

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	59
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	60
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	61
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	62

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	201.978.758
Preferenciais	390.776.842
Total	592.755.600
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	812.023	798.921
1.01	Ativo Circulante	1.533	487
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	32	32
1.01.01.01	Caixa e Bancos	32	32
1.01.02	Aplicações Financeiras	316	4
1.01.03	Contas a Receber	16	16
1.01.03.01	Clientes	16	16
1.01.06	Tributos a Recuperar	2	2
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2	2
1.01.07	Despesas Antecipadas	162	218
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.005	215
1.01.08.03	Outros	1.005	215
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores e Outros Créditos	748	215
1.01.08.03.04	Outros créditos	257	0
1.02	Ativo Não Circulante	810.490	798.434
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	103.526	103.547
1.02.01.04	Contas a Receber	0	109
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	109
1.02.01.07	Tributos Diferidos	75.073	74.892
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	75.073	74.892
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	28.453	28.546
1.02.01.10.04	Outros Ativos Não Circulantes	28.453	28.546
1.02.02	Investimentos	677.287	664.536
1.02.02.01	Participações Societárias	677.287	664.536
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	677.287	664.536
1.02.03	Imobilizado	2.433	2.572
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.433	2.572
1.02.04	Intangível	27.244	27.779
1.02.04.01	Intangíveis	27.244	27.779

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	812.023	798.921
2.01	Passivo Circulante	99.222	103.193
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	28.233	27.467
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	28.233	27.467
2.01.02	Fornecedores	5.350	10.003
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.350	10.003
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.517	6.837
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.517	6.837
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias - Transação Tributária	2.123	1.739
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias - Outros Impostos	11.394	5.098
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	527	597
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	527	597
2.01.05	Outras Obrigações	51.595	58.289
2.01.05.02	Outros	51.595	58.289
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	51.595	58.289
2.02	Passivo Não Circulante	600.143	584.024
2.02.02	Outras Obrigações	570.729	554.610
2.02.02.02	Outros	570.729	554.610
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias - Transação Tributária	6.112	6.955
2.02.02.02.05	Obrigações Tributárias - Outros Impostos	4.574	8.329
2.02.02.02.06	Encargos Sociais	2.108	2.280
2.02.02.02.07	Outras Contas a Pagar	557.935	537.046
2.02.04	Provisões	29.414	29.414
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.414	29.414
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.414	29.414
2.03	Patrimônio Líquido	112.658	111.704
2.03.01	Capital Social Realizado	1.208.981	1.208.981
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.096.323	-1.097.277

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	44	42
3.01.01	Receita Bruta de Venda de Bens e/ou Serviços	48	46
3.01.02	Deduções da Receita Bruta	-4	-4
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20	0
3.03	Resultado Bruto	24	42
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	2.491	-6.212
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.248	-8.560
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-12	738
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.751	1.610
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.515	-6.170
3.06	Resultado Financeiro	-1.743	-7.362
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.743	-7.362
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	772	-13.532
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	182	0
3.08.02	Diferido	182	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	954	-13.532
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	954	-13.532

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	954	-13.532
4.03	Resultado Abrangente do Período	954	-13.532

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	299	-30.489
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-11.318	-13.208
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	772	-13.532
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	661	819
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-12.751	-2.348
6.01.01.06	Juros a Pagar a Longo Prazo - parcelamento	0	1.838
6.01.01.08	Efeito líquido da baixa de imobilizado	0	15
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	11.617	-17.281
6.01.02.03	Partes relacionadas	145	0
6.01.02.04	Impostos a Recuperar e Outros Créditos	680	-133.366
6.01.02.05	Depósito Judicial	-824	0
6.01.02.10	Fornecedores	-4.653	2.528
6.01.02.11	Salários, Provisão Férias e Encargos Sociais	594	-6.276
6.01.02.12	Obrigações Tributárias - Refis e Outros Impostos	2.082	1.428
6.01.02.13	Outras Contas a Pagar	13.593	118.405
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	13	30.444
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	312	-45
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36	279
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	348	234

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.208.981	0	0	-1.097.277	0	111.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.208.981	0	0	-1.097.277	0	111.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	954	0	954
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	954	0	954
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.208.981	0	0	-1.096.323	0	112.658

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	651.194	0	0	-514.813	0	136.381
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	651.194	0	0	-514.813	0	136.381
5.04	Transações de Capital com os Sócios	557.781	0	0	37.845	0	595.626
5.04.01	Aumentos de Capital	751.000	0	0	0	0	751.000
5.04.08	Redução de capital por Cisão	-193.219	0	0	37.845	0	-155.374
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.532	0	-13.532
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.532	0	-13.532
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.208.975	0	0	-490.500	0	718.475

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	44	46
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	44	46
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.861	-3.967
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.861	-3.967
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.817	-3.921
7.04	Retenções	-661	-819
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-661	-819
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-4.478	-4.740
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.751	2.348
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.751	1.610
7.06.03	Outros	0	738
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.273	-2.392
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.273	-2.392
7.08.01	Pessoal	4.442	3.907
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.442	3.907
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.881	3.899
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	996	3.334
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	954	-13.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	954	-13.532

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.330.929	1.174.330
1.01	Ativo Circulante	374.349	241.417
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	39.504	30.070
1.01.01.01	Caixa e Bancos	7.522	15.963
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	31.982	14.107
1.01.03	Contas a Receber	237.981	148.923
1.01.03.01	Clientes	147.271	98.616
1.01.03.01.02	Serviços Executados a Receber	147.271	98.616
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	90.710	50.307
1.01.03.02.02	Adiantamento a Fornecedores	90.710	50.307
1.01.04	Estoques	25.279	20.396
1.01.04.01	Material de Construção e Revenda	23.968	19.085
1.01.04.02	Estoque de Imóveis	1.311	1.311
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.093	18.076
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	24.093	18.076
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.168	5.175
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	3.168	5.175
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.324	18.777
1.01.08.03	Outros	44.324	18.777
1.01.08.03.01	Outras Contas a receber	44.324	18.777
1.02	Ativo Não Circulante	956.580	932.913
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	186.113	166.806
1.02.01.04	Contas a Receber	7.178	5.615
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	7.178	5.615
1.02.01.07	Tributos Diferidos	175.290	158.036
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	175.290	158.036
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.645	3.155
1.02.02	Investimentos	571.492	565.715
1.02.02.01	Participações Societárias	540.292	534.515
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	540.292	534.515
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	31.200	31.200
1.02.03	Imobilizado	80.124	78.205
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	80.124	78.205
1.02.04	Intangível	118.851	122.187
1.02.04.01	Intangíveis	118.851	122.187
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	118.851	122.187

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.330.929	1.174.330
2.01	Passivo Circulante	686.460	533.273
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	66.608	59.045
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	66.608	59.045
2.01.02	Fornecedores	141.805	126.223
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	141.805	126.223
2.01.03	Obrigações Fiscais	74.979	60.531
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	74.979	60.531
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias - Transação Tributária	12.913	10.620
2.01.03.01.05	Obrigações Tributárias - Outros	62.066	49.911
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	215.790	203.124
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	211.421	198.634
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	211.421	198.634
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.369	4.490
2.01.05	Outras Obrigações	187.278	84.350
2.01.05.02	Outros	187.278	84.350
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	187.278	84.350
2.02	Passivo Não Circulante	531.811	529.353
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	27.291	37.100
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.516	11.312
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.516	11.312
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	24.775	25.788
2.02.02	Outras Obrigações	433.135	438.591
2.02.02.02	Outros	433.135	438.591
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias - Transação Tributária	76.315	75.169
2.02.02.02.06	Obrigações Tributárias - Outros Impostos	48.153	57.073
2.02.02.02.07	Encargos Sociais	2.108	2.280
2.02.02.02.08	Outras Contas a Pagar	306.559	304.069
2.02.03	Tributos Diferidos	28.105	10.382
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.105	10.382
2.02.04	Provisões	43.280	43.280
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.280	43.280
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	323	323
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.374	2.374
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	40.583	40.583
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	112.658	111.704
2.03.01	Capital Social Realizado	1.208.981	1.208.981
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.096.323	-1.097.277

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	148.750	52.217
3.01.01	Receita Bruta de Venda de Bens e/ou Serviços	162.252	56.601
3.01.02	Dedução da Receita Bruta	-13.502	-4.384
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-121.604	-36.568
3.03	Resultado Bruto	27.146	15.649
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.126	-14.155
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-21.847	-19.215
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	8.721	5.060
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.020	1.494
3.06	Resultado Financeiro	-14.927	-14.198
3.06.01	Receitas Financeiras	114	38
3.06.02	Despesas Financeiras	-15.041	-14.236
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-907	-12.704
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.861	-828
3.08.01	Corrente	0	-2.438
3.08.02	Diferido	1.861	1.610
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	954	-13.532
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	954	-13.532

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	954	-13.532
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	954	-13.532
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	954	-13.532

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.916	-34.855
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.760	-4.965
6.01.01.01	Prejuízo antes Imposto de Renda e Contribuição Social	-907	-12.704
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	6.160	6.090
6.01.01.03	Efeito líquido da Baixa do Imobilizado	0	-738
6.01.01.05	Provisão para obrigações legais	20	0
6.01.01.07	Juros a Pagar a Longo Prazo - parcelamento	1.819	2.387
6.01.01.10	Ganho na transação tributária	-8.852	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.930	-25.568
6.01.02.01	Clientes	-48.655	-18.799
6.01.02.02	Estoques	-4.883	-598
6.01.02.04	Impostos a Recuperar e Outros Créditos	-29.019	-2.909
6.01.02.06	Adiantamento a Fornecedores	-40.403	-3.425
6.01.02.07	Depósito judicial	-2.337	0
6.01.02.08	Adiantamento de Clientes	91.883	0
6.01.02.12	Fornecedores	15.582	15.414
6.01.02.13	Salários, Provisão de Férias e Encargos Sociais	7.391	-5.371
6.01.02.14	Obrigações Tributárias - Refis e Outros Impostos	17.856	7.930
6.01.02.15	Outras Contas a Pagar	13.515	-17.810
6.01.03	Outros	-254	-4.322
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.520	6.974
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.038	35.662
6.03.01	Arrendamento por direito de uso	-1.134	0
6.03.02	Empréstimos e Financiamentos	2.172	35.662
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	9.434	7.781
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	30.070	3.151
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	39.504	10.932

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.208.981	0	0	-1.097.277	0	111.704	0	111.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.208.981	0	0	-1.097.277	0	111.704	0	111.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	954	0	954	0	954
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	954	0	954	0	954
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.208.981	0	0	-1.096.323	0	112.658	0	112.658

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

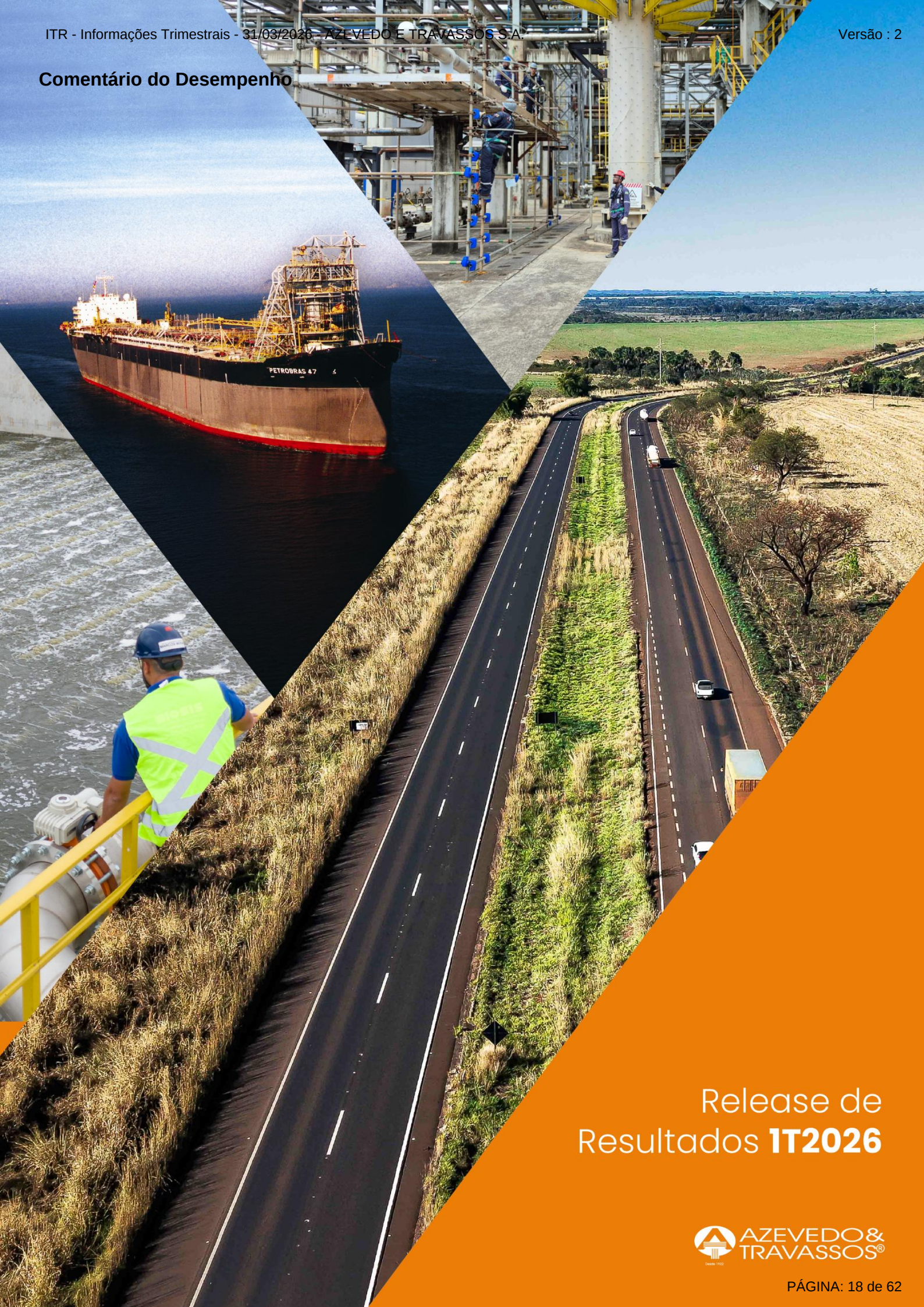
Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	651.194	0	0	-514.813	0	136.381	0	136.381
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	651.194	0	0	-514.813	0	136.381	0	136.381
5.04	Transações de Capital com os Sócios	557.781	0	0	37.845	0	595.626	0	595.626
5.04.01	Aumentos de Capital	751.000	0	0	0	0	751.000	0	751.000
5.04.08	Redução de capital por Cisão	-193.219	0	0	37.845	0	-155.374	0	-155.374
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.532	0	-13.532	0	-13.532
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.532	0	-13.532	0	-13.532
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.208.975	0	0	-490.500	0	718.475	0	718.475

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	162.248	56.601
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	162.248	56.601
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-58.082	-34.081
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-38.930	-18.607
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-19.152	-15.474
7.03	Valor Adicionado Bruto	104.166	22.520
7.04	Retenções	-6.160	-6.090
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.160	-6.090
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	98.006	16.430
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	247	5.093
7.06.02	Receitas Financeiras	113	33
7.06.03	Outros	134	5.060
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	98.253	21.523
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	98.253	21.523
7.08.01	Pessoal	59.142	14.955
7.08.01.01	Remuneração Direta	59.142	14.955
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	16.020	10.794
7.08.02.01	Federais	16.020	10.794
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	22.137	9.306
7.08.03.01	Juros	22.137	9.306
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	954	-13.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	954	-13.532

Comentário do Desempenho



Release de
Resultados **1T2026**

Comentário do Desempenho

Principais Destaques do **1T2026**

R\$ **14**
Milhões

Lucro operacional no 1T26,
crescimento de **12,5 milhões**
em relação ao 1T25.

R\$ **27,4**
Bilhões

Pipeline' (projetos em orçamento
ou propostas entregues até o
final do primeiro trimestre de 2026).

R\$ **3,5**
Bilhões

Backlog' (projetos contratados até
o final do primeiro trimestre de
2026), crescimento de **30,2%**
em relação ao 1T25.

R\$ **162,3**
Milhões

Receita Bruta no 1T25, crescimento
de **44,1% vs. 4T25**, e de
186,7% em relação ao 1T25.

R\$ **148,8**
Milhões

Receita Líquida no 1T25,
crescimento de **45,6%** em
relação ao 4T25 e de **184,9%**
em relação ao 1T25.

R\$ **27,1**
Milhões

Lucro Bruto no 1T26, crescimento de
14,6% em relação ao 4T25 e de
73,5% em relação ao 1T25. Com
18,2% de margem bruta.

R\$ **0,95**
Milhão

Lucro líquido no 1T26, aumento
de **R\$ 14,5 milhões** em
relação ao 1T25.



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Prezados Investidores, Colaboradores e Comunidade Interessada, A Administração da Azevedo e Travassos apresenta os resultados operacionais e financeiros referentes ao primeiro trimestre de 2026.

Começamos 2026 com execução consistente e evolução contínua dos indicadores operacionais.

A Companhia alcançou novos recordes de EBIT e Lucro Bruto para um primeiro trimestre, mesmo diante de um trimestre sazonalmente mais desafiador, reforçando a solidez da estratégia de crescimento, a resiliência do modelo de negócios e a crescente eficiência operacional na execução de seus contratos.

A Companhia encerrou o 1T26 com resultados que refletem a consolidação de sua estratégia de crescimento e recuperação operacional, marcada pela expansão consistente das receitas, evolução da rentabilidade e melhora gradual de sua estrutura financeira.

O desempenho do trimestre reforça a capacidade da Companhia de executar seu plano de crescimento com maior eficiência operacional, disciplina financeira e previsibilidade de receitas, sustentada por um backlog robusto e contratos de longo prazo.

A Receita Bruta atingiu **R\$ 162,3 milhões** no 1T26

- Representando **crescimento de 44,1%** em relação ao 4T25 e expressivos **186,7% frente ao 1T25**.

No mesmo período, a Receita Líquida totalizou **R\$ 148,8 milhões**

- Avanço de 45,6% em comparação ao trimestre anterior e de 184,9% em relação ao 1T25, evidenciando a forte aceleração do volume operacional e a consolidação da carteira de contratos da Companhia.

O Lucro Bruto alcançou **R\$ 27,1 milhões** no trimestre

- Crescimento de 14,6% frente ao 4T25 e de 73,5% em relação ao 1T25, com margem bruta de 18,2%. O resultado demonstra a evolução consistente da rentabilidade operacional, refletindo ganhos de eficiência na execução dos projetos, melhoria do mix contratual e maior maturidade operacional das unidades de negócio,



Comentário do Desempenho

O destaque do trimestre foi a evolução do resultado operacional da Companhia.

- O **EBIT totalizou R\$ 14,0 milhões**, com margem **EBIT de 9,4%**,

Evidenciando um importante avanço na alavancagem operacional e na capacidade de conversão do crescimento da receita em geração de resultado operacional. A evolução do EBIT reflete não apenas a expansão da atividade operacional, mas também a melhora da qualidade financeira dos contratos executados, reforçando uma trajetória consistente de ganho de eficiência e fortalecimento operacional.

Adicionalmente, a Companhia **registrou Lucro Líquido de R\$ 0,95 milhão** no trimestre.

Primeiro resultado líquido positivo dos últimos 10 anos, consolidando o viés de crescimento econômico e financeiro do grupo Azevedo e Travassos. O resultado evidencia a retomada da lucratividade líquida recorrente, sem efeitos extraordinários ou impactos não caixa relevantes, reforçando a sustentabilidade da atual trajetória de crescimento e geração de valor.

A Administração acredita que os avanços alcançados ao longo dos últimos trimestres estabeleceram bases sólidas para a continuidade da expansão operacional e da rentabilidade da Companhia. Com uma estrutura financeira mais equilibrada, maior eficiência operacional e um backlog relevante, que proporciona elevada previsibilidade para a execução das receitas futuras, a Companhia segue posicionada para capturar novas oportunidades de crescimento e ampliar a geração sustentável de valor nos próximos períodos.

A Companhia agradece a confiança de seus colaboradores, clientes, parceiros e acionistas, permanecendo comprometida com a execução disciplinada de sua estratégia, a entrega consistente de resultados e a criação de valor de longo prazo.

Comentário do Desempenho

Pipeline (R\$ Milhões)

Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com um Pipeline de aproximadamente R\$ **27,4 Bi**, entre projetos em prospecção, orçamento e negociação, considerando as empresas Azevedo Infraestrutura, Heftos e MKS.

27.420,9

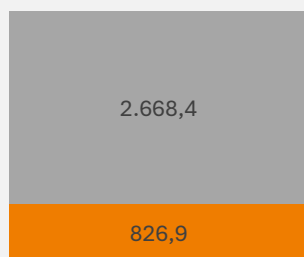


■ AT infra ■ Heftos

Backlog (R\$ Milhões)

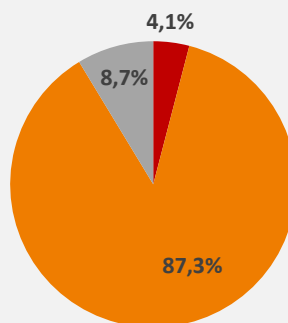
Em relação ao backlog, encerramos o 1T26 com um total de **R\$ 3,5 bilhões**, crescimento **de 30,2%** em relação ao 1T25. O Backlog atual é composto por projetos nos setores de O&G, Saneamento e Rodovias.

3.547,4



1T26

■ AT infra ■ Heftos



■ Saneamento ■ O&G ■ Rodovias

Comentário do Desempenho

Desempenho Econômico-Financeiro Consolidado

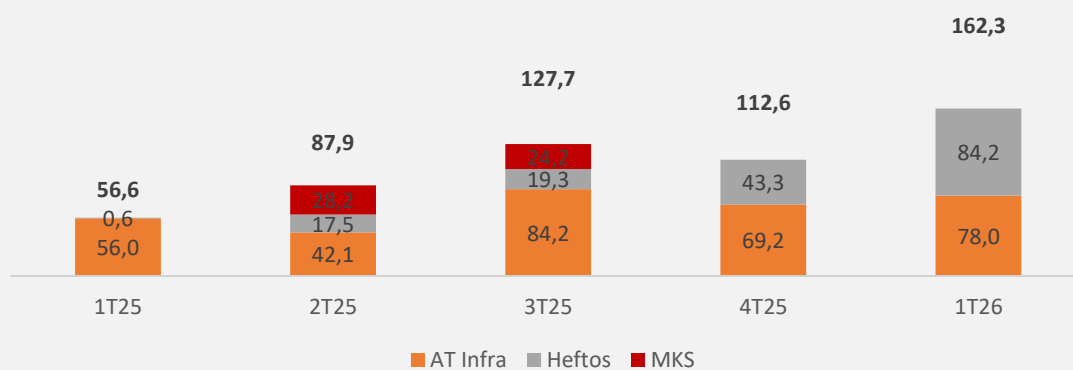
(R\$ milhões)

Receita Bruta¹

No 1T26, a receita bruta consolidada da companhia atingiu **R\$ 162,3 milhões**, **crescimento de 44,1%**, em relação ao 4T25, e de **186,7%** em relação ao 1T25.

1T26 vs. 4T25: +44,1%

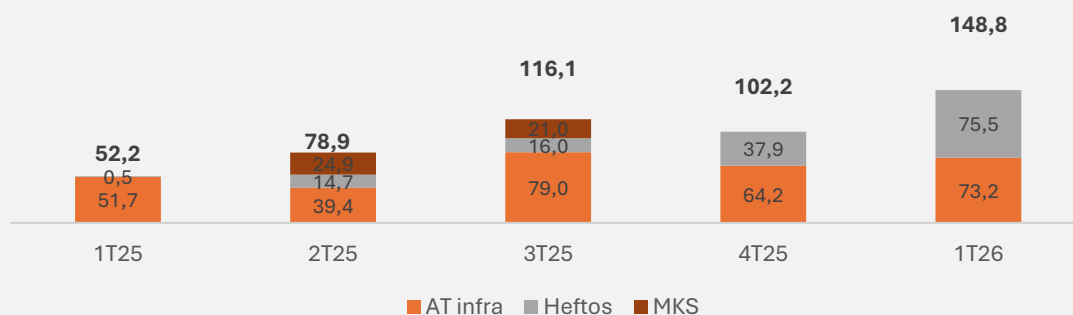
1T26 vs. 1T25: +186,7%

Receita Líquida¹

Neste primeiro trimestre do ano de 2026, a Azevedo & Travassos atingiu receita líquida de **R\$ 148,8 milhões**, **crescimento de 45,6%** em relação ao 4T25, e de **184,9%** em relação ao 1T25.

1T26 vs. 4T25: +45,6%

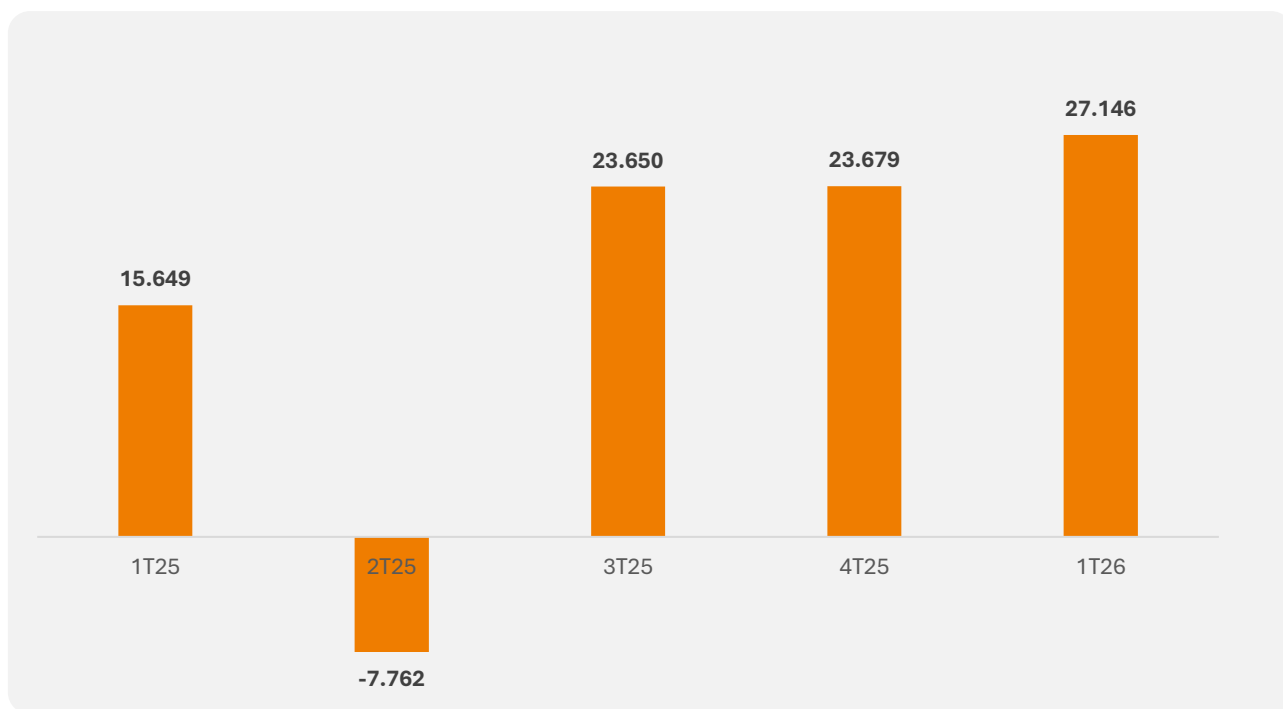
1T26 vs. 1T25: +184,9%



Comentário do Desempenho

Lucro Bruto e Margem Bruta Consolidada

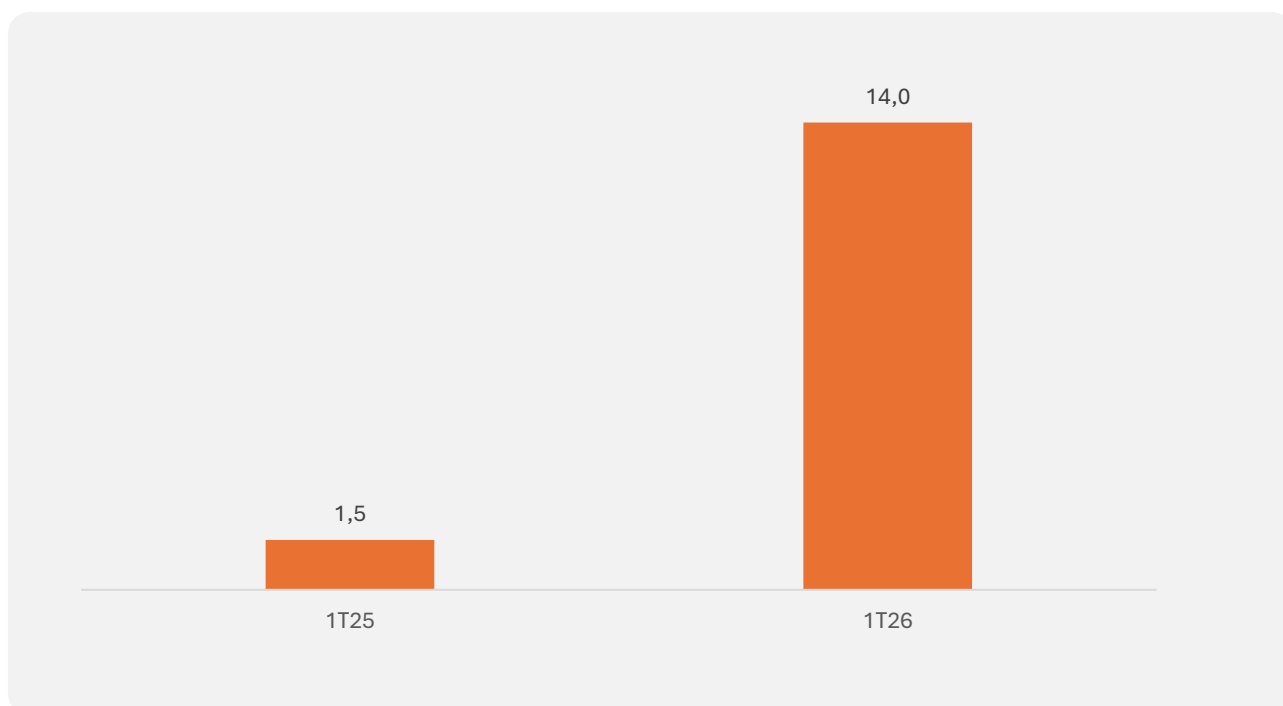
Nosso Lucro Bruto Atingiu **R\$ 27,1 milhões**, **crescimento de 14,6%** em relação ao 4T25, e de 73,5% em relação ao 1T25. Com uma margem bruta de **18,2%**.



¹ A MKS não faz mais parte da estrutura da Companhia desde 09/2025.

Lucro Operacional (EBIT)

No 1T26, a Companhia apresentou lucro operacional de 14 milhões, crescimento de 841% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com Margem EBIT de 9,4%.



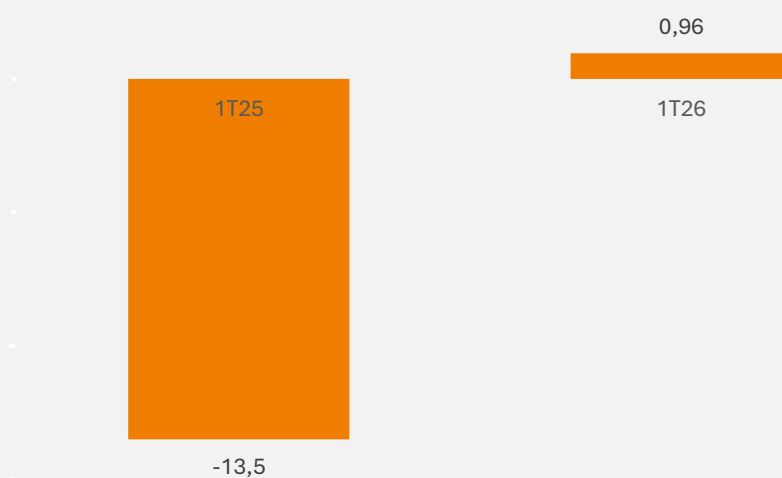
Comentário do Desempenho

Resultado Líquido Consolidado

Neste trimestre, a Companhia registrou lucro líquido de R\$ 0,95 milhões, **crescimento de R\$ 14,5 milhões** em relação ao mesmo período do ano anterior e de R\$ 48,5 M em relação ao 4T25.

1T26 vs. 4T25: +R\$ 48,5 M

1T26 vs. 1T25: + R\$ 14,5 M



Balanco Patrimonial

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	348	36	39.504	30.070
Clientes	7	16	16	147.271	98.616
Estoques	8	-	-	23.988	19.085
Estoque de terrenos	9	-	-	1.311	1.311
Adiantamento a fornecedores	10	748	215	90.710	50.307
Impostos a recuperar	11	2	2	24.093	18.076
Despesas antecipadas	12	162	218	3.168	5.175
Outras contas a receber	13	257	109	44.324	18.777
		1.533	596	374.349	241.417
Ativo não circulante					
Ativo fiscal diferido	30	75.073	74.892	175.290	158.036
Despesas antecipadas	12	-	-	3.645	3.155
Partes relacionadas	18.1	28.198	28.343	254	-
Outras contas a receber	13	255	203	6.924	5.615
		103.526	103.438	186.113	166.806
Investimentos	14	677.287	664.536	540.292	534.515
Propriedade para investimentos	15	-	-	31.200	31.200
Imobilizado	16	2.433	2.572	80.124	78.205
Intangível	17	27.244	27.779	118.851	122.187
		706.964	694.887	770.467	766.107
Total do ativo		812.023	798.921	1.330.929	1.174.330
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	19	5.350	10.003	141.805	126.223
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	47.288	40.277
Debêntures	-	-	-	164.133	158.357
Arrendamento por direito de uso	21	527	597	4.369	4.490
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	28.233	27.467	66.608	59.045
Obrigações tributárias – transação tributária	23.1	2.123	1.739	12.913	10.620
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	11.394	5.098	62.066	49.911
Partes relacionadas	18.1	50.540	57.718	-	-
Outras contas a pagar	24	1.055	571	187.278	84.350
		99.222	103.193	686.460	533.273
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	2.516	11.312
Arrendamento por direito de uso	21	-	-	24.775	25.788
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	2.108	2.280	2.108	2.280
Obrigações tributárias – transação tributária	23.1	6.112	6.955	76.315	75.169
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	4.574	8.329	48.153	57.073
Provisão para contingências	26	29.414	29.414	43.280	43.280
Passivo fiscal diferido	30	-	-	28.105	10.382
Partes Relacionadas	18.1	557.741	537.046	297.888	295.153
Outras contas a pagar	24	194	-	8.671	8.916
		600.143	584.024	531.811	529.353
Total do passivo		699.365	687.217	1.218.271	1.062.626
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.208.981	1.208.981	1.208.981	1.208.981
Reserva de reavaliação		-	-	-	-
Prejuízos acumulados		(1.096.323)	(1.097.277)	(1.096.323)	(1.097.277)
		112.658	111.704	112.658	111.704
Participação dos acionistas não controladores		-	-	-	-
Total do passivo e patrimônio líquido		812.023	798.921	1.330.929	1.174.330

Demonstração de Resultados

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita de venda e serviços prestados, líquida	27	44	42	148.750	52.217
Custos na venda de produtos e serviços prestados	28	(20)	-	(121.804)	(36.568)
Lucro bruto do período		24	42	27.146	15.649
Receita (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	28	(8.799)	(8.806)	(16.465)	(13.320)
Amortização do intangível	28	(534)	(534)	(4.467)	(4.467)
Honorários dos administradores	18.2	(815)	(1.220)	(815)	(1.428)
Outras receitas e (despesas) operacionais	28	(12)	738	8.721	5.060
Equivalência patrimonial	14	12.751	1.610	-	-
Lucro / prejuízo operacional		2.515	(6.170)	14.020	1.494
Receitas financeiras	29	-	-	114	38
Despesas financeiras	29	(1.743)	(7.362)	(15.041)	(14.236)
Resultado Financeiro		(1.743)	(7.362)	(14.927)	(14.198)
Lucro / prejuízo antes do IR e da CS		772	(13.532)	(907)	(12.704)
IRPJ e CSLL - corrente	30	-	-	-	(2.438)
IRPJ e CSLL - diferido	30	182	-	1.861	1.610
Lucro / prejuízo do período		954	(13.532)	954	(13.532)

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	772	(13.532)	(907)	(12.704)
Ajustes para reconciliar o lucro / prejuízo do período ao caixa proveniente das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	661	819	6.160	6.090
Efeito líquido da baixa de investimentos	-	(738)	-	(738)
Ganho na transação tributária	-	-	(8.852)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(12.751)	(1.610)	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	1.838	779	2.387
Provisão para obrigações legais	-	-	20	-
Avaliação de valor justo	-	-	-	(4.322)
	(11.318)	(13.223)	(2.800)	(9.287)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Clientes	-	-	(48.655)	(18.799)
Estoque	-	-	(4.883)	(598)
Adiantamento a fornecedores	(533)	(928)	(40.403)	(3.425)
Depósito judicial	(824)	-	(2.337)	(459)
Partes relacionadas	145	-	(254)	-
Impostos a recuperar e outros créditos	660	(133.366)	(29.019)	(2.450)
	(532)	(134.294)	(125.551)	(25.731)
Aumento (redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	(4.653)	2.528	15.582	15.414
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-
Salários, provisão férias e encargos sociais	594	(6.276)	7.391	(5.371)
Obrigações tributárias - Transação tributária e outros impostos	2.062	1.428	17.856	7.930
Partes relacionadas	13.517	121.469	2.735	9.348
Adiantamento de clientes	-	-	91.863	(822)
Outras contas a pagar	679	(1.985)	10.780	(22.923)
	12.219	117.184	146.227	3.576
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	369	(30.333)	17.876	(31.442)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de ativos investimentos	-	(751.000)	(5.777)	(749.140)
Baixas de ativos investimentos	-	155.374	-	-
Aquisições / baixas de ativos imobilizado e intangível	13	15	(4.743)	160.488
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	13	(595.611)	(10.520)	(588.652)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos	-	30.444	3.212	35.662
Arrendamento por direito de uso	(70)	(171)	(1.134)	(3.413)
Aumento de capital social	-	751.000	-	751.000
Redução de capital por cisão ATENERGIA	-	(155.374)	-	(155.374)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	(70)	625.899	2.078	627.875
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	312	(45)	9.434	7.781
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	36	279	30.070	3.151
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	348	234	39.504	10.932
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	312	(45)	9.434	7.781

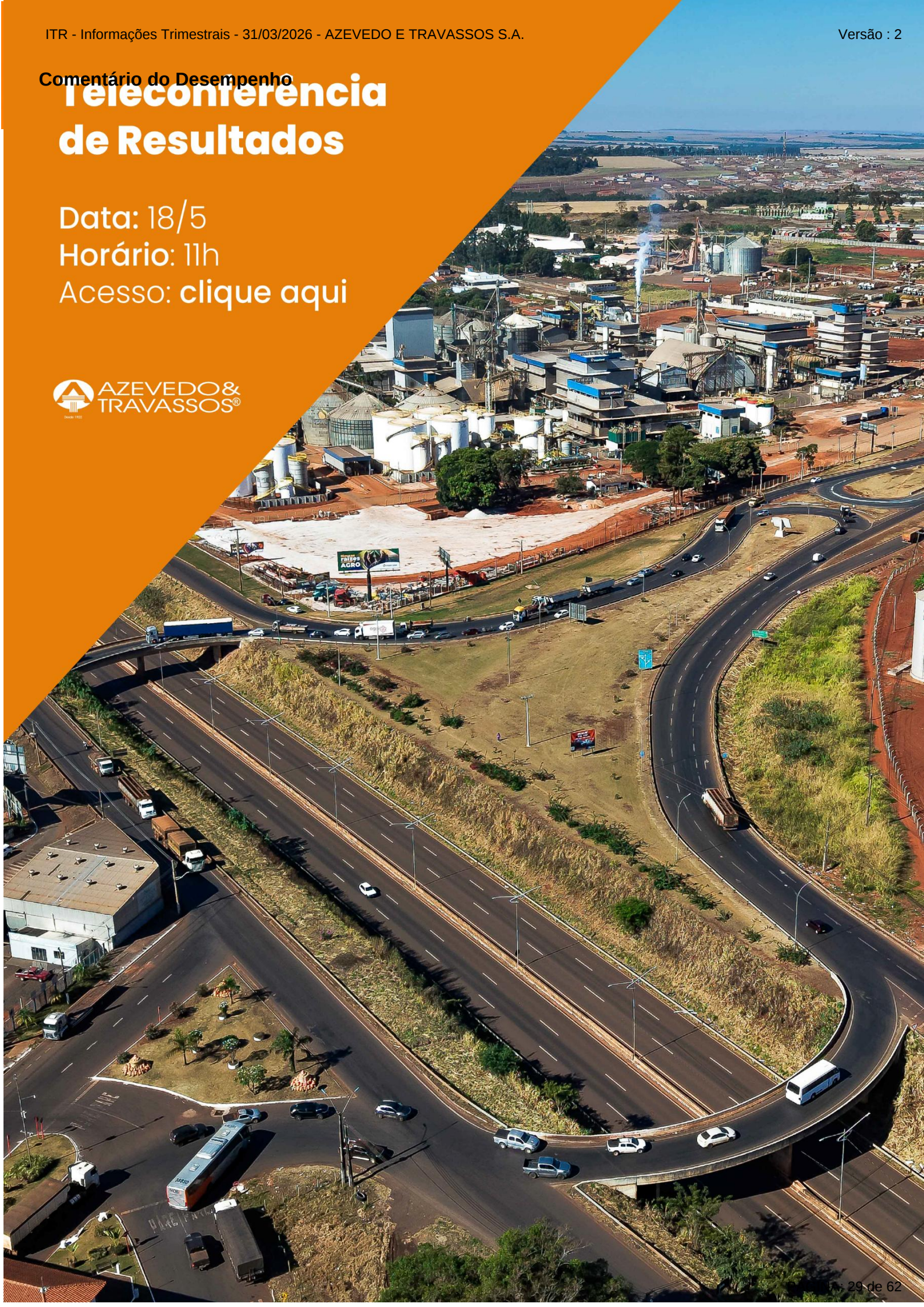
Comentário do Desempenho

Teleconferência de Resultados

Data: 18/5

Horário: 11h

Acesso: [clique aqui](#)



AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****1. Contexto operacional**

A Azevedo & Travassos S.A. (“Companhia” ou “ATSA”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações negociadas na B3 sob as siglas AZEV3 e AZEV4, com sede na cidade de São Paulo/SP.

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem a Companhia e suas subsidiárias, denominadas em conjunto como “Grupo”.

A Companhia atua como holding e está estruturada em duas verticais estratégicas bem definidas: (i) investimentos em infraestrutura, por meio da gestão de ativos concessionados; e (ii) serviços especializados de engenharia.

Em 2024, o Grupo iniciou um amplo processo de reorganização societária e operacional, com o objetivo de fortalecer sua estrutura de capital, aprimorar a governança corporativa e aumentar a eficiência operacional. Esse processo incluiu o “spin-off” da Azevedo & Travassos Energia S.A., a revisão estratégica do portfólio e a reestruturação societária das subsidiárias operacionais: Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. e Heftos Óleo e Gás Construções S.A., além da transformação da Congem Investimentos S.A. na nova holding de investimentos, denominada Azevedo & Travassos Investimentos S.A. Esse processo de reorganização encerrou-se ao final de fevereiro de 2025.

A divisão em duas verticais estratégicas visa proporcionar maior foco operacional, clareza na alocação de capital e capacidade de mensuração de desempenho, facilitando a tomada de decisão e a comunicação com investidores e stakeholders.

As verticais estratégicas possuem os seguintes mercados-alvo:

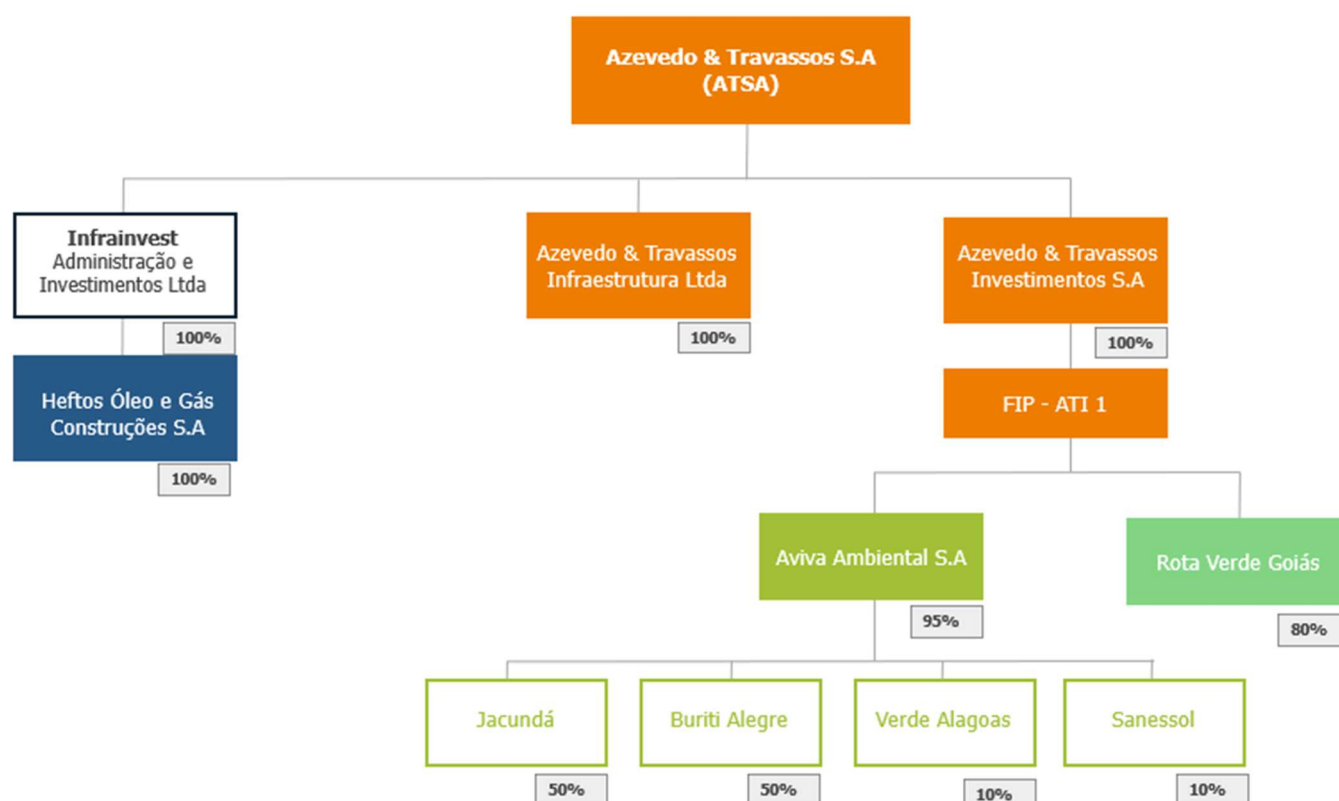
- Vertical de Investimentos: gestão de ativos concessionados nos setores de rodovias e saneamento, com foco na geração sustentável de valor no longo prazo. O portfólio atual inclui, além da concessão da Rota Verde (um importante corredor logístico brasileiro localizado no Estado de Goiás), a Rota Mogiana – SP e concessões de saneamento em 30 municípios brasileiros. Esta estrutura tende a contribuir para maior geração de caixa, incremento de EBITDA e maior previsibilidade de receitas.
- Vertical de Engenharia Especializada: execução de obras civis e de montagem industrial de alta complexidade, com foco em segmentos estratégicos nos quais o Grupo detém vantagens competitivas. A estratégia está fundamentada na excelência técnica, segurança operacional e oferta de soluções inovadoras aos clientes, em um cenário de demanda crescente por serviços de engenharia especializada. Esta vertical inclui as seguintes empresas: Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. e Heftos Óleo e Gás Construções S.A.

A Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. permanece como a principal operadora de projetos de engenharia linear e pesada, enquanto a Heftos Óleo e Gás Construções S.A. concentra suas atividades em montagem industrial e serviços especializados para os setores de óleo e gás, energia e petroquímica.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

A criação da Azevedo & Travassos Investimentos S.A. como veículo estratégico busca consolidar a gestão de participações societárias e aprimorar a disciplina de capital, com foco em alocação eficiente de recursos e captura de sinergias entre as frentes de atuação.

A estrutura organizacional da Companhia segue abaixo:



Essas iniciativas reforçam o compromisso da Companhia com as melhores práticas de mercado, promovendo transparência, eficiência operacional e solidez financeira, além de orientar estrategicamente suas decisões de longo prazo.

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

2.1. Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC e IFRS)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - "Demonstrações Intermediárias" e com as normas internacionais IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitidas pelo "International Accounting Standard Board (IASB)" e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações intermediárias (ITR).

A preparação das informações trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis por parte

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

da Administração da Companhia. As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente no período anterior apresentado.

As demais informações referentes às bases de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e resumo das principais práticas contábeis não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa nº 5 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de “Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025”), divulgadas no site da CVM/B3 em 31 de março de 2026, com exceção das novas normas contábeis em vigor divulgadas na Nota Explicativa nº 5, na qual a Administração não identificou impactos em relação às práticas atuais utilizadas das informações contábeis individuais e consolidadas.

A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração, realizada em 15 de maio de 2026.

2.2. Base de consolidação

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Azevedo & Travassos S.A. (“ATSA”) e de suas controladas diretas e indiretas, listadas abaixo:

	Atividade	Participação Societária (%)	
		31/03/2026	31/12/2025
Controladas Diretas			
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (ATINFRA)	Serviços de Engenharia	100	100
Infrainvest ADM e Investimentos Ltda. (INFRAINVEST)	Holding	100	100
Azevedo & Travassos Investimentos S.A.(ATINVESTIMENTOS)	Holding	100	100
Controladas Indiretas			
Heftos Óleo e Gás Construções S.A. (HEFTOS) (i)	Serviços de Engenharia	100	100

(i) Heftos é uma controlada indireta (via INFRAINVEST).

O controle sobre essas empresas é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar suas políticas financeiras e operacionais e tem a capacidade para auferir benefícios e estar exposta aos riscos de suas atividades. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixe de existir.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas no período anterior, e o período social dessas empresas coincide com o da Companhia.

Os saldos de ativos e passivos e as receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre partes relacionadas, são eliminados por completo, quando aplicável. Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

O resultado do período e cada componente dos outros resultados abrangentes, reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, são atribuídos aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores. Perdas são atribuídas à participação de não controladores, mesmo que resultem em um saldo negativo.

Principais movimentações de investimentos em controladas diretas e indiretas

- Em fevereiro de 2025, a Azevedo Travassos S.A. foi cindida com a segregação dos ativos e passivos de produção e exploração de petróleo, que incluíram as participações na subsidiária direta ATENERGIA e nas subsidiárias indiretas ATP e PHOENIX. A partir dessa data, a ATENERGIA deixou de ser consolidada.
- Em fevereiro de 2025, foram adquiridas as participações na Azevedo & Travassos Investimentos S.A. e MKS Soluções Integradas S.A., que passaram a ser integralmente consolidadas.
- Em setembro de 2025, a participação detida na MKS foi alienada, passando a não ser mais consolidada a partir dessa data.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual o Grupo atua ("moeda funcional").

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (reais), que é a moeda funcional do Grupo e, também, a moeda funcional das demais controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas pela Companhia são consistentes em todos os exercícios e períodos apresentados. Nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 31 de março de 2026 não ocorreram mudanças significativas nestas práticas, e tampouco nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

4. Estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das práticas contábeis, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

As políticas contábeis que refletem estimativas e julgamentos significativos utilizados na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026 não sofreram mudanças em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2025.

5. Adoção de novos pronunciamentos contábeis e novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados**5.1. Adoção de novos pronunciamentos contábeis**

Não há nenhuma nova norma ou alteração, válida para os períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2026 ou após essa data, que afete materialmente as informações trimestrais do grupo. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

5.2. Novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados

Os demais pronunciamentos emitidos e que ainda não entraram em vigor são os mesmos mencionados nas demonstrações financeiras do grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	11	11	72	75
Banco conta movimento	21	21	7.450	15.888
Aplicações financeiras	316	4	31.982	14.107
Total	348	36	39.504	30.070

O saldo de caixa e bancos compreende os depósitos em conta corrente disponíveis para uso imediato e os referidos saldos decorrem da estratégia e do fluxo normal das operações do Grupo. As aplicações financeiras são formadas por CDBs.

São classificadas pela Administração da Companhia, suas controladas e controladas em conjunto na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa”, que representam dinheiro em caixa, depósitos imediatamente resgatáveis e de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e estão sujeitos a insignificante risco de alteração de valor.

7. Clientes

A rubrica é representada por clientes nacionais, sendo locações, venda de mercadorias e serviços de construção faturados e a faturar pela Companhia:

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****7.1. Composição**

	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber faturado	16	16	45.886	35.249
Contas a receber a faturar	-	-	137.076	86.276
	16	16	182.962	121.525
(-) Antecipação de recebíveis	-	-	(35.691)	(22.909)
Saldo de clientes líquido	16	16	147.271	98.616

Para o período findo em 31 de março de 2026, a Administração da Companhia, após análise dos créditos em aberto, entendeu que não existe a necessidade de constituição de saldo de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD).

7.2. Prazo de vencimento (*aging list*) dos recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	16	16	175.457	111.852
01 a 60 dias	-	-	5.834	5.805
61 a 180 dias	-	-	255	2.452
Acima de 180 dias	-	-	1.416	1.416
Vencidas	-	-	7.505	9.673
	16	16	182.962	121.525
(-) Antecipação de recebíveis	-	-	(35.691)	(22.909)
Saldo de clientes líquido	16	16	147.271	98.616

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Material de construção e peças de manutenção	-	-	20.236	15.354
Material de revenda	-	-	3.732	3.731
Total	-	-	23.968	19.085

9. Estoque de terrenos

Os terrenos adquiridos para comercialização são inicialmente reconhecidos pelos custos de aquisição (custo histórico) e posteriormente mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido.

	M ²	Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
Lote 6 (i)	1.536	1.311	1.311
Total	1.536	1.311	1.311

(i) O terreno está dado em garantia em processos judiciais e parcelamentos tributários (nota 23.1).

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****10. Adiantamento a fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Nacionais	748	215	73.846	38.649
Internacionais	-	-	16.864	11.658
Total	748	215	90.710	50.307

Os adiantamentos a fornecedores nacionais e internacionais se referem-se à compra de materiais, equipamentos e serviços a serem utilizados na execução dos projetos.

11. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRRF	2	2	8.831	5.867
CSLL	-	-	3.349	2.317
ICMS	-	-	354	322
INSS	-	-	504	914
ISS	-	-	926	1.188
PIS	-	-	1.670	1.196
COFINS	-	-	7.877	5.689
Outros	-	-	582	583
Total	2	2	24.093	18.076

12. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Seguros a apropriar (i)	142	199	6.265	6.778
Deposito aluguel (Caução)	20	19	445	338
Compras para entrega futura	-	-	-	1.134
Outras despesas antecipadas	-	-	103	80
Total	162	218	6.813	8.330
Circulante	162	218	3.168	5.175
Não circulante	-	-	3.645	3.155

(i) Refere-se a seguro de execução de obra.

13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Depósito judicial (i)	512	312	7.265	4.928
Consórcio	-	-	26.919	3.450
Retenção contratual (ii)	-	-	16.627	15.379
Outros créditos	-	-	437	635
Total	512	312	51.248	24.392
Circulante	257	109	44.324	18.777
Não circulante	255	203	6.924	5.615

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

- (i) Refere-se a valores de depósitos judiciais em processos tributários, trabalhistas e cíveis.
- (ii) São valores retidos pelos clientes a título de garantia do fiel cumprimento das obrigações contratuais, sendo restituídos quando do atingimento de marcos contratuais.

14. Investimentos

Os investimentos permanentes estão enquadrados como empresas controladas com influência significativa e, portanto, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

14.1. Composição dos investimentos em controladas

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Infrainvest Administração e Investimentos Ltda	191.628	182.979
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	182.190	176.888
Azevedo & Travassos Investimentos	303.469	304.669
Total	677.287	664.536

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

14.2. Movimentação dos investimentos em controladas

	Controladora					TOTAL
	ATINFRA	INFRAINVEST	ATENERGIA	MKS	ATINVESTIMENTOS	
Saldo final em 31/12/2024	164.537	171.095	154.638	-	-	490.270
Aquisição de investimento (i)	-	-	-	(25.287)	22.641	(2.646)
Ajuste de combinação de negócios (ii)	-	-	-	-	145.188	145.188
Aumento de capital	-	-	-	-	161.000	161.000
Resultado de equivalência	12.351	11.884	-	(345.797)	(24.160)	(345.722)
Baixa de investimento (iii)	-	-	(154.638)	371.084	-	216.446
Saldo final em 31/12/2025	176.888	182.979	-	-	304.669	664.536
Resultado de equivalência	5.302	8.649	-	-	(1.200)	12.751
Saldo final em 31/03/2026	182.190	191.628	-	-	303.469	677.287

(i) Aquisição de investimento na MKS e ATINVESTIMENTOS por meio de aumento de capital na ATSA.

(ii) Refere-se à diferença entre o valor do investimento e o valor apurado na mensuração e alocação inicial dos ativos e passivos a valor justo da ATINVESTIMENTOS.

(iii) Baixa do investimento na ATENERGIA por conta da cisão parcial do patrimônio da ATSA e da reversão da provisão para perda de investimento por conta da alienação da MKS (Nota 17.2).

14.3. Informações sobre os investimentos em controladas

	ATINFRA		INFRAINVEST		ATINVESTIMENTO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ativo	618.968	522.079	564.703	452.950	552.147	546.731
Passivo	436.778	345.191	373.075	269.971	248.678	242.062
Patrimônio Líquido	176.888	164.537	182.979	171.095	304.669	328.829
Lucro/(Prejuízo) do período	5.302	12.351	8.649	11.884	(1.200)	(24.160)

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****14.4. – Composição dos investimentos em controladas em conjunto**

Os investimentos em participações societárias controladas em conjunto são realizados por meio do Fundo de Investimento em Participações Azevedo e Travassos Infraestrutura I, que investe em ativos de concessão rodoviária e saneamento.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Controladas em Conjunto		
Controladas em conjunto	540.292	534.515
Total Controladas em Conjunto	540.292	534.515

14.5. – Movimentação dos investimentos em controladas em conjunto

SPEs - Controladas em conjunto	SPEs - Controladas em conjunto
Saldo final em 31/12/2024	-
Aquisição de investimento (i)	15.397
Aumento de capital (i)	322.884
Ajuste de combinação de negócios (ii)	208.221
Resultado de equivalência / transferência	(11.987)
Saldo final em 31/12/2025	534.515
Resultado de equivalência / transferência	5.777
Saldo final em 31/03/2026	540.292

(i) Valor dos investimentos na data da combinação de negócios e aumentos de capital.

(ii) Com a aquisição do controle da ATINVESTIMENTOS, os ativos de concessão de saneamento e de rodovia foram avaliados no processo de mensuração e alocação inicial pelo valor justo, sendo apurada mais-valia em relação ao valor patrimonial dessas participações societárias.

15. Propriedades para investimentos

A propriedade para investimento é mensurada pelo custo de aquisição no reconhecimento inicial e deve ser continuamente mensurada pelo valor justo.

15.1. Movimentação

Em 2025, a Companhia realizou a avaliação das propriedades para investimentos, por meio de laudo de avaliação, utilizando o método comparativo de preços para atualização dos ativos.

	CONSOLIDADO
Saldo final em 31/12/2024	28.000
Ajuste a valor justo	3.200
Saldo final em 31/12/2025	31.200
Saldo final em 31/03/2026	31.200

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

15.2. Relação dos imóveis

Item	Descrição	Área (m2)	31/03/2026	31/12/2025	Ajuste AVJ	31/12/2024
1	LOTE 1 (i) - ATI	55.568	31.200	31.200	3.200	28.000
	Rua Bueno da Ribeira e Rua Bernardo Rolim de Moura, lote 1, parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito – Nossa Senhora do Ó São Paulo/SP					
	TOTAL		31.200	31.200	3.200	28.000

(i) O lote 1 encontra-se arrolado em garantia das ações trabalhistas do PPLE (Plano Prévio de Liquidação de Execuções).

16. Imobilizado

16.1. Composição

Controladora		31/12/2025			31/03/2026		
	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido
Ferramentas		-	-	-	-	-	-
Máquinas e equipamentos	10	3.536	(1.965)	1.571	3.502	(2.052)	1.450
Veículos	5	500	(500)	-	-	-	-
Móveis e utensílios	10	435	(190)	245	436	(202)	234
Equipamentos de informática	5	264	(153)	111	264	(160)	104
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25	243	(203)	40	243	(203)	40
Direitos de uso	5	2.599	(1.994)	605	2.599	(1.994)	605
Total		7.577	(5.005)	2.572	7.044	(4.611)	2.433

Consolidado		31/12/2025			31/03/2026		
	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido
Ferramentas	10	112	(26)	86	346	(24)	322
Máquinas e equipamentos	10	34.244	(16.199)	18.045	35.014	(16.113)	18.901
Veículos	5	1.131	(722)	409	631	(249)	382
Móveis e utensílios	10	1.572	(527)	1.045	2.409	(567)	1.842
Terrenos	-	25.000	-	25.000	25.000	-	25.000
Equipamentos de informática	5	2.750	(1.557)	1.193	3.486	(1.665)	1.821
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25	243	(203)	40	243	(203)	40
Direitos de uso	5	36.855	(4.468)	32.387	36.855	(5.039)	31.816
Total		101.907	(23.702)	78.205	103.984	(23.860)	80.124

16.2. Movimentação

Controladora	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2025
Máquinas e equipamentos	10	2.044	-	-	(16)	(457)	1.571
Veículos	5	125	-	-	-	(125)	-
Móveis e utensílios	10	285	-	-	-	(40)	245
Equipamentos de informática	5	139	-	-	-	(28)	111
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25	94	-	-	-	(54)	40
Direitos de uso	5	822	324	-	-	(541)	605
Total		3.509	324	-	(16)	(1.245)	2.572

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

Controladora							
	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2026
Máquinas e equipamentos	10	1.571	-	-	(12)	(109)	1.450
Móveis e utensílios	10	245	-	-	-	(11)	234
Equipamentos de informática	5	111	-	-	-	(7)	104
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25	40	-	-	-	-	40
Direitos de uso	5	605	-	-	-	-	605
Total		2.572	-	-	(12)	(127)	2.433

Consolidado							
Imobilizado:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2025
Poços (i)	15 a 27	14.888	-	-	(14.888)	-	-
Ferramentas	10	-	100	-	-	(14)	86
Máquinas e equipamentos (i)	10	16.022	6.493	-	(1.002)	(3.468)	18.045
Veículos	5	428	210	(12)	(2)	(215)	409
Móveis e utensílios	10	637	509	10	(12)	(99)	1.045
Terrenos	-	-	25.000	-	-	-	25.000
Equipamentos de informática	5	1.066	497	-	(40)	(330)	1.193
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25	94	-	-	-	(54)	40
Direitos de uso (i)	5 a 15	36.718	324	-	(1.831)	(2.824)	32.387
Total		69.853	33.133	(2)	(17.775)	(7.004)	78.205

Consolidado							
Imobilizado:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2026
Ferramentas	10	86	248	-	(10)	(2)	322
Máquinas e equipamentos	10	18.045	2.449	-	(775)	(818)	18.901
Veículos	5	409	-	-	-	(27)	382
Móveis e utensílios	10	1.045	837	-	(1)	(39)	1.842
Terrenos	-	25.000	-	-	-	-	25.000
Equipamentos de informática	5	1.193	735	-	-	(107)	1.821
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25	40	-	-	-	-	40
Direitos de uso	5 a 15	32.387	-	-	-	(571)	31.816
Total		78.205	4.269	-	(786)	(1.564)	80.124

Principais movimentações:**(i) Baixas de Ativo Imobilizado:**

- Em 13 de fevereiro de 2025, como resultado do processo de cisão da Azevedo Travassos S.A., os ativos imobilizados relacionados à exploração e produção de petróleo e gás foram segregados do patrimônio da Controladora no valor de R\$ 17.159.

17. Intangível**17.1. Composição**

Controladora			31/12/2025			31/03/2026		
Intangível:	Vida útil (anos)	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido		Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido
Licenças	5	21	(17)	4		21	(18)	3
Marcas	17	36.321	(8.546)	27.775		36.321	(9.080)	27.241
Total		36.342	(8.563)	27.779		36.342	(9.098)	27.244

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

Consolidado			31/12/2025		31/03/2026		
Intangível:	Vida útil (anos)	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido
Licenças	5 a 10	320	(295)	25	1.456	(300)	1.156
Acervo Técnico (i)	10	145.448	(51.061)	94.387	145.448	(54.994)	90.454
Marcas (ii)	17	36.321	(8.546)	27.775	36.321	(9.080)	27.241
Total		182.089	(59.902)	122.187	183.225	(64.374)	118.851

- (i) Acervo técnico de obras, em especial do setor de Óleo e Gás, detido pela subsidiária Heftos.
(ii) Valores atribuídos à marca Heftos e ao backlog de contratos em execução quando da aquisição do negócio.

17.2. Movimentação

Controladora							
Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2025
Licenças	5	9	-	-	-	(5)	4
Marcas	17	29.911	-	-	-	(2.136)	27.775
Mais Valia / Ágio	-	-	753.645	(700.833)	(52.812)	-	-
Total		29.920	753.645	(700.833)	(52.812)	(2.141)	27.779

Controladora							
Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2025
Licenças	5	4	-	-	-	(1)	3
Marcas	17	27.775	-	-	-	(534)	27.241
Total		27.779	-	-	-	(535)	27.244

Consolidado							
Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Saldo em 31/12/2025
Licenças	5 a 10	55	-	(9)	-	(21)	25
Acervo Técnico (i)	10	82.445	27.673	-	-	(15.731)	94.387
Marcas	17	29.931	-	(20)	-	(2.136)	27.775
Gastos exploratórios (ii)	15 a 27	5.311	-	(5.311)	-	-	-
Concessão de direitos - petróleo (ii)	13 a 33	143.137	-	(143.137)	-	-	-
Mais Valia / Ágio (iii)	-	-	753.645	(700.833)	(52.812)	-	-
Total		260.879	781.318	(849.310)	(52.812)	(17.888)	122.187

Consolidado							
Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Licenças (iv)	5 a 10	25	1.136	-	-	(5)	1.156
Acervo Técnico	10	94.387	-	-	-	(3.933)	90.454
Marcas	17	27.775	-	-	-	(534)	27.241
Total		122.187	1.136	-	-	(4.472)	118.851

Principais movimentações:**(i) Acervo técnico:**

- O acréscimo decorre da reversão de provisão para perda registrada na subsidiária Heftos. A revisão da expectativa de realização dos saldos tem como fundamento o crescimento expressivo do backlog da investida e o desfecho bem-sucedido da renegociação da dívida tributária da Heftos.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****(ii) Gastos exploratórios e concessões de direitos de petróleo:**

- Em fevereiro de 2025, como resultado do processo de cisão da Azevedo Travassos S.A., os ativos relacionados aos direitos de concessão de exploração e produção de petróleo e gás foram segregados do patrimônio da Controladora.

(iii) Mais-valia/ágio:

- Em fevereiro de 2025, foram adquiridas, por meio de aporte de capital, as participações de 100% nos investimentos na MKS Soluções Integradas S.A. e Azevedo & Travassos Investimentos S.A., sendo apurada na mensuração inicial dos ativos e passivos das investidas a valor justo, uma mais-valia de R\$ 753.645, relacionada aos direitos de concessão, acervos técnicos, marcas e outros ativos intangíveis.
- Em setembro de 2025, a MKS apresentou uma rápida deterioração comercial e financeira, agravada por fatores reputacionais decorrentes das notícias envolvendo o seu principal credor e o seu antigo controlador, um fundo gerido pela Reag. Esses eventos comprometeram a capacidade da MKS de contratar novos projetos, manter relações com fornecedores e acessar fontes de financiamento, culminando com a alienação do investimento para o seu antigo controlador pelo valor de R\$ 1,00 e a baixa integral do valor de mais-valia relacionado à MKS. no valor de R\$ 700.833.
- Em dezembro de 2025, foram transferidos os saldos remanescentes de mais-valia vinculados à ATINVESTIMENTOS para o grupo de investimentos como resultado da revisão da mensuração e alocação inicial dos ativos e passivos da investida a valor justo.

(iv) Licenças:

- O acréscimo decorre da aquisição de licenças de software registrada na subsidiária Heftos.

18. Partes relacionadas

Trata-se substancialmente da transferência de recursos financeiros entre a Controladora e suas subsidiárias integrais para liquidação de passivos e manutenção do caixa administrativo ou transações com acionistas.

18.1. Transações entre partes relacionadas reconhecidas no ativo e no passivo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldos a receber de acionistas e empresas do Grupo				
Infrainvest Administração e Investimentos Ltda	6.256	7.082	-	-
Azevedo & Travassos Investimentos	20.695	20.014	-	-
Aviva	1.247	1.247	254	-
Total Ativo	28.198	28.343	254	-
	Controladora		Consolidado	

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldos a pagar para acionistas e empresas do Grupo				
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	(239.472)	(232.238)	-	-
Heftos Óleo e Gás Construções S.A.	(96.832)	(93.629)	-	-
Fip Congem	-	-	(25.829)	(26.113)
Nemesis Brasil	(271.977)	(268.897)	(271.977)	(268.897)
Outros	-	-	(82)	(143)
Total Passivo	(608.281)	(594.764)	(297.888)	(295.153)
Circulante	50.540	57.718	-	-
Não Circulante	557.741	537.046	297.888	295.153

18.2. Remuneração da Administração

Em 31 de março de 2026, as despesas com a remuneração do pessoal-chave da Administração, o que inclui o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, reconhecidas no resultado do período, totalizam R\$ 915 nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (R\$ 1.220 e R\$ 1.428 em 31 de março de 2025), respectivamente.

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Materiais	933	1.501	21.659	32.438
Serviços	4.417	8.502	120.146	93.785
	5.350	10.003	141.805	126.223

O saldo de fornecedores é composto por fornecedores nacionais e internacionais, principalmente de materiais de consumo e locações para utilização nas execuções das obras.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

20. Empréstimos e financiamentos

As operações de crédito bancário não possuem nenhum tipo de covenant financeiro. Adicionalmente, as linhas bancárias têm por objetivo financiar o capital de giro da Companhia.

20.1. Composição

					Consolidado	
Empresa	Tipo de Operação	Encargos	Emissão	Vencimentos	31/03/2026	31/12/2025
ATI	Nota Comercial	CDI + 8% a.a.	16/10/2025	16/04/2027	20.000	20.000
INFRAINVEST	CCB	1,40%a.m.(18,15%a.a.)	22/04/2024	22/04/2027	1.269	1.533
HEFTOS	Cheque Especial	18,86 % a.a.	01/11/2023	01/10/2026	1.014	1.096
HEFTOS	CCB	CDI +0,80% a.m.	31/03/2025	31/03/2027	6.824	8.263
ATINVESTIMENTOS	Capital de Giro	19,56% a.a.	23/02/2022	16/02/2026	20.697	20.697
ATINVESTIMENTOS	Debentures	13% a.a. + DI	11/12/2025	10/12/2026	164.133	158.357
Total					213.937	209.946
Circulante					211.421	198.634
Não circulante					2.516	11.312

20.2. Vencimento das parcelas

Consolidado		
	Valor Total	%
2026	203.710	95,22%
2027	10.227	4,78%
	213.937	100,00%

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

20.3. Abertura

Empresa	Banco	Tipo de Operação	Encargos	Emissão	Vencimentos	CONSOLIDADO					31/03/2026
						31/12/2025	Juros Incorridos	Transferência	Pagamento Principal	Pagamento Juros	
ATI	Planner	Nota Comercial	CDI + 8% a.a.	16/10/25	16/04/27	20.000	1.040	-	-	(1.040)	20.000
INFRAINVEST	Itaú	CCB	1,40%a.m.(18,15%aa)	22/04/24	22/04/27	1.533	105	-	(263)	(106)	1.269
HEFTOS	Santander	Cheque Especial	18,86 % a.a.	01/11/23	01/10/26	1.096	39	-	(82)	(39)	1.014
HEFTOS	C6 BANK	CCB	CDI +0,80% a.m.	31/03/25	31/03/27	8.263	635	-	(1.440)	(634)	6.824
ATINVESTIMENTOS (i)	BRK	Capital de Giro	19,56% a.a.	23/02/22	16/02/26	20.697	-	-	-	-	20.697
ATINVESTIMENTOS	JIVE	Debêntures	13% a.a. + D.I	11/12/25	10/12/26	158.357	-	5.776	-	-	164.133
Total						209.946	1.819	5.776	(1.785)	(1.819)	213.937
Circulante						198.634					211.421
Não circulante						11.312					2.516

(i) Em 07 de março de 2024, foi decretada a falência da BRK S.A. Crédito, Financiamento e Investimento. Os valores de empréstimos contraídos pela VL Holding Ltda (entidade incorporada pela ATINVESTIMENTOS) através dos contratos nº 3869 e 4020 estão sob judice por meio dos respectivos processos nº: 10811988-46.2025.8.26.0100 e 4002825-63.2025.8.26.0100 no Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP).

- Processo nº 10811988-46.2025.8.26.0100, referente ao contrato 3869 no valor atualizado em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 10.596, teve despacho em 10 de outubro de 2025, determinando a citação para pagamento do valor devido em face da massa falida da BRK Massa Falida de BRK S.A. Crédito, Financiamento e Investimento (atual denominação de Brickell CFI S.A.). A Companhia caucionou o juízo e embargou, apontando erros materiais e vícios, aguardando decisão de primeira instância.
- Processo nº 4002825-63.2025.8.26.0100, referente ao contrato 4020 no valor atualizado em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 10.100, teve despacho em 20 de agosto de 2025, determinando a citação para pagamento do valor devido em face da BRK Massa Falida de BRK S.A. Crédito, Financiamento e Investimento (atual denominação de Brickell CFI S.A.). A Companhia caucionou o juízo e embargou, apontando erros materiais e vícios, aguardando decisão de primeira instância.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****21. Arrendamento por Direito de Uso**

Refere-se aos compromissos assumidos em contratos de locação de equipamentos e instalações administrativas e operacionais da Companhia.

O ajuste a valor presente relacionado aos contratos de arrendamento por direito de uso é calculado individualmente por contrato e aplicado durante sua vigência, considerando o prazo de vencimento.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor, são registrados no resultado do período.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.222	36.968
(+) Ajuste a valor presente	112	370
(-) Baixas (i)	-	(1.733)
(-) Pagamentos	(737)	(5.327)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	597	30.278
(+) Ajuste a valor presente	4	138
(-) Pagamentos	(74)	(1.272)
Saldo em 31 de março de 2026	527	29.144
Circulante	527	4.369
Não circulante	-	24.775

(i) A baixa do saldo de arrendamento de direitos de uso decorre da cisão da Azevedo Travassos S.A. com a separação dos ativos e passivos de exploração e produção de petróleo e gás da AT Energia.

22. Salários, provisões para férias e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários e quitações a pagar	1.142	698	14.140	11.328
Provisão para férias e 13 salário	951	730	14.409	7.498
Encargos sociais	2.304	2.204	14.223	16.241
Acordos trabalhistas (i)	25.944	26.115	25.944	26.115
Outros	-	-	-	143
Total	30.341	29.747	68.716	61.325
Circulante	28.233	27.467	66.608	59.045
Não circulante	2.108	2.280	2.108	2.280

(i) Acordos trabalhistas homologados no PPLE (Plano Prévio de Liquidação das Execuções) e acordos intermediárias individuais negociados com pagamentos parcelados.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****23. Obrigações tributárias****23.1. Transação Tributária**

Em novembro de 2025, foi deferido o pedido de Transação Individual nº 20230322830 da controlada Heftos Óleo & Gás Construções S.A., junto à PGFN/SP, envolvendo redução e parcelamento de débitos fiscais. O acordo reduziu o passivo tributário de R\$ 121.973 para R\$ 77.616, com utilização de créditos fiscais no valor de R\$ 20.377 e dos benefícios de redução de multa, juros e encargos de R\$ 23.980.

Em março de 2026, conforme termo de Transação Individual nº 19839.005141/2025-51 junto a PGFN/SP da controlada Heftos Óleo & Gás Construções S.A., foi deferida a inclusão de débitos oriundos do saldo de parcelamentos rompidos na Receita Federal do Brasil.

As movimentações ocorridas nos saldos de obrigações tributárias decorrentes de transação tributária nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
	Valor Total	Valor Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.337	8.337
Inclusão de novos débitos	-	63.933
Acréscimo Multa, Juros e Encargos	1.358	59.398
Redução de multa, juros e encargos	-	(23.980)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa CSLL	-	(20.377)
Atualização Monetária no período	1.109	1.109
Pagamentos do período	(2.110)	(2.631)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.694	85.789
Circulante	1.739	10.620
Não Circulante	6.955	75.169
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.694	85.789
Inclusão de novos débitos	-	13.875
Redução de multa, juros e encargos	-	(8.833)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa CSLL	-	(2.329)
Atualização Monetária no período	240	2.838
Pagamentos do período	(699)	(2.112)
Saldo em 31 de março de 2026	8.235	89.228
Circulante	2.123	12.913
Não Circulante	6.112	76.315

No âmbito da transação tributária, a Companhia arrolou o terreno para assegurar a execução do novo parcelamento (Nota 9).

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

23.2. Outros impostos

Abaixo segue o quadro com a composição das demais obrigações tributárias da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Outros impostos				
ICMS a recolher	-	-	4.175	3.999
ISS a recolher	26	25	18.940	17.358
INSS	49	44	358	326
Parcelamento Municipal	63	124	80	124
Impostos retidos na fonte	2.805	2.298	5.725	5.262
PIS e COFINS a recolher	22	18	11.706	10.058
IRPJ e CSLL a recolher	351	351	755	663
Parcelamento tributos federais	10.509	9.760	63.767	65.634
Outros	2.143	807	4.713	3.560
Total	15.968	13.427	110.219	106.984
Circulante	11.394	5.098	62.066	49.911
Não circulante	4.574	8.329	48.153	57.073

24. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Seguros a pagar	40	90	1.554	10.537
Acordos judiciais (i)	867	337	1.736	1.788
Adiantamento de clientes (ii)	-	-	148.010	56.127
Consortio	-	-	23.697	1.868
Obrigação por compra do terreno (iii)	-	-	19.040	22.610
Outras	342	144	1.912	336
Total	1.249	571	195.949	93.266
Circulante	1.055	571	187.278	84.350
Não circulante	194	-	8.671	8.916

- (i) Acordos judiciais referentes a fornecedores;
(ii) Refere-se a adiantamentos de clientes recebidos pela ATinfra e Heftos.
(iii) Saldo a pagar relativo à compra de terreno adquirido pela subsidiária Infracinvest.

25. Patrimônio do líquido**Capital social**

Em 31 de março de 2026, o capital social da Companhia encontra-se subscrito e integralizado no montante de R\$ 1.208.981, dividido em 201.978.758   es ordinárias e 390.776.842   es preferenciais, sem valor nominal, totalizando 592.755.600   es. Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontra-se subscrito e integralizado no montante de R\$ 1.208.981, dividido em 201.978.758   es ordinárias e 390.776.842   es preferenciais, sem valor nominal, totalizando 592.755.600   es.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****Dividendos e juros sobre o capital próprio**

Não houve distribuição de dividendos para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025. Para todas as classes de ações está previsto o pagamento de dividendo mínimo anual obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado na forma da legislação societária.

Reserva legal

Deverá ser constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social, na base de 5% do lucro líquido de cada período até atingir 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

Prejuízos acumulados

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou um lucro de R\$ 954, o qual foi destinado à conta de Prejuízos Acumulados. Desse modo, a conta de Prejuízos Acumulados, que em 31 de dezembro de 2025 apresentava o valor de R\$ 1.097.277, passou a apresentar um saldo acumulado de R\$ 1.096.323.

26. Provisão para contingências

A Companhia é parte em processos trabalhistas e cíveis em andamento na esfera judicial e em processos tributários em andamento nas esferas judiciais e administrativas. As provisões relativas a esses processos são classificadas quanto à probabilidade de perda provável e possível.

Em 31 de março de 2026, está provisionado na Controladora o montante de R\$ 29.414 (R\$ 29.414 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado R\$ 43.280 (R\$ 43.280 em 31 de dezembro de 2025), o qual a Administração entende, baseada na opinião de seus assessores legais, que é suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos em andamento, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Causas trabalhistas	-	-	2.374	2.374
Causas tributárias	323	323	323	323
Causas cíveis	29.091	29.091	40.583	40.583
Total	29.414	29.414	43.280	43.280

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, cível e tributária, que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e seus advogados como possível ou remoto. O valor considerado nessa classificação corresponde à somatória dos valores atribuídos às causas pelos demandantes.

O valor das contingências classificadas como possíveis pelos advogados, conforme a prática jurídica, encontra-se discriminado abaixo:

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Causas trabalhistas	1.264	1.264	12.667	12.667
Causas cíveis	581	581	5.114	5.114
Total	1.845	1.845	17.781	17.781

27. Receita de venda e serviços prestados, líquida

27.1. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta				
Receita bruta de produtos e serviços	48	46	162.252	56.601
	48	46	162.252	56.601
Deduções				
Impostos sobre as receitas	(4)	(4)	(13.502)	(4.384)
	(4)	(4)	(13.502)	(4.384)
Receita líquida	44	42	148.750	52.217

27.2. Receita líquida por empresa:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
ATSA	44	42
ATI	73.243	51.684
HEFTOS	75.463	491
Total	148.750	52.217

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

28. Gastos por natureza

	Controladora									
	31/03/2026					31/03/2025				
	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total
Salários e encargos	(20)	(3.507)	-	-	(3.527)	-	(2.687)	-	-	(2.687)
Honorários dos Administradores	-	(915)	-	-	(915)	-	(1.220)	-	-	(1.220)
Serviços contratados de terceiros	-	(3.211)	-	-	(3.211)	-	(3.005)	-	-	(3.005)
Ganho/(Perda) na alienação do ativo imobilizado	-	-	(12)	-	(12)	-	-	-	-	-
Ganho/(Perda) na alienação do investimento	-	-	-	-	-	-	-	738	-	738
Amortização do Intangível (i)	-	-	-	(534)	(534)	-	-	-	(534)	(534)
Outras receitas e despesas	-	(2.081)	-	-	(2.081)	-	(1.114)	-	-	(1.114)
Total	(20)	(9.714)	(12)	(534)	(10.280)	-	(8.026)	738	(534)	(7.822)

(i) Amortização de Intangível: refere-se à amortização do saldo de marcas no período de R\$ 534 (R\$ 534, em 31 de março de 2025).

	Consolidado									
	31/03/2026					31/03/2025				
	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total
Salários e encargos	(56.970)	(6.424)	-	-	(63.394)	(9.739)	(4.256)	-	-	(13.995)
Honorários dos Administradores	-	(915)	-	-	(915)	-	(1.428)	-	-	(1.428)
Serviços contratados de terceiros	(45.779)	(5.570)	-	-	(51.349)	(21.086)	(5.687)	-	-	(26.773)
Ganho/(Perda) na alienação de ativo imobilizado	-	-	(360)	-	(360)	-	-	-	-	-
Ganho/(Perda) na alienação de investimento	-	-	-	-	-	-	-	738	-	738
Materiais	(6.499)	-	-	-	(6.499)	(3.060)	-	-	-	(3.060)
Avaliação valor justo (i)	-	-	-	-	-	-	-	4.322	-	4.322
Amortização do Intangível (ii)	-	-	-	(4.467)	(4.467)	-	-	-	(4.467)	(4.467)
Ganho na transação tributária (iii)	-	-	8.852	-	8.852	-	-	-	-	-
Custos financeiros (Juros Incorridos)	(933)	-	-	-	(933)	-	-	-	-	-
Locação de Veiculos e Equipamentos	(1.672)	-	-	-	(1.672)	-	-	-	-	-
Provisão para perda com obrigações legais	-	-	(20)	-	(20)	-	-	-	-	-
Outras receitas e despesas	(9.751)	(4.471)	249	-	(13.973)	(2.683)	(3.377)	-	-	(6.060)
Total	(121.604)	(17.380)	8.721	(4.467)	(134.730)	(36.568)	(14.748)	5.060	(4.467)	(50.723)

- (i) Avaliação a valor justo: o saldo considera o valor de R\$ 3.200, referente à variação positiva no valor de terrenos classificados como propriedade para investimentos (Nota 15) e o valor de R\$ 1.122, refere-se a reversão da provisão para perda de intangível.
- (ii) Amortização de Intangível: refere-se à amortização de saldo de ativo intangível de marcas e acervo técnico no período de R\$ 4.467 (R\$ 4.467, em 31 de março de 2025).
- (iii) Ganho na transação tributária: receita decorrente da redução de passivo tributário decorrente da transação tributária (Nota 23.1).

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****29. Resultado Financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos aplicações financeiras	-	-	91	28
Outras receitas financeiras	-	-	23	10
Total	-	-	114	38
Despesas financeiras				
Juros e multas (i)	(1.672)	(7.051)	(13.112)	(13.541)
Outras despesas financeiras	(71)	(311)	(1.929)	(695)
Total	(1.743)	(7.362)	(15.041)	(14.236)
Receita / despesa líquida	(1.743)	(7.362)	(14.927)	(14.198)

(i) Encargos financeiros sobre empréstimos e juros e multa de parcelamentos tributários.

30. Imposto de Renda e Contribuição Social

A conciliação da despesa de Imposto de Renda e da Contribuição Social, calculadas pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos no resultado dos períodos encerrados em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstrados a seguir:

DESCRIÇÃO	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
IRPJ e CSLL				
Lucro/(prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	772	(13.532)	(907)	(12.704)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(262)	4.601	308	6.771
Itens de conciliação para determinação da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	4.335	547	-	(2.452)
Despesas indedutíveis	-	-	28	-
Resultado objeto de Tributação pelo Lucro Presumido, não sujeito a constituição de créditos tributários diferidos	-	-	(408)	-
Imposto de renda e contribuição social alíquota de 34% sem constituição de créditos tributários diferidos	(3.891)	(5.148)	(3.998)	(5.150)
Descontos de Transação tributária com PGFN	-	-	5.931	-
Outras (adições) exclusões	-	-	-	3
IRPJ e CSLL apurados	182	-	1.861	(828)
IRPJ e CSLL - corrente	-	-	-	(2.438)
IRPJ e CSLL - diferido	182	-	1.861	1.610
IRPJ e CSLL no resultado do período	182	-	1.861	(828)

A Companhia optou pela metodologia de cálculo do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) com base no Lucro Real Anual para os exercícios de 2026 e 2025.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)**

Os créditos e débitos tributários diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis e encontram-se distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos				
Prejuízo fiscal e base negativa - (i)	41.714	41.714	133.554	117.937
Provisão para contingências trabalhistas/cíveis/tributárias	24.986	24.986	29.701	29.701
Despesa de Amortização (Intangível - Vlr Justo)	8.373	8.192	8.373	8.192
Provisão para perda (Ativo Imobilizado e Intangível)	-	-	1.047	1.092
Despesas com Arrendamento Mercantil	-	-	1.169	928
Impostos diferidos	-	-	1.446	186
Ativos contabilizados	75.073	74.892	175.290	158.036
Passivos				
Diferimento Contas a Receber / Receitas a Faturar	-	-	(28.065)	(10.342)
Variação cambial	-	-	(40)	(40)
Passivos contabilizados	-	-	(28.105)	(10.382)
Ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	75.073	74.892	147.185	147.654

(i) Créditos tributários foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração que demonstram a possibilidade de realização total desses valores nos próximos anos, em virtude da geração de lucros tributáveis futuros ou da utilização em processo de transação tributária.

Estima-se que os ativos e passivos fiscais diferidos líquidos serão realizados conforme demonstrado a seguir:

Exercício	Controladora		Consolidado	
2026	9.009	12%	17.662	12%
2027	9.759	13%	19.134	13%
2028	11.261	15%	22.078	15%
2029 em diante	45.044	60%	88.311	60%
Total	75.073	100%	147.185	101%

31. Informação por Segmento**Critério de identificação dos segmentos operacionais**

A Companhia definiu a segmentação de sua estrutura operacional, levando em consideração a forma com a qual a Administração gerencia os seus negócios. O saldo patrimonial de cada segmento é extraído dos registros contábeis da Companhia e está segregado conforme abaixo:

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

A) Ativos por Segmento

	Consolidado				
	31/03/2026				
	Infraestrutura	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Ativo					
Ativo Circulante	388.388	277.850	2.953	(294.842)	374.349
Outros Ativos Não Circulantes	195.833	111.436	123.627	(244.783)	186.113
Investimentos	31.200	-	1.410.415	(870.123)	571.492
Imobilizado e Intangível	3.547	140.475	54.953	-	198.975
Total do ativo	618.968	529.761	1.591.948	(1.409.748)	1.330.929

B) Passivos por Segmento

	Consolidado				
	31/03/2026				
	Infraestrutura	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Passivo					
Passivo circulante	249.778	190.244	296.980	(50.542)	686.460
Passivo não circulante	187.000	146.681	687.213	(489.083)	531.811
Patrimônio Líquido	176.888	183.871	599.352	(848.407)	111.704
Resultado do Período	5.302	8.965	8.403	(21.716)	954
Total do passivo	618.968	529.761	1.591.948	(1.409.748)	1.330.929

C) Resultado por Segmento

	Consolidado				
	31/03/2026				
	Infraestrutura	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Receita	73.243	75.463	44	-	148.750
Custo	(61.120)	(60.303)	(181)	-	(121.604)
Despesas gerais e administrativas	(5.181)	(1.279)	(10.005)	-	(16.465)
Amortização do intangível	-	(3.933)	(534)	-	(4.467)
Honorários dos Administradores	-	-	(915)	-	(915)
Outras receitas e (despesas) operacionais	116	8.617	(12)	-	8.721
Equivalência patrimonial	-	-	21.716	(21.716)	-
Resultado financeiro	(3.504)	(9.531)	(1.892)	-	(14.927)
Imposto de renda e contribuição social	1.748	(69)	182	-	1.861
Lucro líquido do período	5.302	8.965	8.403	(21.716)	954

A) Ativos por Segmento

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Infraestrutura	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Ativo					
Ativo Circulante	352.847	175.626	536.288	(294.871)	241.417
Outros Ativos Não Circulantes	134.708	71.362	385.156	(218.350)	166.806
Investimentos	31.200	-	1.414.122	(848.407)	565.715
Imobilizado e Intangível	3.324	141.447	200.392	-	200.392
Total do ativo	522.079	388.435	2.535.958	(1.361.628)	1.174.330

B) Passivos por Segmento

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Infraestrutura	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Passivo					
Passivo circulante	201.520	91.121	590.991	- 57.718	533.273
Passivo não circulante	143.671	113.443	984.856	(455.503)	529.353
Patrimônio Líquido	176.888	183.871	960.111	(848.407)	111.704
Total do passivo	522.079	388.435	2.535.958	(1.361.628)	1.174.330

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais)****C) Resultado por Segmento**

	Consolidado				
	31/03/2025				
	Infraestrutura	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Receita	51.684	491	42	-	52.217
Custo	(34.853)	(1.715)	-	-	(36.568)
Despesas gerais e administrativas	(2.599)	(3.915)	(6.806)	-	(13.320)
Amortização do intangível	-	(3.933)	(534)	-	(4.467)
Honorários dos Administradores	(208)	-	(1.220)	-	(1.428)
Outras receitas e (despesas) operacionais	3.200	1.122	738	-	5.060
Equivalência patrimonial	-	-	(7.211)	7.211	-
Resultado financeiro	(1.414)	(5.416)	(7.368)	-	(14.198)
Imposto de renda e contribuição social	(5.372)	4.544	-	-	(828)
Lucro/(prejuízo) líquido do período	10.438	(8.822)	(22.359)	7.211	(13.532)

32. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

A Companhia não possui instrumentos financeiros que possam ser caracterizados por operações com derivativos, conforme Instrução CVM nº 235/95.

Fatores de risco financeiro

Os principais riscos inerentes às operações da Companhia e a forma de controle e mitigação, quando aplicáveis, são assim descritos.

Risco de taxa de juros (risco de mercado)

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando mitigar esse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo e, assim, justifica a não demonstração da análise de extrapolação deste risco.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou exposição relevante ao risco de taxa de juros para que fosse apresentada uma análise de sensibilidade.

Riscos de liquidez

Risco de a Companhia não possuir recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia restringe sua exposição a riscos de créditos associados a bancos e a aplicações

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

financeiras, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

33. Seguros

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía diversas coberturas de seguro cobrindo diversos riscos, dentre eles riscos de property (incêndio), riscos de engenharia, responsabilidade civil, transporte de mercadorias e danos materiais a veículos e equipamentos próprios.

O seguro contra riscos de engenharia visa cobrir danos materiais à própria obra e o seguro de responsabilidade civil visa cobrir danos que o processo de execução das obras ocasione involuntariamente a terceiros.

As premissas de risco adotadas e suas respectivas coberturas, dadas a sua natureza e peculiaridade, não fazem parte do escopo de revisão das demonstrações financeiras. Desta forma, não foram revisadas pelos auditores independentes.

34. Eventos Subsequentes

34.1 – Rota Mogiana – Homologação e Adjudicação da Concessão

Em 01 de abril de 2026, a Companhia comunicou que foram homologados os procedimentos licitatórios e adjudicado o objeto da concessão ao Consórcio Lote Rota Mogiana, conforme publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo em 30 de março de 2026. O Consórcio, liderado pela Companhia por meio do Azevedo & Travassos Infraestrutura I FIP, foi declarado vencedor do certame por ter apresentado a maior oferta de outorga fixa. A adjudicatária foi convocada para o cumprimento das condições pré-contratuais, com prazo de até 60 dias para celebração do contrato de concessão.

34.2 – Assinatura de Contrato com a SABESP (Projeto de Universalização – Lote 1)

Em 07 de abril de 2026, a Companhia, por meio de sua controlada Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda., finalizou a assinatura do contrato com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (SABESP) para o Projeto de Universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário – Lote 1. O contrato será executado por consórcio liderado pela Azevedo & Travassos Infraestrutura (participação de 60%) em parceria com a CBS – Construtora Bahiana de Saneamento Ltda. (40%), abrangendo 26 municípios do Oeste Paulista. O valor total do contrato é de R\$ 595.793.686,73, com prazo estimado de execução de 900 dias.

34.3 – Alienação de Participação Societária – Sanessol

Em 16 de abril de 2026, por meio de sua controlada Azevedo & Travassos Investimentos S.A., a sua subsidiária Aviva, celebrou contrato para alienação da totalidade de sua participação de 10% no capital social da Sanessol, pelo valor de R\$ 9.872.900,00, mais a devolução de mútuo, no valor de R\$ 960.844,15, integralmente pagos à vista.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

34.4 – Alienação de Participação Societária – Buriti Ambiental

Em 28 de abril de 2026, por meio de sua controlada Azevedo & Travassos Investimentos S.A., a sua subsidiária Aviva, celebrou contrato para alienação da totalidade de sua participação de 50% no capital social da Buriti Ambiental, pelo valor de R\$ 8.000.000,00, a ser pago integralmente à vista. A operação está sujeita a condições precedentes usuais, incluindo a aprovação do novo acionista controlador pelo poder concedente.

34.5 – Aumento de Capital e Grupamento de Ações

Em 30 de abril de 2026, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor mínimo de R\$ 55.000.000,01 e máximo de R\$ 300.000.000,07 com a emissão de novas ações ordinárias ao preço de R\$ 0,23 por ação ordinária e de R\$ 0,16 por ação preferencial. A acionista Nemesis Brasil Participações S.A. comprometeu-se a subscrever a integralidade de seu direito de preferência, garantindo o atingimento da subscrição mínima. Foi ainda aprovado o grupamento das ações na proporção de 20 para 1, a ser implementado após o encerramento do prazo de preferência e homologação do aumento.

Localização:
Avenida das Nações Unidas,
12901. Torre Norte – 21º andar, cj
2102

Telefone:
(11) 3973-7787

Assessoria de Imprensa
Para informações e solicitações de
reportagens envie um e-mail para
contato@azevedotravassos.com.br

www.azevedotravassos.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

No 1T26, a Companhia registrou lucro líquido consolidado positivo, em linha com as perspectivas divulgadas no Fato Relevante de , refletindo a continuidade da evolução operacional e financeira observada nos últimos trimestres, bem como os ganhos de eficiência decorrentes da maior seletividade na contratação de projetos.

Em relação à receita, a Companhia encerrou o trimestre com Receita Bruta de R\$ 162,2 milhões, montante que, quando analisado de forma anualizada, ainda se posiciona abaixo da referência de faturamento bruto superior a R\$ 1 bilhão para o exercício de 2026.

Contudo, é importante destacar que o primeiro trimestre do ano historicamente apresenta menor ritmo de execução operacional e reconhecimento de receitas em determinados contratos, em função de fatores sazonais característicos do setor, enquanto o segundo e o terceiro trimestres tendem a concentrar maior avanço físico-financeiro dos projetos e, conseqüentemente, evolução mais acelerada da receita.

Ainda assim, os resultados do trimestre evidenciam uma trajetória consistente de crescimento, com expansão de 44,1% da Receita Bruta em relação ao trimestre imediatamente anterior e de 186,7% na comparação anual, reforçando a tendência de fortalecimento operacional da Companhia e a expectativa de progressão do volume de receitas ao longo do exercício, suportada pela execução do backlog atualmente contratado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas e Administradores da

Azevedo & Travassos S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azevedo & Travassos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

1

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

TATICCA Auditores Independentes S.S.

CRC 2SP-03.22.67/O-1

CVM 12.220

Aderbal Alfonso Hoppe

Sócio

Contador CRC – 1SC020036/O-8-T-SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do § 1º do art. 27, da Instrução Resolução CVM nº 80, de 29/03/2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes, relativas ao primeiro trimestre de 2026.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Gabriel Antonio Soares Freire Jr.
Diretor Presidente

Bernardo Negredo Mendonça de Araújo
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM 480, os Diretores declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório da TATICCA Auditores Independentes S.S., relativo ao primeiro trimestre de 2026.

Gabriel Antonio Soares Freire Jr.
Diretor Presidente

Bernardo Negredo Mendonça de Araújo
Diretor de Relações com Investidores

São Paulo, 15 de maio de 2026.