

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	314.820.171
Preferenciais	31.541.101
Total	346.361.272
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.732.872	2.808.134
1.01	Ativo Circulante	463.180	569.187
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	190.738	307.838
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.482	0
1.01.03	Contas a Receber	123.971	136.047
1.01.03.01	Clientes	123.971	136.047
1.01.04	Estoques	101.137	90.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.867	14.604
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	16.867	14.604
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.985	20.498
1.01.08.03	Outros	24.985	20.498
1.01.08.03.01	Outros ativos	13.204	7.734
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	11.781	12.764
1.02	Ativo Não Circulante	2.269.692	2.238.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	126.080	131.676
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.019	23.049
1.02.01.07	Tributos Diferidos	92.456	88.803
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	92.456	88.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.605	19.824
1.02.01.10.03	Outros ativos	1.359	166
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	17.246	19.658
1.02.02	Investimentos	7.659	4.033
1.02.02.01	Participações Societárias	7.659	4.033
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	7.659	4.033
1.02.03	Imobilizado	2.105.243	2.069.209
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.319.976	1.369.812
1.02.03.01.01	Terrenos	39.846	39.846
1.02.03.01.02	Edificações	268.024	273.669
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	236.616	245.349
1.02.03.01.04	Informática	23.594	27.671
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	57.390	59.907
1.02.03.01.06	Veículos e aeronaves	25.424	30.106
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	669.082	693.264
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	657.144	656.511
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	128.123	42.886
1.02.04	Intangível	30.710	34.029
1.02.04.01	Intangíveis	30.710	34.029

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.732.872	2.808.134
2.01	Passivo Circulante	656.716	635.603
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	164.565	158.263
2.01.01.01	Obrigações Sociais	164.565	158.263
2.01.02	Fornecedores	69.992	57.176
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	69.992	57.176
2.01.03	Obrigações Fiscais	71.056	83.121
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	258.180	253.523
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	257.917	253.183
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	257.917	253.183
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	263	340
2.01.04.03.01	Instrumentos financeiros swap	263	340
2.01.05	Outras Obrigações	92.923	83.520
2.01.05.02	Outros	92.923	83.520
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	49.781	49.397
2.01.05.02.05	Receita diferida	29.104	21.206
2.01.05.02.06	Outras obrigações	14.038	12.917
2.02	Passivo Não Circulante	1.818.238	1.954.022
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	703.473	821.764
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	703.473	821.764
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	703.473	821.764
2.02.02	Outras Obrigações	1.060.222	1.081.934
2.02.02.02	Outros	1.060.222	1.081.934
2.02.02.02.03	Outras obrigações	53.254	53.578
2.02.02.02.04	Receita diferida	77.375	84.870
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	792.804	778.801
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	50.436	61.672
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	86.353	103.013
2.02.04	Provisões	54.543	50.324
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.543	50.324
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	54.543	50.324
2.03	Patrimônio Líquido	257.918	218.509
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.395
2.03.02	Reservas de Capital	154	0
2.03.02.07	Reserva de capital	154	0
2.03.04	Reservas de Lucros	16.114	16.114
2.03.04.01	Reserva Legal	16.114	16.114
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	39.053	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	202	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	517.040	1.018.554	1.007.322	490.270
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-150.898	-297.605	-286.545	-143.821
3.03	Resultado Bruto	366.142	720.949	720.777	346.449
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-273.240	-537.708	-517.363	-259.347
3.04.01	Despesas com Vendas	-240.272	-449.682	-439.089	-220.842
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.798	-103.113	-83.321	-39.084
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.358	12.995	4.996	553
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.472	2.092	51	26
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	92.902	183.241	203.414	87.102
3.06	Resultado Financeiro	-66.172	-133.752	-127.096	-68.202
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	26.730	49.489	76.318	18.900
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.406	-4.372	-10.638	-6.372
3.08.01	Corrente	-4.600	-7.042	-6.820	-3.800
3.08.02	Diferido	2.194	2.670	-3.818	-2.572
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.324	45.117	65.680	12.528
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	24.324	45.117	65.680	12.528
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,07	0,13	0,19	0,04
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,07	0,13	0,19	0,04

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	24.324	45.117	65.680	12.528
4.02	Outros Resultados Abrangentes	165	202	0	0
4.02.01	Variação cambial sobre investimentos no exterior	165	202	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	24.489	45.319	65.680	12.528

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	107.154	210.351
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	301.419	352.061
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	45.117	65.680
6.01.01.02	Depreciação e amortização	60.138	62.797
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	36.162	38.203
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	23.335	26.653
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-2.092	-51
6.01.01.07	Apropriação de receitas diferidas	-11.722	-1.741
6.01.01.10	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	1.354	1.764
6.01.01.12	Juros incorridos sobre empréstimos	80.622	86.428
6.01.01.13	Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais	10.917	13.554
6.01.01.14	Encargos sobre passivos de arrendamento	48.322	40.067
6.01.01.15	Apropriação de custos de transação	5.267	6.918
6.01.01.16	Vlr.justo ganho/perda em derivativos em outros ativos financ.mantidos p/negociação	-77	267
6.01.01.17	Juros incorridos sobre aquisições de unidades	0	2.496
6.01.01.18	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-612	-1.612
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferente	4.372	10.638
6.01.01.20	Provisão (reversão) de perdas de estoque	316	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-60.158	-31.859
6.01.02.01	Contas a receber	12.075	22.413
6.01.02.02	Estoques	-11.253	5.257
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.364	9.047
6.01.02.04	Outros ativos	-6.663	3.338
6.01.02.05	Fornecedores	-81	-11.331
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-32.983	-20.075
6.01.02.07	Obrigações sociais	-9.452	-29.544
6.01.02.08	Receita diferida	12.125	20.038
6.01.02.09	Outras obrigações	1.009	-7.999
6.01.02.10	Provisão para risco	-17.070	-16.418
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.229	-6.585
6.01.03	Outros	-134.107	-109.851
6.01.03.02	Pagamento de juros	-134.107	-109.851
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-82.733	-113.496
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-84.565	-112.895
6.02.04	Aquisição de intangíveis	0	-6.508
6.02.05	Aplicações financeiras	2.548	5.907
6.02.06	Caixa recebido pela venda de imobilizado	673	0
6.02.07	Investimentos em controladas	-1.389	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-141.521	-127.433
6.03.01	Captações de empréstimos	0	200.000
6.03.02	Pagamento de custos de transação	0	-2.214
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-113.661	-66.995
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-21.796	-24.832

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.05	Pagamentos aquisição de unidades	0	-10.383
6.03.07	Obrigações com socios	-6.064	-223.009
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-117.100	-30.578
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	307.838	379.195
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	190.738	348.617

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.395	0	16.114	0	0	218.509
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.395	0	16.114	0	0	218.509
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-6.064	0	-6.064
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.064	0	-6.064
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	45.117	0	45.117
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	45.117	0	45.117
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	154	0	0	202	356
5.06.04	Reserva de capital	0	154	0	0	0	154
5.06.05	Variação cambial s/investimento em controlada no exterior	0	0	0	0	202	202
5.07	Saldos Finais	202.395	154	16.114	39.053	202	257.918

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	65.680	0	65.680
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	65.680	0	65.680
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	196	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.772
5.06.04	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-143.588	0	0	-143.588
5.06.05	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	-12.535	0	0	0
5.06.07	Outros ajustes	196	0	0	0	0	196
5.07	Saldos Finais	202.395	0	10.956	38.300	0	251.651

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.187.348	1.121.569
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.171.143	1.113.403
7.01.02	Outras Receitas	16.205	8.166
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-383.265	-368.557
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-102.357	-96.333
7.02.04	Outros	-280.908	-272.224
7.02.04.01	Matérias-primas e produtos para revenda	-280.908	-272.224
7.03	Valor Adicionado Bruto	804.083	753.012
7.04	Retenções	-96.300	-101.000
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.300	-101.000
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	707.783	652.012
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.542	23.304
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.092	51
7.06.02	Receitas Financeiras	15.450	23.253
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	725.325	675.316
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	725.325	675.316
7.08.01	Pessoal	371.635	341.034
7.08.01.01	Remuneração Direta	266.831	237.494
7.08.01.02	Benefícios	88.033	87.666
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.771	15.874
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	141.653	101.405
7.08.02.01	Federais	94.886	56.909
7.08.02.02	Estaduais	40.548	38.281
7.08.02.03	Municipais	6.219	6.215
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	166.920	167.197
7.08.03.01	Juros	149.202	150.350
7.08.03.02	Aluguéis	17.718	16.847
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	45.117	65.680
7.08.04.02	Dividendos	6.064	27.380
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.053	38.300

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.734.740	2.808.400
1.01	Ativo Circulante	468.988	569.975
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	194.952	308.540
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.482	0
1.01.03	Contas a Receber	124.455	136.099
1.01.03.01	Clientes	124.455	136.099
1.01.04	Estoques	102.017	90.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.908	14.625
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	16.908	14.625
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.174	20.511
1.01.08.03	Outros	25.174	20.511
1.01.08.03.01	Outros ativos	13.393	7.747
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	11.781	12.764
1.02	Ativo Não Circulante	2.265.752	2.238.425
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	126.080	131.676
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.019	23.049
1.02.01.07	Tributos Diferidos	92.456	88.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.605	19.824
1.02.01.10.03	Outros ativos	1.359	166
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	17.246	19.658
1.02.03	Imobilizado	2.108.962	2.072.720
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.323.754	1.372.592
1.02.03.01.01	Terrenos	42.353	42.353
1.02.03.01.02	Edificações	268.634	274.279
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	237.144	245.012
1.02.03.01.04	Informática	23.594	27.671
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	57.391	59.908
1.02.03.01.06	Veículos	25.424	30.106
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	669.214	693.263
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	657.144	656.511
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	128.064	43.617
1.02.04	Intangível	30.710	34.029
1.02.04.01	Intangíveis	30.710	34.029

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.734.740	2.808.400
2.01	Passivo Circulante	658.581	635.866
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	165.203	158.492
2.01.01.01	Obrigações Sociais	165.203	158.492
2.01.02	Fornecedores	70.773	57.201
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	70.773	57.201
2.01.03	Obrigações Fiscais	71.502	83.123
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	258.180	253.523
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	257.917	253.183
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	257.917	253.183
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	263	340
2.01.04.03.01	Instrumento financeiro swap	263	340
2.01.05	Outras Obrigações	92.923	83.527
2.01.05.02	Outros	92.923	83.527
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamento	49.781	49.397
2.01.05.02.05	Receita diferida	29.104	21.206
2.01.05.02.06	Outras obrigações	14.038	12.924
2.02	Passivo Não Circulante	1.818.238	1.954.022
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	703.473	821.764
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	703.473	821.764
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	703.473	821.764
2.02.02	Outras Obrigações	1.060.222	1.081.934
2.02.02.02	Outros	1.060.222	1.081.934
2.02.02.02.03	Outras obrigações	53.254	53.578
2.02.02.02.04	Receita diferida	77.375	84.870
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	792.804	778.801
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	50.436	61.672
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	86.353	103.013
2.02.04	Provisões	54.543	50.324
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.543	50.324
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	54.543	50.324
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	257.921	218.512
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.395
2.03.02	Reservas de Capital	154	0
2.03.04	Reservas de Lucros	16.114	16.114
2.03.04.01	Reserva Legal	16.114	16.114
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	39.053	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	202	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	522.702	1.024.341	1.007.380	490.318
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-151.670	-297.850	-286.545	-143.821
3.03	Resultado Bruto	371.032	726.491	720.835	346.497
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-277.835	-542.924	-517.421	-259.380
3.04.01	Despesas com Vendas	-242.164	-452.420	-439.089	-220.842
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.942	-103.412	-83.328	-39.091
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.271	12.908	4.996	553
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	93.197	183.567	203.414	87.117
3.06	Resultado Financeiro	-66.157	-133.768	-127.096	-68.217
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.040	49.799	76.318	18.900
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.716	-4.682	-10.638	-6.372
3.08.01	Corrente	-4.910	-7.352	-6.820	-3.800
3.08.02	Diferido	2.194	2.670	-3.818	-2.572
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.324	45.117	65.680	12.528
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	24.324	45.117	65.680	12.528

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	24.324	45.117	65.680	12.528
4.02	Outros Resultados Abrangentes	165	202	0	0
4.02.01	Variação cambial sobre investimentos no exterior	165	202	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	24.489	45.319	65.680	12.528
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	24.489	45.319	65.680	12.528

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	109.520	210.403
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	303.855	352.111
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	45.117	65.680
6.01.01.02	Depreciação e amortização	60.173	62.797
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	36.162	38.203
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	23.334	26.654
6.01.01.07	Apropriação de receitas diferidas	-11.722	-1.741
6.01.01.09	Vlr.justo ganho/perda em derivativo em outros ativos financ.mantidos p/negociacao	-77	267
6.01.01.10	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	1.354	1.764
6.01.01.11	Juros incorridos sobre aquisicao de ativo imobilizado	0	2.496
6.01.01.12	Juros incorridos sobre empréstimos	80.622	86.428
6.01.01.13	Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais	10.917	13.554
6.01.01.14	Encargos sobre passivos de arrendamento	48.322	40.067
6.01.01.15	Juros incorridos sobre aquisição de unidades	5.267	6.918
6.01.01.16	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-612	-1.614
6.01.01.17	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	4.682	10.638
6.01.01.18	Provisão (reversão) de perdas de estoque	316	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-60.228	-31.857
6.01.02.01	Contas a receber	11.643	22.413
6.01.02.02	Estoques	-12.133	5.257
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.344	9.047
6.01.02.04	Outros ativos	-6.837	3.340
6.01.02.05	Fornecedores	675	-11.331
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-32.849	-20.075
6.01.02.07	Obrigações sociais	-9.043	-29.544
6.01.02.08	Receita diferida	12.125	20.038
6.01.02.09	Outras obrigações	1.146	-7.999
6.01.02.10	Provisão para risco	-17.070	-16.418
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.229	-6.585
6.01.03	Outros	-134.107	-109.851
6.01.03.02	Pagamento de juros	-134.107	-109.851
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-81.587	-113.496
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-84.808	-112.895
6.02.04	Aquisição de intangíveis	0	-6.508
6.02.05	Aplicações financeiras	2.548	5.907
6.02.06	Caixa recebido pela venda de imobilizado	673	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-141.521	-127.433
6.03.01	Captações de empréstimos	0	200.000
6.03.02	Pagamento de custos de transação	0	-2.214
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-113.661	-66.995
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-21.796	-24.832
6.03.05	Numerarios recebidos de aquisição de unidades	0	-10.383
6.03.07	Obrigações socios	-6.064	-223.009

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-113.588	-30.526
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	308.540	379.522
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	194.952	348.996

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.395	0	16.114	0	0	218.509	3	218.512
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.395	0	16.114	0	0	218.509	3	218.512
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-6.064	0	-6.064	0	-6.064
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.064	0	-6.064	0	-6.064
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	45.117	202	45.319	0	45.319
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	45.117	0	45.117	0	45.117
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	202	202	0	202
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	202	202	0	202
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	154	0	0	0	154	0	154
5.06.01	Constituição de Reservas	0	154	0	0	0	154	0	154
5.07	Saldos Finais	202.395	154	16.114	39.053	202	257.918	3	257.921

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	65.680	0	65.680	0	65.680
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	65.680	0	65.680	0	65.680
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	196	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.772	0	-170.772
5.06.04	Distribuição de lucros adicionais	0	0	-143.588	0	0	-143.588	0	-143.588
5.06.05	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380	0	-27.380
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	-12.535	0	0	0	0	0
5.06.07	Outros ajustes	196	0	0	0	0	196	0	196
5.07	Saldos Finais	202.395	0	10.956	38.300	0	251.651	3	251.654

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.193.050	1.121.629
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.176.932	1.113.463
7.01.02	Outras Receitas	16.118	8.166
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-383.986	-368.557
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-102.825	-96.333
7.02.04	Outros	-281.161	-272.224
7.02.04.01	Matérias-primas e produtos para revenda	-281.161	-272.224
7.03	Valor Adicionado Bruto	809.064	753.072
7.04	Retenções	-96.335	-101.001
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.335	-101.001
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	712.729	652.071
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.450	23.253
7.06.02	Receitas Financeiras	15.450	23.253
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	728.179	675.324
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	728.179	675.324
7.08.01	Pessoal	373.802	341.034
7.08.01.01	Remuneração Direta	268.998	237.494
7.08.01.02	Benefícios	88.033	87.666
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.771	15.874
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	141.966	101.414
7.08.02.01	Federais	95.199	56.918
7.08.02.02	Estaduais	40.548	38.281
7.08.02.03	Municipais	6.219	6.215
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.294	167.196
7.08.03.01	Juros	149.218	150.349
7.08.03.02	Aluguéis	18.076	16.847
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	45.117	65.680
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	6.064	27.380
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.053	38.300

Comentário do Desempenho

GRUPO MADERO

RELEASE DE RESULTADOS 2T26

29 de Julho de 2026

MADERO

JERONIMO
SMASH BURGER


E C O P A R A D A
MADERO


MADERO
EMPANADAS

Release de Resultados 2T26
Comentário do Desempenho

Curitiba, 29 de julho de 2026 – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 369 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 2T26. **As comparações são com o 2T25, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Destaques do 2T26

Grupo Madero registra Receita Bruta trimestral de R\$ 600 milhões e atinge EBITDA Ajustado trimestral de R\$ 141 milhões

Crescimento da Receita Bruta ¹	Margem EBITDA Ajustada Trimestral ^{1,2}	Lucro Líquido Trimestral ¹
+6,3%	27,0%	R\$ 24,3 mm

Destaques do Período	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25 ex-PERSE	1S25	Var.
Financeiros (R\$ mm)							
Receita operacional bruta	600,0	564,4	6,3%	1.176,9	1.113,5	1.113,5	5,7%
Receita operacional líquida	522,7	490,3	6,6%	1.024,3	968,0	1.007,4	5,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido	24,3	12,5	94,1%	45,1	38,1	65,7	18,4%
% margem (var. p.p.)	4,7%	2,6%	2,1	4,4%	3,9%	6,5%	0,5
EBITDA Ajustado ^{1 2}	141,0	139,6	1,0%	281,8	275,2	304,7	2,4%
% margem (var. p.p.)	27,0%	28,5%	-1,5	27,5%	28,4%	30,2%	-0,9
Dívida Financeira Líquida (fim do período)	750,8	753,9	-0,4%	750,8	753,9	753,9	-0,4%
Operacionais							
Número de Aberturas (restaurantes)	12	4	200,0%	14	6	6	133,3%
Número de Restaurantes (fim do período) ³	369	315	17,1%	369	315	315	17,1%
SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)	1,5%	3,8%	-2,3	1,6%	4,9%	4,9%	-3,3

1 Todas as comparações desconsideram os efeitos do PERSE, que estiveram presentes entre 2T24 e 1T25.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

3 369 restaurantes alocados em 291 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

Mensagem da Administração

Chegamos à metade de 2026 com satisfação em divulgar os resultados de mais um trimestre com muitas conquistas e desafios superados. No período, registramos **Receita Bruta de R\$ 600,0 milhões (+6,3% vs. 2T25)**, evidenciando a resiliência da demanda e o contínuo fortalecimento dos nossos canais de venda. O desempenho foi sustentado pela evolução do portfólio de produtos, com a introdução das empanadas e dos empórios; pela maturação do parque de restaurantes, com o aprimoramento da qualidade; pelo avanço das operações de delivery e pela consolidação do modelo de restaurantes híbridos, pilares fundamentais da nossa estratégia de crescimento.

O **EBITDA Ajustado totalizou R\$ 141,0 milhões, com margem de 27%**, refletindo nossa disciplina na gestão de custos e despesas, bem como os ganhos de eficiência proporcionados pelo modelo verticalmente integrado. Seguimos capturando benefícios relevantes ao longo da cadeia produtiva, reforçando nossa capacidade de entregar rentabilidade consistente mesmo em um ambiente macroeconômico ainda muito desafiador.

O **Lucro Líquido do trimestre foi de R\$ 24,3 milhões**, e com a relevante capacidade de geração de caixa da Companhia, mantemos uma posição financeira saudável: a alavancagem em 30/06/2026 foi **1,34x Dívida Líquida/EBITDA (1,73x ex-IFRS16)**, preservando flexibilidade para continuar investindo de forma responsável.

Acreditamos que os resultados refletem a consistência da nossa estratégia, a verticalização da operação e a busca permanente por eficiência e qualidade. Olhando à frente, permanecemos confiantes na nossa capacidade de execução e inovação. Seguiremos focados na expansão seletiva, no fortalecimento das nossas marcas e na disciplina financeira, buscando continuamente gerar valor sustentável para nossos acionistas, colaboradores e fornecedores, sem nunca perder de vista nossa missão primordial, que é atender nossos clientes com o mais alto nível de qualidade.

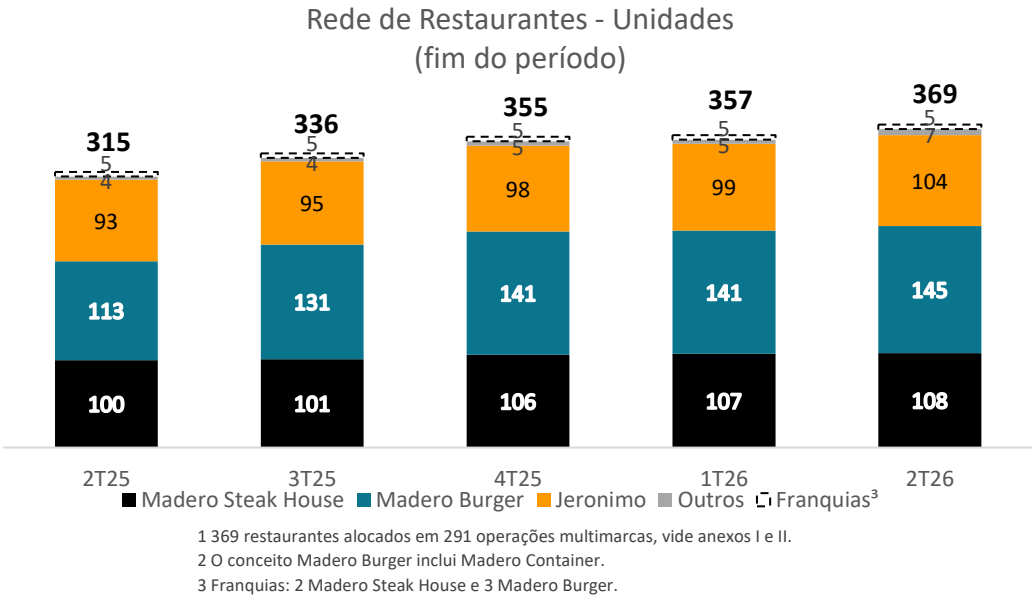
Luiz Renato Durski Junior

Diretor Presidente

Desempenho Operacional

Rede de Restaurantes Total

Em 30 de junho de 2026, a rede contava com **369 restaurantes¹**, sendo **110 Madero Steak House**, **148 Madero Burger²**, **104 Jeronimo** e **7 em outros conceitos**.



No 2T26, a Companhia inaugurou 12 novos restaurantes, sendo um Madero Steak House, cinco Jeronimo, e quatro Madero Burger, além disso, dois Empório Madero. Vide anexos I e II deste *release*, para detalhamento de aberturas, fechamentos e conversões.

1 369 restaurantes alocados em 291 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A **Receita Líquida do 2T26 totalizou R\$ 522,7 milhões**, um **crescimento de 6,6% vs. 2T25**. Restaurantes convertidos passam a ser considerados integralmente como Híbrido Madero & Jeronimo.

Receita Líquida (R\$ mm)	2T26	2T25	Var. (%)	1S26	1S25 ex-PERSE	1S25	Var. (%)
Madero Steak House	259,1	251,5	3,0%	508,9	493,1	512,6	3,2%
Madero Burger	94,6	99,8	-5,2%	188,2	201,9	210,1	-6,8%
Jeronimo	33,4	38,6	-13,5%	67,5	76,8	80,0	-12,1%
Híbrido Madero & Jeronimo	120,9	87,8	37,7%	230,4	170,6	178,0	35,1%
Outros	14,7	12,6	17,2%	29,3	25,6	26,7	14,3%
Receita Líquida Total	522,7	490,3	6,6%	1.024,3	968,0	1.007,4	5,8%

Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)

As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem aqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, em um cenário macroeconômico desafiador, **no 2T26 apresentaram um aumento de 1,5% em comparação ao 2T25**, tendo como destaque positivo o desempenho do formato Híbrido Madero & Jeronimo.

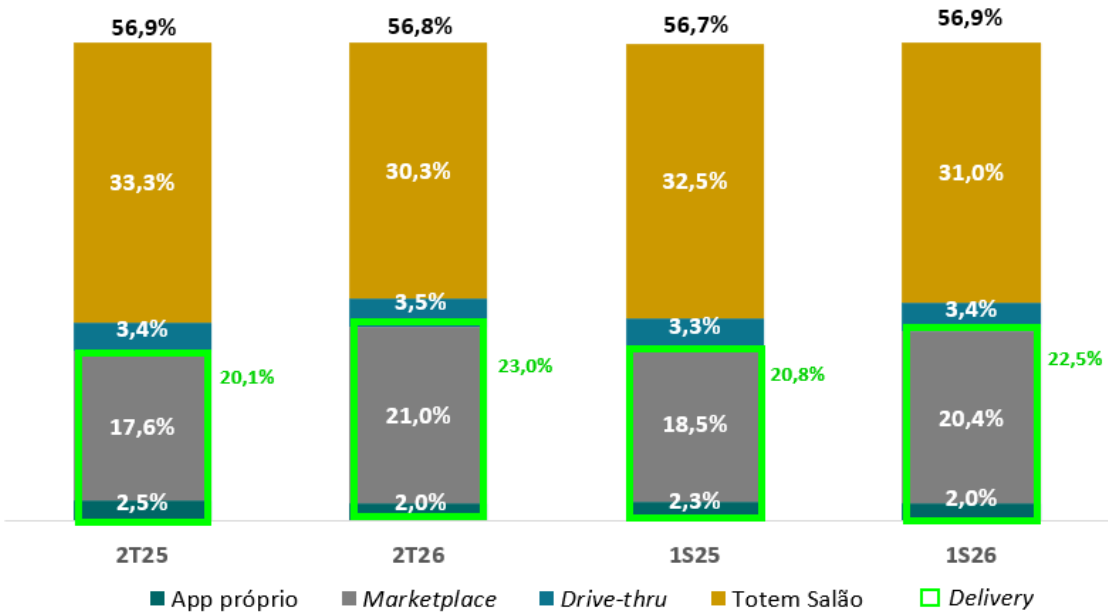
SSS 12 meses (vs. ano anterior)	2T26	2T25	Var. (p.p.)	1S26	1S25	Var. (p.p.)
Madero Steak House	-0,2%	4,0%	-4,2	-0,8%	4,9%	-5,7
Madero Burger	0,7%	1,6%	-0,9	-0,4%	4,5%	-4,9
Jeronimo	-9,3%	0,8%	-10,1	-7,6%	2,1%	-9,7
Híbrido Madero & Jeronimo	11,9%	18,2%	-6,3	15,0%	22,0%	-7,0
Total	1,5%	3,8%	-2,3	1,6%	10,5%	-8,9

A metodologia de cálculo do SSS do formato Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Burger. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

Canais Digitais e Delivery

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **56,8% da receita dos restaurantes** no 2T26, demonstrando a consistência da receita originada nos canais digitais. A participação total do *delivery* na receita aumentou para 23% no 2T26 (+2,9 p.p. vs. 2T25). Notamos crescente relevância dos novos *marketplaces* de delivery que iniciaram operação recentemente no Brasil.

Receita de Canais Digitais (% da Receita dos Restaurantes)



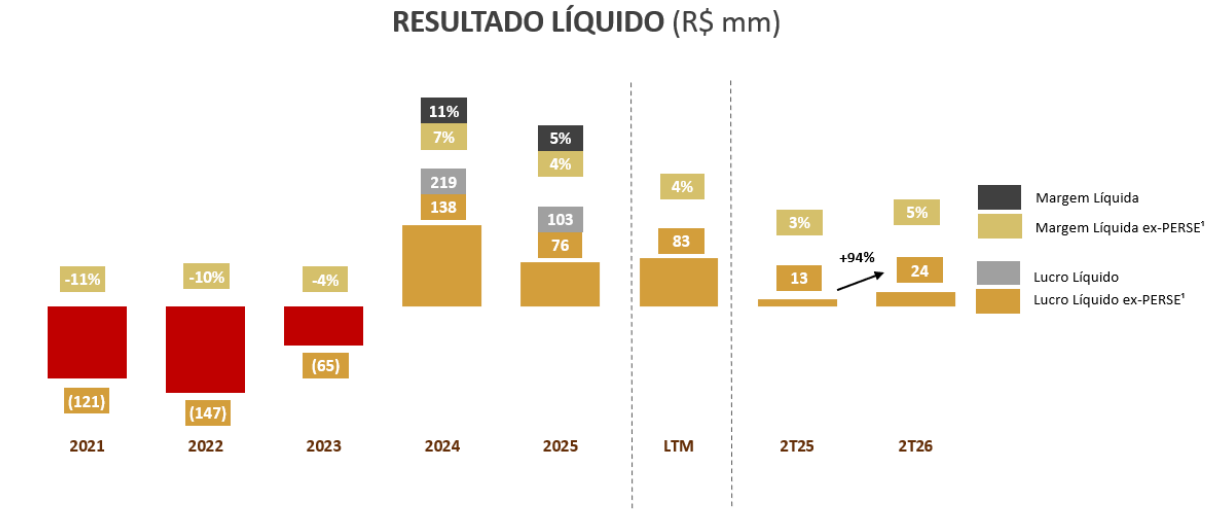
EBITDA Ajustado

A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 141,0 milhões no 2T26**, o que representa uma **margem de 27,0%** (-1,5 p.p. vs. 2T25). As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1S25 excluindo o efeito do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

Conciliação do EBITDA (R\$ mm)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25 ex-PERSE	1S25	Var.
EBIT	93,2	87,1	7,0%	183,6	175,8	203,4	4,4%
(+) Depreciação e Amortização	46,8	50,3	-7,0%	96,3	99,1	101,0	-2,8%
EBITDA	140,0	137,5	1,9%	279,9	274,9	304,4	1,8%
Margem EBITDA (var. p.p.)	26,8%	28,0%	-1,3	27,3%	28,4%	30,2%	-1,07
(+) Perda (ganho) na venda de ativos	0,5	1,1	143,2%	0,8	(1,6)	(1,7)	n.a
(+) Despesas pré-operacionais	-	-	-	-	-	-	-
(+) (Receita) diferida	(0,2)	-	-	(0,3)	-	-	-
(+) Despesas com remuneração baseada em ações	0,7	1,0	-35,0%	1,4	1,9	1,9	-25,4%
EBITDA Ajustado	141,0	139,6	1,0%	281,8	275,2	304,6	2,4%
Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)	27,0%	28,5%	-1,5	27,5%	28,4%	30,2%	-0,9%
(-) Despesas com arrendamento - IFRS16	(35,4)	(33,2)	6,5%	(70,1)	(64,9)	(64,9)	8,0%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	105,6	106,4	-0,7%	211,6	210,3	239,8	0,6%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 (var. p.p.)	20,2%	21,7%	-1,5	20,7%	21,7%	23,8%	-1,1

Resultado Líquido

A Companhia finalizou o 2T26 com Lucro Líquido de R\$ 24,3 milhões.



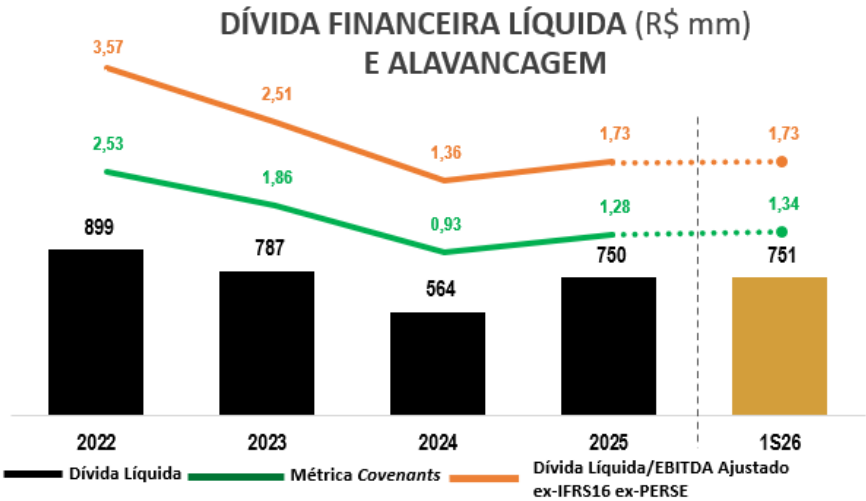
Endividamento

A dívida financeira líquida da Companhia totalizou R\$ 750,8 milhões em 30/06/2026, patamar semelhante a 30 de junho de 2025.

Dívida Financeira Líquida (R\$ mm - final do período)	30/06/2026	31/03/2026	Var. (%)	30/06/2025	Var. (%)
Dívida Líquida	750,8	749,6	0,2%	753,9	-0,4%
Caixa e Aplicações Financeiras	215,5	271,5	-20,6%	378,0	-43,0%
Dívida Bruta - por tipo	966,3	1.021,1	-5,4%	1.132,0	-14,6%
Debêntures e Notas Comerciais	800,0	832,3	-3,9%	713,0	12,2%
CRA	161,4	183,5	-12,0%	416,9	-61,3%
Outros	4,9	5,3	-8,0%	2,1	132,6%
Dívida Bruta - por prazo	966,3	1.021,1	-5,4%	1.131,9	-14,6%
Curto Prazo (até 12 meses)	259,8	274,5	-5,3%	247,6	4,9%
Longo Prazo (acima de 12 meses)	706,5	746,7	-5,4%	884,3	-20,1%
Breakdown (% da Dívida Bruta)	100,0%	100,0%	0,0	100,0%	0,0
Curto Prazo (até 12 meses)	26,9%	26,9%	0,0	21,9%	5,0
Longo Prazo (acima de 12 meses)	73,1%	73,1%	0,0	78,1%	-5,0

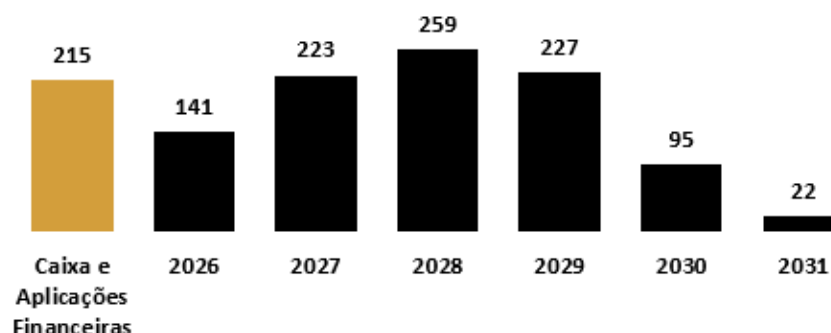
Alavancagem

O EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 561,8 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA Anualizado) foi de **1,34x** (1,73x ex-IFRS16). O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:



O cronograma de amortizações em 30 de junho de 2026 é apresentado abaixo:

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÕES (R\$ mm)



Capex

No segundo trimestre de 2026, a Companhia investiu R\$ 55,5 milhões, principalmente destinados à abertura de novos restaurantes. Vale ressaltar que, em contrapartida, R\$ 8,8 milhões de *allowance* foram recebidos no mesmo período, e outros R\$ 32,7 milhões estão previstos para recebimento até o final do ano.

Capex (R\$ mm)	2T26	2T25	Var. (%)	1S26	1S25	Var. (%)
Restaurantes	34,7	32,2	7,6%	63,9	78,2	-18,3%
Novos restaurantes	26,8	12,8	109,4%	48,9	43,2	13,3%
Conversões de formato	0,3	12,1	-97,4%	0,3	14,3	-97,8%
Melhorias	0,2	0,9	-78,4%	1,1	10,2	-89,6%
Manutenção	7,3	6,4	14,8%	13,0	10,5	23,5%
Cozinha Central	17,8	37,2	-52,0%	28,7	52,4	-45,2%
Corporativo	3,0	0,8	277,0%	5,1	2,0	155,8%
Total	55,5	70,2	-20,9%	97,7	132,6	-26,3%
<i>Allowance</i>	(8,8)	(8,8)	0,0%	(12,8)	(22,8)	-44,0%
Total (Líquido de Allowance)	46,7	61,4	-23,9%	84,9	109,8	-22,6%

Os investimentos em Restaurantes, que totalizaram R\$ 34,7 milhões no 2T26, referem-se a: R\$ 26,8 milhões para novas aberturas, R\$ 0,3 milhão para conversões de formato, R\$ 0,2 milhão para melhorias e R\$ 7,3 milhões para manutenção.

ANEXO I – Número de Restaurantes

Número de Restaurantes (unidades)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Madero Steak House						
Início do período	107	97	10	106	96	10
Aberturas	1	3	(2)	2	4	(2)
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	-	-	-	-	-
Final do Período	108	100	8	108	100	8
Madero Burger						
Início do período	141	90	51	141	90	51
Aberturas	4	23	(19)	4	23	(19)
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	(1)	(1)	-	-	(1)	1
Final do Período	144	112	32	145	111	34
Jerônimo						
Início do período	99	83	16	98	83	15
Aberturas	6	10	(4)	6	10	(4)
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	(1)	1	-	(1)	1
Final do Período	105	92	13	104	92	12
Outros						
Início do período	5	6	(1)	5	6	(1)
Aberturas	2	-	2	2	-	-
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	-	-	-	-	-
Final do Período	7	6	1	7	6	1
Aberturas Totais	13	35	(22)	14	37	(23)
Franquias¹	5	5	-	5	5	-
Número total de restaurantes (fim do período)	369	315	54	369	315	54

¹ Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

ANEXO II – Número de Operações

Número de Operações (unidades)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Madero Steak House						
Início do período	103	97	6	103	96	7
Aberturas	-	3	(3)	-	4	(4)
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	-	-	-	-	-
Final do Período	103	100	3	103	100	3
Madero Burger						
Início do período	71	85	(14)	71	85	(14)
Aberturas	-	-	-	-	-	-
Conversões	-	(8)	8	-	(8)	8
Fechamentos	(1)	(1)	-	(1)	(1)	-
Final do Período	70	76	(6)	70	76	(6)
Jeronimo						
Início do período	25	75	(50)	25	78	(53)
Aberturas	-	-	-	-	-	-
Conversões	-	(18)	18	-	(21)	21
Fechamentos	-	(1)	1	-	(1)	1
Final do Período	25	56	(31)	25	56	(31)
Híbrido Madero & Jeronimo						
Início do período	73	9	64	73	5	68
Aberturas	6	1	5	6	2	4
Conversões	-	26	(26)	-	29	(29)
Fechamentos	-	-	-	-	-	-
Final do Período	79	36	43	79	36	43
Outros						
Início do período	7	6	1	7	6	1
Aberturas	2	-	2	2	-	-
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	-	-	-	-	-
Final do Período	9	6	3	9	6	3
Aberturas Totais	8	4	4	8	6	2
Franquias¹	5	5	-	5	5	-
Número total de operações (fim do período)	291	279	12	291	279	12

¹ Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

Contato Relações com Investidores

Diretoria de RI

Marcelo Gil Aldenucci

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

João Pedro Rocha

joao.pedro@grupomadero.com.br

(41) 98490-4842

Atendimento à Imprensa

imprensa@grupomadero.com.br

(41) 98720-0502

ri.grupomadero.com.br

ri@grupomadero.com.br

DRE (R\$ mil)

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Consolidado					
	2T26	2T25	Var.%	1S26	1S25	Var.%
Receita operacional bruta	599.985	564.402	6,3%	1.176.932	1.113.464	5,7%
(-) Deduções da receita	(77.283)	(74.084)	4,3%	(152.591)	(106.084)	43,8%
Receita operacional líquida	522.702	490.318	6,6%	1.024.341	1.007.380	1,7%
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(151.670)	(143.821)	5,5%	(297.850)	(286.545)	3,9%
Lucro bruto	371.032	346.497	7,1%	726.491	720.835	0,8%
Despesas com restaurantes e vendas	(242.164)	(220.842)	9,7%	(452.420)	(439.089)	3,0%
Despesas gerais e administrativas	(41.942)	(39.091)	7,3%	(103.412)	(83.328)	24,1%
Outros resultados operacionais	6.271	553	1034,0%	12.908	4.996	158,4%
Lucro (Prejuízo) operacional	93.197	87.117	7,0%	183.567	203.414	-9,8%
Resultado financeiro	(66.157)	(68.217)	-3,0%	(133.768)	(127.096)	5,2%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	27.040	18.900	43,1%	49.799	76.318	-34,7%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(4.910)	(3.800)	29,2%	(7.352)	(6.820)	7,8%
Imposto de renda e contribuição social diferido	2.194	(2.572)	-185,3%	2.670	(3.818)	-169,9%
Imposto de renda corrente e diferido	(2.716)	(6.372)	-57,4%	(4.682)	(10.638)	-56,0%
Lucro do período	24.324	12.528	94,2%	45.117	65.680	-31,3%

Balanço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

ATIVO	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	194.952	308.540
Aplicações Financeiras	5.482	-
Contas a receber	123.971	136.099
Aplicações financeiras	101.137	90.200
Estoques	16.867	14.625
Impostos a recuperar	11.781	12.764
Tributos diferidos	13.204	7.747
Outros ativos	463.180	569.975
Total do ativo circulante		
NÃO CIRCULANTE	15.019	23.049
Aplicações financeiras	17.246	19.658
Impostos a recuperar	92.456	88.803
Diferido	1.359	166
Outros ativos	657.144	656.511
Ativos de direito de uso	1.451.818	1.416.209
Imobilizado	30.710	34.029
Intangível	2.265.752	2.238.425
Total do ativo não circulante		
TOTAL DO ATIVO	2.734.740	2.808.400

Balanço Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE		
Fornecedores	70.773	57.201
Empréstimos e financiamentos	257.917	253.183
Instrumento financeiro Swap	263	340
Passivos de arrendamento	49.781	49.397
Obrigações sociais	165.203	158.492
Obrigações tributárias	71.502	83.123
Receita diferida	29.104	21.206
Outras obrigações	14.038	12.924
Total do passivo circulante	658.581	635.866
Empréstimos e financiamentos	703.473	821.764
Passivos de arrendamento	792.804	778.801
Obrigações sociais	50.436	61.672
Obrigações tributárias	86.353	103.013
Receita diferida	77.375	84.870
Provisão para riscos	54.543	50.324
Outras obrigações	53.254	53.578
Total do passivo não circulante	1.818.238	1.954.022
	2.476.819	2.589.888
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	404.790	202.395
Reserva de capital	308	-
Ajustes de conversão	405	-
Reserva de lucros	78.106	-
Reserva legal	32.228	16.114
Patrimônio líquido	773.755	218.509
Participação de não controladores	6	3
Total do patrimônio líquido	1.031.682	218.509
TOTAL DO PASSIVO	3.508.501	2.808.400

Release de Resultados 2T26
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DFC (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	1S26	1S25	Var.%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido do período	45.117	65.680	-31,3%
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:			-
Depreciação e amortização	60.173	62.797	-4,2%
Depreciação de ativos de direito de uso	36.162	38.203	-5,3%
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	4.682	10.638	-56,0%
Provisão para riscos e impostos	23.334	26.653	-12,5%
Provisão (reversão) de perdas de estoques	(316)	-	-
Equivalência patrimonial	-	-	-
Apropriação de receitas diferidas	(11.722)	(1.741)	573,3%
Acordo não-controladores	(77)	-	-
Valor justo perda derivativos outros ativos financiamentos p/ negociação	1.354	267	407,1%
Perda na alienação de ativo imobilizado e intangível	(612)	1.764	-134,7%
Ganho na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-	(1.614)	-100,0%
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	-	2.496	-100,0%
Juros incorridos sobre empréstimos	80.622	86.428	-6,7%
Apropriação de custo de transação	5.267	6.918	-23,9%
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	10.917	13.554	-19,5%
Encargos sobre passivos de arrendamento	48.322	40.067	20,6%
	303.223	352.110	-13,9%
(Aumento) redução de ativos operacionais:			-
Contas a receber	11.643	22.413	-48,1%
Estoques	(11.501)	5.257	-318,8%
Impostos a recuperar	3.344	9.047	-63,0%
Outros ativos	(6.838)	3.341	-304,7%
			-
Aumento (redução) de passivos operacionais:			-
Fornecedores	675	(11.331)	-106,0%
Obrigações tributárias	(32.849)	(20.075)	63,6%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(11.228)	(6.585)	70,5%
Obrigações sociais	(9.043)	(29.544)	-69,4%
Provisão para riscos (pagamentos)	(17.070)	(16.418)	4,0%
Receita diferida	12.125	20.038	-39,5%
Outras obrigações	1.146	(7.999)	-114,3%
	243.627	320.254	-23,9%
Caixa das operações			-
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(48.322)	(40.067)	20,6%
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(85.785)	(69.784)	22,9%
	(134.107)	(109.851)	22,1%
			-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	109.520	210.403	-47,9%
			-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado	(84.808)	-112.895	-24,9%
Caixa recebido pela venda de imobilizado	673	-	-
Aquisição de intangíveis	-	-	-
Investimentos em controladas	-	(6.508)	-100,0%
Resgates (investimentos) financeiros	2.548	5.907	-56,9%
	(81.587)	(113.496)	-28,1%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento			-
			-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captações de empréstimos	-	200.000	-100,0%
Pagamento de custos de transação	-	(2.214)	-100,0%
Pagamento de dividendos e JCP	(6.064)	(223.009)	-97,3%
Pagamento de empréstimos	(113.661)	(66.995)	69,7%
Pagamento de passivos de arrendamento	(21.796)	(24.832)	-12,2%
Numerários recebidos	-	-	-
Pagamento aquisição de unidades	-	(10.383)	-100,0%
	(141.521)	(127.433)	11,1%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento			-
			-
REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(113.588)	(30.526)	272,1%
			-
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	308.540	379.522	-18,7%
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	194.952	348.996	-44,1%

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Junho de 2026 e
Relatório sobre a Revisão das
Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.
Curitiba – PR

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Madero Indústria e Comércio S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 29 de julho de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Fernando de S. L. L.
Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL

EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	190.738	307.838	194.952	308.540
Aplicações financeiras	4	5.482	-	5.482	-
Contas a receber	5	123.971	136.047	124.455	136.099
Estoques	8	101.137	90.200	102.017	90.200
Impostos a recuperar	9	16.867	14.604	16.908	14.625
Tributos diferidos	29	11.781	12.764	11.781	12.764
Outros ativos	10	<u>13.204</u>	<u>7.734</u>	<u>13.393</u>	<u>7.747</u>
Total do ativo circulante		463.180	569.187	468.988	569.975
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	15.019	23.049	15.019	23.049
Impostos a recuperar	9	17.246	19.658	17.246	19.658
Tributos diferidos	29	92.456	88.803	92.456	88.803
Outros ativos	10	1.359	166	1.359	166
Investimentos	11	7.659	4.033	-	-
Ativos de direito de uso	12	657.144	656.511	657.144	656.511
Imobilizado	13	1.448.099	1.412.698	1.451.818	1.416.209
Intangível	14	<u>30.710</u>	<u>34.029</u>	<u>30.710</u>	<u>34.029</u>
Total do ativo não circulante		2.269.692	2.238.947	2.265.752	2.238.425
TOTAL DO ATIVO		<u>2.732.872</u>	<u>2.808.134</u>	<u>2.734.740</u>	<u>2.808.400</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****BALANÇO PATRIMONIAL****EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Fornecedores	16	69.992	57.176	70.773	57.201
Empréstimos e financiamentos	17	257.917	253.183	257.917	253.183
Instrumento financeiros swap	30.3	263	340	263	340
Passivos de arrendamento	12	49.781	49.397	49.781	49.397
Obrigações sociais	18	164.565	158.263	165.203	158.492
Obrigações tributárias	19	71.056	83.121	71.502	83.123
Receita diferida	20	29.104	21.206	29.104	21.206
Outras obrigações	22	14.038	12.917	14.038	12.924
Total do passivo circulante		656.716	635.603	658.581	635.866
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	703.473	821.764	703.473	821.764
Passivos de arrendamento	12	792.804	778.801	792.804	778.801
Obrigações sociais	18	50.436	61.672	50.436	61.672
Obrigações tributárias	19	86.353	103.013	86.353	103.013
Receita diferida	20	77.375	84.870	77.375	84.870
Provisão para riscos	21	54.543	50.324	54.543	50.324
Outras obrigações	22	53.254	53.578	53.254	53.578
Total do passivo não circulante		1.818.238	1.954.022	1.818.238	1.954.022
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	23	202.395	202.395	202.395	202.395
Reserva de capital		154	-	154	-
Ajustes de conversão		202	-	202	-
Lucros acumulados		39.053	-	39.053	-
Reserva legal		16.114	16.114	16.114	16.114
Patrimônio líquido		257.918	218.509	257.918	218.509
Participação de não controladores		-	-	3	3
Total do patrimônio líquido		257.918	218.509	257.921	218.512
TOTAL DO PASSIVO		2.732.872	2.808.134	2.734.740	2.808.400

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
		6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Receita operacional bruta		1.171.143	1.113.403	594.322	564.351	1.176.932	1.113.464	599.985	564.402
(-) Deduções da receita		(152.589)	(106.081)	(77.282)	(74.081)	(152.591)	(106.084)	(77.283)	(74.084)
Receita operacional líquida	25	1.018.554	1.007.322	517.040	490.270	1.024.341	1.007.380	522.702	490.318
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	26	(297.605)	(286.545)	(150.898)	(143.821)	(297.850)	(286.545)	(151.670)	(143.821)
Lucro bruto		720.949	720.777	366.142	346.449	726.491	720.835	371.032	346.497
Despesas com restaurantes e vendas	26	(449.682)	(439.089)	(240.272)	(220.842)	(452.420)	(439.089)	(242.164)	(220.842)
Despesas gerais e administrativas	26	(103.113)	(83.321)	(41.798)	(39.084)	(103.412)	(83.328)	(41.942)	(39.091)
Equivalência patrimonial	11	2.092	51	2.472	26	-	-	-	-
Outros resultados operacionais	27	12.995	4.996	6.358	553	12.908	4.996	6.271	553
Lucro operacional		183.241	203.414	92.902	87.102	183.567	203.414	93.197	87.117
Resultado financeiro	28	(133.752)	(127.096)	(66.172)	(68.202)	(133.768)	(127.096)	(66.157)	(68.217)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		49.489	76.318	26.730	18.900	49.799	76.318	27.040	18.900
Imposto de renda e contribuição social corrente	29	(7.042)	(6.820)	(4.600)	(3.800)	(7.352)	(6.820)	(4.910)	(3.800)
Imposto de renda e contribuição social diferido	29	2.670	(3.818)	2.194	(2.572)	2.670	(3.818)	2.194	(2.572)
Imposto de renda e contribuição social		(4.372)	(10.638)	(2.406)	(6.372)	(4.682)	(10.638)	(2.716)	(6.372)
Lucro líquido do período		45.117	65.680	24.324	12.528	45.117	65.680	24.324	12.528
Lucro líquido por ação ordinária									
Lucro líquido básico e diluído por ação (R\$)		0,13	0,19	0,07	0,04				
Lucro líquido diluído por ação (R\$)		0,13	0,19	0,07	0,04				

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Lucro líquido do período	45.117	65.680	24.324	12.528	45.117	65.680	24.324	12.528
Variação cambial sobre investimentos no exterior	202	-	165	-	202	-	165	-
Resultado abrangente do período	45.319	65.680	24.489	12.528	45.319	65.680	24.489	12.528
Atribuível a:								
Controladora					45.319	65.680	24.489	12.528

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Dos acionistas controladores							
	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de conversão	Atribuível a controladora	Atribuível a não controladores
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	202.199	(12.535)	10.956	156.123	-	-	356.743	3
Absorção de reserva de capital	-	12.535	-	(12.535)	-	-	-	-
Outros ajustes	196	-	-	-	-	-	196	-
Distribuição de dividendos adicionais	-	-	-	(143.588)	-	-	(143.588)	-
Distribuição de lucros	-	-	-	-	(27.380)	-	(27.380)	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	65.680	-	65.680	-
SALDOS EM 30 DE JUNHO 2025	202.395	-	10.956	-	38.300	-	251.651	3
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2025	202.395	-	16.114	-	-	-	218.509	3
Reserva de capital	-	154	-	-	-	-	154	-
Variação cambial s/investimento em controlada no exterior	-	-	-	-	-	202	202	-
Distribuição de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(6.064)	-	(6.064)	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	45.117	-	45.117	-
SALDOS EM 30 DE JUNHO 2026	202.395	154	16.114	-	39.053	202	257.918	3

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		45.117	65.680	45.117	65.680
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:					
Depreciação e amortização	13-14	60.138	62.797	60.173	62.797
Depreciação de ativos de direito de uso	12	36.162	38.203	36.162	38.203
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido		4.372	10.638	4.682	10.638
Provisão para riscos e impostos	21	23.334	26.653	23.334	26.653
Provisão (reversão) de perdas de estoques	8	316	-	316	-
Equivalência patrimonial	11	(2.092)	(51)	-	-
Apropriação de receitas diferidas		(11.722)	(1.741)	(11.722)	(1.741)
Valor justo perda derivativos outros ativos financiamentos p/ negociação		(77)	267	(77)	267
Perda na alienação de ativo imobilizado e intangível	27-14	1.354	1.764	1.354	1.764
Ganho na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento		(612)	(1.614)	(612)	(1.614)
Juros incorridos sobre aquisição de unidades		-	2.496	-	2.496
Juros incorridos sobre empréstimos	28	80.622	86.428	80.622	86.428
Apropriação de custo de transação	17	5.267	6.918	5.267	6.918
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário		10.917	13.554	10.917	13.554
Encargos sobre passivos de arrendamento	12	48.322	40.067	48.322	40.067
		<u>301.418</u>	<u>352.059</u>	<u>303.855</u>	<u>352.110</u>
(Aumento) redução de ativos operacionais:					
Contas a receber	5	12.076	22.413	11.643	22.413
Estoques	8	(11.253)	5.257	(12.133)	5.257
Impostos a recuperar	9	3.364	9.047	3.344	9.047
Outros ativos	10	(6.663)	3.340	(6.837)	3.341
Aumento (redução) de passivos operacionais:					
Fornecedores	16	(81)	(11.331)	675	(11.331)
Obrigações tributárias	19	(32.983)	(20.075)	(32.849)	(20.075)
Imposto de renda e contribuição social pagos	29	(11.229)	(6.585)	(11.229)	(6.585)
Obrigações sociais	18	(9.452)	(29.544)	(9.043)	(29.544)
Provisão para riscos (pagamentos)	21	(17.070)	(16.418)	(17.070)	(16.418)
Receita diferida	20	12.125	20.038	12.125	20.038
Outras obrigações	22	1.009	(7.999)	1.146	(7.999)
Caixa das operações		<u>241.261</u>	<u>320.202</u>	<u>243.627</u>	<u>320.254</u>
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento					
	12	(48.322)	(40.067)	(48.322)	(40.067)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	17	(85.785)	(69.784)	(85.785)	(69.784)
Total de pagamento de juros		<u>(134.107)</u>	<u>(109.851)</u>	<u>(134.107)</u>	<u>(109.851)</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<u>107.154</u>	<u>210.351</u>	<u>109.520</u>	<u>210.403</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de imobilizado	13	(84.565)	(112.895)	(84.808)	(112.895)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	13	673	-	673	-
Aquisição de intangíveis	14	-	(6.508)	-	(6.508)
Investimentos em controladas	11	(1.389)	-	-	-
Resgates (investimentos) financeiros		2.548	5.907	2.548	5.907
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<u>(82.733)</u>	<u>(113.496)</u>	<u>(81.587)</u>	<u>(113.496)</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Captações de empréstimos	17	-	200.000	-	200.000
Pagamento de custos de transação		-	(2.214)	-	(2.214)
Pagamento de dividendos e JCP	23	(6.064)	(223.009)	(6.064)	(223.009)
Pagamento de empréstimos	17	(113.661)	(66.995)	(113.661)	(66.995)
Pagamento de passivos de arrendamento	12	(21.796)	(24.832)	(21.796)	(24.832)
Pagamento aquisição de unidades		-	(10.383)	-	(10.383)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		<u>(141.521)</u>	<u>(127.433)</u>	<u>(141.521)</u>	<u>(127.433)</u>
REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		<u>(117.100)</u>	<u>(30.578)</u>	<u>(113.588)</u>	<u>(30.526)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3	307.838	379.195	308.540	379.522
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	3	190.738	348.617	194.952	348.996

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****DEMONSTRAÇÃO DOS VALORES ADICIONADOS****PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
RECEITAS				
Vendas de produtos e serviços e outras receitas	1.171.143	1.113.403	1.176.932	1.113.463
Outras receitas	16.205	8.166	16.118	8.166
	<u>1.187.348</u>	<u>1.121.569</u>	<u>1.193.050</u>	<u>1.121.629</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas e produtos para revenda	(280.908)	(272.224)	(281.161)	(272.224)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(102.357)	(96.333)	(102.825)	(96.333)
	<u>(383.265)</u>	<u>(368.557)</u>	<u>(383.986)</u>	<u>(368.557)</u>
Valor adicionado bruto	<u>804.083</u>	<u>753.012</u>	<u>809.064</u>	<u>753.072</u>
Depreciação e amortização	(96.300)	(101.001)	(96.335)	(101.001)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	<u>707.783</u>	<u>652.011</u>	<u>712.729</u>	<u>652.071</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de participações em investimentos	2.092	51	-	-
Receitas financeiras	15.450	23.254	15.450	23.253
	<u>17.542</u>	<u>23.305</u>	<u>15.450</u>	<u>23.253</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (A)	<u>725.325</u>	<u>675.316</u>	<u>728.179</u>	<u>675.324</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Despesas com pessoal				
Remuneração direta	266.831	237.494	268.998	237.494
Benefícios	88.033	87.666	88.033	87.666
FGTS	16.771	15.874	16.771	15.874
TRIBUTOS				
Federais	94.886	56.909	95.199	56.918
Estaduais	40.548	38.281	40.548	38.281
Municipais	6.219	6.215	6.219	6.215
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
Despesas financeiras	149.202	150.350	149.218	150.349
Despesas de aluguéis (variáveis) e arrendamentos	17.718	16.847	18.076	16.847
ACIONISTAS				
Dividendos e juros sobre capital próprio	6.064	27.380	6.064	27.380
Lucros retidos	39.053	38.300	39.053	38.300
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO (B)	<u>725.325</u>	<u>675.316</u>	<u>728.179</u>	<u>675.324</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS****PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025****(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)****1. INFORMAÇÕES GERAIS**

O Madero Indústria e Comércio S.A. (“Grupo” ou “Companhia”) é uma empresa registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), sem negociação de ações na B3 S.A.-Brasil, Bolsa, Balcão, sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 30 de junho de 2026, contava com 369 restaurantes alocados em 291 operações multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e um restaurante franqueado pertencente ou controlado pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros, no Distrito Federal e em Cidade de Leste, no Paraguai.

Em 30 de junho de 2026, a nível consolidado, o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi de R\$109.520 (R\$210.403 em 30 de junho de 2025), demonstrando consistente capacidade de geração de caixa. Neste mesmo período, a Companhia e suas controladas (consolidado) apresentaram lucro líquido de R\$45.117 (R\$65.680 em 30 de junho de 2025), e capital circulante líquido negativo de R\$189.593 (R\$65.891 em 31 de dezembro de 2025).

Com relação ao capital circulante líquido, a Administração entende que tal condição, isoladamente, não representa incerteza relevante quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Essa avaliação fundamenta-se na consistente geração de caixa proveniente das atividades operacionais, no histórico de resultados positivos e na capacidade da Companhia de cumprir suas obrigações financeiras nos vencimentos contratados. Adicionalmente, parte relevante da redução dos recursos disponíveis decorre da execução de investimentos estratégicos em ativos imobilizados, destinados à expansão e ao fortalecimento da capacidade operacional do negócio, os quais possuem natureza de longo prazo e expectativa de geração de benefícios econômicos futuros. A liquidez disponível, considerando a geração de caixa adicional projetada para as operações nos próximos doze meses, será suficiente para pagar o total das obrigações de curto prazo até 30 de junho de 2027, antes ou na data de vencimento. No que diz respeito à geração de caixa, a Administração entende que é suficiente para manutenção das operações em períodos subsequentes.

Dessa forma, considerando o desempenho econômico-financeiro da Companhia, a Administração concluiu que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, conforme previsto no CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 28 de julho de 2026.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 21) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB – IAS 34), bem como normas e requerimentos da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros ao custo amortizado, outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

As informações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo, exceto quando indicado de outra forma.

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é apresentada de forma suplementar conforme requerido pelas normas da CVM, não sendo uma demonstração prevista e obrigatória nas IFRS. Possui por finalidade a evidenciação da riqueza criada pela Companhia durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

Todos os valores divulgados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e respectivas notas explicativas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias têm como objetivo prover atualização com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas divulgadas anteriormente ao mercado. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações financeiras intermediárias aqui apresentadas foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (notas explicativas nº 2.2 até 2.23).

Conforme permitido pelo IAS 34/CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade em gerar lucros e fluxos de caixa.

As normas e interpretações relevantes emitidas pelo IASB que iniciaram a vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não impactaram estas informações financeiras intermediárias. As demais revisões de normas e interpretações que estão em andamento pelo IASB estão sendo monitoradas pela Companhia.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	1.269	909	1.269	909
Saldos bancários (a)	3.588	22.401	7.802	23.103
Equivalentes de caixa (b)	<u>185.881</u>	<u>284.528</u>	<u>185.881</u>	<u>284.528</u>
	<u>190.738</u>	<u>307.838</u>	<u>194.952</u>	<u>308.540</u>

- (a) A rubrica de saldos bancários, em 30 de junho de 2026 considera o valor de R\$1.415 (R\$969 em 31 de dezembro de 2025) que é relativo a saldo de cartões de débito que possuem liquidez de até 2 dias.
- (b) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras com liquidez, realizadas pela Companhia que em 30 de junho de 2026 totalizaram R\$185.881, distribuídas em CDB (Certificado de Depósito Bancário) com a taxa média 101,55% do CDI. Em 31 de dezembro de 2025 totalizam o montante de R\$284.528, distribuídos entre compromissadas e CDB, com taxa média de 99,33% do CDI.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Circulante	5.482	-	5.482	-
Não circulante	<u>15.019</u>	<u>23.049</u>	<u>15.019</u>	<u>23.049</u>
	<u>20.501</u>	<u>23.049</u>	<u>20.501</u>	<u>23.049</u>

Este saldo de aplicações financeiras refere-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB's), que em 30 de junho de 2026 totalizam R\$20.501, com taxa média de 98%. Em 31 de dezembro de 2025 totalizavam R\$23.049, com taxa média de 97,73% do CDI. Estas aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos (nota nº 17.1).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes	125.221	137.077	125.705	137.129
Provisão para perdas clientes a receber	(1.645)	(1.645)	(1.645)	(1.645)
Contas a receber de partes relacionadas (nota nº 6)	<u>395</u>	<u>615</u>	<u>395</u>	<u>615</u>
	<u>123.971</u>	<u>136.047</u>	<u>124.455</u>	<u>136.099</u>

O saldo de contas a receber é substancialmente composto por valores a receber de operadoras de cartões de crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Em 30 de junho de 2026, baseada em análise de perdas esperadas, a Administração decidiu pela manutenção da provisão no valor de R\$1.645, em função da imprevisibilidade da data de recebimento destes créditos.

Notas Explicativas

6. PARTES RELACIONADAS

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos com partes relacionadas				
Contas a receber (a)	395	615	395	615
Total	395	615	395	615
Passivos com partes relacionadas				
Fornecedores (b)	530	518	530	518
Dividendos a pagar (c)	33.143	33.872	33.143	33.872
Total	33.673	34.390	33.673	34.390
Demonstração do resultado				
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita com venda de produtos e revenda (d)	2.415	487	566	487
Royalties e publicidade (e)	159	225	159	225
Pagamento baseado em ação (f)	-	(1.433)	-	(1.433)
Salários e pró-labore (g)	(8.350)	(12.425)	(8.350)	(12.425)
Compartilhamento de aeronave (h)	(3.725)	(1.015)	(3.725)	(1.015)
Outros (i)	(741)	(612)	(741)	(612)
Total	(10.242)	(14.773)	(12.091)	(14.773)

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber dos restaurantes de propriedade do acionista controlador e venda de produtos à controlada Grupo Madero PY E.A.S.;
- (b) Refere-se a operações de compra, em sua maioria referentes à equipamentos, dos restaurantes de propriedade do acionista controlador;
- (c) Refere-se a dividendos a pagar no valor de R\$33.143, conforme descrito na nota explicativa nº 23.
- (d) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador e à controlada Grupo Madero PY E.A.S.;
- (e) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato;
- (f) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na nota nº 24;
- (g) Refere-se aos pagamentos de salários, pró-labore e bônus de administradores e empregados classificados como partes relacionadas;
- (h) Refere-se a desembolso de despesas de compartilhamento para o uso da aeronave de propriedade da empresa Tazza Administradora de Bens Ltda., controlada pela Vino Participações Ltda. - que é controlada pelo controlador do Madero, bem como do helicóptero que é de propriedade do acionista controlador.
- (i) Benefícios diversos à administradores tais como: assistência médica, locomoção, seguro de vida e cartão corporativo de utilização exclusiva em restaurantes da Companhia.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

7. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CHAVE

A Administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de Auditoria. A remuneração provisionada e/ou paga aos administradores-chave por seus serviços no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R\$8.350 (30 de junho de 2025 foi de R\$12.425).

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	61.729	58.305	61.729	58.305
Produtos de revenda	3.500	5.017	3.500	5.017
Matérias-primas	18.984	17.650	19.864	17.650
Produtos em transferências	11.813	7.523	11.813	7.523
Importação em andamento	6.974	3.252	6.974	3.252
Provisão para perdas	(1.863)	(1.547)	(1.863)	(1.547)
	<u>101.137</u>	<u>90.200</u>	<u>102.017</u>	<u>90.200</u>

A Administração constituiu provisão para perdas nos estoques de produtos acabados no montante de R\$1.863 em 30 de junho de 2026 (R\$1.547 em 31 de dezembro de 2025), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

Movimentação da provisão para perdas de estoques:

	31/12/2025	Adições	Baixas	30/06/2026
Provisão para perdas de estoque	(1.547)	(363)	47	(1.863)
Total	<u>(1.547)</u>	<u>(363)</u>	<u>47</u>	<u>(1.863)</u>

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS (a)	17.135	20.971	17.135	20.971
PIS e COFINS	358	28	358	28
IRRF a recuperar	15.962	12.590	15.962	12.591
INSS a recuperar	171	171	212	171
Outros	487	502	487	522
	<u>34.113</u>	<u>34.262</u>	<u>34.154</u>	<u>34.283</u>
Circulante	16.867	14.604	16.908	14.625
Não circulante	17.246	19.658	17.246	19.658
Total	<u>34.113</u>	<u>34.262</u>	<u>34.154</u>	<u>34.283</u>

(a) ICMS a Recuperar da Indústria e o Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente - CIAP. A Companhia tem plano estruturado para a utilização dos créditos acumulados nos próximos três anos.

Notas Explicativas

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento fornecedores e funcionários	2.755	2.228	2.945	2.228
Prêmios de seguros	2.193	498	2.193	498
Licenças a apropriar	3.739	2.003	3.739	2.003
Fornecedores "up front"	1.224	1.565	1.224	1.565
Depósitos judiciais	520	78	520	78
Outros	4.132	1.528	4.131	1.541
	<u>14.563</u>	<u>7.900</u>	<u>14.752</u>	<u>7.913</u>
Circulante	13.204	7.734	13.393	7.747
Não circulante	1.359	166	1.359	166
	<u>14.563</u>	<u>7.900</u>	<u>14.752</u>	<u>7.913</u>

11. INVESTIMENTOS

	30/06/2026		31/12/2025	
	Patrimônio líquido	Valor do investimento	Patrimônio líquido	Valor do investimento
<u>Controladora</u>				
Mila Publicidade e Propaganda Ltda.	3.289	3.286	3.255	3.252
Grupo Madero PY E.A.S.	4.373	4.373	781	781
Total da participação no patrimônio líquido	<u>7.662</u>	<u>7.659</u>	<u>4.036</u>	<u>4.033</u>

	Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2025
Mila Publicidade e Propaganda Ltda.	3.150	-	51	3.201
Total de investimento em controladas	<u>3.150</u>	<u>-</u>	<u>51</u>	<u>3.201</u>

	Saldo em 31/12/2025	Aporte de capital	Variação cambial	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2026
Mila Publicidade e Propaganda Ltda.	3.252	-	-	34	3.286
Grupo Madero PY E.A.S.	781	1.389	145	2.058	4.373
Total de investimento em controladas	<u>4.033</u>	<u>1.389</u>	<u>145</u>	<u>2.092</u>	<u>7.659</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das coligadas relevantes do Grupo estão apresentadas a seguir:

	30/06/2026		31/12/2025	
	Mila Pub. E Prop. Ltda.	Grupo Madero PY E.A.S.	Mila Pub. E Prop. Ltda.	Grupo Madero PY E.A.S.
Participação societária (%)	99,90	100	99,90	100
Ativo	3.265	6.237	3.265	1.034
Passivo	2	1.864	10	253
Patrimônio líquido	3.289	4.373	3.255	781
Lucro (prejuízo) do período/exercício	8	2.058	102	(34)

12. ATIVOS DE DIREITO DE USO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A Companhia aluga imóveis diversos e que possuem diferentes períodos de utilização. Para escritórios e restaurantes o período médio é de 120 meses (10 anos). Já para as acomodações de funcionários, o período médio é de 30 meses (2,5 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI). A movimentação dos saldos do período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e de 2025, está demonstrada a seguir:

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2025	656.511
(+) Adições	28.656
(+) Remensuração	9.120
(-) Depreciação	(36.162)
(-) Baixas	(981)
Saldo em 30/06/2026	657.144

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2025	828.198
(+) Adições	28.656
(+) Remensuração	9.120
(+) Encargos financeiros	48.322
(-) Amortização de juros	(48.322)
(-) Amortização de principal	(21.796)
(-) Baixas	(1.593)
Saldo em 30/06/2026	842.585
Circulante	49.781
Não circulante	792.804
	842.585

Notas Explicativas

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	664.572
(+) Adições	30.188
(+) Remensuração	83.611
(-) Depreciação	(38.203)
(-) Baixas	(11.843)
Saldo em 30/06/2025	728.325

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	798.402
(+) Adições	30.188
(+) Remensuração	83.611
(+) Encargos financeiros	40.067
(-) Amortização de juros	(40.067)
(-) Amortização de principal	(24.832)
(-) Baixas	(13.692)
Saldo em 30/06/2025	873.677
Circulante	124.503
Não circulante	749.174
	873.677

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

Índice de reajuste	30/06/2026	30/06/2025
IGPM	472.949	518.070
IGP-DI	289.027	267.054
INPC	19.158	29.522
IPCA	61.451	59.031
Total	842.585	873.677

Impactos no resultado do período:

	30/06/2026	30/06/2025
Controladora e consolidado		
Amortização de ativos de direito de uso	(36.162)	(38.203)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(48.322)	(40.067)
Líquido das baixas	612	1.849
	(83.872)	(76.421)

A Companhia possui contratos de arrendamento com cláusulas de pagamento variável conforme o faturamento de determinados restaurantes. No período findo em 30 de junho de 2026 o montante total pago de arrendamento variável foi de R\$6.227 (em 30 de junho de 2025 foi de R\$6.919).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Maturidade dos contratos:

Vencimento das prestações	30/06/2026	30/06/2025
Menos de 1 ano	144.775	135.325
Entre 1 ano e 2 anos	153.520	146.091
Entre 2 e 3 anos	150.770	150.002
Entre 3 e 4 anos	152.909	149.134
Acima de 4 anos	1.383.562	1.411.715
Valores não descontados	1.985.536	1.992.267
Juros embutidos	(1.142.951)	(1.118.590)
Saldo	842.585	873.677

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.985.536	842.585
PIS/COFINS potencial (9,25%)	183.662	77.939

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga os “inputs” mínimos para projeção do modelo de taxa nominal e fluxo de caixa nominal requerido pela CVM. Taxa média ponderada e inflação projetada:

	Até 12 meses	De 12 meses	De 24 a 36 meses	De 36 a 48 meses	Acima de 48 meses
Taxa média ponderada	12,69%	12,74%	12,59%	12,65%	12,28%
Inflação projetada	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%

A taxa média ponderada corresponde a taxa de desconto considerada nos contratos de arrendamento vigentes agrupados por período de vencimento.

A inflação projetada é demonstrada para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme tabela acima. A fonte considerada é o relatório Focus do Banco Central.

Notas Explicativas

13. IMOBILIZADO

	Controladora			
	Custo	Depreciação acumulada	30/06/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Terrenos	39.846	-	39.846	39.846
Edificações	291.059	(23.035)	268.024	273.669
Máquinas e equipamentos	412.760	(176.144)	236.616	245.349
Informática	127.901	(104.307)	23.594	27.671
Móveis e utensílios	100.257	(42.867)	57.390	59.907
Veículos (a)	77.002	(51.578)	25.424	30.106
Instalações em imóveis de terceiros (b)	1.054.647	(385.565)	669.082	693.264
Imobilizado em andamento (c)	128.123	-	128.123	42.886
Total	2.231.595	(783.496)	1.448.099	1.412.698

	Consolidado			
	Custo	Depreciação acumulada	30/06/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Terrenos	42.353	-	42.353	42.353
Edificações	291.669	(23.035)	268.634	274.279
Máquinas e equipamentos	413.288	(176.144)	237.144	245.012
Informática	127.901	(104.307)	23.594	27.671
Móveis e utensílios	100.258	(42.867)	57.391	59.908
Veículos (a)	77.002	(51.578)	25.424	30.106
Instalações em imóveis de terceiros (b)	1.054.779	(385.565)	669.214	693.263
Imobilizado em andamento (c)	128.064	-	128.064	43.617
Total	2.235.314	(783.496)	1.451.818	1.416.209

- (a) Refere-se principalmente a frota de caminhões e veículos leves.
- (b) Refere-se às melhorias, reformas, decorações e demais instalações dos restaurantes.
- (c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para a planta fabril, para os restaurantes operacionais, obras em andamento e para novos restaurantes.

As movimentações do imobilizado para os seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025, estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A. e Controladas

	31/12/2025						30/06/2026
Controladora	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências de impostos	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	273.669	-	-	(1)	(2.272)	(3.372)	268.024
Máquinas e equipamentos	245.349	-	(61)	(177)	(16.092)	7.597	236.616
Informática	27.671	30	(19)	(1)	(6.152)	2.065	23.594
Móveis e utensílios	59.907	10	(13)	(58)	(4.072)	1.616	57.390
Veículos	30.106	-	(254)	(136)	(4.083)	(209)	25.424
Instalações em imóveis de terceiros	693.264	980	(345)	(2.812)	(24.146)	2.141	669.082
Imobilizado em andamento	42.886	96.442	(1.328)	(30)	-	(9.847)	128.123
Total	1.412.698	97.462	(2.020)	(3.215)	(56.817)	(9)	1.448.099

	31/12/2025						30/06/2026
Consolidado	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências de impostos	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	42.353	-	-	-	-	-	42.353
Edificações	274.279	-	-	(1)	(2.272)	(3.372)	268.634
Máquinas e equipamentos	245.012	110	(61)	(177)	(16.127)	8.387	237.144
Informática	27.671	30	(19)	(1)	(6.152)	2.065	23.594
Móveis e utensílios	59.908	10	(13)	(58)	(4.072)	1.616	57.391
Veículos	30.106	-	(254)	(136)	(4.083)	(209)	25.424
Instalações em imóveis de terceiros	693.263	1.113	(345)	(2.812)	(24.146)	2.141	669.214
Imobilizado em andamento	43.617	96.442	(1.328)	(30)	-	(10.637)	128.064
Total	1.416.209	97.705	(2.020)	(3.215)	(56.852)	(9)	1.451.818

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	31/12/2024						30/06/2025
Controladora	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transferências de impostos	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	242.339	5.850	(28)	(161)	(2.225)	17.354	263.129
Máquinas e equipamentos	223.670	2.764	(161)	(88)	(14.922)	22.362	233.625
Informática	33.823	320	(142)	-	(8.881)	6.476	31.596
Móveis e utensílios	55.797	454	(136)	(30)	(3.787)	4.961	57.259
Veículos	28.310	827	-	(223)	(4.643)	6.727	30.998
Instalações em imóveis de terceiros	644.459	1.425	(1.421)	(1.258)	(23.209)	36.418	656.414
Imobilizado em andamento	46.221	114.855	(250)	(3.572)	-	(94.363)	62.891
Total	1.314.465	126.495	(2.138)	(5.332)	(57.667)	(65)	1.375.758

	31/12/2024						30/06/2025	
Consolidado	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transferências de impostos	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)	
Terrenos	42.625	-	-	-	-	(272)	42.353	
Edificações	242.339	5.850	(28)	(161)	(2.225)	17.965	263.740	
Máquinas e equipamentos	223.670	2.764	(161)	(88)	(14.922)	22.023	233.286	
Informática	33.823	320	(142)	-	(8.881)	6.476	31.596	
Móveis e utensílios	55.798	454	(136)	(31)	(3.787)	4.961	57.259	
Veículos	28.310	827	-	(223)	(4.643)	6.727	30.998	
Instalações em imóveis de terceiros	644.458	1.425	(1.421)	(1.258)	(23.209)	36.418	656.413	
Imobilizado em andamento	46.221	114.855	(250)	(3.572)	-	(94.363)	62.891	
Total	1.317.244	126.495	(2.138)	(5.333)	(57.667)	(65)	1.378.536	

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

14. INTANGÍVEL (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

O movimento dos intangíveis para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025, é demonstrado abaixo:

			30/06/2026	31/12/2025
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido
Fundo de comércio (a)	7.202	(7.202)	-	-
Software e Sistemas (b)	58.728	(45.165)	13.563	16.882
Ágio na aquisição de franquias	17.147	-	17.147	17.147
Total	83.077	(52.367)	30.710	34.029

	Taxa (%)	31/12/2025	Baixas	Transferências	Amortização	30/06/2026
Software e Sistemas (b)	20	16.882	(7)	9	(3.321)	13.563
Ágio na aquisição de franquias		17.147	-	-	-	17.147
Total		34.029	(7)	9	(3.321)	30.710

	Taxa (%)	31/12/2024	Baixas	Adições	Transferências	Amortização	30/06/2025
Fundo de comércio (a)	10	2	-	-	-	(2)	-
Software e Sistemas (b)	20	20.307	(13)	6.508	65	(5.128)	21.739
Ágio na aquisição de restaurantes		17.147	-	-	-	-	17.147
Total		37.456	(13)	6.508	65	(5.130)	38.886

(a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes.

(b) Licenças de software.

15. "IMPAIRMENT"

A Companhia realiza o teste de "Impairment" anualmente no quarto trimestre. Entretanto, caso avalie a necessidade antes deste período, realiza quando necessário.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável de seu intangível - ágio das unidades geradoras de caixa (UGC's), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados. No teste realizado, não foram identificadas perdas de recuperabilidade do ágio registrado pela Companhia. O ágio constituído está relacionado ao segmento Madero e o valor recuperável está determinado com base no valor em uso, utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro aprovado pela Administração.

Em 30 de junho de 2026 a Companhia não identificou indicadores de "impairment" em seus ativos de longa duração, desta forma não foi necessário realização de nova análise nesta data base.

16. FORNECEDORES

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores	69.462	56.658	70.243	56.683
Partes relacionadas (nota nº 6)	530	518	530	518
	69.992	57.176	70.773	57.201

Notas Explicativas

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de seis meses em 30 de junho de 2026 e de 2025 está demonstrada a seguir:

	Taxa média anual %	31/12/2025	Apropriação dos custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/06/2026
NC's (c)	CDI + 2,7%	73.344	63	-	(6.095)	5.926	73.238
Debenture (c)	CDI + 2,7%	136.680	117	-	(11.311)	10.710	136.196
NC's (b)	CDI + 2,75%	507.912	1.449	(66.667)	(40.235)	36.758	439.217
8º Deb Vortex	CDI + 2,25%	151.230	108	-	(11.987)	11.996	151.347
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5%	67.280	2.670	(29.347)	(5.093)	4.886	40.396
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	92.637	573	(11.765)	(8.200)	7.634	80.879
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	45.864	287	(5.882)	(2.864)	2.712	40.117
		<u>1.074.947</u>	<u>5.267</u>	<u>(113.661)</u>	<u>(85.785)</u>	<u>80.622</u>	<u>961.390</u>
Circulante		253.183					257.917
Não circulante		821.764					703.473

	Taxa média anual %	31/12/2024	Captações	Custo de transação	Apropriação dos custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/06/2025
NC's (c)	CDI + 2,7%	-	70.000	(775)	41	-	-	3.597	72.863
Debenture (c)	CDI + 2,7%	-	130.000	(1.439)	77	-	-	6.765	135.403
NC's (d)	CDI + 3,85%	501.888	-	-	1.449	-	(38.521)	39.870	504.686
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17%	151.558	-	-	1.821	(25.258)	(6.898)	11.569	132.792
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5%	176.884	-	-	2.670	(41.737)	(13.393)	13.158	137.582
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	96.898	-	-	573	-	(7.859)	8.356	97.968
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	48.250	-	-	287	-	(3.113)	3.113	48.537
		<u>975.478</u>	<u>200.000</u>	<u>(2.214)</u>	<u>6.918</u>	<u>(66.995)</u>	<u>(69.784)</u>	<u>86.428</u>	<u>1.129.831</u>
Circulante		149.293							246.679
Não circulante		826.185							883.152

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	30/06/2026
Menos de 1 ano	267.118
Entre 1 ano e 2 anos	213.072
Entre 2 e 3 anos	263.072
Entre 3 e 4 anos	145.238
Entre 4 e 5 anos	94.423
Valores não descontados	982.923
"Fees"	(21.533)
Saldo	961.390

a) Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) BTG 2ª Série:

A Companhia contratou SWAP com vencimento em 25 de outubro de 2029 no valor nominal de R\$41.176 conforme nota 30.3. O saldo passivo circulante em 30 de junho de 2026 é de R\$262 (R\$340 em 31 de dezembro de 2025).

b) Oitava emissão de Debêntures:

Em novembro de 2025, a Companhia realizou nova captação de debênture no montante de R\$150 milhões. Essa operação conta com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,25% ao ano, com prazo de 5 anos e 36 meses de carência de amortizações.

c) Sétima emissão de Debêntures e Quarta emissão de Notas Comerciais:

Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou duas novas captações, totalizando R\$200 milhões: uma Nota Comercial (NC) de R\$70 milhões e uma debênture de R\$130 milhões. Ambas as operações contam com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,70% ao ano, com prazo de 6 anos e 18 meses de carência de amortizações.

d) Terceira emissão de Notas Comerciais:

Em julho de 2024 a Companhia emitiu Notas Comerciais escriturais no montante de R\$500 milhões, com os objetivos de reduzir o custo e alongar o prazo médio da dívida, bem como pré-pagar as dívidas bancárias existentes e reforçar o caixa. A emissão foi feita em série única, com prazo de cinco anos e 18 meses de carência de amortização de principal. Os pagamentos de juros são trimestrais remunerados a 100% do CDI acrescido de taxa spread definida com base no índice de endividamento do último exercício fiscal, conforme quociente da Dívida Líquida pelo EBITDA dos últimos 12 meses:

- Igual ou superior a 2,0x: spread de 3,85%
- Igual ou superior a 1,5x e inferior a 2,0x: spread de 3,35%
- Inferior a 1,5x: spread de 2,75%

Nesta emissão, a Companhia assumiu "covenants" financeiros detalhados na nota explicativa 17.2.

Notas Explicativas

17.1. Garantias

- (a) R\$134.591 com recebíveis (R\$141.441 em 31 de dezembro de 2025). Os referidos montantes devem transitar em conta vinculada, de movimentação exclusiva ao agente fiduciante, entre o primeiro e o último dia de cada mês.
- (b) R\$20.501 em contas reservas com investimento obrigatório (R\$23.049 em 31 de dezembro de 2025), sendo:
 - i. R\$20.501 dos investimentos relativos à cláusula de garantia estabelecida em instrumento de cessão fiduciária relativo ao instrumento particular de escritura do CRA, equivalentes ao necessário para a quitação das 6 prestações subsequentes. Com início de constituição a partir da data da integralização e limite máximo de 10% (dez por cento) do valor total da emissão, até o fim das obrigações. Durante os 6 primeiros meses, a contar da data da integralização deverão ser aplicados recursos equivalentes a 1/6 do valor da reserva.
 - ii. Não há garantias com equipamentos no período.

17.2. "Covenants"

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

- (a) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida (dívida bruta reduzida pelo montante de caixa e equivalentes) da Companhia pelo EBITDA, que deverá ser igual ou inferior 2,5x vezes do EBITDA dos últimos 12 meses.

Em 30 de junho de 2026 a Companhia cumpriu as cláusulas de "covenants" conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Dívida bruta	Dívida líquida	Ebitda	Dívida líquida/EBITDA	Cumpriu o "covenants"?
Cláusula A	966.274	750.821	561.875	1,33628	Sim

- (i) O EBITDA definido nas cláusulas de "covenants" é considerado o Lucro Operacional acrescido das Depreciações e Amortizações e as Perdas ou Ganhos com alienação de Ativo Imobilizado.

Adicionalmente, os seguintes "covenants" serão apurados anualmente, no fim do exercício:

- (a) Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- (b) Índice de Cobertura EBITDA anualizado/despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim despesas financeiras significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de emissão das NC e escritura das debêntures.

Para esses "covenants", a Companhia realizou a apuração no final do período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, e todos os índices foram atingidos, sendo o patrimônio líquido em 30 de junho de 2026 de R\$239.422 mil e o índice de cobertura de juros de 4,4x.

Em complemento aos "covenants" acima, os contratos de dívida da Companhia incluem obrigações usuais, tais como a necessidade de obtenção prévia de "waiver" para reorganizações societárias que envolvam alteração de controle, proibição de descumprimento da legislação anticorrupção e socioambiental, e obrigação de manutenção de licenças de operação.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

18. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários	23.746	25.928	24.384	26.096
Participação de empregados	18.678	27.302	18.678	27.302
Encargos trabalhistas	15.190	16.786	15.190	16.834
Provisão para férias e 13º salário	74.901	58.501	74.901	58.514
Parcelamentos previdenciários (a)	79.369	89.040	79.369	89.040
Outros	3.117	2.378	3.117	2.378
	<u>215.001</u>	<u>219.935</u>	<u>215.639</u>	<u>220.164</u>
Circulante	164.565	158.263	165.203	158.492
Não circulante	50.436	61.672	50.436	61.672
	<u>215.001</u>	<u>219.935</u>	<u>215.639</u>	<u>220.164</u>

- (a) Em 2018 a Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar débitos previdenciários, no valor total de R\$26.816, a serem pagos em 145 parcelas mensais com último vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente em 30 de junho de 2026 de R\$12.262 (R\$13.445 em 31 de dezembro de 2025).

Em 2023 a Companhia realizou parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em julho de 2028, em 30 de junho de 2026 o saldo é de R\$20.460 (R\$25.129 em 31 de dezembro de 2025).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 30 de junho de 2026 o saldo é de R\$46.647 (R\$50.466 em 31 de dezembro de 2025).

Estes parcelamentos utilizam taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Impostos federais a recolher (a)	36.528	44.606	36.840	44.608
Impostos estaduais a recolher (b)	7.788	9.682	7.922	9.682
Impostos municipais a recolher	123	101	123	101
Parcelamentos fiscais (c)	112.970	131.745	112.970	131.745
	<u>157.409</u>	<u>186.134</u>	<u>157.855</u>	<u>186.136</u>
Circulante	71.056	83.121	71.502	83.123
Não circulante	86.353	103.013	86.353	103.013
	<u>157.409</u>	<u>186.134</u>	<u>157.855</u>	<u>186.136</u>

- (a) Refere-se ao Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).

Notas Explicativas

- (b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS).
- (c) Em 2018 a Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, em 30 de junho de 2026 o saldo remanescente é de R\$18.078 (R\$19.891 em 31 de dezembro de 2025).

Nos meses de março de 2023, a Companhia optou pelo parcelamento de débitos tributários (PIS, COFINS e IRRF) que somam R\$81.509, a serem pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em janeiro de 2028. O montante restante em 30 de junho de 2026 é de R\$49.648 (R\$62.902 em 31 de dezembro de 2025).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos tributários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 30 de junho de 2026 o saldo é de R\$45.244 (R\$48.952 em 31 de dezembro de 2025).

Estes parcelamentos utilizam a taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

20. RECEITA DIFERIDA

	Controladora e consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Receita de "allowance" (a)	49.498	40.598
Receita de "up front" (b)	21.236	29.426
Subvenção governamental (c)	35.745	36.052
	<u>106.479</u>	<u>106.076</u>
Circulante	29.104	21.206
Não circulante	77.375	84.870
	<u>106.479</u>	<u>106.076</u>

- (a) Referente bônus recebido pela Companhia pela abertura de restaurante em determinado local ou empreendimento. A receita diferida é reconhecida ao longo da vigência inicial do contrato, sendo geralmente em 5 anos.
- (b) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- (c) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. As receitas diferidas são reconhecidas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril - depreciação em 59 anos).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

21. PROVISÕES PARA RISCOS

Com base na avaliação de riscos prováveis referente a temas cíveis, tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão, conforme segue:

	Controladora e consolidado				30/06/2026
	31/12/2025	Adições	Baixas	Pagamentos (c)	
Tributário (a)	1.057	1.082	(1.016)	-	1.123
Trabalhistas (b)	48.548	21.100	(67)	(17.070)	52.511
Cível	719	472	(282)	-	909
Total	50.324	22.654	(1.365)	(17.070)	54.543

- (a) São contingências provisionadas referentes a tributos federais.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas de natureza judicial, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações.
- (c) São pagamentos realizados para liquidação de acordos e cumprimento de execuções de processos trabalhistas.

A Administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, estima contingências com risco de perda classificado como possível da seguinte forma:

	Controladora e consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Tributário (a)	187	725
Trabalhistas (b)	49.774	46.210
Cíveis	5.101	4.002
	55.062	50.937

- (a) Relativo a impostos sobre circulação de mercadorias e serviços.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de causas com pagamentos de perdas possíveis de R\$49.774.

22. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisões (a)	25.291	21.726	25.291	21.726
Lucros a distribuir	33.143	33.315	33.143	33.315
Outros	8.858	11.454	8.858	11.461
	67.292	66.495	67.292	66.502
Circulante	14.038	12.917	14.038	12.924
Não circulante	53.254	53.578	53.254	53.578
	67.292	66.495	67.292	66.502

- (a) Refere-se principalmente à provisão de indenização prevista no plano de benefícios de opções de compra de ações e despesas incorridas ainda não faturadas.

Notas Explicativas

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 30 de junho de 2026, era de R\$202.395 e era composto por 346.361 mil ações.

	Número de ações (milhares)	Capital
Em 01 de janeiro de 2025	346.361	202.199
Em 31 de dezembro de 2025	346.361	202.395
Em 30 de junho de 2026	346.361	202.395

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 30 de junho de 2026. A Companhia possui 314.820.171 ações ordinárias e 31.541.101 ações preferenciais.

23.1. Lucro por ação

(a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante o período findo em 30 de junho de 2026.

(b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota explicativa nº 24.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito antidilutivo.

	30/06/2026	30/06/2025
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	45.117	65.680
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro líquido básico por ação (em reais)	0,13	0,19

	30/06/2026	30/06/2025
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	45.117	65.680
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro líquido diluído por ação (em reais)	0,13	0,19

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído por ação ordinária e preferencial para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito antidilutivo:

	30/06/2026	30/06/2025
Denominador (em milhares de ações)		
Stock options	4.372	6.136
Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares)	4.372	6.136

Durante o período findo em 30 de junho de 2026, houve as seguintes deliberações:

- I. Em 30 de março de 2026 ocorreu a Assembleia Geral Extraordinária, que retificou para menor a distribuição de dividendos intercalares aos acionistas da Companhia, aprovada anteriormente em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de dezembro de 2025. As acionistas aprovaram por unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições a redução destes dividendos intercalares de R\$12.261 para R\$11.532.
- II. Em 31 de março de 2026 ocorreu a Assembleia Geral Ordinária, que aprovou a destinação dos lucros do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$103.156 conforme proposto pela Administração da seguinte forma:
 - (a) R\$5.158 que correspondem a 5% do lucro líquido do exercício de 2025 foram destinados para constituição da reserva legal conforme previsto no estatuto social da Companhia e em conformidade com o artigo 193 da lei das Sociedades por Ações.
 - (b) R\$24.499 correspondentes a 25% de dividendo mínimo obrigatório previsto no estatuto social da Companhia foram liquidados em favor dos acionistas durante o exercício de 2025.
 - (c) R\$73.499 a título de dividendos adicionais, dos quais R\$40.356 foram liquidados em favor dos acionistas durante o exercício de 2025 e R\$33.143 serão pagos até 30 de dezembro de 2028.
- III. Em 13 de abril de 2026 ocorreu a Reunião do Conselho de Administração para deliberar a declaração e pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, com base no balancete da Companhia de 31 de março de 2026, no montante bruto total de R\$6.064, o qual foi pago em 29 de abril de 2026.

24. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES**24.1. Ações restritas****Prêmio Executivo 2017**

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$1.952 (R\$1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente:

Notas Explicativas

(i) Prevê certos direitos de compra e venda entre o acionista controlador da Companhia e os executivos, com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos.

(ii) Prevê que após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia, imediatamente (50%) das ações deixarão de ser restritas e tornam-se passíveis de negociação, sendo que a cada aniversário de 1 ano do IPO as tranches (10%) em diante também deixam de ser restritas.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$36,7 milhões. Até 31 de dezembro de 2025, houve a saída de dois destes executivos, desta maneira, o montante do Prêmio para a data base, se alterou para R\$27,6 milhões. A despesa tem sido reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. O exercício findo em 31 de dezembro de 2025 concluiu o reconhecimento remanescente das despesas de remuneração, com um valor aproximado de R\$361. Não houve novos reconhecimentos em 2026.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

24.2. Stock Options

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados colaboradores com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

Em Reais (R\$) um	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4
Preço de exercício	R\$0,10	R\$0,10	R\$9,84	R\$10,25
Estimativa de valor justo da ação (na outorga)	R\$8,16	R\$8,16	R\$21,91	R\$10,25
Data inicial de exercício	No IPO	No IPO	No IPO	No IPO
Regras do período de aquisição	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.
Liquidação em caixa	Os beneficiários têm direito à indenização por rescisão. (**)	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.
Estimativa de valor justo das opções (na outorga)	R\$8,09	R\$8,09	R\$14,74	R\$5,02
Opções outorgadas	1.497.680	569.140	728.521	360.000
Estimativa de valor justo dos planos (com base na outorga)	R\$12.116.231	R\$4.604.343	R\$10.738.665	R\$1.807.200

(*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(**) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA crescente nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O direito à indenização expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$14.382 em 30 de junho de 2026, e aproximadamente R\$14.518 em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes:

	Plano 1		Plano 2		Plano 3		Plano 4	
	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções
Em 31 de dezembro de 2022	R\$ 0,10	3.744.200	R\$ 0,10	932.329	R\$ 9,84	1.611.350	-	-
Canceladas	-	(748.840)	-	(269.581)	-	(466.000)	-	(90.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	750.000
Em 31 de dezembro de 2023	R\$ 0,10	2.995.360	R\$ 0,10	662.748	R\$ 9,84	1.145.350	R\$ 10,25	660.000
Canceladas	-	(1.497.680)	-	(33.698)	-	(83.000)	-	(55.000)
Em 31 de dezembro de 2024	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	629.050	R\$ 9,84	1.062.350	R\$ 10,25	605.000
Canceladas	-	-	-	(52.421)	-	(176.874)	-	(275.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	300.000
Em 31 de dezembro de 2025	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	576.629	R\$ 9,84	885.476	R\$ 10,25	630.000
Canceladas	-	-	-	(7.489)	-	(156.955)	-	(270.000)
Em 30 de junho de 2026	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	569.140	R\$ 9,84	728.521	R\$ 10,25	360.000

Em 30 de junho de 2026, o saldo a apropriar referente ao custo das opções outorgadas é de R\$30,2 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 30 de junho de 2026, aproximadamente R\$14.3 milhões seriam reconhecidos como estorno de despesas referentes à indenização do plano 1, aproximadamente R\$6,5 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$13,3 milhões, R\$6,6 milhões, R\$3,2 milhões e R\$0,8 milhão seriam reconhecidos em cada um dos exercícios findos em 30 de junho de 2027, 2028 e 2029.

Em 28 de março de 2023 a Administração da Companhia aprovou o Plano 04 de opções de compra, que estão sendo outorgadas ao longo do período de vigência do Plano (2023-2028) e respeitando a quantidade de até 1.000.000 (um milhão) de opções disponíveis. O Plano 04, segue os mesmos critérios dos planos anteriores.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Receita com venda de produtos	1.169.471	1.111.898	593.485	563.611	1.175.260	1.111.958	599.148	563.661
Receita de prestação de serviços	1.672	1.505	837	740	1.672	1.505	837	740
Receita operacional bruta	<u>1.171.143</u>	<u>1.113.403</u>	<u>594.322</u>	<u>564.351</u>	<u>1.176.932</u>	<u>1.113.463</u>	<u>599.985</u>	<u>564.401</u>
Impostos e contribuições	(131.043)	(84.494)	(66.599)	(62.803)	(131.045)	(84.496)	(66.600)	(62.805)
Devoluções e abatimentos	<u>(21.546)</u>	<u>(21.587)</u>	<u>(10.683)</u>	<u>(11.277)</u>	<u>(21.546)</u>	<u>(21.587)</u>	<u>(10.683)</u>	<u>(11.277)</u>
	<u>1.018.554</u>	<u>1.007.322</u>	<u>517.040</u>	<u>490.271</u>	<u>1.024.341</u>	<u>1.007.380</u>	<u>522.702</u>	<u>490.319</u>

25.1. Receita de vendas

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

25.2. Receita de serviços

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

(a) Royalties: 6% sobre o faturamento.

(b) Publicidade: 4% no faturamento.

25.3. Impostos e contribuições/devoluções e descontos

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Este benefício não gerou impactos no resultado do período findo em 30 de junho de 2026, entretanto, foi utilizado no decorrer do exercício de 2025, com efeito no resultado da Companhia de 30 de junho de 2025 de R\$39.333.

Notas Explicativas

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Matéria prima e produtos de revenda	(217.375)	(210.263)	(110.896)	(106.636)	(217.620)	(210.263)	(111.668)	(106.636)
Mão de obra	(41.396)	(35.773)	(21.925)	(18.359)	(41.396)	(35.773)	(21.925)	(18.359)
Utilidades e manutenção	(17.578)	(15.070)	(8.815)	(6.327)	(17.578)	(15.070)	(8.815)	(6.327)
Outros custos	(6.194)	(8.547)	(3.019)	(4.077)	(6.194)	(8.547)	(3.019)	(4.077)
Depreciação e amortização	(15.062)	(16.892)	(6.243)	(8.422)	(15.062)	(16.892)	(6.243)	(8.422)
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(297.605)	(286.545)	(150.898)	(143.821)	(297.850)	(286.545)	(151.670)	(143.821)
Marketing	(9.087)	(9.182)	(4.768)	(5.098)	(9.087)	(9.182)	(4.768)	(5.098)
Mão de obra	(234.291)	(220.593)	(130.145)	(113.236)	(236.378)	(220.593)	(131.386)	(113.236)
Custos de delivery	(34.927)	(35.232)	(18.528)	(18.521)	(34.927)	(35.232)	(18.528)	(18.521)
Ocupação	(23.775)	(26.730)	(12.798)	(12.021)	(24.146)	(26.730)	(13.169)	(12.021)
Utilidades	(53.009)	(51.999)	(26.562)	(24.731)	(53.009)	(51.999)	(26.562)	(24.731)
Utensílios e materiais de limpeza	(12.518)	(12.421)	(6.371)	(6.123)	(12.521)	(12.421)	(6.374)	(6.123)
Outros gastos	(10.310)	(9.941)	(5.474)	(4.879)	(10.552)	(9.941)	(5.724)	(4.879)
Depreciação e amortização	(71.765)	(72.991)	(35.626)	(36.233)	(71.800)	(72.991)	(35.653)	(36.233)
Despesas com restaurantes e vendas	(449.682)	(439.089)	(240.272)	(220.842)	(452.420)	(439.089)	(242.164)	(220.842)
Gastos com pessoal	(66.502)	(50.611)	(23.141)	(22.200)	(66.502)	(50.611)	(23.141)	(22.200)
Ocupação, manutenção e utilidades	(12.038)	(10.676)	(6.016)	(4.754)	(12.038)	(10.676)	(6.016)	(4.754)
Gastos gerais e administrativos	(15.100)	(10.916)	(7.735)	(6.445)	(15.399)	(10.923)	(7.879)	(6.452)
Depreciação e amortização	(9.473)	(11.118)	(4.906)	(5.685)	(9.473)	(11.118)	(4.906)	(5.685)
Despesas gerais e administrativas	(103.113)	(83.321)	(41.798)	(39.084)	(103.412)	(83.328)	(41.942)	(39.091)

27. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
<u>Outras despesas operacionais</u>								
Custo alienação e baixa de ativo imobilizado	(2.038)	(2.151)	(538)	(1.897)	(2.038)	(2.151)	(538)	(1.897)
Perdas baixa de ativos de direito de uso	(982)	(11.843)	-	(1.844)	(982)	(11.843)	-	(1.844)
Outros	(190)	(1.019)	(103)	(391)	(190)	(1.019)	(103)	(391)
	(3.210)	(15.013)	(641)	(4.132)	(3.210)	(15.013)	(641)	(4.132)
<u>Outras receitas operacionais</u>								
Receita alienação de ativo imobilizado	673	387	54	231	673	387	54	231
Apropriação de receita diferida	11.722	1.741	5.959	846	11.722	1.741	5.959	846
Ganhos na baixa de passivo de arrendamento	1.593	13.691	-	2.389	1.593	13.691	-	2.389
Outros	2.217	4.190	986	1.219	2.130	4.190	899	1.219
	16.205	20.009	6.999	4.685	16.118	20.009	6.912	4.685
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	12.995	4.996	6.358	553	12.908	4.996	6.271	553

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Despesas financeiras								
Juros sobre financiamentos	(80.622)	(86.428)	(38.555)	(46.516)	(80.622)	(86.428)	(38.555)	(46.516)
(+) capitalização de encargos financeiros	527	294	(214)	176	527	294	(214)	176
Líquido de juros sobre financiamentos	(80.095)	(86.134)	(38.769)	(46.340)	(80.095)	(86.134)	(38.769)	(46.340)
Custos de estruturação	(5.342)	(6.918)	(2.709)	(3.490)	(5.342)	(6.918)	(2.709)	(3.490)
Encargos e juros sobre impostos	(12.299)	(13.554)	(6.052)	(7.350)	(12.299)	(13.554)	(6.052)	(7.350)
Custo de antecipação de recebíveis	(334)	(528)	(255)	(274)	(334)	(528)	(255)	(274)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(48.322)	(40.067)	(24.356)	(21.116)	(48.322)	(40.067)	(24.356)	(21.116)
Outras despesas	(2.810)	(3.149)	(652)	(1.328)	(2.826)	(3.148)	(638)	(1.327)
	(149.202)	(150.350)	(72.793)	(79.898)	(149.218)	(150.349)	(72.779)	(79.897)
Receitas financeiras								
Descontos e bonificações obtidas	95	85	69	47	95	85	69	47
Receita de aplicações financeiras	15.355	23.169	6.552	11.649	15.355	23.168	6.553	11.633
	15.450	23.254	6.621	11.696	15.450	23.253	6.622	11.680
Resultado financeiro líquido	(133.752)	(127.096)	(66.172)	(68.202)	(133.768)	(127.096)	(66.157)	(68.217)

29. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

29.1. Diferido

Abaixo demonstramos a composição dos impostos diferidos, reconhecidos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

	Controladora e consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Ativo		
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	231.433	212.905
Provisão para perdas em estoques	1.863	1.547
Provisão contingências trabalhistas	52.511	48.548
Provisões tributárias	22.855	20.744
Provisão indenização - Grupo 1 SOP	14.382	12.866
Provisão para bonificação	18.678	27.302
Outras provisões	7.542	10.142
Total de base para ativos fiscais diferidos	349.264	334.054
Total de ativos fiscais diferidos 34%	118.750	113.578
Passivo		
Diferença depreciação fiscal x contábil	(42.685)	(35.327)
Total de base para passivos fiscais diferidos	(42.685)	(35.327)
Total de passivo fiscais diferidos 34%	(14.513)	(12.011)
Total de base para créditos fiscais líquidos	306.579	298.727
Total dos tributos ativos líquidos reconhecidos	104.237	101.567
Circulante	11.781	12.764
Não circulante	92.456	88.803

Notas Explicativas

- (i) Em 30 de junho de 2026, a Companhia registrou o montante de R\$104.237, de tributos diferidos calculados sobre os montantes, demonstrados acima, pois atualmente há expectativa de recuperabilidade de tal parcela, baseada nas projeções de lucros tributáveis para os anos futuros.

	Controladora e consolidado			
	31/12/2025	Adições	Utilização de prejuízos fiscais	30/06/2026
Movimentação dos tributos diferidos líquidos	101.567	5.987	(3.317)	104.237
Realização estimada				
2026	9.447			
2027	17.034			
2028	22.452			
2029	29.021			
Após 2030	26.283			
Total	104.237			

- (ii) Adicionalmente a Companhia possui saldo de R\$191.790 de impostos diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais/base negativa não reconhecidos referente as bases de R\$124.800 e R\$439.287, respectivamente. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo era R\$197.886, sendo R\$112.646 a base de diferenças temporárias e R\$469.371 a base de prejuízos fiscais e base negativa.

29.2. Conciliação da alíquota efetiva

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, cuja conciliação de alíquota nominal para efetiva está conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	6 meses	6 meses	6 meses	6 meses
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	49.489	76.318	49.799	76.318
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34%	(16.826)	(25.948)	(16.932)	(25.948)
Outras adições/exclusões permanentes	6.155	15.310	5.951	15.310
Reconhecimento de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais	6.299	-	6.299	-
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(4.372)	(10.638)	(4.682)	(10.638)
Taxa efetiva	(8,8%)	(13,9%)	(9,4%)	(13,9%)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(7.042)	(6.820)	(7.352)	(6.820)
Imposto de renda e contribuição social diferido	2.670	(3.818)	2.670	(3.818)

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Ativo circulante</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Custo amortizado</u>
Caixa e equivalentes de caixa	190.738	307.838	194.952	308.540
Contas a receber de clientes	123.971	136.047	124.455	136.099
<u>Ativo não circulante</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>
Aplicações financeiras	20.501	23.049	20.501	23.049
Total do Ativo	335.210	466.934	339.908	467.688
<u>Passivo</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Custo amortizado</u>
Fornecedores	(69.992)	(57.176)	(70.773)	(57.201)
Empréstimos e financiamentos	(961.390)	(1.074.947)	(961.390)	(1.074.947)
Obrigações sociais (a)	(79.369)	(89.040)	(79.369)	(89.040)
Obrigações fiscais (a)	(112.970)	(131.747)	(112.970)	(131.749)
Outras obrigações (b)	(8.858)	(11.454)	(8.858)	(11.461)
	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>	<u>Valor Justo por meio do resultado</u>
Instrumentos financeiros "swap"	(263)	(340)	(263)	(340)
Total do Passivo	(1.232.842)	(1.364.704)	(1.233.623)	(1.364.738)

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

(b) Compreende o valor de aquisição de ativos e acordo de não concorrência. Em 31 de dezembro de 2025, houve a quitação total do valor referente a aquisição de novas unidades.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo, exceto os empréstimos que estão reconhecidos conforme os contratos. No entanto, por não possuírem mercado ativo, podem ocorrer variações, caso a Companhia decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

Os níveis de hierarquia de valor justo de 1 a 3 se baseiam no grau com base no qual o valor justo é observável:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços); e
- Nível 3: a mensuração do justo valor é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

A Administração, na data dos balanços adotou o nível 2 para avaliar os valores justos aplicáveis aos instrumentos financeiros da Companhia.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30.1. Gestão de risco

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

(i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques reguladores dessas matérias-primas e contratos de fornecimento anual para os principais produtos.

(ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A Administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

(iii) Risco de liquidez

A Administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30.2. Tabelas de risco de liquidez

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

Consolidado						
Em 30/06/2026	Até um ano	De um a dois anos	De dois a três anos	De três a quatro anos	Mais de quatro anos	Total
Fornecedores	(70.773)	-	-	-	-	(70.773)
Empréstimos (a)	(257.917)	(207.709)	(257.772)	(143.914)	(94.078)	(961.390)
Obrigações sociais	(28.552)	(26.756)	(18.137)	(11.738)	-	(85.183)
Obrigações tributárias	(48.939)	(42.290)	(20.383)	(12.323)	-	(123.935)
Outras obrigações	(1.712)	(845)	-	-	-	(2.557)
Passivos de arrendamento	(144.775)	(153.520)	(150.770)	(152.909)	(1.383.562)	(1.985.536)
	<u>(552.668)</u>	<u>(431.120)</u>	<u>(447.062)</u>	<u>(320.884)</u>	<u>(1.477.640)</u>	<u>(3.229.374)</u>

- (a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos "forward" das taxas de referência às quais os instrumentos financeiros estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

(i) Risco de taxa de juros

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a capacidade de honrar compromissos anteriormente assumidos. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

(ii) Risco de crédito

O risco de crédito está relacionado à hipótese de possíveis dificuldades para a Companhia na captação de recursos externos que viabilizem sua estratégia de negócio e por conseguinte afetem sua capacidade de expansão e atuação nas operações.

(iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é oscilação na taxa de juros CDI em 15% e uma oscilação no índice IGPM em 15%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

	Fator de risco	30/06/2026	Taxa	Cenário de base	Cenário de sensibilidade	Efeito do cenário de sensibilidade	Taxa do cenário de sensibilidade (15%)
Aplicações financeiras	Baixa no CDI	200.900	14,21%	229.448	225.166	(4.282)	12,08%
Empréstimos e financiamentos	Alta no CDI	(961.390)	17,21%	(1.126.845)	(1.151.664)	(24.819)	19,79%
Instrumento financeiros swap	Alta no CDI	(41.176)	17,29%	(48.295)	(49.363)	(1.068)	19,88%
Passivo de arrendamento	Alta no IGPM	(842.585)	6,15%	(894.404)	(902.177)	(7.773)	7,07%

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

(iv) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, menos caixa e equivalentes de caixa e menos as aplicações financeiras.

Os índices em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 eram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos	966.274	1.080.654	966.274	1.080.654
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	(190.738)	(307.838)	(194.952)	(308.540)
Menos - Aplicações financeiras	(20.501)	(23.049)	(20.501)	(23.049)
Dívida líquida	<u>755.035</u>	<u>749.767</u>	<u>750.821</u>	<u>749.065</u>
Patrimônio líquido	<u>257.918</u>	<u>218.509</u>	<u>257.921</u>	<u>218.512</u>
Coeficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido	<u>2,93</u>	<u>3,43</u>	<u>2,91</u>	<u>3,43</u>

O conceito de endividamento adotado, foi apurado conforme os contratos de empréstimos existentes (não prevendo a inclusão dos passivos de arrendamento).

30.3 Swaps

Nas operações de swap não designadas para “hedge accounting”, os respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

Instrumento	Vencimento	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Nocional	Valor a pagar	
					31/12/2025	30/06/2026
Swap de taxa de juros						
CRA 2023 (2a. Série)	25/10/2029	13,50%	CDI + 2,75%	41.176.000	(340)	(263)

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinada o valor presente com base nas curvas de mercado extraídas da BM&FBOVESPA.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

31. SEGUROS (NÃO AUDITADA)

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A composição das coberturas contratadas pela Companhia segue abaixo:

Cobertura	30/06/2026
Patrimonial	503.048
Outros	120
Responsabilidade civil	208.568
	711.736

32. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

	Controladora e consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Adições de imobilizado e fornecedores	12.897	6.589
Impostos a recuperar	3.215	5.332
Adições e remensurações do IFRS 16 (nota nº 12)	37.776	101.956
	53.888	113.877

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo, Híbrido e Outros conforme acima descrito:

- (i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de “casual dining” com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de “fast-casual dining” com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres.
- (ii) Jeronimo: um conceito de “fast-casual dining” em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.
- (iii) Híbrido: um conceito que une “fast-casual dining” do Madero e do Jeronimo no mesmo espaço físico e cozinha compartilhada, com menu focado em hambúrgueres.

Notas Explicativas

- (iv) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias, operação da “Eco parada Madero” e Empórios.

A informação corporativa (divulgada na coluna “Não alocado”) compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

Política adotada

O desempenho do segmento é medido com base no lucro (prejuízo) operacional, que é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

A Administração realiza a gestão de caixa, demais ativos e passivos de forma centralizada, sendo assim as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

Em 30 de junho de 2025	Período de seis meses encerrado						
	Madero	Jeronimo	Híbrido	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	739.998	175.942	-	91.440	1.007.380	-	1.007.380
Custos sem depreciação	(205.610)	(55.354)	-	(25.581)	(286.545)	-	(286.545)
Custos e despesas com pessoal	(196.088)	(47.321)	-	(36.545)	(279.954)	(53.139)	(333.093)
Ocupação e demais despesas	(36.167)	(26.196)	-	(10.623)	(72.986)	(10.342)	(83.328)
Depreciação e amortização	(49.615)	(18.805)	-	(21.433)	(89.853)	(11.147)	(101.000)
Lucro (prejuízo) operacional	252.518	28.266	-	(2.742)	278.042	(74.628)	203.414
(-) IFRS 16 do Segmento	(45.806)	(13.298)	-	(4.397)	(63.501)	(1.398)	(64.899)

Em 30 de junho de 2026	Período de seis meses encerrado						
	Madero	Jeronimo	Híbrido	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	693.138	97.503	203.640	30.060	1.024.341	-	1.024.341
Custos sem depreciação	(187.543)	(29.992)	(51.923)	(13.330)	(282.788)	-	(282.788)
Custos e despesas com pessoal	(220.333)	(29.077)	(65.702)	(6.292)	(321.404)	(12.834)	(334.238)
Ocupação e demais despesas	(18.093)	(4.028)	(2.120)	(819)	(25.060)	(102.355)	(127.415)
Depreciação e amortização	(45.488)	(8.332)	(15.771)	(17.166)	(86.757)	(9.576)	(96.333)
Lucro (prejuízo) operacional	221.681	26.074	68.124	(7.547)	308.332	(124.765)	183.567
(-) IFRS 16 do Segmento	(47.230)	(6.252)	(14.189)	(1.304)	(68.975)	(1.143)	(70.118)

34. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 08 de julho de 2026 ocorreu a Reunião do Conselho de Administração para deliberar a declaração e pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, com base no balancete da Companhia de 30 de junho de 2026, no montante bruto total de R\$6.064.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.
Curitiba – PR

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Madero Indústria e Comércio S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico

CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 29 de julho de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Fernando de Souza Leite
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” PR CRC nº 1 PR 050422/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes e com as Informações Financeiras Intermediárias da Madero Indústria e Comercio S.A. e suas controladas, relativas ao período de três meses encerrado em 30 de junho de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 23, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Deloitte Touche Tohmatsu Ltda (Deloitte), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.