

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 9  |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 17 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 20 |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 21 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 22 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 23 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 87 |
|--------------------|----|

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 153 |
|-------------------------------------------------------|-----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 156 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 157 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 158 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/06/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 2.924.199.731                 |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 2.924.199.731                 |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 732.100                       |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 732.100                       |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 19.157.747                            | 1.876.826                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 1.184.031                             | 337.767                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 762                                   | 17.988                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 897.969                               | 239.185                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 897.969                               | 106.884                                  |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 0                                     | 132.301                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 210.117                               | 40.254                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 210.117                               | 40.254                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 75.183                                | 31.157                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 75.183                                | 31.157                                   |
| 1.01.06.01.01          | Créditos Tributários e Previdenciários                              | 75.183                                | 31.157                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 0                                     | 9.183                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 17.973.716                            | 1.539.059                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 90.589                                | 505.942                                  |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 0                                     | 420.134                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 7.628                                 | 0                                        |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 7.628                                 | 0                                        |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                                | 0                                     | 13                                       |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 82.961                                | 85.795                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais e Fiscais                                       | 38.847                                | 36.602                                   |
| 1.02.01.10.06          | Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)       | 44.114                                | 36.683                                   |
| 1.02.01.10.07          | Outras Contas a Receber                                             | 0                                     | 12.510                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 17.883.035                            | 82.183                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 17.883.035                            | 82.183                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 17.878.467                            | 77.813                                   |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto                            | 4.568                                 | 4.369                                    |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                                                | 0                                     | 1                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 92                                    | 25.433                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 92                                    | 16.314                                   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 0                                     | 9.119                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 0                                     | 925.501                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 0                                     | 925.501                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 19.157.747                            | 1.876.826                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 399.623                               | 481.489                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 3.820                                 | 59.049                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 3.820                                 | 59.049                                   |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Honorários                           | 3.820                                 | 59.049                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 7.286                                 | 64.512                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 7.286                                 | 64.512                                   |
| 2.01.02.01.08          | Fornecedores e Outras Contas a Pagar                    | 7.286                                 | 32.320                                   |
| 2.01.02.01.09          | Débitos de Operações de Assistência à Saúde             | 0                                     | 32.192                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 65.980                                | 26.899                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 65.970                                | 24.130                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 0                                     | 1.025                                    |
| 2.01.03.01.02          | Demais Obrigações Fiscais Federais                      | 65.970                                | 23.105                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 10                                    | 2.769                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 319.429                               | 327.013                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 319.429                               | 327.013                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 319.429                               | 128.613                                  |
| 2.01.05.02.04          | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro             | 0                                     | 198.400                                  |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 3.108                                 | 4.016                                    |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 3.108                                 | 4.016                                    |
| 2.01.06.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 3.108                                 | 4.016                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 51.634                                | 113.524                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.189                                 | 42.258                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 1.189                                 | 42.258                                   |
| 2.02.02.02.13          | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 1.189                                 | 42.258                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 0                                     | 20.919                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                                     | 20.919                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 50.445                                | 50.347                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 50.445                                | 50.347                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 33.780                                | 32.094                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 761                                   | 943                                      |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 15.904                                | 17.310                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 18.706.490                            | 1.281.813                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 14.904.490                            | 851.017                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -35.610                               | -35.610                                  |
| 2.03.02.10             | Ágio/deságio em transação de capital                    | -35.610                               | -35.610                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 3.350.894                             | 465.877                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 154.951                               | 154.951                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 2.883.062                             | 0                                        |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 129                                   | 129                                      |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -5.877                                | -7.832                                   |
| 2.03.04.10             | Reserva Estatutária de Capital Regulatório              | 100.000                               | 100.000                                  |
| 2.03.04.11             | Reserva de Investimentos e Expansão                     | 218.629                               | 218.629                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 560.230                               | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -155.612                              | -792                                     |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão | 2.895                         | 3.163                            |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes   | 79.203                        | -1.842                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                                   | 197.137                                    | 798.950                                                 | 596.970                                                          | 1.178.469                                                  |
| 3.01.02         | Taxa de Administração                                                    | 2.191                                      | 8.579                                                   | 12.933                                                           | 21.631                                                     |
| 3.01.07         | Receita de seguros (PAA)                                                 | 157.309                                    | 633.239                                                 | 450.219                                                          | 893.687                                                    |
| 3.01.08         | Receita de seguros (BBA)                                                 | 37.637                                     | 157.132                                                 | 133.818                                                          | 263.151                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                    | -135.446                                   | -497.962                                                | -371.774                                                         | -695.275                                                   |
| 3.02.08         | Despesas de seguros                                                      | -135.446                                   | -497.962                                                | -371.774                                                         | -695.275                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                                          | 61.691                                     | 300.988                                                 | 225.196                                                          | 483.194                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                           | 577.621                                    | 550.454                                                 | -26.115                                                          | -53.916                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                                        | -42.602                                    | -64.773                                                 | -19.295                                                          | -38.446                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                                                 | -42.602                                    | -64.687                                                 | -18.062                                                          | -36.160                                                    |
| 3.04.02.05      | Resultado na Alienação ou Baixa de Bens do Ativo Não Circulante e Outros | 0                                          | -86                                                     | -1.233                                                           | -2.286                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                             | 1.013                                      | 5.298                                                   | 2.020                                                            | 2.296                                                      |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                             | -3.181                                     | -18.555                                                 | -12.057                                                          | -22.810                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                    | 622.391                                    | 628.484                                                 | 3.217                                                            | 5.044                                                      |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos                   | 639.312                                    | 851.442                                                 | 199.081                                                          | 429.278                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                                     | 8.988                                      | 20.510                                                  | 9.817                                                            | 24.818                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                                     | 17.733                                     | 44.506                                                  | 25.142                                                           | 56.282                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                                     | -8.745                                     | -23.996                                                 | -15.325                                                          | -31.464                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                               | 648.300                                    | 871.952                                                 | 208.898                                                          | 454.096                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro                     | -11.451                                    | -82.974                                                 | -61.070                                                          | -136.544                                                   |
| 3.08.01         | Corrente                                                                 | -1.854                                     | -76.642                                                 | -52.950                                                          | -110.983                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                                                 | -9.597                                     | -6.332                                                  | -8.120                                                           | -25.561                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                              | 636.849                                    | 788.978                                                 | 147.828                                                          | 317.552                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                                                | 636.849                                    | 788.978                                                 | 147.828                                                          | 317.552                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                                          |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                                    |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                                       | 0,21784                                    | 0,64426                                                 | 0,2712                                                           | 0,58206                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                     | 0,21784                                    | 0,64426                                                 | 0,2712                                                           | 0,58206                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                    | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                                              | 636.849                                    | 788.978                                                 | 147.828                                                          | 317.552                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                         | -72.292                                    | -74.043                                                 | 9.446                                                            | 9.030                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste Acumulado de Conversão                                                                         | 328                                        | -268                                                    | 458                                                              | -259                                                       |
| 4.02.03         | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim  | 79.209                                     | 79.190                                                  | 91                                                               | 132                                                        |
| 4.02.04         | Outros Resultados Abrangentes                                                                         | 2.984                                      | 1.855                                                   | 8.895                                                            | 9.161                                                      |
| 4.02.05         | Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat  | 3                                          | -4                                                      | 2                                                                | -4                                                         |
| 4.02.06         | Ganho ou perda de Capital                                                                             | -14.971                                    | -14.971                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.07         | Ganho ou perda de Capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial | 14.971                                     | 14.971                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.08         | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas                       | -154.816                                   | -154.816                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                                       | 564.557                                    | 714.935                                                 | 157.274                                                          | 326.582                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                      | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | -825.963                | 132.318                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                           | 242.029                 | 452.888                             |
| 6.01.01.01      | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                                  | 788.978                 | 317.552                             |
| 6.01.01.02      | Depreciações e Amortizações                                          | 20.135                  | 26.687                              |
| 6.01.01.03      | Atualização Monetária de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários  | -5.341                  | -3.721                              |
| 6.01.01.05      | Atualização monetária de contingências judiciais                     | 3.346                   | 5.251                               |
| 6.01.01.06      | Alienação de Ativo Não Circulante e Outros                           | 86                      | 2.286                               |
| 6.01.01.07      | Equivalência Patrimonial                                             | -628.484                | -5.044                              |
| 6.01.01.08      | Provisão para Perdas Sobre Créditos                                  | 120                     | 263                                 |
| 6.01.01.10      | Variações Monetárias Líquidas de Contratos de Seguros                | 16.138                  | 20.927                              |
| 6.01.01.11      | Imposto de Renda e Contribuição Social                               | 82.974                  | 136.544                             |
| 6.01.01.15      | Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)                               | 264                     | 435                                 |
| 6.01.01.18      | Rendimentos de Aplicações Financeiras                                | -36.187                 | -48.292                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                      | -1.067.992              | -320.570                            |
| 6.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado | -982.248                | -117.421                            |
| 6.01.02.03      | Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar e Despesas Antecipadas | 25.606                  | -13.498                             |
| 6.01.02.05      | Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)                            | -4.446                  | 5.643                               |
| 6.01.02.06      | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro                          | -32.835                 | -58.507                             |
| 6.01.02.09      | Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)                             | -73                     | -1.022                              |
| 6.01.02.10      | Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar        | -6.499                  | -30.472                             |
| 6.01.02.11      | Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)                      | 584                     | -10.082                             |
| 6.01.02.13      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                         | -74.936                 | -108.681                            |
| 6.01.02.15      | Débitos de Operações de Assistência à Saúde                          | 6.999                   | 14.012                              |
| 6.01.02.16      | Juros e Multas Pagos                                                 | -144                    | -542                                |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | 809.782                 | 137.011                             |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                             | -868                    | -315                                |
| 6.02.02         | Aquisição de Intangível                                              | -18.559                 | -30.035                             |
| 6.02.05         | Transferência de Carteira para Mediservice                           | -26.175                 | 0                                   |
| 6.02.07         | Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto        | 849.800                 | 8.975                               |
| 6.02.08         | Aumento de Capital em Investida                                      | -10.600                 | 0                                   |
| 6.02.14         | Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado     | 16.184                  | 158.386                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -1.045                  | -263.224                            |
| 6.03.01         | Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos                       | 0                       | -248.939                            |
| 6.03.02         | Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria                          | 0                       | -12.888                             |
| 6.03.05         | Pagamento de Arrendamento                                            | -1.045                  | -1.397                              |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -17.226                 | 6.105                               |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 17.988                  | 15.783                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 762                     | 21.888                              |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                           | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                                 | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                       | 14.053.473                   | 1.955                                                        | 2.883.062         | -228.748                       | 0                             | 16.709.742         |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                                                       | 14.053.473                   | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 14.053.473         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -230.000                       | 0                             | -230.000           |
| 5.04.08         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde                                       | 0                            | 0                                                            | 2.521.941         | 0                              | 0                             | 2.521.941          |
| 5.04.09         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde - CPC 50/IFRS17                       | 0                            | 0                                                            | 361.121           | 0                              | 0                             | 361.121            |
| 5.04.10         | Constituição de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde                              | 0                            | 34.825.711                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | 34.825.711         |
| 5.04.11         | Estorno de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde   CPC36                           | 0                            | -34.825.711                                                  | 0                 | 0                              | 0                             | -34.825.711        |
| 5.04.12         | Ações em tesouraria - coligadas e controladas                                                             | 0                            | 1.955                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.955              |
| 5.04.14         | Resultado de venda de ações - coligadas e controladas                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.252                          | 0                             | 1.252              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 788.978                        | -74.043                       | 714.935            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 788.978                        | 0                             | 788.978            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -74.043                       | -74.043            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -268                          | -268               |
| 5.05.02.06      | Ganho ou perda de Capital                                                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -14.971                       | -14.971            |
| 5.05.02.07      | Outros resultados abrangentes                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.855                         | 1.855              |
| 5.05.02.08      | Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -4                            | -4                 |
| 5.05.02.09      | Ganho ou perda de Capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.971                        | 14.971             |
| 5.05.02.10      | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -154.816                      | -154.816           |
| 5.05.02.11      | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 79.190                        | 79.190             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                             | 14.904.490                   | -41.487                                                      | 3.356.771         | 560.230                        | -73.514                       | 18.706.490         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                      | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                            | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                  | 0                            | 63.740                                                       | -157.628          | -168.766                       | 0                             | -262.654           |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                                                       | 0                            | -12.888                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -12.888            |
| 5.04.06         | Dividendos                                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -118.000                       | 0                             | -118.000           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -50.766                        | 0                             | -50.766            |
| 5.04.18         | Dividendo adicional proposto                                                                         | 0                            | 0                                                            | -81.000           | 0                              | 0                             | -81.000            |
| 5.04.20         | Cancelamento de Ações em Tesouraria                                                                  | 0                            | 76.628                                                       | -76.628           | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 317.552                        | 9.030                         | 326.582            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 317.552                        | 0                             | 317.552            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 9.030                         | 9.030              |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -259                          | -259               |
| 5.05.02.06      | Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -4                            | -4                 |
| 5.05.02.08      | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 9.161                         | 9.161              |
| 5.05.02.09      | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 132                           | 132                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                        | 851.017                      | -43.442                                                      | 334.662           | 148.786                        | 674                           | 1.291.697          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 790.251                                                         | 1.156.575                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 790.371                                                         | 1.156.838                                                          |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -120                                                            | -263                                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -401.341                                                        | -560.200                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -325.847                                                        | -467.657                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -6.864                                                          | -9.166                                                             |
| 7.02.04                | Outros                                           | -68.630                                                         | -83.377                                                            |
| 7.02.04.01             | Outras Receitas (Despesas) Operacionais          | 10.384                                                          | 10.547                                                             |
| 7.02.04.02             | Despesas de Comercialização                      | -20                                                             | 0                                                                  |
| 7.02.04.03             | Despesas Administrativas                         | -78.994                                                         | -93.924                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 388.910                                                         | 596.375                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -20.135                                                         | -26.687                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -20.135                                                         | -26.687                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 368.775                                                         | 569.688                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 672.990                                                         | 61.326                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 628.484                                                         | 5.044                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 44.506                                                          | 56.282                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.041.765                                                       | 631.014                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.041.765                                                       | 631.014                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 70.670                                                          | 74.588                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 56.733                                                          | 58.103                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 10.918                                                          | 12.797                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 3.019                                                           | 3.688                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 157.639                                                         | 206.634                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 145.460                                                         | 188.662                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 31                                                              | 3                                                                  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 12.148                                                          | 17.969                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 24.478                                                          | 32.240                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 482                                                             | 776                                                                |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 23.996                                                          | 31.464                                                             |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 788.978                                                         | 317.552                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 230.000                                                         | 50.766                                                             |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                       | 0                                                               | 118.000                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 558.978                                                         | 148.786                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                                             | 41.711.977                            | 1.915.721                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                                        | 15.744.647                            | 404.539                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 61.236                                | 19.948                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                                                  | 13.130.428                            | 273.085                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 10.485.682                            | 140.784                                  |
| 1.01.02.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 2.447.495                             | 0                                        |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 197.251                               | 132.301                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                                        | 2.052.207                             | 57.980                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                                                 | 2.052.207                             | 57.980                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                                                | 4.409                                 | 26                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                                    | 459.301                               | 42.924                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 459.301                               | 42.924                                   |
| 1.01.06.01.01          | Créditos Tributários e Previdenciários                                                  | 459.301                               | 42.924                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                                    | 37.066                                | 10.576                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                                    | 25.967.330                            | 1.511.182                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 18.287.147                            | 514.894                                  |
| 1.02.01.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 5.231.375                             | 0                                        |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 10.874.191                            | 420.134                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                                      | 1.404.599                             | 0                                        |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 1.404.599                             | 0                                        |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                                                    | 782                                   | 13                                       |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 776.200                               | 94.747                                   |
| 1.02.01.10.01          | Ativos Não-Correntes a Venda                                                            | 0                                     | 6.773                                    |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais e Fiscais                                                           | 712.951                               | 37.879                                   |
| 1.02.01.10.06          | Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)                           | 45.652                                | 37.113                                   |
| 1.02.01.10.07          | Outras Contas a Receber                                                                 | 17.597                                | 12.982                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                                           | 5.567.863                             | 4.425                                    |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                                               | 5.488.200                             | 4.425                                    |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                                              | 5.466.510                             | 0                                        |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto                                                | 20.918                                | 4.369                                    |
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos                                                                    | 772                                   | 56                                       |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                                          | 79.663                                | 0                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                                             | 345.571                               | 44.392                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                                                 | 162.141                               | 27.519                                   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                                          | 183.430                               | 16.873                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                                                              | 1.766.749                             | 947.471                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                                             | 1.766.749                             | 947.471                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 41.711.977                            | 1.915.721                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 14.780.478                            | 516.049                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 219.228                               | 71.995                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 219.228                               | 71.995                                   |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Honorários                           | 219.228                               | 71.995                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 2.202.985                             | 83.327                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 2.202.985                             | 83.327                                   |
| 2.01.02.01.08          | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 1.928.997                             | 50.581                                   |
| 2.01.02.01.09          | Débitos de Operações de Assistência à Saúde             | 273.988                               | 32.746                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 553.403                               | 37.573                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 478.295                               | 34.285                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 192.829                               | 3.441                                    |
| 2.01.03.01.02          | Demais Obrigações Fiscais Federais                      | 285.466                               | 30.844                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 75.108                                | 3.288                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 11.800.780                            | 319.138                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 11.800.780                            | 319.138                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 319.429                               | 128.613                                  |
| 2.01.05.02.04          | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro             | 11.481.351                            | 190.525                                  |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 4.082                                 | 4.016                                    |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 4.082                                 | 4.016                                    |
| 2.01.06.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 4.082                                 | 4.016                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 8.223.588                             | 117.428                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 6.866.978                             | 50.009                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 6.866.978                             | 50.009                                   |
| 2.02.02.02.11          | Tributos e Encargos a Recolher                          | 211                                   | 269                                      |
| 2.02.02.02.13          | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 332.142                               | 49.740                                   |
| 2.02.02.02.14          | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro             | 6.534.625                             | 0                                        |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 0                                     | 14.071                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                                     | 14.071                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.356.610                             | 53.348                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.356.610                             | 53.348                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 36.365                                | 33.427                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 5.920                                 | 2.606                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 1.314.325                             | 17.315                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 18.707.911                            | 1.282.244                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 14.904.490                            | 851.017                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -35.610                               | -35.610                                  |
| 2.03.02.10             | Ágio/deságio em transação de capital                    | -35.610                               | -35.610                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 3.350.894                             | 465.877                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 154.951                               | 154.951                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 2.883.062                             | 0                                        |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 129                                   | 129                                      |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -5.877                                | -7.832                                   |
| 2.03.04.10             | Reserva Estatutária de Capital Regulatório              | 100.000                               | 100.000                                  |
| 2.03.04.11             | Reserva de Investimentos e Expansão                     | 218.629                               | 218.629                                  |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 560.230                       | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -155.612                      | -792                             |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão               | 2.895                         | 3.163                            |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                 | 79.203                        | -1.842                           |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | 1.421                         | 431                              |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                                   | 8.096.913                                  | 8.717.929                                               | 616.628                                                          | 1.213.126                                                  |
| 3.01.02         | Vendas de Bens, Serviços e Taxa de Administração                         | 146.682                                    | 167.512                                                 | 25.449                                                           | 47.884                                                     |
| 3.01.05         | Impostos sobre Vendas de Bens e Serviços                                 | -22.181                                    | -25.448                                                 | -3.283                                                           | -6.532                                                     |
| 3.01.07         | Receita de seguros (PAA)                                                 | 7.386.189                                  | 7.870.147                                               | 460.644                                                          | 908.623                                                    |
| 3.01.08         | Receita de seguros (BBA)                                                 | 586.223                                    | 705.718                                                 | 133.818                                                          | 263.151                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                    | -7.151.090                                 | -7.517.931                                              | -372.204                                                         | -693.873                                                   |
| 3.02.08         | Despesas de seguros                                                      | -7.108.041                                 | -7.461.394                                              | -358.465                                                         | -667.193                                                   |
| 3.02.09         | Custos de Bens e Serviços                                                | -43.049                                    | -56.537                                                 | -13.739                                                          | -26.680                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                                          | 945.823                                    | 1.199.998                                               | 244.424                                                          | 519.253                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                           | -402.558                                   | -448.440                                                | -43.872                                                          | -87.058                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                                      | -225                                       | -514                                                    | -302                                                             | -706                                                       |
| 3.04.01.01      | Despesas de Comercialização                                              | -225                                       | -514                                                    | -302                                                             | -706                                                       |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                                        | -275.252                                   | -317.008                                                | -35.538                                                          | -72.045                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                                                 | -264.945                                   | -304.991                                                | -34.313                                                          | -69.767                                                    |
| 3.04.02.05      | Resultado na Alienação ou Baixa de Bens do Ativo Não Circulante e Outros | -10.307                                    | -12.017                                                 | -1.225                                                           | -2.278                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                             | 13.217                                     | 17.828                                                  | 2.595                                                            | 3.552                                                      |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                             | -232.595                                   | -242.802                                                | -12.270                                                          | -21.280                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                    | 92.297                                     | 94.056                                                  | 1.643                                                            | 3.421                                                      |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos                   | 543.265                                    | 751.558                                                 | 200.552                                                          | 432.195                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                                     | 295.069                                    | 307.815                                                 | 9.552                                                            | 24.722                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                                     | 663.802                                    | 692.652                                                 | 26.198                                                           | 58.449                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                                     | -368.733                                   | -384.837                                                | -16.646                                                          | -33.727                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                               | 838.334                                    | 1.059.373                                               | 210.104                                                          | 456.917                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro                     | -201.887                                   | -270.786                                                | -62.307                                                          | -139.551                                                   |
| 3.08.01         | Corrente                                                                 | -332.733                                   | -404.829                                                | -52.858                                                          | -113.541                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                                                 | 130.846                                    | 134.043                                                 | -9.449                                                           | -26.010                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                              | 636.447                                    | 788.587                                                 | 147.797                                                          | 317.366                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período      | 636.447                                    | 788.587                                                 | 147.797                                                          | 317.366                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 636.849                                    | 788.978                                                 | 147.828                                                          | 317.552                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores       | -402                                       | -391                                                    | -31                                                              | -186                                                       |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)            |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                      |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                         | 0,21784                                    | 0,64426                                                 | 0,2712                                                           | 0,58206                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                     |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                         | 0,21784                                    | 0,64426                                                 | 0,2712                                                           | 0,58206                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                                                 | 636.447                                    | 788.587                                                 | 147.797                                                          | 317.366                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | -72.292                                    | -74.043                                                 | 9.446                                                            | 9.030                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste Acumulado de Conversão                                                                        | 331                                        | -272                                                    | 460                                                              | -263                                                       |
| 4.02.03         | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim | 81.064                                     | 81.045                                                  | 91                                                               | 132                                                        |
| 4.02.04         | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 1.129                                      | 0                                                       | 8.895                                                            | 9.161                                                      |
| 4.02.07         | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas                                    | -154.816                                   | -154.816                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                                          | 564.155                                    | 714.544                                                 | 157.243                                                          | 326.396                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                                           | 564.557                                    | 714.935                                                 | 157.274                                                          | 326.582                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                                                                 | -402                                       | -391                                                    | -31                                                              | -186                                                       |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                                                     | 01/01/2026 à 30/06/2026 | 01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                               | 207.110                 | 150.709                 |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                          | 741.350                 | 458.374                 |
| 6.01.01.01      | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                                                                 | 788.587                 | 317.366                 |
| 6.01.01.02      | Depreciações e Amortizações                                                                         | 71.314                  | 30.815                  |
| 6.01.01.03      | Atualização Monetária de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários                                 | -15.688                 | -3.770                  |
| 6.01.01.05      | Atualização monetária de contingências judiciais                                                    | 7.936                   | 5.479                   |
| 6.01.01.06      | Alienação de Ativo Não Circulante e Outros                                                          | 1.917                   | 2.278                   |
| 6.01.01.07      | Equivalência Patrimonial                                                                            | -94.056                 | -3.421                  |
| 6.01.01.08      | Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                                 | 12.478                  | -1.917                  |
| 6.01.01.10      | Variações Monetárias Líquidas de Contratos de Seguros                                               | 329.290                 | 20.927                  |
| 6.01.01.11      | Imposto de Renda e Contribuição Social                                                              | 270.786                 | 139.551                 |
| 6.01.01.15      | Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)                                                              | 3.495                   | 1.132                   |
| 6.01.01.18      | Rendimentos de Aplicações Financeiras                                                               | -634.709                | -50.066                 |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                     | -534.240                | -307.665                |
| 6.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado                                | -20.308                 | -102.581                |
| 6.01.02.03      | Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes     | -322.725                | -13.216                 |
| 6.01.02.04      | Estoques                                                                                            | -923                    | 50                      |
| 6.01.02.05      | Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)                                                           | -2.529                  | 6.151                   |
| 6.01.02.06      | Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro                                                | -199.917                | -57.250                 |
| 6.01.02.09      | Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)                                                            | 19.551                  | -1.492                  |
| 6.01.02.10      | Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar                                       | 554.628                 | -27.248                 |
| 6.01.02.11      | Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)                                                     | 3.127                   | -14.132                 |
| 6.01.02.13      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                                        | -567.217                | -111.362                |
| 6.01.02.15      | Débitos de Operações de Assistência à Saúde                                                         | 2.294                   | 14.022                  |
| 6.01.02.16      | Juros e Multas Pagos                                                                                | -221                    | -607                    |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                            | -152.286                | 130.369                 |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                                                            | -7.353                  | -1.405                  |
| 6.02.02         | Aquisição de Intangível                                                                             | -63.854                 | -30.087                 |
| 6.02.03         | Caixa Obtido por Meio da Incorporação de Ações BGS                                                  | 106.204                 | 0                       |
| 6.02.07         | Dividendos recebidos de Controladas em Conjunto                                                     | 57.581                  | 3.475                   |
| 6.02.09         | Aquisição Propriedades para Investimentos                                                           | -33.561                 | 0                       |
| 6.02.10         | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes             | -612.916                | 0                       |
| 6.02.11         | Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 321.529                 | 0                       |
| 6.02.14         | Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 80.084                  | 158.386                 |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                           | -13.536                 | -266.079                |
| 6.03.01         | Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos                                                      | 0                       | -248.939                |
| 6.03.02         | Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria                                                         | 0                       | -12.888                 |
| 6.03.05         | Pagamento de Arrendamento                                                                           | -13.536                 | -4.252                  |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                           | 41.288                  | 14.999                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                               | 19.948                  | 16.531                  |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 61.236                                                  | 31.530                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                     | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          | 431                                | 1.282.244                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                           | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          | 431                                | 1.282.244                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                 | 14.053.473                   | 1.955                                                        | 2.883.062         | -228.748                       | 0                             | 16.709.742         | 1.381                              | 16.711.123                     |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                                 | 14.053.473                   | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 14.053.473         | 0                                  | 14.053.473                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | -230.000                       | 0                             | -230.000           | 0                                  | -230.000                       |
| 5.04.08         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde                 | 0                            | 0                                                            | 2.521.941         | 0                              | 0                             | 2.521.941          | 0                                  | 2.521.941                      |
| 5.04.09         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde - CPC 50/IFRS17 | 0                            | 0                                                            | 361.121           | 0                              | 0                             | 361.121            | 0                                  | 361.121                        |
| 5.04.10         | Constituição de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde        | 0                            | 34.825.711                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | 34.825.711         | 0                                  | 34.825.711                     |
| 5.04.11         | Estorno de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde   CPC36     | 0                            | -34.825.711                                                  | 0                 | 0                              | 0                             | -34.825.711        | 0                                  | -34.825.711                    |
| 5.04.12         | Ações em tesouraria - coligadas e controladas                                       | 0                            | 1.955                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.955              | 0                                  | 1.955                          |
| 5.04.14         | Resultado de venda de ações - coligadas e controladas                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.252                          | 0                             | 1.252              | 0                                  | 1.252                          |
| 5.04.16         | Aquisição de Participação de Minoritário                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 1.381                              | 1.381                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 788.978                        | -74.043                       | 714.935            | -391                               | 714.544                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 788.978                        | 0                             | 788.978            | -391                               | 788.587                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -74.043                       | -74.043            | 0                                  | -74.043                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -272                          | -272               | 0                                  | -272                           |
| 5.05.02.07      | Outros resultados abrangentes                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 81.045                        | 81.045             | 0                                  | 81.045                         |
| 5.05.02.10      | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -154.816                      | -154.816           | 0                                  | -154.816                       |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                       | 14.904.490                   | -41.487                                                      | 3.356.771         | 560.230                        | -73.514                       | 18.706.490         | 1.421                              | 18.707.911                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                      | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          | 464                                | 1.228.233                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                            | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          | 464                                | 1.228.233                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                  | 0                            | 63.740                                                       | -157.628          | -168.766                       | 0                             | -262.654           | 0                                  | -262.654                       |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                                                       | 0                            | -12.888                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -12.888            | 0                                  | -12.888                        |
| 5.04.06         | Dividendos                                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -118.000                       | 0                             | -118.000           | 0                                  | -118.000                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -50.766                        | 0                             | -50.766            | 0                                  | -50.766                        |
| 5.04.18         | Dividendo adicional proposto                                                                         | 0                            | 0                                                            | -81.000           | 0                              | 0                             | -81.000            | 0                                  | -81.000                        |
| 5.04.20         | Cancelamento de Ações em Tesouraria                                                                  | 0                            | 76.628                                                       | -76.628           | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 317.552                        | 9.030                         | 326.582            | -186                               | 326.396                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 317.552                        | 0                             | 317.552            | -186                               | 317.366                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 9.030                         | 9.030              | 0                                  | 9.030                          |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -263                          | -263               | 0                                  | -263                           |
| 5.05.02.08      | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 9.161                         | 9.161              | 0                                  | 9.161                          |
| 5.05.02.09      | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 132                           | 132                | 0                                  | 132                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                        | 851.017                      | -43.442                                                      | 334.662           | 148.786                        | 674                           | 1.291.697          | 278                                | 1.291.975                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 8.730.899               | 1.221.575                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 8.575.865               | 1.171.774                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 167.512                 | 47.884                              |
| 7.01.02.02      | Vendas de Bens e Serviços                        | 167.512                 | 47.884                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -12.478                 | 1.917                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -7.585.838              | -565.049                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -6.981.748              | -461.807                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -30.277                 | -8.504                              |
| 7.02.04         | Outros                                           | -573.813                | -94.738                             |
| 7.02.04.01      | Outras Receitas (Despesas) Operacionais          | -226.912                | -8.703                              |
| 7.02.04.02      | Despesas de Comercialização                      | -534                    | -706                                |
| 7.02.04.03      | Despesas Administrativas                         | -346.367                | -85.329                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.145.061               | 656.526                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -71.314                 | -30.815                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -71.314                 | -30.815                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.073.747               | 625.711                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 786.708                 | 61.870                              |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 94.056                  | 3.421                               |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 692.652                 | 58.449                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.860.455               | 687.581                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.860.455               | 687.581                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 214.187                 | 111.976                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 152.977                 | 86.518                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 36.922                  | 19.883                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 24.288                  | 5.575                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 470.572                 | 222.817                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 443.299                 | 202.300                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 275                     | 210                                 |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 26.998                  | 20.307                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 387.109                 | 35.422                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 2.272                   | 1.695                               |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 384.837                 | 33.727                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 788.587                 | 317.366                             |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 230.000                 | 50.766                              |
| 7.08.04.02      | Dividendos                                       | 0                       | 118.000                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 558.978                 | 148.786                             |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -391                    | -186                                |

**Comentário do Desempenho**



# **bradsaúde**

## **RESULTADOS 2T26**

## Comentário do Desempenho

# SUMÁRIO EXECUTIVO

## BRADSAÚDE 2T26

### E 6M26

RECEITA **CRESCE**  
**11%, E 10% NO SEMESTRE**  
ATINGINDO **R\$ 27,3 BI**

ADIÇÕES LÍQUIDAS DE  
**99 MIL NA SAÚDE,**  
TOTALIZANDO  
**4,1 MM DE VIDAS**

ADIÇÕES LÍQUIDAS  
DE **130 MIL NO DENTAL,**  
TOTALIZANDO  
**9,5 MM DE VIDAS**

SINISTRALIDADE  
CONSOLIDADA DE  
**83,8% E ESTÁVEL**  
**EM 81% NO SEMESTRE**

LUCRO LÍQUIDO **AUMENTA**  
**25%, ATINGINDO R\$1,1 BI, E**  
**CRESCE 28% NO SEMESTRE,**  
TOTALIZANDO **R\$ 2,4 BI**

As **adições líquidas foram de 229 mil vidas** no 2T26, das quais **99 mil em planos médicos e 130 mil em planos odontológicos**, elevando o total de beneficiários da Bradsaúde para **13,6 milhões**. No primeiro semestre do ano, a Bradsaúde conquistou **423 mil novos beneficiários**.

Pela primeira vez, o segmento estratégico de pequenas e médias empresas (PMEs), superou o total de **3 milhões de beneficiários**, com crescimento de dois dígitos na variação anual tanto nas carteiras de saúde quanto odontológica. Houve **adição de 78 mil vidas** no trimestre (31 mil na saúde e 47 mil no dental) e de **288 mil vidas** na comparação anual (104 mil na Saúde e 184 mil no dental).

As receitas totais **cresceram 11% no 2T26**, alcançando R\$ 13,9 bilhões, e **10% no 6M26**, totalizando R\$ 27,3 bilhões.

A sinistralidade consolidada atingiu **83,8% no 2T26** (+1,7 p.p.), e **manteve-se estável em 81% no 6M26**.

O lucro líquido **aumentou 25% no 2T26**, alcançando R\$ 1,1 bilhão, e cresceu **28% no 6M26**, totalizando R\$ 2,4 bilhões.

A estabilidade na sinistralidade semestral e a performance do resultado financeiro reforçam a consistência da operação, lastreada em ativos financeiros que alcançaram cerca de **R\$ 30 bilhões no 2T26** (+8,7% vs. 2T25).

A **Atlântica Hospitais** apresentou **forte evolução**, com lucro líquido de **R\$ 64 milhões no 2T26**, alta anual de **312%**, elevando sua **participação no lucro líquido consolidado de 2% para 6%**, representando importante vetor de crescimento da Companhia.



Comentário do Desempenho

# DESTAQUES BRADSAÚDE 2T26

## BENEFICIÁRIOS

**+99 MIL**

Adições Líquidas Saúde

**+130 MIL**

Adições Líquidas Dental

Atingindo **13,6 MM**

## SINISTRALIDADE 12M

Melhora de

**1,0 p.p.** A/A

(83,3% vs. 84,3%)

## RECEITAS

**+10,8%** A/A

(R\$13,9 BI vs. R\$12,5 BI)

## LUCRO LÍQUIDO

**+24,8%** A/A

(R\$1,1 BI vs. R\$0,9 BI)

## ROAE 12M

**+4,0 p.p.** A/A

(25,8% vs. 21,7%)

## LUCRO LÍQUIDO ATLÂNTICA

**+312%** A/A

(R\$64 MM vs R\$15 MM)



## Comentário do Desempenho

# SUMÁRIO

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| <b>BRADSAÚDE</b>                              | <b>05</b> |
| MÉTRICAS SELECIONADAS                         | <b>07</b> |
| <b>BRADESCO SAÚDE</b>                         | <b>13</b> |
| MERCADO DE SAÚDE NO BRASIL                    | <b>14</b> |
| A BRADESCO SAÚDE                              | <b>19</b> |
| MÉTRICAS SELECIONADAS                         | <b>21</b> |
| <b>ODONTOPREV</b>                             | <b>24</b> |
| MERCADO ODONTOLÓGICO NO BRASIL                | <b>25</b> |
| A ODONTOPREV                                  | <b>27</b> |
| MÉTRICAS SELECIONADAS                         | <b>28</b> |
| <b>ATLÂNTICA</b>                              | <b>31</b> |
| A ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES         | <b>32</b> |
| EVENTOS RECENTES                              | <b>37</b> |
| MÉTRICAS SELECIONADAS                         | <b>38</b> |
| MEU DOUTOR NOVAMED                            | <b>41</b> |
| CROMA ONCOLOGIA                               | <b>42</b> |
| <b>DIAGNÓSTICO E HEALTHTECHS</b>              | <b>43</b> |
| <b>ASG</b>                                    | <b>46</b> |
| SUSTENTABILIDADE                              | <b>47</b> |
| RECONHECIMENTOS                               | <b>49</b> |
| NOVA ESTRUTURA SOCIETÁRIA                     | <b>50</b> |
| REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS                    | <b>52</b> |
| <b>MERCADO DE CAPITAIS</b>                    | <b>53</b> |
| MÉTRICAS SELECIONADAS                         | <b>54</b> |
| PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES | <b>55</b> |
| VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADO                 | <b>56</b> |
| <b>ANEXOS</b>                                 | <b>57</b> |

## Comentário do Desempenho



## O MAIS COMPLETO ECOSSISTEMA DE SAÚDE DO BRASIL

A Bradsaúde opera o **mais completo ecossistema de saúde do Brasil**, reunindo empresas líderes e referências em seus segmentos para oferecer uma jornada de cuidado integrada, unindo conhecimento, escala, inovação, tecnologia e solidez financeira para transformar a experiência de cuidado em saúde.

Com atuação em diferentes elos da cadeia de valor do setor, o ecossistema reúne seguradora médico-hospitalar (**Bradesco Saúde**), operadora odontológica (**Odonto-prev**), hospitais (**Atlântica**), clínicas de

atenção primária (**Meu Doutor Novamed**), healthtechs (**Orizon e Kortex**), investimento estratégico em diagnósticos (**24,85% em Fleury**) e oncologia (**Croma**).

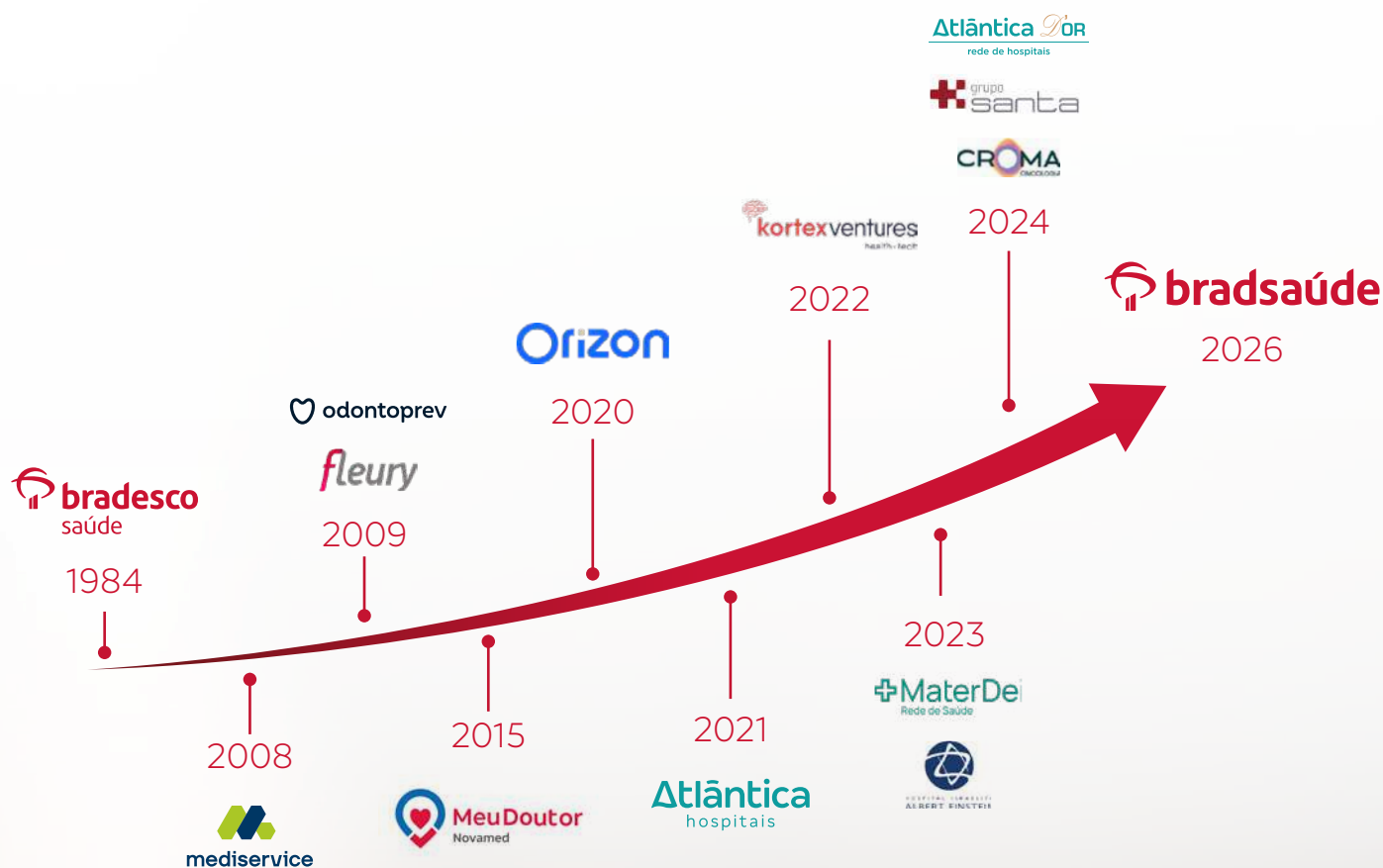
Com cerca de **14 milhões de beneficiários, mais de 4 mil leitos hospitalares e ampla rede assistencial em todo o país**, a Bradsaúde combina escala, capilaridade e qualidade em um ambiente aberto e modelo não verticalizado, promovendo maior liberdade de escolha, eficiência e acesso a serviços de referência.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema privado de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.



## Comentário do Desempenho

# LINHA DO TEMPO BRADSAÚDE



Comentário do Desempenho



Para fins de comparabilidade histórica entre os períodos, os resultados apresentados neste Relatório são reportados com base no IFRS 4/CPC 11 (“BRGAAP”) e replicam a estrutura societária atual da Bradsaúde, consumada em 30 de abril de 2026, conforme Nota Explicativa 1.2.

O lucro líquido da Bradsaúde (“Companhia”) atingiu R\$1.110 milhões no 2T26 e R\$2.418 milhões no 6M26. Tais resultados consideram as operações da Bradesco Gestão de Saúde S.A. antes da reorganização societária, conforme conciliação apresentada no Anexo III.

A reestruturação societária que resultou na criação da Bradsaúde gerou um aumento de capital no montante de R\$14.053 milhões e a constituição de reserva de lucros de R\$2.522 milhões, totalizando R\$16.575 milhões, conforme demonstrado na Nota Explicativa 1.2.1.

MÉTRICAS SELECIONADAS BRADSAÚDE

SAÚDE E DENTAL

| Indicadores operacionais                            | 2T26   | 2T25   | Δ %      | 6M26   | 6M25   | Δ %        |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|----------|--------|--------|------------|
| Beneficiários (mil)                                 | 13.610 | 12.755 | 6,7%     | 13.610 | 12.755 | 6,7%       |
| Planos de Saúde                                     | 4.075  | 3.774  | 8,0%     | 4.075  | 3.774  | 8,0%       |
| Empresarial                                         | 2.029  | 1.853  | 9,5%     | 2.029  | 1.853  | 9,5%       |
| PME                                                 | 1.116  | 1.012  | 10,3%    | 1.116  | 1.012  | 10,3%      |
| Individual                                          | 99     | 102    | (3,3)%   | 99     | 102    | (3,3)%     |
| Planos administrados¹                               | 831    | 807    | 3,0%     | 831    | 807    | 3,0%       |
| Adições líquidas                                    | 99     | 3      | -        | 152    | (9)    | -          |
| Planos Odontológicos                                | 9.535  | 8.981  | 6,2%     | 9.535  | 8.981  | 6,2%       |
| Empresarial                                         | 6.750  | 6.333  | 6,6%     | 6.750  | 6.333  | 6,6%       |
| PME                                                 | 1.894  | 1.710  | 10,8%    | 1.894  | 1.710  | 10,8%      |
| Individual                                          | 890    | 938    | (5,1)%   | 890    | 938    | (5,1)%     |
| Adições líquidas                                    | 130    | 81     | 61,5%    | 271    | 57     | 376,2%     |
| Tíquete médio Saúde ex-administrados (R\$/vida/mês) | 1.135  | 1.114  | 1,9%     | 1.130  | 1.111  | 1,8%       |
| Tíquete médio Dental (R\$/vida/mês)                 | 22,5   | 22,7   | (0,9)%   | 22,5   | 22,6   | -          |
| Sinistralidade Consolidada %                        | 83,8   | 82,2   | 1,7 p.p. | 81,4   | 81,5   | (0,1 p.p.) |

HOSPITAIS

| Indicadores operacionais              | 2T26  | 2T25  | Δ %   | 6M26  | 6M25  | Δ %   |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Número de hospitais²                  | 21    | 16    | 31,3% | 21    | 16    | 31,3% |
| Capacidade de leitos³                 | 4.101 | 3.075 | 33,4% | 4.101 | 3.075 | 33,4% |
| Hospitais em operação                 | 15    | 12    | 25,0% | 15    | 12    | 25,0% |
| Número de leitos operacionais         | 2.199 | 1.717 | 28,1% | 2.199 | 1.717 | 28,1% |
| Número de clínicas Meu Doutor Novamed | 40    | 34    | 21,2% | 40    | 34    | 21,2% |

¹ Inclui Bradesco Saúde, Mediservice e Bradesco Saúde Operadora de Planos.

² Hospitais anunciados e em operação.

³ Capacidade total: Leitos Operacionais e Contratados.

## Comentário do Desempenho

# MÉTRICAS SELECIONADAS BRADSAÚDE

| <b>Tabela Resumo (R\$ milhões)</b>                             | <b>2T26</b>   | <b>2T25</b>   | <b>Δ %</b>      | <b>6M26</b>   | <b>6M25</b>   | <b>Δ %</b>   |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Receitas totais<sup>1</sup> (a) + (b)</b>                   | <b>13.871</b> | <b>12.514</b> | <b>10,8%</b>    | <b>27.262</b> | <b>24.832</b> | <b>9,8</b>   |
| Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos (a)     | 13.744        | 12.396        | 10,9%           | 27.023        | 24.616        | 9,8          |
| Variação das Provisões Técnicas de Saúde                       | 20            | (24)          | -               | (68)          | (576)         | (88,3)%      |
| <b>Prêmios ganhos</b>                                          | <b>13.764</b> | <b>12.373</b> | <b>11,2%</b>    | <b>26.955</b> | <b>24.040</b> | <b>12,1%</b> |
| Eventos indenizáveis / Sinistros retidos                       | (11.540)      | (10.165)      | 13,5%           | (21.955)      | (19.583)      | 12,1%        |
| Despesas de comercialização                                    | (579)         | (501)         | 15,7%           | (1.121)       | (982)         | 14,2%        |
| Resultado financeiro                                           | 930           | 724           | 28,5%           | 1.805         | 1.527         | 18,2%        |
| <b>Resultado das operações</b>                                 | <b>2.575</b>  | <b>2.431</b>  | <b>5,9%</b>     | <b>5.684</b>  | <b>5.002</b>  | <b>13,6%</b> |
| Receitas de serviços relacionadas à operação <sup>2</sup> (b)  | 126           | 118           | 7,4%            | 240           | 216           | 11,0%        |
| Outras despesas operacionais                                   | (433)         | (531)         | (18,4)%         | (842)         | (850)         | (0,9)%       |
| Despesa com tributos <sup>3</sup>                              | (169)         | (164)         | 3,1%            | (295)         | (308)         | (4,2)%       |
| Despesas administrativas                                       | (586)         | (560)         | 4,6%            | (1.153)       | (1.077)       | 7,0%         |
| <b>Resultado operacional</b>                                   | <b>1.513</b>  | <b>1.293</b>  | <b>17,0%</b>    | <b>3.634</b>  | <b>2.983</b>  | <b>21,8%</b> |
| Resultado patrimonial e não operacional <sup>4</sup>           | 110           | 76            | 45,2%           | 126           | 79            | 59,5%        |
| Imposto de renda, contribuição social, participação nos lucros | (513)         | (480)         | 7,0%            | (1.343)       | (1.168)       | 15,0%        |
| <b>Lucro líquido</b>                                           | <b>1.110</b>  | <b>889</b>    | <b>24,8%</b>    | <b>2.418</b>  | <b>1.895</b>  | <b>27,6%</b> |
| <b>Ativos Financeiros</b>                                      | <b>29.553</b> | <b>27.180</b> | <b>8,7%</b>     | <b>29.553</b> | <b>27.180</b> | <b>8,7%</b>  |
| <b>ROAE 12M</b>                                                | <b>25,8</b>   | <b>21,7</b>   | <b>4,0 p.p.</b> |               |               |              |

**A margem líquida da Bradsaúde atingiu 8,1% no 2T26 e 9% em 6M26, com expansão de 0,9 p.p. no trimestre e 1,1 p.p. no semestre.** O desempenho refletiu principalmente o avanço da margem financeira (+0,9 p.p. no trimestre e +0,3 p.p. no semestre) e a maior eficiência em outras despesas operacionais (+1,1 p.p. e +0,4 p.p., respectivamente). No trimestre, esses efeitos compensaram o aumento da sinistralidade, enquanto, no acumulado do semestre, a sinistralidade permaneceu estável em relação ao mesmo período do ano anterior.

**A margem operacional alcançou 11% no 2T26, com avanço de 0,5 p.p. no trimestre e 1,1 p.p. no semestre,** refletindo também a redução das despesas tributárias e administrativas.

| <b>Índices (%)</b>                                             | <b>2T26</b> | <b>2T25</b> | <b>Δ p.p.</b>     | <b>6M26</b> | <b>6M25</b> | <b>Δ p.p.</b>   |
|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-----------------|
| Sinistralidade                                                 | 83,8        | 82,2        | (1,7 p.p.)        | 81,4        | 81,5        | 0,1 p.p.        |
| Despesas de comercialização                                    | 4,2         | 4,0         | (0,2 p.p.)        | 4,2         | 4,1         | (0,1 p.p.)      |
| Margem financeira                                              | 6,8         | 5,9         | 0,9 p.p.          | 6,7         | 6,4         | 0,3 p.p.        |
| <b>Margem das operações</b>                                    | <b>18,7</b> | <b>19,6</b> | <b>(0,9 p.p.)</b> | <b>21,1</b> | <b>20,8</b> | <b>0,3 p.p.</b> |
| Receitas de serviços relacionadas à operação                   | 0,9         | 1,0         | -                 | 0,9         | 0,9         | -               |
| Outras despesas operacionais                                   | 3,1         | 4,3         | 1,1 p.p.          | 3,1         | 3,5         | 0,4 p.p.        |
| Despesa com tributos                                           | 1,2         | 1,3         | 0,1 p.p.          | 1,1         | 1,3         | 0,2 p.p.        |
| Despesas administrativas                                       | 4,3         | 4,5         | 0,3 p.p.          | 4,3         | 4,5         | 0,2 p.p.        |
| <b>Margem operacional</b>                                      | <b>11,0</b> | <b>10,5</b> | <b>0,5 p.p.</b>   | <b>13,5</b> | <b>12,4</b> | <b>1,1 p.p.</b> |
| Resultado patrimonial e não operacional                        | 0,8         | 0,6         | 0,2 p.p.          | 0,5         | 0,3         | 0,1 p.p.        |
| Imposto de renda, contribuição social, participação nos lucros | 3,7         | 3,9         | 0,1 p.p.          | 5,0         | 4,9         | (0,1 p.p.)      |
| <b>Margem líquida</b>                                          | <b>8,1</b>  | <b>7,2</b>  | <b>0,9 p.p.</b>   | <b>9,0</b>  | <b>7,9</b>  | <b>1,1 p.p.</b> |

<sup>1</sup>Considera Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos, e Receita de serviços relacionados à operação.

<sup>2</sup>Contempla Receitas de Serviços Meu Doutor Novamed e Orizon, e Receita de bens e serviços (Odontoprev).

<sup>3</sup>Inclui PIS/Cofins, Tributos Federais e Municipais sobre Receita.

<sup>4</sup>Inclui Atlântica Hospitais e Participações (Atlântica D'Or, Grupo Santa, Atlântica Imobiliária e Croma Oncologia) e Participação Grupo Fleury.

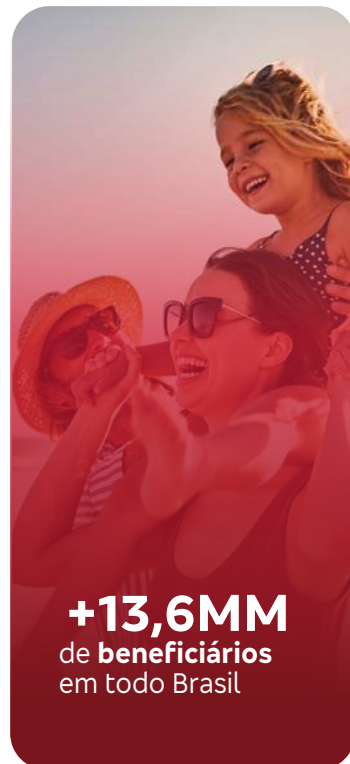
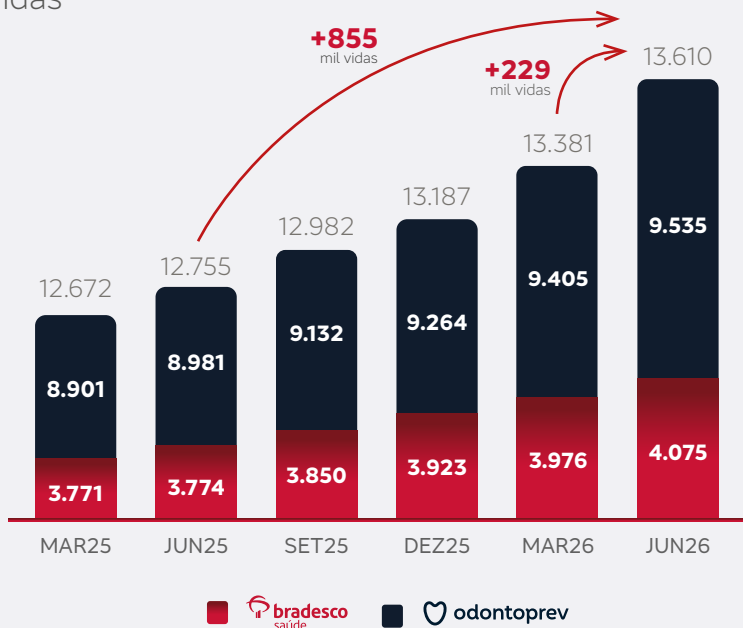
## Comentário do Desempenho

# MÉTRICAS SELECIONADAS BRADSAÚDE

- **Bradsaúde registrou 13,6 milhões de beneficiários** ao final de junho, sendo 4,1 milhões de vidas em planos de saúde e 9,5 milhões em planos odontológicos.
- **No trimestre, adição líquida de 229 mil novos clientes**, com crescimento de 99 mil vidas no saúde e 130 mil no dental.
- **Nos últimos doze meses, adição líquida de 855 mil vidas**, com conquista de 301 mil beneficiários no saúde e 553 mil no dental.

### BENEFICIÁRIOS

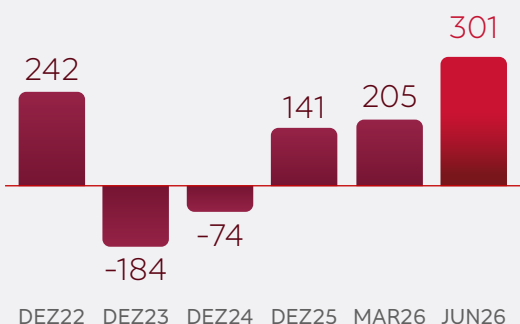
Mil vidas



Segmento estratégico de **PME** supera, pela primeira vez, **3 milhões de beneficiários**, com adições líquidas em 12 meses de **104 mil vidas na saúde e 184 mil no dental**.

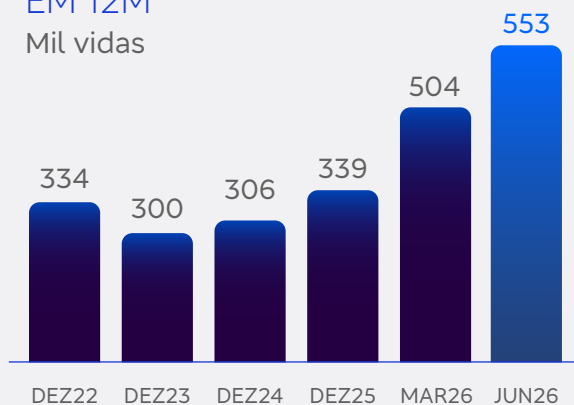
### ADIÇÕES LÍQUIDAS PLANOS DE SAÚDE EM 12M

Mil vidas



### ADIÇÕES LÍQUIDAS DENTAL EM 12M

Mil vidas

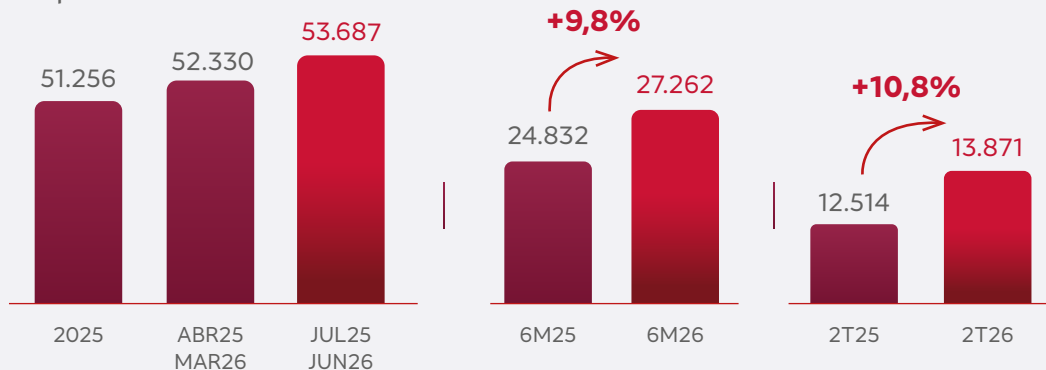


## Comentário do Desempenho

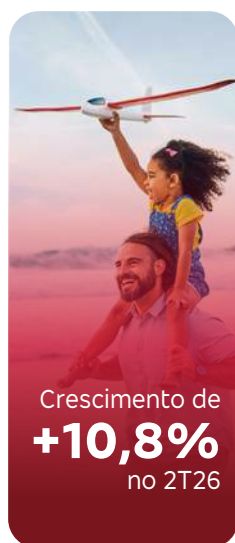
# MÉTRICAS SELECIONADAS BRADSAÚDE

### RECEITAS TOTAIS<sup>1</sup>

R\$ milhões

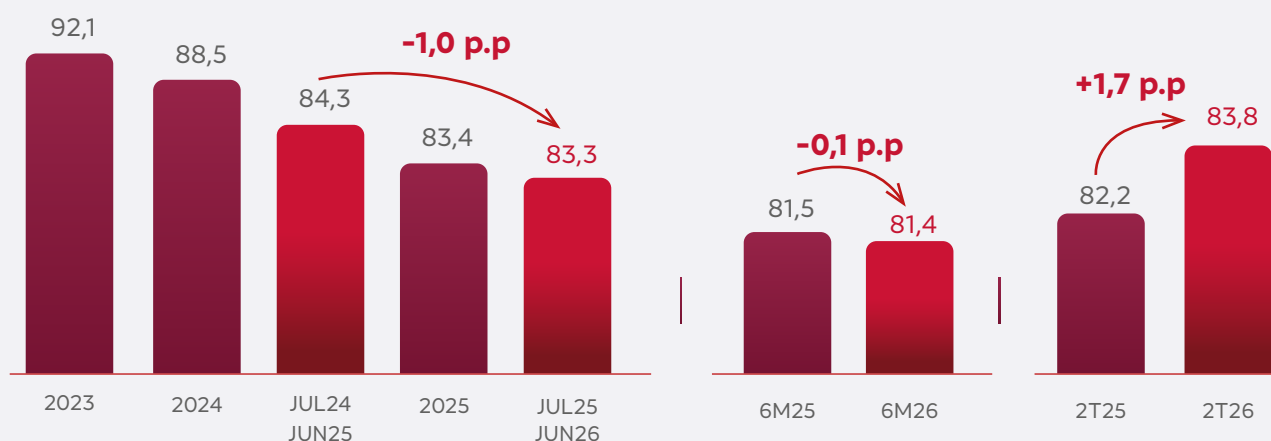


<sup>1</sup>Considera Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos, e Receita de serviços relacionados a operação.

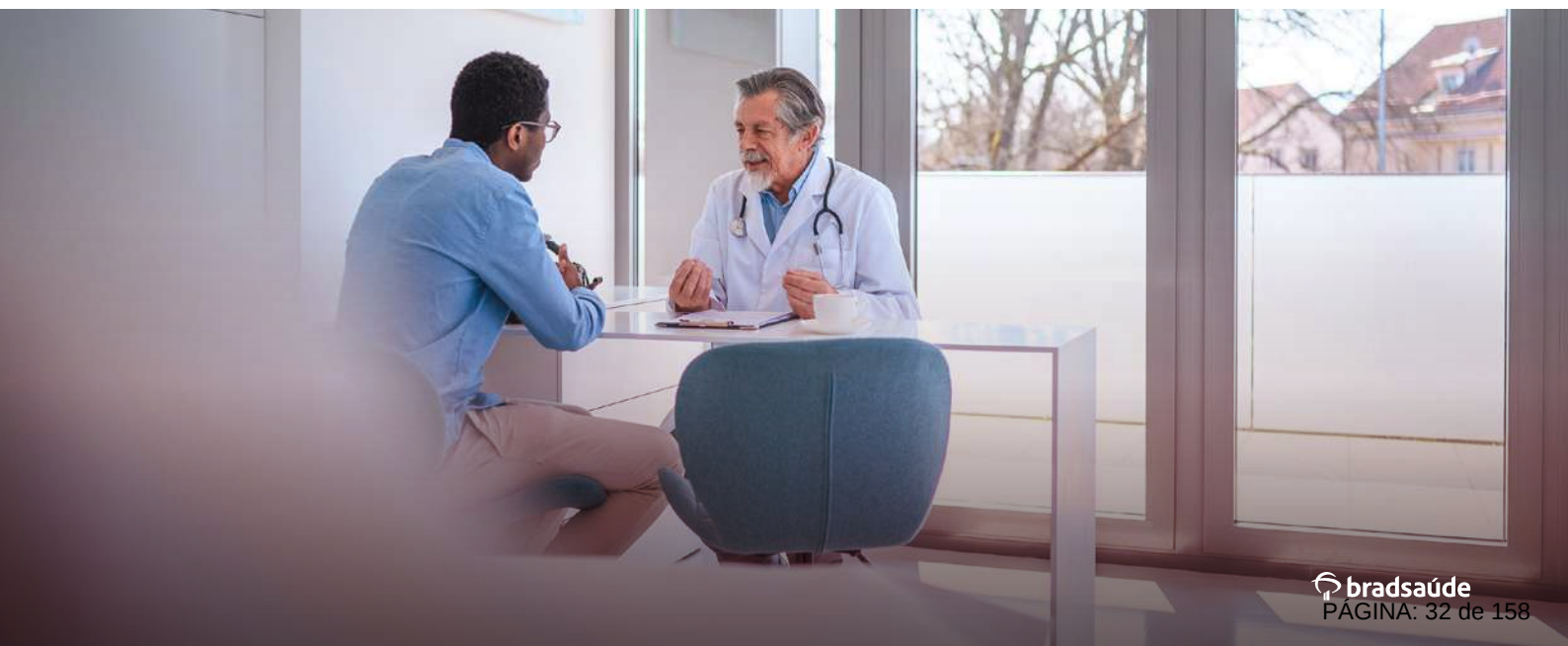


### SINISTRALIDADE CONSOLIDADA

% prêmios ganhos



Sinistralidade acumulada em 12 meses apresenta melhora de 1,0 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, e estabilidade na comparação entre semestres.

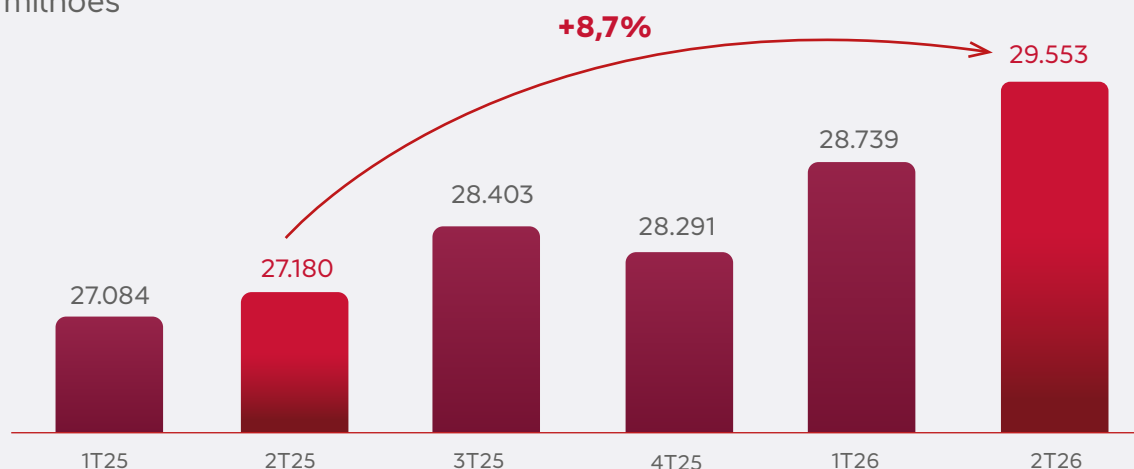


## Comentário do Desempenho

# MÉTRICAS SELECIONADAS BRADSAÚDE

### ATIVOS FINANCEIROS

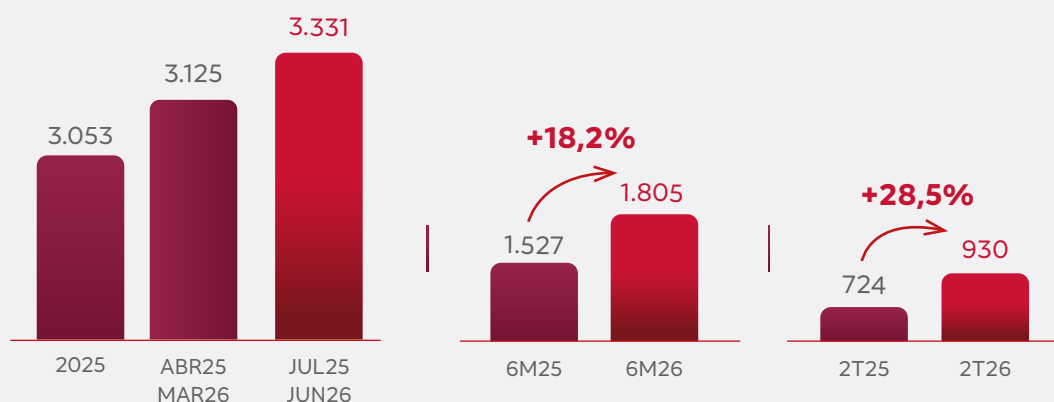
R\$ milhões



Estrutura de **capital sólida**, voltada para **crescimento**, com diversificação estratégica e geração consistente de resultados.

### RESULTADO FINANCEIRO

R\$ milhões

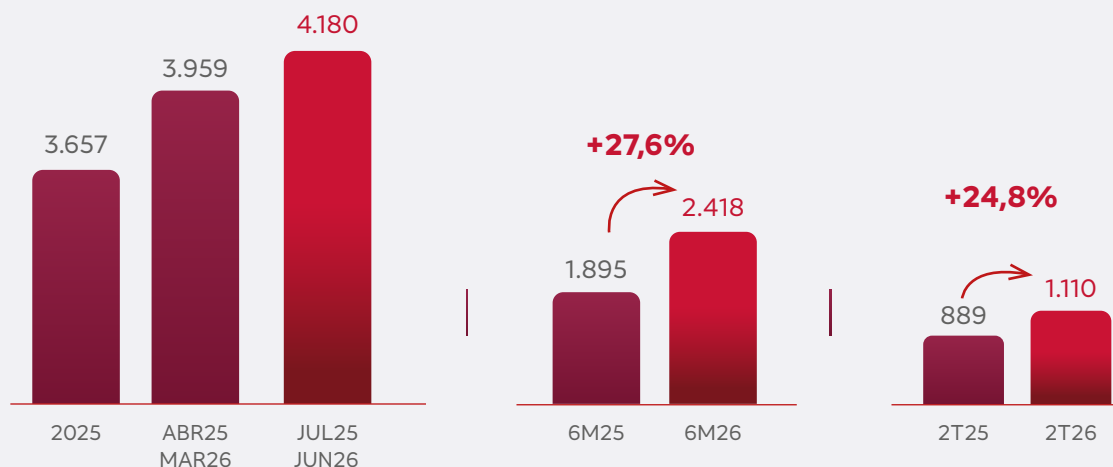


## Comentário do Desempenho

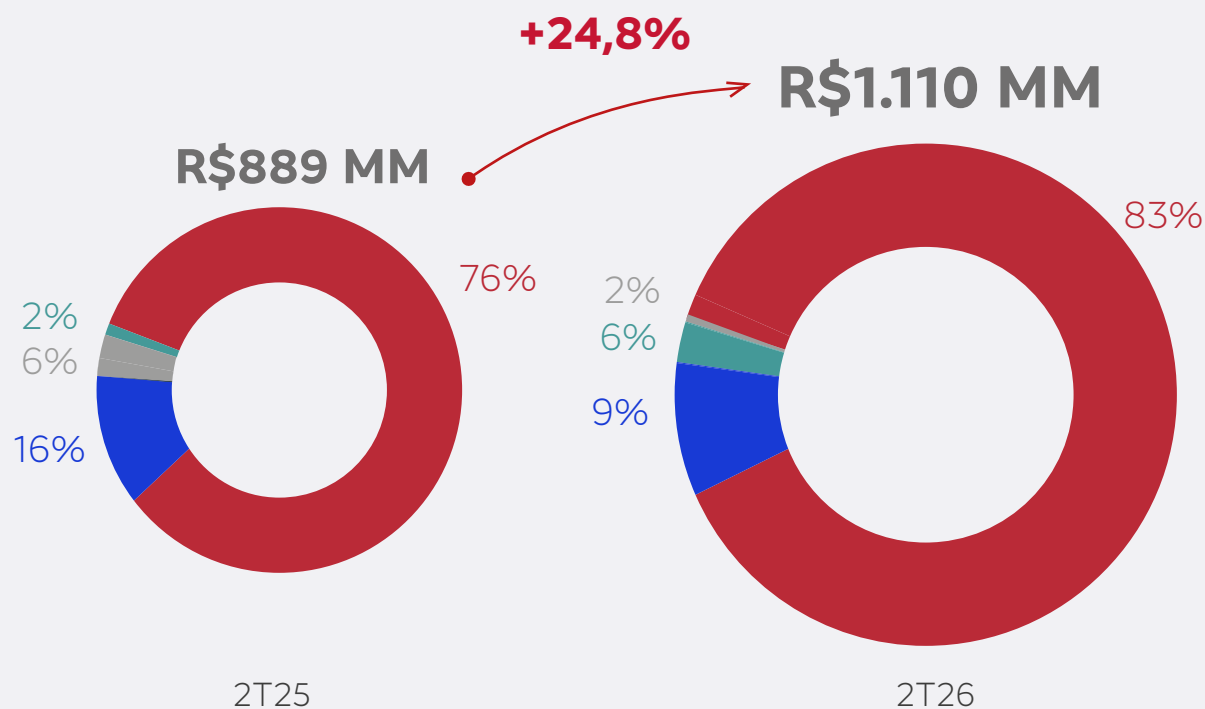
# MÉTRICAS SELECIONADAS BRADSAÚDE

### LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões



### COMPOSIÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO TRIMESTRAL



bradesco  
saúde

odontoprev

Atlântica  
hospitais

Diagnóstico e Healthtechs

A Bradsaúde manteve **trajetória de crescimento impulsionada pelas operações médico-hospitalares**, resultado financeiro, diluição das despesas administrativas e **expansão contínua das operações da Atlântica Hospitais**.

Lucro Líquido  
**R\$ 4,2 BI**  
em 12M

## Comentário do Desempenho



## Comentário do Desempenho

# MERCADO DE SAÚDE NO BRASIL

O mercado de saúde brasileiro é composto por dois segmentos principais: o **sistema público** e o **sistema suplementar**. O sistema público oferece cobertura universal e gratuita à população por meio do **Sistema Único de Saúde** ("SUS"), conforme estabelecido pela Constituição Federal. Paralelamente, uma parcela da população opta por contratar planos privados de saúde para suplementar seu acesso aos serviços médicos.

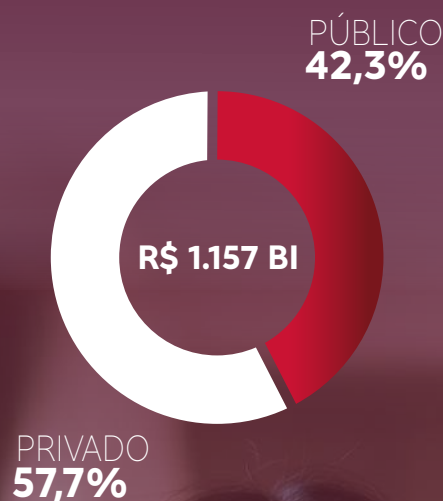
Essa demanda é impulsionada pela busca por maior qualidade, conveniência, previsibilidade e rapidez no acesso a consultas com especialistas, exames diagnósticos e procedimentos eletivos. Além disso, o sistema suplementar opera com níveis mais elevados de recursos por beneficiário, refletidos em indicadores como maior disponibilidade de médicos, leitos hospitalares e infraestrutura assistencial.

As **fontes privadas responderam por 58% dos gastos totais em saúde no Brasil em 2025**, equivalentes a **R\$ 667,9 bilhões**, com a saúde suplementar cobrindo aproximadamente 25% da população brasileira. Esse cenário evidencia a relevância do setor privado tanto no financiamento quanto na prestação de serviços de saúde no país.

O crescimento da saúde suplementar no Brasil possui forte correlação com os níveis de emprego formal e renda da população. Os planos de saúde empresariais representam a principal modalidade do mercado e são amplamente oferecidos pelas empresas como benefício aos seus empregados e dependentes.

Dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) indicam que, em março de 2026, aproximadamente **73% dos beneficiários de planos médico-hospitalares** estavam **vinculados a planos empresariais**, contratados por seus empregadores. Como resultado, parcela da população tem acesso à assistência médica privada com custo parcial ou integralmente subsidiado pelas empresas, reduzindo a barreira financeira para adesão ao sistema suplementar.

## DESPESA COM SAÚDE NO BRASIL (ANAHP, 2025)



NO BRASIL:

**73%** DOS BENEFICIÁRIOS SÃO VINCULADOS A PLANOS EMPRESARIAIS

## Comentário do Desempenho

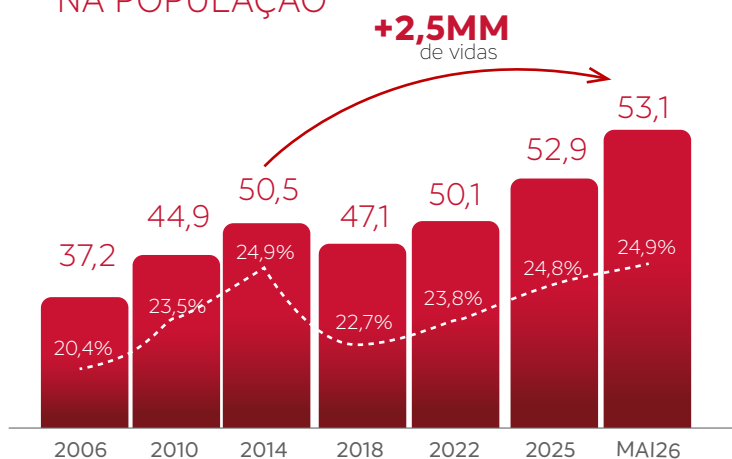


Dessa forma, o crescimento da saúde suplementar tem sido historicamente sustentado pela combinação de fatores como evolução da renda, ampliação do acesso aos planos médico-hospitalares e crescente demanda por conveniência, previsibilidade e qualidade assistencial. Em contrapartida, períodos de desaceleração econômica tendem a limitar a expansão da base de beneficiários ou resultar em redução da cobertura privada.

Essa relação estrutural entre mercado de trabalho e saúde suplementar constitui um importante vetor de expansão do setor e ajuda a explicar a evolução da base de usuários ao longo dos ciclos econômicos brasileiros. As demais modalidades de contratação são os **planos individuais ou familiares e os planos coletivos por adesão**, que representavam, respectivamente, **16% e 11% do total de beneficiários**.

Em maio de 2026, segundo dados da ANS, **53,1 milhões de pessoas** tinham **acesso à saúde suplementar**, representando uma cobertura de **24,9% da população brasileira**, em comparação com 37,2 milhões de beneficiários e uma cobertura de 20,4% em 2006. Grande parte dessa expansão foi impulsionada pelos planos empresariais, modalidade que apresentou o crescimento mais expressivo ao longo do período, refletindo a forte correlação entre a evolução do emprego formal e a expansão da saúde suplementar no Brasil.

### PLANOS DE SAÚDE E PENETRAÇÃO NA POPULAÇÃO



--- % de penetração na população brasileira

## Comentário do Desempenho

Embora a saúde suplementar esteja presente em todo o território nacional, sua penetração é mais concentrada nos principais centros urbanos e regiões economicamente mais desenvolvidas do país.

Em abril de 2026, as regiões **Sudeste e Sul** apresentavam **taxas de cobertura** de aproximadamente **37% e 31% da população**, respectivamente, impulsionadas por maiores níveis de renda, emprego formal e presença de grandes empregadores. Por outro lado, as regiões **Norte e Nordeste** registravam coberturas próximas de **14% e 16%**, evidenciando potencial de desenvolvimento da saúde suplementar nesses mercados.

Essa heterogeneidade regional evidencia a forte correlação entre desenvolvimento econômico, formalização do mercado de trabalho e acesso à saúde suplementar, ao mesmo tempo em que destaca o potencial de expansão do setor em mercados ainda subpenetrados fora dos principais centros urbanos.

**No mercado de saúde suplementar do Brasil, regiões Sudeste e Sul apresentam 37% e 31% da cobertura da população, respectivamente.**



## Comentário do Desempenho

A evolução da estrutura etária da população brasileira também constitui uma importante tendência de longo prazo para o setor de saúde suplementar. Embora o Brasil ainda apresente uma população relativamente jovem, as projeções demográficas indicam um processo contínuo de envelhecimento nas próximas décadas, com crescimento expressivo da participação da população acima de 60 anos — faixa etária que demanda maior utilização de serviços de saúde.

**Atualmente**, aproximadamente **15% da população brasileira possui mais de 60 anos** e, segundo projeções do IBGE, esse percentual deverá alcançar cerca de **32% até 2060**. Esse movimento já se reflete na composição da base de beneficiários da saúde suplementar.

Dados da ANS indicam uma participação crescente das faixas etárias mais elevadas, em linha com a transição demográfica observada no país. À medida que indivíduos mais idosos tendem a utilizar

com maior frequência consultas médicas, exames diagnósticos, procedimentos especializados e serviços hospitalares, o envelhecimento da população brasileira deverá continuar contribuindo para o crescimento estrutural da demanda por assistência médica privada ao longo das próximas décadas.

A inflação médica constitui uma das principais características estruturais do setor de saúde suplementar e tem, historicamente, apresentado crescimento superior à inflação geral da economia. **Medida pelo VCMH** (Variação de Custos Médico-Hospitalares), a **inflação médica**, segundo o Instituto de Estudos de Saúde Suplementar, **atingiu 8,70%** em 2025, em comparação a um **IPCA de 5,6%** no mesmo período.

Diferentemente dos índices tradicionais de inflação, a inflação médica é influenciada não apenas pela variação de preços, mas também pelo aumento da frequência de utilização dos serviços de saúde, pela



## Comentário do Desempenho

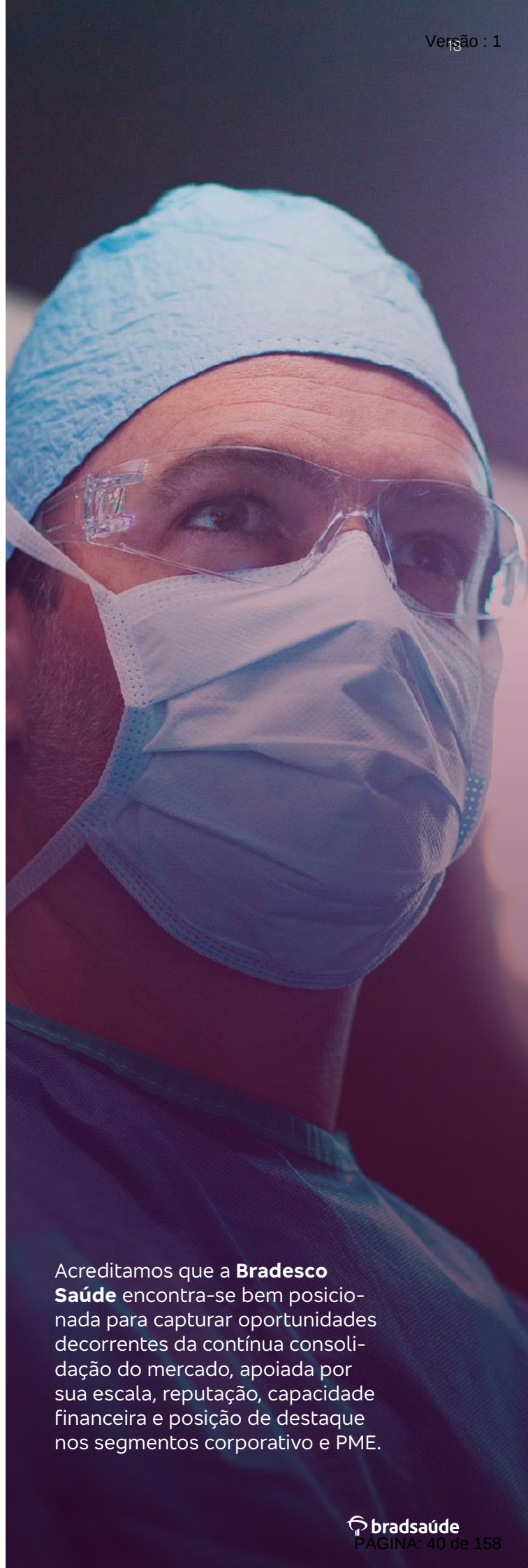
incorporação contínua de novas tecnologias, medicamentos e tratamentos, pelo envelhecimento populacional e pelo aumento da prevalência de doenças crônicas. Como resultado, os custos assistenciais tendem a crescer de forma consistente acima da inflação geral, exigindo elevada disciplina na gestão de custos e reajustes periódicos dos planos de saúde.

O mercado brasileiro de saúde suplementar vem passando por um processo gradual de consolidação ao longo das últimas décadas. Segundo dados da ANS, o **número de operadoras foi reduzido em aproximadamente 20%** nos últimos dez anos, passando de **1.095 operadoras em 2016** para **889 operadoras em maio de 2026**.

Essa tendência está diretamente relacionada ao aumento da complexidade regulatória, aos elevados investimentos necessários em tecnologia, gestão assistencial e conformidade regulatória, bem como à persistente pressão exercida pela inflação médica e pelo crescimento dos custos assistenciais. Nesse contexto, operadoras com menor escala frequentemente enfrentam maiores dificuldades para diluir custos, negociar com a rede prestadora e absorver os investimentos necessários para sustentar sua competitividade no longo prazo.

Como resultado, temas como escala, solidez financeira, reconhecimento de marca e capacidade de gestão assumem importância crescente para a competitividade de longo prazo. Operadoras líderes tendem a estar melhor posicionadas para capturar ganhos de escala, absorver investimentos necessários para a sustentabilidade do negócio e responder de forma mais eficiente aos desafios estruturais do setor, incluindo a inflação médica, o envelhecimento populacional e a crescente complexidade regulatória.

Acreditamos que a **Bradesco Saúde** encontra-se bem posicionada para capturar oportunidades decorrentes da contínua consolidação do mercado, apoiada por sua escala, reputação, capacidade financeira e posição de destaque nos segmentos corporativo e PME.



## Comentário do Desempenho

# BRDESCO SAÚDE

Líder em receitas de **planos médico-hospitalares**, a Bradesco Saúde é uma das marcas mais reconhecidas e admiradas do mercado de saúde suplementar brasileiro. **Fundada em 1984**, consolidou, ao longo de sua trajetória de mais de quatro décadas, posição de referência no setor, pautada por um compromisso contínuo com a excelência, inovação, a qualidade na prestação de serviços, pela relação humana e próxima com seus atualmente mais de **4 milhões de beneficiários**, na missão de garantir acesso a cuidados com a saúde.

Com um portfólio diversificado de planos, que contemplam soluções de **cobertura nacional e regional**, com **ampla rede credenciada**, mais de **37 mil prestadores**, além de **serviços assistenciais voltados à prevenção e à promoção da saúde**, a Bradesco Saúde oferece soluções completas para empresas de todos os tamanhos e perfis, desde **grandes corporações até pequenas e médias empresas (PMEs)**, contribuindo para que elas possam proporcionar a seus funcionários e familiares a tranquilidade de contar com atendimento de excelência em saúde.



Operadora  
de Planos

## Comentário do Desempenho



mediservice



## MEDISERVICE

### OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE

A Mediservice Operadora de Planos de Saúde é uma administradora voltada à **gestão de planos de saúde corporativos na modalidade pós-paga**, oferecendo soluções inteligentes, flexíveis e customizáveis, além de **suporte especializado a empresas** que desejam **modelos de auto-gestão ou administração dedicada** para cuidar da saúde de seus funcionários.

Com foco na excelência operacional, inovação e atendimento personalizado visando a melhor experiência para empresas e beneficiários, a Mediservice também se destaca pelo **serviço de compartilhamento de rede**, no qual disponibiliza a sua base de mais de **20 mil prestadores médico-hospitais** credenciados para o atendimento a grupos de autogestão e às empresas que gerenciam diretamente os planos de saúde de seus funcionários. Essa solução tem se consolidado como uma alternativa eficiente para garantir atendimento de qualidade, viabilizando o acesso de mais pessoas à saúde suplementar de alta qualidade por todo o país, ao mesmo tempo em que contribui para a otimização e a redução de custos para os contratantes.

Em decorrência da **Combinação de Negócios** realizada pela Organização Bradesco em 2026, a carteira de planos odontológicos da **Odontoprev S.A. foi incorporada à Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.**, fortalecendo ainda mais seu portfólio de soluções de saúde.

## Comentário do Desempenho

MÉTRICAS SELECIONADAS<sup>1</sup> BRADESCO SAÚDE

| Indicadores operacionais                             | 2T26         | 2T25         | Δ %         | 6M26         | 6M25         | Δ %         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Beneficiários Planos de Saúde (mil)</b>           | <b>4.075</b> | <b>3.774</b> | <b>8,0%</b> | <b>4.075</b> | <b>3.774</b> | <b>8,0%</b> |
| Empresarial                                          | 2.029        | 1.853        | 9,5%        | 2.029        | 1.853        | 9,5%        |
| PME                                                  | 1.116        | 1.012        | 10,3%       | 1.116        | 1.012        | 10,3%       |
| Individual                                           | 99           | 102          | (3,3)%      | 99           | 102          | (3,3)%      |
| Planos administrados                                 | 831          | 807          | 3,0%        | 831          | 807          | 3,0%        |
| <b>Adições líquidas</b>                              | <b>99</b>    | <b>3</b>     | <b>-</b>    | <b>152</b>   | <b>(9)</b>   | <b>-</b>    |
| <b>Tíquete médio ex-administrados (R\$/vida/mês)</b> | <b>1.135</b> | <b>1.114</b> | <b>1,9%</b> | <b>1.130</b> | <b>1.111</b> | <b>1,8%</b> |

| Tabela resumo (R\$ milhões)                                    | 2T26          | 2T25          | Δ %          | 6M26          | 6M25          | Δ %          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Prêmio emitido líquido                                         | 13.112        | 11.797        | 11,1%        | 25.769        | 23.427        | 10,0%        |
| Varição das provisões técnicas de saúde                        | 20            | (24)          | -            | (68)          | (576)         | (88,3)%      |
| <b>Prêmios ganhos</b>                                          | <b>13.132</b> | <b>11.774</b> | <b>11,5%</b> | <b>25.701</b> | <b>22.852</b> | <b>12,5%</b> |
| Sinistros retidos                                              | (11.321)      | (9.972)       | 13,5%        | (21.547)      | (19.208)      | 12,2%        |
| Despesas de comercialização                                    | (505)         | (430)         | 17,3%        | (979)         | (853)         | 14,8%        |
| Resultado financeiro                                           | 894           | 702           | 27,3%        | 1.731         | 1.473         | 17,5%        |
| <b>Resultado das operações</b>                                 | <b>2.200</b>  | <b>2.074</b>  | <b>6,1%</b>  | <b>4.906</b>  | <b>4.264</b>  | <b>15,1%</b> |
| Receitas de serviços relacionadas à operação                   | 14            | 20            | (30,2)%      | 27            | 38            | (28,1)%      |
| Outras despesas operacionais                                   | (401)         | (503)         | (20,2)%      | (799)         | (814)         | (1,9)%       |
| Despesa com tributos <sup>2</sup>                              | (67)          | (115)         | (42,1)%      | (140)         | (208)         | (32,7)%      |
| Despesas administrativas                                       | (400)         | (387)         | 3,3%         | (759)         | (734)         | 3,4%         |
| <b>Resultado operacional</b>                                   | <b>1.347</b>  | <b>1.089</b>  | <b>23,6%</b> | <b>3.235</b>  | <b>2.545</b>  | <b>27,1%</b> |
| Resultado patrimonial e não operacional                        | -             | -             | -            | -             | 32            | -            |
| Imposto de renda, contribuição social, participação nos lucros | (423)         | (416)         | 1,8%         | (1.179)       | (1.031)       | 14,4%        |
| <b>Lucro líquido</b>                                           | <b>923</b>    | <b>673</b>    | <b>37,1%</b> | <b>2.056</b>  | <b>1.546</b>  | <b>32,9%</b> |

<sup>1</sup> Métricas selecionadas da Bradesco Saúde incluem exclusivamente dados de planos médico-hospitalares.

<sup>2</sup> Inclui PIS/Cofins, Tributos Federais e Municipais sobre Receita.

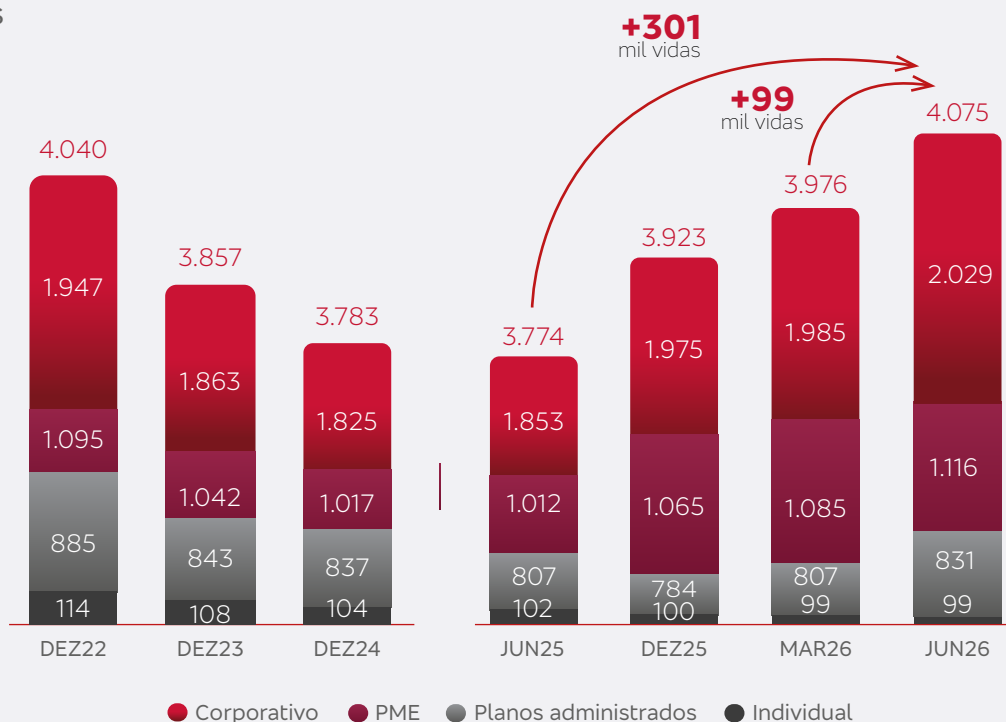
## Comentário do Desempenho

# BENEFICIÁRIOS BRADESCO SAÚDE

A operação de planos de saúde registrou **adição líquida de 301 mil novas vidas nos últimos 12 meses**, sendo **176 mil no corporativo**, **104 mil no PME** e **24 mil em planos administrados**.

### BENEFICIÁRIOS PLANOS DE SAÚDE

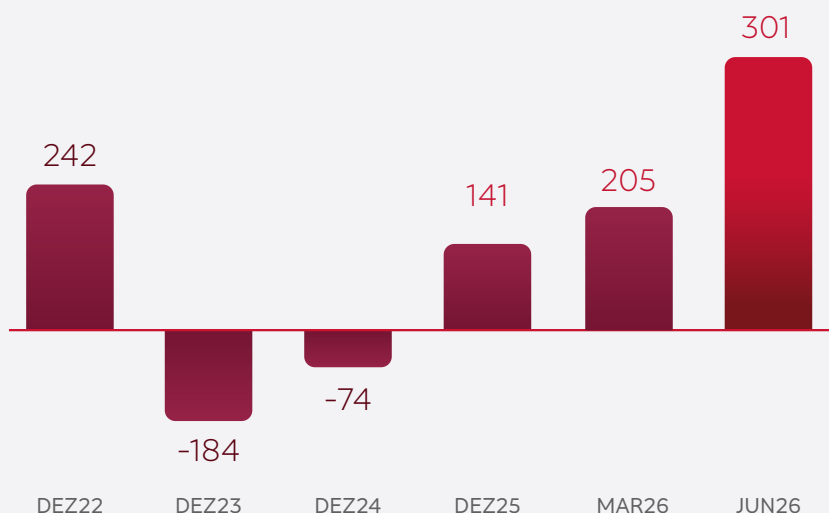
Mil vidas



A **Bradesco Saúde** conquistou recorde de **+301 mil novos beneficiários** nos doze meses encerrados em junho de 2026.

### ADIÇÕES LÍQUIDAS PLANOS DE SAÚDE EM 12 MESES

Mil vidas

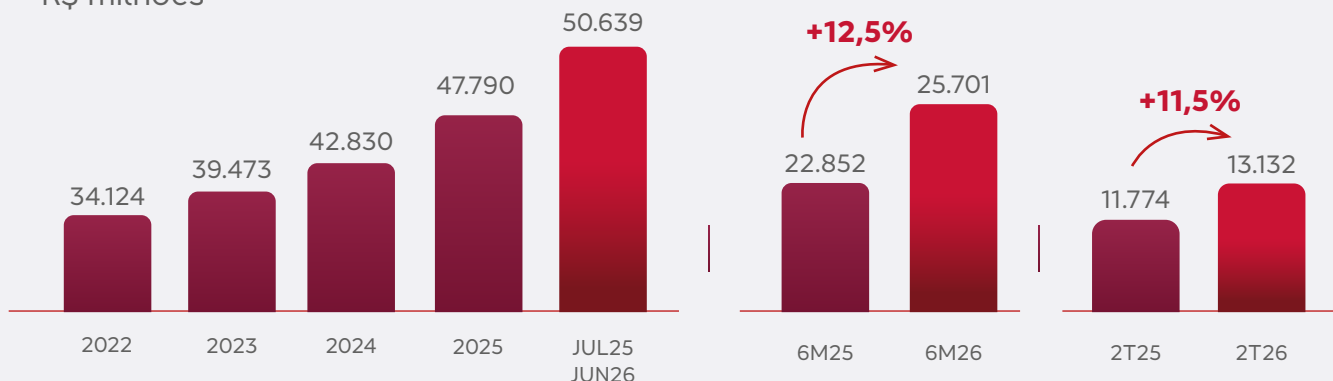


## Comentário do Desempenho

# MÉTRICAS SELECIONADAS BRADESCO SAÚDE

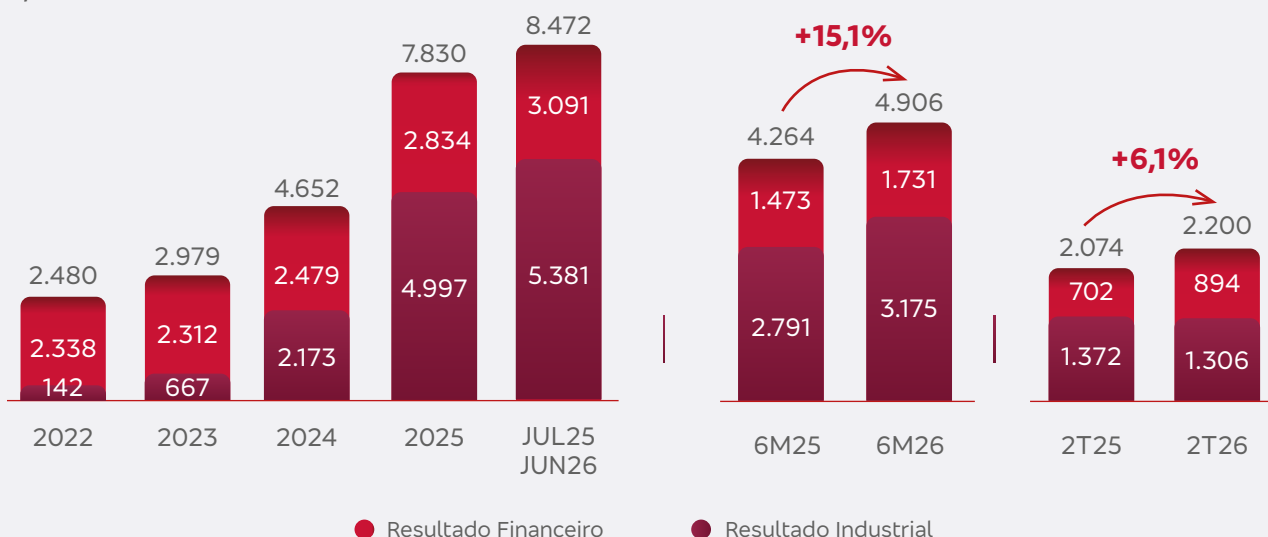
### PRÊMIOS GANHOS

R\$ milhões



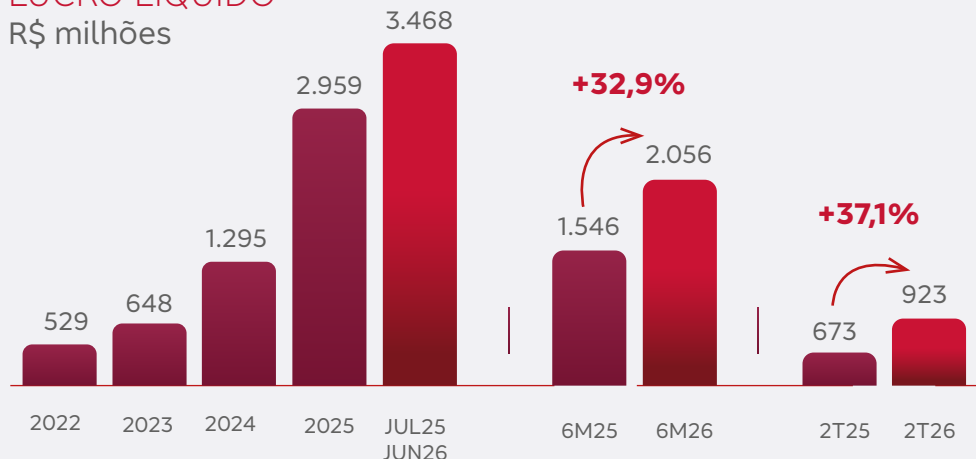
### RESULTADO DAS OPERAÇÕES DE SEGUROS

R\$ milhões



### LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões



Lucro líquido da  
Bradesco Saúde  
**+37,1%**  
e atinge  
**R\$ 923 MM**

## Comentário do Desempenho



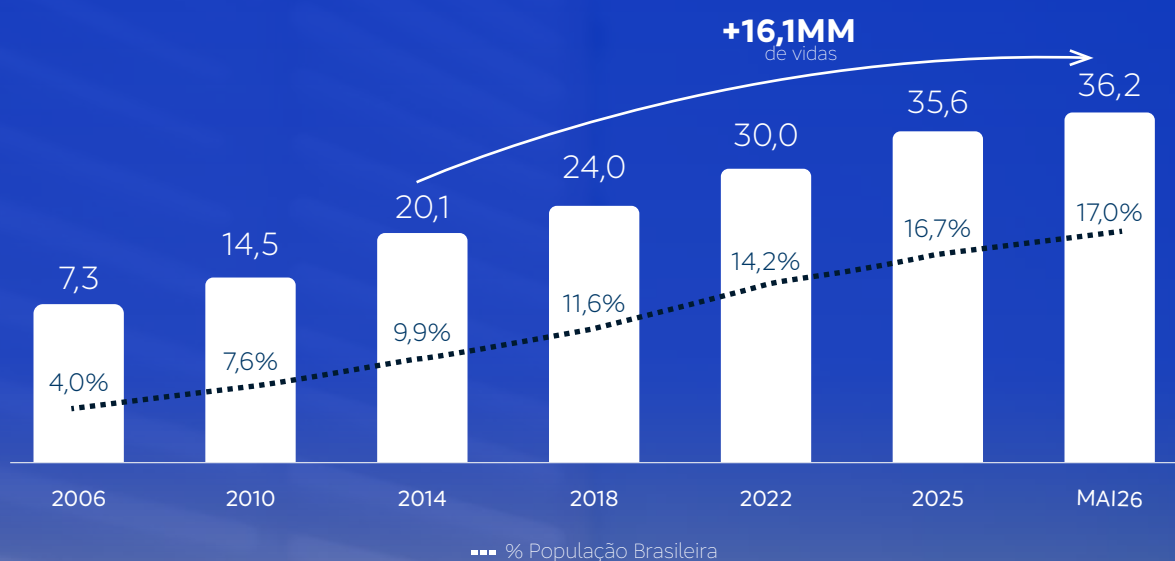
## Comentário do Desempenho

## MERCADO ODONTOLÓGICO NO BRASIL

Assim como o mercado de saúde suplementar, o mercado odontológico brasileiro está sujeito à regulação e fiscalização da ANS.

Embora a assistência odontológica também seja oferecida pelo sistema público de saúde, sua disponibilidade e abrangência permanecem limitadas, especialmente em procedimentos de maior complexidade e caráter eletivo.

## PLANOS ODONTOLÓGICOS E PENETRAÇÃO NA POPULAÇÃO



## Comentário do Desempenho

O segmento de planos odontológicos possui trajetória semelhante à do mercado de planos de saúde. No entanto, foi a partir do final da década de 1980 que os planos odontológicos passaram a se consolidar como um benefício corporativo atrativo para grandes empregadores, impulsionados pela ampliação da oferta de serviços, melhoria da qualidade assistencial e maior profissionalização do setor.

Ao longo das últimas décadas, o mercado odontológico brasileiro evoluiu significativamente e atualmente se destaca como um dos maiores do mundo em número de beneficiários. Segundo dados da ANS, **o setor de planos exclusivamente odontológicos** passou de **7,3 milhões de beneficiários em 2006** para aproximadamente **36,2 milhões em maio de 2026**, correspondendo a **17% da população brasileira**. Impulsionado principalmente pelos planos corporativos, e pelas pequenas e médias empresas (PMEs), o segmento combina elevado potencial de expansão com um modelo de negócio baseado em prevenção, acesso e cuidados recorrentes. O aumento da conscientização sobre a importância da saúde bucal, aliado ao crescimento do emprego formal e à busca por benefícios de alto valor percebido e baixo custo relativo para os empregadores, continua sustentando a expansão da cobertura odontológica no país.

A predominância de procedimentos preventivos e de menor complexidade, aliada à menor exposição a medicamentos de alto custo e tecnologias médicas avançadas, contribui para uma dinâmica de despesas mais estável ao longo dos ciclos econômicos.

**A odontologia suplementar apresenta características econômicas distintas do segmento médico-hospitalar, com inflação assistencial historicamente mais controlada, menor intensidade de capital e maior previsibilidade de custos.**



## Comentário do Desempenho



**ODONTOPREV É  
LÍDER EM PLANOS  
ODONTOLÓGICOS  
NO BRASIL DESDE 1998,  
COM MAIS DE 9MM  
DE BENEFICIÁRIOS**

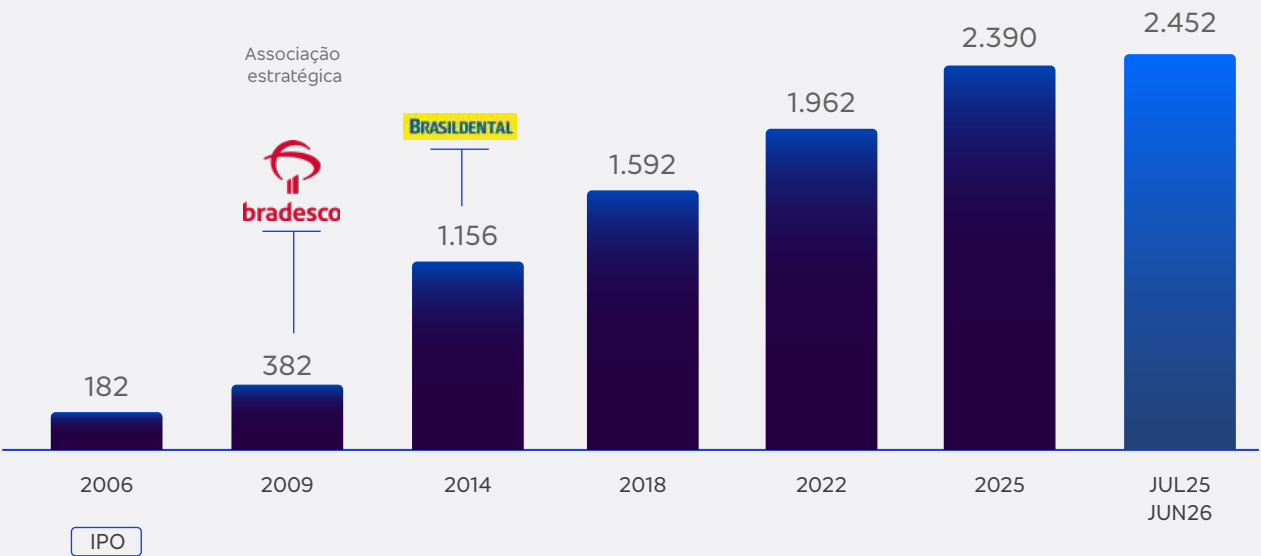
Odontoprev é responsável por levar os cuidados com saúde bucal a **mais de 9 milhões de beneficiários**. A rede de cirurgiões-dentistas da operadora é especializada, com aproximadamente **27 mil credenciados**, presentes em todo Brasil, garantindo capilaridade, qualidade assistencial e acesso facilitado aos beneficiários.

Reconhecida por seu histórico de geração consistente de valor, elevada rentabilidade e sólida governança corporativa, a companhia mantém uma estratégia centrada em crescimento sustentável, inovação, qualidade assistencial e criação de valor para acionistas, clientes, dentistas credenciados e demais *stakeholders*.

Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA ODONTOPREV APRESENTA TAXA MÉDIA DE CRESCIMENTO ANUAL DE 14% DESDE O IPO EM 2006

R\$ Milhões



MÉTRICAS SELECIONADAS ODONTOPREV¹

| Indicadores operacionais            | 2T26    | 2T25    | Δ %        | 6M26      | 6M25      | Δ %        |
|-------------------------------------|---------|---------|------------|-----------|-----------|------------|
| Beneficiários Planos Dentais (mil)  | 9.535   | 8.981   | 6,2%       | 9.535     | 8.981     | 6,2%       |
| Empresarial                         | 6.750   | 6.333   | 6,6%       | 6.750     | 6.333     | 6,6%       |
| PME                                 | 1.894   | 1.710   | 10,8%      | 1.894     | 1.710     | 10,8%      |
| Individual                          | 890     | 938     | (5,1)%     | 890       | 938       | (5,1)%     |
| Adições líquidas                    | 130     | 81      | 61,5%      | 271       | 57        | 376,2%     |
| Tíquete médio dental (R\$/vida/mês) | 22,53   | 22,74   | (0,9)%     | 22,51     | 22,55     | -          |
| Sinistralidade dental (%)           | 37,5    | 36,7    | 0,8 p.p.   | 35,1      | 36,2      | (1,1 p.p.) |
| (R\$ mil, exceto onde especificado) | 2T26    | 2T25    | Δ %        | 6M26      | 6M25      | Δ %        |
| Receita operacional líquida (ROL)   | 635.329 | 601.846 | 5,6%       | 1.254.800 | 1.192.312 | 5,2%       |
| Custo de serviços (ex PEONA)        | 238.024 | 220.835 | 7,8%       | 440.422   | 432.099   | -          |
| Resultado financeiro líquido        | 26.398  | 19.726  | 33,8%      | 48.964    | 45.649    | 7,3%       |
| Lucro líquido                       | 115.740 | 146.196 | (20,8)%    | 266.312   | 312.828   | (14,9)%    |
| Margem líquida (%)                  | 18,2    | 24,3    | (6,1 p.p.) | 21,2      | 26,2      | (5,0 p.p.) |

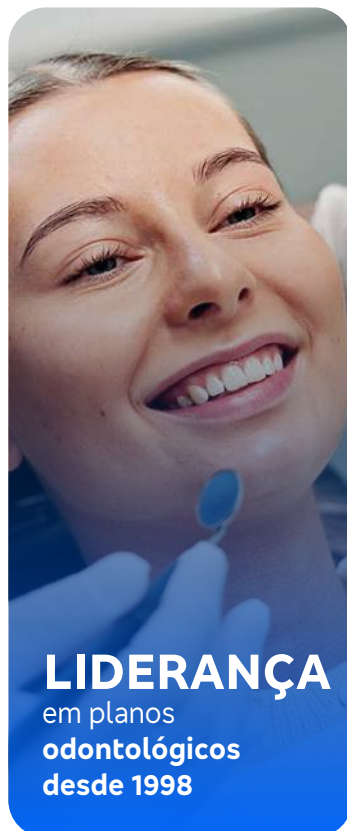
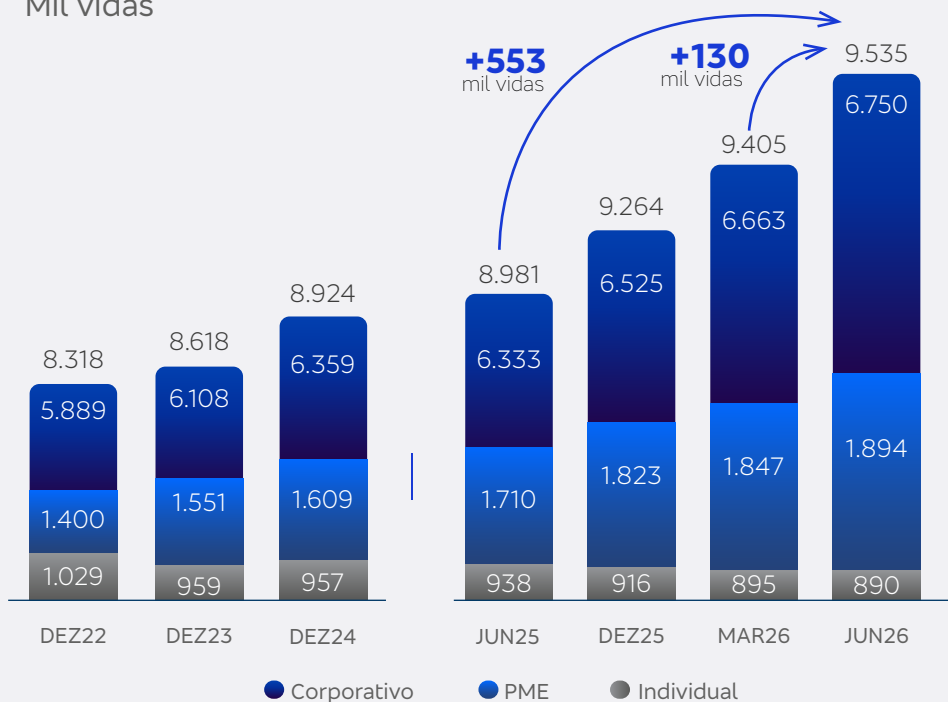
¹ Dados gerenciais.



## Comentário do Desempenho

### BENEFICIÁRIOS PLANOS ODONTOLÓGICOS

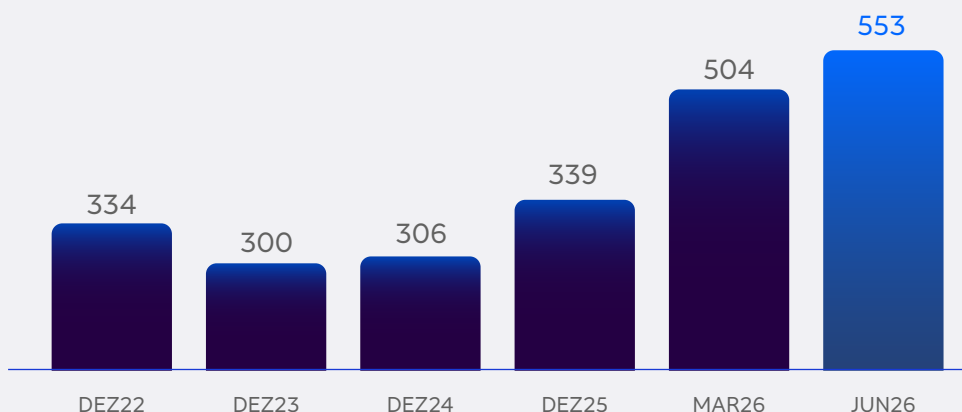
Mil vidas



A **Odontoprev** apresentou adição líquida de **130 mil novos beneficiários** no **2T26**, sendo **87 mil no corporativo** e **+47 mil no PME**. No semestre, adição líquida de **271 mil e 553 mil novos clientes em 12 meses**.

### ADIÇÕES LÍQUIDAS PLANOS ODONTOLÓGICOS EM 12M

Mil vidas

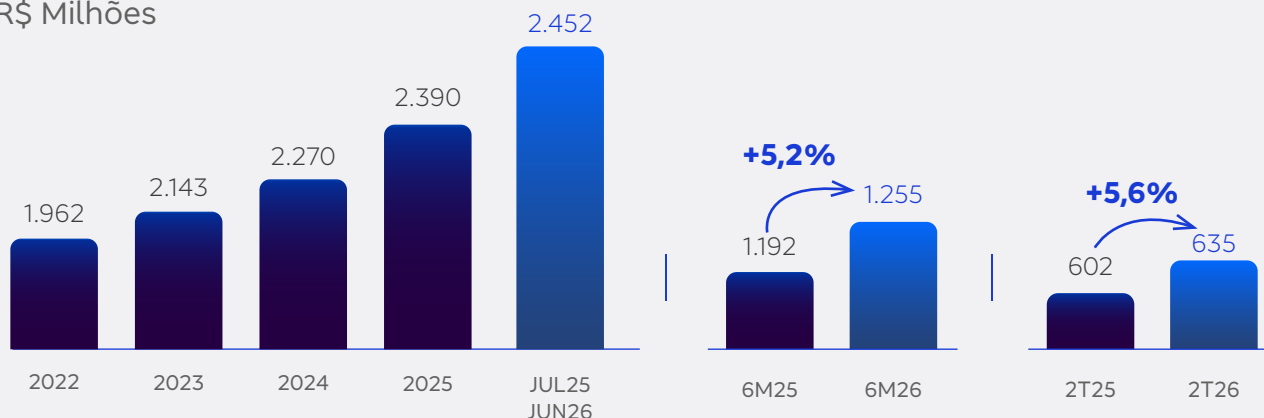


**Bradesco Dental**, a marca de maior crescimento dos últimos anos, representa atualmente **52% da carteira consolidada Odontoprev**. Destaque para o segmento PME, onde Bradesco Dental representa **82% do total de beneficiários**.

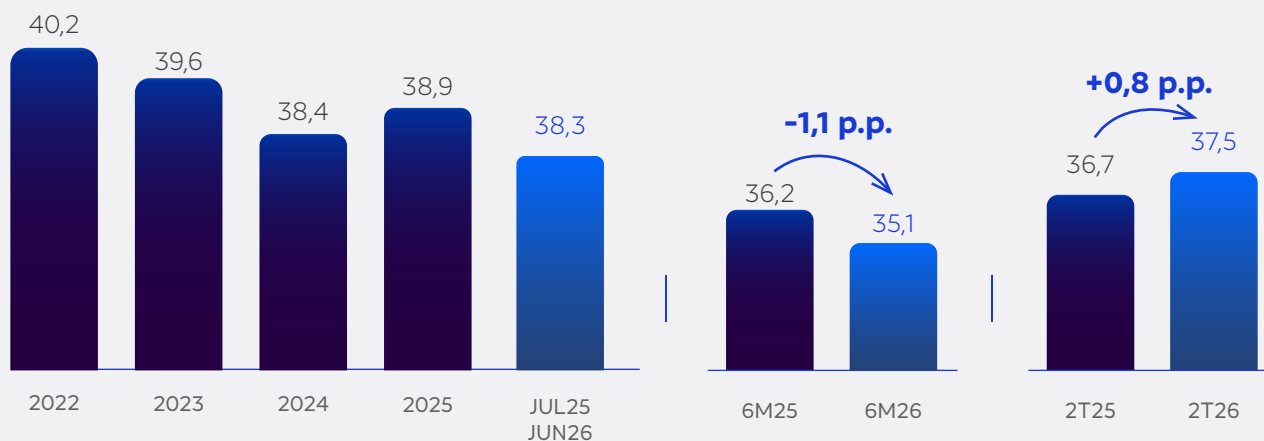
## Comentário do Desempenho

# MÉTRICAS SELECIONADAS ODONTOPREV

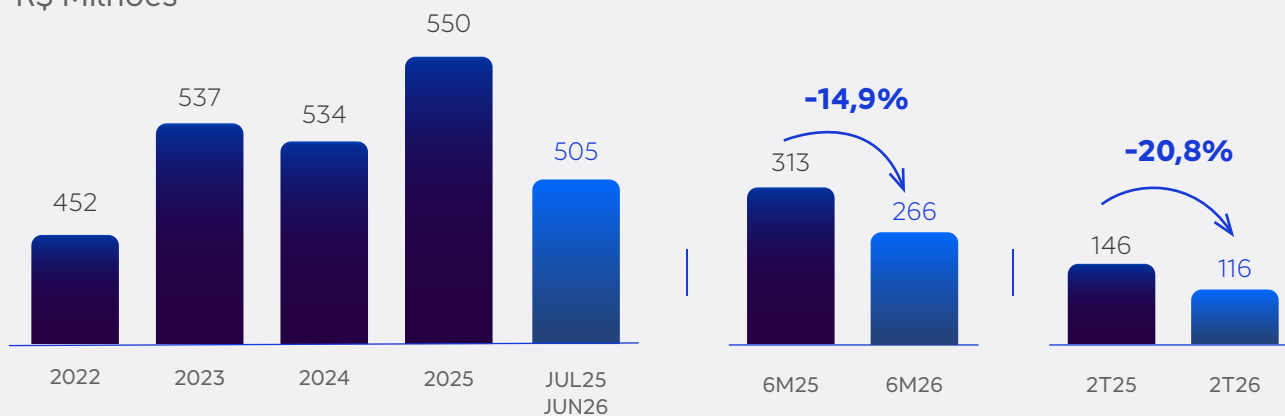
### RECEITA LÍQUIDA R\$ Milhões



### SINISTRALIDADE DENTAL % Receita



### LUCRO LÍQUIDO R\$ Milhões



## Comentário do Desempenho



**Atlântica**  
hospitais

## Comentário do Desempenho

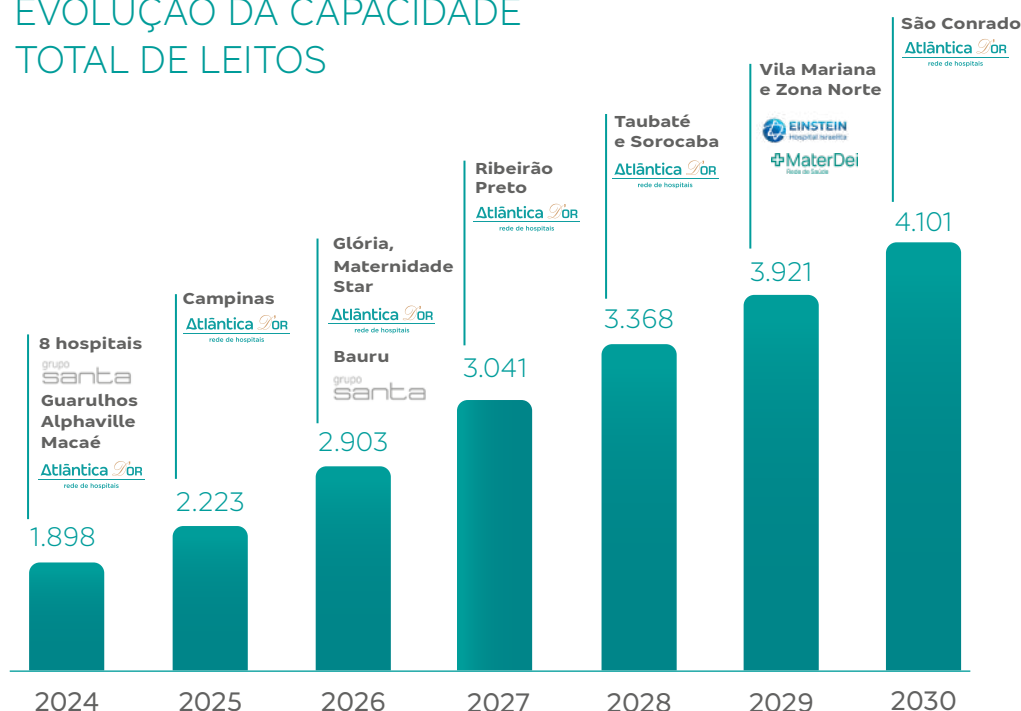
# ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES

**Fundada em 2021**, a Atlântica Hospitais e Participações é a plataforma de investimentos hospitalares da Bradsaúde dedicada à participação em hospitais e ativos assistenciais, assim como na prestação de serviços de saúde em geral, contribuindo para ampliar o acesso à assistência hospitalar de excelência nas regiões com demanda para esses equipamentos.

O modelo de negócios da Atlântica foi estruturado para que a Companhia invista no desenvolvimento, operação e expansão de hospitais, sendo a operação assistencial, em regra, conduzida por contratos operacionais de longo prazo com **parceiros estratégicos** – como **Grupo Rede D’Or**, **Hospital Israelita Albert Einstein**, **Grupo Mater Dei** e **Grupo Santa**. Esses contratos são estruturados predominantemente como *joint ventures* com participação acionária, o que tende a conferir maior estabilidade às parcerias e alinhamento de interesses entre as partes.

O portfólio da Atlântica compreende atualmente **21 hospitais**, em operação e em desenvolvimento, totalizando mais de **4 mil leitos contratados**.

## EVOLUÇÃO DA CAPACIDADE TOTAL DE LEITOS



## Comentário do Desempenho

## PARCERIA ATLÂNTICA D'OR

A **Atlântica D'Or** foi criada em **maio de 2024** a partir da parceria entre a **Rede D'Or (50,01%)** e a **Atlântica Hospitais e Participações (49,99%)**. Essa colaboração estratégica teve como objetivo o crescimento e aprimoramento do setor privado de saúde no Brasil, consolidando-se por meio de um acordo societário e uma atuação conjunta. Inicialmente, a rede incluiu três hospitais gerais: **São Luiz Guarulhos (SP)**, **São Luiz Alphaville (SP)** e **Macaé D'Or (RJ)**, todos integrados à rede. Em março de 2025, o **Hospital São Luiz Campinas** também passou a fazer parte da **Atlântica D'Or**. No 1T26, os **hospitais Gloria D'or (RJ)** e **Maternidade Star (SP)** passaram a integrar a parceria.

O processo de expansão da **Atlântica D'Or** continua em desenvolvimento, com projetos em andamento para a construção dos **hospitais São Luiz Ribeirão Preto (SP)** e **São Luiz Taubaté (SP)**, ampliando o alcance da rede. A estrutura da **Atlântica D'Or** contempla unidades modernas, com áreas de exames, internação, salas cirúrgicas e heliponto, planejadas para garantir segurança, conforto e tecnologia de ponta aos pacientes.

Está prevista ainda a inauguração de **mais dois hospitais até 2030**, em **São Conrado (RJ)** e **Sorocaba (SP)**, somando **346 leitos**.

Hospital e Maternidade  
São Luiz Guarulhos/São Paulo



## Comentário do Desempenho

PARCERIA  
GRUPO  
SANTA

Parceria estratégica com o **Grupo Santa** foi consolidada em **outubro de 2024**, com a aquisição de **20% do capital da empresa**.

Com uma trajetória sólida desde 1963, o **Grupo Santa é a maior rede hospitalar do Centro-Oeste**, com corpo clínico consagrado, infraestrutura diferenciada e tecnologia escalável que combinam excelência em práticas assistenciais, eficiência operacional e crescimento sustentável.

Por meio dessa aliança, a Bradsaúde amplia sua presença no segmento, potencializando a oferta de serviços integrados e de alta qualidade, pautados na inovação, tecnologia e cuidado humanizado.

Hospital Santa Lúcia  
Bauru/São Paulo

## Comentário do Desempenho

## PARCERIA ALBERT EINSTEIN

**Em março de 2023**, a Atlântica Hospitais celebrou um acordo de associação com o Hospital Israelita Albert Einstein ("Einstein"), reconhecido nacional e internacionalmente pela excelência em atendimento médico, inovação tecnológica e compromisso com a saúde de alta complexidade. Com uma trajetória pautada na excelência, o Einstein investe continuamente em pesquisa, educação e sustentabilidade para oferecer cuidados de saúde de ponta à população.

Com a iniciativa, a Atlântica Hospitais visa aumentar a estrutura assistencial no país, por meio da atividade hospitalar, e fomentar a capilaridade de ativos médicos privados. Já para o Einstein, a operação irá fortalecer as suas atividades enquanto sociedade civil sem fins lucrativos, uma vez que permitirá à Organização compartilhar expertises ligadas à excelência na assistência, ampliando o acesso da população aos serviços de saúde de qualidade.

A parceria envolve a futura constituição de uma *joint venture* denominada **Atlântica Vila Mariana** e a celebração de um acordo de acionistas entre a **Atlântica e o Einstein**, por meio do qual a **Atlântica possuirá participação de 51%** quando o hospital passar a operar suas atividades, que serão geridas pelo Einstein. O projeto está em desenvolvimento e prevê um hospital de aproximadamente **302 leitos**, com **inauguração a partir de 2029**.

Futuras instalações do  
hospital Atlântica  
Vila Mariana/São Paulo

## Comentário do Desempenho

Futuras instalações do  
Hospital Mater Dei  
Zona Norte/São Paulo



## PARCERIA MATER DEI

Também em São Paulo, com um dos mais tradicionais grupos hospitalares do Brasil, reconhecido pela excelência em atendimento médico e foco na humanização dos cuidados com os pacientes, a **Atlântica** fechou parceria com a **Rede Mater Dei** em **dezembro de 2023**. Por meio de toda a expertise adquirida em operar hospitais há mais de 40 anos, a parceria terá o papel de gestão médica e administrativa do novo hospital, contando com atendimento das diversas especialidades médicas.

Voltada à implantação de um hospital com cerca de **251 leitos no bairro de Santana**, em São Paulo, será constituída uma *joint venture* denominada **Atlântica Zona Norte** e celebrado um acordo de acionistas entre a **Atlântica e a Rede Mater Dei**, por meio do qual a **Atlântica possuirá participação de 51%** quando as empresas passarem a operar suas atividades, que serão geridas pela Rede Mater Dei. O projeto ainda está em fase de desenvolvimento e com **inauguração a partir de 2029**.

## Comentário do Desempenho



## EVENTOS RECENTES

### INAUGURAÇÃO BAURU/SP E NOVO ATLÂNTICA D'OR NO RIO DE JANEIRO

A **Atlântica D'Or** comunicou, **em 26 de maio, uma nova unidade hospitalar em São Conrado, Rio de Janeiro**. Como nos outros hospitais da rede, a gestão médica será conduzida pela Rede D'Or.

Essa iniciativa reforça a estratégia de expansão da Atlântica D'Or na cidade do Rio, especialmente em áreas de maior poder aquisitivo e demanda por serviços privados de saúde.

No dia **30 de junho, a Atlântica Hospitais inaugurou o Hospital Santa Lúcia Bauru**, no estado de São Paulo, em parceria com o Grupo Santa.

## Comentário do Desempenho

# MÉTRICAS SELECIONADAS ATLÂNTICA HOSPITAIS



**2.100**  
Leitos



**1.448**  
Leitos



**302**  
Leitos



**251**  
Leitos



Total de leitos  
**4.101**

Comentário do Desempenho

MÉTRICAS SELECIONADAS  
ATLÂNTICA HOSPITAIS

| HOSPITAIS                    | ESTADO | INÍCIO PARCERIAS<br>INAUGURAÇÕES | LEITOS       |
|------------------------------|--------|----------------------------------|--------------|
| <b>Atlântica D'or</b>        |        | <b>Mai 24</b>                    | <b>2.100</b> |
| Guarulhos                    | SP     | Nov 24                           | 268          |
| Alphaville                   | SP     | Nov 24                           | 212          |
| Macaé                        | RJ     | Nov 24                           | 140          |
| Campinas                     | SP     | Abr 25                           | 325          |
| Glória                       | RJ     | Fev 26                           | 337          |
| Maternidade Star             | SP     | Mar 26                           | 173          |
| Ribeirão Preto               | SP     | 2T27                             | 138          |
| Taubaté                      | SP     | 1T28                             | 161          |
| Sorocaba                     | SP     | 2T28                             | 166          |
| São Conrado                  | RJ     | 3T30                             | 180          |
| <b>Grupo Santa</b>           |        | <b>Out 24</b>                    | <b>1.448</b> |
| Santa Lúcia Gama             | DF     | Out 24                           | 199          |
| Santa Lúcia Sul              | DF     | Out 24                           | 402          |
| Santa Lúcia Norte            | DF     | Out 24                           | 201          |
| Santa Lúcia Taguatinga       | DF     | Out 24                           | 24           |
| Hospital Ortopédico          | MT     | Out 24                           | 25           |
| Hospital Santa Rosa          | MT     | Out 24                           | 163          |
| Ânima Centro Hospitalar      | GO     | Out 24                           | 192          |
| Hospital do Coração          | MS     | Out 24                           | 72           |
| Hospital Bauru               | SP     | Jun 26                           | 170          |
| <b>Atlântica e Einstein</b>  |        | <b>Mar 23</b>                    | <b>302</b>   |
| Vila Mariana                 | SP     | 4T29                             | 302          |
| <b>Atlântica e Mater Dei</b> |        | <b>Dez 23</b>                    | <b>251</b>   |
| Zona Norte                   | SP     | 4T29                             | 251          |
| <b>TOTAL</b>                 |        |                                  | <b>4.101</b> |

R\$5,1 BIR\$2,8 BI

ComprometidosInvestidos

Comentário do Desempenho

MÉTRICAS SELECIONADAS ATLÂNTICA HOSPITAIS

|                                       |       |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Hospitais                             |       |       |       |       |       |       |
| Indicadores operacionais              | 2T26  | 2T25  | Δ %   | 6M26  | 6M25  | Δ %   |
| Número de hospitais <sup>1</sup>      | 21    | 16    | 31,3% | 21    | 16    | 31,3% |
| Capacidade de leitos <sup>2</sup>     | 4.101 | 3.075 | 33,4% | 4.101 | 3.075 | 33,4% |
| Número de hospitais em operação       | 15    | 12    | 25,0% | 15    | 12    | 25,0% |
| Número de leitos operacionais         | 2.199 | 1.717 | 28,1% | 2.199 | 1.717 | 28,1% |
| Número de clínicas Meu Doutor Novamed | 40    | 34    | 21,2% | 40    | 34    | 21,2% |

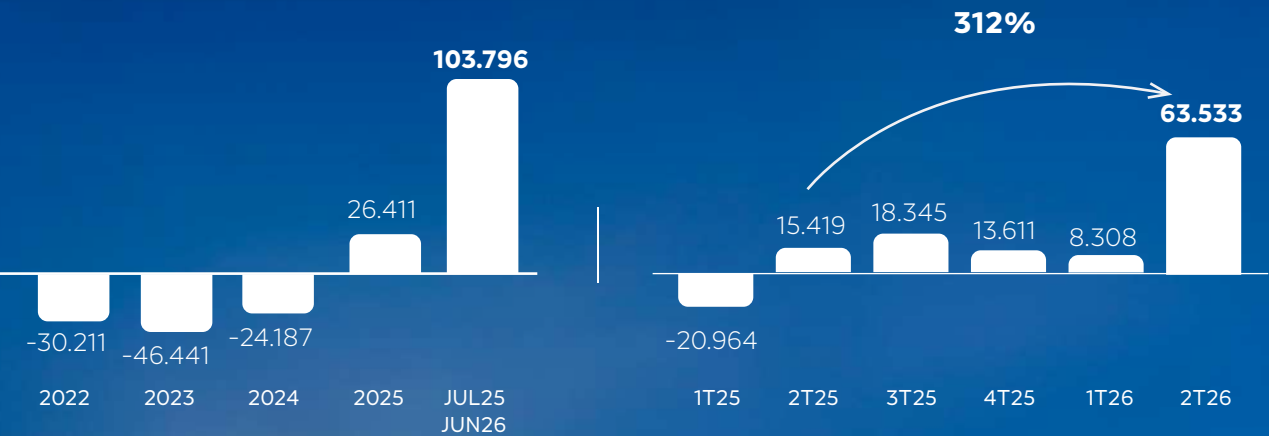
<sup>1</sup> Hospitais anunciados e em operação.  
<sup>2</sup> Capacidade total: Leitos Operacionais e Contratados

|                                                                |               |               |               |               |                |          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------|
| Atlântica Hospitais                                            |               |               |               |               |                |          |
| Tabela Resumo (R\$ mil)                                        | 2T26          | 2T25          | Δ %           | 6M26          | 6M25           | Δ %      |
| Resultado patrimonial e não operacional                        | 64.839        | 22.114        | 193,2%        | 76.324        | 6.534          | 1.068,1% |
| Despesas administrativas                                       | (1.451)       | (4.306)       | (66,3)%       | (6.350)       | (8.413)        | (24,5)%  |
| Resultado financeiro                                           | (3.136)       | (5.786)       | (45,8)%       | (2.826)       | (9.767)        | (71,1)%  |
| Receita financeira                                             | 781           | 2.498         | (68,7)%       | 6.691         | 5.762          | 16,1%    |
| Despesa financeira                                             | (3.917)       | (8.285)       | (52,7)%       | (9.517)       | (15.529)       | (38,7)%  |
| Despesa com tributos <sup>1</sup>                              | (36)          | (116)         | (68,7)%       | (311)         | (268)          | 16,1%    |
| Imposto de renda, contribuição social, participação nos lucros | 3.317         | 3.514         | (5,6)%        | 5.003         | 6.369          | (21,4)%  |
| <b>Lucro líquido</b>                                           | <b>63.533</b> | <b>15.419</b> | <b>312,0%</b> | <b>71.841</b> | <b>(5.545)</b> | -        |

<sup>1</sup>Inclui PIS/Cofins, Tributos Federais e Municipais.

Lucro líquido em 12 meses da Atlântica atinge R\$ 104 milhões vs R\$ 26 milhões em 2025.

LUCRO LÍQUIDO ANUAL E TRIMESTRAL



## Comentário do Desempenho

# REDE DE CLÍNICAS MEU DOUTOR NOVAMED

A rede de clínicas Meu Doutor Novamed atua na atenção primária à saúde, oferecendo cuidado integral e contínuo, com foco na prevenção de doenças e na promoção do bem-estar do indivíduo, a partir da atuação de equipes médicas multidisciplinares.

**Com 40 clínicas – entre unidades abertas ao público e In Company** –, a rede da Meu Doutor Novamed opera de forma integrada, garantindo que o paciente esteja no centro do cuidado.

Controlada direta da Atlântica e indireta da Companhia, a rede **Meu Doutor Novamed registrou mais de 1,2 milhão de atendimentos em 2025**, em **cerca de 330 mil pacientes**, com apoio de uma ampla gama de profissionais de saúde que atuam em diversas especialidades médicas. O nível de **satisfação dos pacientes (NPS) é de 90%**, refletindo a ênfase em qualidade assistencial e o olhar humanizado na experiência de quem escolhe a Meu Doutor Novamed. Um dos destaques é o programa Meu Cuidado que, por meio de orientação personalizada, ajuda a promover hábitos saudáveis e a prevenir doenças, garantindo cuidado contínuo e atenção individualizada.

Em 2025, sete unidades In Company foram inauguradas e passaram a atender às empresas que têm o modelo de autogestão em saúde. A rede alcançou um total de **40 unidades**, sendo **18 unidades In Company**, (14 em São Paulo, uma no Rio de Janeiro, uma na Bahia e duas no Paraná), totalizando mais de 126 mil atendimentos.

As clínicas Meu Doutor Novamed atendem beneficiários da Bradesco Saúde, Mediserviço, Autogestões, empresas conveniadas e pacientes particulares, disponibilizando consultas agendadas, atendimento de livre demanda, pequenos procedimentos, telemedicina e exames laboratoriais.



NPS  
**90%**

**330 mil**  
pacientes atendidos  
em 2025

**40**  
Unidades  
distribuídas  
em **7** estados

## Comentário do Desempenho



A **Croma** é uma *joint venture* formada entre a **Atlântica Hospitais**, o **Fleury S.A.** e a **Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência** (BP — A Beneficência Portuguesa de São Paulo), estruturada como plataforma especializada em serviços de oncologia integrada. A Companhia detém, por meio da Atlântica, **participação de 33,33% no capital da Croma**, que opera quatro unidades localizadas nos estados de **São Paulo e Rio de Janeiro**.

A Croma adota um modelo de cuidado integral para o paciente oncológico, amparado por um corpo clínico de alta qualidade, fornecendo uma jornada completa com rastreamento proativo, diagnóstico, tratamento e acompanhamento e recuperação do paciente, alinhando incentivos econômicos à busca por qualidade assistencial, coordenação da jornada do paciente e melhores desfechos clínicos.

## Comentário do Desempenho

# DIAGNÓSTICO E HEALTHTECHS



## Comentário do Desempenho



A **Orizon** atua como plataforma de processamento de transações de saúde, conectando operadoras médico-hospitalares e prestadores em todo o país, que resultam em melhores decisões voltadas ao combate aos desperdícios e evitando riscos desnecessários aos pacientes e usuários, estimulando a colaboração e a identificação de boas práticas.

Os serviços abrangem, também, processamento de sinistros, soluções de *analytics* preditivo e inteligência artificial aplicadas à gestão de custos assistenciais.

## Comentário do Desempenho



Em 2009, a **Bradesco Seguros adquiriu 20% do Grupo Fleury**, estabelecendo uma parceria estratégica de longo prazo, que uniu uma das maiores redes de medicina diagnóstica ao maior conglomerado de seguros do país, nesse segmento fundamental do cuidado, que possibilita a detecção precoce de doenças e a personalização de tratamentos. Em 2021, a Companhia ampliou sua participação no segmento por meio da subsidiária Bradesco Diagnósticos, passando a deter **24,85% do Grupo Fleury**.

Nas operações de medicina diagnóstica, o Fleury S.A. possui cerca de **570 unidades de diagnósticos e 33 unidades do segmento de Novos Elos**, que inclui operações de infusão de medicamentos, oftalmologia, ortopedia, *day clinic* e medicina reprodutiva.



A Companhia também detém participação no **Kortex Ventures**, fundo de investimento constituído em parceria com o **Grupo Fleury e o Grupo Sabin**, voltado para *startups* de tecnologia em saúde (*healthtech*), incluindo soluções de diagnóstico remoto, saúde ocupacional e gestão financeira para profissionais de saúde, com a finalidade de acelerar negócios inovadores e de relevante potencial de contribuição para a evolução do setor no país.

## Comentário do Desempenho

A photograph of three medical professionals, two women and one man, standing outdoors. They are all wearing white lab coats over light-colored shirts. The woman in the center is holding a tablet and looking at it, while the other two look on. The background is a blurred outdoor setting with greenery and a building. A large red semi-transparent graphic with white curved lines is overlaid on the left side of the image.

# ASG

## Comentário do Desempenho

# SUSTENTABILIDADE

**Mais completo ecossistema de saúde do Brasil, a Bradsaúde** inicia sua trajetória com um **compromisso sólido com a agenda ASG**, formando uma plataforma integrada capaz de impulsionar ainda mais a **sustentabilidade no setor de saúde**.

A Bradsaúde chega ao Novo Mercado da B3 integrada à carteira do **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3)**, que reúne companhias reconhecidas pelo comprometimento com as melhores práticas de sustentabilidade corporativa.

A Companhia também foi reconhecida como **Empresa Pró-Ética**, iniciativa da Controladoria-Geral da União (CGU) que destaca organizações comprometidas com a prevenção, detecção e remediação de atos relacionados à corrupção, fraudes, violações socioambientais e desrespeito aos direitos humanos.

Neste período de transição, a Bradsaúde permanece integrada às iniciativas corporativas de sustentabilidade conduzidas pelo Grupo Bradesco Seguros e pela Odontoprev. Assim, as informações apresentadas contemplam ações, programas e práticas compartilhadas das quais a Companhia participa.

Reforçando o compromisso com a transparência, o Grupo Bradesco Seguros publica anualmente seu **Relatório Integrado de**

**Sustentabilidade**, enquanto a Odontoprev divulga seu **Relatório de Sustentabilidade**. Ambas as publicações seguem referências internacionalmente reconhecidas para reporte e transparência, como **GRI, SASB e TCFD**. Informações adicionais podem ser consultadas nos respectivos canais institucionais.

## SUSTENTABILIDADE NO GRUPO BRADESCO SEGUROS

A **sustentabilidade é um eixo estratégico para o Grupo Bradesco Seguros**, orientando a geração de valor para o negócio e para a sociedade. Em 2012, o Grupo foi uma das primeiras seguradoras brasileiras a aderir aos Princípios para Sustentabilidade em Seguros, iniciativa da **UNEP FI**, reforçando seu compromisso com a incorporação de aspectos ambientais, sociais e de governança à estratégia e às operações.

Esse compromisso é sustentado por uma estrutura de governança dedicada, com atuação da Comissão de Sustentabilidade, responsável por propor estratégias, acompanhar iniciativas e promover a integração das melhores práticas aos negócios e à gestão corporativa. O colegiado reúne diretores das empresas do Grupo, bem como os responsáveis pelas áreas de Sustentabilidade e Gestão de Riscos, com reporte ao Comitê Diretor.



## Comentário do Desempenho

A gestão de riscos complementa essa atuação ao incorporar aspectos socioambientais e climáticos aos processos de identificação, avaliação, mitigação e monitoramento de riscos. Em um cenário de intensificação dos eventos climáticos extremos, o Grupo Bradesco Seguros busca fortalecer a resiliência de seus negócios e sua capacidade de resposta diante de desafios de curto, médio e longo prazo.

As iniciativas são orientadas pela **Política de Sustentabilidade**, que visa promover a perenidade das operações por meio da gestão responsável de riscos e oportunidades, assegurando que aspectos sociais, ambientais e climáticos sejam considerados na condução dos negócios e no relacionamento com as partes interessadas.

Para direcionar essa atuação, a estratégia está estruturada em quatro pilares: **Mudanças Climáticas e Meio Ambiente, Negócios Sustentáveis, Engajamento com Pessoas e Educação Financeira**.

No âmbito ambiental, o Grupo desenvolve iniciativas voltadas à ecoeficiência operacional. Em conjunto com a Organização Bradesco, **compensa 100% das emissões de gases de efeito estufa inventariadas nos Escopos 1, 2 e 3**, mantém o **selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol** e utiliza energia proveniente de fontes renováveis em suas instalações. Os edifícios administrativos localizados na Avenida Paulista, em São Paulo, e no Port Corporate, no Rio de Janeiro, possuem certificação LEED.

Como parte da estratégia de fortalecimento dos negócios sustentáveis, o Grupo vem desenvolvendo a Jornada de Negócios Sustentáveis, iniciativa que busca ampliar a integração da sustentabilidade às empresas do Grupo, incluindo a Bradesco Saúde e a Meu Doutor Novamed. Entre as ações realizadas está o **Workshop de Negócios Sustentáveis**, cuja segunda edição contribuiu para a definição de aspirações e direcionadores para a evolução dos negócios sustentáveis.

O Grupo também promove iniciativas de sensibilização e mobilização relacionadas à agenda socioambiental. Em junho, reali-

zou a **Campanha do Mês do Meio Ambiente**, impactando mais de **5 mil funcionários** por meio de trilhas educativas sobre temas ambientais. No mesmo período, aderiu pela primeira vez à Hora do Planeta, mobilizando unidades em diferentes regiões do país em uma ação simbólica de conscientização.

Na dimensão social, há 21 anos o Grupo mantém o **Projeto Integração Empresa-Escola** (PIEE), que beneficia, em média, **900 crianças e adolescentes por ano no Rio de Janeiro**. A iniciativa promove o desenvolvimento dos participantes por meio de atividades culturais e esportivas, contribuindo para a inclusão social e a formação cidadã.

Como parte do pilar de Educação Financeira, o Grupo Bradesco Seguros participa anualmente da **Semana Nacional de Educação Financeira** (Semana ENEF). Em sua edição mais recente, realizada em maio, promoveu conteúdos, palestras e ações educativas voltadas ao fortalecimento da conscientização financeira e securitária, contribuindo para a disseminação de informações e para uma tomada de decisões mais conscientes.

### SUSTENTABILIDADE NA ODONTOPREV

No **CDP Climate Change**, a Odontoprev manteve a **nota B-**, resultado que demonstra o monitoramento consistente de emissões e a transparência na gestão de riscos climáticos.

No campo social, foram arrecadadas e doadas mais de **19 toneladas de alimentos a instituições parceiras**. Além disso, por meio de investimentos sociais privados e projetos socioambientais, a Companhia gerou impacto direto na vida de mais de **187 mil pessoas**, alcançando a marca de **42 organizações sociais** apoiadas.

Também foram disponibilizados cerca de **15 mil planos odontológicos para pessoas em situação de vulnerabilidade social**, reforçando o compromisso da Companhia com a ampliação do acesso à saúde bucal e promoção de impacto social positivo.

## Comentário do Desempenho



## RECONHECIMENTOS

Ao longo de 2026, a Bradsaúde reforçou sua posição de destaque no mercado brasileiro de saúde suplementar por meio de importantes reconhecimentos concedidos por clientes, consumidores e instituições especializadas. Os prêmios recebidos refletem a solidez da marca, a qualidade dos serviços prestados e o compromisso contínuo com a excelência na experiência dos beneficiários.

No prêmio **O Melhor de São Paulo 2026**, promovido pela Folha de S.Paulo e Datafolha, a Bradesco Saúde foi reconhecida como **Melhor Seguro Saúde**, além de figurar entre as marcas **líderes na categoria Convênio Odontológico**, evidenciando sua relevância e preferência junto aos consumidores paulistas.

A excelência no relacionamento com clientes também foi reconhecida no **Prêmio Consumidor Moderno de Excelência em Serviços ao Cliente 2026**, no qual o Grupo Bradesco Seguros foi **vencedor no segmento Seguros e Planos de Saúde**, reforçando sua estratégia centrada na experiência do cliente, inovação e eficiência operacional.

Além disso, a companhia foi destaque na **13ª edição do Great Place to Work (GPTW) Saúde 2026**, ficando entre as melhores empresas para trabalhar no setor de saúde, reconhecimento que evidencia o compromisso da organização com o desenvolvimento de pessoas, o bem-estar dos funcionários e a construção de um ambiente corporativo de excelência.

Em sustentabilidade, a empresa manteve sua presença no **Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 (ISE B3)**, importante referência do mercado brasileiro para avaliação de práticas ambientais, sociais e de governança.

A Bradesco Saúde obteve a melhor avaliação geral entre as operadoras de saúde, com mais de 1 milhão de beneficiários, na Pesquisa de Satisfação de Beneficiários. Realizada pelo Datafolha, o estudo registrou 80,7% de aprovação na avaliação geral, com os clientes classificando o plano como bom ou muito bom.

Os resultados posicionam ambas as Companhias em patamar de destaque no setor, reforçando o compromisso contínuo com a excelência na prestação de serviços, a satisfação dos beneficiários e a geração de valor de longo prazo.

O desempenho consistente soma-se aos diversos prêmios e reconhecimentos conquistados ao longo do ano, evidenciando a solidez do grupo e sua capacidade de entregar soluções de saúde cada vez mais inovadoras, sustentáveis e centradas no cliente.

**A Bradesco Saúde obteve a melhor avaliação geral entre as operadoras de saúde com mais de 1 milhão de vidas, na Pesquisa de Satisfação de Beneficiários, registrando aprovação de 80,7% dos clientes classificando seus planos como bom ou muito bom.**

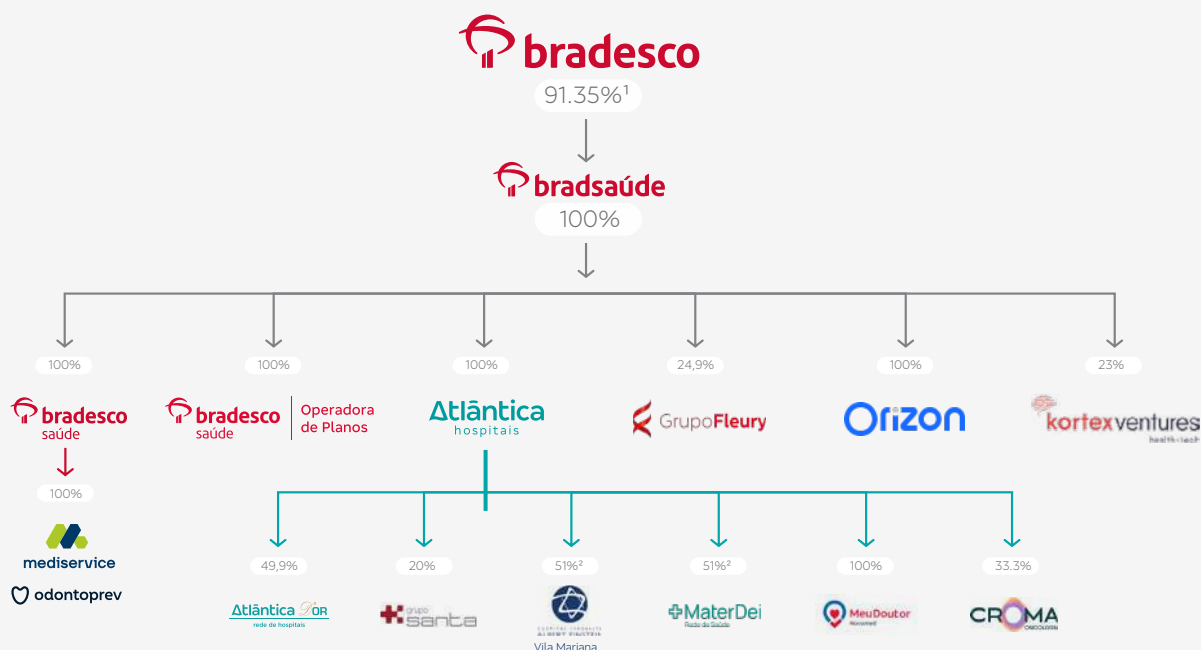
## Comentário do Desempenho

# NOVA ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em 06 de abril, Assembleia Geral Extraordinária da Odontoprev S.A. aprovou as matérias relacionadas à combinação de negócios envolvendo a Odontoprev e a Bradesco Gestão de Saúde S.A. ("BGS"), incluindo a incorporação das ações de emissão da BGS pela Odontoprev e a contribuição da carteira de planos odontológicos e demais ativos e passivos operacionais para a Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A. ("Mediservice").

A partir do pregão do dia 5 de maio (inclusive), as ações de emissão da Bradsaúde S.A. passaram a ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código de negociação (ticker) **"SAUD3"**, com nome de pregão **"BRADSAUDE"**.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA



¹Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;

²Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir *joint venture* controlada pela Companhia com 51% do capital social.

## Comentário do Desempenho

# HISTÓRICO DE ATOS SOCIETÁRIOS

DEZ/25

**Em 18 de dezembro de 2025**, em decorrência de reorganização societária interna do grupo econômico Bradesco, a Bradesco Gestão de Saúde S.A., recebeu, por meio de cisão parcial da Bradesco Saúde S.A., a totalidade das ações ordinárias de emissão da Odontoprev, correspondentes a 292.213.236 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 53,54% do capital social total e votante da Companhia.

JAN/26

Em **06 de janeiro de 2026**, a Bradseg Participações S.A. recebeu, por meio de cisão parcial da Bradesco Gestão de Saúde S.A., a totalidade das ações ordinárias de emissão da Odontoprev, correspondentes a 292.213.236 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 53,54% do capital social total e votante da Companhia.

FEV/26

**Em 27 de fevereiro de 2026**, foi divulgado Fato Relevante com etapas da operação e combinação de negócios envolvendo a Bradesco Gestão de Seguros e a Odontoprev.

MAR/26

**Em 31 de março**, o Banco Bradesco S.A. recebeu, por meio de cisão parcial da Bradseg Participações S.A., a totalidade das ações ordinárias de emissão da Odontoprev, correspondentes a 292.213.236 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 53,54% do capital social total e votante da Companhia.

ABR/26

**Em 30 de abril de 2026**, o Banco Bradesco S.A. ("Banco Bradesco") recebeu 2.378.374.445 ações ordinárias de emissão da Companhia, em substituição à totalidade das ações ordinárias de emissão da BGS detidas pelo Banco Bradesco imediatamente antes da implementação da Incorporação de Ações.

MAI/26

O lançamento oficial da Bradsaúde foi no dia **1º de maio**, com início dos registros contábeis a partir desta data.

MAI/26

**Em 20 de maio**, a Companhia recebeu autorização para manter *free float* mínimo até 30 outubro de 2027, quando deverá reenquadrá-lo para 15% (caso atenda ao critério de liquidez) ou 20% (caso não atenda). Durante esse período, qualquer aumento do *free float* acima de 8,609% não poderá ser revertido até o alcance do percentual mínimo aplicável.

Todos os Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado encontram-se disponíveis em nossa Página de Publicações CVM no site de RI Bradsaúde.

## Comentário do Desempenho

## REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

De acordo com nossa Política de Dividendos, **no mínimo 50% do lucro líquido ajustado**, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e do nosso Estatuto Social, será distribuído aos acionistas na forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio.

A declaração anual de dividendos, incluindo o pagamento de dividendos além do dividendo obrigatório, exige aprovação em Assembleia Geral Ordinária por maioria de votos de acionistas titulares de nossas ações e irá depender de diversos fatores. Dentre estes fatores estão nossos resultados operacionais, condição financeira, necessidades de caixa, perspectivas futuras e

outros fatores que nosso Conselho de Administração e acionistas julguem relevantes.

De acordo com as regras do Novo Mercado da B3, nosso capital social deve ser representado exclusivamente por ações ordinárias.

**Em 30 de junho, deliberamos juros sobre capital próprio no montante de R\$ 230 milhões, a serem desembolsados em 30 de novembro.**



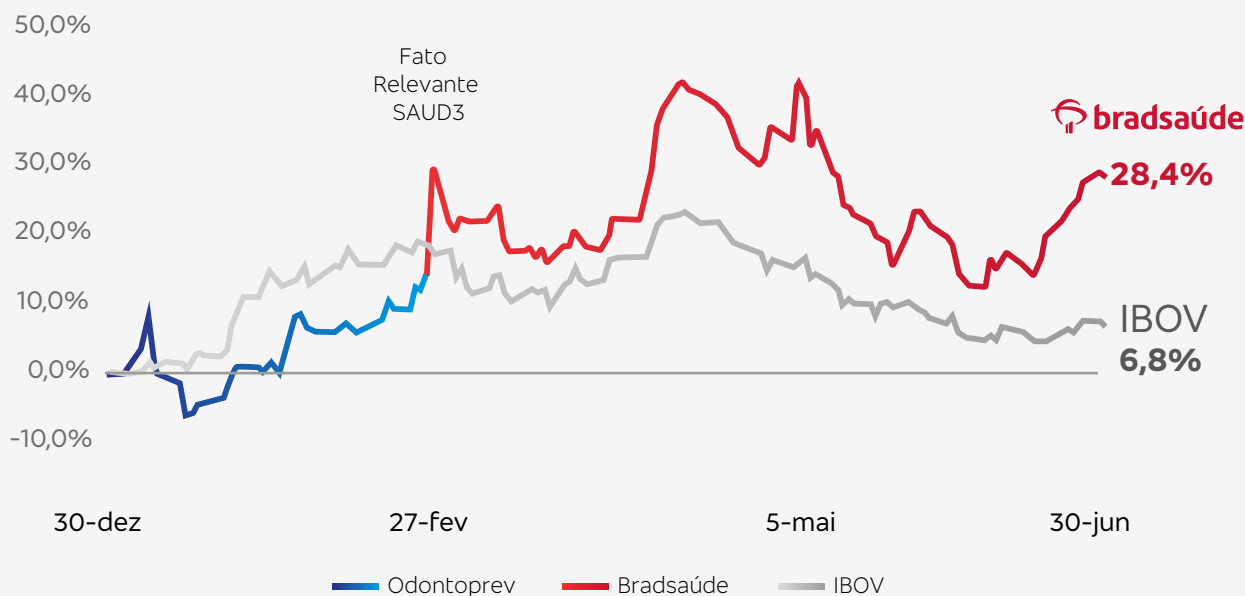
## Comentário do Desempenho

### MERCADO DE CAPITAIS

Durante o primeiro semestre, **SAUD3** acumulou alta de **28,4%, vs 6,8%** do IBOV.

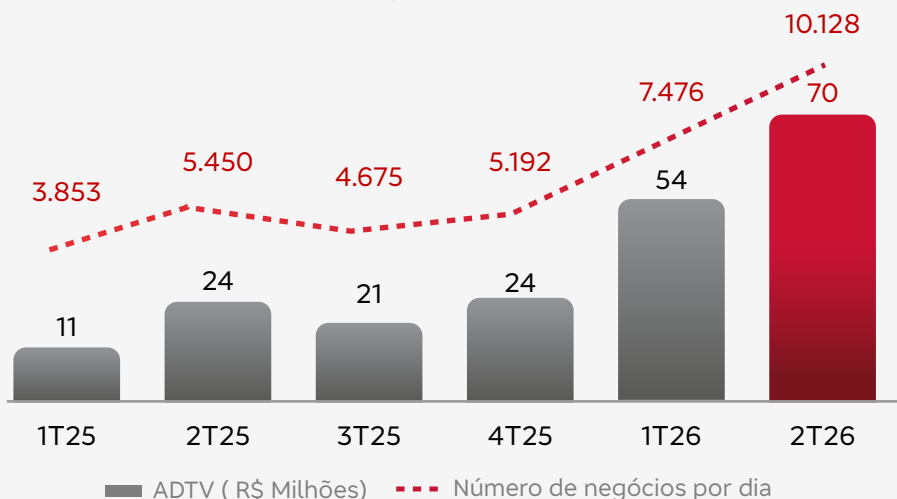
Ao final do 2T26, o retorno aos acionistas Bradsaúde desde o Fato Relevante de **27 de fevereiro** foi de **11,9%**.

#### VARIAÇÃO DAS AÇÕES SAUD3 X IBOV EM 2026



No 2T26, o volume financeiro médio diário negociado registrou aumento de cerca de três vezes quando comparado ao 2T25, passando de **R\$ 24 milhões para R\$ 70 milhões**. No mesmo período, o número de negócios por dia atingiu **10.128, versus 5.450 no 2T25**.

#### EVOLUÇÃO TRIMESTRAL DA LIQUIDEZ DESDE 1T25



Comentário do Desempenho

MÉTRICAS SELECIONADAS MERCADO DE CAPITAIS

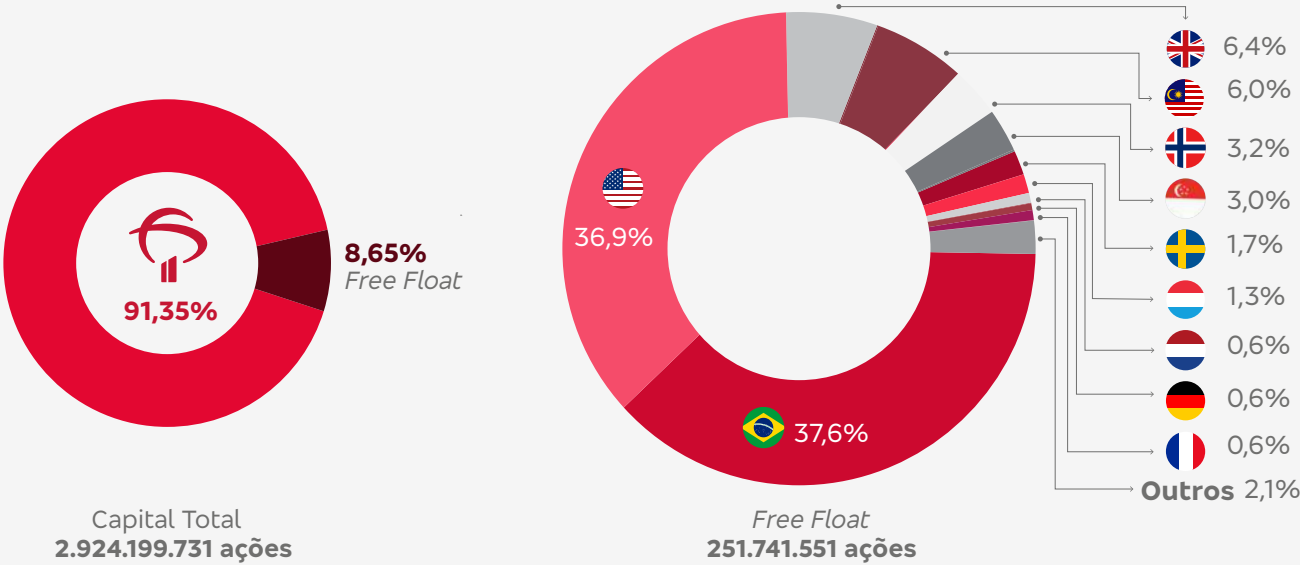
Ao final do 2T26, a capitalização de mercado **atingiu R\$42 bilhões**, com cotação de fechamento de **R\$14,38, superior 7,1% em relação ao 1T26**.

A quantidade total de acionistas atingiu **75,8 mil, 43% acima do 2T25**, com adição de 330 investidores institucionais e aproximadamente 22 mil novos acionistas individuais.

|                                       | 2T26           | 2T25           | %            |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Quantidade total de Acionistas</b> | <b>75.789</b>  | <b>52.881</b>  | <b>43,3</b>  |
| Pessoas físicas                       | 74.932         | 52.354         | 43,1         |
| Investidores Institucionais           | 857            | 527            | 62,6         |
| Capital total (ações)                 | 2.924.199.731  | 545.825.286    | -            |
| <b>Ações em Tesouraria (ações)</b>    | <b>732.100</b> | <b>732.100</b> | -            |
| Valor de mercado (R\$ bilhões)        | 42,0           | 6,4            | -            |
| <b>Cotação de fechamento (R\$)</b>    | <b>14,38</b>   | <b>11,72</b>   | <b>22,7</b>  |
| <i>Free Float</i> (ações)             | 251.741.551    | 251.735.971    | -            |
| <i>Free Float</i> (R\$ bilhões)       | 3,6            | 3,0            | 22,7         |
| <b>ADTV (R\$ mil)</b>                 | <b>70.221</b>  | <b>23.898</b>  | <b>193,8</b> |
| Número de negócios diário             | 10.128         | 5.456          | 85,6         |

Fonte: B3 | Atualização 30.06.2026

ESTRUTURA ACIONÁRIA GLOBALIZADA



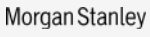
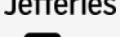
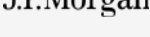
Fonte: Bradsaúde | Atualização 30.06.2026

## Comentário do Desempenho

# PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As atividades de **Relações com Investidores da Bradsaúde**, incluindo conferências, *webcasts*, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia.

## PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

| DATA          |                                                                                     | EVENTO                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ago 04</b> |                                                                                     | <b>Videoconferência com analistas 2T26</b>                                                                                                 |
| Ago 04        |    |  Apresentação a investidores   São Paulo                  |
| Ago 10        |    |  Apresentação a investidores   São Paulo                  |
| Ago 11        |    |  NDR   Santiago                                           |
| Ago 17        |   |  Santander 27ª Annual Conference   São Paulo             |
| Ago 18        |  |  CEO Conference Brazil   RJ                             |
| Ago 20-21     |  |  NDR   Rio de Janeiro                                   |
| Ago 24        |  |  Consumer and Healthcare Check Up   São Paulo           |
| Set 8         |  |  Citi GEMS Conference 2026   Nova Iorque                |
| Set 9         |  |  Global Emerging Markets Conference   Nova Iorque       |
| Set 15-16     |  |  29th Annual Latin America Conference   Londres         |
| Set 17        |  |  NDR   UBS Estocolmo                                    |
| Set 22        |  |  J. Safr Investment Conference 2026   São Paulo         |
| Set 28        |  |  NDR   JP Morgan   Chicago                              |
| Set 30-1 Out  |  |  BTG CEO Conference   Nova Iorque                       |
| Out 8         |  |  Healthcare, Education & TMT 1:1 Conference   São Paulo |
| Out 15        |  |  Healthcare Day   São Paulo                             |
| Nov 17-18     |  |  16th Annual CEO Forum   Nova Iorque                    |
| Nov 19        |  |  Jefferies Healthcare Conference   Londres              |
| Nov 23-24     |  |  19th Annual LatAm Conference   Londres                 |
| Dez 2         |  |  Brazil Opportunities Conference   São Paulo            |

## Comentário do Desempenho

# VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

 **04 de agosto de 2026 – Terça-feira**  
 **11h (10h NY e 15h Londres)**

**Webcast:** [Clique aqui](#)  
Português com tradução simultânea

### Relações com Investidores

José Roberto Pacheco – DRI  
Rodrigo Manso – Superintendente  
Catarina Bruno – Supervisora  
Maria Eduarda Rodrigues – Analista

**Conheça o nosso site: [www.saud3.com.br](http://www.saud3.com.br)**  
**Fale conosco: [ri@saud3.com.br](mailto:ri@saud3.com.br)**

Comunicação Empresarial: [imprensa@bradescoseguros.com.br](mailto:imprensa@bradescoseguros.com.br)

**Comentário do Desempenho**

**ANEXOS 59 A 63**

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| ANEXO I - TABELA INDICADORES DE DESEMPENHO .....                 | 58 |
| ANEXO II - DRE BRADSAÚDE .....                                   | 59 |
| ANEXO III - BALANÇO PATRIMONIAL BRADSAÚDE: ATIVO .....           | 60 |
| ANEXO IV - BALANÇO PATRIMONIAL BRADSAÚDE: PASSIVO .....          | 61 |
| ANEXO V - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO ..... | 62 |
| ANEXO VI - COMPARATIVO BRGAAP X IFRS .....                       | 63 |

Comentário do Desempenho

ANEXO I - TABELA INDICADORES DE DESEMPENHO

| INDICADORES OPERACIONAIS                                       | DESCRIÇÃO                                                             | UNIDADE   | 1T25           | 2T25          | 3T25          | 4T25          | 1T26          | 2T26          |               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Beneficiários</b>                                           | Contratos de planos de saúde e odontológico                           | Vidas Mil | 12.672         | 12.755        | 12.982        | 13.187        | 13.381        | 13.610        |               |
| <b>Planos de Saúde</b>                                         | <b>Contratos de planos de saúde</b>                                   | Vidas Mil | 3.771          | 3.774         | 3.850         | 3.923         | 3.976         | 4.075         |               |
| Empresarial                                                    | Contrato corporativo acima de 200 vidas                               | Vidas Mil | 1.849          | 1.853         | 1.905         | 1.975         | 1.985         | 2.029         |               |
| PME                                                            | Contrato corporativo até 199 vidas                                    | Vidas Mil | 1.011          | 1.012         | 1.034         | 1.065         | 1.085         | 1.116         |               |
| Individual                                                     | Contrato único por pessoa física                                      | Vidas Mil | 103            | 102           | 101           | 100           | 99            | 99            |               |
| Planos Administrados                                           | Contrato corporativo administrado                                     | Vidas Mil | 808            | 807           | 810           | 784           | 807           | 831           |               |
| <b>Planos Odontológicos</b>                                    | <b>Contratos de planos odontológicos</b>                              | Vidas Mil | 8.901          | 8.981         | 9.132         | 9.264         | 9.404         | 9.535         |               |
| Empresarial                                                    | Contrato corporativo e administrado                                   | Vidas Mil | 6.300          | 6.333         | 6.409         | 6.525         | 6.663         | 6.750         |               |
| PME                                                            | Contrato corporativo até 199 vidas                                    | Vidas Mil | 1.646          | 1.710         | 1.778         | 1.823         | 1.847         | 1.894         |               |
| Individual                                                     | Contrato individual por pessoa física                                 | Vidas Mil | 954            | 938           | 944           | 916           | 895           | 890           |               |
| <b>Sinistralidade Consolidada</b>                              | <b>Sinistralidade médica e dental</b>                                 |           | 80,7%          | 82,2%         | 84,0%         | 86,3%         | 79,0%         | 83,8%         |               |
| Sinistralidade Dental                                          | Sinistralidade dental                                                 |           | 35,8%          | 36,7%         | 40,6%         | 42,6%         | 32,7%         | 37,5%         |               |
| Tiquete Médio Saúde Ex-Administrados                           | Prêmio bruto de planos de saúde / média mensal de benef. no período   | R\$       | 1.105          | 1.114         | 1.138         | 1.129         | 1.134         | 1.135         |               |
| Tiquete Médio Dental                                           | Prêmios ganhos de planos odontol. / média mensal de benef. no período | R\$       | 22,5           | 22,7          | 22,4          | 21,9          | 22,5          | 22,5          |               |
| Número de Hospitais                                            | Total de hospitais anunciados                                         | Hospitais | 15             | 16            | 18            | 19            | 20            | 21            |               |
| Capacidade de Leitos                                           | Total de leitos contratados                                           | Leitos    | 2.750          | 3.075         | 3.582         | 3.755         | 3.921         | 4.101         |               |
| Número de Hospitais em Operação                                | Hospitais em operação                                                 | Hospitais | 11             | 12            | 12            | 12            | 14            | 15            |               |
| Número de Leitos Operacionais                                  | Leitos em operação                                                    | Leitos    | 1.491          | 1.717         | 1.819         | 1.828         | 1.991         | 2.199         |               |
| Número de Clínicas Novamed                                     | Clínicas em operação                                                  | Clínicas  | 33             | 34            | 35            | 40            | 40            | 40            |               |
| <b>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO BRADSAÚDE</b>                     |                                                                       |           | <b>UNIDADE</b> | <b>1T25</b>   | <b>2T25</b>   | <b>3T25</b>   | <b>4T25</b>   | <b>1T26</b>   | <b>2T26</b>   |
| <b>Receitas totais (a) + (b)</b>                               |                                                                       |           | <b>R\$ MM</b>  | <b>12.317</b> | <b>12.514</b> | <b>13.069</b> | <b>13.356</b> | <b>13.392</b> | <b>13.871</b> |
| Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos (a)     |                                                                       |           | R\$ MM         | 12.219        | 12.396        | 12.923        | 13.239        | 13.278        | 13.744        |
| Variação das Provisões Técnicas de Saúde                       |                                                                       |           | R\$ MM         | (552)         | (24)          | (5)           | (32)          | (88)          | 20            |
| <b>Prêmios ganhos</b>                                          |                                                                       |           | <b>R\$ MM</b>  | <b>11.667</b> | <b>12.373</b> | <b>12.918</b> | <b>13.207</b> | <b>13.191</b> | <b>13.764</b> |
| Eventos Indenizáveis / Sinistros retidos                       |                                                                       |           | R\$ MM         | (9.417)       | (10.165)      | (10.850)      | (11.394)      | (10.414)      | (11.540)      |
| Despesas de comercialização                                    |                                                                       |           | R\$ MM         | (481)         | (501)         | (509)         | (578)         | (542)         | (579)         |
| Resultado financeiro                                           |                                                                       |           | R\$ MM         | 803           | 724           | 722           | 804           | 875           | 930           |
| <b>Resultado das operações</b>                                 |                                                                       |           | <b>R\$ MM</b>  | <b>2.571</b>  | <b>2.431</b>  | <b>2.281</b>  | <b>2.038</b>  | <b>3.109</b>  | <b>2.575</b>  |
| Receitas de serviços relacionadas a operação (b)               |                                                                       |           | R\$ MM         | 98            | 118           | 146           | 117           | 113           | 126           |
| Outras despesas operacionais                                   |                                                                       |           | R\$ MM         | (319)         | (531)         | (275)         | (103)         | (409)         | (433)         |
| Despesa com tributos                                           |                                                                       |           | R\$ MM         | (143)         | (164)         | (120)         | (116)         | (126)         | (169)         |
| Despesas administrativas                                       |                                                                       |           | R\$ MM         | (517)         | (560)         | (580)         | (627)         | (567)         | (586)         |
| <b>Resultado operacional</b>                                   |                                                                       |           | <b>R\$ MM</b>  | <b>1.661</b>  | <b>1.369</b>  | <b>1.483</b>  | <b>1.304</b>  | <b>2.137</b>  | <b>1.623</b>  |
| Resultado patrimonial e Não Operacional                        |                                                                       |           | R\$ MM         | 3             | 76            | 29            | (19)          | 16            | 110           |
| Imposto de renda, contribuição social, participação nos lucros |                                                                       |           | R\$ MM         | (688)         | (480)         | (541)         | (469)         | (830)         | (513)         |
| <b>Lucro líquido</b>                                           |                                                                       |           | <b>R\$ MM</b>  | <b>1.005</b>  | <b>889</b>    | <b>940</b>    | <b>822</b>    | <b>1.308</b>  | <b>1.110</b>  |
| Lucro Líquido Bradesco Saúde                                   |                                                                       |           | R\$ MM         | 873           | 673           | 754           | 658           | 1.132         | 923           |
| Lucro Líquido Odontoprev                                       |                                                                       |           | R\$ MM         | 167           | 146           | 129           | 109           | 151           | 116           |
| Lucro Líquido Atlântica e Participações                        |                                                                       |           | R\$ MM         | (21)          | 15            | 18            | 14            | 8             | 64            |
| Lucro Líquido Diagnóstico e Healthtechs                        |                                                                       |           | R\$ MM         | (14)          | 55            | 39            | 41            | 16            | 7             |
|                                                                |                                                                       |           |                |               |               |               |               |               |               |
| <b>INDICADORES FINANCEIROS</b>                                 |                                                                       |           |                |               |               |               |               |               |               |
| Ativos Financeiros Bradsaúde                                   |                                                                       | R\$ MM    | 27.084         | 27.180        | 28.403        | 28.291        | 28.739        | 29.553        |               |
| ROAE Bradsaúde 12M                                             |                                                                       | % UDM     |                | 21,7          |               |               | 24,8          | 25,8          |               |

## Comentário do Desempenho

## ANEXO II - RECONCILIAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| DRE (R\$ milhões)                                              | Bradsaúde<br>1T26 | Bradesco<br>Gestão de<br>Saúde<br>Ex Odontoprev<br>1T26 | Odontoprev<br>1T26 | Bradsaúde<br>2T26 | Bradesco<br>Gestão de Saúde<br>Ex Odontoprev<br>abr26 | Odontoprev abr26 e<br>Bradsaúde mai26-jun26 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                | (a)               | (b)                                                     | (a) - (b)          | (c)               | (d)                                                   | (c) - (d)                                   |
| Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos         | 13.278            | 12.657                                                  | 621                | 13.744            | 4.332                                                 | 9.413                                       |
| Variação das Provisões Técnicas de Saúde                       | (88)              | (88)                                                    | -                  | 20                | (2)                                                   | 22                                          |
| <b>Prêmios Ganhos</b>                                          | <b>13.191</b>     | <b>12.569</b>                                           | <b>621</b>         | <b>13.764</b>     | <b>4.329</b>                                          | <b>9.435</b>                                |
| Eventos indenizáveis / Sinistros retidos                       | (10.414)          | (10.226)                                                | (188)              | (11.540)          | (3.719)                                               | (7.821)                                     |
| Despesas de comercialização                                    | (542)             | (474)                                                   | (68)               | (579)             | (167)                                                 | (412)                                       |
| Resultado financeiro                                           | 875               | 852                                                     | 23                 | 930               | 323                                                   | 607                                         |
| <b>Resultado das Operações</b>                                 | <b>3.109</b>      | <b>2.721</b>                                            | <b>388</b>         | <b>2.575</b>      | <b>767</b>                                            | <b>1.808</b>                                |
| Receitas de serviços relacionadas à operação                   | 113               | 99                                                      | 14                 | 126               | 37                                                    | 90                                          |
| Outras despesas operacionais                                   | (409)             | (399)                                                   | (10)               | (433)             | (110)                                                 | (323)                                       |
| Despesa com tributos                                           | (126)             | (91)                                                    | (34)               | (169)             | (30)                                                  | (139)                                       |
| Despesas Administrativas                                       | (567)             | (434)                                                   | (133)              | (586)             | (148)                                                 | (437)                                       |
| <b>Resultado Operacional</b>                                   | <b>2.121</b>      | <b>1.895</b>                                            | <b>226</b>         | <b>1.514</b>      | <b>515</b>                                            | <b>999</b>                                  |
| Resultado patrimonial e não operacional                        | 16                | 15                                                      | 1                  | 110               | 30                                                    | 79                                          |
| Imposto de renda, contribuição social, participação nos lucros | (830)             | (754)                                                   | (76)               | (513)             | (203)                                                 | (310)                                       |
| <b>Lucro Líquido</b>                                           | <b>1.308</b>      | <b>1.157</b>                                            | <b>151</b>         | <b>1.111</b>      | <b>342</b>                                            | <b>769</b>                                  |

| DRE (em R\$ milhões)                                   | Bradsaúde<br>1T25 | Bradesco<br>Gestão de<br>Saúde<br>Ex Odontoprev<br>1T25 | Odontoprev<br>1T25 | Bradsaúde<br>2T25 | Bradesco<br>Gestão de Saúde<br>Ex Odontoprev<br>2T25 | Odontoprev<br>2T25 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                        | (a)               | (b)                                                     | (a) - (b)          | (c)               | (d)                                                  | (c) - (d)          |
| Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos | 12.219            | 11.630                                                  | 590                | 12.396            | 11.797                                               | 599                |
| Variação das Provisões Técnicas de Saúde               | (552)             | (552)                                                   | -                  | (24)              | (24)                                                 | -                  |
| <b>Prêmios Ganhos</b>                                  | <b>11.667</b>     | <b>11.078</b>                                           | <b>590</b>         | <b>12.373</b>     | <b>11.774</b>                                        | <b>599</b>         |
| Eventos indenizáveis / Sinistros retidos               | (9.417)           | (9.236)                                                 | (181)              | (10.165)          | (9.972)                                              | (194)              |
| Despesas de comercialização                            | (481)             | (423)                                                   | (58)               | (501)             | (430)                                                | (70)               |
| Resultado financeiro                                   | 803               | 777                                                     | 26                 | 724               | 704                                                  | 20                 |
| <b>Resultado das Operações</b>                         | <b>2.571</b>      | <b>2.195</b>                                            | <b>376</b>         | <b>2.431</b>      | <b>2.076</b>                                         | <b>354</b>         |
| Receitas de serviços relacionadas à operação           | 98                | 85                                                      | 14                 | 118               | 105                                                  | 13                 |
| Outras despesas operacionais                           | (319)             | (313)                                                   | (7)                | (531)             | (517)                                                | (13)               |
| Despesa com tributos                                   | (143)             | (110)                                                   | (34)               | (164)             | (132)                                                | (32)               |
| Despesas Administrativas                               | (517)             | (415)                                                   | (102)              | (560)             | (450)                                                | (111)              |
| <b>Resultado Operacional</b>                           | <b>1.690</b>      | <b>1.443</b>                                            | <b>247</b>         | <b>1.293</b>      | <b>1.083</b>                                         | <b>211</b>         |
| Resultado patrimonial e não operacional                | 3                 | 3                                                       | 1                  | 76                | 74                                                   | 2                  |
| Impostos e Contribuições                               | (688)             | (607)                                                   | (81)               | (480)             | (413)                                                | (66)               |
| <b>Lucro Líquido</b>                                   | <b>1.005</b>      | <b>839</b>                                              | <b>167</b>         | <b>889</b>        | <b>743</b>                                           | <b>146</b>         |

Comentário do Desempenho

# ANEXO III – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

## ATIVO

| Ativo (R\$ milhões)                                                                     | 30/06/2026    | 31/12/2025   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Ativo Total</b>                                                                      | <b>45.642</b> | <b>2.047</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                                                                 | <b>18.568</b> | <b>537</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 61            | 20           |
| <b>Aplicações Financeiras</b>                                                           | <b>13.130</b> | <b>273</b>   |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 10.486        | 141          |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 2.447         | -            |
| Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 197           | 132          |
| <b>Contas a Receber</b>                                                                 | <b>4.193</b>  | <b>147</b>   |
| <b>Outras Contas a Receber</b>                                                          | <b>458</b>    | <b>48</b>    |
| <b>Estoques</b>                                                                         | <b>4</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Tributos a Recuperar</b>                                                             | <b>459</b>    | <b>43</b>    |
| <b>Tributos Correntes a Recuperar</b>                                                   | <b>459</b>    | <b>43</b>    |
| Créditos Tributários e Previdenciários                                                  | 459           | 43           |
| <b>Despesas Antecipadas</b>                                                             | <b>37</b>     | <b>11</b>    |
| <b>Outros ativos Circulantes</b>                                                        | <b>683</b>    | <b>43</b>    |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                                             | <b>27.074</b> | <b>1.511</b> |
| <b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>                                                   | <b>19.394</b> | <b>515</b>   |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 4.142         | -            |
| Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 12.281        | 420          |
| <b>Tributos Diferidos</b>                                                               | <b>1.579</b>  | <b>-</b>     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 1.579         | -            |
| <b>Despesas Antecipadas</b>                                                             | <b>1</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Outros Ativos Não Circulantes</b>                                                    | <b>1.392</b>  | <b>95</b>    |
| Ativos Não-Correntes a Venda                                                            | -             | 7            |
| Depósitos Judiciais e Fiscais                                                           | 713           | 38           |
| Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)                           | 46            | 37           |
| Outras Contas a Receber                                                                 | 18            | 13           |
| <b>Investimentos</b>                                                                    | <b>5.567</b>  | <b>4</b>     |
| <b>Participações Societárias</b>                                                        | <b>5.488</b>  | <b>4</b>     |
| Participações em Coligadas                                                              | 5.467         | -            |
| Participações em Controladas em Conjunto                                                | 20            | 4            |
| Outros Investimentos                                                                    | 1             | -            |
| <b>Propriedades para Investimento</b>                                                   | <b>80</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Imobilizado</b>                                                                      | <b>346</b>    | <b>44</b>    |
| Imobilizado em Operação                                                                 | 162           | 28           |
| Direito de Uso em Arrendamento                                                          | 183           | 17           |
| <b>Intangível</b>                                                                       | <b>1.767</b>  | <b>947</b>   |

Comentário do Desempenho

# ANEXO IV – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

## PASSIVO

| <b>Passivo (R\$ milhões)</b>                                     | <b>30/06/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Passivo Total</b>                                             | <b>45.642</b>     | <b>2.047</b>      |
| <b>Passivo Circulante</b>                                        | <b>18.146</b>     | <b>621</b>        |
| <b>Obrigações Sociais e Trabalhistas</b>                         | <b>219</b>        | <b>72</b>         |
| <b>Obrigações Trabalhistas</b>                                   | <b>219</b>        | <b>72</b>         |
| Salários, Férias e Honorários                                    | 219               | 72                |
| <b>Fornecedores</b>                                              | <b>1.852</b>      | <b>80</b>         |
| <b>Fornecedores Nacionais</b>                                    | <b>1.852</b>      | <b>80</b>         |
| Fornecedores e outras contas a pagar                             | 1.484             | 46                |
| Débitos de Operações de Assistência à Saúde                      | 368               | 34                |
| <b>Obrigações Fiscais</b>                                        | <b>553</b>        | <b>38</b>         |
| <b>Obrigações Fiscais Federais</b>                               | <b>478</b>        | <b>34</b>         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar                   | 193               | 3                 |
| Demais Obrigações Fiscais Federais                               | 285               | 31                |
| <b>Obrigações Fiscais Municipais</b>                             | <b>75</b>         | <b>3</b>          |
| <b>Outras Obrigações</b>                                         | <b>319</b>        | <b>129</b>        |
| <b>Outros</b>                                                    | <b>319</b>        | <b>129</b>        |
| Dividendos e JCP a Pagar                                         | 319               | 129               |
| <b>Provisões</b>                                                 | <b>15.202</b>     | <b>303</b>        |
| <b>Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis</b>   | <b>4</b>          | <b>4</b>          |
| Provisões Cíveis                                                 | 4                 | 4                 |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                    | <b>9.046</b>      | <b>127</b>        |
| <b>Outras Obrigações</b>                                         | <b>323</b>        | <b>50</b>         |
| <b>Outros</b>                                                    | <b>323</b>        | <b>50</b>         |
| Fornecedores e outras contas a pagar                             | 323               | 50                |
| <b>Tributos Diferidos</b>                                        | <b>-</b>          | <b>23</b>         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                 | -                 | 23                |
| <b>Provisões</b>                                                 | <b>8.723</b>      | <b>53</b>         |
| <b>Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis</b> | <b>1.357</b>      | <b>53</b>         |
| Provisões Fiscais                                                | 36                | 33                |
| Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                         | 6                 | 3                 |
| Provisões Cíveis                                                 | 1.314             | 17                |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                        | <b>18.450</b>     | <b>1.299</b>      |
| Capital Social Realizado                                         | 14.904            | 851               |
| <b>Reservas de Capital</b>                                       | <b>(36)</b>       | <b>(36)</b>       |
| Ágio/deságio em transação de capital                             | (36)              | (36)              |
| <b>Reservas de Lucros</b>                                        | <b>3.006</b>      | <b>482</b>        |
| Reserva Legal                                                    | 155               | 155               |
| Reserva de Retenção de Lucros                                    | 2.522             | -                 |
| Ações em Tesouraria                                              | (6)               | (8)               |
| Reserva Estatutária de Capital Regulatório                       | 100               | 100               |
| Reserva de Investimentos e Expansão                              | 234               | 234               |
| <b>Lucros/Prejuízos Acumulados</b>                               | <b>689</b>        | <b>-</b>          |
| <b>Ajustes de Avaliação Patrimonial</b>                          | <b>(118)</b>      | <b>(1)</b>        |
| <b>Ajustes Acumulados de Conversão</b>                           | <b>2</b>          | <b>3</b>          |
| <b>Participação dos Acionistas Não Controladores</b>             | <b>1</b>          | <b>-</b>          |

Comentário do Desempenho

# ANEXO V – DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

| DFC (R\$ mil)                                                                                       | 6M26               | 6M25             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>                                                        | <b>207.110</b>     | <b>150.709</b>   |
| <b>Caixa Gerado nas Operações</b>                                                                   | <b>7.704.604</b>   | <b>439.480</b>   |
| Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                                                                 | 917.811            | 312.642          |
| Depreciações e Amortizações                                                                         | 71.585             | 30.815           |
| Variações Monetárias Líquidas                                                                       | (7.599)            | 1.992            |
| Provisões para Ações Judiciais                                                                      | 7.936              | 1.119            |
| Alienação de Ativo Não Circulante e Outros                                                          | 1.917              | 2.278            |
| Equivalência Patrimonial                                                                            | (93.906)           | (3.246)          |
| Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                                 | 57.348             | 16.533           |
| Variação das Provisões Técnicas de Sinistros                                                        | 7.023.835          | (10.160)         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                                                              | 356.891            | 137.004          |
| Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)                                                              | 3.495              | 1.132            |
| Variação reservas técnicas de sinistros                                                             | -                  | (563)            |
| Rendimentos de Aplicações Financeiras                                                               | (634.709)          | (50.066)         |
| <b>Variações nos Ativos e Passivos</b>                                                              | <b>(7.497.494)</b> | <b>(288.771)</b> |
| Títulos Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado                                               | (20.308)           | (102.581)        |
| Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde (Clientes)                                  | (158.884)          | (15.042)         |
| Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes     | (287.836)          | (30.768)         |
| Estoques                                                                                            | (923)              | 50               |
| Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)                                                           | (2.455)            | 389              |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde                                              | (18.533)           | (6.158)          |
| Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro                                                         | (6.707.144)        | -                |
| Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)                                                            | 19.551             | (1.492)          |
| Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar                                       | 239.264            | (25.892)         |
| Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)                                                     | (6.737)            | (10.904)         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                                        | (567.217)          | (111.362)        |
| Débitos de Operações de Assistência à Saúde                                                         | 13.949             | 14.527           |
| Outras Provisões Técnicas                                                                           | -                  | 1.069            |
| Juros e Multas Pagos                                                                                | (221)              | (607)            |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>                                                     | <b>(152.286)</b>   | <b>130.369</b>   |
| Aquisição de Imobilizado                                                                            | (7.353)            | (1.405)          |
| Aquisição de Intangível                                                                             | (63.854)           | (30.087)         |
| Caixa Obtido por Meio da Incorporação de Ações Bradesco Gestão de Saúde                             | 106.204            | -                |
| Aquisição Propriedades para Investimentos                                                           | (33.561)           | -                |
| Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto                                       | 57.581             | 3.475            |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes             | (612.916)          | -                |
| Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 348.508            | 158.386          |
| Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 53.105             | -                |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>                                                    | <b>(13.536)</b>    | <b>(266.079)</b> |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos                                                      | -                  | (248.939)        |
| Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria                                                         | -                  | (12.888)         |
| Pagamento de Arrendamento                                                                           | (13.536)           | (4.252)          |
| <b>Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes</b>                                                    | <b>41.288</b>      | <b>14.999</b>    |
| Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                               | 19.948             | 16.531           |
| Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                 | 61.236             | 31.530           |

Comentário do Desempenho

ANEXO VI – COMPARATIVO BRGAAP X IFRS

| Atribuível ao Controlador                       | Patrimônio Líquido |                  | Lucro Líquido      |                |                  |                |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                 | 30/06/2026         | 31/12/2025       | Trimestre findo em |                | Período findo em |                |
|                                                 |                    |                  | 30/06/2026         | 30/06/2025     | 30/06/2026       | 30/06/2025     |
| BRGAAP¹                                         | 18.448.777         | 1.298.883        | 767.630            | 146.196        | 918.202          | 312.828        |
| Impactos CPC 50/IFRS 17 - Contratos de Seguros² | 257.713            | (17.070)         | (130.781)          | 1.632          | (129.224)        | 4.724          |
| <b>IFRS</b>                                     | <b>18.706.490</b>  | <b>1.281.813</b> | <b>636.849</b>     | <b>147.828</b> | <b>788.978</b>   | <b>317.552</b> |

¹O lucro líquido da Bradsaúde ("Companhia") apresentado no relatório de resultados referente ao 1º semestre de 2026 foi de R\$2.418 milhões e R\$1.110 milhões no 2º trimestre. Tais resultados consideram as operações da Companhia para todo o semestre e trimestre, correspondentes, ou seja, aos resultados apurados pelas empresas afiliadas da Bradesco Gestão de Saúde S.A. antes da reorganização societária consumada em 30 de abril de 2026, data da criação do ecossistema Bradsaúde (vide nota explicativa 1.2). Para fins de apuração do Método de Equivalência Patrimonial pela Companhia é considerada apenas a parcela do resultado gerada a partir da data de 01 de maio de 2026, equivalente a 2 meses de competência (R\$918 milhões no 1º semestre de 2026 e R\$767 milhões no 2º trimestre).

²Compreende a adoção da Norma CPC50/IFRS 17 – Contratos de Seguros que passou a vigorar em 01 de janeiro de 2023 e não foi adotada pelo Regulador de Operadoras de Saúde (Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS), este normativo traz novas abordagens na mensuração dos contratos de seguros diferentemente da abordagem

## Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanço patrimonial

(em milhares de reais)

| Ativo                                                             | Nota | Companhia         |                  | Consolidado       |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                                   |      | 30/06/2026        | 31/12/2025       | 30/06/2026        | 31/12/2025       |
| <b>Circulante</b>                                                 |      | <b>1.184.031</b>  | <b>337.767</b>   | <b>15.744.647</b> | <b>404.539</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                     | 5    | 762               | 17.988           | 61.236            | 19.948           |
| Aplicações financeiras                                            | 6    | 897.969           | 239.185          | 13.130.428        | 273.085          |
| Avaliadas a valor justo por meio do resultado                     |      | 897.969           | 106.884          | 10.485.682        | 140.784          |
| Avaliadas a valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      | -                 | -                | 2.447.495         | -                |
| Avaliadas ao custo amortizado                                     |      | -                 | 132.301          | 197.251           | 132.301          |
| Outras contas a receber                                           | 8    | 210.117           | 40.254           | 2.052.207         | 57.980           |
| Estoques                                                          |      | -                 | -                | 4.409             | 26               |
| Créditos tributários e previdenciários                            | 7    | 75.183            | 31.157           | 459.301           | 42.924           |
| Despesas antecipadas                                              |      | -                 | 9.183            | 37.066            | 10.576           |
| <b>Não circulante</b>                                             |      | <b>17.973.716</b> | <b>1.539.059</b> | <b>25.967.330</b> | <b>1.511.182</b> |
| Realizável a longo prazo                                          |      | -                 | -                | -                 | -                |
| Aplicações financeiras                                            | 6    | -                 | 420.134          | 16.105.566        | 420.134          |
| Avaliadas a valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      | -                 | -                | 5.231.375         | -                |
| Avaliadas ao custo amortizado                                     |      | -                 | 420.134          | 10.874.191        | 420.134          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                  | 9.1  | 7.628             | -                | 1.404.599         | -                |
| Despesas Antecipadas                                              |      | -                 | 13               | 782               | 13               |
| Ativos Não-Correntes a Venda                                      |      | -                 | -                | -                 | 6.773            |
| Outros ativos não circulantes                                     |      | 82.961            | 85.795           | 776.200           | 87.974           |
| Depósitos judiciais e fiscais                                     | 9.3  | 38.847            | 36.602           | 712.951           | 37.879           |
| Outras contas a receber                                           | 8    | -                 | 12.510           | 17.597            | 12.982           |
| Créditos tributários e previdenciários                            | 7    | 44.114            | 36.683           | 45.652            | 37.113           |
| Investimentos                                                     | 10.1 | 17.883.035        | 82.183           | 5.488.200         | 4.425            |
| Propriedades para investimento                                    | 10.2 | -                 | -                | 79.663            | -                |
| Imobilizado                                                       | 11   | 92                | 25.433           | 345.571           | 44.392           |
| Intangível                                                        | 12   | -                 | 925.501          | 1.766.749         | 947.471          |
| <b>Total do ativo</b>                                             |      | <b>19.157.747</b> | <b>1.876.826</b> | <b>41.711.977</b> | <b>1.915.721</b> |

| Passivo                                          | Nota | Companhia         |                  | Consolidado       |                  |
|--------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                  |      | 30/06/2026        | 31/12/2025       | 30/06/2026        | 31/12/2025       |
| <b>Circulante</b>                                |      | <b>399.623</b>    | <b>481.489</b>   | <b>14.780.478</b> | <b>516.049</b>   |
| Passivos de contratos de seguro e resseguro      | 13   | -                 | 198.400          | 11.481.351        | 190.525          |
| Fornecedores e outras contas a pagar             | 16   | 11.106            | 91.369           | 2.148.225         | 122.576          |
| Débitos de operações de assistência à saúde      | 15   | -                 | 32.192           | 273.988           | 32.746           |
| Impostos e contribuições a recolher              | 14   | 65.980            | 26.899           | 553.403           | 37.573           |
| Dividendos e JCP a pagar                         | 18.5 | 319.429           | 128.613          | 319.429           | 128.613          |
| Provisões para ações judiciais                   | 17.1 | 3.108             | 4.016            | 4.082             | 4.016            |
| <b>Não circulante</b>                            |      | <b>51.634</b>     | <b>113.524</b>   | <b>8.223.588</b>  | <b>117.428</b>   |
| Passivos de contratos de seguro e resseguro      | 13   | -                 | -                | 6.534.625         | -                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9.1  | -                 | 20.919           | -                 | 14.071           |
| Provisões para ações judiciais                   | 17.1 | 50.445            | 50.347           | 1.356.610         | 53.348           |
| Impostos e contribuições a recolher              | 14   | -                 | -                | 211               | 269              |
| Fornecedores e outras contas a pagar             | 16   | 1.189             | 42.258           | 332.142           | 49.740           |
| <b>Patrimônio líquido</b>                        |      | <b>18.706.490</b> | <b>1.281.813</b> | <b>18.707.911</b> | <b>1.282.244</b> |
| Capital social                                   | 18.1 | 14.904.490        | 851.017          | 14.904.490        | 851.017          |
| Reservas de capital                              | 18.2 | (35.610)          | (35.610)         | (35.610)          | (35.610)         |
| Reservas de lucros                               | 18.3 | 3.356.771         | 473.709          | 3.356.771         | 473.709          |
| (-) Ações em tesouraria                          | 18.4 | (5.877)           | (7.832)          | (5.877)           | (7.832)          |
| Outros resultados abrangentes                    |      | (73.514)          | 529              | (73.514)          | 529              |
| Lucros acumulados                                |      | 560.230           | -                | 560.230           | -                |
| Participação dos acionistas não controladores    |      | -                 | -                | 1.421             | 431              |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>     |      | <b>19.157.747</b> | <b>1.876.826</b> | <b>41.711.977</b> | <b>1.915.721</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                        |      | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|--------------------------------------------------------|------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                        |      | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                        |      | Nota               | 30/06/2026 | 30/06/2025       | 30/06/2026 | 30/06/2025         | 30/06/2026 | 30/06/2025       | 30/06/2026 |
| Receitas¹                                              | 20   |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Receita de seguros (PAA)                               |      | 157.309            | 450.219    | 633.239          | 893.687    | 7.386.189          | 460.644    | 7.870.147        | 908.623    |
| Receita de seguros (BBA)                               |      | 37.637             | 133.818    | 157.132          | 263.151    | 586.223            | 133.818    | 705.718          | 263.151    |
| Vendas de bens, serviços e taxa de administração       |      | 2.191              | 12.933     | 8.579            | 21.631     | 124.501            | 22.166     | 142.064          | 41.352     |
|                                                        |      | 197.137            | 596.970    | 798.950          | 1.178.469  | 8.096.913          | 616.628    | 8.717.929        | 1.213.126  |
| Custos²                                                |      |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Despesas de seguros                                    | 21   | (135.446)          | (371.774)  | (497.962)        | (695.275)  | (7.108.041)        | (358.465)  | (7.461.394)      | (667.193)  |
| Custos de bens e serviços                              |      | -                  | -          | -                | -          | (43.049)           | (13.739)   | (56.537)         | (26.680)   |
|                                                        |      | (135.446)          | (371.774)  | (497.962)        | (695.275)  | (7.151.090)        | (372.204)  | (7.517.931)      | (693.873)  |
| Resultado bruto                                        |      | 61.691             | 225.196    | 300.988          | 483.194    | 945.823            | 244.424    | 1.199.998        | 519.253    |
| Despesas e receitas operacionais                       |      |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Despesas com vendas                                    |      | -                  | -          | -                | -          | (225)              | (302)      | (514)            | (706)      |
| Despesas gerais e administrativas                      | 22   | (42.602)           | (18.062)   | (64.687)         | (36.160)   | (264.945)          | (34.313)   | (304.991)        | (69.767)   |
| Resultado patrimonial                                  |      | -                  | (1.233)    | (86)             | (2.286)    | (10.307)           | (1.225)    | (12.017)         | (2.278)    |
| Resultado de equivalência patrimonial                  | 10.1 | 622.391            | 3.217      | 628.484          | 5.044      | 92.297             | 1.643      | 94.056           | 3.421      |
| Outras receitas (despesas) operacionais                | 23   | (2.168)            | (10.037)   | (13.257)         | (20.514)   | (219.378)          | (9.675)    | (224.974)        | (17.728)   |
|                                                        |      | 577.621            | (26.115)   | 550.454          | (53.916)   | (402.558)          | (43.872)   | (448.440)        | (87.058)   |
| Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos |      | 639.312            | 199.081    | 851.442          | 429.278    | 543.265            | 200.552    | 751.558          | 432.195    |
| Resultado financeiro                                   | 24   |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Receitas financeiras                                   |      | 17.733             | 25.142     | 44.506           | 56.282     | 663.802            | 26.198     | 692.652          | 58.449     |
| Despesas financeiras                                   |      | (8.745)            | (15.325)   | (23.996)         | (31.464)   | (368.733)          | (16.646)   | (384.837)        | (33.727)   |
|                                                        |      | 8.988              | 9.817      | 20.510           | 24.818     | 295.069            | 9.552      | 307.815          | 24.722     |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro             |      | 648.300            | 208.898    | 871.952          | 454.096    | 838.334            | 210.104    | 1.059.373        | 456.917    |
| Imposto de renda e contribuição social                 | 25   | (11.451)           | (61.070)   | (82.974)         | (136.544)  | (201.887)          | (62.307)   | (270.786)        | (139.551)  |
| Corrente                                               |      | (1.854)            | (52.950)   | (76.642)         | (110.983)  | (332.733)          | (52.858)   | (404.829)        | (113.541)  |
| Diferido                                               |      | (9.597)            | (8.120)    | (6.332)          | (25.561)   | 130.846            | (9.449)    | 134.043          | (26.010)   |
| Lucro líquido do período                               |      | 636.849            | 147.828    | 788.978          | 317.552    | 636.447            | 147.797    | 788.587          | 317.366    |
| Atribuível a:                                          |      |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Acionistas da Companhia                                |      | 636.849            | 147.828    | 788.978          | 317.552    | 636.849            | 147.828    | 788.978          | 317.552    |
| Acionistas não controladores                           |      | -                  | -          | -                | -          | (402)              | (31)       | (391)            | (186)      |
| Lucro por ação:                                        | 26   |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Básico e diluído                                       |      | 0,21784            | 0,27120    | 0,64426          | 0,58206    | 0,21784            | 0,27120    | 0,64426          | 0,58206    |

¹ DRE CVM - Receita de Venda de Bens e/ou Serviços

² DRE CVM - Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado abrangente

(em milhares de reais)

|                                                                                                                                                     | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                                                                                                     | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                                                                                                                     | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Lucro líquido do período                                                                                                                            | 636.849            | 147.828    | 788.978          | 317.552    | 636.447            | 147.797    | 788.587          | 317.366    |
| Outros resultados abrangentes                                                                                                                       | (72.292)           | 9.446      | (74.043)         | 9.030      | (72.292)           | 9.446      | (74.043)         | 9.030      |
| Itens que não serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:                                                                   |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17), líquidos dos impostos | 79.209             | 91         | 79.190           | 132        | 81.064             | 91         | 81.045           | 132        |
| Outros resultados abrangentes líquidos (CPC 50 / IFRS 17), líquido dos impostos                                                                     | 2.984              | 8.895      | 1.855            | 9.161      | 1.129              | 8.895      | -                | 9.161      |
| Ganho ou perda de Capital                                                                                                                           | (14.971)           | -          | (14.971)         | -          | -                  | -          | -                | -          |
| Ganho ou perda de Capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                                               | 14.971             | -          | 14.971           | -          | -                  | -          | -                | -          |
| Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas, líquido dos impostos                                               | (11.212)           | -          | (11.212)         | -          | (11.212)           | -          | (11.212)         | -          |
| Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:                                                                       |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Ajuste acumulado de conversão                                                                                                                       | 328                | 458        | (268)            | (259)      | 331                | 460        | (272)            | (263)      |
| Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                                        | 3                  | 2          | (4)              | (4)        | -                  | -          | -                | -          |
| Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas, líquido dos impostos                                               | (143.604)          | -          | (143.604)        | -          | (143.604)          | -          | (143.604)        | -          |
| Resultado abrangente do período                                                                                                                     | 564.557            | 157.274    | 714.935          | 326.582    | 564.155            | 157.243    | 714.544          | 326.396    |
| Atribuível a:                                                                                                                                       |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Acionistas da Companhia                                                                                                                             | 564.557            | 157.274    | 714.935          | 326.582    | 564.557            | 157.274    | 714.935          | 326.582    |
| Acionistas não controladores                                                                                                                        | -                  | -          | -                | -          | (402)              | (31)       | (391)            | (186)      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração da mutação do patrimônio líquido

(em milhares de reais)

|                                                                                                                              | Nota       | Capital social | Reservas de capital | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ações em tesouraria | Outros resultados abrangentes | Patrimônio líquido | Participação dos não controladores | Patrimônio Líquido - Consolidado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2025                                                                                               |            | 851.017        | (35.610)            | 492.290            | -                 | (71.572)            | (8.356)                       | 1.227.769          | 464                                | 1.228.233                        |
| Transações de capital com os sócios                                                                                          |            | -              | -                   | (157.627)          | (443.524)         | 63.740              | -                             | (537.411)          | -                                  | (537.411)                        |
| Ações em tesouraria adquiridas                                                                                               | 18.4       | -              | -                   | -                  | -                 | (12.887)            | -                             | (12.887)           | -                                  | (12.887)                         |
| Dividendos                                                                                                                   | 18.5       | -              | -                   | -                  | (338.155)         | -                   | -                             | (338.155)          | -                                  | (338.155)                        |
| Juros sobre capital próprio                                                                                                  | 18.5       | -              | -                   | -                  | (105.369)         | -                   | -                             | (105.369)          | -                                  | (105.369)                        |
| Dividendo adicional proposto                                                                                                 | 18.5       | -              | -                   | (81.000)           | -                 | -                   | -                             | (81.000)           | -                                  | (81.000)                         |
| Cancelamento de ações em tesouraria                                                                                          |            | -              | -                   | (76.627)           | -                 | 76.627              | -                             | -                  | -                                  | -                                |
| Resultado abrangente total                                                                                                   |            | -              | -                   | 32.112             | 550.458           | -                   | 8.885                         | 591.455            | (33)                               | 591.422                          |
| Lucro líquido do período                                                                                                     |            | -              | -                   | -                  | 582.570           | -                   | -                             | 582.570            | (33)                               | 582.537                          |
| Ajuste lucro líquido do período (diferença de prática contábil)                                                              |            | -              | -                   | 32.112             | (32.112)          | -                   | -                             | -                  | -                                  | -                                |
| Outros resultados abrangentes                                                                                                |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 8.885                         | 8.885              | -                                  | 8.885                            |
| Ajuste acumulado de conversão                                                                                                |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 411                           | 411                | -                                  | 411                              |
| Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)                                                                             |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 8.342                         | 8.342              | -                                  | 8.342                            |
| Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17) |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 132                           | 132                | -                                  | 132                              |
| Mutações internas do patrimônio líquido                                                                                      |            | -              | -                   | 106.934            | (106.934)         | -                   | -                             | -                  | -                                  | -                                |
| Constituição de reservas                                                                                                     | 18.3       | -              | -                   | 106.934            | (106.934)         | -                   | -                             | -                  | -                                  | -                                |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                                                              |            | 851.017        | (35.610)            | 473.709            | -                 | (7.832)             | 529                           | 1.281.813          | 431                                | 1.282.244                        |
| Transações de capital com os sócios                                                                                          |            | 14.053.473     | -                   | 2.883.062          | (228.748)         | 1.955               | -                             | 16.709.742         | 1.381                              | 16.711.123                       |
| Aumento de capital                                                                                                           | 18.1 e 1.2 | 14.053.473     | -                   | -                  | -                 | -                   | -                             | 14.053.473         | -                                  | 14.053.473                       |
| Juros sobre capital próprio                                                                                                  | 18.5       | -              | -                   | -                  | (230.000)         | -                   | -                             | (230.000)          | -                                  | (230.000)                        |
| Variação do valor de patrimônio líquido da Bradesco Gestão de Saúde                                                          | 1.2        | -              | -                   | 2.521.941          | -                 | -                   | -                             | 2.521.941          | -                                  | 2.521.941                        |
| Variação do valor de patrimônio líquido da Bradesco Gestão de Saúde - CPC 50/IFRS17                                          | 1.2.1      | -              | -                   | 361.121            | -                 | -                   | -                             | 361.121            | -                                  | 361.121                          |
| Constituição de reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde                                                 | 1.2        | -              | 34.825.711          | -                  | -                 | -                   | -                             | 34.825.711         | -                                  | 34.825.711                       |
| Estorno de reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde   CPC36                                              | 1.2        | -              | (34.825.711)        | -                  | -                 | -                   | -                             | (34.825.711)       | -                                  | (34.825.711)                     |
| Ações em tesouraria - coligadas e controladas                                                                                |            | -              | -                   | -                  | -                 | 1.955               | -                             | 1.955              | -                                  | 1.955                            |
| Resultado de venda de ações - coligadas e controladas                                                                        |            | -              | -                   | -                  | 1.252             | -                   | -                             | 1.252              | -                                  | 1.252                            |
| Aquisição de participação de minoritário                                                                                     |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | -                             | -                  | 1.381                              | 1.381                            |
| Resultado abrangente total                                                                                                   |            | -              | -                   | -                  | 788.978           | -                   | (74.043)                      | 714.935            | (391)                              | 714.544                          |
| Lucro líquido do período                                                                                                     |            | -              | -                   | -                  | 788.978           | -                   | -                             | 788.978            | (391)                              | 788.587                          |
| Outros resultados abrangentes                                                                                                |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (74.043)                      | (74.043)           | -                                  | (74.043)                         |
| Ajuste acumulado de conversão                                                                                                |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (268)                         | (268)              | -                                  | (268)                            |
| Ganho ou perda de capital                                                                                                    |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (14.971)                      | (14.971)           | -                                  | (14.971)                         |
| Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)                                                                             |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 1.855                         | 1.855              | -                                  | 1.855                            |
| Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                 |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (4)                           | (4)                | -                                  | (4)                              |
| Ganho ou perda de capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                        |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 14.971                        | 14.971             | -                                  | 14.971                           |
| Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas                                              |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (154.816)                     | (154.816)          | -                                  | (154.816)                        |
| Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17) |            | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 79.190                        | 79.190             | -                                  | 79.190                           |
| Saldo em 30 de junho de 2026                                                                                                 |            | 14.904.490     | (35.610)            | 3.356.771          | 560.230           | (5.877)             | (73.514)                      | 18.706.490         | 1.421                              | 18.707.911                       |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração dos fluxos de caixa (método indireto)

(em milhares de reais)

|                                                                                              | Companhia                  |                            | Consolidado                |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                              | Período findo em           |                            | Período findo em           |                            |
|                                                                                              | 30/06/2026                 | 30/06/2025                 | 30/06/2026                 | 30/06/2025                 |
| <strong>Fluxos das atividades operacionais</strong>                                          |                            |                            |                            |                            |
| Lucro líquido do período                                                                     | 788.978                    | 317.552                    | 788.587                    | 317.366                    |
| Depreciações e amortizações                                                                  | 20.135                     | 26.687                     | 71.314                     | 30.815                     |
| Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários                          | (5.341)                    | (3.721)                    | (15.688)                   | (3.770)                    |
| Atualização monetária de contingências judiciais                                             | 3.346                      | 8.926                      | 7.936                      | 9.839                      |
| Alienação de ativo não circulante e outros                                                   | 86                         | 2.286                      | 1.917                      | 2.278                      |
| Equivalência patrimonial                                                                     | (628.484)                  | (5.044)                    | (94.056)                   | (3.421)                    |
| Provisão (reversão) para perdas sobre créditos                                               | 120                        | 263                        | 12.478                     | (1.917)                    |
| Atualização monetária líquida de contratos de seguros                                        | 16.138                     | 20.927                     | 329.290                    | 20.927                     |
| Juros de arrendamento                                                                        | 264                        | 435                        | 3.495                      | 1.132                      |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                                        | (36.187)                   | (48.292)                   | (634.709)                  | (50.066)                   |
| Imposto de renda e contribuição social                                                       | 82.974                     | 136.544                    | 270.786                    | 135.191                    |
|                                                                                              | <strong>242.029</strong>   | <strong>456.563</strong>   | <strong>741.350</strong>   | <strong>458.374</strong>   |
| <strong>Variações nos ativos e passivos</strong>                                             |                            |                            |                            |                            |
| Aplicações financeiras avaliados a valor justo por meio do resultado                         | (982.248)                  | (117.421)                  | (20.308)                   | (102.581)                  |
| Outras contas a receber, Créditos tributários e previdenciários e despesas antecipadas       | 25.606                     | (13.498)                   | (322.725)                  | (13.216)                   |
| Estoques                                                                                     | -                          | -                          | (923)                      | 50                         |
| Realizável a longo prazo (não circulante)                                                    | (4.446)                    | 5.643                      | (2.529)                    | 6.151                      |
| Passivos de contratos de seguro e resseguro                                                  | (32.835)                   | (58.507)                   | (199.917)                  | (57.250)                   |
| Impostos e contribuições a recolher                                                          | (73)                       | (1.022)                    | 19.551                     | (1.492)                    |
| Fornecedores e outras contas a pagar                                                         | 500                        | (16.460)                   | 556.922                    | (13.226)                   |
| Exigível a longo prazo (passivo não circulante)                                              | 584                        | (13.757)                   | 3.127                      | (14.132)                   |
|                                                                                              | <strong>(750.883)</strong> | <strong>241.541</strong>   | <strong>774.548</strong>   | <strong>262.678</strong>   |
| Juros e multas pagos                                                                         | (144)                      | (542)                      | (221)                      | (607)                      |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                 | (74.936)                   | (108.681)                  | (567.217)                  | (111.362)                  |
| <strong>Aumento (redução) de caixa gerado (aplicado) em atividades operacionais</strong>     | <strong>(825.963)</strong> | <strong>132.318</strong>   | <strong>207.110</strong>   | <strong>150.709</strong>   |
| <strong>Fluxo das atividades de investimentos</strong>                                       |                            |                            |                            |                            |
| Aquisição de imobilizado                                                                     | (868)                      | (315)                      | (7.353)                    | (1.405)                    |
| Aquisição de intangível                                                                      | (18.559)                   | (30.035)                   | (63.854)                   | (30.087)                   |
| Aquisição de propriedades para investimentos                                                 | -                          | -                          | (33.561)                   | -                          |
| Transferência de carteira para Mediservice (Nota 1.3)                                        | (26.175)                   | -                          | -                          | -                          |
| Caixa obtido por meio da incorporação de ações BGS (Nota 1.2)                                | -                          | -                          | 106.204                    | -                          |
| Dividendos recebidos de controladas e controladas em conjunto                                | 849.800                    | 8.975                      | 57.581                     | 3.475                      |
| Aumento de capital em investida                                                              | (10.600)                   | -                          | -                          | -                          |
| Aplicações financeiras ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes              | -                          | -                          | (612.916)                  | -                          |
| Resgates de aplicações financeiras ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes  | -                          | -                          | 321.529                    | -                          |
| Resgates de aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado                             | 16.184                     | 158.386                    | 80.084                     | 158.386                    |
| <strong>Aumento (redução) de caixa gerado (aplicado) em atividades de investimentos</strong> | <strong>809.782</strong>   | <strong>137.011</strong>   | <strong>(152.286)</strong> | <strong>130.369</strong>   |
| <strong>Fluxo das atividades de financiamentos</strong>                                      |                            |                            |                            |                            |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                               | -                          | (248.939)                  | -                          | (248.939)                  |
| Aquisição de ações próprias - em tesouraria                                                  | -                          | (12.888)                   | -                          | (12.888)                   |
| Pagamento de arrendamento                                                                    | (1.045)                    | (1.397)                    | (13.536)                   | (4.252)                    |
| <strong>Redução de caixa aplicado em atividades de financiamentos</strong>                   | <strong>(1.045)</strong>   | <strong>(263.224)</strong> | <strong>(13.536)</strong>  | <strong>(266.079)</strong> |
| <strong>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</strong>                          | <strong>(17.226)</strong>  | <strong>6.105</strong>     | <strong>41.288</strong>    | <strong>14.999</strong>    |
| <strong>Caixa e equivalentes de caixa</strong>                                               |                            |                            |                            |                            |
| Saldo inicial                                                                                | 17.988                     | 15.783                     | 19.948                     | 16.531                     |
| Saldo final                                                                                  | 762                        | 21.888                     | 61.236                     | 31.530                     |
| <strong>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</strong>                          | <strong>(17.226)</strong>  | <strong>6.105</strong>     | <strong>41.288</strong>    | <strong>14.999</strong>    |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Demonstração do valor adicionado**

(em milhares de reais)

|                                                      | Companhia        |                  | Consolidado        |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                      | Período findo em |                  | Período findo em   |                  |
|                                                      | 30/06/2026       | 30/06/2025       | 30/06/2026         | 30/06/2025       |
| <b>Receitas</b>                                      | <b>790.251</b>   | <b>1.156.575</b> | <b>8.730.899</b>   | <b>1.221.575</b> |
| Receita de seguros                                   | 790.371          | 1.156.838        | 8.575.865          | 1.171.774        |
| Vendas de bens e serviços                            | -                | -                | 167.512            | 47.884           |
| Provisão (reversão) para perdas sobre créditos       | (120)            | (263)            | (12.478)           | 1.917            |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>               | <b>(401.341)</b> | <b>(560.200)</b> | <b>(7.585.838)</b> | <b>(565.049)</b> |
| Custos                                               | (325.847)        | (467.657)        | (6.981.748)        | (461.807)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros   | (6.864)          | (9.166)          | (30.277)           | (8.504)          |
| <b>Outros</b>                                        | <b>(68.630)</b>  | <b>(83.377)</b>  | <b>(573.813)</b>   | <b>(94.738)</b>  |
| Outras receitas (despesas) operacionais              | 10.384           | 10.547           | (226.912)          | (8.703)          |
| Despesas de comercialização                          | (20)             | -                | (534)              | (706)            |
| Despesas administrativas                             | (78.994)         | (93.924)         | (346.367)          | (85.329)         |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                        | <b>388.910</b>   | <b>596.375</b>   | <b>1.145.061</b>   | <b>656.526</b>   |
| <b>Retenções</b>                                     | <b>(20.135)</b>  | <b>(26.687)</b>  | <b>(71.314)</b>    | <b>(30.815)</b>  |
| Depreciação e amortização                            | (20.135)         | (26.687)         | (71.314)           | (30.815)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>            | <b>368.775</b>   | <b>569.688</b>   | <b>1.073.747</b>   | <b>625.711</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>    | <b>672.990</b>   | <b>61.326</b>    | <b>786.708</b>     | <b>61.870</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial                | 628.484          | 5.044            | 94.056             | 3.421            |
| Receitas financeiras                                 | 44.506           | 56.282           | 692.652            | 58.449           |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>           | <b>1.041.765</b> | <b>631.014</b>   | <b>1.860.455</b>   | <b>687.581</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>              | <b>1.041.765</b> | <b>631.014</b>   | <b>1.860.455</b>   | <b>687.581</b>   |
| <b>Pessoal</b>                                       | <b>70.670</b>    | <b>74.588</b>    | <b>214.187</b>     | <b>111.976</b>   |
| Remuneração direta                                   | 56.733           | 58.103           | 152.977            | 86.518           |
| Benefícios                                           | 10.918           | 12.797           | 36.922             | 19.883           |
| F.G.T.S.                                             | 3.019            | 3.688            | 24.288             | 5.575            |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>               | <b>157.639</b>   | <b>206.634</b>   | <b>470.572</b>     | <b>222.817</b>   |
| Federais                                             | 145.460          | 188.662          | 443.299            | 202.300          |
| Estaduais                                            | 31               | 3                | 275                | 210              |
| Municipais                                           | 12.148           | 17.969           | 26.998             | 20.307           |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>          | <b>24.478</b>    | <b>32.240</b>    | <b>387.109</b>     | <b>35.422</b>    |
| Aluguéis                                             | 482              | 776              | 2.272              | 1.695            |
| Outras                                               | 23.996           | 31.464           | 384.837            | 33.727           |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>              | <b>788.978</b>   | <b>317.552</b>   | <b>788.587</b>     | <b>317.366</b>   |
| Juros sobre capital próprio                          | 230.000          | 50.766           | 230.000            | 50.766           |
| Lucros retidos do período                            | 558.978          | 148.786          | 558.978            | 148.786          |
| Participação de não controladores nos lucros retidos | -                | -                | (391)              | (186)            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****1. Contexto operacional e informações gerais**

A Bradsaúde S.A. (anteriormente denominada Odontoprev S.A.) (Companhia ou Bradsaúde), é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Alameda Araguaia, 2104, 21º andar, Alphaville – Barueri, São Paulo – Brasil.

A Companhia iniciou suas operações em 28 de agosto de 1987, e historicamente, concentrou suas atividades na operação de planos privados de assistência odontológica, administração, comercialização ou disponibilização dos referidos planos destinados a pessoas jurídicas e/ou físicas. Agora, passa a focar exclusivamente na atividade de participações, como sócia, acionista ou cotista em outras sociedades e empreendimentos comerciais no segmento de saúde (nota 1.1).

Como parte do processo de transição de operadora de planos de assistência odontológica para companhia de participação societária, a carteira de planos odontológicos, além dos demais ativos e passivos operacionais, foram transferidos para a Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A. ("Contribuição de Ativos e Passivos" e "Mediservice"), que passou a ser controlada da Companhia. Dessa forma, a Mediservice passou a executar diretamente as atividades odontológicas (nota 1.3). Simultaneamente, a Bradsaúde S.A. deixou de atuar diretamente como uma entidade operacional e está em andamento o cancelamento de seu registro como operadora junto à Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

A Bradsaúde teve início no ticker de negociação de suas ações na B3 a partir de 05 de maio de 2026, passando a operar sob o código SAUD3 (anteriormente ODPV3), listada, desde 01 de dezembro de 2006, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

**1.1. Cisão parcial da Bradseg Participações S.A.**

Como etapa da nova estrutura societária, foi efetivada a cisão parcial da então controladora direta da Companhia, a Bradseg Participações S.A. ("Bradseg"). O acervo cindido foi composto unicamente pela emissão das ações da Odontoprev (agora denominada Bradsaúde S.A.) e da Bradesco Gestão de Saúde S.A. ("BGS") que eram detidas diretamente pela Bradseg, as quais foram transferidas para o Banco Bradesco S.A. ("Bradesco").

Na Cisão parcial Bradseg não houve relação de troca ou de substituição de qualquer natureza e a incorporação da parcela cindida não importou em alteração do capital social do Bradesco, visto que o valor patrimonial contábil destas participações societárias já estava integralmente refletido em seu patrimônio líquido, não implicando na emissão de novas ações pelo Bradesco. Como resultado da operação, a Bradseg deixa de ser controladora da Companhia, e o Bradesco assume como acionista controlador direto da Bradsaúde S.A.

**1.2. Incorporação de ações**

Conforme fato relevante publicado em 27 de fevereiro de 2026, foi efetivada reorganização societária para a consolidação dos negócios de saúde sob a titularidade da Companhia. Essa operação alterou o objeto social da Companhia, que passou a atuar exclusivamente como empresa de participação, por meio da incorporação de 100% das ações da BGS, operação concluída em 30 de abril de 2026 após aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), tornando-a sua subsidiária integral.

Com isso, a Companhia unificou sob sua estrutura as operações de planos de saúde, redes de hospitais, clínicas médicas, medicina diagnóstica e tecnologia em saúde da Organização Bradesco.

**Relação de Troca da Incorporação de Ações**

Procedendo à avaliação e determinação do valor das ações de emissão da BGS, a valor de mercado, a serem incorporadas ao patrimônio da Companhia para fins do aumento de capital decorrente da Incorporação de Ações, nos termos dos artigos 8º e 252 da Lei das S.A., foi elaborado um Laudo de Avaliação - Aumento de Capital, que estabeleceu que o valor de mercado das ações de emissão da BGS é de R\$48.879.184, resultando num aumento de capital social da Companhia no montante de R\$14.053.473 e o valor remanescente, no montante de R\$34.825.711, destinado à formação de reserva de capital.

Desta forma, como contraprestação pela aquisição da integralidade das ações da BGS, a Companhia emitiu 2.378.374.445 novas ações ordinárias atribuídas ao Bradesco, em substituição à totalidade das ações ordinárias de emissão da BGS detidas pelo Bradesco imediatamente antes da implementação da incorporação de ações, resultando na relação de troca de

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

0,17998067486 ação de emissão da Companhia para cada ação da BGS recebida em decorrência da incorporação de ações. Essa operação resultou no aumento de capital de R\$14.053.473 e uma constituição de reserva de lucros no montante R\$2.521.941, perfazendo um total de R\$16.575.414, conforme demonstrado na nota 1.2.1.

Os bens conferidos ao capital da Companhia por meio das ações da BGS foram avaliados nos termos do art. 8º da Lei das S.A., por avaliador independente contratado para realizar tal avaliação do valor econômico dessas ações. Não houve aporte em dinheiro por parte dos acionistas controladores da Companhia.

As normas contábeis CPC 15 (R1) e IFRS 3 - Combinação de Negócios tratam sobre combinação de negócios entre partes independentes. Transação entre empresas sob controle comum não é disciplinada como deve ser tratada. Por esta razão, tomando por base a prevalência da substância econômica sobre a forma jurídica, o reconhecimento da operação se deu pelo seu valor patrimonial, mensurando ativos e passivos da subsidiária que passou a ser controlada pela Companhia pelos seus valores contábeis históricos na data da transação. Dessa forma, para fins contábeis, a transação não resultou no reconhecimento de ágio ou qualquer aumento do patrimônio líquido que não seja pelo custo. Portanto, após a aquisição, com o objetivo de conciliar os efeitos da transação considerando tanto as práticas contábeis brasileiras adotadas no Brasil, incluindo as disposições da CVM, quanto as IFRS Accounting Standards, foi registrado o estorno do montante de R\$34.825.711, resultando assim no reconhecimento a valor patrimonial contábil de custo no Patrimônio Líquido, conforme apresentado na Demonstração da mutação do patrimônio líquido.

Com isso, a participação direta do Bradesco no capital total e votante da Companhia passou a ser de 91,35% (anteriormente 53,54%), enquanto a participação dos não controladores (composta por acionistas minoritários em circulação e administradores) passou a representar 8,65% (anteriormente 46,46%), não havendo modificação na posição de controle.

**1.2.1. Balanço patrimonial da BGS**

O balanço patrimonial abaixo, apresenta os valores utilizados no laudo de avaliação e foram utilizados para o registro da reestruturação societária e aumento de capital.

**Balanço patrimonial**

(em milhares de reais)

| Ativo                                  |                   |                |                   | Passivo                                      |                   |                |                   |
|----------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Saldo em: 30/04/2026                   |                   |                |                   | Saldo em: 30/04/2026                         |                   |                |                   |
|                                        | ANSGAAP           | Efeitos (IFRS) | Full IFRS         |                                              | ANSGAAP           | Efeitos (IFRS) | Full IFRS         |
| <b>Circulante</b>                      | <b>1.310.426</b>  | <b>-</b>       | <b>1.310.426</b>  | <b>Circulante</b>                            | <b>3.744</b>      | <b>-</b>       | <b>3.744</b>      |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 50                | -              | 50                | Obrigações sociais e trabalhistas            | 1.275             | -              | 1.275             |
| Aplicações financeiras                 | 97.544            | -              | 97.544            | Impostos e contribuições a recolher          | 1.672             | -              | 1.672             |
| Outras contas a receber                | 1.206.681         | -              | 1.206.681         | Outras contas a pagar                        | 797               | -              | 797               |
| Créditos tributários e previdenciários | 6.151             | -              | 6.151             |                                              |                   |                |                   |
| <b>Não circulante</b>                  | <b>15.268.732</b> | <b>361.121</b> | <b>15.629.853</b> | <b>Patrimônio líquido</b>                    | <b>16.575.414</b> | <b>361.121</b> | <b>16.936.535</b> |
| Realizável a longo prazo               |                   |                |                   | Capital social                               | 12.574.101        | -              | 12.574.101        |
| Créditos tributários e previdenciários | 271               | -              | 271               | Reservas de capital                          | 13.165            | -              | 13.165            |
| Investimentos <sup>1</sup>             | 15.267.180        | 361.121        | 15.628.301        | Reservas de lucros                           | 3.237.720         | (517.188)      | 2.720.532         |
| Intangível                             | 1.281             | -              | 1.281             | (-) Ações em tesouraria                      | (7.044)           | -              | (7.044)           |
|                                        |                   |                |                   | Ajuste de avaliação patrimonial              | (741.867)         | 817.672        | 75.805            |
|                                        |                   |                |                   | Lucros acumulados                            | 1.499.339         | 60.637         | 1.559.976         |
| <b>Total do ativo</b>                  | <b>16.579.158</b> | <b>361.121</b> | <b>16.940.279</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>16.579.158</b> | <b>361.121</b> | <b>16.940.279</b> |

<sup>1</sup>Refere-se às participações societárias mantidas em empresas que consolidam o ecossistema integrado de saúde, compreendendo: (i) serviços médico-hospitalares e ativos imobiliários de saúde; (ii) operação de planos de saúde corporativos; (iii) medicina diagnóstica; (iv) tecnologia e serviços de gestão em saúde; e (v) seguros e operadoras de saúde.

**1.3. Transferência da carteira para a Mediservice (Contribuição de ativos)**

Para a viabilização jurídica e operacional da transferência da carteira de planos odontológicos da Companhia para a Mediservice, foi elaborado um laudo técnico de avaliação para o cumprimento às exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Esse laudo teve como objetivo apurar o valor contábil dos ativos e passivos a serem transferidos, de acordo com as práticas contábeis adotadas pela ANS, que é a prática contábil estatutária da Mediservice. O acervo líquido apurado na data-base

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas (anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de 31 de dezembro de 2025, resultou no aumento de capital social da Mediservice, formalizando a nova estrutura societária e garantindo a continuidade operacional no atendimento aos beneficiários.

Como resultado desta transação, a Companhia obteve uma participação majoritária de 85,11% na Mediservice, que deixou de ser controlada integralmente pela Bradesco Saúde S.A. (“Bradesco Saúde”), a qual manteve uma participação de 14,89% na condição de coligada.

Conforme fato relevante publicado pela Odontoprev no dia 06 de abril de 2026, em 02 de abril de 2026 foi autorizada pela ANS a realização da Contribuição de Ativos, sendo efetivada no primeiro dia do mês subsequente à autorização, com data-base de 30 de abril de 2026. Portanto na data-base de 30 de abril de 2026 foi concluído a transferência de carteira para a Mediservice que resultou no aumento de patrimônio líquido da seguinte forma: (i) R\$ 1.286.136 em capital social (correspondente ao acervo líquido da carteira de planos odontológicos em 31/12/25) e (ii) R\$ 124.322 em reserva de capital (correspondente à variação de janeiro a abril de 2026 da carteira de planos odontológicos)

Para fins de atendimento às exigências regulatórias, apresenta-se o balanço patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2025, refletindo a transferência contabilizada sob a ótica regulatória das práticas contábeis da ANS em 30 de abril de 2026, contemplam os dados em IFRS também. O balanço patrimonial abaixo foi avaliado para fins de laudo e autorização da ANS:

(a) Balanço patrimonial em ANSGAAP em 31 de dezembro de 2025:

|                                                                                                | Odontoprev<br>(ANSGAAP) | Carteira<br>transferida | Bradsaúde<br>(ANSGAAP) |                                                        | Odontoprev<br>(ANSGAAP) | Carteira<br>transferida | Bradsaúde<br>(ANSGAAP) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| Ativo                                                                                          | 31/12/2025              |                         |                        | Passivo                                                | 31/12/2025              |                         |                        |
| <b>Circulante</b>                                                                              | <b>442.894</b>          | <b>(335.554)</b>        | <b>107.340</b>         | <b>Circulante</b>                                      | <b>556.507</b>          | <b>(344.576)</b>        | <b>211.931</b>         |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                                  | 17.988                  | (16.252)                | 1.736                  | Provisões técnicas de operações de assistência à saúde | 275.443                 | (275.443)               | -                      |
| <b>Realizável</b>                                                                              | <b>424.906</b>          | <b>(319.302)</b>        | <b>105.604</b>         | PPCNG                                                  | 150.637                 | (150.637)               | -                      |
| Aplicações financeiras                                                                         | 239.186                 | (182.301)               | 56.885                 | PESL                                                   | 56.227                  | (56.227)                | -                      |
| Créditos de operações com planos de assistência à saúde                                        | 71.825                  | (71.825)                | -                      | PEONA                                                  | 68.579                  | (68.579)                | -                      |
| Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora | 34                      | (34)                    | -                      | Débitos de operações de assistência à saúde            | 32.192                  | (32.192)                | -                      |
| Despesas diferidas                                                                             | 43.411                  | (43.411)                | -                      | Provisões                                              | 4.016                   | -                       | 4.016                  |
| Créditos tributários e previdenciários                                                         | 31.157                  | -                       | 31.157                 | Tributos e encargos sociais a recolher                 | 26.900                  | -                       | 26.900                 |
| Bens e títulos a receber                                                                       | 30.110                  | (12.548)                | 17.562                 | Débitos diversos                                       | 217.956                 | (36.941)                | 181.015                |
| Despesas antecipadas                                                                           | 9.183                   | (9.183)                 | -                      |                                                        |                         |                         |                        |
| <b>Não circulante</b>                                                                          | <b>1.536.295</b>        | <b>(1.382.000)</b>      | <b>154.295</b>         | <b>Não circulante</b>                                  | <b>123.801</b>          | <b>(86.842)</b>         | <b>36.959</b>          |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                                                                | <b>505.941</b>          | <b>(432.656)</b>        | <b>73.285</b>          | Provisões técnicas de operações de assistência à saúde | 61                      | (61)                    | -                      |
| Aplicações financeiras                                                                         | 420.134                 | (420.134)               | -                      | Passivo fiscal diferido                                | 31.136                  | (60.752)                | (29.616)               |
| Créditos tributários e previdenciários                                                         | 36.683                  | -                       | 36.683                 | Provisões para ações judiciais                         | 28.161                  | (9.473)                 | 18.688                 |
| Depósitos judiciais e fiscais                                                                  | 36.602                  | -                       | 36.602                 | Tributos e encargos sociais a recolher                 | 31.660                  | -                       | 31.660                 |
| Outros créditos a receber e direitos a longo prazo                                             | 12.522                  | (12.522)                | -                      | Débitos diversos                                       | 32.783                  | (16.556)                | 16.227                 |
| Investimentos                                                                                  | 79.420                  | -                       | 79.420                 | <b>Patrimônio líquido</b>                              | <b>1.298.881</b>        | <b>-</b>                | <b>1.298.881</b>       |
| Imobilizado                                                                                    | 16.314                  | (14.724)                | 1.590                  | Capital social                                         | 851.017                 | -                       | 851.017                |
| Direito de uso de arrendamentos                                                                | 9.119                   | (9.119)                 | -                      | Reservas de capital                                    | (35.611)                | -                       | (35.611)               |
| Intangível                                                                                     | 925.501                 | (925.501)               | -                      | Reservas de lucros                                     | 489.468                 | -                       | 489.468                |
|                                                                                                |                         |                         |                        | Ajustes de avaliação patrimonial                       | 1.839                   | -                       | 1.839                  |
|                                                                                                |                         |                         |                        | (-) Ações em tesouraria                                | (7.832)                 | -                       | (7.832)                |
|                                                                                                |                         |                         |                        | Lucros acumulados                                      | -                       | -                       | -                      |
| <b>Total do ativo</b>                                                                          | <b>1.979.189</b>        | <b>(1.717.554)</b>      | <b>261.635</b>         | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>           | <b>1.979.189</b>        | <b>(431.418)</b>        | <b>1.547.771</b>       |
| ( + ) Ativo Transferido                                                                        | 1.717.554               |                         |                        |                                                        |                         |                         |                        |
| ( - ) Passivo Transferido                                                                      | (431.418)               |                         |                        |                                                        |                         |                         |                        |
| <b>( = ) Acervo líquido¹</b>                                                                   | <b>1.286.136</b>        |                         |                        |                                                        |                         |                         |                        |

¹ O valor contábil transferido pela Companhia elevou o capital social da Mediservice em R\$ 1.286.136, com a emissão de 1.725.314.269 novas ações ordinárias. As variações patrimoniais ocorridas entre a data-base da avaliação e a homologação do evento societário foram registradas diretamente no patrimônio líquido da investida.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas (anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Balanço patrimonial em ANSGAAP em 30 de abril de 2026:

Balanço patrimonial

(em milhares de reais)

|                                                                                                           | Odontoprev<br>(ANSGAAP) | Carteira<br>transferida | Bradsaúde<br>(ANSGAAP) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                                                                           | 30/04/2026              |                         |                        |
| <b>Ativo</b>                                                                                              |                         |                         |                        |
| <b>Circulante</b>                                                                                         | <b>666.910</b>          | <b>(550.866)</b>        | <b>116.044</b>         |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                                             | 26.175                  | (26.175)                | -                      |
| <b>Realizável</b>                                                                                         | <b>640.735</b>          | <b>(524.691)</b>        | <b>116.044</b>         |
| Aplicações financeiras                                                                                    | 497.812                 | (396.725)               | 101.087                |
| Créditos de operações com planos de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora | 80.582                  | (80.582)                | -                      |
| Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora            | 25                      | (25)                    | -                      |
| Despesas diferidas                                                                                        | 35.226                  | (35.226)                | -                      |
| Créditos tributários e previdenciários                                                                    | 14.322                  | -                       | 14.322                 |
| Bens e títulos a receber                                                                                  | 6.378                   | (5.743)                 | 635                    |
| Despesas antecipadas                                                                                      | 6.390                   | (6.390)                 | -                      |
| <b>Não circulante</b>                                                                                     | <b>18.110.674</b>       | <b>(1.344.459)</b>      | <b>16.766.215</b>      |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                                                                           | <b>492.314</b>          | <b>(393.675)</b>        | <b>98.639</b>          |
| Aplicações financeiras LP                                                                                 | 366.876                 | (366.876)               | -                      |
| Créditos tributários e previdenciários LP                                                                 | 43.050                  | -                       | 43.050                 |
| Ativo fiscal diferido                                                                                     | 31.446                  | (14.178)                | 17.268                 |
| Depósitos judiciais e fiscais                                                                             | 38.321                  | -                       | 38.321                 |
| Outros créditos a receber e direitos a longo prazo                                                        | 12.621                  | (12.621)                | -                      |
| Investimentos¹                                                                                            | 16.667.478              | -                       | 16.667.478             |
| Imobilizado                                                                                               | 15.296                  | (15.198)                | 98                     |
| Direito de uso de arrendamentos                                                                           | 9.142                   | (9.142)                 | -                      |
| Intangível                                                                                                | 926.444                 | (926.444)               | -                      |
| <b>Total do ativo</b>                                                                                     | <b>18.777.584</b>       | <b>(1.895.325)</b>      | <b>16.882.259</b>      |
| (+) Ativo Transferido                                                                                     | 1.895.325               |                         |                        |
| (-) Passivo Transferido                                                                                   |                         | (484.857)               |                        |
| <b>(=) Acervo líquido</b>                                                                                 | <b>1.410.468</b>        |                         |                        |
| Aumento de Capital Social                                                                                 | 1.286.136               |                         |                        |
| Aumento de reserva de capital                                                                             | 124.332                 |                         |                        |
| <b>(=) Efeito no Patrimônio Líquido</b>                                                                   | <b>1.410.468</b>        |                         |                        |

¹O aumento refere-se a incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

(c) Balanço patrimonial full em IFRS em 30 de abril de 2026:

|                                                    | Odontoprev<br>(Full IFRS) | Carteira<br>transferida | Bradsaúde<br>(Full IFRS) |
|----------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                    | 30/04/2026                |                         |                          |
| <b>Ativo</b>                                       |                           |                         |                          |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>617.169</b>            | <b>(490.983)</b>        | <b>126.186</b>           |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 26.175                    | (26.175)                | -                        |
| <b>Realizável</b>                                  | <b>590.994</b>            | <b>(464.808)</b>        | <b>126.186</b>           |
| Aplicações financeiras                             | 497.812                   | (396.725)               | 101.087                  |
| Ativos de contratos de seguro e resseguro          | 55.925                    | (55.925)                | -                        |
| Créditos tributários e previdenciários             | 14.322                    | -                       | 14.322                   |
| Outras contas a receber                            | 16.545                    | (5.768)                 | 10.777                   |
| Despesas antecipadas                               | 6.390                     | (6.390)                 | -                        |
| <b>Não circulante</b>                              | <b>18.082.381</b>         | <b>(1.330.281)</b>      | <b>16.752.100</b>        |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                    | <b>460.868</b>            | <b>(379.497)</b>        | <b>81.371</b>            |
| Aplicações financeiras LP                          | 366.876                   | (366.876)               | -                        |
| Créditos tributários e previdenciários LP          | 43.050                    | -                       | 43.050                   |
| Depósitos judiciais e fiscais                      | 38.321                    | (12.621)                | 25.700                   |
| Outros créditos a receber e direitos a longo prazo | 12.621                    | -                       | 12.621                   |
| Investimentos¹                                     | 16.670.631                | -                       | 16.670.631               |
| Imobilizado                                        | 15.296                    | (15.198)                | 98                       |
| Direito de uso de arrendamentos                    | 9.142                     | (9.142)                 | -                        |
| Intangível                                         | 926.444                   | (926.444)               | -                        |
| <b>Total do ativo</b>                              | <b>18.699.550</b>         | <b>(1.821.264)</b>      | <b>16.878.286</b>        |
| (+) Ativo Transferido                              | 1.821.264                 |                         |                          |
| (-) Passivo Transferido                            |                           | (428.396)               |                          |
| <b>(=) Acervo líquido</b>                          | <b>1.392.868</b>          |                         |                          |
| Aumento de Capital Social                          | 1.286.136                 |                         |                          |
| Aumento de reserva de capital                      | 106.732                   |                         |                          |
| <b>(=) Efeito no Patrimônio Líquido full IFRS</b>  | <b>1.392.868</b>          |                         |                          |

¹O aumento refere-se a incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

|                                                           | Odontoprev<br>(ANSGAAP) | Carteira<br>transferida | Bradsaúde<br>(ANSGAAP) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                           | 30/04/2026              |                         |                        |
| <b>Passivo</b>                                            |                         |                         |                        |
| <b>Circulante</b>                                         | <b>553.170</b>          | <b>(374.454)</b>        | <b>178.716</b>         |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde    | 262.509                 | (262.509)               | -                      |
| PPCNG                                                     | 126.892                 | (126.892)               | -                      |
| PESL                                                      | 63.145                  | (63.145)                | -                      |
| PEONA                                                     | 72.472                  | (72.472)                | -                      |
| Débitos de operações de assistência à saúde               | 39.191                  | (39.191)                | -                      |
| Provisões                                                 | 4.343                   | -                       | 4.343                  |
| Tributos e encargos sociais a recolher                    | 39.555                  | -                       | 39.555                 |
| Débitos diversos                                          | 207.572                 | (72.754)                | 134.818                |
| <b>Não circulante</b>                                     | <b>166.486</b>          | <b>(110.403)</b>        | <b>56.083</b>          |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde LP | 5.646                   | (5.646)                 | -                      |
| Passivo fiscal diferido                                   | 59.078                  | (59.078)                | -                      |
| Provisões para ações judiciais LP                         | 29.661                  | (10.111)                | 19.550                 |
| Tributos e encargos sociais a recolher LP                 | 33.127                  | -                       | 33.127                 |
| Débitos diversos LP                                       | 38.974                  | (35.568)                | 3.406                  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                 | <b>18.057.928</b>       | <b>-</b>                | <b>18.057.928</b>      |
| Capital social                                            | 14.904.490              | -                       | 14.904.490             |
| Reservas de capital                                       | (35.611)                | -                       | (35.611)               |
| Reservas de lucros                                        | 3.011.410               | -                       | 3.011.410              |
| Ajustes de avaliação patrimonial                          | 1.237                   | -                       | 1.237                  |
| (-) Ações em tesouraria                                   | (7.832)                 | -                       | (7.832)                |
| Lucros acumulados                                         | 184.234                 | -                       | 184.234                |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>              | <b>18.777.584</b>       | <b>(484.857)</b>        | <b>18.292.727</b>      |

|                                              | Odontoprev<br>(Full IFRS) | Carteira<br>transferida | Bradsaúde<br>(Full IFRS) |
|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                              | 30/04/2026                |                         |                          |
| <b>Passivo</b>                               |                           |                         |                          |
| <b>Circulante</b>                            | <b>535.742</b>            | <b>(327.517)</b>        | <b>208.225</b>           |
| Passivos de contratos de seguro e resseguro  | 215.572                   | (215.572)               | -                        |
| Débitos de operações de assistência à saúde  | 39.191                    | (39.191)                | -                        |
| Provisões                                    | 4.343                     | -                       | 4.343                    |
| Tributos e encargos sociais a recolher       | 39.555                    | -                       | 39.555                   |
| Débitos diversos                             | 237.081                   | (72.754)                | 164.327                  |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>120.327</b>            | <b>(100.879)</b>        | <b>19.448</b>            |
| Passivo fiscal diferido                      | 18.565                    | (55.200)                | (36.635)                 |
| Provisões para ações judiciais LP            | 66.947                    | (14.127)                | 52.820                   |
| Débitos diversos LP                          | 34.815                    | (31.552)                | 3.263                    |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    | <b>18.043.481</b>         | <b>-</b>                | <b>18.043.481</b>        |
| Capital social                               | 14.904.490                | -                       | 14.904.490               |
| Reservas de capital                          | (35.611)                  | -                       | (35.611)                 |
| Reservas de lucros                           | 2.995.650                 | -                       | 2.995.650                |
| Ajustes de avaliação patrimonial             | (479)                     | -                       | (479)                    |
| (-) Ações em tesouraria                      | (7.832)                   | -                       | (7.832)                  |
| Lucros acumulados                            | 187.263                   | -                       | 187.263                  |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>18.699.550</b>         | <b>(428.396)</b>        | <b>18.271.154</b>        |

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas (anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.4. Estrutura do Grupo e Participações Societárias

A Companhia possui participação direta e indireta em outras entidades conforme quadro a seguir:

|                                                                                               | Participação no capital social (%) |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|------------|-------------|----------|-------------------|-------------------|
|                                                                                               | 30/06/2026                         |          |                   |                   | 31/12/2025 |             |          |                   |                   |
|                                                                                               | Controladas                        |          | Coligada Indireta | Controle conjunto | Outras¹    | Controladas |          | Coligada Indireta | Controle conjunto |
|                                                                                               | Direta                             | Indireta |                   |                   |            | Direta      | Indireta |                   |                   |
| EMPRESAS DE PARTICIPAÇÃO (a):                                                                 |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Bradesco Gestão de Saúde S.A. (BGS)                                                           | 100                                | -        | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Atlântica Hospitais e Participações S.A. (Atlântica Hospitais)                                | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Bradesco Diagnósticos em Saúde S.A. (Bradesco Diagnósticos)                                   | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Boutique Dental Implantes Holding S.A. (Boutique Implantes)                                   | -                                  | 60       | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| OPERADORAS DE SAÚDE REGULADAS PELA AGÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLEMENTAR (ANS) (B):           |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Bradesco Saúde S.A. (Bradesco Saúde)                                                          | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Bradesco Saúde Operadora de Planos S.A. (Bradesco Saúde Operadora)                            | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A. (Mediservice)                                   | 85,11                              | 14,89    | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Brasilidental Operadora de Planos Odontológicos S.A. (Brasilidental)                          | -                                  | -        | -                 | 25                | -          | -           | -        | -                 | 25                |
| REDE HOSPITALAR E CLÍNICAS DE SAÚDE (c):                                                      |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Novamed Gestão de Clínicas Ltda. (Novamed)                                                    | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Atlântica Vila Mariana Serviços Hospitalares S.A. (Hospital Vila Mariana)                     | -                                  | 99,99    | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Atlântica Zona Norte Serviços Hospitalares S.A. (Hospital Zona Norte)                         | -                                  | 99,99    | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| ABPF Oncologia Ltda (Croma)                                                                   | -                                  | -        | -                 | 33,33             | 8,28       | -           | -        | -                 | -                 |
| Pacífico Operações Hospitalares S.A. (Atlântica D'Or)                                         | -                                  | -        | 49,99             | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Hospital Santa Lúcia S.A. (Santa Lúcia)                                                       | -                                  | -        | 20                | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| REDE DE CLÍNICAS MÉDICAS, ODONTOLÓGICAS E RADIOLÓGICAS (d):                                   |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Fleury S.A. (Fleury)                                                                          | -                                  | -        | 24,85             | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Clidec - Clínica Dentária Especializada Cura D'ars Ltda. (Clidec)                             | 100                                | -        | -                 | -                 | -          | 100         | -        | -                 | -                 |
| Boutique Dental Ltda. (Boutique Dental)                                                       | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | 100      | -                 | -                 |
| Papaiz Associados Diagnósticos por Imagem S.A. (Papaiz)                                       | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | 100      | -                 | -                 |
| Strategy Clínica Cirúrgica Odontologia Atibaia Ltda. (Clínica Atibaia)                        | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Strategy Clínica Cirúrgica Odontologia Rebouças Ltda. (Clínica Rebouças)                      | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Strategy Clínica Cirúrgica Odontologia Santo André Ltda. (Clínica Santo André)                | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Clínica Cirúrgica Odontológica Londrina Ltda. (Clínica Londrina)                              | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| EMPRESAS DE TECNOLOGIA E SERVIÇOS (e):                                                        |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Easy Software S.A. (Easy Software)                                                            | -                                  | 51       | -                 | -                 | -          | -           | 51       | -                 | -                 |
| Odontoprev Serviços Ltda. (Odontoprev Serviços)                                               | 100                                | -        | -                 | -                 | -          | 100         | -        | -                 | -                 |
| Dental Partner Comércio de Produtos e Equipamentos Odontológicos Ltda. (Dental Partner)       | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | 100      | -                 | -                 |
| Companhia Brasileira de Gestão de Serviços S.A. (Orizon)                                      | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Guilher Tecnologia e Serviços para Saúde Ltda. (Guilher)                                      | -                                  | 99,99    | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Gestão Opme Ltda. (AdviceHealth)                                                              | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Murta Gestão e Auditoria em Sistema e Saúde Ltda. (Murta)                                     | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| OTD Transformação de Processos Ltda. (OTD)                                                    | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| EMPRESAS DE INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS NO SEGMENTO DE SAÚDE (f):                              |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Atlântica Empreendimentos Imobiliários Ltda. (Atlântica Imobiliária)                          | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| BSP Empreendimentos 104 Ltda. (BSP 104)                                                       | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| BSP Empreendimentos 148 Ltda. (BSP 148)                                                       | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A. (Pacífico Imobiliária)                           | -                                  | -        | 49,99             | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| EMPRESAS NO MÉXICO (g):                                                                       |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Odontored CV Sociedad Anónima de Capital Variable (Odontored)                                 | 100                                | -        | -                 | -                 | -          | 100         | -        | -                 | -                 |
| Oprev Administradora Sociedad Anónima de Capital Variable (Oprev)                             | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | 100      | -                 | -                 |
| FUNDO DE INVESTIMENTOS EXCLUSIVOS (h):                                                        |                                    |          |                   |                   |            |             |          |                   |                   |
| Bradesco FIF - Classe de Investimento Renda Fixa Memorial - Resp. Limitada (Memorial)         | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Bradesco Vetor IV B IV FI Financeiro - CI RF - Resp. Limitada (VET 4B 4)                      | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Bradesco Matriz FI Financeiro - CI RF - Resp. Limitada (Bradesco FIF Matriz)                  | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |
| Bradesco FIF - CIC Mult Cred Privado Odontoprev - Resp. Limitada (Bradesco FIF RF Odontoprev) | -                                  | 100      | -                 | -                 | -          | -           | -        | -                 | -                 |

¹Refere-se a participação indireta na Croma obtida por meio da Bradesco Diagnósticos no Grupo Fleury.

(a) Empresas de participação no capital social de outras sociedades como cotista ou acionista:

**BGS:** constituída em 11 de fevereiro de 2021, controlada da Bradsaúde.

**Atlântica Hospitais:** constituída em 08 de fevereiro de 2021, controlada da BGS.

**Bradesco Diagnósticos:** constituída em 11 de fevereiro de 2021, controlada da BGS.

**Boutique Implantes:** constituída em 28 de outubro de 2025, controlada da Boutique Dental.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(b) Operadoras de saúde reguladas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS):**

**Bradesco Saúde:** constituída em 5 de agosto de 1966, Controlada da BGS, tem como objetivo atuar em todas as modalidades de seguros no ramo de assistência à saúde, com operações estendidas aos segmentos de seguro saúde e odontológico, coletivos e individuais.

**Bradesco Saúde Operadora:** constituída em 22 de dezembro de 2011, Controlada da BGS, tem como objetivo operar planos de assistência à saúde coletivos e odontológicos e medicina de grupo, além de realizar atividades de prevenção de riscos e doenças, promoção da saúde, medicina ocupacional e reembolso e descontos de medicamentos em farmácias. Também presta serviços relacionados à operação de assistência à saúde.

**Mediservice:** constituída em 16 de julho de 1987, controlada da Bradsaúde, até então tinha como objetivo atuar na operação de planos de saúde. A controlada expandiu significativamente seu escopo operacional no segmento após receber a contribuição de ativos e a carteira de planos odontológicos transferidas da Odontoprev S.A. (agora denominada Bradsaúde S.A.).

**Brasildental:** constituída em 12 de março de 2014, controlada em Conjunto com a BB Seguros Participações S.A., para operação de planos privados de assistência odontológica na administração, comercialização ou disponibilização dos referidos planos destinados a pessoas jurídicas e/ou físicas.

**(c) Rede hospitalar e clínicas de saúde:**

**Novamed:** constituída em 20 de maio de 2015, controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços de atendimento médico primário compreendendo atividade ambulatorial básica, realização de exames médicos complementares e procedimentos simples, estabelecimento, credenciamento e supervisão de uma rede de franquia, para desenvolvimento das atividades mencionadas.

**Hospital Vila Mariana:** constituída em 03 de abril de 2024, controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços de atendimento hospitalar e de pronto-socorro para urgências, assistência médica ambulatorial com suporte para procedimentos cirúrgicos, serviços de vacinação, imunização humana, análises laboratoriais e tratamentos quimioterápicos.

**Hospital Zona Norte:** constituída em 06 de março de 2025, controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços de atendimento hospitalar e em pronto-socorro para urgências, UTI móvel, remoção de pacientes, atividade médica ambulatorial (com recursos para cirurgias, exames e consultas), serviços de vacinação, reprodução humana assistida, laboratórios clínicos, serviços de diálise, nefrologia, tomografia e diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante.

**Croma:** constituída em 17 de novembro de 2022, controlada em conjunto pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia.

**Atlântica D'Or:** constituída em 22 de dezembro de 2020, coligada da Atlântica Hospitais, tem como objetivo atuar em atendimento hospitalar, pronto-socorro, serviços de diálise, nefrologia, tomografia, medicina diagnóstica por imagem e métodos ópticos, e quimioterapia.

**Santa Lúcia:** constituída em 06 de novembro de 1963, coligada da Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços hospitalares completos e internação, bem como a participação em outras sociedades.

**(d) Rede de clínicas médicas, odontológicas e radiológicas:**

**Fleury:** constituída em 19 de julho de 1966, coligada da Bradesco Diagnósticos, é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 (FLRY3). Atua na prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e fertilidade.

**Clidec:** constituída em 02 de julho de 1970 e tem por objeto a prestação de serviços clínicos odontológicos.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Boutique Dental:** constituída em 21 de outubro de 2011, controlada da Clidec e tem como objetivo a prestação de serviços odontológicos e participar de outras sociedades como sócia ou acionista.

**Papaiz:** constituída em 03 de janeiro de 1990, tem como objetivo a prestação de serviços de diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante, atividade odontológica e serviços de tomografia e radioterapia.

**Clínica Atibaia:** constituída em 22 de novembro de 2018, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica.

**Clínica Rebouças:** constituída em 14 de dezembro de 2023, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica, serviços de prótese dentária, tomografia e diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante.

**Clínica Santo André:** constituída em 23 de outubro de 2023, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica, serviços de prótese dentária, tomografia e diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante.

**Clínica Londrina:** constituída em 02 de julho de 2021, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica.

**(e) Empresas de tecnologia e serviços:**

**Easy Software:** constituída em 03 de novembro de 1993, controlada da Odontoprev Serviços, para o desenvolvimento e licenciamento de programas de computador, bem como participar de outras sociedades como sócia ou acionista.

**Odontoprev Serviços:** constituída em 03 de dezembro de 1999 para prestação de serviços de assessoria comercial, consultoria e gestão de negócios, bem como participar de outras sociedades como sócia ou acionista.

**Dental Partner:** constituída em 14 de novembro de 2008, controlada da Clidec e tem como objetivo o comércio atacadista e varejista de produtos e equipamentos, saneantes, drogas, medicamentos, insumos farmacêuticos e correlatos, bem como o comércio atacadista de medicamentos e drogas de consumo humano, prestação de serviços de armazenamento, depósito, carga, arrumação e guarda de bens de qualquer espécie, prestação de serviços de: (i) programação e organização técnica e administrativa; e (ii) administração em geral de bens e negócios.

**Orizon:** constituída em 25 de maio de 1998, controlada da BGS, tem como objetivo atuar na prestação de serviços de interconexão de rede eletrônica entre operadoras de saúde, prestadores de serviços médicos e hospitalares, seguradoras e demais agentes do sistema suplementar em plataforma tecnológica. Suas atividades compreendem o suporte à administração de dados, prospecção e vendas, ativação e emissão de cartões de identificação e senhas, leitura de informações, autorização, processamento e roteamento de transações não financeiras, prevenção a fraudes, atendimento telefônico ao consumidor (*call center*), locação e assistência técnica de leitores de cartões, consultoria em negócios e participações em outras sociedades como cotista ou acionista.

**Guilher:** constituída em 22 de novembro de 2011, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar na prestação de serviços de gestão de pedidos, cadastros, faturamentos e liquidação de pagamentos por OPME (Órteses, Próteses e Materiais Especiais) e outros materiais ou equipamentos de saúde, além de realizar serviços de consultoria em negócios, estratégia, análise de mercado e intermediação de vendas de OPME a fornecedores.

**AdviceHealth:** constituída em 02 de junho de 2011, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar em atividades de apoio à gestão de saúde, consultoria em gestão empresarial, treinamento profissional e gerencial, desenvolvimento e licenciamento de softwares customizáveis, suporte técnico e serviços de tecnologia da informação. Suas operações abrangem intermediação de serviços, apoio à educação, auditoria e perícia odontológica, com foco em sistemas de auditoria regulatória para órteses, próteses e materiais especiais (OPME) de alto custo.

**Murta:** constituída em 27 de junho de 2007, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar na prestação de serviços de auditoria de contas médicas e faturas para o segmento de saúde suplementar no Brasil, focando na redução de custos e no combate a desperdícios.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**OTD:** constituída em 18 de março de 2026, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar na prestação de serviços combinados de escritório e apoio administrativo, além de desenvolvimento e licenciamento de softwares customizáveis, consultoria, suporte técnico e tratamento de dados em tecnologia da informação.

**(f) Empresas de investimentos imobiliários no segmento de saúde:**

**Atlântica Empreendimentos (Nova Marília):** constituída em 08 de dezembro de 1997, é uma holding controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a investimentos imobiliários voltados ao segmento de saúde, além de atividades de corretagem, gestão, administração de propriedades imobiliárias.

**BSP 104:** constituída em 26 de junho de 2014, controlada da Nova Marília, tem como objetivo o recebimento de aluguel de imóveis próprios e a compra e venda de imóveis.

**BSP 148:** constituída em 11 de julho de 2014, controlada da Nova Marília, tem como objetivo o recebimento de aluguel de imóveis próprios e a compra e venda de imóveis.

**Pacífico Imobiliária:** constituída em 29 de agosto de 2019, coligada da Atlântica Empreendimentos, tem como objetivo o recebimento de aluguel de imóveis próprios, além de realizar incorporação de empreendimentos imobiliários, compra, venda, gestão e administração de propriedades imobiliárias.

**(g) Empresas no México:**

**Odontored:** constituída em 13 de agosto de 2009, localizada no México para o desenvolvimento de planos de assistência odontológica incluindo a operação, administração e comercialização, bem como a prestação de serviços de assistência odontológica direta ou indiretamente através de terceiros. Foi autorizada a operar como seguradora especializada em saúde pela Secretaria de Saúde em 06 de junho de 2013 e em 15 de julho de 2013 a Comissão Nacional de Seguros e Fianças (CNSF) permitiu operacionalizar seguros de acidentes e enfermidades nos ramos de saúde e gastos médicos.

**Oprev:** constituída em 12 de dezembro de 2019, controlada da Odontoprev Serviços e localizada no México para prestação de serviços especializados relacionados à acidentes e enfermidades, além de serviços atuariais, financeiros, administrativos, comerciais e de administração de riscos.

**(h) Fundo de investimentos exclusivos:**

Foram consolidados os fundos de investimento em que a Companhia assume ou retém, substancialmente, riscos e benefícios.

**Memorial:** constituída em 14 de janeiro de 2009, controlada da BGS.

**VET 4B 4:** constituída em 12 de agosto de 2010, controlada da BGS.

**Bradesco FI RF Matriz:** constituída em 08 de julho de 2009, controlada da Bradsaúde.

**Bradesco FI RF Odontoprev:** constituída em 13 de janeiro de 2010, controlada da Bradsaúde.

**Aprovação das demonstrações financeiras intermediárias**

A autorização e a aprovação para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração (RCA) em 03 de agosto de 2026.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**2. Descrição das políticas contábeis materiais****2.1. Base de preparação**

As demonstrações financeiras intermediárias individuais da Companhia foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais - IFRS *Accounting Standards*, emitidas pelo *International Financial Standards Board* ("*IFRS Accounting Standards*"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na gestão da Companhia. As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com os requisitos da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara também que estas demonstrações financeiras intermediárias estão sendo elaboradas seguindo a premissa de continuidade de suas operações.

**2.2. Moeda funcional e conversão em moeda estrangeira**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são avaliados utilizando-se a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua (moeda funcional) e tais demonstrações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais (R\$).

Para as Controladas Odontored e Oprev (nota 1) a moeda funcional é o peso mexicano, a qual é convertida para a moeda de apresentação da Companhia, uma vez que o CPC 02 (R2) / IAS 21 distingue os conceitos de moeda funcional e moeda de apresentação, utilizando-se a taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço (ativos e passivos circulantes e não circulantes), taxa histórica (patrimônio líquido) e taxas das transações ou taxas médias quando apropriado (receitas e despesas). Ganhos ou perdas de conversão de saldos denominados em moeda estrangeira resultantes da liquidação de tais transações e da conversão de saldos na data de elaboração das demonstrações são reconhecidos outros resultados abrangentes (ORA) e acumuladas no patrimônio líquido.

**2.3. Estimativas e julgamentos contábeis**

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC/IFRS exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua sendo os impactos de suas revisões reconhecidos prospectivamente em conformidade com o disposto no CPC 23/IAS 8 – Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro.

**(a) Julgamentos**

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias incluem: (i) avaliação de passivos de seguros (nota 2.5 e 13) e (ii) avaliação de provisões para ações judiciais (notas 2.13 e 17.1).

**(b) Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material incluem: (i) cálculo de recuperabilidade (*impairment*) de ativos financeiros (notas 2.7.4 e 6), (ii) avaliação de ativos fiscais diferidos (notas 2.8.1 (a) e 9.1), (iii) cálculo de recuperabilidade (*impairment*) de ativos não financeiros (notas 2.9 e 12.1), (iv) cálculo do direito de uso, passivo de arrendamento e respectivo ajuste a valor presente (notas 2.8.1 (e) (ii) e 16.1), (v) premissas utilizadas na mensuração dos contratos de seguros com base no CPC 50 / IFRS17

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(nota 2.5 e 13), (vi) classificação e definição da intenção de uso de propriedades para investimento (nota 2.8.1 (d)) e (vii) premissas atuariais utilizadas na mensuração de obrigações de benefícios a empregados (nota 2.16).

**2.4. Base de consolidação**

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas:

**(a) Controladas**

São todas as empresas nas quais a Companhia tem controle direto ou indireto na administração financeira e operacional. A Companhia exerce controle sobre uma investida quando ela possui: (i) poder sobre a investida; (ii) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos. As empresas controladas são consolidadas integralmente desde o momento em que a Companhia assume o controle sobre as suas atividades até o momento em que esse controle cessa.

É adotado o método de contabilização da aquisição para registro contábil das combinações de negócios, sendo o registro efetuado pelo valor justo de transferência dos ativos, passivos e patrimônio líquido apurados no momento da aquisição. Os custos relacionados às aquisições são contabilizados no resultado do exercício quando incorridos. Nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas, a participação de não controladores nas empresas Controladas é reconhecida proporcionalmente tomando por base o valor justo no momento da aquisição.

O excesso entre o valor pago e o valor justo dos ativos e dos passivos assumidos na data da aquisição de qualquer participação patrimonial é registrado como ágio (*goodwill*), após a alocação em itens tangíveis e/ou intangíveis.

Nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram eliminados os investimentos das empresas Controladas, bem como os resultados de equivalência patrimonial, além dos saldos ativos, passivos e de resultado decorrentes de transações entre tais empresas.

**(b) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial**

Os investimentos da Companhia e suas controladas, em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*).

Coligadas: são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa e exerce o poder de participar nas decisões das políticas financeira ou operacional sem deter o controle. Os investimentos em Coligadas são inicialmente reconhecidos pelo seu valor de custo, incluindo o ágio identificado na aquisição, líquidos de qualquer perda ao valor recuperável acumulada, quando aplicável, e posteriormente avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Controle conjunto (*joint venture*): são todas as entidades nas quais há o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, que existe somente quando decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle. Tais investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

O investimento em empresas não consolidadas inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda ao valor recuperável acumulada, quando aplicável.

**(c) Transações eliminadas na consolidação**

Saldos e transações intra-grupo e quaisquer receitas ou despesas são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(d) Participação de acionistas não-controladores**

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

As baixas com participações de acionistas não controladores resultam em ganhos e perdas para a Companhia e são registradas na demonstração do resultado.

**2.5. Contratos de seguros****(a) Definição de contratos de seguros**

De acordo com o CPC 50 / IFRS 17, contratos que atendem à definição de contratos de seguro, incluindo seguros, contratos de resseguro emitidos e mantidos, e contratos de investimento com participação discricionária que sejam emitidos e devem ser mensurados sob suas regras. Um contrato de seguro é aquele em que uma parte aceita risco de seguro significativo de outra parte. O risco de seguro, conforme definido pela norma, é o risco de um evento futuro incerto, exceto o risco financeiro, transferido do titular de um contrato para o emissor. Um contrato de investimento com participação discricionária é um contrato segundo o qual o detentor recebe um pagamento adicional, cujo valor ou prazo fica contratualmente a critério do emissor.

A norma também define que, após classificar os contratos em seu escopo, uma entidade deve avaliar se esses contratos possuem algum derivativo embutido, componentes distintos de investimento ou um bem distinto ou serviço não relacionado a seguro. Um componente de investimento é distinto se não estiver altamente interrelacionado com o contrato de seguro e se o titular da apólice puder comprar um contrato com termos e condições equivalentes na mesma jurisdição. Um bem ou serviço não relacionado a seguro é distinto se o titular da apólice puder se beneficiar do bem ou serviço sozinho ou em conjunto com outros recursos prontamente disponíveis para o titular da apólice.

As Controladas avaliaram os seus contratos de seguros emitidos e considerou que os seus produtos de preço pré-estabelecido, comercializados pelas controladas Bradesco Saúde, Odontored e Mediservice (sendo essa última em virtude da transferência da carteira de plano odontológico da Odontoprev) atendem às definições de contratos de seguros, e encontram-se dentro do alcance da norma CPC 50 / IFRS 17. Produtos pré-estabelecidos são aqueles em que o valor da mensalidade é calculado previamente com base nas coberturas contratadas pelo contratante (pessoa física ou jurídica) do plano de saúde e odontológico e que, portanto, há transferência de risco de seguro.

Com relação aos produtos pós-estabelecidos, estes estão fora do alcance do CPC 50 / IFRS 17 pois não há risco de seguro e, por isso, são mensurados de acordo as regras estabelecidas pelo CPC 47 / IFRS 15 como contrato de serviço.

**(b) Nível de agregação dos contratos**

Para fins de mensuração, o CPC 50 / IFRS 17 exige que os contratos de seguro sejam agregados com base em riscos semelhantes que são administrados em conjunto, os quais devem ser segregados por safras (ou seja, por ano de emissão) e depois divididos em três categorias: grupos de contratos que são onerosos no reconhecimento inicial, grupos de contratos que, no reconhecimento inicial, não têm possibilidade significativa de se tornarem onerosos no futuro e grupo de contratos remanescentes na carteira, se houver.

Contratos de seguro são considerados como onerosos na data de reconhecimento inicial, se os fluxos de caixa de cumprimento alocados ao contrato, quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguro previamente reconhecidos e quaisquer fluxos de caixa decorrentes do contrato na data de reconhecimento inicial no total forem uma saída líquida, ou seja, representando uma perda que deve ser reconhecida no resultado para o fluxo de saída líquido para o grupo de contratos onerosos, que resulte no valor contábil do passivo para o grupo sendo igual aos fluxos de caixa de cumprimento e a margem contratual de seguro do grupo sendo zero. Por representar uma perda no reconhecimento inicial, diferentemente dos contratos não onerosos, impactando negativamente o resultado, estes são mensurados de maneira

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

separada para que a organização possa gerenciá-los mais precisamente e saber exatamente o impacto individual da onerosidade dos contratos em suas demonstrações.

**(c) Limites de contrato**

Os fluxos de caixa estão dentro do limite de contrato de seguro se resultarem de direitos e obrigações substantivos que existem durante o período de relatório em que a entidade pode exigir do titular do contrato o pagamento das contraprestações ou em que a entidade tem obrigação substantiva de prestar cobertura de seguro ao titular do contrato.

Desta forma, para as carteiras de Planos Pessoa Física, o limite de contrato será o momento em que o segurado optar por deixar o plano contratado, visto que a empresa que emite contrato de seguro não possui a prerrogativa de cancelar o contrato unilateralmente. Já para as carteiras de Planos Pessoa Jurídica, o limite de contrato pela projeção de contraprestações é mensal, visto que o contrato é renovado mensalmente e pode ser cancelado por ambas as partes envolvidas.

**(d) Separação dos componentes de contrato**

O CPC 50 / IFRS 17 requer a contabilização separada dos seguintes componentes que podem fazer parte de um contrato de seguro:

- Derivativos embutidos;
- Componente de investimentos; e
- Compromissos de transferência de bens ou serviços não seguros distintos.

Através da análise dos contratos de seguro das Controladas da Companhia, não foram identificados componentes que precisariam ser tratados de forma apartada.

**(e) Mensuração dos contratos**

O Passivo para Cobertura Remanescente (PCR) representa a obrigação da entidade de investigar e pagar eventos válidos para eventos segurados que ainda não ocorreram. A PCR também abrange a obrigação da entidade de pagar valores de acordo com contratos de seguro existentes que estejam relacionados com coberturas de contratos ainda não prestados (obrigações relacionadas com a prestação futura de serviços de contratos de seguro) e quaisquer componentes de investimentos ou outros montantes que estejam relacionados com a prestação de serviços do contrato de seguro e que não tenham sido transferidos para a responsabilidade por eventos incorridos. O montante da reserva PCR pode ser calculada a partir de três metodologias: Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA, na sigla em inglês), Abordagem de Taxa Variável (VFA, na sigla em inglês) e Abordagem de Alocação de Prêmios (PAA, na sigla em inglês).

O Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA) do CPC 50 / IFRS 17 requer que as empresas que emitem contratos de seguros e resseguros mensurem seus contratos de seguro, no momento inicial, pelo valor total estimado de fluxo de caixa esperado, ajustado pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco explícito relacionado com o risco não financeiro, além da margem contratual de seguros. As Controladas da Companhia preveem a aplicação do Modelo Geral de Mensuração para os contratos dos Planos Pessoa Física - PF.

Além do Modelo Geral de Mensuração, o CPC 50 / IFRS 17 prevê, como forma de simplificar o processo de mensuração, a Abordagem de Alocação de Prêmios (PAA). Esse modelo simplificado é aplicável, para contratos com período de cobertura de até um ano ou aqueles que tenham um reconhecimento do resultado similar ao Modelo Geral de Mensuração. As Controladas aplicam o modelo simplificado PAA para os grupos de contratos de planos pessoa jurídica - PJ, respeitando os critérios de elegibilidade.

As Controladas não mensuraram contratos pelo Modelo de Taxa Variável (VFA).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(f) Estimativa de fluxos de caixa futuros**

Os itens considerados como fluxos de caixa futuros de entrada e saída dentro do limite são: (i) prêmios/ contraprestações, refletindo os cancelamentos nos contratos de longo prazo da marca/produto; (ii) pagamentos, incluindo sinistros/eventos avisados, ocorridos e não pagos, e todos os pagamentos futuros relacionados a eventos (PDR - Provisão de despesas relacionadas); (iii) alocação de fluxos de caixa de aquisições de seguro atribuíveis à carteira à qual pertence o contrato, que deve ser entendido como despesa comercial; (iv) custos de manutenção e administração de contratos, tais como custos de cobrança de contraprestações, processamento das alterações de contratos e custos de tramitação de eventos, que devem ser entendidos como outros custos operacionais; e (v) alocação de gastos gerais fixos e variáveis (tais como custos de contabilidade, recursos humanos, tecnologia da informação e suporte, aluguel e manutenção), denominados despesas administrativas, diretamente atribuíveis ao cumprimento dos contratos e impostos baseados em transações.

As estimativas de fluxo de caixa incluem variáveis de mercado diretamente observáveis e variáveis fora do mercado, como taxas de mortalidade e custos médios de sinistros.

As Controladas reconhecem e mensuram o passivo pelos valores não pagos decorrentes de todos os grupos de forma agregada e não aloca tais fluxos de caixa de cumprimento a grupos específicos.

Para o ramo de Saúde, o cálculo da taxa de mortalidade a ser utilizada para mensuração dos contratos de seguros dos referidos contratos utiliza BREMS com *improvement* mais aderente.

Também é utilizado como premissa, o índice de persistência para mensurar os fluxos de caixa de cumprimento. O índice de persistência tem como objetivo avaliar o tempo médio que o segurado fica vinculado ao plano até o referido cancelamento. Adota-se uma escolha de política contábil que calcula as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento no final de cada período das demonstrações financeiras. Isso ocorre para mudanças em premissas não financeiras, financeiras e taxas de desconto. Primeiro são calculadas as mudanças nas taxas de desconto e premissas financeiras sobre os fluxos de caixa de cumprimento (conforme esperado no início do período) e, em seguida, são calculadas as mudanças nesses fluxos de caixa a partir da mudança nas premissas não financeiras.

Para o ramo Odontológico, utiliza-se a tábua de permanência.

**(g) Fluxo de caixa de aquisição**

As Controladas da Companhia incluem fluxos de caixa de aquisição de seguros na mensuração de um grupo de contratos de seguros se eles são diretamente atribuíveis a contratos individuais em um grupo, ao próprio grupo ou à carteira de seguros contratos a que o grupo pertence.

Dessa forma, registra-se o reconhecimento de uma despesa referente ao fluxo de caixa de aquisição no resultado em contrapartida de um aumento no Passivo de Cobertura Remanescente (PCR) referente aos contratos de seguros.

**(h) Taxa de desconto**

A Companhia adota a metodologia bottom-up para determinação das taxas de desconto utilizadas na mensuração dos fluxos de caixa dos contratos de seguro, em conformidade com os requerimentos normativos aplicáveis. Nessa metodologia, a taxa de desconto é composta pela taxa livre de risco, representada pela Estrutura a Termo da Taxa de Juros (ETTJ) divulgada pela SUSEP, acrescida de um prêmio de liquidez.

O prêmio de liquidez reflete as características dos fluxos de caixa dos contratos da Companhia e contempla os riscos associados à iliquidez, incluindo o impacto de eventuais dificuldades de negociação dos ativos e os custos relacionados à liquidação dos contratos, de forma a representar adequadamente as características dos passivos de seguros.

Como política contábil, a Companhia definiu que os efeitos das variações nas taxas de desconto em relação ao reconhecimento inicial e às mensurações subsequentes dos passivos de seguros sejam reconhecidos diretamente em Outros Resultados Abrangentes (ORA), no Patrimônio Líquido, em linha com a opção permitida pela regulamentação, promovendo maior consistência e comparabilidade das demonstrações financeiras.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(i) Ajuste de risco (RA)**

O Ajuste de Risco (RA – “*Risk Adjustment*”) é o ajuste feito pela entidade na estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para compensar a incerteza sobre o valor e o prazo dos fluxos de caixa que decorrem de risco não financeiro conforme a entidade cumpre o contrato de seguro.

As Controladas da Companhia optaram pela metodologia de custo de capital para a carteira Odontológica, e para a carteira de Saúde utiliza-se a metodologia do nível de confiança.

Sob esta abordagem de cálculo de Custo de Capital, o RA é o custo de fornecer um montante de fundos elegíveis igual ao capital necessário para suportar os compromissos de seguro durante a vigência do contrato. Essa metodologia se destaca pela simplicidade no cálculo com a obtenção de capital regulatório e pelo fato de tal metodologia ser utilizada em diferentes países, que possuem regulamentações baseadas em risco. Neste sentido, o percentil que representa o nível de confiança equivalente ao custo de capital utilizado.

O percentil equivalente ao ajuste ao risco não financeiro no odontológico é de 56%.

Para cálculo do nível de confiança para a carteira da Saúde, utiliza-se um modelo interno de riscos onde realiza a apuração do nível de confiança para os contratos de seguros em sua carteira, sendo 60% de percentil para a Provisão de Cobertura Remanescente e 70% de percentil para a Provisão de Sinistros Incorridos.

**(j) Alocação da margem contratual de serviço (CSM)**

Uma parcela da margem contratual de serviço é reconhecida em cada resultado do período para refletir os serviços de seguro prestados. O valor da parcela é determinado identificando as unidades de cobertura, alocando a margem contratual de serviço no final do período igualmente para cada unidade de cobertura fornecida no período corrente, que se espera que seja fornecida no futuro, reconhecendo no resultado o valor alocado às unidades de cobertura consumidas no período.

Para os grupos de contrato mensurados pelo Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA), as controladas devem reconhecer a margem contratual de seguro ao longo da duração do grupo de contratos de forma linear que reflita a transferência dos benefícios do seguro de acordo com o contrato.

As Controladas da Companhia aplicaram o julgamento e consideraram todos os fatos e circunstâncias relevantes para determinar um método sistemático e racional para estimar as coberturas de contrato de seguro prestados para cada grupo de contratos e, portanto, as unidades de cobertura.

No ramo de Saúde, o reconhecimento da parcela da Margem Contratual de Seguros (CSM) no resultado é realizado com base no fluxo de pessoas expostas ao risco de saúde projetadas para períodos futuros.

No ramo Odontológico, as bases para determinar a quantidade de cobertura fornecida para cada produto para a apropriação da CSM são determinadas com base nos fluxos de entrada e número de segurados, a depender do grupo de contrato. Os juros sobre a CSM serão reconhecidos usando a curva de desconto no reconhecimento inicial.

**(k) Reconhecimento inicial**

No segmento Saúde, a Abordagem Retrospectiva Total foi aplicada aos contratos de seguro emitidos a partir de 2019, enquanto para os emitidos até 2018 utilizou-se a Abordagem do Valor Justo. Já no segmento Odontológico, a Abordagem Retrospectiva Total foi adotada para contratos emitidos a partir de 2021, e a Abordagem do Valor Justo para aqueles emitidos até 2020.

**Abordagem Retrospectiva Total**

Consiste na mensuração dos contratos de seguros desde a sua emissão, necessitando que a Companhia tenha dados disponíveis para realizar as projeções de fluxo de caixa, cálculo da taxa de desconto e *Risk Adjustment* desde o reconhecimento inicial dos contratos.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)Abordagem do valor justo (Fair Value):

Consiste na mensuração dos contratos de seguros ao valor justo na data da transição.

Para os grupos de contrato mensurados através da abordagem simplificada (PAA), para os grupos Corporativo/CORP e PME, a metodologia de transição foi a Retrospectiva Total.

Já para o grupo Individual/PF, mensurado pelo Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA), a metodologia utilizada foi o *Fair Value*, especificamente para os contratos emitidos até 2018 (segmento Saúde) e 2020 (segmento Odontológico), devido à ausência de dados consistentes disponíveis para aplicação da metodologia retrospectiva total por grupo de contratos. Para os contratos emitidos a partir de 2019 e 2021, respectivamente, a metodologia de transição foi a Retrospectiva Total.

**(l) Apresentação**

Carteiras de contratos de seguro que são ativos e aqueles que são passivos, são apresentados separadamente no balanço patrimonial. Quaisquer ativos ou passivos reconhecidos para fluxos de caixa antes do reconhecimento do grupo de contratos de seguros são incluídos no valor contábil das carteiras de contratos relacionadas. As despesas e receitas de seguro excluem quaisquer componentes de investimento e são reconhecidas como segue.

**(m) Receita de seguros - Contratos calculados por GMM/BBA**

As Controladas da Companhia reconhecem a receita de seguros à medida que satisfaz suas obrigações de desempenho, ou seja, à medida que presta serviços sob grupos de contratos de seguros. Para os contratos mensurados pelo GMM/BBA, a receita de seguros relativa aos serviços prestados para cada ano representa o total das variações no Passivo por Cobertura Remanescente (PCR) que se relacionam aos serviços atuais pelos quais espera-se receber contraprestação e compreende os itens a seguir:

- As despesas com serviços de seguros incorridas no período;
- As mudanças no ajuste de risco para risco não financeiro;
- O valor a ser liberado da CSM pelas coberturas prestadas no período; e
- Outros valores, como ajustes de experiência para recebimentos de prêmios/contraprestações relacionadas ao período atual ou passado, se houver.

Além disso, aloca-se uma parcela das contraprestações referentes à recuperação dos fluxos de caixa de aquisição de seguros a cada período de forma sistemática com base na passagem do tempo. As Controladas reconhecem o valor alocado, ajustado pelo acréscimo de juros às taxas de desconto determinadas no reconhecimento inicial do grupo de contratos relacionados, como receita de seguros e igual valor como despesas de serviços de seguros.

**(n) Receita de seguros - Contratos calculados por PAA**

Para os contratos mensurados pelo PAA, a receita de seguro de cada período é o valor dos recebimentos de prêmios/contraprestações esperadas pela prestação de serviços no período, incluindo ajustes de experiência nos prêmios para cada período de cobertura.

**(o) Despesas de seguros**

As despesas com serviços de seguros decorrentes de contratos de seguros são reconhecidas no resultado geralmente à medida que são incorridas. Excluem amortizações de componentes de investimento e compreendem os seguintes itens:

- Alterações na Provisão de Sinistros/Eventos Incorridos (PSI) relacionados a eventos e despesas incorridas no período;
- Alterações na Provisão de Sinistros/Eventos Incorridos (PSI) relacionados a eventos e despesas incorridas em períodos anteriores (relacionados a serviços passados);
- Outras despesas de serviço de seguro diretamente atribuíveis incorridas no período;
- Amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros;

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Componente de perda de grupos onerosos de contratos inicialmente reconhecidos no período; e
- Mudanças no PCR relacionadas ao serviço futuro que não ajustam a CSM, pois são mudanças no componente de perda nos grupos de contratos onerosos.

**(p) Receitas e despesas financeiras de seguros**

As receitas e despesas financeiras de seguros incluem variações nos valores contábeis de grupos de contratos de seguro decorrentes dos efeitos do valor monetário temporal, do risco financeiro e das variações de taxas e hipóteses. As Controladas reconhecem no resultado, os juros referentes aos contratos de seguros e, em outros resultados abrangentes, o valor referente à variação nas taxas e hipóteses financeiras. O objetivo da apresentação segregada das receitas e despesas financeiras da entidade tem como finalidade evitar maior volatilidade nos resultados do período.

**2.6. Segmentos operacionais**

As informações são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais e estratégicas da Companhia, a Diretoria Estatutária, que é responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais (nota 19).

**2.7. Ativo circulante****(i) Modelo de negócio**

Configura a maneira pela qual a Companhia e suas controladas administram seu ativo financeiro para gerar fluxos de caixa. O objetivo da Administração para um determinado modelo de negócio é: (i) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais; (ii) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais e venda; ou (iii) manter os ativos para negociação. Quando os ativos financeiros se enquadram nos modelos de negócios (i) e (ii) deve-se aplicar o teste SPPI (somente pagamento de principal e juros, do inglês *Solely Payment of Principal and Interest*). Os ativos financeiros mantidos sob o modelo de negócios (iii) são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

**(ii) Teste de Pagamento de Principal e Juros - SPPI**

O objetivo deste teste é avaliar os termos contratuais dos instrumentos financeiros para determinar se dão origem a fluxos de caixa em datas específicas que se enquadram como somente pagamento de principal e juros sobre o montante principal. Neste sentido, o principal se refere ao valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial e juros se refere à contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, ao risco de crédito associado ao valor do principal em aberto durante período específico e a outros riscos e custos básicos de empréstimos. Os instrumentos financeiros que não se enquadram no conceito mencionado acima são mensurados a valor justo por meio do resultado, como por exemplo, os derivativos.

**2.7.1 Classificação****(a) Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa corresponde às disponibilidades que representam recursos com livre movimentação para aplicação nas operações da Companhia sem restrições para o uso imediato (nota 5).

Equivalentes de caixa são ativos de alta liquidez mantidos para atender a compromissos de curto prazo, os quais possuem vencimentos originais em até três meses de sua aquisição com risco insignificante de mudança de valor (nota 5).

**(b) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

De acordo com a norma CPC 48 / IFRS 9, o ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A norma também permite que a entidade, no reconhecimento inicial, designe de forma irrevogável um ativo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado, quando essa designação eliminar ou reduzir significativamente uma

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

inconsistência de mensuração (descasamento contábil). No entanto, no reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas não efetuaram essa designação irrevogável para nenhum de seus ativos financeiros.

Os ativos financeiros mensurados a valor justo através do resultado são classificados dessa forma visto que não cumprem os critérios no teste de SPPI (*"Solely Payments of Principal and Interest"*) de acordo com as orientações do CPC 48 / IFRS 9. Para esses ativos, a Companhia e suas controladas gerenciam tais investimentos e tomam decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos e estratégia de investimentos. Tais ativos financeiros correspondem a aplicações financeiras contabilizadas no ativo circulante notas 3.2 e 6) e mudanças em seu valor justo são reconhecidas no resultado do exercício.

**(c) Ativos financeiros ao valor justo por outros resultados abrangentes**

São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo seja tanto manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais quanto para venda.

São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em Outros resultados abrangentes, com exceção das perdas por redução ao valor recuperável e dos ganhos e perdas cambiais de conversão, até que o ativo financeiro deixe de ser reconhecido. As perdas de crédito esperadas são registradas na demonstração do resultado do exercício.

Investimentos em instrumentos patrimoniais (ações) classificados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA). Essa classificação decorre de opção irrevogável exercida no reconhecimento inicial do ativo, conforme previsto no CPC 48 (IFRS 9) para investimentos em instrumentos patrimoniais que não sejam mantidos para negociação. Em razão dessa escolha contábil, as variações de valor justo desses ativos são reconhecidas em outros resultados abrangentes não sendo permitido a reclassificação.

Na data-base das demonstrações financeiras, a Companhia possui instrumentos patrimoniais classificados nessa categoria contábil.

**(d) Ativos financeiros ao custo amortizado****(i) Aplicações financeiras**

Os ativos financeiros mensurados a custo amortizado são avaliados pelo teste de SPPI e com base no modelo de negócios. Os ativos apresentam fluxos de caixa que constituem, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Além disso, são adquiridos com a intenção e capacidade financeira para a manutenção em carteira até o vencimento. São mensurados no ativo não circulante quando o vencimento é superior a 12 meses e são registrados pelo custo na respectiva data de aquisição acrescidos dos rendimentos (nota 3.2 e nota 6).

**(ii) Recebíveis**

São ativos financeiros mantidos a fim de receber fluxos de caixa contratuais que representam o pagamento de principal e juros. São classificados no ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço (estes são classificados no ativo não circulante).

Sob essa classificação, os recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis compreendem os valores registrados nas rubricas "Títulos e créditos a receber" e "Outros créditos a receber" que são contabilizados pelo custo amortizado decrescidos de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

**2.7.2 Reconhecimento e mensuração**

Os ativos financeiros são reconhecidos pelo valor justo e custo amortizado, sendo que os custos, os ganhos e perdas decorrentes da transação são contabilizados em contrapartida à conta específica do resultado. Os ativos financeiros são

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

baixados quando os riscos e benefícios da propriedade tenham sido transferidos significativamente pela Companhia e suas controladas.

**2.7.3 Estimativa do valor justo**

A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 46/IFRS 13 – Mensuração do valor justo para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação destas mensurações de acordo com o nível hierárquico destacados a seguir, e tem como política de gestão de risco financeiro a contratação de produtos financeiros disponíveis no mercado brasileiro, cujo valor de mercado pode ser mensurado com confiabilidade, visando alta liquidez para honrar suas obrigações futuras (nota 3.2).

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados operantes para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: metodologia de fluxo de caixa descontado ou outra metodologia para precificação do ativo com base em dados observáveis de mercado, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo que não são baseadas em variáveis observáveis de mercado.

**(a) Quotas em fundos de investimentos**

O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos.

**(b) Títulos Públicos**

Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

**(c) Ações**

Os títulos de renda variável tiveram seus valores de mercado obtidos a partir da última cotação publicada pela Brasil Bolsa e Balcão (B3).

**(d) Título privados - Certificado de Depósitos Bancários (CDBs), Letras Financeiras (LFs) e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs)**

A metodologia de marcação a mercado para Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Letras Financeiras (LFs) e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs) levam em consideração dois fatores: a) A taxa de juros livre de risco, que expressa a projeção do DI ou SELIC; e b) O *spread* de crédito do emissor. A taxa de juros utilizada tem como fonte primária a curva dos contatos futuros de DI divulgados pela Brasil Bolsa Balcão (B3). O *spread* de crédito é obtido por meio de metodologia específica descrita no manual interno de marcação a mercado, que considera os seguintes aspectos: i) classificação dos emissores em grupos, de acordo com a definição atribuída pelo Departamento de Crédito do Bradesco; ii) distribuição em classes de emissores, através da classificação realizada pela média das taxas de emissão de cada emissor; iii) utilização da última cotação, negociada em até 15 dias úteis da data de negociação/ marcação a mercado; e iv) cálculo do *spread* por meio das taxas de emissão ponderadas por classe e pelo volume negociado.

**(e) Debêntures**

São atualizadas pelas informações divulgadas nos boletins publicados pela ANBIMA. Para as debêntures que não são informadas pela ANBIMA é utilizado o fluxo de caixa descontado. As taxas de desconto/indexadores utilizados são informações/projeções divulgadas por boletins ou publicações especializadas (ANBIMA/CETIP).

**2.7.4 Recuperabilidade (*impairment*) de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado**

A Companhia e suas controladas avaliam as perdas esperadas em bases prospectivas para instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado (com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros têm a mensuração da perda de crédito esperada, sendo avaliado o valor presente resultante da diferença entre os fluxos de caixa contratuais e os fluxos de caixa que a Companhia e suas controladas esperam reaver, descontados pela taxa efetiva de juros, o valor contábil do ativo é reduzido por meio de provisões e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado.

As perdas de crédito esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:

- Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro dos 12 meses após a data de elaboração das demonstrações; e
- Perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.

A mensuração das perdas esperadas para a vida inteira é aplicada quando um ativo financeiro, na data de elaboração das demonstrações, tiver aumento significativo de risco de crédito desde o seu reconhecimento inicial, e a mensuração de perda de crédito de 12 meses é aplicada quando o risco de crédito não tiver aumento significativo desde o seu reconhecimento inicial. As Controladas podem determinar que o risco de crédito de um ativo financeiro não aumentou significativamente quando o ativo tiver baixo risco de crédito na data do relatório.

Com relação aos Títulos Públicos, as Controladas desenvolveram internamente um estudo para avaliação do risco de crédito desses títulos, que demonstra que a perda esperada é igual a zero para os próximos 12 meses, isto é, não há necessidade de provisão para perdas de crédito.

A metodologia e as premissas utilizadas para estimar fluxos de caixa futuros são revisadas regularmente para reduzir quaisquer diferenças entre as estimativas de perda e a perda real.

Após o reconhecimento da perda de crédito esperada, a receita financeira é reconhecida utilizando a taxa de juros efetiva, que foi utilizada para descontar os fluxos de caixa futuros, sobre o valor contábil bruto da provisão, exceto para ativos com problema de recuperação de crédito, nos quais, a taxa mencionada é aplicada ao valor contábil líquido de provisão.

A totalidade ou a parte de um ativo financeiro, é baixada contra a respectiva perda de crédito esperada quando não há expectativa razoável de recuperação. Esses créditos são baixados após a finalização de todos os procedimentos necessários de recuperação para a determinação do valor da perda. Recuperações subsequentes de valores previamente baixados são creditadas na demonstração do resultado.

**2.8. Ativos e Passivos Não Circulante****2.8.1 Realizável a longo prazo****(a) Imposto de Renda e Contribuição Social (IRPJ/CSLL) diferidos – ativo e passivo**

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável (nota 9.1).

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que os lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, sejam referentes a impostos cobrados pela mesma autoridade tributária e sobre a mesma entidade sujeita à tributação, ou sobre entidades tributáveis distintas, mas que exista a intenção de liquidar os impostos correntes passivos e ativos em uma base líquida ou os ativos e passivos fiscais serão realizados simultaneamente.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de elaboração das demonstrações financeiras e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

**(b) Depósitos judiciais cíveis, fiscais e trabalhistas**

Referem-se a processos cíveis, fiscais e trabalhistas regularmente atualizados monetariamente. Os depósitos realizados em processos cíveis e trabalhistas são atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor ("INPC"). Os depósitos realizados em processos fiscais são atualizados pelo índice Sistema Especial de Liquidação e Custódia ("SELIC") e, a partir de 16 de setembro de 2024, os processos fiscais de natureza federal, anteriormente atualizados pela SELIC, passaram a ser atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo ("IPCA") (nota 9.3).

**(c) Investimentos (participações societárias)**

Representados por investimentos em Controladas, Coligadas e Controladas em Conjunto, avaliados pelo método de equivalência patrimonial com base em seus respectivos balanços patrimoniais (nota 10).

**(d) Propriedades para investimento**

As propriedades para investimento são propriedades mantidas para auferir receita de aluguel ou para valorização de capital, para ambos ou para fins ainda não determinados, mas não para utilização na produção ou fornecimento de produtos ou serviços ou para propósitos administrativos.

As propriedades para investimento são registradas inicialmente pelo custo de aquisição, formação ou construção e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

A estimativa da vida útil das propriedades para investimento é revisada periodicamente. Os gastos incorridos com regularizações e exigências legais, impostos, reparos e manutenção que representem melhoria, aumento da capacidade ou de vida útil são capitalizados, enquanto os demais são registrados no resultado. A recuperação das propriedades por meio das operações futuras é acompanhada periodicamente. As obras em andamento referem-se aos gastos incorridos com regularizações, exigências legais, impostos, e aos custos diretamente atribuíveis à construção de imóveis destinados à renda.

A receita de aluguel de propriedades para investimento é reconhecida como outras receitas pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

**(e) Imobilizado****(i) Imobilizado em operação (imobilizações)**

O ativo imobilizado de uso próprio compreende imóveis, equipamentos, móveis, máquinas e utensílios, veículos utilizados para a condução dos negócios. Demonstrado ao custo histórico de aquisição, reduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear às taxas anuais e de perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável (nota 11).

Os ganhos e perdas de alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos líquidos dos custos de transação no resultado.

Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Gastos de reparo ou manutenção são reconhecidos no resultado à medida que são incorridos. Gastos com reformas e melhorias que prolongam a vida útil dos bens são incorporados ao custo do ativo imobilizado.

Quando há algum indicativo de perda, é avaliada a constituição de *impairment*.

**(ii) Direito de uso (CPC 06 (R2) / IFRS 16)**

Para as operações de arrendamento, é avaliada a existência de contratos que transferem ao cliente o direito de controlar o uso do ativo identificado por um período, em troca de contraprestação. Sendo assim, a Companhia e suas controladas, como arrendatárias em contratos de imóveis e de equipamentos, possui o direito de obter substancialmente todos os benefícios econômicos do uso destes ativos, e o direito de direcionar o uso deles.

No início de um arrendamento é reconhecido um passivo de arrendamento e um ativo de direito de uso (notas 11 e 16.1). As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e as despesas de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo e subsequentemente deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação é calculada de maneira linear pelo prazo dos arrendamentos.

O passivo de arrendamento é reconhecido por estimativa do valor presente dos pagamentos, levando em consideração a taxa de captação livre de risco ajustada pelo *spread* de crédito na aplicação da taxa incremental.

**(f) Intangível****(i) Ágio (*goodwill*) na aquisição de investimentos**

O ágio ou ganho por compra vantajosa são originados no processo de aquisição de subsidiárias.

Refere-se ao ágio fundamentado na geração de lucros futuros, pagos na aquisição de investimentos (notas 12 e 12.1). É representado pela diferença positiva entre o valor pago pela aquisição de um negócio e o montante do valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis e da alocação de itens intangíveis da empresa adquirida. Quando há ganho por compra vantajosa, o montante é reconhecido imediatamente no resultado.

O *goodwill* é contabilizado pelo seu valor de custo deduzido das perdas acumuladas por *impairment*, se houver, as quais não são revertidas. O ágio é testado anualmente e/ou sempre que for observado um evento que cause a redução ao valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável de ágio não podem ser revertidos.

**(ii) Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de *softwares***

Os gastos com desenvolvimento interno de sistemas, quando é possível demonstrar sua intenção e capacidade de concluir o desenvolvimento de modo que gere benefícios econômicos futuros, e licenças de uso de *softwares* que são diretamente atribuíveis a projetos e aos testes de produtos de *softwares* identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia e suas controladas, são reconhecidos como ativos intangíveis até que estejam prontos para serem utilizados. São amortizados pelo método linear, no prazo de 5 a 10 anos (nota 12).

Após a conclusão dos projetos, os gastos de manutenção são reconhecidos como despesa. Despesas subsequentes com *softwares* são capitalizadas somente quando aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados no ativo específico a que se referem.

**(iii) Ativos intangíveis alocados**

Valores atribuídos à marca, carteira de clientes e acordo de não concorrência oriundos de aquisição de controle em investidas, os quais são amortizados pelo método linear de acordo com os prazos identificados em laudo de avaliação (nota 12).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**2.9. Recuperabilidade (*impairment*) de ativos não financeiros**

A Companhia efetua análise a cada período de reporte do valor de recuperação dos ativos, com a finalidade de: (i) verificar se há indicativo de perda por redução ao valor de recuperação de ativos; e (ii) medir a eventual perda por redução ao valor de recuperação de ativos existentes, com o objetivo de complementar ou reverter provisão para perdas, quando aplicável, por redução ao valor de recuperação de ativos.

Os ativos que estão sujeitos à depreciação/amortização são revisados a cada período de reporte para a verificação de *impairment* ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor contábil do ativo que excede seu valor recuperável (maior valor entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o valor em uso).

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados, no mínimo, anualmente para a verificação da existência de perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) (nota 12.1).

Para fins de teste do valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados no menor grupo de ativos geradores de caixa (UGC) que produza fluxo de caixa contínuo e que seja, em grande parte, independente dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos. No que se refere ao teste do valor recuperável do ágio, que está sujeito à limitação do nível do segmento operacional, as UGCs às quais o ágio foi alocado são agregadas de forma que o nível no qual o teste é aplicado represente o nível mais baixo em que o ágio é acompanhado para fins de reporte interno.

Ao avaliar o valor em uso, são utilizadas as projeções de resultados futuros baseados nos planos de negócio e orçamento, e os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente utilizando-se uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflete avaliações no mercado corrente do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou UGC.

Ativos corporativos da Companhia e suas controladas não geram fluxos de caixa separados e são utilizados por mais de uma UGC. Esses ativos são alocados às UGCs em uma base razoável e consistente, e testados para redução ao valor recuperável como parte do teste da UGC para o qual o ativo está alocado.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes as UGCs são inicialmente alocadas na redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGC) e, subsequentemente, na redução dos outros ativos desta UGC (ou grupo de UGC) de modo *pro-rata*.

Uma perda por redução ao valor recuperável em relação ao ágio não pode ser revertida. No tocante a outros ativos, as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada data de elaboração das demonstrações para detectar indicações de que a perda tenha diminuído ou não exista mais. Uma perda por redução ao valor recuperável será revertida se houver mudança nas estimativas utilizadas para se determinar o valor recuperável ou somente na extensão em que o valor de contabilização do ativo não exceda o valor de contabilização que teria sido determinado, líquido de depreciação e amortização, caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida.

**2.10. Tributos e encargos sociais a recolher**

**(a) IRPJ e CSLL:** são calculados com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente. A provisão para IRPJ é constituída à alíquota de 15% sobre o lucro real, acrescido de adicional de 10% sobre o lucro real excedente a R\$240 ao ano e engloba a parcela correspondente aos incentivos fiscais (notas 14 e 25). A CSLL foi calculada a alíquota de 15% para as empresas do segmento financeiro e, nas demais Controladas é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro real (notas 14 e 25).

**(b) Demais obrigações fiscais:** compostas, principalmente, pelas provisões para o Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS), as quais são calculadas com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente e constituídas às alíquotas de 0,65% e de 4% respectivamente, ambas sobre o faturamento (notas fiscais emitidas) deduzido de eventos indenizáveis pagos (nota 14).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) **Obrigações fiscais municipais:** corresponde à provisão para o Imposto Sobre Serviços (ISS) calculado com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente, constituída a alíquotas que variam de 2% a 5% (nota 14).

(d) **Obrigações sociais:** encargos sociais a recolher, contribuições ao Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) e Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) (nota 14).

**2.11. Comercialização sobre operações**

Os compromissos relativos a prestadores de serviços de intermediação de planos, comissões e agenciamentos a pagar são reconhecidos a partir da confirmação do pagamento efetuado pelo cliente, sendo a maior parte deles liquidados mensalmente (nota 15).

**2.12. Outras contas a pagar**

Incluem-se obrigações a liquidar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios que são classificados no passivo circulante, exceto se o prazo de vencimento for superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados no passivo não circulante (nota 16).

**2.13. Provisões para ações judiciais (passivos e ativos contingentes)****(a) Ativos contingentes**

Não são reconhecidos e serão registrados contabilmente quando houver garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível. Os ativos contingentes cuja expectativa de êxito é provável são divulgados, quando aplicável.

**(b) Passivos contingentes**

A Companhia e suas controladas avaliam suas contingências de acordo com as determinações emanadas pelo pronunciamento contábil CPC 25/IAS 37 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, no qual apenas os processos estimados como “perdas prováveis”, baseados na opinião dos assessores jurídicos internos e externos sobre a causa das ações, na similaridade com processos anteriores, na complexidade da causa e na jurisprudência em casos semelhantes, são provisionados 100% dos valores pretendidos (nota 17.1).

Os processos perante a ANS, aos órgãos de proteção ao consumidor e aos órgãos de classe, seguem a mesma regra de provisionamento acima, onde apenas os processos estimados como “perdas prováveis”, baseados na opinião dos assessores jurídicos internos e externos sobre a causa das ações, na similaridade com processos anteriores e na complexidade da causa, são provisionados 100% dos valores envolvidos.

Os processos judiciais relacionados a obrigações tributárias (legais, fiscais e previdenciárias), cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade, têm os seus montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias, com eventual constituição de provisão, e atualizados monetariamente de acordo com a legislação fiscal (taxa Selic).

Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes, e os classificados como remotos não são divulgados.

Em relação ao provisionamento de honorários de êxito (contratos “*success fee*”), calculados seja como percentual sobre o benefício econômico a ser obtido, valor fixo ou outra metodologia aplicável, a provisão é registrada contabilmente em consonância com a estimativa “perda remota” (ou “êxito provável”).

**2.14. Capital social**

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido (nota 18.1).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**2.15. Reconhecimento das receitas e despesas****(a) Vendas de bens e serviços**

As receitas de vendas de bens e serviços são apropriadas ao resultado conforme regime de competência e atendendo ao cumprimento das obrigações de performance (notas 19 e 20). Na modalidade de planos pós-estabelecidos, as suas Controladas administram as despesas médico-hospitalares (saúde) e odontológicas em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração.

As receitas relacionadas à taxa de administração dos planos de assistência à saúde não relacionadas a contratos de seguros são reconhecidas mensalmente, considerando as disposições contratuais.

**(b) Financeiras**

Compreendem as receitas oriundas dos rendimentos das aplicações financeiras e atualizações monetárias (nota 24). As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre os ativos dos fundos investidos (incluindo ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes), receitas de dividendos, ganhos na alienação de ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, rendimentos auferidos na apuração do valor dos ativos financeiros classificados como custo amortizado e reclassificações de ganhos previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes. A receita de juros é reconhecida no resultado através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem perdas em alienação de ativos classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) reconhecida nos ativos financeiros.

**(c) Outras**

As receitas relacionadas à taxa de administração dos planos de assistência à saúde não relacionadas a contratos de seguros são reconhecidas mensalmente, considerando as disposições contratuais.

As Controladas que atuam na prestação de serviços realizam atendimentos a clientes de convênios e serviços *in company*. As receitas provenientes desses serviços são reconhecidas conforme previsões contratuais e acordos operacionais.

Também há controladas que atuam na prestação de serviços de processamento de informações e consultoria para a área médica em geral. Essa prestação de serviço é reconhecida quando da transferência de bens e serviços prometidos a clientes no valor que reflita a contraprestação a qual a entidade espera ter direito em troca desses bens ou serviços.

**2.16. Benefícios a empregados e administradores**

Em relação aos benefícios a empregados e administradores, a Companhia e suas controladas classificam em despesas administrativas as participações no resultado e o Programa de Incentivo de Longo Prazo (ILP), conforme determinações do CPC 33 (R1)/IAS 19 – Benefícios a Empregados.

**(a) Obrigações de curto prazo**

As obrigações de benefícios de curto prazo para empregados são mensuradas e lançadas como despesa à medida que o serviço respectivo é prestado. Outros benefícios de curto prazo, tais como seguro-saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais e treinamento profissional, são oferecidos aos funcionários e administradores e reconhecidos no resultado à medida que são incorridos.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(b) Obrigações por aposentadorias****i. Plano de contribuição definida:**

As Controladas patrocinam plano de previdência complementar para seus funcionários e administradores, na modalidade contribuição definida, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante mediante contribuições pagas por ele mesmo e pela empresa patrocinadora, sendo os recursos investidos em um FIE (Fundo de Investimento Exclusivo). O Plano é administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. e o Banco Bradesco S.A. é o responsável pela gestão financeira dos fundos FIEs.

O Plano de Previdência Complementar conta com contribuições dos funcionários e administradores da Companhia e suas controladas, acrescidas do percentual destinado a coberturas dos benefícios de risco (morte e invalidez). As obrigações atuariais do plano de contribuição definida estão integralmente cobertas pelo patrimônio do FIE correspondente. Além do plano apresentado, está assegurado aos participantes que, em 2001, optaram em migrar do plano de benefício definido, um benefício proporcional diferido, correspondente aos seus direitos acumulados naquele plano. Para os participantes ativos, aposentados e pensionistas do plano de benefício definido, em extinção, o valor presente das obrigações atuariais do plano está integralmente coberto por ativos garantidores.

**ii. Outras obrigações pós-emprego:**

Há custeio do plano de saúde para ex-funcionários e seus dependentes legais da empresa Controlada Bradesco Saúde S.A. por um período de 30, 60 ou 90 dias da data de desligamento a depender do tempo de empresa.

**2.17. Dividendos e juros sobre o capital próprio (JCP)**

A distribuição de dividendos e JCP para os acionistas da Bradsaúde é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras intermediárias, com base no Estatuto Social da Companhia que prevê um dividendo mínimo obrigatório de 50% sobre o lucro líquido. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, desde que não aprovado em Reunião do Conselho de Administração, é mantido no patrimônio líquido na conta "Dividendo adicional proposto" até a sua aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária (AGO) (nota 18.5).

**2.18. Lucro por ação**

A Companhia calcula os lucros básico e o diluído por ação em conformidade com o CPC 41/IAS 33 – Resultado por Ação (nota 26).

**2.19. Normas e interpretações emitidas não vigentes****Adoção dos pronunciamentos emitidos pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS 01 e 02) - Padrões de Divulgação de Sustentabilidade que trata as Resoluções CVM 193/2023 e 244/2026**

A CVM publicou em 20 de outubro de 2023, com entrada em vigor em 01 de novembro de 2023, a Resolução CVM nº 193, que permite, de forma voluntária, para companhias abertas a elaboração e divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade com base no padrão internacional (IFRS S1 e S2) emitido pelo "International Sustainability Standards Board" - ISSB. A adoção desta nova norma seria obrigatória para as companhias abertas a partir dos exercícios sociais iniciados em ou após 01 de janeiro de 2026.

Contudo, em 29 de maio de 2026, a CVM publicou a Resolução CVM nº 244 revogando a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras de sustentabilidade para companhias abertas, adotando o modelo "pratique ou explique".

A Companhia está em preparação para implementação a fim de atender os requisitos da nova norma.

**CPC 51 / IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis**

O IASB - International Accounting Standards Board emitiu a IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis em 09 de abril de 2024. Esta norma inclui requisitos para todas as entidades que aplicam as CPC/IFRS para a

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

apresentação e divulgação de informações nas demonstrações financeiras e substituirá a IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras, aplicando-se a um período de relatório anual com início em ou após 01 de janeiro de 2027. A Companhia está em preparação para implementação, a fim de atender os requisitos da nova norma, conforme prazo regulatório.

**Reforma Tributária - Leis Complementares 214 de 16 de janeiro de 2025 e 227 de 13 de janeiro de 2026**

Em 16 de janeiro de 2025 foi sancionada a Lei Complementar nº 214 instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal, unificando, a partir de 2033, cinco tributos — ICMS, ISS, IPI, PIS e Cofins — em uma cobrança única. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão.

Em 13 de janeiro de 2026 foi sancionada a Lei Complementar nº 227 que dispõe sobre a criação do Comitê Gestor do IBS (CGIBS) e estabelece regras gerais para sua administração, fiscalização, arrecadação e distribuição da receita do imposto.

A Bradsaúde acompanha a evolução da regulamentação e a publicação das normas complementares necessárias à implementação do novo modelo tributário. Os potenciais impactos financeiros e operacionais decorrentes dessas mudanças seguem em avaliação.

**3. Gerenciamento de riscos**

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas mencionados a seguir são gerenciados pelos Gestores de Riscos e avaliados e monitorados pelas áreas de Gestão de Riscos e Controles Internos, Compliance e Segurança da Informação e Privacidade de Dados e contemplam políticas e estratégias de gerenciamento de riscos consideradas adequadas pela Administração.

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de subscrição, crédito, liquidez, mercado e operacional, inerentes às suas operações e que podem afetar, em diferentes proporções, seus objetivos estratégicos e financeiros.

A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações sobre estas exposições, bem como as políticas e os processos adotados pela Companhia e suas controladas, no gerenciamento de cada um dos riscos acima mencionados.

**Estrutura de gerenciamento de riscos**

O gerenciamento de riscos é essencial em todas as atividades da Companhia e suas controladas, tendo por finalidade adicionar valor ao negócio à medida que proporciona suporte às áreas de negócios no planejamento de suas atividades, maximizando a utilização de recursos próprios e de terceiros, em benefício dos acionistas e das operações da Companhia e suas controladas. Diversos investimentos relacionados ao processo de gerenciamento de riscos são constantemente realizados, especialmente, na capacitação do quadro de funcionários em todos os níveis hierárquicos. Estas iniciativas têm como objetivo proporcionar o aperfeiçoamento na eficiência operacional e disseminar o acultramento dos funcionários, e são, consequentemente, convertidas na elevação da qualidade do gerenciamento dos riscos e na garantia do foco necessário a estas atividades, que produzem forte valor agregado a Companhia e suas controladas.

No sentido amplo, o processo de Governança Corporativa representa o conjunto de práticas que tem por finalidade otimizar o desempenho da Companhia e suas controladas e proteger os acionistas, investidores, clientes, colaboradores, fornecedores, etc., bem como agregar valor e contribuir para sua sustentabilidade, envolvendo, principalmente, aspectos voltados à transparência e prestação de contas. Neste contexto, o processo de gerenciamento de riscos é permanentemente exercido e conta com a participação de todas as camadas contempladas pelo escopo de Governança Corporativa que abrange desde a Alta Administração até as diversas áreas de negócios e produtos. Esta estrutura encontra-se alinhada com as melhores práticas de mercado, contando com políticas, Comitês com funções específicas e estrutura diretiva, estabelecendo regras e normas, provendo recursos humanos e tecnológicos voltados a estas atividades.

O gerenciamento dos riscos inerentes às operações da Companhia e suas controladas é abordado de modo integrado e apoiado em uma estrutura sólida e independente (no que tange a regulamentos, normas e políticas internas). Esta abordagem proporciona o aperfeiçoamento contínuo dos modelos de gestão de riscos e minimiza a existência de lacunas que possam comprometer sua correta identificação e mensuração. A estrutura do processo de gerenciamento de riscos

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

permite que os riscos de subscrição, crédito, liquidez, mercado e operacional sejam identificados, avaliados, monitorados, controlados e mitigados de modo unificado, e para assegurar uniformidade ao processo, há regularmente uma Comissão de Gestão de Riscos que avalia a adequação dos passivos atuariais, aderência das premissas e possíveis impactos relacionados à alteração de premissas no cálculo dos passivos atuariais, além de assuntos relacionados à Gestão de Capital com impacto na solvência ou no nível de apetite a riscos.

Refletindo o compromisso com o gerenciamento de riscos, um fórum de alto nível, denominado Comitê Executivo de Gestão de Riscos, estuda tais riscos, propõe limites de tolerância e elabora planos de mitigação, entre outras atribuições, com o intuito de se obter sinergia entre estas atividades.

**3.1. Risco de subscrição**

O risco de subscrição é o risco transferido por qualquer contrato de seguro, onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro ocorra, e onde haja incerteza sobre o valor de indenização resultante do evento de sinistro. O risco advém de uma situação econômica que contraria as expectativas das suas Controladas no momento da elaboração de sua política de subscrição no que se refere às incertezas existentes, tanto na definição das premissas atuariais quanto na mensuração dos fluxos de caixa de cumprimento, bem como para fins de precificação e cálculos de prêmios e contribuições. Em síntese, é o risco de que a frequência ou a severidade de sinistros ou benefícios ocorridos sejam maiores do que aqueles estimados pelas suas Controladas. A experiência histórica demonstra que, quanto maior o grupo de contratos de riscos similares, menor a variabilidade sobre os fluxos de caixa que as suas Controladas incorrem para fazer face aos eventos de sinistros.

**Incertezas na estimativa de pagamentos futuros de sinistros**

Os sinistros são devidos à medida que ocorridos, suas Controladas devem efetuar a indenização de todos os sinistros cobertos, ocorridos durante a vigência do contrato, mesmo que o aviso ocorra após o fim de vigência deste. No entanto, os sinistros são avisados ao longo de um período, e parte significativa destes sinistros está relacionada ao passivo de sinistros incorridos.

O custo estimado de sinistros inclui as despesas diretas a serem incorridas na sua liquidação. Deste modo, considerando as incertezas inerentes ao processo de estimativa das provisões de sinistros, pode acontecer de a liquidação final mostrar-se diferente da provisão técnica inicialmente constituída.

**Gerenciamento de riscos por segmento de negócios**

O monitoramento permanente da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento e a adequação das tarifas praticadas, bem como a avaliação de eventual necessidade de alterações. São consideradas, também, outras ferramentas de monitoramento: (i) análises de sensibilidade; e (ii) verificação de algoritmos e alertas dos sistemas corporativos (de subscrição, emissão e sinistros).

**Principais riscos associados aos seguros saúde e odontológico**

Os riscos associados aos seguros saúde e odontológico incluem, entre outros:

- Flutuações na ocasião, frequência e gravidade dos sinistros e das indenizações de sinistros relativas às expectativas;
- Sinistros imprevistos resultantes de um risco isolado;
- Precificação incorreta ou subscrição inadequada de riscos; e
- Passivos de contratos de seguros insuficientes ou supervalorizadas.

Para os planos de assistência à saúde individual, onde algumas das suas provisões são calculadas com base na expectativa de fluxo de caixa futuro (diferença de sinistros esperados futuros e prêmios esperados futuros), além dos riscos citados acima, existe o risco biométrico, que inclui a experiência de mortalidade e longevidade, o risco de comportamento do segurado, que inclui a sua experiência de persistência e o risco de taxa de juros, que são gerenciados como parte do risco de mercado.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os riscos dos contratos administrados (pós-pagamento) estão mais associados ao risco de crédito, pelo risco de o estipulante não repassar os valores devidos às Controladas, todavia, o risco de seguros/sinistralidade destes contratos fica com o estipulante.

**Gerenciamento dos riscos associados aos seguros saúde e odontológico**

A Diretoria de Gestão de Riscos monitora e avalia a exposição de risco, sendo responsável pelo desenvolvimento, implementação e revisão das políticas referentes à subscrição. A implementação dessas políticas, o tratamento de sinistros e constituição de provisões técnicas de seguros desses riscos são realizados pela Superintendência Técnica. A Superintendência Técnica desenvolveu mecanismos, tais como, análise de eventuais acúmulos de riscos com base em relatórios mensais, que identificam, quantificam e gerenciam exposições acumuladas para contê-las dentro dos limites definidos nas políticas internas.

O risco de longevidade decorre da possibilidade de os segurados viverem além do estimado nas premissas atuariais utilizadas pela Companhia, especialmente nos contratos de longo prazo. O aumento da expectativa de vida pode resultar na necessidade de manutenção das obrigações por período superior ao originalmente projetado, impactando a mensuração das provisões técnicas e das obrigações associadas a esses contratos. Para monitorar essa exposição, a Companhia monitora periodicamente a adequação dessas premissas com base na experiência observada e em estudos atuariais.

O risco de persistência é gerenciado por meio do monitoramento frequente da experiência histórica das suas Controladas. A Administração também estabeleceu diretrizes sobre o gerenciamento da persistência para monitorar e implementar iniciativas específicas para melhorar, quando for o caso, a retenção de apólices que possam prescrever.

O risco de um elevado nível de despesas é monitorado principalmente pela avaliação da rentabilidade das unidades de negócio e o monitoramento frequente dos níveis de despesa.

**Concentração de riscos**

As potenciais exposições à concentração de riscos são monitoradas por relatórios gerenciais onde são observados os resultados dos contratos vendidos no âmbito do negócio por ramo de atuação.

| Passivos de seguros | Consolidado |            |
|---------------------|-------------|------------|
|                     | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Saúde               | 17.846.240  | -          |
| Odontológico        | 183.865     | 198.623    |

**Teste de sensibilidade**

O objetivo do teste de sensibilidade é mensurar o impacto no resultado e patrimônio líquido das suas Controladas, caso ocorram alterações isoladas, razoavelmente possíveis, em premissas inerentes às suas operações que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos riscos e que sejam consideradas relevantes na data do balanço.

Como fator de risco, elegeram-se as seguintes premissas:

- Sinistralidade: é o principal indicador dos contratos de seguros e equivale à relação entre as despesas e as receitas recebidas pelo contrato. O teste avaliou o impacto de um aumento na sinistralidade; e
- Taxa de desconto: representa a taxa aplicada no cálculo do valor presente das obrigações futuras. O teste avaliou o impacto de um aumento e uma redução na taxa de desconto.

**Resultados do teste de sensibilidade**

O quadro abaixo apresenta o impacto no resultado e patrimônio líquido do Consolidado caso houvesse aumento em 1 ponto percentual na sinistralidade nos últimos seis meses da data-base do cálculo:

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Sensibilidade - Variação de 1% | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Saúde                          | (129.031)  | (117.804)  |
| Odontológico                   | (5.606)    | (3.246)    |

O efeito da referida sensibilidade é linear. Considerando a sinistralidade apurada no período de abril de 2025 a março de 2026, observou-se variações inferiores e superiores em Saúde, respectivamente, de -3 e 0 pontos percentuais, e inferiores e superiores em Odontológico, respectivamente, de 0 e 4 pontos percentuais. Cabe destacar que tais variações são monitoradas de forma contínua.

No âmbito do risco de seguros, a taxa de desconto considera a combinação de uma abordagem *bottom-up*, com a taxa livre de risco e o risco de iliquidez. A taxa livre de risco utilizada no desconto dos passivos a valor presente é a Estrutura a Termo da Taxa de Juros (ETT) divulgada pela ANBIMA/SUSEP. Como fator de choque elegeu-se o DV1 (*Dollar Value of 1 basis point*), por ser uma métrica amplamente utilizada no mercado financeiro para mensurar risco de taxa de juros com o objetivo de facilitar comparações entre diferentes instrumentos, uma vez que traduz a sensibilidade para uma unidade monetária. A Companhia definiu como política contábil o reconhecimento dos ajustes decorrentes das variações nas taxas de juros diretamente em Patrimônio Líquido (PL), reforçando a consistência e a comparabilidade das demonstrações financeiras.

### Limitações da análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade demonstra o efeito de uma mudança em uma premissa importante enquanto as outras premissas permanecem inalteradas.

A análise de sensibilidade não leva em consideração que os ativos e passivos são altamente gerenciados e controlados. Além disso, a posição financeira da Companhia e suas controladas poderá variar na ocasião em que qualquer movimentação no mercado ocorra. Por exemplo, a estratégia de gerenciamento de risco visa gerenciar a exposição a flutuações no mercado. À medida que os mercados de investimentos se movimentam através de diversos níveis, as ações de gerenciamento poderiam incluir a venda de investimentos, mudança na alocação da carteira, entre outras medidas de proteção.

Outras limitações nas análises de sensibilidade incluem o uso de movimentações hipotéticas no mercado para demonstrar o risco potencial, que somente representa a visão da Administração de possíveis mudanças no mercado no futuro próximo, que não podem ser previstas com qualquer certeza, além de considerar como premissa que todas as taxas de juros se movimentam de maneira idêntica.

### 3.2. Risco de crédito

O risco de crédito consiste na possibilidade de ocorrerem perdas de valor de ativos financeiros, como consequência do descumprimento, pela contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados com a Companhia e suas controladas, bem como a desvalorização de contratos, decorrente da deterioração na classificação de risco da contraparte.

O modelo de cálculo de perdas esperadas é estruturado considerando três estágios de deterioração de crédito (*"Three Bucket Approach"*) de acordo com a normativa IFRS 9.

Os ativos são alocados em cada *bucket* conforme o nível de risco atual do emissor, medido por rating interno, e seu histórico de problemas de pagamento: ativos problemáticos

### Gerenciamento do risco de crédito

O gerenciamento do risco de crédito da Companhia e suas controladas é um processo contínuo e evolutivo de mapeamentos, desenvolvimentos, aferições e diagnósticos, através de modelos, instrumentos e procedimentos vigentes, exigindo alto grau de disciplina e controle nas análises das operações efetuadas, preservando a integridade e a independência dos processos. É um processo realizado de forma corporativa, mediante procedimentos internos estruturados, independentes, embasados em documentação e relatórios próprios, avaliados pelas estruturas de gestão de

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas (anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

riscos da Companhia e suas controladas, e baseado em modelos internos, em fase de implementação gradual, visando à apuração, mensuração e cálculo do capital. Para mitigar o risco de crédito, atrelado ao risco do contas a receber, as Controladas adotam como prática o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual.

Aplicações financeiras

O gerenciamento de risco de crédito referente às aplicações financeiras inclui o monitoramento de exposições ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação às classificações de crédito por companhias avaliadoras de riscos, tais como *Fitch Ratings*, *Standard & Poor's* e *Moody's*.

No que se refere às aplicações financeiras, a Administração avalia o risco de crédito como baixo pelo fato de que a maior parte da carteira está concentrada em títulos de renda fixa públicos e operações compromissadas com lastro em títulos públicos federais, como demonstrado nos quadros abaixo:

| Ativos Financeiros/Rating                             | Companhia  |        |     |       |        |            |         | Consolidado |         |     |        |        |                             |            |            |
|-------------------------------------------------------|------------|--------|-----|-------|--------|------------|---------|-------------|---------|-----|--------|--------|-----------------------------|------------|------------|
|                                                       | 30/06/2026 |        |     |       |        |            |         | 30/06/2026  |         |     |        |        |                             |            |            |
|                                                       | AAA        | AA     | A   | BBB   | BB     | Sem Rating | Total   | AAA         | AA      | A   | BBB    | BB     | Exclusivo risco de mercado² | Sem Rating | Total      |
| Valor justo por meio do resultado                     | 761.250    | 40.672 | 203 | 8.448 | 59.050 | 28.346     | 897.969 | 10.128.142  | 57.920  | 277 | 11.504 | 90.437 | 28                          | 197.374    | 10.485.682 |
| Título de renda fixa privado                          | 692.394    | 40.672 | 203 | 8.448 | 59.050 | 28.346     | 829.113 | 2.116.861   | 57.920  | 277 | 11.504 | 90.437 | -                           | 197.374    | 2.474.373  |
| Título de renda fixa público¹                         | 68.856     | -      | -   | -     | -      | -          | 68.856  | 8.011.281   | -       | -   | -      | -      | -                           | -          | 8.011.281  |
| Renda variável                                        | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | -           | -       | -   | -      | -      | 28                          | -          | 28         |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | 7.461.131   | 53.782  | -   | -      | -      | 163.957                     | -          | 7.678.870  |
| Título de renda fixa privado                          | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | 242.034     | 53.782  | -   | -      | -      | -                           | -          | 295.816    |
| Título de renda fixa público¹                         | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | 7.219.097   | -       | -   | -      | -      | -                           | -          | 7.219.097  |
| Título de renda variável                              | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | -           | -       | -   | -      | -      | 163.957                     | -          | 163.957    |
| Custo amortizado                                      | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | 11.071.442  | -       | -   | -      | -      | -                           | -          | 11.071.442 |
| Título de renda fixa privado                          | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | 3.494       | -       | -   | -      | -      | -                           | -          | 3.494      |
| Título de renda fixa público¹                         | -          | -      | -   | -     | -      | -          | -       | 11.067.948  | -       | -   | -      | -      | -                           | -          | 11.067.948 |
| Total                                                 | 761.250    | 40.672 | 203 | 8.448 | 59.050 | 28.346     | 897.969 | 28.660.715  | 111.702 | 277 | 11.504 | 90.437 | 163.985                     | 197.374    | 29.235.994 |

¹Os títulos públicos do tesouro brasileiro são classificados como risco soberano.  
²Refere-se às ações expostas a risco de mercado.

| Ativos Financeiros/Rating         | Companhia  | Consolidado |       |         |
|-----------------------------------|------------|-------------|-------|---------|
|                                   | 31/12/2025 | 31/12/2025  |       |         |
|                                   | AAA¹       | AAA         | BBB   | Total   |
| Valor justo por meio do resultado | 106.884    | 131.685     | 9.099 | 140.784 |
| Título de renda fixa privado      | 106.884    | 131.685     | -     | 131.685 |
| Título de renda variável          | -          | -           | 9.099 | 9.099   |
| Custo amortizado                  | 552.435    | 552.435     | -     | 552.435 |
| Título de renda fixa público¹     | 552.435    | 552.435     | -     | 552.435 |
| Total                             | 659.319    | 684.120     | 9.099 | 693.219 |

¹Os títulos públicos do tesouro brasileiro são classificados como risco soberano.

Trimestralmente são realizadas as reuniões do Comitê Executivo de Gestão de Riscos e, mensalmente, o Comitê de ALM (*Asset Liability Management*), Liquidez e Investimentos e Reunião Interna de Alocação de Ativos pela Área de Gestão de Investimentos para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório e aprimoramento nos processos de gestão. Para os planos de assistência odontológica, a política de crédito considera as peculiaridades das operações de planos odontológicos, mantendo a flexibilidade exigida pelas condições de mercado, com o monitoramento permanente do nível de suas contas a receber e a apuração de provisão para perdas sobre créditos.

Exposição ao crédito

A exposição máxima de risco de crédito originado de prêmios/contraprestações a serem recebidos de clientes é considerada reduzida pela Administração uma vez que em alguns casos a cobertura de sinistros pode ser cancelada (segundo regulamentação brasileira) caso os pagamentos dos prêmios/contraprestações não sejam efetuados na data de vencimento. A exposição ao risco de crédito para prêmios/contraprestações a receber difere entre os ramos de riscos a

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

decorrer e riscos decorridos, onde nos ramos de risco decorridos a exposição é maior, uma vez que a cobertura é dada em antecedência ao pagamento do prêmio/contraprestação.

**3.3. Risco de liquidez**

O risco de liquidez é a possibilidade da inexistência de recursos financeiros suficientes para a Companhia e suas controladas honrarem seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações, em outras palavras, está relacionado tanto com a incapacidade da Companhia e suas controladas de liquidarem seus compromissos, como com as dificuldades ocasionadas na transformação de um ativo em caixa necessário para quitar uma obrigação.

O conhecimento e o acompanhamento deste risco são importantes, sobretudo, para que a Companhia e suas controladas possam liquidar as operações em tempo hábil e de modo seguro.

**Exposição ao risco de liquidez**

O risco de liquidez é gerenciado, substancialmente, pela reconciliação do fluxo de caixa da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (CTVM) com os passivos atuariais. Para tanto, são empregados métodos atuariais para estimar os passivos oriundos de contratos de seguro. A qualidade dos investimentos também garante a capacidade de cobrirmos altas exigências de liquidez. O quadro a seguir apresenta o risco de liquidez que a Companhia e suas controladas estão expostas:

|                           | Prazo estimado de realização |                   |                              |                                |
|---------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------|
|                           | Companhia                    |                   | Consolidado                  |                                |
|                           | Fluxo de ativos              | Fluxo de passivos | Fluxo de ativos <sup>1</sup> | Fluxo de passivos <sup>2</sup> |
| A vista ou sem vencimento | 762                          | -                 | 1.541.051                    | 57.932                         |
| Fluxo de 1 a 3 meses      | 898.995                      | 14.213            | 7.249.712                    | 5.870.576                      |
| Fluxo de 4 a 12 meses     | 209.091                      | 319.430           | 2.510.808                    | 8.611.759                      |
| Fluxo de 12 a 60 meses    | -                            | 51.634            | 13.308.532                   | 4.351.659                      |
| Fluxo acima de 60 meses   | -                            | -                 | 52.499.878                   | 30.862.214                     |
|                           | <b>1.108.848</b>             | <b>385.277</b>    | <b>77.109.981</b>            | <b>49.754.140</b>              |

<sup>1</sup>O fluxo de ativos considera o disponível, equivalentes de caixa, aplicações, títulos e créditos a receber. As aplicações financeiras são substancialmente constituídas de Títulos Públicos Federais que, apesar de terem vencimentos de longo prazo, aquelas classificadas nas categorias Valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado, podem ser convertidas em caixa a qualquer momento, de acordo com os fluxos de caixa do grupo.

<sup>2</sup>O fluxo de passivos considera os passivos de contas a pagar e passivos de seguro.

Os ativos financeiros foram distribuídos com base nos fluxos de caixa contratuais. Passivos de contratos de seguro foram distribuídos com base na expectativa de fluxo de caixa futuro (diferença de sinistros e prêmios/contraprestações esperados futuros), considerando o término de vigência dos contratos de seguros vigentes e a melhor expectativa quanto à data de liquidação de sinistros estimados. Esses fluxos foram estimados até a expectativa de pagamento e/ou recebimento.

**Gerenciamento do risco de liquidez**

O gerenciamento do risco de liquidez é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados.

A política corporativa de gestão de riscos de mercado e liquidez tem por objetivo assegurar a existência de normas, critérios e procedimentos que garantam à Companhia e suas controladas o estabelecimento de reserva mínima de liquidez (RML), caixa líquido e disponível por empresa em excesso à RML estabelecida, indicador de liquidez de curto prazo (LCP), bem como a existência de uma governança específica para consumo do caixa e níveis do LCP, estratégia e planos de ação para situações de crise de liquidez.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Para os planos de assistência à saúde, o monitoramento ocorre diariamente e trimestralmente é realizada a reunião do Comitê Executivo de Gestão de Riscos para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório/aprimoramento nos processos de gestão. Para os planos de assistência odontológica, a gestão do risco de liquidez visa monitorar os prazos de liquidação dos direitos e obrigações, com a elaboração de análises de fluxo de caixa projetado e a revisão periódica das obrigações assumidas, e os instrumentos financeiros utilizados, sobretudo os relacionados aos ativos garantidores das provisões técnicas (passivos de contratos de seguros).

**3.4. Risco de mercado**

O risco de mercado é representado pela possibilidade de perda financeira por oscilação de preços e taxas de juros dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas, uma vez que suas carteiras ativas e passivas podem apresentar descasamentos de prazos, moedas e indexadores.

Esse risco é identificado por meio do monitoramento recorrente das exposições de ativos e passivos a fatores de mercado, mensurado mediante modelos e métricas de risco compatíveis com a natureza das operações e gerenciado por meio do estabelecimento de limites de exposição a risco. Os limites e seus consumos são propostos e reportados periodicamente por área independente às tomadoras do risco em fóruns da Administração com composição e alçada definidas em regimento interno.

O controle do risco de mercado é realizado para todas as empresas do grupo. As exposições a risco de mercado são mapeadas, mensuradas e classificadas quanto à probabilidade e magnitude, com seus respectivos planos de mitigação devidamente aprovados pela estrutura de governança.

**Gerenciamento do risco de mercado**

O processo, realizado de forma corporativa, é aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia e suas controladas e reavaliado no mínimo, anualmente, ou conforme necessidade, pelos comitês específicos, bem como pelo próprio Conselho de Administração.

**Definição de limites**

As propostas de limites de risco de mercado são validadas em comitês específicos de negócios, bem como pelos Comitês Executivos de Investimentos e de Gestão de Riscos da Companhia, observando os limites definidos pelo Conselho de Administração, conforme as características das operações.

A carteira de investimentos financeiros da Companhia e suas controladas consiste em operações estruturais provenientes das linhas de negócio. Neste tipo de operação, a intenção não é a negociação no curto prazo, que visa se beneficiar de oscilações de mercado, mas sim a manutenção do investimento pelo período necessário ao seu tipo de negócio e demanda, atendendo suas necessidades específicas.

Os principais riscos monitorados são os riscos de taxa de juros e de carteira de ações.

**Gerenciamento de ativos e passivos (ALM)**

A Companhia e suas controladas realizam periodicamente a análise dos fluxos de ativos e passivos mantidos em carteira, ALM (*Asset Liability Management*). A metodologia da análise compreende a observação de suficiência ou insuficiência do valor presente do fluxo de ativos em relação ao valor presente do fluxo de passivos, assim como a duração dos ativos em relação à duração dos passivos. O objetivo é verificar se a situação da carteira de ativos e passivos está equilibrada para honrar os compromissos futuros da Companhia e suas controladas com seus segurados.

As premissas atuariais utilizadas na geração do fluxo dos passivos estão em linha com as práticas atuariais internacionais e com as características das carteiras de produtos das empresas que fazem parte do Consolidado.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Modelos de mensuração do risco de mercado**

As posições em ações são mensuradas mediante a metodologia de *Stress Testing* considerando os percentuais de deságio por papel divulgados diariamente pela B3 como cenário de estresse para os papéis da carteira, onde são feitas análises individuais do pior cenário por papel, com foco em perdas extremas diante de cenários de crise (condições de baixa probabilidade e alto impacto).

A mensuração e o controle do risco de taxa de juros são feitos a partir da metodologia EVE (*Economic Value Equity*), que mede o impacto econômico sobre as posições, de acordo com os cenários elaborados pela área de Riscos Financeiros. Nesses cenários são determinados movimentos positivos e negativos que podem ocorrer nas curvas de taxas de juros, com impactos sobre os ativos e passivos ao longo da vida das operações, não representando necessariamente ajuste contábil.

**Análise de sensibilidade de risco de mercado**

| Fatores de Risco                    | Fechamento em<br>30/06/2026 |
|-------------------------------------|-----------------------------|
| Índice Brasil Bolsa Balcão (B3) em: | 172.024                     |
| Taxa de câmbio R\$/US\$             | R\$ 5,18                    |
| Taxa pré-fixada de 1 ano            | 13,75%                      |
| Cupom de IPCA de 1 ano              | 8,67%                       |
| Cupom de IGP-M de 1 ano             | 8,09%                       |

Os impactos, líquidos de efeitos fiscais, de choques de (+)1 ponto base nas curvas de juros e (-)1% de variação nos preços de fechamento das posições correntes da empresa seriam:

| Valores em R\$/Mil em:<br>30/06/2026 | Consolidado                   |                                  |                                |                         |                         |
|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | Taxa de<br>juros <sup>1</sup> | Índice de<br>preços <sup>2</sup> | Renda<br>variável <sup>3</sup> | Total sem<br>correlação | Total com<br>correlação |
| Impacto no patrimônio líquido        | 232                           | (11.432)                         | (1.098)                        | (12.298)                | (8.265)                 |
| Impacto no resultado                 | -                             | (108)                            | -                              | (108)                   | (71)                    |

<sup>1</sup>Exposições sujeitas à variações de taxas de juros pré-fixadas e cupons de taxas de juros.

<sup>2</sup>Exposições sujeitas à variações das taxas dos cupons de índices de preços.

<sup>3</sup>Exposições sujeitas à variação do preço de ações.

**3.5. Risco operacional**

O risco operacional é a medida de incerteza que compreende os riscos relacionados aos procedimentos internos (perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas), bem como os eventos externos, incluindo-se o risco legal e excluindo-se os riscos decorrentes de decisões estratégicas e à imagem da Companhia e suas controladas.

**Gerenciamento do risco operacional**

A Companhia mantém processos e controles destinados à identificação, avaliação, monitoramento e mitigação dos riscos operacionais inerentes às suas atividades. O gerenciamento contempla avaliações periódicas de riscos e controles, monitoramento de indicadores, acompanhamento de perdas operacionais, implementação de ações corretivas e revisão periódica do mapa de riscos, considerando alterações no ambiente de negócios, processos e requisitos regulatórios. As exposições identificadas são monitoradas continuamente, com reporte periódico à Administração, permitindo a adoção tempestiva de medidas de mitigação e o fortalecimento do ambiente de controles internos.

**Procedimentos de controle e monitoramento contínuo**

- Identificar, junto às dependências interna e externa da Companhia e suas controladas, os eventos de perdas decorrentes do risco operacional assegurando o correto tratamento mediante as origens/causas, para a avaliação,

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

monitoramento e controle do processo, possibilitando a redução dos impactos, ao menor custo; e

- Estabelecer reuniões com os gestores e executivos, quanto ao tratamento das perdas junto às áreas, visando à melhoria contínua, ações corretivas e preventivas do Risco Operacional.

**4. Gerenciamento de capital**

O gerenciamento de capital é realizado de forma corporativa e visa assegurar que a Companhia e suas controladas mantenham uma sólida base de capital para fazer face aos riscos inerentes às suas atividades, contribuindo para o alcance dos objetivos estratégicos e metas, de acordo com as características de cada empresa que faz parte do Consolidado. Para tanto, são considerados o ambiente de negócios, a natureza das operações, a complexidade e a especificidade de cada produto e serviço no mercado de atuação.

O processo de adequação e gerenciamento de capital é acompanhado de forma permanente e prospectiva, seja em situações de normalidade de mercado, ou em condições extremas, atendendo os limites definidos pelos Órgãos Reguladores e/ou aos aspectos de Governança Corporativa.

Para as empresas reguladas pela ANS, a Resolução Normativa nº 569/22, estabelece que as sociedades deverão apresentar Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) igual ou superior ao Capital Regulatório (CR). O CR é equivalente ao maior valor entre o Capital Base (CB) e o Capital Baseado em Riscos (CBR). O CBR é apurado com base na soma dos capitais de risco de crédito, mercado, subscrição e operacional, considerando a aplicação do benefício da correlação. O PLA é avaliado numa visão econômica, e deve ser calculado com base no patrimônio líquido contábil ou no patrimônio social contábil, considerando os ajustes contábeis e ajustes associados à variação dos valores econômicos. O quadro abaixo apresenta de maneira consolidada a relação entre o PLA e o Capital das empresas reguladas pela ANS:

| Valores em R\$/Mil em: 30/06/2026  | Patrimônio líquido ajustado (PLA) | Capital baseado em risco (CBR) | Suficiência |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------|
|                                    |                                   |                                | (PLA - CBR) |
| Bradesco Saúde                     | 6.695.629                         | 6.102.720                      | 592.909     |
| Mediservice                        | 748.101                           | 385.385                        | 362.716     |
| Bradesco Saúde Operadora de Planos | 485.743                           | 183.375                        | 302.368     |

**5. Caixa e equivalentes de caixa**

|                                                    | Companhia  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | 30/06/2026 | 31/12/2025    | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
| Caixa                                              | -          | 6             | 335           | 101           |
| Numerários em trânsito <sup>1</sup>                | -          | 16.052        | 19.498        | 16.052        |
| Bancos conta movimento                             | 69         | 194           | 3.674         | 1.678         |
| Aplicações financeiras (conta corrente remunerada) | 693        | 1.736         | 37.729        | 2.117         |
|                                                    | <b>762</b> | <b>17.988</b> | <b>61.236</b> | <b>19.948</b> |

<sup>1</sup>Recebimentos de clientes a serem transferidos por instituições financeiras, bem como valores monetários em confirmação.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Aplicações financeiras (ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao custo amortizado)

6.1. Resumo da classificação das aplicações financeiras

|                                                       | Companhia  |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
|                                                       | 30/06/2026 | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Valor justo por meio do resultado                     | 897.969    | 106.884    | 10.485.682  | 140.784    |
| Ações                                                 | -          | -          | 28          | -          |
| CDB                                                   | -          | -          | 4.724       | -          |
| Fundos de investimento                                | 897.969    | 106.884    | 10.480.930  | 140.784    |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -          | -          | 7.678.870   | -          |
| Ações                                                 | -          | -          | 163.957     | -          |
| Debêntures                                            | -          | -          | 231.245     | -          |
| Letras do tesouro nacional                            | -          | -          | 204.413     | -          |
| Letras financeiras                                    | -          | -          | 64.571      | -          |
| Notas do tesouro nacional                             | -          | -          | 7.014.684   | -          |
| Custo amortizado¹                                     | -          | 552.435    | 11.071.442  | 552.435    |
| Fundos de investimento                                | -          | -          | 3.798.861   | -          |
| Notas do tesouro nacional                             | -          | 552.435    | 7.272.581   | 552.435    |
| Total das aplicações financeiras                      | 897.969    | 659.319    | 29.235.994  | 693.219    |

¹Os valores alocados em cotas de fundo registrados na categoria de custo amortizado fazem referência a composição dos ativos da carteira do fundo e que são 100% títulos públicos.

6.2. Composição das aplicações financeiras por prazo e por título

Apresentamos a seguir a composição das aplicações financeiras por prazo e por título, incluindo os ativos que compõem as carteiras dos fundos de investimento. Os títulos avaliados ao valor justo por meio do resultado estão apresentados no ativo circulante, de acordo com a expectativa de realização.

| Aplicações financeiras avaliadas por meio do:           | Taxa média de juros a.a. | Companhia                              |               |                |                   |                |              | Consolidado                            |               |                |                   |                |              |                      |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|--------------|----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|--------------|----------------------|
|                                                         |                          | 30/06/2026                             |               |                |                   |                |              | 30/06/2026                             |               |                |                   |                |              |                      |
|                                                         |                          | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo² | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo² | Ajuste a valor justo |
| Valor justo por meio do resultado³                      |                          | 321.302                                | 50.264        | 53.181         | 473.222           | 897.969        | 897.969      | 1.590.303                              | 87.383        | 248.267        | 8.559.729         | 10.485.682     | 10.485.682   | -                    |
| Ações                                                   | -                        | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | 28                                     | -             | -              | -                 | 28             | 28           | -                    |
| C.R.I.                                                  | 5,06%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | -             | -              | 1.970             | 1.970          | 1.970        | -                    |
| CDB                                                     | 0,39%                    | -                                      | 354           | -              | -                 | 354            | 354          | 4.723                                  | 483           | -              | -                 | 5.206          | 5.206        | -                    |
| Cotas de fundos de investimento                         | -                        | 16.861                                 | -             | -              | -                 | 16.861         | 16.861       | 181.450                                | -             | -              | -                 | 181.450        | 181.450      | -                    |
| Debêntures                                              | 1,96%                    | 65                                     | 4.520         | 5.099          | 58.601            | 68.285         | 68.285       | 88                                     | 6.155         | 6.943          | 109.240           | 122.426        | 122.426      | -                    |
| DPGE                                                    | 0,50%                    | -                                      | 203           | -              | 2.105             | 2.308          | 2.308        | -                                      | 277           | -              | 2.865             | 3.142          | 3.142        | -                    |
| Letra financeira do Tesouro - operação compromissada    | 14,12%                   | 66.998                                 | -             | -              | -                 | 66.998         | 66.998       | 188.798                                | -             | -              | -                 | 188.798        | 188.798      | -                    |
| Letras do Tesouro Nacional - operação compromissada     | 14,12%                   | 175.241                                | -             | -              | -                 | 175.241        | 175.241      | 1.124.958                              | -             | -              | -                 | 1.124.958      | 1.124.958    | -                    |
| Letras financeiras                                      | 0,61%                    | 2.062                                  | 22.175        | 20.411         | 300.217           | 344.865        | 344.865      | 7.692                                  | 66.514        | 204.303        | 479.785           | 758.294        | 758.294      | -                    |
| Letras financeiras Bradesco                             | 1,08%                    | 3.586                                  | 18.998        | 18.932         | 52.112            | 93.628         | 93.628       | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                    |
| Letras financeiras do Tesouro                           | 0,02%                    | -                                      | 3.492         | 7.708          | 57.656            | 68.856         | 68.856       | -                                      | 4.755         | 27.365         | 7.954.370         | 7.986.490      | 7.986.490    | -                    |
| Notas comerciais                                        | 0,58%                    | 445                                    | 522           | 1.031          | 2.531             | 4.529          | 4.529        | 606                                    | 710           | 1.403          | 3.448             | 6.167          | 6.167        | -                    |
| Notas do Tesouro Nacional                               | 6,23%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | 8.489         | 8.253          | 8.051             | 24.793         | 24.793       | -                    |
| Notas do Tesouro Nacional - operação compromissada¹     | 14,12%                   | 56.044                                 | -             | -              | -                 | 56.044         | 56.044       | 81.960                                 | -             | -              | -                 | 81.960         | 81.960       | -                    |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes⁴  |                          | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | 163.957                                | -             | 1.365.239      | 6.149.674         | 7.678.870      | 7.678.870    | -                    |
| Ações                                                   | -                        | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | 163.957                                | -             | -              | -                 | 163.957        | 163.957      | -                    |
| Debêntures                                              | 4,80%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | -             | -              | 231.245           | 231.245        | 231.245      | -                    |
| Letras do tesouro nacional                              | 14,71%                   | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | -             | -              | 204.413           | 204.413        | 204.413      | -                    |
| Letras financeiras - emissores privados                 | 0,35%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | -             | 64.571         | -                 | 64.571         | 64.571       | -                    |
| Notas do tesouro nacional                               | 6,98%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | 1.300.668     | 5.714.016      | 7.014.684         | 7.014.684      | 7.014.684    | -                    |
| Custo amortizado                                        |                          | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | 3.495                                  | 135.647       | 58.109         | 10.874.191        | 11.071.442     | 8.725.613    | 2.345.829            |
| Letras financeiras do tesouro - operação compromissada¹ | 14,12%                   | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | 3.495                                  | -             | -              | -                 | 3.495          | 3.495        | -                    |
| Notas do tesouro nacional                               | 5,24%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -            | -                                      | 135.647       | 58.109         | 10.874.191        | 11.067.947     | 8.722.118    | 2.345.829            |
| Total das aplicações financeiras                        |                          | 321.302                                | 50.264        | 53.181         | 473.222           | 897.969        | 897.969      | 1.757.755                              | 223.030       | 1.671.615      | 25.583.594        | 29.235.994     | 26.890.165   | 2.345.829            |

¹Outros inclui contas a pagar/tesouraria.  
²Para os títulos classificados na categoria "Custo amortizado" equivale ao valor de curva. O valor de mercado está apresentado na nota 6.3.  
³Ativos classificados na categoria valor justo por meio do resultado são contabilizados no ativo circulante de acordo com a expectativa de realização.  
⁴Títulos públicos sob a categoria ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com vencimento em até cinco anos são contabilizados no ativo circulante de acordo com a expectativa de realização.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Taxa média de Juros a.a.          | Companhia                              |               |                   |                |              |                      | Consolidado                            |               |                   |                |              |                      |
|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|--------------|----------------------|----------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|--------------|----------------------|
|                                   | 31/12/2025                             |               |                   |                |              |                      | 31/12/2025                             |               |                   |                |              |                      |
|                                   | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo² | Ajuste a valor justo | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo² | Ajuste a valor justo |
| Valor justo por meio do resultado | 106.884                                | -             | -                 | 106.884        | 106.884      | -                    | 140.784                                | -             | -                 | 140.784        | 140.784      | -                    |
| Quotas de fundos de investimento  | 12,25%                                 | 106.884       | -                 | -              | 106.884      | -                    | 140.784                                | -             | -                 | 140.784        | 140.784      | -                    |
| Custo amortizado                  | -                                      | 132.301       | 420.134           | 552.435        | 514.445      | (37.990)             | -                                      | 132.301       | 420.134           | 552.435        | 514.445      | (37.990)             |
| Notas do tesouro nacional         | 9,22%                                  | -             | 132.301           | 420.134        | 552.435      | (37.990)             | -                                      | 132.301       | 420.134           | 552.435        | 514.445      | (37.990)             |
| Total das aplicações financeiras  | 106.884                                | 132.301       | 420.134           | 659.319        | 621.329      | (37.990)             | 140.784                                | 132.301       | 420.134           | 693.219        | 655.229      | (37.990)             |

¹Para os títulos classificados na categoria "Custo amortizado" equivale ao valor de curva. O valor de mercado está apresentado na nota 6.

6.3. Hierarquia do valor justo

No período não houve reclassificação de níveis, sendo que a tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:

Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos.

Nível 2: metodologia de fluxo de caixa descontado ou outra metodologia para precificação do ativo com base em dados observáveis de mercado, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: Premissas, para o ativo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

|                                                       | Companhia   |            |             |            | Consolidado |            |             |            |
|-------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|                                                       | 30/06/2026  |            | 31/12/2025  |            | 30/06/2026  |            | 31/12/2025  |            |
|                                                       | Valor Justo | Hierarquia | Valor Justo | Hierarquia | Valor Justo | Hierarquia | Valor Justo | Hierarquia |
| Valor justo por meio do resultado                     | 897.969     | Nível³     | 106.884     | Nível      | 10.485.682  | Nível³     | 140.784     | Nível      |
| Ações                                                 | -           | -          | -           | -          | 28          | 1          | -           | -          |
| C.R.I.                                                | -           | -          | -           | -          | 1.970       | 2          | -           | -          |
| CDB                                                   | 354         | 2          | -           | -          | 5.206       | 2          | -           | -          |
| Cotas de fundos de investimento                       | 16.861      | 1          | 106.884     | 1          | 181.450     | 1          | 140.784     | 1          |
| Debêntures                                            | 68.285      | 2          | -           | -          | 122.426     | 2          | -           | -          |
| DPGE                                                  | 2.308       | 2          | -           | -          | 3.142       | 2          | -           | -          |
| Letra financeira do Tesouro - operação compromissada¹ | 66.998      | 2          | -           | -          | 188.798     | 2          | -           | -          |
| Letras do Tesouro Nacional - operação compromissada   | 175.241     | 2          | -           | -          | 1.124.958   | 2          | -           | -          |
| Letras financeiras                                    | 344.865     | 2          | -           | -          | 469.622     | 2          | -           | -          |
| Letras financeiras Bradesco                           | 93.628      | 3          | -           | -          | 288.672     | 3          | -           | -          |
| Letras financeiras do Tesouro                         | 68.856      | 1          | -           | -          | 7.986.490   | 1          | -           | -          |
| Notas comerciais                                      | 4.529       | 2          | -           | -          | 6.167       | 2          | -           | -          |
| Notas do Tesouro Nacional                             | -           | -          | -           | -          | 24.793      | 1          | -           | -          |
| Notas do Tesouro Nacional - operação compromissada    | 56.044      | 2          | -           | -          | 81.960      | 2          | -           | -          |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -           | -          | -           | -          | 7.678.870   | -          | -           | -          |
| Ações                                                 | -           | -          | -           | -          | 163.957     | 1          | -           | -          |
| Debêntures                                            | -           | -          | -           | -          | 231.245     | 2          | -           | -          |
| Letras do Tesouro Nacional                            | -           | -          | -           | -          | 204.413     | 1          | -           | -          |
| Letras financeiras Bradesco                           | -           | -          | -           | -          | 64.571      | 3          | -           | -          |
| Notas do Tesouro Nacional                             | -           | -          | -           | -          | 7.014.684   | 1          | -           | -          |
| Custo amortizado²                                     | -           | -          | 514.445     | -          | 8.725.613   | -          | 514.445     | -          |
| Letra Financeira do Tesouro - operação compromissada  | -           | -          | -           | -          | 3.495       | 2          | -           | -          |
| Notas do Tesouro Nacional                             | -           | -          | 514.445     | 1          | 8.722.118   | 1          | 514.445     | 1          |
| Total das aplicações financeiras                      | 897.969     | -          | 621.329     | -          | 26.890.165  | -          | 655.229     | -          |

¹Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

²Refere-se ao valor justo (mercado) na data-base indicada.

³Nível 3: A mensuração é realizada por meio de modelos de precificação, conforme metodologia aplicável a ativos atrelados ao CDI e a títulos privados sem preços observáveis de mercado, justificando sua classificação no Nível 3 da hierarquia de valor justo. A marcação a mercado dos títulos que não tenham preços observados no mercado será feita através da construção dos fluxos futuros do título a partir das suas características descritas na sua documentação/prospecto. Estes fluxos futuros são descontados pela taxa de mercado acrescida de um spread de crédito obtido na Anbima, obedecendo às convenções de prazos e tipos de taxas da curva do título.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas Explicativas**  
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**6.4. Movimentação das aplicações financeiras**

| Companhia                                     |                                   |                  |                |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Aplicações financeiras avaliadas por meio do: | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | Total          |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b>                    | <b>192.982</b>                    | <b>673.736</b>   | <b>866.718</b> |
| Aplicações                                    | 1.398.051                         | -                | 1.398.051      |
| (-) Resgates <sup>1</sup>                     | (1.527.209)                       | (176.738)        | (1.703.947)    |
| Rendimentos                                   | 43.060                            | 55.437           | 98.497         |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                    | <b>106.884</b>                    | <b>552.435</b>   | <b>659.319</b> |
| Aplicações                                    | 1.319.826                         | -                | 1.319.826      |
| (-) Resgates <sup>1</sup>                     | (337.578)                         | (16.184)         | (353.762)      |
| Rendimentos                                   | 14.498                            | 21.689           | 36.187         |
| Contribuição de ativos <sup>2</sup>           | (205.661)                         | (557.940)        | (763.601)      |
| <b>Saldo em 30/06/2026</b>                    | <b>897.969</b>                    | <b>-</b>         | <b>897.969</b> |

<sup>1</sup> Resgates dos títulos ao custo amortizado referem-se, ao vencimento dos respectivos papéis e ao fluxo de recebimento de cupons.

<sup>2</sup> Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

| Consolidado                                   |                                   |                   |                                                       |                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|
| Aplicações financeiras avaliadas por meio do: | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado  | Valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes | Total             |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b>                    | <b>223.135</b>                    | <b>673.737</b>    | <b>-</b>                                              | <b>896.872</b>    |
| Aplicações                                    | 1.864.984                         | -                 | -                                                     | 1.864.984         |
| (-) Resgates <sup>1</sup>                     | (1.993.897)                       | (176.740)         | -                                                     | (2.170.637)       |
| Rendimentos                                   | 46.562                            | 55.438            | -                                                     | 102.000           |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                    | <b>140.784</b>                    | <b>552.435</b>    | <b>-</b>                                              | <b>693.219</b>    |
| Aplicações                                    | 6.168.327                         | -                 | 612.916                                               | 6.781.243         |
| (-) Resgates <sup>1</sup>                     | (6.148.019)                       | (80.084)          | (321.529)                                             | (6.549.632)       |
| (-) Ajuste ao valor justo                     | -                                 | -                 | (257.976)                                             | (257.976)         |
| Rendimentos                                   | 249.674                           | 227.263           | 157.772                                               | 634.709           |
| Incorporação de ações BGS <sup>2</sup>        | 10.074.916                        | 10.371.828        | 7.487.687                                             | 27.934.431        |
| <b>Saldo em 30/06/2026</b>                    | <b>10.485.682</b>                 | <b>11.071.442</b> | <b>7.678.870</b>                                      | <b>29.235.994</b> |

<sup>1</sup> Resgates dos títulos ao custo amortizado referem-se, ao vencimento dos respectivos papéis e ao fluxo de recebimento de cupons.

<sup>2</sup> Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

**7. Créditos tributários e previdenciários**

|                      | Companhia      |               | Consolidado    |               |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                      | 30/06/2026     | 31/12/2025    | 30/06/2026     | 31/12/2025    |
| IRPJ                 | 43.048         | 45.722        | 212.600        | 51.442        |
| CSLL                 | 12.737         | 13.845        | 107.524        | 17.288        |
| INSS                 | 6.350          | 6.405         | 11.367         | 6.967         |
| ISS                  | 1.613          | 1.601         | 4.000          | 1.617         |
| PIS e COFINS         | 140            | 140           | 15.416         | 469           |
| IRRF <sup>1</sup>    | 55.409         | 127           | 152.254        | 1.547         |
| Outros               | -              | -             | 1.792          | 707           |
|                      | <b>119.297</b> | <b>67.840</b> | <b>504.953</b> | <b>80.037</b> |
| Ativo Circulante     | 75.183         | 31.157        | 459.301        | 42.924        |
| Ativo Não Circulante | 44.114         | 36.683        | 45.652         | 37.113        |
|                      | <b>119.297</b> | <b>67.840</b> | <b>504.953</b> | <b>80.037</b> |

<sup>1</sup> O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indícetes sobre o juro sobre o capital próprio a receber pela Companhia.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Outras contas a receber**

|                                                                 | Companhia      |               | Consolidado      |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                                 | 30/06/2026     | 31/12/2025    | 30/06/2026       | 31/12/2025    |
| Adiantamentos a Funcionários                                    | 42             | 8.746         | 11.624           | 10.506        |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Receber <sup>1</sup> | 209.091        | 8.300         | 51.637           | -             |
| Contratos de pós-pagamento                                      | -              | 10.111        | 1.590.873        | 10.111        |
| Valores a receber de prestação de serviços                      | -              | -             | 112.132          | 18.643        |
| Participação de beneficiários em eventos indenizáveis           | -              | -             | 104.476          | -             |
| Demais créditos a receber                                       | 984            | 25.607        | 199.062          | 31.702        |
|                                                                 | <b>210.117</b> | <b>52.764</b> | <b>2.069.804</b> | <b>70.962</b> |
| Ativo Circulante                                                | 210.117        | 40.254        | 2.052.207        | 57.980        |
| Ativo Não Circulante                                            | -              | 12.510        | 17.597           | 12.982        |
|                                                                 | <b>210.117</b> | <b>52.764</b> | <b>2.069.804</b> | <b>70.962</b> |

<sup>1</sup>Companhia: Juros sobre Capital Próprio a Receber da controlada direta BGS / Consolidado: Dividendos a Receber de coligadas.

**9. Realizável a longo prazo****9.1. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos**

| Diferenças temporárias                                                     | Companhia       |              |                 |                                     |              | Consolidado     |                                         |                |                 |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
|                                                                            | 31/12/2025      | Constituição | Realização      | Contribuição de ativos <sup>1</sup> | 30/06/2026   | 31/12/2025      | Incorporações de ações BGS <sup>2</sup> | Constituição   | Realização      | 30/06/2026       |
| Provisão para perda sobre créditos                                         | 7.163           | -            | (7.163)         | -                                   | -            | 7.165           | 203.279                                 | 26.340         | (57)            | 236.727          |
| Provisão para Contingências Tributárias                                    | 148             | -            | (114)           | -                                   | 34           | 181             | 9.235                                   | 27             | (123)           | 9.320            |
| Provisão para Contingências Cíveis                                         | 3.686           | 193          | (490)           | -                                   | 3.389        | 3.689           | 498.075                                 | 14.333         | -               | 516.097          |
| Provisão para Contingências Trabalhistas                                   | 321             | 2            | (64)            | -                                   | 259          | 886             | 1.202                                   | 150            | (22)            | 2.216            |
| Provisão para Contingências Administrativas                                | 3.563           | 367          | (857)           | -                                   | 3.073        | 3.563           | -                                       | 1.149          | (581)           | 4.131            |
| Provisão para desvalorização de títulos e Investimentos                    | -               | -            | -               | -                                   | -            | -               | 69.713                                  | 1.496          | -               | 71.209           |
| Provisões diversas                                                         | 2.074           | -            | (612)           | (1.461)                             | 1            | 2.246           | -                                       | 640            | (2.033)         | 853              |
| Programa de incentivo de ILP                                               | 9.648           | 1.757        | (1.084)         | (9.719)                             | 602          | 10.694          | -                                       | 1.687          | (10.340)        | 2.041            |
| Provisão de Comissões                                                      | 7.569           | -            | (7.569)         | -                                   | -            | 7.569           | -                                       | -              | (7.569)         | -                |
| Participações no resultado                                                 | 7.404           | -            | (4.925)         | (2.209)                             | 270          | 8.976           | -                                       | 639            | (7.463)         | 2.152            |
| Prejuízo fiscal                                                            | -               | -            | -               | -                                   | -            | -               | 132.570                                 | -              | (4.280)         | 128.290          |
| Outras                                                                     | 797             | -            | (8)             | (789)                               | -            | 5.211           | 84.230                                  | 4.582          | (310)           | 93.713           |
| <b>Créditos tributários sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal</b> | <b>42.373</b>   | <b>2.319</b> | <b>(22.886)</b> | <b>(14.178)</b>                     | <b>7.628</b> | <b>50.180</b>   | <b>998.304</b>                          | <b>51.043</b>  | <b>(32.778)</b> | <b>1.066.749</b> |
| Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros                      | -               | -            | -               | -                                   | -            | -               | 596.069                                 | 103.213        | -               | 699.282          |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Ativo)</b>                                         | <b>42.373</b>   | <b>2.319</b> | <b>(22.886)</b> | <b>(14.178)</b>                     | <b>7.628</b> | <b>50.180</b>   | <b>1.594.373</b>                        | <b>154.256</b> | <b>(32.778)</b> | <b>1.766.031</b> |
| Amortização ágio                                                           | (58.748)        | (330)        | -               | 59.078                              | -            | (58.748)        | -                                       | (495)          | -               | (59.243)         |
| Efeito CPC50/ IFRS17                                                       | (4.544)         | -            | 4.544           | -                                   | -            | (5.503)         | (342.233)                               | -              | 46.869          | (300.867)        |
| Atualização de depósito judicial                                           | -               | -            | -               | -                                   | -            | -               | (15.463)                                | (614)          | 15.678          | (399)            |
| Outros                                                                     | -               | -            | -               | -                                   | -            | -               | (1.134)                                 | -              | 211             | (923)            |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Passivo)</b>                                       | <b>(63.292)</b> | <b>(330)</b> | <b>4.544</b>    | <b>59.078</b>                       | <b>-</b>     | <b>(64.251)</b> | <b>(358.830)</b>                        | <b>(1.109)</b> | <b>62.758</b>   | <b>(361.432)</b> |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos</b>                                                 | <b>(20.919)</b> | <b>1.989</b> | <b>(18.342)</b> | <b>44.900</b>                       | <b>7.628</b> | <b>(14.071)</b> | <b>1.235.543</b>                        | <b>153.147</b> | <b>29.980</b>   | <b>1.404.599</b> |
| Imposto de renda diferido (IRPJ)                                           | (15.380)        | -            | -               | -                                   | 5.609        | (10.602)        | -                                       | -              | -               | 901.368          |
| Contribuição social diferida (CSLL)                                        | (5.539)         | -            | -               | -                                   | 2.019        | (3.469)         | -                                       | -              | -               | 503.231          |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos</b>                                                 | <b>(20.919)</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>        | <b>-</b>                            | <b>7.628</b> | <b>(14.071)</b> | <b>-</b>                                | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>1.404.599</b> |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas (anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2. Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal

| Expectativa de realização | Companhia              |       |       | Consolidado            |         |                 |        |           |
|---------------------------|------------------------|-------|-------|------------------------|---------|-----------------|--------|-----------|
|                           | Diferenças temporárias |       | Total | Diferenças temporárias |         | Prejuízo fiscal |        | Total     |
|                           | IRPJ                   | CSLL  |       | IRPJ                   | CSLL    | IRPJ            | CSLL   |           |
| 2026                      | 466                    | 168   | 634   | 97.833                 | 57.890  | -               | -      | 155.723   |
| 2027                      | 785                    | 381   | 1.166 | 43.962                 | 25.585  | -               | -      | 69.547    |
| 2028                      | 421                    | 168   | 589   | 23.709                 | 14.109  | 14.623          | 6.362  | 58.803    |
| 2029                      | 386                    | 156   | 542   | 38.243                 | 18.191  | 17.672          | 6.362  | 80.468    |
| 2030                      | 361                    | 146   | 507   | 87.592                 | 41.202  | 17.672          | 6.362  | 152.828   |
| 2031                      | 281                    | 101   | 382   | 46.791                 | 26.399  | 17.672          | 6.362  | 97.224    |
| 2032                      | 263                    | 95    | 358   | 24.572                 | 14.650  | 17.329          | 6.239  | 62.790    |
| 2033                      | 247                    | 89    | 336   | 23.528                 | 14.032  | 3.055           | 1.023  | 41.638    |
| 2034                      | 233                    | 84    | 317   | 164.754                | 98.140  | 2.837           | -      | 265.731   |
| 2035                      | 2.057                  | 740   | 2.797 | 60.397                 | 21.600  | -               | -      | 81.997    |
|                           | 5.500                  | 2.128 | 7.628 | 611.381                | 331.798 | 90.860          | 32.710 | 1.066.749 |

9.3. Depósitos judiciais e fiscais

|                       | Companhia  |            | Consolidado |            |
|-----------------------|------------|------------|-------------|------------|
|                       | 30/06/2026 | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Fiscais               | 35.601     | 33.499     | 53.545      | 34.734     |
| ISS¹                  | 33.679     | 31.660     | 33.679      | 31.660     |
| Outros                | 1.922      | 1.839      | 19.866      | 3.074      |
| Sinistros             | -          | -          | 201.513     | -          |
| Cíveis e trabalhistas | 3.246      | 3.103      | 457.893     | 3.145      |
|                       | 38.847     | 36.602     | 712.951     | 37.879     |

¹Proveniente da incorporada Odonto System, depositado judicialmente o valor integral do ISS sem a dedução dos eventos na base de cálculo (objeto da ação). Montante totalmente provisionado no passivo não circulante em "Provisões para ações judiciais".

10. Investimentos

10.1. Participações societárias

| Movimentação dos investimentos: | Saldo em 31/12/2025 | Companhia                    |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       | Outros  | Saldo em 30/06/2026 |                               |
|---------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------|---------------------|-------------------------------|
|                                 |                     | Incorporação de ações (BGS)* |                           | Dividendos e Juros sobre o capital próprio | Equivalência patrimonial | Aumento de capital | Reserva de Capital | Ações em tesouraria reflexa | Venda de ações reflexa | Resultado Abrangente     |                                                       |         |                     |                               |
|                                 |                     | Aumento de Capital           | Outras reservas de lucros |                                            |                          |                    |                    |                             |                        | Ganho (perda) de Capital | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros |         |                     | Outros resultados abrangentes |
| Controladas diretas             |                     |                              |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |         |                     |                               |
| BGS                             | -                   | 14.053.473                   | 2.883.062                 | (1.092.243)                                | 553.317                  | -                  | -                  | 1.955                       | 1.252                  | 14.971                   | (154.816)                                             | 80.637  | -                   | 16.341.608                    |
| Mediservice                     | -                   | -                            | -                         | -                                          | 70.131                   | 1.286.136          | 106.732            | -                           | -                      | (14.971)                 | -                                                     | (1.422) | -                   | 1.446.606                     |
| Odontored                       | 13.438              | -                            | -                         | -                                          | 1.044                    | -                  | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | 268     | -                   | 14.214                        |
| Clidec                          | 51.828              | -                            | -                         | -                                          | (51)                     | 5.600              | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | -       | -                   | 57.377                        |
| Odontoprev Serviços             | 12.547              | -                            | -                         | -                                          | 1.119                    | 5.000              | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | (4)     | -                   | 18.662                        |
| Controlada em conjunto          |                     |                              |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |         |                     |                               |
| Brasilental                     | 4.369               | -                            | -                         | (2.700)                                    | 2.924                    | -                  | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | (25)    | -                   | 4.568                         |
| Outros Investimentos            |                     |                              |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |         |                     |                               |
| Outros                          | 1                   | -                            | -                         | -                                          | -                        | -                  | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | -       | (1)                 | -                             |
| Total                           | 82.183              | 14.053.473                   | 2.883.062                 | (1.094.943)                                | 628.484                  | 1.296.736          | 106.732            | 1.955                       | 1.252                  | -                        | (154.816)                                             | 78.918  | (1)                 | 17.883.035                    |

¹Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Companhia                       |            |                                            |                          |                    |                               |            |
|---------------------------------|------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------------------|------------|
| Movimentação dos investimentos: | 01/01/2025 | Dividendos e Juros sobre o capital próprio | Equivalência patrimonial | Aumento de capital | Outros resultados abrangentes | 31/12/2025 |
| Controladas diretas             |            |                                            |                          |                    |                               |            |
| Odontored                       | 14.563     | -                                          | (1.380)                  | -                  | 255                           | 13.438     |
| Clidec                          | 46.517     | (2.000)                                    | 2.312                    | 5.000              | (1)                           | 51.828     |
| Odontoprev Serviços             | 21.229     | (11.800)                                   | 3.115                    | -                  | 3                             | 12.547     |
| Controlada em conjunto          |            |                                            |                          |                    |                               |            |
| Brasildental                    | 4.346      | (6.050)                                    | 5.941                    | -                  | 132                           | 4.369      |
| Outros Investimentos            |            |                                            |                          |                    |                               |            |
| Outros                          | 1          | -                                          | -                        | -                  | -                             | 1          |
| Total                           | 86.656     | (19.850)                                   | 9.988                    | 5.000              | 389                           | 82.183     |

| Consolidado                     |                     |                                          |            |                          |                             |                             |                           |                               |         |                     |
|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------|---------------------|
| Movimentação dos investimentos: | Saldo em 31/12/2025 | Incorporação de ações (BGS) <sup>1</sup> | Dividendos | Equivalência patrimonial | Ações em tesouraria reflexa | Atualização de investimento | Amortização de mais valia | Outros resultados abrangentes | Outros  | Saldo em 30/06/2026 |
| Controlada em conjunto          | 4.369               | -                                        | (2.700)    | 2.924                    | -                           | -                           | -                         | (25)                          | -       | 4.568               |
| Brasildental                    | -                   | -                                        | -          | -                        | -                           | -                           | -                         | -                             | -       | -                   |
| Croma                           | -                   | 19.003                                   | -          | (2.653)                  | -                           | -                           | -                         | -                             | -       | 16.350              |
| Coligadas                       | -                   | -                                        | -          | -                        | -                           | -                           | -                         | -                             | -       | -                   |
| Fleury                          | -                   | 2.474.453                                | -          | 39.587                   | 1.955                       | -                           | (8.800)                   | -                             | -       | 2.507.195           |
| Atlântica D'Or                  | -                   | 727.058                                  | -          | 35.762                   | -                           | -                           | -                         | -                             | -       | 762.820             |
| Santa Lucia                     | -                   | 757.778                                  | -          | 6.836                    | -                           | 851                         | (1.638)                   | -                             | (8.590) | 755.237             |
| Pacífico Imobiliária            | -                   | 1.429.658                                | -          | 11.600                   | -                           | -                           | -                         | -                             | -       | 1.441.258           |
| Outros Investimentos            | 56                  | -                                        | -          | -                        | -                           | -                           | -                         | -                             | 716     | 772                 |
| Total                           | 4.425               | 5.407.950                                | (2.700)    | 94.056                   | 1.955                       | 851                         | (10.438)                  | (25)                          | (7.874) | 5.488.200           |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

| Consolidado                     |            |            |                          |         |                               |            |
|---------------------------------|------------|------------|--------------------------|---------|-------------------------------|------------|
| Movimentação dos investimentos: | 01/01/2025 | Dividendos | Equivalência patrimonial | Baixa   | Outros resultados abrangentes | 31/12/2025 |
| Controlada em conjunto          | 4.346      | (6.050)    | 5.941                    | -       | 132                           | 4.369      |
| Brasildental                    |            |            |                          |         |                               |            |
| Coligadas                       |            |            |                          |         |                               |            |
| MaChiron <sup>1</sup>           | 44         | -          | (8)                      | (36)    | -                             | -          |
| SF 210 <sup>2</sup>             | 1.675      | -          | (12)                     | (1.663) | -                             | -          |
| Outros Investimentos            | 56         | -          | -                        | -       | -                             | 56         |
| Outros                          |            |            |                          |         |                               |            |
| Total                           | 6.121      | (6.050)    | 5.921                    | (1.699) | 132                           | 4.425      |

<sup>1</sup>Encerrada em 09 de setembro de 2025 (nota 1).

<sup>2</sup>Encerrada em 13 de novembro de 2025 (nota 1).

| Companhia e Consolidado |                  |             |                     |        |           |                |          |            |                |             |                      |
|-------------------------|------------------|-------------|---------------------|--------|-----------|----------------|----------|------------|----------------|-------------|----------------------|
| Posição 30/06/2026      | Controladas:     |             |                     |        |           | Joint Venture: |          | Coligadas  |                |             |                      |
|                         | BGS <sup>1</sup> | Mediservice | Odontoprev Serviços | Clidec | Odontored | Brasildental   | Croma    | Fleury     | Atlântica D'Or | Santa Lucia | Pacífico Imobiliária |
| Capital Social          | 12.574.101       | 1.499.461   | 14.700              | 42.116 | 6.030     | 9.500          | 128.000  | 2.736.029  | 234.039        | 1.041.118   | 1.030.560            |
| Participação (%)        | 100              | 85,11       | 100                 | 100    | 100       | 25             | 33,33    | 24,85      | 49,99          | 20,00       | 49,99                |
| Ativo                   | 16.625.176       | 2.602.914   | 31.735              | 62.914 | 17.965    | 30.959         | 79.439   | 11.725.001 | 3.034.237      | 2.782.574   | 2.159.456            |
| Passivo                 | 283.568          | 903.224     | 13.073              | 5.537  | 3.751     | 12.686         | 30.385   | 6.375.197  | 2.037.990      | 1.313.025   | 584                  |
| Patrimônio líquido      | 16.341.608       | 1.699.690   | 18.662              | 57.377 | 14.214    | 18.273         | 49.054   | 5.349.804  | 996.247        | 1.469.549   | 2.158.872            |
| Receitas                | 580.291          | 482.544     | 26.968              | 18.692 | 22.158    | 54.637         | 1.754    | 1.360.241  | 938.515        | 412.574     | 54.457               |
| Resultado do período    | 2.113.340        | 104.012     | 1.119               | (51)   | 1.044     | 11.694         | (22.513) | 352.521    | 102.829        | 57.870      | 51.472               |

<sup>1</sup>O lucro líquido da BGS reflete o resultado integral no período. Para fins de apuração do Método de Equivalência Patrimonial pela Bradsaude, é considerado apenas a parcela do resultado gerada a partir da data de aquisição (Nota 1.2), equivalente a 2 meses de competência.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.2. Propriedades para investimento

| Consolidado |            |                             |                     |            |
|-------------|------------|-----------------------------|---------------------|------------|
|             | 01/01/2026 | Incorporações de ações BGS¹ | Custos de Aquisição | 30/06/2026 |
| BSP 104     | -          | 17.020                      | 1.208               | 18.228     |
| BSP 148     | -          | 29.353                      | 32.082              | 61.435     |
| Total       | -          | 46.373                      | 33.290              | 79.663     |

¹Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

11. Imobilizado

| Companhia                             |            |            |        |                            |                         |            |       |                       |                         |                             |
|---------------------------------------|------------|------------|--------|----------------------------|-------------------------|------------|-------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|
|                                       | 31/12/2025 | Aquisições | Baixas | Depreciações/ Amortizações | Contribuição de ativos² | 30/06/2026 | Custo | Depreciação acumulada | Saldo contábil, líquido | Taxa de depreciação (%a.a.) |
| Equipamentos de computação            | 10.009     | 811        | -      | (1.081)                    | (9.739)                 | -          | -     | -                     | -                       | 20                          |
| Veículos                              | 1.590      | -          | (97)   | (108)                      | (1.293)                 | 92         | 190   | (98)                  | 92                      | 20                          |
| Instalações                           | 725        | 8          | -      | (32)                       | (701)                   | -          | -     | -                     | -                       | 10                          |
| Máquinas e equipamentos               | 456        | 47         | -      | (25)                       | (478)                   | -          | -     | -                     | -                       | 10                          |
| Móveis e utensílios                   | 526        | -          | -      | (36)                       | (490)                   | -          | -     | -                     | -                       | 10                          |
| Equipamentos de comunicação           | 28         | 2          | -      | (1)                        | (29)                    | -          | -     | -                     | -                       | 10                          |
| Equipamentos odontológicos            | 51         | -          | -      | (4)                        | (47)                    | -          | -     | -                     | -                       | 10                          |
| Total de uso próprio                  | 13.385     | 868        | (97)   | (1.287)                    | (12.777)                | 92         | 190   | (98)                  | 92                      |                             |
| Outras imobilizações (benfeitorias)   | 2.929      | -          | -      | (509)                      | (2.420)                 | -          | -     | -                     | -                       | 20                          |
| Total outras imobilizações            | 16.314     | 868        | (97)   | (1.796)                    | (15.197)                | 92         | 190   | (98)                  | 92                      |                             |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)¹ | 9.119      | 778        | -      | (754)                      | (9.143)                 | -          | -     | -                     | -                       |                             |
| Total imobilizado                     | 25.433     | 1.646      | (97)   | (2.550)                    | (24.340)                | 92         | 190   | (98)                  | 92                      |                             |

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

² Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

|                                                   | Companhia     |              |             |                               |               |               |                          |                            |                                   |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
|                                                   | 01/01/2025    | Aquisições   | Baixas      | Depreciações/<br>Amortizações | 31/12/2025    | Custo         | Depreciação<br>acumulada | Saldo contábil,<br>líquido | Taxa de<br>depreciação<br>(%a.a.) |
| Equipamentos de computação                        | 10.917        | 2.830        | (5)         | (3.733)                       | 10.009        | 24.515        | (14.506)                 | 10.009                     | 20                                |
| Veículos                                          | 1.247         | 812          | (73)        | (396)                         | 1.590         | 2.478         | (888)                    | 1.590                      | 20                                |
| Instalações                                       | 605           | 202          | -           | (82)                          | 725           | 947           | (222)                    | 725                        | 10                                |
| Máquinas e equipamentos                           | 504           | 27           | -           | (75)                          | 456           | 860           | (404)                    | 456                        | 10                                |
| Móveis e utensílios                               | 643           | 23           | -           | (140)                         | 526           | 1.811         | (1.285)                  | 526                        | 10                                |
| Equipamentos de comunicação                       | 16            | 14           | -           | (2)                           | 28            | 61            | (33)                     | 28                         | 10                                |
| Equipamentos odontológicos                        | 64            | -            | -           | (13)                          | 51            | 168           | (117)                    | 51                         | 10                                |
| <b>Total de uso próprio</b>                       | <b>13.996</b> | <b>3.908</b> | <b>(78)</b> | <b>(4.441)</b>                | <b>13.385</b> | <b>30.840</b> | <b>(17.455)</b>          | <b>13.385</b>              |                                   |
| Outras imobilizações (benfeitorias)               | 4.317         | 207          | -           | (1.595)                       | 2.929         | 10.341        | (7.412)                  | 2.929                      | 20                                |
| <b>Total outras imobilizações</b>                 | <b>18.313</b> | <b>4.115</b> | <b>(78)</b> | <b>(6.036)</b>                | <b>16.314</b> | <b>41.181</b> | <b>(24.867)</b>          | <b>16.314</b>              |                                   |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) <sup>1</sup> | 11.032        | 2            | -           | (1.915)                       | 9.119         | 17.364        | (8.245)                  | 9.119                      |                                   |
| <b>Total imobilizado</b>                          | <b>29.345</b> | <b>4.117</b> | <b>(78)</b> | <b>(7.951)</b>                | <b>25.433</b> | <b>58.545</b> | <b>(33.112)</b>          | <b>25.433</b>              |                                   |

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado |                             |            |        |                |                             |            |         |                       |                         |                              |
|---------------------------------------|-------------|-----------------------------|------------|--------|----------------|-----------------------------|------------|---------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|
|                                       | 31/12/2025  | Incorporações de ações BGS² | Aquisições | Baixas | Transferências | Depreciações / Amortizações | 30/06/2026 | Custo   | Depreciação acumulada | Saldo contábil, líquido | Taxa de depreciação (% a.a.) |
| Equipamentos de computação            | 11.037      | 14.402                      | 1.183      | -      | 34             | (2.775)                     | 23.881     | 98.116  | (74.235)              | 23.881                  | 20                           |
| Veículos                              | 1.730       | 372                         | -          | (512)  | -              | (212)                       | 1.378      | 2.147   | (769)                 | 1.378                   | 20                           |
| Instalações                           | 882         | -                           | 23         | -      | -              | (59)                        | 846        | 1.193   | (347)                 | 846                     | 10                           |
| Máquinas e equipamentos               | 5.055       | -                           | 1.850      | (1)    | (3.547)        | (167)                       | 3.190      | 4.543   | (1.353)               | 3.190                   | 10                           |
| Móveis e utensílios                   | 1.356       | 3.512                       | 164        | (2)    | (32)           | (218)                       | 4.780      | 11.086  | (6.306)               | 4.780                   | 10                           |
| Equipos. de comunicação               | 38          | -                           | 15         | -      | -              | (3)                         | 50         | 111     | (61)                  | 50                      | 10                           |
| Equipamentos hospitalares             | -           | 4.944                       | 49         | -      | -              | (183)                       | 4.810      | 11.405  | (6.595)               | 4.810                   | 10                           |
| Equipamentos odontológicos            | 1.897       | -                           | 96         | -      | 3.547          | (643)                       | 4.897      | 14.471  | (9.574)               | 4.897                   | 10                           |
| Total de uso próprio                  | 21.995      | 23.230                      | 3.380      | (515)  | 2              | (4.260)                     | 43.832     | 143.072 | (99.240)              | 43.832                  |                              |
| Outras imobilizações                  | 5.524       | 111.754                     | 3.973      | -      | (2)            | (2.940)                     | 118.309    | 207.879 | (89.570)              | 118.309                 | 20                           |
| Total outras imobilizações            | 27.519      | 134.984                     | 7.353      | (515)  | -              | (7.200)                     | 162.141    | 350.951 | (188.810)             | 162.141                 |                              |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)¹ | 16.873      | 168.406                     | 7.732      | (317)  | -              | (9.264)                     | 183.430    | 321.407 | (137.977)             | 183.430                 | -                            |
| Total imobilizado                     | 44.392      | 303.390                     | 15.085     | (832)  | -              | (16.464)                    | 345.571    | 672.358 | (326.787)             | 345.571                 |                              |

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

² Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

|                                                   | Consolidado   |              |              |                             |               |                |                       |                         |                             |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------|----------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|
|                                                   | 01/01/2025    | Aquisições   | Baixas       | Depreciações / Amortizações | 31/12/2025    | Custo          | Depreciação acumulada | Saldo contábil, líquido | Taxa de depreciação (%a.a.) |
| Equipamentos de computação                        | 11.570        | 3.551        | (9)          | (4.075)                     | 11.037        | 27.883         | (16.846)              | 11.037                  | 20                          |
| Veículos                                          | 1.444         | 813          | (73)         | (454)                       | 1.730         | 2.761          | (1.031)               | 1.730                   | 20                          |
| Instalações                                       | 776           | 210          | -            | (104)                       | 882           | 1.170          | (288)                 | 882                     | 10                          |
| Máquinas e equipamentos                           | 6.050         | 162          | (6)          | (1.151)                     | 5.055         | 13.050         | (7.995)               | 5.055                   | 10                          |
| Móveis e utensílios                               | 1.466         | 176          | (1)          | (285)                       | 1.356         | 3.566          | (2.210)               | 1.356                   | 10                          |
| Equipos. de comunicação                           | 24            | 17           | -            | (3)                         | 38            | 96             | (58)                  | 38                      | 10                          |
| Equipamentos odontológicos                        | 2.031         | 184          | -            | (318)                       | 1.897         | 3.891          | (1.994)               | 1.897                   | 10                          |
| <b>Total de uso próprio</b>                       | <b>23.361</b> | <b>5.113</b> | <b>(89)</b>  | <b>(6.390)</b>              | <b>21.995</b> | <b>52.417</b>  | <b>(30.422)</b>       | <b>21.995</b>           |                             |
| Outras imobilizações                              | 7.077         | 1.135        | (16)         | (2.672)                     | 5.524         | 20.750         | (15.226)              | 5.524                   | 20                          |
| <b>Total outras imobilizações</b>                 | <b>30.438</b> | <b>6.248</b> | <b>(105)</b> | <b>(9.062)</b>              | <b>27.519</b> | <b>73.167</b>  | <b>(45.648)</b>       | <b>27.519</b>           |                             |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) <sup>1</sup> | 21.716        | 2.073        | (754)        | (6.162)                     | 16.873        | 36.632         | (19.759)              | 16.873                  | -                           |
| <b>Total imobilizado</b>                          | <b>52.154</b> | <b>8.321</b> | <b>(859)</b> | <b>(15.224)</b>             | <b>44.392</b> | <b>109.799</b> | <b>(65.407)</b>       | <b>44.392</b>           |                             |

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

12. Intangível

| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                            | Companhia  |         |        |              |                         |            |
|------------------------------------------------------------|------------|---------|--------|--------------|-------------------------|------------|
|                                                            | 31/12/2025 | Adições | Baixas | Amortizações | Contribuição de ativos² | 30/06/2026 |
| Odontoprev¹                                                | 99.515     | -       | -      | -            | (99.515)                | -          |
| Bradesco Dental                                            | 409.640    | -       | -      | -            | (409.640)               | -          |
| Odonto System                                              | 145.793    | -       | -      | -            | (145.793)               | -          |
| Ágio na aquisição de investimentos                         | 654.948    | -       | -      | -            | (654.948)               | -          |
| Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares | 249.641    | 18.559  | (32)   | (17.382)     | (250.786)               | -          |
| Carteira de clientes                                       | 2.933      | -       | -      | (178)        | (2.755)                 | -          |
| Marcas e patentes                                          | 17.943     | -       | -      | -            | (17.943)                | -          |
| Acordo de não competitividade                              | 36         | -       | -      | (24)         | (12)                    | -          |
| Ativos intangíveis alocados                                | 20.912     | -       | -      | (202)        | (20.710)                | -          |
| Intangível                                                 | 925.501    | 18.559  | (32)   | (17.584)     | (926.444)               | -          |

¹Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

²Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2016**  
**(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                                   | Companhia      |               |                |                 |                |                  |                                    |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|------------------------------------|-------------------------|
|                                                                   | 01/01/2015     | Adições       | Baixas         | Amortizações    | 31/12/2015     | Custo            | Amortização acumulada <sup>2</sup> | Saldo contábil, líquido |
| Odontoprev <sup>1</sup>                                           | 99.515         | -             | -              | -               | 99.515         | 114.390          | (14.875)                           | 99.515                  |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -             | -              | -               | 409.640        | 409.640          | -                                  | 409.640                 |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -             | -              | -               | 145.793        | 145.793          | -                                  | 145.793                 |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>654.948</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>654.948</b> | <b>669.823</b>   | <b>(14.875)</b>                    | <b>654.948</b>          |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>220.934</b> | <b>78.526</b> | <b>(3.289)</b> | <b>(46.529)</b> | <b>249.642</b> | <b>467.263</b>   | <b>(217.621)</b>                   | <b>249.642</b>          |
| Carteira de clientes                                              | 3.465          | -             | -              | (532)           | 2.933          | 45.390           | (42.457)                           | 2.933                   |
| Marcas e patentes                                                 | 17.943         | -             | -              | -               | 17.943         | 22.260           | (4.317)                            | 17.943                  |
| Acordo de não competitividade                                     | 108            | -             | -              | (73)            | 35             | 1.864            | (1.829)                            | 35                      |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>21.516</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>(605)</b>    | <b>20.911</b>  | <b>69.514</b>    | <b>(48.603)</b>                    | <b>20.911</b>           |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>897.398</b> | <b>78.526</b> | <b>(3.289)</b> | <b>(47.134)</b> | <b>925.501</b> | <b>1.206.600</b> | <b>(281.099)</b>                   | <b>925.501</b>          |

<sup>1</sup>Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

<sup>2</sup>Os valores acumulados de amortização apresentados referem-se à amortização fiscal do ágio realizada até dezembro de 2013, conforme permitido pelo Regime Tributário de Transição (RTT), em conformidade com a legislação vigente à época. A partir de 01 de janeiro de 2014, com a revogação do RTT pela Lei 12.973/2014, não houve novos reconhecimentos de amortização fiscal do ágio.

| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                                   | Consolidado    |                                        |               |            |             |                 |                  |                  |                                    |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|------------|-------------|-----------------|------------------|------------------|------------------------------------|-------------------------|
|                                                                   | 31/12/2015     | Incorporação de Ações BGS <sup>4</sup> | Adições       | Impairment | Baixas      | Amortizações    | 30/06/2016       | Custo            | Amortização acumulada <sup>2</sup> | Saldo contábil, líquido |
| Odontoprev <sup>1</sup>                                           | 99.515         | -                                      | -             | -          | -           | -               | 99.515           | 114.390          | (14.875)                           | 99.515                  |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -                                      | -             | -          | -           | -               | 409.640          | 409.640          | -                                  | 409.640                 |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -                                      | -             | -          | -           | -               | 145.793          | 145.793          | -                                  | 145.793                 |
| Unidades diversas, com ágio não significativo <sup>3</sup>        | 14.521         | 33.523                                 | 5.446         | -          | -           | -               | 53.490           | 53.754           | (264)                              | 53.490                  |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>669.469</b> | <b>33.523</b>                          | <b>5.446</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>        | <b>708.438</b>   | <b>723.577</b>   | <b>(15.139)</b>                    | <b>708.438</b>          |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>251.980</b> | <b>702.357</b>                         | <b>58.408</b> | <b>173</b> | <b>(32)</b> | <b>(42.326)</b> | <b>970.560</b>   | <b>1.751.344</b> | <b>(780.784)</b>                   | <b>970.560</b>          |
| Carteira de clientes                                              | 3.062          | 50.571                                 | -             | -          | -           | (1.357)         | 52.276           | 112.382          | (60.106)                           | 52.276                  |
| Marcas e patentes                                                 | 22.154         | 575                                    | -             | -          | -           | (10)            | 22.719           | 27.072           | (4.353)                            | 22.719                  |
| Acordo de não competitividade                                     | 806            | 4.187                                  | -             | -          | -           | (461)           | 4.532            | 10.916           | (6.384)                            | 4.532                   |
| Software                                                          | -              | 6.818                                  | -             | -          | -           | (258)           | 6.560            | 10.541           | (3.981)                            | 6.560                   |
| Contingência                                                      | -              | (449)                                  | -             | -          | -           | -               | (449)            | (449)            | -                                  | (449)                   |
| Tecnologia                                                        | -              | 1.729                                  | -             | -          | -           | -               | 1.729            | 1.729            | -                                  | 1.729                   |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>26.022</b>  | <b>63.431</b>                          | <b>-</b>      | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>(2.086)</b>  | <b>87.367</b>    | <b>162.191</b>   | <b>(74.824)</b>                    | <b>87.367</b>           |
| <b>Marcas e patentes</b>                                          | <b>-</b>       | <b>342</b>                             | <b>-</b>      | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>        | <b>342</b>       | <b>342</b>       | <b>-</b>                           | <b>342</b>              |
| <b>Outros intangíveis</b>                                         | <b>-</b>       | <b>42</b>                              | <b>-</b>      | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>        | <b>42</b>        | <b>59</b>        | <b>(17)</b>                        | <b>42</b>               |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>947.471</b> | <b>799.695</b>                         | <b>63.854</b> | <b>173</b> | <b>(32)</b> | <b>(44.412)</b> | <b>1.766.749</b> | <b>2.637.513</b> | <b>(870.764)</b>                   | <b>1.766.749</b>        |

<sup>1</sup>Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

<sup>2</sup>Os valores acumulados de amortização apresentados referem-se à amortização fiscal do ágio realizada até dezembro de 2013, conforme permitido pelo Regime Tributário de Transição (RTT), em conformidade com a legislação vigente à época. A partir de 01 de janeiro de 2014, com a revogação do RTT pela Lei 12.973/2014, não houve novos reconhecimentos de amortização fiscal do ágio.

<sup>3</sup>Após a incorporação de ações (nota 1.2), foram adquiridos os ágios por meio da controlada indireta Orizon, das empresas AdviceHealth, Guilher e Murta, totalizando R\$33.523.

<sup>4</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                                   | Consolidado    |               |                |                 |                |                  |                                    |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|------------------------------------|-------------------------|
|                                                                   | 01/01/2015     | Adições       | Baixas         | Amortizações    | 31/12/2015     | Custo            | Amortização acumulada <sup>2</sup> | Saldo contábil, líquido |
| Odontoprev <sup>1</sup>                                           | 99.515         | -             | -              | -               | 99.515         | 114.390          | (14.875)                           | 99.515                  |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -             | -              | -               | 409.640        | 409.640          | -                                  | 409.640                 |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -             | -              | -               | 145.793        | 145.793          | -                                  | 145.793                 |
| Unidades diversas, com ágio não significativo                     | 14.521         | -             | -              | -               | 14.521         | 14.785           | (264)                              | 14.521                  |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>669.469</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>669.469</b> | <b>684.608</b>   | <b>(15.139)</b>                    | <b>669.469</b>          |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>223.532</b> | <b>78.719</b> | <b>(3.289)</b> | <b>(46.982)</b> | <b>251.980</b> | <b>475.199</b>   | <b>(223.219)</b>                   | <b>251.980</b>          |
| Carteira de clientes                                              | 3.619          | -             | -              | (557)           | 3.062          | 45.624           | (42.562)                           | 3.062                   |
| Marcas e patentes                                                 | 22.154         | -             | -              | -               | 22.154         | 26.472           | (4.318)                            | 22.154                  |
| Acordo de não competitividade                                     | 1.253          | -             | -              | (447)           | 806            | 3.747            | (2.941)                            | 806                     |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>27.026</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>(1.004)</b>  | <b>26.022</b>  | <b>75.843</b>    | <b>(49.821)</b>                    | <b>26.022</b>           |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>920.027</b> | <b>78.719</b> | <b>(3.289)</b> | <b>(47.986)</b> | <b>947.471</b> | <b>1.235.650</b> | <b>(288.179)</b>                   | <b>947.471</b>          |

<sup>1</sup>Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

<sup>2</sup>Os valores acumulados de amortização apresentados referem-se à amortização fiscal do ágio realizada até dezembro de 2013, conforme permitido pelo Regime Tributário de Transição (RTT), em conformidade com a legislação vigente à época. A partir de 01 de janeiro de 2014, com a revogação do RTT pela Lei 12.973/2014, não houve novos reconhecimentos de amortização fiscal do ágio.

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.1. Ágio (goodwill) na aquisição de investimentos

A Companhia avalia a recuperabilidade por meio da realização de testes de redução ao valor recuperável para o ágio proveniente das aquisições de investimentos alocados às unidades geradoras de caixa (UGC's).

No último teste de *impairment*, foi empregada a abordagem de renda através da metodologia do fluxo de caixa descontado (valor em uso) baseada na natureza da Unidade Geradora de Caixa (UGC), existência de controle financeiro e operacional, histórico e disponibilidade de projeções financeiras.

A conclusão foi que o valor em uso obtido mediante aplicação destas premissas é superior ao valor contábil, portanto, não há indicativos de *impairment*.

13. Passivos de contratos de seguro e resseguro

(a) Passivo de contratos de seguro e resseguro

|                                                     | Companhia  |     |       |            |           |           | Consolidado |           |            |            |           |           |
|-----------------------------------------------------|------------|-----|-------|------------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
|                                                     | 30/06/2026 |     |       | 31/12/2025 |           |           | 30/06/2026  |           |            | 31/12/2025 |           |           |
|                                                     | PAA        | BBA | Total | PAA        | BBA       | Total     | PAA         | BBA       | Total      | PAA        | BBA       | Total     |
| Passivo de contrato de Seguros                      | -          | -   | -     | 108.342    | 90.058    | 198.400   | 10.577.285  | 7.438.691 | 18.015.976 | 100.466    | 90.059    | 190.525   |
| Passivo de cobertura remanescente (PCR)             | -          | -   | -     | (24.555)   | 76.554    | 51.999    | (636.638)   | 6.165.088 | 5.528.450  | (33.120)   | 76.554    | 43.434    |
| Valor presente dos fluxos de caixa futuros (BEL)    | -          | -   | -     | -          | (562.684) | (562.684) | -           | 5.345.056 | 5.345.056  | -          | (562.684) | (562.684) |
| Ajuste do risco não financeiro (RA)                 | -          | -   | -     | -          | 12.546    | 12.546    | -           | 100.767   | 100.767    | -          | 12.546    | 12.546    |
| Margem de cobertura de seguros (CSM)                | -          | -   | -     | -          | 626.692   | 626.692   | -           | 719.265   | 719.265    | -          | 626.692   | 626.692   |
| Abordagem de alocação de prêmios (PAA)*             | -          | -   | -     | (24.555)   | -         | (24.555)  | (636.638)   | -         | (636.638)  | (33.120)   | -         | (33.120)  |
| Passivo de sinistros incorridos                     | -          | -   | -     | 132.897    | 13.504    | 146.401   | 11.213.923  | 1.273.603 | 12.487.526 | 133.586    | 13.505    | 147.091   |
| Melhor estimativa do passivo (BEL)                  | -          | -   | -     | 121.959    | 12.226    | 134.185   | 10.995.925  | 1.248.909 | 12.244.834 | 122.639    | 12.227    | 134.866   |
| Ajuste do risco não financeiro (RA)                 | -          | -   | -     | 10.938     | 1.278     | 12.216    | 217.998     | 24.694    | 242.692    | 10.947     | 1.278     | 12.225    |
| Total dos ativos e passivos de contratos de seguros | -          | -   | -     | 108.342    | 90.058    | 198.400   | 10.577.285  | 7.438.691 | 18.015.976 | 100.466    | 90.059    | 190.525   |
| Passivo circulante                                  | -          | -   | -     | -          | -         | 198.400   | -           | -         | 11.481.351 | -          | -         | 190.525   |
| Passivo não circulante                              | -          | -   | -     | -          | -         | -         | -           | -         | 6.534.625  | -          | -         | -         |
|                                                     | -          | -   | -     | -          | -         | 198.400   | -           | -         | 18.015.976 | -          | -         | 190.525   |

\*O saldo negativo decorre da incorporação dos prêmios emitidos e ainda não recebidos e da despesa de comercialização diferidas, à mensuração da PCR. Como o montante dos prêmios a receber e despesas de comercialização diferidas excede o valor da cobertura remanescente, o grupo de contratos apresenta saldo negativo sob a ótica do IFRS 17.

(b) Cobertura remanescente para modelo geral (BBA)

|                                                                         | Companhia  |              | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                         | 30/06/2026 | 31/12/2025   | 30/06/2026   | 31/12/2025   |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de saída futuros       | -          | 10.558.910   | 37.701.657   | 10.558.910   |
| Fluxos de caixa de aquisição                                            | -          | 3.486.040    | 3.502.064    | 3.486.040    |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis                     | -          | 7.072.870    | 34.199.593   | 7.072.870    |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de entrada futura      | -          | (11.121.595) | (32.356.601) | (11.121.595) |
| Ajuste de risco não financeiro                                          | -          | 12.547       | 100.767      | 12.547       |
| Margem de cobertura de seguros                                          | -          | 626.692      | 719.265      | 626.692      |
| Total de cobertura remanescente do modelo geral/modelo de taxa variável | -          | 76.554       | 6.165.088    | 76.554       |

(c) Realização da margem contratual de serviço (CSM)

|                                          | Consolidado             |            |            |            |            |                 |
|------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------|
|                                          | Até 1 ano               | 1 a 2 anos | 2 a 3 anos | 3 a 4 anos | 4 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Contratos de seguro emitidos             |                         |            |            |            |            |                 |
| Seguro Direto                            | 165.144                 | 118.411    | 91.299     | 72.313     | 57.696     | 214.403         |
| Modelo geral/ abordagem de taxa variável | 165.144                 | 118.411    | 91.299     | 72.313     | 57.696     | 214.403         |
|                                          |                         |            |            |            |            |                 |
|                                          | Companhia e Consolidado |            |            |            |            |                 |
|                                          | Até 1 ano               | 1 a 2 anos | 2 a 3 anos | 3 a 4 anos | 4 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Contratos de seguro emitidos             |                         |            |            |            |            |                 |
| Seguro Direto                            | 173.897                 | 118.915    | 90.342     | 70.525     | 55.385     | 117.628         |
| Modelo geral/ abordagem de taxa variável | 173.897                 | 118.915    | 90.342     | 70.525     | 55.385     | 117.628         |

# Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)



## Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### (d) Movimentação das reservas - cobertura remanescente

|                                                                      | Companhia                                 |                      |                                      |           |                                        |             |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-----------|----------------------------------------|-------------|
|                                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente (BBA) |                      |                                      |           | Abordagem de alocação de prêmios (PAA) | TOTAL       |
|                                                                      | Melhor estimativa de saída (BEL)          | Ajuste de risco (RA) | Margem de cobertura de seguros (CSM) | Subtotal  |                                        |             |
| Saldo em 01/01/2025                                                  | (530.093)                                 | 12.652               | 643.196                              | 125.755   | (25.501)                               | 100.254     |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (241.981)                                 | (7.609)              | (275.448)                            | (525.038) | (1.821.876)                            | (2.346.914) |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (95.826)                                  | (1.314)              | (102.801)                            | (199.941) | -                                      | (199.941)   |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (146.155)                                 | (6.295)              | (172.647)                            | (325.097) | -                                      | (325.097)   |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                         | -                    | -                                    | -         | (1.821.876)                            | (1.821.876) |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | (184.662)                                 | 5.689                | 166.314                              | (12.659)  | -                                      | (12.659)    |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 668.082                                   | (24.438)             | (643.644)                            | -         | -                                      | -           |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (13.258)                                  | 599                  | -                                    | (12.659)  | -                                      | (12.659)    |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (839.486)                                 | 29.528               | 809.958                              | -         | -                                      | -           |
| Despesas de Seguros                                                  | 110.791                                   | -                    | -                                    | 110.791   | 165.338                                | 276.129     |
| Custos de aquisição                                                  | 110.791                                   | -                    | -                                    | 110.791   | 165.338                                | 276.129     |
| Despesas financeiras totais                                          | (53.684)                                  | 1.814                | 92.630                               | 40.760    | -                                      | 40.760      |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                          | (53.684)                                  | 1.814                | 92.630                               | 40.760    | -                                      | 40.760      |
| Fluxos de caixa                                                      | 336.945                                   | -                    | -                                    | 336.945   | 1.657.484                              | 1.994.429   |
| Prêmios recebidos                                                    | 443.290                                   | -                    | -                                    | 443.290   | 1.842.612                              | 2.285.902   |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (106.345)                                 | -                    | -                                    | (106.345) | (185.128)                              | (291.473)   |
| Saldo em 31/12/2025                                                  | (562.684)                                 | 12.546               | 626.692                              | 76.554    | (24.555)                               | 51.999      |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (85.055)                                  | (2.238)              | (69.839)                             | (157.132) | (633.239)                              | (790.371)   |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (29.908)                                  | (368)                | (28.698)                             | (58.974)  | -                                      | (58.974)    |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (55.147)                                  | (1.870)              | (41.141)                             | (98.158)  | -                                      | (98.158)    |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                         | -                    | -                                    | -         | (633.239)                              | (633.239)   |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | 11.942                                    | 1.285                | (15.912)                             | (2.685)   | -                                      | (2.685)     |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 88.623                                    | (2.234)              | (86.390)                             | -         | -                                      | -           |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (3.024)                                   | 339                  | -                                    | (2.685)   | -                                      | (2.685)     |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (73.657)                                  | 3.180                | 70.477                               | -         | -                                      | -           |
| Despesas de Seguros                                                  | 38.509                                    | -                    | -                                    | 38.509    | 61.556                                 | 100.065     |
| Custos de aquisição                                                  | 38.509                                    | -                    | -                                    | 38.509    | 61.556                                 | 100.065     |
| Despesas financeiras totais                                          | (8.716)                                   | 104                  | 24.055                               | 15.444    | -                                      | 15.444      |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                          | (8.716)                                   | 104                  | 24.055                               | 15.444    | -                                      | 15.444      |
| Fluxos de caixa                                                      | 89.795                                    | -                    | -                                    | 89.795    | 540.312                                | 630.108     |
| Prêmios recebidos                                                    | 113.958                                   | -                    | -                                    | 113.958   | 636.190                                | 750.149     |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (24.163)                                  | -                    | -                                    | (24.163)  | (95.878)                               | (120.041)   |
| Saldo em 30/04/2026                                                  | (516.208)                                 | 11.698               | 564.996                              | 60.485    | (55.925)                               | 4.560       |
| Contribuição de passivos - Saldo em 30/04/2026¹                      | 516.208                                   | (11.698)             | (564.996)                            | (60.485)  | 55.925                                 | (4.560)     |
| Saldo em 30/06/2026                                                  | -                                         | -                    | -                                    | -         | -                                      | -           |

<sup>1</sup> Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                      | Consolidado                               |                      |                                      |                                        |             |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------|
|                                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente (BBA) |                      |                                      | Abordagem de alocação de prêmios (PAA) | TOTAL       |
|                                                                      | Melhor estimativa de saída (BEL)          | Ajuste de risco (RA) | Margem de cobertura de seguros (CSM) |                                        |             |
| Saldo em 01/01/2025                                                  | (530.093)                                 | 12.652               | 643.196                              | (33.316)                               | 92.439      |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (241.981)                                 | (7.609)              | (275.448)                            | (1.854.943)                            | (2.379.981) |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (95.826)                                  | (1.314)              | (102.801)                            | -                                      | (199.941)   |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (146.155)                                 | (6.295)              | (172.647)                            | -                                      | (325.097)   |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                         | -                    | -                                    | (1.854.943)                            | (1.854.943) |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | (184.662)                                 | 5.689                | 166.314                              | -                                      | (12.659)    |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 668.082                                   | (24.438)             | (643.644)                            | -                                      | -           |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (13.258)                                  | 599                  | -                                    | -                                      | (12.659)    |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (839.486)                                 | 29.528               | 809.958                              | -                                      | -           |
| Despesas de Seguros                                                  | 110.791                                   | -                    | -                                    | 169.533                                | 280.324     |
| Custos de aquisição                                                  | 110.791                                   | -                    | -                                    | 169.533                                | 280.324     |
| Despesas financeiras totais                                          | (53.684)                                  | 1.814                | 92.630                               | -                                      | 40.760      |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                          | (53.684)                                  | 1.814                | 92.630                               | -                                      | 40.760      |
| Fluxos de caixa                                                      | 336.945                                   | -                    | -                                    | 1.685.606                              | 2.022.551   |
| Prêmios recebidos                                                    | 443.290                                   | -                    | -                                    | 1.874.928                              | 2.318.218   |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (106.345)                                 | -                    | -                                    | (189.322)                              | (295.667)   |
| Saldo em 31/12/2025                                                  | (562.684)                                 | 12.546               | 626.692                              | (33.120)                               | 43.434      |
| Incorporações ações BGS                                              | 4.843.447                                 | 88.317               | 142.556                              | (526.969)                              | 5.529.802   |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (597.082)                                 | (4.840)              | (103.796)                            | (7.870.147)                            | (8.575.865) |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (517.386)                                 | (2.120)              | (44.005)                             | -                                      | (563.511)   |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (79.696)                                  | (2.720)              | (59.791)                             | -                                      | (142.207)   |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                         | -                    | -                                    | (7.870.147)                            | (7.870.147) |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | (132.051)                                 | 2.203                | 16.206                               | -                                      | (113.642)   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 85.378                                    | (892)                | (84.486)                             | -                                      | -           |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (112.091)                                 | (1.551)              | -                                    | -                                      | (113.642)   |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (105.338)                                 | 4.646                | 100.692                              | -                                      | -           |
| Despesas de Seguros                                                  | 57.527                                    | -                    | -                                    | 428.614                                | 599.712     |
| Constituição de contratos onerosos                                   | -                                         | -                    | -                                    | -                                      | -           |
| Custos de aquisição                                                  | 57.527                                    | -                    | -                                    | 428.614                                | 486.141     |
| Despesas financeiras totais                                          | 105.347                                   | 2.541                | 37.607                               | -                                      | 156.887     |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                          | 105.347                                   | 2.541                | 37.607                               | -                                      | 156.887     |
| Fluxos de caixa                                                      | 523.138                                   | -                    | -                                    | 7.364.984                              | 7.888.122   |
| Prêmios recebidos                                                    | 557.202                                   | -                    | -                                    | 7.839.470                              | 8.396.672   |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (34.064)                                  | -                    | -                                    | (474.486)                              | (508.550)   |
| Saldo em 30/06/2026                                                  | 4.237.642                                 | 100.767              | 719.265                              | (636.638)                              | 5.528.450   |

(e) Movimentação das reservas – eventos incorridos

|                                                                 | Companhia                        |                      |           |                                  |                      |           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------|----------------------------------|----------------------|-----------|
|                                                                 | BBA                              |                      |           | PAA                              |                      |           |
|                                                                 | Melhor estimativa de saída (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Subtotal  | Melhor estimativa de saída (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Subtotal  |
| Saldo em 01/01/2025                                             | 15.189                           | 1.481                | 16.670    | 143.944                          | 10.918               | 154.862   |
| Despesas com prestação de seguros                               | 68.046                           | (375)                | 67.671    | 719.101                          | 20                   | 719.121   |
| Sinistros incorridos e outras despesas com prestação de seguros | 174.314                          | 8.468                | 182.782   | 1.426.215                        | 69.198               | 1.495.413 |
| Ajustes de passivos de sinistros incorridos                     | (106.268)                        | (8.843)              | (115.111) | (707.114)                        | (69.178)             | (776.292) |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                     | 1.668                            | 171                  | 1.839     | -                                | -                    | -         |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente           | 18                               | 1                    | 19        | -                                | -                    | -         |
| Fluxos de caixa                                                 | (72.694)                         | -                    | (72.694)  | (741.087)                        | -                    | (741.087) |
| Sinistros e outras despesas com prestação de seguros pagas      | (72.694)                         | -                    | (72.694)  | (741.087)                        | -                    | (741.087) |
| Saldo em 31/12/2025                                             | 12.227                           | 1.278                | 13.505    | 121.958                          | 10.938               | 132.896   |
| Despesas com prestação de seguros                               | 19.832                           | 53                   | 19.885    | 203.778                          | 2.139                | 205.917   |
| Sinistros incorridos e outras despesas com prestação de seguros | 51.031                           | 2.671                | 53.702    | 454.726                          | 24.947               | 479.673   |
| Ajustes de passivos de sinistros incorridos                     | (31.199)                         | (2.618)              | (33.817)  | (250.948)                        | (22.808)             | (273.756) |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                     | 629                              | 65                   | 694       | -                                | -                    | -         |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente           | (115)                            | (10)                 | (125)     | -                                | -                    | -         |
| Fluxos de caixa                                                 | (20.709)                         | -                    | (20.709)  | (196.976)                        | -                    | (196.976) |
| Sinistros e outras despesas com prestação de seguros pagas      | (20.709)                         | -                    | (20.709)  | (196.976)                        | -                    | (196.976) |
| Saldo em 30/04/2026                                             | 11.864                           | 1.385                | 13.250    | 128.761                          | 13.077               | 141.838   |
| Contribuição de passivos - Saldo em 30/04/2026¹                 | (11.864)                         | (1.385)              | (13.250)  | (128.761)                        | (13.077)             | (141.838) |
| Saldo em 30/06/2026                                             | -                                | -                    | -         | -                                | -                    | -         |

¹ Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                 | Consolidado                            |                         |           |                                        |                         |             |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|-----------|----------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                 | BBA                                    |                         |           | PAA                                    |                         |             |
|                                                                 | Melhor<br>estimativa de<br>saída (BEL) | Ajuste de risco<br>(RA) | Subtotal  | Melhor<br>estimativa de<br>saída (BEL) | Ajuste de risco<br>(RA) | Subtotal    |
| Saldo em 01/01/2025                                             | 15.189                                 | 1.481                   | 16.670    | 146.046                                | 10.927                  | 156.973     |
| Despesas com prestação de seguros                               | 68.046                                 | (375)                   | 67.671    | 701.440                                | 20                      | 701.460     |
| Sinistros incorridos e outras despesas com prestação de seguros | 174.314                                | 8.468                   | 182.782   | 1.408.554                              | 69.198                  | 1.477.752   |
| Ajustes de passivos de sinistros incorridos                     | (106.268)                              | (8.843)                 | (115.111) | (707.114)                              | (69.178)                | (776.292)   |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                     | 1.668                                  | 171                     | 1.839     | -                                      | -                       | -           |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente           | 18                                     | 1                       | 19        | -                                      | -                       | -           |
| Fluxos de caixa                                                 | (72.694)                               | -                       | (72.694)  | (724.847)                              | -                       | (724.847)   |
| Sinistros e outras despesas com prestação de seguros pagas      | (72.694)                               | -                       | (72.694)  | (724.847)                              | -                       | (724.847)   |
| Saldo em 31/12/2025                                             | 12.227                                 | 1.278                   | 13.505    | 122.639                                | 10.947                  | 133.586     |
| Incorporações ações BGS                                         | 1.211.365                              | 22.327                  | 1.233.692 | 10.814.014                             | 199.313                 | 11.013.327  |
| Despesas com prestação de seguros                               | 534.940                                | 756                     | 535.696   | 5.842.565                              | 5.230                   | 5.847.795   |
| Sinistros incorridos e outras despesas com prestação de seguros | 579.160                                | 4.686                   | 583.846   | 6.212.294                              | 40.299                  | 6.252.593   |
| Ajustes de passivos de sinistros incorridos                     | (44.220)                               | (3.930)                 | (48.150)  | (369.729)                              | (35.069)                | (404.798)   |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                     | 17.058                                 | 388                     | 17.446    | 152.106                                | 2.851                   | 154.957     |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente           | (2.872)                                | (55)                    | (2.927)   | (18.173)                               | (343)                   | (18.516)    |
| Fluxos de caixa                                                 | (523.809)                              | -                       | (523.809) | (5.917.226)                            | -                       | (5.917.226) |
| Sinistros e outras despesas com prestação de seguros pagas      | (523.809)                              | -                       | (523.809) | (5.917.226)                            | -                       | (5.917.226) |
| Saldo em 30/06/2026                                             | 1.248.909                              | 24.694                  | 1.273.603 | 10.995.925                             | 217.998                 | 11.213.923  |

(f) Margem contratual de serviço (CSM)

|                                                                       | Companhia                                                                          |                                                              |           |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                       | Contratos avaliados<br>por a valor justo em<br>transição no método<br>de transição | Emissão de contratos<br>após transição<br>(Outros contratos) | Total     |
| Saldo em 01/01/2025                                                   | 349.344                                                                            | 293.852                                                      | 643.196   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                         | (102.801)                                                                          | (172.647)                                                    | (275.448) |
| Margem de cobertura de seguros reconhecidos no período                | (102.801)                                                                          | (172.647)                                                    | (275.448) |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                     | 1.069                                                                              | 165.245                                                      | 166.314   |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                   | -                                                                                  | 809.958                                                      | 809.958   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de cobertura de seguros | 1.069                                                                              | (644.713)                                                    | (643.644) |
| Total de mudanças técnicas                                            | (101.732)                                                                          | (7.402)                                                      | (109.134) |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                           | 38.252                                                                             | 54.378                                                       | 92.630    |
| Saldo em 31/12/2025                                                   | 285.864                                                                            | 340.828                                                      | 626.692   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                         | (28.698)                                                                           | (41.141)                                                     | (69.839)  |
| Margem de cobertura de seguros reconhecidos no período                | (28.698)                                                                           | (41.141)                                                     | (69.839)  |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                     | (4.446)                                                                            | (11.466)                                                     | (15.912)  |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                   | -                                                                                  | 70.478                                                       | 70.478    |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de cobertura de seguros | (4.446)                                                                            | (81.944)                                                     | (86.390)  |
| Total de mudanças técnicas                                            | (33.144)                                                                           | (52.607)                                                     | (85.751)  |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                           | 10.259                                                                             | 13.797                                                       | 24.055    |
| Saldo em 30/04/2026                                                   | 262.979                                                                            | 302.017                                                      | 564.996   |
| Contribuição de passivos - Saldo em 30/04/2026¹                       | (262.979)                                                                          | (302.017)                                                    | (564.996) |
| Saldo em 30/06/2026                                                   | -                                                                                  | -                                                            | -         |

¹ Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                       | Consolidado                                                               |                                                        |           |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                       | Contratos avaliados por a valor justo em transição no método de transição | Emissão de contratos após transição (Outros contratos) | Total     |
| Saldo em 01/01/2025                                                   | 349.344                                                                   | 293.852                                                | 643.196   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                         | (102.801)                                                                 | (172.647)                                              | (275.448) |
| Margem de cobertura de seguros reconhecidos no período                | (102.801)                                                                 | (172.647)                                              | (275.448) |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                     | 1.069                                                                     | 165.245                                                | 166.314   |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                   | -                                                                         | 809.958                                                | 809.958   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de cobertura de seguros | 1.069                                                                     | (644.713)                                              | (643.644) |
| Total de mudanças técnicas                                            | (101.732)                                                                 | (7.402)                                                | (109.134) |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                           | 38.252                                                                    | 54.378                                                 | 92.630    |
| Saldo em 31/12/2025                                                   | 285.864                                                                   | 340.828                                                | 626.692   |
| Incorporações ações BGS                                               | 142.556                                                                   | -                                                      | 142.556   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                         | (44.005)                                                                  | (59.791)                                               | (103.796) |
| Margem de cobertura de seguros reconhecidos no período                | (44.005)                                                                  | (59.791)                                               | (103.796) |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                     | 8.047                                                                     | 8.159                                                  | 16.206    |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                   | -                                                                         | 100.692                                                | 100.692   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de cobertura de seguros | 8.047                                                                     | (92.533)                                               | (84.486)  |
| Total de mudanças técnicas                                            | (35.958)                                                                  | (51.632)                                               | (87.590)  |
| Despesas financeiras de contratos de seguro                           | 17.331                                                                    | 20.276                                                 | 37.607    |
| Saldo em 30/06/2026                                                   | 409.793                                                                   | 309.472                                                | 719.265   |

**(g) Novos contratos reconhecidos no período para modelo geral (BBA)**

|                                                                         | Companhia  |             | Consolidado |             |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                         | 30/06/2026 | 31/12/2025  | 30/06/2026  | 31/12/2025  |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de saída futuros       | -          | 977.102     | 149.106     | 977.102     |
| Fluxos de caixa de aquisição                                            | -          | 347.076     | 56.402      | 347.076     |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis                     | -          | 630.026     | 92.704      | 630.026     |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de entrada futura      | -          | (1.816.588) | (254.444)   | (1.816.588) |
| Ajuste de risco não financeiro                                          | -          | 29.528      | 4.646       | 29.528      |
| Margem de cobertura de seguros                                          | -          | 809.958     | 100.692     | 809.958     |
| Total de cobertura remanescente do modelo geral/modelo de taxa variável | -          | -           | -           | -           |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas Explicativas**  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Impostos e contribuições a recolher**

|                                                                   | Companhia     |               | Consolidado    |               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                                   | 30/06/2026    | 31/12/2025    | 30/06/2026     | 31/12/2025    |
| <b>Imposto de renda e contribuição social a pagar<sup>1</sup></b> | -             | <b>1.025</b>  | <b>192.829</b> | <b>3.441</b>  |
| IRPJ                                                              | -             | 115           | 163.368        | 1.875         |
| CSLL                                                              | -             | 910           | 29.461         | 1.566         |
| <b>Demais obrigações fiscais federais</b>                         | <b>65.970</b> | <b>23.105</b> | <b>285.677</b> | <b>31.113</b> |
| PIS e COFINS <sup>2</sup>                                         | 23.444        | 4.901         | 92.155         | 5.336         |
| PIS, COFINS e CSLL (PCC)                                          | 138           | 1.920         | 31.441         | 1.985         |
| IRRF <sup>3</sup>                                                 | 41.370        | 11.314        | 61.915         | 11.870        |
| IVA <sup>4</sup>                                                  | -             | -             | 3.542          | 3.532         |
| IOF                                                               | -             | -             | 68.496         | -             |
| Encargos a recolher (obrigações sociais)                          | 1.017         | 4.947         | 27.613         | 8.059         |
| Outras                                                            | 1             | 23            | 515            | 331           |
| <b>Obrigações fiscais municipais</b>                              | <b>10</b>     | <b>2.769</b>  | <b>75.108</b>  | <b>3.288</b>  |
|                                                                   | <b>65.980</b> | <b>26.899</b> | <b>553.614</b> | <b>37.842</b> |
| Passivo circulante                                                | 65.980        | 26.899        | 553.403        | 37.573        |
| Passivo não circulante                                            | -             | -             | 211            | 269           |
|                                                                   | <b>65.980</b> | <b>26.899</b> | <b>553.614</b> | <b>37.842</b> |

<sup>1</sup>A Companhia adota o regime de tributação pelo lucro real anual recolhendo mensalmente por estimativa, apurado por balanço de suspensão e redução, por meio de antecipação de tributos. Esta modalidade está diretamente relacionada ao comportamento do resultado do período.

<sup>2</sup>O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indicentes sobre o juros sobre o capital próprio a receber pela Companhia.

<sup>3</sup>O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indicentes sobre o juros sobre o capital próprio a pagar pela Companhia.

<sup>4</sup>Imposto sobre Valor Agregado proveniente da Controlada Odontored.

**15. Débitos de operações de assistência à Saúde**

|                                                               | Companhia  |               | Consolidado    |               |
|---------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                               | 30/06/2026 | 31/12/2025    | 30/06/2026     | 31/12/2025    |
| Contraprestações / Prêmios a Restituir                        | -          | 117           | 115.101        | 117           |
| Comercialização sobre Operações                               | -          | 22.263        | 37.708         | 22.817        |
| Receita Antecipada de Contraprestações                        | -          | 9.013         | 56.778         | 9.013         |
| Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde | -          | 799           | 64.401         | 799           |
|                                                               | -          | <b>32.192</b> | <b>273.988</b> | <b>32.746</b> |

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores e outras contas a pagar

|                                                                            | Companhia     |                | Consolidado      |                |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                                            | 30/06/2026    | 31/12/2025     | 30/06/2026       | 31/12/2025     |
| Provisões de operadoras de planos não relacionados a contratos de seguros¹ | -             | 2.026          | 1.342.170        | 2.026          |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                          | 3.820         | 59.049         | 219.228          | 71.995         |
| Obrigações com partes relacionadas³                                        | -             | -              | 64.100           | -              |
| Fornecedores                                                               | -             | 9.355          | 120.508          | 15.528         |
| Passivo de arrendamento (nota 16.1)                                        | -             | 11.462         | 204.829          | 20.822         |
| Investimento a Pagar²                                                      | -             | 7.225          | 211.944          | 7.697          |
| Incentivo a longo prazo                                                    | 1.189         | 18.101         | 13.537           | 19.982         |
| Depósitos de terceiros                                                     | -             | 6.632          | 32.163           | 7.966          |
| Outros                                                                     | 7.286         | 19.777         | 271.888          | 26.300         |
|                                                                            | <b>12.295</b> | <b>133.627</b> | <b>2.480.367</b> | <b>172.316</b> |
| Passivo circulante                                                         | 11.106        | 91.369         | 2.148.225        | 122.576        |
| Passivo não circulante                                                     | 1.189         | 42.258         | 332.142          | 49.740         |
|                                                                            | <b>12.295</b> | <b>133.627</b> | <b>2.480.367</b> | <b>172.316</b> |

¹Refere-se principalmente a eventos conhecidos ou avisados, referente aos contratos de pós-pagamento.

²O aumento refere-se, principalmente, à aquisição de 20% do Hospital Santa Lúcia S.A. que ocorreu em 30 de setembro de 2024, a parcela condicionada a resultado futuro foi reconhecida pelo valor justo do montante de R\$ 242.239, dividido em 3 parcelas anuais, corrigidas pelo CDI avaliados anualmente na data de fechamento. O montante na data-base de junho de 2026 é de R\$203.622.

³Refere-se substancialmente a rateio de despesas administrativas compartilhadas.

16.1. Passivo de arrendamento

A Companhia e suas Controladas reconheceram passivos de arrendamentos relacionados aos aluguéis de imóveis e de equipamentos de acordo com as premissas do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos. Estes passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros e, em contrapartida, foram reconhecidos como direito de uso no ativo. Os impactos totais mensurados estão demonstrados a seguir:

|                        | Companhia  |                                |            |                                     |               |                                |            |                                     |                           |            |
|------------------------|------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|---------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|---------------------------|------------|
|                        | 01/01/2025 | Remensuração e novos contratos | Pagamentos | Apropriação de encargos financeiros | 31/12/2025    | Remensuração e novos contratos | Pagamentos | Apropriação de encargos financeiros | Contribuição de passivos¹ | 30/06/2026 |
| Imóveis                | 13.418     | 2                              | (2.794)    | 836                                 | 11.462        | 778                            | (1.045)    | 264                                 | (11.459)                  | -          |
| Total                  | 13.418     | 2                              | (2.794)    | 836                                 | 11.462        | 778                            | (1.045)    | 264                                 | (11.459)                  | -          |
| Passivo circulante     |            |                                |            |                                     | 2.057         |                                |            |                                     |                           | -          |
| Passivo não circulante |            |                                |            |                                     | 9.405         |                                |            |                                     |                           | -          |
|                        |            |                                |            |                                     | <b>11.462</b> |                                |            |                                     |                           | <b>-</b>   |

¹Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

|                        | Consolidado |                                |            |                                     |               |                            |                                |            |                                     |                |
|------------------------|-------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|----------------|
|                        | 01/01/2025  | Remensuração e novos contratos | Pagamentos | Apropriação de encargos financeiros | 31/12/2025    | Incorporação de ações BGS¹ | Remensuração e novos contratos | Pagamentos | Apropriação de encargos financeiros | 30/06/2026     |
| Imóveis                | 25.425      | 1.262                          | (8.084)    | 1.993                               | 20.596        | 182.932                    | 8.145                          | (13.174)   | 3.421                               | 201.920        |
| Veículos               | -           | -                              | -          | -                                   | -             | 2.715                      | 256                            | (212)      | 61                                  | 2.820          |
| Equipamentos           | 360         | 13                             | (254)      | 107                                 | 226           | -                          | -                              | (150)      | 13                                  | 89             |
| Total                  | 25.785      | 1.275                          | (8.338)    | 2.100                               | 20.822        | 185.647                    | 8.401                          | (13.536)   | 3.495                               | 204.829        |
| Passivo circulante     |             |                                |            |                                     | 6.561         |                            |                                |            |                                     | 37.104         |
| Passivo não circulante |             |                                |            |                                     | 14.261        |                            |                                |            |                                     | 167.725        |
|                        |             |                                |            |                                     | <b>20.822</b> |                            |                                |            |                                     | <b>204.829</b> |

¹Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2026, o *aging* dos passivos de arrendamento são como segue:

|         |  | Companhia  |                    |                     |            |             |                     |                      |            |
|---------|--|------------|--------------------|---------------------|------------|-------------|---------------------|----------------------|------------|
|         |  | Até um ano | De um a cinco anos | Acima de cinco anos | 31/12/2025 | Até um ano¹ | De um a cinco anos¹ | Acima de cinco anos¹ | 30/06/2026 |
| Imóveis |  | 2.057      | 7.766              | 1.639               | 11.462     | -           | -                   | -                    | -          |
| Total   |  | 2.057      | 7.766              | 1.639               | 11.462     | -           | -                   | -                    | -          |

<sup>1</sup>Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

|              | Consolidado  |                    |                     |               |               |                     |                      |                |
|--------------|--------------|--------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------|----------------------|----------------|
|              | Até um ano   | De um a cinco anos | Acima de cinco anos | 31/12/2025    | Até um ano¹   | De um a cinco anos¹ | Acima de cinco anos¹ | 30/06/2026     |
| Imóveis      | 6.365        | 12.593             | 1.639               | 20.597        | 36.054        | 66.675              | 99.191               | 201.920        |
| Veículos     | -            | -                  | -                   | -             | 971           | 1.849               | -                    | 2.820          |
| Equipamentos | 196          | 29                 | -                   | 225           | 79            | 10                  | -                    | 89             |
| <b>Total</b> | <b>6.561</b> | <b>12.622</b>      | <b>1.639</b>        | <b>20.822</b> | <b>37.104</b> | <b>68.534</b>       | <b>99.191</b>        | <b>204.829</b> |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

**17. Passivo não circulante****17.1. Provisões para ações tributárias, trabalhistas e cíveis**

A Administração da Companhia e suas controladas, entende que as provisões constituídas são suficientes para fazer face a eventuais perdas decorrentes dos respectivos processos. O passivo relacionado a obrigação legal em discussão judicial é mantido até a definição da ação.

|                                    | Companhia |         |                                |            |            |
|------------------------------------|-----------|---------|--------------------------------|------------|------------|
|                                    | Fiscal    | Cíveis  | Previdenciárias e trabalhistas | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo inicial                      | 32.094    | 21.326  | 943                            | 54.363     | 67.227     |
| Constituições/pagamentos/reversões | (1)       | (3.903) | (252)                          | (4.156)    | (23.687)   |
| Atualização monetária              | 1.687     | 1.589   | 70                             | 3.346      | 10.823     |
| Provisão                           | 33.780    | 19.012  | 761                            | 53.553     | 54.363     |
| Passivo circulante                 |           |         |                                | 3.108      | 4.016      |
| Passivo não circulante             |           |         |                                | 50.445     | 50.347     |
|                                    |           |         |                                | 53.553     | 54.363     |

|                                    | Consolidado |           |                                |            |            |
|------------------------------------|-------------|-----------|--------------------------------|------------|------------|
|                                    | Fiscal      | Cíveis    | Previdenciárias e trabalhistas | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo inicial                      | 33.427      | 21.331    | 2.606                          | 57.364     | 71.285     |
| Incorporação de ações BGS¹         | 1.157       | 1.262.793 | 2.885                          | 1.266.835  | -          |
| Constituições/pagamentos/reversões | 13          | 28.308    | 236                            | 28.557     | (25.153)   |
| Atualização monetária              | 1.768       | 5.975     | 193                            | 7.936      | 11.232     |
| Provisão                           | 36.365      | 1.318.407 | 5.920                          | 1.360.692  | 57.364     |
| Passivo circulante                 |             |           |                                | 4.082      | 4.016      |
| Passivo não circulante             |             |           |                                | 1.356.610  | 53.348     |
|                                    |             |           |                                | 1.360.692  | 57.364     |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(a) Passivos contingentes (perdas possíveis)**

O Grupo mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso.

Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e efetivadas, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos.

Em 30 de junho de 2026, os valores relativos a riscos possíveis não provisionadas na Companhia e suas Controladas totalizaram (i) R\$7.645 de processos trabalhistas (R\$6.272 em 2025); (ii) R\$761.706 de processos cíveis (R\$93.960 em 2025); e (iii) R\$988.223 de processos tributários (R\$112.894 em 2025).

Os principais processos classificados como perda possível são os seguintes e, para todos, foram apresentadas defesas, que se encontram pendentes de julgamento:

- a) Ação anulatória de débito proposta contra o Município do Rio de Janeiro – RJ para anular a exigência de ISS sobre atividades securitárias, no período de janeiro de 2012 a novembro de 2016, cujo valor em discussão é da ordem de R\$279.153 atualizado até 30/06/2026. A tese está fundamentada no Tema 581 de Repercussão Geral, em que o STF diferenciou essas atividades e afastou a incidência de ISS sobre as atividades. Foi concedida a medida liminar para suspender a exigibilidade do crédito tributário e determinar a abstenção do Município da prática de quaisquer atos constitutivos;
- b) Autos de infração lavrados pela Prefeitura de Salvador para cobrança de Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza, sobre retenção de pagamentos de serviços de saúde e de pagamentos a corretores, nos períodos de maio de 2008 a março de 2013 e maio de 2008 a dezembro de 2012, nos montantes de R\$118.320 e de R\$29.855 (R\$107.309 e R\$28.580 em dezembro de 2025), respectivamente;
- c) Execução fiscal proposta pelo Município de São Paulo relativo a ISS supostamente não retido e não recolhido, em regime de substituição tributária, sobre serviços de agenciamento, corretagem ou intermediação de seguros/planos de saúde, no período de janeiro a dezembro de 2015, no valor de R\$21.606, objeto de embargos à execução que suspendeu a execução fiscal até final decisão desses embargos;
- d) IRPJ e CSLL - Anos bases de 2017 a 2020, relacionado a suposta amortização indevida de ágio pago pela Bradesco Saúde, no valor total de R\$ 317.366 (R\$ 288.057 em dezembro de 2025); e
- e) A autoridade fiscal deixou de homologar as retificações das Declarações de Débitos e Créditos Tributários Federais (DCTF) destinadas a corrigir a apuração do PIS e da COFINS das competências de fevereiro/2015, junho a novembro/2015 e janeiro a abril/2016, para excluir da base de cálculo das referidas contribuições os rendimentos oriundos das reservas técnicas, no montante de R\$ 62.121.

**(b) Provisões judiciais**

A Administração do Grupo entende que as provisões constituídas são suficientes para fazer face a eventuais perdas decorrentes dos respectivos processos. O passivo relacionado a obrigação legal em discussão judicial é mantido até a definição da ação.

**(i) Previdenciárias e trabalhistas**

A Companhia e suas Controladas são parte em ações trabalhistas, sendo a grande maioria pedidos de: (i) reconhecimento de vínculo empregatício; (ii) equiparação salarial; (iii) horas extras; (iv) enquadramento sindical; e (v) indenizações.

**(ii) Obrigações legais - Fiscais e previdenciárias**

O Grupo vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, em especial os

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

abaixo descritos, os quais estão provisionados.

Referem-se a ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter indenizações. Considerando que a base de processos é formada, basicamente, por processos com características semelhantes e não julgados, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprimorados os parâmetros de mensuração para o registro da provisão, que é constituída considerando os seguintes fatores, entre outros: data da entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista de novembro de 2017), com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados nas reclamações trabalhistas antes e após a reforma trabalhista, propensão a perda e correção monetária das médias apuradas, além da avaliação individual em casos específicos.

**(iii) Cíveis**

A Companhia e suas Controladas são parte em processos judiciais cíveis, cujo objeto em sua maioria, é indenização por danos materiais e morais.

Referem-se à estimativa global de perdas com ações que versam sobre assuntos relacionados ao desenvolvimento normal da atividade comercial do Grupo, que possuem como objeto, questões como: devolução de contribuições/prêmios, alcance de coberturas e cobrança de benefícios ou indenizações.

As provisões de contingência cíveis são atualizadas monetariamente utilizando-se da variação monetária do IPCA – (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), medido mensalmente pelo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) acrescidas da taxa legal de juros, que corresponde à taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), deduzido o índice de atualização monetária, em conformidade com a atual redação do artigo 406 do Código Civil Brasileiro.

Ações ajuizadas por terceiros, visando obter indenizações. Considerando que a base de processos é formada, basicamente, por processos com características semelhantes e não julgados, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprimorados os parâmetros de mensuração para o registro da provisão, que é constituída considerando os seguintes fatores, entre outros: data da entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista de novembro de 2017), com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados nas reclamações trabalhistas antes e após a reforma trabalhista, propensão a perda e correção monetária das médias apuradas, além da avaliação individual em casos específicos.

**(iv) Autos de infração – stock options**

Em 31 de agosto de 2015, as Autoridades Fiscais lavraram autos de infração, a seguir resumidos, sob alegação de que a Companhia remunerou os Administradores e Empregados que estavam vinculados ao programa de outorga de opções de compra de ações exercidas nos anos-calendários de 2010, 2011 e 2012.

(i) Autos de Infração referentes a contribuições previdenciárias relativas aos anos-calendários de 2010, 2011 e 2012, acumuladas com juros de mora e multa de ofício, nos montantes atualizados em 30 de junho de 2026 de R\$ 42.204 (contribuição da empresa e GILRAT/SAT) e R\$ 6.811 (terceiros). Impugnação apresentada, sobreveio Acórdão da 9ª Turma da DRJ/Ribeirão Preto – São Paulo, dando parcial provimento à impugnação, no sentido de reconhecer o caráter remuneratório. Mantido o crédito tributário lançado, com a exclusão da parcela do benefício correspondente às ações sujeitas ao *lock-up* da base de cálculo. Ambas as partes recorreram ao CARF.

Em outubro de 2019 a Companhia foi intimada da decisão do recurso, a qual não foi favorável, com reforma, inclusive, para reincluir a parcela referente ao *lock-up* anteriormente ganha. Ainda em outubro de 2019, a Companhia opôs Embargos de Declaração, os quais não foram admitidos, tendo a Companhia tomado ciência de tal decisão em 17 de janeiro de 2020. Em janeiro de 2020, a Companhia interpôs recurso especial. Na sessão de julgamento de 16 março de 2024, a Câmara Superior de Recursos Fiscais (CSRF), não conheceu o recurso especial interposto. Em agosto de 2024, a Companhia opôs Embargos de Declaração em face de tal decisão, que não foram admitidos. Assim, o processo encontra-se encerrado desfavoravelmente e de forma definitiva na esfera administrativa.

Em 18 de novembro de 2024, a Companhia ajuizou a ação anulatória, em trâmite perante a 6ª Vara da Seção Judiciária do Distrito Federal (SJDF). A tutela de urgência foi deferida para suspender a exigibilidade do crédito tributário constituído pelo auto de infração. Foi apresentada contestação pela União e réplica da Companhia. Ambas as partes manifestaram desinteresse na produção de prova. Em 09 de maio de 2025, foi proferida sentença de procedência integral dos pedidos

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

formulados pela Companhia, anulando-se o crédito tributário constituído pelo auto de infração sob o fundamento de que os eventuais ganhos havidos no contexto dos programas de outorga de opções de compra de ações são mercantis (e não remuneratórios). Atualmente, aguarda-se julgamento de recurso de apelação da União. Para esse caso, a probabilidade julgada pela Administração, baseada na representação de seus assessores jurídicos, é avaliada como possível com viés favorável, em razão da jurisprudência judicial sobre o tema.

(ii) Multa isolada, em razão da suposta falta de retenção do Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativo aos anos-calendários de 2010, 2011 e 2012, no valor total de R\$ 28.668 atualizados até 30 de junho de 2026. Sentença de procedência dos pedidos da Companhia para anular o crédito tributário, determinar que o débito não seja impeditivo à emissão de certidão de regularidade fiscal e condenar a União ao pagamento de honorários sucumbenciais de 10% sobre o valor da causa. Atualmente, aguarda-se julgamento de recurso de apelação da União. Para esse caso, a probabilidade julgada pela Administração, baseada na representação de seus assessores jurídicos, é avaliada como de perda remota, em razão da jurisprudência judicial sobre o tema.

A Companhia, em atendimento à deliberação do Conselho de Administração em reunião de 28 de março de 2017, contratou seguro de garantia judicial a fim de garantir e suportar obrigações em processos judiciais da Companhia e dos beneficiários do plano de opção de compra de ações aprovado em Assembleia Geral (que possuam ou venham a possuir bens arrolados ou que sejam necessários garantia para discussão judicial), em razão de procedimentos judiciais e administrativos iniciados por autoridades fiscais em virtude do exercício das opções pelos referidos beneficiários.

**18. Patrimônio líquido****18.1. Capital social**

|                                                                                              | Companhia e Consolidado |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                                              | 30/06/2026              | 31/12/2025  |
| Capital social subscrito e integralizado (R\$ mil)                                           | 14.904.490              | 851.017     |
| Número de ações ordinárias, sem valor nominal (qtd. ações) <sup>1</sup>                      | 2.924.199.731           | 545.825.286 |
| Artigo 7º Estatuto - autorização para emissão de ações, sem reforma Estatutária (qtd. ações) | 80.000.000              | 80.000.000  |
| Cotação de fechamento: SAUD3 (anteriormente ODPV3) - B3 SA Brasil Bolsa Balcão (R\$/ação)    | 14,38                   | 11,20       |
| Valor patrimonial (R\$/ação)                                                                 | 6,31                    | 2,38        |

<sup>1</sup>Em 2026, refere-se a incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.2).

**18.2. Reservas de capital**

**Outras reservas de capital:** ágio/deságio em transação de capital.

**18.3. Reservas de lucros**

|                                                 | Companhia e Consolidado |                |
|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
|                                                 | 30/06/2026              | 31/12/2025     |
| Reserva legal                                   | 154.951                 | 154.951        |
| Reserva estatutária de capital regulatório      | 100.000                 | 100.000        |
| Reserva estatutária de investimentos e expansão | 218.629                 | 218.629        |
| Reserva de incentivos fiscais                   | 129                     | 129            |
| Reserva de Retenção de Lucros                   | 2.883.062               | -              |
|                                                 | <b>3.356.771</b>        | <b>473.709</b> |

**Reserva legal:** constituída obrigatoriamente pela Companhia, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até que seu valor atinja 20% do capital social.

**Bradsaúde S.A.****Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Reserva estatutária de capital regulatório:** constituída pela Companhia, com a destinação de até 50% do lucro líquido do exercício, que tem por finalidade e objetivo atender à exigência de capital regulatório determinado pelo órgão regulador ANS, e que ficará limitada em conjunto com a “reserva de investimento e expansão” a 80% do capital social.

**Reserva de investimentos e expansão:** constituída pela Companhia, com a destinação de até 50% do lucro líquido do exercício, que tem por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia, permitindo a realização de novos investimentos, incluindo aquisições de *software* e *hardware*, investimentos em instalações e equipamentos, aquisição de participações societárias, unidades de negócio e estabelecimentos comerciais, e que ficará limitada em conjunto com a “reserva estatutária de capital regulatório” a 80% do capital social.

**18.4. Ações em tesouraria**

Em 30 de junho de 2026, a posição em Tesouraria registrou 732.100 ações.

O saldo de ações em tesouraria em 30 de junho de 2026 totaliza R\$5.877, sendo composto por R\$7.832 provenientes da Companhia e por um valor de R\$1.955 resultante do cancelamento de ações em tesouraria de coligadas e controladas indiretas, reconhecido pelo método de equivalência patrimonial (R\$ 7.832 em 31 de dezembro de 2025).

**18.5. Deliberações**

| Companhia e Consolidado               |                             |            |                         |                   |                |                |
|---------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Deliberação                           |                             |            |                         | Data do pagamento | Competência    |                |
| Aprovação                             | Tipo                        | Data       | Provento por ação (R\$) |                   | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 19/03/2025 | 0,04536                 | 10/12/2025        | -              | 24.749         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 18/06/2025 | 0,04773                 | 10/12/2025        | -              | 26.016         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 15/09/2025 | 0,04926                 | 10/12/2025        | -              | 26.850         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 15/12/2025 | 0,05092                 | 17/12/2026        | -              | 27.754         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 25/06/2026 | 0,07867                 | 30/11/2026        | 230.000        | -              |
| <b>Juros sobre capital próprio</b>    |                             |            |                         |                   | <b>230.000</b> | <b>105.369</b> |
| RCA                                   | Dividendos                  | 06/05/2025 | 0,21648                 | 10/12/2025        | -              | 118.000        |
| RCA                                   | Dividendos                  | 05/08/2025 | 0,21126                 | 10/12/2025        | -              | 115.155        |
| RCA                                   | Dividendos                  | 15/12/2025 | 0,19263                 | 17/12/2026        | -              | 105.000        |
| <b>Dividendos intercalares</b>        |                             |            |                         |                   | -              | <b>338.155</b> |
| <b>Total de proventos deliberados</b> |                             |            |                         |                   | <b>230.000</b> | <b>443.524</b> |

RCA = Reunião do Conselho de Administração.

**19. Segmentos operacionais**

As informações a seguir sobre segmentos foram preparadas baseadas em relatórios disponibilizados à Administração para avaliar o desempenho e tomar decisões referentes à alocação de recursos para investimentos e outros fins.

Todas as operações entre segmentos operacionais são realizadas como um ecossistema para atendimento aos beneficiários dos planos de saúde e odontológicos da Companhia. As receitas e despesas diretamente associadas a cada segmento são incluídas no segmento operacional correspondente.

As atividades da Companhia e de suas Controladas são organizadas nos seguintes segmentos de negócios:

- Planos de Saúde: planos de assistência à saúde (Bradesco Saúde, Bradesco Saúde Operadora e Mediservice);
- Planos Odontológicos: planos de assistência odontológica (Mediservice);
- Clínicas de Saúde: prestação de serviços de atendimento médico (Novamed); e
- Outros: segmentos com menor representatividade no total das receitas da Companhia sendo: (i) atendimento odontológico em consultórios próprios (Clidec e Boutique Dental); (ii) serviços administrativos e consultivos prestados (Odontoprev Serviços e Oprev); (iii) aquisição e distribuição de materiais odontológicos para rede credenciada (Dental Partner); (iv) desenvolvimento de programas de computação (Easy); (v) seguros saúde

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(Odontored), (vi) diagnóstico por imagem (Papaiz), e (vii) prestação de serviços e tecnologia (Orizon, Guilher, Murta, AdviceHealth e OTD).

|                                                        | Consolidado      |            |                      |            |                   |            |                  |            |                  |            |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------|----------------------|------------|-------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                        | Planos de Saúde  |            | Planos Odontológicos |            | Clínicas de saúde |            | Outros           |            | Total            |            |
|                                                        | Período findo em |            | Período findo em     |            | Período findo em  |            | Período findo em |            | Período findo em |            |
|                                                        | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026           | 30/06/2025 | 30/06/2026        | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Receita de seguros (Premium Allocation Approach - PAA) | 6.893.860        | -          | 954.378              | 893.686    | -                 | -          | 21.909           | 14.937     | 7.870.147        | 908.623    |
| Receita de seguros (Building Block Approach - BBA)     | 475.700          | -          | 230.018              | 263.151    | -                 | -          | -                | -          | 705.718          | 263.151    |
| Receita de seguros e resseguros                        | 7.369.560        | -          | 1.184.396            | 1.156.837  | -                 | -          | 21.909           | 14.937     | 8.575.865        | 1.171.774  |
| Vendas de Bens, Serviços e Taxa de Administração       | 50.062           | -          | 12.446               | 21.631     | 40.835            | -          | 38.721           | 19.721     | 142.064          | 41.352     |
| Receita de vendas de bens e prestação de serviços      | 50.062           | -          | 12.446               | 21.631     | 40.835            | -          | 38.721           | 19.721     | 142.064          | 41.352     |
| TOTAL DE RECEITAS                                      | 7.419.622        | -          | 1.196.842            | 1.178.468  | 40.835            | -          | 60.630           | 34.658     | 8.717.929        | 1.213.126  |
| Sinistros ocorridos                                    | (6.038.885)      | -          | (340.423)            | (325.786)  | -                 | -          | (4.182)          | (4.571)    | (6.383.490)      | (330.357)  |
| Custos de aquisição                                    | (334.848)        | -          | (148.236)            | (128.622)  | -                 | -          | (3.057)          | (1.111)    | (486.141)        | (129.733)  |
| Despesas Com Contratos Onerosos                        | (113.571)        | -          | -                    | -          | -                 | -          | -                | -          | (113.571)        | -          |
| Despesas administrativas atribuíveis                   | (237.602)        | -          | (229.115)            | (197.228)  | -                 | -          | (11.475)         | (9.875)    | (478.192)        | (207.103)  |
| Despesas com serviços prestados                        | -                | -          | -                    | -          | (19.146)          | -          | (37.391)         | (26.680)   | (56.537)         | (26.680)   |
| TOTAL DE CUSTOS                                        | (6.724.906)      | -          | (717.774)            | (651.636)  | (19.146)          | -          | (56.105)         | (42.237)   | (7.517.931)      | (693.873)  |
| RESULTADO BRUTO                                        | 694.716          | -          | 479.068              | 526.832    | 21.689            | -          | 4.525            | (7.579)    | 1.199.998        | 519.253    |
| MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO                                 | 694.716          | -          | 479.068              | 526.832    | 21.689            | -          | 4.525            | (7.579)    | 1.199.998        | 519.253    |
| Receita de vendas (%)                                  | 85,11%           | 0,00%      | 13,73%               | 13,52%     | 0,47%             | 0,00%      | 0,70%            | 0,40%      | 86,27%           | 86,97%     |
| Margem x receita de vendas (%)                         | 9,36%            | 0,00%      | 40,03%               | 44,70%     | 53,11%            | 0,00%      | 7,46%            | -21,87%    | 13,76%           | 42,80%     |
| Distribuição margem x total/segmento (%)               | 57,89%           | 0,00%      | 39,92%               | 43,90%     | 1,81%             | 0,00%      | 0,38%            | -0,63%     | 60,08%           | 60,45%     |

|                                                        | Consolidado        |            |                      |            |                    |            |                    |            |                    |            |
|--------------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                                        | Planos de Saúde    |            | Planos Odontológicos |            | Clínicas de saúde  |            | Outros             |            | Total              |            |
|                                                        | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em   |            | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em |            |
|                                                        | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026           | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 |
| Receita de seguros (Premium Allocation Approach - PAA) | 6.893.860          | -          | 478.501              | 450.219    | -                  | -          | 13.828             | 10.425     | 7.386.189          | 460.644    |
| Receita de seguros (Building Block Approach - BBA)     | 475.700            | -          | 110.523              | 133.818    | -                  | -          | -                  | -          | 586.223            | 133.818    |
| Receita de seguros e resseguros                        | 7.369.560          | -          | 589.024              | 584.037    | -                  | -          | 13.828             | 10.425     | 7.972.412          | 594.462    |
| Vendas de Bens, Serviços e Taxa de Administração       | 50.062             | -          | 6.058                | 12.933     | 40.835             | -          | 27.546             | 9.233      | 124.501            | 22.166     |
| Receita de vendas de bens e prestação de serviços      | 50.062             | -          | 6.058                | 12.933     | 40.835             | -          | 27.546             | 9.233      | 124.501            | 22.166     |
| TOTAL DE RECEITAS                                      | 7.419.622          | -          | 595.082              | 596.970    | 40.835             | -          | 41.374             | 19.658     | 8.096.913          | 616.628    |
| Sinistros ocorridos                                    | (6.038.885)        | -          | (185.369)            | (173.833)  | -                  | -          | (2.110)            | (2.583)    | (6.226.364)        | (176.416)  |
| Custos de aquisição                                    | (334.848)          | -          | (76.551)             | (71.963)   | -                  | -          | (2.000)            | (578)      | (413.399)          | (72.541)   |
| Despesas Com Contratos Onerosos                        | (113.571)          | -          | -                    | -          | -                  | -          | -                  | -          | (113.571)          | -          |
| Despesas administrativas atribuíveis                   | (237.602)          | -          | (111.166)            | (104.307)  | -                  | -          | (5.939)            | (5.201)    | (354.707)          | (109.508)  |
| Despesas com serviços prestados                        | -                  | -          | -                    | -          | (19.146)           | -          | (23.903)           | (13.739)   | (43.049)           | (13.739)   |
| TOTAL DE CUSTOS                                        | (6.724.906)        | -          | (373.086)            | (350.103)  | (19.146)           | -          | (33.952)           | (22.101)   | (7.151.090)        | (372.204)  |
| RESULTADO BRUTO                                        | 694.716            | -          | 221.996              | 246.867    | 21.689             | -          | 7.422              | (2.443)    | 945.823            | 244.424    |
| MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO                                 | 694.716            | -          | 221.996              | 246.867    | 21.689             | -          | 7.422              | (2.443)    | 945.823            | 244.424    |
| Receita de vendas (%)                                  | 85,11%             | 0,00%      | 6,83%                | 6,85%      | 0,47%              | 0,00%      | 0,47%              | 0,23%      | 86,05%             | 86,53%     |
| Margem x receita de vendas (%)                         | 9,36%              | 0,00%      | 37,31%               | 41,35%     | 53,11%             | 0,00%      | 17,94%             | -12,43%    | 11,68%             | 39,64%     |
| Distribuição margem x total/segmento (%)               | 57,89%             | 0,00%      | 18,50%               | 20,57%     | 1,81%              | 0,00%      | 0,62%              | -0,20%     | 60,32%             | 60,94%     |

20. Receitas

|                                                                                        | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                                        | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                                                        | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Valores relacionados a mudanças nas responsabilidades por cobertura remanescente (PCR) | 194.946            | 584.037    | 790.371          | 1.156.838  | 7.972.412          | 594.462    | 8.575.865        | 1.171.774  |
| Saídas referentes a contratos do modelo geral/abordagem de taxa variável (BBA)         | 37.637             | 133.818    | 157.132          | 263.151    | 586.223            | 133.818    | 705.718          | 263.151    |
| Saídas referentes a contratos do modelo geral                                          | 20.899             | 60.146     | 85.055           | 117.457    | 532.925            | 60.146     | 597.081          | 117.457    |
| - Expectativa de sinistros ocorridos e Despesas                                        | 11.283             | 32.834     | 46.546           | 64.266     | 504.291            | 32.834     | 539.554          | 64.266     |
| - Recuperação de Fluxo de Caixa de Aquisição                                           | 9.616              | 27.312     | 38.509           | 53.191     | 28.634             | 27.312     | 57.527           | 53.191     |
| Mudança no ajuste de risco não financeiro                                              | 556                | 1.962      | 2.238            | 3.657      | 3.158              | 1.962      | 4.840            | 3.657      |
| Margem de cobertura de seguros reconhecidos para modelo geral                          | 16.182             | 71.710     | 69.839           | 142.037    | 50.140             | 71.710     | 103.797          | 142.037    |
| Saídas referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios                         | 157.309            | 450.219    | 633.239          | 893.687    | 7.386.189          | 460.644    | 7.870.147        | 908.623    |
| Vendas de bens, serviços e taxa de administração                                       | 2.191              | 12.933     | 8.579            | 21.631     | 124.501            | 22.166     | 142.064          | 41.352     |
| Total                                                                                  | 197.137            | 596.970    | 798.950          | 1.178.469  | 8.096.913          | 616.628    | 8.717.929        | 1.213.126  |

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Custos

|                                      | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|--------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                      | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                      | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
|                                      |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Sinistros ocorridos                  | (64.239)           | (180.301)  | (225.802)        | (337.086)  | (6.226.362)        | (176.414)  | (6.383.491)      | (330.355)  |
| Custos de aquisição                  | (28.380)           | (71.963)   | (100.065)        | (128.622)  | (413.399)          | (72.541)   | (486.141)        | (129.733)  |
| Despesas administrativas atribuíveis | (42.827)           | (119.510)  | (172.095)        | (229.567)  | (354.709)          | (109.510)  | (478.191)        | (207.105)  |
| Despesas com contratos onerosos      | -                  | -          | -                | -          | (113.571)          | -          | (113.571)        | -          |
| Despesa com contratos de seguros     | (135.446)          | (371.774)  | (497.962)        | (695.275)  | (7.108.041)        | (358.465)  | (7.461.394)      | (667.193)  |
| Custos de bens e serviços            | -                  | -          | -                | -          | (43.049)           | (13.739)   | (56.537)         | (26.680)   |
| Custos                               | (135.446)          | (371.774)  | (497.962)        | (695.275)  | (7.151.090)        | (372.204)  | (7.517.931)      | (693.873)  |

22. Despesas gerais e administrativas

|                                        | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|----------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                        | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                        | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
|                                        |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Pessoal                                | (13.775)           | (4.263)    | (20.737)         | (9.473)    | (106.245)          | (14.570)   | (124.625)        | (30.068)   |
| Serviços de terceiros                  | (1.390)            | -          | (1.390)          | -          | (10.476)           | (2.137)    | (12.367)         | (3.966)    |
| Localização e funcionamento            | (5.012)            | (13.799)   | (20.135)         | (26.687)   | (54.850)           | (17.059)   | (73.383)         | (33.342)   |
| Donativos e contribuições              | -                  | -          | -                | -          | (1.142)            | -          | (1.142)          | -          |
| Publicidade e propaganda institucional | -                  | -          | -                | -          | (3.031)            | (278)      | (3.848)          | (1.062)    |
| Taxas e Tributos¹                      | (23.612)           | -          | (23.612)         | -          | (89.109)           | (54)       | (89.299)         | (980)      |
| Outras                                 | 1.187              | -          | 1.187            | -          | (92)               | (215)      | (327)            | (349)      |
| Total                                  | (42.602)           | (18.062)   | (64.687)         | (36.160)   | (264.945)          | (34.313)   | (304.991)        | (69.767)   |

¹O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indícetes sobre o juros sobre o capital próprio a receber pela Companhia.

23. Outras receitas (despesas) operacionais

|                                                                | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                                | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
|                                                                |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Despesas relacionadas com seguros                              | -                  | -          | -                | -          | (113.803)          | -          | (113.803)        | -          |
| Constituição de provisão para contingências cíveis             | (1.495)            | (4.659)    | (4.943)          | (7.876)    | (92.158)           | (4.659)    | (95.606)         | (7.876)    |
| Programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças | (3)                | (24)       | (11)             | (29)       | (2.788)            | (24)       | (2.796)          | (29)       |
| Materiais odontológicos                                        | (1.373)            | (4.264)    | (5.572)          | (8.200)    | (3.383)            | (4.195)    | (7.740)          | (8.044)    |
| Reversão (Constituição) de provisão para perdas sobre créditos | (19)               | (987)      | (120)            | (263)      | (12.313)           | (833)      | (12.478)         | 1.917      |
| Despesas com confecção de carteira e livro de credenciamento   | (303)              | (474)      | (1.292)          | (966)      | (3.103)            | (474)      | (4.092)          | (966)      |
| Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde  | 12                 | (1.650)    | (6.617)          | (5.476)    | 7.540              | (2.087)    | 6.300            | (6.283)    |
| Outras despesas/receitas operacionais                          | 1.013              | 2.021      | 5.298            | 2.296      | 630                | 2.597      | 5.241            | 3.553      |
| Total                                                          | (2.168)            | (10.037)   | (13.257)         | (20.514)   | (219.378)          | (9.675)    | (224.974)        | (17.728)   |

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Resultado financeiro

|                                                                           | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                           | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                                           | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                     | 14.970             | 20.879     | 36.187           | 48.292     | 626.841            | 21.708     | 648.716          | 50.066     |
| Atualização monetária sobre os depósitos judiciais                        | 811                | 749        | 1.884            | 1.419      | 8.355              | 752        | 9.471            | 1.426      |
| Atualização monetária sobre créditos tributários                          | 1.187              | 1.227      | 3.457            | 2.302      | 2.754              | 1.249      | 6.217            | 2.344      |
| Dividendos e juros sobre capital próprio                                  | -                  | -          | -                | -          | 1.115              | -          | 1.115            | -          |
| Outras                                                                    | 765                | 2.287      | 2.978            | 4.269      | 24.737             | 2.489      | 27.133           | 4.613      |
| Receitas financeiras                                                      | 17.733             | 25.142     | 44.506           | 56.282     | 663.802            | 26.198     | 692.652          | 58.449     |
| Despesa de aplicações financeiras                                         | -                  | -          | -                | -          | (14.007)           | -          | (14.007)         | -          |
| Ajuste a valor presente - passivo de arrendamento                         | (64)               | (214)      | (264)            | (435)      | (3.048)            | (598)      | (3.495)          | (1.132)    |
| Tributação sobre operações financeiras                                    | (4)                | -          | (4)              | -          | (19.530)           | -          | (19.530)         | -          |
| Atualização monetária das provisões para contingências judiciais          | (1.435)            | (2.768)    | (3.346)          | (5.251)    | (5.934)            | (2.839)    | (7.936)          | (5.479)    |
| Taxa de gestão de fundos                                                  | -                  | -          | -                | -          | (171)              | -          | (171)            | -          |
| Despesas financeiras líquidas dos contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17) | (6.319)            | (10.174)   | (16.138)         | (20.927)   | (319.470)          | (10.174)   | (329.290)        | (20.927)   |
| Outras despesas financeiras                                               | (923)              | (2.169)    | (4.244)          | (4.851)    | (6.573)            | (3.035)    | (10.408)         | (6.189)    |
| Despesas financeiras                                                      | (8.745)            | (15.325)   | (23.996)         | (31.464)   | (368.733)          | (16.646)   | (384.837)        | (33.727)   |
|                                                                           | 8.988              | 9.817      | 20.510           | 24.818     | 295.069            | 9.552      | 307.815          | 24.722     |

25. Cálculo do IRPJ/CSLL

|                                                                          | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                          | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                                          | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026         | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Efeito (CPC 50 / IFRS 17) antes de IRPJ e CSLL                           | (130.984)          | 2.372      | (129.029)        | 7.889      | (217.551)          | 2.502      | (215.329)        | 7.271      |
| Base de cálculo IRPJ e CSLL                                              | 779.284            | 206.526    | 1.000.981        | 446.207    | 1.055.885          | 207.602    | 1.274.702        | 449.646    |
|                                                                          | 648.300            | 208.898    | 871.952          | 454.096    | 838.334            | 210.104    | 1.059.373        | 456.917    |
| Expectativa de despesas de IRPJ e CSLL de acordo com a alíquota vigente¹ | (220.422)          | (71.025)   | (296.464)        | (154.393)  | (298.480)          | (71.435)   | (373.634)        | (155.352)  |
| Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes / temporárias:  |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Equivalência patrimonial                                                 | 255.945            | 975        | 257.749          | 2.146      | (5.209)            | 543        | (4.666)          | 1.104      |
| Provisão para Contingências Tributárias                                  | 122                | (12)       | 114              | (23)       | 122                | (12)       | 114              | (23)       |
| Provisão para Contingências Cíveis                                       | 436                | (253)      | 296              | (1.684)    | (9.098)            | (69)       | (9.248)          | (1.345)    |
| Provisão para Contingências Trabalhista                                  | 16                 | 327        | 62               | 298        | (89)               | 304        | (90)             | 297        |
| Provisão para Contingências Administrativa                               | 754                | (550)      | 491              | (1.321)    | (305)              | (550)      | (568)            | (1.321)    |
| Provisões diversas                                                       | 1.675              | 349        | 2.074            | 1.773      | (53.338)           | 338        | (52.828)         | 1.758      |
| Amortização do ágio                                                      | (247)              | 458        | -                | 915        | 11                 | 550        | 351              | 1.101      |
| Participações no resultado                                               | 10.834             | 6.491      | 8.503            | 4.740      | 8.827              | 7.331      | 6.109            | 5.351      |
| Juros sobre capital próprio                                              | (7.970)            | 8.845      | (7.971)          | 17.261     | 95.034             | 8.845      | 95.034           | 17.261     |
| Ajustes lei 12.973/14                                                    | 792                | 3          | 797              | 2          | 828                | 3          | 851              | (5)        |
| Prejuízos fiscais                                                        | -                  | -          | -                | -          | (1.129)            | (543)      | (1.340)          | (1.510)    |
| Efeito (CPC 50 / IFRS 17)                                                | (44.535)           | 806        | (43.870)         | 2.682      | (73.967)           | 851        | (73.212)         | 2.472      |
| Despesas de seguros   custos de aquisição e programa ILP                 | 13.908             | (10.277)   | 12.080           | 5.542      | 13.195             | (9.964)    | 11.477           | 5.710      |
| Outras                                                                   | (10.811)           | (3.145)    | (11.495)         | (2.979)    | (3.483)            | (3.108)    | (4.590)          | (3.097)    |
| Despesa de IRPJ e CSLL Corrente                                          | 497                | (67.008)   | (77.634)         | (125.041)  | (327.081)          | (66.916)   | (406.240)        | (127.599)  |
| Crédito PAT (Ação Judicial)                                              | (2.351)            | 14.058     | 992              | 14.058     | (5.652)            | 14.058     | 1.411            | 14.058     |
| Despesa de IRPJ e CSLL Diferido                                          | (1.854)            | (52.950)   | (76.642)         | (110.983)  | (332.733)          | (52.858)   | (404.829)        | (113.541)  |
| Receita (despesa) de IRPJ e CSLL diferidos                               | (9.800)            | (7.380)    | (6.137)          | (22.396)   | 44.078             | (8.579)    | 47.940           | (23.463)   |
| Receita de IRPJ e CSLL diferidos (CPC 50 / IFRS 17)                      | 203                | (740)      | (195)            | (3.165)    | 86.768             | (870)      | 86.103           | (2.547)    |
| Despesa de IRPJ e CSLL Diferido                                          | (9.597)            | (8.120)    | (6.332)          | (25.561)   | 130.846            | (9.449)    | 134.043          | (26.010)   |
| Despesa de IRPJ e CSLL total                                             | (11.451)           | (61.070)   | (82.974)         | (136.544)  | (201.887)          | (62.307)   | (270.786)        | (139.551)  |
| Alíquota efetiva                                                         | 1,8%               | 29,2%      | 9,5%             | 30,1%      | 24,1%              | 29,7%      | 25,6%            | 30,5%      |

¹Vide nota 2.10 (a).

26. Lucro por ação – básico e diluído

|                                                                            | Companhia e Consolidado |            |                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                            | Trimestre findo em      |            | Período findo em |            |
|                                                                            | 30/06/2026              | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia (R\$ mil)                     | 636.849                 | 147.828    | 788.978          | 317.552    |
| Ações ordinárias (em milhares)                                             |                         |            |                  |            |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)         | 2.923.468               | 545.093    | 1.224.629        | 545.567    |
| Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação | 2.923.468               | 545.782    | 1.224.629        | 545.567    |
| Lucro básico e diluído por ação (R\$)                                      | 0,21784                 | 0,27120    | 0,64426          | 0,58206    |

27. Partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias compatíveis às praticadas com terceiros, quando existentes, vigentes nas respectivas datas.

Bradsaúde S.A.



Notas Explicativas

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                        |                    |           |            |         | Trimestre findo em |         | Período findo em |         | Trimestre findo em |         | Período findo em |         |          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------|---------|--------------------|---------|------------------|---------|--------------------|---------|------------------|---------|----------|
| Referência                                                             | 30/06/2026         |           | 31/12/2025 |         | 30/06/2026         |         | 30/06/2026       |         | 30/06/2025         |         | 30/06/2025       |         |          |
|                                                                        | Ativo              | Passivo   | Ativo      | Passivo | Receita            | Despesa | Receita          | Despesa | Receita            | Despesa | Receita          | Despesa |          |
| Transações com os controladores:                                       |                    |           |            |         |                    |         |                  |         |                    |         |                  |         |          |
| Fundação Bradesco                                                      | (v)                | 3         | -          | -       | -                  | 11      | -                | 11      | -                  | -       | -                | -       |          |
| Banco Bradesco S.A.                                                    | (i), (v) e (vi)    | 1.981.386 | 211.872    | 27.723  | 937                | 18.813  | (3.512)          | 19.344  | (4.775)            | 545     | (1.198)          | 1.239   | (2.479)  |
| Transações com Joint Venture:                                          |                    |           |            |         |                    |         |                  |         |                    |         |                  |         |          |
| Brasilidental Operadora De Planos Odontológicos S.A.                   | (v)                | 5.212     | -          | 5.669   | -                  | 11.850  | -                | 14.948  | -                  | 15.146  | (2)              | 30.652  | (3)      |
| ABPF Oncologia S.A.                                                    | (iii) e (v)        | 108       | 685        | -       | -                  | 929     | (1.506)          | 929     | (1.506)            | -       | -                | -       | -        |
| Transações com Controladas:                                            |                    |           |            |         |                    |         |                  |         |                    |         |                  |         |          |
| Bradesco Saúde S.A.                                                    | (vii)              | -         | -          | -       | 71.167             | -       | -                | -       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Gestão de Saúde S.A.                                          | (vii)              | -         | 209.091    | -       | -                  | -       | -                | -       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Papaiz Associados Diagnósticos Por Imagem S.A.                         | (iii) e (v)        | -         | 171        | -       | 116                | 84      | (298)            | 125     | (523)              | 59      | (223)            | 59      | (223)    |
| Odontoprev Serviços Ltda.                                              | (iii) e (v)        | 22        | 1          | 83      | 83                 | 3.410   | (8.405)          | 14.728  | (8.432)            | 11.248  | (28)             | 22.420  | (102)    |
| Novamed Gestão De Clínicas Ltda.                                       | (v)                | -         | 1          | -       | -                  | -       | (18)             | -       | (18)               | -       | (45)             | -       | (102)    |
| Easy Software S.A.                                                     | (v)                | 3         | -          | 12      | 12                 | 8       | (6)              | 8       | (21)               | -       | (23)             | -       | (53)     |
| Dental Partner Comércio De Produtos E Equipamentos Odontológicos Ltda. | (iii) e (v)        | -         | -          | 1       | 1                  | 312     | (668)            | 1.110   | (668)              | 1.038   | (2)              | 1.559   | (3)      |
| Clidex - Clínica Dentária Especializada Cura D'ars Ltda.               | (iii) e (v)        | -         | 1.669      | 1.126   | 1.126              | 3.553   | (5.053)          | 11.850  | (5.066)            | 8.126   | (14)             | 17.480  | (27)     |
| Companhia Brasileira De Gestão De Serviços S.A.                        | (iii)              | -         | -          | -       | -                  | 303     | (1.969)          | 303     | (1.969)            | 149     | -                | 291     | -        |
| Murta Gestão E Auditoria Em Sistema De Saúde Ltda.                     | (iii)              | -         | -          | -       | -                  | 15      | -                | 15      | -                  | 5       | -                | 10      | -        |
| Boutique Dental Ltda.                                                  | (iii)              | 171       | -          | 116     | -                  | 631     | (764)            | 2.270   | (805)              | 1.465   | (59)             | 2.340   | (59)     |
| Mediservice Administradora de Planos de Saúde S.A.                     | (v) e (vii)        | 61.696    | 7.483      | -       | -                  | 17.176  | (35)             | 17.176  | (35)               | -       | -                | -       | -        |
| Transações com Coligadas:                                              |                    |           |            |         |                    |         |                  |         |                    |         |                  |         |          |
| Fleury S.A.                                                            | (iii), (v) e (vii) | 40.765    | 163.821    | -       | -                  | 55.980  | (585.557)        | 56.781  | (585.557)          | 789     | -                | 1.573   | -        |
| Hospital Santa Lúcia S.A.                                              | (v) e (vii)        | 13.988    | 21.874     | -       | -                  | 634     | (76.182)         | 634     | (76.182)           | 339     | -                | 669     | -        |
| Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A.                           | (iii) e (v)        | 1.064     | 129.306    | -       | -                  | 6.875   | (454.056)        | 6.875   | (454.056)          | -       | -                | -       | -        |
| Transações com pessoal - chave da Administração:                       |                    |           |            |         |                    |         |                  |         |                    |         |                  |         |          |
| Pessoal-chave da administração                                         | (iii) e (v)        | 4.360     | 377        | 3.370   | 511                | 3.431   | (4.733)          | 3.434   | (5.233)            | 3       | (1.070)          | 7       | (1.850)  |
| Transações com outras partes relacionadas:                             |                    |           |            |         |                    |         |                  |         |                    |         |                  |         |          |
| Agora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.                  | (v)                | -         | -          | -       | -                  | 22      | -                | 22      | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Alelo S.A.                                                             | (v)                | -         | -          | -       | -                  | -       | (676)            | -       | (676)              | -       | (849)            | -       | (2.118)  |
| Anatomia Patológica Hugo Silvíano Branda                               | (v)                | -         | 7          | -       | -                  | 1       | (26)             | 1       | (26)               | -       | -                | 1       | -        |
| Ânima - Ânima Centro Hospitalar LTDA                                   | (v)                | -         | 884        | -       | -                  | -       | (3.263)          | -       | (3.263)            | -       | -                | -       | -        |
| Banco Bradescard S.A.                                                  | (v)                | 64        | 1.145      | 61      | 1.472              | 1       | (2.925)          | 1       | (4.509)            | -       | (1.526)          | -       | (3.859)  |
| Banco Bradesco Bbi S.A.                                                | (v)                | -         | -          | -       | -                  | 2       | -                | 2       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Banco Bradesco Financiamentos S.A.                                     | (v)                | 2         | -          | -       | -                  | 35      | -                | 35      | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Administradora de Consórcios Ltda.                            | (v)                | 1         | -          | -       | -                  | 6       | -                | 6       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Auto-Re Companhia De Seguros                                  | (v)                | 48        | -          | -       | -                  | 2.477   | -                | 2.477   | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Capitalização S.A.                                            | (v)                | 5         | -          | -       | -                  | 29      | -                | 29      | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Comercializadora de Energia Ltda.                             | (v)                | 1         | -          | -       | -                  | 4       | -                | 4       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Holdings de Investimentos S.A.                                | (v)                | -         | -          | -       | -                  | 2       | -                | 2       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Seguros S.A.                                                  | (ii) e (v)         | 165       | 63.242     | -       | -                  | 1.057   | (373.108)        | 1.057   | (373.108)          | -       | -                | -       | -        |
| Bradesco Vida e Previdência S.A.                                       | (v)                | 39        | -          | -       | -                  | 3.031   | -                | 3.031   | -                  | -       | (17)             | -       | (32)     |
| Bradescorp Corretora De Seguros S.A.                                   | (v)                | 30        | -          | -       | -                  | 178     | (391)            | 178     | (391)              | -       | -                | -       | -        |
| BSP Affinity Ltda.                                                     | (v)                | 5         | -          | -       | -                  | 27      | -                | 27      | -                  | -       | -                | -       | -        |
| BSP Empreendimento Imobiliário LTDA                                    | (v) e (vi)         | 84.167    | 72.227     | -       | -                  | 33      | (11.785)         | 33      | (11.785)           | -       | -                | -       | -        |
| Cateno Gestão de Contas de Pagamento S.A.                              | (iii)              | 13        | -          | -       | -                  | 4.394   | -                | 4.394   | -                  | -       | -                | -       | -        |
| CCG - Clínica de Campo Grande S.A.                                     | (v)                | -         | 1.028      | -       | -                  | -       | (2.389)          | -       | (2.389)            | -       | -                | -       | -        |
| Centro Avançado de Oftalmologia S.A.                                   | (iii)              | 5         | -          | -       | -                  | 44      | -                | 44      | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Centro de Patologia Clínica Ltda.                                      | (v)                | -         | 74         | -       | -                  | 2       | (269)            | 2       | (269)              | 3       | -                | 5       | -        |
| Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A.                                 | (iii) e (v)        | 34        | 649        | -       | -                  | 334     | (2.074)          | 334     | (2.074)            | -       | -                | -       | -        |
| Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda                                   | (ii)               | 15        | -          | -       | -                  | 159     | -                | 159     | -                  | -       | -                | -       | -        |
| CRB - Centro Radiológico de Brasília S.A.                              | (v)                | -         | 139        | -       | -                  | -       | (654)            | -       | (654)              | -       | -                | -       | -        |
| CRG - Centro Radiológico do Gama S.A.                                  | (v)                | -         | 45         | -       | -                  | -       | (306)            | -       | (306)              | -       | -                | -       | -        |
| Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda                                | (v)                | -         | 7          | -       | -                  | 1       | (24)             | 2       | (24)               | 1       | -                | 2       | -        |
| E-Agro Solucoes em Comercio Eletronico S.A.                            | (v)                | -         | -          | -       | -                  | 1       | -                | 1       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Europ Assistance Brasil Serviços de Assistência S.A.                   | (v)                | -         | -          | -       | -                  | -       | (670)            | -       | (670)              | -       | -                | -       | -        |
| Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A.                  | (iii) e (v)        | 48        | 1.486      | -       | -                  | 645     | (5.492)          | 661     | (5.492)            | 15      | -                | 29      | -        |
| Genesis Analises Genomicas S.A.                                        | (iii)              | 125       | -          | -       | -                  | 1.270   | -                | 1.285   | -                  | 16      | -                | 33      | -        |
| Gestora de Inteligência de Crédito S.A.                                | (iii)              | 511       | -          | -       | -                  | 3.210   | -                | 3.210   | -                  | -       | -                | -       | -        |
| GIP Medicina Diagnóstica S.A.                                          | (v)                | -         | 9.003      | -       | -                  | -       | (5.461)          | -       | (5.461)            | -       | -                | -       | -        |
| Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda                          | (v)                | -         | 339        | -       | -                  | -       | (1.463)          | -       | (1.463)            | -       | -                | -       | -        |
| HMA - Hospital Maria Auxiliadora S.A.                                  | (v)                | -         | 1.632      | -       | -                  | -       | (8.007)          | -       | (8.007)            | -       | -                | -       | -        |
| HME - Hospital de Medicina Especializada S.A.                          | (iii) e (v)        | 981       | 4.565      | -       | -                  | 2.032   | (22.025)         | 2.032   | (22.025)           | -       | -                | -       | -        |
| HO - Hospital Ortopédico LTDA                                          | (iii) e (v)        | 3         | 185        | -       | -                  | 7       | (318)            | 7       | (318)              | -       | -                | -       | -        |
| HP - Hospital Pronto-oriente S.A.                                      | (v)                | -         | 2.222      | -       | -                  | -       | (9.521)          | -       | (9.521)            | -       | -                | -       | -        |
| Instituto de Análises Clínicas de Santos                               | (v)                | -         | 1.214      | -       | -                  | 20      | (4.892)          | 39      | (4.892)            | 13      | -                | 25      | -        |
| Instituto de Radiologia de Natal Ltda                                  | (v)                | -         | 670        | -       | -                  | 12      | (1.844)          | 24      | (1.844)            | 11      | -                | 22      | -        |
| Instituto Hermes Pardini S.A.                                          | (iii) e (v)        | 694       | 5.982      | -       | -                  | 8.170   | (24.051)         | 8.360   | (24.051)           | 183     | -                | 366     | -        |
| Laboratório Bioclínico Ltda.                                           | (v)                | -         | 581        | -       | -                  | -       | (2.061)          | -       | (2.061)            | -       | -                | -       | -        |
| Laboratório de Análises Clínicas Confiante Ltda                        | (v)                | -         | 1.818      | -       | -                  | -       | (7.147)          | -       | (7.147)            | -       | -                | -       | -        |
| Laboratório de Patologia Clínica Drº Paulo C. De Azevedo               | (iii) e (v)        | 22        | 486        | -       | -                  | 249     | (2.017)          | 262     | (2.017)            | 13      | -                | 30      | -        |
| Laboratório Padrão S.A.                                                | (v)                | -         | 581        | -       | -                  | 20      | (2.469)          | 40      | (2.469)            | 18      | -                | 37      | -        |
| Laboratório Pretti Ltda                                                | (v)                | -         | 636        | -       | -                  | -       | (2.263)          | -       | (2.263)            | -       | -                | -       | -        |
| LSL - Laboratório de Análises Clínicas Ltda                            | (v)                | -         | 165        | -       | -                  | 3       | (673)            | 6       | (673)              | -       | -                | -       | -        |
| Methodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda             | (v)                | -         | 117        | -       | -                  | 9       | (553)            | 18      | (553)              | 6       | -                | 12      | -        |
| Moscogliato Serviço de Ultrassom Ltda                                  | (iii) e (v)        | 14        | 462        | -       | -                  | 148     | (1.634)          | 148     | (1.634)            | -       | -                | -       | -        |
| Naip Instituicao de Pagamento S.A.                                     | (v)                | -         | 82         | -       | -                  | -       | (406)            | -       | (406)              | -       | -                | -       | -        |
| Pardis Pardini Distribuidora LTDA                                      | (iii)              | -         | -          | -       | -                  | 4       | -                | 4       | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Procárdio - Procárdio Centro Cardio-Respiratório LTDA                  | (v)                | -         | -          | -       | -                  | -       | 12               | -       | 12                 | -       | -                | -       | -        |
| Saha Serviços Medicos e Hospitalares Ltda                              | (iii) e (v)        | 45        | 8.358      | -       | -                  | 462     | (21.820)         | 462     | (21.820)           | -       | -                | -       | -        |
| Santecorp Holding Ltda.                                                | (iii) e (v)        | 47        | -          | -       | -                  | 485     | (15.299)         | 491     | (15.342)           | 4       | (107)            | 7       | (179)    |
| Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.                       | (iii)              | 1.046     | -          | -       | -                  | 6.454   | (79)             | 6.454   | (131)              | -       | (71)             | -       | (138)    |
| TbForte - Transporte de Valores Brasil Forte LTDA                      | (iii)              | 493       | -          | -       | -                  | 6.866   | -                | 6.866   | -                  | -       | -                | -       | -        |
| TbNet - Comércio Locação e Adm. LTDA                                   | (iii)              | 3         | -          | -       | -                  | 81      | -                | 81      | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Tecban Serviços Integrados LTDA                                        | (iii)              | 642       | -          | -       | -                  | 4.372   | -                | 4.372   | -                  | -       | -                | -       | -        |
| Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.                                  | (iii)              | 27        | -          | -       | -                  | 287     | -                | 291     | -                  | 4       | -                | 8       | -        |
| Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda                              | (iii) e (v)        | 52        | 595        | -       | -                  | 564     | (1.281)          | 564     | (1.281)            | -       | -                | -       | -        |
| Banco Diglo S.A.                                                       | (v)                | 1         | 3          | 1       | 6                  | -       | (2)              | -       | (5)                | -       | (3)              | -       | (9)      |
| Bradescard México, Sociedad De Responsabilidad Limitada                | (v)                | -         | 148        | -       | 1.000              | -       | 1.716            | -       | (1.340)            | -       | (3.092)          | -       | (3.613)  |
| Bsp Empreendimento Imobiliário D166 Ltda.                              | (vi)               | 404       | 481        | 421     | 497                | -       | (32)             | -       | (65)               | -       | (32)             | -       | (64)     |
| Bsp Empreendimentos Imobiliarios R12 Ltda.                             | (vi)               | 254       | 302        | 261     | 308                | -       | (19)             | -       | (38)               | -       | (18)             | -       | (37)     |
| Gestão Opme Ltda.                                                      | (v)                | -         | -          | -       | -                  | -       | (4)              | -       | (4)                | -       | -                | -       | -        |
| Haitong Banco De Investimentos Do Brasil S.A.                          | (iii)              | -         | -          | -       | -                  | 38      | -                | 76      | -                  | 57      | -                | 79      | -        |
| Stelo S.A.                                                             | (iv)               | -         | -          | -       | -                  | -       | (268)            | -       | (549)              | -       | (166)            | -       | (335)    |
| Cip Centro De Infusoes Pacaembu Ltda.                                  | (iii)              | -         | -          | -       | -                  | -       | -                | -       | -                  | 5       | -                | 5       | -        |
| Saúde Newco Ltda                                                       | (iii)              | -         | -          | -       | -                  | -       | -                | -       | -                  | 1       | -                | 2       | -        |
|                                                                        |                    | 2.198.784 | 927.911    | 38.844  | 77.236             | 171.263 | (1.680.695)      | 198.135 | (1.687.850)        | 39.262  | (8.545)          | 78.962  | (15.285) |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Refere-se a saldo em conta corrente e operações compromissadas e aplicações financeiras.

(ii) O rateio das despesas administrativas compartilhadas é efetuado a partir de aplicações de percentuais de alocação para cada sociedade filiada, sobre o total de despesas incorridas pela sociedade de comando da Companhia, no desenvolvimento de atividades de: a) administração financeira; b) tecnologia da informação; c) administração; d) jurídico; e) recursos humanos; f) marketing; g) corporativo, percentuais estes definidos com base em medidores de atividades e critérios estabelecidos na Convenção da Companhia.

(iii) Refere-se a receita de seguros e demais vendas de bens e serviços.

(iv) Despesas com taxa de custódia, tarifas bancárias e serviços de ações escriturais.

(v) Refere-se a despesas seguros, call center, programa de pontos e consultoria.

(vi) Refere-se a contratos de aluguel.

(vii) Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio.

A Companhia contratou seguro de garantia judicial relacionado aos autos de infração de *Stock Options*, nos quais tais apólices foram contratadas junto à *Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A. (Swiss Re Brasil)* que mantém um investimento com a Bradesco Seguros S.A. (Bradesco Seguros).

A Companhia e suas Controladas concedem participações no resultado a seus colaboradores e Administradores, vinculados ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício. Em 30 de junho de 2026, foram apropriados, à título de participações nos resultados, os montantes de R\$13.437 (R\$9.130 em 30 junho de 2025) e R\$21.923 (R\$10.962 em 30 de junho de 2025) na Companhia e no Consolidado.

A Companhia possui o Programa de Incentivo de Longo Prazo (Programa ILP), o qual estabelece os critérios para o pagamento de bônus em dinheiro, correspondente a múltiplos de salários, a ser feito pela Companhia e suas Controladas aos beneficiários elegíveis após o período de apuração, desde que cumpridas as metas e condições estabelecidas nos termos e para as finalidades.

Em 30 de junho de 2026 foram apropriados no resultado do período, os montantes de R\$7.129 e R\$15.562 na Companhia e no Consolidado respectivamente (R\$7.527 e R\$8.422 em 30 de junho de 2025).

O programa de opção de compra de ações (*stock options*) segue vigente, na forma como aprovado em Assembleia de Acionistas, tendo a última outorga sido efetuada em 2016.

A remuneração anual fixa atribuída aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, bem como a remuneração fixa e variável destinada à Diretoria Estatutária, encontram-se no quadro a seguir:

|                                              | Companhia          |               |                  |               | Consolidado        |               |                  |               |
|----------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                              | Trimestre findo em |               | Período findo em |               | Trimestre findo em |               | Período findo em |               |
|                                              | 30/06/2026         | 30/06/2025    | 30/06/2026       | 30/06/2025    | 30/06/2026         | 30/06/2025    | 30/06/2026       | 30/06/2025    |
| <b>Diretoria Estatutária</b>                 | <b>7.152</b>       | <b>15.237</b> | <b>8.738</b>     | <b>16.650</b> | <b>24.997</b>      | <b>15.237</b> | <b>26.583</b>    | <b>16.650</b> |
| Pró-labore                                   | 1.318              | 1.166         | 2.637            | 2.332         | 4.039              | 1.166         | 5.358            | 2.332         |
| Benefícios                                   | 80                 | 175           | 270              | 352           | 190                | 175           | 380              | 352           |
| Previdência privada                          | 34                 | 70            | 111              | 140           | 587                | 70            | 664              | 140           |
| Bônus                                        | 4.869              | 4.810         | 4.869            | 4.810         | 7.881              | 4.810         | 7.881            | 4.810         |
| Honorários fixos longo prazo                 | 851                | 9.016         | 851              | 9.016         | 12.300             | 9.016         | 12.300           | 9.016         |
| <b>Conselho de Administração</b>             | <b>3.871</b>       | <b>1.164</b>  | <b>5.107</b>     | <b>2.328</b>  | <b>3.871</b>       | <b>1.164</b>  | <b>5.107</b>     | <b>2.328</b>  |
| Pró-labore                                   | 3.871              | 1.164         | 5.107            | 2.328         | 3.871              | 1.164         | 5.107            | 2.328         |
| <b>Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal</b> | <b>193</b>         | <b>130</b>    | <b>324</b>       | <b>261</b>    | <b>322</b>         | <b>130</b>    | <b>453</b>       | <b>261</b>    |
| Pró-labore                                   | 193                | 130           | 324              | 261           | 322                | 130           | 453              | 261           |
|                                              | <b>11.216</b>      | <b>16.531</b> | <b>14.169</b>    | <b>19.239</b> | <b>29.190</b>      | <b>16.531</b> | <b>32.143</b>    | <b>19.239</b> |

Os Conselhos de Administração e Fiscal incluem membros que integram a administração do Banco Bradesco S.A. e Bradesco Seguros.

A Companhia não é patrocinadora de benefício pós-emprego (com exceção de plano de previdência complementar) ou de rescisão de contrato de trabalho.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

| POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DA COMPANHIA |                  |        |                     |   |               |        |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|---|---------------|--------|
| Posição em 30/06/2026                                                 |                  |        |                     |   |               |        |
| Acionista                                                             | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |   | Total         |        |
|                                                                       | Quantidade       | %      | Quantidade          | % | Quantidade    | %      |
| Banco Bradesco S.A.                                                   | 2.670.587.681    | 91,33  | -                   | - | 2.670.587.681 | 91,33  |
| Ações em tesouraria                                                   | 732.100          | 0,03   | -                   | - | 732.100       | 0,03   |
| Ações em circulação                                                   | 252.879.950      | 8,65   | -                   | - | 252.879.950   | 8,65   |
| Total                                                                 | 2.924.199.731    | 100,00 | -                   | - | 2.924.199.731 | 100,00 |

\*de acordo com o Formulário de Referência de 21/07/2026, disponível no site de RI do Banco Bradesco.

| DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA |                  |        |                     |        |                |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|--------|----------------|--------|
| Nome: Banco Bradesco S.A.                                                                               |                  |        |                     |        |                |        |
| Acionista                                                                                               | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |        | Total          |        |
|                                                                                                         | Quantidade       | %      | Quantidade          | %      | Quantidade     | %      |
| Cidade de Deus Cia Cial Participações                                                                   | 2.445.219.983    | 46,10  | 1.292.135           | 0,02   | 2.446.512.118  | 23,10  |
| Fundação Bradesco                                                                                       | 914.471.634      | 17,24  | 3                   | 0,00   | 914.471.637    | 8,63   |
| NCF participações S.A.                                                                                  | 451.890.822      | 8,52   | 119.774.968         | 2,26   | 571.665.790    | 5,40   |
| Outros                                                                                                  | 1.481.638.342    | 27,94  | 5.156.424.141       | 97,51  | 6.638.062.483  | 62,67  |
| Ações em tesouraria                                                                                     | 10.650.000       | 0,20   | 10.650.000          | 0,20   | 21.300.000     | 0,20   |
| Total                                                                                                   | 5.303.870.781    | 100,00 | 5.288.141.247       | 100,00 | 10.592.012.028 | 100,00 |

| DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA |                  |        |                     |   |               |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|---|---------------|--------|
| Nome: Cidade de Deus Cia Cial Participações                                                             |                  |        |                     |   |               |        |
| Acionista                                                                                               | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |   | Total         |        |
|                                                                                                         | Quantidade       | %      | Quantidade          | % | Quantidade    | %      |
| Fundação Bradesco                                                                                       | 2.854.787.545    | 35,45  | -                   | - | 2.854.787.545 | 35,45  |
| Nova Cidade de Deus Participações S.A.                                                                  | 3.861.095.536    | 47,94  | -                   | - | 3.861.095.536 | 47,94  |
| Outros                                                                                                  | 1.337.440.151    | 16,61  | -                   | - | 1.337.440.151 | 16,61  |
| Total                                                                                                   | 8.053.323.232    | 100,00 | -                   | - | 8.053.323.232 | 100,00 |

| DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA |                  |        |                     |        |               |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|--------|---------------|--------|
| Nome: NCF Participações S.A.                                                                            |                  |        |                     |        |               |        |
| Acionista                                                                                               | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |        | Total         |        |
|                                                                                                         | Quantidade       | %      | Quantidade          | %      | Quantidade    | %      |
| Cidade de Deus Cia Cial Participações                                                                   | 1.475.324.338    | 74,72  | -                   | -      | 1.475.324.338 | 39,51  |
| Fundação Bradesco                                                                                       | 496.150.463      | 25,13  | 1.759.690.348       | 100,00 | 2.255.840.811 | 60,41  |
| Nova Cidade de Deus Participações S.A.                                                                  | 2.953.835        | 0,15   | -                   | -      | 2.953.835     | 0,08   |
| Total                                                                                                   | 1.974.428.636    | 100,00 | 1.759.690.348       | 100,00 | 3.734.118.984 | 100,00 |

| DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA |                  |        |                     |        |             |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|--------|-------------|--------|
| Nome: Nova Cidade de Deus Participações S.A.                                                            |                  |        |                     |        |             |        |
| Acionista                                                                                               | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |        | Total       |        |
|                                                                                                         | Quantidade       | %      | Quantidade          | %      | Quantidade  | %      |
| BBD Participações S.A.                                                                                  | 194.151.225      | 53,70  | -                   | -      | 194.151.225 | 26,07  |
| Fundação Bradesco                                                                                       | 167.407.733      | 46,30  | 383.121.009         | 100,00 | 550.528.742 | 73,93  |
| Total                                                                                                   | 361.558.958      | 100,00 | 383.121.009         | 100,00 | 744.679.967 | 100,00 |

| DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA |                  |        |                     |        |             |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|--------|-------------|--------|
| Nome: BBD Participações S.A.                                                                            |                  |        |                     |        |             |        |
| Acionista                                                                                               | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |        | Total       |        |
|                                                                                                         | Quantidade       | %      | Quantidade          | %      | Quantidade  | %      |
| Ações em tesouraria                                                                                     | 52.352.828       | 22,06  | 7.774.621           | 3,31   | 60.127.449  | 12,74  |
| NCD Participações Ltda                                                                                  | 68.428.803       | 28,84  | 144.678.072         | 61,61  | 213.106.875 | 45,14  |
| Outros                                                                                                  | 116.507.227      | 49,10  | 82.367.727          | 35,08  | 198.874.954 | 42,12  |
| Total                                                                                                   | 237.288.858      | 100,00 | 234.820.420         | 100,00 | 472.109.278 | 100,00 |

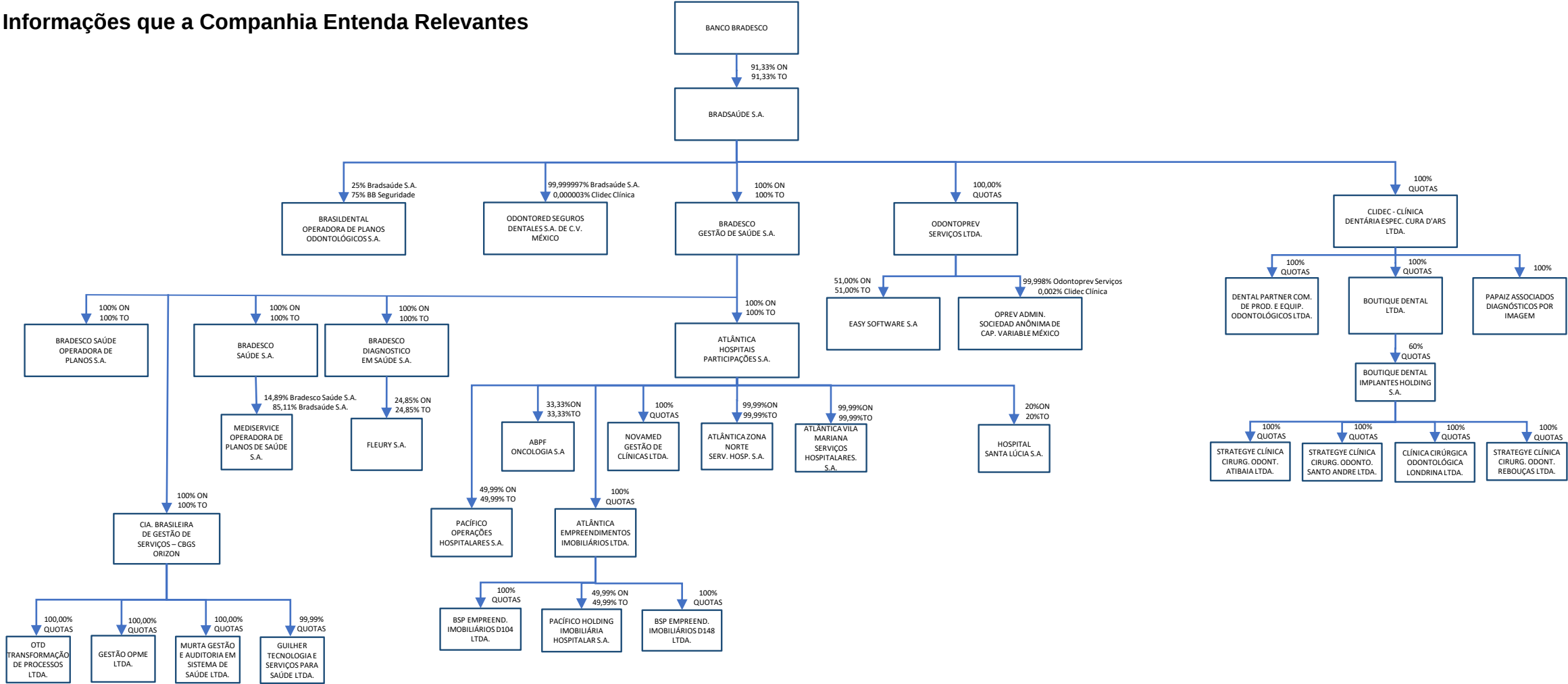
| DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA |                  |        |                     |   |               |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------------------|---|---------------|--------|
| Nome: NCD Participações Ltda                                                                            |                  |        |                     |   |               |        |
| Acionista                                                                                               | Ações Ordinárias |        | Ações Preferenciais |   | Total         |        |
|                                                                                                         | Quantidade       | %      | Quantidade          | % | Quantidade    | %      |
| Fundação Bradesco                                                                                       | 2.927.503.110    | 100,00 | -                   | - | 2.927.503.110 | 100,00 |
| Total                                                                                                   | 2.927.503.110    | 100,00 | -                   | - | 2.927.503.110 | 100,00 |

**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|---|-----------------------------------------|--------|
| Posição em 30/06/2026                                                                   |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
| Acionista                                                                               | Quantidade de Ações Ordinárias (em unidades) | %      | Quantidade de Ações Preferenciais (em unidades) | % | Quantidade Total de Ações (em unidades) | %      |
| Banco Bradesco S.A.                                                                     | 2.670.587.681                                | 91,33  | -                                               | - | 2.670.587.681                           | 91,33  |
| Ações em Tesouraria                                                                     | 732.100                                      | 0,03   | -                                               | - | 732.100                                 | 0,03   |
| Ações em Circulação                                                                     | 252.879.950                                  | 8,65   | -                                               | - | 252.879.950                             | 8,65   |
| Total                                                                                   | 2.924.199.731                                | 100,00 | -                                               | - | 2.924.199.731                           | 100,00 |

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|---|-----------------------------------------|--------|
| Posição em 30/06/2025                                                                   |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
| Acionista                                                                               | Quantidade de Ações Ordinárias (em unidades) | %      | Quantidade de Ações Preferenciais (em unidades) | % | Quantidade Total de Ações (em unidades) | %      |
| Banco Bradesco S.A.                                                                     | 292.213.236                                  | 53,54  | -                                               | - | 292.213.236                             | 53,54  |
| Ações em Tesouraria                                                                     | 732.100                                      | 0,13   | -                                               | - | 732.100                                 | 0,13   |
| Outros                                                                                  | 252.879.950                                  | 46,33  | -                                               | - | 252.879.950                             | 46,33  |
| Total                                                                                   | 545.825.286                                  | 100,00 | -                                               | - | 545.825.286                             | 100,00 |

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes



(\*) O RESTANTE DA PARTICIPAÇÃO É DETIDO POR MINORITÁRIOS.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Ao Conselho de Administração e Acionistas da  
Bradsaúde S.A. (atual razão social da Odontoprev S.A.)  
Barueri – SP

### Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, da Bradsaúde S.A. (atual razão social da Odontoprev S.A.) ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais de acordo com o as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais - IFRS Accounting Standards, emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IFRS Accounting Standards"), assim como pela apresentação dessas demonstrações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as IFRS Accounting Standards e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins das IFRS Accounting Standards. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP- 014428/O-6

Carolina Maciel Messias dos Santos  
Contadora CRC 1SP-246031/O-8

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Bradsaúde S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 2104, 21º andar, Alphaville, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.119.199/0001-51 ("Companhia"), nos termos do artigo 27, §1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao segundo trimestre do exercício de 2026.

Barueri/SP, 03 de agosto de 2026.

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Bradsaúde S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 2104, 21º andar, Alphaville, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.119.199/0001-51, nos termos do artigo 27, §1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda., referente os resultados trimestrais da Companhia relativos ao segundo trimestre do exercício de 2026.

Barueri/SP, 03 de agosto de 2026.