos                       | -316.520                | -26.629                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                        | -345.178                | -810.343                            |
| 6.01.02.01      | Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado             | -456.786                | -482.760                            |
| 6.01.02.02      | Aplicações financeiras - demais categorias                             | -592.941                | -410.574                            |
| 6.01.02.04      | Empréstimos e Recebíveis                                               | 559.383                 | -863.205                            |
| 6.01.02.05      | Ativos de contratos de seguros e resseguros                            | -19.542                 | -6.128                              |
| 6.01.02.07      | Impostos e contribuições a recuperar                                   | -152.874                | -65.328                             |
| 6.01.02.08      | Operações de arrendamentos                                             | 231                     | 943                                 |
| 6.01.02.09      | Depósitos judiciais                                                    | -4.899                  | -15.166                             |
| 6.01.02.10      | Bens à venda                                                           | -72.269                 | -17.742                             |
| 6.01.02.11      | Outros ativos                                                          | 174.152                 | -76.075                             |
| 6.01.02.12      | Custos de aquisição diferidos                                          | -21.130                 | -65.414                             |
| 6.01.02.13      | Passivos de contratos de seguro e resseguro                            | 494.652                 | 401.976                             |
| 6.01.02.15      | Passivos financeiros                                                   | 287.442                 | 857.864                             |
| 6.01.02.16      | Instrumentos financeiros derivativos                                   | -14.828                 | 31.410                              |
| 6.01.02.17      | Impostos e contribuições a recolher                                    | 366.109                 | 235.774                             |
| 6.01.02.18      | Pagamento de provisões judiciais                                       | -51.989                 | -5.115                              |
| 6.01.02.19      | Outros passivos                                                        | -839.889                | -330.803                            |
| 6.01.03         | Outros                                                                 | -319.599                | -363.404                            |
| 6.01.03.01      | Outros resultados abrangentes                                          | -21.594                 | -19.691                             |
| 6.01.03.02      | Participação dos acionistas não controladores                          | -90                     | -62.148                             |
| 6.01.03.03      | Juros sobre captação de recursos pagos                                 | -51.118                 | -28.802                             |
| 6.01.03.04      | Imposto de renda e contribuição social pagos                           | -246.797                | -252.763                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                               | -114.283                | -83.703                             |
| 6.02.01         | Alienação de imobilizado e intangível                                  | 3.971                   | 31.982                              |
| 6.02.02         | Aquisição de imobilizado                                               | -2.314                  | -43.661                             |
| 6.02.04         | Aquisição de intangível                                                | -115.940                | -72.024                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                              | 407.113                 | -184.151                            |
| 6.03.01         | Recompras - ações em tesouraria                                        | -139.174                | -62.331                             |
| 6.03.02         | Captação de recursos                                                   | 755.479                 | 490.631                             |
| 6.03.04         | Juros sobre captação de recursos pagos                                 | -209.192                | -612.451                            |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                              | 95.321                  | -158.003                            |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                  | 1.897.923               | 2.191.494                           |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                    | 1.993.244               | 2.033.491                           |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                               | 8.500.000                    | 769.960                                                      | 6.532.952         | 0                              | -61.689                       | 15.741.223         | 130.000                            | 15.871.223                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                     | 8.500.000                    | 769.960                                                      | 6.532.952         | 0                              | -61.689                       | 15.741.223         | 130.000                            | 15.871.223                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                           | 0                            | -5.076                                                       | -965.383          | -347.258                       | 0                             | -1.317.717         | 0                                  | -1.317.717                     |
| 5.04.08         | Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas R\$              | 0                            | 0                                                            | 54.541            | 0                              | 0                             | 54.541             | 0                                  | 54.541                         |
| 5.04.09         | Dividendos Adicionais Propostos                                               | 0                            | 0                                                            | -885.826          | 0                              | 0                             | -885.826           | 0                                  | -885.826                       |
| 5.04.10         | Ações Outorgadas - controladora/controladas                                   | 0                            | 134.098                                                      | -134.098          | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.11         | Recompra de ações de própria emissão                                          | 0                            | -139.174                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -139.174           | 0                                  | -139.174                       |
| 5.04.12         | JCP intercalares                                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -347.258                       | 0                             | -347.258           | 0                                  | -347.258                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.134.018                      | -21.594                       | 1.112.424          | 7.518                              | 1.119.942                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.134.018                      | 0                             | 1.134.018          | 7.608                              | 1.141.626                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -21.594                       | -21.594            | -90                                | -21.684                        |
| 5.05.02.06      | Ajustes de títulos e valores mobiliários                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 6.716                         | 6.716              | 0                                  | 6.716                          |
| 5.05.02.07      | Resultado com hedge                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -272                          | -272               | 0                                  | -272                           |
| 5.05.02.08      | Ajustes de Conversão do Período                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -28.965                       | -28.965            | 0                                  | -28.965                        |
| 5.05.02.09      | Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -42                           | -42                | 0                                  | -42                            |
| 5.05.02.10      | Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 969                           | 969                | 0                                  | 969                            |
| 5.05.02.11      | Participações de não controladores - controladas                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -90                                | -90                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                 | 8.500.000                    | 764.884                                                      | 5.567.569         | 786.760                        | -83.283                       | 15.535.930         | 137.518                            | 15.673.448                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                             | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                | 8.500.000                    | 652.725                                                      | 4.956.442         | 0                              | -58.373                       | 14.050.794         | 94.604                             | 14.145.398                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                      | 8.500.000                    | 652.725                                                      | 4.956.442         | 0                              | -58.373                       | 14.050.794         | 94.604                             | 14.145.398                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                            | 0                            | -75.701                                                      | -653.035          | 0                              | 0                             | -728.736           | 0                                  | -728.736                       |
| 5.04.08         | Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas                   | 0                            | 0                                                            | 25.937            | 0                              | 0                             | 25.937             | 0                                  | 25.937                         |
| 5.04.09         | Dividendos Adicionais Propostos                                                | 0                            | 0                                                            | -559.335          | 0                              | 0                             | -559.335           | 0                                  | -559.335                       |
| 5.04.10         | Ações Outorgadas - controladora/controladas                                    | 0                            | 117.320                                                      | -117.320          | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.11         | Recompra de ações de própria emissão                                           | 0                            | -193.021                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -193.021           | 0                                  | -193.021                       |
| 5.04.13         | Adoção inicial controladas                                                     | 0                            | 0                                                            | -2.317            | 0                              | 0                             | -2.317             | 0                                  | -2.317                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 554.454                        | -19.691                       | 534.763            | -51.532                            | 483.231                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 832.264                        | 0                             | 832.264            | 13.182                             | 845.446                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -277.810                       | -19.691                       | -297.501           | -64.714                            | -362.215                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 5.798                         | 5.798              | 0                                  | 5.798                          |
| 5.05.02.06      | Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 111                           | 111                | 0                                  | 111                            |
| 5.05.02.07      | Resultado com hedge                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -27.454                       | -27.454            | 0                                  | -27.454                        |
| 5.05.02.08      | Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas (resultado abrangente) | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.457                        | 14.457             | 0                                  | 14.457                         |
| 5.05.02.09      | Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -12.603                       | -12.603            | 0                                  | -12.603                        |
| 5.05.02.10      | JCP intercalares                                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -277.810                       | 0                             | -277.810           | 0                                  | -277.810                       |
| 5.05.02.11      | Redução de participações de não controladores em controladas                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -64.714                            | -64.714                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                  | 8.500.000                    | 577.024                                                      | 4.303.407         | 554.454                        | -78.064                       | 13.856.821         | 43.072                             | 13.899.893                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 5.303.277                                                       | 3.709.230                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 4.443.974                                                       | 3.825.121                                                          |
| 7.01.02.02             | Receitas com operações de crédito                | 1.320.235                                                       | 1.100.144                                                          |
| 7.01.02.03             | Prestação de serviços                            | 1.044.745                                                       | 961.016                                                            |
| 7.01.02.05             | Outras                                           | 108.366                                                         | 56.432                                                             |
| 7.01.02.11             | Resultado de contratos de seguros                | 8.325.647                                                       | 7.708.569                                                          |
| 7.01.02.12             | Despesas de seguros                              | -6.355.019                                                      | -6.001.040                                                         |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 859.303                                                         | -115.891                                                           |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.912.138                                                      | -1.501.328                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -70.488                                                         | -79.254                                                            |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.296.502                                                      | -888.243                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -998                                                            | 20.725                                                             |
| 7.02.04                | Outros                                           | -544.150                                                        | -554.556                                                           |
| 7.02.04.01             | Serviços de terceiros e comissões                | -544.150                                                        | -554.556                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.391.139                                                       | 2.207.902                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -108.463                                                        | -108.124                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -108.463                                                        | -108.124                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.282.676                                                       | 2.099.778                                                          |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 413.496                                                         | 451.258                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 27.250                                                          | 17.719                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 1.120.311                                                       | 734.351                                                            |
| 7.06.03                | Outros                                           | -734.065                                                        | -300.812                                                           |
| 7.06.03.01             | Despesas Financeiras                             | -734.065                                                        | -300.812                                                           |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.696.172                                                       | 2.551.036                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.696.172                                                       | 2.551.036                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 864.055                                                         | 795.781                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 449.932                                                         | 403.528                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 387.830                                                         | 363.817                                                            |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 26.293                                                          | 28.436                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 690.287                                                         | 907.136                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 629.113                                                         | 859.261                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 780                                                             | 1.131                                                              |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 60.394                                                          | 46.744                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 204                                                             | 2.673                                                              |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 75                                                              | 2.590                                                              |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 129                                                             | 83                                                                 |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 1.141.626                                                       | 845.446                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 289.885                                                         | 239.038                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 844.133                                                         | 593.226                                                            |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 7.608                                                           | 13.182                                                             |

## Comentário do Desempenho



---

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Senhores acionistas e demais interessados,

Submetemos à vossa apreciação o Relatório de Administração da Porto Seguro S.A. e as correspondentes demonstrações financeiras juntamente com o Relatório do Auditor Independente, referente ao exercício de 31 de março de 2026.

---

### NOSSO DESEMPENHO

---

**Lucro Líquido Total de R\$ 1,1 bilhão (+36%) e Lucro Líquido Recorrente de R\$ 958 milhões (+15%)<sup>1</sup>**

A Porto iniciou 2026 mantendo a trajetória de resultados consistentes, com crescimento de dois dígitos no lucro líquido recorrente pelo quinto trimestre consecutivo, alcançando R\$ 958 milhões (+15% vs. 1T25)<sup>1</sup>. A Vertical de Seguros apresentou expansão de 49% no resultado, com ROAE de 34%. Mesmo com esse crescimento significativo, as demais verticais, de Saúde, Banco e Serviços, representaram 51% do resultado total, todas com ROAE acima de 22%.

As receitas totais<sup>2</sup> atingiram 11 bilhões, um incremento de 10% frente ao mesmo período do ano anterior. Este desempenho evidencia o foco da nossa estratégia de diversificação e o contínuo fortalecimento do Grupo Porto.

#### Desempenho das Verticais, comparadas ao 1T25:

**Porto Bank:** a receita 2 avançou 24%, atingindo R\$ 1,9 bilhão, impulsionada pelo crescimento em Consórcio 2 (+32%); Cartão, Financiamento e Empréstimos (+22%); Capitalização (+12%) e; Riscos Financeiros (+13%). A diversificação entre negócios de crédito e fee based, aliada à melhora no índice de eficiência (27,7%; -1,4 p.p.), impulsionaram o resultado da vertical, num cenário de NIM ajustado ao risco menor (2,8%; -1,7 p.p.). **Assim, o lucro líquido alcançou R\$ 212 milhões, um aumento de 10% no período.**

**Porto Saúde:** a Porto Saúde apresentou crescimento de 15% na receita, alcançando R\$ 2,3 bilhões. A expansão foi impulsionada por um aumento de 22% em beneficiários de seguro Saúde, atingindo 858 mil vidas, e uma expansão de 17% de vidas no Odonto, alcançando 1,2 milhão. **A sinistralidade foi de 68,9%, uma melhora de 1 p.p., patamar que reflete a nossa estratégia de verticalização virtual, com Time Médico Porto, Parcerias Estratégicas, novos produtos e ações de combate a fraudes.** O lucro obtido no período foi de R\$ 216 milhões (+20%).

**Porto Seguro:** as receitas e prêmios totalizaram R\$ 5,7 bilhões (+6%), alavancados pelo crescimento em duplo dígito nos segmentos Patrimonial (+13%) e Vida (+12%). No segmento Auto, prêmios e frota segurada avançaram 3%, atingindo 6,3 milhões de veículos segurados. O índice combinado ampliado atingiu 85% — uma melhora de 4 p.p. — explicado principalmente pela **queda de 2,5 p.p. na sinistralidade (51%), reflexo da disciplina na precificação, e pelo ganho de eficiência operacional, com redução de 1 p.p. na soma das despesas administrativas e operacionais (D.A. e**



## Comentário do Desempenho

**D.O.).** Como resultado, o lucro líquido do período alcançou R\$ 467 milhões (+49%). O ROAE permaneceu acima do patamar de 30% pelo quarto trimestre consecutivo, atingindo 34% no 1T26.

**Porto Serviço:** a Porto Serviço registrou R\$ 674 milhões em receita (+1%), **com destaque para a evolução do segmento de produtos digitais (+70%)**. O resultado trimestral foi de R\$ 53 milhões (-1%). Mantemos o foco em estruturação e ampliação das parcerias estratégicas, ultrapassando 70 empresas clientes fora da Parceria Porto Seguro, com o objetivo de promover o aumento da diversificação dos ramos de atuação e seguimos intensificando as ações nos produtos digitais com lançamento de novos pacotes.

**O resultado financeiro foi de R\$ 307 milhões no trimestre (-20%).** A receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência e ALM), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 408 milhões, o que representa 73% do CDI, explicado pelo desempenho da alocação em ações e exposição em títulos pré-fixados marcados a mercado.

O índice de eficiência operacional<sup>2</sup>, que considera a soma das Despesas Administrativas em relação à Receita Total foi de 11,0%, uma melhora de 0,1 p.p. no trimestre, alinhado com nossos esforços para ganhos de eficiência.

Este início de ano evidencia a digitalização da Porto como um movimento estratégico que potencializa o Cuidado, elemento intrínseco à nossa identidade e à forma como atuamos. Entre os nossos 19 milhões de clientes, tivemos mais de 184 milhões de interações e atendimentos digitais no 1T26, com resolução completa de mais de 75% dos acionamentos via WhatsApp. O atendimento digital, através de jornadas fluídas que entregam qualidade e conveniência aos nossos Clientes, contribui para que os níveis de NPS sigam elevados, como no Porto Seguro Auto e Azul Auto (ambos com 82 pontos), Porto Seguro Residência (81 pontos), Cartão de Crédito (74 pontos) e Time Médico Porto (92 pontos).

O fechamento do 1T26 reflete os resultados da nossa estratégia, que mantém o Cuidado como Norte e busca inovar, diversificar e ampliar as maneiras como manifestamos essa essência. Nosso agradecimento mais sincero a todos que constroem essa jornada conosco.

**Paulo Kakinoff**

<sup>1</sup> O resultado recorrente exclui R\$ +185,0 milhões referentes à reversão de impostos diferidos sobre a mais-valia da aquisição de subsidiária após sua incorporação. Adicionalmente, o resultado recorrente passa a considerar o benefício de R\$ 9,2 milhões trimestrais no caixa decorrente do aproveitamento fiscal do ágio da CDF.

<sup>2</sup> Excluindo os efeitos do aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio através da implementação sistêmica do novo modelo de controle granular por grupo e cota



## Comentário do Desempenho

---

### INOVAÇÕES EM PRODUTOS E SERVIÇOS E MARKETING

---

#### Plataforma de Ativação

No primeiro trimestre de 2026, reforçamos a estratégia de relacionamento e proximidade com clientes e corretores, expandindo a força de marca do nosso ecossistema de produtos e serviços nos territórios de atuação:

#### Cultura do automóvel

Tivemos a abertura da temporada 2026 da **Porsche Cup Brasil**, que marca a continuação da Porto como patrocinadora oficial da competição. A nossa presença no maior campeonato de GT da América Latina reforça ainda mais a conexão da companhia com o universo automotivo, destacando seu compromisso em oferecer proteção e tranquilidade aos apaixonados por carros.

Com muito orgulho, acompanhamos de perto a estreia de **Gabriel Bortoleto** na temporada de 2026 da F1, jovem talento brasileiro que a Porto patrocina desde a F3, reforçando o seu compromisso de longo prazo com o piloto e com o esporte. Na temporada 2026, a companhia atua como a única marca brasileira patrocinadora do Gabriel.

A Porto Seguro preparou uma campanha especial para o período de **volta às aulas**, com foco na segurança no trânsito. A ação combinou mídia OOH e ativação educativa sobre a necessidade de cuidado no trânsito. Além de mídia em relógios de rua, posicionada próximo às instituições escolares da capital paulista, a companhia também distribuiu um livro de atividades para colorir, com dicas de segurança no trânsito, para crianças de escolas locais e do Instituto Porto, além de outros públicos como prestadores de serviços e Centros Automotivos Porto.

#### Bem-estar e Saúde

Reforçando o pilar de bem-estar, a Porto Saúde - em parceria com a MUDE - oferece aulas gratuitas semanalmente no Rio de Janeiro. Para celebrar o **Dia da Saúde Integral**, levou uma experiência completa de cuidado à Praia do Leblon, com yoga, HIIT e massagens. A ação reuniu mais de 100 pessoas e consolidou a presença da **Linha Porto Bairros** na região.

Ampliando a nossa presença e participação em todo o país, a Porto Saúde também realizou por meio da **Track & Field Experience** diversas corridas de rua e aulas de práticas esportivas em São Paulo, Rio de Janeiro, entre outras regiões do Brasil.

#### Entretenimento

Sucesso de público e crítica, o musical **Ney Matogrosso – Homem com H** encerrou sua temporada no Teatro Porto, após seis meses em cartaz. Durante o primeiro trimestre, também tivemos o show **“Meditações sobre Gilberto Gil”**, de Gaia Wilmer Large Ensemble, com participação de Mônica Salmaso, em uma celebração emocionante da música brasileira.



## Comentário do Desempenho

E também anunciamos a volta do **espetáculo Rita Lee, uma autobiografia musical**, em abril, no Teatro Porto. Clientes do Cartão Porto Bank com acompanhante têm 50% de desconto no ingresso para o espetáculo.

Por meio do patrocínio ao Blue Note, o Porto Bank manteve sua presença em importantes polos culturais como São Paulo e Rio de Janeiro. A parceria não apenas fortalece o posicionamento da marca nestas regiões, mas também traduz o compromisso da instituição em oferecer experiências diferenciadas e benefícios exclusivos aos clientes.

Este ano o Porto Bank apresenta o Taste São Paulo, um dos maiores festivais gastronômicos do mundo. Em março, os clientes do Cartão Porto Bank também tiveram acesso a uma pré-venda exclusiva para aquisição de ingresso.

### Educação

Abrindo a temporada 2026, demos seguimento ao patrocínio do **Fronteiras do Pensamento**, desta vez concentrando esforços na edição 2026 do **Festival Fronteiras São Paulo**. O evento reuniu um elenco conceituado para debater os dilemas contemporâneos, contando com a participação de nomes como Monja Coen, Fernando Gabeira, Fabrício Carpinejar, Mirian Leitão, Bárbara Paz e Luiz Felipe Pondé. Clientes do Cartão Porto Bank tiveram vantagens exclusivas na compra de ingressos.

A Porto, em parceria com a Flint, lançou a temporada 2026 do **Programa Corretor Influenciador**. A iniciativa, que já contou com mais de 3 mil participantes, foca em dar protagonismo e ajudar o corretor a crescer dentro do universo digital.

Também anunciamos a Fábrica de Conteúdo, uma plataforma que oferece materiais prontos e personalizados para as redes sociais dos corretores. Já registramos mais de 5 mil acessos, 2 mil downloads dos vídeos e mais de 200 vídeos publicados.

A partir de uma parceria inédita com o Domingão com Huck, com merchans aos domingos, o **Porto Bank** passou a investir em escala nacional para transformar o consórcio em uma alternativa cada vez mais presente no cotidiano dos brasileiros, com protagonismo em educação financeira, fortalecimento da marca e expansão em novas regiões.

### Institucional

A Porto realizou a 2ª edição da Convenção de Vendas, a Evolution 2026. Pela primeira vez, reuniu 100% da força de vendas de todo o Brasil, com mais de 1.200 colaboradores das quatro verticais de negócios: Porto Bank, Porto Saúde, Porto Seguro e Porto Serviço.

A Porto levou ao **ConsegnnE 2026** uma agenda de debates sobre inovação, tecnologia e novos modelos de negócios no mercado de seguros, com foco na evolução do papel do corretor.

Também promoveu edições do evento **'A Porto Tá por Perto'** no interior paulista, em Salvador e no Rio de Janeiro. A iniciativa integra a estratégia da companhia de aproximação com os corretores e fortalecimento da atuação regional.



## Comentário do Desempenho

Divulgamos em fevereiro que a **Porto Serviço** bateu o seu recorde histórico de operações. Foram 23 mil atendimentos em um único dia. O número impressiona, mas o que ele representa é ainda maior: a confiança que os clientes têm na Porto.

### Lançamentos de produtos:

**Porto Bank:** anunciou o lançamento do Gastronomia Porto Bank, um programa de benefícios em restaurantes renomados voltado aos clientes de todos os seus cartões de crédito. Também anunciou o lançamento do Cartão Porto Bank para seus filhos, destinado a jovens entre 10 e 17 anos, com funcionalidades para auxiliar no dia a dia como definir limites, horários e onde utilizar.

**Porto Seguro:** A Porto Seguro anuncia mais uma inovação em seu portfólio: o Proteção Combinada com cobertura para carro, casa e celular. Trata-se do lançamento de um novo formato de apólice que integra, de forma simples e conveniente, os seguros de automóvel, residência e celular em um único contrato, com vigência e pagamento unificados. E pela Azul Seguros, lançou também um seguro exclusivo para motoristas de aplicativo.

**Porto Serviço:** a Porto Serviço investiu na expansão de sua rede de oficinas com a inauguração de 12 novos Centros Automotivos em locais estratégicos: Jardim Miriam, Guarapiranga, Vila Formosa, Ibirapuera, Barueri, Arujá, Mogi das Cruzes, Campinas e Santo André, em São Paulo, Araruama e Vila Isabel, no Rio de Janeiro, e Gravataí, no Rio Grande do Sul. Além disso, inaugurou o primeiro Chaveiro Automotivo em São Paulo.

- Desenvolveu também um novo modal para remoção de motos, criado especialmente para atender clientes do seguro de moto da Porto Seguro, em resposta à crescente demanda por soluções mais seguras e eficientes no atendimento a motociclistas.

- Anunciou ainda uma nova parceria estratégica com a Denza, marca de luxo do grupo BYD, que acaba de chegar ao mercado brasileiro. E ampliou a parceria com a Kawasaki, passando a oferecer assistência nacional para motos da marca por até 24 meses.

---

### GENTE E CULTURA

---

O Grupo Porto encerrou o 1º trimestre de 2026 com um total de 13.491 colaboradores. Ao longo do primeiro trimestre, acolhemos 576 novos talentos, incluindo 74 participantes dos programas “Jovem Aprendiz” e “Inclusão de Pessoas com Deficiência”, reforçando nosso compromisso com uma Porto cada vez mais diversa e inclusiva.

Com um percentual de 4,30% no primeiro trimestre de 2026, a rotatividade apresentou queda de 0,24 p.p. comparada aos 4,53% do trimestre anterior, resultado que reflete uma maior estabilização do quadro.

Realizamos aproximadamente 565 ações de reconhecimento financeiro ao longo do primeiro trimestre de 2026, representando uma queda discreta de 0,5 p.p. no percentual do quadro total reconhecido, comparado com o trimestre do ano anterior.



## Comentário do Desempenho

Reafirmando nosso compromisso com a saúde e bem-estar do nosso time, mantivemos as iniciativas de saúde integral, com foco nos pilares de saúde física, mental e financeira. Neste primeiro trimestre lançamos o nosso programa de Educação Financeira, focado em auxiliar os colaboradores com consultoria financeira individual, trilha de educação e ferramentas para melhor gestão financeira. Para garantir a imunização do nosso time e dependentes do Brasil, já iniciamos a campanha de vacinação contra a Influenza 2026, além disso, disponibilizamos sessões semanais de mindfulness e rodas de conversas sobre temas diversos, promovendo um espaço para escuta e trocas.

Nosso Espaço Saúde consolidou-se como um "hub" de cuidado multidisciplinar, priorizando o acolhimento e a facilidade de acesso. A estrutura oferece laboratório de análises clínicas, consultório odontológico, especialidades médicas como: Médico da família, Ortopedia, Cardiologia, Ginecologia, Otorrinolaringologia, Urologia, Fisioterapia, RPG e Psicologia, totalizando 3.709 consultas realizadas neste primeiro trimestre.

Com foco no ciclo de vida e na diversidade de nossas pessoas, mantivemos a evolução dos programas Saúde da Mulher, Gestante Porto e Parentalidade, essas iniciativas seguem promovendo um suporte humanizado e contínuo, fortalecendo vínculos familiares e o bem-estar emocional por meio de ações estratégicas de prevenção e educação em saúde.

Complementarmente, nossas frentes de incentivo ao esporte e qualidade de vida que incluem subsídios em corridas de rua e infraestrutura própria para atividades físicas, como academia in company, quadras de areia e poliesportiva impactaram positivamente mais de 900 pessoas com um NPS de 93, reforçando o compromisso com o cuidado com do nosso time com a nossa Essência.

Para promover o engajamento e a integração dos Portolovers, realizamos a Festa da Lembrança, que homenageou mais de 1.000 pessoas com 10, 15, 20 ou mais anos de casa; e diversas outras ações de engajamento e comunicação para Colaboradores, como lives, bate-papos e rituais.

Realizamos ainda 1 edição do Bate-papo com Kaki, evento em que o presidente responde às perguntas dos Colaboradores, que impactaram mais de 3 mil pessoas, com NPS de 97. Também promovemos mais uma edição da live mensal com a presidência, a Carta de Navegação ao vivo, em que nosso CEO, Paulo Kakinoff, fala sobre temas estratégicos da Companhia e também abre espaço para perguntas e respostas. O ritual impactou mais de 2 mil pessoas com um NPS de 73.

Para ser cada vez mais um porto seguro para as pessoas e seus sonhos, queremos ser cada vez mais um porto seguro para cada colaborador, para isso, dar voz a todos importa para nós. Dentre as ferramentas de escuta mais consolidadas na história da Porto, está a Pesquisa de Clima, prática adotada há mais de 10 anos.

Aplicamos a última pesquisa entre 01 a 12/12/25, obtendo adesão de 84% (aumento de 7 p.p na participação) e favorabilidade geral de 82%.

Considerando os desafios estratégicos da Temporada 25-30, para a pesquisa de Clima 2025, ampliamos nossa escuta. Mantivemos o referencial das pesquisas institucionais (Clima e GPTW) para garantir comparabilidade e incorporamos novas questões para mapear demandas da temporada.



## Comentário do Desempenho

Nesse sentido, no novo questionário 80% das questões são comparáveis (52 das 65 questões). E entre as questões comparáveis, 90% apresentaram evolução, 2% não apresentou variações e 8% apresentaram queda.

Esse rearranjo metodológico possibilitou uma análise baseada na "causa", ou seja, como os pilares que estruturam a jornada dos colaboradores têm moldado a experiência das pessoas (resultado de 83% de favorabilidade), qual "efeito" esses pilares têm gerado na Experiência Porto em si, ou seja, como as pessoas se sentem trabalhando aqui (resultado de 84% de favorabilidade) e como essa experiência afeta a satisfação e vínculo dos colaboradores, a partir das dimensões:

| Indicador              | Resultado (Dez/25)                                                                                                              | Evolução (vs. Anterior) |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| e-NPS Porto            | 86                                                                                                                              | +15 p.p                 |
| e-NPS Área             | 54                                                                                                                              | +14 p.p                 |
| e-NPS Líder Direto     | 67                                                                                                                              | +11 p.p                 |
| Intenção de permanecer | 77%                                                                                                                             | +3 p.p                  |
| Motivos de permanecer  | 1º Oportunidades de crescimento e desenvolvimento<br>2º Remuneração e benefícios<br>3º Desafios e oportunidades de aprendizagem |                         |

Em linha com a Meta Regenera 2030 (atingir 79 pontos de e-NPS Porto), o resultado do e-NPS de 2025 apresentou saltos históricos, superando as marcas desde 2021 em todas as dimensões de lealdade.

O 1º trimestre de 2026 foi dedicado à transparência e disseminação dos resultados para todos os níveis hierárquicos da organização e à definição das frentes prioritárias para nortear os planos de ações a serem implementadas.

A partir do diagnóstico, o plano de ação institucional para os próximos meses foca em quatro frentes prioritárias, visando o fortalecimento das pautas de:

1. Saúde Integral (física, mental e financeira)
2. Gestão de Combinados a partir das práticas e políticas de mérito, promoção e reconhecimento, pautadas em discussões cada vez mais qualificadas e decisões que reforcem a coragem e a justiça, enquanto traços da nossa Cultura
3. Liderança como exemplo da Cultura
4. Ritos de Gestão associados a gestão de pessoas e de resultados.

A partir do 2º trimestre de 2026 nosso compromisso consiste em transformarmos a escuta ativa em planos de ação concretos, reafirmando que o espaço e relevância da voz do colaborador na construção de uma jornada que gera experiências cada vez mais positivas no dia a dia de quem trabalha na Porto.

Mensalmente temos o Café com Líderes e, no primeiro trimestre de 2026, foram feitos 2 encontros com os líderes da Companhia para reforçar a Essência, apresentar os resultados e discutir o futuro e o presente da Porto, reforçando nossa política de portas abertas e ambientes cada vez mais participativos e colaborativos. Os fóruns contaram com mais de 1.700 participações somadas entre primeira gestão e demais níveis de liderança, com NPS 97.



## Comentário do Desempenho

Na estratégia de marca empregadora, iniciamos o ano de 2026 expandindo a nossa presença em awareness e consideração em novos canais e uma atuação ainda mais realtime na criação de conteúdo, cada vez mais conectado com os nossos negócios.

Um dos pilares da nossa estratégia é contar as nossas histórias de forma intencional, consistente e encantadora, dando voz para as ações que fazemos, permitindo que as pessoas possam conhecer a Porto e o que faz dela um lugar único para se trabalhar.

No LinkedIn, fechamos o primeiro trimestre de 2026 atingindo 1.572 milhões de seguidores totais, 64 mil novos seguidores e mais de 330 mil impressões nos nossos conteúdos.

Lançado em outubro de 2025, o nosso perfil de carreiras no Instagram @vempraporto fechou o 1º trimestre com 34 mil seguidores, 797 mil visualizações em conteúdos e mais de 25 mil interações (somatória de curtidas, comentários e compartilhamentos). Além disso, 28 mil visitas no perfil e mais de 8 mil cliques no link da bio para consultar vagas. Nosso perfil de carreiras já ultrapassou o número de seguidores dos canais de carreiras do Magalu, Natura, Riachuelo e C&A. Para grau de comparação, o Top 3 em instagrans de carreiras, e os únicos com mais de 100 mil seguidores são: @vempraglobo com 182 mil seguidores, @itubers do Itaú, com 147 mil, e @golcarreiras, da GOL, com 127 mil seguidores. Todos esses com mais de 8 anos de criação.

No "Glassdoor", fechamos o 1º trimestre de 2026 com nota de 4.34 de satisfação geral, com mais de 4.900 avaliações orgânicas de colaboradores e ex-colaboradores, nos mantendo na zona de excelência. A média de todas as empresas no "Glassdoor" é de 3.74. Para grau de comparação, trazemos os seguintes concorrentes que representam um alto volume de notas e avaliações na plataforma e que também competimos em talentos: Itaú (4.3), Bradesco (4), Grupo Boticário (4.2), Mercado Livre (4.1), SulAmérica (3.5), iFood (4.3), Vivo (4.3).

A estratégia de Aprendizagem na Porto é um pilar fundamental de retenção e fortalecimento da Marca Empregadora, sendo reconhecida como uma fortaleza em nossa pesquisa de clima. No primeiro trimestre de 2026, foram oferecidas mais de 13 mil horas de treinamento institucional, com 5.700 inscrições em cursos, trilhas e palestras, impactando diretamente 2.398 colaboradores.

### **Desenvolvimento de Liderança:**

Focada nos desafios da Temporada 25-30, a Companhia estruturou frentes de desenvolvimento por níveis hierárquicos:

- Alta Gestão (Diretores e Acima): Ações de aceleração individual baseadas em "feedback" e "feedforward", diálogos assistidos e avaliações de dinâmica de grupo.
- LOAD Líderes (todos os níveis de liderança): Programa desenhado para capacitar gestores, de acordo com seu nível, frente aos desafios de pessoas, negócios e temporada. A iniciativa estrutura-se em cinco pilares fundamentais, com treinamentos como Inteligência Artificial, Alta Performance, Mentalidade Analítica e Saúde Emocional. No 1º trimestre de 2026, impactou 291 líderes, atingindo um NPS médio de 81 (Zona de Excelência).
- Encontro Líder Liderado: Programa voltado ao público de gerentes ao fortalecimento das relações interpessoais e otimização da dinâmica de equipes.



## Comentário do Desempenho

### Formação de Equipes e negócios:

O programa LOAD Equipes e aprendizagem de negócios desenvolvem competências dos colaboradores focadas no desafio da temporada e competências. No último trimestre, registrou mais de 5.000 participações impactando mais de 2.000 pessoas com ações tanto no presencial como online com NPS de 89. Entre os temas há Inteligência Artificial, Jornada de Dados, Melhoria Contínua e comunicação. Adicionalmente, núcleos de aprendizagem em áreas como Atendimento, Porto Bank e Tecnologia complementam a formação com foco em desafios técnicos específicos.

### Governança, Ética e Inclusão:

Em linha com as melhores práticas de governança, a grade de cursos obrigatórios foi reformulada sob o conceito de "Edutainment", utilizando casos reais e linguagem acessível. A jornada é 100% inclusiva, reforçando nosso compromisso com Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI).

- Impacto 1T26: 3.113 colaboradores e +4.000 horas de treinamento.
- Evolução 2026: Acesso liberado aos cursos obrigatórios desde o primeiro dia de onboarding.

### Eficiência Operacional e Melhoria Contínua:

O Programa de Melhoria Contínua mantém o foco na metodologia "Lean Six Sigma". Para 2026, prevemos 128 projetos vinculados às certificações "Black", "Green", "Blue (o jeito Porto de fazer Kaizen) e Yellow Belt. Vale destacar que todas as iniciativas passam por um "assessment" para assegurar o alinhamento estratégico e a relevância junto à liderança.

Os treinamentos da trilha de eficiência do Programa de Melhoria Contínua disponíveis na plataforma de aprendizagem mantiveram alta procura no primeiro trimestre de 2026, com aumento de 13% na quantidade de treinamentos realizados em relação ao mesmo período de 2025, totalizando 735 treinamentos realizados. Dentre todos os colaboradores ativos na Companhia, 3.525 já realizaram algum treinamento disponibilizado pelo Programa.

### Biblioteca Porto:

A nossa Biblioteca iniciou em 2026 consolidando sua posição como um polo essencial de convivência e desenvolvimento intelectual. O primeiro trimestre deste ano reafirma nosso compromisso em transformar o espaço da biblioteca em um ambiente dinâmico, onde a cultura e a literatura se integram a vivências reais. Nestes primeiros três meses, alcançamos a marca de 2.310 empréstimos e o calendário do 1º tri de 2026 foi marcado por iniciativas que estimulam a troca e a reflexão: realizamos 02 grupos de leitura dentro da programação do Mês das Mulheres, com encontros dedicados ao aprofundamento literário; na edição da feira de troca, 447 livros circularam entre os leitores, promovendo o intercâmbio cultural. Já as Curadorias Temáticas contaram com 02 seleções especiais organizadas para destacar temas relevantes e diversificar as escolhas de leitura do nosso público.

---

## RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

---

### Ambiental, social e governança (ASG) nos negócios



## Comentário do Desempenho

No primeiro trimestre de 2026, a Porto avançou em suas estratégias de inclusão e transição climática no pilar de Produtos e Soluções Sustentáveis do Regenera, com os seguintes marcos:

**Inclusão Securitária:** Lançamento do Seguro Compacto para motoristas de aplicativos, integrando soluções acessíveis das linhas Azul e Itaú, o produto democratiza a proteção patrimonial com preços competitivos.

**Transição Climática:** Criação de um seguro inédito para carregadores de carros elétricos. A cobertura inclui danos elétricos, incêndios, roubos, eventos climáticos e responsabilidade civil, garantindo uma infraestrutura segura.

**Engajamento Institucional:** A empresa sediou o evento "Fórum ESG Pós-COP30: debate sobre desafios climáticos", reforçando sua presença ativa e compromisso com as pautas ambientais mais urgentes da sociedade.

### Projetos & Investimento Sociais

#### Panorama Estratégico e Missão

O Instituto Porto tem como direcionamento estratégico propiciar o desenvolvimento local, gerando impacto social em comunidades ao redor da Porto em todo Brasil. Nosso objetivo é potencializar o desenvolvimento social, investindo e potencializando organizações sociais locais e por meio do desenvolvimento de programas e projetos próprios com foco em educação e geração de renda na região de Campos Elíseos, centro de São Paulo, onde está instalada a Matriz da Cia. Também realizamos ações de mobilização e parceria por meio do voluntariado, captação de recursos materiais e financeiros e investimentos via leis de incentivos fiscais e inclusão produtiva de pessoas. Essa atuação constitui o pilar social do compromisso do Programa Regenera para a temporada 25-30, integrando o impacto social ao modelo de negócio da Porto para regenerar territórios e promover acesso a oportunidades de educação e geração de renda para a comunidade até 2030.

#### Resultados da Frente de Inclusão Produtiva

Esta frente demonstrou uma maturidade crescente, com destaque para o programa de **Pré-Formação**. Em comparação ao primeiro trimestre de 2025, houve um salto de **77% no número de inscrições** (passando de 89 para 157) e um aumento de **63% no total de formados**, consolidando o programa como uma porta de entrada eficiente para o primeiro emprego.

No programa **Jovem Aprendiz**, o número de oportunidades teve um crescimento de 77% (de 30 admitidos para 53 admitidos). Podemos ressaltar que a qualidade e a intensidade da formação aumentaram significativamente por meio de implantação de novos projetos socioeducacionais complementares à matriz curricular do programa e inclusão de atendimentos sociais com profissional de serviço social, exclusivo para acompanhamento dos jovens aprendizes no programa.

#### Programa Ação Educa



## Comentário do Desempenho

A frente de Educação, centralizada no projeto **Ação Educa**, manteve sua meta de atender 220 crianças e adolescentes. O trimestre foi focado no fortalecimento de competências socioemocionais. Entre as principais realizações, destacam-se as palestras de educação financeira e sessões de contação de histórias e triagem presencial com avaliações socioeconômicas para garantir que o suporte atinja as famílias em maior situação de vulnerabilidade.

### Voluntariado Corporativo

O engajamento social segue evidenciando a cultura de voluntariado no ecossistema Porto. Em março, foram abertas as inscrições para o programa de voluntariado o Porto Voluntário, com mais de 800 vagas disponibilizadas e 544 colaboradores inscritos até o momento. As ações disponíveis estão conectadas as estratégias do Instituto Porto nos segmentos: Educação, mercado de trabalho e bem-estar social. Neste trimestre foram iniciadas 9 ações com participação de 81 voluntários em iniciativas como: contação de história, palestra para jovens, ação com a causa animal, dentro outras tantas que estão em andamento e/ou serão iniciadas. Os colaboradores voluntários se conectam com uma causa, alinham com a liderança e atuam em horário de trabalho doando seu tempo e talento às mais de 3 mil pessoas atendidas pelas instituições parceiras na matriz e sucursais.

### Captação de recursos financeiros

Com objetivo engajar todo o ecossistema da Porto para uma cultura de doação e captar recursos para investir em iniciativas de educação do Instituto Porto e Organizações Sociais parceiras, essa frente de trabalho atuou neste trimestre conversando com toda base de doadores com o objetivo de fidelizar, prestar contas e informar sobre as atividades do Instituto Porto. As fontes de receitas para 2026 permanecem as mesmas, com projeção de crescimento de 30% para ao ano. Importante ressaltar que neste trimestre renovamos o certificado de captação de recursos para o Projeto aprovado pelo CONDECA, sendo mais uma fonte de receita, considerando a lei de incentivo fiscal para o ano vigente.

### Realizações de Destaque no Trimestre

O período foi marcado por inovações operacionais e projetos temáticos, como:

- **Projeto Carnaval Seguro:** Iniciativa voltada aos Jovens Aprendizes para conscientização e atuação em grandes eventos.
- **Sistema Transforma:** A implementação deste novo sistema de gestão permitiu maior controle sobre as contratações e o monitoramento dos alunos.
- **Simulações de Entrevistas:** Atividade prática para preparar os formandos da Pré-Formação para os desafios reais do mercado de trabalho.
- **Sistematização da metodologia educacional** com foco no desenvolvimento biopsicossocial dos educandos.

### Conclusão

Os resultados do primeiro trimestre de 2026 indicam que o Instituto Porto está avançando em direção às suas metas de 2030 com eficiência, especialmente na qualificação técnica. A transição para processos mais tecnológicos e metodologias robustas aponta para um ano de consolidação do impacto social.



## Comentário do Desempenho

---

### AMBIENTE ECONÔMICO

---

O ambiente econômico finalizou o primeiro trimestre de forma substancialmente distinta de seu início em consequência do choque de preços de "commodities" ocasionado pela escalada geopolítica no Oriente Médio.

O avanço do preço do petróleo e outras matérias-primas sugere um cenário de choque de oferta global, cujo impacto depende da condição de cada economia como exportadora ou importadora de energia. De forma agregada, espera-se menor atividade econômica global e maior pressão inflacionária em energia e alimentos.

No caso da economia norte-americana, projeta-se a compressão das margens das empresas e da renda disponível das famílias, enquanto a inflação permanecerá pressionada no médio prazo pela elevação dos combustíveis.

O mandato dual do "Federal Reserve" ("FED") será novamente testado, com os objetivos de pleno emprego e estabilidade de preços demandando direções opostas de política monetária. Caso as expectativas de inflação de longo prazo permaneçam ancoradas, a maior probabilidade é de que os juros norte-americanos sejam mantidos inalterados.

No cenário doméstico, para além do efeito imediato sobre a inflação corrente, com o IPCA de 2026 revisado de 3,5% para 4,3%, o elevado nível de indexação da economia implica maior pressão inflacionária para 2027.

O efeito sobre a inflação esperada para os próximos dezoito meses poderá ser intensificado conforme a natureza das medidas fiscais de suavização do choque. Em ambiente de endividamento público elevado, a expansão de gastos gera efeitos deletérios sobre as expectativas inflacionárias.

Em contrapartida, a arrecadação federal e o câmbio tendem a se beneficiar do avanço das commodities. A melhora nos termos de troca auxilia a sustentação do real frente ao fortalecimento global do dólar. Condicionados à estabilização do petróleo e a contenção de gastos, aumento de arrecadação e apreciação cambial aliviam a perspectiva inflacionária.

A avaliação de que a taxa de juros corrente é amplamente restritiva persiste, sendo transmitida à economia real de forma heterogênea. O canal de crédito, especificamente, demanda cautela.

Após o início do ciclo de flexibilização monetária em março, a projeção para o encerramento da Selic em 2026 foi revisada de 12% para 13,5%. Esse ajuste reflete uma postura mais conservadora diante do choque inflacionário de curto prazo.

A perspectiva é de continuidade dos cortes em 2027, condicionado à materialização do cenário base de inflação. A projeção de Selic terminal permanece em 12%, consequência do juro real neutro elevado, bem como persistência da inflação acima da meta e expectativas desancoradas.

**Comentário do Desempenho**


---

**AGRADECIMENTOS**


---

Registramos, mais uma vez, nossos agradecimentos aos corretores e clientes pelo apoio e pela confiança demonstrados e aos funcionários e colaboradores pela contínua dedicação. Aproveitamos também para agradecer às autoridades ligadas às nossas atividades.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

**A Administração.**


---

**CONSELHO DA ADMINISTRAÇÃO**


---

|                                |                                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------|
| Bruno Campos Garfinkel         | Presidente do Conselho de Administração      |
| Paula Magalhães Cardoso Neves  | Conselheira                                  |
| André Luís Teixeira Rodrigues  | Vice-Presidente do Conselho de Administração |
| Roberto de Souza Santos        | Conselheiro                                  |
| Lie Uema do Carmo              | Conselheira Independente                     |
| Patrícia Maria Muratori Calfat | Conselheira Independente                     |
| Célia Kochen Parnes            | Conselheira Independente                     |

---

**DIRETORIA**


---

|                                  |                                                                     |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Paulo Sérgio Kakinoff            | Diretor Presidente                                                  |
| Celso Damadi                     | Diretor Vice-Presidente – Financeiro, Controladoria e Investimentos |
| Patricia Chacon Jimenez          | Diretora Vice-Presidente – Seguros                                  |
| Lene Araújo de Lima              | Diretor Vice-Presidente – Serviços                                  |
| Luiz Augusto de Medeiros Arruda  | Diretor Vice-Presidente - Comercial e Marketing                     |
| Marcos Roberto Loução            | Diretor Vice-Presidente – Negócios Financeiros                      |
| Sami Foguel                      | Diretor Vice-Presidente – Saúde                                     |
| Marcos Rogério Sirelli           | Diretor Vice-Presidente - Tecnologia, Dados e Atendimento           |
| Domingos de Toledo Piza Falavina | Diretor Executivo de Relações com Investidores                      |
| Emílio Bentancourt               | Diretor Executivo de Riscos e Governança                            |
| Adriana Pereira Carvalho Simões  | Diretora Executiva Jurídica                                         |
| Patrícia Quirico Coimbra         | Diretora Executiva de Gente e Cultura                               |

Daniele Gomes Yoshida  
Contadora - CRC 1SP 255783/O-1

## Notas Explicativas



# Informações Trimestrais

Porto Seguro S.A.  
e Controladas

31 de março de 2026

Notas Explicativas

Balanco patrimonial em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)



| Ativo                                                                                      | Nota Explicativa | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                            |                  | Março de 2026     | Dezembro de 2025  | Março de 2026     | Dezembro de 2025  |
| <b>Circulante</b>                                                                          |                  | <b>2.254.674</b>  | <b>2.057.842</b>  | <b>34.082.737</b> | <b>33.320.310</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                              | 5                | 190.897           | 117.864           | 1.993.244         | 1.897.923         |
| Aplicações financeiras                                                                     |                  |                   |                   |                   |                   |
| Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado                     | 6.1.1            | 1.731.546         | 1.623.518         | 9.240.413         | 8.783.666         |
| Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado                                      | 6.2              | 163.805           | 142.574           | 1.807.438         | 1.753.073         |
| Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)                                             | 7                | —                 | —                 | 16.776.302        | 16.654.627        |
| Ativos do contrato de resseguro                                                            | 19               | —                 | —                 | 104.914           | 82.055            |
| Recebíveis de prestação de serviços                                                        |                  | —                 | —                 | 687.895           | 718.273           |
| Impostos e contribuições a recuperar                                                       | 8.1              | 85.722            | 95.052            | 1.112.186         | 959.312           |
| Bens à venda                                                                               | 9                | —                 | —                 | 216.130           | 140.310           |
| Custos de aquisição diferidos                                                              | 10               | —                 | —                 | 875.264           | 931.143           |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                       | 11               | —                 | —                 | 119.434           | 104.120           |
| Outros ativos                                                                              | 12               | 82.704            | 78.834            | 1.149.517         | 1.295.808         |
| <b>Não circulante</b>                                                                      |                  | <b>15.576.112</b> | <b>14.818.838</b> | <b>23.391.664</b> | <b>22.544.683</b> |
| Realizável a longo prazo                                                                   |                  |                   |                   |                   |                   |
| Aplicações financeiras                                                                     |                  |                   |                   |                   |                   |
| Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado                     | 6.1.1            | —                 | —                 | 2.959             | 2.920             |
| Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 6.1.2            | —                 | —                 | 1.514.754         | 1.966.712         |
| Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado                                      | 6.2              | 1.178.183         | 1.056.375         | 10.188.489        | 9.197.955         |
| Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)                                             | 7                | —                 | —                 | 1.025.802         | 1.052.109         |
| Ativos do contrato de resseguro                                                            | 19               | —                 | —                 | 14.022            | 17.339            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                           | 8.3.1            | —                 | —                 | 1.612.963         | 1.378.268         |
| Custos de aquisição diferidos                                                              | 10               | —                 | —                 | 1.952.881         | 1.875.872         |
| Depósitos judiciais                                                                        | 13               | 102               | 88                | 1.516.170         | 1.511.271         |
| Outros ativos                                                                              | 12               | 33                | 34                | 105.109           | 79.647            |
| Investimentos                                                                              |                  |                   |                   |                   |                   |
| Participações em controladas                                                               | 14.1             | 14.108.894        | 13.447.531        | —                 | —                 |
| Participações em coligadas e entidades controladas em conjunto                             | 14.2             | —                 | —                 | 278.389           | 251.139           |
| Outros investimentos                                                                       |                  | 40.979            | 40.536            | 40.979            | 40.536            |
| Propriedades para investimentos                                                            | 15               | 247.347           | 273.700           | 209.867           | 241.962           |
| Imobilizado                                                                                | 16               | 574               | 574               | 904.570           | 936.335           |
| Intangível                                                                                 | 17               | —                 | —                 | 3.948.292         | 3.911.751         |
| Ativo de direito de uso                                                                    | 18               | —                 | —                 | 76.418            | 80.867            |
| <b>Total do Ativo</b>                                                                      |                  | <b>17.830.786</b> | <b>16.876.680</b> | <b>57.474.401</b> | <b>55.864.993</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

| Passivo e Patrimônio líquido                      | Nota Explicativa | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                   |                  | Março de 2026     | Dezembro de 2025  | Março de 2026     | Dezembro de 2025  |
| <b>Circulante</b>                                 |                  | <b>2.092.291</b>  | <b>907.098</b>    | <b>27.448.570</b> | <b>26.585.494</b> |
| Passivos do contrato de seguro                    | 19               | —                 | —                 | 6.525.001         | 6.112.517         |
| Passivos financeiros                              | 20               | —                 | —                 | 15.591.259        | 15.630.658        |
| Impostos e contribuições a recolher               | 8.2              | 49.779            | 56.566            | 773.677           | 654.365           |
| Dividendos e JCP a pagar                          |                  | 1.903.416         | 731.346           | 1.903.416         | 731.346           |
| Instrumentos financeiros derivativos              | 11               | —                 | —                 | 486               | —                 |
| Passivo de arrendamento                           | 22               | —                 | —                 | 16.059            | 20.060            |
| Outros passivos                                   | 23               | 139.096           | 119.186           | 2.638.672         | 3.436.548         |
| <b>Não circulante</b>                             |                  | <b>202.565</b>    | <b>228.359</b>    | <b>14.352.383</b> | <b>13.408.276</b> |
| Passivos do contrato de seguro                    | 19               | —                 | —                 | 4.976.766         | 4.894.598         |
| Passivos financeiros                              | 20               | —                 | —                 | 6.422.545         | 5.600.535         |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos | 8.3.2            | 8.273             | 8.540             | 745.068           | 692.329           |
| Provisões judiciais                               | 21.1             | —                 | —                 | 1.443.737         | 1.420.790         |
| Passivo de arrendamento                           | 22               | —                 | —                 | 110.325           | 110.542           |
| Outros passivos                                   | 23               | 194.292           | 219.819           | 653.942           | 689.482           |
| <b>Patrimônio líquido</b>                         |                  | <b>15.535.930</b> | <b>15.741.223</b> | <b>15.673.448</b> | <b>15.871.223</b> |
| Capital social                                    | 24 (a)           | 8.500.000         | 8.500.000         | 8.500.000         | 8.500.000         |
| Reservas de lucros:                               |                  | 5.562.493         | 5.647.126         | 5.562.493         | 5.647.126         |
| (-) Ações em tesouraria                           | 24 (b)           | (333.728)         | (328.652)         | (333.728)         | (328.652)         |
| Reservas de lucros - demais                       |                  | 5.896.221         | 5.975.778         | 5.896.221         | 5.975.778         |
| Reservas de capital                               |                  | 769.960           | 769.960           | 769.960           | 769.960           |
| Dividendos adicionais propostos                   |                  | —                 | 885.826           | —                 | 885.826           |
| Outros resultados abrangentes                     |                  | (83.283)          | (61.689)          | (83.283)          | (61.689)          |
| Lucros acumulados                                 |                  | 786.760           | —                 | 786.760           | —                 |
| Participação dos acionistas não controladores     |                  | —                 | —                 | 137.518           | 130.000           |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b>      |                  | <b>17.830.786</b> | <b>16.876.680</b> | <b>57.474.401</b> | <b>55.864.993</b> |

# Demonstração do resultado para o período findo em 31 de março de 2026

## Notas Explicativas



(Em milhares de reais, exceto para informações sobre resultado por ação)

|                                                          |             | Controladora |          | Consolidado |             |
|----------------------------------------------------------|-------------|--------------|----------|-------------|-------------|
|                                                          | Nota        | Março de     | Março de | Março de    | Março de    |
|                                                          | Explicativa | 2026         | 2025     | 2026        | 2025        |
| Receitas                                                 |             |              |          |             |             |
| Receita de contrato de seguro                            | 25          | —            | —        | 8.325.647   | 7.708.569   |
| Receita de operações de crédito                          | 26          | —            | —        | 1.320.235   | 1.100.144   |
| Receita de prestação de serviços                         | 27          | —            | —        | 957.810     | 872.837     |
| Receita com títulos de capitalização                     |             | —            | —        | 30.854      | 26.386      |
| Outras receitas operacionais                             | 28          | 1.682        | 1.511    | 109.670     | 69.104      |
| Equivalência patrimonial                                 | 14.1        | 1.187.472    | 824.207  | 27.250      | 17.719      |
| Total das receitas                                       |             | 1.189.154    | 825.718  | 10.771.466  | 9.794.759   |
| Despesas                                                 |             |              |          |             |             |
| Despesa de contrato de seguro                            | 25          | —            | —        | (6.341.520) | (5.994.494) |
| Despesa líquida com contratos de resseguros/retrocessões | 25          | —            | —        | (13.499)    | (6.546)     |
| Custos de aquisição - outros                             |             | —            | —        | (141.537)   | (212.169)   |
| Despesa administrativa                                   | 29          | (22.367)     | (28.210) | (1.526.610) | (1.428.078) |
| Despesa com tributos                                     | 30          | (20.102)     | (13.714) | (280.908)   | (263.297)   |
| Custo dos serviços prestados                             |             | —            | —        | (70.488)    | (79.254)    |
| Outras despesas operacionais                             | 31          | (984)        | (6.933)  | (1.441.489) | (959.591)   |
| Total das despesas                                       |             | (43.453)     | (48.857) | (9.816.051) | (8.943.429) |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro          |             | 1.145.701    | 776.861  | 955.415     | 851.330     |
| Receita financeira                                       | 32          | 28.686       | 66.510   | 540.701     | 504.026     |
| Despesa financeira                                       | 33          | (40.369)     | (11.107) | (171.840)   | (106.377)   |
| Lucro operacional                                        |             | 1.134.018    | 832.264  | 1.324.276   | 1.248.979   |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social |             | 1.134.018    | 832.264  | 1.324.276   | 1.248.979   |
| Imposto de renda e contribuição social                   | 8.4         | —            | —        | (182.650)   | (403.533)   |
| Corrente                                                 |             | —            | —        | (428.942)   | (296.615)   |
| Diferido                                                 |             | —            | —        | 246.292     | (106.918)   |
| Lucro líquido do período                                 |             | 1.134.018    | 832.264  | 1.141.626   | 845.446     |
| Atribuível a:                                            |             |              |          |             |             |
| - Acionistas da Companhia                                |             | 1.134.018    | 832.264  | 1.134.018   | 832.264     |
| - Acionistas não controladores em controladas            |             | —            | —        | 7.608       | 13.182      |
| Resultado por ação:                                      |             |              |          |             |             |
| - Básico e diluído                                       | 35          | 1,7477       | 1,2827   | 1,7477      | 1,2827      |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

# Demonstração do resultado abrangente para o período findo em 31 de

## Notas Explicativas 2026



(Em milhares de reais)

|                                                                                        | Controladora     |                 | Consolidado      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                                                        | Março de 2026    | Março de 2025   | Março de 2026    | Março de 2025   |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                        | <b>1.134.018</b> | <b>832.264</b>  | <b>1.141.626</b> | <b>845.446</b>  |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                                                   | <b>(21.594)</b>  | <b>(19.691)</b> | <b>(21.594)</b>  | <b>(19.691)</b> |
| <b>Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:</b>   |                  |                 |                  |                 |
| Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas                                | 11.193           | 24.095          | 11.193           | 24.095          |
| Efeitos tributários sobre ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas      | (4.477)          | (9.638)         | (4.477)          | (9.638)         |
| Resultado com "hedge" em controladas                                                   | (453)            | (45.757)        | (453)            | (45.757)        |
| Efeitos tributários sobre resultado com "hedge" em controladas                         | 181              | 18.303          | 181              | 18.303          |
| Ajustes acumulados de conversão em controladas                                         | (28.965)         | 5.798           | (28.965)         | 5.798           |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro em controladas         | (42)             | (12.603)        | (42)             | (12.603)        |
| Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas                                 | 969              | 111             | 969              | 111             |
| <b>Total dos resultados abrangentes para o período, líquido de efeitos tributários</b> | <b>1.112.424</b> | <b>812.573</b>  | <b>1.120.032</b> | <b>825.755</b>  |
| <b>Atribuível a:</b>                                                                   |                  |                 |                  |                 |
| - Acionistas da Companhia                                                              | 1.112.424        | 812.573         | 1.112.424        | 812.573         |
| - Acionistas não controladores em controladas                                          | —                | —               | 7.608            | 13.182          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais



**Demonstração das mutações do patrimônio líquido para o período findo em 31 de março de 2026**  
**Notas Explicativas**  
 (Em milhares de reais)

| Nota explicativa                                                              | Reservas de lucros |                     |                           |                     | Lucros acumulados | Dividendos adicionais propostos | Outros resultados abrangentes | Total             | Acionistas não controladores em controladas | Total do patrimônio líquido |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                               | Capital social     | Ações em tesouraria | Reservas de lucros-demaís | Reservas de capital |                   |                                 |                               |                   |                                             |                             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                                        | <b>8.500.000</b>   | <b>(155.607)</b>    | <b>4.397.107</b>          | <b>808.332</b>      | <b>—</b>          | <b>559.335</b>                  | <b>(58.373)</b>               | <b>14.050.794</b> | <b>94.604</b>                               | <b>14.145.398</b>           |
| Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior                 | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | (559.335)                       | —                             | (559.335)         | —                                           | (559.335)                   |
| Recompra de ações de própria emissão                                          | —                  | (193.021)           | —                         | —                   | —                 | —                               | —                             | (193.021)         | —                                           | (193.021)                   |
| Diferimento - Remuneração em ações - controladora/controladas                 | —                  | —                   | 25.937                    | —                   | —                 | —                               | —                             | 25.937            | —                                           | 25.937                      |
| Ações alienadas - controladora/controladas                                    | —                  | 117.320             | (117.320)                 | —                   | —                 | —                               | —                             | —                 | —                                           | —                           |
| Outros - controladas                                                          | —                  | —                   | (2.317)                   | —                   | —                 | —                               | —                             | (2.317)           | —                                           | (2.317)                     |
| Ajustes de títulos e valores mobiliários                                      | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | 14.457                        | 14.457            | —                                           | 14.457                      |
| Resultado com "hedge" - controladas                                           | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | (27.454)                      | (27.454)          | —                                           | (27.454)                    |
| Ajustes acumulados de conversão - controladas                                 | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | 5.798                         | 5.798             | —                                           | 5.798                       |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | (12.603)                      | (12.603)          | —                                           | (12.603)                    |
| Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas                         | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | 111                           | 111               | —                                           | 111                         |
| Participações de não controladores - controladas                              | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | —                             | —                 | (64.714)                                    | (64.714)                    |
| Lucro líquido do período                                                      | —                  | —                   | —                         | —                   | 832.264           | —                               | —                             | 832.264           | 13.182                                      | 845.446                     |
| JCP intercalares                                                              | —                  | —                   | —                         | —                   | (277.810)         | —                               | —                             | (277.810)         | —                                           | (277.810)                   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                           | <b>8.500.000</b>   | <b>(231.308)</b>    | <b>4.303.407</b>          | <b>808.332</b>      | <b>554.454</b>    | <b>—</b>                        | <b>(78.064)</b>               | <b>13.856.821</b> | <b>43.072</b>                               | <b>13.899.893</b>           |



## Demonstração das mutações do patrimônio líquido para o período findo em 31 de março de 2026

### Notas Explicativas (Em milhares de reais)

|                                                                               | Nota explicativa | Reservas de lucros |                     |                           |                     | Lucros acumulados | Dividendos adicionais propostos | Outros resultados abrangentes | Total             | Acionistas não controladores em controladas | Total do patrimônio líquido |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                               |                  | Capital social     | Ações em tesouraria | Reservas de lucros-demaís | Reservas de capital |                   |                                 |                               |                   |                                             |                             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                                        |                  | <b>8.500.000</b>   | <b>(328.652)</b>    | <b>5.975.778</b>          | <b>769.960</b>      | <b>—</b>          | <b>885.826</b>                  | <b>(61.689)</b>               | <b>15.741.223</b> | <b>130.000</b>                              | <b>15.871.223</b>           |
| Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior                 |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | (885.826)                       | —                             | (885.826)         | —                                           | (885.826)                   |
| Recompra de ações de própria emissão                                          | 24 (b)           | —                  | (139.174)           | —                         | —                   | —                 | —                               | —                             | (139.174)         | —                                           | (139.174)                   |
| Diferimento - Remuneração em ações - controladora/controladas                 | 24 (d)           | —                  | —                   | 54.541                    | —                   | —                 | —                               | —                             | 54.541            | —                                           | 54.541                      |
| Ações alienadas - controladora/controladas                                    | 24 (b)           | —                  | 134.098             | (134.098)                 | —                   | —                 | —                               | —                             | —                 | —                                           | —                           |
| Ajustes de títulos e valores mobiliários                                      |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | 6.716                         | 6.716             | —                                           | 6.716                       |
| Resultado com "hedge" - controladas                                           |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | (272)                         | (272)             | —                                           | (272)                       |
| Ajustes acumulados de conversão - controladas                                 |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | (28.965)                      | (28.965)          | —                                           | (28.965)                    |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | (42)                          | (42)              | —                                           | (42)                        |
| Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas                         |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | 969                           | 969               | —                                           | 969                         |
| Participações de não controladores - controladas                              |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | —                 | —                               | —                             | —                 | (90)                                        | (90)                        |
| Lucro líquido do período                                                      |                  | —                  | —                   | —                         | —                   | 1.134.018         | —                               | —                             | 1.134.018         | 7.608                                       | 1.141.626                   |
| JCP intercalares                                                              | 24 (c)           | —                  | —                   | —                         | —                   | (347.258)         | —                               | —                             | (347.258)         | —                                           | (347.258)                   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                           |                  | <b>8.500.000</b>   | <b>(333.728)</b>    | <b>5.896.221</b>          | <b>769.960</b>      | <b>786.760</b>    | <b>—</b>                        | <b>(83.283)</b>               | <b>15.535.930</b> | <b>137.518</b>                              | <b>15.673.448</b>           |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

# **Demonstração dos fluxos de caixa para o período findo em 31 de março** **Notas Explicativas**



(Em milhares de reais)

|                                                                        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                        | Março de 2026    | Março de 2025    | Março de 2026    | Março de 2025    |
| <b>Caixa líquido atividades operacionais</b>                           | <b>(246.488)</b> | <b>(243.034)</b> | <b>(197.509)</b> | <b>109.851</b>   |
| <b>Caixa gerado nas operações</b>                                      | <b>(53.721)</b>  | <b>8.057</b>     | <b>467.268</b>   | <b>1.283.598</b> |
| Lucro líquido do período                                               | 1.134.018        | 832.264          | 1.141.626        | 832.264          |
| Depreciações                                                           | —                | —                | 26.032           | 24.287           |
| Amortizações                                                           | —                | —                | 82.431           | 83.837           |
| Equivalência patrimonial                                               | (1.187.472)      | (824.207)        | (27.250)         | (17.719)         |
| Perda por redução ao valor recuperável dos ativos                      | 60.925           | 123.777          | (515.031)        | 287.397          |
| Provisões judiciais                                                    | —                | —                | 74.936           | 109.011          |
| Resultado na venda de imobilizado                                      | —                | —                | 1.044            | (8.850)          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                       | (61.192)         | (123.777)        | (316.520)        | (26.629)         |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                 | <b>(186.007)</b> | <b>(247.728)</b> | <b>(345.178)</b> | <b>(810.343)</b> |
| Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado | (108.028)        | (42.706)         | (456.786)        | (482.760)        |
| Aplicações financeiras - demais categorias                             | (143.039)        | (307.083)        | (592.941)        | (410.574)        |
| Ativos de contratos de seguros e resseguros                            | —                | —                | (19.542)         | (6.128)          |
| Empréstimos e recebíveis                                               | —                | —                | 559.383          | (863.205)        |
| Impostos e contribuições a recuperar                                   | 9.330            | (4.538)          | (152.874)        | (65.328)         |
| Bens à venda                                                           | —                | —                | (72.269)         | (17.742)         |
| Custos de aquisição diferidos                                          | —                | —                | (21.130)         | (65.414)         |
| Depósitos judiciais                                                    | (14)             | 5                | (4.899)          | (15.166)         |
| Outros ativos                                                          | 22.041           | 58.769           | 174.152          | (76.075)         |
| Operações de arrendamentos                                             | —                | —                | 231              | 943              |
| Passivo de contratos de seguros e resseguros                           | —                | —                | 494.652          | 401.976          |
| Passivos financeiros                                                   | —                | —                | 287.442          | 857.864          |
| Instrumentos financeiros derivativos                                   | —                | —                | (14.828)         | 31.410           |
| Impostos e contribuições a recolher                                    | (27)             | (12.838)         | 366.109          | 235.774          |
| Pagamento de provisões judiciais                                       | —                | —                | (51.989)         | (5.115)          |
| Outros passivos                                                        | 33.730           | 60.663           | (839.889)        | (330.803)        |
| <b>Outros</b>                                                          | <b>(6.760)</b>   | <b>(3.363)</b>   | <b>(319.599)</b> | <b>(363.404)</b> |
| Outros resultados abrangentes                                          | —                | —                | (21.594)         | (19.691)         |
| Participação dos acionistas não controladores                          | —                | —                | (90)             | (62.148)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                           | (6.760)          | (3.363)          | (246.797)        | (252.763)        |
| Juros sobre captação de recursos pagos                                 | —                | —                | (51.118)         | (28.802)         |
| <b>Caixa líquido atividades de investimento</b>                        | <b>458.695</b>   | <b>536.125</b>   | <b>(114.283)</b> | <b>(83.703)</b>  |
| Alienação de imobilizado e intangível                                  | —                | —                | 3.971            | 31.982           |
| Aquisição de imobilizado                                               | —                | —                | (2.314)          | (43.661)         |
| Dividendos e JCP recebidos                                             | 764.525          | 567.185          | —                | —                |
| Aumento/redução de capital em controladas                              | (305.830)        | (31.060)         | —                | —                |
| Aquisição de intangível                                                | —                | —                | (115.940)        | (72.024)         |
| <b>Caixa líquido atividades de financiamento</b>                       | <b>(139.174)</b> | <b>(62.331)</b>  | <b>407.113</b>   | <b>(184.151)</b> |
| Recompras - ações em tesouraria                                        | (139.174)        | (62.331)         | (139.174)        | (62.331)         |
| Captação de recursos                                                   | —                | —                | 755.479          | 490.631          |
| Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)                | —                | —                | (209.192)        | (612.451)        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                         | —                | —                | —                | —                |
| <b>Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>              | <b>73.033</b>    | <b>230.760</b>   | <b>95.321</b>    | <b>(158.003)</b> |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa                         | 117.864          | 65.836           | 1.897.923        | 2.191.494        |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa                           | 190.897          | 296.596          | 1.993.244        | 2.033.491        |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

# **Notas Explicativas**



(Em milhares de reais)

|                                                          | Controladora     |                 | Consolidado        |                    |
|----------------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                                                          | Março de 2026    | Março de 2025   | Março de 2026      | Março de 2025      |
| <b>Receitas</b>                                          | <b>1.682</b>     | <b>1.510</b>    | <b>11.658.296</b>  | <b>9.710.270</b>   |
| Receita de contrato de seguro                            | —                | —               | 8.325.647          | 7.708.569          |
| Receita de operações de crédito                          | —                | —               | 1.320.235          | 1.100.144          |
| Receita de prestação de serviços                         | —                | —               | 1.044.745          | 961.016            |
| Outras                                                   | 1.682            | 1.510           | 108.366            | 56.432             |
| Provisão para perda de crédito                           | —                | —               | 859.303            | (115.891)          |
| <b>Receita operacional</b>                               | <b>1.682</b>     | <b>1.510</b>    | <b>11.658.296</b>  | <b>9.710.270</b>   |
| <b>Despesa de seguros e resseguros</b>                   | <b>—</b>         | <b>—</b>        | <b>(6.355.019)</b> | <b>(6.001.040)</b> |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                   | <b>(3.557)</b>   | <b>(10.700)</b> | <b>(2.912.138)</b> | <b>(1.501.328)</b> |
| Materiais, energia e outros                              | (1.581)          | (1.782)         | (2.296.502)        | (888.243)          |
| Custos dos produtos e dos serviços vendidos              | —                | —               | (70.488)           | (79.254)           |
| Serviços de terceiros e comissões                        | (1.976)          | (1.985)         | (544.150)          | (554.556)          |
| (Perda)/recuperação de valores ativos                    | —                | (6.933)         | (998)              | 20.725             |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                            | <b>(1.875)</b>   | <b>(9.190)</b>  | <b>2.391.139</b>   | <b>2.207.902</b>   |
| <b>Depreciação e amortização</b>                         | <b>—</b>         | <b>—</b>        | <b>(108.463)</b>   | <b>(108.124)</b>   |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                | <b>(1.875)</b>   | <b>(9.190)</b>  | <b>2.282.676</b>   | <b>2.099.778</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido/cedido em transferência</b> | <b>1.191.466</b> | <b>882.367</b>  | <b>413.496</b>     | <b>451.258</b>     |
| Resultado financeiro                                     | 3.994            | 58.160          | 386.246            | 433.539            |
| Equivalência patrimonial                                 | 1.187.472        | 824.207         | 27.250             | 17.719             |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>               | <b>1.189.591</b> | <b>873.177</b>  | <b>2.696.172</b>   | <b>2.551.036</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                  | <b>1.189.591</b> | <b>873.177</b>  | <b>2.696.172</b>   | <b>2.551.036</b>   |
| <b>Pessoal</b>                                           | <b>16.270</b>    | <b>22.628</b>   | <b>864.055</b>     | <b>795.781</b>     |
| Remuneração direta                                       | 1.267            | 1.344           | 449.932            | 403.528            |
| Benefícios                                               | 15.003           | 21.284          | 387.830            | 363.817            |
| F.G.T.S                                                  | —                | —               | 26.293             | 28.436             |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                   | <b>39.303</b>    | <b>18.285</b>   | <b>690.287</b>     | <b>907.136</b>     |
| Federais                                                 | 38.572           | 18.285          | 629.113            | 859.261            |
| Estaduais                                                | —                | —               | 780                | 1.131              |
| Municipais                                               | 731              | —               | 60.394             | 46.744             |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>              | <b>—</b>         | <b>—</b>        | <b>204</b>         | <b>2.673</b>       |
| Juros                                                    | —                | —               | 75                 | 2.590              |
| Aluguéis                                                 | —                | —               | 129                | 83                 |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                  | <b>1.134.018</b> | <b>832.264</b>  | <b>1.141.626</b>   | <b>845.446</b>     |
| Juros sobre capital próprio                              | 289.885          | 239.038         | 289.885            | 239.038            |
| Lucros retidos do período                                | 844.133          | 593.226         | 844.133            | 593.226            |
| Participação dos não controladores nos lucros retidos    | —                | —               | 7.608              | 13.182             |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas explicativas da Administração às informações trimestrais para o**  
**período findo em 31 de março de 2026**  
**Notas Explicativas**



(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

## **1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Porto Seguro S.A. ("Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade de capital aberto com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740 – Bloco B ("Edifício Rosa Garfinkel") – 11º andar, Campos Elíseos, São Paulo/SP, Brasil, com ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3, sob a sigla PSSA3. Seu objeto é a participação como acionista ou sócia em outras sociedades empresárias, nacionais ou estrangeiras, denominadas em conjunto com a Porto Seguro S.A., como "Porto Seguro" ou "Grupo Porto", que podem explorar atividades de: (i) seguros em todos os ramos; (ii) instituições financeiras, equiparadas e administração de consórcios; (iii) atividades conexas, correlatas ou complementares às demais descritas anteriormente; e (iv) entre outras.

O Grupo Porto possui uma arquitetura de negócios que está estruturada em cinco verticais estratégicas: Seguros, Saúde, Bank, Serviços e Outros Negócios.

A Companhia possui as seguintes participações:

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



|                                | Classificação        | Consolidação          | Março de 2026    |          | Dezembro de 2025 |          |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                |                      |                       | Participação (%) |          | Participação (%) |          |
|                                |                      |                       | Direta           | Indireta | Direta           | Indireta |
| Vertical Seguros               |                      |                       |                  |          |                  |          |
| Porto Cia                      | Controlada           | Integral              | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto Vida e Previdência       | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Azul Seguros                   | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Itaú Auto e Residência (i)     | Controlada           | Integral              | —                | —        | —                | 100,0    |
| Porto Capitalização            | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Franco                         | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Vertical Saúde                 |                      |                       |                  |          |                  |          |
| Porto Saúde Participações      | Controlada           | Integral              | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto Saúde Operações          | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Saúde                    | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Portomed                       | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Odonto                   | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Saúde Serviços           | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Serviços Médicos               | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Seguro Saúde Ocupacional | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Onkos                          | Coligada             | Equiv.<br>Patrimonial | —                | 40,0     | —                | 40,0     |
| Vertical Financeira            |                      |                       |                  |          |                  |          |
| Porto Bank                     | Controlada           | Integral              | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto Negócios Financeiros     | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Portoseg                       | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Consórcio                | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Portopar                       | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| ConectCar                      | Control. em conjunto | Equiv.<br>Patrimonial | —                | 50,0     | —                | 50,0     |
| Porto Seguros Financeiros      | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Serviços Financeiros     | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Crediporto                     | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Intermediação e Negócio  | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Nido                           | Controlada           | Integral              | —                | 100,0    | —                | 100,0    |

|                                    | Classificação | Consolidação       | Março de 2026    |          | Dezembro de 2025 |          |
|------------------------------------|---------------|--------------------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                    |               |                    | Participação (%) |          | Participação (%) |          |
|                                    |               |                    | Direta           | Indireta | Direta           | Indireta |
| Vertical Serviços                  |               |                    |                  |          |                  |          |
| Porto Serviço                      | Controlada    | Integral           | 87,4             | —        | 87,4             | —        |
| Unigás                             | Controlada    | Integral           | —                | 87,4     | —                | 87,4     |
| Outros Negócios                    |               |                    |                  |          |                  |          |
| Porto Uruguay                      | Controlada    | Integral           | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto Asset Management             | Controlada    | Integral           | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto Gestora                      | Controlada    | Integral           | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto Serviços e Comércio          | Controlada    | Integral           | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Proteção e Monitoramento           | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Renova                             | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Renova Peças Novas                 | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Atendimento                  | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Intermediação e Agenciamento | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Serviços Uruguai             | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Serviço Negócios             | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Petlove                            | Coligada      | Equiv. Patrimonial | —                | 13,5     | —                | 13,5     |
| Porto WM Holding                   | Controlada    | Integral           | 100,0            | —        | 100,0            | —        |
| Porto WM Gestora                   | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto WM Partners                  | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |
| Porto Pagamentos                   | Controlada    | Integral           | —                | 100,0    | —                | 100,0    |

(i) Empresa incorporada na Porto Cia em fevereiro de 2026, conforme descrito na nota 1.1.1.

## 1.1 EVENTOS RELEVANTES NO PERÍODO

### 1.1.1 REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS - INCORPORAÇÕES

No contexto da estratégia de especialização das verticais de negócio do Grupo Porto, informamos que, ao longo do exercício de 2025, a Companhia consolidou na Porto Cia a emissão de novas apólices e renovações da marca Itaú Auto e Residência. Esta movimentação estratégica fundamenta-se nos seguintes pilares:

**Sinergia e Eficiência Operacional:** Unificação de processos e infraestrutura tecnológica, visando ganhos de escala e otimização administrativa.

**Preservação de Marcas:** Manutenção do valor de mercado e do posicionamento comercial da marca Itaú, que permanece vigente e identificada em suas respectivas apólices.

**Transparência e Representatividade:** Reflexo do aumento de volume de prêmios e rubricas operacionais nos demonstrativos financeiros da Porto Cia, decorrente da migração dos fluxos de negócios.

Obtivemos, em 05 de janeiro de 2026, a autorização da SUSEP para a incorporação da Itaú Auto e Residência pela Porto Cia. A formalização da operação ocorreu em 28 de fevereiro de 2026. Ressaltamos que essa etapa reforça o compromisso da Administração com a otimização da estrutura de capital e a captura de sinergias operacionais. Por se tratar de uma transação entre entidades sob controle comum, não há impactos nos saldos consolidados apresentados nessa demonstração.

A partir da incorporação, a mais-valia identificada no processo de PPA ("Purchase Price Allocation") da Itaú Auto e Residência tornou-se dedutível para fins de apuração do IRPJ e da CSLL. Em decorrência dessa convergência entre os critérios contábil e fiscal, os passivos diferidos anteriormente constituídos foram reavaliados, e novos ativos diferidos foram constituídos, inexistindo, nesta data, diferenças entre as referidas bases. Maiores informações sobre a realização / movimentação desses valores estão disponíveis nas notas 8.3.1 e 8.4.

## 2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

### 2.1 BASE DE PREPARAÇÃO

As informações individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro: "International Financial Reporting Standards" (IFRS) emitidas pelo "International Accounting Standards Board" (IASB), em observância às disposições da Lei das Sociedades Anônimas e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 06 de maio de 2026.

Essas informações trimestrais foram preparadas para atualizar os usuários sobre os assuntos relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, as notas explicativas listadas abaixo não foram objeto de preenchimento ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

| Nota               | Descrição                                                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                  | Características das empresas                                                       |
| 2.7                | Normas em vigor não adotadas pela Companhia                                        |
| 3                  | Principais políticas contábeis                                                     |
| 4                  | Uso de estimativas e julgamentos contábeis                                         |
| 5                  | Gestão de riscos (exceto 5.3 - Risco de mercado)                                   |
| 6                  | Gestão de capital                                                                  |
| 11.3.1             | Estimativa de realização - Consolidado (*)                                         |
| 20.3               | Mensuração de recuperação do ágio e ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas |
| 24.1 (a)           | Provisões judiciais prováveis - descritivo dos processos fiscais                   |
|                    | Reservas de: capital e lucros, dividendos mínimos obrigatórios e descritivo        |
| 27 (b) (c) (e) (f) | remuneração em ações                                                               |
| 37                 | Benefícios a empregados - consolidado                                              |

## **2.2 CONTINUIDADE**

A Companhia não vislumbra, em cenários de médio e longo prazos, riscos à continuidade de seus negócios, uma vez que, entre outros motivos: (i) opera em mercados em expansão no país, principalmente o de seguros, onde há grandes potenciais de aumento de sua participação no PIB brasileiro, quando comparado com padrões estrangeiros; (ii) investe em tecnologias e processos para proporcionar um crescimento sustentável de suas operações; (iii) busca a diversificação de produtos, mercados e regiões, ampliando sua gama de atuação; e (iv) possui resultados econômico-financeiros passados consistentes e uma sólida condição patrimonial.

## **2.3 DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO - DVA**

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas informações trimestrais individuais (Controladora) e como informação suplementar às informações trimestrais consolidadas, pois não é uma demonstração prevista pela IFRS. A DVA foi preparada seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

## **2.4 CONTROLE E CONSOLIDAÇÃO**

### **(a) CONTROLADAS**

Considera-se controlada a sociedade na qual a Controladora, diretamente ou através de outras controladas, é titular de direitos de sócio ou acionistas que lhe assegurem o poder e a capacidade de controle das atividades relevantes das sociedades, afetando, inclusive, seus retornos sobre estas, e quando houver o direito sobre os retornos variáveis das sociedades.

As políticas contábeis das empresas controladas foram harmonizadas, quando necessário, para fins de consolidação, visando eliminar o efeito da adoção de práticas não uniformes entre as empresas e a correção de algumas práticas prescritas pelos órgãos reguladores e consideradas pela Administração em desacordo com as práticas contábeis internacionais.

O processo de consolidação contempla as seguintes eliminações: (i) das participações no patrimônio mantidas entre elas; (ii) dos saldos de contas-correntes e outros ativos e/ou passivos mantidos entre elas; e (iii) dos saldos de receitas e despesas provenientes de operações realizadas entre elas, quando aplicável. Subsequentemente é destacado o valor da participação dos acionistas não controladores destas controladas nas demonstrações financeiras consolidadas.

As controladas são consolidadas a partir da data na qual o controle é transferido e não são mais consolidadas a partir da data em que esse controle deixa de existir.

### **(b) COLIGADA E CONTROLADA EM CONJUNTO**

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Controladas em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados

como entidades controladas em conjunto (“joint ventures”) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

### **(c) COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos a valor justo com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o IFRS 9/ CPC 48 - Instrumentos financeiros na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos).

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela desta unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nestas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

## **2.5 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÃO POR SEGMENTO**

As informações por segmentos operacionais foram agrupadas e são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, alocação de recursos e responsável pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e, inclusive, pela tomada das decisões estratégicas da Porto Seguro. O detalhamento e as divulgações de segmentos estão apresentados na nota explicativa nº 7.

## **2.6 MOEDA FUNCIONAL**

As demonstrações financeiras da Companhia são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é sua moeda funcional e mais observada do principal ambiente econômico em que a Companhia opera.

### (a) TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações denominadas em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando-se as taxas de câmbio da data das transações. Ganhos ou perdas de conversão de saldos resultantes da liquidação de tais transações são reconhecidos no resultado do exercício, exceto quando reconhecidos no patrimônio como resultado de itens de operação caracterizada como investimento no exterior.

O resultado e o balanço patrimonial da Porto Seguro Uruguai e Porto Serviços Uruguai (cuja moeda funcional é o peso uruguaio) são convertidos para a moeda de apresentação da Companhia da seguinte forma: (i) ativos e passivos - pela taxa de câmbio da data de encerramento do balanço ou pela taxa histórica, de acordo com a característica do item; (ii) receitas e despesas - pela taxa de câmbio média do exercício (exceto se a média não corresponder a uma aproximação razoável para este propósito); e (iii) todas as diferenças de conversão são registradas como um componente separado do patrimônio líquido.

## 3. GESTÃO DE RISCOS

### 3.1 RISCO DE MERCADO

| Fator de Risco    | Cenário (i) | Impacto (ii) |
|-------------------|-------------|--------------|
| Índices de preços | + 50 b.p.   | (1.102.618)  |
|                   | + 25 b.p.   | (609.473)    |
|                   | + 10 b.p.   | (277.460)    |
|                   | - 10 b.p.   | 277.460      |
|                   | - 25 b.p.   | 609.473      |
|                   | - 50 b.p.   | 1.102.618    |
| Juros pré-fixados | + 50 b.p.   | (864.045)    |
|                   | + 25 b.p.   | (445.485)    |
|                   | + 10 b.p.   | (181.425)    |
|                   | - 10 b.p.   | 181.425      |
|                   | - 25 b.p.   | 445.485      |
|                   | - 50 b.p.   | 864.045      |
| Ações             | ± 34%       | (223.556)    |
|                   | ± 17%       | (111.778)    |
|                   | ± 9%        | (55.889)     |
| Juros pós-fixados | + 50 b.p.   | (14.845)     |
|                   | + 25 b.p.   | (12.487)     |
|                   | + 10 b.p.   | (10.012)     |
|                   | - 10 b.p.   | 10.012       |
|                   | - 25 b.p.   | 12.487       |
|                   | - 50 b.p.   | 14.845       |

(i) B.P. = "basis points". O cenário base utilizado é o cenário possível de "stress" para cada fator de risco, disponibilizado pela B3. (ii) Bruto de efeito tributário.

(ii) Bruto de efeitos tributários.

Ressalta-se que visto a capacidade de reação da Companhia, os impactos acima apresentados podem ser minimizados. Adicionalmente, a Companhia possui instrumentos derivativos que reduzem suas exposições aos riscos conforme demonstrados na nota explicativa nº 11. Esta análise de sensibilidade demonstra a exposição da Companhia considerando o uso dos instrumentos derivativos utilizados como “hedge” das operações.

#### **4. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO - CONSOLIDADO**

O Grupo Porto oferece ampla gama de produtos e serviços para pessoas físicas e jurídicas no Brasil (predominantemente) e também no Uruguai. A Companhia aplicou a IFRS 8/CPC 22 – Informações por segmento que são administrados através de quatro verticais de negócios. Composição dos negócios reportados em cada vertical:

- Vertical Seguro: compreendem os negócios de Automóveis, Patrimonial, Vida e Uruguai.
- Vertical Saúde: compreendem os negócios de Saúde, Odonto e Serviços em Saúde.
- Vertical Bank: compreendem os negócios de Cartão de Crédito, Financiamento, Riscos Financeiros, Capitalização, Previdência e Consórcio.
- Vertical Serviço: compreendem os negócios da Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e B2C.
- Controladora e Demais negócios: compreendem os negócios de Atendimento, Porto Seguro Serviços e Comércio, Renova, Gestão de Recursos e Controladora.

Levam-se em consideração os relatórios financeiros internos de desempenho de cada segmento e região geográfica em que opera, que são utilizados pela Administração na condução de seus negócios. O “Lucro líquido/(Prejuízo)” é o principal indicador utilizado pela Administração para o gerenciamento do desempenho dos segmentos.

Do total das receitas em 31 de março de 2026, 97,50% (98,3% em 31 de março de 2025) foram provenientes do Brasil e o restante, do Uruguai. Não há na Porto Seguro concentração de receita por cliente ou grupo econômico.

Desde 1º de janeiro de 2023, os resultados societários da Companhia passaram a ser divulgados de acordo com a norma da IFRS 17 - CPC 50 , em substituição a IFRS 4 - CPC 11. A adoção inicial foi realizada em conformidade com os procedimentos previstos no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Vale observar que a Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e a Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS ainda não adotaram esta norma, de modo que, para as entidades reguladas por estas autarquias, ainda estão vigentes as disposições do CPC 11. Dessa forma, a Companhia continuará divulgando em seus resultados, de forma complementar, o acompanhamento gerencial, mantendo a comparabilidade com o desempenho reportado nos anos anteriores. Com o objetivo de assegurar a representação fidedigna do saldo total exibido no Balanço Patrimonial e na Demonstração do Resultado, foi incluída uma linha, a qual detalha o impacto decorrente da norma da IFRS 17. Os números abaixo estão apresentados em milhões.

PÁGINA: 48 de 98

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**


| <b>Balanco Patrimonial</b>    | <b>Seguro</b> | <b>Saúde</b> | <b>Bank</b>   | <b>Serviço</b> | <b>Demais negócios</b>                        | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Ativos financeiros            | 15.136        | 2.695        | 4.696         | 493            | 3.619                                         | 26.639               | 23.706                  |
| Prêmios a receber (i)         | 8.678         | 561          | 1.542         | —              | —                                             | 10.781               | 10.885                  |
| Custos de aquisição diferidos | 2.331         | 1.124        | 3.068         | —              | —                                             | 6.523                | 6.378                   |
| Impostos diferidos            | 311           | 138          | 1.101         | 30             | 15                                            | 1.595                | 2.003                   |
| Imobilizado e intangível      | 3.059         | 606          | 120           | 620            | 17                                            | 4.422                | 3.458                   |
| Combinação de negócios        | —             | 24           | 94            | 16             | 298                                           | 431                  | 1.390                   |
| Demais ativos (ii)            | 3.626         | 364          | 16.608        | 623            | 475                                           | 21.699               | 23.023                  |
|                               | <b>33.141</b> | <b>5.512</b> | <b>27.229</b> | <b>1.782</b>   | <b>4.424</b>                                  | <b>72.090</b>        | <b>70.843</b>           |
| Provisões técnicas (i)        | 20.848        | 2.274        | 1.754         | —              | —                                             | 24.876               | 24.417                  |
| Passivos financeiros (iii)    | 182           | —            | 21.622        | 202            | 8                                             | 22.014               | 21.231                  |
| Provisões judiciais (iv)      | 1.110         | 270          | 27            | 25             | 12                                            | 1.444                | 1.421                   |
| Demais passivos               | 4.379         | 379          | 607           | 429            | 2.536                                         | 8.330                | 8.165                   |
|                               | <b>26.519</b> | <b>2.923</b> | <b>24.010</b> | <b>656</b>     | <b>2.556</b>                                  | <b>56.664</b>        | <b>55.234</b>           |
|                               |               |              |               |                | <b>Patrimônio líquido</b>                     | <b>15.426</b>        | <b>15.609</b>           |
|                               |               |              |               |                | <b>Impactos do CPC 50/IFRS</b>                |                      |                         |
|                               |               |              |               |                | <b>17</b>                                     | <b>(14.616)</b>      | <b>(14.978)</b>         |
|                               |               |              |               |                | <b>Total de passivos e patrimônio líquido</b> | <b>57.474</b>        | <b>55.865</b>           |

(i) Na vertical Bank, considera-se os riscos financeiros.

(ii) Na vertical Bank, refere-se principalmente a Empréstimos e recebíveis.

(iii) Vide nota explicativa nº 20.

(iv) Vide nota explicativa nº 21.

**5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

|                           | <b>Controladora</b>  |                         | <b>Consolidado</b>   |                         |
|---------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                           | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> |
| Equivalentes de caixa (*) | 190.803              | 117.778                 | 1.785.115            | 1.619.673               |
| Depósitos bancários       | 94                   | 86                      | 208.129              | 278.250                 |
|                           | <b>190.897</b>       | <b>117.864</b>          | <b>1.993.244</b>     | <b>1.897.923</b>        |

(\*) Composto por operações compromissadas com vencimento em 1 dia lastreadas, principalmente, em Letras Financeiras do Tesouro (LFTs), Letras do Tesouro Nacional (LTNs) e Notas do Tesouro Nacional (NTNs).

## 6. ATIVOS FINANCEIROS

### 6.1 APLICAÇÕES FINANCEIRAS MENSURADAS AO VALOR JUSTO:

#### 6.1.1 POR MEIO DO RESULTADO (VJR)

|                                  | Controladora     |                  |                  |                  |                   | Consolidado      |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                  | Março de 2026    | Dezembro de 2025 | Seguros          | Previdência      | Outras atividades | Março de 2026    | Dezembro de 2025 |
| <b>Fundos abertos</b>            |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                  |
| Cotas de fundos de investimentos | 798.980          | 731.948          | 526.172          | 22.734           | 1.115.739         | 1.664.645        | 1.596.835        |
| Outras                           | —                | —                | 2.959            | —                | —                 | 2.959            | 2.920            |
|                                  | <b>798.980</b>   | <b>731.948</b>   | <b>529.131</b>   | <b>22.734</b>    | <b>1.115.739</b>  | <b>1.667.604</b> | <b>1.599.755</b> |
| <b>Fundos exclusivos</b>         |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                  |
| LFTs                             | 31.468           | 43.274           | 577.330          | 1.015.402        | 172.972           | 1.765.704        | 2.323.908        |
| Cotas de fundos de investimentos | 502.652          | 469.065          | 87.083           | 923.589          | 543.850           | 1.554.522        | 1.533.791        |
| NTNs - B                         | —                | —                | —                | 1.265.531        | —                 | 1.265.531        | 634.592          |
| NTNs - F                         | —                | —                | 628.211          | 49.305           | 1.521             | 679.037          | 1.242            |
| Debêntures - privadas            | 5.680            | 847              | 1.362            | 515.137          | 6.143             | 522.642          | 498.374          |
| Letras financeiras - privadas    | 503              | 435              | 736              | 436.301          | 755               | 437.792          | 441.557          |
| Ações de companhias abertas      | 181.238          | 194.403          | 5.065            | 126.763          | 181.238           | 313.066          | 317.876          |
| Nota comercial                   | 211.025          | 183.546          | —                | 26.513           | 211.025           | 237.538          | 210.615          |
| LTNs                             | —                | —                | —                | 156.120          | 2.346             | 158.466          | 925.321          |
| CDBs                             | —                | —                | —                | 89.203           | —                 | 89.203           | 55.357           |
| Outros                           | —                | —                | —                | 5.457            | —                 | 5.457            | 5.269            |
|                                  | <b>932.566</b>   | <b>891.570</b>   | <b>1.299.787</b> | <b>4.609.321</b> | <b>1.119.850</b>  | <b>7.028.958</b> | <b>6.947.902</b> |
| <b>Carteira própria</b>          |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                  |
| Debêntures                       | —                | —                | —                | —                | 546.810           | 546.810          | 238.929          |
|                                  | —                | —                | —                | —                | 546.810           | 546.810          | 238.929          |
|                                  |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                  |
| <b>Total</b>                     | <b>1.731.546</b> | <b>1.623.518</b> | <b>1.828.918</b> | <b>4.632.055</b> | <b>2.782.399</b>  | <b>9.243.372</b> | <b>8.786.586</b> |
| Circulante                       | 1.731.546        | 1.623.518        |                  |                  |                   | 9.240.413        | 8.783.666        |
| Não circulante                   | —                | —                |                  |                  |                   | 2.959            | 2.920            |

#### 6.1.2 POR MEIO DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES (VJORA) - CONSOLIDADO

|                         | Março de 2026    |                | Dezembro de 2025 |                  |
|-------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                         | Seguros          | Previdência    | Total            | Total            |
| <b>Carteira própria</b> |                  |                |                  |                  |
| NTNs - B                | 1.107.818        | 179.065        | 1.286.883        | 1.423.970        |
| LTNs                    | 122.727          | —              | 122.727          | 83.043           |
| Debêntures              | 105.144          | —              | 105.144          | 103.534          |
| NTNs - F                | —                | —              | —                | 356.165          |
|                         | <b>1.335.689</b> | <b>179.065</b> | <b>1.514.754</b> | <b>1.966.712</b> |
| Não circulante          |                  |                | 1.514.754        | 1.966.712        |

O valor de curva (custo atualizado) dos papéis em “Carteira própria” em 31 de março de 2026 é de R\$ 1.882.241 (R\$ 2.345.392 em 31 de dezembro de 2025), gerando assim um resultado não realizado registrado no patrimônio líquido de R\$ 11.193 (R\$ 121.818 em 31 de dezembro de 2025).

### 6.1.3 HIERARQUIA DE VALOR JUSTO – CONSOLIDADO

|                   | Março de 2026    |                  |                   | Dezembro de 2025 |                  |                   |
|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                   | Nível 1          | Nível 2          | Total             | Nível 1          | Nível 2          | Total             |
| Fundos exclusivos | 5.736.326        | 1.292.632        | 7.028.958         | 5.736.730        | 1.211.172        | 6.947.902         |
| Carteira própria  | 1.956.421        | 105.143          | 2.061.564         | 1.745.942        | 459.699          | 2.205.641         |
| Fundos abertos    | 1.667.604        | —                | 1.667.604         | 1.599.755        | —                | 1.599.755         |
|                   | <b>9.360.351</b> | <b>1.397.775</b> | <b>10.758.126</b> | <b>9.082.427</b> | <b>1.670.871</b> | <b>10.753.298</b> |
| Circulante        |                  |                  | 9.240.413         |                  |                  | 8.783.666         |
| Não circulante    |                  |                  | 1.517.713         |                  |                  | 1.969.632         |

### 6.2 APLICAÇÕES FINANCEIRAS MENSURADAS AO CUSTO AMORTIZADO

|                                                     | Controladora     |                  |                  |                  |                   | Consolidado       |                   |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | Março de 2026    | Dezembro de 2025 | Seguros          | Previdência      | Outras atividades | Março de 2026     | Dezembro de 2025  |
| <b>Fundos exclusivos</b>                            |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| NTNs - B                                            | 598.419          | 552.624          | 3.709.952        | 1.266.235        | 737.591           | 5.713.778         | 5.541.646         |
| LTNs                                                | 743.551          | 646.309          | 4.774.495        | —                | 1.114.545         | 5.889.040         | 4.943.212         |
| Debêntures                                          | 18               | 16               | 27               | —                | 26                | 53                | 50                |
| NTNs - F                                            | —                | —                | 38.051           | —                | —                 | 38.051            | 465.930           |
|                                                     | <b>1.341.988</b> | <b>1.198.949</b> | <b>8.522.525</b> | <b>1.266.235</b> | <b>1.852.162</b>  | <b>11.640.922</b> | <b>10.950.838</b> |
| <b>Carteira Própria</b>                             |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Título público - Instituto de Crédito Oficial (ICO) | —                | —                | —                | —                | 354.815           | 354.815           | —                 |
|                                                     | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>354.815</b>    | <b>354.815</b>    | <b>—</b>          |
| <b>Outros investimentos</b>                         |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Outros                                              | —                | —                | —                | —                | 190               | 190               | 190               |
|                                                     | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>190</b>        | <b>190</b>        | <b>190</b>        |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.341.988</b> | <b>1.198.949</b> | <b>8.522.525</b> | <b>1.266.235</b> | <b>2.207.167</b>  | <b>11.995.927</b> | <b>10.951.028</b> |
| Circulante                                          | 163.805          | 142.574          |                  |                  |                   | 1.807.438         | 1.753.073         |
| Não circulante                                      | 1.178.183        | 1.056.375        |                  |                  |                   | 10.188.489        | 9.197.955         |

O valor de mercado dos papéis em 31 de março de 2026 é de R\$ 11.391.150 (R\$ 10.698.159 em 31 de dezembro de 2025).

### 6.3 APLICAÇÕES FINANCEIRAS - MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO

As movimentações entre os estágios no período estão apresentadas a seguir:

|                           | Março de 2026     | Dezembro de 2025  |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial             | 21.704.326        | 18.428.217        |
| Aplicações                | 16.800.390        | 44.035.232        |
| Resgates                  | (16.328.361)      | (43.277.747)      |
| Rendimentos               | 566.505           | 2.396.806         |
| Ajuste a valor de mercado | 11.193            | 121.818           |
| <b>Saldo final</b>        | <b>22.754.053</b> | <b>21.704.326</b> |
| Circulante                | 11.047.851        | 10.536.739        |
| Não circulante            | 11.706.202        | 11.167.587        |

A movimentação das aplicações financeiras inclui as aplicações financeiras mensuradas a valor justo por meio do resultado, por meio outros resultados abrangentes e as aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado.

#### 6.4 TAXAS DE JUROS CONTRATADAS

As principais taxas de juros médias anuais contratadas das aplicações financeiras estão apresentadas a seguir (em %):

|                           | Controladora  |                  | Consolidado   |                  |
|---------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
|                           | Março de 2026 | Dezembro de 2025 | Março de 2026 | Dezembro de 2025 |
| Equivalentes de caixa (*) | 11,81         | 13,28            | 14,55         | 14,80            |
| <b>Fundos exclusivos</b>  |               |                  |               |                  |
| Letras financeiras %CDI   | —             | —                | —             | 109,10           |
| LTNs                      | 13,42         | 13,42            | 13,07         | 13,12            |
| NTNs-B - IPCA+            | 2,90          | 2,82             | 6,64          | 6,46             |
| Nota Comercial            | 0,62          | 0,59             | 0,72          | 0,72             |
| Debêntures (DI+)          | 0,21          | 1,77             | 1,09          | 1,07             |
| LFTs                      | 0,11          | 0,05             | 0,07          | 0,05             |
| NTNs-C - IGPM+            | —             | —                | —             | —                |
| NTNs - F - PRÉ            | —             | —                | 14,10         | 8,44             |
| <b>Carteira própria</b>   |               |                  |               |                  |
| LTNs                      | —             | —                | 11,51         | 11,02            |
| Debêntures                | —             | —                | 8,00          | 8,00             |
| NTNs - B - IPCA +         | —             | —                | 4,37          | 4,63             |
| NTNs - F - PRÉ            | —             | —                | —             | 6,99             |
| Título público (ICO)      | —             | —                | 11,46         | —                |

(\*) Vide nota explicativa nº 5.

#### 7. EMPRÉSTIMOS E RECEBÍVEIS MENSURADOS AO CUSTO AMORTIZADO – CONSOLIDADO

|                                     | Março de 2026     |                                  |                   | Dezembro de 2025  |                                  |                   |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|                                     | Carteira          | Provisão para riscos de créditos | Carteira líquida  | Carteira          | Provisão para riscos de créditos | Carteira líquida  |
| Títulos e créditos a receber (i)    | 11.642.679        | (79.780)                         | 11.562.899        | 11.842.021        | (85.129)                         | 11.756.892        |
| Operações de cartão de crédito (ii) | 5.294.375         | (1.814.664)                      | 3.479.711         | 5.634.632         | (2.483.166)                      | 3.151.466         |
| Empréstimos                         | 2.079.737         | (162.429)                        | 1.917.308         | 2.004.169         | (141.283)                        | 1.862.886         |
| Financiamentos (iii)                | 905.294           | (63.108)                         | 842.186           | 1.000.645         | (65.153)                         | 935.492           |
|                                     | <b>19.922.085</b> | <b>(2.119.981)</b>               | <b>17.802.104</b> | <b>20.481.467</b> | <b>(2.774.731)</b>               | <b>17.706.736</b> |
| Provisão sobre o total da carteira  |                   |                                  | 10,64%            |                   |                                  | 13,55%            |
| Circulante                          |                   |                                  | 16.776.302        |                   |                                  | 16.654.627        |
| Não circulante                      |                   |                                  | 1.025.802         |                   |                                  | 1.052.109         |

(i) Referem-se a valores a receber de cartões de crédito a vencer ou não faturados, classificados no ativo circulante. Esses valores estão classificados com características de concessão de crédito e têm como contrapartida contas a pagar a estabelecimentos filiados registrados na rubrica “Operações com cartão de crédito” (vide nota explicativa nº 26).

(ii) Refere-se a valores a receber das operações de cartões de crédito faturados, vencidas ou parceladas.

(iii) Refere-se a financiamentos de veículos na modalidade de Crédito Direto ao Consumidor (CDC).

## 7.1 MOVIMENTAÇÃO DO “IMPAIRMENT” DE EMPRÉSTIMOS E RECEBÍVEIS – CONSOLIDADO

As movimentações entre os estágios no período estão apresentadas a seguir:

|                                        | <b>Estágio 1</b> | <b>Estágio 2</b> | <b>Estágio 3</b> | <b>Total</b>     |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>104.072</b>   | <b>203.453</b>   | <b>1.445.655</b> | <b>1.753.180</b> |
| Novas entradas                         | 356.986          | 1.064.422        | 1.675.302        | 3.096.710        |
| Melhora de estágio                     | 9.339            | 37.669           | (47.008)         | —                |
| Piora de estágio                       | (149.509)        | (722.352)        | 871.861          | —                |
| Liquidações (total ou parcial)         | (245.306)        | (313.072)        | (1.516.781)      | (2.075.159)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>75.582</b>    | <b>270.120</b>   | <b>2.429.029</b> | <b>2.774.731</b> |
| Novas entradas                         | 94.631           | 289.645          | 347.549          | 731.825          |
| Melhora de estágio                     | 2.358            | 5.748            | (8.106)          | —                |
| Piora de estágio                       | (38.737)         | (231.591)        | 270.328          | —                |
| Liquidações (total ou parcial)         | (67.150)         | (194.903)        | (1.124.522)      | (1.386.575)      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>    | <b>66.684</b>    | <b>139.019</b>   | <b>1.914.278</b> | <b>2.119.981</b> |

A partir do primeiro trimestre de 2026, os descontos concedidos aos acordos vigentes das carteiras de empréstimos e recebíveis passam a ser reconhecidos integralmente na data da formalização do acordo, apresentando o ativo ao seu valor recuperável. Os referidos descontos, anteriormente, estavam apresentados tanto na carteira de empréstimos e recebíveis como na provisão para risco de crédito.

## 8. TRIBUTOS

### 8.1 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

|                     | <b>Controladora</b>  |                         | <b>Consolidado</b>   |                         |
|---------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                     | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> |
| Imposto de renda    | 76.057               | 81.958                  | 589.116              | 539.550                 |
| Contribuição social | 4.853                | 4.079                   | 260.488              | 226.208                 |
| PIS e COFINS        | —                    | —                       | 171.562              | 110.955                 |
| Impostos Uruguai    | —                    | —                       | 41.399               | 40.177                  |
| INSS                | 4.812                | 9.015                   | 36.902               | 38.768                  |
| Outros              | —                    | —                       | 12.719               | 3.654                   |
|                     | <b>85.722</b>        | <b>95.052</b>           | <b>1.112.186</b>     | <b>959.312</b>          |
| Circulante          | 85.722               | 95.052                  | 1.112.186            | 959.312                 |

### 8.2 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

|                  | <b>Controladora</b>  |                         | <b>Consolidado</b>   |                         |
|------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                  | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> |
| Imposto de renda | 14.091               | 105                     | 220.930              | 129.388                 |
| PIS e COFINS     | 28.721               | 51.050                  | 184.124              | 245.709                 |
| INSS e FGTS      | 6.963                | 5.405                   | 149.817              | 141.285                 |
| CSLL             | —                    | —                       | 78.359               | 2.261                   |
| Uruguai          | —                    | —                       | 68.513               | 63.302                  |
| ISS              | —                    | —                       | 54.551               | 54.104                  |
| Outros           | 4                    | 6                       | 17.383               | 18.316                  |
|                  | <b>49.779</b>        | <b>56.566</b>           | <b>773.677</b>       | <b>654.365</b>          |
| Circulante       | 49.779               | 56.566                  | 773.677              | 654.365                 |

### 8.3 IMPOSTOS DIFERIDOS

#### 8.3.1 ATIVO - CONSOLIDADO

|                                                            | Dezembro de<br>2025 | Constituição     | Reversão/<br>Realização | Março de<br>2026 |
|------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| IR e CS sobre prejuízo fiscal e base negativa              | 571.841             | 491.708          | (680.385)               | 383.164          |
| <b>Diferenças temporárias decorrentes de:</b>              |                     |                  |                         |                  |
| Provisão para riscos de créditos                           | 674.801             | 664.552          | (400.898)               | 938.455          |
| PIS e COFINS sobre PSL e IBNR                              | 215.369             | 30.487           | (18.823)                | 227.033          |
| Provisão para obrigações legais                            | 151.813             | 8.037            | (6.092)                 | 153.758          |
| Provisão sobre ajustes em instrumentos financeiros         | 151.500             | 12.210           | (16.852)                | 146.858          |
| Provisão de participação de lucros                         | 244.169             | 161.862          | (291.109)               | 114.922          |
| Benefício pós emprego                                      | 93.699              | 12.995           | (11.636)                | 95.058           |
| IRPJ e CSLL sobre Provisão para programa Fidelidade        | 84.773              | 6.510            | (9.419)                 | 81.864           |
| Provisão sobre processos judiciais - cíveis e trabalhistas | 67.097              | 10.216           | (7.071)                 | 70.242           |
| IRPJ e CSLL sobre amortização de mais valia (ii)           | —                   | 164.089          | (102.041)               | 62.048           |
| Lei do Bem                                                 | 11                  | 24.000           | (11)                    | 24.000           |
| INSS sobre PLR ADM                                         | 22.710              | —                | (2.518)                 | 20.192           |
| IR e CS sobre IFRS 17                                      | 18.375              | —                | (86)                    | 18.289           |
| Outras provisões                                           | 124.158             | 77.168           | 13.514                  | 214.840          |
|                                                            | <b>2.420.316</b>    | <b>1.663.834</b> | <b>(1.533.427)</b>      | <b>2.550.723</b> |
| Compensação de ativo/passivo diferido (i)                  | (1.042.048)         |                  |                         | (937.760)        |
|                                                            | <b>1.378.268</b>    |                  |                         | <b>1.612.963</b> |

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

(ii) Constituição de ativo diferido sobre os saldos de mais valia da combinação de negócio da aquisição da Itaú Auto e Residência, que após incorporação passaram a ser amortizados fiscalmente. Vide nota explicativa 1.1.1.

### 8.3.2 PASSIVO - CONSOLIDADO

|                                                   | Dezembro de<br>2025 | Constituição   | Reversão/<br>Realização | Março de<br>2026 |
|---------------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------------|------------------|
| IR e CS sobre diferido do CPC 47                  | 763.905             | 13.515         | (6.160)                 | 771.260          |
| IR e CS sobre combinação de negócios              | 344.881             | 243.976        | (358.649)               | 230.208          |
| IR e CS sobre o IFRS 17                           | 160.550             | 245.301        | (240.083)               | 165.768          |
| Pis e Cofins Diferidos                            | 106.761             | 19.593         | (12.309)                | 114.045          |
| IR e CS sobre PIS e COFINS diferidos              | 86.124              | 17.492         | (13.570)                | 90.046           |
| IR e CS sobre ajustes de instrumentos financeiros | 19.772              | 43.255         | (43.090)                | 19.937           |
| IR e CS sobre reavaliação de imóveis              | 4.470               | —              | (15)                    | 4.455            |
| Outros                                            | 50.895              | 13.752         | (4.487)                 | 60.160           |
|                                                   | <b>1.537.358</b>    | <b>596.884</b> | <b>(678.363)</b>        | <b>1.455.879</b> |
| Compensação de ativo/passivo diferido (i)         | (845.029)           |                |                         | (710.811)        |
|                                                   | <b>692.329</b>      |                |                         | <b>745.068</b>   |

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

### 8.4 CONCILIAÇÃO DA DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO

|                                                                                | Controladora     |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| Resultado antes do IRPJ e da CSLL (A)                                          | 1.134.018        | 832.264          |
| Alíquota vigente                                                               | 34 %             | 34 %             |
| <b>IRPJ e CSLL (a taxa nominal) (B)</b>                                        | <b>(385.566)</b> | <b>(282.970)</b> |
| Equivalência patrimonial                                                       | 399.175          | 274.861          |
| Juros sobre capital próprio                                                    | 43.599           | 44.077           |
| Depósitos judiciais                                                            | 675              | —                |
| Multas                                                                         | (6)              | —                |
| Participação nos lucros - administradores                                      | (283)            | (1.571)          |
| Outros                                                                         | (57.594)         | (34.397)         |
| <b>Total dos efeitos do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes (C)</b> | <b>385.566</b>   | <b>282.970</b>   |
| <b>Total de IRPJ e CSLL (D = B + C)</b>                                        | <b>—</b>         | <b>—</b>         |
| <b>Taxa efetiva (D/-A)</b>                                                     | <b>— %</b>       | <b>— %</b>       |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



|                                                                                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                | Março de 2026    | Março de 2025    |
| Resultado antes do IRPJ e da CSLL (A)                                          | 1.324.276        | 1.248.979        |
| Alíquota vigente                                                               | 40 %             | 40 %             |
| <b>IRPJ e CSLL (a taxa nominal) (B)</b>                                        | <b>(529.710)</b> | <b>(499.592)</b> |
| Incorporação (i)                                                               | 215.200          | —                |
| Juros sobre capital próprio                                                    | 131.068          | 103.346          |
| Inovação tecnológica                                                           | 24.000           | —                |
| Depósitos judiciais                                                            | 9.570            | 13.389           |
| Doações/ incentivos                                                            | 5.155            | 6.901            |
| BPE PL                                                                         | 1.238            | —                |
| Multas                                                                         | (58)             | (265)            |
| Participação nos lucros - administradores                                      | (17.347)         | (18.761)         |
| Outros                                                                         | (21.766)         | (8.551)          |
| <b>Total dos efeitos do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes (C)</b> | <b>347.060</b>   | <b>96.059</b>    |
| <b>Total de IRPJ e CSLL (D = B + C)</b>                                        | <b>(182.650)</b> | <b>(403.533)</b> |
| <b>Taxa efetiva (D/-A)</b>                                                     | <b>13,8 %</b>    | <b>32,3 %</b>    |

(i) Com a incorporação da Itaú Auto e Residência (nota 1.1.1), as amortizações da mais valia gerada na combinação de negócios (nota 17.1) passam a ser consideradas na apuração da IR/CS. Para as amortizações a decorrer, o passivo diferido existente foi revertido, e para as amortizações já decorridas foi constituído um ativo diferido. O ativo diferido será revertido conforme a utilização do benefício tributário.

## 9. BENS À VENDA - CONSOLIDADO

|                                            | Março de 2026  | Dezembro de 2025 |
|--------------------------------------------|----------------|------------------|
| Salvados (i)                               | 248.486        | 177.171          |
| Veículos recuperados de financiamentos     | 8.478          | 5.880            |
| Veículos desativados de locações (ii)      | —              | 222              |
| Provisão para redução ao valor recuperável | (40.834)       | (42.963)         |
|                                            | <b>216.130</b> | <b>140.310</b>   |

(i) Decorrente, principalmente, de indenizações integrais em sinistros de automóveis, registrados pelo valor estimado de realização, com base em estudos históricos de recuperação.

(ii) Referem-se a veículos retornados após o encerramento dos contratos de locação e que atualmente estão disponíveis para venda em suas condições atuais e, sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, razão pela qual são mantidos no ativo circulante. O saldo de bens a venda diminuiu expressivamente em decorrência do encerramento das operações de locação de veículos.

## 10. CUSTO DE AQUISIÇÃO DIFERIDO - CONSOLIDADO

O montante de R\$ 2.828.145 refere-se principalmente a:

(i) R\$2.713.852 da Porto Consórcio, sendo suas receitas de taxa de adesão dos grupos de consórcios e despesas com comissionamento, dos quais são reconhecidas com base na vigência de cada contrato;

(ii) R\$ 62.664 da Portocap, referente as comissões sobre os títulos de capitalização emitidos;

(iii) R\$ 42.515 da Porto Serviços, sendo principalmente os valores antecipados de comissões a título de obtenção de contrato de exclusividade de vendas de balcão com empresas de varejo para venda de serviços; e

(iv) R\$ 8.899 da Porto Saúde, referente às comissões de agenciamento, comissão vitalícia e comissões relacionadas às campanhas.

A movimentação está demonstrada abaixo:

|                          | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 |
|--------------------------|------------------|---------------------|
| <b>Saldo inicial</b>     | <b>2.807.015</b> | <b>1.542.387</b>    |
| Constituição             | 143.168          | 1.801.997           |
| Apropriação para despesa | (122.038)        | (537.369)           |
| <b>Saldo final</b>       | <b>2.828.145</b> | <b>2.807.015</b>    |
| Circulante               | 875.264          | 931.143             |
| Não circulante           | 1.952.881        | 1.875.872           |

## 11. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS - CONSOLIDADO

As controladas que possuem “hedge” de fluxo de caixa oriundos de captação de moeda estrangeira (Lei nº 4.131/62), estão demonstrados a seguir:

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



|                                                                | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 |
|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| <b>Portoseg</b>                                                |                  |                     |
| <b>Parcela efetiva - valor justo</b>                           |                  |                     |
| Contrato de "swap"                                             | (1.646.688)      | (1.576.654)         |
| Passivo financeiro (objeto de hedge)                           | 1.688.574        | 1.620.928           |
| <b>Total (A)</b>                                               | <b>41.886</b>    | <b>44.274</b>       |
| <b>Parcela Inefetiva (B)</b>                                   | <b>—</b>         | <b>(354)</b>        |
| <b>Estratégias - Curva</b>                                     |                  |                     |
| Contrato de "swap"                                             | (2.059.767)      | (2.173.538)         |
| Hedge de captações                                             | 2.137.315        | 2.233.111           |
| <b>Total (C)</b>                                               | <b>77.548</b>    | <b>59.573</b>       |
| <b>Unigás</b>                                                  |                  |                     |
| <b>Parcela efetiva - valor justo</b>                           |                  |                     |
| Contrato de "swap"                                             | (11.238)         | (10.849)            |
| Passivo financeiro (objeto de "hedge")                         | 11.181           | 10.913              |
| <b>Total (A)</b>                                               | <b>(57)</b>      | <b>64</b>           |
| <b>Parcela Inefetiva (B)</b>                                   | <b>—</b>         | <b>—</b>            |
| <b>Estratégias - Curva</b>                                     |                  |                     |
| Contrato de "swap"                                             | (9.999)          | (9.999)             |
| "Hedge" de captações                                           | 9.570            | 10.208              |
| <b>Total (C)</b>                                               | <b>(429)</b>     | <b>209</b>          |
| <b>Instrumentos financeiros - (ativos - passivos) (A+C)</b>    | <b>118.948</b>   | <b>104.120</b>      |
| <b>Impacto no Patrimônio líquido (bruto de impostos) (A+B)</b> | <b>41.829</b>    | <b>43.984</b>       |
| <b>Impacto no Patrimônio líquido (líquido de impostos)</b>     | <b>23.396</b>    | <b>23.668</b>       |

## 12. OUTROS ATIVOS

|                                                | Controladora     |                     | Consolidado      |                     |
|------------------------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|                                                | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 |
| Despesas antecipadas (i)                       | 4.424            | 393                 | 364.142          | 290.603             |
| Outros créditos a receber de cartão de crédito | —                | —                   | 271.698          | 345.944             |
| Contas a receber - financeiro                  | 290              | 170                 | 109.542          | 133.720             |
| Adiantamentos a funcionários                   | 1.178            | 1.287               | 102.952          | 112.802             |
| Adiantamentos administrativos                  | —                | —                   | 67.608           | 74.827              |
| Cosseguro                                      | —                | —                   | 54.923           | 53.359              |
| Sinistros em processamento                     | —                | —                   | 50.473           | 156.352             |
| Valores a receber - seguro                     | —                | —                   | 46.785           | 51.693              |
| Comissões em processamento                     | —                | —                   | 38.086           | 12.822              |
| Almoxarifado                                   | —                | —                   | 19.200           | 17.341              |
| Bloqueios judiciais                            | 34               | 34                  | 10.430           | 8.392               |
| Cheques a depositar                            | —                | —                   | 3.778            | 2.254               |
| Dividendos a receber (ii)                      | 69.879           | —                   | —                | —                   |
| Partes relacionadas                            | 5.815            | 6.069               | —                | —                   |
| Outros                                         | 1.117            | 70.915              | 115.009          | 115.346             |
|                                                | <b>82.737</b>    | <b>78.868</b>       | <b>1.254.626</b> | <b>1.375.455</b>    |
| Circulante                                     | 82.704           | 78.834              | 1.149.517        | 1.295.808           |
| Não circulante                                 | 33               | 34                  | 105.109          | 79.647              |

(i) Valor refere-se principalmente, aos grupos de manutenção de sistemas, diferimento de comissão de parceiros comerciais e diferimento de despesas com pessoal da Porto Consócio, referente aos salários e benefícios pagos à equipe de vendas de cotas de consócio.

(ii) Dividendos a receber das empresas Porto Bank e Porto Serviços e Comércio.

## 13. DEPÓSITOS JUDICIAIS

|                                         | Controladora     |                     | Consolidado      |                     |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|                                         | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 |
| PIS e COFINS                            | —                | —                   | 949.757          | 937.607             |
| Processos judiciais com adesão ao REFIS | —                | —                   | 482.079          | 486.636             |
| Sinistros judiciais                     | —                | —                   | 34.147           | 37.598              |
| Outros                                  | 102              | 88                  | 50.187           | 49.430              |
|                                         | <b>102</b>       | <b>88</b>           | <b>1.516.170</b> | <b>1.511.271</b>    |

## Notas Explicativas

## 14. INVESTIMENTOS

## 14.1 PARTICIPAÇÕES EM CONTROLADAS – CONTROLADORA

|                                  | Saldo em<br>31 de<br>dezembro<br>de 2025 | Equivalência<br>patrimonial | Dividendos | Aumento<br>/redução<br>de capital | Ajustes<br>instrumentos<br>financeiros | Remuneração<br>em ações | Outros   | Saldo em<br>31 de<br>março de<br>2026 |
|----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|----------|---------------------------------------|
| Porto Cia                        | 7.246.695                                | 717.940                     | (616.996)  | —                                 | 6.716                                  | (52.350)                | (913)    | 7.301.092                             |
| Porto Bank                       | 2.203.025                                | 134.702                     | (20.989)   | 295.300                           | (165)                                  | (14.275)                | —        | 2.597.598                             |
| Porto Saúde Participações        | 2.342.005                                | 236.517                     | (67.474)   | 10.500                            | —                                      | (3.165)                 | 165      | 2.518.548                             |
| Porto Serviço                    | 905.031                                  | 52.968                      | —          | —                                 | (107)                                  | (523)                   | —        | 957.369                               |
| Porto Serviços e Comércio        | 448.852                                  | 8.921                       | (190)      | —                                 | —                                      | (10.261)                | (1.414)  | 445.908                               |
| Porto Uruguay                    | 261.597                                  | 30.876                      | —          | —                                 | —                                      | —                       | (25.876) | 266.597                               |
| Porto Seguro Gestora de Recursos | 29.721                                   | 6.815                       | (24.000)   | —                                 | —                                      | (628)                   | —        | 11.908                                |
| Porto Asset Management           | 10.605                                   | (1.267)                     | —          | —                                 | —                                      | 506                     | —        | 9.844                                 |
| Porto WM Holding                 | —                                        | —                           | —          | 30                                | —                                      | —                       | —        | 30                                    |
|                                  | 13.447.531                               | 1.187.472                   | (729.649)  | 305.830                           | 6.444                                  | (80.696)                | (28.038) | 14.108.894                            |

O saldo apresentado em Outros referente à empresa Porto Uruguay, refere-se substancialmente à variação cambial.

## 14.1.1 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS DE CONTROLADAS

|                                               |                    |                      |                          | Março de<br>2026                            | Março de<br>2025                            |
|-----------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                               | Total de<br>ativos | Total de<br>passivos | Total de<br>receitas (i) | Lucro líquido /<br>(prejuízo) do<br>período | Lucro líquido /<br>(prejuízo) do<br>período |
| Porto Cia (ii) (iv)                           | 14.420.855         | 7.089.231            | 5.892.776                | 670.941                                     | 301.686                                     |
| Porto Saúde                                   | 4.606.815          | 2.227.207            | 2.299.051                | 233.886                                     | 204.431                                     |
| Porto Consórcio                               | 3.184.835          | 2.358.079            | 403.857                  | 98.002                                      | 81.723                                      |
| Porto Serviço (ii) (iii)                      | 1.770.097          | 675.208              | 607.967                  | 63.072                                      | (7.277)                                     |
| Azul Seguros (ii)                             | 1.096.142          | 517.230              | 111.163                  | 51.193                                      | 45.064                                      |
| Portoseg (ii)                                 | 23.971.527         | 22.622.440           | 1.357.222                | 35.999                                      | 73.889                                      |
| Porto Uruguay                                 | 596.454            | 329.859              | 273.143                  | 31.674                                      | 20.788                                      |
| Porto Vida e Previdência                      | 6.822.050          | 6.225.009            | 329.934                  | 7.169                                       | 5.211                                       |
| Porto Serviços e Comércio (ii)                | 607.543            | 161.635              | 4.649                    | 2.077                                       | 11.050                                      |
| Porto Atendimento                             | 68.342             | 51.235               | 107.752                  | 1.767                                       | (48)                                        |
| Serviços Médicos (ii)                         | 57.244             | 9.442                | 17.709                   | 1.609                                       | 3.353                                       |
| Porto Serviço Negócios                        | 33.177             | 6.212                | 4.911                    | (839)                                       | 548                                         |
| Porto Asset Management                        | 62.301             | 52.459               | 14.933                   | (1.267)                                     | (5.945)                                     |
| Portopar                                      | 29.931             | 2.551                | 2.801                    | (1.697)                                     | 1.352                                       |
| Itaú Auto e Residência (iv)                   | —                  | —                    | 8.837                    | (3.937)                                     | 1.200                                       |
| Porto Capitalização                           | 2.577.236          | 2.306.466            | 94.970                   | (7.398)                                     | 10.357                                      |
| CDF S.A. (iii)                                | —                  | —                    | —                        | —                                           | 65.117                                      |
| Porto Assistência Participações (iii)         | —                  | —                    | —                        | —                                           | 6.522                                       |
| Demais                                        | 10.741.282         | 351.834              | 208.969                  | 12.829                                      | 18.368                                      |
| Participação dos acionistas não controladores | —                  | —                    | —                        | (7.608)                                     | (13.182)                                    |
|                                               | 70.645.831         | 44.986.097           | 11.740.644               | 1.187.472                                   | 824.207                                     |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



|                                               | Dezembro de 2025  |                   |                       | Lucro líquido / (prejuízo) do período |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------------|
|                                               | Total de ativos   | Total de passivos | Total de receitas (i) |                                       |
| Porto Cia (ii)                                | 14.148.777        | 6.874.997         | 20.231.934            | 1.614.161                             |
| Porto Saúde                                   | 4.435.652         | 2.218.125         | 8.497.565             | 706.532                               |
| Porto Consórcio                               | 3.102.346         | 2.377.387         | 1.190.175             | 273.909                               |
| Portoseg (ii)                                 | 23.189.086        | 22.096.002        | 4.763.292             | 222.084                               |
| CDF S.A. (iii)                                | —                 | —                 | 1.734.945             | 205.939                               |
| Azul Seguros (ii)                             | 1.182.534         | 414.209           | 2.925.472             | 139.841                               |
| Porto Uruguay                                 | 614.063           | 352.467           | 817.569               | 80.791                                |
| Porto Serviço (ii) (iii)                      | 1.692.298         | 657.264           | 409.475               | 54.263                                |
| Porto Capitalização                           | 2.514.311         | 2.221.898         | 340.619               | 49.409                                |
| Porto Vida e Previdência                      | 6.681.544         | 6.089.246         | 1.702.057             | 13.131                                |
| Porto Serviços e Comércio (ii)                | 628.853           | 180.002           | 19.097                | 11.984                                |
| Serviços Médicos (ii)                         | 57.072            | 10.038            | 73.394                | 8.720                                 |
| Itaú Auto e Residência                        | 207.511           | 145.336           | 48.339                | 8.985                                 |
| Porto Atendimento                             | 88.195            | 64.516            | 397.357               | 1.155                                 |
| Porto Assistência Participações (ii) (iii)    | —                 | —                 | 144.022               | 800                                   |
| Porto Asset Management                        | 59.918            | 49.313            | 66.129                | (524)                                 |
| Portopar                                      | 32.442            | 3.160             | 20.229                | (2.251)                               |
| Porto Serviço Negócios                        | 35.356            | 7.184             | 14.618                | (12.537)                              |
| Demais                                        | 9.665.865         | 396.102           | 669.539               | (5.005)                               |
| Participação dos acionistas não controladores | —                 | —                 | —                     | (43.194)                              |
|                                               | <b>68.335.823</b> | <b>44.157.246</b> | <b>44.065.827</b>     | <b>3.328.193</b>                      |

(i) Considera-se receitas operacionais e financeiras.

(ii) Desconsidera-se a equivalência patrimonial.

(iii) Para os saldos de 2026, considera-se o resultado da CDF S.A. e Porto Assistência Participações, que foram incorporadas pela Porto Serviço em outubro de 2025.

(iv) Para os saldos de 2026, considera-se o resultado da Itaú Auto e Residência, que foi incorporada pela Porto Cia em fevereiro de 2026.

## 14.2 PARTICIPAÇÕES EM COLIGADAS E ENTIDADES CONTROLADAS EM CONJUNTO

|                      | Saldo em 31 de dezembro de 2025 | Resultado equivalência patrimonial | Saldo em 31 de março de 2026 |
|----------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| ConectCar (i)        | 149.509                         | 17.659                             | 167.168                      |
| Petlove (ii)         | 66.299                          | 1.248                              | 67.547                       |
| Onkos Oncologia (ii) | 35.331                          | 8.343                              | 43.674                       |
|                      | <b>251.139</b>                  | <b>27.250</b>                      | <b>278.389</b>               |

(i) Controle compartilhado de 50,0% na ConectCar.

(ii) Corresponde as participações minoritárias, de 13,5% na Petlove Cayman Ltd. e 40,0% na Onkos Oncologia.

## **15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTOS**

Em 31 de março de 2026, os montantes de R\$ 247.347 (Controladora) (R\$ 273.700 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 209.867(Consolidado) (R\$ 241.962 em 31 de dezembro de 2025), referem-se principalmente ao valor de venda dos imóveis que estão sob posse do Fundo Imobiliário, conforme detalhado na nota explicativa abaixo.

### **15.1 FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO**

Em 29 de junho de 2022, foi assinado acordo de compra e venda de imóveis entre as controladas Porto Cia, Porto Saúde, Porto Vida e Previdência e Azul Seguros, na qualidade de vendedoras e Jive Properties Multiestratégia Fundo de Investimento Imobiliário ("Fundo") como compradora e a Porto S.A., controladora, como interveniente a operação.

O objeto do acordo foi a venda de 45 imóveis ao Fundo, considerando condições do mercado imobiliário à época, a situação jurídica e estado de manutenção e conservação dos imóveis, bem como a oportunidade de liquidez imediata às controladas, segregada em duas tranches.

O Fundo busca oportunidades de venda dos imóveis em um prazo de 72 meses, da data da assinatura do referido acordo de compra e venda dos imóveis, tendo como premissas: a obtenção de autorização da Porto S.A. e a maximização do valor de venda. Dos imóveis, 25 foram vendidos à terceiros até 31 de março de 2026

Caso haja excedente entre o valor de compra e venda à terceiros, o valor será compartilhado conforme abaixo:

- Se o imóvel for vendido por até 90% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 30%;
- Se o imóvel for vendido entre 90% e 95% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 50%;
- Se o imóvel for vendido acima de 95% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 70%.

Adicionalmente, a Porto S.A. tem o direito de veto na venda dos imóveis e, ao final do prazo contratual, tem a opção de compra dos imóveis remanescentes pelo valor negociado na data da assinatura do referido acordo, corrigido pelo IPCA.

A Porto S.A. também paga ao Fundo uma Indenização por vacância de IPCA + 0,5654% ao mês, aplicados ao preço dos imóveis transferidos e não vendidos, suprimindo as despesas de manutenção dos imóveis, para que estejam vazios e disponíveis à venda.

Observado os aspectos de controle e acordo de recompra estabelecidos pelas normas IFRS, a Porto S.A. mantém o registro dos imóveis em suas informações financeiras individuais e reconheceu um passivo do montante recebido em caixa.

A Porto S.A. está atualizando monetariamente o montante alocado no passivo de transação com fundo de investimento imobiliário, através do índice IPCA, sendo a contrapartida registrada na despesa financeira (nota explicativa nº 33).

## 16. IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

### 16.1 IMOBILIZADO - COMPOSIÇÃO

|                                             | Taxas de depreciação (% a.a.) | Março de 2026    |                       |                | Dezembro de 2025 |                       |                |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------------|----------------|
|                                             |                               | Custo            | Depreciação acumulada | Saldo Líquido  | Custo            | Depreciação acumulada | Saldo Líquido  |
| Edificações                                 | 2,0                           | 525.633          | (53.579)              | <b>472.054</b> | 532.826          | (53.226)              | <b>479.600</b> |
| Terrenos                                    | —                             | 129.781          | —                     | <b>129.781</b> | 131.679          | —                     | <b>131.679</b> |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros        | 5,0 a 33,3                    | 238.407          | (101.702)             | <b>136.705</b> | 238.773          | (96.665)              | <b>142.108</b> |
| Informática                                 | 20,0 a 33,3                   | 682.435          | (528.843)             | <b>153.592</b> | 684.484          | (514.354)             | <b>170.130</b> |
| Móveis, máquinas e utensílios               | 10,0 a 50,0                   | 68.136           | (61.081)              | <b>7.055</b>   | 68.261           | (60.930)              | <b>7.331</b>   |
| Rastreadores                                | 100,0                         | 4.643            | (3.037)               | <b>1.606</b>   | 3.642            | (2.279)               | <b>1.363</b>   |
| Equipamentos                                | 10,0 a 14,3                   | 32.223           | (30.315)              | <b>1.908</b>   | 31.984           | (30.079)              | <b>1.905</b>   |
| Veículos                                    | 20,0 a 25,0                   | 14.793           | (13.584)              | <b>1.209</b>   | 14.856           | (13.405)              | <b>1.451</b>   |
| Veículos e equipamentos locados a terceiros | 3,0 a 29,3                    | 2.265            | (1.605)               | <b>660</b>     | 2.263            | (1.495)               | <b>768</b>     |
|                                             |                               | <b>1.698.316</b> | <b>(793.746)</b>      | <b>904.570</b> | <b>1.708.768</b> | <b>(772.433)</b>      | <b>936.335</b> |

### 16.2 IMOBILIZADO - MOVIMENTAÇÃO

|                                                 | Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025 | Movimentações |                |                         |                        | Saldo líquido em 31 de março de 2026 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
|                                                 |                                         | Aquisições    | Baixas/ vendas | Despesas de depreciação | Outros / transferência |                                      |
| Edificações                                     | <b>479.600</b>                          | —             | (4.191)        | (2.661)                 | (694)                  | <b>472.054</b>                       |
| Terrenos                                        | <b>131.679</b>                          | —             | (690)          | —                       | (1.208)                | <b>129.781</b>                       |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros            | <b>142.108</b>                          | 484           | —              | (5.104)                 | (783)                  | <b>136.705</b>                       |
| Informática                                     | <b>170.130</b>                          | 303           | (130)          | (16.449)                | (262)                  | <b>153.592</b>                       |
| Móveis, máquinas e utensílios                   | <b>7.331</b>                            | 294           | —              | (526)                   | (44)                   | <b>7.055</b>                         |
| Rastreadores                                    | <b>1.363</b>                            | 1.000         | —              | (758)                   | 1                      | <b>1.606</b>                         |
| Equipamentos                                    | <b>1.905</b>                            | 230           | —              | (209)                   | (18)                   | <b>1.908</b>                         |
| Veículos                                        | <b>1.451</b>                            | —             | (18)           | (214)                   | (10)                   | <b>1.209</b>                         |
| Veículos e equipamentos locados a terceiros (i) | <b>768</b>                              | 3             | —              | (111)                   | —                      | <b>660</b>                           |
|                                                 | <b>936.335</b>                          | <b>2.314</b>  | <b>(5.029)</b> | <b>(26.032)</b>         | <b>(3.018)</b>         | <b>904.570</b>                       |

(i) Refere-se substancialmente às baixas do imobilizado (vendas e perdas) que tem como contrapartida o imobilizado e o resultado na ocasião de redução ao valor recuperável dos veículos, bem como às transferência de veículos no período, cuja contrapartida ocorreu entre as rubricas patrimoniais de imobilizado e bens à venda.

## 17. INTANGÍVEL - CONSOLIDADO

### 17.1 INTANGÍVEL - COMPOSIÇÃO

|                                                                  | Taxas de amortização (% a.a.) | Março de 2026    |                       |                  | Dezembro de 2025 |                       |                  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                  |                               | Custo            | Amortização acumulada | Saldo líquido    | Custo            | Amortização acumulada | Saldo líquido    |
|                                                                  |                               |                  |                       |                  |                  |                       |                  |
| "Software"                                                       | 6,67 a 20,0                   | 3.330.292        | (1.366.822)           | <b>1.963.470</b> | 3.217.178        | (1.303.422)           | <b>1.913.756</b> |
| Contratos "sign" bônus (*)                                       | 25                            | 129.702          | (126.988)             | <b>2.714</b>     | 129.702          | (126.559)             | <b>3.143</b>     |
| Outros Intangíveis                                               | 20,0                          | 75.682           | (52.283)              | <b>23.399</b>    | 75.682           | (51.358)              | <b>24.324</b>    |
| <b>Intangíveis</b>                                               |                               | <b>3.535.676</b> | <b>(1.546.093)</b>    | <b>1.989.583</b> | <b>3.422.562</b> | <b>(1.481.339)</b>    | <b>1.941.223</b> |
| Marca                                                            |                               | 246.000          | —                     | <b>246.000</b>   | 246.000          | —                     | <b>246.000</b>   |
| Mais valia - Canal de distribuição                               | 2,22                          | 568.000          | (206.163)             | <b>361.837</b>   | 568.000          | (203.007)             | <b>364.993</b>   |
| Ágio na aquisição de investimentos                               |                               | 346.800          | —                     | <b>346.800</b>   | 346.800          | —                     | <b>346.800</b>   |
| <b>Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência</b>           |                               | <b>1.160.800</b> | <b>(206.163)</b>      | <b>954.637</b>   | <b>1.160.800</b> | <b>(203.007)</b>      | <b>957.793</b>   |
| Mais valia - Contratos de parceria                               | 10,53 a 24,49                 | 134.509          | (103.120)             | <b>31.389</b>    | 134.509          | (96.261)              | <b>38.248</b>    |
| "Software"                                                       | 6,67 a 20,0                   | 7.226            | (4.119)               | <b>3.107</b>     | 7.226            | (3.468)               | <b>3.758</b>     |
| Ágio na aquisição de investimentos                               |                               | 538.327          | —                     | <b>538.327</b>   | 538.327          | —                     | <b>538.327</b>   |
| <b>Combinações de negócios - Porto Assistência Participações</b> |                               | <b>680.062</b>   | <b>(107.239)</b>      | <b>572.823</b>   | <b>680.062</b>   | <b>(99.729)</b>       | <b>580.333</b>   |
| Marca                                                            |                               | 78.715           | —                     | <b>78.715</b>    | 78.715           | —                     | <b>78.715</b>    |
| "Software"                                                       | 13,3                          | 15.975           | (10.117)              | <b>5.858</b>     | 15.975           | (9.585)               | <b>6.390</b>     |
| Ágio na aquisição de investimentos                               |                               | 213.092          | —                     | <b>213.092</b>   | 213.092          | —                     | <b>213.092</b>   |
| Demais                                                           | 18,4                          | 8.553            | (8.343)               | <b>210</b>       | 8.552            | (8.149)               | <b>403</b>       |
| <b>Combinações de negócios - Petlove</b>                         |                               | <b>316.335</b>   | <b>(18.460)</b>       | <b>297.875</b>   | <b>316.334</b>   | <b>(17.734)</b>       | <b>298.600</b>   |
| Marca                                                            |                               | 34.488           | —                     | <b>34.488</b>    | 34.488           | —                     | <b>34.488</b>    |
| Mais valia - Contratos de parceria                               |                               | 1.900            | —                     | <b>1.900</b>     | 1.900            | —                     | <b>1.900</b>     |
| Ágio na aquisição de investimentos                               |                               | 43.974           | —                     | <b>43.974</b>    | 43.974           | —                     | <b>43.974</b>    |
| <b>Combinações de negócios - ConectCar</b>                       |                               | <b>80.362</b>    | —                     | <b>80.362</b>    | <b>80.362</b>    | —                     | <b>80.362</b>    |
| Ágio na aquisição de investimentos                               |                               | 3.776            | —                     | <b>3.776</b>     | 3.776            | —                     | <b>3.776</b>     |
| Mais valia - Contratos de parceria                               | 9,09                          | 15.400           | (3.383)               | <b>12.017</b>    | 15.400           | (3.033)               | <b>12.367</b>    |
| <b>Combinações de negócios - Unigás</b>                          |                               | <b>19.176</b>    | <b>(3.383)</b>        | <b>15.793</b>    | <b>19.176</b>    | <b>(3.033)</b>        | <b>16.143</b>    |
| Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional              |                               | 23.981           | —                     | <b>23.981</b>    | 23.981           | —                     | <b>23.981</b>    |
| Mais valia - Carteira cliente Nido                               | 7,19                          | 4.494            | (1.235)               | <b>3.259</b>     | 4.494            | (1.157)               | <b>3.337</b>     |
| Ágio na aquisição de investimentos - Nido                        |                               | 9.979            | —                     | <b>9.979</b>     | 9.979            | —                     | <b>9.979</b>     |
| <b>Outras combinações de negócios</b>                            |                               | <b>38.454</b>    | <b>(1.235)</b>        | <b>37.219</b>    | <b>38.454</b>    | <b>(1.157)</b>        | <b>37.297</b>    |
|                                                                  |                               | <b>5.830.865</b> | <b>(1.882.573)</b>    | <b>3.948.292</b> | <b>5.717.750</b> | <b>(1.805.999)</b>    | <b>3.911.751</b> |

(\*) Os valores registrados como "Sign" Bônus referem-se ao pagamentos de bônus à parceiros comerciais, com o objetivo de assegurar o direito de exclusividade e de preferência das vendas dos serviços prestados pela Porto Serviço. O valor do bônus é pago a título de contraprestação destes direitos adquiridos, a ser amortizado conforme prazo médio contratual de exclusividade com os parceiros comerciais (entre 36 e 48 meses).

## 17.2 INTANGÍVEL - MOVIMENTAÇÃO

|                                                                  | Saldo líquido em<br>em 31 de<br>dezembro de<br>2025 | Movimentações  |                   |                           |                           | Saldo líquido<br>em 31 de<br>março de 2026 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                  |                                                     | Aquisições     | Baixas/<br>vendas | Despesa de<br>amortização | Outros/<br>transferências |                                            |
| "Software"                                                       | 1.913.756                                           | 115.940        | (2)               | (64.372)                  | (1.852)                   | 1.963.470                                  |
| Contratos "sign" bônus                                           | 3.143                                               | —              | —                 | (429)                     | —                         | 2.714                                      |
| Outros Intangíveis                                               | 24.324                                              | —              | —                 | (925)                     | —                         | 23.399                                     |
|                                                                  | <b>1.941.223</b>                                    | <b>115.940</b> | <b>(2)</b>        | <b>(65.726)</b>           | <b>(1.852)</b>            | <b>1.989.583</b>                           |
| Marca                                                            | 246.000                                             | —              | —                 | —                         | —                         | 246.000                                    |
| Mais valia - Canal de distribuição                               | 364.993                                             | —              | —                 | (3.156)                   | —                         | 361.837                                    |
| Ágio na aquisição de investimentos                               | 346.800                                             | —              | —                 | —                         | —                         | 346.800                                    |
| <b>Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência</b>           | <b>957.793</b>                                      | <b>—</b>       | <b>—</b>          | <b>(3.156)</b>            | <b>—</b>                  | <b>954.637</b>                             |
| Mais valia - Contratos de parceria                               | 38.248                                              | —              | —                 | (6.859)                   | —                         | 31.389                                     |
| "Software"                                                       | 3.758                                               | —              | —                 | (651)                     | —                         | 3.107                                      |
| Ágio na aquisição de investimentos                               | 538.327                                             | —              | —                 | —                         | —                         | 538.327                                    |
| <b>Combinações de negócios - Porto Assistência Participações</b> | <b>580.333</b>                                      | <b>—</b>       | <b>—</b>          | <b>(7.510)</b>            | <b>—</b>                  | <b>572.823</b>                             |
| Marca                                                            | 78.715                                              | —              | —                 | —                         | —                         | 78.715                                     |
| "Software"                                                       | 6.390                                               | —              | —                 | (532)                     | —                         | 5.858                                      |
| Ágio na aquisição de investimentos                               | 213.092                                             | —              | —                 | —                         | —                         | 213.092                                    |
| Demais                                                           | 403                                                 | —              | —                 | (193)                     | —                         | 210                                        |
| <b>Combinações de negócios - Petlove</b>                         | <b>298.600</b>                                      | <b>—</b>       | <b>—</b>          | <b>(725)</b>              | <b>—</b>                  | <b>297.875</b>                             |
| Marca                                                            | 34.488                                              | —              | —                 | —                         | —                         | 34.488                                     |
| Mais valia - Contratos de parceria                               | 1.900                                               | —              | —                 | —                         | —                         | 1.900                                      |
| Ágio na aquisição de investimentos                               | 43.974                                              | —              | —                 | —                         | —                         | 43.974                                     |
| <b>Combinações de negócios - Conectcar</b>                       | <b>80.362</b>                                       | <b>—</b>       | <b>—</b>          | <b>—</b>                  | <b>—</b>                  | <b>80.362</b>                              |
| Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional              | 23.981                                              | —              | —                 | —                         | —                         | 23.981                                     |
| Carteira Cliente Nido                                            | 3.337                                               | —              | —                 | (78)                      | —                         | 3.259                                      |
| Ágio na aquisição de investimentos - Nido                        | 9.979                                               | —              | —                 | —                         | —                         | 9.979                                      |
| <b>Outras combinações de negócios</b>                            | <b>37.297</b>                                       | <b>—</b>       | <b>—</b>          | <b>(78)</b>               | <b>—</b>                  | <b>37.219</b>                              |
| Ágio                                                             | 3.776                                               | —              | —                 | —                         | —                         | 3.776                                      |
| Mais valia - Contratos de parceria                               | 12.367                                              | —              | —                 | (350)                     | —                         | 12.017                                     |
| <b>Combinações de negócios - Unigás</b>                          | <b>16.143</b>                                       | <b>—</b>       | <b>—</b>          | <b>(350)</b>              | <b>—</b>                  | <b>15.793</b>                              |
|                                                                  | <b>3.911.751</b>                                    | <b>115.940</b> | <b>(2)</b>        | <b>(77.545)</b>           | <b>(1.852)</b>            | <b>3.948.292</b>                           |

## 18. ATIVO DE DIREITO DE USO – CONSOLIDADO

### 18.1 ATIVO DE DIREITO DE USO - COMPOSIÇÃO

Referem-se aos imóveis que são locados de terceiros para a condução dos negócios da Companhia em diversas localidades do país.

|                | Taxas anuais<br>amortização<br>(%) | Março de<br>2026 |                          |                  | Dezembro de<br>2025 |                          |               |
|----------------|------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|---------------|
|                |                                    | Custo            | Depreciação<br>acumulada | Saldo<br>líquido | Custo               | Depreciação<br>acumulada | Saldo líquido |
| Direito de uso | 5,0 a 33,0                         | 165.797          | (89.379)                 | <b>76.418</b>    | 181.742             | (100.875)                | <b>80.867</b> |

### 18.2 ATIVO DE DIREITO DE USO - MOVIMENTAÇÃO

|                | Dezembro de<br>2025 | Movimentações                        |                            | Março de<br>2026 |
|----------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                |                     | Constituições/baixas de<br>contratos | Despesas de<br>amortização |                  |
| Direito de uso | <b>80.867</b>       | 437                                  | (4.886)                    | <b>76.418</b>    |

## 19. CONTRATOS DE SEGUROS E RESSEGUROS

Os saldos de contratos de seguros e resseguros estão apresentados da seguinte forma por método de mensuração:

|                                                | Março de<br>2026 |                  |                  |                   |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                                | PAA              | BBA              | VFA              | Total             |
| <b>Contratos de seguro e resseguro</b>         |                  |                  |                  |                   |
| <b>Saldo líquido de contratos de seguro</b>    | <b>5.232.639</b> | <b>1.240.252</b> | <b>5.028.876</b> | <b>11.501.767</b> |
| Passivos de contratos de seguro                | 5.232.639        | 1.240.252        | 5.028.876        | 11.501.767        |
| <b>Saldo líquido de contratos de resseguro</b> | <b>118.936</b>   | —                | —                | <b>118.936</b>    |
| Ativos do contrato de resseguro                | 118.936          | —                | —                | 118.936           |

  

|                                                | Dezembro de<br>2025 |                  |                  |                   |
|------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                                | PAA                 | BBA              | VFA              | Total             |
| <b>Contratos de seguro e resseguro</b>         |                     |                  |                  |                   |
| <b>Saldo líquido de contratos de seguro</b>    | <b>4.868.850</b>    | <b>1.242.616</b> | <b>4.895.649</b> | <b>11.007.115</b> |
| Passivos de contratos de seguro                | 4.868.850           | 1.242.616        | 4.895.649        | 11.007.115        |
| <b>Saldo líquido de contratos de resseguro</b> | <b>99.394</b>       | —                | —                | <b>99.394</b>     |
| Ativos do contrato de resseguro                | 99.394              | —                | —                | 99.394            |

**a) CONTRATOS DE SEGURO - PAA - MOVIMENTAÇÃO**

| Movimentação dos Contratos de Seguro - PAA                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente | Passivos por Sinistros Incorridos                     |                                           | Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros (nota nº 19b) | Março de 2026      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                 | Excluindo componente de perda       | Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro | Ajuste de risco para risco não financeiro |                                                                   | Total              |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                                                 | <b>1.200.346</b>                    | <b>4.439.097</b>                                      | <b>97.953</b>                             | <b>(868.546)</b>                                                  | <b>4.868.850</b>   |
| <b>Receita de seguro</b>                                                                        | <b>(7.810.044)</b>                  | —                                                     | —                                         | —                                                                 | <b>(7.810.044)</b> |
| <b>Despesas de serviço de seguro</b>                                                            | <b>1.301.696</b>                    | <b>4.627.843</b>                                      | <b>(8.296)</b>                            | —                                                                 | <b>5.921.243</b>   |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro                                    | (572)                               | 4.627.843                                             | (110.107)                                 | —                                                                 | 4.517.164          |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                                          | 1.302.268                           | —                                                     | —                                         | —                                                                 | 1.302.268          |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | —                                   | —                                                     | 101.811                                   | —                                                                 | 101.811            |
| <b>Resultado do serviço de seguro</b>                                                           | <b>(6.508.348)</b>                  | <b>4.627.843</b>                                      | <b>(8.296)</b>                            | —                                                                 | <b>(1.888.801)</b> |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | —                                   | (7.593)                                               | 3.137                                     | —                                                                 | (4.456)            |
| <b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI</b>                                | <b>(6.508.348)</b>                  | <b>4.620.250</b>                                      | <b>(5.159)</b>                            | —                                                                 | <b>(1.893.257)</b> |
| Prêmios recebidos                                                                               | 8.084.883                           | —                                                     | —                                         | —                                                                 | 8.084.883          |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | —                                   | (4.390.039)                                           | —                                         | —                                                                 | (4.390.039)        |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (1.302.048)                         | —                                                     | —                                         | (135.750)                                                         | (1.437.798)        |
| <b>Fluxos de caixa totais</b>                                                                   | <b>6.782.835</b>                    | <b>(4.390.039)</b>                                    | —                                         | <b>(135.750)</b>                                                  | <b>2.257.046</b>   |
| Transferência para outros itens na demonstração da posição financeira                           | (82.365)                            | —                                                     | —                                         | 82.365                                                            | —                  |
| <b>Saldo final no período</b>                                                                   | <b>1.392.468</b>                    | <b>4.669.308</b>                                      | <b>92.794</b>                             | <b>(921.931)</b>                                                  | <b>5.232.639</b>   |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



| Movimentação dos Contratos de Seguro - PAA                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente | Passivos por Sinistros Incorridos                     |                                           | Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros (nota nº 19b) | Dezembro de 2025    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                 | Excluindo componente de perda       | Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro | Ajuste de risco para risco não financeiro |                                                                   | Total               |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                                                 | <b>1.366.313</b>                    | <b>3.863.902</b>                                      | <b>88.222</b>                             | <b>(581.265)</b>                                                  | <b>4.737.172</b>    |
| <b>Receita de seguro</b>                                                                        | <b>(30.233.551)</b>                 | —                                                     | —                                         | —                                                                 | <b>(30.233.551)</b> |
| <b>Despesas de serviço de seguro</b>                                                            | <b>5.095.219</b>                    | <b>18.221.900</b>                                     | <b>(3.789)</b>                            | —                                                                 | <b>23.313.330</b>   |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro                                    | 42.814                              | 18.221.900                                            | (452.658)                                 | —                                                                 | 17.812.056          |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                                          | 5.052.405                           | —                                                     | —                                         | —                                                                 | 5.052.405           |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | —                                   | —                                                     | 448.869                                   | —                                                                 | 448.869             |
| <b>Resultado do serviço de seguro</b>                                                           | <b>(25.138.332)</b>                 | <b>18.221.900</b>                                     | <b>(3.789)</b>                            | —                                                                 | <b>(6.920.221)</b>  |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | —                                   | (76.522)                                              | 13.520                                    | —                                                                 | (63.002)            |
| <b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI</b>                                | <b>(25.138.332)</b>                 | <b>18.145.378</b>                                     | <b>9.731</b>                              | —                                                                 | <b>(6.983.223)</b>  |
| Prêmios recebidos                                                                               | 30.098.576                          | —                                                     | —                                         | —                                                                 | 30.098.576          |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | —                                   | (17.570.183)                                          | —                                         | —                                                                 | (17.570.183)        |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (4.924.304)                         | —                                                     | —                                         | (489.188)                                                         | (5.413.492)         |
| <b>Fluxos de caixa totais</b>                                                                   | <b>25.174.272</b>                   | <b>(17.570.183)</b>                                   | —                                         | <b>(489.188)</b>                                                  | <b>7.114.901</b>    |
| Transferência para outros itens na demonstração da posição financeira                           | (201.907)                           | —                                                     | —                                         | 201.907                                                           | —                   |
| <b>Saldo final no período</b>                                                                   | <b>1.200.346</b>                    | <b>4.439.097</b>                                      | <b>97.953</b>                             | <b>(868.546)</b>                                                  | <b>4.868.850</b>    |

## b) REALIZAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DE AQUISIÇÃO

| Realização do Ativo de Fluxo de Caixa de Aquisição      | de 0 até 1 ano | de 1 até 5 anos | Total          |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Ativo de Fluxo de Caixa de Aquisição - Março de 2026    | 370.506        | 551.425         | <b>921.931</b> |
| Ativo de Fluxo de Caixa de Aquisição - Dezembro de 2025 | 337.375        | 531.171         | <b>868.546</b> |

**c) CONTRATOS DE SEGURO – BBA - MOVIMENTAÇÃO**

|                                                                                                 | Passivos por Cobertura<br>Remanescente |                        | Passivos por Sinistros<br>Incorridos                              |                                                    | Março de<br>2026 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA                                                      | Excluindo<br>componente<br>e de perda  | Componente<br>de perda | Estimativa de<br>valor<br>presente de<br>fluxo de caixa<br>futuro | Ajuste de<br>risco para<br>risco não<br>financeiro | Total            |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                                                 | <b>929.726</b>                         | <b>185.939</b>         | <b>125.535</b>                                                    | <b>1.416</b>                                       | <b>1.242.616</b> |
| <b>Receita de seguro</b>                                                                        | <b>(294.234)</b>                       | —                      | —                                                                 | —                                                  | <b>(294.234)</b> |
| <b>Despesas de serviço de seguro</b>                                                            | <b>15.700</b>                          | —                      | <b>202.023</b>                                                    | <b>77</b>                                          | <b>217.800</b>   |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro                                    | (23.481)                               | —                      | 175.630                                                           | 289                                                | 152.438          |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                                          | 47.097                                 | —                      | —                                                                 | —                                                  | 47.097           |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | (7.916)                                | —                      | 26.393                                                            | (212)                                              | 18.265           |
| <b>Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos</b>                                       | <b>—</b>                               | <b>(12.279)</b>        | <b>—</b>                                                          | <b>—</b>                                           | <b>(12.279)</b>  |
| <b>Resultado do serviço de seguro</b>                                                           | <b>(278.534)</b>                       | <b>(12.279)</b>        | <b>202.023</b>                                                    | <b>77</b>                                          | <b>(88.713)</b>  |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 9.149                                  | 3.324                  | (3.812)                                                           | 30                                                 | 8.691            |
| <b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI</b>                                | <b>(269.385)</b>                       | <b>(8.955)</b>         | <b>198.211</b>                                                    | <b>107</b>                                         | <b>(80.022)</b>  |
| Prêmios recebidos                                                                               | 306.103                                | 10.256                 | —                                                                 | —                                                  | 316.359          |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | —                                      | —                      | (191.604)                                                         | —                                                  | (191.604)        |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (45.969)                               | (1.128)                | —                                                                 | —                                                  | (47.097)         |
| <b>Fluxos de caixa totais</b>                                                                   | <b>260.134</b>                         | <b>9.128</b>           | <b>(191.604)</b>                                                  | <b>—</b>                                           | <b>77.658</b>    |
| <b>Saldo final no período</b>                                                                   | <b>920.475</b>                         | <b>186.112</b>         | <b>132.142</b>                                                    | <b>1.523</b>                                       | <b>1.240.252</b> |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



| Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente |                     | Passivos por Sinistros Incurridos                     |                                           | Dezembro de 2025   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                 | Excluindo componente de perda       | Componente de perda | Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro | Ajuste de risco para risco não financeiro | Total              |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                                                 | <b>1.002.775</b>                    | <b>171.335</b>      | <b>106.994</b>                                        | <b>1.208</b>                              | <b>1.282.312</b>   |
| <b>Receita de seguro</b>                                                                        | <b>(1.030.592)</b>                  | —                   | —                                                     | —                                         | <b>(1.030.592)</b> |
| <b>Despesas de serviço de seguro</b>                                                            | <b>4.835</b>                        | —                   | <b>709.373</b>                                        | <b>59</b>                                 | <b>714.267</b>     |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro                                    | (189.343)                           | —                   | 704.248                                               | 223                                       | 515.128            |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                                          | 172.906                             | —                   | —                                                     | —                                         | 172.906            |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | 21.272                              | —                   | 5.125                                                 | (164)                                     | 26.233             |
| <b>Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos</b>                                       | <b>—</b>                            | <b>(36.764)</b>     | —                                                     | —                                         | <b>(36.764)</b>    |
| <b>Resultado do serviço de seguro</b>                                                           | <b>(1.025.757)</b>                  | <b>(36.764)</b>     | <b>709.373</b>                                        | <b>59</b>                                 | <b>(353.089)</b>   |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 29.921                              | 12.194              | 3.313                                                 | 149                                       | 45.577             |
| <b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI</b>                                | <b>(995.836)</b>                    | <b>(24.570)</b>     | <b>712.686</b>                                        | <b>208</b>                                | <b>(307.512)</b>   |
| Prêmios recebidos                                                                               | 1.090.926                           | 43.941              | —                                                     | —                                         | 1.134.867          |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | —                                   | —                   | (694.145)                                             | —                                         | (694.145)          |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (168.139)                           | (4.767)             | —                                                     | —                                         | (172.906)          |
| <b>Fluxos de caixa totais</b>                                                                   | <b>922.787</b>                      | <b>39.174</b>       | <b>(694.145)</b>                                      | <b>—</b>                                  | <b>267.816</b>     |
| <b>Saldo final no período</b>                                                                   | <b>929.726</b>                      | <b>185.939</b>      | <b>125.535</b>                                        | <b>1.416</b>                              | <b>1.242.616</b>   |

**d) CONTRATOS DE SEGURO – VFA - MOVIMENTAÇÃO**

|                                                                                                 | Passivos por Cobertura Remanescente | Passivos por Sinistros Incurridos                     |                                           | Março de 2026 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                 | Excluindo componente de perda       | Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro | Ajuste de risco para risco não financeiro | Total         |
| Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA                                                      |                                     |                                                       |                                           |               |
| Saldo inicial no período                                                                        | 4.894.226                           | 1.423                                                 | —                                         | 4.895.649     |
| Receita de seguro                                                                               | (221.369)                           | —                                                     | —                                         | (221.369)     |
| Despesas de serviço de seguro                                                                   | 30.789                              | 183.966                                               | 1                                         | 214.756       |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro                                    | 27.651                              | 183.461                                               | 1                                         | 211.113       |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                                          | 3.439                               | —                                                     | —                                         | 3.439         |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | (301)                               | 505                                                   | —                                         | 204           |
| Resultado do serviço de seguro                                                                  | (190.580)                           | 183.966                                               | 1                                         | (6.613)       |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 2.980                               | 23                                                    | —                                         | 3.003         |
| Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI                                       | (187.600)                           | 183.989                                               | 1                                         | (3.610)       |
| Prêmios recebidos                                                                               | 324.256                             | —                                                     | —                                         | 324.256       |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | —                                   | (183.980)                                             | —                                         | (183.980)     |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (3.439)                             | —                                                     | —                                         | (3.439)       |
| Fluxos de caixa totais                                                                          | 320.817                             | (183.980)                                             | —                                         | 136.837       |
| Saldo final no período                                                                          | 5.027.443                           | 1.432                                                 | 1                                         | 5.028.876     |

|                                                                                                 | Passivos por<br>Cobertura<br>Remanescente | Passivos por Sinistros Incorridos                              | Dezembro de<br>2025                             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                 | Excluindo<br>componente de<br>perda       | Estimativa de<br>valor presente de<br>fluxo de caixa<br>futuro | Ajuste de risco<br>para risco não<br>financeiro | Total       |
| Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA                                                      |                                           |                                                                |                                                 |             |
| Saldo inicial no período                                                                        | 4.405.912                                 | 3.362                                                          | 3                                               | 4.409.277   |
| Receita de seguro                                                                               | (1.377.647)                               | —                                                              | —                                               | (1.377.647) |
| Despesas de serviço de seguro                                                                   | 345.792                                   | 1.024.616                                                      | (3)                                             | 1.370.405   |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro                                    | 332.928                                   | 1.024.407                                                      | —                                               | 1.357.335   |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                                          | 13.994                                    | —                                                              | —                                               | 13.994      |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | (1.130)                                   | 209                                                            | (3)                                             | (924)       |
| Resultado do serviço de seguro                                                                  | (1.031.855)                               | 1.024.616                                                      | (3)                                             | (7.242)     |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 10.321                                    | 77                                                             | —                                               | 10.398      |
| Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI                                       | (1.021.534)                               | 1.024.693                                                      | (3)                                             | 3.156       |
| Prêmios recebidos                                                                               | 1.523.842                                 | —                                                              | —                                               | 1.523.842   |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | —                                         | (1.026.632)                                                    | —                                               | (1.026.632) |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (13.994)                                  | —                                                              | —                                               | (13.994)    |
| Fluxos de caixa totais                                                                          | 1.509.848                                 | (1.026.632)                                                    | —                                               | 483.216     |
| Saldo final no período                                                                          | 4.894.226                                 | 1.423                                                          | —                                               | 4.895.649   |

**e) MOVIMENTAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL – BBA**

|                                                                                                    | Março de 2026                                          |                                                 |                                                   |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                    | Estimativa de<br>fluxo de caixa<br>a valor<br>presente | Ajuste de risco<br>para risco não<br>financeiro | Margem de<br>Serviço Contratual<br>- nota nº 19g) | Total            |
| <b>Movimentação da Margem de Serviço Contratual - BBA</b>                                          |                                                        |                                                 |                                                   |                  |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                                                    | <b>877.675</b>                                         | <b>55.738</b>                                   | <b>309.203</b>                                    | <b>1.242.616</b> |
| <b>Alterações relacionadas aos serviços atuais</b>                                                 | <b>(44.218)</b>                                        | <b>335</b>                                      | <b>(52.548)</b>                                   | <b>(96.431)</b>  |
| CSM reconhecido pelos serviços prestados                                                           | —                                                      | —                                               | (52.548)                                          | (52.548)         |
| Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para<br>risco expirado                        | —                                                      | 335                                             | —                                                 | 335              |
| Ajustes de experiência                                                                             | (44.218)                                               | —                                               | —                                                 | (44.218)         |
| <b>Alterações relacionadas a serviços futuros</b>                                                  | <b>(92.994)</b>                                        | <b>4.248</b>                                    | <b>78.199</b>                                     | <b>(10.547)</b>  |
| Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)                                                  | (4.109)                                                | 100                                             | 5.741                                             | 1.732            |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                                                         | (76.602)                                               | 4.144                                           | 72.458                                            | —                |
| Mudanças nas estimativas que resultam em perdas e<br>reversão de perdas em contratos               | (12.283)                                               | 4                                               | —                                                 | (12.279)         |
| <b>Alterações relacionadas a serviços anteriores</b>                                               | <b>22.843</b>                                          | <b>(4.578)</b>                                  | <b>—</b>                                          | <b>18.265</b>    |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                       | 22.843                                                 | (4.578)                                         | —                                                 | 18.265           |
| <b>Resultado de serviço de seguro</b>                                                              | <b>(114.369)</b>                                       | <b>5</b>                                        | <b>25.651</b>                                     | <b>(88.713)</b>  |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                                                        | <b>(1.727)</b>                                         | <b>1.022</b>                                    | <b>9.396</b>                                      | <b>8.691</b>     |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                               | (1.727)                                                | 1.022                                           | 9.396                                             | 8.691            |
| <b>Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI</b>                                   | <b>(116.096)</b>                                       | <b>1.027</b>                                    | <b>35.047</b>                                     | <b>(80.022)</b>  |
| <b>Fluxos de caixa</b>                                                                             | <b>77.658</b>                                          | <b>—</b>                                        | <b>—</b>                                          | <b>77.658</b>    |
| Prêmios recebidos                                                                                  | 316.359                                                | —                                               | —                                                 | 316.359          |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas,<br>incluindo componentes de investimento | (191.604)                                              | —                                               | —                                                 | (191.604)        |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                            | (47.097)                                               | —                                               | —                                                 | (47.097)         |
| <b>Saldo final no período</b>                                                                      | <b>839.237</b>                                         | <b>56.765</b>                                   | <b>344.250</b>                                    | <b>1.240.252</b> |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



|                                                                                                 | Dezembro de 2025                              |                                           |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Movimentação da Margem de Serviço Contratual - BBA                                              | Estimativa de fluxo de caixa a valor presente | Ajuste de risco para risco não financeiro | Margem de Serviço Contratual - nota nº 19g) |
| Total                                                                                           |                                               |                                           |                                             |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                                                 | <b>973.158</b>                                | <b>53.542</b>                             | <b>255.612</b>                              |
| <b>Alterações relacionadas aos serviços atuais</b>                                              | <b>(160.219)</b>                              | <b>(543)</b>                              | <b>(183.185)</b>                            |
| CSM reconhecido pelos serviços prestados                                                        | —                                             | —                                         | (183.185)                                   |
| Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado                        | —                                             | (543)                                     | —                                           |
| Ajustes de experiência                                                                          | (160.219)                                     | —                                         | —                                           |
| <b>Alterações relacionadas a serviços futuros</b>                                               | <b>(257.660)</b>                              | <b>16.955</b>                             | <b>205.330</b>                              |
| Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)                                               | (25.323)                                      | 1.330                                     | 25.382                                      |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                                                      | (195.718)                                     | 15.770                                    | 179.948                                     |
| Mudanças nas estimativas que resultam em perdas e reversão de perdas em contratos               | (36.619)                                      | (145)                                     | —                                           |
| <b>Alterações relacionadas a serviços anteriores</b>                                            | <b>44.916</b>                                 | <b>(18.683)</b>                           | <b>—</b>                                    |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | 44.916                                        | (18.683)                                  | —                                           |
| <b>Resultado de serviço de seguro</b>                                                           | <b>(372.963)</b>                              | <b>(2.271)</b>                            | <b>22.145</b>                               |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                                                     | <b>9.664</b>                                  | <b>4.468</b>                              | <b>31.445</b>                               |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 9.664                                         | 4.468                                     | 31.445                                      |
| <b>Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI</b>                                | <b>(363.299)</b>                              | <b>2.197</b>                              | <b>53.590</b>                               |
| <b>Fluxos de caixa</b>                                                                          | <b>267.816</b>                                | <b>—</b>                                  | <b>—</b>                                    |
| Prêmios recebidos                                                                               | 1.134.867                                     | —                                         | —                                           |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | (694.145)                                     | —                                         | —                                           |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (172.906)                                     | —                                         | —                                           |
| <b>Saldo final no período</b>                                                                   | <b>877.675</b>                                | <b>55.739</b>                             | <b>309.202</b>                              |
|                                                                                                 |                                               |                                           | <b>1.242.616</b>                            |

**f) MOVIMENTAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL – VFA**

|                                                                                                 | Março de 2026                                 |                                           |                                            |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                 | Estimativa de fluxo de caixa a valor presente | Ajuste de risco para risco não financeiro | Margem de Serviço Contratual (nota nº 19g) | Total     |
| Movimentação da Margem de Serviço Contratual - VFA                                              |                                               |                                           |                                            |           |
| Saldo inicial no período                                                                        | 4.649.422                                     | 13.783                                    | 232.444                                    | 4.895.649 |
| Alterações relacionadas aos serviços atuais                                                     | (207.901)                                     | 15                                        | 201.069                                    | (6.817)   |
| CSM reconhecido pelos serviços prestados                                                        | —                                             | —                                         | 201.069                                    | 201.069   |
| Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado                        | —                                             | 15                                        | —                                          | 15        |
| Ajustes de experiência                                                                          | (207.901)                                     | —                                         | —                                          | (207.901) |
| Alterações relacionadas a serviços futuros                                                      | 167.127                                       | 274                                       | (167.401)                                  | —         |
| Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)                                               | 8.463                                         | 20                                        | (8.483)                                    | —         |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                                                      | 158.664                                       | 254                                       | (158.918)                                  | —         |
| Alterações relacionadas a serviços anteriores                                                   | 505                                           | (301)                                     | —                                          | 204       |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | 505                                           | (301)                                     | —                                          | 204       |
| Resultado de serviço de seguro                                                                  | (40.269)                                      | (12)                                      | 33.668                                     | (6.613)   |
| Resultado Financeiro                                                                            | 56.073                                        | 170                                       | (53.240)                                   | 3.003     |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 56.073                                        | 170                                       | (53.240)                                   | 3.003     |
| Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI                                       | 15.804                                        | 158                                       | (19.572)                                   | (3.610)   |
| Fluxos de caixa                                                                                 | 136.837                                       | —                                         | —                                          | 136.837   |
| Prêmios recebidos                                                                               | 324.256                                       | —                                         | —                                          | 324.256   |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | (183.980)                                     | —                                         | —                                          | (183.980) |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (3.439)                                       | —                                         | —                                          | (3.439)   |
| Saldo final no período                                                                          | 4.802.063                                     | 13.941                                    | 212.872                                    | 5.028.876 |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



|                                                                                                 | Dezembro de 2025                              |                                           |                                            |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                 | Estimativa de fluxo de caixa a valor presente | Ajuste de risco para risco não financeiro | Margem de Serviço Contratual (nota nº 19g) | Total       |
| Movimentação da Margem de Serviço Contratual - VFA                                              |                                               |                                           |                                            |             |
| Saldo inicial no período                                                                        | 4.181.107                                     | 15.013                                    | 213.157                                    | 4.409.277   |
| Alterações relacionadas aos serviços atuais                                                     | (363.152)                                     | 1.290                                     | 355.544                                    | (6.318)     |
| CSM reconhecido pelos serviços prestados                                                        | —                                             | —                                         | 355.544                                    | 355.544     |
| Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado                        | —                                             | 1.290                                     | —                                          | 1.290       |
| Ajustes de experiência                                                                          | (363.152)                                     | —                                         | —                                          | (363.152)   |
| Alterações relacionadas a serviços futuros                                                      | 130.220                                       | (2.143)                                   | (128.077)                                  | —           |
| Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)                                               | 18.306                                        | 90                                        | (18.396)                                   | —           |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                                                      | 111.914                                       | (2.233)                                   | (109.681)                                  | —           |
| Alterações relacionadas a serviços anteriores                                                   | 209                                           | (1.133)                                   | —                                          | (924)       |
| Ajustes de passivos por sinistros incorridos                                                    | 209                                           | (1.133)                                   | —                                          | (924)       |
| Resultado de serviço de seguro                                                                  | (232.723)                                     | (1.986)                                   | 227.467                                    | (7.242)     |
| Resultado Financeiro                                                                            | 217.820                                       | 757                                       | (208.179)                                  | 10.398      |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguros                                            | 217.820                                       | 757                                       | (208.179)                                  | 10.398      |
| Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI                                       | (14.903)                                      | (1.229)                                   | 19.288                                     | 3.156       |
| Fluxos de caixa                                                                                 | 483.216                                       | —                                         | —                                          | 483.216     |
| Prêmios recebidos                                                                               | 1.523.842                                     | —                                         | —                                          | 1.523.842   |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento | (1.026.632)                                   | —                                         | —                                          | (1.026.632) |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                                         | (13.994)                                      | —                                         | —                                          | (13.994)    |
| Saldo final no período                                                                          | 4.649.420                                     | 13.784                                    | 232.445                                    | 4.895.649   |

**g) REALIZAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL**

|                                                   | de 0 até 1 ano | de 1 até 5 anos | de 5 até 10 anos | Acima de 10 anos | Total          |
|---------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Realização da Margem de Serviço Contratual</b> |                |                 |                  |                  |                |
| Contratos mensurados pelo BBA - Março de 2026     | 153.347        | 189.013         | 664              | 1.226            | 344.250        |
| Contratos mensurados pelo VFA - Março de 2026     | 12.518         | 43.716          | 41.039           | 115.599          | 212.872        |
|                                                   | <b>165.865</b> | <b>232.729</b>  | <b>41.703</b>    | <b>116.825</b>   | <b>557.122</b> |
| Contratos mensurados pelo BBA - Dezembro de 2025  | 133.836        | 173.463         | 701              | 1.202            | 309.202        |
| Contratos mensurados pelo VFA - Dezembro de 2025  | 13.480         | 47.623          | 45.329           | 126.013          | 232.445        |
|                                                   | <b>147.316</b> | <b>221.086</b>  | <b>46.030</b>    | <b>127.215</b>   | <b>541.647</b> |

**h) RENTABILIDADE DOS CONTRATOS DE SEGURO – BBA E VFA**

|                                                            | BBA                 |                    | VFA                 |          |
|------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------|
| Efeito dos contratos inicialmente reconhecidos no período  | Contratos Rentáveis | Contratos Onerosos | Contratos Rentáveis | Total    |
| <b>Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa</b>   | (5.740)             | 1.631              | 8.463               | 4.354    |
| Prêmios emitidos líquidos                                  | (7.069)             | 723                | (29.065)            | (35.411) |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros a pagar | 104                 | (317)              | 37.118              | 36.905   |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                    | 1.225               | 1.225              | 410                 | 2.860    |
| <b>Ajuste de risco para risco não financeiro</b>           | (1)                 | 101                | 20                  | 120      |
| <b>CSM</b>                                                 | 5.741               | —                  | (8.483)             | (2.742)  |
| <b>Onerosidade em 31 de março de 2026</b>                  | —                   | 1.732              | —                   | 1.732    |

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



| Efeito dos contratos inicialmente reconhecidos no período  | BBA                 |                    | VFA                 | Total          |
|------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|
|                                                            | Contratos Rentáveis | Contratos Onerosos | Contratos Rentáveis |                |
| <b>Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa</b>   | <b>(26.641)</b>     | <b>1.318</b>       | <b>18.306</b>       | <b>(7.017)</b> |
| Prêmios emitidos líquidos                                  | (88.380)            | 534                | (55.489)            | (143.335)      |
| Sinistros e outras despesas de serviços de seguros a pagar | 46.508              | (257)              | 72.577              | 118.828        |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                    | 15.231              | 1.041              | 1.218               | 17.490         |
| <b>Ajuste de risco para risco não financeiro</b>           | <b>1.259</b>        | <b>71</b>          | <b>90</b>           | <b>1.420</b>   |
| <b>CSM</b>                                                 | <b>25.382</b>       | <b>—</b>           | <b>(18.396)</b>     | <b>6.986</b>   |
| <b>Onerosidade em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>—</b>            | <b>1.389</b>       | <b>—</b>            | <b>1.389</b>   |

**i) CONTRATOS DE RESSEGURO – PAA - MOVIMENTAÇÃO**

|                                                                              | Ativo para cobertura remanescente | Ativo de sinistros incorridos                         | Março de 2026                             | Total           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|
|                                                                              | Excluindo componente de perda     | Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro | Ajuste de risco para risco não financeiro |                 |
| <b>Movimentação dos Contratos de Resseguro - PAA</b>                         |                                   |                                                       |                                           |                 |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                              | <b>(26.868)</b>                   | <b>124.356</b>                                        | <b>1.906</b>                              | <b>99.394</b>   |
| Alocação de prêmios de resseguros                                            | 24.058                            | —                                                     | —                                         | 24.058          |
| <b>Valores recuperáveis da resseguradora</b>                                 | <b>(57.148)</b>                   | <b>19.576</b>                                         | <b>15</b>                                 | <b>(37.557)</b> |
| Recuperações de sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro | (57.139)                          | 19.576                                                | (786)                                     | (38.349)        |
| Ajustes aos ativos para sinistros incorridos                                 | —                                 | —                                                     | 801                                       | 801             |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                       | (9)                               | —                                                     | —                                         | (9)             |
| <b>Despesas líquidas de contratos de resseguro</b>                           | <b>(33.090)</b>                   | <b>19.576</b>                                         | <b>15</b>                                 | <b>(13.499)</b> |
| Resultado financeiro líquido de contratos de resseguros                      | —                                 | 662                                                   | 43                                        | 705             |
| <b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI</b>             | <b>(33.090)</b>                   | <b>20.238</b>                                         | <b>58</b>                                 | <b>(12.794)</b> |
| Prêmios pagos                                                                | 58.301                            | —                                                     | —                                         | 58.301          |
| Sinistros recebidos                                                          | —                                 | (18.234)                                              | —                                         | (18.234)        |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                      | (7.731)                           | —                                                     | —                                         | (7.731)         |
| <b>Fluxos de caixa totais</b>                                                | <b>50.570</b>                     | <b>(18.234)</b>                                       | <b>—</b>                                  | <b>32.336</b>   |
| <b>Saldo final no período</b>                                                | <b>(9.388)</b>                    | <b>126.360</b>                                        | <b>1.964</b>                              | <b>118.936</b>  |

|                                                                              | Ativo para<br>cobertura<br>remanescente | Ativo de sinistros incorridos                                  |                                                 | Dezembro de<br>2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                              | Excluindo<br>componente de<br>perda     | Estimativa de<br>valor presente de<br>fluxo de caixa<br>futuro | Ajuste de risco<br>para risco não<br>financeiro | Total               |
| <b>Movimentação dos Contratos de Resseguro - PAA</b>                         |                                         |                                                                |                                                 |                     |
| <b>Saldo inicial no período</b>                                              | <b>(29.154)</b>                         | <b>128.150</b>                                                 | <b>1.965</b>                                    | <b>100.961</b>      |
| Alocação de prêmios de resseguros                                            | 18.630                                  | —                                                              | —                                               | 18.630              |
| <b>Valores recuperáveis da resseguradora</b>                                 | <b>(176.525)</b>                        | <b>85.075</b>                                                  | <b>(305)</b>                                    | <b>(91.755)</b>     |
| Recuperações de sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro | (175.782)                               | 85.075                                                         | (5.177)                                         | (95.884)            |
| Ajustes aos ativos para sinistros incorridos                                 | —                                       | —                                                              | 4.872                                           | 4.872               |
| Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros                       | (743)                                   | —                                                              | —                                               | (743)               |
| <b>Despesas líquidas de contratos de resseguro</b>                           | <b>(157.895)</b>                        | <b>85.075</b>                                                  | <b>(305)</b>                                    | <b>(73.125)</b>     |
| Resultado financeiro líquido de contratos de resseguros                      | —                                       | (308)                                                          | 246                                             | (62)                |
| <b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI</b>             | <b>(157.895)</b>                        | <b>84.767</b>                                                  | <b>(59)</b>                                     | <b>(73.187)</b>     |
| Prêmios pagos                                                                | 185.100                                 | —                                                              | —                                               | 185.100             |
| Sinistros recebidos                                                          | —                                       | (88.561)                                                       | —                                               | (88.561)            |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                                      | (24.919)                                | —                                                              | —                                               | (24.919)            |
| <b>Fluxos de caixa totais</b>                                                | <b>160.181</b>                          | <b>(88.561)</b>                                                | <b>—</b>                                        | <b>71.620</b>       |
| <b>Saldo final no período</b>                                                | <b>(26.868)</b>                         | <b>124.356</b>                                                 | <b>1.906</b>                                    | <b>99.394</b>       |

#### j) COMPORTAMENTO DA PROVISÃO DE SINISTROS

A tabela a seguir apresenta o comportamento posteriores das provisões (brutas de resseguro) para sinistros da Companhia (em anos posteriores aos anos de constituição, em milhões), denominada tábua de desenvolvimento de sinistro e demonstra a consistência da política de provisionamento de sinistros da Companhia:

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**


|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       | Março de 2026               |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------------------------|
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       | Total de sinistros avisados |
| Montante de sinistros avisados até a data-base | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026  |                             |
| Até a data-base                                | 7.230 | 7.237 | 8.027 | 6.927 | 9.105  | 12.069 | 11.999 | 14.458 | 16.329 | 4.897 | 4.897                       |
| Dois anos mais tarde                           | 7.607 | 7.607 | 8.492 | 7.527 | 9.924  | 13.090 | 13.185 | 15.804 | 18.015 | —     | 18.015                      |
| Três anos mais tarde                           | 7.662 | 7.676 | 8.564 | 7.569 | 9.989  | 13.168 | 13.262 | 16.010 | —      | —     | 16.010                      |
| Quatro anos mais tarde                         | 7.695 | 7.707 | 8.588 | 7.609 | 10.030 | 13.204 | 13.316 | —      | —      | —     | 13.316                      |
| Cinco anos mais tarde                          | 7.695 | 7.717 | 8.570 | 7.627 | 10.042 | 13.250 | —      | —      | —      | —     | 13.250                      |
| Seis anos mais tarde                           | 7.703 | 7.722 | 8.584 | 7.633 | 10.060 | —      | —      | —      | —      | —     | 10.060                      |
| Sete anos mais tarde                           | 7.704 | 7.726 | 8.585 | 7.642 | —      | —      | —      | —      | —      | —     | 7.642                       |
| Oito anos mais tarde                           | 7.704 | 7.727 | 8.591 | —     | —      | —      | —      | —      | —      | —     | 8.591                       |
| Nove anos mais tarde                           | 7.699 | 7.730 | —     | —     | —      | —      | —      | —      | —      | —     | 7.730                       |
| Dez anos mais tarde                            | 7.701 | —     | —     | —     | —      | —      | —      | —      | —      | —     | 7.701                       |
| Movimentações                                  | 7.701 | 7.730 | 8.591 | 7.642 | 10.060 | 13.250 | 13.316 | 16.010 | 18.015 | 4.897 | 107.212                     |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |                             |
|                                                |       |       |       |       | </     |        |        |        |        |       |                             |

## 20. PASSIVOS FINANCEIROS

|                                               | Março de<br>2026  | Dezembro de<br>2025 |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Operações com cartão de crédito (i)           | 11.847.740        | 12.193.754          |
| Recursos de aceites e emissão de títulos (ii) | 5.922.721         | 5.322.171           |
| Passivos de capitalização (iii)               | 2.281.645         | 2.192.106           |
| Captação de recursos - Depósitos (iv)         | 1.267.256         | 933.847             |
| Debêntures, empréstimos e nota comercial      | 693.990           | 588.580             |
| Passivos de arrendamento (v)                  | 452               | 735                 |
|                                               | <b>22.013.804</b> | <b>21.231.193</b>   |
| Circulante                                    | 15.591.259        | 15.630.658          |
| Não circulante                                | 6.422.545         | 5.600.535           |

(i) Referem-se, principalmente, a valores a pagar a estabelecimentos filiados.

(ii) Captação de recursos da Portoseg, remunerados com base no CDI.

(iii) São compostos por: provisões para resgates dos títulos de capitalização, atualizados monetariamente pela Taxa de Remuneração (TR), acrescida de taxa prefixada de 0,35% ou 0,50% ao ano, e provisões para sorteios.

(iv) Referem-se aos depósitos interfinanceiros, depósitos com garantia especial e depósitos com certificados da Portoseg.

(v) Referem-se a passivos de financiamento de equipamentos de informática que não se enquadram no escopo da IFRS 16/ CPC 06 (R2) - Arrendamentos.

Os passivos financeiros mensurados a valor justo são classificados como “Nível 2” na hierarquia de valor justo.

### 20.1 EMPRÉSTIMOS E NOTA COMERCIAL

| Empréstimos                        | Empresa                                  | Vencimento                   | Encargos                              | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 |
|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------|
| CCB - Capital de giro - BRL        | Porto Cia                                | jan e nov 2026 /<br>mai 2027 | taxa média de<br>CDI + 2%             | 182.377          | 189.681             |
| Nota Comercial                     | Porto Consórcio                          | dezembro de<br>2025          | taxa média de<br>0,593% +<br>100% CDI | 80.914           | 20.012              |
| Empréstimo                         | Porto Consórcio                          | março de 2026                | CDI + 0,98%<br>ao ano                 | 222.117          | 184.469             |
| Nota Comercial                     | Porto Serviço                            | abril de 2027                | CDI + 1,053%<br>ao ano                | 190.312          | 183.567             |
| Capital de giro garantido -<br>EUR | Unigás                                   | junho de 2026                | CDI + 1,10%<br>ao ano                 | 11.250           | 10.851              |
| Capital de giro garantido -<br>USD | Porto<br>Intermediação e<br>Agenciamento | março de 2027                | CDI + 0,80%<br>a.a.                   | 7.020            | —                   |
|                                    |                                          |                              |                                       | <b>693.990</b>   | <b>588.580</b>      |

## 20.2 PASSIVOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO - MOVIMENTAÇÃO

|                                            | Operações<br>com cartão de<br>crédito | Recursos de<br>aceites e<br>emissão de<br>títulos | Captação de<br>recursos -<br>Depósitos | Passivos de<br>capitalização | Passivo de<br>arrendamento | Empréstimos,<br>debêntures e<br>nota<br>comercial | Consolidado         |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Saldo em 31 de<br/>dezembro de 2024</b> | <b>10.684.587</b>                     | <b>4.002.289</b>                                  | <b>227.632</b>                         | <b>1.867.790</b>             | <b>4.854</b>               | <b>437.026</b>                                    | <b>17.224.178</b>   |
| Aquisição/<br>constituição                 | 43.239.409                            | 1.711.157                                         | 7.590.992                              | 1.682.478                    | —                          | 365.045                                           | <b>54.589.081</b>   |
| Atualização<br>monetária                   | —                                     | 648.226                                           | 114.655                                | 35.612                       | —                          | 810                                               | <b>799.303</b>      |
| Juros                                      | —                                     | —                                                 | —                                      | 99.312                       | 618                        | 62.238                                            | <b>162.168</b>      |
| Liquidação/<br>reversão                    | (41.730.242)                          | (1.039.501)                                       | (6.999.432)                            | (1.493.086)                  | (4.737)                    | (276.539)                                         | <b>(51.543.537)</b> |
| <b>Saldo em 31 de<br/>dezembro de 2025</b> | <b>12.193.754</b>                     | <b>5.322.171</b>                                  | <b>933.847</b>                         | <b>2.192.106</b>             | <b>735</b>                 | <b>588.580</b>                                    | <b>21.231.193</b>   |
| Aquisição/<br>constituição                 | 14.274.861                            | 625.100                                           | 2.607.685                              | 464.485                      | —                          | 290.994                                           | <b>18.263.125</b>   |
| Atualização<br>monetária                   | —                                     | 203.459                                           | 29.500                                 | 10.028                       | —                          | —                                                 | <b>242.987</b>      |
| Juros                                      | —                                     | —                                                 | —                                      | 27.793                       | 13                         | 23.312                                            | <b>51.118</b>       |
| Liquidação/<br>reversão                    | (14.620.875)                          | (228.009)                                         | (2.303.776)                            | (412.767)                    | (296)                      | (208.896)                                         | <b>(17.774.619)</b> |
| <b>Saldo em 31 de<br/>março de 2026</b>    | <b>11.847.740</b>                     | <b>5.922.721</b>                                  | <b>1.267.256</b>                       | <b>2.281.645</b>             | <b>452</b>                 | <b>693.990</b>                                    | <b>22.013.804</b>   |

## 21. PROVISÕES JUDICIAIS

### 21.1 PROVÁVEIS - CONSOLIDADO

A Companhia é parte envolvida em processos judiciais, de natureza tributária, cível e trabalhista. As provisões decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seu departamento jurídico e de seus consultores legais externos. Contudo, existem incertezas na determinação da probabilidade de perda das ações, no valor esperado de saída de caixa e no prazo final dessas saídas. Os saldos estão demonstrados a seguir:

|                         | <b>Março de<br/>2026</b> | <b>Dezembro de<br/>2025</b> |
|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Fiscais (a)             | 1.258.330                | 1.244.431                   |
| Cíveis (b)              | 127.249                  | 122.043                     |
| Trabalhistas (c)        | 58.158                   | 54.316                      |
|                         | <b>1.443.737</b>         | <b>1.420.790</b>            |
| Depósitos judiciais (*) | (1.480.843)              | (1.474.029)                 |
| <b>Provisão líquida</b> | <b>(37.106)</b>          | <b>(53.239)</b>             |

(\*) Refere-se ao saldo de depósitos judiciais atrelados aos saldos de provisão reconhecidos contabilmente.

**(a) FISCAIS E PREVIDENCIÁRIOS**

As ações judiciais de natureza fiscal (tributária), quando classificadas como obrigações legais, são objeto de constituição de provisão independentemente de sua probabilidade de perda. As demais ações judiciais fiscais são provisionadas, quando a classificação de risco de perda seja provável.

|                               | <b>Março de<br/>2026</b> | <b>Dezembro de<br/>2025</b> |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| PIS                           | 664.248                  | 656.512                     |
| Processos com adesão ao REFIS | 332.048                  | 327.866                     |
| COFINS                        | 241.385                  | 238.410                     |
| Outros                        | 20.649                   | 21.643                      |
|                               | <b>1.258.330</b>         | <b>1.244.431</b>            |
| Depósitos judiciais (*)       | (1.455.755)              | (1.447.267)                 |
| <b>Provisão líquida</b>       | <b>(197.425)</b>         | <b>(202.836)</b>            |

(\*) Refere-se ao saldo de depósitos judiciais atrelados aos saldos de provisão reconhecidos contabilmente.

**(b) CÍVEIS**

As ações de natureza cíveis referem-se a ações judiciais movidas por clientes ou terceiros contra as empresas do Grupo Porto para discutir questões envolvendo reparação de danos, cumprimento de obrigações, responsabilidade civil, entre outras.

A probabilidade de perda é definida com base no pedido ou tema discutido na ação judicial, e o prazo médio para o desfecho das ações é de 17 meses.

**(c) TRABALHISTAS**

As ações de natureza trabalhistas referem-se a ações movidas por ex-funcionários ou prestadores vinculados às empresas ou terceirizados. As demandas discutem pedidos como horas extras, verbas rescisórias, equiparação salarial, vínculo empregatício, entre outros.

A probabilidade de perda é definida com base no pedido, e o prazo médio para o desfecho das ações é de 22 meses.

### 21.1.1 PROVISÕES JUDICIAIS PROVÁVEIS - MOVIMENTAÇÃO

|                                                | Consolidado      |               |                |                  |
|------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
|                                                | Fiscais          | Trabalhistas  | Cíveis         | Total            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>         | <b>1.244.431</b> | <b>54.316</b> | <b>122.043</b> | <b>1.420.790</b> |
| Constituições                                  | —                | 5.364         | 17.299         | 22.663           |
| Atualização monetária                          | 15.689           | 1.109         | 1.304          | 18.102           |
| Mudança de Estimativa                          | —                | 19.266        | 38.016         | 57.282           |
| Pagamentos                                     | —                | (15.877)      | (36.112)       | (51.989)         |
| Êxito/reversões                                | (1.790)          | (6.020)       | (15.301)       | (23.111)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>            | <b>1.258.330</b> | <b>58.158</b> | <b>127.249</b> | <b>1.443.737</b> |
| (-) Depósitos judiciais (*)                    | (1.455.755)      | (3.769)       | (21.319)       | (1.480.843)      |
| <b>Provisão líquida em 31 de março de 2026</b> | <b>(197.425)</b> | <b>54.389</b> | <b>105.930</b> | <b>(37.106)</b>  |
| Quantidade de processos                        | 67               | 719           | 7.823          | 8.609            |

(\*) Refere-se ao saldo de depósitos judiciais atrelados aos saldos de provisão reconhecidos contabilmente.

### 21.2 POSSÍVEIS - CONSOLIDADO

A Companhia é parte em outras ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não são classificadas como obrigações legais e por serem classificadas com perda possível, não são provisionadas. Segue a composição destes processos por natureza:

|              | Março de<br>2026 | Dezembro de<br>2025 |
|--------------|------------------|---------------------|
| Fiscais (a)  | 1.669.525        | 1.714.844           |
| Cíveis       | 254.400          | 283.906             |
| Trabalhistas | 22.987           | 21.963              |
|              | <b>1.946.912</b> | <b>2.020.713</b>    |

#### (a) PROCESSOS FISCAIS E PREVIDENCIÁRIOS

As principais causas são: (i) questionamento da Receita Federal do Brasil quanto a não inclusão de determinadas receitas financeiras na base de cálculo do PIS e COFINS, com risco total estimado em R\$ 696.997 (R\$ 505.796 de possível impacto no lucro líquido); e (ii) discussão do INSS sobre participação nos lucros e resultados, com risco total estimado em R\$ 509.779 (R\$ 350.574 de possível impacto no lucro líquido).

## 22. PASSIVO DE ARRENDAMENTO - CONSOLIDADO

|                                                         | Passivo de arrendamento | Juros a apropriar de contratos de arrendamento | Passivo de arrendamento líquido |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Saldo em em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>151.486</b>          | <b>(20.884)</b>                                | <b>130.602</b>                  |
| Constituição de novos contratos, baixas e cancelamentos | 437                     | —                                              | 437                             |
| Apropriação dos juros                                   | —                       | 3.382                                          | 3.382                           |
| Pagamentos                                              | (8.037)                 | —                                              | (8.037)                         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                     | <b>143.886</b>          | <b>(17.502)</b>                                | <b>126.384</b>                  |
| Circulante                                              |                         |                                                | 16.059                          |
| Não circulante                                          |                         |                                                | 110.325                         |

## 23. OUTROS PASSIVOS

|                                                                | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                | Março de 2026  | Dezembro de 2025 | Março de 2026    | Dezembro de 2025 |
| Fornecedores                                                   | 39.677         | 33.537           | 886.218          | 1.149.945        |
| Receitas a diferir                                             | —              | —                | 605.605          | 624.005          |
| Participações nos lucros                                       | 99.393         | 85.638           | 377.815          | 590.287          |
| Comissões                                                      | —              | —                | 290.494          | 499.505          |
| Provisão de férias e encargos                                  | —              | —                | 230.523          | 199.062          |
| Valores a pagar - cartão de crédito                            | —              | —                | 222.349          | 183.268          |
| Passivo de transação com fundo de investimento imobiliário (i) | 194.292        | 219.819          | 194.292          | 219.819          |
| Benefícios pós emprego                                         | —              | —                | 161.758          | 157.921          |
| Cheques a depositar                                            | 26             | 11               | 56.537           | 145.832          |
| Devolução a consorciados                                       | —              | —                | 8.544            | 8.714            |
| Outros                                                         | —              | —                | 258.479          | 347.672          |
|                                                                | <b>333.388</b> | <b>339.005</b>   | <b>3.292.614</b> | <b>4.126.030</b> |
| Circulante                                                     | 139.096        | 119.186          | 2.638.672        | 3.436.548        |
| Não circulante                                                 | 194.292        | 219.819          | 653.942          | 689.482          |

(i) Vide nota explicativa nº 15.1.

## 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO – CONTROLADORA

### (a) CAPITAL SOCIAL

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social, subscrito e integralizado era de R\$ 8.500.000, dividido em 646.586.060 ações ordinárias nominativas escriturais e sem valor nominal.

A composição do capital social está demonstrada a seguir:

|                     | Março de 2026            |                | Dezembro de 2025         |                |
|---------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
|                     | Qtde de ações ordinárias | % participação | Qtde de ações ordinárias | % participação |
| PSIUPAR             | 457.883.778              | 70,8 %         | 457.883.778              | 70,8 %         |
| Ações em circulação | 182.438.140              | 28,2 %         | 182.476.231              | 28,2 %         |
| Ações em tesouraria | 6.264.142                | 1,0 %          | 6.226.051                | 1,0 %          |
|                     | <b>646.586.060</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>646.586.060</b>       | <b>100,0 %</b> |

#### (b) PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Em 04 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou a renovação do programa de recompra de ações da Porto Seguro S.A. com as seguintes condições:

- Objetivo do programa: o programa de recompra de ações, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação, sem redução do capital social, e/ou vinculação ao plano de remuneração em ações da Companhia, tem por objetivo, havendo condições propícias, criar alternativa adicional para geração de valor para os acionistas, nos termos e nos limites permitidos pelas normas legais e regulatórias aplicáveis;
- Vigência do programa: início em 04 de fevereiro de 2026 a 03 de fevereiro de 2027;
- Quantidade de ações a serem adquiridas: até o limite de 18.473.647 ações ordinárias;
- Instituição Financeira autorizada: Itaú Corretora de Valores S.A.

Em 31 de março de 2026, o valor de mercado das ações em tesouraria é de R\$ 302.934 (R\$ 301.092 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das ações em tesouraria da Porto Seguro S.A. está demonstrada a seguir:

|                                        | Ações em tesouraria (R\$ mil) | Quantidade       | Valor médio por ação (R\$) | Ganho nas utilizações |
|----------------------------------------|-------------------------------|------------------|----------------------------|-----------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>197.962</b>                | <b>6.226.051</b> | <b>31,24</b>               | <b>605</b>            |
| Alienadas                              | (134.098)                     | (2.800.709)      | 47,88                      | —                     |
| Recompradas                            | 139.174                       | 2.838.800        | 49,27                      | —                     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>    | <b>203.038</b>                | <b>6.264.142</b> | <b>117.604,25</b>          | <b>605</b>            |

#### (c) DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

De acordo com o estatuto social, são assegurados aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 25%, calculados sobre o lucro líquido do exercício ajustado. O pagamento dos dividendos obrigatórios poderá ser limitado ao montante do lucro líquido que tiver sido realizado nos termos da lei. O pagamento de juros sobre capital próprio - JCP (líquido dos efeitos tributários) é imputado aos dividendos mínimos obrigatórios. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada, antes disso será mantida no patrimônio líquido, conforme apresentado na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

A Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 31 de março de 2026 aprovou o pagamento de dividendos, adicionais aos juros sobre capital próprio, referentes ao exercício social de 2025, no valor de R\$ 567.390, pagos na data de realização da Assembleia.

Em 2026, a Administração da Companhia aprovou, em sede de Reuniões de Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio, conforme valores abaixo:

| <b>JCP (lucro do exercício 2026)</b> | <b>Valor Bruto</b> | <b>Valor Líquido</b> |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|
| 25 de março de 2026                  | 347.258            | 289.885              |

A data de pagamento será definida pela administração, oportunamente informada aos acionistas e aprovada em Assembleia Geral Ordinária da Companhia no período de 2026

#### **(d) REMUNERAÇÃO EM AÇÕES**

A movimentação do plano de remuneração em ações está demonstrada a seguir:

|                                                 | <b>Consolidado</b>   |                         |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                 | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> |
| <b>Saldo inicial</b>                            | <b>247.229</b>       | <b>211.721</b>          |
| Diferimento do período                          | 54.541               | 243.794                 |
| Ações canceladas, alienadas ou perda de direito | (134.098)            | (208.286)               |
| <b>Saldo final</b>                              | <b>167.672</b>       | <b>247.229</b>          |
| <b>Valor de mercado médio ponderado (R\$)</b>   | <b>39,24</b>         | <b>38,34</b>            |

  

|                                                 | <b>Quantidade</b>    |                         |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                 | <b>Março de 2026</b> | <b>Dezembro de 2025</b> |
| <b>Saldo inicial</b>                            | <b>6.009</b>         | <b>6.499</b>            |
| Diferimento do período                          | 1.099                | 5.041                   |
| Ações canceladas, alienadas ou perda de direito | (2.801)              | (5.531)                 |
| <b>Saldo final</b>                              | <b>4.307</b>         | <b>6.009</b>            |

## **25. RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS DE CONTRATOS DE SEGUROS E RESSEGUROS**

### **a) RESULTADO DOS CONTRATOS DE SEGURO – PAA**

|                                                                              | <b>Março de 2026</b> | <b>Março de 2025</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Resultado dos contratos de seguro - PAA</b>                               |                      |                      |
| Alocação de prêmio                                                           | 7.810.044            | 7.201.540            |
| <b>Receita de seguro total</b>                                               | <b>7.810.044</b>     | <b>7.201.540</b>     |
| <b>Despesas com seguro</b>                                                   | <b>(4.618.975)</b>   | <b>(4.367.746)</b>   |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas (-)   |                      |                      |
| Recuperação de Salvados                                                      | (4.517.164)          | (4.264.444)          |
| Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos | (101.811)            | (103.302)            |
| <b>Fluxos de caixa de aquisição de seguros</b>                               | <b>(1.302.268)</b>   | <b>(1.202.715)</b>   |
| Despesas de aquisição                                                        | (1.302.268)          | (1.202.715)          |
| <b>Despesas totais de serviço de seguro</b>                                  | <b>(5.921.243)</b>   | <b>(5.570.461)</b>   |
| <b>Resultado líquido dos contratos de seguro - PAA</b>                       | <b>1.888.801</b>     | <b>1.631.079</b>     |

**b) RESULTADO DOS CONTRATOS DE SEGUROS – BBA E VFA**

|                                                                              | <b>BBA</b>       |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                              | <b>Março de</b>  | <b>Março de</b>  |
|                                                                              | <b>2026</b>      | <b>2025</b>      |
| <b>Resultado dos contratos de seguro - BBA e VFA</b>                         |                  |                  |
| <b>Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente</b>   |                  |                  |
| CSM reconhecido pelos serviços prestados                                     | (52.548)         | (40.709)         |
| Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado    | 335              | 603              |
| Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro       | 36.217           | (45.869)         |
| Emissão de prêmios e outros recebimentos                                     | 316.358          | 282.189          |
| Recuperação de fluxo de caixa de aquisição                                   | (6.128)          | 15.154           |
| <b>Receita total</b>                                                         | <b>294.234</b>   | <b>211.368</b>   |
| <b>Despesas incorridas</b>                                                   | <b>(170.703)</b> | <b>(79.954)</b>  |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas       | (152.438)        | (77.868)         |
| Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos | (18.265)         | (2.086)          |
| <b>Fluxos de caixa de aquisição de seguros</b>                               | <b>(47.097)</b>  | <b>(41.610)</b>  |
| Despesas de aquisição                                                        | (47.097)         | (41.610)         |
| <b>Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos</b>                    | <b>12.279</b>    | <b>(15.593)</b>  |
| <b>Despesas totais de serviço de seguro</b>                                  | <b>(205.521)</b> | <b>(137.157)</b> |
| <b>Resultado líquido</b>                                                     | <b>88.713</b>    | <b>74.211</b>    |

  

|                                                                              | <b>VFA</b>       |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                              | <b>Março de</b>  | <b>Março de</b>  |
|                                                                              | <b>2026</b>      | <b>2025</b>      |
| <b>Resultado dos contratos de seguro - BBA e VFA</b>                         |                  |                  |
| <b>Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente</b>   |                  |                  |
| CSM reconhecido pelos serviços prestados                                     | 201.069          | 127.864          |
| Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado    | 15               | 20               |
| Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro       | (304.576)        | (202.936)        |
| Emissão de prêmios e outros recebimentos                                     | 324.255          | 368.295          |
| Recuperação de fluxo de caixa de aquisição                                   | 606              | 2.418            |
| <b>Receita total</b>                                                         | <b>221.369</b>   | <b>295.661</b>   |
| <b>Despesas incorridas</b>                                                   | <b>(211.317)</b> | <b>(283.850)</b> |
| Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas       | (211.113)        | (285.496)        |
| Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos | (204)            | 1.646            |
| <b>Fluxos de caixa de aquisição de seguros</b>                               | <b>(3.439)</b>   | <b>(3.026)</b>   |
| Despesas de aquisição                                                        | (3.439)          | (3.026)          |
| <b>Despesas totais de serviço de seguro</b>                                  | <b>(214.756)</b> | <b>(286.876)</b> |
| <b>Resultado líquido</b>                                                     | <b>6.613</b>     | <b>8.785</b>     |

**25.1 RECEITAS OU DESPESAS LÍQUIDAS COM CONTRATOS DE RESSEGUROS/RETROCESSÕES**

Uma análise da alocação dos prêmios de resseguro pagos e valores recuperados das resseguradoras é apresentada nas tabelas abaixo:

|                                                                                                               | <b>Março de</b> | <b>Março de</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                               | <b>2026</b>     | <b>2025</b>     |
| <b>Resultado dos contratos de resseguro - PAA</b>                                                             |                 |                 |
| Valor esperado recuperável para sinistros e outras despesas de serviços de resseguros incorridas no exercício | (38.358)        | (11.568)        |
| Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado                                     | 801             | 1.484           |
| Alocação de prêmio                                                                                            | 24.058          | 3.538           |
| <b>Receita ou despesa líquida de contratos de resseguro mantidos</b>                                          | <b>(13.499)</b> | <b>(6.546)</b>  |

**26. RECEITAS DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO – CONSOLIDADO**

|                   | <b>Março de<br/>2026</b> | <b>Março de<br/>2025</b> |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| Cartão de crédito | 814.543                  | 667.695                  |
| "Interchange" (*) | 283.614                  | 244.663                  |
| Empréstimos       | 149.339                  | 54.559                   |
| Financiamentos    | 50.202                   | 115.469                  |
| Outras            | 22.537                   | 17.758                   |
|                   | <b>1.320.235</b>         | <b>1.100.144</b>         |

(\*) Refere-se a remunerações recebidas das bandeiras de cartões de crédito sobre as transações processadas.

**27. RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS – CONSOLIDADO**

|                                      | <b>Março de<br/>2026</b> | <b>Março de<br/>2025</b> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Porto Consórcio (i)                  | 366.041                  | 327.832                  |
| Porto Serviço                        | 263.786                  | —                        |
| Porto Atendimento                    | 106.750                  | 93.812                   |
| Crediporto                           | 100.556                  | 47.200                   |
| Porto Seguro Saúde Ocupacional       | 18.465                   | 17.286                   |
| Serviços Médicos                     | 17.342                   | 17.418                   |
| Portopar e Porto Asset Management    | 15.858                   | 34.919                   |
| Unigás                               | 13.547                   | 14.518                   |
| Porto Serviço Negócios               | 3.781                    | 296                      |
| Porto Serviços e Comércio            | 2.498                    | 4.146                    |
| Proteção e Monitoramento             | 1.987                    | 2.935                    |
| CDF S.A. (ii)                        | —                        | 243.157                  |
| Porto Assistência Participações (ii) | —                        | 43.401                   |
| Outras                               | 47.199                   | 25.917                   |
|                                      | <b>957.810</b>           | <b>872.837</b>           |

(i) Refere-se substancialmente às receitas com taxa de administração dos grupos de consórcio em andamento.

(ii) A partir de outubro de 2025, as empresas Porto Assistência Participações e CDF S.A. foram incorporadas pela empresa Porto Serviço.

**28. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS - CONSOLIDADO**

|                                       | <b>Março de<br/>2026</b> | <b>Março de<br/>2025</b> |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Outras receitas com cartão de crédito | 58.925                   | 18.009                   |
| Consórcio                             | 29.658                   | 14.760                   |
| Co-Participação                       | 20.218                   | 18.332                   |
| Venda de veículos                     | —                        | 4.642                    |
| Imóveis e Investimentos (i)           | (5.742)                  | 9.104                    |
| Outras                                | 6.611                    | 4.257                    |
|                                       | <b>109.670</b>           | <b>69.104</b>            |

(i) Em fevereiro de 2026 foram vendidos dois imóveis do fundo. Vide NE 15.1.

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**



## 29. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

|                                  | Controladora     |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| Participação nos lucros          | (15.003)         | (21.284)         |
| Pessoal e benefícios pós-emprego | (3.073)          | (3.155)          |
| Serviços de terceiros            | (1.979)          | (1.988)          |
| Localização e funcionamento      | (1.237)          | (425)            |
| Publicidade                      | (679)            | (778)            |
| Despesas recuperadas (i)         | (9)              | (4)              |
| Outras                           | (387)            | (576)            |
|                                  | <b>(22.367)</b>  | <b>(28.210)</b>  |

  

|                                  | Consolidado        |                    |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                  | Março de<br>2026   | Março de<br>2025   |
| Pessoal e benefícios pós-emprego | (729.685)          | (699.914)          |
| Serviços de terceiros            | (406.854)          | (366.181)          |
| Participação nos lucros          | (235.125)          | (210.026)          |
| Localização e funcionamento      | (176.546)          | (152.172)          |
| Publicidade                      | (50.260)           | (27.317)           |
| Donativos e contribuições        | (5.224)            | (7.845)            |
| Despesas recuperadas (i)         | 105.212            | 64.835             |
| Outras                           | (28.128)           | (29.458)           |
|                                  | <b>(1.526.610)</b> | <b>(1.428.078)</b> |

(i) Referem-se a rateio e repasses de gastos com recursos de uso comum pelas empresas do Grupo Porto.

## 30. DESPESAS COM TRIBUTOS

|        | Controladora     |                  |
|--------|------------------|------------------|
|        | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| COFINS | (16.646)         | (11.261)         |
| Outras | (3.456)          | (2.453)          |
|        | <b>(20.102)</b>  | <b>(13.714)</b>  |

  

|                           | Consolidado      |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
|                           | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| COFINS                    | (186.002)        | (181.417)        |
| PIS                       | (32.178)         | (29.914)         |
| Imposto sobre serviços    | (32.912)         | (25.662)         |
| Outros Tributos - Uruguay | (19.298)         | (17.629)         |
| Outras                    | (10.518)         | (8.675)          |
|                           | <b>(280.908)</b> | <b>(263.297)</b> |

### 31. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

|                                                        | Consolidado        |                  |
|--------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
|                                                        | Março de<br>2026   | Março de<br>2025 |
| Provisão para riscos de créditos                       | (612.675)          | (406.152)        |
| Despesas operacionais - cartão de crédito              | (364.499)          | (286.671)        |
| Captação de recursos                                   | (213.487)          | (141.358)        |
| Cobranças e adm. de apólices e contratos               | (35.953)           | (29.881)         |
| Encargos sociais de operações com seguros              | (11.763)           | (11.436)         |
| Amortização de intangíveis e de combinação de negócios | (9.075)            | (9.921)          |
| Serviços de assistência                                | (7.338)            | (6.121)          |
| Outras                                                 | (186.699)          | (68.051)         |
|                                                        | <b>(1.441.489)</b> | <b>(959.591)</b> |

### 32. RECEITAS FINANCEIRAS

|                                                          | Controladora     |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                          | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| Valorização de aplicações financeiras                    | 37.043           | 56.267           |
| Atualização monetária e juros sobre passivos financeiros | 1.376            | 212              |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras                  | (16.661)         | (2.757)          |
| Outras                                                   | 6.928            | 12.788           |
|                                                          | <b>28.686</b>    | <b>66.510</b>    |

  

|                                                                   | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                   | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| Valorização de aplicações financeiras                             | 451.734          | 438.686          |
| Atualização monetária de depósitos judiciais                      | 4.698            | 5.856            |
| Atualização monetária e juros sobre passivos financeiros          | 1.379            | 214              |
| Receitas de contratos de seguros emitidos e de resseguro mantidos | —                | 19.606           |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras                           | (18.013)         | (18.914)         |
| Outras                                                            | 100.903          | 58.578           |
|                                                                   | <b>540.701</b>   | <b>504.026</b>   |

### 33. DESPESAS FINANCEIRAS

|                                          | Controladora     |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                          | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| Desvalorização de aplicações financeiras | (40.093)         | (6.108)          |
| Despesas fundo imobiliário               | 159              | (3.048)          |
| Outras                                   | (435)            | (1.951)          |
|                                          | <b>(40.369)</b>  | <b>(11.107)</b>  |

  

|                                                                    | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                    | Março de<br>2026 | Março de<br>2025 |
| Desvalorização de aplicações financeiras                           | (59.437)         | (6.130)          |
| Atualização monetária - passivos capitalização                     | (37.821)         | (28.627)         |
| Despesas com empréstimos                                           | (14.046)         | (8.273)          |
| Atualização monetária - demais                                     | (10.222)         | (5.176)          |
| Despesas com contratos de seguros emitidos e de resseguro mantidos | (6.402)          | —                |
| Variação monetária de provisão para tributos a longo prazo         | (463)            | (3.224)          |
| Despesas fundo imobiliário                                         | 159              | (3.048)          |
| Outras                                                             | (43.608)         | (51.899)         |
|                                                                    | <b>(171.840)</b> | <b>(106.377)</b> |

### TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias compatíveis às praticadas com terceiros, quando existentes, vigentes nas respectivas datas.

Além dos montantes de Dividendos e JCP a pagar no montante de R\$ 1.903.416 que serão pagos aos acionistas das Porto S.A, as principais transações entre partes relacionadas estão apresentadas abaixo:

- (i) Repasse de despesas e serviços compartilhados, conforme grade de rateio e/ou utilização de estrutura física e "headcount" entre elas;
- (ii) Serviços de seguro saúde contratados da Porto Saúde e Portomed;
- (iii) Serviços de apoio a gestão de saúde contratados da ligada Porto Seguro Saúde Ocupacional;
- (iv) Serviços de monitoramento de DAF efetuados pela Proteção e Monitoramento;
- (v) Serviços de administração e gestão de carteiras pela Porto Gestora;
- (vi) Serviços de "call center" contratados da Porto Atendimento;
- (vii) Serviços de subscrição e aquisições de títulos de capitalização pela Porto Capitalização;
- (viii) Serviços de assistência automotiva e residencial pela Porto Assistência Participações, CDF S.A. e Porto Serviços;
- (ix) Cobrança pela utilização e manutenção de espaço digital compartilhado (site), pela Porto Serviços e Comércio, para divulgação dos produtos da Porto Seguro Cia de Seguros Gerais;

- (x) Intermediação e agenciamentos de débitos veiculares pela Porto Serviços e Comércio, oferecidos aos clientes do cartão Porto;
- (xi) Convênio de utilização do meio de pagamento cartão de crédito com a Portoseg;
- (xii) Seguro Prestamista contratados da Porto Cia;
- (xiii) Serviços de intermediação, administração e gestão de recursos, títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros pela Crediporto;
- (xiv) Serviços de gestão e controle de benefícios concedidos previstos em apólices aos segurados pela Porto Serviços e Negócios S.A;
- (xv) Resultado financeiro com atualização do contrato mútuo entre as partes relacionadas Porto S.A. e Unigás e
- (xvi) Acordo operacional para comercialização de seguros pelas Seguradoras da Companhia com o Grupo Itaú.

Os valores das transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

|           | Ativo         |                  | Passivo       |
|-----------|---------------|------------------|---------------|
|           | Março de 2026 | Dezembro de 2025 | Março de 2026 |
| Unigás    | 5.815         | 5.607            | —             |
| Porto Cia | —             | 462              | 29            |
|           | <b>5.815</b>  | <b>6.069</b>     | <b>29</b>     |

(i) No período findo em 31 de março de 2026, foi reconhecido no resultado o montante de R\$ 1.564 (R\$ 38.638 em 31 de março de 2025) e R\$ 1.127.713 no passivo da Portoseg (R\$1.393.264 em 31 de dezembro de 2025) referentes à captação de recursos com empresas do Grupo Itaú Unibanco que são remunerados em 100% do CDI, mais taxa prefixada.

(ii) A emissão de Nota Comercial simples, em Série Única, para Colocação Privada, da Porto Serviço (incorporadora da Porto Assistência Participações S.A.), adquirida pelo Porto Seguro Consolidador FIF Multimercado CP RL, cuja Porto S.A. é cotista exclusiva, atualizado em 31 de março de 2026 em R\$ 190.312, contida em Nota Comercial vide Nota 6.1.1 e 20.1.

(iii) Em Dezembro de 2025 houve cessão de direitos creditórios sem coobrigação, decorrente dos serviços prestados pela Unidade de Oncologia Clínica e Pediátrica, Oncoclínicas Rio de Janeiro, Instituto Oncológico de Ribeirão Preto e Centro Paulista de Oncologia, aos segurados da Porto Saúde, como meio de pagamento para a transação realizada com a Portoseg no valor de R\$ 49.205, cujo saldo em aberto em 31 de março de 2026 de R\$ 642.

**Porto Seguro S.A.**  
**Notas Explicativas**


|                                        | Receitas         |                  |                    | Despesas           |
|----------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                        | Março de 2026    | Março de 2025    | Março de 2026      | Março de 2025      |
| <b>Controladora</b>                    |                  |                  |                    |                    |
| Porto S.A.                             | 7.806            | 18.389           | (1.061)            | (942)              |
| <b>Controladas diretas e indiretas</b> |                  |                  |                    |                    |
| Porto Serviço (i)                      | 522.359          | —                | (83.332)           | (403)              |
| Porto Cia (ii)                         | 316.655          | 288.871          | (632.050)          | (482.258)          |
| Crediporto                             | 110.650          | 49.971           | (14.989)           | (10.880)           |
| Porto Atendimento                      | 101.085          | 88.515           | (37.341)           | (31.319)           |
| Porto Saúde                            | 79.969           | 65.266           | (86.268)           | (58.522)           |
| Portoseg                               | 32.954           | 19.593           | (134.334)          | (103.775)          |
| Porto Consórcio                        | 18.699           | 16.194           | (148.935)          | (74.008)           |
| Portomed                               | 11.595           | —                | (11.998)           | (246)              |
| Porto Seguro Gestora de Recursos       | 8.124            | 8.208            | (1.362)            | (983)              |
| Porto Seguro Saúde Ocupacional         | 3.667            | 3.144            | (2.308)            | (2.172)            |
| Porto Serviços e Comércio              | 2.615            | 3.474            | (1.093)            | (1.439)            |
| Azul Seguros                           | 2.140            | —                | (18.272)           | (206.571)          |
| Serviços Médicos                       | 1.601            | —                | (10.531)           | (9.681)            |
| Porto Capitalização                    | 1.451            | 1.463            | (8.192)            | (7.072)            |
| Portopar                               | 525              | —                | (3.686)            | (2.797)            |
| Porto Serviço Negócios                 | 118              | 4                | (1.980)            | (598)              |
| Proteção e Monitoramento               | 50               | 260              | (1.592)            | (1.597)            |
| Renova                                 | 34               | —                | (2.041)            | (1.265)            |
| Porto Assistência Participações (i)    | —                | 350              | —                  | (5.949)            |
| Itaú Auto e Residência (ii)            | —                | 601              | (1.451)            | (2.222)            |
| CDF S.A (i)                            | —                | 506.941          | —                  | (53.861)           |
| Porto Asset Management                 | —                | —                | (3.647)            | (3.388)            |
| Renova Peças Novas                     | —                | —                | (1)                | (4)                |
| Porto Intermediação e Agenciamento     | —                | —                | (2.391)            | (1)                |
| Porto Vida e Previdência               | —                | —                | (12.439)           | (8.524)            |
| Porto Odonto                           | —                | —                | (3)                | —                  |
| Porto Bank                             | —                | —                | —                  | (6)                |
| Unigás                                 | —                | —                | (802)              | (757)              |
| <b>Outras Partes Relacionadas</b>      |                  |                  |                    |                    |
| Itaú Corretora de Seguros              | 15.927           | —                | (90.606)           | —                  |
| Itaú Unibanco S.A                      | —                | —                | (29.549)           | —                  |
|                                        | <b>1.238.024</b> | <b>1.071.244</b> | <b>(1.342.254)</b> | <b>(1.071.240)</b> |

(i) Em outubro de 2025, a CDF S.A. e a Porto Assistência Participações foram incorporadas na Porto Serviço.

(ii) Em fevereiro de 2026, a Itaú Auto e Residência foi incorporada na Porto Cia.

### 33.1 TRANSAÇÕES COM PESSOAL-CHAVE

As transações com pessoal-chave da Administração referem-se aos valores reconhecidos no resultado do período a título de participação nos lucros, honorários e encargos ao Conselho de Administração e diretores, além dos honorários e encargos dos membros do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal, conforme demonstrado a seguir:

|                                           | <b>Controladora</b>  |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                           | <b>Março de 2026</b> | <b>Março de 2025</b> |
| Participação nos lucros – administradores | (15.003)             | (21.284)             |
| Honorários e encargos                     | (1.385)              | (1.431)              |
|                                           | <b>(16.388)</b>      | <b>(22.715)</b>      |

  

|                                           | <b>Consolidado</b>   |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                           | <b>Março de 2026</b> | <b>Março de 2025</b> |
| Participação nos lucros – administradores | (91.822)             | (82.951)             |
| Honorários e encargos                     | (13.635)             | (15.517)             |
|                                           | <b>(105.457)</b>     | <b>(98.468)</b>      |

### 34. RESULTADO POR AÇÃO – CONTROLADORA

O resultado por ação básico da Companhia é calculado pela divisão do lucro atribuível aos acionistas pela média ponderada da quantidade de ações emitidas durante o período.

A Companhia não dispõe de instrumentos financeiros conversíveis em ações próprias ou transações que gerassem efeito dilutivo ou antidilutivo (conforme definido pelo CPC 41– Resultado por Ação) sobre o lucro por ação do período. Dessa forma, o resultado por ação básico que foi apurado para o período é igual ao resultado por ação diluído, conforme demonstrado a seguir:

|                                                      | <b>Março de 2026</b> | <b>Março de 2025</b> |
|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia         | 1.134.018            | 832.264              |
| Média ponderada do número de ações durante o período | 648.854              | 648.848              |
| Resultado por ação básico e diluído                  | 1,7477               | 1,2827               |

### 35. EVENTOS SUBSEQUENTES

No dia 30 de abril de 2026 foi realizada Assembleia Geral Ordinária (AGO) da controlada Porto Serviço S.A. e foi aprovada a redução de capital na Porto Serviço S.A. no montante de R\$ 310.844. A redução ocorrerá após publicação do ato societário em jornal de grande circulação, e decorrido o prazo de 60 dias após publicação, conforme Lei das SA's (6.404/artigo 74).

\*\*\*

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Projeções 2026<sup>1</sup>

Projeções para o ano de 2026 sobre a evolução de indicadores considerados relevantes pela companhia:

|  Porto Seguro | Range          | Revisão   |  Porto Saúde   | Range       | Revisão |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2025)                                                          | +3% a +7%      | mantido   | Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2025)                                                           | +14% a +22% | mantido |
| Sinistralidade Vertical                                                                        | 50,5% a 54,5%  | mantido   | Sinistralidade Vertical                                                                         | 72% a 77%   | mantido |
| Índice de G&A Vertical                                                                         | 10,0% a 10,6%  | mantido   | Índice de G&A Vertical                                                                          | 4,7% a 5,7% | mantido |
|  Porto Bank   | Range          | Revisão   |  Porto Serviço | Range       | Revisão |
| Receita Total Vertical <sup>2</sup>                                                            | 7,5 a 7,9 bi   | mantido   | Receita Total Vertical (R\$ bi)                                                                 | 2,6 a 2,9   | mantido |
| Perdas de Crédito (R\$ bi)                                                                     | -2,7 a -3,1 bi | mantido   | Índice de G&A Vertical                                                                          | 9% a 10%    | mantido |
| Índice de Eficiência <sup>3</sup>                                                              | 27% a 31%      | mantido   |                                                                                                 |             |         |
|  Porto        | Range          | Revisão   |                                                                                                 |             |         |
| Resultado Financeiro (R\$ bi)                                                                  | 1,4 a 1,8      | mantido   |                                                                                                 |             |         |
| Taxa efetiva <sup>4</sup>                                                                      | 28% a 32%      | 24% a 28% |                                                                                                 |             |         |

<sup>1</sup>A Companhia esclarece que as projeções divulgadas refletem as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia e não representa, portanto, promessa de desempenho ou resultado. A concretização dessas expectativas dependerá de diversos fatores, muitos deles externos à Companhia, podendo os resultados efetivos diferirem das projeções apresentadas. As projeções serão acompanhadas e revisadas pela Companhia, nos termos da regulação aplicável.

<sup>2</sup>**Receita Total Porto Bank:** Receita impactada por aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio e agora líquida de despesas com Rewards e bandeiras.

<sup>3</sup>**Novo Índice de Eficiência Porto Bank:** Novo cálculo do Índice de Eficiência Porto Bank: (Despesas Operacionais e Administrativas líquidas de Rewards e bandeiras) / (Receita líquida de tributos, Rewards e bandeiras – Despesa de Comercialização). Despesas como Rewards e bandeiras deixam de integrar despesas operacionais e passam a ser redutoras de receita em 2026.

<sup>4</sup>**Taxa Efetiva:** Revisão da Taxa Efetiva decorrente da reversão de impostos diferidos sobre a mais-valia da aquisição de subsidiária após sua incorporação.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Ao  
Conselho de Administração, à Diretoria e aos Acionistas da  
Porto Seguro S.A.  
São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Porto Seguro S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações

financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 06 de maio de 2026

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

Patricia di Paula da Silva Paz  
Contadora CRC SP-198827/O

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da PORTO SEGURO S.A. ("Companhia"), inscrita no CNPJ sob o nº 02.149.205/0001-69, com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740, Torre B, Edifício Rosa Garfinkel, Campos, Elíseos, São Paulo/SP, declaram, em conformidade com as disposições do artigo 27, § 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que: (i) reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 1º trimestre de 2026; e (ii) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

**PAULO SÉRGIO KAKINOFF**  
Diretor Presidente

**CELSO DAMADI**  
Diretor Vice-Presidente – Financeiro, Controladoria e Investimentos

**PATRÍCIA CHACON JIMENEZ**  
Diretora Vice-Presidente – Seguros

**MARCOS ROBERTO LOUÇÃO**  
Diretor Vice-Presidente – Negócios Financeiros

**LENE ARAÚJO DE LIMA**  
Diretor Vice-Presidente – Serviços

**SAMI FOGUEL**  
Diretor Vice-Presidente – Saúde

**LUIZ AUGUSTO DE MEDEIROS ARRUDA**  
Diretor Vice-Presidente – Comercial e Marketing

**DOMINGOS DE TOLEDO PIZA FALAVINA**  
Diretor Executivo de Relações com Investidores

**MARCOS ROGÉRIO SIRELLI**  
Diretor Vice-Presidente – Tecnologia, Dados e Atendimento

**EMÍLIO BENTANCOURT**  
Diretor Executivo de Riscos e Governança

**ADRIANA PEREIRA CARVALHO SIMÕES**  
Diretora Executiva Jurídica

**PATRÍCIA QUIRICO COIMBRA**  
Diretora Executiva de Gente e Cultura

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da PORTO SEGURO S.A. ("Companhia"), inscrita no CNPJ sob o nº 02.149.205/0001-69, com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740, Torre B, Edifício Rosa Garfinkel, Campos, Elíseos, São Paulo/SP, declaram, em conformidade com as disposições do artigo 27, § 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que: (i) reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 1º trimestre de 2026; e (ii) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

**PAULO SÉRGIO KAKINOFF**  
Diretor Presidente

**CELSO DAMADI**  
Diretor Vice-Presidente – Financeiro, Controladoria e Investimentos

**PATRÍCIA CHACON JIMENEZ**  
Diretora Vice-Presidente – Seguros

**MARCOS ROBERTO LOUÇÃO**  
Diretor Vice-Presidente – Negócios Financeiros

**LENE ARAÚJO DE LIMA**  
Diretor Vice-Presidente – Serviços

**SAMI FOGUEL**  
Diretor Vice-Presidente – Saúde

**LUIZ AUGUSTO DE MEDEIROS ARRUDA**  
Diretor Vice-Presidente – Comercial e Marketing

**DOMINGOS DE TOLEDO PIZA FALAVINA**  
Diretor Executivo de Relações com Investidores

**MARCOS ROGÉRIO SIRELLI**  
Diretor Vice-Presidente – Tecnologia, Dados e Atendimento

**EMÍLIO BENTANCOURT**  
Diretor Executivo de Riscos e Governança

**ADRIANA PEREIRA CARVALHO SIMÕES**  
Diretora Executiva Jurídica

**PATRÍCIA QUIRICO COIMBRA**  
Diretora Executiva de Gente e Cultura