

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	69
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	71
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	72

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	77.335
Preferenciais	0
Total	77.335
Em Tesouraria	
Ordinárias	430
Preferenciais	0
Total	430
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.813.183	2.846.136
1.01	Ativo Circulante	36.120	37.931
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.485	6.127
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.485	6.127
1.01.06	Tributos a Recuperar	751	741
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.884	31.063
1.01.08.03	Outros	27.884	31.063
1.02	Ativo Não Circulante	2.777.063	2.808.205
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.152.135	2.084.965
1.02.01.04	Contas a Receber	2.151.869	2.084.682
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	2.151.869	2.084.682
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	266	283
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	45	53
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	221	230
1.02.02	Investimentos	564.414	665.310
1.02.02.01	Participações Societárias	564.414	665.310
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	564.414	665.310
1.02.03	Imobilizado	8.233	7.320
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.743	3.833
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.490	3.487
1.02.04	Intangível	52.281	50.610
1.02.04.01	Intangíveis	52.281	50.610

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.813.183	2.846.136
2.01	Passivo Circulante	64.583	58.031
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.298	17.059
2.01.02	Fornecedores	4.513	4.662
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.513	4.662
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.196	3.578
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.196	3.578
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.206	31.362
2.01.04.02	Debêntures	32.469	29.693
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.737	1.669
2.01.05	Outras Obrigações	1.370	1.370
2.01.05.02	Outros	1.370	1.370
2.01.05.02.05	Outras Obrigações	1.370	1.370
2.02	Passivo Não Circulante	2.477.586	2.371.576
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.307.006	2.274.652
2.02.01.02	Debêntures	2.304.678	2.272.258
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.328	2.394
2.02.02	Outras Obrigações	170.575	96.915
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	159.046	84.419
2.02.02.02	Outros	11.529	12.496
2.02.02.02.03	Outras obrigações	1.253	1.600
2.02.02.02.04	Tributos a pagar e impostos parcelados	10.276	10.896
2.02.04	Provisões	5	9
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5	9
2.03	Patrimônio Líquido	271.014	416.529
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	345.603
2.03.02	Reservas de Capital	1.076.907	1.076.334
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.092.062	1.091.489
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-46.578
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.104.918	-958.830

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-104.058	-62.414
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.577	-1.972
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	415	552
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-100.896	-60.994
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-104.058	-62.414
3.06	Resultado Financeiro	-42.030	-34.067
3.06.01	Receitas Financeiras	41	1.844
3.06.02	Despesas Financeiras	-42.071	-35.911
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-146.088	-96.481
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-146.088	-96.481
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-146.088	-96.481
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-1,889	-1,2476
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-1,889	-1,2216

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-146.088	-96.481
4.03	Resultado Abrangente do Período	-146.088	-96.481

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.460	-82.609
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-5.890	42.591
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-146.088	-96.481
6.01.01.02	Depreciação	1.605	334
6.01.01.03	Amortização	0	10
6.01.01.04	Juros provisionados	37.128	77.157
6.01.01.05	Resultado de controladas por equivalência patrimonial	100.896	60.994
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	-4	0
6.01.01.08	Reconhecimento de opção outorgada	573	577
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	13.368	-124.655
6.01.02.01	Estoques	-2	0
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	2.394	0
6.01.02.04	Contas a pagar com partes relacionadas	74.627	-2.297
6.01.02.05	Contas a receber com partes relacionadas	-67.187	-125.691
6.01.02.06	Outros ativos	3.536	4.650
6.01.02.07	Depósitos judiciais	0	-1.317
6.01.03	Outros	-4.018	-545
6.01.03.01	Juros pagos	-4.018	-545
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.187	-2.540
6.02.04	Aquisição de ativos intangíveis	-4.187	-2.540
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.085	-3.081
6.03.02	Pagamento de empréstimos	0	-2.836
6.03.05	Custo de transação	2.085	0
6.03.08	Pagamento de Arrendamento	0	-245
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.358	-88.230
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.127	127.791
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.485	39.561

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	345.603	1.029.756	0	-906.192	-52.638	416.529
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	345.603	1.029.756	0	-906.192	-52.638	416.529
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	573	0	0	0	573
5.04.10	Pagamento baseado em ações	0	573	0	0	0	573
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-146.088	0	-146.088
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-146.088	0	-146.088
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.603	1.030.329	0	-1.052.280	-52.638	271.014

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	577	0	0	0	577
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	577	0	0	0	577
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-96.481	0	-96.481
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-96.481	0	-96.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.032.139	-329.689	-273.759	-52.638	717.552

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-91	-143
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-505	-695
7.02.04	Outros	414	552
7.02.04.02	Outras despesas (Receitas)	414	552
7.03	Valor Adicionado Bruto	-91	-143
7.04	Retenções	-1.605	-344
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.605	-344
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.696	-487
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-100.855	-59.150
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-100.896	0
7.06.02	Receitas Financeiras	41	1.844
7.06.03	Outros	0	-60.994
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas	0	-60.994
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-102.551	-59.637
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-102.551	-59.637
7.08.01	Pessoal	1.466	933
7.08.01.01	Remuneração Direta	386	246
7.08.01.02	Benefícios	996	667
7.08.01.03	F.G.T.S.	84	20
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	42.071	35.911
7.08.03.01	Juros	42.071	35.911
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-146.088	-96.481
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-146.088	-96.481

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.894.266	4.966.441
1.01	Ativo Circulante	1.485.013	1.543.100
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	142.109	262.201
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	142.109	262.201
1.01.03	Contas a Receber	1.057.771	1.029.031
1.01.03.01	Clientes	1.057.771	1.029.031
1.01.04	Estoques	73.082	72.961
1.01.04.01	Estoques	73.082	72.961
1.01.06	Tributos a Recuperar	90.863	85.348
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	121.188	93.559
1.01.08.03	Outros	121.188	93.559
1.02	Ativo Não Circulante	3.409.253	3.423.341
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	219.260	225.793
1.02.01.07	Tributos Diferidos	143.250	153.749
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	143.250	153.749
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	76.010	72.044
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	48.424	45.954
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	27.586	26.090
1.02.02	Investimentos	10.560	9.840
1.02.02.01	Participações Societárias	10.560	9.840
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	10.560	9.840
1.02.03	Imobilizado	1.212.976	1.207.247
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	446.689	453.804
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	446.689	453.804
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	766.287	753.443
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	766.287	753.443
1.02.04	Intangível	1.966.457	1.980.461
1.02.04.01	Intangíveis	1.966.457	1.980.461

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.894.266	4.966.441
2.01	Passivo Circulante	925.610	903.181
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	133.692	125.968
2.01.02	Fornecedores	223.352	236.430
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	223.352	236.430
2.01.03	Obrigações Fiscais	214.623	153.460
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	214.623	153.460
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.246	8.334
2.01.03.01.02	Tributos a pagar e impostos parcelados	206.377	145.126
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	245.658	270.468
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	121.622	145.673
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	121.622	145.673
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	124.036	124.795
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	124.036	124.795
2.01.05	Outras Obrigações	108.285	116.855
2.01.05.02	Outros	108.285	116.855
2.01.05.02.04	Outras obrigações	1.167	1.614
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	107.118	115.241
2.02	Passivo Não Circulante	3.612.580	3.562.428
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.081.757	3.042.508
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.348.634	2.325.852
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.348.634	2.325.852
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	733.123	716.656
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	733.123	716.656
2.02.02	Outras Obrigações	481.859	472.302
2.02.02.02	Outros	481.859	472.302
2.02.02.02.03	Outras obrigações	4.967	5.813
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	193.982	185.719
2.02.02.02.06	Tributos a pagar e impostos parcelados	282.910	280.770
2.02.04	Provisões	48.964	47.618
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.964	47.618
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	356.076	500.832
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	345.603
2.03.02	Reservas de Capital	1.030.329	1.029.756
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.092.062	1.091.489
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.104.918	-958.830
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	85.062	84.303

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	615.700	560.123
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-518.813	-458.797
3.03	Resultado Bruto	96.887	101.326
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-62.054	-39.899
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-52.411	-53.983
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-10.362	13.862
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	719	222
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	34.833	61.427
3.06	Resultado Financeiro	-165.775	-153.410
3.06.01	Receitas Financeiras	8.785	7.754
3.06.02	Despesas Financeiras	-174.560	-161.164
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-130.942	-91.983
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.387	-10.211
3.08.01	Corrente	-3.750	-18.392
3.08.02	Diferido	-10.637	8.181
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-145.329	-102.194
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-145.329	-102.194
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-146.088	-96.481
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	759	-5.713
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-1,889	-1,2476
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-1,889	-1,2216

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-145.329	-102.194
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-145.329	-102.194
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-146.088	-96.481
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	759	-5.713

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-49.332	18.528
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	115.349	33.881
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-130.942	-91.983
6.01.01.02	Depreciação	32.449	22.732
6.01.01.03	Amortização	18.959	17.749
6.01.01.04	Juros provisionados	134.631	113.805
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-719	-222
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	1.346	457
6.01.01.09	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	2.674	4.047
6.01.01.10	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-2.589	-33.281
6.01.01.11	Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores	-449	0
6.01.01.13	Reconhecimento de opção outorgada	573	577
6.01.01.14	Obrigações tributárias	59.416	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-70.032	26.161
6.01.02.01	Estoques	-121	7.143
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-26.151	-13.062
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	-6.648	58.777
6.01.02.04	Outros ativos	-37.112	-26.697
6.01.03	Outros	-94.649	-41.514
6.01.03.01	Juros pagos	-94.649	-31.303
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-10.211
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-31.323	-20.000
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-20.833	-12.092
6.02.05	Pagamentos de contas a pagar por aquisição	-10.490	-7.908
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-39.437	-31.760
6.03.02	Pagamento de empréstimos	-35.835	-27.152
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-5.633	-4.608
6.03.07	Custo de transação	2.031	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-120.092	-33.232
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	262.201	252.681
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	142.109	219.449

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	345.603	1.029.756	0	-906.192	-52.638	416.529	84.303	500.832
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	345.603	1.029.756	0	-906.192	-52.638	416.529	84.303	500.832
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	573	0	0	0	573	0	573
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	573	0	0	0	573	0	573
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-146.088	0	-146.088	759	-145.329
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-146.088	0	-146.088	759	-145.329
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.603	1.030.329	0	-1.052.280	-52.638	271.014	85.062	356.076

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

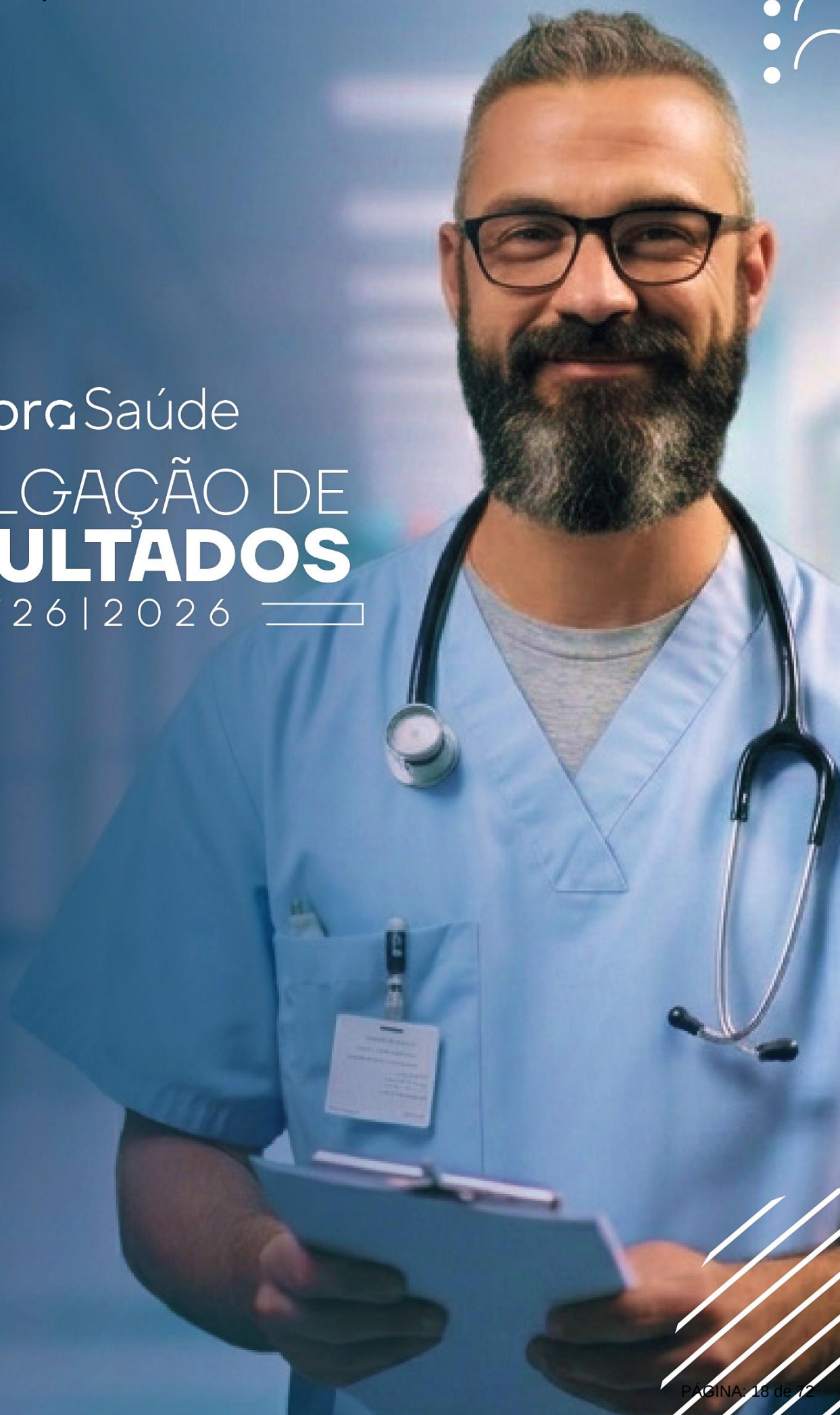
Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	577	0	0	0	577	0	577
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	577	0	0	0	577	0	577
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-96.481	0	-96.481	-5.713	-102.194
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-96.481	0	-96.481	-5.713	-102.194
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.032.139	-329.689	-273.759	-52.638	717.552	100.690	818.242

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	660.322	631.410
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	657.733	598.129
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.589	33.281
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-344.941	-325.064
7.02.04	Outros	-344.941	-325.064
7.02.04.01	Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-139.818	-126.373
7.02.04.05	Outras receitas não operacionais	-12.951	-19.419
7.02.04.06	Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	-192.172	-179.272
7.03	Valor Adicionado Bruto	315.381	306.346
7.04	Retenções	-51.407	-40.481
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-51.407	-40.481
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	263.974	265.865
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.504	7.976
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	719	222
7.06.02	Receitas Financeiras	8.785	7.754
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	273.478	273.841
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	273.478	273.841
7.08.01	Pessoal	187.826	166.655
7.08.01.01	Remuneração Direta	165.821	147.129
7.08.01.02	Benefícios	14.308	12.695
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.697	6.831
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	56.421	48.216
7.08.02.01	Federais	37.960	32.137
7.08.02.03	Municipais	18.461	16.079
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	174.560	161.164
7.08.03.01	Juros	174.560	161.164
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-145.329	-102.194
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-146.088	-96.481
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	759	-5.713

Comentário do Desempenho

KoraSaúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
1T26|2026



SUMÁRIO

DESTAQUES 1T26	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
DADOS OPERACIONAIS	3
RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO	4
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	11

A **Kora Saúde** é uma das maiores redes de saúde privada de assistência médica do Brasil. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, com **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 25 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 6 unidades federativas** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso e Distrito Federal), totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 15 de maio de 2026 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 1º trimestre de 2026 (1T26).

DESTAQUES 1T26


R\$615,7 M

Receita líquida

+9,9% vs. 1T25

+3,0% vs. 4T25


R\$97,9 M

EBITDA Ajustado


15,9%

Margem EBITDA ajustada


R\$45,3 M

Geração de caixa op.


75,1%

Taxa de ocupação

+1,9 p.p. vs. 4T25


+119,2 mil

Pacientes-dia

+3,2% vs. 1T25


R\$74,1M

Receita líquida oncológica

+50,3% vs. 1T25

+13,5% vs. 4T25


+196,8 mil

Exames de imagem

 (RM, RX, TC e US)¹

+20,5 mil

Avisos cirúrgicos

realizados


+246,2 mil

Atendimentos

em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EVENTO SUBSEQUENTE

Em **04 de maio de 2026**, foi deferido o pedido da Companhia relativo ao acordo com credores quirografários não operacionais para a implementação de um **plano de recuperação extrajudicial**, com foco na reestruturação do passivo e no fortalecimento de sua estrutura de capital. A iniciativa representa um avanço estratégico relevante e ocorre **sem impacto sobre credores operacionais**, garantindo a **continuidade normal das atividades e dos pagamentos**.



RESULTADOS 1T26

A Kora Saúde iniciou o ano de 2026 reforçando seu compromisso com a oferta de uma medicina resolutiva, acessível e de alta qualidade.

Encerramos o trimestre com uma **receita líquida de R\$615,7 milhões** e **R\$97,9 milhões de EBITDA ajustado**. Iniciamos o ano com **R\$45,3 milhões de geração de caixa operacional** antes do serviço da dívida, evidenciando resultados alinhados à nossa estratégia de promover crescimento, rentabilidade, inovação e maior resolutividade em nossos negócios.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

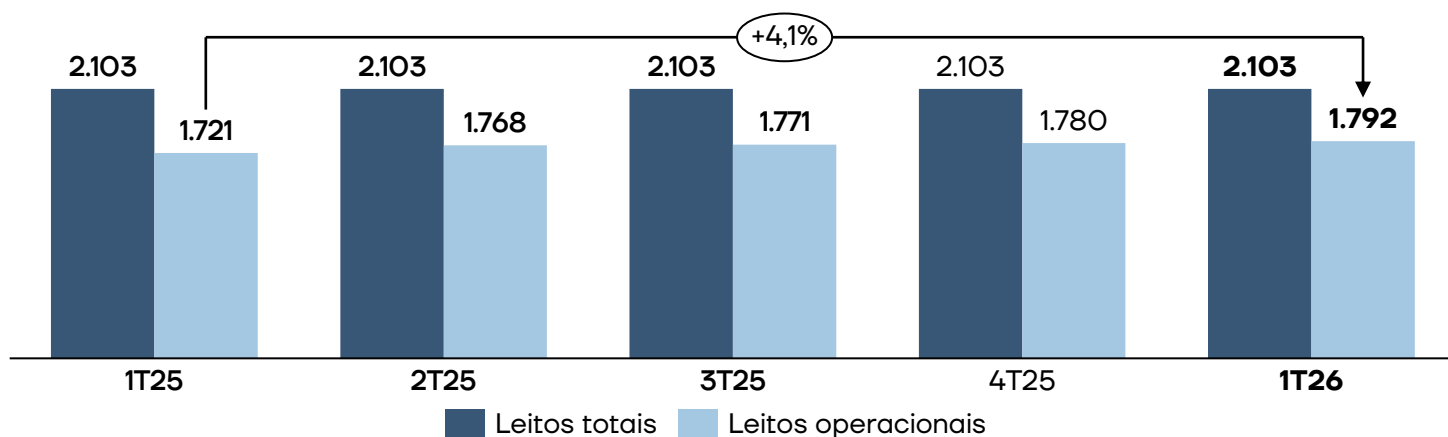
R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.792	1.721	4,1%	1.780	0,7%
Receita Líquida	615,7	560,1	9,9%	597,9	3,0%
EBITDA Aj.	97,9	117,1	-16,3%	118,6	-17,4%
Margem EBITDA Aj.	15,9%	20,9%	-5 p.p.	19,8%	-3,9 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	-111,5	-66,2	n/a	-55,5	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-18,1%	-11,8%	-6,3 p.p.	-9,3%	-8,8 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.

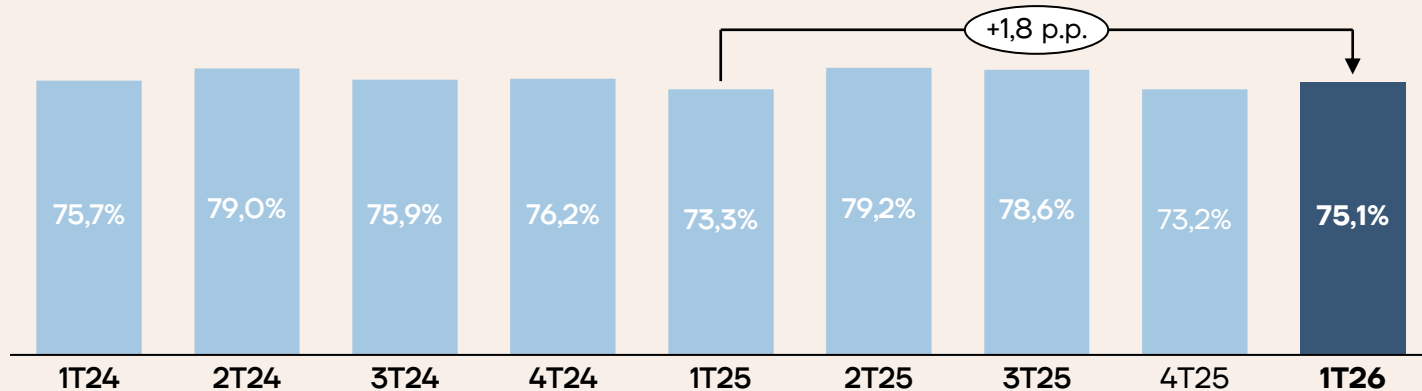
DADOS OPERACIONAIS

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com **2.103 leitos totais**. Destes leitos, 1.792 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 4,1% com relação ao 1T25.

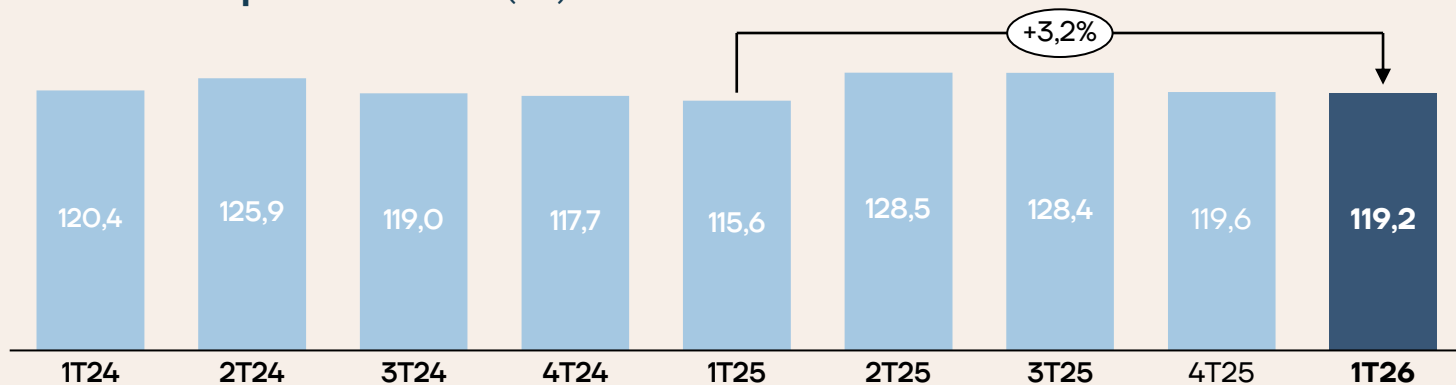
Evolução do número de leitos (fim do período)



Taxa de ocupação de leitos operacionais



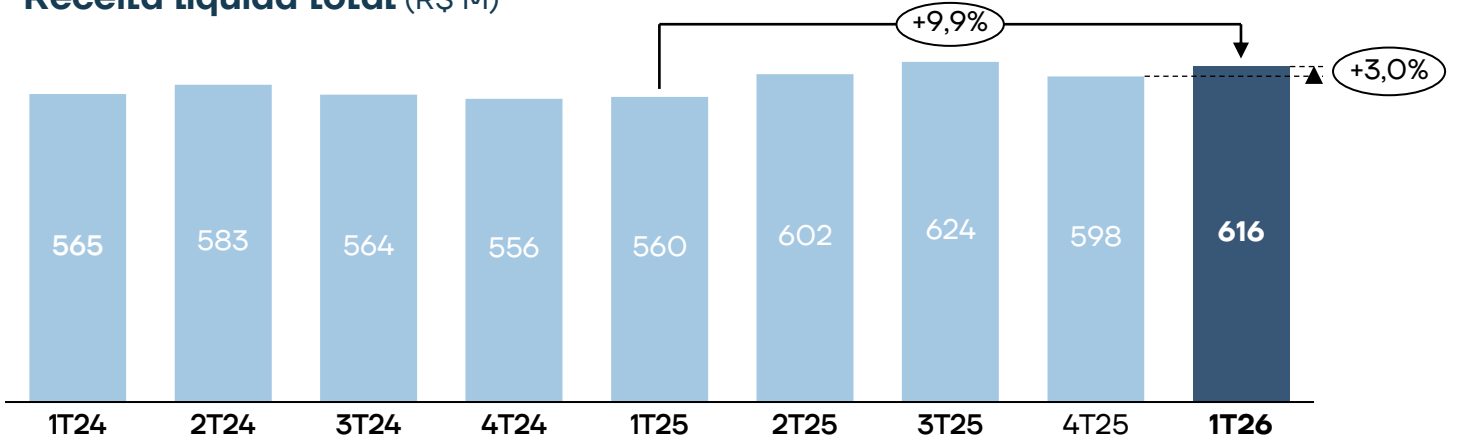
Volume de pacientes-dia (mil)



RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO

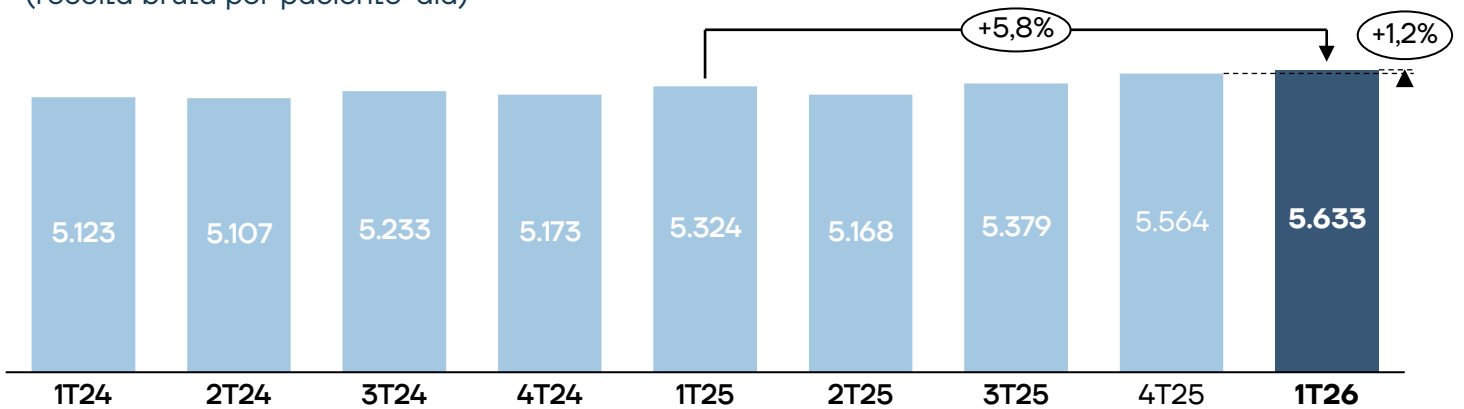
A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R\$615,7 milhões no 1T26**, um aumento de 3,0% em relação ao 4T25 e um crescimento de 9,9% frente ao mesmo período do ano anterior.

Receita líquida total (R\$ M)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e a quantidade de pacientes-dia do período. O ticket médio do primeiro trimestre de 2026 foi de **R\$5.633**, representando um aumento de 5,8% em relação ao 1T25 e 1,2% em relação ao 4T25.



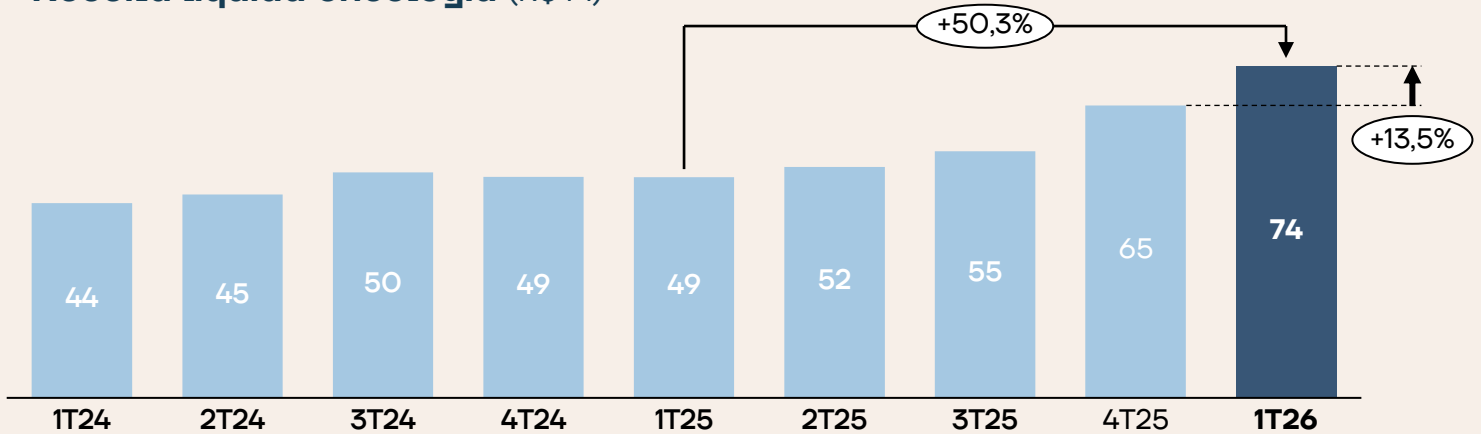
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão e com a maior receita líquida em um trimestre**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



EVENTO SUBSEQUENTE

Em **04 de maio de 2026**, celebramos o início da operação do **Anchieta Unique**, em Brasília. A unidade amplia a atuação da rede e introduz um novo modelo de cuidado em oncologia e imunoterapia, com foco em oferecer mais acolhimento ao paciente e uma jornada estruturada, fortalecendo a presença da Companhia no Distrito Federal.



DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Receita líquida	615,7	560,1	9,9%	597,9	3,0%
Pessoal	(169,1)	(146,9)	15,1%	(157,4)	7,4%
Materiais e medicamentos	(139,8)	(126,4)	10,6%	(144,4)	-3,2%
Serviços de terceiros	(127,6)	(119,5)	6,8%	(107,8)	18,4%
Utilidades e serviços	(49,6)	(43,4)	14,2%	(65,6)	-24,5%
Depreciações e amortizações	(32,7)	(22,6)	44,8%	(19,7)	66,0%
Custos dos serviços prestados	(518,8)	(458,8)	13,1%	(494,9)	4,8%
% da Receita líquida	84,3%	81,9%	2,4 p.p.	82,8%	1,5 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Receita líquida	615,7	560,1	9,9%	597,9	3,0%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(0,6)	n/a	(0,6)	n/a
Pessoal	(18,2)	(20,7)	-12,0%	(19,7)	-7,6%
Serviços de terceiros	(8,8)	(8,2)	6,8%	(4,3)	106,3%
Viagens, hospedagens e marketing	(3,2)	(3,9)	-18,5%	(3,2)	0,8%
Outras despesas	(3,0)	(2,7)	10,5%	(0,6)	367,8%
Depreciações e amortizações	(18,7)	(17,9)	4,4%	(20,5)	-8,9%
Desp. gerais e administrativas total	(52,4)	(54,0)	-2,9%	(48,8)	7,3%
% da Receita Líquida	8,5%	9,6%	-1,1 p.p.	8,2%	0,3 p.p.



DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Lucro Líquido	(145,3)	(102,2)	42,2%	(167,6)	-13,3%
Resultado financeiro	165,8	153,4	8,1%	184,4	-10,1%
Imposto de renda e CSLL	14,4	10,2	n/a	(29,5)	n/a
Depreciações e amortizações	51,4	40,5	27,0%	40,2	27,9%
EBITDA	86,2	101,9	-15,4%	27,5	213,7%
Normalizadores	6,6	5,4	23,5%	4,6	42,5%
Extraordinários	5,1	9,8	-48,1%	86,4	-94,1%
EBITDA Ajustado	97,9	117,1	-16,3%	118,6	-17,4%

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes, incluindo M&A, consultoria, stock-option e outras.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Resultado Financeiro	(165,8)	(153,4)	8,1%	(184,4)	-10,1%
Receitas financeiras	8,8	7,8	13,3%	11,2	-21,3%
Despesas financeiras	(174,6)	(161,2)	8,3%	(195,5)	-10,7%



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
EBITDA	86,2	101,9	-15%	27,5	214%
Resultado Financeiro	(165,8)	(153,4)	8%	(184,4)	-10%
Imposto de Renda e CSLL	(14,4)	(10,2)	n/a	29,5	n/a
Depreciações e amortizações	(51,4)	(40,5)	27%	(40,2)	28%
Lucro líquido	(145,3)	(102,2)	42%	(167,6)	-13,3%
Amortização da mais-valia ¹	19,0	17,7	7%	17,9	n/a
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,1	0%	3,1	n/a
Stock-option	0,6	0,6	0%	0,6	n/a
Itens não recorrentes	11,1	14,6	-24%	90,5	-88%
Lucro líquido ajustado	(111,5)	(66,2)	n/a	(55,5)	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-18,1%	-11,8%	-6,3 p.p.	-9,3%	-8,8 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	mar/26	mar/25	dez/25
Empréstimos bancários e debêntures	2.470	2.229	2.472
Contas a pagar por aquisição	301	300	301
Dívida bruta total	2.771	2.529	2.772
(-) Caixa e equivalentes de caixa	142	219	262
Dívida Líquida	2.629	2.310	2.510



DADOS FINANCEIROS

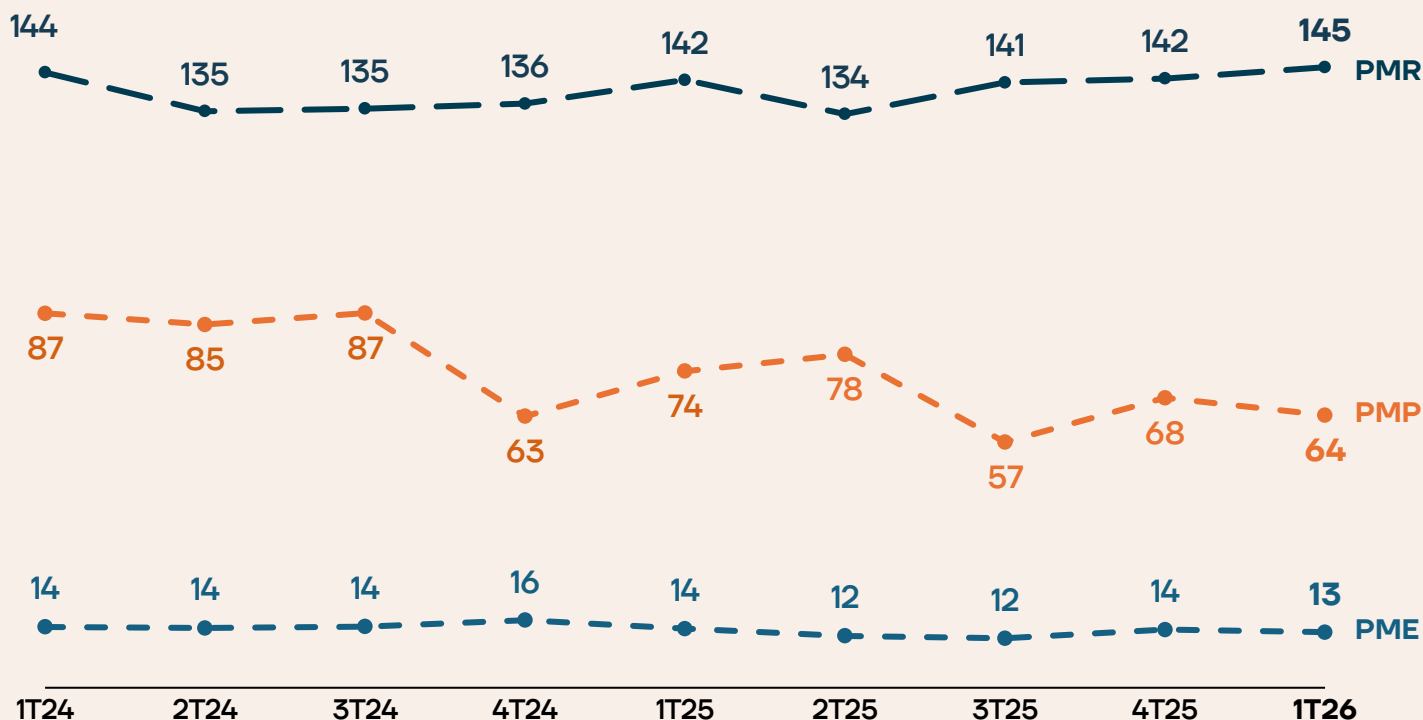
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com um **caixa e equivalentes de R\$142 milhões**. O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais totalizou R\$45,3 milhões, com uma conversão de caixa de 46,3% no 1T26.

R\$ milhões	1T26	1T25
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	262,2	252,7
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	45,3	60,0
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	46,3%	51,3%
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(94,6)	(41,5)
(-) Atividades de investimento	(31,3)	(20,0)
(-) Atividades de financiamento	(39,4)	(31,8)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	142,1	219,4

Prazo médio de recebimento (PMR)

Em dias



PMR: Contas a receber de clientes/(Receita Bruta/nº dias); PMP: (Fornecedores, Obrigações Sociais e Trabalhistas e Outras Obrigações)/(COGS/nº dias); PME: Estoques/(COGS/nº dias).

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/03/2026	31/12/2025
Ativo	4.894.266	4.966.442
Circulante	1.485.013	1.543.100
Caixa e equivalentes de caixa	142.109	262.201
Contas a receber de clientes	1.057.771	1.029.031
Estoques	73.082	72.961
Impostos a recuperar	90.863	85.348
Outros ativos circulantes	121.188	93.559
Não Circulante	3.409.253	3.423.342
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	143.250	153.749
Depósitos judiciais	27.586	26.090
Outros ativos não circulante	48.424	45.954
Investimentos	10.560	9.840
Imobilizado	446.689	453.804
Direito de uso	766.287	753.443
Intangível	1.966.457	1.980.462
Passivo + Patrimônio Líquido	4.894.266	4.966.442
Circulante	925.610	903.182
Fornecedores	223.352	236.430
Obrigações sociais e trabalhistas	133.692	125.968
Contas a pagar por aquisição	107.118	115.241
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	121.622	145.673
Dividendos propostos	-	-
Tributos a pagar	44.434	38.586
Impostos parcelados	170.189	114.875
Passivos de arrendamento	124.036	124.795
Outras obrigações	1.167	1.614
Não Circulante	3.612.580	3.562.428
Contas a pagar por aquisição	193.982	185.719
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.348.634	2.325.852
Impostos parcelados	282.910	280.770
Passivos de arrendamento não circulante	733.123	716.656
Provisões para contingências	48.964	47.618
Outras obrigações não circulante	4.967	5.813
Patrimônio Líquido	356.076	500.833
Capital social	345.603	345.603
Reservas de capital	1.092.062	1.091.490
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)
Resultado abrangente	(52.638)	(52.638)
Lucros/Prejuízos acumulados	(906.192)	(506.967)
Lucros/Prejuízos acumulados no período	(146.088)	(399.225)
Participação dos não controladores	85.062	84.303

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Receita bruta	671.661	615.270	9,2%	665.561	0,9%
Deduções	(55.961)	(55.147)	1,5%	(67.709)	-17,4%
Receita Líquida	615.700	560.123	9,9%	597.852	3,0%
Custos dos serviços prestados	(518.813)	(458.797)	13,1%	(494.922)	4,8%
Pessoal	(169.058)	(146.915)	15,1%	(157.366)	7,4%
Materiais e Medicamentos	(139.818)	(126.373)	10,6%	(144.436)	-3,2%
Serviços de terceiros	(127.610)	(119.499)	6,8%	(107.751)	18,4%
Utilidades e serviços	(49.577)	(43.398)	14,2%	(65.645)	-24,5%
Depreciações e amortizações	(32.749)	(22.611)	44,8%	(19.725)	66,0%
Lucro Bruto	96.887	101.326	-4,4%	102.930	-5,9%
Margem Bruta (%)	15,7%	18,1%	-2,4 p.p.	17,2%	-1,5 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(52.411)	(53.983)	-2,9%	(48.831)	7,3%
Pessoal	(18.192)	(20.670)	-12,0%	(19.684)	-7,6%
Stock-Options	(577)	(577)	0,0%	(589)	-2,1%
Serviços de terceiros	(8.781)	(8.220)	6,8%	(4.256)	106,3%
Marketing e viagens	(3.203)	(3.930)	-18,5%	(3.179)	0,8%
Outras despesas	(3.000)	(2.716)	10,5%	(641)	367,8%
Depreciações e Amortizações	(18.658)	(17.870)	4,4%	(20.482)	-8,9%
Outras receitas (despesas)	(10.362)	13.862	n/a	(67.334)	n/a
Resultado Financeiro	(165.775)	(153.410)	8,1%	(184.354)	-10,1%
Equivalência Patrimonial	719	222	223,9%	518	38,8%
Lucro antes do Imposto de Renda	(130.942)	(91.983)	42,4%	(197.071)	-33,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	(3.750)	(18.392)	n/a	(3.300)	n/a
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(10.637)	8.181	n/a	32.818	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	(145.329)	(102.194)	42,2%	(167.553)	-13,3%
Margem Líquida (%)	-23,6%	-18,2%	-5,4 p.p.	-28,0%	4,4 p.p.
Participação de minoritários	759	(5.713)	n/a	(10.343)	n/a
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(146.088)	(96.481)	51,4%	(157.210)	-7,1%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	1T26	4T25
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(130.942)	(197.071)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	32.449	19.692
Amortização do ativo intangível	18.959	20.515
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	134.631	141.119
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	2.674	3.080
Equivalência patrimonial	(719)	(518)
Provisões para contingências	1.346	11.330
Imposto de renda e contribuição social	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.589)	151.909
Provisão de Stock Options	573	573
Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores	(449)	(8.359)
Variação de ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(26.151)	(120.091)
Estoques	(121)	(10.494)
Outros ativos	(37.112)	(20.924)
Fornecedores e outras obrigações	(6.649)	54.764
Obrigações tributárias	59.415	32.135
Outras obrigações	-	854
Partes relacionadas - mútuo	-	5
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	45.316	78.518
Juros pagos	(94.649)	(139.452)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(49.333)	(60.934)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(20.833)	(26.159)
Contas a pagar por aquisição	(10.490)	(14.701)
Dividendos recebidos	-	(6)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(31.323)	(40.866)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(35.834)	(9.580)
Pagamento do passivo de arrendamento	(5.634)	33.637
Recompra de ações	-	-
Aumento / Redução de capital	-	-
Distribuição de dividendos	-	-
Custo de transação	2.031	(126)
Parcelamento de impostos	-	78.428
Pagamento do parcelamento de impostos	-	(30.482)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(39.437)	71.878
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(120.092)	(29.922)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	262.201	292.123
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	142.109	262.201
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(120.092)	(29.922)

Comentário do Desempenho

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1T26|2026



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://linkedin.com/company/kora-saude)



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br

Notas Explicativas

Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas

Kora Saúde Participações S.A.

31 de março de 2026
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Balanco patrimonial
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	7.485	6.127	142.109	262.201
Contas a receber de clientes	6	-	-	1.057.771	1.029.031
Estoques	7	-	-	73.082	72.961
Impostos a recuperar	8	751	741	90.863	85.348
Outros ativos	9	27.884	31.063	121.188	93.559
Total do ativo circulante		36.120	37.931	1.485.013	1.543.100
Não circulante					
Contas a receber de partes relacionadas	10	2.151.869	2.084.682	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	143.250	153.749
Depósitos judiciais	22	221	230	27.586	26.090
Outros ativos	9	45	53	48.424	45.954
Investimentos	12	564.414	665.310	10.560	9.840
Imobilizado	13	4.743	3.833	446.689	453.804
Direito de uso	14	3.490	3.487	766.287	753.443
Intangível	15	52.281	50.610	1.966.457	1.980.461
Total do ativo não circulante		2.777.063	2.808.205	3.409.253	3.423.341
Total do ativo		2.813.183	2.846.136	4.894.266	4.966.441
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	16	4.513	4.662	223.352	236.430
Obrigações sociais e trabalhistas	17	16.298	17.059	133.692	125.968
Contas a pagar por aquisição	19	-	-	107.118	115.241
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	32.469	29.693	121.622	145.673
Tributos a pagar	18	261	127	44.434	38.586
Impostos parcelados	18.1	7.935	3.451	170.189	114.874
Passivos de arrendamento	14	1.737	1.669	124.036	124.795
Outras obrigações	-	1.370	1.370	1.167	1.614
Total do passivo circulante		64.583	58.031	925.610	903.181
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	19	-	-	193.982	185.719
Contas a pagar com partes relacionadas	10	159.046	84.419	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	2.304.678	2.272.258	2.348.634	2.325.852
Impostos parcelados	18.1	10.276	10.896	282.910	280.770
Passivos de arrendamento	14	2.328	2.394	733.123	716.656
Provisões para contingências	22	5	9	48.964	47.618
Outras obrigações	-	1.253	1.600	4.967	5.813
Total do passivo não circulante		2.477.586	2.371.576	3.612.580	3.562.428
Total do passivo		2.542.169	2.429.607	4.538.190	4.465.609
Patrimônio líquido					
Capital social	23	345.603	345.603	345.603	345.603
(-) Gasto com emissão de ações	23	(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Reservas de capital	23	1.092.062	1.091.489	1.092.062	1.091.489
Ações em tesouraria	23	(15.155)	(15.155)	(15.155)	(15.155)
Resultado abrangente		(52.638)	(52.638)	(52.638)	(52.638)
Prejuízos acumulados		(906.192)	(506.967)	(906.192)	(506.967)
Resultado do período		(146.088)	(399.225)	(146.088)	(399.225)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		271.014	416.529	271.014	416.529
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	23	-	-	85.062	84.303
Total do patrimônio líquido		271.014	416.529	356.076	500.832
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.813.183	2.846.136	4.894.266	4.966.441

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita líquida de contratos com clientes	24	-	-	615.700	560.123
Custo dos serviços prestados	25	-	-	(518.813)	(458.797)
Lucro bruto		-	-	96.887	101.326
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	26	(3.577)	(1.972)	(52.411)	(53.983)
Resultado da equivalência patrimonial	12	(100.896)	(60.994)	719	222
Outras receitas (despesas), líquidas	27	415	552	(10.362)	13.862
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(104.058)	(62.414)	34.833	61.427
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	28	41	1.844	8.785	7.754
Despesas financeiras	28	(42.071)	(35.911)	(174.560)	(161.164)
		(42.030)	(34.067)	(165.775)	(153.410)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(146.088)	(96.481)	(130.942)	(91.983)
Imposto de renda e contribuição social	21	-	-	(3.750)	(18.392)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	-	-	(10.637)	8.181
Prejuízo do período		(146.088)	(96.481)	(145.329)	(102.194)
Participação de acionistas controladores		(146.088)	(96.481)	(146.088)	(96.481)
Participação de acionistas não controladores		-	-	759	(5.713)
Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)					
Básico		(1,8890)	(1,2476)	(1,8890)	(1,2476)
Diluído		(1,8890)	(1,2216)	(1,8890)	(1,2216)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Prejuízo do período	<u>(146.088)</u>	<u>(96.481)</u>	<u>(145.329)</u>	<u>(102.194)</u>
Total do resultado abrangente do período	<u>(146.088)</u>	<u>(96.481)</u>	<u>(145.329)</u>	<u>(102.194)</u>
Acionistas controladores			(146.088)	(96.481)
Acionistas não controladores			759	(5.713)
			<u>(145.329)</u>	<u>(102.194)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Capital social	(-) Gasto com emissão de ações	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Resultado abrangente	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	341.499	(46.578)	1.093.295	(15.155)	(52.638)	(506.966)	813.456	106.403	919.859
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	(96.481)	(96.481)	(5.713)	(102.194)
Pagamento baseado em ações	-	-	577	-	-	-	577	-	577
Em 31 de março de 2025	341.499	(46.578)	1.093.872	(15.155)	(52.638)	(603.447)	717.550	100.690	818.240
Em 31 de dezembro de 2025	345.603	(46.578)	1.091.489	(15.155)	(52.638)	(906.192)	416.529	84.303	500.832
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	(146.088)	(146.088)	759	(145.329)
Pagamento baseado em ações	-	-	573	-	-	-	573	-	573
Em 31 de março de 2026	345.603	(46.578)	1.092.062	(15.155)	(52.638)	(1.052.280)	271.014	85.062	356.076

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(146.088)	(96.481)	(130.942)	(91.983)
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	25 e 26	1.605	334	32.449	22.732
Amortização do ativo intangível	25 e 26	-	10	18.959	17.749
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	28	37.128	77.157	134.631	113.805
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	28	-	-	2.674	4.047
Equivalência patrimonial	12	100.896	60.994	(719)	(222)
Provisões para contingências	22	(4)	-	1.346	457
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	27	-	-	(2.589)	(33.281)
Provisão de stock option	23	573	577	573	577
Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores		-	-	(449)	-
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		-	-	(26.151)	(13.062)
Estoques		(2)	-	(121)	7.143
Outros ativos		3.536	4.650	(37.112)	(26.697)
Depósitos judiciais		-	(1.317)	-	-
Fornecedores e outras obrigações		2.394	-	(6.648)	58.777
Obrigações tributárias		-	-	59.416	-
Contas a pagar com partes relacionadas		(67.187)	(125.691)	-	-
Partes relacionadas - mútuo		74.627	(2.297)	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações		7.478	(82.064)	45.317	60.042
Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	14 e 20	(4.018)	(545)	(94.649)	(31.303)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-	(10.211)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		3.460	(82.609)	(49.332)	18.528
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	-	(10.490)	(7.908)
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	13 14 e 15	(4.187)	(2.540)	(20.833)	(12.092)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(4.187)	(2.540)	(31.323)	(20.000)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações	20	-	(2.836)	(35.835)	(27.152)
Custo de transação	20	2.085	-	2.031	-
Pagamento do passivo de arrendamento	14	-	(245)	(5.633)	(4.608)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento		2.085	(3.081)	(39.437)	(31.760)
Redução de caixa e equivalentes de caixa		1.358	(88.230)	(120.092)	(33.232)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período		6.127	127.791	262.201	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do período		7.485	39.561	142.109	219.449
Redução de caixa e equivalentes de caixa		1.358	(88.230)	(120.092)	(33.232)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do valor adicionado
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita				
Receita de contrato com cliente	-	-	-	-
Receita de serviços	-	-	657.733	598.129
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	-	-	2.589	33.281
	-	-	660.321	631.410
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(139.818)	(126.373)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(505)	(695)	(192.172)	(179.272)
Outras receitas não operacionais	414	552	(12.951)	(19.419)
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	(91)	(143)	(344.941)	(325.064)
Valor adicionado bruto	(91)	(143)	315.380	306.346
Depreciação e amortização	(1.605)	(344)	(51.407)	(40.481)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(1.696)	(487)	263.973	265.865
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	(100.896)	(60.994)	719	222
Receitas financeiras	41	1.844	8.785	7.754
Valor adicionado total a distribuir	(102.551)	(59.637)	273.477	273.841
Distribuição do valor adicionado	102.551	59.637	(273.477)	(273.841)
Pessoal	(1.466)	(933)	(187.826)	(166.655)
Remuneração direta	(386)	(246)	(165.821)	(147.129)
Benefícios	(996)	(667)	(14.308)	(12.695)
F.G.T.S.	(84)	(20)	(7.697)	(6.831)
Impostos, taxas contribuições	-	-	(56.420)	(48.216)
Federais	-	-	(37.960)	(32.137)
Municipais	-	-	(18.460)	(16.079)
Remuneração de capitais de terceiros	(42.071)	(35.911)	(174.560)	(161.164)
Juros	(42.071)	(35.911)	(174.560)	(161.164)
Remuneração de capitais próprios	146.088	96.481	145.329	102.194
Prejuízo do exercício	146.088	96.481	146.088	96.481
Participação dos não-controladores	-	-	(759)	5.713

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A. ("Kora" ou "Controladora" ou "Companhia") e em conjunto com suas controladas e coligadas ("Grupo Kora" ou "Consolidado"), com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, cidade de Vitória, Estado de Espírito Santo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e coligadas, tem como objeto social a prestação de serviços hospitalares, oferecendo atividades de atendimento hospitalar criando centros de excelência médica e diagnóstica, gerando experiência e conhecimento médico que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou operadoras de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas, do segmento de venda de planos de saúde.

A Kora opera nos estados do Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás, tem 17 hospitais em operação, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros, contando com mais de 2 mil leitos.

Instalação do Comitê de Auditoria não Estatutário

Em maio de 2026, o Conselho de Administração deliberou pela instalação do Comitê de Auditoria não Estatutário para o exercício social de 2026. A implementação do Comitê visa aprimorar a governança do Grupo Kora, dando maior transparência das informações contábeis permanecendo o compromisso com as melhores práticas de governança corporativa e conformidade regulatória, em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, e das normas aplicáveis à CVM.

Continuidade operacional

A Companhia vem apresentando prejuízos repetitivos em suas operações e as, informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 31 de março de 2026, evidenciam a existência de obrigações de curto prazo, incluindo empréstimos e debêntures no montante de R\$ 121.662 as quais resultam em pressão sobre a liquidez e elevam o risco de descasamento entre o fluxo de caixa operacional e o serviço da dívida, sendo a principal restrição relacionada à sua estrutura de capital e ao perfil de vencimento de suas obrigações financeiras. Assim, esta condição poderá limitar o caixa da Kora Saúde no curto prazo e indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia.

Nesse contexto, com o objetivo de mitigar os riscos associados ao caixa e aos vencimentos relevantes previstos para 2026, a Administração vem executando diversas ações com o objetivo de reequilibrar sua estrutura de capital, à saber: (1) reestruturação da dívida com os debenturistas e instituições financeiras; (2) captação de recursos com instituições financeiras para fazer frente ao cumprimento de suas obrigações no curto prazo; e (3) estudo para venda de alguns ativos operacionais.

Em relação ao item (1) acima, como evento subsequente à data-base, em 29 de abril de 2026, a Companhia e suas controladas, ajuizaram um pedido de recuperação extrajudicial, nos termos da legislação aplicável, contemplando o plano de reestruturação do endividamento junto aos seus principais credores quirografários não operacionais. A implementação do referido plano deverá contribuir para o reperfilamento e adequação do passivo financeiro de curto e médio prazo da Companhia. Com relação aos demais itens mencionados acima, não houve atualizações relevantes até a presente data.

A Administração entende que o êxito da recuperação extrajudicial, permitirá à Companhia restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição de liquidez. Permanecerá, ainda monitorando a evolução dos indicadores de liquidez, adotando tempestivamente eventuais ações adicionais que se façam necessárias.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas
individuais e consolidadas****2.1 Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com o *International Accounting Standard* ("IAS") 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Kora desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre o teste para verificação de *impairment* (intangível) não está sendo apresentada nestas informações financeiras intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 11 de abril de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 15 de maio de 2026.

Para fins de melhor apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, alguns saldos foram reclassificados dentro do mesmo grupo de divulgação.

2.2 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

2.3 Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações contábeis intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Kora e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Reforma tributária

A Companhia obteve o benefício da redução de 60% (sessenta por cento) na alíquota padrão do IBS e CBS por meio da Emenda Constitucional 132/2023 e, portanto, não sofrerá impactos relevantes em suas operações e nos fluxos de caixas futuros.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Kora faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 31 de março de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 06 - análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa ("PECLD") e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).
- Nota explicativa nº 15 - revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.
- Nota explicativa nº 21 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.
- Nota explicativa nº 22 - reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Nota explicativa nº 24 - reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Kora requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Kora utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 29 - Instrumentos financeiros.

3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 19 - Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 23 - Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e
- Nota explicativa nº 29 - Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

4. Políticas contábeis

A Companhia declara que as práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 11 de abril de 2026.

5. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Recursos em banco e em caixa	54	83	7.051	8.900
Depósitos bancários de curto prazo	7.431	6.044	135.058	253.301
	7.485	6.127	142.109	262.201

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das informações consolidadas. As aplicações financeiras, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, possuem remuneração entre 85% e 100% (85% e 100% em 31 de dezembro de 2025) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a Receber de Convênio e contas a receber de particulares (i)	1.339.795	1.312.754
Contas a Receber planos de saúde	479	1.390
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(282.503)	(285.113)
	1.057.771	1.029.031

- (i) O prazo contratual para entrega do faturamento no portal da operadora varia entre 40 e 60 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento efetivo permaneceu estável, de 137,5 dias.

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo inicial	(285.113)	(505.325)
(Constituição)/reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(10.195)	62.821
Perdas efetivas	12.805	157.391
	(282.503)	(285.113)

Aging do contas a receber:

	Consolidado		Consolidado	
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas
A vencer	538.862	(2.197)	512.812	(4.809)
Vencido				
01 a 30 dias	219.488	(404)	195.816	(404)
31 a 59 dias	92.402	(3.639)	118.159	(3.639)
60 até 90 dias	23.754	(1.487)	30.819	(1.487)
91 até 120 dias	24.377	(3.057)	25.426	(3.057)
121 até 180 dias	46.408	(8.341)	38.505	(8.341)
181 até 360 dias	71.584	(9.330)	67.114	(9.330)
361 até 720 dias	118.914	(49.563)	130.547	(59.100)
721 até 1080 dias	204.485	(204.485)	194.946	(194.946)
Total	1.340.274	(282.503)	1.314.144	(285.113)

7. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Material hospitalar	34.172	33.636
Medicamentos	28.127	29.753
Outros	10.783	9.572
	73.082	72.961

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2026, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

Em 31 de março de 2026 o custo representou R\$ 139.818 (R\$ 546.089 em 31 de dezembro de 2025).

A seguir, a movimentação dos estoques:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo Inicial	72.961	75.914
Adições	139.939	543.136
Consumo alocado em custo - Nota 25	(139.818)	(546.089)
Saldo final	73.082	72.961

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL estimativa	10	714	6.302	23.376
PIS e COFINS	27	27	11.201	9.718
Saldo negativo de IRPJ e CSLL	714	-	71.348	50.762
Impostos retidos	-	-	348	348
Outros impostos a recuperar	-	-	1.664	1.144
Total do ativo circulante	751	741	90.863	85.348

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
Adiantamento de fornecedores	16	15	32.127	38.000
Adiantamento funcionários	473	107	3.505	597
Despesas antecipadas	7.838	8.385	42.402	38.040
Outras contas a receber	19.557	22.556	43.154	16.922
Total do ativo circulante	27.884	31.063	121.188	93.559
Ativo não circulante				
Outras contas a receber	45	49	5.724	5.726
Ativo indenizatório	-	4	42.700	40.228
Total do ativo não circulante	45	53	48.424	45.954

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Partes relacionadas**Consolidado**

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	9.385	9.504
	9.385	9.504
	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	12.168	13.570
	12.168	13.570

(b) Aluguéis

A Companhia mantém contratos de aluguéis de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritários dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Meridional Imobiliária S.A.	14.231	9.887
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	3.762	2.636
São Francisco Participações Imobiliária	123	86
São Luiz Imobiliária S.A.	1.107	773
São Mateus Imobiliária S.A.	6.152	4.292
	25.375	17.674

Esses contratos de aluguéis atendem aos conceitos de arrendamentos (IFRS 16) e estão contidos na divulgação da Nota 14.

(c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas informações trimestrais consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente nos próximos exercícios sociais.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo		
Contas a receber de partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	320.489	233.924
Hospital Metropolitano S.A.	5.238	-
Hospital São Francisco S.A.	14.256	10.366
Hospital São Luiz S.A.	510	1.424
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	11.725	8.409
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	47.679	45.016
Hospital Palmas Medical S.A.	96.415	112.544
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	-	39
Camburi Participações S.A.	251.326	278.638
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	672	6.721
Santa Lúcia Participações Ltda.	397	397
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	188	188
Hospital Anchieta S.A.	1.075.874	1.010.977
Ilha do Frade Participações Ltda.	688	687
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	24.486	28.187
Praia do Canto Participações Ltda.	1.100	2.198
Itapuã Participações Ltda.	208.161	208.161
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	8.674	9.882
Hospital São Mateus Ltda.	-	8.919
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	124
Laranjeiras Participações Ltda.	1	70
Ilha do Boi Participações S.A.	51.190	50.744
Itaparica Participações Ltda.	1	10
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	191	359
Jacaraípe Participações Ltda.	3	3
Meaípe Participações Ltda.	4	3
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	-	4.160
Itacibá Participações Ltda.	-	70
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	2.827	2.334
Otoimagem Diagnósticos S.A.	-	1.461
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	633	1.218
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	110	110
Hospital Encore Ltda.	23.307	21.663
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	124	486
Angiocardis - Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	3.245	2.562
Hospital Otolínica Ltda.	-	4.939
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	15	502
Hospital São Bernardo Ltda.	265	518
Hemodinâmica Meridional Ltda.	272	21
Otohomecare Residence	20	-
Itaoca Participações Ltda (kora card)	435	433
Hospital São Francisco Brasília	1.063	26.203
Oto Crio Oncologia s.a.	12	12
Itaparica participações Ltda.	9	-
Itacibá participações Ltda.	70	-
Laranjeiras participações Ltda.	70	-
	2.151.869	2.084.682

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo		
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	592	-
Hospital Metropolitano S.A.	7.469	7.469
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	10.477	-
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	513	-
Hospital Otolinica Ltda.	65.563	26.392
Hospital Praia da Costa S.A.	26.754	24.145
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	18.172	16.377
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	7.595	5.574
Hospital São Mateus Ltda.	8.201	99
Hospital Meridional São Mateus S.A.	4.046	4.083
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	265	265
Otohomecare Residence	3	3
Hemodinamica Meridional Ltda	13	12
Otoimagem Diagnósticos S.A.	7.741	-
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	1.642	-
	159.046	84.419

11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

	Consolidado	Consolidado
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido		
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	35.126	38.536
Provisão para contingências	1.357	1.354
Arrendamentos mercantil	30.485	29.589
Prejuízos fiscais/Base negativa	585.584	574.432
Demais diferenças temporárias	4.632	5.439
	657.184	649.350
	Consolidado	Consolidado
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	184.313	187.560
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	329.621	308.040
	513.934	495.600
Impostos diferidos (líquidos)	143.250	153.749

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado
	31 de março de 2026
Ativo de imposto diferido	
Entre um e dois anos	61.220
Entre terceiro e sexto anos	451.529
Entre sétimo e oitavo anos	72.835
	585.584

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 1º de janeiro	665.311	903.046
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(100.896)	(231.554)
Dividendos	-	(6.181)
	564.414	665.310

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 1º de janeiro	9.840	7.522
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	719	2.313
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas	-	5
	10.560	9.840

Demonstração do patrimônio líquido das investidas diretas	Participação %	Minoritário %	Patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025 (%)	Resultado em 31 de dezembro de 2025 (%)	Patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025	Resultado em 31 de março de 2026	Resultado em de equivalência patrimonial sobre participações societárias	Total
Hospital Meridional Cariacica S.A.	94,7%	5,3%	134.231	(9.696)	124.537	(16.965)	(16.071)	108.466
Hospital Anchieta S.A.	100,0%	0,0%	280.965	(92.267)	188.698	(79.779)	(79.779)	108.919
Camburi Participações Ltda.	80,0%	20,0%	223.927	(68.275)	155.653	(4.960)	(3.968)	151.685
Ilha do Boi Participações Ltda.	97,0%	3,0%	115.459	(44.932)	70.352	(3.352)	(3.251)	67.101
Santa Lúcia Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(337)	(56)	(394)	(6)	(6)	(400)
Hospital Palmas Medical S.A.	75,0%	25,0%	29.845	(14.994)	14.850	5.695	4.271	19.121
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	100,0%	0,0%	1.422	(1.177)	246	(2.054)	(2.054)	(1.808)
Praia do Canto Participações Ltda.	100,0%	0,0%	472	(43)	429	(37)	(36)	393
Ilha do Frade Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(686)	(1)	(687)	(0)	(0)	(687)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(80)	(92)	(172)	(1)	(1)	(173)
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	100,0%	0,0%	(413)	(19)	(433)	(1)	(1)	(434)
Itaparica Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(9)	(1)	(10)	-	-	(10)
Itaciba Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(7)	3	(4)	1	1	(3)
Meaípe Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(2)	(0)	(2)	(1)	(1)	(3)
Jacaraípe Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(2)	(4)	(5)	(1)	(1)	(6)
			784.785		553.057		(100.896)	452.161
				Ágio	112.253		Ágio	112.253
				Total	665.310		Total	564.414

Empresa	Ágio	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Palmas Medical S.A.	28.833	28.833
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	83.420	83.420
	112.253	112.253

Apresentamos a seguir as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas e coligadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	% de Participação 31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Meridional Cariacica S.A.	00.625.711/0001-51	Direta	Saúde	94,73%	94,73%
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	15.016.827/0001-60	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Palmas Medical S.A.	12.955.953/0001-92	Direta	Saúde	75,00%	75,00%
Ilha do Boi Participações S.A.	42.739.608/0001-82	Direta	Holding	97,00%	97,00%
Praia do Canto Participações Ltda.	34.329.064/0001-52	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	42.739.622/0001-86	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha do Frade Participações Ltda.	42.739.619/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaparica Participações Ltda.	44.201.415/0001-07	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Kora Card Cartões de Descontos Ltda.	44.201.532/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaciba Participações Ltda.	44.214.272/0001-60	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Direta	Holding	80,00%	80,00%
Santa Lúcia Participações Ltda.	38.044.743/0001-36	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Jacaraipe Participações Ltda.	45.498.207/0001-76	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Meaipe Participações Ltda.	45.498.217/0001-01	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Metropolitano S.A.	32.402.414/0001-33	Indireta	Saúde	98,26%	98,26%
Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A.	30.779.649/0001-13	Indireta	Saúde	98,67%	98,67%
Hospital São Luiz S.A.	27.569.847/0001-48	Indireta	Saúde	94,20%	94,20%
Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Indireta	Saúde	98,61%	98,61%
Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Indireta	Saúde	95,33%	95,33%
Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda./Meridional Vitória	27.434.992/0001-11	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Excelência Plano de Saúde S.A.	31.763.326/0001-02	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda.	04.309.245/0001-56	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Indireta	Holding	51,32%	51,32%
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	25.016.319/0001-36	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Laranjeiras Participações Ltda.	44.673.089/0001-22	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	04.585.802/0001-61	Indireta	Saúde	95,58%	95,58%
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Indireta	Saúde	99,80%	99,80%
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital São Mateus Ltda.	41.580.077/0001-65	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Otolírica Ltda.	23.443.518/0001-03	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otoimagem Diagnósticos S.A.	07.824.131/0001-32	Indireta	Saúde	90,00%	90,00%
Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	24.862.986/0001-77	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	22.822.632/0001-73	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.	30.952.367/0001-76	Indireta	Saúde	60,00%	60,00%
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	42.897.919/0001-70	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%
Itapuã Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	02.142.603/0001-53	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	72.576.143/0001-57	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Gastroclínica Diagnósticos Especializados Ltda.	01.727.481/0001-02	Indireta	Saúde	89,00%	89,00%
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	02.780.488/0001-42	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Encore Ltda.	26.878.439/0001-05	Indireta	Saúde	99,15%	99,15%
Hospital São Bernado Ltda.	30.857.198/0001-95	Indireta	Saúde	51,00%	51,00%
Oto Crio Oncologia S.A.	48.432.852/0001-84	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

	Terrenos e edificações	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	Consolidado Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025					
Saldo inicial	385.631	21.064	261	219.919	626.875
Aquisições	20.923	2.299	2	13.799	37.023
Transferências (i)	(159.648)	-	-	-	(159.648)
Depreciação - Notas 25 e 26	(13.992)	(9)	(29)	(36.416)	(50.446)
Saldo contábil, líquido	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	514.173	23.363	516	431.856	969.908
Depreciação acumulada	(281.259)	(9)	(282)	(234.554)	(516.104)
Saldo contábil, líquido	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Saldo em 1º de janeiro de 2026					
Saldo inicial	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Aquisições	203	10.184	-	5.491	15.878
Transferências	-	-	-	-	-
Depreciação - Notas 25 e 26	(13.552)	-	(8)	(9.433)	(22.993)
Saldo contábil, líquido	219.565	33.538	226	193.360	446.689
Saldo em 31 de março de 2026					
Custo	514.376	33.547	516	437.347	985.786
Depreciação acumulada	(294.811)	(9)	(290)	(243.987)	(539.097)
Saldo contábil, líquido	219.565	33.538	226	193.360	446.689

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

As depreciações dos ativos são calculadas usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

14. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos de direito de uso		
Edificações	755.929	718.832
Máquinas e equipamentos	10.358	34.611
	766.287	753.443
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivos de arrendamentos		
Circulante	124.036	124.795
Não circulante	733.123	716.656
	857.159	841.451

Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	734.286
Adição por novos contratos	21.243
Ajustes por remensuração	35.931
Despesa de depreciação - Nota 25 e 26	(38.017)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	753.443
Saldo em 1º de janeiro de 2026	753.443
Adição por novos contratos	1.578
Ajustes por remensuração	20.721
Despesa de depreciação - Nota 25 e 26	(9.455)
Saldo em 31 de março de 2026	766.287

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, a compensação dos créditos de qualquer natureza é realizada com base nas notas fiscais que detém a devida retenção.

Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas ("Impairment") na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2026, a Companhia não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso.

Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) - Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	811.893
Juros incorridos - Nota 28	92.612
Juros pagos	(97.366)
Adição por novos contratos	21.243
Pagamentos	(22.863)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	35.932
Saldo em 31 de dezembro de 2025	841.451
Saldo em 1º de janeiro de 2026	841.451
Juros incorridos - Nota 28	23.643
Juros pagos	(24.599)
Adição por novos contratos	1.578
Pagamentos	(5.634)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	20.720
Saldo em 31 de março de 2026	857.159

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Prazos	Taxa % a.a.
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 31 de março de 2026:

Vencimento das prestações	
Até 1 ano	126.587
Entre 1 e 2 anos	72.675
Entre 2 e 5 anos	87.454
Entre 5 e 10 anos	137.654
Entre 10 e 15 anos	135.754
Entre 15 e 20 anos	134.546
Acima de 20 anos	162.489
Valores não descontados	2.568.006
Juros embutidos	(1.710.847)
Saldo em 31 de março de 2026	857.159

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Intangível

	Controladora		
	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a.)	Softwares (20% a.a.)	Custos de implantação de softwares
Saldo em 31 de dezembro de 2025			
Saldo inicial	4	-	31.334
Aquisições	-	-	19.311
Amortização (Nota 25 e 26)	-	-	(39)
Saldo contábil, líquido	4	-	50.606
Saldo em 31 de dezembro de 2025			
Custo	4	-	50.645
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	-	(39)
Saldo contábil, líquido	4	-	50.606
Saldo em 1º de janeiro de 2026			
Saldo inicial	4	-	50.606
Aquisições	-	2.655	-
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(4)	(980)
Saldo contábil, líquido	4	2.651	49.626
Saldo em 31 de março de 2026			
Custo	4	2.655	50.645
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(4)	(1.019)
Saldo contábil, líquido	4	2.651	49.626

	Consolidado			
	Ágio (Vida útil indefinida)	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a.)	Softwares (20% a.a.)	Custos de implantação de softwares
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Saldo inicial	1.606.348	205.510	15.370	23.335
Aquisições	-	-	44.242	-
Transferências (i)	-	159.648	-	-
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(73.068)	(924)	-
Saldo contábil, líquido	1.606.348	292.090	58.688	23.335
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Custo	1.606.348	588.909	65.410	24.301
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(296.819)	(6.722)	(966)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	292.090	58.688	23.335
Saldo em 1º de janeiro de 2026				
Saldo inicial	1.606.348	292.090	58.688	23.335
Aquisições	-	-	4.955	-
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(17.590)	(80)	(1.289)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	274.500	63.563	22.046
Saldo em 31 de março de 2026				
Custo	1.606.348	588.909	70.365	24.301
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(314.409)	(6.802)	(2.255)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	274.500	63.563	22.046

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

16. Fornecedores

A Companhia tem saldos com fornecedores no país, que fornecem substancialmente materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores em geral	4.513	4.662	210.667	213.815
Fornecedores - operadora de saúde	-	-	6.048	4.678
Repasse médico	-	-	6.637	17.937
Total	4.513	4.662	223.352	236.430

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Salários a pagar	1.825	1.753	23.417	21.835
Bônus a pagar	6.263	6.263	14.521	14.531
INSS a pagar	1.824	2.919	25.941	30.419
FGTS a pagar	85	347	993	4.054
Provisão de férias, 13º salário e encargos	5.651	4.785	56.663	47.009
Outras obrigações trabalhistas	650	992	12.157	8.120
Total	16.298	17.059	133.692	125.968

18. Tributos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
PIS e COFINS a pagar	23	22	24.059	20.461
ISS a pagar	(4)	4	5.030	4.018
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	8.246	8.334
Retenções a recolher	242	101	5.388	4.941
Outros tributos	-	-	1.711	832
Total	261	127	44.434	38.586
Circulante	261	127	44.434	38.586
Não circulante	-	-	-	-

18.1 Impostos parcelados

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Parcelamentos municipais	-	-	1.121	1.040
Parcelamentos estadual	-	-	920	964
Parcelamentos federais	18.211	14.347	451.058	393.640
Total	18.211	14.347	453.099	395.644
Circulante	7.935	3.451	170.189	114.874
Não circulante	10.276	10.896	282.910	280.770

O aumento na linha de parcelamentos federal está relacionado a consolidação de novos parcelamentos, sendo R\$ 31 milhões de INSS sobre folha, R\$ 23 milhões de PIS e COFINS, R\$ 3 milhões de IRPJ e CSLL, abrangendo o período de Out/2025 a Jan/2026.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	2.090	4.116
Hospital e Maternidade São Mateus	IPCA	21/10/2019	25.570	24.726
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	11/12/2019	-	-
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	-	2.564
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	20.839	22.144
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	CDI	31/08/2021	20.580	19.901
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	18.292	17.828
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.242	1.225
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	15.673	15.186
Otosaúde Patrimonial	CDI	01/11/2021	53.186	51.431
Hospital Otolinica Ltda.	CDI	01/11/2021	3.108	3.006
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	CDI	01/11/2021	-	-
Serviços Hospitalares Yuge	CDI	31/01/2022	124.824	118.611
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.375	2.342
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.772	9.635
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	717	694
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	2.832	7.551
Total			301.100	300.960

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Até um ano	107.118	115.241
Entre um e dois anos	193.982	185.719
Total	301.100	300.960

20. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante				
Empréstimos Bancários	43	27	89.196	116.008
Debêntures	32.426	29.666	32.426	29.665
	32.469	29.693	121.622	145.673
Não Circulante				
Empréstimos Bancários	-	-	42.806	52.443
Debêntures	2.304.678	2.272.258	2.305.828	2.273.409
	2.304.678	2.272.258	2.348.634	2.325.852
Total	2.337.147	2.301.951	2.470.256	2.471.525

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por tipo de operação:

Operação	Garantias	Taxa (a.a.)	Vencimento	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	mai/27	73.857	71.066
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	set/27	16.276	16.274
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	out/30	1.953.806	1.926.054
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 5,00%	out/30	293.208	288.557
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	out/30	1.151	1.150
Outros	Aval	100% CDI + 3,64%	fev/32	131.958	168.424
Total				2.470.256	2.471.525

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Até um ano	32.469	29.693	121.622	145.673
Entre um e dois anos	218.741	26.401	256.743	64.387
Entre dois e cinco anos	2.085.937	2.245.857	2.091.747	2.261.282
Acima de cinco anos	-	-	144	183
	2.337.147	2.301.951	2.470.256	2.471.525

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.016.581	2.179.313
Captação	-	-
Custos de transação	7.471	2.540
Juros incorridos - Nota 28	364.623	83.426
Amortizações de principal	(9.999)	(29.692)
Amortizações de juros	(76.725)	(6.775)
Saldo em 31 de março de 2025	2.301.951	2.228.812
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.301.951	2.471.525
Captação	-	-
Custos de transação	2.085	2.031
Juros incorridos - Nota 28	37.128	102.583
Amortizações de principal	-	(35.834)
Amortizações de juros	(4.017)	(70.049)
Saldo em 31 de março de 2026	2.337.147	2.470.256

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do exercício	(3.750)	(18.392)
Total do imposto corrente	(3.750)	(18.392)
Imposto diferido		
Estorno de diferenças temporárias	(10.637)	8.181
Total do imposto diferido	(10.637)	8.181
Despesa de imposto de renda	(14.387)	(10.211)

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Ativo		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3.412)	(531)
Provisão/Reversão para contingências	3	(10.473)
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	896	2.175
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	11.153	42.818
Outras provisões/reversões	(354)	698
Ajuste a Valor Presente	(448)	-
	7.838	34.687
Passivo		
Receitas diferidas	3.103	(2.334)
Amortização Ágio	(21.579)	(24.172)
	(18.476)	(26.506)
Total do imposto diferido	(10.637)	8.181

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Lucro antes do imposto	(130.942)	(91.983)
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	44.520	31.274
Ajustes temporários	(10.637)	8.181
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3.412)	(531)
Provisão/Reversão para contingências	3	(10.473)
Receitas diferidas	3.103	(2.334)
Outras provisões/reversões	(354)	698
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	896	2.175
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	11.153	42.818
Amortização Ágio	(447)	-
	(21.579)	(24.172)
Ajustes permanentes	40.770	12.881
Compensação de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	939	4.453
Despesas/Receitas Indedutíveis	(36)	(10)
Resultado equiv. patrimonial controladas	719	222
Empresas do Lucro Presumido	(900)	(835)
Empresas com Prejuízo Contábil/Fiscal	39.377	7.168
Gasto com emissão de ações	(196)	(196)
Outras receitas (despesas)	867	2.079
Encargo fiscal	(14.387)	(10.212)
Alíquota efetiva - %	11%	11%

22. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, quadro sumário das contingências prováveis e sua movimentação no resultado:

	Controladora				Consolidado			
	Em 31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025		Em 31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhista	5	221	9	230	17.984	27.586	16.504	26.090
Cível	-	-	-	-	26.563	-	24.964	-
Tributária	-	-	-	-	4.417	-	6.151	-
	5	221	9	230	48.964	27.586	47.618	26.090

	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Em 1º de janeiro de 2025	7.755	23.187	3.712	34.654
Adições de novos processos	8.379	1.415	2.437	12.231
Reversão de processos	370	362	1	733
Em 31 de dezembro de 2025	16.504	24.964	6.151	47.618
Em 1º de janeiro de 2026	16.504	24.964	6.151	47.618
Adições de novos processos	34.562	30.172	5.737	70.472
Reversão de processos	(33.082)	(28.573)	(7.471)	(69.126)
Em 31 de março de 2026	17.984	26.563	4.417	48.964

(b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Trabalhista	50.108	42.509
Cível	149.475	145.119
Tributária	6.447	5.751
	206.030	193.379

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

Contingências trabalhistas: A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Ações tributárias: Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

23. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 13 de junho de 2025 foi aprovado o aumento de capital no valor de R\$ 4.104, que foi integralmente destinado ao capital social da Companhia.

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2026 é de R\$ 345.603 (R\$ 345.603 em 31 de dezembro de 2025), representado por 77.334.806 (77.334.806 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

É autorizado o aumento do capital social, independente de reforma estatutária, até o limite de 85.000.000 de ações.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(c) Reserva de capital - ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativo.

Saldo inicial	1.024.626
<i>Stock option</i>	4.713
Total da emissão	1.029.339

(i) Em abril de 2022 o Conselho de Administração aprovou a abertura do Programa de Recompra de Ações da Companhia, que passou a vigorar a partir de 11 de abril de 2022 a 11 de outubro de 2023, sendo autorizada a aquisição de até 15.603.204 (quinze milhões, seiscentas e três mil, duzentas e quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia. Em dezembro de 2023, foi entregue 526.643 ações em tesouraria para beneficiários do plano de ações.

(d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável. Essa rubrica apresenta prejuízos acumulados mesmo após ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

(e) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

(f) Resultado por ação**Resultado básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(146.088)	(399.225)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	77.335	77.335
Resultado básico por ação - Em reais	(1,8890)	(5,1623)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: Em 31 de março de 2026, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Resultado diluído por ação	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(146.088)	(399.225)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	77.335	77.335
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	-	1.644
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	77.335	78.979
Resultado diluído por ação - Em reais	(1,8890)	(5,0548)

(g) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10 - Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 31 de março de 2026, foi no montante de R\$ 573.

Em 31 de março a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano em período findo em 31 de março de 2026 é como segue:

Grupo de opções	Quantidade	Valor
Em circulação no início do período	6.798	4.915
Outorgadas durante o período	-	-
Em circulação no final do período	6.798	4.915

24. Receita líquida de contratos com clientes

	Consolidado
	31 de março de 2025
31 de março de 2026	
Receita bruta de prestação de serviços	615.270
Impostos sobre prestação de serviços	(38.006)
Provisão para glosas	(17.141)
615.700	560.123

25. Custo dos serviços prestados

	Consolidado
	31 de março de 2025
31 de março de 2026	
Custos dos serviços prestados	
Pessoal	(146.915)
Materiais e medicamentos	(126.374)
Serviços de terceiros	(119.499)
Utilidades e serviços	(43.398)
Depreciação (Direito de uso) - Nota 14	(7.941)
Depreciação - Nota 13	(14.446)
Amortização - Nota 15	(224)
(518.813)	(458.797)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	(889)	(286)	(18.192)	(20.670)
Stock options - Nota 23 (g)	(573)	(577)	(577)	(577)
Serviços de terceiros	74	316	(8.781)	(8.220)
Viagens e hospedagens	(415)	(499)	(3.203)	(3.930)
Outras despesas	(168)	(582)	(3.000)	(2.716)
Amortização - Nota 15	(984)	(10)	(18.036)	(17.525)
Depreciação (Direito de uso) - Nota 14	(309)	(276)	(309)	(276)
Depreciação - Nota 13	(313)	(58)	(313)	(69)
	(3.577)	(1.972)	(52.411)	(53.983)

27. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Outras receitas				
Outras receitas não operacionais	415	552	268	1.845
Total de outras receitas	415	552	268	1.845
Outras despesas				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	2.589	33.281
Perda Efetiva	-	-	(12.805)	(20.717)
Provisão para contingências	-	-	(308)	(457)
Outras despesas operacionais	-	-	(106)	(90)
Total de outras despesas	-	-	(10.630)	12.017
Outras receitas (despesas)	415	552	(10.362)	13.862

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	40	1.843	4.559	4.017
Descontos obtidos	1	1	4.226	3.737
Total da receita financeira	41	1.844	8.785	7.754
Despesa financeira				
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	(2.740)	(1.131)	(28.827)	(27.414)
Custas de empréstimos - Nota 20	(2.085)	(2.451)	(2.031)	(9.165)
Empréstimos e Debêntures - Nota 20	(37.128)	(76.733)	(102.593)	(121.670)
Despesa com juros compartilhada (i)	-	44.868	-	44.868
Passivos de arrendamento - Nota 14	(115)	(273)	(23.673)	(22.800)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	(2.674)	(3.980)
Despesa com juros de aquisição	-	-	(8.062)	(7.646)
Outras despesas financeiras	(3)	(191)	(6.700)	(13.357)
Total da despesa financeira	(42.071)	(35.911)	(174.560)	(161.164)
Resultados financeiros, líquidos	(42.030)	(34.067)	(165.775)	(153.410)

(i) As despesas com juros das debêntures são compartilhadas com as empresas do grupo que receberam aporte oriundo desta captação

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

29. Instrumentos financeiros

Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

		Controladora		Consolidado	
	Hierarquia	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos financeiros					
Ativos ao custo amortizado					
Recursos em banco e em caixa (b)		55	83	7.051	8.901
Contas a receber de clientes e demais contas a receber		-	-	1.057.771	1.029.031
Contas a receber de partes relacionadas		2.151.869	2.084.682	-	-
		2.151.924	2.084.765	1.064.822	1.037.932
Ativos ao valor justo por meio do resultado					
Depósitos bancários de curto prazo (a)	Nível 2	7.431	6.044	135.058	253.300
		7.431	6.044	135.058	253.300
		Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivos financeiros					
Passivos ao custo amortizado					
Fornecedores (b)		4.513	4.661	223.352	236.430
Contas a pagar com partes relacionadas		159.046	84.419	-	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	-	301.100	300.960
Empréstimos, financiamentos e debêntures (c)	Nível 2	2.337.147	2.301.951	2.470.256	2.471.525
Passivos de arrendamento		4.065	4.063	857.159	841.451
		2.504.771	2.395.094	3.851.867	3.850.366

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

a) Risco de mercado

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

b) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

d) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

e) Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, na data base de 31 de março de 2026, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Taxas	Saldo Aplicações financeiras	Cenário I atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)		14,65%	18,31%	21,98%
IPCA (a.a.)		4,80%	6,00%	7,20%
Despesas com juros		310.756	412.225	511.742
Aplicações financeiras	176.846	19.095	23.771	28.411
Instituição		% Dívida com instituições financeiras	% Aplicações financeiras	National Ratings S&P's
Instrumento a mercado		82,79%	0	-
LCM FIP MULT RL		11,87%	0	-
Banco Santander		0	72,31%	AAA
Bradesco		0	8,36%	AAA
Outros		5,34%	19,32%	A(bra) e AA (bra)

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

30. Seguros

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Montante da cobertura
Seguro Automotivo	700
Seguro Carta Fiança	537
Seguro Equipamento	7.085
Seguro Patrimonial	576.873
Seguro RC <i>Directors and Officers</i> (D&O)	362
Seguro Riscos Digitais	5.000
Total	590.557

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto na revisão trimestral pelos auditores independentes.

31. Transações que não impactam caixa

	31 de março de 2026	Consolidado 31 de dezembro de 2025
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - remensurações	20.721	35.931
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - adições	-	21.243
Total	20.721	57.174

32. Eventos subsequentes**Reestruturação da dívida com debenturistas**

Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 29 de abril de 2026, a Companhia, juntamente com suas controladas, ajuizou um pedido de recuperação extrajudicial perante a Comarca de São Paulo, que está sujeito a homologação.

Em 04 de maio de 2026 o judiciário da Comarca de São Paulo – SP, deferiu o processamento do pedido de homologação, que terá prazo de até 120 dias úteis para o deferimento.

A decisão de ajuizamento contou com um acordo firmado com os seus principais credores quirografários não operacionais para a celebração de um plano de recuperação extrajudicial com a reestruturação de dívidas que resultará na adequação do passivo de curto e médio prazo da Companhia.

Após homologação do Acordo, as dívidas financeiras da Companhia seguirão novos termos e condições acordados e passarão a ser aplicáveis a todos os credores quirografários não operacionais da Companhia.

Nos termos do Acordo, a Companhia terá um prazo para quitação da dívida de 25 (vinte e cinco) anos, com 07 (sete) anos de carência, contados a partir da data da referida homologação. O custo financeiro da dívida reestruturada será de TR+1% a.a. O montante da dívida reestruturada será de R\$ 1.364.548.049 (um bilhão, trezentos e sessenta e quatro milhões, quinhentos e quarenta e oito mil e quarenta e nove reais) na data do deferimento do pedido de homologação e compreende a 48,7% do total da dívida financeira da Companhia.

Essa iniciativa representa um passo estratégico e decisivo, o qual visa consolidar a solidez do grupo e assegurar condições para que a Companhia continue cumprindo sua missão de oferecer serviços de saúde de alta complexidade à população brasileira.

Adicionalmente, a Companhia informa que, em paralelo ao plano de recuperação extrajudicial, mantém tratativas avançadas com credores titulares de obrigações não abrangidas pelo referido plano, com vistas

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

à renegociação dos respectivos passivos e ao contínuo aprimoramento de sua estrutura de capital. A combinação dessas iniciativas tem por objetivo viabilizar uma reestruturação abrangente do passivo não operacional.

A Companhia, com base na opinião de seus assessores jurídicos e de sua administração, avalia que está atendendo todos os requerimentos da Lei nº. 11.101/2005 para a homologação do pedido de recuperação extrajudicial.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Kora Saúde Participações S.A.
Vitória - ES

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva

Conforme descrito na nota explicativa 16 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, a Companhia mantém registrado, em 31 de março de 2026, ágio por expectativa de rentabilidade futura, no valor de R\$ 1.606.348 mil (em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 1.606.348 mil), reconhecido em decorrência de combinações de negócios. Esse ágio é submetido, no mínimo anualmente, ao teste de redução ao valor recuperável, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A Administração concluiu que não há necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável (impairment) do referido ágio, com base em projeções de fluxos de caixa futuros que consideram premissas-chaves, tais como taxa de desconto, taxas de crescimento e horizonte de projeção. Entretanto, não obtivemos evidências apropriadas e suficientes de que as taxas de crescimento foram consideradas nas projeções de forma consistente com o cenário econômico atual e com o histórico de desempenho operacional da Companhia. Conseqüentemente, não foi praticável determinar os efeitos que eventuais ajustes nessas premissas poderiam ter sobre o valor recuperável do ágio registrado em 31 de março de 2026, bem como no resultado do período findo nessa data.

A Companhia calcula a provisão para perdas com ativos financeiros baseada em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia identificou, em 31 de dezembro de 2025, a existência de títulos a receber vencidos referentes a exercícios anteriores no montante de R\$ 78.814 mil e reconheceu provisão para perdas equivalentes à totalidade do valor contábil desses ativos no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, sem a reapresentação dos valores comparativos.

Conseqüentemente, a opinião de auditoria do auditor predecessor sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 conteve modificação. Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 também inclui modificação em decorrência do possível efeito desse assunto sobre a comparabilidade dos valores do período e valores correspondentes.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinadas cláusulas restritivas ("covenants"), previstas em contrato de debêntures. Em 31 de dezembro de 2025, o auditor predecessor não obteve evidências de auditoria apropriadas e suficientes que o permitissem concluir se a Companhia estava em conformidade com tais cláusulas, em função da impossibilidade de avaliar os ajustes preparados pela diretoria e considerados na determinação do EBITDA ajustado. Em 31 de março de 2026, não nos foram apresentadas as referidas evidências que nos permitissem avaliar a adequação dos referidos ajustes considerados na determinação do EBITDA ajustado.

Conseqüentemente, não nos foi possível determinar se a Companhia estava em conformidade com tais cláusulas, tampouco avaliar se seriam necessárias divulgações adicionais nas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, em relação a esse assunto.

Conclusão com ressalva

Com base em nossa revisão, com exceção do assunto descrito no parágrafo anterior, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Chamamos a atenção para as notas explicativas 1 e 32 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia vem incorrendo em prejuízos recorrentes em suas operações, resultando em pressão sobre sua liquidez e aumento do risco de descasamento entre o fluxo de caixa operacional e o serviço da dívida. A continuidade

operacional da Companhia e de suas controladas depende substancialmente do êxito dos planos da Companhia, que incluem, entre outros, a obtenção de standstill temporário para pagamento da remuneração das debêntures, a captação de recursos junto a instituições financeiras para cumprimento de obrigações de curto prazo, negociações com debenturistas para reperfilamento do endividamento e avaliação da venda de determinados ativos operacionais. Complementarmente, a Companhia, em conjunto com suas controladas, ajuizou pedido de recuperação extrajudicial perante a Comarca de São Paulo, o que garante, no curto prazo, a suspensão da exigibilidade de determinados pagamentos aos debenturistas pelo período de 90 dias. Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos nas referidas notas explicativas, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto a continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações financeiras de exercício anterior examinadas e informações financeiras intermediárias revisadas por outro auditor independente O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 e a revisão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período findo em 31 de março de 2025, foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria com modificações e relatório de revisão sem modificações, datados de 11 de abril de 2026 e 15 de maio de 2025, respectivamente.

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos sobre o valor adicionado oriundos do assunto descrito no parágrafo intitulado "Base para conclusão com ressalva", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2026.
ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Fabio Henrique Rontani Fonseca
Contador CRC SP-292795/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Vitória, 15 de maio de 2026.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Alexandre Augusto Olivieri
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Vitória, 15 de maio de 2026.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Alexandre Augusto Olivieri
Diretor de Relações com Investidores