

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	93
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	51.018.519
Preferenciais	51.018.519
Total	102.037.038
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	778.847	784.550
1.01	Ativo Circulante	126.842	179.960
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	72.368	132.157
1.01.03	Contas a Receber	10.695	12.179
1.01.03.01	Clientes	10.695	12.179
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.072	4.638
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.110	2.534
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.597	28.452
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	36.597	28.452
1.01.08.01.01	Imóveis a comercializar	20.786	12.386
1.01.08.01.02	Adiantamentos a fornecedores	4.781	4.521
1.01.08.01.05	Outros ativos	11.030	11.545
1.02	Ativo Não Circulante	652.005	604.590
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	272.427	229.634
1.02.01.04	Contas a Receber	14.228	18.390
1.02.01.04.01	Clientes	14.228	18.390
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	8.933	7.133
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.401	2.265
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	246.865	201.846
1.02.01.10.03	Imóveis a comercializar	246.865	201.846
1.02.02	Investimentos	339.438	339.505
1.02.03	Imobilizado	37.278	32.655
1.02.04	Intangível	2.862	2.796

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	778.847	784.550
2.01	Passivo Circulante	109.296	97.183
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.119	7.106
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.119	7.106
2.01.02	Fornecedores	6.181	6.920
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.753	3.143
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.753	3.143
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	2.753	3.143
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	54.185	43.508
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	51.473	41.035
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.712	2.473
2.01.04.03.01	Arrendamento	2.712	2.473
2.01.05	Outras Obrigações	36.982	34.232
2.01.05.02	Outros	36.982	34.232
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	20.289	20.289
2.01.05.02.04	Contas a pagar	341	1.173
2.01.05.02.05	Obrigações por compra de imóveis	9.049	11.541
2.01.05.02.06	Adiantamento de clientes	5.558	42
2.01.05.02.08	Cessão de recebíveis	1.745	1.187
2.01.06	Provisões	1.076	2.274
2.01.06.02	Outras Provisões	1.076	2.274
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.076	2.274
2.02	Passivo Não Circulante	179.182	190.085
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	142.469	155.920
2.02.02	Outras Obrigações	1.053	845
2.02.02.02	Outros	1.053	845
2.02.02.02.03	Fornecedores	355	117
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	698	728
2.02.04	Provisões	35.660	33.320
2.02.04.02	Outras Provisões	35.660	33.320
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	1.049	1.279
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	13.320	11.681
2.02.04.02.05	Provisão para Perda - Investimentos	21.291	20.360
2.03	Patrimônio Líquido	490.369	497.282
2.03.01	Capital Social Realizado	283.698	283.698
2.03.02	Reservas de Capital	213.284	213.284
2.03.04	Reservas de Lucros	-6.613	300
2.03.04.01	Reserva Legal	-6.613	300

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.163	12.223
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.574	-8.689
3.03	Resultado Bruto	-411	3.534
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.157	16.670
3.04.01	Despesas com Vendas	-30.242	-516
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	13	-24.878
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	187	1.426
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.885	40.638
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.568	20.204
3.06	Resultado Financeiro	-5.303	-1.685
3.06.01	Receitas Financeiras	3.025	1.631
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.328	-3.316
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.871	18.519
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-42	-459
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.913	18.060
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-6.913	18.060
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	0,36
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	0,36

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-6.913	18.060
4.03	Resultado Abrangente do Período	-6.913	18.060

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-31.794	-15.498
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-26.608	-17.883
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-6.913	18.060
6.01.01.02	Depreciação	724	706
6.01.01.03	Amortização	410	355
6.01.01.04	Resultado na alienação de imobilizado	-93	0
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para contingências	383	633
6.01.01.06	Provisão para garantias	-28.885	-40.638
6.01.01.07	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	100	0
6.01.01.08	Encargos financeiros	7.666	3.001
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.156	5.435
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	7.067	9.370
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-9.329	-1.456
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-260	641
6.01.02.04	Outros ativos	318	750
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-434	-30
6.01.02.06	Despesas antecipadas	424	214
6.01.02.07	Depósitos judiciais	-136	-598
6.01.02.08	Fornecedores	-501	-1.321
6.01.02.09	Obrigações trabalhistas	1.013	-823
6.01.02.10	Obrigações tributárias	-294	770
6.01.02.11	Contas a pagar	-830	-1.633
6.01.02.12	Provisão para contingências	-736	-368
6.01.02.13	Provisão para garantias	-1.811	-1.075
6.01.02.14	Imposto de renda e contribuição social pagos	-96	-398
6.01.02.15	Provisão (reversão) ajuste a valor presente	15	-163
6.01.02.16	Provisão (reversão) PECLD clientes	4.079	981
6.01.02.17	Provisão (reversão) PECLD outros ativos	197	772
6.01.02.18	Baixa Imobilizado	2.375	-291
6.01.02.19	Provisão (reversão) PECLD Fornecedores	95	93
6.01.03	Outros	-6.342	-3.050
6.01.03.01	Obrigações por compra e venda de imóveis	-2.492	-815
6.01.03.02	Juros Pagos	-3.724	-2.235
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento	-126	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.832	-19.486
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-6.220	-720
6.02.03	Aquisição de intangível	-476	-784
6.02.04	Recursos remetidos a partes relacionadas	-45.019	-23.712
6.02.06	Investimentos em controladas	0	55
6.02.07	Lucros recebidos de controladas	29.883	5.675
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.163	47.368
6.03.01	Amortização de arrendamentos, empréstimos e financiamentos	-7.927	-2.920
6.03.02	Empréstimos e financiamentos captados	1.182	50.288

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.05	Captação cessão de recebíveis	689	0
6.03.06	Amortização de cessão de recebíveis	-107	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-59.789	12.384
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	132.157	35.105
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	72.368	47.489

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	283.698	213.284	300	0	0	497.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	283.698	213.284	300	0	0	497.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.913	0	-6.913
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.913	0	-6.913
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	283.698	213.284	300	-6.913	0	490.369

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	275.500	8.098	194.419	0	0	478.017
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	275.500	8.098	194.419	0	0	478.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.060	0	18.060
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.060	0	18.060
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	275.500	8.098	194.419	18.060	0	496.077

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	-910	12.184
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.195	12.358
7.01.02	Outras Receitas	172	1.579
7.01.02.01	Outras Receitas	187	1.416
7.01.02.03	Ajuste a valor presente	-15	163
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.277	-1.753
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.016	-14.064
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.807	-7.789
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-8.209	-6.273
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-2
7.03	Valor Adicionado Bruto	-11.926	-1.880
7.04	Retenções	-1.133	-1.062
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.133	-1.062
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-13.059	-2.942
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.910	42.269
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.885	40.638
7.06.02	Receitas Financeiras	3.025	1.631
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	18.851	39.327
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	18.851	39.327
7.08.01	Pessoal	14.234	14.110
7.08.01.02	Benefícios	1.823	1.621
7.08.01.03	F.G.T.S.	661	685
7.08.01.04	Outros	11.750	11.804
7.08.01.04.01	Salários e encargos	11.750	11.804
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.093	3.709
7.08.02.01	Federais	2.406	2.979
7.08.02.03	Municipais	687	730
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.437	3.449
7.08.03.02	Aluguéis	109	133
7.08.03.03	Outras	8.328	3.316
7.08.03.03.01	Despesas financeiras - incluem variações monetárias	8.328	3.316
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-6.913	18.059
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.913	18.059

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.174.216	1.217.121
1.01	Ativo Circulante	717.780	803.867
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	177.569	239.829
1.01.03	Contas a Receber	201.905	222.523
1.01.03.01	Clientes	201.905	222.523
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.916	27.942
1.01.07	Despesas Antecipadas	19.412	21.048
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	291.978	292.525
1.01.08.03	Outros	291.978	292.525
1.01.08.03.01	Imóveis a comercializar	232.304	237.097
1.01.08.03.02	Adiantamentos a fornecedores	24.292	24.392
1.01.08.03.03	Outros ativos	35.382	31.036
1.02	Ativo Não Circulante	456.436	413.254
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	406.263	367.260
1.02.01.04	Contas a Receber	335.875	309.367
1.02.01.04.01	Clientes	335.875	309.367
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.767	1.767
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	6.161	4.954
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	62.460	51.172
1.02.01.10.03	Imóveis a comercializar	58.898	48.473
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	2.868	2.699
1.02.01.10.10	Adiantamentos a fornecedores	694	0
1.02.02	Investimentos	2	2
1.02.03	Imobilizado	47.309	43.196
1.02.04	Intangível	2.862	2.796

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.174.216	1.217.121
2.01	Passivo Circulante	428.282	451.576
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.006	12.944
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.006	12.944
2.01.02	Fornecedores	41.318	33.970
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.318	33.970
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.186	26.971
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25.186	26.971
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	25.186	26.971
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	67.768	122.628
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	63.647	118.405
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.121	4.223
2.01.05	Outras Obrigações	271.607	246.241
2.01.05.02	Outros	271.607	246.241
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	20.541	20.531
2.01.05.02.04	Contas a pagar	12.635	18.720
2.01.05.02.05	Obrigações por compra de imóveis	45.476	59.064
2.01.05.02.06	Adiantamento de Clientes	37.394	7.945
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	787	2.321
2.01.05.02.09	Passivo de cessão	154.774	137.660
2.01.06	Provisões	8.397	8.822
2.01.06.02	Outras Provisões	8.397	8.822
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	8.397	8.822
2.02	Passivo Não Circulante	235.323	241.730
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	186.846	186.212
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	186.846	186.212
2.02.02	Outras Obrigações	21.701	29.807
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.424	17.485
2.02.02.02	Outros	11.277	12.322
2.02.02.02.03	Fornecedores	3.158	2.760
2.02.02.02.04	Obrigações por compra de imóveis	6.821	8.073
2.02.02.02.05	Arrendamento	1.298	1.489
2.02.04	Provisões	26.776	25.711
2.02.04.02	Outras Provisões	26.776	25.711
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	13.456	14.030
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	13.320	11.681
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	510.611	523.815
2.03.01	Capital Social Realizado	283.698	283.698
2.03.02	Reservas de Capital	213.284	213.284
2.03.04	Reservas de Lucros	-6.613	300
2.03.04.01	Reserva Legal	-6.913	300
2.03.04.10	Reserva de lucros	300	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	20.242	26.533

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	175.848	206.168
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-118.876	-139.001
3.03	Resultado Bruto	56.972	67.167
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-43.897	-34.836
3.04.01	Despesas com Vendas	-32.746	-10.903
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.359	-25.377
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	208	1.444
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.075	32.331
3.06	Resultado Financeiro	-7.021	-25
3.06.01	Receitas Financeiras	7.240	4.273
3.06.02	Despesas Financeiras	-14.261	-4.298
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.054	32.306
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.054	-5.153
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.000	27.153
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.000	27.153
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.913	18.060
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	7.913	9.093

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.000	27.153
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.000	27.153
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.913	18.060
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	7.913	9.093

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.141	-11.719
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	22.066	36.940
6.01.01.01	Lucro líquido do período	1.000	27.153
6.01.01.02	Depreciação	1.985	2.107
6.01.01.03	Amortização	410	355
6.01.01.04	Resultado na alienação de imobilizado	4	0
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para contingências	3.231	2.751
6.01.01.07	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	2.100	0
6.01.01.08	Encargos financeiros	10.961	4.865
6.01.01.10	Baixa imobilizado	2.375	-291
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.215	-44.900
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	17.803	-42.098
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-4.738	-1.985
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-594	1.958
6.01.02.04	Outros ativos	-5.478	-624
6.01.02.05	Impostos a recuperar	1.026	-25.000
6.01.02.06	Despesas antecipadas	1.636	875
6.01.02.07	Depósitos judiciais	-170	-598
6.01.02.08	Fornecedores	8.780	-2.764
6.01.02.09	Obrigações trabalhistas	1.062	67
6.01.02.10	Obrigações tributárias	497	22.363
6.01.02.11	Contas a pagar	-7.619	4.823
6.01.02.12	Provisão para contingências	-736	-368
6.01.02.13	Pagamento de garantias	-4.230	-3.035
6.01.02.14	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.282	-2.637
6.01.02.15	Obrigações por compra e venda de imóveis	-15.059	-1.331
6.01.02.16	Provisão (reversão) ajuste a valor presente	107	3.108
6.01.02.18	Provisão (reversão) PECLD clientes	5.648	1.247
6.01.02.19	Provisão (reversão) PECLD outros ativos	1.132	1.005
6.01.02.20	Provisão (reversão) PECLD Fornecedores	0	94
6.01.03	Outros	-9.710	-3.759
6.01.03.01	Juros Pagos	-6.883	-3.759
6.01.03.02	Juros Pagos arrendamento	-2.827	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.729	-3.999
6.02.02	Aquisição de imobilizado	0	-3.397
6.02.03	Aquisição de intangível	-6.996	-784
6.02.04	Recursos remetidos a partes relacionadas	-465	0
6.02.06	Investimento em controladas	0	54
6.02.07	Lucros recebidos de controladas	-8.268	128
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-55.672	51.091
6.03.01	Amortização de arrendamentos e empréstimos	-75.587	-8.043
6.03.02	Empréstimos e financiamentos captados	16.279	59.134
6.03.03	Distribuição capital por não controladores	-14.204	-9
6.03.04	Dividendos pagos	0	9

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.05	Captação cessão de recebíveis	33.847	0
6.03.06	Amortização de cessão de recebíveis	-16.007	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-62.260	35.373
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	239.829	116.142
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	177.569	151.515

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	283.698	213.284	300	0	0	497.282	26.533	523.815
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	283.698	213.284	300	0	0	497.282	26.533	523.815
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-14.207	-14.207
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.913	0	-6.913	7.913	1.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.913	0	-6.913	7.913	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	283.698	213.284	300	-6.913	0	490.369	20.239	510.608

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	275.500	8.098	194.419	0	0	478.017	5.378	483.395
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	275.500	8.098	194.419	0	0	478.017	5.378	483.395
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-9	-9
5.04.08	Transações com não controladores	0	0	0	0	0	0	-9	-9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.060	0	18.060	9.093	27.153
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.060	0	18.060	9.093	27.153
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	275.500	8.098	194.419	18.060	0	496.077	14.462	510.539

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	173.338	210.484
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	180.017	214.410
7.01.02	Outras Receitas	102	-1.674
7.01.02.01	Outras receitas	209	1.434
7.01.02.03	Ajuste a valor presente	-107	-3.108
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.781	-2.252
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-127.952	-144.918
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-110.393	-129.987
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.559	-14.929
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-2
7.03	Valor Adicionado Bruto	45.386	65.566
7.04	Retenções	-2.396	-2.464
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.396	-2.464
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	42.990	63.102
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.240	4.273
7.06.02	Receitas Financeiras	7.240	4.273
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	50.230	67.375
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	50.230	67.375
7.08.01	Pessoal	22.122	22.448
7.08.01.02	Benefícios	3.482	3.621
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.133	1.073
7.08.01.04	Outros	17.507	17.754
7.08.01.04.01	Salários e encargos	17.507	17.754
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.746	13.398
7.08.02.01	Federais	11.482	12.568
7.08.02.03	Municipais	1.264	830
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.360	4.375
7.08.03.02	Aluguéis	99	77
7.08.03.03	Outras	14.261	4.298
7.08.03.03.01	Despesas financeiras - incluem variações monetárias	14.261	4.298
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.002	27.154
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.912	18.061
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	7.914	9.093

Comentário do Desempenho

EMCCAMP RESIDENCIAL

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1º Trimestre de 2026



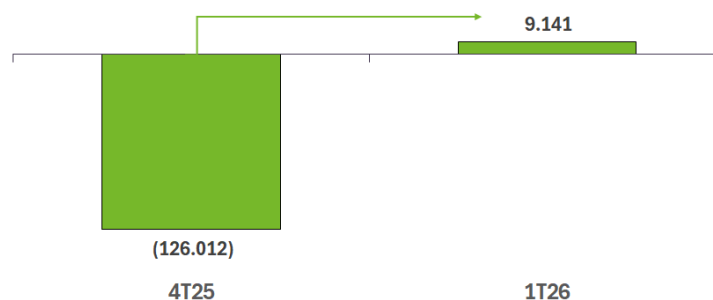
Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

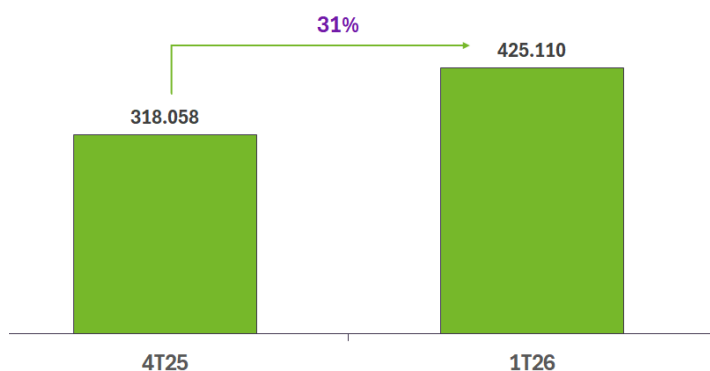
Belo Horizonte, 15 de maio de 2026 – **A EMCCAMP Residencial** (“Companhia”) registrada na Categoria A na CVM, uma construtora e incorporadora com foco em habitação popular no Brasil, divulga seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais, exceto onde indicado o contrário, estão apresentadas em Reais (R\$), seguem as normas contábeis internacionais (IFRS) e os princípios brasileiros de contabilidade aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil.

Destaques

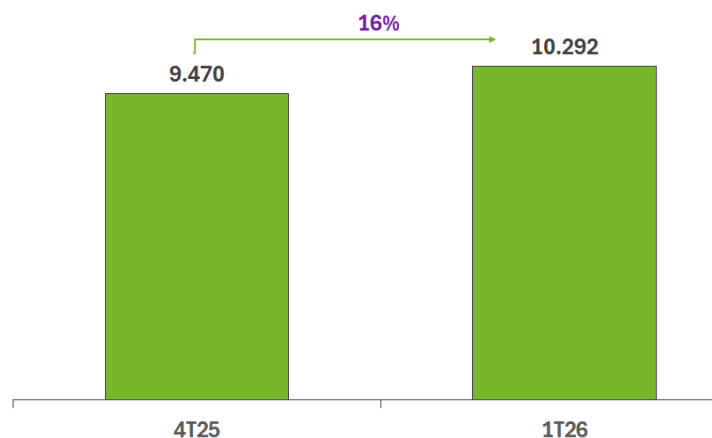
Geração de Caixa Operacional (R\$ mil)



VGV projetos Concluídos (R\$ mil) 100%



Banco de terrenos (R\$ milhões) 100%



Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Destaques

ECONÔMICO E FINANCEIROS



Geração de caixa operacional atingindo **R\$ 9 milhões** no **1T26**, apresentando o *turnaroud* representativo comparado com 4T25, conforme planejamento da Companhia;

OPERACIONAIS



Projetos concluídos atingiram **R\$ 425 milhões** no 1T26, representando um crescimento de **31%** em relação aos 4T25;



Banco de terrenos totalizaram **R\$ 10.2 bilhões** no 1T26, crescimento de **16%** em relação ao 4T25.

Mensagem da Administração

Nosso negócio

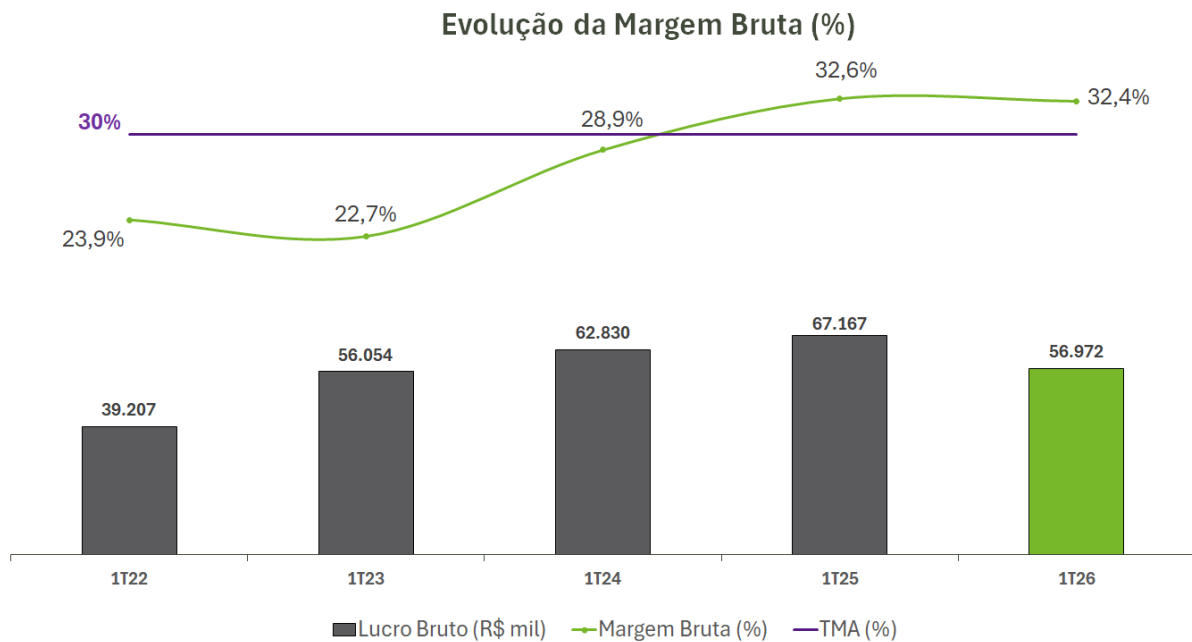
A Companhia segue com foco em seu crescimento sustentável com um pipeline robusto de projetos, preservando sempre a liquidez e potencializando a operação mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador.

A Companhia manteve a margem bruta em **32%**, em linha com os últimos resultados apresentado, refletindo a disciplina operacional, a eficiência na gestão. A manutenção desse patamar demonstra a capacidade da operação em preservar rentabilidade mesmo em um cenário desafiador, garantindo maior previsibilidade e solidez para os próximos ciclos de crescimento.

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Outro destaque segue com a **geração de caixa operacional de R\$ 9 milhões**, que reforça a qualidade dos resultados apresentados e a capacidade da Companhia em converter sua operação em liquidez, fortalecendo a estrutura financeira e ampliando a capacidade para suportar o crescimento futuro. Esse desempenho contribui para a sustentabilidade do negócio no longo prazo, permitindo maior equilíbrio financeiro e continuidade da estratégia de expansão de forma consistente e perene ao longo dos próximos trimestres.



Em termos de estrutura de capital, o **patrimônio líquido encerrou o 1T26 em R\$ 510 milhões**, com a **dívida líquida totalizando R\$ 73 milhões**, resultando em uma **alavancagem de 14% sobre o patrimônio líquido**, nível considerado saudável e compatível com o ciclo de crescimento e expansão do portfólio da Companhia.

O **landbank** encerrou o período em **R\$ 10.2 bilhões**, equivalente a um portfólio de aproximadamente **34 mil unidades**, crescimento de **16,2% em valor** e **17,5% em número de unidades em relação ao 1T25**.

A Companhia mantém uma posição estratégica sólida para novos lançamentos, especialmente no **segmento do programa Minha Casa Minha Vida (MCMV)**, que representa **100% do portfólio residencial**, um mercado que permanece aquecido e com forte demanda por produtos de qualidade.

No campo operacional, outro destaque relevante no primeiro trimestre veio do avanço da **produção e das entregas de empreendimentos**. O **VGV de unidades concluídas alcançou R\$ 425 milhões**, aumento de **30%** comparado ao mesmo período em 2025, enquanto o **VGV em construção atingiu R\$ 3,2 bilhões**, mantendo o ritmo de obras e a execução consistente do pipeline de projetos.

A Companhia segue firme em sua estratégia de **crescimento sustentável e baixa alavancagem**, criando bases sólidas para a continuidade da expansão nos próximos anos.

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

O segmento

Após os recordes registrados em 2025, o mercado imobiliário fechou com recordes no número de unidades lançadas e vendidas. O **Programa Minha Casa, Minha Vida registrou** o seu melhor momento desde que foi criado, representando **47% a 53%** de participação no mercado dos lançamentos e de **44% a 49%** de todas as unidades vendidas em 2025 ([Abecip](#)).

Após a aprovação em novembro de 2025 pelo [Conselho Curador do FGTS](#) do orçamento para os anos de 2026 e 2027 com a destinação de verbas para habitação em **R\$ 144 bilhões anuais**, o Programa Minha Casa Minha Vida (MCMV) segue desempenhando seu papel de forma sustentável e com perspectivas de novos recordes de vendas e lançamentos para as competências de 26 e 27.

De acordo com a [portaria n.º 333, de 30 de março de 2026](#) as novas faixas de renda para famílias residentes em áreas urbanas são:

- Faixa 1: renda bruta familiar mensal de até R\$ 3.200,00
- Faixa 2: de R\$ 3.200,01 até R\$ 5.000,00
- Faixa 3: de R\$ 5.000,01 até R\$ 9.600,00
- Faixa 4: de R\$ 9.600,01 até R\$ 13.000,00

Em 2026, o Governo Federal aprovou novas atualizações para o programa, incluindo propostas de elevação do teto de renda familiar para até R\$ 13.000,00 e aumento do valor máximo dos imóveis financiáveis para até R\$ 600.000,00 na Faixa 4. Reforçando a continuidade da política de expansão habitacional e o potencial aumento para acessibilidade de famílias da classe média, englobando um percentual ainda maior do déficit habitacional.

Gestão e Eficiência Operacional

Os resultados positivos refletem a implementação de melhorias significativas na gestão e nos processos internos, incluindo:

- Revisão e otimização de processos desde a prospecção de terrenos até a entrega dos empreendimentos;
- Redução de custos operacionais por meio de ajustes em projetos e otimização de cronogramas;
- Criação de comitês integrados de Engenharia, Projetos, Qualidade, Assistência Técnica e Compras;
- Adoção da cultura “Ágil” e da metodologia “Lean Construction” na gestão das obras, promovendo maior integração entre equipes e eficiência operacional;
- Padronização dos revestimentos, com a criação de 3 classes de produtos: classe Lean (Faixa 2), Creative (Faixa 3), e Class (SBPE/Fora do programa). Além da padronização dos revestimentos, os itens, como áreas comuns, guarita entre outros foram padronizados;
- Criação do setor de produto: essencial na consolidação da diagramação, pesquisa de mercado e definição do produto;

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

- Criação do departamento de apoio ao empreiteiro: para melhor atender as demandas internas e externas dos empreiteiros parceiros.

Em 2025, a Companhia também avançou no fortalecimento de sua governança estratégica com **a criação do Comitê de Novos Negócios e do Comitê de Inovação**. As novas instâncias têm como objetivo ampliar a capacidade da Companhia de identificar oportunidades de crescimento, avaliar tendências do setor e desenvolver soluções que aumentem a eficiência operacional e a competitividade no longo prazo. Os comitês atuarão apoiando a evolução estratégica da empresa e a geração de valor sustentável para clientes, colaboradores e investidores.

Os avanços descritos até aqui são fruto do empenho, dedicação e profissionalismo de toda a equipe Emccamp. Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes e parceiros pela confiança e compromisso, fundamentais para a construção de um futuro ainda mais sólido e promissor para a Companhia.

ESG

Em continuidade aos destaques ESG compartilhados no Release de resultados de 2025, a Companhia segue aprimorando seus controles e iniciativas internas.

Em resumo a companhia segue atuando na implementação da adoção da metodologia Lean Construction e de soluções industrializadas, como kits hidráulicos e elétricos, BIM, drywall modular e tubulações PEX, promovendo maior produtividade, redução de desperdícios e otimização de recursos nos canteiros de obras.

No campo social, a Emccamp ampliou programas de capacitação e inclusão, como o Mulheres Mil, em parceria com o CEFET-MG, voltado à formação de mulheres para atuação na construção civil. A Escola Emccamp promoveu treinamentos técnicos e operacionais em parceria com instituições como SENAI e ABCP, fortalecendo a qualificação das equipes e a formação de mão de obra para o setor.

Em governança, ao longo de 2025 a Companhia iniciou o programa de treinamento da alta liderança em parceria com a Fundação Dom Cabral. Foi desenvolvido e estruturado um programa estratégico com ênfase nos cenários micro e macro do nosso segmento, tendências econômicas, financeiras, negócios e pessoas.

Após conclusão da primeira etapa, a partir do 1T26 através da parceria de seus executivos e da Fundação Dom Cabral, a Companhia está revisitando seu **planejamento estratégico para os próximos 5 anos**, desdobrando os objetivos estratégicos em KPIs e projetos táticos, operacionais e estratégicos com o objetivo de alcançar a próxima etapa de crescimento sustentável até 2030.

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Além de fortalecer sua cultura organizacional por meio de treinamentos de LGPD, programas de liderança e iniciativas voltadas à segurança da informação. Também ampliou a digitalização da experiência do cliente com o Portal do Cliente e lançou o conceito Smart Apê, incorporando soluções de automação e tecnologia em empreendimentos habitacionais.

No âmbito institucional, a Emccamp lançou o podcast “[Morar em Pauta](#)”, promovendo debates sobre habitação, inovação e sustentabilidade no setor. A companhia também registrou avanços importantes em governança corporativa, ratificado pelo seu rating emitido pela [S&P Global Ratings AA](#).

Como parte de sua estratégia ESG, a Emccamp segue em processo contínuo de desenvolvimento e aprimoramento de seu Relatório de Sustentabilidade anual, elaborado com base no padrão internacional GRI, incorporando novos indicadores, dados atualizados e iniciativas voltadas ao fortalecimento da transparência, prestação de contas e evolução de suas práticas ambientais, sociais e de governança. O documento consolida indicadores e iniciativas ambientais, sociais e de governança da companhia, reforçando o compromisso com a prestação de contas ao mercado e com a evolução contínua de suas práticas de sustentabilidade. Para acessar o relatório divulgado sobre as iniciativas de 2024 na íntegra [clique aqui!](#)



Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores

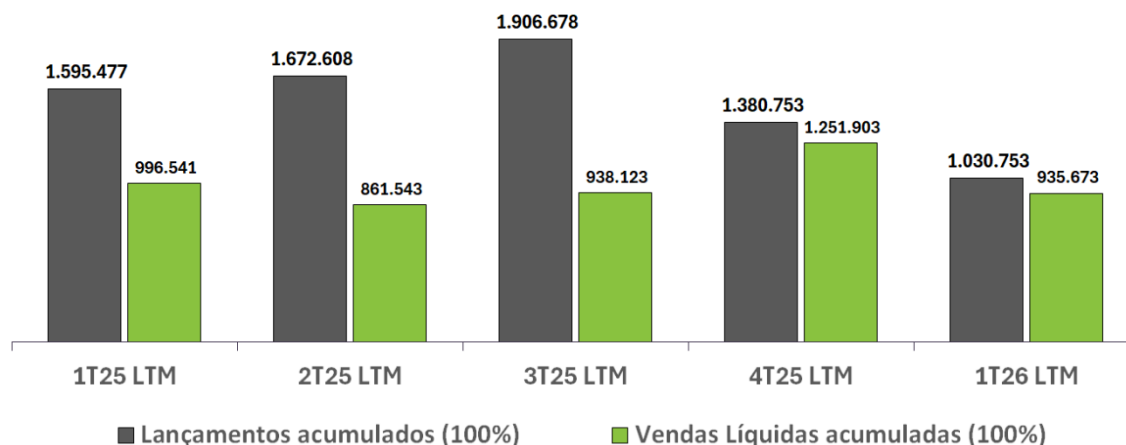
INDICADORES FINANCEIROS	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
Receita Líquida (R\$ mil)	175.848	225.116	206.168	21,9%	14,7%	864.190	904.674	4,5%
Margem Bruta (%)	32,4%	26,3%	32,6%	6,1 p.p.	0,2 p.p.	32,7%	26,8%	5,8 p.p.
EBITDA (R\$ mil)	15.472	16.414	34.793	5,7%	55,5%	123.292	106.925	15,3%
Margem EBITDA (%)	8,8%	7,3%	16,9%	1,5 p.p.	8,1 p.p.	14,3%	11,8%	2,4 p.p.
Lucro Líquido (R\$ mil)	1.000	7.420	27.153	86,5%	96,3%	85.494	77.181	10,8%
Margem Líquida Consolidada %	0,6%	3,3%	13,2%	2,7 p.p.	12,6 p.p.	9,9%	8,5%	1,4 p.p.
Patrimônio Líquido (R\$ mil)	510.611	523.815	510.539	2,5%	0,0%	523.815	483.396	8,4%
ROE (%)	0,2%	1,4%	5,3%	0,9 p.p.	1,0 p.p.	16,3%	16,0%	0,4 p.p.
Dívida Líquida (R\$ mil)	72.924	64.788	10.732	12,6%	579,5%	64.788	(6.646)	1074,8%
Total do Patrimônio Líquido (R\$ mil)	510.611	523.815	510.539	2,5%	0,0%	523.815	483.396	8,4%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido (%)	14,3%	12,4%	2,1%	1,9 p.p.	12,2 p.p.	12,4%	(1,4%)	13,7 p.p.

Vendas Líquidas

A Companhia encerrou o 1T26 com **R\$154 milhões** em **vendas líquidas contratadas**. Após o forte lançamento realizado no final de 2025, as vendas realizadas no trimestre apresentaram a retomada do crescimento e estratégia de absorção e maturação comercial do estoque lançado, contribuindo para o reequilíbrio entre lançamentos e vendas no acumulado dos últimos 12 meses.

Vendas Líquidas Contratadas	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
VGW Vendas Líquida - 100% (R\$ mil)	154.343	382.260	470.573	59,6%	67,2%	1.251.903	525.968	138,0%
Número de Unidades	490	1.211	568	59,5%	13,7%	2.689	1.385	94,2%
Preço Médio por Unidade (R\$ mil)	315	316	828	0,2%	62,0%	466	380	22,6%
% Participação Companhia	98%	91%	66%	6,6 p.p.	31,7 p.p.	80%	97%	17,6 p.p.

Lançamentos e Vendas Líquidas (R\$ mil)



Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Banco de Terrenos

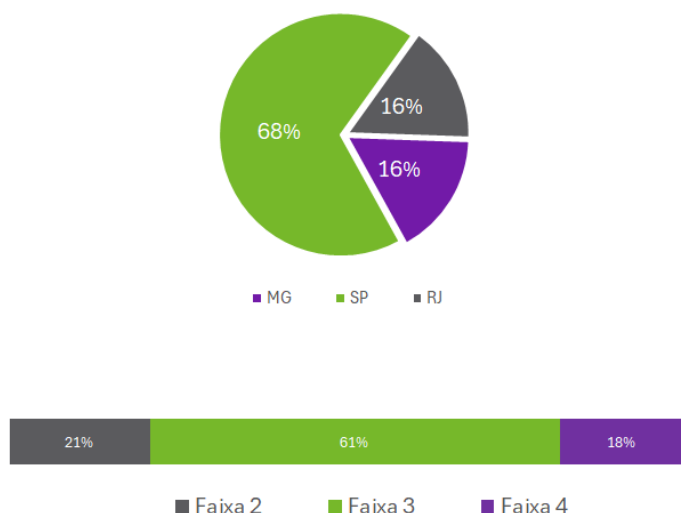
A Companhia encerrou o **1T26** com um Landbank de **R\$ 10,2 bi**. O destaque segue para evolução dos produtos enquadrados no programa Minha Casa Minha Vida, com um aumento gradual ao longo dos últimos anos, encerrando o período representando **100%** do Landbank.

Banco de Terrenos	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
VGTV Total -100 % (R\$ milhões)	10.292	9.470	8.860	8,7%	16,2%	9.470	8.369	13,2%
Número de Unidades	33.901	31.085	28.849	9,1%	17,5%	31.085	26.990	15,2%
Preço Médio por Unidade (R\$ mil)	304	305	307	0,3%	1,1%	305	310	1,8%
Duração do Landbank (anos)	10,0	6,9	6,1	45,6%	64,2%	6,9	6,7	2,1%
% Participação Companhia	94%	93%	95%	0,6 p.p.	1,7 p.p.	93%	91%	2,3 p.p.

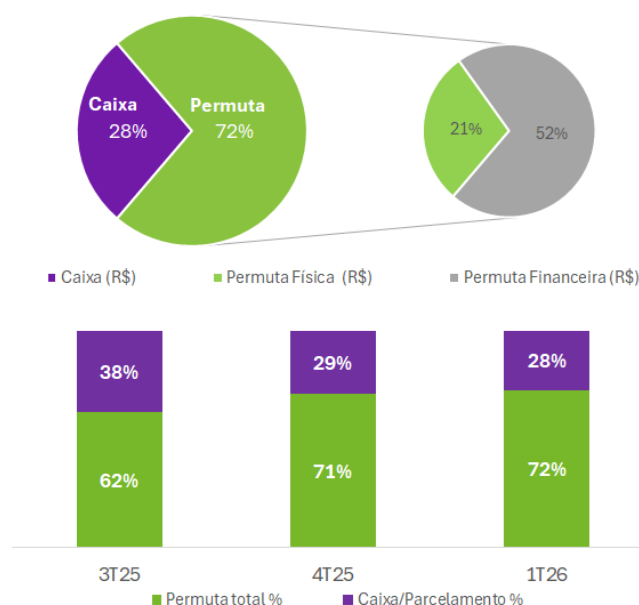
Duração do Landbank = Lançamentos últimos 12 meses/Landbank atual

Composição Landbank 1T26

Distribuição Geográfica Landbank total



Forma de aquisição Landbank



Produção

A Companhia encerrou o **1T26** com a marca de **R\$ 3,2 bilhões** produzidas simultaneamente, representado por **7,8 mil** unidades, reforçando sua capacidade de produção e gestão de canteiros de forma eficiente.

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Em Construção	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
VGv em construção (R\$ milhões) ¹	3.234	3.324	3.289	2,7%	1,7%	3.324	2.642	25,8%
Número de projetos	18	17	15	5,9%	20,0%	17	15	13,3%
Unidades em construção ¹	7.854	7.840	7.955	0,2%	1,3%	7.840	8.204	4,4%

¹ Inclui unidades lançadas e modulares

No âmbito da produção, a Companhia segue evoluindo fortemente. No **1T26** conclui **1.073 unidades**, com **VGv de R\$ 425 milhões**. A Companhia segue trabalhando com as iniciativas de governança implementadas, para seguir aprimorando sua excelência na linha de produção, com **redução dos prazos de entrega**, importante componente para garantia de suas margens.

Acompanhe o processo de entrega de chaves de cada projeto em via canal do *youtube*, clique no *link* para acompanhar a entrega do “[Botanic Atlântica](#)”, assim como o feedback de nossos clientes.

Concluídas	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
VGv unidades concluídas (R\$ mil)	425.110	318.058	325.646	33,7%	30,5%	969.088	461.804	109,8%
Número de unidades concluídas	1.073	1.091	1.299	1,6%	17,4%	3.720	1.582	135,1%

¹ Inclui unidades lançadas e modulares

Estoque

A Companhia encerrou o 1T26 com um estoque total de **R\$ 1,4 bilhão**, conforme apresentado abaixo, sendo **99,9%** do estoque disponível para venda em processo de construção.

Estoque a Valor de Mercado	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
Em andamento 100% (R\$ mil)	1.453.689	1.608.064	1.075.770	9,6%	35,1%	1.608.064	1.225.445	31,2%
% Em andamento	99,88%	100%	100%	0 p.p.	0 p.p.	99,98%	100,00%	0 p.p.
Concluído (R\$ mil)	1.742	320	138,78	4,44	11,55	320	-	-
% Concluído	0,12%	0%	0%	5,01 p.p.	8,28 p.p.	0,02%	0%	-
Total (R\$ mil)	1.455.430	1.608.384	1.075.909	9,5%	35,3%	1.608.384	1.225.445	31,2%

Resultados Financeiros

Receita Operacional

A Receita Operacional Bruta do 1T26 atingiu **R\$ 180 milhões**. A Companhia segue trabalhando para apresentar sua constância histórica de resultados, conforme previsto em seu planejamento estratégico.

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

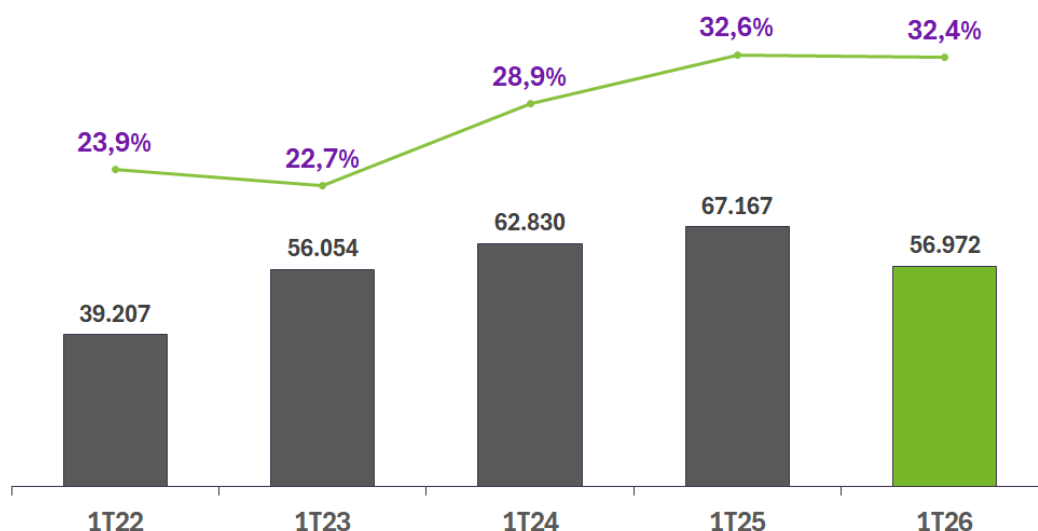
Receita Operacional Líquida (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
Receita Operacional Bruta	180.017	230.112	214.410	21,8%	16,0%	884.853	930.045	4,9%
(-) Deduções	(4.169)	(4.996)	(8.242)	16,6%	49,4%	(20.663)	(25.371)	18,6%
Receita Operacional Líquida	175.848	225.116	206.168	21,9%	14,7%	864.190	904.674	4,5%

Lucro Bruto

No 1T26, a Companhia atingiu um lucro bruto de **R\$ 57 milhões**, com uma margem bruta de **32%**, aumento de **22%** comparado com os 4T25. O resultado consolida a trajetória de **turnaround econômico** e crescimento sustentável.

Lucro Bruto (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
Receita Operacional Líquida	175.848	225.116	206.168	21,9%	14,7%	864.190	904.674	4,5%
(-) Custo dos Serviços Prestados	(118.876)	(165.898)	(139.001)	28,3%	14,5%	(581.918)	(661.914)	12,1%
Lucro Bruto	56.972	59.218	67.167	3,8%	15,2%	282.272	242.760	16,3%
Margem Bruta (%)	32,4%	26,3%	32,6%	6,1 p.p.	0,2 p.p.	32,7%	26,8%	5,8 p.p.
(-) Encargos financeiros	1.103	1.490	551	26,0%	100,2%	5.115	1.100	365,0%
Lucro Bruto Ajustado*	58.075	60.708	67.718	4,3%	14,2%	287.387	243.860	17,8%
Margem Bruta Ajustada (%)	33,0%	27,0%	32,8%	6,1 p.p.	0,2 p.p.	33,3%	27,0%	6,3 p.p.

Lucro Bruto (R\$ mil) e Margem Bruta (%)



Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

A Companhia segue com sua estrutura de capital sólida, com baixo endividamento. No 1T26, o resultado financeiro teve um impacto não recorrente **(R\$-3,2 MM)**, devido a cessão de recebíveis. Excluindo o impacto não recorrente, o resultado financeiro segue em linha com a projeção aprovada pelo Conselho.

Resultado Financeiro (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25	2025	2024	Var. 2025 x 2024
Receitas Financeiras	7.240	6.492	4.273	11,5%	69,4%	21.142	14.838	42,5%
(-) Despesas Financeiras	(14.261)	(7.196)	(4.298)	98,2%	231,8%	(23.794)	(14.965)	59,0%
Resultado Financeiro	(7.021)	(704)	(25)			(2.652)	(127)	

Endividamento

A posição de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras encerrou o **1T26** em **R\$ 177 milhões**. O índice de alavancagem medido pela **dívida líquida em relação ao patrimônio líquido consolidado** encerrou o 1T26 em **14,3%**. A alavancagem da Companhia segue **dentro de seu planejamento de crescimento, em níveis saudáveis para entrega de resultados positivos**.

Endividamento (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25
Dívida Bruta	250.493	304.617	162.247	17,8%	54,4%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(177.569)	(239.829)	(151.515)	26,0%	17,2%
Dívida Líquida	72.924	64.788	10.732	12,6%	579,5%
Patrimônio Líquido Consolidado	510.611	523.815	510.539	2,5%	0,0%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	14,3%	12,4%	2,1%	0,2 p.p.	5,8 p.p.

Composição Endividamento (R\$ mil)	1T26	% composição	Vencimento	1T26	% composição
Dívida Corporativa	193.943	77%	Circulante	63.647	25%
Financiamento à construção (Associativo)	9.234	4%	Não Circulante	186.846	75%
Financiamento à construção (SBPE)	47.316	19%			
Dívida Bruta	250.493	100%	Total	250.493	100%

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Resumo Demonstração Fluxo de Caixa

A Companhia segue com alta liquidez e baixa alavancagem, conforme estabelecido em seu planejamento estratégico. No 1T26 a Companhia apresentou uma geração de caixa operacional de **R\$ 9 milhões**, o que reforça a qualidade dos resultados apresentados e a capacidade em **converter sua operação em liquidez, fortalecendo a estrutura financeira** e ampliando a capacidade para suportar o crescimento futuro.

DFC (R\$ mil)	1T26	2025	4T25	3T25	2T25	1T25
Caixa No início do período	239.829	116.142	197.438	177.477	151.515	116.142
Caixa - atividades operacionais	9.141	(126.012)	(43.099)	(35.289)	(35.906)	(11.718)
Caixa - atividades de investimentos	(15.729)	(28.433)	(11.647)	(3.572)	(9.215)	(3.999)
Caixa - atividades de financiamentos	(55.672)	278.132	97.137	58.822	71.083	51.090
Geração de Caixa	(62.260)	123.687	42.391	19.961	25.962	35.373
Caixa No final do período	177.569	239.829	239.829	197.438	177.477	151.515

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	2025	2024
Receita Operacional Líquida	175.848	225.416	206.168	864.190	904.674
Custos dos imóveis vendidos	(118.876)	(165.898)	(139.001)	(581.918)	(661.914)
Lucro Bruto	56.972	59.518	67.167	282.272	242.760
Margem Bruta %	32,4%	26,4%	32,6%	32,7%	26,8%
Despesas Operacionais	(43.897)	(46.364)	(34.836)	(171.866)	(145.201)
Despesas Comerciais	(11.359)	(13.884)	(10.903)	(58.505)	(54.141)
Despesas Gerais e Administrativas	(32.746)	(32.192)	(25.377)	(114.643)	(97.646)
Outras Receitas (Despesas)	208	(288)	1.444	1.282	6.586
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	13.075	13.154	32.331	110.406	97.559
Receitas financeiras	7.240	6.492	4.273	21.142	14.838
Despesas financeiras	(14.261)	(7.196)	(4.298)	(23.794)	(14.965)
Resultado Financeiro	(7.021)	(704)	(25)	(2.652)	(127)
Lucro Antes do IR e CSLL	6.054	12.450	32.306	107.754	97.432
IR & CSLL	(5.054)	(4.730)	(5.153)	(22.260)	(20.251)
Lucro Líquido	1.000	7.720	27.153	85.494	77.181
Margem Líquida Consolidada %	0,6%	3,4%	13,2%	9,9%	8,5%

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

ATIVO (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25
ATIVO CIRCULANTE	717.780	803.867	569.353	10,7%	26,1%
Caixa e Equivalentes	177.569	239.829	151.515	26,0%	17,2%
Contas a Receber	201.905	222.523	179.020	9,3%	12,8%
Imóveis a comercializar	232.304	237.097	157.494	2,0%	47,5%
Adiantamentos a Fornecedores	24.292	24.392	25.677	0,4%	5,4%
Impostos a Recuperar	26.916	27.942	21.468	3,7%	25,4%
Despesas Antecipadas	19.412	21.048	14.523	7,8%	33,7%
Outros Ativos	35.382	31.036	19.656	14,0%	80,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	456.436	413.254	358.621	10,4%	27,3%
Contas a Receber	335.875	309.367	215.852	8,6%	55,6%
Imóveis a comercializar	58.898	48.473	79.981	21,5%	26,4%
Adiantamentos a Fornecedores	694	0	1.576	-	56,0%
Despesas Antecipadas	1.767	1.767	1.767	0,0%	0,0%
Partes relacionadas	6.161	4.954	4.923	24,4%	25,1%
Depósitos judiciais	2.868	2.699	2.515	6,3%	14,0%
Impostos a recuperar	0	0	8.106	-	100,0%
Investimentos	2	2	2	0,0%	0,0%
Imobilizado	47.309	43.196	40.912	9,5%	15,6%
Intangível	2.862	2.796	2.987	2,4%	4,2%
ATIVO TOTAL	1.174.216	1.217.121	927.974	3,5%	26,5%
PASSIVO (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25
PASSIVO CIRCULANTE	428.282	451.576	217.806	5,2%	96,6%
Fornecedores	41.318	33.970	31.879	21,6%	29,6%
Obrigações Trabalhistas	14.006	12.944	14.949	8,2%	6,3%
Obrigações Tributárias	25.186	26.971	38.957	6,6%	35,3%
Dividendos a pagar	20.541	20.531	18.673	0,0%	10,0%
Contas a pagar	12.635	18.720	17.057	32,5%	25,9%
Obrigações por compra de imóveis	45.476	59.064	41.186	23,0%	10,4%
Arrendamento	4.121	4.223	4.914	2,4%	16,1%
Provisões para garantias	8.397	8.822	4.157	4,8%	102,0%
Adiantamento de Clientes	37.394	7.945	467	370,7%	7907,3%
Empréstimos e Financiamentos	63.647	118.405	40.313	46,2%	57,9%
Outras contas a pagar	787	2.321	5.254	66,1%	85,0%
Cessão de recebíveis	154.774	137.660	0	12,4%	-
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	235.323	241.730	199.629	2,7%	17,9%
Fornecedores	3.158	2.760	1.869	14,4%	69,0%
Partes Relacionadas	10.424	17.485	28.302	40,4%	63,2%
Provisões contingências	13.320	11.681	4.956	14,0%	168,8%
Provisões para garantias	13.456	14.030	18.994	4,1%	29,2%
Obrigações por compra de imóveis	6.821	8.073	18.994	15,5%	64,1%
Arrendamento	1.298	1.489	1.041	12,8%	24,7%
Empréstimos e Financiamentos	186.846	186.212	121.934	0,3%	53,2%
Outras contas a pagar	0	0	3.539	-	100,0%
PASSIVO TOTAL	663.605	693.306	417.435	4,3%	59,0%
Capital Social	283.698	283.698	275.500	0,0%	3,0%
Reserva de Lucros	300	300	202.517	0,0%	99,9%
Reserva de capital	206.371	213.284	18.060	-	1042,7%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	490.369	497.282	496.077	1,4%	1,2%
Participação não controladores	20.242	26.533	14.462	23,7%	40,0%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	510.611	523.815	510.539	2,5%	0,0%
PATRIMÔNIO CONSOLIDADO E PASSIVO	1.174.216	1.217.121	927.974	3,5%	26,5%

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Var. 1T26 x 4T25	Var. 1T26 x 1T25
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais:					
Lucro líquido do período	1.000	85.494	27.153	98,8%	96,3%
Depreciação	1.985	11.287	2.107	82,4%	5,8%
Amortização	410	1.598	355	74,3%	15,5%
Resultado na alienação de imobilizado	95	0	0	-	-
Constituição (reversão) de provisão para contingências	2.375	6.435	(291)	63,1%	916,2%
Provisão para garantias	3.231	13.290	2.751	75,7%	17,4%
Provisão (reversão) ajuste a valor presente	107	612	3.108	82,5%	96,6%
Provisão (reversão) PECLD	5.648	6.776	1.247	16,6%	352,9%
Provisão (reversão) PECLD clientes	0	0	0	-	-
Provisão (reversão) PECLD outros ativos	1.132	2.528	1.005	55,2%	12,6%
Baixa de imobilizado	(91)	0	94	-	196,8%
Encargos financeiros	10.961	25.230	4.865	56,6%	125,3%
Juros sobre encargos, financiamentos e cessão de recebíveis	2.100	5.800	0	63,8%	-
Ajustes para reconciliar o lucro do período	28.953	159.050	42.394	81,8%	31,7%
Contas a receber de clientes	17.803	(174.672)	(42.098)	110,2%	142,3%
Imóveis à comercializar	(4.738)	(45.059)	(1.985)	89,5%	138,7%
Adiantamentos a fornecedores	(594)	4.819	1.958	112,3%	130,3%
Outros ativos	(5.478)	(3.021)	(624)	81,3%	777,9%
Ativos disponíveis para venda	0	(10.506)	0	100,0%	-
Impostos a recuperar	1.026	(23.368)	0	104,4%	-
Impostos diferido	0	0	(25.000)	-	100,0%
Despesas antecipadas	1.636	(5.650)	875	129,0%	87,0%
Depósitos judiciais	(170)	(782)	(598)	78,3%	71,6%
Fornecedores	8.780	218	(2.764)	3927,5%	417,7%
Obrigações por compra e venda de imóveis	(15.059)	5.580	(1.331)	369,9%	1031,4%
Obrigações trabalhistas	1.062	(1.938)	67	154,8%	1485,1%
Obrigações tributárias	497	19.486	22.363	97,4%	97,8%
Contas a pagar	(7.619)	14	4.823	54521,4%	258,0%
Provisão para contingências	(736)	(369)	(368)	99,5%	100,0%
Provisão para garantias	(4.230)	(13.873)	(3.035)	69,5%	39,4%
Caixa aplicado nas operações	21.133	(90.071)	(5.323)	123,5%	497,0%
Juros Pagos	(6.883)	(21.418)	(3.759)	67,9%	83,1%
Juros pagos sobre cessão	(2.827)	(2.373)	0	19,1%	-
Juros pagos sobre arrendamentos	0	(555)	0	100,0%	-
Imposto de Renda e contribuição social pagos	(2.282)	(11.595)	(2.637)	80,3%	13,5%
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	9.141	(126.012)	(11.719)	107,3%	178,0%
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado	(6.996)	(16.023)	(3.397)	56,3%	105,9%
Aquisição de intangível	(465)	(1.836)	(784)	74,7%	40,7%
Baixa de imobilizado	0	92	0	100,0%	-
Recursos remetidos a partes relacionadas	(8.268)	(10.720)	128	22,9%	6559,4%
Investimentos em controladas	0	54	54	100,0%	100,0%
Lucros recebidos de controladas	0	0	0	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investir	(15.729)	(28.433)	(3.999)	44,7%	293,3%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Amortização de arrendamentos e empréstimos	(75.587)	(30.179)	(8.043)	150,5%	839,8%
Empréstimos e financiamentos captados	16.279	217.435	59.134	92,5%	72,5%
Aumento de capital por não controladores	(14.204)	(25.085)	(9)	43,4%	157722,2%
Dividendos pagos	0	(18.272)	9	100,0%	100,0%
Captação cessão de recebíveis	33.847	148.471	0	77,2%	-
Amortização de cessão de recebíveis	(16.007)	(14.238)	0	12,4%	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financi	(55.672)	278.132	51.091	120,0%	209,0%
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	(62.260)	123.687	35.373	150,3%	276,0%
16 No início do período	239.829	116.142	116.142	106,5%	106,5%
No final do período	177.569	239.829	151.515	26,0%	17,2%

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Relacionamento com os auditores Independentes

Os auditores foram contratados para a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao 1º trimestre de 2026. Foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 -Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board (“IASB”); e auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em relação ao exercício encerrado em 31 março de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade “International Financial Reporting Standards” (“IFRS”) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Em conformidade com a resolução CVM nº44 informamos que durante esse período não foram contratados junto aos auditores independentes outros serviços diferentes dos supracitados.

Sobre a Emccamp Residencial:

Há 49 anos, estamos no mercado da construção civil com grande atuação em mais de 20 cidades nos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo. São mais de 75 mil unidades entregues e em construção. Somos pioneiros em inovação e utilização de processos que otimizam recursos, promovem a sustentabilidade e, principalmente, garantem o rigor no cumprimento dos prazos de conclusão e entrega de nossas obras.

Relações com Investidores

André Avelar – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Marco Viegas – Supervisor de Relações com Investidores

Contato: (31) 3526-7455

ri@emccamp.com.br

Glossário

Banco de Terrenos - valor total do VGV potencial de todos os terrenos detidos pela Companhia, excluindo as unidades permutadas.

Lançamentos - valor total do VGV dos empreendimentos lançados, por preços de tabela de lançamento, excluindo unidades permutadas nos empreendimentos.

LTM - Last Twelve Months = Últimos 12 meses

Unidade Repassada - Clientes (pessoa física) que assinaram seus financiamentos com uma instituição financeira no período.

Divulgação de Resultados 1T26

Comentário do Desempenho

Vendas Líquidas Contratadas - Valor dos contratos firmados com os clientes, referentes à venda de Unidades prontas ou para entrega futura. Desconsidera-se do valor de vendas contratadas as unidades permutadas e o valor dos contratos distratados no período.

Venda Direta – vendas realizadas diretamente pela Companhia, sem realizar o repasse.

VSO Líquida – Velocidade de vendas. Para calcular o indicador, a fórmula $\text{Vendas Líquidas} / (\text{Estoque Inicial do período} + \text{Lançamentos do Período})$ deverá ser utilizada.

VGV - Valor Geral de Vendas

Banco de terrenos % de participação Companhia: Valor potencial total do VGV terreno de propriedade da Companhia excluindo a participação de parceiros

Lançamentos e vendas líquidas, % de participação Companhia: VGV dos empreendimentos lançados, desconsiderando a participação de parceiros

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.

Balancos patrimoniais

Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado				Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	Passivo e patrimônio líquido	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	72.368	132.157	177.569	239.829	Fornecedores	16	6.181	6.920	41.318	33.970
Contas a receber de clientes	7	10.695	12.179	201.905	222.523	Obrigações trabalhistas	17	8.119	7.106	14.006	12.944
Imóveis a comercializar	8	20.786	12.386	232.304	237.097	Obrigações tributárias	18	2.753	3.143	25.186	26.971
Adiantamentos a fornecedores	9	4.781	4.521	24.292	24.392	Dividendos a pagar	19	20.289	20.289	20.541	20.531
Impostos a recuperar	10	5.072	4.638	26.916	27.942	Contas a pagar		341	1.173	12.635	18.720
Despesas antecipadas	11	2.110	2.534	19.412	21.048	Obrigações por compra de imóveis	20	9.049	11.541	45.476	59.064
Outros ativos		524	1.039	24.876	20.530	Arrendamentos a pagar	21	2.712	2.473	4.121	4.223
						Provisões para garantias	24	1.076	2.274	8.397	8.822
Ativos não circulantes mantidos para venda		10.506	10.506	10.506	10.506	Adiantamento de clientes		5.558	42	37.394	7.945
Total do ativo circulante		126.842	179.960	717.780	803.867	Empréstimos e financiamentos	22.1	51.473	41.035	63.647	118.405
						Passivo de cessão	22.2	1.745	1.187	154.774	137.660
Não circulante						Outras contas a pagar	25	-	-	787	2.321
Realizável a longo prazo						Total do passivo circulante		109.296	97.183	428.282	451.576
Contas a receber de clientes	7	14.228	18.390	335.875	309.367	Não circulante					
Adiantamentos a fornecedores	9	-	-	694	-	Fornecedores	16	355	117	3.158	2.760
Despesas antecipadas	11	-	-	1.767	1.767	Mútuo com partes relacionadas	13	-	-	10.424	17.485
Imóveis a comercializar	8	8.933	7.133	58.898	48.473	Provisões para contingências	23	13.320	11.681	13.320	11.681
Mútuo com partes relacionadas	13	246.865	201.846	6.161	4.954	Provisões para garantias	24	1.049	1.279	13.456	14.030
Depósitos judiciais	12	2.401	2.265	2.868	2.699	Obrigações por compra de imóveis	20	-	-	6.821	8.073
		272.427	229.634	406.263	367.260	Passivo de Arrendamento	21	698	728	1.298	1.489
						Empréstimos e financiamentos	22.1	142.469	155.920	186.846	186.212
Investimentos	14	339.438	339.505	2	2	Provisão para perda – Investimentos	14	21.291	20.360	-	-
Imobilizado	15	37.278	32.655	47.309	43.196	Total do passivo não circulante		179.182	190.085	235.323	241.730
Intangível		2.862	2.796	2.862	2.796	Total do passivo		288.478	287.268	663.605	693.306
Total do ativo não circulante		652.005	604.590	456.436	413.254	Patrimônio líquido	26				
						Capital social		283.698	283.698	283.698	283.698
						Reserva de capital		213.284	213.284	213.284	213.284
						Reserva de lucros		300	-	300	-
						Lucros (prejuízos) acumulados		(6.913)	300	(6.913)	300
						Total do patrimônio líquido		490.369	497.282	490.369	497.282
						Participação de não controladores		-	-	20.242	26.533
						Total do patrimônio líquido		490.369	497.282	510.611	523.815
Total do ativo		778.847	784.550	1.174.216	1.217.121	Total do passivo e patrimônio líquido		778.847	784.550	1.174.216	1.217.121

Notas Explicativas - Emccamp Residencial S.A.

Demonstrações do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março

Em milhares de reais, exceto lucro (prejuízo) por ação

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	27	3.163	12.223	175.848	206.168
Custos das vendas de imóveis e prestação de serviços	28	(3.574)	(8.689)	(118.876)	(139.001)
Lucro (Prejuízo) bruto		(411)	3.534	56.972	67.167
Despesas gerais e administrativas	28	(30.229)	(24.878)	(32.746)	(25.377)
Despesas comerciais	28	-	(516)	(11.359)	(10.903)
Resultado de equivalência patrimonial	14	28.885	40.638	-	-
Outras receitas operacionais		189	1.509	210	1.527
Outras despesas operacionais		(2)	(83)	(2)	(83)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(1.568)	20.204	13.075	32.331
Receitas financeiras		3.025	1.631	7.240	4.273
Despesas financeiras		(8.328)	(3.316)	(14.261)	(4.298)
Resultado financeiro líquido	29	(5.303)	(1.685)	(7.021)	(25)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(6.871)	18.519	6.054	32.306
Despesa do imposto de renda e contribuição social	30	(42)	(459)	(5.054)	(5.153)
Lucro (Prejuízo) líquido do período		(6.913)	18.060	1.000	27.153
Atribuível a:					
Acionistas da Companhia				(6.913)	18.060
Participação dos não controladores				7.913	9.093
Lucro por ação atribuível aos acionistas					
Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação		(0,07)	0.35	(0,07)	0.35

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de março

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro (Prejuízo) líquido do período	(6.913)	18.060	1.000	27.153
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	<u>(6.913)</u>	<u>18.060</u>	<u>1.000</u>	<u>27.153</u>
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			(6.913)	18.060
Participação dos não controladores			<u>7.913</u>	<u>9.093</u>
			<u>1.000</u>	<u>27.153</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março

Em milhares de reais

	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>275.500</u>	<u>-</u>	<u>8.098</u>	<u>194.419</u>	<u>-</u>	<u>478.017</u>	<u>5.378</u>	<u>483.395</u>
Transações com não controladores	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	18.060	18.060	9.093	27.153
Saldo em 31 de março de 2025	<u>275.500</u>	<u>-</u>	<u>8.098</u>	<u>194.419</u>	<u>18.060</u>	<u>496.077</u>	<u>14.462</u>	<u>510.539</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>283.698</u>	<u>213.284</u>	<u>-</u>	<u>300</u>	<u>-</u>	<u>497.282</u>	<u>26.533</u>	<u>523.815</u>
Transações com não controladores	-	-	-	-	-	-	(14.204)	(14.204)
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	(6.913)	(6.913)	7.913	1.000
Saldos em 31 de março de 2026	<u>283.698</u>	<u>213.284</u>	<u>-</u>	<u>300</u>	<u>(6.913)</u>	<u>490.369</u>	<u>20.242</u>	<u>510.611</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas - Emccamp Residencial S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março

Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro (Prejuízo) líquido do período		(6.913)	18.060	1.000	27.153
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação	15	724	706	1.985	2.107
Amortização		410	355	410	355
Provisão (reversão) ajuste a valor presente	27	15	(163)	107	3.108
Provisão para perda esperada em contas a receber de clientes	7	4.079	981	5.648	1.247
Provisão PCLD outros ativos		197	772	1.132	1.005
Resultado na alienação de imobilizado	15	2	93	4	94
Constituição (reversão) de provisão para contingências	23	2.375	(291)	2.375	(291)
Provisão para garantias	24	383	633	3.231	2.751
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	14	(28.885)	(40.638)	-	-
Encargos financeiros cessão de recebíveis	22.2	100	-	2.100	-
Encargos financeiros		7.666	3.001	10.961	4.865
		(19.847)	(16.491)	28.953	42.394
(Aumento) Redução nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		7.067	9.370	17.803	(42.098)
Imóveis a comercializar		(9.329)	(1.456)	(4.738)	(1.985)
Adiantamentos a fornecedores		(260)	641	(594)	1.958
Outros ativos		318	750	(5.478)	(624)
Impostos a recuperar		(434)	(30)	1.026	(25.000)
Despesas antecipadas		424	214	1.636	875
Depósitos judiciais		(136)	(598)	(170)	(598)
Fornecedores		526	(1.321)	8.780	(2.764)
Obrigações por compra e venda de imóveis		(2.492)	(815)	(15.059)	(1.331)
Obrigações trabalhistas		1.013	(823)	1.062	67
Obrigações tributárias		(294)	770	497	22.363
Contas a pagar		(830)	(1.633)	(7.619)	4.823
Pagamento de contingências	23	(736)	(368)	(736)	(368)
Pagamento de provisão para garantias	24	(1.811)	(1.075)	(4.230)	(3.035)
Caixa gerado pelas (utilizado nas) operações		(26.821)	(12.865)	21.133	(5.323)
Juros pagos sobre empréstimos	29	(3.724)	(2.235)	(6.883)	(3.759)
Juros pagos sobre cessão	29	(126)	-	(2.827)	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(96)	(398)	(2.282)	(2.637)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais		(30.767)	(15.498)	9.141	(11.719)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado	15	(6.220)	(720)	(6.996)	(3.397)
Aquisição de intangível		(476)	(784)	(465)	(784)
Recursos remetidos (recebidos) a partes relacionadas, líquido	13	(45.019)	(23.712)	(8.268)	128
Investimentos em controladas	14	-	55	-	54
Dividendos recebidos de controladas	14	29.883	5.675	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(21.832)	(19.486)	(15.729)	(3.999)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Amortização de arrendamentos, empréstimos e financiamentos	22.1	(7.927)	(2.920)	(75.587)	(8.043)
Captação cessão de recebíveis	22.2	689	-	33.847	9
Amortização de cessão de recebíveis	22.2	(107)	-	(16.007)	(9)
Empréstimos e financiamentos	22.1	155	50.288	16.279	59.134
Distribuição de capital por não controladores	14	-	-	(14.204)	-
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamento		(7.190)	47.368	(55.672)	51.091
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		(59.789)	12.384	(62.260)	35.373
No início do período	6	132.157	35.105	239.829	116.142
No final do período	6	72.368	47.489	177.569	151.515
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		(59.789)	12.384	(62.260)	35.373

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas - Emccamp Residencial S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março

Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas					
Incorporação, revenda de imóveis e serviços	27	3.195	12.358	180.017	214.410
Outras receitas	27	187	1.416	209	1.434
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa Reversão / (Constituição)	7	(4.277)	(1.753)	(6.781)	(2.252)
Ajuste a valor presente	27	(15)	163	(107)	(3.108)
		<u>(910)</u>	<u>12.184</u>	<u>173.338</u>	<u>210.484</u>
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo incorrido das vendas realizadas		(2.807)	(7.789)	(110.393)	(129.987)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(8.209)	(6.273)	(17.559)	(14.929)
Perdas de estoques		-	(3)	-	(4)
		<u>(11.016)</u>	<u>(14.065)</u>	<u>(127.952)</u>	<u>(144.920)</u>
Valor adicionado (consumido) bruto		<u>(11.926)</u>	<u>(1.881)</u>	<u>45.386</u>	<u>65.564</u>
Retenções					
Depreciação e amortização		<u>(1.133)</u>	<u>(1.061)</u>	<u>(2.396)</u>	<u>(2.462)</u>
Valor adicionado (consumido) produzido pela Companhia		<u>(13.059)</u>	<u>(2.942)</u>	<u>42.990</u>	<u>63.102</u>
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	14	28.885	40.638	-	-
Receitas financeiras	29	3.025	1.631	7.240	4.273
		<u>31.910</u>	<u>42.269</u>	<u>7.240</u>	<u>4.273</u>
Valor adicionado total a distribuir		<u>18.851</u>	<u>39.327</u>	<u>50.230</u>	<u>67.375</u>
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Salários e encargos		(11.750)	(11.804)	(17.507)	(17.754)
Benefícios		(1.823)	(1.621)	(3.482)	(3.621)
FGTS		(661)	(685)	(1.133)	(1.073)
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		(2.406)	(2.979)	(11.482)	(12.568)
Municipais		(687)	(730)	(1.264)	(830)
Remuneração de capital de terceiros					
Despesas financeiras	29	(8.328)	(3.316)	(14.261)	(4.298)
Aluguéis		(109)	(132)	(99)	(78)
Remuneração de capitais próprios					
Participação de minoritários no resultado	14	-	-	(7.913)	(9.093)
Lucros (prejuízos) retidos no período		6.913	(18.060)	6.913	(18.060)
		<u>(18.851)</u>	<u>(39.327)</u>	<u>(50.230)</u>	<u>(67.375)</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

*Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional**1.1 Informações gerais**

A Emccamp Residencial S.A. (“Companhia”), sediada na Rua Gonçalves Dias, 744, Bairro Funcionários, Belo Horizonte - MG, é uma sociedade anônima de capital aberto com registro categoria A na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não listada. Em conjunto com suas controladas (“Grupo”) tem como atividades a construção e incorporação de imóveis residenciais em condomínios ou unidades isoladas, construção civil em geral, promoção de loteamento e urbanização de áreas e a compra e venda de imóveis próprios.

As construções em parceria, quando existentes, ocorrem de forma direta nos empreendimentos por meio de participação nas Sociedades de Propósito Específico (SPE) constituídas para desenvolver os empreendimentos.

As principais atividades desenvolvidas pela Companhia são as seguintes:

- Construção de unidades habitacionais: Trata-se da construção de condomínios residenciais destinados à população de baixa renda por meio do programa “Minha Casa Minha Vida” (doravante “PMCMV”), financiados pela Caixa Econômica Federal e lançamentos por incorporação de imóveis residenciais.
- Incorporação imobiliária: Incorporação, construção e comercialização de unidades de empreendimentos imobiliários residenciais localizados em cidades da região Sudeste do Brasil, dentre elas Rio de Janeiro/RJ, Belo Horizonte/MG, Contagem/MG, São Paulo/SP, Osasco/SP, Jundiaí/SP e Diadema/SP.
- Loteamento: Promoção de loteamento e urbanização de áreas localizadas em torno dos lotes que serão comercializados pela Companhia.

A Administração afirma que todas as informações relevantes pertinentes às demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo conselho de Administração em 15 de maio de 2026.

1.2 Reforma tributária

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, baseada em modelo de IVA dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), além do Imposto Seletivo (IS). Parte da regulamentação foi estabelecida pela Lei Complementar nº 214/2025, permanecendo pendentes aspectos adicionais, incluindo a plena operacionalização do Comitê Gestor do IBS. O período de transição teve início em 1º de janeiro de 2026 e se estenderá até 2032. No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia implementou as exigências então vigentes aplicáveis ao seu setor de atuação, não

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026

tendo sido identificados impactos relevantes nas demonstrações financeiras decorrentes da adoção inicial das novas disposições. A Administração monitora continuamente a evolução da regulamentação e avaliará prospectivamente eventuais efeitos sobre suas demonstrações financeiras.

2 Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1 Apresentação das informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as informações contábeis intermediárias consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e também de acordo com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, as quais consideram, adicionalmente, a Norma Brasileira de Contabilidade, NBC TG 47 (IFRS 15), que dispõe sobre a receita de contrato com cliente, bem como de determinados assuntos relacionados ao significado e à aplicação do conceito de transferência contínua de riscos, benefícios e controle na venda de unidades imobiliárias pelas Companhias de incorporação imobiliária no Brasil, base para o reconhecimento de receitas.

As informações contábeis intermediárias individuais não estão em conformidade com as normas internacionais por considerarem a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas e por considerarem o resultado de equivalência patrimonial em controladas mesmo quando estas estiverem com patrimônio líquido negativo.

Os aspectos relacionados à transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da Administração da Companhia, alinhado com aquele manifestado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/n.º 02/2018 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15), de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As políticas contábeis nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com as políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas descritas nas Notas Explicativas n.º 2 a 5 adotados na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 30 de março de 2026, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 (R1) / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre o Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026

As práticas contábeis adotadas pelas controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias condensadas.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), controladora e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e foi elaborada de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008, que aprovou o pronunciamento contábil NBC TG09 – Demonstração do Valor Adicionado. As normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias às normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM.

A Administração afirma que todas as informações relevantes pertinentes às informações contábeis trimestrais estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

2.2 Novos pronunciamentos contábeis

Uma série de novas normas contábeis serão efetivadas para os períodos iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia e suas controladas não adotaram essas normas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, não se espera efeitos relevantes ou efeitos materialmente nas informações contábeis intermediárias da companhia. O Grupo não adotou antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

3 Estimativas e julgamentos relevantes

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas informações contábeis trimestrais.

a. Custos orçados

Os custos orçados totais, compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme a evolução das obras, e os ajustes com base nesta revisão são refletidos nos resultados do Grupo quando determinados.

b. Reconhecimento de receita de unidades imobiliárias em construção e receita de prestação de serviços de construção

A Companhia e suas controladas usam o método de Porcentagem de Conclusão (POC) para contabilizar seus contratos de venda de unidades nos empreendimentos de incorporação imobiliária e na prestação de serviços. O uso do método POC requer que o Grupo estime os custos a serem incorridos até o término da construção e entrega das chaves das unidades imobiliárias pertencentes a cada empreendimento de incorporação imobiliária para estabelecer uma proporção em relação aos custos já incorridos. A receita é apurada multiplicando-se este percentual (POC) pelo valor justo da receita das vendas já contratadas. Dessa forma, a receita é reconhecida continuamente ao longo da construção do empreendimento de incorporação

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026

imobiliária. Essa determinação requer uma estimativa e um julgamento significativo por parte da Administração.

c. Provisão para contingências

As provisões, incluindo as provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

d. Provisão para garantia

Provisão constituída durante a construção para cobrir gastos com reparos em empreendimentos concluídos e cobertos pelo período médio de garantia de cinco anos, contados a partir da data da entrega. Considera-se imóveis concluídos, os imóveis cujo habite-se já tenha sido expedido e averbado.

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros). O instrumento de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central do Grupo, segundo as políticas aprovadas pela alta gestão. Políticas estas que são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos.

As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

a. Riscos de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, provenientes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, bem como os depósitos em bancos e outras instituições financeiras. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas e externas de acordo com os limites aprovados pela Administração. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente pela tesouraria e o risco de crédito é administrado corporativamente.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o risco de perdas no caso de potencial falência de uma contraparte.

Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

A Companhia considera que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes obtidos junto a S&P Global Ratings e as respectivas análises internas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa				
AAA	7.109	-	7.109	-
AA+	1	111.793	1	111.793
AA	64.786	-	64.786	-
A	123	-	130	7
BB+	39	187	497	1.538
BB	257	20.029	104.942	126.287
F1	-	93	27	120
	<u>72.315</u>	<u>132.102</u>	<u>177.492</u>	<u>239.745</u>

As contas a receber de clientes com e sem garantias reais estão demonstradas como abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes com alienação fiduciária	23.010	28.344	496.511	493.172
Contas a receber de clientes sem garantia real	1.913	2.225	41.269	38.718
	<u>24.923</u>	<u>30.569</u>	<u>537.780</u>	<u>531.890</u>

b. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir e maximizar a gestão para que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis que tragam risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela tesouraria central do Grupo, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que ele tenha caixa em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros para os próximos 30 dias.

Os fluxos de caixa presente dos passivos financeiros com base na data aproximada de quitação das respectivas obrigações estão assim explicitados:

Controladora					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e três anos	Acima de três anos	Total
Em 31 de março de 2026					
Fornecedores (Nota 16)	6.181	310	37	8	6.536
Obrigações por compras de imóveis (Nota 20)	9.049	-	-	-	9.049
Arrendamento (Nota 21)	2.712	698	-	-	3.410
Empréstimos e financiamentos (Nota 22.1)	51.473	142.470	-	-	193.943
Passivo de cessão (Nota 22.2)	1.745	-	-	-	1.745

Consolidado					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e três anos	Acima de três anos	Total
Em 31 de março de 2026					
Fornecedores (Nota 16)	41.318	3.093	50	15	44.476
Obrigações por compras de imóveis (Nota 20)	45.476	6.821	-	-	52.297
Arrendamento (Nota 21)	4.121	1.298	-	-	5.419
Empréstimos e financiamentos (Nota 22.1)	63.647	186.845	-	-	250.492
Passivo de cessão (Nota 22.2)	154.774	-	-	-	154.774

Controladora					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e três anos	Acima de três anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores (Nota 16)	6.920	111	5	1	7.037
Obrigações por compras de imóveis (Nota 20)	11.541	-	-	-	11.541
Arrendamento (Nota 21)	2.473	728	-	-	3.201
Empréstimos e financiamentos (Nota 22.1)	41.035	155.920	-	-	196.955

Consolidado					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e três anos	Acima de três anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores (Nota 16)	33.970	2.654	96	10	36.730
Obrigações por compras de imóveis (Nota 20)	59.064	8.073	-	-	67.137
Arrendamento (Nota 21)	4.223	1.489	-	-	5.712
Empréstimos e financiamentos (Nota 22.1)	118.405	186.212	-	-	304.617

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela administração, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

c. Risco de mercado

O Grupo dedica-se principalmente à incorporação, construção e venda de empreendimentos imobiliários e venda de lotes. Além dos riscos que afetam de modo geral o mercado imobiliário, tais como interrupções de suprimentos e volatilidade do preço dos materiais e equipamentos de construção, mudanças na oferta e procura de empreendimentos em certas regiões, greves e regulamentos ambientais e de zoneamento, as atividades do Grupo são especificamente afetadas pelos seguintes riscos:

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

(i) Risco de taxas de juros

O Grupo analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e financiamentos alternativos. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado.

O Grupo possui aplicações financeiras e financiamentos com taxas de rendimento e juros atreladas ao Certificado Depósito Interbancário (CDI).

Estão expostos a flutuações das taxas de juros os saldos de aplicações financeiras e financiamentos, nesse caso, pela variação do CDI, e taxa de juros sobre empréstimos contratados junto ao Sistema Financeiro de Habitação (Financiamento apoio à produção) atrelados ao TR.

Em 31 de março de 2026, a Administração da Companhia e de suas controladas efetuou análise de sensibilidade para um cenário de 12 meses. Foi considerado um decréscimo de 25% e de 50% nas taxas de juros, utilizando a estimativa de 14,65% (CDI) e 5,43% (TR) esperado sobre os saldos de aplicações financeiras e financiamentos:

Controladora				
Descrição	Cenário Base	Cenário I Provável	Cenário II (25%)	Cenário III (50%)
Ativo				
Aplicações financeiras (Nota 6)	39.148	5.735	4.301	2.868
Passivo				
CDI				
Notas comerciais escriturais (Nota 22.1)	143.598	(21.037)	(15.778)	(10.519)
Cédula de crédito bancário (Nota 22.1)	50.345	(7.376)	(5.532)	(3.688)
Consolidado				
Descrição	Cenário Base	Cenário I Provável	Cenário II (25%)	Cenário III (50%)
Ativo				
Aplicações financeiras (Nota 6)	141.723	20.762	15.572	10.381
Passivo				
TR				
Crédito associativo (Financiamento à produção) (Nota 22.1)	9.234	(501)	(376)	(251)
Financiamento Imobiliário (Financiamento à produção) (Nota 22.1)	47.315	(2.569)	(1.927)	(1.285)
CDI				
Notas Comerciais Escriturais (Nota 22.1)	143.598	(21.037)	(15.778)	(10.519)
Cédula de crédito bancário (Nota 22.1)	50.345	(7.376)	(5.532)	(3.688)

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026

4.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A gestão de capital ocorre considerando as cifras consolidadas do Grupo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de distribuição de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, integralizar novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial, e passivo de cessão), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos e financiamentos	193.943	196.955	250.492	304.617
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(72.368)	(132.157)	(177.569)	(239.829)
Dívida líquida	<u>121.575</u>	<u>64.798</u>	<u>72.923</u>	<u>64.788</u>
Total do patrimônio líquido	<u>490.369</u>	<u>497.282</u>	<u>510.611</u>	<u>523.815</u>
Índice de alavancagem financeira - %	25%	13%	14%	12%

4.3 Estimativa do valor justo

O Grupo adota a mensuração a valor justo de seus ativos e passivos financeiros. Valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grandes níveis, como segue:

- **Nível 1. Mercado ativo:** Preço Cotado - Um instrumento financeiro é considerado como cotado em mercado ativo se os preços cotados forem pronta e regularmente disponibilizados por bolsa ou mercado de balcão organizado, por operadores, por corretores, ou por associação de mercado, por entidades que tenham como objetivo divulgar preços por agências reguladoras, e se esses preços representarem transações de mercado que ocorrem regularmente entre partes independentes, sem favorecimento.
- **Nível 2. Sem mercado ativo:** Técnica de Avaliação - Para um instrumento que não tenha mercado ativo o valor justo deve ser apurado utilizando-se metodologia de avaliação/apreçamento. Podem ser utilizados critérios como dados do valor justo corrente de outro instrumento que seja substancialmente o mesmo, de análise de fluxo de caixa descontado e modelos de apreçamento de opções. O objetivo da técnica de avaliação é estabelecer qual seria o preço da transação na data de mensuração em uma troca com isenção de interesses motivada por considerações do negócio.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

- **Nível 3. Sem mercado ativo:** Título Patrimonial - Valor justo de investimentos em títulos patrimoniais que não tenham preços de mercado cotados em mercado ativo e de derivativos que estejam a eles vinculados e que devam ser liquidados pela entrega de títulos patrimoniais não cotados.

O valor justo dos ativos e passivos que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um ativo ou passivo puderem ser observadas no mercado, ele estará incluído no Nível 2.

O Grupo não possui ativos financeiros mensurados ao valor justo.

Durante o período findo em 31 de Março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo não possuía instrumentos financeiros derivativos e/ou transações envolvendo derivativos embutidos.

5 Instrumentos financeiros por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Mensurado ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	72.368	132.157	177.569	239.829
Contas a receber de clientes (Nota 7)	24.923	30.569	537.780	531.890
Partes relacionadas (Nota 13)	246.865	201.846	6.161	4.954
Depósitos judiciais (Nota 12)	2.401	2.265	2.868	2.699
	<u>346.557</u>	<u>366.837</u>	<u>724.378</u>	<u>779.372</u>
Passivos financeiros				
Mensurado ao custo amortizado				
Fornecedores a pagar (Nota 16)	6.536	7.037	44.476	36.730
Empréstimos e financiamentos (Nota 22.1)	193.942	196.955	250.493	304.617
Passivos de cessão (Nota 22.2)	1.745	1.187	154.774	137.660
Obrigações por compra de imóveis (Nota 20)	9.049	11.541	52.297	67.137
Partes relacionadas (Nota 13)	-	-	10.424	17.485
Arrendamentos (Nota 21)	3.410	3.201	5.419	5.712
	<u>214.682</u>	<u>219.921</u>	<u>517.883</u>	<u>569.341</u>

6 Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia e suas controladas, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, mantêm suas aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências de riscos.

A Administração considera esses ativos financeiros como equivalentes de caixa devido à sua liquidez imediata junto às instituições financeiras.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	53	55	77	84
Bancos	33.167	6.024	35.769	10.579
Aplicações financeiras	39.148	126.078	141.723	229.166
	<u>72.368</u>	<u>132.157</u>	<u>177.569</u>	<u>239.829</u>

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. As aplicações financeiras referem-se, substancialmente, ao Certificado de Depósito Bancário ("CDB"). Estes são remuneradas a taxas médias que variam entre 99% e 101% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") em 31 de março de 2026 (99,1% a 101% em 31 de dezembro de 2025). As aplicações financeiras estão disponíveis para resgate a qualquer momento, sem prejuízo aos rendimentos auferidos no fim de cada período e, portanto, classificadas como equivalentes de caixa.

7 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes por incorporação de imóveis	41.575	43.127	569.322	557.677
Ajustes a valor presente	(309)	(294)	(10.151)	(10.044)
Provisão para risco de crédito	<u>(16.343)</u>	<u>(12.264)</u>	<u>(21.391)</u>	<u>(15.743)</u>
	<u>24.923</u>	<u>30.569</u>	<u>537.780</u>	<u>531.890</u>
Circulante	10.695	12.179	201.905	222.523
Não circulante	14.228	18.390	335.875	309.367

O Grupo efetuou o cálculo a valor presente das contas a receber para unidades não concluídas e contabilizou o montante considerando a taxa média de desconto de 10,64% a.a., em 31 de março de 2026 (9,76% a.a., em 31 de dezembro de 2025) que é representado pela taxa média de captação de empréstimos e financiamentos pelo Grupo..

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

Movimentação da provisão para risco de crédito:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.288	8.967
Adições	1.072	1.357
Reversões	(91)	(110)
Saldo em 31 de março de 2025	8.269	10.214
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.264	15.743
Adições	4.201	5.923
Reversões	(122)	(275)
Saldo em 31 de março de 2026	16.343	21.391
Circulante	10.999	14.762
Não circulante	5.344	6.629

Abertura por vencimento do contas a receber de clientes

Abaixo estão apresentados o contas a receber relativo ao fluxo total de recebimento das unidades imobiliárias vendidas que consideram as receitas a serem reconhecidas contabilmente, enquanto o saldo contábil está registrado limitado ao percentual de conclusão das respectivas obras.

	Controladora		Consolidado	
Vencimentos	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	74.509	88.221	1.325.406	1.362.184
Até 30 dias em atraso	166	247	4.984	4.814
De 31 a 60 dias	108	156	2.120	1.917
De 61 a 120 dias	156	285	2.140	1.404
De 121 a 180 dias	116	251	858	689
Mais de 180 dias	301	522	2.019	2.768
	75.356	89.682	1.337.527	1.373.776
Receita de vendas a apropriar (Nota 31)	55.991	59.155	837.141	858.231
Clientes por incorporação de imóveis	24.923	30.569	537.780	531.890
Adiantamento de clientes	(5.558)	(42)	(37.394)	(7.945)
Adiantamento de clientes – Partes relacionadas (Nota 13)	-	-	-	(8.400)
	75.356	89.682	1.337.527	1.373.776

A administração da Companhia acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes é baixo pelo fato de que a sua carteira de clientes contém saldos com atrasos pouco significativos. Para suportar eventuais perdas, a Companhia registrou provisões para risco de crédito. A Companhia constitui provisão para perdas estimadas sobre contas a receber com base na análise periódica da carteira, considerando clientes com inadimplência superior a 360 dias e unidades já entregues, cujos saldos são integralmente provisionados.

Os saldos em 31 de março de 2026 são compostos por incorporação, construção e comercialização de unidades imobiliárias residenciais e comercialização de lotes.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

8 Imóveis a comercializar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imóveis concluídos	-	-	86.006	2.005
Imóveis em construção	484	-	175.961	264.046
Terreno Ponte Alta	417	417	417	417
Projeto Penha 058	11.030	5.592	11.030	5.592
Projeto Pontal 03	5.276	5.273	5.276	5.273
Projeto Pontal Riva	269	-	269	-
Projeto Eng Novo RJ 484	36	-	36	-
Projeto Lagoinha	103	-	103	-
Projeto Jundiaí 066	3.912	3.028	3.912	3.028
Projeto Jundiaí 097	849	790	849	790
Projeto Freguesia 039	720	484	720	484
Projeto Valence MG.BHZ 107	613	447	613	447
Projeto Centro Niterói 036	1.932	334	1.932	334
Projeto Pirituba 020	272	262	272	262
Projeto Santo Amaro 127	252	239	252	239
Projeto Santa Mônica	223	223	223	223
Projeto Ipiranga 099	99	99	99	99
Projeto Itaquera 117	233	215	233	215
Projeto SE 070	349	169	349	169
Projeto Ponte Alta	128	128	128	128
Projeto CPL 011	268	125	268	125
Projeto Vizinho Nobile RJ 491	57	-	57	-
Projeto Lapa 118	28	-	28	-
Projeto Laranjeiras RJ	51	-	51	-
Projeto Ari 019	118	118	118	118
Outros	2.000	1.576	2.000	1.576
	29.719	19.519	291.202	285.570
Circulante	20.786	12.386	232.304	237.097
Não circulante	8.933	7.133	58.898	48.473

Os imóveis a comercializar, representados pelos terrenos para futuras incorporações e pelas unidades concluídas ou em construção a comercializar, estão demonstrados ao custo, o qual não excede o valor líquido realizável.

O montante de juros capitalizados na rubrica de imóveis a comercializar na controladora é de R\$ 0 e no consolidado R\$ 3.250 em 31 de março de 2026 (controladora é de R\$ 0 e no consolidado R\$ 2.184 em 31 de dezembro de 2025) tem origem nos contratos de compra de terrenos, para pagamento a prazo, com encargos financeiros.

As aquisições de terrenos somente irão impactar o resultado do Grupo à medida que ocorram os lançamentos dos empreendimentos e das respectivas execuções das obras.

Os estoques estão avaliados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O teste de valor realizável líquido dos estoques é realizado anualmente.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

9 Adiantamento a fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Elevadores	11	541	10.415	12.292
Janelas	-	-	8	8
Fôrmas metálicas	2.121	1.408	2.167	1.421
Prestadores de serviços	761	669	5.836	5.530
Comissões	1.180	1.180	3.137	3.137
Benefícios	552	542	930	991
Móveis	-	-	1.582	-
Demais adiantamentos	156	181	841	943
Transformador	-	-	70	70
	4.781	4.521	24.986	24.392
Circulante	4.781	4.521	24.292	24.392
Não circulante	-	-	694	-

As operações de compra dos elevadores ocorrem durante a execução da obra, sendo realizados adiantamentos durante o processo de construção. As notas são emitidas na entrega dos elevadores e montados ao final da obra.

10 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ	3.283	3.388	3.459	3.497
IRRF - Aplicações financeiras	431	-	1.212	631
CSLL	745	745	745	745
Impostos antecipados (i)	-	-	20.536	22.300
ITBI a recuperar	447	447	447	447
Outros	166	58	517	322
	5.072	4.638	26.916	27.942

Os impostos a recuperar possuem expectativa de realização no decorrer das atividades normais da Companhia e suas controladas, através de compensações com débitos futuros a serem gerados.

(i) Os impostos diferidos referem-se a tributos pagos, substancialmente no empreendimento Águas Residence, com base na apuração econômica de contratos, diferindo da receita reconhecida pelo método do percentual de conclusão (POC), e serão abatidos à medida que os impostos a pagar correspondentes à receita reconhecida sejam apropriados.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

11 Despesas antecipadas

As despesas antecipadas referem-se em sua maioria em gastos com comissões de vendas incorridas pela Companhia e são apropriadas ao resultado de despesas com vendas, observando os critérios de reconhecimento de resultado conforme avanço financeiro da obra.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Comissão de vendas	1.624	1.402	18.090	19.129
Outros	486	1.132	3.089	3.686
	2.110	2.534	21.179	22.815
Circulante	2.110	2.534	19.412	21.048
Não Circulante	-	-	1.767	1.767

12 Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis	824	698	885	755
Trabalhistas	1.540	1.530	1.689	1.653
Tributário	37	37	294	291
	2.401	2.265	2.868	2.699

A Companhia e suas controladas são requeridas a realizar depósitos para garantia do juízo durante o andamento dos processos judiciais, além de também realizar depósitos por decisão própria como forma de resguardar-se de futuros desembolsos não previstos de recursos em discussões judiciais em andamento.

Os valores registrados nesta rubrica estão atualizados de acordo com os índices aplicáveis de correção e são acompanhados pelos assessores legais da Companhia.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

13 Transações com partes relacionadas

As principais transações entre as empresas relacionadas são referentes aporte de recursos com vistas ao financiamento da construção, custos iniciais de implantação, gastos com aquisição de terrenos, além de despesas comerciais. Estes saldos não têm incidência de encargos e/ou remuneração e serão reembolsadas até a conclusão das obras. As condições são acordadas entre as partes.

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Ativo com empresas controladas:		
Emccamp Empreendimentos e Participações Ltda	1	1
Emccamp Empreendimentos Butantã SPE Ltda	1.065	905
Emccamp Empreendimentos Itapeirica	14	13
Emccamp Inc. SC 12 SPE Ltda	5.098	4.968
Emccamp Incorporação Burity SPE Ltda	4.014	3.927
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda	2.793	2.778
Emccamp Incorporação Jundiá SPE Ltda	513	254
Emccamp Incorporação Nova Suíça SPE Ltda	106	87
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda	579	578
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda	3.207	4.148
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda	13	2
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda	1.142	924
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda	1.374	766
Emccamp Incorporação SC 03 SPE Ltda	2.148	1.852
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda	2.107	1.938
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda	2.249	2.290
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda	68	277
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda	2.513	835
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda	31.298	33.614
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda	56	44
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda	2.848	440
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda	216	1.160
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda	165	213
Emccamp Incorporação SC 17 SPE Ltda	807	806
Emccamp Incorporação SC 18 SPE Ltda	443	442
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda	4.396	8.107
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda	15.316	8.567
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda	12.661	7.738
Emccamp Incorporação SC 23 SPE Ltda	2.735	2.735
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda	4.100	2.753
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda	8.366	23.594
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda	353	1.192
Emccamp Incorporação SC 28 SPE Ltda	862	769
Emccamp Incorporação SC 29 SPE Ltda	1.610	748
Emccamp Incorporação SC 30 SPE Ltda	246	235
Emccamp Incorporação SC 31 SPE Ltda	31.691	-
Emccamp Incorporação SC 32 SPE Ltda	9.700	8.642
Emccamp Incorporação SC 34 SPE Ltda	13.394	12.111
Emccamp Incorporação SC 35 SPE Ltda	7.377	8.728
Emccamp Incorporação SC 37 SPE Ltda	8.466	4.286
Emccamp Incorporação SC 38 SPE Ltda	6.059	4.570
Emccamp Incorporação SC 39 SPE Ltda	17.766	9.150
Emccamp Incorporação SP 02 SPE Ltda	58	72
Emccamp Incorporação SP 01 SPE Ltda	34	8
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda	1.229	969
Emccamp Incorporação Vila Mariana SPE Ltda	4.537	2.832
Emccamp Incorporação Vila Real SPE Ltda	3.718	3.725
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda	1	1
Emccamp Urbanismo Nova Lima	22.396	22.092
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE Ltda	4	4
	241.912	196.892

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026

Ativo com outras partes relacionadas:

Emmobi Urbanismo Ltda. (Emccamp Cons. Urbanismo Ltda.) (b)	4.953	4.954	4.954	4.954
G28 Desenvolvimento Urbano Ltda	-	-	235	-
Denise Villani de Carvalho	-	-	324	-
Eduardo Villani de Carvalho	-	-	324	-
Ricardo Villani de Carvalho	-	-	324	-
	<u>4.953</u>	<u>4.954</u>	<u>6.161</u>	<u>4.954</u>
	<u>246.865</u>	<u>201.846</u>	<u>6.161</u>	<u>4.954</u>

Consolidado

	31/03/2026	31/12/2025
Passivo com empresas não controladas:		
Pinheiro Campos Rental Real Estate Ltda	-	8.400
Riva Incorporadora	8.732	8.706
Intercept Participações LTDA	1.692	379
	<u>10.424</u>	<u>17.485</u>
	<u>10.424</u>	<u>17.485</u>

- (a) Foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 20 de dezembro de 2023 a aquisição, pela Companhia, da totalidade de quotas da Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda. e de titularidade da Pinheiro Campos Rental Real Estate Ltda (PCRRE), isto é, 548.728 quotas de “classe B”, com valor nominal de R\$ 100,00 (cem reais) cada (“Aquisição de Quotas”), através do “Instrumento Particular de Cessão de Quotas e Outras Avenças, celebrado em 20 de dezembro de 2023 entre a Companhia, na qualidade de compradora, a PCRRE, na qualidade de vendedora e a SPE, na qualidade de interveniente anuente (“Contrato de Quotas”).

Além disso, a PCRRE adquiriu 368 apartamentos e 142 vagas de garagem da Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda. em empreendimento denominado “Porto Carioca”, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 20 de dezembro de 2023.

A Aquisição de Unidades Habitacionais foi realizada pelo montante de R\$129.270, a serem pagos em três etapas, (i) um sinal de R\$54.873, pago mediante cessão de crédito no âmbito do Contrato de Quotas em 20 de dezembro de 2023; (ii) R\$1.000 em 24 parcelas iguais e sucessivas, sendo o vencimento da primeira parcela em 10 de janeiro de 2024 e as demais parcelas na mesma data dos meses subsequentes; e (iii) R\$50.397, mediante pagamento de parcela única, em até 30 dias após a emissão do “habite-se” do empreendimento.

A precificação no âmbito da Aquisição de Quotas foi realizada com base em relatório de *valuation* realizado por consultoria especializada, a Cubo Capital Consultoria Financeira Ltda.

A Aquisição de Unidades Habitacionais foi realizada de acordo com a tabela de vendas padrão da Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda., com preço médio de R\$ 351 por unidade e as condições de comercialização atendem o padrão praticado pela Companhia e suas coligadas em todos os seus empreendimentos. Importante ressaltar, inclusive, que a Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda., já havia especulado operação similar à Aquisição de Unidades Habitacionais com outros players do mercado, em termos semelhantes à Aquisição de Unidades Habitacionais.

Relata-se, ainda, que as transações com partes relacionadas mencionadas acima foram apreciadas pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance da Companhia e devidamente

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

aprovadas. Os administradores da PCRRE são acionistas majoritários da Companhia, além de ocuparem os cargos de Presidente do Conselho de Administração da Companhia (Sr. Eduardo Pinheiro Campos) e de membro do Conselho de Administração e Diretor Presidente da Companhia (Sr. Régis Pinheiro de Campos).

Em 27 de dezembro de 2024, foi firmado o 2º Aditivo ao contrato particular de promessa de compra e venda em que as partes, em razão de uma reavaliação estratégica de suas operações, concluíram que a aquisição de todas as 368 (trezentas e sessenta e oito) unidades do empreendimento não iria gerar ganhos mútuos, motivo pelo qual optaram por distratar parcialmente o contrato, cancelando a compra de 184 unidades adquiridas da PCRRE no montante de R\$ 64.361. As 184 unidades remanescentes encontram-se totalmente quitadas e, dessa forma, não há mais operações ou saldos a serem reconhecidos entre as partes. Em decorrência da norma contábil de reconhecimento da receita e do contas a receber pelo método do POC (avanço da receita em proporção ao avanço do custo), a Companhia registrou o efeito líquido do distrato no valor de (R\$ 15.427) no resultado do exercício de 2024, e o saldo em partes relacionadas considerando o recebimento efetivo em montante superior ao avanço dos contratos de venda de R\$ 21.626.

- (b) Foi assinado em 23 de dezembro de 2024 entre Emccamp Residencial S.A e Emmobi Urbanismo Ltda. (“Emmobi”) um contrato particular de cessão de projetos no montante de R\$ 4.077. A Emmobi assume a responsabilidade técnica e financeira pela aprovação e continuidade dos projetos de loteamentos cedidos. O pagamento será realizado à medida que a Emmobi tenha caixa derivado de cada um dos loteamentos cedidos.

Honorários da administração

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, o montante de despesas a título de remuneração dos administradores no consolidado é de R\$ 3.341 (R\$2.240 em 31 de março de 2025).

14 Investimentos

A Companhia possui em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a seguinte composição de investimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participações em investidas	339.436	339.503	-	-
Outros investimentos	2	2	2	2
	339.438	339.505	2	2
Provisão para perda - Investimentos	(21.291)	(20.360)	-	-
	318.147	319.145	2	2

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026*

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>360.458</u>	<u>56</u>
Aportes de capital	19.139	-
Dividendos recebidos de controladas	(181.566)	-
Resultado de equivalência patrimonial	135.135	-
Redução de capital	(13.967)	-
Baixa de investimentos	<u>(54)</u>	<u>(54)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>319.145</u>	<u>2</u>
Dividendos recebidos de controladas	(29.883)	-
Resultado de equivalência patrimonial	<u>28.885</u>	<u>-</u>
Saldo em 31 de março de 2026	<u>318.147</u>	<u>2</u>

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026

a. Participações em investidas

A Companhia possui participação nas seguintes controladas:

Controladas	% de Participação	
	31/03/2026	31/12/2025
Emccamp Incorporação SP01 SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%
Emccamp Incorporação SP02 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Empreendimentos Itapeperica da Serra SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%
Emccamp Incorporação Villa Real SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação Butantã SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%
Emccamp Incorporação Jundiaí SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação Buritys SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação Guarulhos SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 03 SPE Ltda.	86,1400%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 12 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 13 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 17 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 18 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 19 SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda. (a)	50,0000%	50,0000%
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 23 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda.	50,0000%	50,0000%
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação Nova Lima Ltda.	40,9000%	66,9789%
Emccamp Incorporação SC 28 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 29 SPE Ltda.	50,0000%	50,0000%
Emccamp Incorporação SC 30 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 31 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 32 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 34 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 35 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%
Emccamp Incorporação SC 37 SPE Ltda.	99,0000%	-
Emccamp Incorporação SC 38 SPE Ltda.	63,0000%	63,0000%
Emccamp Incorporação SC 39 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação SC 40 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%
Emccamp Incorporação Vila Mariana SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%

- (a) Esta SPE é controlada, sendo que a Companhia irá administrar toda a obra. A Companhia será detentora de 50% da participação dos resultados desta SPE enquanto o outro quotista será detentor dos demais 50% da participação dos resultados. A Companhia entende que possui controle pois tem: a) conforme previsto no acordo de sócios, exclusividade na indicação dos diretores da sociedade e deverão estar vinculados à Emccamp Residencial S.A., seja como funcionário e/ou como membro da administração bem como exclusividade na indicação de diretor substituto no caso de vacância, renúncia, destituição e/ou incapacidade de qualquer diretor já eleito; b) a Emccamp Residencial S.A. será exclusivamente responsável pela solidez e segurança das obras do empreendimento. Está determinado, em Acordo de Sócios assinado junto aos demais quotistas, que a Companhia deterá poderes para definir administradores e gerenciar todos os assuntos relacionados ao empreendimento a ser executado nos termos do objeto social.

Os objetos sociais das investidas são a incorporação e construção de empreendimentos imobiliários residenciais, similares àqueles realizados pela própria controladora.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

Para o período findo em 31 de março de 2026 o valor da participação de não controladores é de R\$ 20.242 (R\$ 26.533 em 31 de dezembro de 2025). Os saldos patrimoniais das investidas estão apresentados a seguir:

Empresa	Participação - %		Patrimônio líquido		Investimentos		Resultado do período		Equivalência patrimonial	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Emccamp Incorporação SP01 SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%	368	386	368	386	(18)	15	(18)	15
Emccamp Incorporação SP02 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	517	399	517	399	119	(217)	119	(217)
Emccamp Empreendimentos Itapecerica da Serra SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	173	169	173	169	4	(55)	4	(55)
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%	2.863	2.883	2.863	2.883	(20)	124	(20)	124
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	1.057	1.112	1.057	1.112	(55)	(392)	(55)	(392)
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%	(1.225)	(967)	(1.225)	(967)	(258)	(464)	(258)	(464)
Emccamp Incorporação Vila Real SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	(1.772)	(1.561)	(1.772)	(1.561)	(211)	(119)	(211)	(119)
Emccamp Incorporação Butantã SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	(829)	(666)	(828)	(665)	(163)	(960)	(163)	(959)
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%	(1)	75	(1)	75	(76)	(300)	(76)	(300)
Emccamp Incorporação Jundiaí SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	701	1.552	700	1.550	(851)	(183)	(850)	(183)
Emccamp Incorporação Bunitis SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	(4.254)	(4.171)	(4.254)	(4.171)	(84)	(836)	(84)	(836)
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	1.156	1.591	1.155	1.589	(434)	(6.934)	(434)	(6.927)
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	(2.991)	(3.003)	(2.988)	(3.000)	12	(319)	12	(319)
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	149	364	149	364	(215)	(652)	(215)	(651)
Emccamp Incorporação Guarulhos SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	-	-	-	-	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	4.468	4.330	4.464	4.326	138	5.357	138	5.352
Emccamp Incorporação SC 03 SPE Ltda.	86,1400%	99,0000%	(2)	(2)	(2)	(2)	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	(1.878)	(1.796)	(1.876)	(1.794)	(82)	(1.012)	(82)	(1.011)
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	1.711	1.882	1.709	1.880	(171)	(2.027)	(171)	(2.025)
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	73	165	73	165	(92)	(364)	(92)	(364)
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%	3.123	4.328	3.092	4.285	(1.205)	(1.763)	(1.193)	(1.745)
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%	8.469	6.353	8.384	6.289	2.116	4.383	2.095	4.339
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	4.113	5.180	4.109	5.175	(114)	6.277	(114)	6.271
Emccamp Incorporação SC 12 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	(3.978)	(3.773)	(3.974)	(3.769)	(205)	(1.294)	(205)	(1.293)
Emccamp Incorporação SC 13 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	85	86	85	86	-	(2)	-	(2)
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%	14.210	19.580	14.209	19.578	(1.319)	10.596	(1.319)	10.595
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda.	99,9000%	99,9000%	1.417	2.119	1.416	2.117	(702)	(15.314)	(701)	(15.299)
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%	27.458	23.073	27.183	22.842	5.401	19.618	5.347	19.422
Emccamp Incorporação SC 17 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%	(1)	(1)	(1)	(1)	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 18 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%	10	10	10	10	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 19 SPE Ltda.	99,9900%	99,9900%	1.000	1.064	1.000	1.064	16	156	16	156
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE	100,0000%	100,0000%	3.105	3.397	3.105	3.397	(112)	319	(112)	319
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda.	50,0000%	50,0000%	17.241	12.494	8.620	6.247	4.747	13.684	2.373	7.425
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	3.667	(131)	3.667	(131)	3.798	(131)	3.798	(131)

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

Empresa	Participação - %		Patrimônio líquido		Investimentos		Resultado do período		Equivalência patrimonial	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	3.667	1.716	3.667	1.716	1.952	1.716	1.952	1.716
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	(2.005)	(2.005)	(2.005)	(2.005)	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda.	50,0000%	50,0000%	78	244	39	122	12	47	(83)	113
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	11.293	8.986	11.293	8.986	2.307	9.033	2.307	9.033
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	160.050	173.208	160.050	173.208	10.456	51.986	10.456	51.986
Emccamp Urbanismo Nova Lima Ltda.	40,9000%	50,2999%	55.289	59.086	50.247	45.076	10.220	74.578	5.175	35.006
Emccamp Incorporação SC 28 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	-	-	-	-	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 29 SPE Ltda.	50,0000%	50,0000%	9.643	9.726	4.822	4.863	(83)	100	(42)	40
Emccamp Incorporação SC 30 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	-	-	-	-	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 31 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	(808)	1.172	(808)	1.172	(1.980)	16.906	(1.980)	16.906
Emccamp Incorporação SC 32 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	(1.372)	(1.403)	(1.372)	(1.403)	30	(1.167)	30	(1.167)
Emccamp Incorporação SC 34 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	2.052	310	2.052	310	1.742	314	1.742	314
Emccamp Incorporação SC 35 SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	219	(175)	219	(175)	393	(175)	393	(175)
Emccamp Incorporação SC 37 SPE Ltda.	99,0000%	-	(16)	-	(16)	-	(11)	-	(15)	-
Emccamp Incorporação SC 38 SPE Ltda.	63,0000%	63,0000%	3.577	2.571	2.254	1.620	1.006	2.396	634	1.488
Emccamp Incorporação SC 39 SPE Ltda.	99,0000%	99,0000%	(171)	(723)	(169)	(716)	552	(705)	546	(698)
Emccamp Incorporação SPE Ltda.	100,0000%	100,0000%	16.686	16.447	16.686	16.447	239	(804)	239	(153)
			<u>338.386</u>	<u>345.681</u>	<u>318.154</u>	<u>319.148</u>	<u>36.799</u>	<u>181.382</u>	<u>28.885</u>	<u>135.135</u>

Os empreendimentos sem resultados apresentados estão em fase inicial e não tiveram eventos que afetaram o resultado no período.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

31/03/2026					
	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido
Emccamp Incorporação Sp01 SPE Ltda.	354	80	32	34	368
Emccamp Incorporação Sp02 SPE Ltda.	290	357	71	59	517
Emccamp Empreendimentos Itapecerica da Serra SPE Ltda.	196	22	29	16	173
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda.	1.504	1.462	99	4	2.863
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda.	1.001	400	319	25	1.057
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda.	104	14	114	1.229	(1.225)
Emccamp Incorporação Vila Real SPE Ltda.	1.782	533	333	3.754	(1.772)
Emccamp Incorporação Butantã SPE Ltda.	178	407	350	1.064	(829)
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda.	497	210	129	579	(1)
Emccamp Incorporação Jundiaí SPE Ltda.	757	908	450	514	701
Emccamp Incorporação Burity SPE Ltda.	5	78	323	4.014	(4.254)
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda.	3.001	1.250	1.570	1.525	1.156
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda.	366	-	510	2.847	(2.991)
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda.	2.866	1.588	837	3.468	149
Emccamp Incorporação Guarulho SPE Ltda.	-	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda.	9.762	550	3.694	2.150	4.468
Emccamp Incorporação SC 03 SPE Ltda.	397	1.750	-	2.149	(2)
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda.	615	142	452	2.183	(1.878)
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda.	7.654	1.382	4.907	2.418	1.711
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda.	444	364	667	68	73
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda.	9.280	1.065	4.028	3.194	3.123
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda.	41.938	10.435	11.650	32.254	8.469
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda.	6.618	4.188	5.793	900	4.113
Emccamp Incorporação SC 12 SPE Ltda.	726	713	315	5.102	(3.978)
Emccamp Incorporação SC 13 SPE Ltda.	6	186	-	107	85
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda.	29.025	26.858	38.029	3.644	14.210
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda.	2.429	2.393	2.465	940	1.417
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda.	30.320	3.088	4.968	982	27.458
Emccamp Incorporação SC 17 SPE Ltda.	-	806	-	807	(1)
Emccamp Incorporação SC 18 SPE Ltda.	-	453	-	443	10
Emccamp Incorporação SC 19 SPE Ltda.	897	615	512	-	1.000
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE Ltda.	1.503	2.125	518	5	3.105
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda.	32.144	58.799	14.530	59.172	17.241
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda.	16.016	10.662	7.186	15.825	3.667
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	14.674	15.192	6.461	19.738	3.667
Emccamp Incorporação SC 23 SPE Ltda.	-	730	-	2.735	(2.005)
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda.	2.633	3.238	1	5.792	78
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda.	10.289	11.998	2.365	8.629	11.293
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda.	137.730	133.862	106.594	4.948	160.050
Emccamp Urbanismo Nova Lima SPE Ltda.	109.135	3.922	34.697	23.071	55.289

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

31/03/2026					
	<u>Ativos circulantes</u>	<u>Ativos não circulantes</u>	<u>Passivos circulantes</u>	<u>Passivos não circulantes</u>	<u>Patrimônio líquido</u>
Emccamp Incorporacao SC 28 SPE Ltda.	112	751	-	863	-
Emccamp Incorporacao SC 29 SPE Ltda.	4.228	9.165	1.791	1.959	9.643
Emccamp Incorporacao SC 30 SPE Ltda.	-	246	-	246	-
Emccamp Incorporacao SC 31 SPE Ltda.	38.395	27.766	34.624	32.345	(808)
Emccamp Incorporacao SC 32 SPE Ltda.	7.896	1.310	759	9.819	(1.372)
Emccamp Incorporacao SC 34 SPE Ltda.	16.437	1.941	2.725	13.601	2.052
Emccamp Incorporacao SC 35 SPE Ltda.	5.843	2.628	848	7.404	219
Emccamp Incorporacao SC 37 SPE Ltda.	278	14.584	5.934	8.944	(16)
Emccamp Incorporacao SC 38 SPE Ltda.	5.531	4.948	747	6.155	3.577
Emccamp Incorporacao SC 39 SPE Ltda.	24.187	12.272	18.787	17.843	(171)
Emccamp Incorporacao Vila Mariana SPE Ltda.	14.424	7.378	512	4.604	16.686
	<u>594.467</u>	<u>385.814</u>	<u>321.725</u>	<u>320.171</u>	<u>338.385</u>

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

31/03/2026					
	Receita líquida	Lucro bruto	Lucro antes do resultado financeiro	Lucro antes dos impostos	Lucro líquido
Emccamp Incorporação Sp01 SPE Ltda.	-	(11)	(17)	(18)	(18)
Emccamp Incorporação Sp02 SPE Ltda.	-	(13)	117	119	119
Emccamp Empreendimentos Itapecerica da Serra SPE Ltda.	-	(3)	1	6	4
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda.	-	-	(24)	(15)	(20)
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda.	-	-	(73)	(55)	(55)
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda.	-	(254)	(258)	(258)	(258)
Emccamp Incorporação Vila Real SPE Ltda.	-	(32)	(259)	(211)	(211)
Emccamp Incorporação Butantã SPE Ltda.	-	(163)	(163)	(163)	(163)
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda.	-	(68)	(76)	(76)	(76)
Emccamp Incorporação Jundiaí SPE Ltda.	-	(314)	(855)	(851)	(851)
Emccamp Incorporação Burity SPE Ltda.	-	(83)	(83)	(84)	(84)
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda.	-	(3)	(440)	(426)	(434)
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda.	-	-	12	12	12
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda.	-	-	(214)	(215)	(215)
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda.	25	260	52	190	138
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda.	-	-	(81)	(82)	(82)
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda.	-	(11)	(213)	(171)	(171)
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda.	-	(90)	(91)	(84)	(92)
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda.	66	(1.174)	(1.116)	(1.205)	(1.205)
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda.	9.186	2.847	2.358	2.294	2.116
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda.	535	86	(70)	(78)	(114)
Emccamp Incorporação SC 12 SPE Ltda.	-	(189)	(205)	(205)	(205)
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda.	3.618	600	569	(1.238)	(1.319)
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda.	940	(314)	(688)	(682)	(702)
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda.	16.424	6.793	5.598	5.785	5.401
Emccamp Incorporação SC 19 SPE Ltda.	19	18	18	20	16
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE Ltda.	(185)	(115)	(115)	(112)	(112)
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda.	21.912	6.045	5.135	5.147	4.747
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda.	14.534	4.796	3.969	3.943	3.798
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	12.357	3.397	2.443	2.444	1.952
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda.	-	-	(19)	13	12
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda.	6.296	2.143	2.037	2.490	2.307
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda.	51.893	16.498	13.262	12.018	10.456

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

31/03/2026					
	Receita líquida	Lucro bruto	Lucro antes do resultado financeiro	Lucro antes dos impostos	Lucro líquido
Emccamp Urbanismo Nova Lima SPE Ltda.	13.827	10.324	9.548	11.218	10.220
Emccamp Incorporação SC 29 SPE Ltda.	-	-	(75)	(81)	(83)
Emccamp Incorporação SC 31 SPE Ltda.	559	(767)	(864)	(1.970)	(1.980)
Emccamp Incorporação SC 32 SPE Ltda.	1.542	431	60	62	30
Emccamp Incorporação SC 34 SPE Ltda.	8.041	2.585	1.905	1.904	1.742
Emccamp Incorporação SC 35 SPE Ltda.	2.093	748	434	436	393
Emccamp Incorporação SC 37 SPE Ltda.	2.276	672	61	34	(11)
Emccamp Incorporação SC 38 SPE Ltda.	1.558	1.123	1.062	1.063	1.006
Emccamp Incorporação SC 39 SPE Ltda.	2.878	970	602	609	552
Emccamp Incorporação Vila Mariana SPE Ltda.	2.291	648	288	284	239
	172.685	57.380	43.532	41.811	36.799

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

31/12/2025					
	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido
Emccamp Incorporação SP01 SPE Ltda.	364	86	46	18	386
Emccamp Incorporação Sp02 SPE Ltda.	317	228	66	80	399
Emccamp Empreendimentos Itapecerica da Serra SPE Ltda.	198	14	30	13	169
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda.	1.404	1.598	118	1	2.883
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda.	984	483	353	2	1.112
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda.	96	19	114	968	(967)
Emccamp Incorporação Vila Real SPE Ltda.	1.843	711	350	3.765	(1.561)
Emccamp Incorporação Butantã SPE Ltda.	167	422	350	905	(666)
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda.	590	197	134	578	75
Emccamp Incorporação Jundiaí SPE Ltda.	907	1.355	324	386	1.552
Emccamp Incorporação Burity SPE Ltda.	13	82	336	3.930	(4.171)
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda.	3.100	1.888	1.812	1.585	1.591
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda.	370	(287)	233	2.853	(3.003)
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda.	3.177	2.518	821	4.510	364
Emccamp Incorporação Guarulho SPE Ltda.	-	-	-	-	-
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda.	11.565	647	6.029	1.853	4.330
Emccamp Incorporação SC 03 SPE Ltda.	1.851	-	-	1.853	(2)
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda.	691	134	529	2.092	(1.796)
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda.	7.599	1.569	4.771	2.515	1.882
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda.	778	386	723	276	165
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda.	9.615	1.411	5.197	1.501	4.328
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda.	42.306	7.888	9.275	34.566	6.353
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda.	9.387	4.235	7.356	1.086	5.180
Emccamp Incorporação SC 12 SPE Ltda.	808	709	321	4.969	(3.773)
Emccamp Incorporação SC 13 SPE Ltda.	173	-	-	87	86
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda.	35.206	29.311	43.978	959	19.580
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda.	5.175	1.792	2.797	2.051	2.119
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda.	25.273	2.058	3.226	1.032	23.073
Emccamp Incorporação SC 17 SPE Ltda.	805	-	-	806	(1)
Emccamp Incorporação SC 18 SPE Ltda.	452	-	-	442	10
Emccamp Incorporação SC 19 SPE Ltda.	1.040	544	520	-	1.064
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE Ltda.	1.423	2.522	543	5	3.397
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda.	30.752	45.344	15.429	48.173	12.494
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda.	10.343	10.573	12.268	8.779	(131)
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	10.813	9.499	2.413	16.183	1.716
Emccamp Incorporação SC 23 SPE Ltda.	730	-	-	2.735	(2.005)
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda.	1.158	2.218	-	3.132	244
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda.	25.056	13.374	5.679	23.765	8.986
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda.	178.223	119.093	108.082	16.026	173.208
Emccamp Urbanismo Nova Lima SPE Ltda.	79.792	9.767	7.719	22.754	59.086

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

	31/12/2025				
	<u>Ativos circulantes</u>	<u>Ativos não circulantes</u>	<u>Passivos circulantes</u>	<u>Passivos não circulantes</u>	<u>Patrimônio líquido</u>
Emccamp Incorporacao SC 28 SPE Ltda.	100	669	-	769	-
Emccamp Incorporacao SC 29 SPE Ltda.	3.303	7.724	278	1.023	9.726
Emccamp Incorporacao SC 30 SPE Ltda.	235	-	-	235	-
Emccamp Incorporacao SC 31 SPE Ltda.	49.245	31.291	78.533	831	1.172
Emccamp Incorporacao SC 32 SPE Ltda.	5.769	2.432	848	8.756	(1.403)
Emccamp Incorporacao SC 34 SPE Ltda.	10.868	3.200	1.482	12.276	310
Emccamp Incorporacao SC 35 SPE Ltda.	5.130	3.820	375	8.750	(175)
Emccamp Incorporacao SC 38 SPE Ltda.	4.813	3.056	649	4.649	2.571
Emccamp Incorporacao SC 39 SPE Ltda.	14.555	12.074	18.145	9.207	(723)
Emccamp Incorporacao Vila Mariana SPE Ltda.	12.979	7.601	1.286	2.847	16.447
	<u>611.541</u>	<u>344.255</u>	<u>343.538</u>	<u>266.577</u>	<u>345.381</u>

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

	31/12/2025				
	Receita líquida	Lucro bruto	Lucro antes do resultado financeiro	Lucro antes dos impostos	Lucro líquido
Emccamp Incorporação Sp01 SPE Ltda.	(2)	(3)	15	27	15
Emccamp Incorporação Sp02 SPE Ltda.	135	21	(223)	(216)	(217)
Emccamp Empreendimentos Itapecerica da Serra SPE Ltda.	38	(35)	(70)	(44)	(55)
Emccamp Incorporação Itapetininga SPE Ltda.	139	126	124	154	124
Emccamp Incorporação Ribeirão das Neves SPE Ltda.	161	161	(437)	(391)	(392)
Emccamp Incorporação Vila Prudente SPE Ltda.	3	(447)	(461)	(464)	(464)
Emccamp Incorporação Vila Real SPE Ltda.	265	195	(290)	(114)	(119)
Emccamp Incorporação Butantã SPE Ltda.	76	(967)	(968)	(954)	(960)
Emccamp Incorporação Osasco SPE Ltda.	79	27	(296)	(298)	(300)
Emccamp Incorporação Jundiaí SPE Ltda.	260	75	(216)	(154)	(183)
Emccamp Incorporação Burity SPE Ltda.	1	(737)	(834)	(836)	(836)
Emccamp Incorporação São Mateus SPE Ltda.	890	(6.735)	(7.115)	(6.805)	(6.934)
Emccamp Incorporação Espírito Santo SPE Ltda.	(282)	(282)	(329)	(322)	(319)
Emccamp Incorporação Parque Europa SPE Ltda.	1.138	(657)	(638)	(463)	(652)
Emccamp Incorporação SC 01 SPE Ltda.	33.822	6.763	5.001	6.685	5.357
Emccamp Incorporação SC 04 SPE Ltda.	76	(958)	(1.003)	(1.011)	(1.012)
Emccamp Incorporação SC 05 SPE Ltda.	528	(2.091)	(2.210)	(1.864)	(2.027)
Emccamp Incorporação SC 06 SPE Ltda.	115	(327)	(419)	(294)	(364)
Emccamp Incorporação SC 07 SPE Ltda.	17.529	(1.220)	(1.657)	(1.351)	(1.763)
Emccamp Incorporação SC 08 SPE Ltda.	30.754	7.584	5.507	5.011	4.383
Emccamp Incorporação SC 09 SPE Ltda.	30.703	8.381	6.110	7.675	6.277
Emccamp Incorporação SC 12 SPE Ltda.	(19)	(1.154)	(1.277)	(1.293)	(1.294)
Emccamp Incorporação SC 13 SPE Ltda.	-	-	-	(2)	(2)
Emccamp Incorporação SC 14 SPE Ltda.	55.544	14.600	12.759	11.7413	10.596
Emccamp Incorporação SC 15 SPE Ltda.	3.659	(14.443)	(15.359)	(15.113)	(15.314)
Emccamp Incorporação SC 16 SPE Ltda.	66.935	26.931	21.215	20.940	19.618
Emccamp Incorporação SC 19 SPE Ltda.	184	164	162	180	156
Empreendimentos Imobiliários Betim SPE Ltda.	348	351	347	364	319
Emccamp Incorporação SC 20 SPE Ltda.	61.328	18.169	14.870	14.816	13.684
Emccamp Incorporação SC 21 SPE Ltda.	6.154	2.008	(23)	(56)	(131)
Emccamp Incorporação SC 22 SPE Ltda.	25.428	6.484	2.577	2.614	1.716
Emccamp Incorporação SC 24 SPE Ltda.	-	-	-	47	47
Emccamp Incorporação SC 25 SPE Ltda.	36.800	9.855	9.214	9.212	9.033
Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda.	232.478	69.756	56.396	57.110	51.986

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

31/12/2025					
	Receita líquida	Lucro bruto	Lucro antes do resultado financeiro	Lucro antes dos impostos	Lucro líquido
Emccamp Urbanismo Nova Lima SPE Ltda.	123.258	96.684	75.970	79.184	74.578
Emccamp Incorporação SC 29 SPE Ltda.	-	-	9	142	100
Emccamp Incorporação SC 31 SPE Ltda.	68.099	22.985	18.915	18.339	16.906
Emccamp Incorporação SC 32 SPE Ltda.	2.539	666	(1.102)	(1.111)	(1.167)
Emccamp Incorporação SC 34 SPE Ltda.	8.530	2.745	542	528	314
Emccamp Incorporação SC 35 SPE Ltda.	4.046	1.386	(68)	(71)	(175)
Emccamp Incorporação SC 38 SPE Ltda.	5.337	3.778	2.567	2.570	2.362
Emccamp Incorporação SC 39 SPE Ltda.	2.658	637	(646)	(648)	(705)
Emccamp Incorporação Vila Mariana SPE Ltda.	2.818	809	(731)	(748)	(804)
	822.522	271.285	195.928	202.538	181.382

Notas Explicativas

15 Imobilizado

A movimentação do imobilizado para o período findo em 31 de março de 2026 e exercício de 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Controladora									
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Estande de vendas	Ferramentas	Formas	Direito de uso	Total
Custo	6.694	295	2.716	554	4.625	5.240	298	92.066	12.563	125.051
Depreciação	(6.600)	(238)	(2.365)	(525)	(3.599)	(5.239)	(298)	(63.730)	(9.802)	(92.396)
Em 31 de dezembro de 2025	94	57	351	29	1.026	1	-	28.336	2.761	32.655
Adições	-	-	-	-	-	-	-	5.324	896	6.220
Baixas	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	(2)
Depreciação	(3)	(7)	(29)	(2)	(45)	-	-	(826)	(683)	(1.595)
Custo	6.694	295	2.618	554	4.627	5.240	298	97.390	13.459	131.175
Depreciação	(6.603)	(245)	(2.298)	(527)	(3.646)	(5.239)	(298)	(64.556)	(10.485)	(93.897)
Em 31 de março de 2026	91	50	320	27	981	1	-	32.834	2.974	37.278
	Consolidado									
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Estande de vendas	Ferramentas	Formas	Direito de uso	Total
Custo	6.697	295	2.716	554	4.631	34.523	298	96.556	18.203	164.473
Depreciação	(6.600)	(238)	(2.365)	(525)	(3.604)	(26.421)	(298)	(68.126)	(13.100)	(121.277)
Em 31 de dezembro de 2025	97	57	351	29	1.027	8.102	-	28.430	5.103	43.196
Adições	-	-	-	-	-	770	-	5.324	902	6.996
Baixas	-	-	(3)	-	(1)	-	-	-	-	(4)
Depreciação	(3)	(6)	(29)	(1)	(45)	(767)	-	(826)	(1.202)	(2.879)
Custo	6.697	295	2.618	555	4.630	35.293	298	101.880	19.105	171.371
Depreciação	(6.603)	(244)	(2.299)	(527)	(3.649)	(27.188)	(298)	(68.952)	(14.302)	(124.062)
Em 31 de dezembro de 2026	94	51	319	28	981	8.105	-	32.928	4.803	47.309

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

Na data de fechamento dos balanços apresentados, a administração da Companhia revisou e concluiu que não havia indicação de necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável de ativos, uma vez que não se evidenciou fatores indicativos de perdas.

16 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores	4.689	5.156	32.122	24.575
Retenções técnicas	1.847	1.881	12.354	12.155
	6.536	7.037	44.476	36.730
Circulante	6.181	6.920	41.318	33.970
Não circulante	355	117	3.158	2.760

O saldo de fornecedores representa compromissos da Companhia e suas controladas por aquisição de insumos necessários à execução dos serviços contratados ou a aquisição de equipamentos com recursos próprios.

As retenções técnicas correspondem a acordo contratual, que visa assegurar que todas as particularidades técnicas existentes nos contratos de obra sejam plenamente executadas. Nesse sentido, é retido dos valores a pagar ao contratado um percentual específico (previsto em contrato) para que, em caso de alguma desconformidade ao contrato, a empresa contratante esteja preservada. Ao término do contrato, cumprindo-se todas as exigências, o valor é restituído ao fornecedor.

17 Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários a pagar	1	-	21	36
Provisão para férias e encargos	3.727	3.516	6.090	6.254
Provisão para 13º salário e encargos	720	-	1.152	11
FGTS	321	421	732	816
INSS	2.977	2.870	5.346	5.245
Outros passivos trabalhistas	373	299	665	582
	8.119	7.106	14.006	12.944

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

18 Obrigações tributárias

Os saldos abaixo são compostos pela provisão dos impostos correntes cujo fato gerador é a realização do contas a receber e também pela provisão dos impostos diferidos que ocorrem pelo reconhecimento da receita, no qual o recebimento do contas a receber está diferido ao longo do fluxo de cada contrato:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ a recolher	354	421	6.513	7.546
CSLL a recolher	181	220	3.488	4.202
PIS	127	135	2.133	2.106
COFINS	577	614	9.894	9.751
IRRF	626	1.092	790	1.418
IPTU	26	27	159	159
CBS	38	-	228	-
IBS	4	-	25	-
Outros impostos	820	634	1.956	1.789
	2.753	3.143	25.186	26.971

19 Dividendos a pagar

	31/12/2025
Lucro líquido do exercício	39.254
Constituição da reserva legal (5%) (i)	-
Base de cálculo dos dividendos	-
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	-
Total de dividendos	-
Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício	0%

Abaixo está apresentada a movimentação dos saldos de dividendos a pagar:

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2025	20.289
Dividendos pagos	-
Saldo em 31 de março de 2026	20.289

Os dividendos foram distribuídos em conformidade com a legislação vigente.

- **Dividendos Fixos sobre Ações Preferenciais**
 Nos termos do Acordo de Quotistas e do Estatuto Social da controlada Emccamp Urbanismo Nova Lima S.A., a Companhia assegura aos acionistas detentores de ações preferenciais o

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

direito ao recebimento de dividendos fixos, prioritários e cumulativos, equivalentes a 40% do valor geral de vendas líquido, após deduções conforme metodologia definida no referido acordo.

O pagamento desses dividendos ocorre mensalmente, após a constituição da reserva estatutária no montante de R\$10.000, e é realizado até o dia 15 do mês subsequente à apuração. Caso não haja lucro contábil suficiente para o pagamento integral, os valores são acumulados e pagos posteriormente, mantendo-se a prioridade sobre qualquer distribuição aos acionistas ordinários. No primeiro de trimestre de 2026, foram pagos R\$ 14.017.

20 Obrigações por compra de imóveis

Demonstra os valores a serem liquidados em caixa, em decorrência da aquisição de terrenos utilizados para atividade de incorporação imobiliária, bem como as eventuais obrigações registradas de permutas físicas firmadas.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Terreno Vila Mariana	8.300	10.790	8.300	10.790
Terreno Jundiaí 001	749	751	749	751
Terreno Colonial	-	-	3.320	3.358
Terreno Diadema	-	-	-	485
Terreno Penha 030	-	-	211	437
Terreno Ponta II – Ocean Side	-	-	8.114	9.880
Terreno Itaquera 097	-	-	2.962	4.739
Terreno Jundiaí 069	-	-	6.496	8.073
Terreno Penha 035	-	-	-	3.375
Terreno Pirituba 069	-	-	-	70
Terreno Mob Barra Funda	-	-	3.927	6.873
Terreno Intendente Madureira	-	-	18.000	18.000
Juros sobre terrenos	-	-	218	306
	9.049	11.541	52.297	67.137
Circulante	9.049	11.541	45.476	59.064
Não circulante	-	-	6.821	8.073

21 Passivo de Arrendamento

A controladora e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data inicial do contrato.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	3.201	5.440	5.711	6.770
Adição e remensuração	896	950	902	3.857
AVP juros	131	1.166	132	1.561
Juros	(34)	(428)	36	(555)
Pagamentos	(784)	(3.927)	(1.362)	(5.921)
	3.410	3.201	5.419	5.712
Passivo circulante	2.712	2.473	4.121	4.223
Passivo não circulante	698	728	1.298	1.489

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

22 Empréstimos, financiamentos e passivo de cessão**22.1 Empréstimos e financiamentos**

		Controladora		Consolidado	
	Encargos financeiros	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante					
Notas comerciais escriturais	CDI + 1,75%	32.628	30.497	32.628	30.497
Cédula de crédito bancário	CDI - 1,97%	19.789	11.459	19.789	11.459
	8,30% a 10,74% a.a.				
Crédito associativo (Financiamento à produção)	+ TR	-	-	9.234	36.784
Financiamento imobiliário	9,50% a.a +TR	-	-	2.940	40.586
Custo de transação		(944)	(921)	(944)	(921)
Total circulante		51.473	41.035	63.647	118.405
Não circulante					
Notas comerciais escriturais	CDI + 1,75%	114.286	119.581	114.286	119.581
Cédula de crédito bancário		30.556	38.889	30.556	38.889
Financiamento imobiliário	9,50% a.a +TR	-	-	44.375	30.292
Custo de transação		(2.372)	(2.550)	(2.372)	(2.550)
Total não circulante		142.470	155.920	186.845	186.212
		193.943	196.955	250.492	304.617

a. Notas comerciais escriturais

Em 12 de setembro de 2024, foi celebrada a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para colocação privada. O valor total da emissão de R\$50.000 e as notas comerciais terão valor nominal unitário de R\$1,00. A remuneração das notas comerciais contemplará juros remuneratórios mensais, equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI, capitalizada exponencialmente, acrescida de sobretaxa (spread) de 1,75% ao ano. As notas comerciais terão vencimento em 13 de setembro de 2027, sendo saldo do valor nominal amortizado mensalmente, a partir do 16º (décimo sexto), ou seja, a partir de 13 de janeiro de 2026. As notas comerciais poderão ser resgatadas antecipadamente, a qualquer momento a partir da data de integralização. A Emissora poderá, a seu exclusivo critério, realizar o resgate antecipado facultativo total das Notas Comerciais (não sendo admitido o resgate antecipado parcial das Notas Comerciais), observados os termos e condições estabelecidos. Conforme apresentado na escritura das notas comerciais, os recursos líquidos captados serão utilizados para reforço do capital de giro e investimento em novos projetos.

b. Células de crédito bancário

Em 12 de fevereiro de 2025, foi celebrada a 1ª (primeira) emissão de título de células de crédito bancário ("CCB-H"), em série única, para colocação privada, com valor total da emissão de R\$50.000. A remuneração da CCB-H contemplará juros remuneratórios mensais, equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI, capitalizada exponencialmente, acrescida de sobretaxa (spread) de 1,97% ao ano. A CCB-H terá vencimento em 14 de fevereiro de 2028, sendo saldo do valor nominal amortizado mensalmente, a partir do 19º (décimo nono). A CCB-H poderá ser liquidada antecipadamente, a qualquer momento a partir da data de integralização, a Emissora poderá, a seu exclusivo critério, realizar a liquidação antecipada de forma integral ou parcial deste título, observados os termos e condições estabelecidos. Conforme apresentado nas cédulas de crédito bancário, a utilização dos recursos é destinada ao financiamento à produção de empreendimentos vigentes descritos no título, que serão comprovados até no mínimo 30 dias de antecedência do vencimento.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

c. Financiamento imobiliário

Em 27 de junho de 2024, o Grupo realizou a 1ª captação na modalidade de Financiamento Imobiliário. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo realizou a 2ª captação nessa modalidade e estão sujeitos a juros de 9,50% ao ano, com amortizações atreladas à geração de caixa do projeto e/ou recursos próprios. Estes financiamentos estão garantidos por hipotecas e outras avenças dos respectivos imóveis. Os vencimentos estão atrelados ao prazo de execução e encerramento das obras no qual a administração tem expectativa de concluir até 31 de dezembro de 2026.

d. Covenants

A Companhia possui em alguns contratos de dívidas com cláusulas não financeiras e os seguintes índices financeiros (“Covenants”), cujas definições estão explícitas em cada instrumento contratual:

Índice	Limite	31/03/2026
(i) Dívida líquida ajustada (ii) / Patrimônio líquido	Menor que 0,50	0,14
(i) Cálculo atribuído a 1ª Emissão das notas comerciais		
(ii) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (a) empréstimos, financiamentos; (b) caixa e equivalentes de caixa; (c) aplicações financeiras.		
(iii) (Dívida líquida + Obrigações por compra de imóveis livre das obrigações derivadas de permutas) / Patrimônio líquido	Menor ou igual 0,60	-
(iii) Cálculo atribuído a 2ª Emissão das notas comerciais		

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
 Informações Trimestrais - ITR
 em 31 de março de 2026

Movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Amortização						
	31/12/2025	Captações	Juros apropriados	Principal	Juros Pagos	(-) Custos de transação	31/03/2026
NCE	150.078	-	5.762	(7.143)	(1.784)	155	147.069
Cédula de crédito bancário	50.348	-	1.937	-	(1.940)	-	50.345
Crédito associativo (Financiamento à produção)	-	-	-	-	-	-	-
	<u>196.955</u>	<u>-</u>	<u>7.699</u>	<u>(7.143)</u>	<u>(3.724)</u>	<u>155</u>	<u>193.943</u>

	Amortização						
	31/12/2025	Captações	Juros apropriados	Principal	Juros Pagos	(-) Custos de transação	31/03/2026
NCE	150.078	-	5.762	(7.143)	(1.784)	155	147.069
Cédula de crédito bancário	50.348	-	1.937	-	(1.941)	-	50.344
Crédito associativo (Financiamento à produção)	36.784	2.287	816	(26.462)	(1.189)	-	9.236
Financiamento imobiliário	70.878	13.837	2.190	(37.620)	(1.970)	-	47.315
	<u>304.617</u>	<u>16.124</u>	<u>10.705</u>	<u>(74.225)</u>	<u>(6.884)</u>	<u>155</u>	<u>250.493</u>

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

22.2 Passivo de cessão

A Companhia e suas controladas realizaram a cessão de direitos creditórios decorrentes de contratos de compra e venda de unidades imobiliárias em construção.

A Administração não procedeu ao desreconhecimento dos valores registrados em contas a receber de clientes, uma vez que a Companhia mantém obrigações contratuais relacionadas aos créditos cedidos, tais como, a recompra ou a substituição de contratos em situações de inadimplência ou distrato. Tais obrigações caracterizam envolvimento contínuo nos ativos cedidos e permanecem vigentes até a conclusão das obras e a formalização da alienação fiduciária das respectivas unidades.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante				
Cessão de Recebíveis	1.745	1.187	154.774	137.660
	<u>1.745</u>	<u>1.187</u>	<u>154.774</u>	<u>137.660</u>

	Controladora							
	Adição				Amortização			
	31/12/2025	Captações	Juros apropriados	Custos de transação - apropriação	Principal	Juros Pagos	(-) Custos de transação	31/03/2026
Antecipação de Recebíveis	1.187	689	100	-	(107)	(124)	-	1.745
- Banco Inter	<u>1.187</u>	<u>689</u>	<u>100</u>	<u>-</u>	<u>(107)</u>	<u>(124)</u>	<u>-</u>	<u>1.745</u>

	Adição				Amortização			
	31/12/2025	Captações	Juros apropriados	Custos de Transação - apropriação	Principal	Juros Pagos	(-) Custos de transação	31/03/2026
Antecipação de Recebíveis	137.660	33.847	2.100	-	(16.007)	(2.826)	-	154.774
- Banco Inter	<u>137.660</u>	<u>33.847</u>	<u>2.100</u>	<u>-</u>	<u>(16.007)</u>	<u>(2.826)</u>	<u>-</u>	<u>154.774</u>

23 Provisões para contingências

	Controladora e Consolidado					
	Trabalhistas	Cíveis	Administrativo	Tributárias	Previdenciário	Total
Em 31 de dezembro de 2025	1.148	9.637	6	4	886	11.681
Provisão (reversão) constituída, líquida	811	1.266	-	-	296	2.374
Pagamento de acordos e condenações judiciais	(465)	(5)	-	-	(266)	(736)
Em 31 de março de 2026	<u>1.495</u>	<u>10.898</u>	<u>6</u>	<u>4</u>	<u>916</u>	<u>13.320</u>

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

O Grupo é parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo aspectos essencialmente cíveis e trabalhistas. Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as possibilidades de prováveis perdas e ajusta as provisões, considerando a opinião de seus assessores jurídicos e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, como a natureza dos processos e a experiência histórica. A Administração acredita que as atuais provisões são suficientes para as demandas atualmente em curso.

Contingências possíveis

Os processos judiciais atualmente em curso, com probabilidade de perda possível, somam R\$ 217.040 em 31 de março de 2026 (R\$ 223.763 em 31 de dezembro de 2025) em conformidade com as práticas contábeis internacionais, com as práticas contábeis adotadas no Brasil e legislação aplicável, para esses processos não foi constituída provisão para fazer face a eventuais perdas contingentes.

	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhista	19.641	20.618
Cível	189.137	197.072
Administrativo	80	78
Ambiental	1.226	1.201
Tributário	6.956	4.794
	<u>217.040</u>	<u>223.763</u>

A Companhia participa de outros processos de natureza tributária, trabalhista, ambiental, administrativa e cível decorrentes do andamento normal de suas atividades. De acordo com a Administração e seus assessores jurídicos, tais processos apresentam uma probabilidade de perda considerada possível. No entanto, é fundamental ressaltar que esses casos ainda estão em fase de análise do acervo probatório e teses jurídicas, o que os mantém sob a classificação de perdas possíveis. Devido à natureza dinâmica do sistema judiciário, não podemos determinar um cronograma definitivo para a resolução dessas demandas, pois isso está sujeito à velocidade e às decisões do poder judiciário.

As ações tributárias envolvem execuções fiscais no montante de R\$ 4.479, anulação de débitos fiscais e repetição de indébitos no montante de R\$ 1.670 e procedimentos fiscais administrativos que totalizam R\$ 807, totalizando o montante discutido de R\$ 6.956. As principais matérias discutidas são questionamentos de ISS para liberação do habite-se dos empreendimentos, cobrança de IPTU em excesso ou retroativa e aproveitamento de crédito tributário.

As ações trabalhistas totalizam o montante total de R\$ 19.641 e referem-se, em sua maioria, a ações de funcionários de empreiteiros pleiteando responsabilidade solidárias da Companhia. As principais matérias discutidas são horas extras, adicional de insalubridade, acidentes de trabalho, danos morais e verbas rescisórias.

As ações ambientais totalizam o montante total de R\$ 1.226 e as discussões, em sua maioria, referem-se a autos de infração por suposto descumprimento de legislação ou condicionante ambiental.

As ações administrativas totalizam o montante total de R\$ 80 e as discussões, em sua maioria, referem-se a autos de infração por suposto descumprimento de legislação urbanística.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

Por fim, as ações cíveis são divididas em duas ênfases, as ações de curso comum que somam o montante de R\$ 44.468, cujas matérias discutidas, em geral, são vícios construtivos e cobrança de taxas, rescisão e atraso de entrega.

As demais ações envolvem o Fundo de Arrendamento Residencial gerido pela Caixa Econômica Federal que compõe aproximadamente 79% (setenta e nove por cento) da contingência cível e serão tratadas abaixo.

No final de 2021, a Companhia foi informado pela Caixa Econômica Federal ("Caixa"), através de mensagem eletrônica, da distribuição de 915 ações judiciais contra o Fundo de Arrendamento Residencial ("FAR"), gerido pela Caixa, propostas por condomínios e beneficiários de unidades autônomas arrendadas através do FAR em virtude de supostos vícios construtivos. Conforme formalizado no Ofício nº 42/2022/GEJUR datado de 13/01/2022, a Caixa entende que o Grupo pode ser responsabilizado pelos eventuais vícios construtivos detectados em seus empreendimentos. Desde então, periodicamente a Caixa tem comunicado novas ações ou o Grupo tem identificado, por conta própria, a distribuição de novas ações no mesmo contexto.

Em até 31 de março de 2026, o valor total atualizado atribuído às ações é de R\$ 144.669, sendo as ações compostas por 30 ações ajuizadas por condomínios, totalizando R\$117.937 em pedidos, e 299 ações ajuizadas pelos beneficiários, totalizando R\$ 26.732 em pedidos. Do total das ações, mais de 98% são ajuizadas por apenas 04 bancas de advogados, em petições similares e genéricas, com indícios da prática de graves irregularidades, dentre elas captação irregular de clientes e advocacia predatória.

A variação do valor contingenciado para estas ações entre 31 de dezembro de 2025 até 31 de março de 2026 é de um decréscimo de R\$ 15.220 composta por:

A. Acréscimo de:

- i. juros e correção monetária no montante de R\$ 5.569;
- ii. 03 ações novas, que totalizam R\$ 161;

B. Decréscimo de:

- i. 32 ações baixadas, que totalizam R\$ 2.571;
- ii. 24 decisões favoráveis, que totalizam R\$ 9.250;
- iii. 08 decisões desfavoráveis, que totalizam R\$ 3.399, sendo R\$ 63 provisionados para o provável e R\$ 3.336 classificados para o remoto, com base nas decisões judiciais.

A Companhia obteve êxito em 419 das 568 Ações do FAR julgadas até esta data. Das 149 com condenações, 12 ações já foram devidamente quitadas e baixadas e outras 137 compõem o valor de provisão de R\$ 6.385.

24 Provisão para garantias

A Companhia e suas controladas oferecem a seus clientes garantia de até cinco anos contra problemas na construção, em cumprimento à legislação vigente e, com o objetivo de suportar este compromisso e propiciar a adequada contraposição entre receitas e custos, durante a fase de construção dos empreendimentos, são provisionados valores correspondentes a 1,50% do custo de construção.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

O percentual estimado é baseado em médias históricas de gastos com manutenção e expectativas de desembolsos futuros, de acordo com análises do departamento de assistência técnica da Companhia, revisadas anualmente.

A movimentação da provisão para garantia, no período findo em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2024	5.718	23.435
Provisão constituída, líquida	2.671	13.290
Pagamento	(4.836)	(13.873)
Em 31 de dezembro de 2025	3.553	22.852
Provisão constituída, líquida	383	3.231
Pagamento	(1.811)	(4.230)
Em 31 de março de 2026	2.125	21.853
Circulante	1.076	8.397
Não circulante	1.049	13.456

25 Outras contas a pagar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	2.322	10.380
(-) Compensação - evolução de obra (i)	(1.535)	(8.059)
Saldo final	787	2.321

- (i) Em 21 de dezembro de 2023 a Emccamp Incorporação SC 26 SPE Ltda. assinou contrato de compra e venda de unidades habitacionais com o Município do Rio de Janeiro, do qual parte do pagamento será mediante a compensação e expedição dos termos de baixa de contrapartida (processo EIS-PRO-2021/05108 e 02/270176/2012), cujo valores são estimados em R\$ 24.478.

O valor da contrapartida é estimado e, caso seja verificado que o valor efetivamente apurado para a quitação das obrigações for inferior a R\$ 24.478, as partes convencionam que o saldo remanescente deverá ser incluído no pagamento previsto em moeda corrente.

Em 30 setembro de 2025, as partes firmaram o primeiro aditamento ao contrato particular de promessa de compra e venda de apartamentos em construção ajustando valor da contrapartida para R\$ 22.678 e o Município do Rio de Janeiro assumindo o compromisso de quitação do saldo adicional de R\$ 1.800.

26 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2026 é de R\$283.698 (R\$283.698 em 31 de dezembro de 2025), dividido em 102.037.038 ações, sendo 51.018.518 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal (51.018.519 em 31 de dezembro de 2025) e

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

51.018.519 ações preferenciais resgatáveis (PNR), nominativas e sem valor nominal.

b. Reservas de lucros***Reserva legal***

Conforme disposto no Estatuto Social da Companhia, serão destinados para reserva legal 5% do lucro líquido do exercício, limitado a 20% do capital social integralizado.

Reserva de retenção de lucros

Esta reserva tem o objetivo de atender às necessidades de recursos para investimentos futuros, principalmente para capital de giro, aquisição de terrenos, investimento em ativo imobilizado e intangível, de acordo com o orçamento de capital a ser apresentado para aprovação da Assembleia Geral.

Reserva de capital

A reserva de capital é composta por valores recebidos pela Companhia que, de acordo com a legislação societária, não transitam pelo resultado do exercício. Esses montantes decorrem, principalmente, de operações com os acionistas que não representam receitas operacionais da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a reserva de capital refere-se, substancialmente, a criação das ações preferenciais resgatáveis (PNR), nominativas, sem valor nominal, e sem direito a votos reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, conforme previsto na Lei nº 6.404/76.

c. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia e com a Lei das Sociedades por Ações, é conferido aos titulares de ações de emissão da Companhia direito ao recebimento de dividendos ou outras distribuições realizadas relativamente às ações de emissão da Companhia, na proporção de suas participações no capital social.

Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, que poderá ser diminuído ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores; e (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formadas em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedade por Ações.

d. Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	01/01/2026- 31/03/2026
Lucro básico e diluído por ação:	
Prejuízo líquido do período	(6.913)
Média ponderada das ações	102.037.038
Prejuízo por ação básico e diluído - em R\$	(0,07)

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

	01/01/2025- 31/03/2025
Lucro básico e diluído por ação:	
Lucro líquido do período	18.060
Média ponderada das ações	51.018.519
Lucro por ação básico e diluído - em R\$	0,35

27 Receita operacional líquida

A reconciliação das vendas e dos serviços prestados brutos para a receita líquida é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
MG				
Incorporação de imóveis	3.164	(36)	18.872	59.064
Tributos sobre a receita (i)	(17)	(26)	(590)	(1.914)
Ajuste valor presente (ii)	10	-	653	(2.007)
SP				
Incorporação de imóveis	31	12.287	80.829	85.609
Tributos sobre a receita (i)	(1)	(267)	(1.838)	(1.778)
Ajuste valor presente (ii)	25	163	300	(88)
RJ				
Incorporação de imóveis	-	106	80.316	69.736
Tributos sobre a receita (i)	-	(4)	(1.634)	(1.441)
Ajuste valor presente (ii)	-	-	(1.060)	(1.013)
	3.162	12.223	175.848	206.168

A receita dos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 são compostas por incorporação, construção e comercialização de unidades imobiliárias.

- (i) Os impostos incidentes sobre as vendas e serviços consistem no Programa de Integração Social – (PIS) e na Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – (COFINS) sendo (1,65% e 7,6%) para as receitas auferidas sob o regime da não cumulatividade, (0,65% e 3%) para as receitas auferidas sob o regime da cumulatividade e (0,37% e 1,71%) para as receitas auferidas sob o regime de tributação especial aplicado às construtoras e incorporadoras.
- (ii) Por entender que o financiamento feito a seus clientes é parte intrínseca de suas operações, a Companhia apropria as reversões dos ajustes a valor presente das contas a receber de clientes como receita operacional.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

28 Custos e despesas por natureza**a. Custos das vendas de imóveis e prestação de serviços**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Mão de obra de pessoal	766	900	7.717	7.862
Tributos	92	114	1.015	1.099
Materiais	1.033	3.861	36.682	39.087
Serviços de terceiros	1.398	2.325	22.494	18.725
Custo Contrato Oneroso	(877)	(1.605)	(7.953)	4.946
Gastos com máquinas, equipamentos e veículos	221	432	4.457	4.650
Terrenos	158	1.366	38.463	43.870
Garantia	383	620	3.137	2.689
Depreciações	31	199	1.194	1.960
Juros sobre empréstimos	1	8	1.103	551
Demais custos	368	469	10.567	13.552
	<u>3.574</u>	<u>8.689</u>	<u>118.876</u>	<u>139.001</u>

b. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Mão de obra de pessoal	15.815	15.445	15.816	15.445
Gastos com máquinas, equipamentos e veículos	640	1.075	640	1.075
Serviços de terceiros	4.634	3.683	4.635	3.683
Aluguéis e condomínios	110	115	110	115
Telefone	74	73	74	53
Depreciação e amortização	495	447	495	447
Doações e contribuições	6	6	6	6
Taxas e custas	687	730	687	730
Viagens e estadias	398	308	398	308
Arrendamento	638	540	638	540
Provisão PECLD – Contas a receber	4.080	981	5.649	1.247
Perdas judiciais	1.639	(659)	1.639	(659)
Outras despesas	1.013	2.154	1.969	2.387
	<u>30.229</u>	<u>24.878</u>	<u>32.746</u>	<u>25.377</u>

c. Despesas comerciais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31//2025	31/03/2026	31/03/2025
Comissões de venda	-	523	5.578	6.164
Propaganda e publicidade	-	23	2.333	2.163
Depreciação e amortização	-	74	1.263	1.476
Mão de obra com pessoal	-	(15)	188	270
Serviços de terceiros	-	4	527	279
Outras despesas	-	(93)	1.470	551
	<u>-</u>	<u>516</u>	<u>11.359</u>	<u>10.903</u>

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

29 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas financeiras				
Juros e multas	(8.162)	(3.091)	(13.718)	(3.228)
Comissões e despesas bancárias	(166)	(225)	(543)	(1.070)
	<u>(8.328)</u>	<u>(3.316)</u>	<u>(14.261)</u>	<u>(4.298)</u>
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.872	1.346	6.653	3.724
Juros recebidos ou incorridos	87	192	516	450
Variações monetárias ativas	62	40	62	40
Descontos	4	53	9	59
	<u>3.025</u>	<u>1.631</u>	<u>7.240</u>	<u>4.273</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(5.303)</u>	<u>(1.685)</u>	<u>(7.021)</u>	<u>(25)</u>

30 Despesa do imposto de renda e contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas nominais e efetivas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Empresas tributadas por lucro real				
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	(6.871)	18.519	6.054	32.306
Alíquota - 34%	2.336	(6.296)	(2.058)	(10.984)
Efeito sobre exclusões (equivalência patrimonial)	9.821	13.817	-	-
Efeito do resultado de controladas tributadas pelo Regime Especial de Tributação (RET) e presumido	(12.199)	(7.980)	(2.996)	5.831
Total dos impostos	<u>(42)</u>	<u>(459)</u>	<u>(5.054)</u>	<u>(5.153)</u>
Taxa efetiva	(1%)	2%	83%	16%

31 Receitas a apropriar e custos a incorrer

Em observância ao Ofício Circular Nº 02/2018 de 12 de dezembro de 2018, que trata sobre o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidades imobiliárias não concluídas nas companhias brasileiras, estão sendo apresentadas as informações abaixo, relacionadas principalmente com receitas a apropriar e custos a incorrer de unidades em construção.

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
(I)				
Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas				
Empreendimentos em construção:				
(a) Receita de vendas contratadas	62.114	113.960	2.449.824	1.865.565
Receita de vendas apropriadas	6.123	91.895	1.662.683	1.164.680
Distratos - receitas estornadas				
(b) Receita de vendas apropriadas líquidas	6.123	91.895	1.662.683	1.164.680
Receita de vendas a apropriar (a-b)	55.991	22.065	787.141	700.885
(II)				
Custo orçado a apropriar das unidades vendidas				
Empreendimentos em construção:				
(a) Custo orçado	49.256	68.711	1.430.361	1.039.917
Custos de construção	4.856	55.407	1.027.242	721.650
Distratos - custos estornados	-	-	-	-
(b) Custo incorrido líquido	4.856	55.407	1.027.242	721.650
Custo a incorrer de unidades vendidas (a-b)	44.400	13.304	403.119	318.267
(III)				
Custo orçado a apropriar das unidades em estoque				
Empreendimentos em construção:				
(a) Custo orçado	-	-	598.000	410.867
(b) Custo incorrido	-	-	236.586	163.957
Custo a incorrer das unidades em estoques (a-b)	-	-	361.414	246.910

32 Compromissos**Compromissos com a aquisição de terrenos**

O Grupo possui contratos com proprietários de terrenos, conforme apresentado a seguir. A maioria desses contratos de aquisição de terrenos possuem cláusulas que permitem a dissolução dos contratos sem qualquer ônus para o Grupo, caso determinadas condições não sejam atendidas e/ou alcançadas. Essas condições abrangem principalmente a obtenção das aprovações legais, sejam municipais ou estaduais como registro de incorporação, alvará de construção, e ainda a viabilidade técnica e econômica dos empreendimentos dentre outras.

Esses compromissos serão registrados contabilmente quando todas as cláusulas nos contratos de aquisição de terrenos forem superadas e/ou atendidas, ou quando o Grupo obtiver o controle do ativo (terreno). A composição desses compromissos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante	102.531	93.195	102.531	93.195
Não circulante	986.890	979.298	986.890	979.298
	1.089.421	1.072.493	1.089.421	1.072.493

Notas Explicativas

Emccamp Residencial S.A.
Informações Trimestrais - ITR
em 31 de março de 2026

33 Apresentação de informações por segmento e natureza

Em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025 a principal receita da Companhia e de suas controladas vem da atividade de incorporação imobiliária. O principal gestor das operações analisa informações analíticas por empreendimento para deliberar sobre alocação de recursos e avaliar seu desempenho.

A gestão das atividades relativas ao planejamento estratégico, financeira, compras, investimentos de recursos e avaliação de performance nos empreendimentos é centralizada, não havendo uma segregação de gestão em conjuntos por tipo de empreendimento, que pudesse caracterizar-se uma gestão por segmento, ou outros fatores que possam identificar conjunto de componentes como segmentos operacionais da entidade, sendo as informações apresentadas aos membros da diretoria de forma analítica por empreendimento e também consolidadas como um único segmento operacional.

34 Transações que não envolvem caixa ou equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Encargos financeiros capitalizados (nota 8)	-	-	1.066	(1.480)
Direito de uso (nota 15)	213	184	748	3.857
	<u>213</u>	<u>184</u>	<u>1.814</u>	<u>(237.060)</u>

* * *

Notas Explicativas

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Informações contábeis trimestrais

Declaração dos Diretores sobre as Informações contábeis trimestrais

Em observância às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, a Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Belo Horizonte, 15 de maio de 2026.

Presidente – Régis Guimarães Campos

Diretor Financeiro e Relações com Investidores – André Alves Avelar

Notas Explicativas

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes no artigo 25 parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 15 de maio de 2026, relativo às informações contábeis trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao período de três meses encerrado em 31 de março de 2026.

Belo Horizonte, 15 de maio de 2026

Presidente – Régis Guimarães Campos

Diretor Financeiro e Relações com Investidores – André Alves Avelar

Notas Explicativas

DIRETORIA

Regis Guimarães Campos
Presidente

André de Souza Lima Campos
Vice-Presidente Geral

André Alves Avelar
Diretor financeiro e Relação com investidores

Responsável técnico

Eliane Barbosa dos Santos
Contador
CRC MG – 090.642/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Av. Coronel Silva Teles, 977, 10º andar, Conjuntos 111 e 112 - Cambuí
Edifício Dahruj Tower
13024-001 - Campinas/SP - Brasil
Caixa Postal 737 - CEP: 13012-970 - Campinas/SP - Brasil
Telefone +55 (19) 3198-6000
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Administradores da

Emccamp Residencial S.A.

Belo Horizonte – Minas Gerais

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Emccamp Residencial S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC21(R1) e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa 2, as informações contábeis intermediárias individuais, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, e as informações contábeis intermediárias consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da administração da Companhia quanto a aplicação do CPC 47 – Receita de contrato com cliente, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício circular CVM/SNC/SEP n.º 02/2018. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas - Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 31 de março de 2026 sem modificação e as informações trimestrais, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 31 de março de 2025 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 14 de maio de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 15 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 F-MG

Rodrigo Ferreira Silva
Contador CRC RJ-115537/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações contábeis trimestrais

Em observância às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, a Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Belo Horizonte, 15 de maio de 2026.

Presidente – Régis Guimarães Campos

Diretor Financeiro e Relações com Investidores – André Alves Avelar

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes no artigo 25 parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 15 de maio de 2026, relativo às informações contábeis trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao período de três meses encerrado em 31 de março de 2026.

Belo Horizonte, 15 de maio de 2026

Presidente – Régis Guimarães Campos

Diretor Financeiro e Relações com Investidores – André Alves Avelar