

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 17 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 32 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 66 |
|-------------------------------------------------------------|----|

Pareceres e Declarações

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                                                          | 67 |
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 69 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)                 | 71 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                                           | 73 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                                    | 74 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 47.318.103                    |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 47.318.103                    |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 494.130                               | 529.100                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 62.363                                | 59.636                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 210                                   | 249                                      |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 12.781                                | 12.184                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 11.735                                | 12.008                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                          | 1.046                                 | 176                                      |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 20.709                                | 19.567                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 5.541                                 | 5.382                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 5.541                                 | 5.382                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 519                                   | 183                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 22.603                                | 22.071                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 22.603                                | 22.071                                   |
| 1.01.08.03.02          | Adiantamentos a Fornecedores                     | 867                                   | 335                                      |
| 1.01.08.03.03          | Outras Contas a Receber                          | 21.436                                | 21.436                                   |
| 1.01.08.03.04          | Ativos classificados como mantidos para venda    | 300                                   | 300                                      |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 431.767                               | 469.464                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 87.069                                | 85.824                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 63.718                                | 62.424                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 63.718                                | 62.424                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 1.253                                 | 1.319                                    |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                         | 1.253                                 | 1.319                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 22.098                                | 22.081                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 2.249                                 | 2.121                                    |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                             | 3.780                                 | 3.845                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outras Contas a Receber                          | 15.881                                | 15.881                                   |
| 1.02.01.10.09          | Aplicações financeiras                           | 188                                   | 234                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 290.358                               | 305.602                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 290.358                               | 305.602                                  |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                     | 290.358                               | 305.602                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 15.516                                | 15.861                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 15.233                                | 15.435                                   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                         | 283                                   | 426                                      |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 38.824                                | 62.177                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 38.824                                | 62.177                                   |
| 1.02.04.01.02          | Softwares e Outras Licenças                      | 2                                     | 2                                        |
| 1.02.04.01.03          | Desenvolvimento de Novos Produtos                | 697                                   | 696                                      |
| 1.02.04.01.04          | Goodwill                                         | 38.125                                | 61.479                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                             | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                         | 494.130                               | 529.100                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                                    | 167.423                               | 158.319                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                                     | 6.956                                 | 7.000                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                               | 6.956                                 | 7.000                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                          | 22.105                                | 19.629                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                                | 20.223                                | 17.610                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - créditos concursais                                    | 4.720                                 | 4.133                                    |
| 2.01.02.01.03          | Fornecedores                                                          | 15.503                                | 13.477                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                             | 1.882                                 | 2.019                                    |
| 2.01.02.02.02          | Fornecedores                                                          | 1.882                                 | 2.019                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                                    | 48.687                                | 46.919                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                           | 25.886                                | 22.704                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                                    | 25.886                                | 22.704                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                          | 22.736                                | 24.158                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                                         | 65                                    | 57                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                          | 54.518                                | 51.289                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                          | 54.518                                | 51.289                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                                     | 53.304                                | 50.075                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                                  | 1.214                                 | 1.214                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                                     | 35.157                                | 33.482                                   |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                                      | 11.505                                | 12.529                                   |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                                               | 11.505                                | 12.529                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                                | 23.652                                | 20.953                                   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamentos de Clientes                                             | 536                                   | 644                                      |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                                                 | 15.425                                | 14.728                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras obrigações - créditos concursais                               | 7.598                                 | 5.488                                    |
| 2.01.05.02.09          | Obrigações e Provisões para Riscos Trabalhistas - créditos concursais | 93                                    | 93                                       |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                                | 313.273                               | 296.311                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                          | 70.824                                | 65.374                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                          | 70.824                                | 65.374                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                                     | 70.824                                | 65.374                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                                     | 226.834                               | 215.134                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                                      | 139.665                               | 145.166                                  |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                                               | 137.741                               | 145.166                                  |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                                | 1.924                                 | 0                                        |
| 2.02.02.02             | Outros                                                                | 87.169                                | 69.968                                   |
| 2.02.02.02.03          | Impostos a Recolher                                                   | 7.592                                 | 5.787                                    |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas a Pagar                                                 | 10.210                                | 0                                        |
| 2.02.02.02.05          | Outras obrigações - créditos concursais                               | 46.654                                | 43.258                                   |
| 2.02.02.02.06          | Fornecedores Nacionais - créditos concursais                          | 22.713                                | 20.923                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                                             | 15.615                                | 15.803                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis               | 13.761                                | 13.949                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                              | 12.968                                | 13.155                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                                      | 793                                   | 794                                      |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.02.04.02      | Outras Provisões                                                    | 1.854                         | 1.854                            |
| 2.02.04.02.04   | Obrigações e Provisões de Riscos Trabalhistas - créditos concursais | 1.854                         | 1.854                            |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                                  | 13.434                        | 74.470                           |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                            | 1.928.443                     | 1.927.668                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                                 | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.02.07      | Reserva e Transações de Capital                                     | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                                         | -2.130.748                    | -2.072.638                       |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão                                     | 70.985                        | 74.686                           |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.882                                                           | 17.570                                                             |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.434                                                          | -14.130                                                            |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 448                                                             | 3.440                                                              |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -47.804                                                         | -16.418                                                            |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -973                                                            | -2.623                                                             |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -4.432                                                          | -5.717                                                             |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 33                                                              | 25                                                                 |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -28.966                                                         | -1.985                                                             |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -13.466                                                         | -6.118                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -47.356                                                         | -12.978                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -12.048                                                         | 3.806                                                              |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 9.601                                                           | 13.873                                                             |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 44                                                              | 624                                                                |
| 3.06.01.02             | Variação Cambial Ativa                                 | 9.557                                                           | 13.249                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -21.649                                                         | -10.067                                                            |
| 3.06.02.01             | Despesas Financeiras                                   | -19.561                                                         | -9.181                                                             |
| 3.06.02.02             | Variação Cambial Passiva                               | -2.088                                                          | -886                                                               |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -59.404                                                         | -9.172                                                             |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 1.294                                                           | -2.212                                                             |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 1.294                                                           | -2.212                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -1,22807                                                        | -0,27015                                                           |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -1,22807                                                        | -0,27015                                                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                         | -58.110                                                 | -11.384                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -3.701                                                  | -5.919                                                     |
| 4.02.01         | Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior | -3.701                                                  | -5.919                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                  | -61.811                                                 | -17.303                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                      | 4.694                                                           | 14.457                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                 | -8.803                                                          | -5.969                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) do Exercício das Operações                                | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                  | 324                                                             | 400                                                                |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                                   | 13.466                                                          | 6.118                                                              |
| 6.01.01.06             | Resultado na baixa de ativo imobilizado                                    | 26                                                              | -18                                                                |
| 6.01.01.07             | Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos               | -1.414                                                          | -6.089                                                             |
| 6.01.01.09             | Imposto de renda e contribuição social diferido                            | -1.295                                                          | 2.212                                                              |
| 6.01.01.12             | Obsolescência de estoques                                                  | -89                                                             | -261                                                               |
| 6.01.01.14             | (Reversão) Perdas estimadas para devedores duvidosos                       | -30                                                             | 4                                                                  |
| 6.01.01.16             | Ajuste a valor presente                                                    | 13.040                                                          | 2.887                                                              |
| 6.01.01.18             | Ajuste a valor justo                                                       | 1.925                                                           | 162                                                                |
| 6.01.01.19             | Perda baixa de ágio - indedutível                                          | 23.354                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                            | 13.497                                                          | 20.426                                                             |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                               | 303                                                             | 1.712                                                              |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                   | -1.053                                                          | 763                                                                |
| 6.01.02.03             | Impostos a Recuperar                                                       | -94                                                             | 12.010                                                             |
| 6.01.02.04             | Outros Ativos                                                              | -950                                                            | -806                                                               |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                               | -3.779                                                          | 272                                                                |
| 6.01.02.06             | Impostos a Recolher                                                        | 2.997                                                           | 2.493                                                              |
| 6.01.02.07             | Outras Obrigações e Contas a Pagar                                         | 16.073                                                          | 3.982                                                              |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                   | -2.786                                                          | -11.074                                                            |
| 6.02.01                | Integralização de Capital em Controladas                                   | -1.924                                                          | -10.779                                                            |
| 6.02.02                | Aquisição de Imobilizado                                                   | -5                                                              | -96                                                                |
| 6.02.03                | Aquisição de Intangível                                                    | -12                                                             | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Recursos Provenientes de Venda de Imobilizado                              | 11                                                              | 25                                                                 |
| 6.02.06                | Títulos e Valores Mobiliários - Conta Restrita                             | 15                                                              | 25                                                                 |
| 6.02.08                | Passivo a Descoberto                                                       | -871                                                            | -249                                                               |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                  | -1.947                                                          | -2.966                                                             |
| 6.03.01                | Captação de Empréstimos e Financiamentos                                   | 2.553                                                           | 21.999                                                             |
| 6.03.02                | (Pagamento) Captação de empréstimos e financiamentos - Partes Relacionadas | -1.116                                                          | 1.056                                                              |
| 6.03.04                | Aumento (Redução) de Capital                                               | 775                                                             | 3                                                                  |
| 6.03.06                | Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                                  | -4.159                                                          | -26.024                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                  | -39                                                             | 417                                                                |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                      | 249                                                             | 1.829                                                              |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                        | 210                                                             | 2.246                                                              |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.927.668                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.072.638                     | 74.686                        | 74.470             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.927.668                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.072.638                     | 74.686                        | 74.470             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 775                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 775                |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 775                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 775                |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.110                        | -3.701                        | -61.811            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.110                        | 0                             | -58.110            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -3.701                        | -3.701             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -3.701                        | -3.701             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.928.443                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.130.748                     | 70.985                        | 13.434             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.462                     | 83.749                        | 138.380            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.462                     | 83.749                        | 138.380            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 3                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 3                  |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 3                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 3                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -11.384                        | -5.757                        | -17.141            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -11.384                        | 0                             | -11.384            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.757                        | -5.757             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.757                        | -5.757             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.922.342                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.023.846                     | 77.992                        | 121.242            |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.904                                                           | 21.622                                                             |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.652                                                           | 21.555                                                             |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 222                                                             | 71                                                                 |
| 7.01.02.02             | Outras Receitas                                  | 222                                                             | 71                                                                 |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 30                                                              | -4                                                                 |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -28.312                                                         | -14.739                                                            |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | 1.806                                                           | -6.336                                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -963                                                            | -6.372                                                             |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -37                                                             | 0                                                                  |
| 7.02.04                | Outros                                           | -29.118                                                         | -2.031                                                             |
| 7.02.04.02             | Outras Despesas                                  | -29.118                                                         | -2.031                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | -24.408                                                         | 6.883                                                              |
| 7.04                   | Retenções                                        | -324                                                            | -400                                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -324                                                            | -400                                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -24.732                                                         | 6.483                                                              |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -3.865                                                          | 7.755                                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -13.466                                                         | -6.118                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 9.601                                                           | 13.873                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | -28.597                                                         | 14.238                                                             |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | -28.597                                                         | 14.238                                                             |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 7.316                                                           | 8.194                                                              |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 5.180                                                           | 5.892                                                              |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 1.425                                                           | 1.901                                                              |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 711                                                             | 401                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 507                                                             | 7.278                                                              |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | -54                                                             | 4.927                                                              |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 458                                                             | 2.246                                                              |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 103                                                             | 105                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 21.690                                                          | 10.150                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 21.649                                                          | 10.067                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 41                                                              | 83                                                                 |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -58.110                                                         | -11.384                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 452.921                               | 480.101                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 205.202                               | 236.427                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 253                                   | 384                                      |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 14.597                                | 13.950                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 14.597                                | 13.950                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 22.053                                | 20.620                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 22.823                                | 22.627                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 22.823                                | 22.627                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 576                                   | 187                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 144.900                               | 178.659                                  |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas               | 96.867                                | 154.703                                  |
| 1.01.08.02.01          | Ativos Classificados como Mantidos para Venda    | 96.867                                | 154.703                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 48.033                                | 23.956                                   |
| 1.01.08.03.02          | Adiantamento a fornecedores                      | 1.131                                 | 504                                      |
| 1.01.08.03.03          | Outras Contas a Receber                          | 46.902                                | 23.452                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 247.719                               | 243.674                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 121.875                               | 104.254                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 70.111                                | 68.212                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 70.111                                | 68.212                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 51.764                                | 36.042                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 4.177                                 | 4.013                                    |
| 1.02.01.10.05          | Tributos a Recuperar                             | 13.240                                | 13.236                                   |
| 1.02.01.10.06          | Outras Contas a Receber                          | 34.159                                | 18.559                                   |
| 1.02.01.10.09          | Aplicações financeiras                           | 188                                   | 234                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 29.895                                | 19.685                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 10.210                                | 0                                        |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                   | 19.685                                | 19.685                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 36.201                                | 36.627                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 35.702                                | 36.029                                   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                         | 499                                   | 598                                      |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 59.748                                | 83.108                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 936                                   | 942                                      |
| 1.02.04.01.02          | Softwares e Outras Licenças                      | 81                                    | 88                                       |
| 1.02.04.01.03          | Desenvolvimento de Novos Produtos                | 855                                   | 854                                      |
| 1.02.04.02             | Goodwill                                         | 58.812                                | 82.166                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                       | 452.921                               | 480.101                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                                  | 199.166                               | 189.547                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                                   | 7.825                                 | 7.857                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                             | 7.825                                 | 7.857                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                        | 29.139                                | 26.242                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                              | 27.257                                | 24.223                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - créditos concursais                                  | 4.720                                 | 4.133                                    |
| 2.01.02.01.03          | Fornecedores                                                        | 22.537                                | 20.090                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                           | 1.882                                 | 2.019                                    |
| 2.01.02.02.02          | Fornecedores                                                        | 1.882                                 | 2.019                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                                  | 72.015                                | 72.157                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                         | 71.647                                | 69.788                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar                      | 9                                     | 5                                        |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                                  | 71.638                                | 69.783                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                        | 368                                   | 2.369                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                        | 65.608                                | 61.703                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                        | 65.608                                | 61.703                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                                   | 63.089                                | 59.184                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                                | 2.519                                 | 2.519                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                                   | 24.579                                | 21.588                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                              | 24.579                                | 21.588                                   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamentos de Cliente                                            | 972                                   | 690                                      |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                                               | 15.916                                | 15.317                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras obrigações - créditos concursais                             | 7.598                                 | 5.488                                    |
| 2.01.05.02.09          | Obrigações e Provisões Riscos Trabalhistas - créditos concursais    | 93                                    | 93                                       |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                              | 240.321                               | 216.084                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                        | 120.451                               | 116.445                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                        | 120.451                               | 116.445                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                                   | 70.824                                | 65.374                                   |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                                | 49.627                                | 51.071                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                                   | 93.154                                | 72.610                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                              | 93.154                                | 72.610                                   |
| 2.02.02.02.03          | Impostos a Recolher                                                 | 11.756                                | 6.608                                    |
| 2.02.02.02.04          | Outras Obrigações                                                   | 12.031                                | 1.821                                    |
| 2.02.02.02.05          | Outras obrigações - créditos concursais                             | 46.654                                | 43.258                                   |
| 2.02.02.02.06          | Fornecedores Nacionais - créditos concursais                        | 22.713                                | 20.923                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                                           | 26.716                                | 27.029                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis             | 24.862                                | 25.175                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                            | 15.268                                | 15.455                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                                    | 9.594                                 | 9.720                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                                    | 1.854                                 | 1.854                                    |
| 2.02.04.02.05          | Obrigações e Provisões de Riscos Trabalhistas - créditos concursais | 1.854                                 | 1.854                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                                      | 13.434                                | 74.470                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                            | 1.928.443                             | 1.927.668                                |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.01.01      | Capital Social                   | 1.928.443                     | 1.927.668                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital              | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.02.07      | Reservas e Transações de Capital | 144.754                       | 144.754                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | -2.130.748                    | -2.072.638                       |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão  | 70.985                        | 74.686                           |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.275                                                           | 18.419                                                             |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -3.597                                                          | -15.571                                                            |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 678                                                             | 2.848                                                              |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -45.168                                                         | -12.365                                                            |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.103                                                          | -2.733                                                             |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -6.078                                                          | -6.832                                                             |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 49.562                                                          | 371                                                                |
| 3.04.04.02             | Outras Receitas Operacionais                           | 49.562                                                          | 371                                                                |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -87.549                                                         | -3.171                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -44.490                                                         | -9.517                                                             |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -15.516                                                         | -630                                                               |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 9.784                                                           | 14.183                                                             |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 147                                                             | 809                                                                |
| 3.06.01.02             | Variação Cambial Ativa                                 | 9.637                                                           | 13.374                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -25.300                                                         | -14.813                                                            |
| 3.06.02.01             | Despesas Financeiras                                   | -23.208                                                         | -13.915                                                            |
| 3.06.02.02             | Variação Cambial Passiva                               | -2.092                                                          | -898                                                               |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -60.006                                                         | -10.147                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 1.896                                                           | -1.237                                                             |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -3                                                              | -1                                                                 |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 1.899                                                           | -1.236                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -1,22807                                                        | -0,27015                                                           |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -1,22807                                                        | -0,27015                                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período             | -58.110                              | -11.384                             |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -3.701                               | -5.919                              |
| 4.02.01         | Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior | -3.701                               | -5.919                              |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período      | -61.811                              | -17.303                             |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora       | -61.811                              | -17.303                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | -39.890                                                         | 683                                                                |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                | -14.211                                                         | -8.542                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) do Exercício das Operações                               | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                 | 537                                                             | 993                                                                |
| 6.01.01.03             | Resultado na Venda de Ativo Imobilizado                                   | 8.137                                                           | 24                                                                 |
| 6.01.01.04             | Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos e Debêntures | 2.105                                                           | -343                                                               |
| 6.01.01.05             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido                           | -1.899                                                          | 1.236                                                              |
| 6.01.01.09             | Recuperação (Estimativa) para Perda pela Não Recuperabilidade de Ativos   | 0                                                               | -196                                                               |
| 6.01.01.11             | Obsolescência de Estoque                                                  | -98                                                             | -110                                                               |
| 6.01.01.13             | (Reversão) Perdas Estimadas para Devedores Duvidosos                      | -43                                                             | 6                                                                  |
| 6.01.01.16             | Ajuste a Valor Presente                                                   | 15.582                                                          | 6.988                                                              |
| 6.01.01.17             | Opções outorgadas e ajuste a valor justo                                  | -3.776                                                          | -5.756                                                             |
| 6.01.01.19             | Perda baixa de ágio - indedutível                                         | 23.354                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                           | -25.679                                                         | 9.225                                                              |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                              | -604                                                            | 1.082                                                              |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                  | -1.335                                                          | 494                                                                |
| 6.01.02.03             | Impostos a Recuperar                                                      | -200                                                            | 790                                                                |
| 6.01.02.04             | Outros Ativos                                                             | -40.250                                                         | -1.360                                                             |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                              | -3.348                                                          | 580                                                                |
| 6.01.02.06             | Tributos a Recolher                                                       | 3.442                                                           | 2.355                                                              |
| 6.01.02.07             | Outras Obrigações e Contas a Pagar                                        | 16.616                                                          | 5.284                                                              |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                  | 39.166                                                          | 81                                                                 |
| 6.02.02                | Integralização de Capital em Controlada                                   | -10.210                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.03                | Aquisição de Imobilizado                                                  | -58                                                             | -146                                                               |
| 6.02.04                | Aquisição de Intangível                                                   | -12                                                             | 0                                                                  |
| 6.02.05                | Títulos e Valores Mobiliários - Conta Restrita                            | 15                                                              | 51                                                                 |
| 6.02.11                | Recurso Proveniente de Venda de Imobilizado                               | 49.431                                                          | 176                                                                |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                 | 593                                                             | -1.923                                                             |
| 6.03.01                | Captação de Empréstimos e Financiamentos                                  | 4.546                                                           | 25.065                                                             |
| 6.03.02                | Aumento de Capital                                                        | 775                                                             | 3                                                                  |
| 6.03.07                | Pagamento de Financiamentos                                               | -4.728                                                          | -26.991                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                 | -131                                                            | -1.159                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                     | 384                                                             | 3.515                                                              |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                       | 253                                                             | 2.356                                                              |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.927.668                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.072.638                     | 74.686                        | 74.470             | 0                                  | 74.470                         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.927.668                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.072.638                     | 74.686                        | 74.470             | 0                                  | 74.470                         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 775                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 775                | 0                                  | 775                            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 775                          | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 775                | 0                                  | 775                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.110                        | -3.701                        | -61.811            | 0                                  | -61.811                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.110                        | 0                             | -58.110            | 0                                  | -58.110                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -3.701                        | -3.701             | 0                                  | -3.701                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -3.701                        | -3.701             | 0                                  | -3.701                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.928.443                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.130.748                     | 70.985                        | 13.434             | 0                                  | 13.434                         |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.462                     | 83.749                        | 138.380            | 0                                  | 138.380                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.922.339                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.012.462                     | 83.749                        | 138.380            | 0                                  | 138.380                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 3                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 3                  | 0                                  | 3                              |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 3                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 3                  | 0                                  | 3                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -11.384                        | -5.757                        | -17.141            | 0                                  | -17.141                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -11.384                        | 0                             | -11.384            | 0                                  | -11.384                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.757                        | -5.757             | 0                                  | -5.757                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.757                        | -5.757             | 0                                  | -5.757                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.922.342                    | 144.754                                                      | 0                 | -2.023.846                     | 77.992                        | 121.242            | 0                                  | 121.242                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 55.135                                                          | 23.090                                                             |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 5.217                                                           | 22.465                                                             |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 49.875                                                          | 631                                                                |
| 7.01.02.02             | Outras Receitas                                  | 49.800                                                          | 631                                                                |
| 7.01.02.03             | Recuperação de Valores de Ativos                 | 75                                                              | 0                                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 43                                                              | -6                                                                 |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -88.557                                                         | -16.527                                                            |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | 2.761                                                           | -3.453                                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -3.456                                                          | -9.643                                                             |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -57.567                                                         | -1                                                                 |
| 7.02.04                | Outros                                           | -30.295                                                         | -3.430                                                             |
| 7.02.04.02             | Outros                                           | -30.295                                                         | -3.430                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | -33.422                                                         | 6.563                                                              |
| 7.04                   | Retenções                                        | -537                                                            | -993                                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -537                                                            | -993                                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -33.959                                                         | 5.570                                                              |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 9.784                                                           | 14.183                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 9.784                                                           | 14.183                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | -24.175                                                         | 19.753                                                             |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | -24.175                                                         | 19.753                                                             |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 8.296                                                           | 9.567                                                              |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 5.847                                                           | 6.861                                                              |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 1.684                                                           | 2.226                                                              |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 765                                                             | 480                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 266                                                             | 6.641                                                              |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | -343                                                            | 4.295                                                              |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 481                                                             | 2.220                                                              |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 128                                                             | 126                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 25.373                                                          | 14.929                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 25.300                                                          | 14.813                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 73                                                              | 116                                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -58.110                                                         | -11.384                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -58.110                                                         | -11.384                                                            |

## Comentário do Desempenho



# Desempenho Econômico Financeiro 1T26



## Mensagem da Administração

A Cia. iniciou o ano de 2024 com uma situação de liquidez favorável, proporcionada pelo caso San Antonio. No curso do ano o nível de receitas elevou-se substancialmente, expandindo 43% frente ao ano anterior. A maior liquidez permitiu acelerar entregas de encomendas e crescer linhas de negócio subfinanciadas. O EBITDA Ajustado de 2024 atingiu pela primeira vez em muitos anos um patamar equilibrado, evidenciando o potencial de alavancagem operacional pela disponibilidade adequada de liquidez.

À época era previsto que a sustentação, e até mesmo a elevação do nível de vendas, dependeriam da capacidade de aportar capital de giro ao negócio. Esse aporte dependeria da capacidade da empresa de, principalmente: (i) obter capital, (ii) obter liquidez pela desmobilização de ativos ou recuperação de créditos, (iii) ampliar linhas de crédito, ou, (iv) reduzir o serviço do seu endividamento.

Em decorrência do brusco aperto monetário iniciado ao fim de 2024, a companhia passou a enfrentar restrições de financiamento especialmente para as encomendas com prazo de entrega mais longo. O prolongamento desse contexto ao longo de 2025 limitou materialmente a capacidade da companhia de manter o capital de giro necessário à sustentação das operações. Seguiu-se uma súbita contração das receitas operacionais, com a correspondente queda da rentabilidade.

Diante de tal cenário, a Companhia iniciou tratativas para renegociação do seu endividamento, inicialmente para perseguir um ajuste estrutural em relação ao passivo remanescente da Recuperação Judicial de 2015, como também, em razão da crise que se instalou, organizar a dívida posterior.

A crise prolongada do setor petroleiro e mudanças estruturais no mercado de construção *offshore* reduziram de forma relevante a demanda para produtos da empresa. A RJ de 2015 deixou um passivo desproporcional ao faturamento que a Companhia conseguiu efetivamente almejar. Daí a necessidade de um ajuste estrutural e definitivo, tendo em conta sobretudo os elevados juros que voltaram a prevalecer no país, incompatíveis com a saúde da atividade manufatureira.

Em março de 2026 a Companhia ajuizou um pedido de tutela cautelar antecedente a pedido de recuperação extrajudicial ou judicial, que foi deferida assegurando o *stay* por 60 dias. Em seguida deu publicidade a um plano de recuperação extrajudicial ofertado aos seus credores, abarcando em seu escopo créditos trabalhistas e quirografários. Em síntese, a empresa propõe aos credores trabalhistas o parcelamento de débitos e aos credores quirografários a quitação dos passivos com o pagamento de 10% do saldo em dinheiro e 90% em capital por meio da entrega de bônus de subscrição. Os fundos serão originados de eventos de liquidez no prazo de um ano da homologação judicial do acordo.

Em paralelo ao esforço para redução do endividamento, é perseguido também o equilíbrio das contas e o financiamento do capital de giro. Com esse duplo propósito, foi contratado o desinvestimento do negócio de cabos de ancoragem, com a venda dos seus ativos em fevereiro de 2026, por US\$ 9,5 milhões, a prazo. Os recursos irão compor o fluxo de caixa da Companhia, abarcando o capital de giro e demais obrigações.

Nesse contexto, a atividade da Companhia durante o 1T26, assim como no 4T25, se viu muito prejudicada pela falta de capital de giro. Os recursos da primeira parcela da negociação da unidade de cabos não ingressaram a tempo de produzir efeitos no 1T26, de sorte que a Receita Líquida foi de R\$ 4,2 milhões, patamar baixo e que não confere rentabilidade à operação. No 2T26 já se projeta a expansão do nível de atividade.

Em meio à reestruturação, a carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra (“*Order Backlog*”) da Companhia no Brasil somou R\$ 47 milhões, mantendo-se no nível do trimestre anterior. Em março de 2026 foi agregado ao backlog um contrato para serviços de reparo de válvulas junto à Petrobras no montante de R\$ 68 milhões. Subsequentemente, em maio de 2026, foi firmado também junto à Petrobras outro contrato de fornecimento de válvulas no valor de R\$ 125 milhões. Essas contratações relevantes deverão contribuir para a elevação progressiva do nível de atividade.

Rafael Gorenstein

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

## Desempenho Econômico-Financeiro

O Grupo Lupatech, atua na manufatura (segmento de Produtos) produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; artefatos de materiais compósitos, principalmente postes de energia e tubos para revestimento de tubulações petroleiras.

Em fevereiro de 2026 a Companhia desmobilizou os ativos e cessou atividades no negócio de cabos de fibras sintéticas.

A Companhia operava no negócio de serviços petroleiros (segmento de Serviços), do qual remanescem ativos diversos em processo de desmobilização, bem como legado a ele associado.

### Receita Líquida

| Receita Líquida (R\$ mil) | 1T25          | 1T26         | 4T25         | 1T26         |
|---------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Produtos</b>           | <b>18.351</b> | <b>4.275</b> | <b>6.591</b> | <b>4.275</b> |
| Válvulas                  | 15.810        | 4.201        | 5.500        | 4.201        |
| Cabos e Compósitos        | 2.541         | 74           | 1.091        | 74           |
| <b>Serviços</b>           | <b>68</b>     | <b>-</b>     | <b>25</b>    | <b>-</b>     |
| <i>Oilfield Services</i>  | 68            | -            | 25           | -            |
| <b>Total</b>              | <b>18.419</b> | <b>4.275</b> | <b>6.616</b> | <b>4.275</b> |

No 1T26, a receita líquida total consolidada alcançou R\$ 4,3 milhões, o recuo observado, deve-se ao adiamento da aquisição de insumos em razão do contexto macroeconômico.

### Serviços

As transações efetuadas neste segmento são decorrentes da liquidação de saldos de estoques e outras atividades relacionadas a plantas que foram desmobilizadas, não referindo-se as operações ordinárias.

### Carteira de Pedidos

Em 31 de março de 2026, a carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra ("Order Backlog") da Companhia no Brasil somou R\$ 47,1 milhões. Na mesma data, a Companhia possuía um saldo em contratos de fornecimento, sem obrigação de compra de R\$ 73 milhões. (Obs.: as cifras não incluem licitações vencidas para as quais ainda não tenham sido emitidos os respectivos pedidos ou contratos).

### Lucro Bruto e Margem Bruta

| Lucro Bruto (R\$ mil)                   | 1T25         | 1T26         | 4T25         | 1T26         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Produtos</b>                         | <b>2.831</b> | <b>678</b>   | <b>1.394</b> | <b>678</b>   |
| <i>Margem Bruta - Produtos</i>          | <i>15,4%</i> | <i>15,9%</i> | <i>21,2%</i> | <i>15,9%</i> |
| <b>Serviços</b>                         | <b>17</b>    | <b>-</b>     | <b>(32)</b>  | <b>-</b>     |
| <i>Margem Bruta - Serviços</i>          | <i>n/a</i>   | <i>n/a</i>   | <i>n/a</i>   | <i>n/a</i>   |
| <b>Total</b>                            | <b>2.848</b> | <b>678</b>   | <b>1.362</b> | <b>678</b>   |
| <i>Margem Bruta Total</i>               | <i>15,5%</i> | <i>15,9%</i> | <i>20,6%</i> | <i>15,9%</i> |
| <b>Depreciação</b>                      | <b>455</b>   | <b>382</b>   | <b>400</b>   | <b>382</b>   |
| Depreciação de Produtos                 | 455          | 382          | 400          | 382          |
| <b>Lucro Bruto Total s/ depreciação</b> | <b>3.303</b> | <b>1.060</b> | <b>1.762</b> | <b>1.060</b> |

**Lucro Bruto de Produtos s/ depreciação****3.286****1.060****1.794****1.060**

\*n/a - não aplicado

Produtos

O lucro bruto do 1T26 atingiu R\$ 0,7 milhões, com margem de 15,9%, similar ao 1T25.

Serviços

Os resultados do segmento de serviços são oriundos da venda de estoques remanescentes.

**Despesas**

| <b>Despesas (R\$ mil)</b>                | <b>1T25</b>  | <b>1T26</b>  | <b>4T25</b>   | <b>1T26</b>  |
|------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Total de Despesas com Vendas</b>      | <b>2.733</b> | <b>1.103</b> | <b>5.058</b>  | <b>1.103</b> |
| Despesas com Vendas - Produtos           | 2.733        | 1.103        | 5.058         | 1.103        |
| <b>Total de Despesas Administrativas</b> | <b>5.331</b> | <b>5.133</b> | <b>5.275</b>  | <b>5.133</b> |
| Despesas Administrativas - Produtos      | 4.445        | 4.264        | 5.123         | 4.264        |
| Despesas Administrativas - Serviços      | 886          | 869          | 152           | 869          |
| <b>Remuneração dos Administradores</b>   | <b>1.501</b> | <b>945</b>   | <b>1.550</b>  | <b>945</b>   |
| <b>Total de Despesas</b>                 | <b>9.565</b> | <b>7.181</b> | <b>11.883</b> | <b>7.181</b> |

Despesas com Vendas e Administrativas

No 1T26 a Companhia reconheceu R\$ 1,1 milhões de despesas com vendas, a oscilação, é devida, substancialmente, por despesas não recorrentes embutidas no resultado dos períodos anteriores. Já as despesas administrativas, mantiveram-se similares.

Remuneração dos Administradores

O valor apresentado é composto de remunerações fixa e variável.

**Outras Receitas e (Despesas) Operacionais**

| <b>Outras Receitas (Despesas) (R\$ mil)</b> | <b>1T25</b>    | <b>1T26</b>     | <b>4T25</b>     | <b>1T26</b>     |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Produtos                                    | (242)          | (8.505)         | 5.112           | (8.505)         |
| Despesas com Ociosidade - Produtos          | (1.597)        | (5.146)         | (5.484)         | (5.146)         |
| Serviços                                    | (961)          | (24.336)        | (14.124)        | (24.336)        |
| <b>Total</b>                                | <b>(2.800)</b> | <b>(37.987)</b> | <b>(14.496)</b> | <b>(37.987)</b> |

No 1T26, foram contabilizados R\$ 49,6 milhões de “Outras Receitas Operacionais” contra R\$ 87,6 milhões de “Outras Despesas Operacionais”, totalizando um efeito líquido negativo de R\$ 38,0 milhões. Destacando-se os seguintes fatores:

- I. R\$ 5,1 milhões de despesas com ociosidade de produção;
- II. R\$ 1,0 milhão referente ao efeito líquido negativo por atualizações de processos contingentes de acordo com a análise dos assessores jurídicos;
- III. R\$ 8,1 milhões de efeito líquido negativo na alienação de ativos imobilizados;
- IV. R\$ 23,4 milhões referente a baixa parcial de ágio;
- V. R\$ 0,4 oriundos de estimativas de obsolescência de estoques.

## Resultado Financeiro

| Resultado Financeiro (R\$ mil)            | 1T25            | 1T26            | 4T25            | 1T26            |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Receita Financeira*                       | 809             | 147             | 460             | 147             |
| Despesa Financeira*                       | (13.915)        | (23.208)        | (12.363)        | (23.208)        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido*</b>      | <b>(13.106)</b> | <b>(23.061)</b> | <b>(11.903)</b> | <b>(23.061)</b> |
| Variação Cambial Líquida                  | 12.476          | 7.545           | (4.855)         | 7.545           |
| <b>Resultado Financeiro Líquido Total</b> | <b>(630)</b>    | <b>(15.516)</b> | <b>(16.758)</b> | <b>(15.516)</b> |

\*Excluindo Variação Cambial

O resultado financeiro líquido do 1T26 foi negativo em R\$ 23,1 milhões, e tem como principal efeito o ajuste a valor presente da dívida concursal. Já o resultado financeiro líquido total tem influência da variação cambial.

Relevante lembrar que as variações cambiais são predominantemente resultantes da sua incidência sobre saldos de mútuos entre Companhias do grupo no exterior. A oscilação do câmbio afeta em direção contrária a tradução em Reais do patrimônio dessas entidades, pelo que há contrapartidas das variações cambiais contabilizadas diretamente no patrimônio líquido da empresa, sem transitar por contas de resultado.

Veja-se a demonstração proforma a seguir, do efeito econômico líquido das variações cambiais sobre mútuo *intercompany*:

|                                                                       | 1T26           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Total receita de Variação Cambial</b>                              | <b>9.637</b>   |
| Realizada sobre fechamento de câmbio                                  | 92             |
| Provisão sobre títulos em aberto                                      | 36             |
| Provisão sobre empréstimo de mútuo <i>intercompany</i> <sup>(1)</sup> | 9.328          |
| Provisão sobre fornecedores quirografários                            | 181            |
| <b>Total despesa de Variação Cambial</b>                              | <b>(2.092)</b> |
| Realizada sobre fechamento de câmbio                                  | (20)           |
| Provisão sobre títulos em aberto                                      | (106)          |
| Provisão sobre empréstimo de mútuo <i>intercompany</i> <sup>(1)</sup> | (1.930)        |
| Provisão sobre fornecedores quirografários                            | (36)           |
| <b>Variação Cambial Líquida</b>                                       | <b>7.545</b>   |
| Contrapartida em Patrimônio Líquido <sup>(1)</sup>                    | (7.398)        |
| <b>Efeito Econômico Líquido da Variação Cambial</b>                   | <b>147</b>     |

## EBITDA Ajustado das Atividades

| EBITDA Ajustado (R\$ mil) | 1T25           | 1T26           | 4T25           | 1T26           |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Produtos</b>           | <b>(3.168)</b> | <b>(3.642)</b> | <b>(5.294)</b> | <b>(3.642)</b> |
| Margem                    | -17,3%         | -85,2%         | -80,3%         | -85,2%         |
| <b>Serviços</b>           | <b>(672)</b>   | <b>(381)</b>   | <b>(1.412)</b> | <b>(381)</b>   |
| Margem                    | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            |
| <b>Total</b>              | <b>(3.840)</b> | <b>(4.023)</b> | <b>(6.706)</b> | <b>(4.023)</b> |
| <b>Margem</b>             | <b>-20,8%</b>  | <b>-94,1%</b>  | <b>-101,4%</b> | <b>-94,1%</b>  |

O EBITDA negativo Ajustado de Produtos do 1T26 se deve principalmente à diminuição da receita.

O EBITDA Ajustado de Serviços é composto de custos com a gestão do legado.

| Reconciliação do Ebitda Ajustado (R\$ mil)   | 1T25           | 1T26            | 4T25            | 1T26            |
|----------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Lucro Bruto                                  | 2.848          | 678             | 1.362           | 678             |
| Despesas c/ Vendas, Gerais e Administrativas | (8.064)        | (6.236)         | (10.333)        | (6.236)         |
| Honorários dos Administradores               | (1.501)        | (945)           | (1.550)         | (945)           |
| Depreciação e Amortização                    | 618            | 537             | 557             | 537             |
| Outras Despesas (Receitas) Operacionais      | (2.800)        | (37.987)        | (14.496)        | (37.987)        |
| <b>Ebitda das Atividades</b>                 | <b>(8.899)</b> | <b>(43.953)</b> | <b>(24.460)</b> | <b>(43.953)</b> |

|                                           |                |                |                |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultado da alienação ou baixa de ativos | (170)          | 8.061          | (4.597)        | 8.061          |
| Estimativas com Processos Judiciais       | 707            | 966            | 12.135         | 966            |
| Despesas com ociosidade                   | 1.597          | 5.146          | 5.484          | 5.146          |
| Despesas Extraordinárias                  | 2.925          | 25.757         | 4.732          | 25.757         |
| <b>Ebitda Ajustado</b>                    | <b>(3.840)</b> | <b>(4.023)</b> | <b>(6.706)</b> | <b>(4.023)</b> |

| 1T26                                              |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Reconciliação do Ebitda Ajustado (R\$ mil)</b> | <b>Produtos</b> | <b>Serviços</b> | <b>Total</b>    |
| Lucro Bruto                                       | 678             | -               | 678             |
| Despesas c/ Vendas, Gerais e Administrativas      | (5.367)         | (869)           | (6.236)         |
| Honorários dos Administradores                    | (502)           | (443)           | (945)           |
| Depreciação e Amortização                         | 431             | 106             | 537             |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais           | (13.651)        | (24.336)        | (37.987)        |
| <b>Ebitda das Atividades</b>                      | <b>(18.411)</b> | <b>(25.542)</b> | <b>(43.953)</b> |
| Resultado da alienação ou baixa de ativos         | 8.152           | (91)            | 8.061           |
| Estimativas com Processos Judiciais               | 9               | 957             | 966             |
| Despesas com ociosidade                           | 5.146           | -               | 5.146           |
| Despesas Extraordinárias                          | 1.462           | 24.295          | 25.757          |
| <b>Ebitda Ajustado</b>                            | <b>(3.642)</b>  | <b>(381)</b>    | <b>(4.023)</b>  |

**Resultado Líquido**

| <b>Resultado Líquido (R\$ mil)</b>  | <b>1T25</b>     | <b>1T26</b>     | <b>4T25</b>     | <b>1T26</b>     |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Resultado Antes de IR e CSLL        | (10.147)        | (60.006)        | (41.775)        | (60.006)        |
| IR e CSLL - Corrente                | (1)             | (3)             | 9               | (3)             |
| IR e CSLL - Diferido                | (1.236)         | 1.899           | 499             | 1.899           |
| <b>Resultado Líquido do Período</b> | <b>(11.384)</b> | <b>(58.110)</b> | <b>(41.267)</b> | <b>(58.110)</b> |
| Lucro (Prejuízo) por Ação           | (0,27)          | (1,23)          | (0,88)          | (1,23)          |

O resultado líquido negativo obtido no 1T26, é influenciado além das receitas e despesas correntes, pela atualização de juros referente a dívida concursal, atualização de juros sobre empréstimos e o efeito líquido das outras receitas e despesas operacionais.

**Capital de Giro Operacional**

| <b>Capital de Giro (R\$ mil)</b>        | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Contas a Receber                        | 14.597            | 13.950            |
| Estoques                                | 22.053            | 20.620            |
| Adiantamentos de Fornecedores           | 1.131             | 504               |
| Impostos a Recuperar                    | 22.823            | 22.627            |
| Outras Contas a Receber                 | 46.902            | 23.452            |
| <b>Total Ativo</b>                      | <b>107.506</b>    | <b>81.153</b>     |
| Fornecedores                            | 29.139            | 26.242            |
| Adiantamentos de Clientes               | 972               | 690               |
| Impostos a Recolher                     | 72.015            | 72.157            |
| Outras Contas a Pagar/Outras Obrigações | 15.916            | 15.317            |
| Salários e Encargos                     | 7.825             | 7.857             |
| <b>Total Passivo</b>                    | <b>125.867</b>    | <b>122.263</b>    |
| <b>Capital de Giro Aplicado</b>         | <b>(18.361)</b>   | <b>(41.110)</b>   |
| Variação do Capital de Giro Aplicado    | 22.749            |                   |

No comparativo dos saldos em 31 de março de 2026 versus saldo de 31 de dezembro de 2025, há um aumento no capital de giro empregado. Sendo que o ativo aumentou, principalmente, pela variação no outras contas a receber em virtude da alienação de ativos industriais. O passivo, por sua vez, aumentou devido ao não pagamento da parcela da recuperação judicial.

**Endividamento Financeiro**

| <b>Endividamento (R\$ mil)</b>                     | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Curto Prazo</b>                                 | <b>65.608</b>     | <b>61.703</b>     |
| Empréstimos e financiamentos - créditos concursais | 18.699            | 17.014            |
| Empréstimos e financiamentos                       | 46.909            | 44.689            |
| <b>Longo Prazo</b>                                 | <b>120.451</b>    | <b>116.445</b>    |
| Empréstimos e financiamentos - créditos concursais | 118.755           | 113.875           |
| Empréstimos e financiamentos                       | 1.696             | 2.570             |
| <b>Dívida Bruta</b>                                | <b>186.059</b>    | <b>178.148</b>    |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 253               | 384               |
| <b>Dívida Líquida</b>                              | <b>185.806</b>    | <b>177.764</b>    |

O aumento do endividamento financeiro no comparativo dos saldos em 31 de março de 2026 ante saldos em 31 de dezembro de 2025 está principalmente associada a atualização da dívida de Recuperação Judicial e ao não pagamento da parcela concursal.

O endividamento de curto prazo é detalhado nas tabelas a seguir, que mostram a composição pelas modalidades e, em seguida, a cobertura de garantias.

| <b>Endividamento curto prazo</b>         | <b>31/03/2026</b> |
|------------------------------------------|-------------------|
| BNDES - Alienação Fiduciária de Máquinas | 11.167            |
| Coobrigação sobre Títulos Descontados    | 2.601             |
| Capital de Giro (modalidades diversas)   | 33.141            |
| <b>Total</b>                             | <b>46.909</b>     |

| <b>Cobertura de Garantias - Capital de Giro (modalidades diversas)</b> | <b>31/03/2026</b> |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CDB e Créditos performados                                             | 471               |
| Outras*                                                                | 32.670            |
| <b>Total</b>                                                           | <b>33.141</b>     |

\*Recebíveis à performar, FGI, Aval intragrupo

Observar que a dívida de curto prazo corresponde a: (i) coobrigações sobre títulos descontados (R\$ 2,6 milhões), (ii) valores a serem auto-liquidados por recebíveis já performados ou CDBs (R\$ 0,5 mil), e (iii) valores que tem cobertura de garantias fidejussória ou pendem de performance futura de recebíveis (R\$ 32,7 milhões).

## Anexos

## Anexo I – Demonstrações de Resultados (R\$ Mil)

|                                                                   | 1T25            | 1T26            |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Receita Líquida de Vendas de Bens e Serviços                      | 18.419          | 4.275           |
| Custo de Bens e Serviços Vendidos                                 | (15.571)        | (3.597)         |
| <b>Resultado Bruto</b>                                            | <b>2.848</b>    | <b>678</b>      |
| <b>Receitas/Despesas Operacionais</b>                             | <b>(12.365)</b> | <b>(45.168)</b> |
| Com Vendas                                                        | (2.733)         | (1.103)         |
| Gerais e Administrativas                                          | (5.331)         | (5.133)         |
| Remuneração dos Administradores                                   | (1.501)         | (945)           |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais                           | (2.800)         | (37.987)        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                               | <b>(630)</b>    | <b>(15.516)</b> |
| Receitas Financeiras                                              | 809             | 147             |
| Despesas Financeiras                                              | (13.915)        | (23.208)        |
| Variação Cambial Líquida                                          | 12.476          | 7.545           |
| <b>Resultados Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b> | <b>(10.147)</b> | <b>(60.006)</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente                 | (1)             | (3)             |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido                 | (1.236)         | 1.899           |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido do período</b>                        | <b>(11.384)</b> | <b>(58.110)</b> |



## Comentário do Desempenho

LUPATECH S.A.  
CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12

## Anexo II – Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)

|                                                                                       | 1T25     | 1T26     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| EBITDA Ajustado das Operações                                                         | (3.840)  | (4.023)  |
| Despesas com Ociosidade                                                               | (1.597)  | (5.146)  |
| Despesas Extraordinárias                                                              | (2.925)  | (25.757) |
| Estimativas para Perdas, <i>Impairment</i> e Resultado Líquido na Alienação de Ativos | (537)    | (9.027)  |
| EBITDA das Operações                                                                  | (8.899)  | (43.953) |
| Depreciação e Amortização                                                             | (618)    | (537)    |
| Resultado Financeiro Líquido                                                          | (630)    | (15.516) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente e Diferido                          | (1.237)  | 1.896    |
| Lucro (Prejuízo) Líquido das Operações                                                | (11.384) | (58.110) |

## Anexo III – Balanços Patrimoniais Consolidados (R\$ Mil)

|                                                                  | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo Total</b>                                               | <b>452.921</b> | <b>480.101</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                                          | <b>205.202</b> | <b>236.427</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                    | 253            | 384            |
| Contas a Receber de Clientes                                     | 14.597         | 13.950         |
| Estoques                                                         | 22.053         | 20.620         |
| Impostos a Recuperar                                             | 22.823         | 22.627         |
| Outras Contas a Receber                                          | 46.902         | 23.452         |
| Despesas Antecipadas                                             | 576            | 187            |
| Adiantamento a Fornecedores                                      | 1.131          | 504            |
| Ativos Classificados como Mantidos para Venda                    | 96.867         | 154.703        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                      | <b>247.719</b> | <b>243.674</b> |
| Aplicações financeiras                                           | 188            | 234            |
| Depósitos Judiciais                                              | 4.177          | 4.013          |
| Impostos a Recuperar                                             | 13.240         | 13.236         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                 | 70.111         | 68.212         |
| Outras Contas a Receber                                          | 34.159         | 18.559         |
| Investimentos                                                    | 29.895         | 19.685         |
| Imobilizado                                                      | 36.201         | 36.627         |
| Intangível                                                       | 59.748         | 83.108         |
| <b>Passivo Total</b>                                             | <b>452.921</b> | <b>480.101</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                                        | <b>199.166</b> | <b>189.547</b> |
| Fornecedores                                                     | 24.419         | 22.109         |
| Fornecedores - créditos concursais                               | 4.720          | 4.133          |
| Empréstimos e Financiamentos                                     | 46.909         | 44.689         |
| Empréstimos e Financiamentos - créditos concursais               | 18.699         | 17.014         |
| Salários, Provisões e Contribuição Social                        | 7.825          | 7.857          |
| Impostos a Recolher                                              | 72.015         | 72.157         |
| Obrigações e provisões riscos trabalhistas - créditos concursais | 93             | 93             |
| Adiantamento de Clientes                                         | 972            | 690            |
| Outras Contas a Pagar                                            | 15.916         | 15.317         |
| Outras obrigações - créditos concursais                          | 7.598          | 5.488          |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                    | <b>240.321</b> | <b>216.084</b> |
| Fornecedores - créditos concursais                               | 22.713         | 20.923         |
| Empréstimos e financiamentos                                     | 1.696          | 2.570          |
| Empréstimos e Financiamentos - créditos concursais               | 118.755        | 113.875        |
| Impostos a Recolher                                              | 11.756         | 6.608          |
| Provisão para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis          | 24.862         | 25.175         |
| Obrigações e provisões riscos trabalhistas - créditos concursais | 1.854          | 1.854          |
| Outras Contas a Pagar                                            | 12.031         | 1.821          |
| Outras obrigações - créditos concursais                          | 46.654         | 43.258         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                        | <b>13.434</b>  | <b>74.470</b>  |
| Capital social                                                   | 1.928.443      | 1.927.668      |
| Reservas e transações de capital                                 | 144.754        | 144.754        |
| Ajustes acumulados de conversão                                  | 70.985         | 74.686         |
| Prejuízos acumulados                                             | (2.130.748)    | (2.072.638)    |

**Anexo IV – Demonstrações dos Fluxos de Caixa Consolidados (R\$ Mil)**

|                                                                                  | <b>1T25</b>    | <b>1T26</b>     |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                                |                |                 |
| Lucro (Prejuízo) dos períodos                                                    | (11.384)       | (58.110)        |
| Ajustes:                                                                         |                |                 |
| Depreciação e amortização                                                        | 993            | 537             |
| Resultado na venda de ativo imobilizado                                          | 24             | 8.137           |
| Perda baixa de ágio - indedutível                                                | -              | 23.354          |
| Reversão para perda pela não recuperabilidade de ativos                          | (196)          | -               |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                                  | 1.236          | (1.899)         |
| Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos                     | (343)          | 2.105           |
| Obsolescência de estoques                                                        | (110)          | (98)            |
| (Reversão) Perdas estimadas para devedores duvidosos                             | 6              | (43)            |
| Ajuste a valor presente                                                          | 6.988          | 15.582          |
| Variação cambial sobre investimentos no exterior                                 | (5.756)        | (3.776)         |
| Variações nos Ativos e Passivos:                                                 |                |                 |
| (Aumento) Redução em contas a receber                                            | 1.082          | (604)           |
| (Aumento) Redução em estoques                                                    | 494            | (1.335)         |
| (Aumento) Redução em impostos a recuperar                                        | 790            | (200)           |
| (Aumento) Redução em outros ativos                                               | (1.360)        | (40.250)        |
| Aumento (Redução) em fornecedores                                                | 580            | (3.348)         |
| Aumento (Redução) em impostos a recolher                                         | 2.355          | 3.442           |
| Aumento (Redução) em outras contas a pagar                                       | 5.284          | 16.616          |
| <b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>                                 | <b>683</b>     | <b>(39.890)</b> |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>                           |                |                 |
| Integralização de capital em controlada                                          | -              | (10.210)        |
| Títulos e valores mobiliários - conta restrita                                   | 51             | 15              |
| Receita provenientes de venda de imobilizado                                     | 176            | 49.431          |
| Aquisição de Imobilizado                                                         | (146)          | (58)            |
| Adições ao Intangível                                                            | -              | (12)            |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos</b>  | <b>81</b>      | <b>39.166</b>   |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                           |                |                 |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                         | 25.065         | 4.546           |
| Aumento de capital                                                               | 3              | 775             |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                                        | (26.991)       | (4.728)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento</b> | <b>(1.923)</b> | <b>593</b>      |
| <b>Aumento (Redução) Líquido do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>       | <b>(1.159)</b> | <b>(131)</b>    |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período                                | 3.515          | 384             |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período                                 | 2.356          | 253             |



## Comentário do Desempenho

LUPATECH S.A.  
CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12

### Sobre a Lupatech

A Lupatech S.A. é uma Companhia brasileira de produtos de alto valor agregado com foco no setor de petróleo e gás, atua na manufatura (segmento de Produtos) produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; artefatos de materiais compósitos, principalmente postes de energia e tubos para revestimento de tubulações petroleiras. Em fevereiro de 2026 a Companhia desmobilizou os ativos e cessou atividades no negócio de cabos de fibras sintéticas.

## Lupatech S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o trimestre findo em 31 de março de 2026.

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### 1. Informações gerais

A Lupatech S.A (“Companhia”) e suas controladas e associadas (conjuntamente o “Grupo”) é uma sociedade anônima com sede em Nova Odessa, Estado São Paulo, com ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (“B3” LUPA3).

O Grupo, atua na manufatura (**segmento de Produtos**), produzindo principalmente: válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; e artefatos de materiais compósitos, tais como postes e camisas tubulares para revestimento de tubulações petroleiras.

Em fevereiro de 2026 a Companhia desmobilizou os ativos e cessou atividades no negócio de cabos de fibras sintéticas.

A Companhia operava, até 2017, no negócio de serviços petroleiros (**segmento de Serviços**), do qual remanescem ativos diversos em processo de desmobilização, bem como legado a ele associado. Tais ativos estão classificados como ativos mantidos para venda.

#### 1.1 Continuidade operacional

Em 31 de março de 2026, a Companhia incorreu em prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social de R\$ 59.404 na controladora e R\$ 60.006 no consolidado (prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social de R\$ 9.172 na controladora e R\$ 10.147 no consolidado no mesmo período de 2025). Na mesma data, o total do passivo circulante da Companhia excedeu o ativo circulante em R\$ 105.060 na controladora (em 31 de dezembro de 2025, o total do passivo circulante excedeu o total de ativo circulante em R\$ 98.683 na controladora).

A Administração monitora constantemente as necessidades de recursos da Companhia, visando avaliar riscos à continuidade normal dos negócios e ações a serem tomadas neste contexto. Para tanto, a Administração elabora projeções financeiras e operacionais, de modo a nortear as ações cabíveis e possíveis. Considerando o momento atual da Companhia, a Administração tem considerado em seu escopo as seguintes ações: (i) venda e recuperação de ativos; (ii) reorganização do endividamento; (iii) reorganização do parque industrial; (iv) realização de transações tributárias; (v) aumento de capital.

Nos cenários desenvolvidos pela Administração, as estimativas indicam a necessidade de uma ou mais dentre as ações elencadas, bem como outras que possam surgir, com vista à obtenção de recursos financeiros para obter os níveis necessários de capital de giro para o adequado suporte às operações, bem como para a readequação do endividamento. A Administração tem conduzido tratativas com diversas contrapartes visando a implementação das respectivas medidas.

A Companhia se encontra em processo de reestruturação econômico-financeira, com vistas à preservação de sua atividade empresarial, manutenção de empregos e atendimento contínuo de suas obrigações e, para tanto, pretende renegociar seu endividamento preferencialmente por meio de plano de recuperação extrajudicial, conforme Minuta de Plano de Recuperação Extrajudicial arquivada junto à CVM em 02 de abril de 2026: <https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/fmExibirArquivoIPEExterno.aspx?NumeroProtocoloEntrega=1500337>

## 2. Base de preparação

### 2.1 Declaração de conformidade

As informações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias, foram autorizadas pelo Conselho de Administração em 15 de maio de 2026.

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais auditadas da Companhia e suas controladas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Portanto, as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 29 de abril de 2026, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

### 2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis individuais e consolidadas, individuais e consolidadas estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.3 Base de mensuração

As informações contábeis individuais e consolidadas, foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo seu valor justo.

### 2.4 Base de consolidação e investimentos em controladas

#### *Empresas controladas*

As informações financeiras de empresas controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, sendo incluídas nas informações contábeis financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Lupatech S.A e de suas controladas diretas e indiretas, conforme demonstrado a seguir:

| <b>Empresas controladas diretas e indiretas</b>               | <b>Participação direta e indireta (%)</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
|                                                               | <b>31/03/2026</b>                         | <b>31/12/2025</b> |
| <b><u>Participações diretas</u></b>                           |                                           |                   |
| Mipel Comércio e Indústria de Peças Técnicas Ltda. - (Brasil) | 100,00                                    | 100,00            |
| UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A. - (Brasil)     | 100,00                                    | 100,00            |
| Lupatech Finance Limited - (Ilhas Cayman)                     | 100,00                                    | 100,00            |
| Recu S.A. - (Argentina)                                       | 95,00                                     | 95,00             |
| Lochness Participações S.A. - (Brasil)                        | 100,00                                    | 100,00            |
| Ilno Administradora de Bens e Direitos Ltda - (Brasil)        | 100,00                                    | 100,00            |
| Fiberware Ltda - (Brasil)                                     | 100,00                                    | 100,00            |
| MNA Valves Ltda - (Brasil)                                    | 100,00                                    | 100,00            |

**Participações indiretas**

|                                                               |        |        |
|---------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Recu S.A. - (Argentina)                                       | 5,00   | 5,00   |
| UPC Perfuração e Completação S.A. - (Brasil)                  | 100,00 | 100,00 |
| Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S.A. - (Brasil)         | 100,00 | 100,00 |
| Prest Perfurações Ltda. - (Brasil)                            | 100,00 | 100,00 |
| Ciaval II Administração de Bens e Direitos SPE S.A - (Brasil) | 100,00 | 100,00 |

### 3. Caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras de longo prazo, títulos e valores mobiliários

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>            |                     |                   |                    |                   |
| Caixa e bancos - Brasil      | 210                 | 249               | 249                | 370               |
| Caixa e bancos - Exterior    | -                   | -                 | 4                  | 14                |
| <b>Total</b>                 | <b>210</b>          | <b>249</b>        | <b>253</b>         | <b>384</b>        |
| <b>Não Circulante</b>        |                     |                   |                    |                   |
| Aplicações Financeiras - CDB | 188                 | 234               | 188                | 234               |
| <b>Total</b>                 | <b>188</b>          | <b>234</b>        | <b>188</b>         | <b>234</b>        |

Os valores de equivalentes de caixa são referentes a aplicações em renda fixa e certificado de depósito bancário, com liquidez imediata exceto quando compõe garantia de obrigações contraídas pela Companhia.

Para o período atual, o saldo consolidado vinculado a garantias é de R\$ 188.

### 4. Contas a receber de clientes

|                                                          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                          | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Mercado nacional                                         | 12.570              | 12.820            | 15.527             | 14.869            |
| Mercado externo                                          | -                   | 53                | -                  | 53                |
| <b>Total</b>                                             | <b>12.570</b>       | <b>12.873</b>     | <b>15.527</b>      | <b>14.922</b>     |
| Estimativa para perda de créditos de liquidação duvidosa | (835)               | (865)             | (930)              | (972)             |
| <b>Total</b>                                             | <b>11.735</b>       | <b>12.008</b>     | <b>14.597</b>      | <b>13.950</b>     |

O valor do risco de eventuais perdas encontra-se apresentado como Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa ("PECLD"). Tais estimativas são elaboradas tendo em consideração a política de créditos da Companhia, o tempo transcorrido do inadimplemento e a situação específica do crédito ou do cliente.

O risco de crédito das contas a receber advém de a possibilidade da Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Para atenuar esse risco, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo um limite de crédito e acompanhando permanente do saldo devedor. A provisão para riscos de crédito foi calculada com base na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente, por parte de sua Administração para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

A baixa por perda obedece aos parâmetros da legislação tributária e a recuperação refere-se à receita correspondente da recuperação do crédito anteriormente estimado como perda, proveniente do efetivo recebimento.

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| A faturar                    | 8.791               | 8.791             | 8.791              | 8.791             |
| A vencer                     | 1.890               | 1.791             | 3.243              | 2.282             |
| Vencidos até 30 dias         | 52                  | 410               | 100                | 619               |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 107                 | 102               | 436                | 222               |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 336                 | 1.054             | 448                | 1.167             |
| Vencidos de 181 a 360 dias   | 704                 | 29                | 704                | 29                |
| Vencidos há mais de 360 dias | 690                 | 696               | 1.805              | 1.812             |
| <b>Total</b>                 | <b>12.570</b>       | <b>12.873</b>     | <b>15.527</b>      | <b>14.922</b>     |

O valor “A faturar” representa projetos em execução, reconhecidos conforme cumprimento de cada obrigação de desempenho acordado entre as partes.

Como parte de seus meios de financiamento, a Companhia antecipa direitos creditórios com ou sem coobrigação. Quando permanece a coobrigação, permanece uma obrigação correspondente no passivo, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 13 sob a rubrica “Títulos descontados com coobrigação”.

## 5. Estoques

|                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                        | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Produtos prontos                       | 3.363               | 3.419             | 3.590              | 3.645             |
| Mercadorias para revenda               | 475                 | 481               | 475                | 481               |
| Produtos em elaboração                 | 13.382              | 12.855            | 14.056             | 13.491            |
| Matéria-prima e materiais auxiliares * | 10.514              | 9.748             | 14.038             | 13.011            |
| Estoques unidades de serviços          | -                   | -                 | 8.492              | 8.492             |
| Perdas com obsolescência de estoques   | (7.025)             | (6.936)           | (18.598)           | (18.500)          |
| <b>Total</b>                           | <b>20.709</b>       | <b>19.567</b>     | <b>22.053</b>      | <b>20.620</b>     |

\* Para o período atual, o saldo consolidado de estoques vinculados a garantias bancárias é de R\$ 2.138.

As Perdas com Obsolescência de Estoques consistem em estimativas da administração baseadas no giro dos estoques, na carteira de pedidos e na perspectiva de demanda futura para os itens de estoque. Normalmente a perda é provisionada de forma gradativa a partir do 1º ano em desuso. Itens avaliados como obsoletos podem ter seu status alterado caso haja alteração das perspectivas para o seu aproveitamento.

Os estoques das unidades de serviços, sem operações desde 2017, estão provisionados como perdas com obsolescência de estoques devido ao seu desuso.

Movimentação das perdas com estoques:

|                          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                          | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Saldo inicial do período | (6.936)             | (7.447)           | (18.500)           | (22.870)          |
| Estimativa de perda      | (36)                | (13)              | (36)               | (13)              |
| Reversão                 | (53)                | 524               | (62)               | 4.383             |
| <b>Saldo final</b>       | <b>(7.025)</b>      | <b>(6.936)</b>    | <b>(18.598)</b>    | <b>(18.500)</b>   |

## 6. Impostos a recuperar

|                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                     | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| ICMS a recuperar    | 3.401               | 3.385             | 3.839              | 3.833             |
| ICMS Importação     | -                   | -                 | 4.557              | 4.557             |
| ICMS s/PIS e COFINS | 3.138               | 3.138             | 17.552             | 17.552            |

|                    |              |              |               |               |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| IPI a recuperar    | 1.203        | 1.162        | 1.367         | 1.324         |
| PIS a recuperar    | 179          | 175          | 191           | 186           |
| COFINS a recuperar | 778          | 758          | 832           | 809           |
| IRRF a recuperar   | 24           | 21           | 38            | 36            |
| IRPJ a recuperar   | 327          | 321          | 6.520         | 6.413         |
| CSLL a recuperar   | 221          | 217          | 1.052         | 1.026         |
| Outros             | 50           | 50           | 115           | 127           |
| <b>Total</b>       | <b>9.321</b> | <b>9.227</b> | <b>36.063</b> | <b>35.863</b> |
| Circulante         | 5.541        | 5.382        | 22.823        | 22.627        |
| Não Circulante     | 3.780        | 3.845        | 13.240        | 13.236        |

A origem dos créditos acima relacionados é a seguinte:

- **ICMS** - créditos sobre aquisições de insumos utilizados na fabricação de produtos cuja venda está sujeita à base de cálculo reduzida de ICMS, bem como a créditos sobre aquisições de insumos utilizados na fabricação de produtos destinados à exportação.
- **ICMS s/ PIS e COFINS** – refere-se ao montante apurado pela Companhia em virtude de trânsito em julgado de decisão favorável à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

A Companhia realizou o pedido de restituição parcial dos valores, os quais estão sobre análise da Receita Federal para a conclusão do procedimento de restituição e eventual compensação nos termos do art. 92, §6º da IN RFB 2.055/2021.

- **IPI, PIS e COFINS a recuperar** – créditos sobre compras de matérias-primas. A realização destes créditos tem sido efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- **Imposto de renda e contribuição social a recuperar** – impostos retidos na fonte sobre rendimento de operações financeiras e serviços prestados para terceiros. Estes impostos vêm sendo compensados com impostos a pagar apurados de mesma natureza ou objeto de pedido de restituição, quando aplicável.

## 7. Outras contas a receber

|                                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                  | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Debêntures conversíveis em ações | 177                 | 177               | 177                | 177               |
| Acordo de recebimento - CSL      | 21.240              | 21.240            | 21.240             | 21.240            |
| Outras contas a receber          | 19                  | 19                | 25.485             | 2.035             |
| <b>Total</b>                     | <b>21.436</b>       | <b>21.436</b>     | <b>46.902</b>      | <b>23.452</b>     |
| <b>Não Circulante</b>            |                     |                   |                    |                   |
| Acordo de recebimento - CSL      | 15.743              | 15.743            | 15.743             | 15.743            |
| Outras contas a receber          | 138                 | 138               | 18.416             | 2.816             |
| <b>Total</b>                     | <b>15.881</b>       | <b>15.881</b>     | <b>34.159</b>      | <b>18.559</b>     |

As “Debêntures conversíveis em ações” consistem em direitos transmutáveis em ações da Ciaval Administradora de Bens e Direitos SPE S.A., sociedade de propósito específico constituída nos termos do inciso XVI do Art.50 da Lei 11.101/2005, para efetivar a dação em pagamento de bens e direitos aos credores da Classe I da recuperação judicial do grupo Lupatech.

O “Acordo de recebimento – CSL” representa valores que a Companhia tem a receber da Cordoaria São Leopoldo Ltda (CSL), e sua sucessora Cordoaria São Leopoldo Original Ltda (CSLO). O acordo firmado, prevê, o pagamento integral à Lupatech do valor atualizado do cumprimento de sentença, o qual será feito a prazo,

com vencimento final em 31 de dezembro de 2028, e compreende pagamentos em dinheiro e a dação em pagamento de direitos creditórios contra o Estado do Rio Grande do Sul.

As “Outras contas a receber” são compostas, de outros créditos que estão em tratativas judiciais e créditos a receber referente a alienação de ativos industriais.

## 8. Ativos classificados como mantidos para venda

A Companhia possui ativos classificados como mantidos para venda, que compreendem: (i) equipamentos especiais, dedicados a determinadas intervenções especializadas em poços de petróleo, com uso principalmente *offshore*, cuja natureza destes ativos faz com que a venda se estenda para mais de um ano. A especialidade e a dificuldade geográfica redundam em um fator diminuidor da liquidez dos bens, que não são controláveis pela entidade; (ii) ativos industriais dedicados a fabricação de cabos e cordas de fibras sintéticas, consistentes em máquinas e outros equipamentos (iii) imóvel de Caxias do Sul/RS; (iv) imóvel de Nova Odessa/SP.

O valor contábil dos ativos registrados no balanço patrimonial da Companhia está consistente com os laudos de avaliadores independentes. O saldo de ativos mantidos para venda é demonstrado conforme abaixo:

|                                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                           | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Terrenos                                  | -                   | -                 | 44.786             | 44.786            |
| Prédios e instalações                     | -                   | -                 | 43.316             | 43.349            |
| Máquinas e equipamentos                   | 300                 | 300               | 7.269              | 65.059            |
| Ferramentas industriais e moldes e formas | -                   | -                 | 1.117              | 1.130             |
| Móveis e utensílios                       | -                   | -                 | 139                | 139               |
| Veículos                                  | -                   | -                 | 240                | 240               |
| <b>Total</b>                              | <b>300</b>          | <b>300</b>        | <b>96.867</b>      | <b>154.703</b>    |

Síntese de movimentação dos ativos imobilizados mantidos para venda:

|                                               | <b>Controladora</b> |                              |                                |               |              |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|
|                                               | <b>Terrenos</b>     | <b>Prédios e Instalações</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b> |
| <b>Custo do Ativo - Líquido de Impairment</b> |                     |                              |                                |               |              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>        | -                   | -                            | 300                            | -             | 300          |
| Adições                                       | -                   | -                            | -                              | -             | -            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>           | -                   | -                            | 300                            | -             | 300          |

  

|                                                | <b>Consolidado</b> |                              |                                |               |               |
|------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                                | <b>Terrenos</b>    | <b>Prédios e Instalações</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Custo do Ativo - Líquido de Impairment</b>  |                    |                              |                                |               |               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>         | 44.786             | 43.349                       | 65.059                         | 1.509         | 154.703       |
| Venda de ativos                                | -                  | -                            | (57.514)                       | (13)          | (57.527)      |
| Transferências entre contas                    | -                  | (33)                         | 33                             | -             | -             |
| Efeito da conversão de controladas no exterior | -                  | -                            | (309)                          | -             | (309)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>            | <b>44.786</b>      | <b>43.316</b>                | <b>7.269</b>                   | <b>1.496</b>  | <b>96.867</b> |

## 9. Investimentos

### 9.1 Investimentos em controladas e coligadas

|                                         | <u>Mipel</u>   | <u>Recu</u> | <u>UEP</u>    | <u>Finance</u> | <u>Lochness</u> | <u>Ilno</u>   | <u>Fiberware</u> | <u>MNA Valves</u> | <u>Controladora</u> |                   |
|-----------------------------------------|----------------|-------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                         |                |             |               |                |                 |               |                  |                   | <u>31/03/2026</u>   | <u>31/12/2025</u> |
| <b>Dados dos investimentos</b>          |                |             |               |                |                 |               |                  |                   |                     |                   |
| <b>Quantidade de ações ou cotas</b>     |                |             |               |                |                 |               |                  |                   |                     |                   |
| Ações ordinárias (mil)                  | -              | 3.000       | 395.119       | -              | 734.613         | -             | -                | -                 |                     |                   |
| Cotas do capital social (mil)           | 54.260         | -           | -             | 50             | -               | 97.765        | 58.766           | 17.214            |                     |                   |
| Percentual de participação              | 100%           | 95%         | 100%          | 100%           | 100%            | 100%          | 100%             | 100%              |                     |                   |
| <b>Patrimônio líquido</b>               | <b>(1.652)</b> | <b>-</b>    | <b>24.508</b> | <b>68.266</b>  | <b>26.391</b>   | <b>97.601</b> | <b>50.631</b>    | <b>16.866</b>     |                     |                   |
| Resultado no período                    | (2.156)        | -           | (507)         | (0)            | (479)           | (1)           | (8.130)          | (267)             |                     |                   |
| Lucros não realizados                   | (272)          | -           | -             | -              | -               | -             | -                | -                 |                     |                   |
| <b>Movimentação dos investimentos</b>   |                |             |               |                |                 |               |                  |                   |                     |                   |
| Saldo inicial no período                | 221            | -           | 25.014        | 89.665         | 26.870          | 87.939        | 58.760           | 17.133            | 305.602             | 314.683           |
| Reclassificação do passivo a descoberto | 1.924          | -           | -             | -              | -               | -             | -                | -                 | 1.924               | -                 |
| Aumento de capital                      | -              | -           | -             | -              | -               | -             | -                | -                 | -                   | 21.873            |
| Resultado de equivalência patrimonial   | (2.145)        | -           | (507)         | (1.937)        | (479)           | (1)           | (8.130)          | (267)             | (13.466)            | (21.729)          |
| Ajuste de avaliação patrimonial         | -              | -           | -             | (3.702)        | -               | -             | -                | -                 | (3.702)             | (9.225)           |
| <b>Saldo final no exercício</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>    | <b>24.507</b> | <b>84.026</b>  | <b>26.391</b>   | <b>87.938</b> | <b>50.630</b>    | <b>16.866</b>     | <b>290.358</b>      | <b>305.602</b>    |

As razões sociais das controladas e coligadas são as seguintes: Mipel Comércio e Indústria de Peças Técnicas Ltda.; Recu – S.A; UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A.; Lupatech Finance Limited; Lochness Participações S.A; Ilno Administradora de Bens e Direitos Ltda; LPT Ropes Ltda e MNA Valves Ltda.

### 9.2 Propriedade para Investimento

Atualmente é constituída de terreno e área construída, localizados em Macaé no Rio de Janeiro, onde não existem atividades operacionais. O imóvel é de titularidade da sociedade Ciaval II Administração de Bens e Direitos SPE S.A, constituída para efetivar a dação em pagamento do imóvel aos credores da Classe I da recuperação judicial do grupo Lupatech, nos termos inciso XVI do Art.50 da Lei 11.101/2005, conforme autorização judicial concedida no âmbito do processo de recuperação judicial. A mensuração da propriedade para investimento é pelo valor justo. Conforme laudo técnico de empresa independente, o valor justo apurado para os imóveis de investimentos é R\$ 19.685.

## 10. Imobilizado

|                                             | Taxas médias ponderadas de depreciação % ao ano | Controladora               |                            | Consolidado                |                            |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                             |                                                 | 31/03/2026                 | 31/12/2025                 | 31/03/2026                 | 31/12/2025                 |
|                                             |                                                 | <u>imobilizado líquido</u> | <u>imobilizado líquido</u> | <u>imobilizado líquido</u> | <u>imobilizado líquido</u> |
| Terrenos                                    | -                                               | 3.751                      | 3.751                      | 3.884                      | 3.884                      |
| Prédios e construções                       | 2%                                              | 5.099                      | 5.144                      | 15.063                     | 15.140                     |
| Máquinas e equipamentos                     | 12%                                             | 4.668                      | 4.737                      | 7.900                      | 8.012                      |
| Moldes e matrizes                           | 21%                                             | 540                        | 580                        | 568                        | 625                        |
| Instalações industriais                     | 6%                                              | 65                         | 69                         | 1.234                      | 1.252                      |
| Móveis e utensílios                         | 13%                                             | 528                        | 539                        | 573                        | 588                        |
| Equipamentos para processamento de dados    | 17%                                             | 108                        | 119                        | 149                        | 169                        |
| Benfeitorias                                | 10%                                             | 322                        | 343                        | 857                        | 884                        |
| Veículos                                    | 25%                                             | 52                         | 53                         | 55                         | 56                         |
| Adiantamentos para aquisição de imobilizado | -                                               | 100                        | 100                        | 5.419                      | 5.419                      |
| Imobilizações em andamento                  | -                                               | 283                        | 426                        | 499                        | 598                        |
| Total                                       |                                                 | <u>15.516</u>              | <u>15.861</u>              | <u>36.201</u>              | <u>36.627</u>              |

Síntese de movimentação do imobilizado:

**Controladora**

|                                   |                 |                                  | Máquinas<br>equipamentos<br>e moldes e<br>matrizes | Instalações<br>industriais<br>e<br>benfeitorias | Móveis e<br>utensílios | Equipamentos<br>processamento<br>de dados | Imobilizado<br>em<br>andamento | Outros | Total    |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|--------|----------|
| <b>Custo do imobilizado bruto</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Prédios e<br/>construções</b> |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |        |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025   | 3.751           | 8.230                            | 60.901                                             | 2.212                                           | 3.907                  | 3.985                                     | 426                            | 412    | 83.824   |
| Adições                           | -               | -                                | -                                                  | -                                               | -                      | -                                         | 5                              | -      | 5        |
| Baixas                            | -               | -                                | -                                                  | -                                               | -                      | (4)                                       | (37)                           | -      | (41)     |
| Transferências                    | -               | -                                | 109                                                | 2                                               | -                      | -                                         | (111)                          | -      | -        |
| Saldo em 31 de março de 2026      | 3.751           | 8.230                            | 61.010                                             | 2.214                                           | 3.907                  | 3.981                                     | 283                            | 412    | 83.788   |
| <b>Depreciação acumulada</b>      |                 |                                  |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |        |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025   | -               | (3.086)                          | (55.584)                                           | (1.800)                                         | (3.368)                | (3.866)                                   | -                              | (259)  | (67.963) |
| Adições                           | -               | (45)                             | (218)                                              | (27)                                            | (11)                   | (11)                                      | -                              | (1)    | (313)    |
| Baixas                            | -               | -                                | -                                                  | -                                               | -                      | 4                                         | -                              | -      | 4        |
| Saldo em 31 de março de 2026      | -               | (3.131)                          | (55.802)                                           | (1.827)                                         | (3.379)                | (3.873)                                   | -                              | (260)  | (68.272) |
| <b>Imobilizado líquido</b>        |                 |                                  |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |        |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025   | 3.751           | 5.144                            | 5.317                                              | 412                                             | 539                    | 119                                       | 426                            | 153    | 15.861   |
| Saldo em 31 de março de 2026      | 3.751           | 5.099                            | 5.208                                              | 387                                             | 528                    | 108                                       | 283                            | 152    | 15.516   |

| Consolidado                       |                 |                          |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |         |           |
|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|---------|-----------|
|                                   |                 | Prédios e<br>construções | Máquinas<br>equipamentos<br>e moldes e<br>matrizes | Instalações<br>industriais<br>e<br>benfeitorias | Móveis e<br>utensílios | Equipamentos<br>processamento<br>de dados | Imobilizado<br>em<br>andamento | Outros  | Total     |
| <b>Custo do imobilizado bruto</b> | <b>Terrenos</b> |                          |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |         |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025   | 3.884           | 33.341                   | 102.262                                            | 5.737                                           | 5.249                  | 6.601                                     | 598                            | 12.220  | 169.892   |
| Adições                           | -               | -                        | 9                                                  | -                                               | -                      | -                                         | 49                             | -       | 58        |
| Baixas                            | -               | -                        | (20)                                               | -                                               | -                      | (4)                                       | (37)                           | -       | (61)      |
| Transferências                    | -               | -                        | 109                                                | 2                                               | -                      | -                                         | (111)                          | -       | -         |
| Efeito financeiro capitalizado    | -               | 72                       | 3                                                  | -                                               | -                      | -                                         | -                              | -       | 75        |
| Saldo em 31 de março de 2026      | 3.884           | 33.413                   | 102.363                                            | 5.739                                           | 5.249                  | 6.597                                     | 499                            | 12.220  | 169.964   |
| <b>Depreciação acumulada</b>      |                 |                          |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |         |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025   | -               | (18.201)                 | (93.625)                                           | (3.601)                                         | (4.661)                | (6.432)                                   | -                              | (6.745) | (133.265) |
| Adições                           | -               | (149)                    | (287)                                              | (47)                                            | (15)                   | (20)                                      | -                              | (1)     | (519)     |
| Baixas                            | -               | -                        | 17                                                 | -                                               | -                      | 4                                         | -                              | -       | 21        |
| Saldo em 31 de março de 2026      | -               | (18.350)                 | (93.895)                                           | (3.648)                                         | (4.676)                | (6.448)                                   | -                              | (6.746) | (133.763) |
| <b>Imobilizado líquido</b>        |                 |                          |                                                    |                                                 |                        |                                           |                                |         |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025   | 3.884           | 15.140                   | 8.637                                              | 2.136                                           | 588                    | 169                                       | 598                            | 5.475   | 36.627    |
| Saldo em 31 de março de 2026      | 3.884           | 15.063                   | 8.468                                              | 2.091                                           | 573                    | 149                                       | 499                            | 5.474   | 36.201    |

Determinados bens do ativo imobilizado (máquinas, equipamentos e terrenos), encontram-se onerados por meio de hipotecas, que garantem empréstimos, ou penhora, em determinadas contingências tributárias. A tabela a seguir exibe os montantes de bens onerados, conforme valor contábil vigentes:

| Bens Onerados por              | Controladora | Consolidado |
|--------------------------------|--------------|-------------|
| Tributário (execuções fiscais) | 8.625        | 9.429       |
| Empréstimos e financiamentos   | 3.329        | 94.257      |
| Total                          | 11.954       | 103.686     |

## 11. Intangíveis

|                                       | Taxa média ponderada de amortização | Controladora       |            | Consolidado        |            |
|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                       |                                     | 31/03/2026         | 31/12/2025 | 31/03/2026         | 31/12/2025 |
|                                       |                                     | Intangível líquido |            | Intangível líquido |            |
| Ágios na aquisição de investimentos * | -                                   | 38.125             | 61.479     | 58.812             | 82.166     |
| Softwares e outras licenças           | 13% a.a                             | 2                  | 2          | 81                 | 88         |
| Desenvolvimento de novos produtos     | 24% a.a                             | 697                | 696        | 855                | 854        |
| Total                                 |                                     | 38.824             | 62.177     | 59.748             | 83.108     |

\* Ágio oriundo da aquisição de sociedades pela Controladora e por suas controladas.

Síntese de movimentação do intangível:

| Controladora                     |                                     |                            |                                   |          |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------|
|                                  | Ágios na aquisição de investimentos | Software e outras licenças | Desenvolvimento de novos produtos | Total    |
| <b>Custo do intangível bruto</b> |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | 61.479                              | 13.270                     | 10.362                            | 85.111   |
| Adições                          | -                                   | -                          | 12                                | 12       |
| Baixa                            | (23.354)                            | -                          | -                                 | (23.354) |
| Saldo em 31 de março de 2026     | 38.125                              | 13.270                     | 10.374                            | 61.769   |
| <b>Amortização acumulada</b>     |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | -                                   | (13.268)                   | (9.666)                           | (22.934) |
| Adições                          | -                                   | -                          | (11)                              | (11)     |
| Saldo em 31 de março de 2026     | -                                   | (13.268)                   | (9.677)                           | (22.945) |
| <b>Intangível líquido</b>        |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | 61.479                              | 2                          | 696                               | 62.177   |
| Saldo em 31 de março de 2026     | 38.125                              | 2                          | 697                               | 38.824   |
| Consolidado                      |                                     |                            |                                   |          |
|                                  | Ágios na aquisição de investimentos | Software e outras licenças | Desenvolvimento de novos produtos | Total    |
| <b>Custo do intangível bruto</b> |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | 82.166                              | 16.411                     | 11.610                            | 110.187  |
| Adições                          | -                                   | -                          | 12                                | 12       |
| Baixa                            | (23.354)                            | -                          | -                                 | (23.354) |
| Saldo em 31 de março de 2026     | 58.812                              | 16.411                     | 11.622                            | 86.845   |
| <b>Amortização acumulada</b>     |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | -                                   | (16.323)                   | (10.756)                          | (27.079) |
| Adições                          | -                                   | (7)                        | (11)                              | (18)     |
| Saldo em 31 de março de 2026     | -                                   | (16.330)                   | (10.767)                          | (27.097) |
| <b>Intangível líquido</b>        |                                     |                            |                                   |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | 82.166                              | 88                         | 854                               | 83.108   |
| Saldo em 31 de março de 2026     | 58.812                              | 81                         | 855                               | 59.748   |

O quadro a seguir exibe um resumo da alocação do saldo do ágio por nível de Unidade Geradora de Caixa:

| UGCs                       | Ágios na aquisição de investimentos |            |             |            |
|----------------------------|-------------------------------------|------------|-------------|------------|
|                            | Controladora                        |            | Consolidado |            |
|                            | 31/03/2026                          | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Segmento Produtos          |                                     |            |             |            |
| Válvulas Industriais       | 6.065                               | 6.065      | 6.065       | 6.065      |
| Cabos de Ancoragem (Ropes) | 32.060                              | 55.414     | 32.060      | 55.414     |
| Compósitos (Fiberware)     | -                                   | -          | 20.687      | 20.687     |
| Total                      | 38.125                              | 61.479     | 58.812      | 82.166     |

| UGCs                       | Ágio na aquisição de investimento | Impairment | Ágio líquido |
|----------------------------|-----------------------------------|------------|--------------|
| Segmento Produtos          |                                   |            |              |
| Válvulas Industriais       | 6.065                             | -          | 6.065        |
| Cabos de Ancoragem (Ropes) | 125.414                           | (93.354)   | 32.060       |
| Compósitos (Fiberware)     | 20.687                            | -          | 20.687       |
| Total                      | 152.166                           | (93.354)   | 58.812       |

No trimestre findo em 31 de março de 2026, em decorrência da alienação de ativos industriais vinculados à UGC de Cabos de Ancoragem (Ropes), procedeu-se à baixa parcial do ágio.

## 12. Fornecedores

| Fornecedores - créditos concursais | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                    | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Nacionais                          | 37.109       | 36.659     | 37.109      | 36.659     |
| Estrangeiros                       | 2.757        | 2.903      | 2.757       | 2.903      |
| (-) AVP                            | (12.433)     | (14.506)   | (12.433)    | (14.506)   |
| Total                              | 27.433       | 25.056     | 27.433      | 25.056     |
| Circulante                         | 4.720        | 4.133      | 4.720       | 4.133      |
| Não circulante                     | 22.713       | 20.923     | 22.713      | 20.923     |

  

| Fornecedores - Circulante | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                           | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Nacionais                 | 15.503       | 13.477     | 22.537      | 20.090     |
| Estrangeiros              | 1.882        | 2.019      | 1.882       | 2.019      |
| Total                     | 17.385       | 15.496     | 24.419      | 22.109     |

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos fornecedores estão conforme segue:

| Vencimento       | 31/03/2026 |
|------------------|------------|
| 2027             | 1.838      |
| 2028             | 2.494      |
| 2029             | 3.036      |
| 2030             | 3.850      |
| A Partir de 2031 | 11.495     |
|                  | 22.713     |

### 13. Empréstimos e financiamentos

|                                        |           |                          | 31/03/2026   |                |          |             |                |          | 31/12/2025   |                |          |             |                |          |
|----------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|----------------|----------|-------------|----------------|----------|--------------|----------------|----------|-------------|----------------|----------|
|                                        |           |                          | Controladora |                |          | Consolidado |                |          | Controladora |                |          | Consolidado |                |          |
| Créditos Concursais                    | Indexador | Taxas de juros ponderada | Circulante   | Não circulante | Total    | Circulante  | Não circulante | Total    | Circulante   | Não circulante | Total    | Circulante  | Não circulante | Total    |
| <b><u>Moeda nacional</u></b>           |           |                          |              |                |          |             |                |          |              |                |          |             |                |          |
| Credores com garantia real (Classe II) | FIXO      | 3,00% a.a. + TR          | 6.727        | 33.676         | 40.403   | 6.727       | 33.676         | 40.403   | 5.980        | 33.937         | 39.917   | 5.980       | 33.937         | 39.917   |
| (-) Ajuste a valor presente            |           |                          | -            | (12.574)       | (12.574) | -           | (12.574)       | (12.574) | -            | (12.574)       | (12.574) | -           | (12.574)       | (12.574) |
| Credores quirografários (Classe III)   | FIXO      | 3,3% a.a. + TR           | 7.315        | 72.903         | 80.218   | 7.315       | 72.903         | 80.218   | 6.377        | 72.816         | 79.193   | 6.377       | 72.816         | 79.193   |
| (-) Ajuste a valor presente            |           |                          | -            | (24.877)       | (24.877) | -           | (24.877)       | (24.877) | -            | (31.375)       | (31.375) | -           | (31.375)       | (31.375) |
| <b><u>Moeda estrangeira</u></b>        |           |                          |              |                |          |             |                |          |              |                |          |             |                |          |
| Credores quirografários (Classe III)   | FIXO      | 0,4% a.a.                | -            | -              | -        | 4.657       | 70.308         | 74.965   | -            | -              | -        | 4.657       | 74.294         | 78.951   |
| (-) Ajuste a valor presente            |           |                          | -            | -              | -        | -           | (20.681)       | (20.681) | -            | -              | -        | -           | (23.223)       | (23.223) |
| Total                                  |           |                          | 14.042       | 69.128         | 83.170   | 18.699      | 118.755        | 137.454  | 12.357       | 62.804         | 75.161   | 17.014      | 113.875        | 130.889  |

  

|                                                                                                         |           |                          | 31/03/2026   |                |        |             |                |        | 31/12/2025   |                |        |             |                |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|----------------|--------|-------------|----------------|--------|--------------|----------------|--------|-------------|----------------|--------|
|                                                                                                         |           |                          | Controladora |                |        | Consolidado |                |        | Controladora |                |        | Consolidado |                |        |
|                                                                                                         | Indexador | Taxas de juros ponderada | Circulante   | Não circulante | Total  | Circulante  | Não circulante | Total  | Circulante   | Não circulante | Total  | Circulante  | Não circulante | Total  |
| <b><u>Moeda nacional</u></b>                                                                            |           |                          |              |                |        |             |                |        |              |                |        |             |                |        |
| Capital de giro / expansão - BNDES*                                                                     | TJLP      | 9,19% a.a.               | 5.034        | -              | 5.034  | 8.648       | -              | 8.648  | 5.034        | -              | 5.034  | 8.648       | -              | 8.648  |
| Titulos descontados com coobrigação, cessão fiduciária de recebíveis e créditos com garantia fiduciária | FIXO      | 2,34% a.m.               | 26.951       | -              | 26.951 | 28.377      | -              | 28.377 | 26.308       | -              | 26.308 | 27.033      | -              | 27.033 |
| Capital de Giro e FGI                                                                                   | FIXO      | 1,91% a.m.               | 7.277        | 1.696          | 8.973  | 7.365       | 1.696          | 9.061  | 6.376        | 2.570          | 8.946  | 6.489       | 2.570          | 9.059  |
| <b><u>Moeda estrangeira</u></b>                                                                         |           |                          |              |                |        |             |                |        |              |                |        |             |                |        |
| Capital de giro / expansão - BNDES*                                                                     | DÓLAR     | 6,06% a.a.               | 1.214        | -              | 1.214  | 2.519       | -              | 2.519  | 1.214        | -              | 1.214  | 2.519       | -              | 2.519  |
| Total                                                                                                   |           |                          | 40.476       | 1.696          | 42.172 | 46.909      | 1.696          | 48.605 | 38.932       | 2.570          | 41.502 | 44.689      | 2.570          | 47.259 |

\*Os créditos outorgados pelo BNDES são objeto de litígio (Nota 20) que envolve, entre outros, a classificação dos créditos. Os valores indicados no quadro correspondem ao valor total objeto da discussão, e se subdividem em uma parte sujeita à Recuperação Judicial e uma parte não sujeita. A parte não sujeita se limita ao valor dos bens objeto de alienação fiduciária, valor este que somente poderia ser aferido em hasta pública segundo decisão do TJ-SP – segundo laudos de avaliação contratados pela Companhia, os bens têm o valor de R\$ 5.005.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, são detalhados a seguir:

|                   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Vencimento</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2026</b>  |
| 2027              | 1.704               | 8.911              |
| 2028              | 8.920               | 11.109             |
| 2029              | 9.518               | 13.914             |
| 2030              | 10.414              | 15.597             |
| A Partir de 2031  | 40.268              | 70.920             |
|                   | <u>70.824</u>       | <u>120.451</u>     |

As garantias contratadas sobre os empréstimos e financiamentos são detalhadas abaixo:

| <b>Moeda nacional</b>      | <b>Garantia</b>         | <b>31/03/2026</b>        |                       | <b>31/12/2025</b>        |                       |
|----------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|                            |                         | <b>Valor da garantia</b> |                       | <b>Valor da garantia</b> |                       |
|                            |                         | <b>Controladora</b>      | <b>Consolidado</b>    | <b>Controladora</b>      | <b>Consolidado</b>    |
|                            |                         | <b>Saldo Contábil</b>    | <b>Saldo Contábil</b> | <b>Saldo Contábil</b>    | <b>Saldo Contábil</b> |
| Capital de giro / expansão | Hipoteca / edificações  | 2.634                    | 90.736                | 2.634                    | 90.736                |
|                            | Máquinas e equipamentos | 461                      | 3.287                 | 461                      | 3.287                 |
|                            | FGI                     | 234                      | 234                   | 234                      | 234                   |
|                            | Total                   | <u>3.329</u>             | <u>94.257</u>         | <u>3.329</u>             | <u>94.257</u>         |

## 14. Empresas Ligadas

### 14.1 Controladora

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas, que são suas partes relacionadas, foram eliminados na consolidação. Os detalhes a respeito das transações entre a controladora e suas controladas estão apresentados a seguir:

|                         | <b>Controladora</b> |                   |                  |              |                         |                         | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|-------------------------|---------------------|-------------------|------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
|                         | <b>Lochness</b>     | <b>MNA Valves</b> | <b>Fiberware</b> | <b>Mipel</b> | <b>Lupatech Finance</b> | <b>UEP Equipamentos</b> |                   |                   |
| Duplicatas a receber    | -                   | 16                | -                | 28           | -                       | -                       | 44                | 1                 |
| Outras contas a receber | 164                 | 598               | 5                | 235          | -                       | -                       | 1.002             | 175               |
| Mútuos e empréstimos    | -                   | -                 | -                | -            | 1.253                   | -                       | 1.253             | 1.319             |
|                         | <u>164</u>          | <u>614</u>        | <u>5</u>         | <u>263</u>   | <u>1.253</u>            | <u>-</u>                | <u>2.299</u>      | <u>1.495</u>      |
| Duplicatas a pagar      | -                   | -                 | -                | 361          | -                       | -                       | 361               | 954               |
| Outras contas a pagar   | 7.185               | -                 | 262              | -            | 1.251                   | 2.446                   | 11.144            | 11.575            |
| Mútuos e empréstimos    | -                   | -                 | -                | -            | 137.741                 | -                       | 137.741           | 145.166           |
|                         | <u>7.185</u>        | <u>-</u>          | <u>262</u>       | <u>361</u>   | <u>138.992</u>          | <u>2.446</u>            | <u>149.246</u>    | <u>157.695</u>    |
| Vendas de produtos      | -                   | -                 | -                | 358          | -                       | -                       | 358               | 3.470             |
| Receitas financeiras    | -                   | -                 | -                | -            | 1                       | -                       | 1                 | 5                 |
| Despesas financeiras    | -                   | -                 | -                | -            | 132                     | -                       | 132               | 576               |
| Variação cambial        | -                   | -                 | -                | -            | -                       | -                       | -                 | 18.002            |
|                         | <u>-</u>            | <u>-</u>          | <u>-</u>         | <u>358</u>   | <u>133</u>              | <u>-</u>                | <u>491</u>        | <u>22.053</u>     |

| Controladora             |                   |               |                  |                              |                            |                |                |
|--------------------------|-------------------|---------------|------------------|------------------------------|----------------------------|----------------|----------------|
|                          | Data<br>transação | Duração       | Taxa de juros    | Montante<br>envolvido<br>R\$ | Saldo<br>existente<br>US\$ | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Mútuos ativos</b>     |                   |               |                  |                              |                            |                |                |
| <b>Moeda estrangeira</b> |                   |               |                  |                              |                            |                |                |
| Contrato 1               | jul-14            | Indeterminado | 105% do DI-Cetip | 19.820                       | 240                        | 1.253          | 1.319          |
|                          |                   |               |                  | <b>19.820</b>                | <b>240</b>                 | <b>1.253</b>   | <b>1.319</b>   |
| <b>Mútuos passivos</b>   |                   |               |                  |                              |                            |                |                |
| <b>Moeda estrangeira</b> |                   |               |                  |                              |                            |                |                |
| Contrato 2               | jan-18            | Indeterminado | 0,4% a.a.        | 225.416                      | 26.390                     | 137.741        | 145.166        |
|                          |                   |               |                  | <b>225.416</b>               | <b>26.390</b>              | <b>137.741</b> | <b>145.166</b> |

As transações são praticadas de acordo com as condições pactuadas entre as partes.

### ***Avais concedidos***

As operações com partes relacionadas não possuem garantias atreladas a operação, resumindo-se as transações comerciais ordinárias (compra e venda de insumos), as quais não estão lastreadas em garantias, assim como operações de mútuos com empresas do Grupo, as quais também não apresentam garantias na sua composição.

## **15. Pessoas chave da Administração**

### ***Remuneração da Administração***

Anualmente os acionistas reunidos em Assembleia determinam os limites de remuneração para os órgãos da Administração. A remuneração da Administração é composta de uma parte fixa, e, no caso da Diretoria contempla também uma parte variável.

A tabela a seguir detalha a remuneração dos órgãos da Administração:

| Remuneração da<br>Administração | Controladora e Consolidado |          |              | Controladora e Consolidado |              |                |
|---------------------------------|----------------------------|----------|--------------|----------------------------|--------------|----------------|
|                                 | Fixa                       | Variável | 31/03/2026   | Fixa                       | Variável     | 31/03/2025     |
| Diretoria                       | (594)                      | -        | (594)        | (470)                      | (800)        | (1.270)        |
| Conselho de<br>Administração    | (351)                      | -        | (351)        | (231)                      | -            | (231)          |
| Total                           | <b>(945)</b>               | <b>-</b> | <b>(945)</b> | <b>(701)</b>               | <b>(800)</b> | <b>(1.501)</b> |

A Companhia não remunera os administradores com a entrega de ações. Outrossim, ela oferece ao pessoal chave a possibilidade de participação em planos de outorga de opções de compra de ações de sua emissão. Tais planos conferem aos beneficiários o direito, mas não a obrigação, de adquirir ações a preço previamente pactuado em prazos também definidos, mediante o pagamento do preço. Trata-se, portanto, de uma transação mercantil entre as partes.

## **16. Imposto de renda e contribuição social**

A Lupatech S.A e suas controladas e coligadas possuem saldos de R\$ 871.831 e R\$ 1.095.256 respectivamente, de prejuízos fiscais acumulado perfazendo um total de R\$ 1.967.087 até dezembro de 2025.

### **a) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos - Ativo**

A Companhia possui prejuízos fiscais passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros, tendo sido constituído crédito fiscal diferido. Segundo as análises técnicas elaboradas, a Companhia estima a realização dos créditos tributários da forma a seguir:

|                                       | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                       | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2026</b>  |
| <b>IRPJ e CSLL – Créditos Fiscais</b> |                     |                    |
| Estimativa de realização - 2027       | -                   | -                  |
| Estimativa de realização - 2028       | 2.254               | 2.563              |
| Estimativa de realização - 2029       | 5.680               | 6.461              |
| Estimativa de realização - 2030       | 7.431               | 8.453              |
| Estimativa de realização - 2031       | 8.728               | 9.928              |
| A partir de 2032                      | 66.457              | 75.595             |
|                                       | <b>90.550</b>       | <b>103.000</b>     |

A Companhia reconhece impostos de renda e contribuição social diferidos sobre as diferenças temporárias decorrentes de ajustes ao lucro contábil, conforme demonstrado a seguir:

|                                             | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                             | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>IRPJ e CSLL - Diferenças Temporárias</b> |                     |                   |                    |                   |
| AVP de fornecedores, multas, empréstimos    | (18.311)            | (21.414)          | (23.233)           | (26.941)          |
| Custo Atribuído                             | -                   | -                 | (1.135)            | (1.135)           |
| Outros                                      | (8.521)             | (6.712)           | (8.521)            | (6.712)           |
| Total                                       | <b>(26.832)</b>     | <b>(28.126)</b>   | <b>(32.889)</b>    | <b>(34.788)</b>   |

Os valores acima compostos são apresentados líquidos no balanço patrimonial, conforme segue:

|                                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                           | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>IRPJ e CSLL - Ativo Não Circulante</b> |                     |                   |                    |                   |
| Créditos Fiscais                          | 90.550              | 90.550            | 103.000            | 103.000           |
| Diferenças Temporárias                    | (26.832)            | (28.126)          | (32.889)           | (34.788)          |
| Total                                     | <b>63.718</b>       | <b>62.424</b>     | <b>70.111</b>      | <b>68.212</b>     |

## b) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

|                                                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                     | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b> |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes dos impostos</b>                          | <b>(59.404)</b>     | <b>(9.172)</b>    | <b>(60.006)</b>    | <b>(10.147)</b>   |
| <b>Adição e exclusões</b>                                           |                     |                   |                    |                   |
| Equivalência patrimonial                                            | (13.466)            | (6.118)           | -                  | -                 |
| Obsolescência de estoques                                           | (89)                | 261               | (98)               | (2.445)           |
| (Reversão) Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | -                   | -                 | 75                 | 195               |
| (Reversão) Estimativa de perdas para devedores duvidosos            | (30)                | 4                 | (43)               | 6                 |
| Estimativas para perdas com processos judiciais                     | (812)               | (74)              | (966)              | (707)             |
| Despesas não dedutíveis                                             | (23.354)            | 36                | (23.354)           | (420)             |
| Ajuste a valor presente                                             | (13.040)            | 2.888             | (15.582)           | (6.988)           |
| Provisão de juros sobre fornecedores                                | (162)               | (3)               | (189)              | 1                 |
| Provisão de variação cambial                                        | (7.469)             | (12.362)          | (7.545)            | (12.477)          |
| Outros                                                              | 103.659             | 12.913            | 84.644             | 18.705            |
| <b>Base de cálculo</b>                                              | <b>(14.167)</b>     | <b>(11.627)</b>   | <b>(23.064)</b>    | <b>(14.277)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL correntes</b>                                        | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>(3)</b>         | <b>(1)</b>        |
| <b>IRPJ e CSLL diferidos</b>                                        | <b>1.294</b>        | <b>(2.212)</b>    | <b>1.899</b>       | <b>(1.236)</b>    |

## 17. Outras contas a pagar

|                                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                  | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Provisão de honorários jurídicos | 1.094               | 773               | 1.108              | 773               |
| Reclamações a pagar              | 394                 | 402               | 575                | 583               |
| Honorários advocatícios          | 6.683               | 6.683             | 6.683              | 6.683             |
| Outras obrigações*               | 7.598               | 5.488             | 7.598              | 5.488             |
| Multas Contratuais               | 5.674               | 5.682             | 5.917              | 5.948             |
| Outras contas a pagar            | 1.580               | 1.188             | 1.633              | 1.330             |
| <b>Total</b>                     | <b>23.023</b>       | <b>20.216</b>     | <b>23.514</b>      | <b>20.805</b>     |
| <b>Não Circulante</b>            |                     |                   |                    |                   |
| Reclamações a pagar              | -                   | -                 | 1.821              | 1.821             |
| Outras obrigações*               | 46.654              | 43.258            | 46.654             | 43.258            |
| Outras contas a pagar            | 10.210              | -                 | 10.210             | -                 |
| <b>Total</b>                     | <b>56.864</b>       | <b>43.258</b>     | <b>58.685</b>      | <b>45.079</b>     |

\* Dívidas concursais

Os vencimentos das parcelas das outras obrigações – Dívidas Concurrais alocadas no não circulante estão conforme segue:

| <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Vencimento</b>                 | <b>31/03/2026</b> |
| 2027                              | 3.743             |
| 2028                              | 4.991             |
| 2029                              | 6.076             |
| 2030                              | 7.704             |
| A Partir de 2031                  | 24.140            |
|                                   | <b>46.654</b>     |

## 18. Processos contingentes e depósitos judiciais

|                                        |       | <b>Controladora</b>         |                 | <b>Consolidado</b>          |                 |
|----------------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|
|                                        |       | <b>Expectativa de perda</b> |                 | <b>Expectativa de perda</b> |                 |
|                                        |       | <b>Possível</b>             | <b>Provável</b> | <b>Possível</b>             | <b>Provável</b> |
| Tributários (i)                        |       |                             |                 |                             |                 |
| ICMS                                   | (i.1) | 92.006                      | -               | 92.434                      | -               |
| CSLL                                   | (i.2) | 2.560                       | -               | 7.814                       | -               |
| IRPJ                                   | (i.2) | 23.673                      | -               | 62.670                      | -               |
| IRRF                                   | (i.3) | 68.838                      | -               | 68.838                      | -               |
| IPI                                    |       | 1.108                       | -               | 1.108                       | -               |
| PIS/COFINS                             |       | -                           | -               | 311                         | -               |
| ISS                                    | (i.4) | -                           | -               | 10.380                      | -               |
| CIDE                                   |       | -                           | -               | 1.913                       | -               |
| Impostos aduaneiros                    | (i.5) | -                           | -               | 31.308                      | -               |
| Outras provisões tributárias           | (i.6) | 1.476                       | -               | 5.662                       | -               |
|                                        |       | 189.661                     | -               | 282.438                     | -               |
| Trabalhistas (ii)                      |       | 5.989                       | 12.968          | 10.498                      | 15.268          |
| Cíveis (iii)                           |       | 7.125                       | 793             | 16.730                      | 9.594           |
| <b>Total em 31 de março de 2026</b>    |       | <b>202.775</b>              | <b>13.761</b>   | <b>309.666</b>              | <b>24.862</b>   |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2025</b> |       | <b>198.953</b>              | <b>13.949</b>   | <b>307.836</b>              | <b>25.175</b>   |

## 18.1 Depósitos Judiciais

A Companhia apresenta os seguintes saldos de depósitos judiciais, que estão atrelados aos passivos contingentes:

|                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                            | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Contingências tributárias  | 598                 | 598               | 754                | 754               |
| Contingências trabalhistas | 1.642               | 1.514             | 3.395              | 3.231             |
| Contingências cíveis       | 9                   | 9                 | 28                 | 28                |
| <b>Total</b>               | <b>2.249</b>        | <b>2.121</b>      | <b>4.177</b>       | <b>4.013</b>      |

## 18.2 Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia discute questões de natureza tributária, trabalhista e civil na esfera judicial. A provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis foi apurada pela Administração com base em informações disponíveis e suportadas pela opinião de seus advogados quanto à expectativa de desfecho, em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis.

Estes valores abrangem a totalidade das empresas do Grupo e incluem valores em discussão judicial e administrativa bem como situações incorridas onde, mesmo sem a existência de lançamentos ou questionamento formal por parte das autoridades, possam ensejar riscos de perdas futuras.

A provisão para recursos envolvidos nas demandas judiciais nos montantes acima expostos e referentes às esferas abaixo elencadas, leva em conta a probabilidade de perda provável, sendo esta, configurada quando uma saída de benefícios econômicos é presumível diante da matéria discutida, dos julgamentos havidos em cada demanda e do entendimento jurisprudencial de cada caso. As demandas com probabilidade de perda possível estão excluídas da provisão.

A movimentação do saldo da provisão é conforme segue:

|                            | <b>Controladora</b> |                    |               |               | <b>Consolidado</b> |                    |               |               |
|----------------------------|---------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
|                            | <b>Tributário</b>   | <b>Trabalhista</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b>  | <b>Tributário</b>  | <b>Trabalhista</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Total em 31/12/2025</b> | -                   | <b>13.155</b>      | <b>794</b>    | <b>13.949</b> | -                  | <b>15.455</b>      | <b>9.720</b>  | <b>25.175</b> |
| Baixas no período          | -                   | (187)              | (1)           | (188)         | -                  | (186)              | (127)         | (313)         |
| <b>Total em 31/03/2026</b> | -                   | <b>12.968</b>      | <b>793</b>    | <b>13.761</b> | -                  | <b>15.269</b>      | <b>9.593</b>  | <b>24.862</b> |

As demandas judiciais são divididas em três esferas, sendo elas:

### (i) *Contingências tributárias*

Discussões envolvendo tributos na esfera estadual e federal, dentre estes IRPJ, PIS, COFINS, INSS, ICMS e IPI. Existem processos em todas as fases processuais, desde a instância inicial até as Cortes Superiores, STJ e STF.

Os principais processos contingentes na controladora classificados como de perda possível em 31 de março de 2026:

(i.1) Ação Anulatória do Estado do Rio Grande do Sul que objetiva desconstituir crédito tributário de ICMS, em razão da empresa não ter realizado o recolhimento do imposto por ocasião da exportação ficta de mercadorias ao abrigo do REPETRO, haja vista tal operação ser imune à sua incidência. Processo distribuído em 28 de abril de 2017, sujeito à perda possível de R\$ 92.006.

(i.2) Manifestação de inconformidade apresentada para ver reconhecido o saldo negativo de IRPJ. Processo distribuído em 30 de maio de 2014, sujeito à perda possível de R\$ 9.787.

Ação Anulatória objetivando a desconstituição do crédito tributário (IRPJ e CSLL referentes aos anos-calendário de 2009 e 2010). Processo distribuído em 15 de abril de 2020, sujeito à perda possível de R\$ 7.447.

Auto de infração da Receita Federal do Brasil, lavrado em decorrência de Manifestação de Inconformidade apresentada contra o despacho decisório. Processo distribuído em 23 de julho de 2014, sujeito à perda possível de R\$ 6.439.

Processo administrativo referente compensação de crédito objeto de PER/DCOMP. Processo distribuído em 23 de julho de 2014, sujeito a perda possível de R\$ 2.478.

(i.3) Execução Fiscal da Fazenda Nacional, referente à cobrança de débito de IRRF. A discussão de mérito é travada nos autos de Mandado de Segurança, no qual foi proferida sentença reconhecendo que parcela substancial dos créditos tributários decorrentes de processo administrativo é improcedente. Processo distribuído em 21 de janeiro de 2016, sujeito à perda possível de R\$ 68.838.

(i.6) Processos administrativos que objetivam extinção de débitos objetos de PER/DCOMP. Processos sujeitos à perda possível totalizando R\$ 1.476.

Os principais processos contingentes nas controladas classificados como de perda possível em 31 de março de 2026:

(i.2) Auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, em razão de supostas irregularidades na apuração de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS no exercício de 2013. Processo distribuído em 06 de outubro de 2016, sujeito à perda possível de R\$ 14.441.

Auto de infração da Receita Federal do Brasil, lavrado em decorrência do arbitramento do lucro no ano calendário 2010. Processo distribuído em 10 de novembro de 2014, sujeito à perda possível de R\$ 17.491.

Processo administrativo objetivando compensar débitos com crédito tributário correspondente a saldo negativo de IRPJ referente ao ano calendário de 2010. Processo distribuído em 30 de abril de 2013, sujeito à perda possível de R\$ 6.697.

(i.4) Execução Fiscal do Município de Macaé – RJ, para cobrança de ISS referente aos períodos de 2012 e 2013. Processo distribuído em 10 de dezembro de 2015, sujeito à perda possível de R\$ 3.848.

Execução Fiscal do Município de Três Rios – RJ, para cobrança de ISS referente aos períodos de 2013 e 2014. Processo distribuído em 02 de dezembro de 2016, sujeito à perda possível de R\$ 3.401.

Processos remanescentes, referente cobrança de ISS e sujeitos à perda possível totalizando R\$ 3.131.

(i.5) Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, para cobrança de multas em razão do alegado descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processos sujeitos à perda possível de R\$ 18.414.

Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para cobrança do saldo remanescente de II, IPI, PIS e COFINS incidentes nas importações declaradas. Processos sujeitos à perda possível de R\$ 4.343.

Auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil em razão do suposto descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processo distribuído em 21 de fevereiro de 2020. Processo sujeito a perda possível de R\$ 3.063.

Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil em razão do suposto descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processos sujeitos a perda possível totalizando R\$ 5.259.

(i.6) Processos administrativos que objetivam extinção de débitos objetos de PER/DCOMP e desconstituição de créditos tributários. Processos sujeitos à perda possível totalizando R\$ 5.662.

*(ii) Contingências trabalhistas*

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza trabalhista referente a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras, danos materiais e morais, insalubridade e periculosidade, entre outros.

A tabela a seguir detalha os passivos e contingências trabalhistas da Companhia, bem como os ativos a ela associados:

| <b>Obrigações vinculadas a contingências trabalhistas</b> | <b>Balanco Patrimonial</b>   | <b>Créditos concursais</b> | <b>Demais créditos</b> | <b>Total em 31/03/2026</b> |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|
| Obrigações e provisões trabalhistas                       | Passivo Circulante           | 93                         | -                      | 93                         |
| Obrigações e provisões trabalhistas                       | Passivo Não Circulante       | 1.854                      | -                      | 1.854                      |
| Provisão para riscos trabalhistas                         | Passivo Não Circulante       | 10.293                     | 2.038                  | 12.331                     |
| Contingências trabalhistas avaliadas como possíveis       | Não provisionadas no balanço | 1.010                      | 1.928                  | 2.938                      |

| <b>Ativos vinculados a contingências trabalhistas</b>             | <b>Balanco Patrimonial</b> | <b>Total em 31/03/2026</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Outras Contas a Receber/Debêntures Conversíveis em ações (Nota 7) | Ativo Circulante           | 177                        |
| Depósitos Judiciais – Contingências Trabalhistas (Nota 18.1)      | Ativo Não Circulante       | 3.395                      |
| Propriedade para Investimento (Nota 9.2)                          | Ativo Não Circulante       | 19.685                     |

Por ocasião da recuperação judicial, a Companhia tomou providências visando o pagamento da integralidade dos créditos trabalhistas contingentes sujeitos à recuperação judicial. Tais medidas incluem: (i) a dação em pagamento de ações de Sociedade de Propósito Específico à qual foram aportados bens e direitos para alienação e posterior distribuição de capital aos acionistas ex-credores. (ii) a emissão de Bônus de Subscrição para pagamento dos créditos excedentes ao montante de 150 salários-mínimos vigentes à data do pedido de recuperação judicial, e (iii) as providências necessárias ao aporte de ativos suplementares à SPE.

*(iii) Contingências cíveis*

**As principais discussões nesta área, classificados como perda possível na controladora em 31 de março de 2026 estão relacionadas a:**

(iii.1) Ação de busca e apreensão movida em 20 de outubro de 2015 pelo Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico (“BNDES”) contra Lupatech S.A. e UEP – Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A., visando promover a busca e apreensão de máquinas e equipamentos ofertados em alienação fiduciária por ocasião de financiamento concedido pelo BNDES às referidas empresas do Grupo. Em razão da recuperação judicial do Grupo Lupatech, em 1º de fevereiro de 2017 o juízo da 5ª Vara Federal de São Paulo, no qual se processa a ação, determinou a suspensão de todos os atos expropriatórios e submeteu ao juízo da recuperação judicial a análise acerca da essencialidade de referidas máquinas e equipamentos para as operações do Grupo Lupatech.

Nos autos da recuperação judicial, com exceção dos bens pertencentes à unidade de Macaé, os demais foram declarados pelo juízo como essenciais para as operações do Grupo Lupatech, obstando sua busca e apreensão. Posteriormente, extrapolados os prazos recursais, o BNDES voltou a exigir a retomada da busca e apreensão

dos bens na Recuperação Judicial. O novo pedido, embora acolhido em primeira e segunda instâncias, foi obstado pelo Superior Tribunal de Justiça, que determinou a indicação de outros meios, que não a apreensão dos bens, para que seja satisfeito o crédito do BNDES.

O BNDES interpôs recurso contra decisão proferida pelo Ministro do STJ, o qual fora julgado provido para determinar que a decisão anterior merecia reconsideração para permitir o prosseguimento da execução de crédito extraconcursal, em conformidade com a jurisprudência do STJ. Considerou-se na referida decisão: (i) o exaurimento da competência do juízo recuperacional e, ainda (ii) o fato de que o princípio da preservação da empresa não é absoluto. Após oposição de Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados, e ainda certificação de trânsito em julgado em 18/03/2026, os autos foram baixados para a vara de origem em 20/03/2026 – ação de busca e apreensão, que por sua vez se encontra, por ora, sem movimentação.

Em dezembro de 2021 o Tribunal de Justiça de São Paulo determinou que o valor do crédito extraconcursal do BNDES, aquele decorrente dos bens que compõem a garantia de alienação fiduciária – objeto da busca e apreensão, está limitado ao seu valor efetivo de liquidação em hasta. Conforme laudo de avaliação de bens datado de 2018, o valor dos bens é de R\$ 5.005. A dívida está contabilizada no passivo (Nota 15) pelo seu saldo à data do pedido de recuperação judicial de R\$ 11.167, que se subdivide em uma parte sujeita à Recuperação Judicial (classe II) e uma parte não sujeita (o valor efetivo dos bens).

**As principais discussões nesta área, classificados como perda possível nas controladas em 31 de março de 2026 estão relacionadas a:**

(iii.1) Ação ordinária movida por Weatherford Indústria e Comércio Ltda. E Weus Holding INC em 14 de julho de 2008 contra UEP., envolvendo discussão na esfera de propriedade industrial e intelectual. O processo possui classificação de risco de perda como provável aproximado de R\$ 5.691, como perda possível de R\$ 471 e remota de R\$ 18.970.

(iii.2) Ação promovida por Petrobras em face da Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S.A. para o reconhecimento e cobrança de penalidades contratuais. A discussão travada envolve a ilegalidade das penalidades aplicadas pela contratante. A cobrança, se válida fosse, é sujeita à Recuperação Judicial da Sotep. Em outubro de 2024 foi proferida sentença declarando inexigíveis as penalidades cobradas pela Petrobras. Foram opostos recursos de embargos de declaração pelas partes que foram rejeitados. As partes opuseram recurso de apelação. Aguarda-se decisão judicial. Processo sujeito a perda possível de R\$ 4.717.

### 18.3 Ativos Contingentes

O demonstrativo contendo informações sobre contingências ativas não registradas, conforme opinião de seus assessores jurídicos está abaixo detalhado com a possibilidade de ganho:

|                                        | Controladora         |            | Consolidado          |              |
|----------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|--------------|
|                                        | Expectativa de ganho |            | Expectativa de ganho |              |
|                                        | Possível             | Provável   | Possível             | Provável     |
| Tributárias                            | -                    | -          | 11.691               | -            |
| Cíveis                                 | 29.289               | 1          | 37.828               | 1.040        |
| <b>Total em 31 de março de 2026</b>    | <b>29.289</b>        | <b>1</b>   | <b>49.519</b>        | <b>1.040</b> |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>8.167</b>         | <b>720</b> | <b>23.695</b>        | <b>1.040</b> |

#### (i) Ativos Contingentes Tributárias

O Grupo Lupatech possui demandas judiciais pleiteando a restituição do ICMS-Importação incidente em operações albergados por regime especial de admissão temporária, em que não houve a transferência de titularidade do bem. Por ainda serem objeto de disputa, mantém-se o tratamento contábil de parte dos ativos contingentes até que estejam presentes os elementos para reconhecer os créditos tributários correspondentes.

## 19. Impostos a Recolher

|                               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| <b>Circulante</b>             |               |               |               |               |
| Parcelamento ICMS             | 1.310         | 860           | 3.327         | 5.324         |
| Parcelamento INSS             | 73            | 64            | 102           | 93            |
| Parcelamento FGTS             | 3.976         | 3.974         | 4.175         | 4.171         |
| Tributos Federais*            | 20.859        | 20.859        | 37.223        | 37.216        |
| Parcelamentos Municipais      | 125           | 149           | 675           | 444           |
| ICMS                          | 298           | 2.190         | 368           | 2.370         |
| INSS                          | 9.745         | 8.226         | 11.370        | 9.628         |
| IRRF                          | 4.596         | 3.849         | 4.908         | 4.135         |
| CSLL                          | 200           | 165           | 224           | 185           |
| COFINS                        | 2.760         | 2.661         | 3.364         | 3.225         |
| PIS                           | 555           | 533           | 702           | 673           |
| FGTS                          | 4.033         | 3.281         | 4.575         | 3.772         |
| Outros impostos/parcelamentos | 157           | 108           | 1.002         | 921           |
| <b>Total</b>                  | <b>48.687</b> | <b>46.919</b> | <b>72.015</b> | <b>72.157</b> |
| <b>Não Circulante</b>         |               |               |               |               |
| Parcelamento ICMS             | 7.291         | 5.497         | 10.873        | 5.497         |
| Parcelamento FGTS             | 244           | 241           | 483           | 478           |
| Parcelamentos Municipais      | 17            | -             | 149           | 387           |
| Outros impostos/parcelamentos | 40            | 49            | 251           | 246           |
| <b>Total</b>                  | <b>7.592</b>  | <b>5.787</b>  | <b>11.756</b> | <b>6.608</b>  |

\*Valores em fase de negociação de novos parcelamentos.

## 20. Patrimônio Líquido

|                                    | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Capital social                     | 1.928.443     | 1.927.668     |
| Reservas e transações de capital   | 144.754       | 144.754       |
| Ajustes Acumulados de Conversão    | 70.985        | 74.686        |
| Prejuízos acumulados               | (2.130.748)   | (2.072.638)   |
| <b>Total do patrimônio líquido</b> | <b>13.434</b> | <b>74.470</b> |

### a) Capital social

O capital social atual integralizado é composto apenas por ações ordinárias, com 100% de direito de *Tag Along*:

|                                                         | Controladora e Consolidado |                  |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                                         | Quantidade de Ações        | Capital Social   |
|                                                         | Mil                        | R\$              |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2025</b>                  | <b>46.687</b>              | <b>1.927.668</b> |
| <b>Aumentos de capital</b>                              |                            |                  |
| Ata 014/2026 de 14 de janeiro de 2026                   | 631                        | 775              |
| Emissão de novas ações - exercício de opções outorgadas | 631                        | 775              |
| <b>Total em 31 de março de 2026</b>                     | <b>47.318</b>              | <b>1.928.443</b> |

### b) Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e sobre os ágios originados em aquisições de investimentos no exterior, cuja moeda funcional segue



**Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) provável estimada pela Administração:**

Taxa de juros para o ano de 2026: 12,3%

US\$: 5,30

**Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) possível, com deterioração de 25% (vinte e cinco por cento) na variável de risco considerada como provável:**

Taxa de juros para o ano de 2026: Aumento para 15,3%

US\$: 6,62

**Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) remota, com deterioração de 50% (cinquenta por cento), na variável de risco considerada como provável:**

Taxa de juros para o ano de 2026: Aumento para 18,4%

US\$: 7,95

O impacto apresentado na tabela abaixo refere-se ao período de 1 ano de projeção:

| Operação                     | Risco                 | Cenário conforme definição acima |          |        |             |          |        |
|------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------|--------|-------------|----------|--------|
|                              |                       | Controladora                     |          |        | Consolidado |          |        |
|                              |                       | Provável                         | Possível | Remota | Provável    | Possível | Remota |
| Empréstimos e financiamentos | Alta do dólar         | (20)                             | 351      | 683    | (42)        | 729      | 1.416  |
| Empréstimos e financiamentos | Alta de taxa de juros | (406)                            | 71       | 85     | 97          | 122      | 146    |
| Contratos de mútuos          | Alta do dólar         | (2.133)                          | 37.240   | 72.346 | -           | -        | -      |
| Total (ganho) perda          |                       | (2.559)                          | 37.662   | 73.114 | 55          | 851      | 1.562  |

As restrições creditícias e de disponibilidades enfrentadas pela Companhia, limitam as possibilidades de gestão do risco de mercado.

**Risco de crédito**

Estão tipicamente expostos ao risco de crédito: o caixa e os equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras e os créditos concedidos a clientes para pagamento e a fornecedores por adiantamentos.

Os limites de crédito são monitorados regularmente por oportunidade da concessão. Quando há o inadimplemento, avalia-se a aplicabilidade de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

Nossas receitas apresentam montantes envolvendo o cliente Petrobrás, direta e indiretamente, o qual respondeu em 31 de março de 2026 cerca de 20% (48 % no mesmo período de 2025) das receitas totais da Companhia.

**Risco de liquidez**

A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia por meio de projeções e da captação de recursos mediante linhas de crédito compromissadas, quando viável a sua contratação, sendo que as limitações de liquidez são uma realidade imposta pela situação da Companhia.

**21.2 Estimativa do Valor Justo**

O valor justo dos ativos e passivos financeiros, que apresentam termos e condições padrão e são negociados em mercados ativos, é determinado com base nos preços observados nesses mercados.

O valor justo dos outros ativos e passivos financeiros (com exceção dos instrumentos derivativos) é determinado de acordo com modelos de precificação que utilizam como base os fluxos de caixa estimados descontados, a

partir dos preços de instrumentos semelhantes praticados nas transações realizadas em um mercado corrente observável.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando preços cotados. Quando esses preços não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável de acordo com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Para os derivativos contendo opções são utilizados modelos de precificação de opções.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia estão descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização/avaliação:

**a) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários - restrito**

Os saldos em caixa e equivalentes de caixa e em títulos e valores mobiliários têm seus valores similares aos saldos contábeis, considerando o giro e liquidez que apresentam. O quadro abaixo apresenta esta comparação:

| Itens - 31/03/2026            | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|-------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                               | Saldo contábil | Valor de mercado | Saldo contábil | Valor de mercado |
| Caixa e equivalentes de caixa | 210            | 210              | 253            | 253              |

  

| Itens - 31/12/2025            | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|-------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                               | Saldo contábil | Valor de mercado | Saldo contábil | Valor de mercado |
| Caixa e equivalentes de caixa | 249            | 249              | 384            | 384              |

**b) Empréstimos e financiamentos**

O valor de mercado foi estimado com base no valor presente do desembolso futuro de caixa, usando taxas de juros que estão disponíveis à Companhia, conforme abaixo:

| Itens - 31/03/2026                                                                                      | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                         | Saldo contábil | Valor de mercado | Saldo contábil | Valor de mercado |
| Capital de giro / expansão - BNDES                                                                      | 6.248          | 6.670            | 11.167         | 10.548           |
| Títulos descontados com coobrigação, cessão fiduciária de recebíveis e créditos com garantia fiduciária | 26.951         | 28.588           | 28.377         | 29.469           |
| Capital de Giro e FGI                                                                                   | 8.973          | 7.957            | 9.061          | 8.045            |
| Empréstimos e financiamentos                                                                            | 42.172         | 43.215           | 48.605         | 48.062           |
| Empréstimos e financiamentos - créditos concursais                                                      | 83.170         | 83.170           | 137.454        | 137.454          |
| Total                                                                                                   | 125.342        | 126.385          | 186.059        | 185.516          |

  

| Itens - 31/12/2025                                                                                      | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                         | Saldo contábil | Valor de mercado | Saldo contábil | Valor de mercado |
| Capital de giro / expansão - BNDES                                                                      | 6.248          | 6.658            | 11.167         | 10.530           |
| Títulos descontados com coobrigação, cessão fiduciária de recebíveis e créditos com garantia fiduciária | 26.308         | 28.045           | 27.033         | 28.215           |
| Capital de Giro e FGI                                                                                   | 8.946          | 7.850            | 9.059          | 7.964            |
| Empréstimos e financiamentos                                                                            | 41.502         | 42.553           | 47.260         | 46.709           |
| Empréstimos e financiamentos - créditos concursais                                                      | 75.161         | 83.170           | 130.889        | 130.890          |
| Total                                                                                                   | 116.663        | 125.723          | 178.149        | 177.599          |

## 21.3 Instrumentos Financeiros por Categoria

| Controladora                  |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                               | 31/03/2026       |                                   |                          | 31/12/2025       |                                   |                          |
|                               | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Contas a receber de clientes  | 11.735           | -                                 | 11.735                   | 12.008           | -                                 | 12.008                   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 210              | -                                 | 210                      | 249              | -                                 | 249                      |
| Partes relacionadas           | 2.299            | -                                 | 2.299                    | 1.495            | -                                 | 1.495                    |
| Total                         | 14.244           | -                                 | 14.244                   | 13.752           | -                                 | 13.752                   |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Empréstimos                   | -                | 125.342                           | 125.342                  | -                | 116.663                           | 116.663                  |
| Fornecedores                  | 44.818           | -                                 | 44.818                   | 40.552           | -                                 | 40.552                   |
| Partes relacionadas           | 149.246          | -                                 | 149.246                  | 157.695          | -                                 | 157.695                  |
| Total                         | 194.064          | 125.342                           | 319.406                  | 198.247          | 116.663                           | 314.910                  |

| Consolidado                   |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                               | 31/03/2026       |                                   |                          | 31/12/2025       |                                   |                          |
|                               | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros | Custo Amortizado | Valor Justo por Meio de Resultado | Total ativos financeiros |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Contas a receber de clientes  | 38.187           | -                                 | 38.187                   | 13.950           | -                                 | 13.950                   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 253              | -                                 | 253                      | 384              | -                                 | 384                      |
| Total                         | 38.440           | -                                 | 38.440                   | 14.334           | -                                 | 14.334                   |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                  |                                   |                          |                  |                                   |                          |
| Empréstimos                   | -                | 186.059                           | 186.059                  | -                | 178.148                           | 178.148                  |
| Fornecedores                  | 51.851           | -                                 | 51.851                   | 47.165           | -                                 | 47.165                   |
| Total                         | 51.851           | 186.059                           | 237.910                  | 47.165           | 178.148                           | 225.313                  |

## 22. Cobertura de seguros

É princípio da Companhia, manter cobertura de seguros para bens do ativo imobilizado e estoques sujeitos a riscos, na modalidade “Compreensivo Empresarial”, porém no momento a Companhia está sem apólice contratada. Também possui cobertura de seguros de responsabilidade civil geral e seguro de vida, conforme demonstrado abaixo:

| Finalidade de seguro                     | Importância segurada |
|------------------------------------------|----------------------|
|                                          | 31/03/2026           |
| - Seguro de vida                         | \$ 43.273            |
| - Seguro de responsabilidade civil geral | \$ 8.029             |
| - Seguro de transporte internacional*    | US\$ 400             |

\*Valor em US\$ mil.

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi contratada pela Administração da Companhia dentro das condições de mercado vigentes e das restrições impostas à Companhia, objetivando a suficiência para cobrir eventuais sinistros.

## 23. Plano de opção de compra de ações – “Stock option”

A Companhia possui Planos de Outorga de Opções de Compra de Ações cujos principais objetivos são estimular a performance da Companhia e reter seus profissionais chave. São quatro os Planos de Outorga em vigor:

- (i) Plano Incentivado 2017, aprovado pela AGE de 12 de abril de 2017: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- (ii) Plano Incentivado 2020, aprovado pela AGE de 18 de agosto de 2020: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- (iii) Plano Incentivado 2023, aprovado pela AGE de 18 de maio de 2023: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- (iv) Plano Incentivado 2024, aprovado pela AGE de 16 de maio de 2024: Houveram outorgas previstas no âmbito deste plano, havendo exercícios pendentes.

As opções outorgadas e não exercidas constam na tabela a seguir:

| Outorgas                 | Plano 2017     |                    |                           | Plano 2020     |                    |                           | Plano 2023     |                    |                           | Plano 2024       |                    |                           |
|--------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|------------------|--------------------|---------------------------|
|                          | Quantidade     | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício | Quantidade     | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício | Quantidade     | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício | Quantidade       | Preço de Exercício | Prazo Máximo de Exercício |
| Membros da Administração | 185.440        | 1,35               | 24/06/2027                | 55.076         | 0,90               | 31/01/2028                | 104.401        | 1,20               | 10/05/2028                | 52.780           | 0,90               | 31/12/2028                |
|                          | 40.206         | 1,23               | 24/06/2027                |                |                    |                           | 62.500         | 1,23               | 29/01/2027                |                  |                    |                           |
|                          |                |                    |                           |                |                    |                           | 79.644         | 0,90               | 30/01/2028                |                  |                    |                           |
| Outros Beneficiários     |                |                    |                           | 225.387        | 1,23               | 30/11/2026                | 219.403        | 1,23               | 29/01/2027                | 1.140.000        | 0,90               | 31/01/2028                |
| <b>Total</b>             | <b>791.379</b> |                    |                           | <b>280.463</b> |                    |                           | <b>465.948</b> |                    |                           | <b>1.192.780</b> |                    |                           |
| - Exercíveis             | 225.646        |                    |                           | 280.463        |                    |                           | 465.948        |                    |                           | 1.192.780        |                    |                           |
| - Não Exercíveis (prazo) | -              |                    |                           | -              |                    |                           | -              |                    |                           | -                |                    |                           |
| - Condicionadas          | 565.733        |                    |                           | -              |                    |                           | -              |                    |                           | -                |                    |                           |

A obtenção do direito de exercício das Opções é regulada nos respectivos Planos e Reuniões do Conselho que autorizaram as outorgas. As Opções indicadas como “ainda não exercíveis” correspondem àquelas cujo prazo contratual para início do exercício (*vesting*) ainda não foi ultrapassado. As indicadas como “condicionadas” por sua vez, se subordinam à ocorrência de certos eventos societários que aumentam o capital social e/ou ratificam determinada outorga.

Em decorrência das deliberações realizadas em reuniões do Conselho de Administração no exercício de 2025, os Planos Incentivados foram ajustados quanto aos seus principais parâmetros, contemplando a revisão de preço de exercício, adequação dos prazos para aquisição, bem como as quantidades de ações elegíveis.

## 24. Receita líquida

|                                                | Controladora |               | Consolidado  |               |
|------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                | 31/03/2026   | 31/03/2025    | 31/03/2026   | 31/03/2025    |
| <b>Receita bruta de vendas e/ou serviços</b>   |              |               |              |               |
| No Brasil                                      | 3.640        | 21.132        | 5.204        | 22.042        |
| No exterior                                    | 12           | 423           | 13           | 423           |
|                                                | 3.652        | 21.555        | 5.217        | 22.465        |
| <b>Deduções da receita bruta</b>               |              |               |              |               |
| Impostos incidentes sobre vendas               | (770)        | (3.985)       | (942)        | (4.046)       |
| <b>Receita líquida de vendas e/ou serviços</b> | <b>2.882</b> | <b>17.570</b> | <b>4.275</b> | <b>18.419</b> |

## 25. (Prejuízo) por ação

### Básico

O (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

| Itens                                                              | Controladora e Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                                                    | 31/03/2026                 | 31/03/2025 |
| Prejuízo líquido do período                                        | (58.110)                   | (11.384)   |
| Prejuízo atribuível aos acionistas                                 | (58.110)                   | (11.384)   |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares) | 47.318                     | 42.140     |
| Prejuízo básico por ação - R\$                                     | (1,22807)                  | (0,27015)  |

## 26. Outras receitas e (despesas) operacionais

| Itens                                                                | Controladora    |                | Consolidado     |                |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                      | 31/03/2026      | 31/03/2025     | 31/03/2026      | 31/03/2025     |
| Outras receitas operacionais                                         |                 |                |                 |                |
| Receita na venda de ativo imobilizado                                | 11              | 25             | 49.431          | 176            |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | -               | -              | 75              | 195            |
| Outros                                                               | 22              | -              | 56              | -              |
| Total de outras receitas operacionais                                | 33              | 25             | 49.562          | 371            |
| Outras despesas operacionais                                         |                 |                |                 |                |
| Estimativas para perdas com processos judiciais                      | (812)           | (74)           | (966)           | (707)          |
| Custo na venda de ativo imobilizado                                  | (37)            | (8)            | (57.567)        | (201)          |
| Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos             | -               | -              | -               | -              |
| Estimativa de perdas obsolescência de estoques                       | (219)           | -              | (369)           | -              |
| Despesa de ociosidade de produção                                    | (4.443)         | (261)          | (5.146)         | (250)          |
| Despesa com baixa de ágio - indedutível                              | (23.354)        | -              | (23.354)        | -              |
| Parcelamento e impostos/contribuições                                | -               | (1.597)        | (23)            | (1.597)        |
| Outros                                                               | (101)           | (45)           | (124)           | (416)          |
| Total de outras despesas operacionais                                | (28.966)        | (1.985)        | (87.549)        | (3.171)        |
| <b>Outras despesas operacionais líquidas</b>                         | <b>(28.933)</b> | <b>(1.960)</b> | <b>(37.987)</b> | <b>(2.800)</b> |

## 27. Resultado Financeiro

| Itens                                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                               | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| Receitas Financeiras                          |              |            |             |            |
| Rendas de aplicações financeiras              | 15           | 25         | 15          | 51         |
| Atualização monetária                         | 2            | 508        | 105         | 627        |
| Outras receitas financeiras                   | 27           | 91         | 27          | 131        |
| Total receitas financeiras                    | 44           | 624        | 147         | 809        |
| Despesas Financeiras                          |              |            |             |            |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos      | (2.276)      | (3.068)    | (2.398)     | (3.202)    |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos*     | (1.510)      | (910)      | (1.585)     | (1.000)    |
| Ajuste a valor presente                       | (13.040)     | (2.888)    | (15.582)    | (6.988)    |
| Juros sobre fornecedores e outras obrigações* | (1.503)      | (873)      | (1.503)     | (873)      |
| Multas, juros e atualização monetária         | (577)        | (680)      | (1.564)     | (1.127)    |
| Outras despesas financeiras                   | (655)        | (761)      | (576)       | (725)      |
| Total das despesas financeiras                | (19.561)     | (9.181)    | (23.208)    | (13.915)   |

|                          |              |               |              |               |
|--------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Variação cambial ativa   | 9.557        | 13.249        | 9.637        | 13.374        |
| Variação cambial passiva | (2.088)      | (886)         | (2.092)      | (898)         |
| Variação cambial líquida | <u>7.469</u> | <u>12.363</u> | <u>7.545</u> | <u>12.476</u> |

\* Dívidas concursais

## 28. (Despesas e Custos) por natureza

| Itens                                                                          | Controladora   |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                | 31/03/2026     | 31/03/2025      | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
| Custo dos produtos vendidos                                                    | (2.434)        | (14.130)        | (3.597)         | (15.571)        |
| Matéria-prima, materiais de uso e consumo, mão de obra e serviços de terceiros | (2.348)        | (13.888)        | (3.180)         | (15.107)        |
| Depreciação e amortização                                                      | (274)          | (348)           | (382)           | (455)           |
| Outros                                                                         | 188            | 106             | (35)            | (9)             |
| <b>Despesas com vendas</b>                                                     | <u>(973)</u>   | <u>(2.623)</u>  | <u>(1.103)</u>  | <u>(2.733)</u>  |
| Mão de obra e serviços de terceiros                                            | (714)          | (1.284)         | (732)           | (989)           |
| Depreciação e amortização                                                      | (2)            | (2)             | (2)             | (2)             |
| Demais despesas comerciais                                                     | (257)          | (1.337)         | (369)           | (1.742)         |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b>                                       | <u>(3.487)</u> | <u>(4.216)</u>  | <u>(5.133)</u>  | <u>(5.331)</u>  |
| Mão de obra e serviços de terceiros                                            | (3.143)        | (2.962)         | (3.428)         | (3.358)         |
| Depreciação e amortização                                                      | (47)           | (50)            | (153)           | (161)           |
| Demais despesas administrativas                                                | (297)          | (1.204)         | (1.552)         | (1.812)         |
| <b>Remuneração dos administradores</b>                                         | <u>(945)</u>   | <u>(1.501)</u>  | <u>(945)</u>    | <u>(1.501)</u>  |
| Custo dos produtos vendidos                                                    | (2.434)        | (14.130)        | (3.597)         | (15.571)        |
| Despesas com vendas                                                            | (973)          | (2.623)         | (1.103)         | (2.733)         |
| Despesas gerais e administrativas                                              | (3.487)        | (4.216)         | (5.133)         | (5.331)         |
| Remuneração dos administradores                                                | (945)          | (1.501)         | (945)           | (1.501)         |
| <b>Total</b>                                                                   | <u>(7.839)</u> | <u>(22.470)</u> | <u>(10.778)</u> | <u>(25.136)</u> |

## 29. Informações por segmento de negócio e região geográfica

A Companhia definiu os segmentos operacionais do Grupo em:

- a) Produtos:** produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; e artefatos de materiais compósitos, tais como postes e camisas tubulares para revestimento de tubulações petroleiras.
- b) Serviços:** A Companhia prossegue com a desmobilização das atividades através das vendas de equipamentos, bem como legado a ele associado. As receitas que compõe este segmento são decorrentes da liquidação de saldos de estoques, não referindo-se as operações regulares.

Geograficamente, a Administração avalia o desempenho dos mercados brasileiros e de exportação.

As vendas entre os segmentos foram realizadas como vendas entre partes independentes. Os valores relativos ao total do ativo e dos passivos são consistentes com os saldos registrados nas demonstrações financeiras. Esses ativos ou passivos são alocados com base nas operações do segmento e no local físico do ativo.

As informações por segmento estão demonstradas abaixo:

|                                                                      | Produtos        |                | Serviços        |                | Consolidado     |                |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                      | 31/03/2026      | 31/03/2025     | 31/03/2026      | 31/03/2025     | 31/03/2026      | 31/03/2025     |
| <b>Receita Líquida de vendas</b>                                     | <b>4.275</b>    | <b>18.351</b>  | -               | <b>68</b>      | <b>4.275</b>    | <b>18.419</b>  |
| Custo dos produtos vendidos                                          | (3.597)         | (15.520)       | -               | (51)           | (3.597)         | (15.571)       |
| <b>Lucro (Prejuízo) bruto</b>                                        | <b>678</b>      | <b>2.831</b>   | -               | <b>17</b>      | <b>678</b>      | <b>2.848</b>   |
| Despesas de vendas                                                   | (1.103)         | (2.733)        | -               | -              | (1.103)         | (2.733)        |
| Despesas administrativas                                             | (4.264)         | (4.445)        | (869)           | (886)          | (5.133)         | (5.331)        |
| Remuneração dos administradores                                      | (502)           | -              | (443)           | (1.501)        | (945)           | (1.501)        |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | -               | -              | 75              | 195            | 75              | 195            |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                 | (13.651)        | (1.839)        | (24.411)        | (1.156)        | (38.062)        | (2.995)        |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>(18.842)</b> | <b>(6.186)</b> | <b>(25.648)</b> | <b>(3.331)</b> | <b>(44.490)</b> | <b>(9.517)</b> |

|                                | Produtos       |                | Serviços       |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Ativos identificáveis</b>   | <b>172.809</b> | <b>197.138</b> | <b>146.762</b> | <b>147.026</b> | <b>319.570</b> | <b>344.164</b> |
| <b>Passivos identificáveis</b> | <b>17.964</b>  | <b>17.797</b>  | <b>219.947</b> | <b>207.516</b> | <b>237.911</b> | <b>225.313</b> |

|                                  | Produtos   |            | Serviços   |            | Consolidado |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|                                  | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| <b>Depreciação e amortização</b> | <b>430</b> | <b>504</b> | <b>106</b> | <b>114</b> | <b>536</b>  | <b>618</b> |
| <b>Aquisição de imobilizado</b>  | <b>59</b>  | <b>144</b> | <b>-</b>   | <b>2</b>   | <b>59</b>   | <b>146</b> |

As informações por região geográfica estão demonstradas abaixo:

|                                                                      | Brasil          |                | Outros     |            | Consolidado     |                |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------|------------|-----------------|----------------|
|                                                                      | 31/03/2026      | 31/03/2025     | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026      | 31/03/2025     |
| <b>Receita Líquida de vendas</b>                                     | <b>4.275</b>    | <b>18.419</b>  | -          | -          | <b>4.275</b>    | <b>18.419</b>  |
| Custo dos produtos vendidos                                          | (3.597)         | (15.571)       | -          | -          | (3.597)         | (15.571)       |
| <b>Lucro (Prejuízo) Bruto</b>                                        | <b>678</b>      | <b>2.848</b>   | -          | -          | <b>678</b>      | <b>2.848</b>   |
| Despesas de vendas                                                   | (1.103)         | (2.733)        | -          | -          | (1.103)         | (2.733)        |
| Despesas administrativas                                             | (5.133)         | (5.331)        | -          | -          | (5.133)         | (5.331)        |
| Remuneração dos administradores                                      | (945)           | (1.501)        | -          | -          | (945)           | (1.501)        |
| Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos | 75              | 195            | -          | -          | 75              | 195            |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                 | (38.062)        | (2.995)        | -          | -          | (38.062)        | (2.995)        |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>(44.490)</b> | <b>(9.517)</b> | -          | -          | <b>(44.490)</b> | <b>(9.517)</b> |

|                                | Brasil         |                | Outros        |               | Consolidado    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Ativos identificáveis</b>   | <b>319.570</b> | <b>344.164</b> | -             | -             | <b>319.570</b> | <b>344.164</b> |
| <b>Passivos identificáveis</b> | <b>183.626</b> | <b>169.585</b> | <b>54.285</b> | <b>55.728</b> | <b>237.911</b> | <b>225.313</b> |

|                                  | Brasil     |            | Outros     |            | Consolidado |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|                                  | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| <b>Depreciação e amortização</b> | <b>536</b> | <b>618</b> | -          | -          | <b>536</b>  | <b>618</b> |
| <b>Aquisição de imobilizado</b>  | <b>59</b>  | <b>146</b> | -          | -          | <b>59</b>   | <b>146</b> |

### 30. Recuperação Judicial encerrada em 14 de março de 2023

A fim de equacionar os efeitos de uma prolongada crise financeira em que se imergiu, a Lupatech S.A e suas controladas diretas e indiretas (“Grupo Lupatech”) ajuizaram pedido de Recuperação Judicial em 25 de maio de 2015, que veio a ser processado perante o Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo e deferido em 22 de junho de 2015.

O Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) foi aprovado pela Assembleia Geral de Credores em 08 de novembro de 2016 e subsequentemente homologado pelo Juízo da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Conflitos Relacionados à Arbitragem da Capital de São Paulo em 19 de fevereiro de 2017.

O Plano foi objeto de dois aditamentos, aprovados e homologados judicialmente em 30 de novembro de 2018 e 26 de novembro de 2020, respectivamente.

Em 14 de março de 2023 foi prolatada decisão determinando o encerramento da Recuperação Judicial, a qual transitou em julgado em 21 de junho de 2023, sendo sua certidão emitida pela Junta Comercial de São Paulo, em 04 de agosto de 2023.

A recuperação judicial teve entre seus principais objetivos o equacionamento dos créditos sujeitos ao Plano, que foram parte quitados com a dação em pagamento de Bônus de Subscrição e parte pagos ou reescalados como detalhado no quadro a seguir:

| Classe de Credores             | Condição de Pagamento                                                                                                                                          | Taxa de Juros*                                                                    | Prazo                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| I - Trabalhistas               | Dinheiro ou Ações de Sociedade de Propósito Específico (SPE) até o limite de 150 salários-mínimos vigentes em maio de 2015; o excedente em Bônus de Subscrição | Não aplicável                                                                     | 12 meses da habilitação do crédito |
| II - Garantia Real             | 35% em Bônus de Subscrição, 65% em dinheiro                                                                                                                    | TR + 3% a.a.                                                                      | Janeiro de 2032                    |
| III - Quirografários           | Moeda nacional: 50% em Bônus de Subscrição, 50% em dinheiro<br><br>Moeda estrangeira: 70% em Bônus de Subscrição, 30% em dinheiro                              | Moeda nacional: TR + 3,3% a.a.<br><br>Moeda estrangeira: Var. Cambial + 0,4% a.a. | Janeiro de 2033**                  |
| IV - Micro e Pequenas Empresas | 50% em Bônus de Subscrição, 50% em dinheiro                                                                                                                    | TR + 3% a.a.                                                                      | Janeiro de 2032                    |

\*TR=Taxa Referencial

\*\*Os créditos que se tornarem aptos ao pagamento retardatariamente sujeitam-se ao cronograma de pagamentos de 180 meses a partir da data em que se tornarem aptos. A depender da variação cambial, o pagamento de variação cambial e juros dos créditos em moeda estrangeira pode exceder o prazo indicado.

O principal é pago em parcelas trimestrais fixas em reais segundo gradiente de crescimento estabelecido no Plano. Os juros e a variação cambial são pagos: (a) Classes II e IV: em uma parcela 30 dias após o vencimento do principal ou; (b) Classe III: em 4 parcelas trimestrais após o vencimento do principal, para os créditos em moeda nacional, ou tantas parcelas quanto for o valor da última parcela do principal correspondente, no caso de créditos em moeda estrangeira.

A parcela a ser paga em dinheiro, que corresponde a 65% dos créditos da Classe II, 50% dos créditos em moeda nacional das Classes III e IV, e 30% dos créditos em moeda estrangeira listados na Classe III, sofrem incidência de juros e variação cambial às taxas indicadas no quadro acima.

A tabela abaixo detalha o fluxo de pagamentos devidos aos credores no âmbito da recuperação judicial:

|                                               | Classe I                                          | Classe II                                     | Classe III                                                  | Classe III                                                     | Classe IV                     | TOTAL          | TOTAL          |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | Fornecedores, Obrigações e provisões trabalhistas | Empréstimos e financiamentos - Moeda Nacional | Fornecedores, Empréstimos e financiamentos - Moeda Nacional | Fornecedores, Empréstimos e financiamentos - Moeda Estrangeira | Fornecedores - Moeda Nacional | 31/03/26       | 31/12/25       |
| Saldo Contábil Passivo Concursal              | 2.268                                             | 39.917                                        | 187.557                                                     | 81.854                                                         | 8.242                         | 319.838        | 319.837        |
| Ajuste a Valor Presente *                     | -                                                 | (10.028)                                      | (60.916)                                                    | (25.566)                                                       | (2.242)                       | (98.752)       | (113.199)      |
| <b>Saldo Contábil Líquido</b>                 | <b>2.268</b>                                      | <b>29.889</b>                                 | <b>126.641</b>                                              | <b>56.288</b>                                                  | <b>6.000</b>                  | <b>221.086</b> | <b>206.638</b> |
| Vencimentos do saldo contábil:                |                                                   |                                               |                                                             |                                                                |                               |                |                |
| 2025                                          | 414                                               | 2.990                                         | 6.774                                                       | 2.117                                                          | 644                           | 12.939         | 12.939         |
| 2026                                          | -                                                 | 2.990                                         | 8.575                                                       | 2.696                                                          | 637                           | 14.898         | 14.895         |
| 2027                                          | -                                                 | 3.861                                         | 10.368                                                      | 3.269                                                          | 807                           | 18.305         | 18.297         |
| 2028                                          | -                                                 | 4.485                                         | 13.811                                                      | 4.358                                                          | 936                           | 23.590         | 23.581         |
| 2029                                          | -                                                 | 4.485                                         | 16.804                                                      | 5.306                                                          | 965                           | 27.560         | 27.545         |
| 2030                                          | -                                                 | 4.485                                         | 21.303                                                      | 6.727                                                          | 950                           | 33.465         | 33.447         |
| 2031                                          | -                                                 | 4.485                                         | 22.807                                                      | 7.201                                                          | 956                           | 35.449         | 35.421         |
| 2032                                          | -                                                 | 12.136                                        | 29.153                                                      | 9.188                                                          | 2.347                         | 52.824         | 52.802         |
| 2033                                          | -                                                 | -                                             | 57.962                                                      | 9.184                                                          | -                             | 67.146         | 67.248         |
| De 2034 em diante                             | 1.854                                             | -                                             | -                                                           | 31.808                                                         | -                             | 33.662         | 33.662         |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.268</b>                                      | <b>39.917</b>                                 | <b>187.557</b>                                              | <b>81.854</b>                                                  | <b>8.242</b>                  | <b>319.838</b> | <b>319.837</b> |
| Contenciosos (datas e valores indeterminados) | 10.293                                            | -                                             | 3.177                                                       | -                                                              | 726                           | 14.196         | 14.305         |

\*Os saldos contábeis relativos aos créditos das Classes II, III, e IV incluem ajustes a valor presente considerando taxas de desconto de 13,65% ao ano para os créditos em moeda nacional e de 5,85% ao ano para moeda estrangeira.

A parcela paga em Bônus de Subscrição corresponde à 35% dos créditos da Classe II, 50% dos créditos em moeda nacional das Classes III e IV, e 70% dos créditos em moeda estrangeira listados na Classe III. Os Bônus de Subscrição necessários ao adimplemento da obrigação foram emitidos pela Companhia, tendo sido escriturados em favor dos credores ou mantidos em tesouraria por determinação judicial no caso dos credores cujas informações cadastrais encontravam-se incompletas ou irregulares. Os Bônus de Subscrição foram dados em pagamento à razão de 1 (um) Bônus para cada R\$100 (cem reais) de créditos listados. Cada Bônus dá ao detentor o direito, mas não a obrigação, de subscrever uma ação ao preço de R\$0,88 por ação, até a data de 24 de março de 2026.

Foram emitidos, ao todo 4.352.503 Bônus de Subscrição, dos quais 2.123.370 foram registrados em nome dos respectivos credores 1.482.487 encontram-se em tesouraria como lastro aos *Subscription Warrants* emitidos nos EUA pela Lupatech Finance e 746.646 estão em tesouraria da Companhia para entrega aos credores que não apresentaram informações cadastrais requeridas para a escrituração ou reservados para fazer face à créditos contingentes.

Em decorrência do contexto macroeconômico adverso que se instalou a partir dezembro de 2024, com elevação relevante das taxas de câmbio e de juros, a Companhia teve sua liquidez prejudicada pela consequente redução da oferta de crédito. Por conseguinte, a Companhia atrasou os pagamentos das parcelas de janeiro, abril, julho e outubro de 2025 dos credores das classes II, III e IV da Recuperação Judicial. Há tratativas em curso objetivando o saneamento da questão.

As informações relativas à Recuperação Judicial estão disponíveis para consulta no endereço eletrônico [www.lupatech.com.br/ri](http://www.lupatech.com.br/ri).

## 31. Eventos subsequentes

### Minuta de Plano de Recuperação Extrajudicial

Em 02 de abril de 2026, conforme comunicado ao mercado, a Companhia comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral, para fins de simetria informacional, sobre o arquivamento junto à CVM, nesta data, de minuta de plano de recuperação extrajudicial a ser proposta aos seus credores. O presente comunicado se dá em conexão com o Fato Relevante divulgado pela Companhia no dia 16 de março de 2026, sobre a proposição

de medida cautelar pela Companhia em caráter antecedente ao ajuizamento de pedido de recuperação extrajudicial ou judicial.

### **Celebração de Contrato com a Petrobras**

Conforme Fato Relevante de 12 de maio de 2026, a Companhia firmou contrato com a Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras) para fornecimento de válvulas tipo esfera, no valor total de R\$ 125.315.163,20 (cento e vinte e cinco milhões, trezentos e quinze mil, cento e sessenta e três reais e vinte centavos), sem obrigação de compra, com prazo de 3 (três) anos, prorrogável por mais de 2 (dois) anos por meio de aditivo.

## **Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais**

A receita líquida total consolidada no 1T26, a receita líquida total consolidada alcançou R\$ 4,3 milhões, o recuo observado, deve-se ao adiamento da aquisição de insumos em razão do contexto macroeconômico.

Em 31 de março de 2026, a carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra (“Order Backlog”) da Companhia no Brasil somou R\$ 47,1 milhões. Na mesma data, a Companhia possuía um saldo em contratos de fornecimento, sem obrigação de compra de R\$ 73 milhões. (Obs.: as cifras não incluem licitações vencidas para as quais ainda não tenham sido emitidos os respectivos pedidos ou contratos).

Há grandes projetos de investimento no setor de óleo e gás, que podem resultar em demanda significativa para os próximos anos.

No atual cenário, o foco dos esforços da companhia encontra-se em obter fontes de liquidez, principalmente pela desmobilização ou operações estruturadas lastreadas nos seus ativos, bem como buscar um equacionamento sustentável do endividamento junto aos seus credores, para que esteja pronta para o novo ciclo de negócios que se aproxima.

Em razão da reestruturação que se iniciou em 2025, a qual já incluiu, entre outras medidas, o desinvestimento de um de seus negócios – cabos de ancoragem – a Companhia não mais reputa válidos os objetivos de longo prazo que vinha perseguindo e informando.

Projeções, quando divulgadas, são estimativas da Administração da Companhia e refletem a sua opinião tendo em conta fatores que podem afetar o seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, de acordo com as informações disponíveis no mercado até a presente data.

Quaisquer projeções estão, portanto, sujeitas a riscos, incertezas e alterações, não constituindo promessa de desempenho.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS – ITR Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da Lupatech S.A.  
Nova Odessa - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lupatech S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21(R4) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional "IAS 34 – Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21(R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Ênfase

#### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lupatech S.A. ("Companhia") referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis aplicáveis a empresas em regime normal de operações. Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1 às demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas têm gerado prejuízos recorrentes e durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026 incorreram em prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social de R\$ 59.404 mil na controladora e R\$ 60.006 mil no consolidado (R\$ 9.172 mil na controladora e R\$ 10.147 mil no consolidado, no mesmo período de 2025, respectivamente) e não têm gerado caixa operacional em montante suficiente para a liquidação de suas obrigações. Essas condições indicam a existência de incerteza significativa que pode levantar dúvida relevante quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. A reversão desta situação de prejuízos recorrentes e dificuldade na geração de caixa, bem como a capacidade de realizar seus ativos e liquidar seus passivos no curso normal do negócio da Companhia, dependem do sucesso dos planos de monetização de créditos e outros ativos, das ações para concretização das projeções realizadas, que incluem, principalmente, o crescimento das receitas e a melhoria de margens operacionais, descrito na nota explicativa nº 1.1. Não obstante, em 16 de março de 2026 a Companhia ajuizou tutela de urgência cautelar antecedente a procedimento recuperacional perante a Vara Empresarial da 4ª e da 10ª RAJS do Estado de São Paulo ("Tutela Cautelar"). Em conjunto com a Tutela Cautelar, a Companhia instaurou procedimento de mediação perante a Câmara Especializada. As medidas têm por objetivo promover o equacionamento das obrigações da Companhia, e antecedem o pedido de recuperação extrajudicial ou judicial a ser posteriormente apresentado, a depender do desenvolvimento da negociação com os credores. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a este assunto.

### Outros assuntos

#### Informações intermediárias do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não

temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Crowe Macro Auditores Independentes  
CRC-2SP033508/O-1

Diego Del Mastro Monteiro  
Contador – CRC-1SP302957/O-3

Sérgio Ricardo de Oliveira  
Contador – CRC-1SP186070/O-8

## **Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

RELATÓRIO DO COMITE DE AUDITORIA – 15-05-2026

### **I – INTRODUÇÃO E COMPOSIÇÃO DO COMITÊ:**

Ao COMITÊ DE AUDITORIA, conforme previsto nos regimentos internos, Estatutos Sociais e Legislação, em suma, cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no que concerne ao exercício de suas funções de fiscalização e monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, conformidade, gerenciamento de riscos da Companhia, visando à confiabilidade de informações nestas refletidas. O COMITÊ DE AUDITORIA é composto pelos seguintes membros que se encontram dentro do pleno exercício de seus mandatos, a saber:

1. Paulo Pinese, brasileiro, casado, administrador de empresas e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.138.961-9, inscrito no CPF/MF nº 921.449.938-15 e no CRC SP 134.267/O-6, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220, com a função de Coordenador do Comitê de Auditoria,
2. Carlos Mario Calad Serrano, colombiano, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RNE nº V471179-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 060.144.487-64, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.
3. Simone Anhaia Melo, brasileira, bióloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4011785492, inscrita no CPF/MF sob o nº 449.983.170-91, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

### **II – ATRIBUIÇÕES DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras atribuições que lhe sejam cometidas por lei, pela regulamentação ou pelo Estatuto Social:

- II.1. - Opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente;
- II.2 - supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia;
- II.3 - supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- II.4 - monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia;
- II.5 - avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre políticas e procedimentos referentes a: a) remuneração da administração; b) utilização de ativos da Companhia; e, c) gastos incorridos em nome da Companhia.
- II.6 - avaliar e monitorar, em conjunto com a administração da Companhia e a área de auditoria interna, a adequação e divulgação das transações com partes relacionadas;
- II.7 - elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e suas recomendações, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e o próprio Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras;
- II.8 - reportar ao Conselho de Administração os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê, comunicando os principais fatos, via registro nas atas de reuniões; e
- II.9 - exercer funções e praticar os demais atos necessários ao cumprimento de suas responsabilidades.

### **III – ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA:**

No tocante ao Exercício social de 2026, em curso, O Comitê reuniu-se novamente, em 15 de maio de 2026, as 10 horas, virtualmente, via plataforma Teams, reunião onde se registrou a presença de seus dois membros – Sr. Carlos Mario Calad Serrano e Sra. Simone Anhaia Mello, supra qualificados. O Paulo Pinese – por motivo de força maior – não se fez presente.

Presentes também o Presidente da Companhia, Sr. Rafael Gorenstein, e a Sra. Vanessa Melo, Preparadora das Demonstrações Financeiras, que prestaram informações sobre os trabalhos de conclusão do 1º trimestre de 2026, e dos trabalhos de Auditoria já concluídos também.

Nesta reunião ordinária ocorrida em 15 de maio de 2026, este Comitê de Auditoria discutiu aspectos contábeis e fiscais relacionados ao encerramento das Demonstrações Financeiras intercalares, do Primeiro Trimestre de 2026. Conselho de Administração acolherá a recomendação deste Comitê de Auditoria no sentido de aprovar as Demonstrações Financeiras do 1º Trimestre de 2026, ora discutidas e revisadas, por este mesmo Comitê.

Auditoria Contábil Independente: Avaliou a independência, especialmente no que se refere à prestação de outros serviços, e o cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis, em bases permanentes; Conheceu do Plano de Trabalho Anual do Auditor Independente; fez acompanhamento do trabalho da auditoria contábil independente; tomou conhecimento do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras do período de 3 meses findo em 31 de março de 2026.

### **IV – Temas desenvolvidos durante o período de 3 meses do Exercício Social 2026, findo em 31 de março de 2026:**

a. Demonstrações Financeiras / Financeiro / Contabilidade: Realizado o acompanhamento dos resultados financeiros da Companhia para o 1º Trimestre de 2026, no tocante às Demonstrações Financeiras elaboradas para este período – Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do 1º Trimestre, Demonstração dos Resultados Abrangentes, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e Demonstração de Valor Adicionado, todas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2026.

b. Revisadas além das demonstrações financeiras, com as suas notas explicativas. Avaliadas as práticas contábeis adotadas; avaliado o processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras do período; avaliada a razoabilidade dos critérios de reconhecimento de receitas e realização de despesas que impactam de forma relevante, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

c. Controles internos e compliance: Acompanhamento e monitoração das ferramentas utilizadas pela COMPANHIA para avaliação dos riscos, proteção dos ativos e na supervisão da efetividade das estruturas de compliance no combate à fraude, corrupção e prevenção à lavagem de dinheiro; Análise e conhecimento das políticas corporativas da COMPANHIA; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Fraude bem como tomou conhecimento dos relatórios de apuração e respectivos resultados; Acompanhamento da disseminação e as ações relativas à Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013, Decreto 8.420/2015 e Portaria CGU 909), Código de Ética e Conduta e Programa de Conformidade; Avaliação dos riscos relacionados ao ambiente de tecnologia da informação (TI); Avaliação do processo de monitoramento das ações judiciais, depósitos e bloqueios judiciais bem como a adequação das respectivas estimativas das provisões contábeis; Acompanhamento dos controles relativos a área financeira; Acompanhamento da gestão de contratação de terceiros; Acompanhamento dos trabalhos relacionados a implementação da LGPD; Acompanhamento e identificação e mitigação do ambiente e TI e os riscos cibernéticos.

d. Irregularidades e Denúncias: Acompanhou o desenvolvimento do processo para comunicação e monitoramento de sistemas e controles implementados pela Administração para a recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos a ela aplicáveis, além de seus regulamentos e códigos internos, assegurando que prevejam efetivos mecanismos que protejam o prestador da informação e da confidencialidade desta;

#### V – DESTAQUES DO COMITÊ DE AUDITORIA:

Os membros do Comitê de Auditoria no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, destacam que discutiram detalhadamente, os procedimentos contábeis e de registro das transações mais relevantes levadas a registro contábil no período de 3 (três) meses, correspondentes ao 1º Trimestre do ano-calendário 2026, findo em 31/03/2026, e sua consonância com os procedimentos adotados no encerramento do exercício social imediatamente anterior, de 2025.

Entre temas discutidos, destacam-se:

- a. evolução abaixo do esperado das receitas líquidas de vendas, e receitas da Lupatech e suas controladas, inclusive apuração de EBITDA do período;
- b. evolução de custos de operações; posição atual de Estoques e sua realização provável e possível no tempo, inclusive a revisão da política de obsolescência;
- c. constituição de reservas para não realização de ativos como Estoques, Contas a Receber, e suas provisões (impairment) para eventuais perdas de realização, créditos outros contra terceiros, etc.
- d. Realização dos ágios sobre investimentos em controladas, adquiridas no passado;
- e. Políticas de capitalização e depreciação do Imobilizado em uso; e
- f. Análise dos passivos refletidos nas Demonstrações Financeiras trimestrais de 31.03.2026.

No mais, restaram inalterados os procedimentos contábeis em uso pela Companhia, no curso do trimestre examinado.

#### VI – RECOMENDAÇÃO QUANTO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 31/03/2026

Os membros do Comitê de Auditoria da Lupatech S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades, e consoante reza o Regimento Interno deste Comitê, levaram a cabo a análise das demonstrações financeiras – individuais e consolidadas, e do relatório anual da Administração, inclusive Notas Explicativas às citadas demonstrações financeiras, preparadas para o período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2026, e, em base às informações providas, pela Administração, este Comitê manifesta-se favorável, e assim recomenda, ao Conselho de Administração sua aprovação, dos referidos documentos citados.

Nova Odessa (SP) 15 de Maio de 2026.

1. Paulo Pinese - ausente

RG nº 8.138.961-9 e CPF/MF nº 921.449.938- 15

CRC SP 134.267/O-6.

2. Carlos Mario Calad Serrano

RNE nº V471179-4 e CPF/MF nº 060.144.487-64.

3. Simone Anhaia Melo

RG nº 4011785492 e CPF/MF sob o nº 449.983.170-91

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

RELATÓRIO DO COMITE DE AUDITORIA – 15-05-2026

### **I – INTRODUÇÃO E COMPOSIÇÃO DO COMITÊ:**

Ao COMITÊ DE AUDITORIA, conforme previsto nos regimentos internos, Estatutos Sociais e Legislação, em suma, cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no que concerne ao exercício de suas funções de fiscalização e monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, conformidade, gerenciamento de riscos da Companhia, visando à confiabilidade de informações nestas refletidas. O COMITÊ DE AUDITORIA é composto pelos seguintes membros que se encontram dentro do pleno exercício de seus mandatos, a saber:

1. Paulo Pinese, brasileiro, casado, administrador de empresas e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.138.961-9, inscrito no CPF/MF nº 921.449.938- 15 e no CRC SP 134.267/O-6, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220, com a função de Coordenador do Comitê de Auditoria,
2. Carlos Mario Calad Serrano, colombiano, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RNE nº V471179-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 060.144.487-64, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.
3. Simone Anhaia Melo, brasileira, bióloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4011785492, inscrita no CPF/MF sob o nº 449.983.170-91, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

### **II – ATRIBUIÇÕES DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras atribuições que lhe sejam cometidas por lei, pela regulamentação ou pelo Estatuto Social:

- II.1. - Opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente;
- II.2 - supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia;
- II.3 - supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- II.4 - monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia;
- II.5 - avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre políticas e procedimentos referentes a: a) remuneração da administração; b) utilização de ativos da Companhia; e, c) gastos incorridos em nome da Companhia.
- II.6 - avaliar e monitorar, em conjunto com a administração da Companhia e a área de auditoria interna, a adequação e divulgação das transações com partes relacionadas;
- II.7 - elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e suas recomendações, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e o próprio Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras;
- II.8 - reportar ao Conselho de Administração os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê, comunicando os principais fatos, via registro nas atas de reuniões; e
- II.9 - exercer funções e praticar os demais atos necessários ao cumprimento de suas responsabilidades.

### **III – ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA:**

No tocante ao Exercício social de 2026, em curso, O Comitê reuniu-se novamente, em 15 de maio de 2026, as 10 horas, virtualmente, via plataforma Teams, reunião onde se registrou a presença de seus dois membros – Sr. Carlos Mario Calad Serrano e Sra. Simone Anhaia Mello, supra qualificados. O Paulo Pinese – por motivo de força maior – não se fez presente.

Presentes também o Presidente da Companhia, Sr. Rafael Gorenstein, e a Sra. Vanessa Melo, Preparadora das Demonstrações Financeiras, que prestaram informações sobre os trabalhos de conclusão do 1º trimestre de 2026, e dos trabalhos de Auditoria já concluídos também.

Nesta reunião ordinária ocorrida em 15 de maio de 2026, este Comitê de Auditoria discutiu aspectos contábeis e fiscais relacionados ao encerramento das Demonstrações Financeiras intercalares, do Primeiro Trimestre de 2026. Conselho de Administração acolherá a recomendação deste Comitê de Auditoria no sentido de aprovar as Demonstrações Financeiras do 1º Trimestre de 2026, ora discutidas e revisadas, por este mesmo Comitê.

Auditoria Contábil Independente: Avaliou a independência, especialmente no que se refere à prestação de outros serviços, e o cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis, em bases permanentes; Conheceu do Plano de Trabalho Anual do Auditor Independente; fez acompanhamento do trabalho da auditoria contábil independente; tomou conhecimento do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras do período de 3 meses findo em 31 de março de 2026.

### **IV – Temas desenvolvidos durante o período de 3 meses do Exercício Social 2026, findo em 31 de março de 2026:**

a. Demonstrações Financeiras / Financeiro / Contabilidade: Realizado o acompanhamento dos resultados financeiros da Companhia para o 1º Trimestre de 2026, no tocante às Demonstrações Financeiras elaboradas para este período – Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do 1º Trimestre, Demonstração dos Resultados Abrangentes, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e Demonstração de Valor Adicionado, todas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2026.

b. Revisadas além das demonstrações financeiras, com as suas notas explicativas. Avaliadas as práticas contábeis adotadas; avaliado o processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras do período; avaliada a razoabilidade dos critérios de reconhecimento de receitas e realização de despesas que impactam de forma relevante, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

c. Controles internos e compliance: Acompanhamento e monitoração das ferramentas utilizadas pela COMPANHIA para avaliação dos riscos, proteção dos ativos e na supervisão da efetividade das estruturas de compliance no combate à fraude, corrupção e prevenção à lavagem de dinheiro; Análise e conhecimento das políticas corporativas da COMPANHIA; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Fraude bem como tomou conhecimento dos relatórios de apuração e respectivos resultados; Acompanhamento da disseminação e as ações relativas à Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013, Decreto 8.420/2015 e Portaria CGU 909), Código de Ética e Conduta e Programa de Conformidade; Avaliação dos riscos relacionados ao ambiente de tecnologia da informação (TI); Avaliação do processo de monitoramento das ações judiciais, depósitos e bloqueios judiciais bem como a adequação das respectivas estimativas das provisões contábeis; Acompanhamento dos controles relativos a área financeira; Acompanhamento da gestão de contratação de terceiros; Acompanhamento dos trabalhos relacionados a implementação da LGPD; Acompanhamento e identificação e mitigação do ambiente e TI e os riscos cibernéticos.

d. Irregularidades e Denúncias: Acompanhou o desenvolvimento do processo para comunicação e monitoramento de sistemas e controles implementados pela Administração para a recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos a ela aplicáveis, além de seus regulamentos e códigos internos, assegurando que prevejam efetivos mecanismos que protejam o prestador da informação e da confidencialidade desta;

#### V – DESTAQUES DO COMITÊ DE AUDITORIA:

Os membros do Comitê de Auditoria no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, destacam que discutiram detalhadamente, os procedimentos contábeis e de registro das transações mais relevantes levadas a registro contábil no período de 3 (três) meses, correspondentes ao 1º Trimestre do ano-calendário 2026, findo em 31/03/2026, e sua consonância com os procedimentos adotados no encerramento do exercício social imediatamente anterior, de 2025.

Entre temas discutidos, destacam-se:

a. evolução abaixo do esperado das receitas líquidas de vendas, e receitas da Lupatech e suas controladas, inclusive apuração de EBITDA do período;

b. evolução de custos de operações; posição atual de Estoques e sua realização provável e possível no tempo, inclusive a revisão da política de obsolescência;

c. constituição de reservas para não realização de ativos como Estoques, Contas a Receber, e suas provisões (impairment) para eventuais perdas de realização, créditos outros contra terceiros, etc.

d. Realização dos ágios sobre investimentos em controladas, adquiridas no passado;

e. Políticas de capitalização e depreciação do Imobilizado em uso; e

f. Análise dos passivos refletidos nas Demonstrações Financeiras trimestrais de 31.03.2026.

No mais, restaram inalterados os procedimentos contábeis em uso pela Companhia, no curso do trimestre examinado.

#### VI – RECOMENDAÇÃO QUANTO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 31/03/2026

Os membros do Comitê de Auditoria da Lupatech S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades, e consoante reza o Regimento Interno deste Comitê, levaram a cabo a análise das demonstrações financeiras – individuais e consolidadas, e do relatório anual da Administração, inclusive Notas Explicativas às citadas demonstrações financeiras, preparadas para o período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2026, e, em base às informações providas, pela Administração, este Comitê manifesta-se favorável, e assim recomenda, ao Conselho de Administração sua aprovação, dos referidos documentos citados.

Nova Odessa (SP) 15 de Maio de 2026.

1. Paulo Pinese - ausente

RG nº 8.138.961-9 e CPF/MF nº 921.449.938- 15

CRC SP 134.267/O-6.

2. Carlos Mario Calad Serrano

RNE nº V471179-4 e CPF/MF nº 060.144.487-64.

3. Simone Anhaia Melo

RG nº 4011785492 e CPF/MF sob o nº 449.983.170-91

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto no inciso VI do artigo 27 da Instrução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Nova Odessa, 15 de maio de 2026.

Rafael Gorenstein – Diretor Presidente e de Relação com Investidores

Marco Antônio Miola – Diretor sem designação específica

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto no inciso V do artigo 27 da Instrução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Nova Odessa, 15 de maio de 2026.

Rafael Gorenstein – Diretor Presidente e de Relação com Investidores

Marco Antônio Miola – Diretor sem designação específica