

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	12

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	22
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	23
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	24

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.251.800
Preferenciais	0
Total	4.251.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	8.672	18.231
1.01	Ativo Circulante	8.672	18.231
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.556	18.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	116	115

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	8.672	18.231
2.01	Passivo Circulante	65.955	4.285.870
2.01.02	Fornecedores	35.363	14.102
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	35.363	14.102
2.01.03	Obrigações Fiscais	592	968
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	592	968
2.01.05	Outras Obrigações	30.000	4.270.800
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	30.000	4.270.800
2.03	Patrimônio Líquido	-57.283	-4.267.639
2.03.01	Capital Social Realizado	4.251.800	1.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.309.083	-4.268.639

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.459	-69.644
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-39.459	-69.644
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-39.459	-69.644
3.06	Resultado Financeiro	-983	-837
3.06.01	Receitas Financeiras	6	3
3.06.02	Despesas Financeiras	-989	-840
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-40.442	-70.481
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.442	-70.481
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-40.442	-70.481
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01	-70,48
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01	-70,48

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-40.443	-70.481
4.03	Resultado Abrangente do Período	-40.443	-70.481

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-19.560	-35.475
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-40.443	-70.481
6.01.01.01	Prejuízo do Período	-40.443	-70.481
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.883	35.006
6.01.02.01	Impostos a recuperar	-1	0
6.01.02.03	Fornecedores a pagar	21.260	35.846
6.01.02.04	Impostos e contribuições a recolher	-376	-840
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	10.000	25.000
6.03.01	Transações com partes relacionadas	10.000	25.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.560	-10.475
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.116	13.364
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.556	2.889

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.000	0	0	-4.268.639	0	-4.267.639
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.000	0	0	-4.268.639	0	-4.267.639
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.250.800	0	0	0	0	4.250.800
5.04.01	Aumentos de Capital	4.250.800	0	0	0	0	4.250.800
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.443	0	-40.443
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.443	0	-40.443
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.251.800	0	0	-4.309.082	0	-57.282

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.000	0	0	-4.066.101	0	-4.065.101
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.000	0	0	-4.066.101	0	-4.065.101
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-70.481	0	-70.481
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-70.481	0	-70.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.000	0	0	-4.136.582	0	-4.135.582

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-39.460	-69.644
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.460	-69.644
7.03	Valor Adicionado Bruto	-39.460	-69.644
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-39.460	-69.644
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6	3
7.06.02	Receitas Financeiras	6	3
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-39.454	-69.641
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-39.454	-69.641
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	989	840
7.08.03.03	Outras	989	840
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-40.443	-70.481
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-40.443	-70.481

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração da

ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.

Referente às informações contábeis intermediárias para o trimestre findo em 31 de março de 2026

A Administração da Alvarez & Marsal Investimentos I S.A. (“Companhia”), em conformidade com as disposições estatutárias e legais, vem por meio deste apresentar as informações contábeis intermediárias da Companhia, acompanhadas do relatório de revisão dos auditores independentes, referentes ao período findo em 31 de março de 2026. Abaixo seguem comentários desta Administração sobre os itens que consideramos relevantes no desempenho da Companhia.

Histórico

A Companhia é uma sociedade anônima constituída em 18 de maio de 2021, cujo objeto social é a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista e atualmente encontra-se em fase pré-operacional, nos termos do artigo 2º, parágrafo 5º da Instrução CVM nº 480, alterada pela Resolução 59/21 e revogada pela Resolução CVM 80/22.

A Companhia não possui resultados operacionais e não iniciará as operações até obtenção de recursos por meio de oferta pública inicial de Units (“Oferta”) e até localizar e obter as aprovações necessárias para efetuar uma combinação de negócios com outra(s) sociedade(s) ou aquisição de participação societária que configure ou não controle, direto ou indireto, de outra(s) sociedade(s) (“Combinação de Negócios”) em empresas-alvo (targets).

A Companhia obteve o registro de emissor de valores mobiliários - Categoria “A” perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e teve a admissão no segmento especial de listagem denominado Nível 2 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), a Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal sujeitam-se às disposições do Regulamento de Listagem do Nível 2 de Governança Corporativa da B3 (“Regulamento do Nível 2”).

Continuidade operacional

A administração determinou que a Companhia tem acesso aos recursos financeiros de sua controladora que são suficientes para financiar as necessidades de capital de giro até a consumação da Oferta Pública Inicial, quando então a Companhia terá capital de giro suficiente, ou por um período de um ano a partir da aprovação destas Informações Contábeis Intermediárias.

Caso a oferta pública não seja bem-sucedida, o acionista controlador da Companhia se compromete formalmente na alocação de recursos adicionais em montante suficiente para honrar com seus compromissos nos próximos 12 meses após aprovação destas Informações Contábeis Intermediárias.

Com base em sua avaliação, a Administração concluiu que não há incerteza significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar em funcionamento no futuro previsível.

Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital da Companhia era de R\$ 4.251.800 (quatro milhões, duzentos e cinquenta e um mil e oitocentos reais), representado por 4.251.800 (quatro

Comentário do Desempenho

milhões, duzentos e cinquenta e um mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia, que incluem valores em espécie, depósitos bancários e investimentos de curto prazo de alta liquidez resgatáveis em até três meses, totaliza R\$ 8.556 (R\$ 18.116 em 31 de dezembro de 2025).

Partes relacionadas

A Companhia possui o montante de R\$ 30.000 (R\$ 4.270.800 em 31 de dezembro de 2025) a pagar a seu controlador devido a recursos financeiros recebidos para cobrir eventuais despesas relacionadas ao processo de Oferta Pública Inicial.

A redução do saldo no período decorre da conversão de créditos detidos pelo acionista controlador em capital social da Companhia, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em fevereiro de 2026.

Recursos futuros ou remanescentes serão integralizados na Companhia quando da efetiva realização da Oferta Pública Inicial de ações, a qual a Administração espera realizar dentro dos próximos 12 meses. A intenção do controlador é que este montante seja capitalizado antes da efetivação da Oferta Pública Inicial.

Exceto pelo valor acima descrito, a Companhia não realizou outras transações com partes relacionadas.

Adicionalmente, não houve remuneração dos membros do Conselho da Administração e dos Diretores da Companhia desde a constituição da Companhia até o período findo em 31 de março de 2026.

Relacionamento com auditores independentes

A política da Companhia junto aos seus Auditores Independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados a auditoria das Informações Contábeis Intermediárias, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do Auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Com o objetivo de atender às Resoluções CVM 80/2022 e 162/2022, a Alvarez & Marsal Investimentos I S.A. informa que a CLA - Clifton Larson Allen Brasil Auditores Independentes Ltda., prestadora dos serviços de auditoria externa à Companhia, não prestou serviços não relacionados à auditoria externa durante o primeiro trimestre de 2026, que possam levar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade dos serviços de auditoria prestados.

Declaração dos diretores

Em observância ao artigo 25, incisos V e VI da Instrução CVM nº 480/09, alterada pela Resolução 59/21 e revogada pela Instrução CVM nº 80/22, os diretores declaram que revisaram, discutiram e concordam com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias para o trimestre findo em 31 de março de 2026.

A Diretoria

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

1. Informações gerais**1.1. Alvarez & Marsal Investimentos I S.A.**

A Alvarez & Marsal Investimentos I S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima por ações, constituída por meio de Assembleia geral de Constituição realizada em 18 de maio de 2021, tem sede na Cidade de São Paulo - SP, na Rua Surubim, n° 373 - 3° andar.

Com a admissão da Companhia no segmento especial de listagem denominado Nível 2 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), a Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal sujeitam-se às disposições do Regulamento de Listagem do Nível 2 de Governança Corporativa da B3 (“Regulamento do Nível 2”). Adicionalmente, após obtenção do registro Categoria “A” perante a CVM, não há um prazo determinado para a realização da Oferta Pública Inicial, a Companhia ainda aguarda o momento adequado para a oferta levando em conta fatores como as condições de mercado e preparação interna. A Companhia foi constituída, com o propósito de servir como veículo de investimentos da Alvarez & Marsal Assessoria Financeira para Situações Especiais Ltda. para ativos alternativos com potencial assimetria de valor.

O objeto social da Companhia consiste na participação em outras sociedades, como sócia ou acionista. A capacidade da Companhia de iniciar as operações depende da obtenção de recursos financeiros adequados por meio de uma Oferta Pública.

As informações contábeis intermediárias foram aprovadas para emissão pela Diretoria em 14 de maio de 2026.

1.2. Alvarez & Marsal

A Alvarez & Marsal Inc. (A&M) foi fundada em Nova York em 1983. No Brasil, a Alvarez & Marsal consultoria empresarial do Brasil Ltda. (A&M Brasil) atua desde 2004 e é reconhecida como um dos principais players do mercado de consultoria empresarial, contando com escritórios em São Paulo, no Rio de Janeiro e em Belo Horizonte e mais de 1.000 funcionários.

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

Hoje em dia, a Alvarez e Marsal Inc. (A&M) é uma companhia multinacional, com mais de 40 anos de experiência nas áreas de reestruturação, turnaround operacional e financeiro, melhoria de performance, serviços de private equity, assessorias tributárias, de transações, regulatórias, de riscos e de disputas e investigações, dentre outros, e conta com mais 5 mil funcionários espalhados por mais de 65 escritórios em 25 países diferentes. A A&M atende a uma série de clientes diferentes, dentre os quais companhias abertas e privadas, investidores de private equity e crédito, instituições financeiras, escritórios de advocacia, governos e entidades sem fins lucrativos.

A A&M Brasil iniciou suas operações focada em serviços de reestruturação e turnaround operacional e financeiro e atuou em grande parte dos principais casos de reestruturação empresarial brasileiros. Assim como na sua expansão internacional, a A&M Brasil passou a diversificar seu portfólio de produtos, criando as práticas de administração judicial e assessoria tributária e de transações em 2014, melhoria de performance e projetos de infraestrutura e capital em 2017 e em 2018 criou a área de assessoria financeira e situações especiais (Financial Advisory and Special Situations - FASS), atuando para seus clientes na assessoria financeira, de M&As e reestruturação, e na análise e prospecção de investimentos em situações especiais. Hoje a A&M Brasil possui um portfólio completo de serviços empresariais e assessora companhias abertas e privadas, investidores de private equity e crédito, instituições financeiras, escritórios de advocacia e governos no mercado local.

2. Resumo das principais práticas contábeis**2.1. Base de elaboração e preparação****Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)**

As Informações Contábeis Intermediárias foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS)), emitidas pelo (International Accounting Standards Board (IASB)), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das Informações

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

Contábeis Intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A preparação das Informações Contábeis Intermediárias, requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As Informações Contábeis Intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

As políticas contábeis materiais adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e as Normas Brasileiras de Contabilidade, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) com base nos pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), também aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Em conformidade com a Orientação do CPC sobre Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral (OCPC 07 e Resolução CVM n° 189), a Administração da Companhia informa que todas as informações relevantes próprias das Informações Contábeis Intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas nestas Informações Contábeis Intermediárias e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

As Informações Contábeis Intermediárias estão apresentadas em Reais, que também é a moeda funcional da Companhia.

A Companhia necessita de recursos financeiros para cumprir suas obrigações previstas a partir da data de aprovação destas Informações Contábeis Intermediárias.

2.2. Continuidade operacional

Em conexão com a avaliação de continuidade operacional da Companhia, a administração determinou que a Companhia tem acesso aos recursos financeiros de sua controladora (conforme nota explicativa 6) que são suficientes para financiar as necessidades de capital de giro até a consumação da Oferta Pública Inicial, quando então a Companhia terá capital de giro suficiente, ou por um período de um ano a partir da aprovação destas Informações Contábeis Intermediárias.

A Companhia incorre, atualmente, em despesas recorrentes relacionadas à manutenção de sua estrutura operacional mínima, incluindo serviços de auditoria, assessoria contábil, jurídica e suporte à governança e ao processo de preparação para a Oferta Pública Inicial. Tais despesas vêm sendo suportadas por meio de aportes financeiros realizados por seu

Notas Explicativas **ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.****Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

acionista controlador, evidenciando o comprometimento deste com a manutenção das atividades da Companhia até a conclusão da Oferta Pública Inicial ou eventual necessidade de suporte adicional.

A continuidade operacional da Companhia está sujeita à viabilidade do projeto. Apesar de, em 2021, ter tido o pedido de registro na CVM deferido, a abertura de capital da Companhia ainda está sujeita à fatores externos como condições políticas, condições econômicas e de mercado favoráveis no Brasil e no exterior, e aos procedimentos inerentes à realização das ofertas públicas. Até o presente momento, considerando as condições atuais do mercado, apesar de esperar que o IPO ocorra dentro dos próximos 12 meses, a data de realização da oferta ainda não foi definida pela Administração.

No entanto, caso a oferta pública não seja bem-sucedida, o acionista controlador da Companhia se compromete formalmente na alocação de recursos adicionais em montante suficiente para honrar com seus compromissos nos próximos 12 meses após aprovação destas Informações Contábeis Intermediárias.

Com base em sua avaliação, a Administração concluiu que não há incerteza significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar em funcionamento no futuro previsível. Portanto, as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia foram preparadas no pressuposto de continuidade.

2.3. Base de mensuração

As Informações Contábeis Intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto pela valorização de certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas Informações Contábeis Intermediárias foram preparadas e estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente.

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

2.6. Novas normas e interpretações**2.6.1 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2026**

As normas IFRS somente passam a ser aplicáveis no Brasil após emissão pelo CPC e aprovação pelo CFC.

- **IAS 21 / CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio:** esclarece o tratamento contábil em situações de falta de conversibilidade cambial, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. Não houve impactos para a Companhia, pois não opera em ambientes com restrições cambiais, não possui operações no exterior e já adota práticas compatíveis com a norma.
- **OCPC 10 - Créditos de Carbono, Allowances e CBIO:** estabelece critérios de reconhecimento, mensuração e divulgação para operações com créditos de carbono e instrumentos relacionados, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia avaliou suas políticas contábeis e não identificou necessidade de ajustes nas Informações Contábeis Intermediárias.

2.6.2. Normas, alterações e interpretações

- **Alterações às IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e mensuração de instrumentos financeiros:** vigentes a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia avaliou os impactos da adoção e concluiu que não há impactos significativos em suas Informações Contábeis Intermediárias.
- **IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos de eletricidade dependente da natureza:** vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera impactos significativos em suas Informações Contábeis Intermediárias.
- **IFRS 18 - Apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias:** substitui o IAS 1 a partir de 1º de janeiro de 2027, com impactos principalmente na apresentação e divulgação, sem efeitos em reconhecimento ou mensuração. A Companhia está avaliando os impactos dessas alterações em suas Informações Contábeis Intermediárias.
- **IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas:** permite divulgações reduzidas a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera impactos significativos em suas Informações Contábeis Intermediárias.
- **Melhorias anuais nas normas IFRS:** alterações em diversas normas com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera impactos significativos em suas Informações Contábeis Intermediárias.

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

3. Principais políticas contábeis**a) Instrumentos financeiros e derivativos****Instrumentos financeiros**

As transações financeiras existentes envolvem ativos e passivos usuais e pertinentes à sua atividade econômica, particularmente aplicações financeiras com vencimentos de curto prazo e de liquidez imediata. Essas transações são apresentadas no balanço pelos valores de custo, acrescidas das respectivas apropriações de receitas e despesas que, tendo em vista a natureza das transações e os seus períodos de vencimento, se aproximam dos valores de mercado. A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados no nível 1, 2 e 3 de hierarquia, e a classificação dos seus ativos e passivos correspondem ao custo amortizado.

Instrumentos financeiros derivativos

Durante o período findo em 31 de março de 2026 a Companhia não executou transações envolvendo instrumentos financeiros na forma de derivativos.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os numerários em espécie, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, resgatáveis em até três meses ou menos, com risco insignificante de mudança de valor justo e com o objetivo de atender a compromissos de curto prazo.

c) Outras contas a receber (circulante e não circulante)

Estas são demonstradas ao valor de custo ou de realização, dos dois, o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetários auferidos.

d) Custos antecipados associados ao processo de oferta pública inicial

Os custos antecipados constituíam-se de honorários advocatícios, contábeis e outros custos incorridos que estão diretamente relacionados ao processo de Oferta Pública Inicial e que serão apropriados ao patrimônio líquido, logo seja concluído o processo de captação, ou baixado para resultado do período caso a transação não se concretize. Até 31 de março de 2026, a Companhia incorreu em R\$ 2.845.967 (R\$ 2.845.967 em 31 de dezembro de 2025) de custos antecipados referente

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)**

ao processo de Oferta Pública Inicial. O detalhe sobre o processo de Oferta Pública Inicial da Companhia consta na nota explicativa nº 2.2.

Até o momento, não há nenhuma alteração legal ou regulatória que demande alterações ou revisões dos trabalhos já realizados e prejudique a utilização dos custos antecipados em uma futura Oferta Pública Inicial. No momento da Oferta Pública Inicial, a Companhia ainda pretende apropriar esses recursos ao seu Patrimônio Líquido ou baixá-los para o resultado do período no momento da oferta.

e) Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

f) Provisões para contingências

As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. Entretanto, em 31 de março de 2026, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise da Administração da Companhia, não existiam demandas judiciais com expectativa de perda provável ou possível, por isto nenhuma provisão foi constituída e não há saldos a serem mencionados.

Em 8 de fevereiro de 2023, o plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento relativo as decisões posteriores sobre a chamada “coisa julgada”. Até o presente momento aguarda-se a publicação desse acórdão do STF e a referida decisão ainda pode ser objeto de recurso. Como a Companhia foi constituída em 18 de maio de 2021 e ainda está sem operações, a referida decisão não gera impacto nas informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2026.

g) Apuração do resultado

Adota-se o regime de competência mensal para a contabilização das despesas do exercício.

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)****4. Caixa e equivalentes de caixa**

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Banco conta movimento	8.556	18.116
	8.556	18.116

5. Fornecedores

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores - prestação de serviços	35.363	14.102
	35.363	14.102

O saldo referente a fornecedores corresponde à prestação de serviços contábeis e de auditoria, e serviços prestados por assessores e consultores jurídicos.

6. Partes relacionadas**6.1. Remuneração do pessoal-chave**

Não houve remuneração dos Diretores e Conselho de Administração no período findo em 31 de março de 2026.

6.2. Outros

A Companhia possui o montante de R\$30.000 (R\$4.270.800 em 31 de dezembro de 2025) a pagar ao seu controlador, decorrente de recursos financeiros recebidos para cobertura de despesas relacionadas ao processo de Oferta Pública Inicial. A redução do saldo no período decorre da conversão de créditos detidos pelo acionista controlador em capital social da Companhia, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em fevereiro de 2026.

Recursos futuros ou remanescentes serão integralizados na Companhia pelos seus valores originais quando da Oferta Pública Inicial, a qual a Administração da Companhia espera realizar dentro dos próximos 12 meses.

Notas Explicativas ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias****Período de três meses findos em 31 de março de 2026****(Em Reais)****7. Patrimônio líquido****(a) Capital social**

Em 31 de março de 2026, o capital da Companhia era de R\$ 4.251.800 , representado por 4.251.800 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

O Conselho de Administração fica autorizado, dentro do limite do capital autorizado previsto e nos termos estabelecidos em Lei e no Estatuto Social, independentemente de alteração estatutária, a deliberar pela emissão de novas ações, bônus de subscrição e/ou debêntures conversíveis em ações da Companhia.

O capital social poderá ser aumentado independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite global de R\$ 3.000.000.000 (três bilhões de reais). As ações assim emitidas poderão ser de qualquer espécie ou classe, inclusive resgatáveis, prevista no Estatuto Social da Companhia, observado, em qualquer caso, o limite previsto no artigo 15, §2º, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). Competirá ao Conselho de Administração estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de integralização dos aumentos do capital social realizados dentro do limite do capital autorizado aqui estabelecido. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

Aumento de Capital

Em fevereiro de 2026, houve o aumento do capital social da Companhia, no valor de R\$ 4.250.800. Dessa forma, o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 4.251.800, representado por 4.251.800 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

8. Despesas gerais e administrativas

Descrição	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Serviços contábeis e de auditoria	(39.459)	(53.929)
Taxas e multas	-	(15.716)
	(39.459)	(69.664)

Notas Explicativas **ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Período de três meses findos em 31 de março de 2026
(Em Reais)

9. Resultado por ação

A tabela a seguir estabelece o cálculo do resultado por ação (em reais):

Descrição	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Prejuízo do período atribuído aos acionistas da Companhia	(40.443)	(70.481)
Média ponderada do número de ações	4.251.800	1.000
	<u>(0,01)</u>	<u>(70,48)</u>

10. Transação não caixa

No período findo em 31 de março 2026, a companhia realizou operações que não envolveram caixa, e, por conseguinte, não estão refletidas nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa:

Integralização de capital através do saldo de partes relacionadas no montante de R\$ 4.250.800 no período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para o período de três meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações contábeis intermediárias acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do CPC 21 (R1). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e a revisão das informações contábeis intermediárias referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, foram auditados e revisados por outro auditor independente, respectivamente, que emitiu relatório de opinião sem modificação datado de 24 de março de 2026, e relatório de revisão sem modificação sobre as referidas informações trimestrais datado em 14 de maio de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

CLA - Clifton Larson Allen Brasil Auditores Independentes Ltda
CRC 2SP-048.811/O-0

Fernando Camanzano Martinez
Contador CRC 1SP-328.247/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância ao artigo 25, incisos V e VI da Instrução CVM nº 480/09, alterada pela Resolução nº 59/21 e revogada pela Instrução CVM nº 80/22, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância ao artigo 25, incisos V e VI da Instrução CVM nº 480/09, alterada pela Resolução nº 59/21 e revogada pela Instrução CVM nº 80/22, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2026.