

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	57
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	59
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	60

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	62.783
Preferenciais	0
Total	62.783
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.754.135	1.775.904
1.01	Ativo Circulante	258.730	266.722
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.564	37.347
1.01.03	Contas a Receber	186.128	196.623
1.01.03.01	Clientes	186.128	196.623
1.01.04	Estoques	15.251	14.407
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.787	18.345
1.01.08.03	Outros	30.787	18.345
1.01.08.03.03	Outros ativos	30.787	18.345
1.02	Ativo Não Circulante	1.495.405	1.509.182
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	172.891	184.480
1.02.01.07	Tributos Diferidos	111.886	123.285
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	111.886	123.285
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	61.005	61.195
1.02.02	Investimentos	23.557	30.498
1.02.02.01	Participações Societárias	23.557	30.498
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	12.823	21.029
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	10.734	9.469
1.02.03	Imobilizado	377.997	369.344
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	63.509	63.745
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	314.488	305.599
1.02.04	Intangível	920.960	924.860

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.754.135	1.775.904
2.01	Passivo Circulante	183.329	180.383
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.519	15.746
2.01.02	Fornecedores	39.116	40.716
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	39.116	40.716
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	36.205	36.441
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	36.205	36.441
2.01.05	Outras Obrigações	93.489	87.480
2.01.05.02	Outros	93.489	87.480
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisição	20.839	22.144
2.01.05.02.06	Obrigações tributárias	24.186	14.097
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	48.464	51.239
2.02	Passivo Não Circulante	1.461.887	1.406.821
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	297.434	296.470
2.02.01.02	Debêntures	36.369	45.343
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	261.065	251.127
2.02.02	Outras Obrigações	1.158.407	1.105.659
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.130.683	1.077.734
2.02.02.02	Outros	27.724	27.925
2.02.02.02.04	Outras obrigações	2	0
2.02.02.02.06	Tributos a pagar não circulante	27.722	27.925
2.02.04	Provisões	6.046	4.692
2.02.04.02	Outras Provisões	6.046	4.692
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	6.046	4.692
2.03	Patrimônio Líquido	108.919	188.700
2.03.01	Capital Social Realizado	451.291	451.291
2.03.04	Reservas de Lucros	47.915	47.916
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-390.287	-310.507

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	102.011	106.119
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-91.740	-81.042
3.03	Resultado Bruto	10.271	25.077
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-24.670	-25.976
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.238	-10.360
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.225	-2.231
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.207	-13.385
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-14.399	-899
3.06	Resultado Financeiro	-53.951	-44.712
3.06.01	Receitas Financeiras	1.827	941
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.778	-45.653
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-68.350	-45.611
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.430	8.684
3.08.02	Diferido	-11.430	8.684
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-79.780	-36.927
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-79.780	-36.927
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-1,2707	-1,4696

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-79.780	-36.927
4.03	Resultado Abrangente do Período	-79.780	-36.927

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	22.371	26.785
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-31.895	-8.193
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-68.350	-45.611
6.01.01.02	Juros provisionados	12.848	8.768
6.01.01.03	Provisões para contingências	1.354	-91
6.01.01.04	Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	5.731	5.164
6.01.01.05	Amortização do ativo intangível	5.903	5.859
6.01.01.06	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	568	2.132
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	1.845	2.347
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	8.206	13.239
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	54.266	34.978
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	8.650	-21.500
6.01.02.04	Estoques	-844	-257
6.01.02.06	Fornecedores e outras obrigações	7.059	2.948
6.01.02.07	Partes relacionadas	53.139	40.461
6.01.02.08	Outros ativos financeiros não circulantes	-13.708	13.326
6.01.02.09	Outras obrigações	-30	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.605	-20.107
6.02.02	Aquisições de imobilizado e intangível	-4.796	-2.059
6.02.04	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-1.958	-6.340
6.02.05	Dividendos recebidos	0	-2.407
6.02.06	Juros pagos de empréstimos	-4.079	0
6.02.07	Juros pagos de arrendamentos	-8.772	-9.301
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.549	-3.012
6.03.05	Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	-9.123	0
6.03.06	Passivo de arrendamento - amortizações	-4.426	-3.012
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.783	3.666
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.347	24.379
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	26.564	28.045

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	451.291	47.915	0	-310.507	0	188.699
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	47.915	0	-310.507	0	188.699
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-79.780	0	-79.780
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-79.780	0	-79.780
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	47.915	0	-390.287	0	108.919

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	451.291	47.917	0	-218.241	0	280.967
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	47.917	0	-218.241	0	280.967
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-36.927	0	-36.927
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	47.917	0	-255.168	0	244.040

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	106.218	110.153
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	108.063	112.500
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.845	-2.347
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-70.773	-58.702
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-24.234	-19.422
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-41.159	-39.396
7.02.04	Outros	-5.380	116
7.02.04.05	Outras despesas (receitas)	-5.380	116
7.03	Valor Adicionado Bruto	35.445	51.451
7.04	Retenções	-11.632	-11.024
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.632	-11.024
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	23.813	40.427
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-6.380	-12.444
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.207	-13.385
7.06.02	Receitas Financeiras	1.827	941
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	17.433	27.983
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	17.433	27.983
7.08.01	Pessoal	23.579	21.178
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.006	15.723
7.08.01.02	Benefícios	6.528	4.640
7.08.01.03	F.G.T.S.	45	815
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.483	-2.303
7.08.02.01	Federais	15.292	-4.587
7.08.02.03	Municipais	2.191	2.284
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	56.151	46.035
7.08.03.01	Juros	55.778	46.035
7.08.03.02	Aluguéis	373	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-79.780	-36.927
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-79.780	-36.927

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.150.982	2.179.953
1.01	Ativo Circulante	397.463	415.035
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.717	49.703
1.01.03	Contas a Receber	320.952	325.613
1.01.03.01	Clientes	320.952	325.613
1.01.04	Estoques	17.560	16.858
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.234	22.861
1.01.08.03	Outros	35.234	22.861
1.02	Ativo Não Circulante	1.753.519	1.764.918
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	145.565	157.965
1.02.01.07	Tributos Diferidos	140.197	152.039
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	140.197	152.039
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.368	5.926
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	5.368	5.926
1.02.02	Investimentos	13.909	12.668
1.02.02.01	Participações Societárias	13.909	12.668
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	13.909	12.668
1.02.03	Imobilizado	422.289	413.775
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	102.147	102.283
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	320.142	311.492
1.02.04	Intangível	1.171.756	1.180.510

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.150.982	2.179.953
2.01	Passivo Circulante	227.829	232.005
2.01.02	Fornecedores	53.314	61.067
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	53.314	61.067
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	41.186	46.400
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.186	46.400
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	41.186	46.400
2.01.05	Outras Obrigações	133.329	124.538
2.01.05.02	Outros	133.329	124.538
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisição	20.839	22.144
2.01.05.02.05	Obrigações trabalhistas	21.494	22.919
2.01.05.02.06	Obrigações tributárias	41.028	26.706
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	49.968	52.769
2.02	Passivo Não Circulante	1.803.254	1.748.976
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	36.369	45.343
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	36.369	45.343
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	36.369	45.343
2.02.02	Outras Obrigações	1.759.568	1.697.770
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.314.697	1.267.705
2.02.02.02	Outros	444.871	430.065
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	265.806	256.081
2.02.02.02.04	Outras obrigações	0	750
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisição	134.597	128.246
2.02.02.02.10	Tributos a pagar não circulante	44.468	44.988
2.02.04	Provisões	7.317	5.863
2.02.04.02	Outras Provisões	7.317	5.863
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	7.317	5.863
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	119.899	198.972
2.03.01	Capital Social Realizado	451.291	451.291
2.03.04	Reservas de Lucros	47.915	47.915
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-390.287	-310.507
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.980	10.273

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	141.107	140.591
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-121.033	-106.748
3.03	Resultado Bruto	20.074	33.843
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-26.453	-35.817
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.197	-17.292
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.256	-18.525
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-6.379	-1.974
3.06	Resultado Financeiro	-60.556	-62.046
3.06.01	Receitas Financeiras	2.406	1.342
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.962	-63.388
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-66.935	-64.020
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.139	27.239
3.08.01	Corrente	-329	-308
3.08.02	Diferido	-11.810	27.547
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-79.074	-36.781
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-79.074	-36.781
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-79.780	-36.781
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	706	146
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	-0,5882

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-79.074	-36.781
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-79.074	-36.781
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-79.780	-36.927
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	706	146

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	933	58.432
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-29.340	-11.955
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-66.935	-64.020
6.01.01.02	Juros provisionados	17.820	12.908
6.01.01.04	Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	7.335	6.389
6.01.01.05	Amortização do ativo intangível	10.778	10.731
6.01.01.06	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	2.417	3.437
6.01.01.07	Provisões para contingências	1.454	-66
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-2.209	18.666
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	43.683	53.937
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6.870	-18.816
6.01.02.04	Estoques	-702	202
6.01.02.06	Fornecedores e outras obrigações	4.782	7.522
6.01.02.07	Partes relacionadas	47.550	68.446
6.01.02.08	Outros ativos	-13.910	-3.417
6.01.02.09	Outras obrigações	-907	0
6.01.03	Outros	-13.410	16.450
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	27.239
6.01.03.02	Juros pagos	-13.410	-10.789
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.221	-46.584
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-6.263	-40.711
6.02.04	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-1.958	-5.873
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.698	-6.450
6.03.02	Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	-14.048	-3.409
6.03.06	Passivo de arrendamento - amortizações	-4.650	-3.041
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-25.986	5.398
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	49.703	31.255
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.717	36.653

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	451.291	47.915	0	-310.507	0	188.699	10.274	198.973
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	47.915	0	-310.507	0	188.699	10.274	198.973
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-79.780	0	-79.780	706	-79.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-79.780	0	-79.780	706	-79.074
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	47.915	0	-390.287	0	108.919	10.980	119.899

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	451.291	47.917	0	-218.241	0	280.967	10.232	291.199
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	47.917	0	-218.241	0	280.967	10.232	291.199
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-36.927	0	-36.927	146	-36.781
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-36.927	0	-36.927	146	-36.781
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	47.917	0	-255.168	0	244.040	10.378	254.418

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	152.009	130.736
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	149.800	149.402
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.209	-18.666
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-94.344	-73.162
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-30.016	-24.744
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-50.864	-48.559
7.02.04	Outros	-13.464	141
7.02.04.04	Outras despesas (receitas)	-13.464	141
7.03	Valor Adicionado Bruto	57.665	57.574
7.04	Retenções	-18.115	-17.120
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.115	-17.120
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	39.550	40.454
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.406	1.342
7.06.02	Receitas Financeiras	2.406	1.342
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	41.956	41.796
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	41.956	41.796
7.08.01	Pessoal	36.723	32.793
7.08.01.01	Remuneração Direta	25.818	24.427
7.08.01.02	Benefícios	10.797	7.151
7.08.01.03	F.G.T.S.	108	1.215
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	20.832	-18.428
7.08.02.01	Federais	17.677	-21.598
7.08.02.03	Municipais	3.155	3.170
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	63.475	64.212
7.08.03.01	Juros	62.962	64.212
7.08.03.02	Aluguéis	513	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-79.074	-36.781
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-79.780	-36.927
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	706	146

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração 1T26

APRESENTAÇÃO

A Administração do Hospital Anchieta (ou “Companhia”) divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Informações trimestrais Individuais e Consolidadas, referentes ao período findo de 31 de março de 2026, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O **H. Anchieta Taguatinga** é um dos maiores hospitais do Distrito Federal e do país, sendo reconhecido por sua excelência médica, instalações modernas com equipamentos tecnológicos de última geração. Além disso, oferece uma jornada completa para os seus pacientes que inclui desde atendimentos no pronto-socorro e internações de diversas especialidades, até unidades de terapia intensiva (UTI) e serviços oncológicos. Junto à aquisição do H. Anchieta Taguatinga, foi adquirido o **Centro de Diagnósticos Anchieta** (CDA), centro que engloba um laboratório de análises clínicas e exames de imagem localizado dentro do hospital, proporcionando laudos seguros e precisos aos pacientes. O **H. Anchieta Taguatinga** apresenta **Selo UTI Top Performer, Acreditação ONA Nível 3, Certificação 3M Brasil e Banco de leite credenciado pelo Ministério da Saúde**.

Em janeiro e abril de 2022, a Companhia fez mais duas aquisições, sendo elas respectivamente: (i) o **H. Anchieta Ceilândia** (antigo H. São Francisco), referência em alta complexidade na região de Ceilândia-DF, que se destaca por oferecer uma UTI abrangente, além de salas de cirurgia e consultórios ocupados por diversas especialidades médicas, laboratório, hemodinâmica, radiologia e ala de maternidade; e (ii) o **Instituto de Radioterapia de Taguatinga** (IRT), clínica especializada em radioterapia oncológica avançada que atua no tratamento do câncer. O **H. Anchieta Ceilândia** apresenta **Selo UTI Top Performer**.

No 1T26, a Companhia se dedicou à **organização da nova área de oncologia no Hospital Anchieta Unique, que entrou em operação em abril desse ano, na Asa Sul**. A unidade amplia a atuação da rede e introduz um novo modelo de cuidado em oncologia e imunoterapia, com foco na experiência do paciente ao longo de toda a jornada. Assim, encerramos o trimestre com uma **receita líquida de R\$ 141 milhões**.

Ao todo, a Companhia administra **324 leitos operacionais** na região de Taguatinga (DF) e Ceilândia (DF), com medicina de qualidade e solução completa de serviços para as fontes pagadoras, médicos e pacientes.

AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais stakeholders pela confiança.

Marcello Caio de Souza Reis

Diretor
Presidente

Alexandre Olivieri

Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores



EVENTOS SUBSEQUENTES

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Em 04 de maio de 2026, foi deferido o pedido da Companhia relativo ao acordo com credores quirografários não operacionais para a implementação de um **plano de recuperação extrajudicial**, com foco na reestruturação do passivo e no fortalecimento de sua estrutura de capital. A iniciativa representa um avanço estratégico relevante e ocorre **sem impacto sobre credores operacionais**, garantindo a **continuidade normal das atividades e dos pagamentos**.

INAUGURAÇÃO DO ANCHIETA UNIQUE

Em 04 de maio de 2026, celebramos o **início da operação do Anchieta Unique**, unidade hospitalar do Anchieta na Asa Sul. A inauguração amplia a atuação da rede e introduz um novo modelo de cuidado em oncologia e imunoterapia, com foco em oferecer mais acolhimento ao paciente e uma jornada estruturada, fortalecendo a presença da Companhia no Distrito Federal.

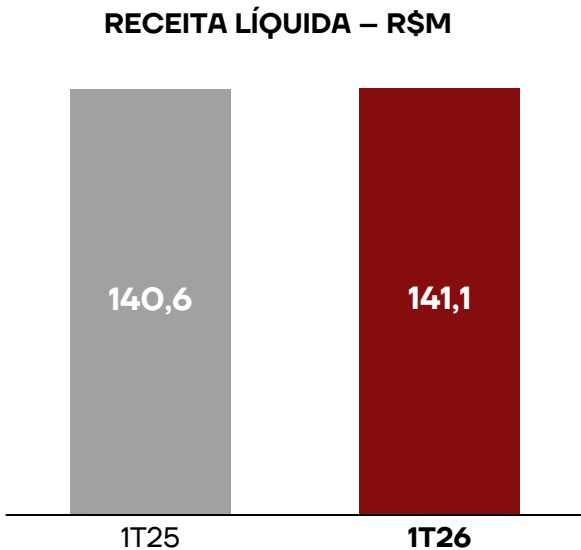




PERFORMANCE OPERACIONAL

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

No 1T26, a **receita líquida consolidada totalizou R\$ 141 milhões**, representando um aumento de 0,4% quando comparado ao 1T25.



CUSTOS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS CONSOLIDADOS

No 1T26, as despesas gerais e administrativas e os custos dos serviços prestados consolidados totalizaram R\$147,5 milhões, representando uma variação de 3,5 % em relação ao 1T25.

R\$ milhares	1T25	1T26	Δ%
Receita Líquida	140.591	141.107	0,4%
Pessoal	-32.793	-36.723	12,0%
Materiais e Medicamentos	-24.744	-30.016	21,3%
Serviços de terceiros	-35.982	-38.189	6,1%
Utilidades e serviços	-11.719	-11.597	-1,0%
Viagens e hospedagens	-1.537	-1.465	-4,7%
Depreciações e amortizações	-17.120	-18.115	5,8%
Outros	-18.670	-11.382	-39,0%
Custos e despesas	-142.565	-147.486	3,5%

PERFORMANCE OPERACIONAL

EBITDA CONSOLIDADO

No 1T26, o EBITDA consolidado da Companhia totalizou R\$ 11,8 milhões, representando uma diminuição de 22,5% em relação ao 1T25. A margem EBITDA totalizou 8,3%, uma redução de 2,5 p.p. em relação ao ano anterior.

R\$ milhares	1T25	1T26	Δ%
Lucro líquido	-36.781	-79.074	115,0%
Resultado financeiro	62.046	60.556	-2,4%
Imposto de renda e contribuição social	-27.239	12.139	n/a
Depreciação e amortização	17.120	18.115	5,8%
EBITDA	15.146	11.736	-22,5%
Margem EBITDA	10,8%	8,3%	-2,5 p.p.

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

No 1T26, o resultado líquido totalizou um prejuízo de R\$79,1 milhões em função do maior patamar de despesas financeiras no período.



Comentário do Desempenho

Notas Explicativas

Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

Hospital Anchieta S.A.

31 de março de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	26.564	37.347	23.717	49.703
Contas a receber de clientes	5	186.128	196.623	320.952	325.613
Estoques	6	15.251	14.407	17.560	16.858
Outros ativos	7	30.787	18.345	35.234	22.861
Total do ativo circulante		258.730	266.722	397.463	415.035
Não circulante					
Contas a receber de partes relacionadas	8	61.005	61.195	5.368	5.926
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	111.886	123.285	140.197	152.039
Outros ativos	7	10.734	9.469	13.909	12.668
Investimentos	10	12.823	21.029	-	-
Imobilizado	11	63.509	63.745	102.147	102.283
Direito de uso	12	314.488	305.599	320.142	311.492
Intangível	13	920.960	924.860	1.171.756	1.180.510
Total do ativo não circulante		1.495.405	1.509.182	1.753.519	1.764.918
Total do ativo		1.754.135	1.775.904	2.150.982	2.179.953
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores e outras obrigações	14	39.116	40.716	53.314	61.067
Obrigações Trabalhistas	15	14.519	15.746	21.494	22.919
Contas a pagar por aquisição	17	20.839	22.144	20.839	22.144
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	36.205	36.441	41.186	46.400
Tributos a pagar circulante	16	24.186	14.097	41.028	26.706
Passivos de arrendamento	12	48.464	51.239	49.968	52.769
Total do passivo circulante		183.329	180.382	227.829	232.005
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	17	-	-	134.597	128.246
Contas a pagar com partes relacionadas	8	1.130.683	1.077.734	1.314.697	1.267.705
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	36.369	45.343	36.369	45.343
Tributos a pagar não circulante	16	27.722	27.925	44.468	44.988
Passivos de arrendamento	12	261.065	251.127	265.806	256.081
Provisões para contingências	20	6.046	4.692	7.317	5.863
Outras obrigações	-	2	-	-	749
Total do passivo não circulante		1.461.887	1.406.821	1.803.254	1.748.975
Total do passivo		1.645.216	1.587.204	2.031.083	1.980.980
Patrimônio líquido					
Capital social	21	451.291	451.291	451.291	451.291
Reservas de capital	21	47.915	47.916	47.915	47.916
Prejuízos acumulados	21	(390.287)	(310.507)	(390.287)	(310.507)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		108.919	188.700	108.919	188.700
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	-	-	-	10.980	10.273
Total do patrimônio líquido		108.919	188.700	119.899	198.973
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.754.135	1.775.904	2.150.982	2.179.953

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidado

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Demonstrações dos resultados
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita líquida de contratos com clientes	22	102.011	106.119	141.107	140.591
Custo dos serviços prestados	23	(91.740)	(81.042)	(121.033)	(106.748)
Lucro bruto		10.271	25.077	20.074	33.843
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	24	(9.238)	(10.360)	(15.197)	(17.292)
Resultado da equivalência patrimonial		(8.207)	(13.385)	-	-
Outras receitas (despesas), líquidas	25	(7.225)	(2.231)	(11.256)	(18.525)
					-
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(14.399)	(899)	(6.379)	(1.974)
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	26	1.827	941	2.406	1.342
Despesas financeiras	26	(55.778)	(45.653)	(62.962)	(63.388)
		(53.951)	(44.712)	(60.556)	(62.046)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(68.350)	(45.611)	(66.935)	(64.020)
Imposto de renda e contribuição social	19	-	-	(329)	(307)
Imposto de renda e contribuição social diferido	19	(11.430)	8.684	(11.810)	27.546
Prejuízo do período		(79.780)	(36.927)	(79.074)	(36.781)
Participação de acionistas controladores		(79.780)	(36.927)	(79.780)	(36.927)
Participação de acionistas não controladores		-	-	706	146

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Prejuízo do período	(79.780)	(36.927)	(79.074)	(36.781)
Total do resultado abrangente do período	(79.780)	(36.927)	(79.074)	(36.781)
Acionistas controladores			(79.780)	(36.927)
Acionistas não controladores			706	146

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025
Em milhares de reais

	Controladora				Consolidado	
	Capital social	Reserva de capital	Legal	Lucros acumulados (prejuízos)	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	451.291	45.623	2.292	(218.241)	280.965	291.197
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	(36.927)	(36.927)	(36.781)
Em 31 de março de 2025	451.291	45.623	2.292	(255.168)	244.038	254.418
Em 31 de dezembro de 2025	451.291	45.623	2.292	(310.507)	188.700	198.973
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	(79.780)	(79.780)	(79.074)
Em 31 de março de 2026	451.291	45.623	2.292	(390.287)	108.919	119.899

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025
Em milhares de reais

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(68.350)	(45.611)	(66.935)	(64.020)
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	23 e 24	5.731	5.164	7.335	6.389
Amortização do ativo intangível	23 e 24	5.903	5.859	10.778	10.731
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	26	12.848	8.768	17.820	12.908
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	26	568	2.132	2.417	3.437
Equivalência patrimonial	10	8.206	13.239	-	-
Provisões para contingências	25	1.354	(91)	1.454	(66)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	25	1.845	2.347	(2.209)	18.666
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		8.650	(21.500)	6.870	(18.816)
Estoques		(844)	(257)	(702)	202
Outros ativos		(13.708)	13.326	(13.910)	(3.417)
Fornecedores e outras obrigações		7.059	2.948	4.782	7.521
Imposto de renda e contribuição social a pagar		(31)	-	(158)	-
Outras obrigações		-	-	(750)	-
Contas a pagar com partes relacionadas		53.139	40.461	47.550	68.446
Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações		22.369	26.785	14.342	41.981
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-	27.239
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		22.369	26.785	14.342	69.220
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Dividendos propostos / recebidos		-	(2.407)	-	-
Pagamento de contas a pagar por aquisição		(1.958)	(6.340)	(1.958)	(5.873)
Juros pagos empréstimos	13 e 18	(4.079)	-	(4.442)	(1.442)
Juros pagos arrendamentos	13 e 18	(8.772)	(9.301)	(8.968)	(9.347)
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	11 a 12	(4.796)	(2.059)	(6.263)	(40.711)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(19.604)	(20.107)	(21.630)	(57.373)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações	18	(9.123)	-	(14.048)	(3.409)
Pagamento do passivo de arrendamento	13	(4.426)	(3.012)	(4.650)	(3.041)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento		(13.549)	(3.012)	(18.698)	(6.450)
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(10.783)	3.666	(25.986)	5.398
Caixas e equivalentes de caixa no início do período		37.347	24.379	49.703	31.255
Caixas e equivalentes de caixa no final do período		26.564	28.045	23.717	36.653
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(10.783)	3.666	(25.986)	5.398

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receitas				
Receita de contrato com cliente	108.063	112.500	149.800	149.402
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	(1.845)	(2.347)	2.208	(18.666)
	106.218	110.153	152.009	130.736
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(24.234)	(19.422)	(30.016)	(24.744)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(41.159)	(39.396)	(50.864)	(48.559)
Outras receitas não operacionais	(5.380)	116	(13.463)	141
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	(70.774)	(58.702)	(94.345)	(73.162)
Valor adicionado bruto	35.445	51.451	57.664	57.574
Depreciação e amortização	(11.632)	(11.024)	(18.115)	(17.120)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	23.812	40.427	39.549	40.454
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	(8.207)	(13.385)	-	-
Receitas financeiras	1.827	941	2.406	1.342
Valor adicionado total a distribuir	17.433	27.983	41.956	41.796
Distribuição do valor adicionado	(17.433)	(27.983)	(41.956)	(41.796)
Pessoal	(23.579)	(21.178)	(36.723)	(32.793)
Remuneração direta	(17.006)	(15.723)	(25.818)	(24.427)
Benefícios	(6.528)	(4.640)	(10.797)	(7.151)
F.G.T.S.	(45)	(815)	(108)	(1.215)
Impostos, taxas contribuições	(17.484)	2.303	(20.833)	18.428
Federais	(15.292)	4.587	(17.677)	21.598
Municipais	(2.192)	(2.284)	(3.156)	(3.170)
Remuneração de capitais de terceiros	(56.150)	(46.035)	(63.475)	(64.212)
Juros	(55.778)	(46.035)	(62.962)	(64.212)
Aluguéis	(373)	-	(513)	-
Remuneração de capitais próprios	79.780	36.927	79.074	36.781
Prejuízo do exercício	79.780	36.927	79.780	36.927
Participação dos não-controladores	-	-	(706)	(146)

As notas explicativas da Administração são parte informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.**

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

1. Contexto operacional

O Hospital Anchieta S.A. ("Hospital Anchieta" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima por ações, domiciliada no Brasil e com sede na área especial 8/9/10, setor C Norte, Taguatinga, Brasília/DF. Tendo como atividade principal o atendimento hospitalar em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências, serviços móveis de atendimento, atividade médica ambulatorial e outras atividades de atenção à saúde humana.

As informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas da Companhia abrangem o Hospital Anchieta e suas Controladas ("Grupo").

O Hospital Anchieta tem por objetivo suprir as demandas de saúde da comunidade e da região Centro-Oeste. O fato de oferecer um amplo mix de serviços médico-hospitalares torna o espaço um centro de referência em saúde, composto pelo prédio do Centro Médico Hospitalar Anchieta e pelo Centro de Excelência, que abriga, além do Hospital (compreendendo Pronto-Socorro, Internação, UTI Adulto, UTI Neonatal e Pediátrica, Centro Cirúrgico e Laboratório), um condomínio ambulatorial constituído de mais de 130 (cento e trinta) clínicas e consultórios, abrangendo as mais diversas especialidades, além de heliporto, centro de convenções e serviços de conveniência - praça de alimentação, farmácia, bancos, entre outros.

Dentre as especialidades atendidas estão: Angiologia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Dermatologia, Endocrinologia, Fisioterapia, Gastroenterologia, Geriatria, Ginecologia/Obstetrícia, Hemodinâmica/Cirurgia Cardíaca, Laboratório de análises anatomopatológicas, Laboratório de análises clínicas, Medicina do sono, Medicina Nuclear, Nefrologia, Neurologia/Neurocirurgia, Odontologia, Oftalmologia, Oncologia/Hematologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pediatria, Radiologia, Radioterapia, Reumatologia e Urologia.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas**2.1 Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária) e de acordo com o *International Accounting Standard* ("IAS") 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas no formato condensado. Essa base de preparação condensada evidencia notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Anchieta desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre fornecedores e outras obrigações e teste para verificação de *impairment* (intangível) não estão sendo apresentadas nas informações contábeis intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas devem ser lidas juntamente com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 13 de março de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.**

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 25 de maio de 2026.

2.2 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

2.3 Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações contábeis intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Anchieta e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Anchieta faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 31 de março de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 05 - análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).
- Nota explicativa nº 13 - revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.**

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

- Nota explicativa nº 9 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.
- Nota explicativa nº 20 - reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.
- Nota explicativa nº 22 - reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Anchieta requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Anchieta utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 27 - Instrumentos financeiros.

2.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 17 - Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 21 - Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e
- Nota explicativa nº 27 - Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

3. Políticas contábeis

A Companhia declara que as práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 13 de abril de 2026.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Recursos em banco e em caixa	98	5.409	1.690	5.543
Depósitos bancários de curto prazo	26.466	31.937	22.026	44.160
	26.564	37.347	23.717	49.703

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das informações financeiras intermediárias e demonstrações financeiras. As aplicações financeiras possuem remuneração entre 60% e 101% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a receber de clientes	241.167	250.714	419.356	427.656
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(55.039)	(54.091)	(98.405)	(102.043)
	186.128	196.623	320.952	325.613

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo inicial	(54.091)	(51.096)	(102.043)	(145.774)
(Constituição)/reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(5.317)	(2.995)	(8.691)	29.838
Perdas efetivas	4.368	-	12.329	13.893
	(55.039)	(54.091)	(98.405)	(102.043)

Aging do contas a receber:

	Controladora			
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas
A vencer	91.339	(343)	98.036	(368)
Vencido				
01 a 30 dias	29.761	(78)	30.940	(81)
31 a 59 dias	22.746	(968)	23.647	(1.006)
60 até 90 dias	7.385	(329)	7.677	(342)
91 até 120 dias	8.026	(1.190)	8.344	(1.237)
121 até 180 dias	8.227	(2.258)	8.865	(2.347)
181 até 360 dias	15.364	(3.502)	15.141	(2.760)
361 até 720 dias	27.715	(15.768)	27.460	(15.345)
721 até 1080 dias	30.604	(30.604)	30.604	(30.604)
Total	241.167	(55.039)	250.714	(54.091)

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais

	Consolidado			
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas
A vencer	129.245	(482)	129.763	(484)
Vencido				
01 a 30 dias	51.212	(150)	51.206	(150)
31 a 59 dias	42.044	(1.633)	41.856	(1.626)
60 até 90 dias	12.158	(518)	11.889	(507)
91 até 120 dias	12.661	(1.619)	12.402	(1.586)
121 até 180 dias	13.885	(2.784)	14.160	(2.839)
181 até 360 dias	24.544	(4.053)	28.089	(4.638)
361 até 720 dias	65.119	(18.677)	68.447	(20.369)
721 até 1080 dias	68.489	(68.489)	69.844	(69.844)
Total	419.356	(98.405)	427.656	(102.043)

6. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Material hospitalar	5.533	6.360	6.785	7.676
Medicamentos	4.619	3.696	5.366	4.485
Outros	5.099	4.351	5.408	4.697
	15.251	14.407	17.560	16.858

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

A seguir, a movimentação dos estoques:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo Inicial	14.407	14.791	16.858	17.801
Adições	25.079	19.038	30.718	23.801
Consumo alocado em custo - Nota 23	(24.234)	(19.422)	(30.016)	(24.744)
Saldo final	15.251	14.407	17.560	16.858

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais

7. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	7.676	6.448	13.952	12.416
Créditos tributários (i)	3.022	2.707	3.531	3.202
Adiantamentos (ii)	1.157	1.697	4.558	6.111
Outras contas a receber	18.932	7.493	13.194	1.131
Total do ativo circulante	30.787	18.345	35.234	22.861
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	1.830	1.742	2.063	1.975
Outras contas a receber	2.639	2.639	3.047	3.047
Ativo indenizatório	6.265	5.089	8.799	7.646
Total do ativo não circulante	10.734	9.469	13.909	12.668

(i) O saldo se refere a tributos retidos sobre a receita, retenção de aplicação financeira e saldos negativos de IRPJ e CSLL.

(ii) O saldo se refere a adiantamentos para funcionários (férias e salário) e adiantamentos a fornecedores.

8. Partes relacionadas

a) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas trata-se de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a receber de partes relacionadas				
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	405	405	405	405
Hospital São Francisco S.A.	1.455	1.455	4.650	4.730
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	3.459	3.459	-	-
Itapuã Participações Ltda.	2.328	2.328	-	-
Itaparica Participações Ltda	80	80	80	-
Kora Saúde S.A.	-	-	-	558
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	53.263	53.453	-	-
Ilha das Caieiras Participações Ltda	15	15	15	15
Praia do Canto Participações Ltda	-	-	24	24
Hospital Medical Palmas S.A	-	-	194	194
Centro Diagnostico Anchieta Ltda.	-	-	-	-
	61.005	61.195	5.368	5.926
Passivo	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a pagar a partes relacionadas				
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	1	-	1	1
Centro Diagnostico Anchieta Ltda.	52.485	44.545	-	-
Kora Saúde S.A.	1.078.197	1.033.189	1.314.696	1.267.704
	1.130.683	1.077.734	1.314.697	1.267.705

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

Os valores registrados em partes relacionadas têm características de conta corrente para suprir a necessidade de caixa entre as empresas do grupo.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	270	780	400	917
	270	780	400	917

9. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido				
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	15.139	15.199	20.560	22.561
Provisão (reversão) para contingências	405	344	651	651
Prejuízos fiscais/Base negativa	361.059	361.059	399.850	399.806
Demais diferenças temporárias	(997)	132	(864)	332
	375.606	376.735	420.198	423.350
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo de imposto diferido				
Receitas diferidas	17.046	21.287	33.327	39.148
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	246.674	232.162	246.673	232.163
	263.721	253.449	280.001	271.312
Total do IR e CS diferidos (ativo) - Alíquota nominal 34%	111.886	123.285	140.197	152.039

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

Recuperabilidade dos Impostos	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido				
Entre um e dois anos	-	-	362	-
Entre terceiro e sexto ano	76.589	44.700	86.063	51.384
Entre sétimo ao decimo ano	139.807	171.695	153.636	188.677
Entre décimo primeiro ao décimo quinto ano	144.664	144.664	159.790	159.746
	361.059	361.059	399.850	399.806

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 31 de dezembro 2025	21.029	19.304
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(8.206)	(827)
Dividendos	-	2.552
31 de março de 2026	12.823	21.029

Apresentamos a seguir as operações da Companhia e das suas controladas e coligadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	% Participação	
				31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Centro de Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Direta	Saúde	75%	75%
Itapuá Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Direta	Holding	100%	100%
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Indireta	Saúde	100%	100%
Serviços Hospitalares Yuge SA.	72.576.143/0001-57	Indireta	Saúde	100%	100%

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

11. Imobilizado

	Controladora			
	Terrenos e edificações	Obras em andamento	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2025				
Saldo inicial	29.191	20.246	18.288	67.725
Aquisições	2.417	-	2.058	4.475
Depreciação - Nota 23	(4.231)	-	(4.224)	(8.455)
Saldo contábil, líquido	27.377	20.246	16.122	63.745
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Custo	35.763	20.246	24.744	80.753
Depreciação acumulada	(8.386)	-	(8.622)	(17.008)
Saldo contábil, líquido	27.377	20.246	16.122	63.745
Saldo em 1 de janeiro de 2026				
Saldo inicial	27.377	20.246	16.122	63.745
Aquisições	135	2.200	459	2.794
Depreciação - Nota 23	(2.019)	-	(1.011)	(3.029)
Saldo contábil, líquido	25.493	22.446	15.570	63.509
Saldo em 31 de março de 2026				
Custo	35.898	22.446	25.203	83.547
Depreciação acumulada	(10.405)	-	(9.633)	(20.037)
Saldo contábil, líquido	25.493	22.446	15.570	63.509

	Consolidado				
	Terrenos e edificações	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2025					
Saldo inicial	215.103	20.647	14	34.126	269.890
Aquisições (i)	2.743	-	-	2.994	5.737
Transferências	(159.648)	-	-	-	(159.648)
Depreciação - Nota 23	(4.919)	-	(9)	(8.768)	(13.696)
Saldo contábil, líquido	53.279	20.647	5	28.352	102.283
Saldo em 31 de março de 2025					
Custo	98.961	20.647	86	80.255	199.949
Depreciação acumulada	(45.682)	-	(81)	(51.903)	(97.666)
Saldo contábil, líquido	53.279	20.647	5	28.352	102.283
Saldo em 1 de janeiro de 2026					
Saldo inicial	53.279	20.647	5	28.352	102.283
Aquisições (i)	135	3.123	-	981	4.239
Depreciação - Nota 23	(2.269)	-	(3)	(2.103)	(4.375)
Saldo contábil, líquido	51.145	23.770	2	27.231	102.147
Saldo em 31 de março de 2026					
Custo	99.096	23.770	86	81.235	204.188
Depreciação acumulada	(47.951)	-	(84)	(54.006)	(102.041)
Saldo contábil, líquido	51.145	23.770	2	27.229	102.147

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

12. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos de direito de uso				
Edificações	313.863	304.392	319.360	310.146
Máquinas e equipamentos	624	1.207	782	1.346
	314.488	305.599	320.142	311.492
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivos de arrendamentos				
Circulante	48.464	51.239	49.968	52.769
Não circulante	261.065	251.127	265.806	256.081
	309.529	302.366	315.774	308.850

Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Movimentação direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	301.733	304.886
Adição por novos contratos	-	3.739
Ajustes por remensuração	14.391	14.423
Despesa de depreciação - Nota 23	(10.525)	(11.556)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	305.599	311.492
Saldo em 1º de janeiro de 2026	305.599	311.492
Adição por novos contratos	-	-
Ajustes por remensuração	11.590	11.609
Despesa de depreciação - Nota 23	(2.701)	(2.960)
Saldo em 31 de março de 2026	314.488	320.141

As atividades exercidas do grupo são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, o que impossibilita a compensação de créditos de qualquer natureza.

Anualmente, o Hospital Anchieta e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas ("Impairment") na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2026, a Companhia não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais

Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) - Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	303.643	306.986
Juros incorridos - Nota 26	34.282	34.973
Juros pagos	(34.282)	(34.802)
Adição por novos contratos	-	3.739
Pagamentos	(15.669)	(16.468)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	14.391	14.423
Saldo em 31 de dezembro de 2025	302.365	308.851
Saldo em 1º de janeiro de 2026	302.365	308.851
Juros incorridos - Nota 26	8.772	8.932
Juros pagos	(8.772)	(8.968)
Adição por novos contratos	-	-
Pagamentos	(4.426)	(4.650)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	11.590	11.609
Saldo em 31 de março de 2026	309.529	315.774

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 31 de março de 2026:

Prazos	Taxa % a.a.
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 31 de dezembro de 2025:

Vencimento das prestações	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	51.239	52.770
Entre 1 e 2 anos	18.611	19.715
Entre 2 e 5 anos	26.820	27.155
Entre 5 e 10 anos	44.701	45.259
Entre 10 e 15 anos	44.701	45.259
Entre 15 e 20 anos	44.701	45.259
Acima de 20 anos	71.573	73.434
	302.345	308.853
Valores não descontados	997.696	1.012.240
Juros embutidos	(695.331)	(703.389)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	302.365	308.851
Vencimento das prestações	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	48.464	49.967
Entre 1 e 2 anos	18.010	19.897
Entre 2 e 5 anos	27.014	27.379
Entre 5 e 10 anos	45.024	45.632
Entre 10 e 15 anos	45.024	45.632
Entre 15 e 20 anos	45.024	45.632
Acima de 20 anos	80.969	81.634
	309.529	315.773
Valores não descontados	1.035.813	1.050.095
Juros embutidos	(726.283)	(734.322)
Saldo em 31 de março de 2026	309.529	315.773

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais

13. Intangível

Controladora

	<i>Ágio (Vida útil indefinida)</i>	<i>Non Compete e Marca (20% a 50% a.a)</i>	<i>Softwares (20% a.a)</i>	<i>Custos de implantação de softwares</i>	<i>Total</i>
Saldo em 1 de janeiro de 2025					
Saldo inicial	889.088	31.219	25.808	822	946.937
Aquisições	-	-	812	538	1.350
Amortização	-	(23.414)	-	(13)	(23.427)
Saldo contábil, líquido	889.088	7.805	26.620	1.347	924.860
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	889.088	54.633	26.672	1.373	971.766
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(46.828)	(52)	(26)	(46.906)
Saldo contábil, líquido	889.088	7.805	26.620	1.347	924.860
Saldo em 1 de janeiro de 2026					
Saldo inicial	889.088	7.805	26.620	1.347	924.860
Aquisições	-	-	2.002	-	2.002
Ajustes aquisições exercícios anteriores	-	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	-
Amortização (Nota 23 e 24)	-	(5.854)	-	(48)	(5.902)
Saldo contábil, líquido	889.088	1.951	28.622	1.299	920.960
Saldo em 31 de março de 2026					
Custo	889.088	54.633	28.674	1.373	973.768
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(52.682)	(52)	(74)	(52.808)
Saldo contábil, líquido	889.088	1.951	28.622	1.299	920.960

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais

	Consolidado				
	Ágio (Vida útil indefinida)	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a)	Softwares (20% a.a)	Custos de implantação de softwares	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2025					
Saldo inicial	984.624	71.456	8.329	(48.553)	1.015.856
Aquisições	-	159.648	1.251	139	161.038
Ajustes aquisições exercícios anteriores	-	-	-	49.153	49.153
Amortização (Nota 23 e 24)	-	-	(45.537)	-	(45.537)
Saldo contábil, líquido	984.624	231.104	(35.957)	739	1.180.510
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	984.624	345.244	13.401	752	1.344.021
Amortização e impairment acumulados	-	(114.140)	(49.358)	(13)	(163.511)
Saldo contábil, líquido	984.624	231.104	(35.957)	739	1.180.510
Saldo em 1 de janeiro de 2026					
Saldo inicial	984.624	231.104	(35.957)	739	1.180.510
Aquisições	-	-	2.024	-	2.024
Amortização (Nota 23 e 24)	-	-	(10.728)	(50)	(10.778)
Saldo contábil, líquido	984.624	231.104	(44.662)	689	1.171.756
Saldo em 31 de março de 2026					
Custo	984.624	345.244	15.425	752	1.346.045
Amortização e impairment acumulados	-	(114.140)	(60.086)	(63)	(174.289)
Saldo contábil, líquido	984.624	231.104	(44.662)	689	1.171.756

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A amortização demonstrada na movimentação do intangível foi registrada nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme à utilização fim de cada ativo.

14. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a pagar aos fornecedores	39.116	40.716	53.314	61.067
Total	39.116	40.716	53.314	61.067

15. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Salários a pagar	2.519	2.586	3.406	3.881
Bônus a pagar	1.256	1.256	1.779	1.776
INSS a pagar	2.326	4.324	3.673	6.293
FGTS a pagar	39	581	438	835
Provisão de férias, 13º salário e encargos	7.165	5.975	10.536	8.750
Outras obrigações trabalhistas	1.214	1.023	1.662	1.383
Total	14.519	15.746	21.494	22.919

16. Tributos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
PIS e COFINS a pagar	2.290	2.232	3.403	3.806
ISS a pagar	627	515	861	757
Retenções a recolher	677	542	1.138	885
Impostos de renda a pagar	-	-	270	428
Parcelamentos municipais	363	394	363	394
Parcelamentos federais (i)	47.866	38.056	77.884	63.525
Outros tributos	84	283	1.576	1.899
Total	51.908	42.023	85.496	71.694

Passivo circulante	24.186	14.097	41.028	26.706
Passivo não circulante	27.722	27.925	44.468	44.988
Total	51.908	42.023	85.496	71.694

(i) A variação corresponde a novos parcelamentos no âmbito federal que a Companhia vem aderindo desde 2025.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Controladora		Consolidado	
			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
DKP Saúde Anchieta	CDI	Maio/21	20.839	22.144	20.839	22.144
Serviços Hospitalares Yuge	CDI	Janeiro/22	-	-	124.825	118.611
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	Outubro/21	-	-	9.772	9.635
Total			20.839	22.144	155.436	150.390
Passivo circulante			20.839	22.144	20.839	22.144
Passivo não circulante			-	-	134.597	128.246
Total			20.839	22.144	155.436	150.390

A movimentação do contas a pagar por aquisição é conforme segue:

Movimentação do contas a pagar por aquisição	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	40.097	150.390
Juros incorridos	4.885	20.326
Atualização da parcela diferida	5.224	11.599
Amortização de principal	(23.512)	(23.491)
Juros Pagos	(4.551)	(4.071)
Saldo final em 31 de dezembro de 2025	22.144	154.754
Saldo em 31 de dezembro de 2025	22.144	150.390
Juros incorridos	647	5.149
Atualização da parcela diferida	567	2.417
Amortização de principal	(1.958)	(1.958)
Juros Pagos	(562)	(562)
Saldo final em 31 de março de 2026	20.839	155.436

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Saldo em aberto por vencimento:	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ano				
Até um ano	20.839	22.144	20.839	22.144
Entre um e dois anos	-	-	134.597	128.246
Total	20.839	22.144	155.436	150.390

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante				
Empréstimos Bancários	36.205	36.441	41.186	46.400
Debêntures	-	-	-	-
	36.205	36.441	41.186	46.400
Não Circulante				
Empréstimos Bancários	35.219	44.193	35.219	44.193
Debêntures	1.150	1.150	1.150	1.150
	36.369	45.343	36.369	45.343
Total	72.575	81.785	77.555	91.744

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por instituições financeiras:

Operação/Instrumento	Garantias	Vencimento	Indexador	Spread	Controladora	
					31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Aval	out/30	100% CDI	2,80%	1.151	1.150
Nota Comercial (nº / Colocação Privada / BIB)	Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios	mar/28	100% CDI	4,20%	71.424	80.635
					72.575	81.785
Operação/Instrumento	Garantias	Vencimento	Indexador	Spread	Consolidado	
					31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia real e adicional fidejussória	out/30	100% CDI	2,80%	1.151	1.150
CCB Sofisa	Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios	jun/26	100% CDI	4,00%	4.980	9.959
Nota Comercial (Colocação Privada / BIB)	Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios	mar/28	100% CDI	4,20%	71.424	80.635
					77.555	91.744

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.192	20.950
Captação	80.000	80.000
Custos de transação	(466)	2.200
Juros incorridos - Nota 26	4.746	2.565
Amortizações de principal	-	(10.034)
Amortizações de juros	(3.687)	(3.936)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	81.785	91.744
Saldo em 31 de dezembro de 2025	81.785	91.744
Custos de transação	(234)	(159)
Juros incorridos - Nota 26	3.429	3.739
Amortizações de principal	(8.889)	(13.889)
Amortizações de juros	(3.516)	(3.880)
Saldo em 31 de março de 2026	72.575	77.555

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Até um ano	36.205	36.441	41.186	46.400
Entre um e dois anos	35.314	35.303	35.314	35.303
Entre dois e cinco anos	1.055	10.040	1.055	10.040
	72.575	81.785	77.555	91.744

19. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social corrente:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Lucro antes do imposto	(68.350)	(45.611)	(66.935)	(64.020)
	34%	34%	34%	34%
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	23.239	15.508	22.758	21.767
Ajustes temporários	(11.430)	8.685	(11.809)	27.545
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(60)	798	(2.001)	9.816
Provisão/Reversão para contingências	61	(1.383)	0	(1.438)
Receitas diferidas	4.209	(1.292)	5.852	(1.039)
Outras receitas (despesas)	(96)	107	(154)	2.445
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	-	25.033	45	32.339
Ajuste a valor presente	(447)	(14.510)	(447)	-
Amortização Ágio	(14.510)	(68)	(14.510)	(14.510)
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	(586)	-	(595)	(68)
Ajustes permanentes	23.239	15.507	22.428	21.461
Despesas/Receitas Inedutíveis	-	111	-	299
Resultado equiv. patrimonial controladas	(2.790)	(4.511)	-	-
Empresas do Lucro Presumido	-	-	(329)	(308)
Empresas com Prejuízo Contábil/Fiscal	25.737	19.636	22.464	21.171
Outras receitas (despesas)	292	271	293	299
Encargo fiscal	(11.430)	8.684	(12.139)	27.239
Alíquota efetiva - %	17%	-19%	18%	-43%

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Reconciliação da receita (despesa) de imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Ativo				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(60)	798	(2.001)	9.816
Provisão/Reversão para contingências	61	(1.383)	-	(1.438)
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	(586)	(68)	(595)	(68)
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	-	25.033	45	32.339
Ajuste a Valor Presente	(447)	-	(447)	-
Demais diferenças temporárias	(96)	107	(155)	2.446
	(1.129)	24.487	(3.152)	43.095
Passivo				
Receitas diferidas	4.209	(1.292)	5.852	(1.039)
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(14.510)	(14.511)	(14.510)	(14.510)
	(10.302)	(15.803)	(8.658)	(15.549)
Total do imposto diferido	(11.430)	8.684	(11.810)	27.546

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Imposto corrente				
Imposto corrente sobre o lucro do exercício	-	-	(329)	(307)
Total do imposto corrente	-	-	(329)	(307)
Imposto diferido				
Estorno de diferenças temporárias	(11.430)	8.684	(11.810)	27.546
Total do imposto diferido	(11.430)	8.684	(11.810)	27.546
Despesa de imposto de renda	(11.430)	8.684	(12.139)	27.239

20. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

A seguir, quadro sumário das contingências prováveis:

	Controladora			
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhista	2.082	1.830	894	1.742
Cível	3.459	-	3.293	-
Tributária	505	-	505	-
	6.046	1.830	4.692	1.742

	Consolidado			
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhista	3.022	2.063	1.834	1.975
Cível	3.602	-	3.335	-
Tributária	694	-	694	-
	7.317	2.063	5.863	1.975

A movimentação das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Em 1º de janeiro de 2025	509	3.527	500	4.535
Adições de novos processos	561	1.056	6	1.622
Baixa	(194)	(842)	-	(1.036)
Remensuração de processos	19	(448)	-	(429)
Em 31 de dezembro de 2025	894	3.293	505	4.692
Em 1º de janeiro de 2026	894	3.293	505	4.692
Adições de novos processos	1.712	1.577	-	3.289
Baixa	(477)	(1.284)	-	(1.761)
Remensuração de processos	(48)	(126)	-	(174)
Em 31 de março de 2026	2.082	3.459	505	6.046

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Em 1º de janeiro de 2025	923	3.392	688	5.003
Adições de novos processos	1.021	854	6	1.880
Baixa	(194)	(910)	-	(1.104)
Remensuração de processos	84	-	-	84
Em 31 de dezembro de 2025	1.834	3.335	694	5.863
Em 31 de dezembro de 2025	1.834	3.335	694	5.863
Adições de novos processos	1.712	1.577	-	3.289
Baixa	(477)	(1.284)	-	(1.761)
Remensuração de processos	(47)	(26)	-	(74)
Em 31 de março de 2026	3.022	3.602	694	7.317

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Trabalhista	12.191	11.520
Cível	24.951	20.965
Tributária	-	5.526
	37.142	38.011

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

Contingências trabalhistas: A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Ações tributárias: Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

21. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$ 451.291 (R\$ 451.291 em 31 de dezembro de 2025).

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(c) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes.

(d) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(e) Resultado por ação**Resultado básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(79.780)	(92.266)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	62.783	62.783
Resultado básico por ação - Em reais	(1,2707)	(1,4696)

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A Companhia não possui categorias de ações preferenciais com potencial conversão em ordinárias que poderiam gerar efeitos dilutivos.

22. Receita líquida de contratos com clientes

		Controladora		Consolidado
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita bruta de prestação de serviços	109.041	114.456	151.341	153.334
Impostos sobre prestação de serviços	(6.053)	(6.381)	(8.693)	(8.812)
Provisão para glosas	(978)	(1.956)	(1.541)	(3.931)
	102.011	106.119	141.107	140.591

23. Custo dos serviços prestados

		Controladora		Consolidado
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Custos dos serviços prestados				
Pessoal	(22.430)	(18.982)	(35.050)	(29.250)
Materiais e medicamentos	(24.234)	(19.422)	(30.016)	(24.744)
Serviços de terceiros	(30.312)	(30.147)	(36.984)	(34.643)
Utilidades e serviços	(8.985)	(7.323)	(11.597)	(11.719)
Depreciação (Direito de uso) - Nota 12	(2.701)	(3.012)	(2.960)	(3.041)
Depreciação - Nota 11	(3.029)	(2.153)	(4.376)	(3.348)
Amortização - Nota 13	(48)	(3)	(50)	(3)
	(91.740)	(81.042)	(121.033)	(106.748)

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	(1.149)	(2.196)	(1.672)	(3.543)
Serviços de terceiros	(902)	(841)	(1.205)	(1.339)
Viagens e hospedagens	(1.217)	(1.333)	(1.465)	(1.537)
Outras despesas	(116)	(134)	(126)	(145)
Amortização - Nota 13	(5.855)	(5.856)	(10.729)	(10.728)
	(9.238)	(10.360)	(15.197)	(17.292)

25. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Outras receitas				
Outras receitas não operacionais	(834)	25	(834)	75
Total de outras receitas	(834)	25	(834)	75

Outras despesas				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.845)	(2.347)	2.208	(4.773)
Perdas efetivas	(4.368)	-	(12.329)	(13.893)
Provisão para contingências	(178)	91	(301)	66
Total de outras despesas	(6.392)	(2.256)	(10.422)	(18.600)
Outras receitas (despesas)	(7.225)	(2.231)	(11.256)	(18.525)

26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	488	941	668	361
Descontos obtidos	1.339	-	1.738	981
Total da receita financeira	1.827	941	2.406	1.342
Despesa financeira				
Juros contas a pagar por aquisição	(647)	-	(5.149)	-
Empréstimos bancários - Nota 18	(3.429)	-	(3.739)	-
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	(2.778)	(2.659)	(2.932)	(4.235)
Despesa com juros compartilhado (i)	(39.125)	(32.094)	(39.140)	(32.094)
Passivos de arrendamento - Nota 12	(8.772)	(8.699)	(8.932)	(8.762)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	(567)	(2.132)	(2.416)	(6.860)
Outras despesas financeiras	(459)	(69)	(654)	(11.437)
Total da despesa financeira	(55.778)	(45.653)	(62.962)	(63.388)
Resultados financeiros, líquidos	(53.951)	(44.712)	(60.556)	(62.046)

(i) As despesas com juros das debentures são compartilhadas com as empresas do grupo que receberam aporte oriundo desta captação.

Notas Explicativas

Hospital Anchieta S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Instrumentos financeiros

a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

		Controladora		Consolidado	
Ativos financeiros	Hierarquia	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos ao custo amortizado					
Recursos em banco e em caixa (b)	-	98	5.409	1.690	5.543
Contas a receber de clientes e demais contas a receber (b)	-	186.128	196.623	320.952	325.613
Contas a receber de partes relacionadas	-	81.586	61.195	5.368	5.926
		267.812	263.227	328.010	337.082
Ativos ao valor justo por meio do resultado					
Depósitos bancários de curto prazo (a)	Nível 2	26.466	31.937	22.026	44.160
		26.466	31.937	22.026	44.160
		Controladora		Consolidado	
Passivos financeiros		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivos ao custo amortizado					
Fornecedores b)	-	39.116	40.716	53.314	61.068
Contas a pagar com partes relacionadas	-	1.151.264	1.077.734	1.314.697	1.267.705
Passivos de arrendamento		309.529	302.366	315.774	308.850
Contas a pagar por aquisição	Nível 2	20.839	22.144	155.436	150.390
Empréstimos, financiamento e debêntures (c)	Nível 2	72.574	81.784	77.555	91.743
		1.593.322	1.524.744	1.916.776	1.879.756

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2025**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Risco de mercado

As atividades do Hospital Anchieta expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global do Hospital Anchieta se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Hospital Anchieta.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central do Hospital Anchieta. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais do Hospital Anchieta, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

c) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

d) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

e) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

28. Seguros

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Consolidado
Seguro patrimonial	85.646
Seguro automotivo	100
	85.746

Notas Explicativas**Hospital Anchieta S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de revisão pelos auditores independentes.

29. Transações que não impactam caixa

	Controladora	Consolidado
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - remensurações	11.590	11.609
Total	11.590	11.609

30. Eventos subsequentes

Em 29 de abril de 2026, a sua controladora Kora Saúde ("Grupo") divulgou em Fato Relevante, que juntamente com suas controladas, ajuizou um pedido de recuperação extrajudicial perante a Comarca de São Paulo, que está sujeito a homologação.

Em 04 de maio de 2026 o judiciário da Comarca de São Paulo - SP, deferiu o processamento do pedido de homologação.

A decisão de ajuizamento contou com um acordo firmado com os seus principais credores quirografários não operacionais para a celebração de um plano de recuperação extrajudicial com a reestruturação de dívidas que resultará na adequação do passivo de curto e médio prazo do Grupo.

Após homologação do Acordo, as dívidas financeiras do Grupo, que foram englobadas no plano, seguirão novos termos e condições.

Nos termos do Acordo, o Grupo terá um prazo para quitação, desta dívida, de 25 (vinte e cinco) anos, com 07 (sete) anos de carência, contados a partir da data da referida homologação. O custo financeiro da dívida reestruturada será de TR+1% a.a. O montante da dívida reestruturada foi de R\$ 1.364.548.049 (um bilhão, trezentos e sessenta e quatro milhões, quinhentos e quarenta e oito mil e quarenta e nove reais) na data do deferimento do pedido de homologação e compreendeu a 48,7% do total da dívida financeira do Grupo.

Essa iniciativa representa um passo estratégico e decisivo, o qual visa consolidar a solidez do grupo e assegurar condições para que o Grupo continue cumprindo sua missão de oferecer serviços de saúde de alta complexidade à população brasileira.

Adicionalmente, o Grupo informa que, em paralelo ao plano de recuperação extrajudicial, mantém tratativas avançadas com credores titulares de obrigações não abrangidas pelo referido plano, com vistas à renegociação dos respectivos passivos e ao contínuo aprimoramento de sua estrutura de capital. A combinação dessas iniciativas tem por objetivo viabilizar uma reestruturação abrangente do passivo não operacional.

O Grupo, com base na opinião de seus assessores jurídicos e de sua administração, avalia que está atendendo todos os requerimentos da Lei nº. 11.101/2005 para a homologação do pedido de recuperação extrajudicial.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Hospital Anchieta S.A.
Brasília - DF

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, do Hospital Anchieta S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva

A Companhia identificou, em 31 de março de 2026, a existência de saldos nas demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes a perdas efetivas de créditos e aluguéis, que foram incorretamente divulgadas na rubrica de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa e juros, nos montantes de R\$ 13.893 mil e R\$ 824 mil, no individual e no consolidado, respectivamente, e não efetuou a reapresentação dos valores correspondentes como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 inclui modificação em decorrência do efeito desse assunto sobre a comparabilidade dos valores do período e valores correspondentes.

Conclusão com ressalva

Com base em nossa revisão, com exceção do assunto descrito no parágrafo anterior, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações contábeis de exercício anterior examinadas e informações financeiras intermediárias revisadas por outro auditor independente

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 e a revisão das informações financeiras intermediárias e, individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período findo em 31 de março de 2025, foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria sem modificações e relatório de revisão sem modificações, datados de 13 de abril de 2026 e 15 de maio de 2025, respectivamente.

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos sobre o valor adicionado oriundos do assunto descrito no parágrafo intitulado "Base para conclusão com ressalva", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 25 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Fabio Henrique Rontani Fonseca
Contador CRC SP-292795/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores do Hospital Anchieta S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Brasília, 25 de maio de 2026.

Antônio Alves Benjamin Neto
Diretor Presidente

Marcello Caio de Souza Reis
Diretor Geral

Alexandre Augusto Olivieri
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores do Hospital Anchieta S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Brasília, 25 de maio de 2026.

Antônio Alves Benjamin Neto
Diretor Presidente

Marcello Caio de Souza Reis
Diretor Geral

Alexandre Augusto Olivieri
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores