

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 7 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 15 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 28 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 67 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 68 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 69 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 71.001                        |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 71.001                        |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                             | 261.702                               | 250.322                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                        | 45                                    | 115                                      |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                    | 12                                    | 60                                       |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar          | 12                                    | 60                                       |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes               | 33                                    | 55                                       |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                    | 261.657                               | 250.207                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo          | 48.972                                | 49.480                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas        | 42.837                                | 43.345                                   |
| 1.02.01.09.04          | Créditos com Outras Partes Relacionadas | 42.837                                | 43.345                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes           | 6.135                                 | 6.135                                    |
| 1.02.01.10.03          | Outros Ativos                           | 6.134                                 | 6.134                                    |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                     | 1                                     | 1                                        |
| 1.02.02                | Investimentos                           | 212.685                               | 200.727                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias               | 212.685                               | 200.727                                  |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas            | 212.685                               | 200.727                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>         | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                     | 261.702                               | 250.322                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                | 10.777                                | 10.857                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 211                                   | 211                                      |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas           | 211                                   | 211                                      |
| 2.01.01.02.01          | Salários a Pagar e Provisões      | 211                                   | 211                                      |
| 2.01.02                | Fornecedores                      | 243                                   | 231                                      |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais            | 243                                   | 231                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                | 78                                    | 126                                      |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais       | 78                                    | 126                                      |
| 2.01.03.01.02          | Impostos, Taxas e Contribuições   | 44                                    | 92                                       |
| 2.01.03.01.03          | Parcelamentos                     | 34                                    | 34                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                 | 10.245                                | 10.289                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                            | 10.245                                | 10.289                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar          | 9.226                                 | 9.226                                    |
| 2.01.05.02.04          | Outras obrigações                 | 1.019                                 | 1.063                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante            | 49.921                                | 49.928                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                 | 49.921                                | 49.928                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                            | 49.921                                | 49.928                                   |
| 2.02.02.02.04          | Partes Relacionadas Contingentes  | 49.829                                | 49.829                                   |
| 2.02.02.02.06          | Parcelamentos                     | 92                                    | 99                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                | 201.004                               | 189.537                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado          | 120.108                               | 120.108                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                | 35.853                                | 35.853                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                     | 1.942                                 | 1.942                                    |
| 2.03.04.03             | Reserva para Contingências        | 24.908                                | 24.908                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais     | 6.234                                 | 6.234                                    |
| 2.03.04.10             | Reserva para investimentos        | 2.769                                 | 2.769                                    |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados       | 11.596                                | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial  | 33.447                                | 33.576                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 11.457                                                          | 11.370                                                             |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -501                                                            | -534                                                               |
| 3.04.02.01             | Gastos Administrativos                                 | -501                                                            | -534                                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 11.958                                                          | 11.904                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 11.457                                                          | 11.370                                                             |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 10                                                              | -10                                                                |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | -4                                                              | 6                                                                  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | 14                                                              | -16                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 11.467                                                          | 11.360                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 11.467                                                          | 11.360                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 11.467                                                          | 11.360                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,1615                                                          | 1,59998                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,1615                                                          | 1,59998                                                            |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 11.467                                                  | 11.360                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 11.467                                                  | 11.360                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais     | -508                                                    | -470                                                       |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                | -489                                                    | -544                                                       |
| 6.01.01.01      | Resultado Líquido do Exercício            | 11.467                                                  | 11.360                                                     |
| 6.01.01.02      | Resultado de Equivalência Patrimonial     | -11.958                                                 | -11.904                                                    |
| 6.01.01.08      | Atualização de passivos tributários       | 2                                                       | 0                                                          |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos           | -19                                                     | 74                                                         |
| 6.01.02.01      | Fornecedores                              | 12                                                      | 32                                                         |
| 6.01.02.02      | Impostos, Taxas e Contribuições           | -57                                                     | -19                                                        |
| 6.01.02.03      | Outros Ativos                             | 22                                                      | 24                                                         |
| 6.01.02.04      | Salários e encargos sociais a pagar       | 0                                                       | 20                                                         |
| 6.01.02.06      | Outras Obrigações                         | -44                                                     | -33                                                        |
| 6.01.02.07      | Impostos a Recuperar                      | 48                                                      | 50                                                         |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 508                                                     | 470                                                        |
| 6.03.01         | Variação com partes relacionadas          | 508                                                     | 470                                                        |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                             | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                | 120.108                      | 0                                                            | 35.853            | 0                              | 33.576                        | 189.537            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                      | 120.108                      | 0                                                            | 35.853            | 0                              | 33.576                        | 189.537            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.467                         | 0                             | 11.467             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.467                         | 0                             | 11.467             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 129                            | -129                          | 0                  |
| 5.06.04         | Realização de ajustes de Avaliação Patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | 129                            | -129                          | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                  | 120.108                      | 0                                                            | 35.853            | 11.596                         | 33.447                        | 201.004            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                               | 120.108                      | 0                                                            | 6.234             | -472.284                       | 34.081                        | -311.861           |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                     | 120.108                      | 0                                                            | 6.234             | -472.284                       | 34.081                        | -311.861           |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.360                         | 0                             | 11.360             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.360                         | 0                             | 11.360             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 125                            | -125                          | 0                  |
| 5.06.04         | Realização de ajuste de avaliação patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | 125                            | -125                          | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                 | 120.108                      | 0                                                            | 6.234             | -460.799                       | 33.956                        | -300.501           |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -202                                                    | -348                                                       |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -202                                                    | -348                                                       |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | -202                                                    | -348                                                       |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -202                                                    | -348                                                       |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 11.972                                                  | 11.898                                                     |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 11.958                                                  | 11.904                                                     |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 14                                                      | 6                                                          |
| 7.06.03         | Outros                                           | 0                                                       | -12                                                        |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 11.770                                                  | 11.550                                                     |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 11.770                                                  | 11.550                                                     |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 281                                                     | 187                                                        |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 234                                                     | 156                                                        |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 47                                                      | 31                                                         |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 4                                                       | 0                                                          |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 4                                                       | 0                                                          |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 18                                                      | 3                                                          |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 18                                                      | 3                                                          |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 11.467                                                  | 11.360                                                     |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 11.467                                                  | 11.360                                                     |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                    | 448.576                               | 434.059                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante               | 258.770                               | 244.293                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa  | 33.270                                | 40.891                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras         | 92.799                                | 82.551                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber               | 79.027                                | 67.648                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                       | 79.027                                | 67.648                                   |
| 1.01.04                | Estoques                       | 29.233                                | 28.846                                   |
| 1.01.04.01             | Estoques                       | 25.938                                | 27.331                                   |
| 1.01.04.02             | Adiantamento a Fornecedores    | 3.295                                 | 1.515                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar           | 17.128                                | 17.869                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar | 17.128                                | 17.869                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes      | 7.313                                 | 6.488                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                         | 7.313                                 | 6.488                                    |
| 1.01.08.03.02          | Trava Cambial                  | 2.097                                 | 500                                      |
| 1.01.08.03.03          | Outros Ativos                  | 5.216                                 | 5.988                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante           | 189.806                               | 189.766                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo | 22.602                                | 26.916                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos             | 10.450                                | 15.017                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes  | 12.152                                | 11.899                                   |
| 1.02.01.10.03          | Impostos a Recuperar           | 195                                   | 258                                      |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais            | 5.822                                 | 5.506                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outras Contas a Receber        | 6.135                                 | 6.135                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 17.873                                | 18.044                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento | 17.873                                | 18.044                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 148.784                               | 144.244                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação        | 144.133                               | 139.438                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento | 4.651                                 | 4.806                                    |
| 1.02.04                | Intangível                     | 547                                   | 562                                      |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                    | 547                                   | 562                                      |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                     | 547                                   | 562                                      |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 448.576                               | 434.059                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 89.062                                | 86.414                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 22.323                                | 24.998                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 22.323                                | 24.998                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 26.289                                | 21.501                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 26.289                                | 21.501                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 24.310                                | 19.752                                   |
| 2.01.02.01.03          | Passivo de Arrendamento                                 | 1.979                                 | 1.749                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 14.874                                | 15.707                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 14.874                                | 15.707                                   |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Tributárias                                  | 5.830                                 | 6.967                                    |
| 2.01.03.01.04          | Parcelamentos tributários                               | 9.044                                 | 8.740                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 25.576                                | 24.208                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 25.576                                | 24.208                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 14.288                                | 14.288                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 9.294                                 | 5.987                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                                   | 1.994                                 | 3.933                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 158.298                               | 157.909                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 148.388                               | 148.240                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 49.829                                | 49.829                                   |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 49.829                                | 49.829                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 98.559                                | 98.411                                   |
| 2.02.02.02.07          | Parcelamentos tributários                               | 95.558                                | 95.104                                   |
| 2.02.02.02.08          | Passivo de Arrendamento                                 | 3.001                                 | 3.307                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 9.910                                 | 9.669                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.910                                 | 9.669                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Contingências                            | 9.910                                 | 9.669                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 201.216                               | 189.736                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 120.108                               | 120.108                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 35.853                                | 35.853                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 1.942                                 | 1.942                                    |
| 2.03.04.03             | Reserva para Contingências                              | 24.908                                | 24.908                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 6.234                                 | 6.234                                    |
| 2.03.04.10             | Reserva de Investimentos                                | 2.769                                 | 2.769                                    |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 11.596                                | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 33.447                                | 33.576                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 212                                   | 199                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                        | Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 117.103                              | 105.476                             |
| 3.01.01         | Receita Bruta                                          | 121.402                              | 109.633                             |
| 3.01.02         | Deduções da Receita Bruta                              | -4.299                               | -4.157                              |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -85.239                              | -73.856                             |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 31.864                               | 31.620                              |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -12.729                              | -8.652                              |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -7.088                               | -4.845                              |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -6.250                               | -3.718                              |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 1.788                                | 1.421                               |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -1.179                               | -1.510                              |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 19.135                               | 22.968                              |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -108                                 | -8.397                              |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 6.629                                | 147                                 |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -6.737                               | -8.544                              |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 19.027                               | 14.571                              |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -7.548                               | -3.199                              |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -2.982                               | -3.334                              |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -4.566                               | 135                                 |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 11.479                               | 11.372                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 11.479                               | 11.372                              |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 11.467                               | 11.360                              |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 12                                   | 12                                  |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                      |                                     |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                      |                                     |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,22791                              | 1,60167                             |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                      |                                     |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,22791                              | 1,60167                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 11.479                                                  | 11.372                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 11.479                                                  | 11.372                                                     |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 11.467                                                  | 11.360                                                     |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 12                                                      | 12                                                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                           | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais               | 10.457                                                          | 4.375                                                              |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                          | 26.774                                                          | 23.436                                                             |
| 6.01.01.01             | Resultado Líquido do Exercício                      | 11.467                                                          | 11.360                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações                         | 3.099                                                           | 2.463                                                              |
| 6.01.01.03             | Provisão (Reversão) para Contingências              | 241                                                             | 1.080                                                              |
| 6.01.01.04             | Provisão (Reversão) para Riscos de Créditos         | 8                                                               | 0                                                                  |
| 6.01.01.05             | Participação de Minoritários                        | 12                                                              | 12                                                                 |
| 6.01.01.06             | Encargos Financeiros s/ Empréstimos e Arrendamentos | 241                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.01.07             | Custo Baixa Bens Ativo Imobilizado Intangível       | 39                                                              | 242                                                                |
| 6.01.01.08             | Provisão (Reversão) de Impostos Diferidos/Corrente  | 7.548                                                           | 3.199                                                              |
| 6.01.01.09             | Atualização de Passivos Tributários                 | 2.858                                                           | 5.981                                                              |
| 6.01.01.12             | Variação Cambial líquida                            | 793                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.01.13             | Provisão para perda (Impairment)                    | 468                                                             | -901                                                               |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                     | -16.317                                                         | -19.061                                                            |
| 6.01.02.01             | Clientes                                            | -12.180                                                         | -87                                                                |
| 6.01.02.02             | Estoques                                            | 1.393                                                           | -118                                                               |
| 6.01.02.03             | Adiantamento a Fornecedores                         | -1.780                                                          | -174                                                               |
| 6.01.02.04             | Impostos a Recuperar                                | 805                                                             | -988                                                               |
| 6.01.02.05             | Outras Contas a Receber                             | -1.295                                                          | -1.743                                                             |
| 6.01.02.06             | Depósitos Judiciais                                 | -316                                                            | -83                                                                |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                        | 4.558                                                           | 152                                                                |
| 6.01.02.08             | Impostos, Taxas e Contribuições                     | -3.946                                                          | -1.181                                                             |
| 6.01.02.09             | Salários a Pagar e Provisões                        | -2.675                                                          | 1.686                                                              |
| 6.01.02.10             | Adiantamento de Clientes                            | 3.307                                                           | -737                                                               |
| 6.01.02.12             | Outras Contas a Pagar                               | -1.915                                                          | -12.138                                                            |
| 6.01.02.13             | Pagamento de IRPJ e CSLL                            | -2.273                                                          | -3.650                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento            | -17.368                                                         | -4.418                                                             |
| 6.02.01                | Variação de Ativo Imobilizado                       | -7.109                                                          | -4.404                                                             |
| 6.02.02                | Variação de Ativo Intangível                        | -11                                                             | -14                                                                |
| 6.02.03                | Aplicações Financeiras                              | -10.248                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento           | -710                                                            | -272                                                               |
| 6.03.01                | Contraprestação de arrendamentos a pagar            | -710                                                            | -359                                                               |
| 6.03.02                | Variação Empréstimos e Financiamentos               | 0                                                               | 86                                                                 |
| 6.03.03                | Variação com partes relacionadas                    | 0                                                               | 1                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes           | -7.621                                                          | -315                                                               |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes               | 40.891                                                          | 379                                                                |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                 | 33.270                                                          | 64                                                                 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                    | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                       | 120.108                      | 0                                                            | 35.853            | 0                              | 33.576                        | 189.537            | 199                                | 189.736                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                             | 120.108                      | 0                                                            | 35.853            | 0                              | 33.576                        | 189.537            | 199                                | 189.736                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.467                         | 0                             | 11.467             | 12                                 | 11.479                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.467                         | 0                             | 11.467             | 12                                 | 11.479                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 129                            | -129                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.03         | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                            | 0                                                            | 0                 | 129                            | -129                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                         | 120.108                      | 0                                                            | 35.853            | 11.596                         | 33.447                        | 201.004            | 211                                | 201.215                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                               | 120.108                      | 0                                                            | 6.234             | -472.284                       | 34.081                        | -311.861           | -264                               | -312.125                       |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                     | 120.108                      | 0                                                            | 6.234             | -472.284                       | 34.081                        | -311.861           | -264                               | -312.125                       |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.360                         | 0                             | 11.360             | 12                                 | 11.372                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.360                         | 0                             | 11.360             | 12                                 | 11.372                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 125                            | -125                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Realização de ajuste de avaliação patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | 125                            | -125                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                 | 120.108                      | 0                                                            | 6.234             | -460.799                       | 33.956                        | -300.501           | -252                               | -300.753                       |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 122.888                              | 110.865                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 121.359                              | 109.570                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 1.537                                | 1.297                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -8                                   | -2                                  |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -53.654                              | -46.667                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -47.175                              | -40.974                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -6.479                               | -5.693                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 69.234                               | 64.198                              |
| 7.04            | Retenções                                        | -3.099                               | -2.463                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -3.099                               | -2.463                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 66.135                               | 61.735                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 2.980                                | -1.991                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 2.729                                | -2.163                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 251                                  | 172                                 |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 69.115                               | 59.744                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 69.115                               | 59.744                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 42.979                               | 34.513                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 34.103                               | 27.877                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 7.078                                | 5.048                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 1.798                                | 1.588                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 11.820                               | 7.578                               |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 9.789                                | 5.560                               |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.031                                | 2.018                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 2.837                                | 6.281                               |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 2.837                                | 6.281                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 11.479                               | 11.372                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 11.467                               | 11.360                              |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 12                                   | 12                                  |

## Comentário do Desempenho

# MINUPAR

## COMENTÁRIO DE DESEMPENHO DO TRIMESTRE 31 de março de 2026

### Destaques do 1º trimestre de 2026

**Lucro Líquido consolidado:** R\$ 11.479 milhões

**Patrimônio Líquido:** R\$ 201 milhões

**EBITDA Ajustado:** R\$ 21,5 milhões

Comentário do Desempenho



Sumário

1. Contexto de mercado e cenário econômico.....3

2. Análise de desempenho operacional e financeiro.....4

    a. Receita Operacional Líquida.....4

    b. Despesas operacionais.....5

    c. Despesas com vendas.....5

    d. Lucro bruto .....6

    e. EBITDA / LAJIDA.....6

3. Eventos estratégicos e relevantes .....7

4. Governança Corporativa, ESG e LGPD .....8

5. Relacionamento com os Auditores Externos .....9

Agradecimentos .....10

## Comentário do Desempenho



Prezados(as) Senhores(as),

A Administração da Minupar Participações S.A. ("Minupar" ou "Companhia") apresenta os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). O período consolida a retomada da estabilidade econômico-financeira iniciada em 2025, marcada pela reversão do patrimônio líquido negativo e pelo projeto de modernização da unidade industrial de Lajeado.

Como marco histórico, destacamos a Assembleia Geral Ordinária de 14 de abril de 2026, que aprovou a distribuição de R\$ 9.226 milhões em dividendos relativos ao exercício de 2025, sinalizando o retorno da remuneração aos acionistas após mais de duas décadas e o fortalecimento da nossa estrutura de capital e comprometimento com a geração de valor aos acionistas. Focamos agora na execução do plano de investimentos industriais e na melhoria da eficiência produtiva da controlada Minuano.

### 1. Contexto de mercado e cenário econômico

O desempenho da Companhia deve ser analisado sob a ótica dos cenários que influenciaram nossas linhas de negócio: a prestação de serviços e a volatilidade na operação própria de industrializados.

O ambiente macroeconômico observado ao longo de 2026 permanece desafiador e marcado por elevada volatilidade nos mercados globais, especialmente em decorrência das tensões geopolíticas envolvendo os Estados Unidos e o Oriente Médio, que seguem impactando diretamente a dinâmica do comércio internacional, da logística global e dos preços de commodities estratégicas.

No segmento de atuação da Companhia, os reflexos mais relevantes concentram-se no aumento dos custos logísticos, especialmente relacionados ao transporte marítimo e terrestre, pressionados pela elevação do preço do petróleo e pela instabilidade nas cadeias globais de suprimentos. A valorização do barril de petróleo também vem impactando o custo de insumos derivados petroquímicos utilizados pela indústria, incluindo embalagens, filmes plásticos e outros materiais empregados nos processos operacionais.

Além disso, o comportamento do câmbio ao longo do trimestre apresentou elevada oscilação, com movimento relevante de apreciação do real frente ao dólar norte-americano. Considerando que parcela significativa das operações relacionadas à industrialização possui exposição indireta ao mercado, a redução da taxa de câmbio gera impactos relevantes sobre a competitividade e sobre a conversão das receitas vinculadas ao mercado internacional.

Esse cenário adiciona complexidade ao processo orçamentário e ao planejamento operacional da Companhia, exigindo acompanhamento constante das variáveis macroeconômicas, cambiais e logísticas. Trata-se de um contexto que afeta de forma ampla o setor de alimentos e exportação no Brasil, não sendo uma característica exclusiva da Companhia.

Diante desse ambiente, a Administração permanece focada na otimização operacional, na disciplina financeira, na gestão eficiente de custos e no monitoramento contínuo de sua exposição cambial e logística, buscando preservar a competitividade, a eficiência operacional e a sustentabilidade financeira de suas operações no longo prazo.

## Comentário do Desempenho



### 2. Análise de desempenho operacional e financeiro

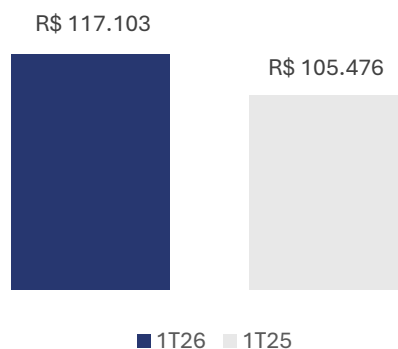
O desempenho da Companhia no primeiro trimestre de 2026 foi pautado pela continuidade e estabilidade das operações. Os indicadores financeiros e operacionais mantiveram-se em patamares alinhados aos registrados no mesmo período do ano anterior, refletindo a resiliência do nosso modelo de negócio e a manutenção das eficiências capturadas ao longo do último exercício.

A seguir, apresentamos a análise das principais contas de resultado.

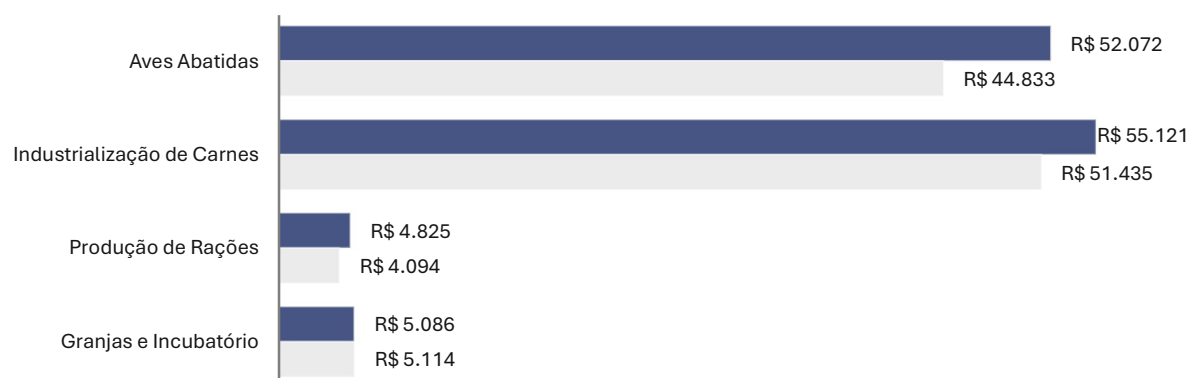
#### a. Receita Operacional Líquida

A Companhia, através de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, registrou uma Receita Líquida de R\$ 117.103 mil no primeiro trimestre de 2026, um aumento de aproximadamente 11% em relação aos R\$ 105.476 mil apurados no primeiro trimestre de 2025.

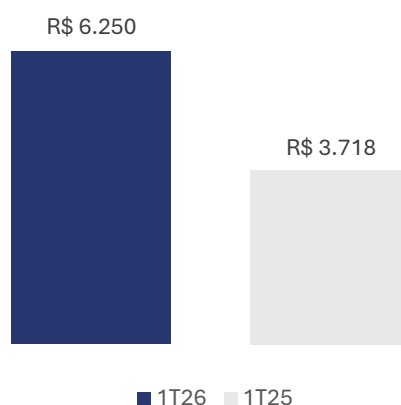
O crescimento da receita líquida no período decorre, principalmente, do aumento do volume de aves abatidas ao longo do trimestre, refletindo ganhos operacionais, maior eficiência produtiva e ajustes realizados na operação. Adicionalmente, a Companhia avançou em iniciativas comerciais e operacionais voltadas à otimização de seu portfólio de vendas, priorizando operações de maior valor agregado e melhor rentabilidade, em linha com sua estratégia de captura de margens e fortalecimento da competitividade. O desempenho do período também reflete medidas adotadas pela Administração para aprimorar a gestão logística, comercial e operacional da Companhia, buscando mitigar os impactos do atual cenário macroeconômico e da volatilidade observada nos mercados nacional e internacional.



Abaixo, demonstramos um comparativo da receita líquida por atividade entre o primeiro trimestre de 2026 e 2025.

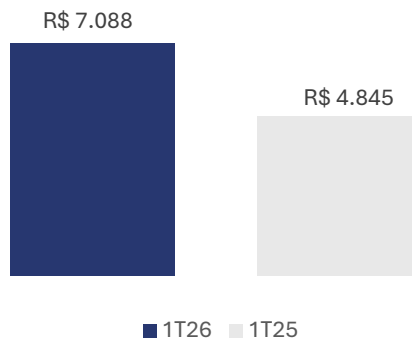
**Comentário do Desempenho****b. Despesas operacionais**

As despesas administrativas totalizaram R\$ 6.250 mil no período, representando uma variação de 68,1% em comparação ao 1º trimestre de 2025. O aumento observado decorre, principalmente, dos impactos relacionados à reoneração gradual da folha de pagamento, conforme alterações promovidas na legislação tributária federal ao longo de 2025, além dos reajustes salariais decorrentes dos acordos coletivos da categoria, cuja data-base ocorre em maio de cada exercício.

**c. Despesas com vendas**

As despesas com vendas totalizaram R\$ 7.088 mil no primeiro trimestre de 2026 (6,05% da receita operacional líquida), ante a R\$ 4.845 (4,59% da receita operacional líquida) no mesmo período em 2025.

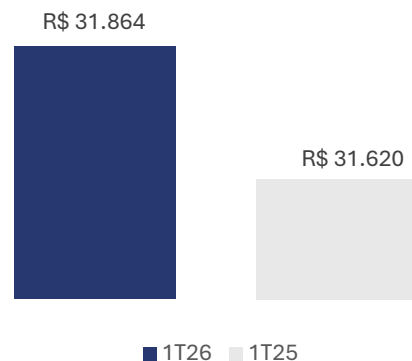
## Comentário do Desempenho



O aumento observado está relacionado, principalmente, às mudanças na dinâmica logística das operações de exportação ao longo do período. Em função do cenário mais desafiador no mercado internacional de fretes marítimos, houve maior participação de operações nas quais a Companhia assume parte relevante da gestão logística internacional, impactando o volume faturado e os custos associados às exportações. Esse movimento reflete a adaptação operacional e comercial da Companhia às condições atuais do mercado, buscando assegurar maior eficiência no atendimento das demandas externas e continuidade das operações de exportação.

### d. Lucro bruto

Mesmo diante de um cenário macroeconômico e logístico mais desafiador no período, a Companhia encerrou o trimestre findo em 31 de março de 2026 com lucro bruto de R\$ 31.864 mil, em linha com os R\$ 31.620 mil registrados no mesmo período do exercício anterior. O desempenho reflete a capacidade da Administração em mitigar os impactos relacionados à volatilidade cambial, ao aumento dos custos logísticos e às pressões observadas em insumos relevantes, preservando a competitividade e a rentabilidade operacional da Companhia.



### e. EBITDA / LAJIDA

A Companhia adota como métricas de desempenho não contábeis o **EBIT** (Lucro Antes dos Juros e Tributos) e o **EBITDA** (Lucro Antes dos Juros, Tributos, Depreciação e Amortização). Este último é utilizado como indicador preferencial para mensurar a capacidade de geração de caixa operacional, uma vez que segrega efeitos financeiros e contábeis que não impactam o caixa imediato. Visando assegurar a transparência sobre a performance recorrente, a Administração utiliza ainda o **EBITDA Ajustado**, excluindo eventos extraordinários

**Comentário do Desempenho**

que poderiam distorcer a análise. A conciliação deste indicador para o trimestre findo em 31 de março de 2026 é demonstrada no quadro abaixo.

O EBITDA consolidado atingiu R\$ 21.537 mil, resultado da soma do EBIT de R\$ 19.135 mil com a depreciação e amortização de R\$ 2.402 mil. Essa performance evidencia a robustez do fluxo de caixa operacional, garantindo recursos para a manutenção das atividades e para o cumprimento das obrigações correntes e parcelamentos tributários.

|                                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b> |
| <b>Lucro líquido do período</b>   | <b>16.182</b>      | <b>11.372</b>     |
| ( + ) IRPJ/CSLL                   | 2.845              | 3.199             |
| ( + ) Resultado financeiro        | 108                | 8.397             |
| <b>EBIT</b>                       | <b>19.135</b>      | <b>22.968</b>     |
| ( + ) Depreciações e amortizações | 2.402              | 1.793             |
| <b>EBITDA</b>                     | <b>21.537</b>      | <b>24.761</b>     |
| ( +/- ) Eventos não recorrentes   | -                  | -                 |
| <b>EBITDA - Ajustado</b>          | <b>21.537</b>      | <b>24.761</b>     |

**3. Eventos estratégicos e relevantes**

A Companhia segue avançando em seu planejamento estratégico de modernização e ampliação da unidade frigorífica de Lajeado (RS), conforme divulgado em Comunicado ao Mercado em 04 de agosto de 2025. O projeto contempla investimentos estimados em aproximadamente R\$ 74 milhões e possui cronograma de execução previsto até dezembro de 2027, considerando o prazo estimado de 29 meses informado ao mercado. A iniciativa permitirá a ampliação da capacidade de abate da planta de 175 mil para 200 mil aves por dia, reforçando a preparação da Companhia para os desafios e oportunidades de longo prazo do setor.

Mais do que um projeto de expansão, os investimentos em andamento representam um importante passo no fortalecimento estrutural da Companhia, por meio da modernização do parque industrial, aumento da eficiência operacional, redução de custos e fortalecimento da competitividade de suas operações. A Administração acompanha de forma próxima a evolução das obras e investimentos, que seguem em linha com o planejamento inicialmente estabelecido, mantendo seu compromisso de continuar atualizando acionistas e o mercado acerca do andamento do projeto por meio de suas divulgações periódicas e comunicados aplicáveis.

## Comentário do Desempenho



### 4. Governança Corporativa, ESG e LGPD

Reforçando nosso compromisso com boas práticas de governança corporativa, estamos em contínuo aprimoramento da estrutura e dos processos.

**Fortalecimento da integridade:** A Controlada mantém ativo um Canal de Denúncias independente, garantindo anonimato e não retaliação para relatos de condutas antiéticas. Neste sentido, a atuação do setor de Compliance e dos Comitês de Ética e Disciplinar, garantem a investigação isenta e o tratamento adequado de denúncias, reforçando a estrutura de gestão de riscos e a cultura de integridade na Companhia.



**Reconhecimento no ambiente de trabalho:** A Companhia Minuano de Alimentos mantém certificação Great Place to Work (GPTW) desde novembro de 2024, atestando nosso compromisso com um ambiente de trabalho saudável, a valorização de nossos colaboradores e a qualidade do nosso ambiente de trabalho.

## Comentário do Desempenho



**Diversidade e Inclusão:** Continuamos a promover ativamente a inclusão, com colaboradores de diversos municípios do estado e estrangeiros de 16 nacionalidades. Na governança, destacamos a eleição de mulheres para o Conselho de Administração, alinhada ao Selo WOB (Women on Board) e as boas práticas de mercado.



**Gestão Ambiental:** O desenvolvimento de Política de Meio Ambiente na controlada e o investimento em tecnologias para monitoramento de dados ESG, estão preparando a Companhia para futuras divulgações e as normas IFRS S1 e S2.

**Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais ("LGPD"):** O programa de conformidade com a LGPD segue ativo, em conformidade com a Lei 13.709/2019. As informações de contato do Encarregado de Dados (DPO), a Política de Privacidade e o canal de solicitações estão disponíveis em <https://www.minupar.com.br/lgpd> e pelo e-mail [privacidade@minuano.com.br](mailto:privacidade@minuano.com.br).

### 5. Relacionamento com os Auditores Externos

As informações do trimestre foram revisadas pela **BDO RCS Auditores Independentes**, com registro junto à CVM nº 001032-4, em conformidade com a Instrução CVM 381/2003.

## Comentário do Desempenho



### Agradecimentos

A Administração agradece aos colaboradores das Companhias do Grupo, pela resiliência determinante para as conquistas alcançadas nos últimos anos e aos acionistas pela confiança renovada neste novo ciclo de crescimento e dividendos.

Lajeado (RS), 15 de maio de 2026.

A Administração.

## Notas Explicativas



### **MINUPAR PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

(Em milhares de reais)

## **1 Contexto operacional**

### **1.1. Atividades desenvolvidas**

A Minupar Participações S.A. "Companhia" tem por objeto principal a participação no capital de outras sociedades.

As controladas diretas Sulaves S.A. e Valepar S.A. também possuem como objeto social a participação no capital de outras sociedades, tendo como controlada direta a Companhia Minuano de Alimentos (Minuano).

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos tem as suas principais atividades organizadas nos segmentos relacionados às atividades frigoríficas como prestador de serviço, e produção de produtos industrializados à base de carnes com Marca própria. A comercialização dos produtos com a marca "Minu" ocorre principalmente nos estados da região sul do Brasil além de exportar para países localizados na África, América, Ásia e Oceania.

### **1.2. Aprovação das demonstrações financeiras**

Em atendimento à disposição do artigo 25º, inciso I, alínea "b" do Estatuto Social da Minupar Participações S.A, a Diretoria submeteu as demonstrações financeiras devidamente revisadas pela BDO RCS Auditores Independentes, para apreciação e deliberação do Conselho de Administração da Companhia, sendo as referidas demonstrações financeiras aprovadas, e sua divulgação autorizada para o dia 15 de maio de 2026.

### **1.3. Uso de estimativas e julgamentos contábeis**

A elaboração das demonstrações contábeis requer que a Administração da Companhia faça uso de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos e de outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Além do atendimento às normas e regras contábeis vigentes, a Administração entende que a adoção das estimativas contábeis críticas é essencial para a produção da melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial no encerramento de cada exercício, ainda que sobre estas, temporariamente, não se possa ter precisão, dado o caráter de subjetividade e complexidade envolvidos.

As principais operações e avaliações significativamente impactadas por estimativas são:

- Nota Explicativa 04 – Impairment sobre ativos financeiros - Contas a receber

## Notas Explicativas



- Nota Explicativa 08 – Impairment sobre ativos financeiros – Outros ativos
- Nota Explicativa 10 - Propriedade para investimento
- Nota Explicativa 11 - Imobilizado
- Nota Explicativa 20 - Provisão para contingências
- Nota Explicativa 07 - Imposto de renda e contribuição social diferidos

### 1.4. Base de consolidação

#### i) Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores na adquirida pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

#### ii) Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas, assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

#### iii) Perda de controle

Quando da perda de controle, a Companhia “desreconhece” os ativos e passivos da controlada, e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga subsidiária, então essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

#### iv) Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais.

Os investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto são contabilizados por meio do método de equivalência patrimonial. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras consolidadas incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

A Companhia não possui investimentos classificados como coligadas mantidos diretamente pela controladora. Contudo, no âmbito da estrutura societária do grupo existem participações entre

Notas Explicativas



duas controladas que podem caracterizar influência significativa. Para fins de consolidação, tais entidades são incluídas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas, por estarem sob controle da controladora final.

vi) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados, oriundos de transações com entidades investidas e registrado por equivalência patrimonial, são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na entidade investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas refletem os saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 e operações dos períodos findos nessas datas, da controladora e de suas controladas, a seguir relacionadas:

|                          |        | 2025                |                       | 2024                |                       |
|--------------------------|--------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|                          | País   | Participação direta | Participação indireta | Participação direta | Participação indireta |
| Sulaves S/A              | Brasil | 99,999%             | -                     | 99,999%             | -                     |
| Valepar S/A              | Brasil | 99,986%             | -                     | 99,986%             | -                     |
| Cia Minuano de Alimentos | Brasil | -                   | 99,910%               | -                   | 99,910%               |

1.5. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas é o Real. Transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional pelas taxas vigentes nas datas das transações, e ativos e passivos monetários são convertidos pela taxa de câmbio da data das demonstrações financeiras, sendo as variações cambiais reconhecidas no resultado.

2 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras trimestrais, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de três meses findos em 31 de março de 2026, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações financeiras intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações financeiras intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As

## Notas Explicativas



políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações financeiras intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e das informações financeiras intermediárias do período de três meses findos em 31 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

### 2.2. Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações financeiras intermediárias.

As informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

### 2.3. Pronunciamentos Novos e/ou Revisados, Aplicados pela 1ª vez em 2026

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

#### i) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

Uma moeda é considerada conversível quando a entidade consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a entidade só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante.

As alterações incluem principalmente o seguinte:

- Requisitos para avaliar quando uma moeda é conversível em outra e quando não é;
- Requisitos para estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra;
- Requisitos adicionais de divulgação quando uma entidade estima a taxa de câmbio à vista porque uma moeda não é conversível em outra;
- Orientações de aplicação para ajudar as entidades a avaliar se uma moeda é conversível em outra e a estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível;
- Exemplos ilustrativos; e

## Notas Explicativas



- Alterações à IFRS 1/CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro - para alinhar os requisitos relacionados à hiperinflação severa à IAS 21/CPC 02 (R2) alterada.

A Companhia avaliou as suas políticas contábeis no contexto da referida Orientação e não identificou a necessidade de ajustes nas suas demonstrações contábeis.

### **ii) Orientação Técnica OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO<sub>2</sub>e), Permissões de emissão (*allowances*) e Crédito de Descarbonização (CBIO)**

Esta Orientação trata dos critérios contábeis de reconhecimento, mensuração e evidenciação dos eventos econômicos relacionados à participação ou atuação de entidades em mercados compulsórios ou voluntários de créditos de carbono (tCO<sub>2</sub>e) (comumente chamados de mercados de créditos de carbono), permissões de emissão (*allowances*) e créditos de descarbonização (CBIO).

A entidade deve avaliar, dentre as abordagens aceitáveis para contabilizar operações de negociação de créditos de carbono, qual é a mais adequada no contexto de seu negócio e divulgar tal definição na seção de políticas contábeis, caso julgue que esta informação seja importante para uma apropriada interpretação das demonstrações contábeis por parte de seus usuários.

A Companhia avaliou as suas políticas contábeis no contexto da referida Orientação e não identificou a necessidade de ajustes nas suas demonstrações contábeis.

### **a. Novas normas, revisões e interpretações emitidas, que ainda não entraram em vigor em 31 de março de 2026**

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

#### **i) IFRS 18 - Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras**

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substituirá a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

#### **ii) Alterações na IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública**

## Notas Explicativas



Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Para as alterações da IFRS 19 a Empresa espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

Atualmente, a Empresa está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Em relação às alterações da IFRS 19, a Entidade espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

### b. Reforma de incentivos e benefícios fiscais (LC 224/2025)

A Lei Complementar nº 224/2025, de 26 de dezembro de 2025, dispõe sobre a redução e critérios de concessão de incentivos e benefícios de natureza tributária, financeira ou creditícia, concedidos exclusivamente pela União Federal e aplicáveis ao IRPJ, CSSL, PIS, COFINS, IPI, II e Contribuição Previdência Patronal. De modo sucinto, temos:

- Critérios mais restritivos para concessão, ampliação e prorrogação de benefícios e incentivos;
- Redução linear de 10% dos benefícios fiscais;
- Alteração nas tributações de Fintechs, Juros sobre Capital Próprio e Bets; e
- Estabelece regras de responsabilidade solidária no recolhimento de tributos sobre apostas de quota fixa (bets).

## 3 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por recursos disponíveis em moeda nacional e estrangeira. A composição dos saldos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 segue demonstrada no quadro a seguir:

|                               | Indexador | Intervalo de taxa a.a. | Consolidado |          |
|-------------------------------|-----------|------------------------|-------------|----------|
|                               |           |                        | 31/03/26    | 31/12/25 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa |           |                        |             |          |
| Moeda nacional                |           |                        | 66          | 101      |
| Moeda estrangeira             |           |                        | 33.204      | 40.790   |
|                               |           |                        | 33.270      | 40.891   |
| Aplicações Financeiras        |           |                        |             |          |
| CDB                           | CDI       | 99% a 100,87%          | 92.797      | 82.339   |
| Compromissadas                | CDI       | 60% a 80%              | 2           | 212      |
|                               |           |                        | 92.799      | 82.551   |
| Total                         |           |                        | 126.069     | 123.442  |

## Notas Explicativas



## 4 Contas a receber

|                                    | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | 31/03/26      | 31/12/25      |
| Mercado interno                    | 65.672        | 56.927        |
| Mercado externo                    | 14.885        | 12.244        |
|                                    | <b>80.557</b> | <b>69.171</b> |
| (-) Provisão para perdas esperadas | (1.530)       | (1.523)       |
| <b>Total</b>                       | <b>79.027</b> | <b>67.648</b> |

| Vencidos                     | 31/03/26      |             | 31/12/25      |             |
|------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| Até 30 dias                  | 5.120         | 6%          | 2.863         | 5%          |
| De 31 a 60 dias              | 263           | 0%          | 707           | 0%          |
| De 61 a 90 dias              | 496           | 1%          | 46            | 1%          |
| De 91 a 120 dias             | 2             | 0%          | 12            | 0%          |
| De 121 a 150 dias            | 33            | 0%          | 4             | 0%          |
| De 151 a 180 dias            | 39            | 0%          | 6             | 0%          |
| Acima de 180 dias            | 1.530         | 2%          | 1.523         | 7%          |
| <b>Subtotal</b>              | <b>7.483</b>  | 9%          | <b>5.161</b>  | <b>13%</b>  |
| <b>À vencer</b>              |               |             |               |             |
| Até 30 dias                  | 33.115        | 42%         | 31.871        | 51%         |
| De 31 a 60 dias              | 33.432        | 42%         | 32.135        | 36%         |
| De 61 a 90 dias              | 6.527         | 8%          | 4             | 7%          |
| <b>Subtotal</b>              | <b>73.074</b> | 92%         | <b>64.010</b> | <b>94%</b>  |
| Provisão para perda esperada | (1.530)       | -2%         | (1.523)       | -7%         |
| <b>Total</b>                 | <b>79.027</b> | <b>100%</b> | <b>67.648</b> | <b>100%</b> |

Abaixo são apresentadas as movimentações das perdas de crédito esperadas:

|                                | Consolidado    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | 31/03/26       | 31/12/25       |
| <b>Saldo anterior</b>          | <b>(1.523)</b> | <b>(4.102)</b> |
| Provisões do período           | (26)           | (119)          |
| Reversões de provisão          | 19             | 71             |
| Baixas de créditos incobráveis | -              | 2.627          |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>     | <b>(1.530)</b> | <b>(1.523)</b> |

## Notas Explicativas



## 5 Estoques

|                         | Consolidado   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 31/03/26      | 31/12/25      |
| Produtos prontos        | 3.389         | 6.343         |
| Produtos em elaboração  | 140           | 93            |
| Matérias primas         | 3.975         | 4.299         |
| Materiais de embalagem  | 1.963         | 1.740         |
| Materiais de manutenção | 16.471        | 14.856        |
| <b>Total</b>            | <b>25.938</b> | <b>27.331</b> |

## 6 Impostos a recuperar

|                                    | Controladora |           | Consolidado   |               |
|------------------------------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
|                                    | 31/03/26     | 31/12/25  | 31/03/26      | 31/12/25      |
| ICMS a recuperar                   | -            | -         | 3.393         | 5.882         |
| PIS e COFINS a recuperar           | -            | -         | 6.572         | 6.519         |
| ICMS na base do PIS e COFINS       | -            | -         | 3.025         | 3.025         |
| Reintegra a recuperar              | -            | -         | 86            | 50            |
| Tributos a recuperar sobre o lucro | 12           | 60        | 1.515         | 1.562         |
| Outros tributos a recuperar        | -            | -         | 2.732         | 1.089         |
|                                    | <b>12</b>    | <b>60</b> | <b>17.323</b> | <b>18.127</b> |
| Circulante                         | 12           | 60        | 17.128        | 17.869        |
| Não circulante                     | -            | -         | 195           | 258           |

## 7 Impostos de renda e Contribuição Social

Composição dos impostos diferidos:

|                                                          | 31/12/25        | Constituição   | Consolidado    |             | 31/03/26        |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|
|                                                          |                 |                | Reversão       | Compensação |                 |
| <b>Diferenças temporárias ativas</b>                     |                 |                |                |             |                 |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 3.287           | 82             | -              | -           | 3.369           |
| Arrendamentos a pagar                                    | 545             | 152            | -              | -           | 697             |
| Variação Cambial                                         | 860             | -              | (748)          | -           | 112             |
| Provisões p/ perdas investimento                         | 2.748           | -              | -              | -           | 2.748           |
| Prejuízos fiscais e base negativa (i)                    | 28.783          | -              | (1.296)        | -           | 27.487          |
| Demais provisões operacionais                            | 3.486           | -              | (1.692)        | -           | 1.794           |
| <b>Ativo Fiscal Diferido</b>                             | <b>39.709</b>   | <b>234</b>     | <b>(3.736)</b> | <b>-</b>    | <b>36.207</b>   |
| <b>Diferenças temporárias passivas</b>                   |                 |                |                |             |                 |
| Custo atribuído Imobilizado                              | (13.149)        | -              | 66             | -           | (13.083)        |
| Depreciação Atividade Rural                              | (1.781)         | -              | 70             | -           | (1.711)         |
| Diferença depreciação fiscal x contábil (vida útil)      | (8.621)         | (566)          | -              | -           | (9.187)         |
| Demais provisões operacionais                            | (1.141)         | (635)          | -              | -           | (1.776)         |
| <b>Passivo Fiscal Diferido</b>                           | <b>(24.692)</b> | <b>(1.201)</b> | <b>136</b>     | <b>-</b>    | <b>(25.757)</b> |
| <b>Total</b>                                             | <b>15.017</b>   | <b>(967)</b>   | <b>(3.600)</b> | <b>-</b>    | <b>10.450</b>   |
| Ativo não circulantes                                    | 39.709          |                |                |             | 36.207          |
| Passivo não circulante                                   | (24.692)        |                |                |             | (25.757)        |
| <b>Total</b>                                             | <b>15.017</b>   |                |                |             | <b>10.450</b>   |

(i) A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos mantém o reconhecimento de ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, com base em projeções de lucros tributáveis fundamentadas em seu plano de reestruturação operacional e financeiro.

**Notas Explicativas**

Este reconhecimento, iniciado em 2025 após a formalização da transação tributária, fundamenta-se em projeções de longo prazo que indicam a reversão integral dos créditos em um prazo estimado de 10 anos, atendendo aos critérios do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro.

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Administração revisou as premissas de recuperabilidade e concluiu que não houve alterações significativas nas projeções financeiras ou no cenário econômico que comprometessem a realização desses ativos. Dessa forma, os saldos mantêm-se registrados conforme demonstrado no quadro a seguir:

|                      | <b>Base fiscal</b> | <b>Alíquota</b> | <b>Ativo diferido</b> |
|----------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|
| Prejuízo Fiscal IRPJ | 80.845             | 25%             | 20.211                |
| Base negativa CSLL   | 80.845             | 9%              | 7.276                 |
|                      |                    |                 | <b>27.487</b>         |

**8 Outros ativos**

|                                               | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|-----------------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                               | <b>31/03/26</b>     | <b>31/12/25</b> | <b>31/03/26</b>    | <b>31/12/25</b> |
| Despesas antecipadas                          | 33                  | 55              | 561                | 866             |
| Trava Cambial (a)                             | -                   | -               | 2.097              | 500             |
| Minupar Participações S.A. (b)                | -                   | -               | 3.786              | 3.786           |
| Ajuste a valor justo (b)                      | -                   | -               | 869                | 1.336           |
| Agostinho Carrer (c)                          | 15.769              | 15.769          | 15.769             | 15.769          |
| Outros                                        | -                   | -               | 2.410              | 2.410           |
| ( - ) Provisão para perda<br>(Impairment) (c) | (9.635)             | (9.635)         | (12.044)           | (12.044)        |
|                                               | <b>6.167</b>        | <b>6.189</b>    | <b>13.448</b>      | <b>12.623</b>   |
| Circulante                                    | 33                  | 55              | 7.314              | 6.488           |
| Não circulante                                | 6.134               | 6.134           | 6.135              | 6.135           |

- a) A Companhia utiliza-se de instrumento financeiro para afastar o risco em relação ao efeito de variação cambial de suas operações realizadas em moeda estrangeira, com isso, reconhece o efeito de ganho ou perda destas operações em rubrica denominada de “trava cambial”, a qual indica a diferença entre a taxa de câmbio contratual frente a taxa de câmbio de fechamento do mês. Demais informações sobre os contratos de trava cambial estão demonstrados da nota explicativa nº 23 – Instrumentos financeiros.
- b) Em janeiro de 2023 a Companhia celebrou acordo judicial com a empresa Döhler S.A., no âmbito de execuções judiciais relacionadas ao inadimplemento parcial de contrato firmado em 2008. O acordo resultou na devolução de 111.359 ações da Minupar Participações S.A., anteriormente transferidas à Döhler. A restituição direta dos títulos à controladora não foi possível, uma vez que a Minupar não figurou como parte nas referidas ações, sendo a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, a titular das ações temporariamente.

Notas Explicativas



O valor reconhecido foi de R\$ 3.786 mil, correspondente ao valor nominal das ações à época da dação em pagamento. Em dezembro de 2023, a CVM concluiu que a operação não caracteriza participação recíproca, vedada pelo art. 244 da Lei 6.404/76, autorizando sua negociação no mercado. O acordo foi integralmente quitado, com extinção e arquivamento definitivo dos processos em 2024. As ações transacionadas continuam na posse temporária da Companhia Minuano de Alimentos, e serão destinadas a tempo e modo definidos pela administração. Os valores registrados na rubrica de “Ajuste a valor justo”, referem-se ao valor justo do ativo apresentado na rubrica “Minupar Participações S.A.”, considerando o valor atual de cotação das ações da Companhia.

- c) Em 04 de Outubro de 2019, a Minupar Participações S.A. e sua controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos celebraram acordo judicial com Agostinho Carrer Participações S.A, Agroaráçá Industria de Alimentos LTDA, Orlando Carrer e Pedro Carrer, para encerramento de litígios judiciais existentes entre as partes. A partir de julho de 2020, mediante solicitação das devedoras, restou ajustado o pagamento apenas dos juros compensatórios e atualização monetária sobre o saldo devedor, em razão de alegada crise no setor avícola.

Os pagamentos foram interrompidos em novembro de 2022, e em fevereiro de 2023 a Companhia tomou conhecimento do pedido de Recuperação Judicial da Agroaráçá Indústria de Alimentos Ltda. Em razão da incerteza quanto à realização do crédito, a Companhia constituiu uma provisão ao valor realizável do ativo. Apesar disso, a expectativa da Companhia é de que os valores celebrados no acordo sejam honrados de forma integral, conforme esforços dos nossos assessores jurídicos.

Outro montante que compõe a rubrica (-) Provisão para perda (Impairment) no primeiro trimestre de 2026, refere-se a provisão para perda esperada no valor de R\$ 2.409, referente ao processo nº 017/1.14.0005983-0 (Cumprimento de Sentença – Ação de Rescisão Contratual), diante das peculiaridades que envolvem cobrança da empresa que ainda se vale de vinculação ao Juízo da sua Recuperação Judicial. O processo segue em curso e, conforme esforços da área jurídica da Companhia, eventuais alterações serão devidamente tratadas e refletidas nas demonstrações financeiras.

9 Investimentos

Em 31 de março de 2026 a Companhia é controladora das seguintes empresas:

|                                               | Direta       |              | Indireta                 |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|
|                                               | Valepar S.A. | Sulaves S.A. | Cia Minuano de Alimentos |
| Participação societária (%)                   | 99,986%      | 99,999%      | 99,910%                  |
| Participação societária Não Controladores (%) | 0,014%       | 0,001%       | 0,000%                   |

Abaixo, a apresentação dos principais saldos das controladas e movimentação do saldo do investimento:

## Notas Explicativas

**MINUPAR**

PARTICIPAÇÕES S.A.

2025

|                                   | <b>Sulaves S/A</b> | <b>Valepar S/A</b> | <b>Cia Minuano de Alimentos</b> |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Total de ativos circulantes       | -                  | 45                 | 244.133                         |
| Total de ativos não circulantes   | 54.826             | 150.933            | 183.631                         |
| Total do passivo circulante       | 3.502              | 12.929             | 76.875                          |
| Total do passivo não circulante   | -                  | -                  | 151.326                         |
| Capital social                    | 32.871             | 79.899             | 139.227                         |
| Patrimônio líquido                | 51.324             | 138.049            | 199.563                         |
| Ações possuídas (milhares)        | 92.812.520         | 1.634.226.991      | -                               |
| Percentual de participação direto | 99,999%            | 99,986%            | 0,000%                          |
| Resultado líquido do exercício    | 124.337            | 342.574            | 466.712                         |

2026

|                                   | <b>Sulaves S/A</b> | <b>Valepar S/A</b> | <b>Cia Minuano de Alimentos</b> |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Total de ativos circulantes       | -                  | 46                 | 258.680                         |
| Total de ativos não circulantes   | 58.013             | 159.706            | 183.671                         |
| Total do passivo circulante       | 3.502              | 12.929             | 79.604                          |
| Total do passivo não circulante   | -                  | -                  | 151.214                         |
| Capital social                    | 32.871             | 79.899             | 139.227                         |
| Patrimônio líquido                | 54.511             | 146.823            | 211.533                         |
| Ações possuídas (milhares)        | 92.812.520         | 1.634.226.991      | -                               |
| Percentual de participação direto | 99,999%            | 99,986%            | 0,000%                          |
| Resultado líquido do exercício    | 3.187              | 8.774              | 11.970                          |

As movimentações dos investimentos estão apresentadas a seguir:

|                                        | <b>Valepar S.A.</b> | <b>Sulaves S.A.</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|
|                                        | 99,986%             | 99,999%             |              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | (191.562)           | (69.517)            | (261.079)    |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 342.526             | 124.336             | 466.861      |
| Dividendos                             | (3.978)             | (1.078)             | (5.055)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | 146.986             | 53.741              | 200.727      |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 8.771               | 3.187               | 11.958       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>    | 302.743             | 110.669             | 413.413      |

Conforme demonstrado no quadro acima, a Minupar Participações não detém participação direta na Companhia Minuano de Alimentos, sendo esta controlada de forma indireta. Os efeitos reconhecidos no saldo de investimentos e no resultado por meio do método de equivalência patrimonial decorrem exclusivamente das participações detidas nas controladas diretas Sulaves S/A e Valepar S/A, as quais, por sua vez, detêm participação na referida controlada indireta.

## Notas Explicativas

**10 Propriedades para investimento**

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de propriedades para investimento:

| Grupo                   | Consolidado   |                 |               | Consolidado   |                 |               |
|-------------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                         | 31/03/26      |                 |               | 31/12/25      |                 |               |
|                         | Custo         | Deprec.         | Líquido       | Custo         | Deprec.         | Líquido       |
| Terrenos                | 7.741         | -               | 7.741         | 7.741         | -               | 7.741         |
| Obras civis             | 24.498        | (8.700)         | 15.798        | 24.498        | (8.614)         | 15.884        |
| Máquinas e equipamentos | 11.391        | (9.008)         | 2.383         | 11.391        | (8.924)         | 2.467         |
| Outros                  | 289           | (257)           | 32            | 289           | (256)           | 33            |
| ( - ) Impairment        | (8.081)       | -               | (8.081)       | (8.081)       | -               | (8.081)       |
| <b>Total</b>            | <b>35.838</b> | <b>(17.965)</b> | <b>17.873</b> | <b>35.838</b> | <b>(17.794)</b> | <b>18.044</b> |

Os valores das propriedades para investimentos são mensurados pelo método de custo, conforme previsto no CPC 28 – Propriedades para Investimento. Quando disponibilizadas para locação, aplicam-se as disposições do CPC 27 – Ativo Imobilizado, sendo os ativos depreciados de forma linear ao longo de sua vida útil estimada.

**Avaliação de recuperabilidade das Propriedades para Investimentos**

A movimentação das propriedades para investimento apresenta-se conforme demonstrado no quadro a seguir.

Notas Explicativas



| Grupo                   | Saldos em<br>31/12/25 | Adições  | Baixas   | Deprec.      | Impairment | Transf.  | Saldos em<br>31/03/26 |
|-------------------------|-----------------------|----------|----------|--------------|------------|----------|-----------------------|
| Terrenos                | 7.742                 | -        | -        | -            | -          | -        | 7.742                 |
| Obras civis             | 15.884                | -        | -        | (85)         | -          | -        | 15.799                |
| Máquinas e equipamentos | 2.466                 | -        | -        | (85)         | -          | -        | 2.381                 |
| Outros                  | 33                    | -        | -        | (1)          | -          | -        | 32                    |
| ( - ) Impairment        | (8.081)               | -        | -        | -            | -          | -        | (8.081)               |
| <b>Total</b>            | <b>18.044</b>         | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>(171)</b> | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>17.873</b>         |

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia procedeu a análise do valor recuperável das Propriedades para Investimento, utilizando-se de avaliação de especialistas, e não se identificou necessidade de constituir qualquer ajuste por perda de valor.

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, foi realizada a análise de fatores internos e externos, e não se identificou quaisquer indícios que pudesse sugerir algum ajuste pela redução ao valor recuperável.

11 Imobilizado

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de imobilizado:

Notas Explicativas



|                      |                | Consolidado |          |         |                |         | Consolidado |         |  |
|----------------------|----------------|-------------|----------|---------|----------------|---------|-------------|---------|--|
|                      |                | 31/03/26    |          |         |                |         | 31/12/25    |         |  |
| Grupo                | Taxas          | Custo       | Deprec.  | Líquido | Taxas          | Custo   | Deprec.     | Líquido |  |
| Terrenos             | -              | 15.593      | -        | 15.593  | -              | 15.593  | -           | 15.593  |  |
| Prédios              | 2,00% - 5,00%  | 108.721     | (36.975) | 71.746  | 2,00% - 5,00%  | 106.899 | (35.850)    | 71.049  |  |
| Maq. e Equip.        | 3,33% - 11,11% | 88.874      | (49.035) | 39.839  | 3,33% - 11,11% | 88.188  | (48.044)    | 40.144  |  |
| Móveis e utens.      | 4,76% - 20,00% | 5.354       | (2.027)  | 3.327   | 4,76% - 20,00% | 5.004   | (1.941)     | 3.063   |  |
| Computadores         | 5,56% - 20,00% | 2.804       | (1.387)  | 1.417   | 5,56% - 20,00% | 2.674   | (1.310)     | 1.364   |  |
| Veículos             | 7,14% - 10,00% | 1.614       | (877)    | 737     | 7,14% - 10,00% | 1.614   | (855)       | 759     |  |
| Imobil. em Andamento | -              | 11.474      | -        | 11.474  | -              | 7.466   | -           | 7.466   |  |
| Outros               | -              | 14          | (14)     | -       | -              | 14      | (14)        | -       |  |
|                      |                | 234.448     | (90.315) | 144.133 |                | 227.452 | (88.014)    | 139.438 |  |

Em decorrência de transação tributária firmada junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) no exercício de 2025, foram oferecidas como garantias, das rubricas de prédios e terrenos, as matrículas de duas unidades imobiliárias de titularidade da Companhia, no montante de R\$ 83.867, correspondente à integralidade do débito transacionado.

A movimentação dos imobilizados apresentam-se da seguinte forma:

Notas Explicativas



| Grupo                      | Saldos em<br>31/12/24 | Adições       | Baixas         | Deprec.        | Transf.  | Saldos em<br>31/12/25 |
|----------------------------|-----------------------|---------------|----------------|----------------|----------|-----------------------|
| Terrenos                   | 15.593                | -             | -              | -              | -        | 15.593                |
| Prédios                    | 65.428                | 471           | (81)           | (3.797)        | 9.025    | 71.046                |
| Maquinas e equipamentos    | 35.366                | 1.562         | (712)          | (3.623)        | 7.553    | 40.146                |
| Moveis e utensílios        | 2.564                 | 597           | (54)           | (319)          | 275      | 3.063                 |
| Computadores e periféricos | 1.219                 | 611           | (293)          | (319)          | 146      | 1.364                 |
| Veículos                   | 195                   | 625           | -              | (61)           | -        | 759                   |
| Imobilizações em andamento | 8.089                 | 16.399        | (22)           | -              | (16.999) | 7.467                 |
| <b>Total</b>               | <b>128.454</b>        | <b>20.265</b> | <b>(1.162)</b> | <b>(8.119)</b> | <b>-</b> | <b>139.438</b>        |

| Grupo                      | Saldos em<br>31/12/25 | Adições      | Baixas      | Deprec.        | Transf.  | Saldos em<br>31/03/26 |
|----------------------------|-----------------------|--------------|-------------|----------------|----------|-----------------------|
| Terrenos                   | 15.593                | -            | -           | -              | -        | 15.593                |
| Prédios                    | 71.046                | 37           | (8)         | (1.144)        | 1.812    | 71.743                |
| Maquinas e equipamentos    | 40.146                | 258          | (26)        | (1.037)        | 498      | 39.839                |
| Moveis e utensílios        | 3.063                 | 333          | (4)         | (91)           | 26       | 3.327                 |
| Computadores e periféricos | 1.364                 | 135          | (1)         | (81)           | -        | 1.417                 |
| Veículos                   | 759                   | -            | -           | (22)           | -        | 737                   |
| Imobilizações em andamento | 7.467                 | 6.346        | -           | -              | (2.336)  | 11.477                |
| <b>Total</b>               | <b>139.438</b>        | <b>7.109</b> | <b>(39)</b> | <b>(2.375)</b> | <b>-</b> | <b>144.133</b>        |

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia procedeu a análise do valor recuperável de seus ativos imobilizados, utilizando-se do valor em uso, e nesta análise identificou a adequação dos saldos de seus referidos ativos imobilizados, sem necessidade de constituir qualquer ajuste por perda de valor. Na análise realizada sobre fatores internos e externos para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não se identificou quaisquer indícios que pudesse sugerir algum ajuste pela redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas



12   Direito de Uso

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui nove contratos classificados na rubrica “Direito de Uso”, sendo sete deles referentes a máquinas e equipamentos, e dois imóveis. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

A movimentação do Direito de Uso bem como as informações contratuais, seguem demonstradas no quadro:

|                         | Taxa   | Vida útil | Saldos<br>31/12/25 | Novos<br>Contratos | Deprec.<br>Locação | Saldos<br>31/03/26 |
|-------------------------|--------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Imóveis                 | 17,42% | 2         | -                  | 212                | -                  | 212                |
| Máquinas e Equipamentos | 17,36% | 5         | 4.806              | 160                | (527)              | 4.439              |
|                         |        |           | 4.806              | 372                | (527)              | 4.651              |

## Notas Explicativas

**13 Salários e encargos sociais a pagar**

|                              | Controladora |            | Consolidado   |               |
|------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                              | 31/03/26     | 31/12/25   | 31/03/26      | 31/12/25      |
| Provisões de férias e 13º    | -            | -          | 14.480        | 12.347        |
| Provisões convenção coletiva | -            | -          | 2.772         | 7.719         |
| Salários a pagar             | 211          | 211        | 4.640         | 4.615         |
| Rescisões a pagar            | -            | -          | 88            | 62            |
| Outras obrigações a pagar    | -            | -          | 343           | 255           |
| <b>Total</b>                 | <b>211</b>   | <b>211</b> | <b>22.323</b> | <b>24.998</b> |

**14 Arrendamentos a pagar**

Composição dos arrendamentos a pagar:

|                            | Consolidado  | Consolidado  |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | 31/03/26     | 31/12/25     |
| Arrendamentos a pagar      | 6.314        | 6.559        |
| ( - ) Encargos a apropriar | (1.334)      | (1.503)      |
| <b>Total</b>               | <b>4.980</b> | <b>5.056</b> |
| Circulante                 | 1.979        | 1.749        |
| Não Circulante             | 3.001        | 3.307        |

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

|              | Arrendamentos a pagar | ( - ) Encargos a apropriar | Total        |
|--------------|-----------------------|----------------------------|--------------|
| 2026         | 2.069                 | (614)                      | <b>1.455</b> |
| 2027         | 2.691                 | (530)                      | <b>2.161</b> |
| 2028         | 1.290                 | (161)                      | <b>1.129</b> |
| 2029         | 176                   | (25)                       | <b>151</b>   |
| 2030         | 88                    | (4)                        | <b>84</b>    |
| <b>Total</b> | <b>6.314</b>          | <b>(1.334)</b>             | <b>4.980</b> |

Movimentação dos arrendamentos a pagar:

|                                        |              |
|----------------------------------------|--------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>5.056</b> |
| ( + ) Remensuração                     | 21           |
| ( + ) Novos contratos                  | 372          |
| ( - ) Contratos encerrados             | -            |
| ( + ) Encargos                         | 241          |
| ( - ) Contraprestação                  | (710)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>    | <b>4.980</b> |

## Notas Explicativas

**15 Obrigações tributárias**

|                   | Controladora |           | Consolidado  |              |
|-------------------|--------------|-----------|--------------|--------------|
|                   | 31/03/26     | 31/12/25  | 31/03/26     | 31/12/25     |
| INSS a recolher   | 22           | 37        | 2.760        | 2.411        |
| FGTS a recolher   | -            | -         | 704          | 1.008        |
| IRRF a recolher   | 19           | 55        | 228          | 697          |
| IRPJ a recolher   | -            | -         | 1.131        | 1.222        |
| CSLL a recolher   | -            | -         | 428          | 455          |
| COFINS a recolher | -            | -         | -            | -            |
| PIS a recolher    | -            | -         | -            | -            |
| Impostos Retidos  | 3            | -         | 68           | 49           |
| ICMS a recolher   | -            | -         | 452          | 1.070        |
| Outros            | -            | -         | 59           | 55           |
| <b>Total</b>      | <b>44</b>    | <b>92</b> | <b>5.830</b> | <b>6.967</b> |

As obrigações tributárias demonstradas no quadro acima, referem-se a impostos e contribuições sobre operações correntes. É importante destacar que, em virtude da transação tributária firmada junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 2025 (nota explicativa 16 – Parcelamentos Tributários), a Companhia regularizou integralmente seu passivo fiscal. Dessa forma, no período de três meses findo em 31 de março de 2026, não constam débitos inscritos em dívida ativa, refletindo a plena regularidade fiscal e o cumprimento das obrigações firmadas.

**16 Parcelamentos Tributários**

|                          | 31/03/26   | 31/12/25   | 31/03/26       | 31/12/25       |
|--------------------------|------------|------------|----------------|----------------|
|                          |            |            |                |                |
| PERT (a)                 | -          | -          | 6.546          | 6.844          |
| Lei 12.996/14 (b)        | 126        | 133        | 9.166          | 9.689          |
| Transação Tributária (c) | -          | -          | 85.627         | 83.867         |
| FGTS                     | -          | -          | 2.995          | 3.146          |
| Ordinário                | -          | -          | 268            | 298            |
| <b>Total</b>             | <b>126</b> | <b>133</b> | <b>104.602</b> | <b>103.844</b> |
| Circulante               | 34         | 34         | 9.044          | 8.740          |
| Não Circulante           | 92         | 99         | 95.558         | 95.104         |

**(a) Pert**

A Companhia aderiu ao PERT – Programa Especial de Regularização Tributária (Lei 13.496/17) em setembro de 2017, perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, na modalidade de débitos previdenciários (art. 2º, inciso I) e demais débitos (art. 2º, inciso I), e perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nas modalidades de débitos previdenciários (art. 3, inciso II, alínea “b”) e demais débitos (art. 3, inciso II, alínea “b”).

Todos os efeitos da adesão ao PERT foram devidamente calculados e registrados, sendo que, a seguir, apresentamos o resumo dos valores totais indicados no referido parcelamento:

## Notas Explicativas



|                                                                |                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Total dos débitos incluídos no PERT</b>                     | <b>56.548 (i)</b> |
| (-) Anistia de multa, juros e encargos legais                  | (25.218) (iii)    |
| (-) Compensação com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa | (7.845) (ii)      |
| (-) Pagamentos efetuados até dezembro de 2025                  | (21.623)          |
| (+) Atualização Selic até dezembro de 2025                     | 4.982             |
| <b>Saldos remanescentes em 31 de dezembro de 2025</b>          | <b>6.844</b>      |
| (+) Atualização Selic de Jan-26 até Mar-26                     | 130               |
| (-) Pagamentos efetuados de Jan-26 até Mar-26                  | (428)             |
| <b>Saldos remanescentes em 31 de março de 2026</b>             | <b>6.546</b>      |
| Circulante                                                     | 1.904             |
| Não circulante                                                 | 4.642             |

- (i) O montante de R\$ 56.548 refere-se ao valor total de débitos consolidados no PERT, perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil e a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nas modalidades débitos previdenciários e demais débitos, respectivamente, nas seguintes importâncias:

| <b>Esfera</b>                           | <b>Natureza</b>         | <b>Valor</b>  |
|-----------------------------------------|-------------------------|---------------|
| Secretaria da Receita Federal do Brasil | Débitos Previdenciários | 8.078         |
|                                         | Demais Débitos          | 1.729         |
| Procuradoria Geral da Fazenda           | Débitos Previdenciários | 856           |
|                                         | Demais Débitos          | 45.885        |
|                                         | <b>Total</b>            | <b>56.548</b> |

- (ii) O montante de R\$ 7.845 refere-se ao valor de Prejuízo Fiscal e de Base de Cálculo Negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) utilizado para quitação do saldo remanescente de débitos, em 31 de dezembro de 2017, quando da consolidação do PERT perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, nos moldes previsto no artigo 2º, inciso I, da Lei 13.496/17:

Importante observar que não foram utilizados prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para as modalidades perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

- (iii) O montante de R\$ 25.218 refere-se à anistia de multa, juros e encargos legais concedidas quando houve a adesão de débitos, na modalidade débitos previdenciários e demais débitos, perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, por força do artigo 3º, inciso II, alínea "b", da Lei 13.496/17:

Notas Explicativas



No quadro a seguir, consta a memória de cálculo das referidas reduções:

| Esfera                                 | Natureza                |         | Débito       | Valor da dívida | (Entrada)      | Saldo em<br>31/12/17 | Anistia |        |
|----------------------------------------|-------------------------|---------|--------------|-----------------|----------------|----------------------|---------|--------|
|                                        |                         |         |              |                 |                |                      | %       | R\$    |
| Procuradoria Geral da Fazenda Nacional | Débitos Previdenciários |         | Principal    | 430             | (86)           | 344                  | -       | -      |
|                                        |                         |         | Multa        | 86              | (17)           | 69                   | 50%     | 35     |
|                                        |                         |         | Juros        | 197             | (39)           | 158                  | 80%     | 126    |
|                                        |                         |         | Encargos     | 143             | (29)           | 114                  | 100%    | 114    |
|                                        | Demais                  | Débitos | Principal    | 6.789           | (1.358)        | 5.431                | 0%      | -      |
|                                        |                         |         | Multa        | 5.426           | (1.085)        | 4.341                | 50%     | 2.171  |
|                                        |                         |         | Juros        | 26.022          | (5.205)        | 20.817               | 80%     | 16.654 |
|                                        |                         |         | Encargos     | 7.648           | (1.530)        | 6.118                | 100%    | 6.118  |
|                                        |                         |         | <b>Total</b> | <b>46.741</b>   | <b>(9.349)</b> | <b>37.392</b>        |         | 25.218 |

As dívidas parceladas na esfera da Receita Federal do Brasil não tiveram anistia de valores referente a multa, juros e encargos legais.

**Notas Explicativas****(b) Refis da Crise - Lei nº 12.996/2014**

Em 25 de agosto de 2014, a Companhia e sua controlada indireta aderiram, com parte de seus passivos tributários federais, ao programa de parcelamento oriundo da lei nº 12.996/2014 e portaria conjunta PGFN/RFB Nº 14/2014, sendo que os benefícios econômico-financeiros foram devidamente registrados no momento da adesão.

Como consequência do referido parcelamento, a Companhia liquidou valores correspondentes a multas de mora, de ofício e isoladas e a juros de mora, remanescentes após as reduções legais, com a utilização de créditos fiscais decorrentes de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da contribuição social, estes validados pela Receita Federal do Brasil – RFB e procuradoria geral da fazenda nacional – PGFN, no momento da consolidação da dívida. Para fins de adesão ao referido parcelamento, a Companhia efetuou recolhimento mensal da antecipação com base nos percentuais determinados pelos referidos normativos, sendo estas acrescidas de juros correspondentes à variação mensal da taxa do sistema especial de liquidação e de custódia – SELIC.

Apresentamos no quadro o resumo da adesão ao parcelamento:

| <b>Lei nº 12.996/2014</b>                          |               |
|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Passivo tributário parcelado</b>                | <b>76.297</b> |
| (-) Reduções da lei 12.996/2014                    | (23.310)      |
| (-) Montante utilizado do prejuízo fiscal          | (25.087)      |
| <b>Total líquido do passivo tributário aderido</b> | <b>27.900</b> |
| Amortização líquida até 31/03/2026                 | (18.734)      |
| <b>Saldo remanescente em 31/03/2026</b>            | <b>9.166</b>  |
| Circulante                                         | 2.499         |
| Não circulante                                     | 6.667         |

Em 30 de julho de 2015, a procuradoria geral da fazenda nacional conjuntamente com a Receita Federal do Brasil, divulgaram, por meio da portaria conjunta PGFN/RFB nº 1.064/15, os procedimentos para consolidação da modalidade de demais débitos administrados pela PGFN e/ou pela RFB. Neste sentido, em agosto de 2015 a Companhia formalizou os procedimentos necessários ao atendimento do referido normativo.

Em 12 de abril de 2016, a procuradoria geral da fazenda nacional conjuntamente com a Receita Federal do Brasil, divulgaram, por meio da portaria conjunta PGFN/RFB nº 550/16, e suas alterações, os procedimentos para consolidação da modalidade previdenciária, relativa às contribuições sociais previstas nas alíneas "a", "b" e "c" do parágrafo único do art. 11 da lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991, às contribuições instituídas a título de substituição e às contribuições devidas a terceiros, assim entendidas outras entidades e fundos. Neste sentido, em julho de 2016 a Companhia formalizou os procedimentos necessários ao atendimento do referido normativo.

Notas Explicativas



Com relação a modalidade de demais débitos administrados pela PGFN e/ou RFB, além dos débitos que já haviam sido inclusos na adesão ocorrida em 2014, no momento da consolidação houve o incremento de R\$ 3.021 mil. Com relação aos valores da modalidade previdenciária administrada pela PGFN e/ou RFB, não houve incremento de novos débitos além dos informados no momento da adesão ocorrida em 2014.

(c) Transação tributária

Em abril de 2025, a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, formalizou o termo de transação tributária individual junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN, nos termos da Portaria PGFN nº 6.757/2022.

No quadro é apresentada a posição atualizada do referido parcelamento, para o período de três meses findo em 31 de março de 2026:

|                                                  | Débitos<br>previdenciários | Demais<br>débitos | Total         |
|--------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
| Valor original                                   | 294.659                    | 222.089           | 516.748       |
| Descontos Legais                                 | (187.635)                  | (143.741)         | (331.376)     |
| Utilização PF e BCN                              | (74.917)                   | (32.424)          | (107.341)     |
|                                                  | <b>32.107</b>              | <b>45.925</b>     | <b>78.031</b> |
|                                                  |                            |                   |               |
| (+) Atualização Selic até Mar/26                 |                            |                   | 10.573        |
| (-) Pagamentos efetuados até Mar-26              |                            |                   | (2.977)       |
| <b>Saldo remanescente em 31 de março de 2026</b> |                            |                   | <b>85.627</b> |
|                                                  |                            |                   |               |
| Circulante                                       |                            |                   | 3.746         |
| Não Circulante                                   |                            |                   | 81.881        |

O demonstrativo a seguir, reflete os pagamentos futuros com base no valor original homologado, considerando a redução das parcelas nos três primeiros anos, de acordo com os benefícios previstos na Portaria PGFN/MF nº 1.032/2024 (Transação SOS-RS):

|                 | 2026         | 2027         | 2028          | 2029          | 2030          | 2031         | 2032         | 2033         | 2034         | 2035         | Total         |
|-----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Previdenciários | 1.293        | 2.079        | 12.366        | 15.759        | 3.730         | -            | -            | -            | -            | -            | 35.227        |
| Demais débitos  | 1.851        | 2.977        | 5.586         | 6.404         | 6.404         | 6.404        | 6.404        | 6.404        | 6.404        | 1.562        | 50.400        |
|                 | <b>3.144</b> | <b>5.056</b> | <b>17.952</b> | <b>22.163</b> | <b>10.134</b> | <b>6.404</b> | <b>6.404</b> | <b>6.404</b> | <b>6.404</b> | <b>1.562</b> | <b>85.627</b> |

## Notas Explicativas

**17 Apuração da alíquota efetiva do Imposto de Renda e da Contribuição Social**

No quadro a seguir se demonstra a conciliação entre a despesa calculada pela aplicação da alíquota fiscal nominal frente a despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social debitada no demonstrativo de resultado:

|                                               | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                               | 31/03/26       | 31/12/25         | 31/03/26       | 31/12/25         |
| <b>Lucro antes do IR e CS</b>                 | <b>11.467</b>  | <b>459.624</b>   | <b>19.027</b>  | <b>391.711</b>   |
| Alíquota fiscal nominal                       | 34%            | 34%              | 34%            | 34%              |
| <b>Despesa de tributos à alíquota nominal</b> | <b>(3.899)</b> | <b>(156.272)</b> | <b>(6.469)</b> | <b>(133.182)</b> |
| Resultado de participações societárias        | 4.066          | 157.014          | -              | -                |
| Descontos Legais Transação Tributária         | -              | -                | -              | 112.668          |
| Juros sobre capital próprio                   | -              | -                | -              | 2.055            |
| Outras diferenças permanentes                 | (167)          | (742)            | (1.079)        | 75               |
| Compensações com Prejuízos Fiscais            | -              | -                | -              | -                |
| Prejuízos anteriores não constituídos         | -              | 51.000           | -              | 142.781          |
| <b>Despesa efetiva de IR e CSLL</b>           | <b>(0)</b>     | <b>51.000</b>    | <b>(7.548)</b> | <b>124.398</b>   |
| IRPJ e CSLL - Diferido                        | -              | 51.000           | (4.566)        | 137.955          |
| IRPJ e CSLL - Corrente                        | -              | -                | (2.982)        | (13.557)         |
| <b>Alíquota de imposto efetiva</b>            | <b>0%</b>      | <b>11%</b>       | <b>40%</b>     | <b>32%</b>       |

**18 Outros passivos**

|                             | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 31/03/26      | 31/12/25      | 31/03/26      | 31/12/25      |
| Processos judiciais a pagar | -             | -             | 21            | 1.418         |
| Provisões de despesas       | -             | -             | 929           | 1.321         |
| Seguros a pagar             | -             | 41            | -             | 175           |
| Dividendos a pagar (a)      | 9.226         | 9.226         | 14.288        | 14.288        |
| Outras obrigações           | 1.019         | 1.022         | 1.044         | 1.019         |
| <b>Total</b>                | <b>10.245</b> | <b>10.289</b> | <b>16.282</b> | <b>18.221</b> |

- a) O valor registrado nesta rubrica corresponde aos dividendos mínimos obrigatórios calculados sobre o lucro líquido ajustado do exercício de 2025, conforme descrito na nota explicativa nº 21g) – Patrimônio Líquido.

**19 Partes relacionadas****a) Remuneração dos administradores**

A Companhia e suas controladas adotam a prática de aprovação da remuneração global anual dos administradores em Assembleia Geral Ordinária, sendo que na Minupar a remuneração aprovada é individualizada em Reunião do Conselho de Administração. O valor

## Notas Explicativas



global anual é o limite máximo a ser observado durante o ano e não, efetivamente, os valores realizados.

No quadro a seguir apresentamos a remuneração da Administração recebida no primeiro trimestre de 2026 em comparação ao mesmo período de 2025:

|                          | 31/03/26     |             | 31/03/25     |             |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|                          | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| Conselho de adm e fiscal | 156          | 156         | 120          | 120         |
| Diretoria executiva      | 72           | 3.038       | 30           | 585         |

## b) Operações com partes relacionadas

|                               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 31/03/26      | 31/12/25      | 31/03/26      | 31/12/25      |
| <b>Ativo não circulante</b>   |               |               |               |               |
| Valepar S/A                   | -             | -             | -             | -             |
| Companhia Minuano (a)         | 42.837        | 43.345        | -             | -             |
| <b>Total</b>                  | <b>42.837</b> | <b>43.345</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Passivo não circulante</b> |               |               |               |               |
| Companhia Minuano             | -             | -             | -             | -             |
| Mútuo Contingente (b)         | 49.829        | 49.829        | 49.829        | 49.829        |
| <b>Total</b>                  | <b>49.829</b> | <b>49.829</b> | <b>49.829</b> | <b>49.829</b> |

a) Crédito oriundo da transferência de prejuízo fiscal da controladora Minupar Participações S/A para compensação de débitos tributários da controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, conforme termo de transação tributária firmado com a PGFN. Ressalta-se que não houve transferência financeira entre as partes, sendo o montante registrado como direito de reembolso entre partes relacionadas.

b) Em relação à Rubrica "Mútuo contingente", encontra-se registrado contrato de mútuo firmado com acionista e ex-administrador, cujo saldo totaliza R\$ 49.829. Esse passivo foi originalmente reconhecido no passivo não circulante no primeiro trimestre de 2012, com base nas condições contratuais vigentes, tendo como valor original R\$ 1.365, acrescido de juros remuneratórios de 2,34% ao mês, e um prazo de vencimento de 24 meses.

Divergências contratuais originaram a Execução de Título Extrajudicial nº 5002118-55.2017.8.21.0017, ajuizada contra a Companhia em 16/12/2016, visando a cobrança integral do mútuo (principal e encargos). Em resposta, a Companhia apresentou Embargos à Execução nº 5002113-33.2017.8.21.0017, que foram recebidos sem efeito suspensivo. O processo de execução foi extinto sem resolução de mérito em outubro de 2024, e diante da incapacidade da parte autora em comprovar as condições do contrato, em 13 de novembro de 2024, foi deliberada a baixa definitiva do processo judicial nº 5002118-55.2017.8.21.0017.

## Notas Explicativas



Em outubro de 2024, a Companhia tomou conhecimento de uma nova ação ajuizada pelo mutuante (Execução de Título Extrajudicial nº 5012460-81.2024.8.21.0017 – “Segunda Execução”), visando à cobrança do valor principal, atualizado com índices inferiores aos estipulados no contrato original. O valor da causa da Segunda Execução foi de R\$ 8.229, correspondente ao montante histórico de R\$ 1.365 atualizado monetariamente pelo IGP-M, e acrescido de juros remuneratórios de 1% ao mês desde a assinatura do contrato, em 22/03/2012. O montante atualizado até o período de três meses findo em 31 de março de 2026 é de R\$ 9.853.

Considerando que a nova demanda judicial ajuizada delimita a cobrança a um montante significativamente inferior ao originalmente apurado com base nas premissas contratuais, a Companhia, respaldada por pareceres técnicos especializados, permanecerá contabilizando o valor de R\$ 49.829, por representar a avaliação mais prudente da exposição da Companhia e se mostrar suficiente para cobrir integralmente a eventual desembolso para a liquidação desta obrigação.

Esta decisão decorre da avaliação da complexidade jurídica do tema e da incerteza associada aos potenciais desdobramentos processuais. Além disso, esta abordagem evidencia uma gestão conservadora, atenta às implicações financeiras relacionadas ao montante deste débito e às melhores práticas contábeis.

A Administração ressalta que quaisquer alterações futuras nas condições jurídicas do processo serão avaliadas tempestivamente, com os respectivos reflexos contábeis e divulgação apropriada.

## 20 Provisão para contingência

### a) Contingências Passivas

A Companhia, e suas controladas, são parte envolvida em processos tributários, cíveis e trabalhistas, cujas discussões estão em andamento tanto na esfera administrativa como na judicial. Quando necessário, tais discussões foram amparadas por depósitos judiciais. As provisões para perdas prováveis decorrentes desses processos são constituídas pela Administração, considerando a opinião de seus assessores jurídicos.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 foram apuradas as seguintes provisões para contingências:

| Natureza     | Consolidado  |              |
|--------------|--------------|--------------|
|              | 31/03/26     | 31/12/25     |
| Trabalhista  | 8.057        | 7.869        |
| Cível        | 1.512        | 1.458        |
| Tributária   | 341          | 342          |
| <b>Total</b> | <b>9.910</b> | <b>9.669</b> |

## Notas Explicativas



A movimentação consolidada das provisões para contingências apresenta-se da seguinte forma:

|                            | <b>Saldos iniciais</b> |                  |                  | <b>Saldos finais</b> |
|----------------------------|------------------------|------------------|------------------|----------------------|
|                            | <b>31/12/25</b>        | <b>Provisões</b> | <b>Reversões</b> | <b>31/03/26</b>      |
| Contingências Trabalhistas | 7.869                  | 623              | (434)            | 8.058                |
| Contingências Cíveis       | 1.458                  | 53               | -                | 1.511                |
| Contingências Tributárias  | 342                    | 18               | (19)             | 341                  |
| <b>Total</b>               | <b>9.669</b>           | <b>695</b>       | <b>(454)</b>     | <b>9.910</b>         |

Com base na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, foi apurado para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, processos judiciais com probabilidade de risco de perda "possível" na quantia de R\$ 41.449 (R\$ 37.105 em 31 de dezembro de 2025), destes, R\$ 13.575 (R\$ 13.507 em 31 de dezembro de 2025) são relativos à natureza cível e R\$ 27.815 (R\$ 23.541 em 31 de dezembro de 2025) são relativos à natureza trabalhista.

No âmbito trabalhista, especialmente em razão do segmento de atuação de controlada, a Companhia figura como reclamada em demandas que, em geral, envolvem pedidos de reconhecimento de horas extras e respectivos reflexos, questionamentos quanto à validade de regimes de compensação de jornada, indenizações decorrentes de alegados acidentes de trabalho, entre outras.

Em relação às ações de natureza cível, a Companhia e suas controladas podem figurar em discussões relacionadas a temas rotineiros de suas operações, tais como pedidos de indenização por supostas cobranças ou inscrições indevidas em cadastros de inadimplentes, alegações de descumprimento contratual e pleitos de reparação por danos morais e materiais, dentre outros.

Processos de natureza tributária são tratados como passivos tributários, e estão contemplados de forma detalhada nas notas explicativas nº 15 e 16.

## 21 Patrimônio líquido

### a) Capital social

O capital social da Companhia é de R\$ R\$ 120.107.800 (cento e vinte milhões, cento e sete mil e oitocentos reais), representado por 71.001.000 (setenta e um milhões, um mil) ações Ordinárias Nominativas, sem valor nominal.

### b) Ajuste de avaliação patrimonial

Em virtude da adoção integral das normas internacionais de contabilidade, adaptadas por meio das NBC TGs aprovadas pela comissão de valores mobiliários (CVM), a Companhia possui registrado em seu patrimônio líquido, saldo decorrente de avaliação reflexa ocorrida nas propriedades para investimento e no imobilizado a custo atribuído de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos.

## Notas Explicativas



### c) Reserva legal

Constituída reserva legal à razão de 5% do lucro líquido apurado no exercício social de 2025, até o limite de 20% do capital social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, alterado pela Lei nº 11.638/07.

### d) Subvenções governamentais

A controlada indireta possui incentivo fiscal concedido pelo governo estadual a título de crédito fiscal presumido de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços do Estado do Rio Grande do Sul. Destaca-se que tal benefício, concedido como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos, não é cumulativo, e sua utilização somente é permitida nos períodos em que a controlada não apurar saldo credor de ICMS.

Até o período de três meses findo em 31 de março de 2026, o saldo acumulado do incentivo fiscal totaliza a quantia de R\$ 6.234, e sua apuração ocorreu ao longo do exercício de 2022, conforme demonstrado em rubrica destacada no Patrimônio Líquido denominada "Reserva de Incentivos Fiscais".

### e) Reserva de Investimento

Em conformidade com o estatuto social da Companhia, a Reserva de Investimento e Capital de Giro tem por finalidade assegurar investimentos em bens do ativo permanente e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da sociedade, bem como o financiamento de empresas controladas e coligadas. O montante é formado com a parcela de 10% do saldo do lucro ajustado no exercício de 2025, após dele deduzido o dividendo obrigatório. O limite máximo da reserva de investimento não pode exceder, em conjunto com a Reserva Legal, o valor do Capital Social.

### f) Reserva de Contingências – Eventos Climáticos

Em conformidade com o disposto no artigo 195 da Lei nº 6.404/76 e com o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, a Companhia constituiu Reserva de Contingências com o objetivo de reter parcela do lucro líquido do exercício de 2025 para compensar, em exercícios futuros, eventuais perdas decorrentes de eventos climáticos extremos, notadamente enchentes, cujo fato gerador é conhecido e cuja ocorrência ou impacto financeiro dependem de eventos futuros incertos.

A constituição da referida reserva decorre da avaliação da Administração acerca dos riscos associados à recorrência de eventos climáticos severos que possam afetar as operações, ativos e infraestrutura da Companhia, considerando, entre outros fatores, a localização de determinadas unidades operacionais em áreas suscetíveis a alagamentos, bem como o histórico recente de eventos climáticos adversos.

O montante destinado à Reserva de Contingências foi definido com base em estimativas razoáveis elaboradas pela Administração, não representando o reconhecimento de provisão

## Notas Explicativas



ou passivo, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

A Reserva de Contingências será revertida para o resultado do exercício em que deixarem de existir as razões que justificaram a sua constituição ou quando da efetiva materialização dos eventos que deram origem à sua constituição, em conformidade com a legislação societária vigente.

### g) Dividendos

De acordo com o art. 189 da Lei 6.404/76, o lucro líquido é absorvido pela conta de prejuízos acumulados, e quando aplicável, observando o estatuto da Companhia, os acionistas terão direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido do exercício ajustado consoante ao disposto no Artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

No exercício de 2025, impactado positivamente pelos efeitos da formalização do termo de transação tributária por parte da controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, a Companhia apurou lucro líquido suficiente para reverter integralmente o saldo de prejuízos acumulados, tornando-se possível a proposta de distribuição de dividendos.

Dessa forma, a Administração propôs a distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios, calculados com base no lucro líquido ajustado do exercício de 2025, cuja deliberação foi submetida e aprovada em Assembleia Geral Ordinária realizada em abril de 2026.

A seguir é apresentada a reconciliação dos dividendos a serem distribuídos, conforme nota explicativa nº 18 – Outros passivos.

|                                                                         | 31/12/25      |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Lucro líquido do exercício                                              | 510.624       |
| (-) Prejuízos acumulados                                                | (471.777)     |
| (-) Reserva legal (5%)                                                  | (1.942)       |
| Lucro base dividendos                                                   | 36.904        |
| Dividendos mínimos obrigatórios na controladora (25%)                   | <b>9.226</b>  |
| Dividendos atribuíveis aos acionistas não controladores das controladas | 5.062 (i)     |
| Dividendos totais consolidados                                          | <b>14.288</b> |

(i) A apuração do dividendo mínimo obrigatório é realizada individualmente por cada empresa do grupo, em conformidade com as disposições de seus respectivos estatutos sociais e com a legislação societária vigente. No consolidado, o montante apresentado inclui não apenas os dividendos mínimos obrigatórios atribuíveis aos acionistas da controladora, mas também os valores atribuíveis aos acionistas não controladores das sociedades controladas. Nas controladas Sulaves S/A e Valepar S/A, o estatuto social estabelece prioridade na distribuição de dividendos aos detentores de ações preferenciais antes da apuração do dividendo mínimo aplicável às ações ordinárias, o que impacta a composição do montante consolidado apresentado.

## 22 Cobertura de seguros

## Notas Explicativas



A Companhia e suas controladas, têm por política a contratação de seguros para cobertura dos bens sujeitos a riscos.

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui a cobertura de seguros para as unidades Granjas, Incubatório e sede administrativa, e considera que os valores segurados são suficientes para cobrir eventuais sinistros.

As unidades fabris, localizadas às margens do rio Taquari, tiveram elevação relevante nos custos de contratação de seguros em decorrência dos eventos climáticos que atingiram suas estruturas, e, além disso, as apólices disponíveis não contemplam cobertura para enchentes e/ou ciclones. Tais situações acabam por inviabilizar a contratação de novos seguros, porém, a Companhia segue adotando medidas de gerenciamento de riscos, realização de adequações, e na busca por um custo razoável nas novas apólices.

As informações relacionadas aos seguros contratados foram obtidas da Administração da Companhia e não foram objeto de procedimentos específicos por parte dos auditores independentes.

### 23 Instrumentos financeiros

A Administração desses instrumentos é efetuada pela controlada indireta, por meio de controles internos que visam assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade pelo seu valor de mercado.

A exposição aos riscos, no entender da Companhia, se limita a:

**a) Risco de crédito:** É representado pela inadimplência nas suas contas a receber de clientes. Este risco é mitigado pelas políticas de análise e revisão periódica de cadastros para liberação de crédito, assim como políticas de cobrança de clientes. A exposição ao risco de crédito segue demonstrada nas notas explicativas número 4 – Contas a receber; 8 – Outros Ativos, e 19 – Partes Relacionadas.

**b) Análise de liquidez**

A previsão de fluxo de caixa é realizada para assegurar que a Companhia tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. A Companhia administra o risco de liquidez mantendo reservas adequadas, linhas de crédito disponíveis e monitoramento contínuo dos fluxos de caixa projetados, assegurando o cumprimento de suas obrigações nos prazos contratados.

A tabela a seguir apresenta a análise de liquidez dos passivos financeiros da Companhia, considerando os fluxos de caixa contratuais não descontados, agrupados por faixas de vencimento.

## Notas Explicativas



|                                   | Controladora  |               |              |            |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
|                                   | Saldo         | Fluxo         |              |            | Acima de 2    |
|                                   | contábil      | projetado     | Até 1 ano    | Até 2 anos | anos          |
| Fornecedores                      | 243           | 243           | 243          | -          | -             |
| Arrendamentos (NE 14)             | -             | -             | -            | -          | -             |
| Partes Relacionadas (NE 19b)      | 49.829        | 49.829        | -            | -          | 49.829        |
| Parcelamentos Tributários (NE 16) | 126           | 150           | 27           | 38         | 85            |
| Outros Passivos (NE 18)           | 1.019         | 1.019         | 1.019        | -          | -             |
| <b>Total</b>                      | <b>51.217</b> | <b>51.241</b> | <b>1.289</b> | <b>38</b>  | <b>49.914</b> |

|                                   | Consolidado    |                |               |               |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
|                                   | Saldo          | Fluxo          |               |               | Acima de 2     |
|                                   | contábil       | projetado      | Até 1 ano     | De 1 a 2 anos | anos           |
| Fornecedores                      | 24.310         | 24.310         | 24.310        | -             | -              |
| Arrendamentos (NE 14)             | 4.980          | 6.315          | 2.069         | 2.691         | 1.555          |
| Partes Relacionadas (NE 19b)      | 49.829         | 49.829         | -             | -             | 49.829         |
| Parcelamentos Tributários (NE 16) | 104.602        | 134.540        | 7.358         | 11.225        | 115.958        |
| Outros Passivos (NE 18)           | 1.994          | 1.994          | 1.994         | -             | -              |
| <b>Total</b>                      | <b>185.715</b> | <b>216.988</b> | <b>35.731</b> | <b>13.916</b> | <b>167.342</b> |

- c) **Risco de preço:** Decorre da possibilidade de oscilação de preços de mercado dos produtos fabricados e dos insumos usados no processo produtivo, e se essas oscilações podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos. A Companhia e suas controladas, monitoram continuamente os mercados locais e estrangeiros, buscando antecipar movimentos de preços e ajustar suas estratégias a fim de minimizar os riscos;
- d) **Risco de taxas de câmbio:** Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por conta das flutuações cambiais. Atualmente este risco é considerado mediano, pois aproximadamente 35,83% das vendas são decorrentes de vendas para o mercado externo. A Companhia realiza análises e acompanhamentos periódicos do saldo de recebíveis em dólar, e os contratos de trava cambial não vinculados às operações, são efetuados pontualmente para mitigar os riscos da variação cambial.

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos possui 19 contratos de trava cambial ativos em 31 de março de 2026, totalizando o montante de US\$ 5.900. Tais contratos possuem taxas que variam de R\$ 5,31 a R\$ 5,90, e prazos de liquidação que podem variar entre 3 e 48 meses.

Notas Explicativas



No consolidado, para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os ativos financeiros vinculados ao dólar, compostos por caixa e equivalentes de caixa e por contas a receber de clientes no mercado externo, apresentam a seguinte composição:

| 2025                 |              |            |               |              |               |              |
|----------------------|--------------|------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Contas a receber     | Vlr em USD   | Taxa Média | Valor Justo   | Taxa Efetiva | Valor em R\$  | Efeito Trava |
| Recebíveis com trava | 4.227        | 5,6200     | 23.754        | 5,5018       | 23.254        | 500          |
| Recebíveis sem trava | 5.413        | 5,5018     | 29.780        | 5,5018       | 29.780        | -            |
| <b>Total</b>         | <b>9.639</b> |            | <b>53.534</b> |              | <b>53.034</b> | <b>500</b>   |

| 31/03/2026           |              |            |               |              |               |              |
|----------------------|--------------|------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Contas a receber     | Vlr em USD   | Taxa Média | Valor Justo   | Taxa Efetiva | Valor em R\$  | Efeito Trava |
| Recebíveis com trava | 5.900        | 5,5742     | 32.888        | 5,2188       | 30.791        | 2.097        |
| Recebíveis sem trava | 2.322        | 5,2188     | 12.120        | 5,2188       | 12.120        | -            |
| <b>Total</b>         | <b>8.222</b> |            | <b>45.008</b> |              | <b>42.911</b> | <b>2.097</b> |

Análise de sensibilidade

O critério adotado pela Companhia para realizar a análise de sensibilidade, leva em consideração o saldo do contas a receber e bancos em moeda estrangeira (dólar), os contratos de trava cambial vigentes e taxa do fechamento de câmbio do dia 31 de março de 2026, a qual indica o montante consolidado de R\$ 45.008.

## Notas Explicativas



Como cenário base, foi considerada a taxa cambial de fechamento em 31 de março de 2026, e a partir desse cenário, foram simulados aumentos adicionais de 10% e 20% na taxa de câmbio.

O cenário de aumento de 10% representa uma variação moderada da taxa de câmbio, compatível com oscilações frequentes do mercado, enquanto o cenário de aumento de 20% reflete uma variação mais adversa, porém ainda razoavelmente possível, utilizada para demonstrar a sensibilidade da exposição cambial da Companhia a impactos mais relevantes. Esses percentuais são amplamente utilizados como referência para fins de divulgação contábil, permitindo maior transparência e comparabilidade das informações financeiras, e foram definidos com base na avaliação da volatilidade histórica da taxa de câmbio do dólar observada nos últimos cinco anos, período no qual se verificaram oscilações compatíveis com os cenários de variação considerados pela Companhia.

O quadro a seguir demonstra o impacto estimado no resultado e no patrimônio líquido das variações sobre os saldos de contas a receber, câmbios a liquidar e instrumentos de proteção cambial existentes no primeiro trimestre de 2026.

| Contas a receber         | Taxa de fechamento | Saldo em U\$<br>31/03/2026 | Taxa esperada | Efeito esperado | Aumento em<br>10% (R\$) | Aumento em<br>20% (R\$) |
|--------------------------|--------------------|----------------------------|---------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| Bancos moeda estrangeira | 5,2188             | 1.000                      | 5,5018        | 283             | 833                     | 1.384                   |
| Câmbios a liquidar       | 5,2188             | 5.362                      | 5,5018        | 1.518           | 4.468                   | 7.418                   |
| Contas a receber         | 5,2188             | 2.860                      | 5,5018        | 809             | 2.383                   | 3.957                   |
| Travas Cambiais          | 5,5742             | (5.900)                    | 5,5018        | 427             | (2.819)                 | (6.065)                 |
| <b>Total</b>             |                    | <b>3.323</b>               |               | <b>3.037</b>    | <b>4.865</b>            | <b>6.693</b>            |

- e) Risco de taxas de juros:** Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas pela oscilação destas taxas. A Companhia e suas controladas não possuem instrumentos financeiros que não estejam reconhecidos em suas demonstrações.

A exposição ao risco de taxa de juros está relacionada, principalmente, às aplicações financeiras remuneradas pelo CDI e às obrigações tributárias e parcelamentos tributários atualizados pela taxa Selic. Considerando que o CDI apresenta elevada correlação histórica e comportamento muito próximo

Notas Explicativas



ao da taxa Selic, a Administração avalia o risco de variação das taxas de juros de forma conjunta, adotando uma abordagem consolidada para fins de análise de sensibilidade. Os cenários de sensibilidade foram elaborados com base nas expectativas de mercado divulgadas no Relatório Focus do Banco Central do Brasil, na data-base de 31 de março de 2026.

O quadro a seguir demonstra os ativos e passivos consolidados, sujeitos à variação das taxas de juros, bem como o efeito estimado no resultado e no patrimônio líquido decorrente dos cenários considerados, evidenciando que a Companhia apresenta exposição líquida passiva às oscilações das taxas, em função, principalmente, do volume de parcelamentos tributários.

| Contas a receber          | Taxa de juros | Saldo em   | Taxa esperada | Efeito esperado | Aumento em | Aumento em |
|---------------------------|---------------|------------|---------------|-----------------|------------|------------|
|                           |               | 31/03/2026 |               |                 | 10%        | 20%        |
| Aplicações financeiras    | CDI           | 92.799     | 13,00%        | 12.064          | 13.270     | 14.477     |
| Obrigações tributárias    | Selic         | (5.830)    | 13,00%        | (758)           | (834)      | (909)      |
| Parcelamentos tributários | Selic         | (104.602)  | 13,00%        | (13.598)        | (14.958)   | (16.318)   |
| Total                     |               | (17.633)   |               | (2.292)         | (2.522)    | (2.751)    |

## Notas Explicativas

**24 Receita**

Apresentamos a reconciliação da receita bruta para com a receita líquida consolidada, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 em comparação mesmo período de 2025:

|                                               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | 31/03/26       | 31/03/25       |
| <b>Receita bruta de produtos e serviços</b>   | <b>121.402</b> | <b>109.633</b> |
| Produtos industrializados                     | 58.463         | 54.689         |
| Serviço de Industrialização                   | 62.940         | 54.944         |
| <b>(-) Deduções da Receita Bruta</b>          | <b>(4.299)</b> | <b>(4.157)</b> |
| (-) Produtos industrializados                 | (3.342)        | (3.254)        |
| (-) Serviço de Industrialização               | (957)          | (903)          |
| <b>Receita líquida de produtos e serviços</b> | <b>117.103</b> | <b>105.476</b> |
| Produtos industrializados                     | 55.121         | 51.435         |
| Serviço de Industrialização                   | 61.983         | 54.041         |

**25 Despesas por função e por natureza**

A seguir estão apresentadas as despesas por função e por natureza:

|                                   | Controladora |              | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31/03/26     | 31/03/25     | 31/03/26        | 31/03/25        |
| <b>Despesas por função</b>        |              |              |                 |                 |
| Custos                            | -            | -            | (85.239)        | (73.856)        |
| Despesas gerais e administrativas | (501)        | (534)        | (6.250)         | (3.718)         |
| Despesas com vendas               | -            | -            | (7.088)         | (4.845)         |
| <b>Total</b>                      | <b>(501)</b> | <b>(534)</b> | <b>(98.577)</b> | <b>(82.419)</b> |
| <b>Despesas por natureza</b>      |              |              |                 |                 |
| Despesas com pessoal              | (281)        | (187)        | (45.314)        | (37.485)        |
| Matéria Prima e materiais         | -            | -            | (23.057)        | (19.466)        |
| Manutenção Industrial             | -            | -            | (5.615)         | (4.626)         |
| Energia elétrica                  | -            | -            | (4.744)         | (4.807)         |
| Frete                             | -            | -            | (5.202)         | (3.413)         |
| Depreciações                      | -            | -            | (3.099)         | (2.288)         |
| Serviço de terceiros              | (147)        | (323)        | (5.588)         | (4.948)         |
| Combustíveis e lubrificantes      | -            | -            | (1.199)         | (1.051)         |
| Equipamento de proteção           | -            | -            | (987)           | (810)           |
| Análises laboratoriais            | -            | -            | (608)           | (491)           |
| Custos aduaneiros                 | -            | -            | (621)           | (1.160)         |
| Locações/Aluguéis                 | -            | -            | (399)           | (348)           |
| Outros gastos                     | (73)         | (24)         | (2.144)         | (1.526)         |
| <b>Total</b>                      | <b>(501)</b> | <b>(534)</b> | <b>(98.577)</b> | <b>(82.419)</b> |

## Notas Explicativas

**26 Outras despesas e receitas operacionais**

A seguir demonstramos o detalhamento das outras despesas e receitas operacionais:

|                                      | Consolidado    |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/03/26       | 31/03/25       |
| <b>Outras despesas operacionais</b>  |                |                |
| Provisões/Reversões de contingências | (882)          | (1.625)        |
| Custo na alienação de ativos         | (19)           | (222)          |
| Reversão de créditos tributários     | (24)           | (36)           |
| Despesas fábricas inativas           | (286)          | (271)          |
| Demais despesas operacionais         | 32             | 644            |
| <b>Total</b>                         | <b>(1.179)</b> | <b>(1.510)</b> |
| <b>Outras receitas operacionais</b>  |                |                |
| Créditos Fiscais                     | 760            | 392            |
| Venda de sucata e lenha              | 446            | 703            |
| Receita de aluguel                   | 323            | 250            |
| Recuperação de Despesas              | 259            | 76             |
| <b>Total</b>                         | <b>1.788</b>   | <b>1.421</b>   |
| <b>Variação líquida</b>              | <b>609</b>     | <b>(89)</b>    |

**27 Resultado financeiro**

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, as despesas financeiras estão apresentadas da seguinte forma:

|                                        | Controladora |             | Consolidado    |                |
|----------------------------------------|--------------|-------------|----------------|----------------|
|                                        | 31/03/26     | 31/03/25    | 31/03/26       | 31/03/25       |
| <b>Despesas financeiras</b>            |              |             |                |                |
| Juros/encargos dívidas tributárias (a) | (2)          | (15)        | (2.372)        | (6.096)        |
| Variações cambiais passivas            | -            | -           | (3.190)        | (1.986)        |
| Outras despesas financeiras            | (2)          | (1)         | (1.175)        | (462)          |
| <b>Total</b>                           | <b>(4)</b>   | <b>(16)</b> | <b>(6.737)</b> | <b>(8.544)</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>            |              |             |                |                |
| Variações cambiais ativas              | -            | -           | 2.397          | 14             |
| Receita Aplicação Financeira           | -            | -           | 4.163          | 29             |
| Outras receitas financeiras            | 14           | 6           | 69             | 104            |
| <b>Total</b>                           | <b>14</b>    | <b>6</b>    | <b>6.629</b>   | <b>147</b>     |
| <b>Resultado financeiro</b>            | <b>10</b>    | <b>(10)</b> | <b>(108)</b>   | <b>(8.397)</b> |

## Notas Explicativas



- (a) Refere-se a atualização de débitos tributários em situação de parcelamento, cuja redução significativa em comparação ao período comparativo, está relacionada à reclassificação dos valores incluídos na transação tributária;

### **28 Informações por segmento**

A Companhia, por meio de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, atua em dois segmentos distintos, a saber:

- a) Industrializados: Estão apresentados neste segmento, os resultados da industrialização e comercialização de produtos industrializados à base de carnes, nos mercados interno e externo;
- b) Serviços de Frigorífico – Abate e processamento de aves: Neste segmento são apresentados os resultados decorrentes da prestação de serviços de frigorífico, incluindo abate e desossa de aves.

No quadro a seguir, são apresentados os resultados consolidados por segmento de atuação para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025:

## Notas Explicativas



|                                          | Industrializados |               | Serviços e Processamentos |               | Corporativo<br>(Centro Administrativo) |                 | Total          |                |
|------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                          | Mar-26           | Mar-25        | Mar-26                    | Mar-25        | Mar-26                                 | Mar-25          | Mar-26         | Mar-25         |
| <b>Receita bruta</b>                     | <b>58.463</b>    | <b>54.689</b> | <b>62.940</b>             | <b>54.944</b> | -                                      | -               | <b>121.402</b> | <b>109.633</b> |
| Impostos e devoluções                    | (3.342)          | (3.254)       | (957)                     | (903)         | -                                      | -               | (4.299)        | (4.157)        |
| <b>Receita líquida</b>                   | <b>55.121</b>    | <b>51.435</b> | <b>61.983</b>             | <b>54.041</b> | -                                      | -               | <b>117.103</b> | <b>105.476</b> |
| Custos                                   | (36.343)         | (30.859)      | (48.896)                  | (42.997)      | -                                      | -               | (85.239)       | (73.856)       |
| <b>Lucro bruto</b>                       | <b>18.778</b>    | <b>20.576</b> | <b>13.087</b>             | <b>11.044</b> | -                                      | -               | <b>31.864</b>  | <b>31.620</b>  |
| Desp. Administrativas                    | -                | -             | -                         | -             | (6.250)                                | (3.718)         | (6.250)        | (3.718)        |
| Desp. com Vendas                         | (7.088)          | (4.845)       | -                         | -             | -                                      | -               | (7.088)        | (4.845)        |
| Outras Despesas Operacionais             | -                | -             | -                         | -             | (1.179)                                | (1.510)         | (1.179)        | (1.510)        |
| Outras Receitas Operacionais             | -                | -             | -                         | -             | 1.788                                  | 1.421           | 1.788          | 1.421          |
| <b>Resultado Intermediário</b>           | <b>11.690</b>    | <b>15.731</b> | <b>13.087</b>             | <b>11.044</b> | <b>(5.641)</b>                         | <b>(3.807)</b>  | <b>19.135</b>  | <b>22.968</b>  |
| Desp. Financeiras                        | -                | -             | -                         | -             | (6.737)                                | (8.544)         | (6.737)        | (8.544)        |
| Rec. Financeiras                         | -                | -             | -                         | -             | 6.629                                  | 147             | 6.629          | 147            |
| <b>Resultado antes Tributos</b>          | <b>11.690</b>    | <b>15.731</b> | <b>13.087</b>             | <b>11.044</b> | <b>(5.749)</b>                         | <b>(12.204)</b> | <b>19.027</b>  | <b>14.571</b>  |
| CSLL e IRPJ Correntes                    | -                | -             | -                         | -             | (2.982)                                | (3.334)         | (2.982)        | (3.334)        |
| CSLL e IRPJ Diferido                     | -                | -             | -                         | -             | (4.566)                                | 135             | (4.566)        | 135            |
| <b>Resultado líquido</b>                 | <b>11.690</b>    | <b>15.731</b> | <b>13.087</b>             | <b>11.044</b> | <b>(13.297)</b>                        | <b>(15.403)</b> | <b>11.479</b>  | <b>11.372</b>  |
| Atribuído a acionistas controladores     |                  |               |                           |               |                                        |                 | 11.467         | 11.360         |
| Atribuído a acionistas não controladores |                  |               |                           |               |                                        |                 | 12             | 12             |

**Notas Explicativas****29 Lucro líquido por ação**

Em atendimento a deliberação CVM nº 636/10 – resultado por ação, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o lucro líquido por ação consolidado, em milhares de Reais, acumulado no primeiro trimestre de 2026.

|                                | <b>Consolidado</b> |                 |
|--------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                | <b>31/03/26</b>    | <b>31/03/25</b> |
| Quantidade de ações            | 71.001             | 7.100           |
| Lucro líquido do exercício     | 11.479             | 11.372          |
| Lucro líquido diluído por ação | 0,16167            | 1,60169         |

A integralidade das ações da Companhia é composta por ações ordinárias, não existindo diferenciação na participação das mesmas no resultado. Da mesma forma, a Companhia não possui quaisquer outros títulos que potencialmente possam ser convertidos em ações tais como debêntures, partes beneficiárias de lucros entre outros, tampouco possui ações em tesouraria, desta forma apresenta o mesmo valor do resultado básico e diluído por ação.

**30 Outros assuntos****30.1 Assembleia Geral Ordinária**

Conforme publicado nos canais oficiais da Companhia, no dia 14 de abril de 2026 foi realizada Assembleia Geral Ordinária tendo sido aprovado o Relatório da Administração, as Demonstrações Contábeis, o Relatório dos Auditores Independentes, o Relatório do Conselho de Administração e o Parecer do Conselho Fiscal e demais documentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Conforme comunicado ao mercado divulgado em 24 de abril de 2026, em decorrência das deliberações ocorridas nas Assembleias Gerais Ordinárias da Companhia e das Controladas, a Sra. Chao En Hung deixou os cargos que ocupava na Administração, incluindo o cargo de Diretora Presidente das Companhias controladas, tendo sido eleito para a função o Sr. Tiago Fonseca Siqueira, que passará a liderar a operação das referidas sociedades, acumulando tal atribuição com o cargo de Diretor de Relações com Investidores da Minupar.

**30.2 Reforma Tributária no Brasil**

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que estabelece significativas mudanças no sistema tributário nacional. O modelo da reforma tributária está baseado em um IVA - Imposto sobre Valor Agregado, o qual deve incidir apenas sobre o valor adicionado em cada etapa da produção, descontando o que foi taxado nas etapas anteriores, e evitando a cumulatividade na cobrança dos tributos ao longo das cadeias produtivas. O IVA será repartido em duas competências, sendo uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS. Foi criado o IS - Imposto Seletivo de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente.

## Notas Explicativas



Com o início do período de transição em 2026, neste primeiro trimestre a Companhia concentrou-se na conformidade dos sistemas de TI e processos fiscais para a convivência com o modelo híbrido de tributação, assegurando que a emissão de documentos e a apuração dos tributos ocorram em estrita observância às normas de transição da CBS e do IBS vigentes para este exercício.

A Companhia segue monitorando o tema e realizando os levantamentos necessário, não havendo, até o momento, efeitos reconhecidos nas demonstrações financeiras relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da Minupar Participações S.A.  
Lajeado - RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Minupar Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 15 de maio de 2026.

BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC 2 SP 013846/O-1

Márcio Silva  
Contador CRC 1 RS 078817/O-2

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS DE 31 DE MARÇO DE 2026.

Para fins do disposto no Inciso VI do artigo 25 Instrução CVM nº 480/09 e suas respectivas alterações, os diretores da Minupar Participações S.A. abaixo assinados, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 31 de Março de 2026.

Lajeado, 15 de maio de 2026.

Minupar Participações S.A.

Margareth Schacht Herrmann  
Diretora Presidente

Tiago Fonseca Siqueira  
Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATORIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES DE 31 DE MARÇO DE 2026

Para fins do disposto no Inciso V do artigo 25 Instrução CVM nº 480/09 e suas respectivas alterações, os diretores da Minupar Participações S.A. abaixo assinados, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes emitido pela BDO RCS Auditores Independentes, relativos às informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 31 de Março de 2026.

Lajeado, 15 de maio de 2026.

Minupar Participações S.A.

Margareth Schacht Herrmann  
Diretor Presidente

Tiago Fonseca Siqueira  
Diretor de Relações