

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	10
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	20
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	599.401.581
Preferenciais	0
Total	599.401.581
Em Tesouraria	
Ordinárias	26.206.578
Preferenciais	0
Total	26.206.578
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.828.269	8.362.293
1.01	Ativo Circulante	2.306.389	2.688.747
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.379.508	1.412.901
1.01.03	Contas a Receber	558.462	466.880
1.01.03.01	Clientes	558.462	466.880
1.01.03.01.01	Contas a Receber de clientes	612.637	509.852
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada de clientes	-54.175	-42.972
1.01.06	Tributos a Recuperar	72.364	30.024
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	72.364	30.024
1.01.07	Despesas Antecipadas	153.864	134.505
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	142.191	644.437
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.893	565.312
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	1.893	565.312
1.01.08.03	Outros	140.298	79.125
1.01.08.03.02	Garantias de investimentos	941	889
1.01.08.03.03	Outros Ativos	139.357	78.236
1.02	Ativo Não Circulante	9.521.880	5.673.546
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	790.096	431.159
1.02.01.04	Contas a Receber	20.602	15.586
1.02.01.04.01	Clientes	20.602	15.586
1.02.01.07	Tributos Diferidos	122.814	107.681
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	122.814	107.681
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	417.810	116.404
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.848	8.282
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	5.848	8.282
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	223.022	183.206
1.02.01.10.03	Depósito Judiciais	28.740	25.474
1.02.01.10.04	Outros Ativos	17.363	15.714
1.02.01.10.06	Ativos financeiros	176.919	142.018
1.02.02	Investimentos	7.529.986	4.176.172
1.02.02.01	Participações Societárias	7.529.986	4.176.172
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	7.529.986	4.176.172
1.02.03	Imobilizado	579.413	479.594
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	362.410	273.092
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	217.003	206.502
1.02.04	Intangível	622.385	586.621
1.02.04.01	Intangíveis	622.385	586.621
1.02.04.01.02	Intangíveis	311.625	276.820
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Licenças	17.887	16.928
1.02.04.01.04	Ágio	292.873	292.873

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.828.269	8.362.293
2.01	Passivo Circulante	1.291.171	1.461.536
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	419.497	291.564
2.01.01.01	Obrigações Sociais	68.089	49.936
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	351.408	241.628
2.01.02	Fornecedores	252.874	178.333
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	252.874	168.313
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	10.020
2.01.03	Obrigações Fiscais	100.608	95.151
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	89.181	83.967
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	103	324
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.324	10.860
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	313.330	133.919
2.01.04.02	Debêntures	270.287	100.079
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	43.043	33.840
2.01.05	Outras Obrigações	204.862	762.569
2.01.05.02	Outros	204.862	762.569
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	90.646	1.652
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	1.030	978
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	60.550	58.746
2.01.05.02.06	Outros Passivos	52.636	49.809
2.01.05.02.09	Opção de compra de participação de não controladores	0	651.384
2.02	Passivo Não Circulante	5.079.188	1.795.477
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.666.174	1.667.026
2.02.01.02	Debêntures	4.472.847	1.477.270
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	193.327	189.756
2.02.02	Outras Obrigações	310.072	36.271
2.02.02.02	Outros	310.072	36.271
2.02.02.02.04	Outros Passivos	310.072	36.271
2.02.04	Provisões	102.942	92.180
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	102.942	92.180
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.126	6.972
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.027	39.913
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	53.789	45.295
2.03	Patrimônio Líquido	5.457.910	5.105.280
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-519.511	-167.345
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-783.540	-304.714
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-352.557	-300.329
2.03.02.11	Diluição de participação societária	0	352.667
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	0	-531.555

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.248.964	2.248.964
2.03.04.01	Reserva Legal	272.776	272.776
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.976.188	1.976.188
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	708.908	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	56.964	61.076

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.089.322	2.166.646	921.641	1.828.404
3.01.01	Softwares	1.089.322	2.166.646	921.641	1.828.404
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-360.011	-710.281	-293.859	-563.689
3.02.01	Custo de Softwares	-360.011	-710.281	-293.859	-563.689
3.03	Resultado Bruto	729.311	1.456.365	627.782	1.264.715
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-433.538	-875.222	-404.742	-799.810
3.04.01	Despesas com Vendas	-232.293	-461.148	-206.793	-394.167
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-112.819	-238.388	-87.816	-186.977
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-223.388	-444.166	-168.992	-329.893
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-206.578	-416.976	-163.433	-314.987
3.04.05.03	Provisão para perda esperada de clientes	-19.496	-33.206	-7.685	-16.528
3.04.05.04	Outras Receitas e Despesas Op. Líq.	2.686	6.016	2.126	1.622
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	134.962	268.480	58.859	111.227
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	295.773	581.143	223.040	464.905
3.06	Resultado Financeiro	-141.381	-218.024	-41.776	-79.621
3.06.01	Receitas Financeiras	43.220	116.809	34.494	64.836
3.06.02	Despesas Financeiras	-184.601	-334.833	-76.270	-144.457
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	154.392	363.119	181.264	385.284
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	50.392	65.499	-3.462	-22.899
3.08.01	Corrente	50.366	50.366	4.513	-21.852
3.08.02	Diferido	26	15.133	-7.975	-1.047
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	204.784	428.618	177.802	362.385
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	483.738	488.734	10.916	20.980
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	483.738	488.734	10.916	20.980
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da Operação Descontinuada	483.738	488.734	10.916	20.980
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	688.522	917.352	188.718	383.365
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,18887	1,57559	0,32145	0,65365
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,16493	1,54462	0,31525	0,64207

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	688.522	917.352	188.718	383.365
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-911	-4.112	-5.342	-12.732
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-911	-4.112	-5.342	-12.732
4.03	Resultado Abrangente do Período	687.611	913.240	183.376	370.633

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	380.569	318.370
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	639.790	576.861
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	363.119	385.284
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	125.214	113.783
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	46.246	26.755
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	671	2.406
6.01.01.05	Provisão para perda esperada de clientes	33.206	16.528
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-268.480	-111.227
6.01.01.07	Provisão para Contingências	13.679	14.742
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	0	-795
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	326.135	129.385
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-98.252	-138.713
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-129.804	-108.101
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-57.976	-39.929
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-2.798	-3.779
6.01.02.04	Outros Ativos	-60.084	-96.614
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	123.416	83.940
6.01.02.06	Fornecedores	19.626	12.398
6.01.02.07	Comissões a Pagar	1.804	-5.930
6.01.02.08	Impostos a Pagar	31.292	34.670
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	-23.728	-15.368
6.01.03	Outros	-160.969	-119.778
6.01.03.01	Juros Pagos	-124.214	-80.713
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-36.755	-39.065
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.710.575	-102.760
6.02.01	Aumento de capital em controladas/ coligadas	-20.647	-12.393
6.02.02	Dividendos Recebidos	186.371	57.792
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-149.629	-85.239
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-47.956	-43.439
6.02.05	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-3.272.193	0
6.02.06	Mutuo com franquia	163	2.633
6.02.07	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-685.802	0
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados e Intangível	2.106	1.713
6.02.12	Investimento em Fundo CVC	-36.187	-23.827
6.02.14	Caixa gerado/consumida de operação descontinuada	1.313.199	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.296.613	-114.352
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-26.820	-31.715
6.03.04	Captação de debêntures, empréstimos	2.991.484	0
6.03.06	Aumento de capital	0	-713
6.03.07	Créditos com empresas ligadas	-532	-81.924
6.03.08	Dividendos e JSCP Pagos	-119.450	0
6.03.12	Recompra de ações	-548.069	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-33.393	101.258
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.412.901	991.050

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.379.508	1.092.308

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-352.166	0	-208.444	0	-560.610
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-556.285	0	0	0	-556.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-208.444	0	-208.444
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	25.231	0	0	0	25.231
5.04.09	Opção de compra de participação de não controladores	0	531.555	0	0	0	531.555
5.04.10	Diluição de participação societária	0	-352.667	0	0	0	-352.667
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	917.352	-4.112	913.240
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	917.352	0	917.352
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.112	-4.112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-519.511	2.248.964	708.908	56.964	5.457.910

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.208	0	-170.026	0	-154.818
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-170.026	0	-170.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	15.208	0	0	0	15.208
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	383.365	-12.732	370.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	383.365	0	383.365
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.732	-12.732
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-12.732	-12.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-53.154	1.715.436	213.339	58.961	4.897.167

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	2.374.039	2.029.401
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.401.525	2.045.880
7.01.02	Outras Receitas	5.720	49
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-33.206	-16.528
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-151.481	-548.269
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-65.940	-64.284
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-574.275	-504.965
7.02.04	Outros	488.734	20.980
7.02.04.02	Outros	488.734	20.980
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.222.558	1.481.132
7.04	Retenções	-125.214	-113.783
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-125.214	-113.783
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.097.344	1.367.349
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	385.289	176.063
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	268.480	111.227
7.06.02	Receitas Financeiras	116.809	64.836
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.482.633	1.543.412
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.482.633	1.543.412
7.08.01	Pessoal	960.761	710.439
7.08.01.01	Remuneração Direta	792.662	577.019
7.08.01.02	Benefícios	111.706	86.575
7.08.01.03	F.G.T.S.	56.393	46.845
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	270.026	305.115
7.08.02.01	Federais	205.780	250.547
7.08.02.02	Estaduais	84	91
7.08.02.03	Municipais	64.162	54.477
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	334.494	144.493
7.08.03.01	Juros	334.834	144.458
7.08.03.02	Aluguéis	-340	35
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	917.352	383.365
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	208.444	170.026
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	708.908	213.339

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.994.264	9.452.171
1.01	Ativo Circulante	3.473.304	3.875.770
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.020.196	1.785.703
1.01.03	Contas a Receber	879.163	639.136
1.01.03.01	Clientes	879.163	639.136
1.01.03.01.01	Contas a Receber	982.182	700.317
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada	-103.019	-61.181
1.01.06	Tributos a Recuperar	109.401	53.840
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	109.401	53.840
1.01.07	Despesas Antecipadas	186.175	146.009
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	278.369	1.251.082
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	52.101	1.126.110
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	52.101	1.126.110
1.01.08.03	Outros	226.268	124.972
1.01.08.03.01	Garantias de investimentos	48.247	20.983
1.01.08.03.02	Outros Ativos	178.021	103.989
1.02	Ativo Não Circulante	9.520.960	5.576.401
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.225.738	828.204
1.02.01.04	Contas a Receber	38.812	22.784
1.02.01.04.01	Clientes	38.812	22.784
1.02.01.07	Tributos Diferidos	314.348	243.775
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	314.348	243.775
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	425.994	116.917
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.909	6.875
1.02.01.09.03	Créditos com Partes Relacionadas	3.909	6.875
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	442.675	437.853
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	35.201	28.085
1.02.01.10.04	Ativos financeiros	261.130	228.254
1.02.01.10.06	Garantias de investimentos	114.573	153.790
1.02.01.10.07	Outros Ativos	31.771	27.724
1.02.02	Investimentos	287.313	290.754
1.02.02.01	Participações Societárias	287.313	290.754
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	287.313	290.754
1.02.03	Imobilizado	694.200	553.190
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	431.549	312.266
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	262.651	240.924
1.02.04	Intangível	7.313.709	3.904.253
1.02.04.01	Intangíveis	2.029.722	737.114
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.012.026	720.186
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Licenças	17.696	16.928
1.02.04.02	Goodwill	5.283.987	3.167.139
1.02.04.02.01	Goodwill	5.283.987	3.167.139

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.994.264	9.452.171
2.01	Passivo Circulante	1.887.286	1.978.222
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	671.064	462.060
2.01.01.01	Obrigações Sociais	111.224	78.366
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	559.840	383.694
2.01.02	Fornecedores	369.967	220.761
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	366.243	207.966
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.724	12.795
2.01.03	Obrigações Fiscais	152.447	133.820
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	133.573	117.918
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	464	495
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	18.410	15.407
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	327.828	142.572
2.01.04.02	Debêntures	270.287	100.079
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	57.541	42.493
2.01.05	Outras Obrigações	361.836	842.786
2.01.05.02	Outros	361.836	842.786
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	90.646	1.652
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	87.469	28.636
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	95.773	76.968
2.01.05.02.06	Outros Passivos	87.948	84.146
2.01.05.02.09	Opção de compra de participação de não controladores	0	651.384
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	4.144	176.223
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	4.144	176.223
2.01.07.01.02	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	4.144	176.223
2.02	Passivo Não Circulante	5.649.068	2.030.492
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.699.210	1.693.710
2.02.01.02	Debêntures	4.472.847	1.477.270
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	226.363	216.440
2.02.02	Outras Obrigações	801.376	230.019
2.02.02.02	Outros	801.376	230.019
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	141.690	158.852
2.02.02.02.04	Outros Passivos	334.498	53.918
2.02.02.02.08	Passivo fiscal diferido	325.188	17.249
2.02.04	Provisões	148.482	106.763
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	148.482	106.763
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.559	9.016
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	59.243	48.975
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	68.680	48.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.457.910	5.443.457
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-519.511	-167.345
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-783.540	-304.714

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-352.557	-300.329
2.03.02.11	Diluição de participação societária	0	352.667
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	0	-531.555
2.03.04	Reservas de Lucros	2.248.964	2.248.964
2.03.04.01	Reserva Legal	272.776	272.776
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.976.188	1.976.188
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	708.908	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	56.964	61.076
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	338.177

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.919.723	3.616.769	1.410.647	2.796.959
3.01.01	Softwares	1.919.723	3.616.769	1.410.647	2.796.959
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-556.861	-1.036.941	-427.263	-830.088
3.02.01	Custo de Softwares	-556.861	-1.036.941	-427.263	-830.088
3.03	Resultado Bruto	1.362.862	2.579.828	983.384	1.966.871
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.009.440	-1.875.485	-729.831	-1.444.328
3.04.01	Despesas com Vendas	-411.907	-771.968	-329.978	-643.059
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-216.841	-401.004	-134.126	-278.597
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-378.410	-699.596	-265.881	-525.800
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-354.783	-656.453	-250.034	-482.122
3.04.05.03	Provisão para perda esperada	-31.316	-54.483	-13.818	-27.773
3.04.05.04	Outras Despesas/Receitas Op. Líq.	7.689	11.340	-2.029	-15.905
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.282	-2.917	154	3.128
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	353.422	704.343	253.553	522.543
3.06	Resultado Financeiro	-126.083	-193.818	-34.261	-66.576
3.06.01	Receitas Financeiras	72.724	167.253	53.791	101.804
3.06.02	Despesas Financeiras	-198.807	-361.071	-88.052	-168.380
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	227.339	510.525	219.292	455.967
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.555	-81.907	-41.490	-93.582
3.08.01	Corrente	11.331	-29.683	-25.836	-85.141
3.08.02	Diferido	-33.886	-52.224	-15.654	-8.441
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	204.784	428.618	177.802	362.385
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	483.738	491.914	17.285	33.297
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	483.738	491.914	17.285	33.297
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da Operação Descontinuada RJ Participações	483.738	491.914	17.285	33.297
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	688.522	920.532	195.087	395.682
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	688.522	917.352	188.718	383.365

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	3.180	6.369	12.317
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,18887	1,57559	0,32145	0,65365
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,16493	1,54462	0,31525	0,64207

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	688.522	920.532	195.087	395.682
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-911	-4.112	-5.342	-12.732
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-911	-4.112	-5.342	-12.732
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	687.611	916.420	189.745	382.950
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	687.611	913.240	183.376	370.633
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	3.180	6.369	12.317

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	771.016	498.269
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.187.002	842.532
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	510.525	455.967
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	229.774	167.614
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	46.246	26.755
6.01.01.04	Perda (Ganho) na baixa de Ativos	311	3.980
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	54.483	27.773
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	2.917	-3.128
6.01.01.07	Provisão para contingências	14.841	15.633
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	-3.045	15.343
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	330.950	132.595
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-198.414	-166.241
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-160.935	-132.197
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-57.208	-43.627
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-3.033	-3.782
6.01.02.05	Outros Ativos	-69.197	-129.695
6.01.02.06	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.000	122.511
6.01.02.07	Fornecedores	30.155	12.790
6.01.02.08	Comissões a Pagar	18.805	-4.786
6.01.02.09	Impostos a Pagar	-25.987	27.546
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	-38.014	-15.001
6.01.03	Outros	-217.572	-178.022
6.01.03.01	Juros Pagos	-126.519	-82.430
6.01.03.02	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-91.053	-95.592
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.815.814	-227.214
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-157.377	-93.471
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-66.735	-50.327
6.02.05	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-3.183.159	-8.117
6.02.06	Mutuo com franquia	1.212	6.215
6.02.09	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-690.176	-91.726
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados	2.727	2.339
6.02.12	Investimento em fundo CVC	-36.187	-23.827
6.02.14	Caixa gerado/consumida de operação descontinuada	1.313.881	31.700
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.279.292	-118.977
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos	-10.196	0
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-34.395	-37.053
6.03.06	Créditos com empresas ligadas	0	-81.924
6.03.08	Dividendos e JSCP Pagos	-119.450	0
6.03.11	Captação de debêntures, empréstimos	2.991.402	0
6.03.12	Recompra de ações	-548.069	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	234.494	152.078
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.785.703	1.942.162
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.020.197	2.094.240

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280	338.177	5.443.457
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280	338.177	5.443.457
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-352.166	0	-208.444	0	-560.610	-341.357	-901.967
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-556.285	0	0	0	-556.285	0	-556.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-208.444	0	-208.444	0	-208.444
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	25.231	0	0	0	25.231	0	25.231
5.04.09	Opção de compra de participação de não controladores	0	531.555	0	0	0	531.555	0	531.555
5.04.10	Diluição de participação societária	0	-352.667	0	0	0	-352.667	0	-352.667
5.04.11	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-341.357	-341.357
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	917.352	-4.112	913.240	3.180	916.420
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	917.352	0	917.352	3.180	920.532
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.112	-4.112	0	-4.112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-519.511	2.248.964	708.908	56.964	5.457.910	0	5.457.910

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.208	0	-170.026	0	-154.818	0	-154.818
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-170.026	0	-170.026	0	-170.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	15.208	0	0	0	15.208	0	15.208
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	383.365	-12.732	370.633	12.317	382.950
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	383.365	0	383.365	12.317	395.682
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.732	-12.732	0	-12.732
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-12.732	-12.732	0	-12.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-53.154	1.715.436	213.339	58.961	4.897.167	318.086	5.215.253

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	3.931.544	3.057.717
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.986.827	3.113.870
7.01.02	Outras Receitas	-800	-28.380
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-54.483	-27.773
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-468.538	-728.286
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-96.771	-76.722
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-866.726	-687.388
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	3.045	2.527
7.02.04	Outros	491.914	33.297
7.02.04.02	Outros	491.914	33.297
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.463.006	2.329.431
7.04	Retenções	-229.774	-167.614
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-229.774	-167.614
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.233.232	2.161.817
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	164.336	104.932
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.917	3.128
7.06.02	Receitas Financeiras	167.253	101.804
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.397.568	2.266.749
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.397.568	2.266.749
7.08.01	Pessoal	1.491.669	1.179.452
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.231.706	968.369
7.08.01.02	Benefícios	172.993	134.915
7.08.01.03	F.G.T.S.	86.970	76.168
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	619.964	522.698
7.08.02.01	Federais	518.411	442.084
7.08.02.02	Estaduais	1.635	1.820
7.08.02.03	Municipais	99.918	78.794
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	365.403	168.917
7.08.03.01	Juros	361.071	168.380
7.08.03.02	Aluguéis	4.332	537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	920.532	395.682
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	208.444	170.026
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	708.908	213.339
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.180	12.317



Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro e Operacional Consolidado

No trimestre passado, relembramos que a entrada da TOTVS em Business Performance, em 2019, assim como a aquisição da RD Station em Março de 2021, representou a aposta não apenas na eliminação das fronteiras que separavam o *back* do *front-office*, mas também na certeza de que a fusão deles geraria grandes sinergias e resultados ainda maiores e melhores para os clientes. Nossa tese estratégica sempre foi clara: o avanço na cadeia de valor do cliente (com foco em aumento da relevância e, consequentemente, do *take rate*) gera um ciclo virtuoso de crescimento e retenção, especialmente no Small and Medium-sized Businesses (SMB), onde a TOTVS consolidou sua posição como o parceiro estratégico de confiança (*trusted advisor*).

Após cinco anos desse investimento estratégico, atingimos um alto patamar de integração de produtos, com forte viés de segmentação por setor da economia. Esta integração, somada à unificação das estratégias de *go-to-market* (GTM), que combina a escala do modelo *digital/inbound* para clientes menores com a força do *field sales/outbound* para clientes maiores, permitiu à Companhia extrair cada vez mais valor desta união, ampliando a eficiência na captura de novas receitas na base de clientes.

Diante disso, estamos evoluindo a estrutura organizacional para refletir essa realidade de uma única unidade geradora de caixa, que trabalha múltiplos portfólios, ICPs (*Ideal Customer Profiles*) e GTMs (*go-to-markets*). Da mesma forma, tornou-se necessária a evolução do formato de reporte dos resultados. Assim, a partir deste trimestre, passamos a demonstrar os resultados de maneira consolidada, provendo informações financeiras e operacionais sobre os diferentes portfólios de soluções.

Um último ponto é que existe alguma Receita Recorrente com características Transacionais. Entretanto, no resultado consolidado da Receita Recorrente se torna muito pequeno, não possuindo relevância suficiente para uma abertura específica.

Resultados (em R\$ milhões)	2T26	2T25	Δ	1T26	Δ	1S26	1S25	Δ a/a
Receita Líquida	1.919,7	1.410,6	36,1%	1.697,0	13,1%	3.616,8	2.797,0	29,3%
Receita Recorrente	1.781,3	1.280,3	39,1%	1.552,7	14,7%	3.334,0	2.516,3	32,5%
Receita Não Recorrente	138,4	130,4	6,2%	144,4	(4,1%)	282,8	280,7	0,8%
Custos	(515,3)	(391,5)	31,6%	(442,4)	16,5%	(957,7)	(763,5)	25,4%
Lucro Bruto	1.404,4	1.019,1	37,8%	1.254,7	11,9%	2.659,1	2.033,4	30,8%
Margem Bruta	73,2%	72,2%	100 pb	73,9%	-70 pb	73,5%	72,7%	80 pb
Despesas Operacionais	(921,9)	(680,2)	35,5%	(800,1)	15,2%	(1.722,0)	(1.346,4)	27,9%
% Receita Líquida	48,0%	48,2%	-20 pb	47,1%	90 pb	47,6%	48,1%	-50 pb
Pesquisa e Desenvolvimento	(343,0)	(237,1)	44,6%	(287,9)	19,2%	(630,9)	(457,0)	38,1%
% Receita Recorrente	19,3%	18,5%	80 pb	18,5%	80 pb	18,9%	18,2%	70 pb
Provisão para Perda Esperada	(31,3)	(13,8)	126,6%	(23,2)	35,2%	(54,5)	(27,8)	96,2%
% Receita Líquida	1,6%	1,0%	60 pb	1,4%	20 pb	1,5%	1,0%	50 pb
Despesas Comerciais e de Marketing	(398,6)	(317,3)	25,6%	(347,4)	14,7%	(746,0)	(618,0)	20,7%
% Receita Líquida	20,8%	22,5%	-170 pb	20,5%	30 pb	20,6%	22,1%	-150 pb
Despesas Gerais Adm. e Outras	(149,0)	(111,9)	33,2%	(141,7)	5,2%	(290,7)	(243,7)	19,3%
% Receita Líquida	7,8%	7,9%	-10 pb	8,3%	-50 pb	8,0%	8,7%	-70 pb
(+) Resultado Equival. Patrimonial	(2,3)	0,2	<(999%)	(0,6)	259,4%	(2,9)	3,1	(193,3%)
EBITDA¹	480,2	339,1	41,6%	453,9	5,8%	934,1	690,2	35,3%
(-) Resultado de Equival. Patrimonial	(2,3)	0,2	<(999%)	(0,6)	259,4%	(2,9)	3,1	(193,3%)
(+) Itens Extraordinários	4,3	10,3	(57,7%)	18,2	(76,1%)	22,6	28,0	(19,4%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	(3,0)	(1,1)	173,1%	-	-	(3,0)	12,4	(124,6%)

Comentário do Desempenho

Ajuste Reestruturação Operacional	-	5,3	(100,0%)	(0,1)	(100,0%)	(0,1)	5,8	(102,2%)
Encargos do plano ILP Performance	3,5	-	-	-	-	3,5	-	-
Gastos com Transações de M&A	3,9	4,4	(10,6%)	18,3	(78,7%)	22,2	5,6	296,8%
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	-	1,8	(100,0%)	-	-	-	4,2	(100,0%)
EBITDA Ajustado	486,8	349,3	39,4%	472,7	3,0%	959,6	715,0	34,2%
Margem EBITDA Ajustada	25,4%	24,8%	60 pb	27,9%	-250 pb	26,5%	25,6%	90 pb

(1) O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não revisado) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como ARR, churn, taxa de renovação, entre outros, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.

Receita Líquida

Atingimos o 30º trimestre consecutivo de crescimento orgânico de Receita Recorrente acima de 15%. Neste período de 7 anos e meio, multiplicamos essa receita por 4,3x, com um CAGR de 23% (5% por trimestre). Sua representatividade subiu de 74% para 93%. A adição de ARR saiu de um patamar de R\$40 milhões trimestrais para R\$200 milhões.

O desempenho dos portfólios que compõem a TOTVS seguiu padrões similares ao primeiro trimestre de 2026 (1T26) em termos de crescimento da receita. Na Linx, que já foi completamente integrada, a dinâmica está seguindo um padrão mecânico bastante conhecido pela TOTVS: primeiro, melhoria na adição bruta de Volume de ARR (vendas novas), que elevará a adição líquida de ARR e, nos meses subsequentes, acelera a receita recorrente.

Os diferenciais competitivos seguem intactos: (i) NPS nos patamares mais altos de nossa longa história (e muito acima do patamar de qualquer concorrente global); (ii) o maior portfólio de soluções proprietárias do mercado (que segue crescendo mês após mês); (iii) máquina de vendas com capilaridade e conhecimento de mercado incomparáveis (reforçada nos últimos anos com a maior e melhor máquina *digital/inbound* do Brasil); (iv) a melhor relação custo/benefício para o SMB, com redução do TCO em mais de 50% nos últimos anos.

No segundo trimestre de 2026 (2T26), a Receita Líquida alcançou R\$1,9 bilhões, um crescimento de 36% a/a. Em relação ao 1T26, o avanço foi de 13% t/t.

O principal impulsionador desse desempenho, além da consolidação dos números da Linx, foi a expansão da Receita Recorrente, que atingiu R\$1,8 bilhão no trimestre, crescendo 39% a/a e 15% t/t. Esse crescimento evidencia o fortalecimento da base de clientes. Por sua vez, a Receita Não Recorrente atingiu R\$138 milhões no 2T26, com acréscimo de 6,2% perante o 2T25, embora tenha apresentado uma ligeira variação negativa de 4,1% na comparação sequencial com o 1T26.

Despesas Operacionais

As despesas operacionais cresceram 0,6p.p. a menos que a Receita Líquida do trimestre na comparação a/a mesmo com a consolidação dos números da Linx no 2T26. Essa demonstração inicial de alavancagem operacional veio em meio à integração da Linx, ampliação do uso de AI, lançamento ainda mais acelerado



Comentário do Desempenho

de soluções (LYNN, IaaS, entre diversos outros), o cenário mais restritivo de crédito da última década, entre diversos outros desafios.

No 2T26, as Despesas Operacionais cresceram 36% a/a e 15% t/t. Apesar da expansão nominal, as despesas operacionais representaram 48,0% da Receita Líquida no 2T26, evidenciando um ganho de eficiência operacional de 20pb a/a.

Entre os componentes do trimestre, as Despesas Comerciais e de Marketing cresceram 26% a/a e 15% t/t. Ainda assim, essa linha demonstrou forte alavancagem operacional, passando de 22,5% da Receita Líquida no 2T25 para 20,8% no trimestre atual, uma diluição de 170pb. Por outro lado, os investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), expandiram 45% a/a e 19% t/t, passando a representar 19,3% da Receita Recorrente (acréscimo de 80 pontos-base em ambas as comparações), essa expansão está majoritariamente relacionada a consolidação integral dos números da Linx no 2T26. Já as Despesas Gerais, Administrativas e Outras cresceram 33% a/a e de 5,2% t/t, enquanto a Provisão para Perda Esperada somou R\$31 milhões no período, o equivalente a 1,6% da Receita Líquida.

EBITDA

O EBITDA Ajustado alcançou R\$487 milhões no 2T26, crescendo de forma robusta 39% a/a e tendo avanço sequencial de 3,0% t/t.

A rentabilidade do negócio seguiu uma trajetória anual positiva, com a Margem EBITDA Ajustada atingindo 25,4% no 2T26, o que representa um ganho de 60pb frente a margem de 24,8% do 2T25. Como dissemos na seção acima, essa margem vem em um cenário de múltiplas frentes de execução estratégica. Por exemplo, a bem sucedida integração da Linx já a tornou geradora de valor, com expansão de mais de 2 p.p. na margem do 2T26 versus Março (mês que ficou mais de 3,5 p.p. acima do próprio 1T26), ultrapassando os 20%. No comparativo sequencial, a margem sofreu uma diluição de 250pb, majoritariamente relacionada a Receita sazonal do corporativo no 1T26.

A contínua expansão da rentabilidade é o resultado direto da alavancagem operacional estrutural da nossa Receita Recorrente, que decorre da combinação: (i) da consagrada disciplina na gestão de despesas comerciais e administrativas; (ii) da integração das estruturas de Gestão e RD; e (iii) do avanço da adoção de AI. Aliás, seguimos avançando em AI sem perder a disciplina na gestão de custos e despesas, muito diferente do que vemos ao redor do mundo, com incontáveis casos de *token maxxing* e outros exageros.

A TOTVS consegue usar AI em larga escala nos processos internos e também na geração de receitas adicionais, sem que haja desperdícios, por causa do LYNN. Nosso *foundation* usa a ASI (*Artificial Specialized Intelligence*). Isso traz contexto especializado, condição *sine qua non* para a melhor relação custo/benefício. Seu agnosticismo dá total flexibilidade para o uso de diferentes modelos para diferentes tarefas. As camadas *Enterprise* e *Agent Builder* geram metadados do uso e dos resultados de cada aplicação dessas. Esses metadados são valiosos, proprietários e só a TOTVS tem. Combinados a um *approach* pé no chão, geram o ganho de ROL/FTE mencionado na seção anterior.



Comentário do Desempenho

Lucro Líquido Consolidado

Em R\$ milhões	2T26	2T25	Δ	1T26	Δ	1S26	1S25	Δ a/a
Lucro Líquido Consolidado	688,5	195,1	252,9%	232,0	196,8%	920,5	395,7	132,6%
Lucro dos não Controladores - Dimensa	-	(6,4)	(100,0%)	(3,2)	(100,0%)	(3,2)	(12,3)	(74,2%)
Ajuste Operação Descontinuada - RJ e Dimensa	(483,7)	(10,9)	>999%	(5,0)	>999%	(488,7)	(21,0)	>999%
Itens Extraordinários Líquidos de IR	2,9	6,8	(57,7%)	12,0	(76,1%)	14,9	18,5	(19,4%)
Despesa de AVP Líq. de IR	7,2	7,4	(3,3%)	6,5	10,4%	13,7	13,6	1,2%
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR	25,8	13,0	99,1%	18,6	38,9%	44,4	26,4	68,0%
Lucro Líquido Ajustado	240,6	205,0	17,4%	260,9	-7,8%	501,6	420,8	19,2%
<i>Margem Líquida Ajustado</i>	<i>12,5%</i>	<i>14,5%</i>	<i>-200 pb</i>	<i>15,4%</i>	<i>-290 pb</i>	<i>13,9%</i>	<i>15,0%</i>	<i>-110 pb</i>

O crescimento ano contra ano do Lucro Líquido Ajustado de 17% no 2T26 e 19% no 1S26 (Superando a marca de meio bilhão), representou uma esperada compressão na Margem Líquida Ajustada (-200pb a/a e -110pb s/s), majoritariamente associado à 6ª emissão de debêntures. Tal impacto foi parcialmente compensado por uma redução na carga tributária do período, beneficiada pelo maior pagamento proporcional de JSCP (Juros Sobre Capital Próprio) e pelo maior aproveitamento fiscal da Lei do Bem.



Comentário do Desempenho

Reconciliação EBITDA e Lucro Líquido

Em R\$ milhões	2T26	2T25	Δ	1T26	Δ	1S26	1S25	Δ a/a
Lucro Líquido Consolidado	688,5	195,1	252,9%	232,0	196,8%	920,5	395,7	132,6%
(-) Lucro. Líq. da Op. Descontinuada	483,7	17,3	>999%	8,2	>999%	491,9	33,3	>999%
(+) Depreciação e Amortização	126,8	85,6	48,2%	103,0	23,1%	229,8	167,6	37,1%
(-) Resultado Financeiro	(126,1)	(34,3)	268,0%	(67,7)	86,1%	(193,8)	(66,6)	191,1%
(+) Imp. de Renda e Contrib. Social	22,6	41,5	(45,6%)	59,4	(62,0%)	81,9	93,6	(12,5%)
EBITDA¹	480,2	339,1	41,6%	453,9	5,8%	934,1	690,2	35,3%
(-) Resultado da Equivalência Patrimonial	(2,3)	0,2	<(999%)	(0,6)	259,4%	(2,9)	3,1	(193,3%)
(+) Itens Extraordinários	4,3	10,3	(57,7%)	18,2	(76,1%)	22,6	28,0	(19,4%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	(3,0)	(1,1)	173,1%	-	-	(3,0)	12,4	(124,6%)
Ajuste Reestruturação Operacional	-	5,3	(100,0%)	(0,1)	(100,0%)	3,4	5,8	(42,6%)
Encargos do plano ILP Performance	3,5	-	-	-	-	3,5	-	-
Gastos com Transações de M&A	3,9	4,4	(10,6%)	18,3	(78,7%)	22,2	5,6	296,8%
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	-	1,8	(100,0%)	-	-	-	4,2	(100,0%)
EBITDA Ajustado¹	486,8	349,3	39,4%	472,7	3,0%	959,6	715,0	34,2%

⁽¹⁾ O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não revisado) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como ARR, churn, taxa de renovação, entre outros, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.

Comentário do Desempenho

Techfin

A Techfin tem nesse momento 2 narrativas divergentes ocorrendo simultaneamente. O ERP Finance, que aumenta o *Total Addressable Market* (TAM) múltiplas vezes e constrói algo inédito, segue acelerando em todas as frentes, mas partindo de uma base numérica ainda modesta. Por outro lado, o ciclo de crédito atual é o mais desafiador da última década, com cenário da Taxa Selic nominal e, principalmente real, em patamares muito altos, por um período extremamente longo.

Como dissemos alguns trimestres atrás, o uso dos dados do ERP para a modelagem e aprovação de crédito traz resultados comprovadamente melhores que qualquer outro *approach*. Recentemente a Techfin concluiu que a aplicação de algumas informações que só o ERP disponibiliza melhorou em 25% o nível de assertividade dos bons pagadores, comparado ao melhor *rating* disponível no mercado. Porém, mesmo as melhores modelagens e políticas de aprovação não tornam a Techfin imune. A tornam melhor.

Resultado de Techfin (em R\$ milhões)	2T26	2T25	Δ	1T26	Δ	1S26	1S25	Δ a/a
Receita de Techfin Líquida de Funding	51,7	41,7	24,0%	49,2	5,1%	101,0	86,1	17,2%
Receita Líquida	76,1	63,2	20,4%	72,5	4,9%	148,7	127,6	16,5%
Custo de Funding	(24,4)	(21,5)	13,5%	(23,3)	4,6%	(47,7)	(41,4)	15,1%
Provisão para Perda Esperada	(13,4)	(6,8)	98,1%	(11,7)	14,6%	(25,0)	(12,0)	108,4%
OPEX	(40,8)	(33,8)	20,9%	(36,1)	13,2%	(76,9)	(66,6)	15,5%
EBITDA Techfin	(2,5)	1,2	(304,7%)	1,5	(266,8%)	(1,0)	7,5	(113,3%)
% EBITDA Techfin	-4,8%	2,9%	-770 pb	3,0%	-780 pb	-1,0%	8,7%	-970 pb
Below EBITDA	0,2	(1,1)	(118,8%)	(2,1)	(109,4%)	(1,9)	(4,4)	(56,0%)
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	0,6	0,6	0,0%	0,6	0,0%	1,2	0,6	94,1%
(Prejuízo) Lucro Líquido Ajustado da Techfin	(1,7)	0,8	(313,2%)	(0,0)	>999%	(1,7)	3,8	(144,3%)
% (Prejuízo) Lucro Líquido Ajustado da Techfin	-3,2%	1,9%	-510 pb	0,0%	-320 pb	-1,7%	4,4%	-610 pb
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	(0,6)	(0,6)	0,0%	(0,6)	0,0%	(1,2)	(0,6)	94,1%
(Prejuízo) Lucro Líquido da Techfin	(2,3)	0,2	<(999%)	(0,6)	259,4%	(2,9)	3,1	(193,3%)
Resultado de Equivalência Patrimonial - TOTVS	(2,3)	0,2	<(999%)	(0,6)	259,4%	(2,9)	3,1	(193,3%)

Lançamento do Conta+

A Techfin está lançando o Conta+. É uma oferta estratégica, que concretiza o ERP *Finance*, na medida em que estabelece a base para a principalidade da Techfin na relação financeira com os clientes da TOTVS. O Conta+ é o pilar da oferta de *cash management*, que permite uma relação recorrente com os clientes e se tornará a maior fonte de originação de crédito.

O produto é uma central dinâmica, nativamente integrada aos ERPs da TOTVS, com diferenciais únicos. Temas como conciliação integrada e completa, uma grande dor do *SMB*, maior agilidade e integração na gestão do fluxo de caixa e total automatização com o ERP. Por exemplo, a oferta de recebimentos é uma das maiores beneficiadas. Aliás, essa oferta transacional segue escalando. O forte engajamento da base foi coroado em maio de 2026 com o recorde histórico de 55 milhões de transações processadas em um único mês. Outro grande benefício é a geração de *floating*, que reduzirá ainda mais o custo de funding, melhorando sensivelmente a rentabilidade das operações de crédito. O Conta+ será um dos destaques do Universo TOTVS.



Comentário do Desempenho

Receita Líquida de *Funding* e Eficiência Operacional

A Receita Líquida de *Funding* cresceu 24% a/a, atingindo R\$52 milhões no 2T26. Esse avanço expressivo foi atingido pela combinação de forte crescimento da receita líquida (+20% a/a), com um grande ganho de eficiência no Custo de *Funding* (que cresceu apenas 14% a/a), um dos diferenciais competitivos da Techfin.

O OPEX apresentou crescimento de 21% a/a, refletindo nossos investimentos na construção das novas ofertas do ERP *Finance*. O importante lançamento do Conta+ é o mais recente exemplo, mas não o último.

Como dito acima, o uso dos dados do ERP torna a modelagem e a política de aprovação de crédito da Techfin melhores que quaisquer outras do mercado. Isso permitiu seguir crescendo a originação mesmo em um cenário onde outros precisaram pisar no freio.

Como também dissemos, melhor não significa imune. Por isso, neste trimestre o desempenho contábil foi diretamente impactado por nossa postura historicamente prudente e de rigorosa gestão de risco. Diante do cenário desafiador do crédito brasileiro, a Techfin adicionou R\$13 milhões na Provisão para Perda Esperada no 2T26. Na medida em que o prazo médio da carteira da Techfin é bastante curto, com um giro muito rápido, que permite mudar os parâmetros a cada 2 meses, os devidos ajustes de limite e aprovação já foram realizados. Os novos *cohorts* de originação gerados nesses novos parâmetros já retornaram aos patamares saudáveis, em linha com o histórico bastante rentável. Lembramos que a Techfin sempre operou (e mesmo esse aumento da provisão, seguiu operando) com níveis de inadimplência e perdas entre 2 e 3 vezes melhores que média de mercado.

EBITDA e Lucro Líquido Ajustado

Na medida em que a Techfin ainda tem uma base de receita em expansão, mas ainda relativamente pequena, um aumento relevante da Provisão para Perda Esperada em um trimestre em particular, pode impactar fortemente o resultado. Por isso, o EBITDA encerrou o 2T26 em R\$2,5 milhões negativos e o Prejuízo Líquido Ajustado em R\$1,7 milhão. Essa volatilidade conjuntural, típica de ciclos severos de crédito, não altera a trajetória de altíssima rentabilidade estrutural e escala comercial do negócio, que se manterá como um dos pilares mais valiosos da união entre tecnologia e serviços financeiros da TOTVS.

Notas Explicativas

1.Contexto operacional

1.1. Informações Gerais

A TOTVS S.A., (“Controladora”, “TOTVS” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Av. Braz Leme, 1.000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código TOTS3.

1.2. Operações

A Companhia tem por objetivo prover soluções de negócio para empresas de todos os portes, através do desenvolvimento e comercialização de softwares de gestão, plataforma de produtividade, colaboração e inteligência de dados, marketing digital, bem como a prestação de serviços de implementação, consultoria, assessoria e manutenção, *e-commerce* e mobilidade. As soluções desenvolvidas pela Companhia e suas controladas são segregadas conforme setores da economia, produzindo uma maior relevância das soluções dentro do contexto de negócios dos nossos clientes.

A Companhia, através da *Joint Venture* TOTVS Techfin, possui operações de serviços financeiros, emissão e gestão de cartões de crédito, incluindo análise de crédito e intermediação de solicitações de financiamento em seus negócios, com um modelo de negócio leve e inteligente, que une ciência de dados, integração com ERPs e ampla distribuição, além de acesso a *funding* eficiente para suportar a expansão da operação.

2.Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 - Demonstração Intermediária, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (“IFRS Accounting Standards”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas que são apresentadas neste documento, foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2026, após recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário em reunião realizada no dia 30 de julho de 2026.

Notas Explicativas

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia e suas controladas.

2.2. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outro modo.

As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aplicadas de modo consistente aos períodos anteriormente apresentados.

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e estão consistentes com as informações divulgadas na nota 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras completas da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

2.3. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

- I. **Mudanças nas políticas contábeis e divulgações:** novas normas e alterações foram emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, no entanto, na opinião da Administração, não há impacto significativo nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, divulgado pela Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

2.4. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Investida	Sede	Participação	Atividade principal	% de Participação	
				30/06/2026	31/12/2025
Soluções em Software e Serviços TTS Ltda. ("TTS")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
VarejOnline Tecnologia e Informática Ltda. ("VarejOnline")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Argentina S.A. ("TOTVS Argentina")	ARG	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS México S.A. ("TOTVS México")	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Colômbia SAS ("TOTVS Colômbia")	COL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Incorporation ("TOTVS Inc.")	EUA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Dimensa S.A. ("Dimensa") (v)	BRA	Direta	Operação de software	-	62,50%
Quiver Desenvolvimento e Tecnologia Ltda. ("Quiver Desenvolvimento") (v)	BRA	Indireta	Operação de software	-	62,50%
Quiver Soluções de Tecnologia Ltda. ("Quiver Soluções") (v)	BRA	Indireta	Operação de software	-	62,50%
RBM Web - Sistemas Inteligentes LTDA ("RBM Web") (v)	BRA	Indireta	Operação de software	-	62,50%
Agger S.A. ("Agger") (v)	BRA	Indireta	Operação de software	-	62,50%
TOTVS Serviços de Desenvolvimento e Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda. ("Eleve")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Datasul S.A. de CV. ("Datasul México") (ii)	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Direta	Operação de software	73,12%	73,12%
TOTVS Hospitality Technology Argentina S.A (antiga CM Soluciones Informatica S.A.) ("TOTVS Hospitality Argentina")	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Reservas Ltda. ("TOTVS Reservas")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Chile SpA ("TOTVS Chile")	CHL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. ("TOTVS Large")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Lexos Solução em Tecnologia Ltda. ("Lexos") (vi)	BRA	Indireta	Operação de software	-	100,00%
RJ Participações S.A. ("RJ Participações") (iii)	BRA	Indireta	Holding - participação em outras empresas	80,00%	80,00%
R.J. Consultores en Sistemas de Información S.C. ("RJ México") (iii)	MEX	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
R.J. Consultores e Informática Ltda. ("RJ Consultores") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Indireta	Operação de software	26,88%	26,88%
RD Gestão e Sistemas S.A. ("RD Station")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Exact Desenvolvimento e Programação de Software Ltda. ("Exact Sales")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
DTS Consulting Partner, SA de CV ("Partner") (ii)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

Bematech Argentina S.A. ("Bematech Argentina") (i)	ARG	Indireta	Operação de software	-	100,00%
TOTVS Renda Fixa Crédito Privado Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento ("Fundo Restrito")	BRA	Direta	Fundo de investimento restrito	100,00%	100,00%
CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("Fundo CV Idexo")	BRA	Direta	Fundo de investimento em participações	100,00%	100,00%
TBDC Desenvolvimento de Software Ltda. ("TBDC") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Chatbot Maker Tecnologia da Informação Ltda. ("Suri") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Software Participações em Tecnologia S.A. ("Linx Participações") (iv)	BRA	Direta	Holding - participação em outras empresas	100,00%	-
Linx Sistemas e Consultoria Ltda. ("Linx Sistemas") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx People Ltda. ("Linx People") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Commerce Ltda. ("Linx Commerce") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Telecomunicações Ltda. ("Linx Telecomunicações") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Saúde Ltda. ("Linx Saúde") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Sponte Educação Ltda. ("Sponte") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Automotivo Ltda. ("Linx Auto") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Napse Uruguai SAS ("Napse Uruguai") (iv)	URY	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Napse S.R.L ("Napse Argentina") (iv)	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Sociedad Ingeniería de Sistemas Napse I.T. de Chile Limitada ("Napse Chile") (iv)	CHL	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Retail Americas, S. de R.L. de C.V. ("Retail México") (iv)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Synthesis it de México, s. de R.L. de C.V. (iv)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Synthesis Holding LLC (iv)	EUA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Synthesis US LLC (iv)	EUA	Indireta	Operação de software	100,00%	-

(i) Em 03 de março de 2026, a Bematech Argentina foi encerrada;

(ii) Empresas em fase de encerramento e sem movimentação;

(iii) Empresas reclassificadas para mantido para venda, conforme nota 4;

(iv) Empresas adquiridas em 2026 conforme nota 3;

(v) Empresa alienada conforme nota 4;

(vi) Em 1 de maio de 2026, a controlada indireta Lexos foi incorporada pela também controlada direta TOTVS Large pelo acervo líquido negativo de R\$12.813, o qual foi avaliado por peritos que emitiram o laudo de avaliação contábil do patrimônio líquido na data base de 31 de março de 2026. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela TOTVS Large.

Todos os saldos e transações entre as controladas foram eliminados na consolidação. Para fins de comparação dos resultados consolidados entre 2026 e 2025, devem ser consideradas as datas de aquisição de cada subsidiária. Dessa forma, as informações financeiras

Notas Explicativas

intermediárias do período findo em 30 de junho de 2025 não contemplam a totalidade dos resultados das adquiridas Linx, Suri e TBDC que passaram a ser consolidados a partir da data de sua respectiva aquisição.

Notas Explicativas

3. Combinação de negócios

As aquisições da Companhia e suas controladas reforçam a estratégia em software para desenvolver um ecossistema representado por duas unidades de negócios: (i) TOTVS – ERPs, sistemas de RH, soluções verticais, marketing digital, vendas/*digital commerce* e sistemas especializados que atendem 12 setores da economia; e (ii) Techfin – oferece soluções de crédito, pagamentos de serviços financeiros personalizados, trazendo rentabilidade e liquidez para as empresas.

Aquisição da Linx

Em 27 de fevereiro de 2026, após aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e ao cumprimento de outros requisitos regulatórios e condições precedentes usuais, a TOTVS concluiu a aquisição da totalidade das ações da Linx Participações S.A., pelo montante de R\$3.050.000, sujeito a ajuste com base na posição de caixa/ dívida líquida no fechamento da transação e sem previsão de pagamento de preço complementar.

A Linx é reconhecida como um dos principais *players* de soluções voltadas à gestão do Varejo. A transação é um movimento que está alinhado à estratégia de aumentar a relevância dentro dos clientes e ao posicionamento da TOTVS como *trusted advisor* de seus clientes de varejo, com a proposta de valor de melhorar o desempenho das empresas.

Aquisição da Chatbot Maker (Suri)

Em 27 de fevereiro de 2026, a subsidiária TOTVS Large concluiu a transação para aquisição da totalidade do capital social da Chatbot Maker Tecnologia da Informação S.A. (Suri), pelo montante de R\$28.000. O contrato prevê o pagamento de preço de compra complementar (*earn-out*), sujeito ao cumprimento de determinadas condições.

A Suri é especializada em soluções de *conversational commerce*, automatizando e humanizando as interações de Whatsapp, Facebook, Instagram e Webchat em única interface com roteamento e categorização automáticos para viabilizar todo processo digital de venda e pós venda de produtos e serviços.

Aquisição da TBDC

Em 5 de janeiro de 2026, a subsidiária TTS concluiu a aquisição da TBDC Desenvolvimento de Software Ltda. (TBDC), pelo montante de R\$80.000. Adicionalmente, o contrato prevê o pagamento de preço de compra complementar (*earn-out*), sujeito ao cumprimento de determinadas condições.

A TBDC é especializada em soluções para o agronegócio, abrangendo toda a cadeia produtiva, desde fabricantes de insumos até produtores rurais e consultorias.

A seguir apresentamos o resumo do valor justo na data da aquisição da contraprestação transferida das transações:

Notas Explicativas

<i>Em milhares de Reais</i>	Nota	Empresas adquiridas em 2026			
		TBDC	Suri	Linx	Total
Pagamento à vista		54.000	20.000	3.182.193	3.256.193
Contraprestação contingente	19	18.199	28.010	-	46.209
Valor de parcelas retidas	19	15.000	7.000	90.000	112.000
Ajuste de preço		1.552	(735)	-	817
Total da contraprestação		88.751	54.275	3.272.193	3.415.219

Análise do fluxo de caixa da aquisição	Empresas adquiridas em 2026			
	TBDC	Suri	Linx	Total
Valor pago à vista incluindo o valor das parcelas retida (Caixa) líquido adquirido da controlada	69.000	27.000	3.272.193	3.368.193
	(608)	(2.657)	(181.769)	(185.034)
Fluxo de caixa líquido da aquisição	68.392	24.343	3.090.424	3.183.159

Ativos identificáveis adquiridos e ágio

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos preliminares ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026:

	Empresas adquiridas em 2026			
	TBDC	Suri	Linx	Total
<i>Data Base de aquisição</i>	<i>05/01/2026</i>	<i>27/02/2026</i>	<i>27/02/2026</i>	
Ativo Circulante	3.974	4.625	381.354	389.953
Caixa e equivalente de caixa	608	2.657	181.769	185.034
Contas a receber	3.128	1.949	144.526	149.603
Tributos a recuperar	176	12	16.051	16.239
Despesas antecipadas	-	-	18.346	18.346
Outros ativos circulantes	62	7	20.662	20.731
Ativo não circulante	21.194	13.219	1.424.974	1.459.387
Imobilizado	901	251	53.929	55.081
Software	3.252	12.852	321.008	337.112
P&D	5.687	-	8.910	14.597
Carteira de clientes	8.268	-	840.234	848.502
Marca	1.224	-	116.775	117.999
Não competição	1.790	116	-	1.906
Ativo fiscal diferido	-	-	66.221	66.221
Outros ativos não circulantes	72	-	17.897	17.969
Passivo circulante	16.090	8.166	207.849	232.105
Obrigações sociais e trabalhistas	1.693	1.362	95.883	98.938
Fornecedores	480	5.601	58.055	64.136
Empréstimos e financiamentos	9.172	1.024	-	10.196
Outros passivos	4.745	179	53.911	58.835
Passivo não circulante	-	535	318.329	318.864
Contingências	-	535	30.171	30.706
Passivo fiscal diferido	-	-	258.261	258.261
Outros passivos	-	-	29.897	29.897
Ativos e passivo líquidos	9.078	9.143	1.280.150	1.298.371
Valor pago à vista	69.000	27.000	3.272.193	3.368.193
Parcela de curto prazo	1.552	(735)	-	817
Parcela de longo prazo (i)	18.199	28.010	-	46.209
Ágio na Operação	79.673	45.132	1.992.043	2.116.848

Notas Explicativas

(i) As parcelas de longo prazo foram trazidas a valor presente para a data de aquisição.

Os ativos e passivos apresentados ao valor justo das adquiridas Linx, Suri e TBDC são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados tais como: ativos intangíveis, respectivo ágio e passivos assumidos, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista, conforme previsto no CPC 15/ IFRS 3 - Combinação de Negócios.

O ágio na operação compreende os valores dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia e suas controladas.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota 19.

Nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, do período findo em 30 de junho de 2026, as empresas adquiridas foram inseridas na unidade de negócio TOTVS, contribuindo com uma receita líquida consolidada de R\$419.523 e um lucro líquido consolidado de R\$49.305. As aquisições estão alinhadas com a estratégia da TOTVS e foi considerado o período após a data de aquisição mencionada acima.

Caso essas aquisições tivessem ocorrido em 01 de janeiro de 2026 a contribuição na receita líquida consolidada seria de R\$604.589 e o lucro líquido consolidado seria de R\$55.793.

O custo de transação envolvendo a aquisição destas empresas no período findo em 30 de junho de 2026 foi de R\$20.551, reconhecidos no resultado consolidado como despesas gerais e administrativas.

4. Operações descontinuadas

4.1 Disponível para venda RJ Participações

Conforme Comunicado ao Mercado em 20 de março de 2026, considerando que as condições suspensivas não foram atendidas em tempo hábil, a subsidiária TOTVS Large rescindiu o Contrato de Compra e Venda de Ações celebrado com a Bus Serviços de Agendamento S.A., que tinha por objeto a alienação da totalidade de sua participação acionária, correspondente a 80% do total de ações de emissão da RJ Participações S.A..

A Companhia mantém o compromisso de venda, e por isso, os ativos da RJ Participações e de suas subsidiárias permanecem como mantidos para venda, bem como os resultados, destacados na rubrica “operação descontinuada”, conforme CPC 31/ IFRS 5 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada.

Apresentamos a seguir os ativos e passivos envolvidos em linhas segregadas no balanço patrimonial consolidado no período findo em 30 de junho de 2026 e exercício findo em 31 de

Notas Explicativas

dezembro de 2025 e o resultado consolidado da RJ Participações divulgados na linha de "Lucro Líquido da operação descontinuada" nas demonstrações de resultados consolidados da Companhia referente aos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025, que de acordo com o CPC 31/ IFRS 5 - Ativo não circulante mantido para venda, atendia aos critérios de ativos mantidos para venda. Para melhor comparabilidade, os saldos consolidados do período findo em 30 de junho de 2025 das Demonstrações de Resultados, Demonstrações dos Fluxos de Caixa e Demonstrações do Valor Adicionado foram reclassificados.

	RJ			RJ	
	30/6/2026	31/12/2025		30/6/2026	31/12/2025
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	7.923	8.384	CIRCULANTE	4.144	9.576
Caixa e equivalentes de caixa	1.489	2.836	Obrigações sociais e trabalhistas	2.938	2.627
Contas a receber de clientes	4.617	4.298	Fornecedores	511	628
Tributos a recuperar	1.193	918	Obrigações fiscais	505	712
Outros ativos	624	332	Obrigações por aquisição de investimentos	-	5.403
			Outros passivos	190	206
NÃO CIRCULANTE	44.178	49.274			
Ativo fiscal diferido	536	5.485			
Imobilizado e Intangível	43.642	43.789			
Total de ativos mantidos para venda	52.101	57.658	Total de passivos mantidos para venda	4.144	9.576

	RJ			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita Líquida	6.532	13.020	6.415	13.143
Custos de software	(2.266)	(5.390)	(2.880)	(5.895)
Lucro bruto	4.266	7.630	3.535	7.248
Receitas (Despesas) Operacionais				
Pesquisa e desenvolvimento	(2.503)	(4.973)	(2.397)	(4.834)
Despesas comerciais e marketing	(114)	(290)	(109)	(113)
Provisão para perda esperada	(424)	(719)	(281)	(240)
Despesas gerais e administrativas	(831)	(1.626)	(713)	(1.302)
Outras receitas/ (despesas) operacionais líquidas	7	14	14	29
(Prejuízo)/ Lucro antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	401	36	49	788
Receitas e despesas financeiras	41	91	41	(6)
Lucro antes tributação imp. renda e contrib. social	442	127	90	782
Imposto de renda e contribuição social	69	80	210	(332)
Lucro líquido da operação descontinuada	511	207	300	450

Notas Explicativas

	RJ			
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/6/2026	30/06/2025	30/06/2025
Lucro líquido do período da operação descontinuada	511	207	300	450
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados subsequentemente para o resultado do período				
Ajustes acumulados de conversão de operações em moeda estrangeira	37	(58)	123	21
Outros resultados abrangentes	37	(58)	123	21
Resultado abrangente do período	548	149	423	471

A seguir, apresentamos o resumo da Demonstração dos Fluxos de Caixa da RJ Participações:

	RJ	
	30/6/2026	30/6/2025
Atividades operacionais	(724)	(65)
Atividades de investimento	-	(6)
Atividades de financiamento	(623)	(559)
Caixa líquido (consumido na) operação descontinuada	(1.347)	(630)

Em 30 de junho de 2026, nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, o saldo do caixa líquido consumido da RJ Participações é: R\$1.347 (R\$630 em 30 de junho de 2025).

4.2 Alienação da Dimensa

Considerando o contrato celebrado entre TOTVS S.A. e Evertec Brasil Informática S.A. em 2 de fevereiro de 2026, para alienação do total das ações da subsidiária Dimensa, os ativos e passivos foram sendo classificados como mantidos para venda.

Em 30 de abril de 2026 ocorreu o fechamento da transação, após a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), em que a Companhia:

- Adquiriu a totalidade das ações detidas pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, representativas de 37,5% do capital social da Dimensa, no montante de R\$685.802;
- Distribuição de dividendos da Dimensa no valor de R\$337.038; e
- Em ato contínuo, alienou a integridade das ações de emissão da Dimensa à Evertec.

Apresentamos a seguir os ativos e passivos envolvidos em linhas segregadas no balanço patrimonial nos períodos findos em 30 de abril de 2026 e 31 de dezembro de 2025 e o resultado consolidado da Dimensa divulgados na linha de "Lucro Líquido da operação descontinuada" na demonstração de resultados consolidados da Companhia em 30 de abril de 2026 e 30 de junho de 2025, que atendiam aos critérios de ativos mantidos para venda e operação descontinuada. Para melhor comparabilidade, os saldos consolidados do período findo em 30 de junho de 2025 das Demonstrações de Resultados, Demonstrações dos Fluxos de Caixa e Demonstrações do Valor Adicionado foram reclassificados.

Notas Explicativas

	Dimensa			Dimensa	
	30/4/2026	31/12/2025		30/4/2026	31/12/2025
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	156.387	494.303	CIRCULANTE	97.258	88.724
Caixa e equivalentes de caixa	85.008	414.739	Obrigações sociais e trabalhistas	37.181	37.773
Garantias de investimentos	6.554	32.264	Fornecedores	10.999	7.310
Contas a receber de clientes	45.189	38.242	Obrigações fiscais	13.337	8.286
Tributos a recuperar	12.907	3.797	Obrigações por aquisição de investimentos	32.828	32.750
Outros ativos	6.729	5.261	Outros passivos	2.913	2.605
NÃO CIRCULANTE	582.233	574.149	NÃO CIRCULANTE	66.784	77.923
Garantias de investimentos	47.292	30.932	Obrigações por aquisição de investimentos	60.444	71.939
Ativo fiscal diferido	12.607	9.167	Outros passivos	6.340	5.984
Outros ativos	2.011	1.946			
Imobilizado e Intangível	520.323	532.104			
Total de ativos vendidos	738.620	1.068.452	Total de passivos vendidos	164.042	166.647

	Dimensa			
	01/04/2026 a 30/04/2026	01/01/2026 a 30/04/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita Líquida	34.038	135.868	77.902	153.972
Custos de software	(10.523)	(45.774)	(30.038)	(58.736)
Lucro bruto	23.515	90.094	47.864	95.236
Receitas (Despesas) Operacionais				
Pesquisa e desenvolvimento	(8.835)	(33.979)	(18.389)	(36.291)
Despesas comerciais e marketing	(2.690)	(11.183)	(6.697)	(12.709)
Provisão para perda esperada	(384)	(748)	(220)	(840)
Despesas gerais e administrativas	(11.601)	(47.088)	(13.034)	(26.788)
Outras receitas/ (despesas) operacionais líquidas	(80)	1.897	(1.079)	(1.243)
(Prejuízo)/ Lucro antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	(75)	(1.007)	8.445	17.365
Receitas e despesas financeiras	2.434	14.335	15.130	28.092
Lucro antes tributação imp. renda e contrib. social	2.359	13.328	23.575	45.457
Imposto de renda e contribuição social	(1.028)	(3.517)	(6.590)	(12.610)
Lucro líquido Dimensa consolidada	1.331	9.811	16.985	32.844
Ganho gerado pela combinação de negócios	481.896	481.896	-	-
Lucro líquido da operação descontinuada	483.227	491.707	16.985	32.847
Lucro líquido atribuído aos acionistas da Companhia controladora	483.226	488.527	10.616	20.526
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores	-	3.180	6.369	12.318

Notas Explicativas

	Dimensa			
	01/04/2026 a 30/04/2026	01/01/2026 a 30/04/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro líquido do período da operação descontinuada	1.331	9.811	16.985	32.844
Resultado abrangente do período	1.331	9.811	16.985	32.844
Resultado abrangente total atribuível à:				
Acionistas controladores	1.331	6.631	10.616	20.527
Acionistas não controladores	-	3.180	6.369	12.317

A seguir, apresentamos o resumo da Demonstração dos Fluxos de Caixa da Dimensa:

	Dimensa	
	30/4/2026	30/6/2025
Atividades operacionais	18.757	50.039
Atividades de investimento	(9.255)	(16.036)
Atividades de financiamento	(339.233)	(489)
Caixa líquido (consumido na) gerado pela operação descontinuada	(329.731)	33.514

Apresentamos o ganho gerado pela alienação da Dimensa:

	30/04/2026
Preço de alienação	974.192
(-) Custo do investimento baixado	(574.578)
(-) Atualização de valor justo da opção de compra de não controlador	(203.812)
(=) Ganho de capital bruto	195.802
(-) IR/ CSLL	(66.573)
(=) Ganho de capital líquido pela venda em 30/04/2026 (a) (i)	129.229
(+) Ganho pelo diluição de participação societária (b)	352.667
(=) Ganho total gerado pela venda da Dimensa (a+b)	481.896

(i) Ganho gerado na diluição de participação societária da Dimensa, que impactou o Patrimônio Líquido da TOTVS decorrente da característica de transação entre sócios.

O “Lucro líquido da operação descontinuada” nas Demonstrações de Resultados é composto pelo somatório dos resultados da RJ e Dimensa.

5. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade de ativos e passivos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliaram seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

5.1. Instrumentos financeiros por categoria

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas, apresentados nas informações financeiras intermediárias:

Notas Explicativas

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	30/6/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	6	Valor justo por meio do resultado	1.948.778	1.758.702
Caixa e equivalentes de caixa	6	Custo amortizado	71.418	27.001
Garantias de investimentos	19	Custo amortizado	162.820	174.773
Contas a receber de clientes, líquidas	7	Custo amortizado	917.975	661.920
Mútuo com franquias	11	Custo amortizado	1.716	2.744
Ativos financeiros	5.2	Valor justo por meio do resultado	261.130	228.254
Instrumentos Financeiros Ativos			3.363.837	2.853.394
Debêntures	18	Custo amortizado	4.743.134	1.577.349
Fornecedores e outros (i)		Custo amortizado	556.386	299.381
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Valor justo por meio do resultado	71.374	10.386
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Custo amortizado	157.785	177.102
Opção de compra de participação de não controladores (ii)		Valor justo por meio do resultado	-	651.384
Outros passivos		Custo amortizado	309.611	13.389
Passivos financeiros			5.838.290	2.728.991

(i) Refere-se ao somatório de "Fornecedores", "Comissões a Pagar" e "Dividendos a Pagar";

(ii) Representa a opção de compra de participação na Dimensa pertencente à B3.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Garantias de investimentos, contas a receber de clientes, outras contas a receber, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte, devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- O valor justo dos ativos financeiros sem negociação no mercado ativo é estimado por meio de uma técnica de avaliação, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada (nota 5.2);
- Empréstimos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. O valor de empréstimos e debêntures nas informações financeiras intermediárias não diferem significativamente dos seus valores justos;
- Obrigação por aquisição de investimentos, inclui pagamentos contingentes de combinação de negócios e seu valor justo é estimado com base na performance das operações aplicadas aos múltiplos definidos em contrato (nota 19).

5.2. Ativos financeiros

Apresentamos a composição dos ativos financeiros e os respectivos saldos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
CV Idexo Fundo de Investimento	176.919	142.018	176.919	142.018
GoodData	-	-	84.211	86.236
Total	176.919	142.018	261.130	228.254

Esses investimentos são empresas privadas que não possuem um preço de mercado cotado em um mercado ativo. O valor justo desses investimentos é medido por técnicas de avaliação de mercado comumente utilizadas, como fluxos de caixa descontados ou múltiplos, considerando a razoabilidade do intervalo estimado de valores. A mensuração do valor justo é o ponto dentro da faixa que melhor representa o respectivo valor justo.

A seguir, o detalhamento de cada um dos agrupadores:

a) CV Idexo Fundo de Investimento em Participações

O CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior é um *Corporate Venture Capital* (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.

b) GoodData

Os investimentos em *startups* feitos pela Companhia, têm estratégia de médio prazo, com saída planejada para o momento em que os retornos financeiros esperados sejam atingidos e, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro. Além disso, este investimento é composto por ações com preferência de liquidação.

O valor justo deste investimento em 30 de junho de 2026 é de R\$84.211 impactado pela variação cambial do período, o qual foi parcialmente compensado com um ajuste de valor justo positivo de R\$3.045. O ajuste do valor justo foi registrado no resultado consolidado na rubrica de "Outras receitas/ despesas operacionais" (vide nota 27).

5.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por contas a receber e a pagar, empréstimos, além das debêntures, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

a) Ativos Financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2026, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições

Notas Explicativas

financeiras, o CDI médio é de 14,66% ao ano e foi definido como cenário provável (cenário I). A partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi de 30 de junho de 2026, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 30/06/2026	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras consolidadas	6	1.991.303	Redução CDI	14,66%	11,00%	7,33%
Receita financeira estimada				291.925	219.043	145.963

b) Passivos Financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2026, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores do CDI vigente nesta data, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2026 e a partir deste foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2026. A data base utilizada para as debêntures foi de 30 de junho de 2026, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade em cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 30/06/2026	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Debêntures	18	4.743.134	Aumento CDI	14,66%	18,33%	21,99%
Despesa financeira estimada				695.343	869.416	1.043.015

5.4. Mudanças no passivo de atividade de financiamento

Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são passivos para os quais os fluxos de caixa foram ou serão classificados nas demonstrações dos fluxos de caixa como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A seguir apresentamos as movimentações de passivos decorrentes de atividade de financiamento para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026:

Notas Explicativas

Consolidado	Nota	31/12/2025	Pagamentos de principal e juros (i)	Captação (ii)	Itens que não afetam caixa				30/06/2026
					Adição/ Remen-suração (baixa)	Juros incorridos	Variação cambial	Combinação de negócios	
Arrendamento mercantil e empréstimos	17	258.933	(54.667)	-	38.220	12.091	2	29.325	283.904
Debêntures	18	1.577.349	(116.442)	2.991.402	-	290.825	-	-	4.743.134
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	22	1.652	(119.450)	-	208.444	-	-	-	90.646
Total		1.837.934	(290.559)	2.991.402	246.664	302.916	2	29.325	5.117.684

(i) Contempla os juros pagos alocados no fluxo de caixa das atividades operacionais;

(ii) O valor da 6ª emissão das debêntures está apresentado líquido do custo de captação.

5.5. Gestão de riscos financeiros

Os principais riscos financeiros que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são:

a) Risco de Liquidez

A liquidez do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorada diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, de modo a garantir a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária. A Companhia e suas controladas reforçam o compromisso na gestão de recursos para a manutenção do seu cronograma de compromissos, mitigando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

Normalmente, a Companhia e suas controladas garantem que tenham caixa à vista suficiente para cobrir despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras, isto exclui o impacto potencial de situações extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como por exemplo desastres naturais. A Companhia e suas controladas têm acessos a uma variedade suficiente de fontes de financiamento, caso necessário.

b) Risco de Crédito

Risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado. As aplicações financeiras devem ser alocadas em instituições cuja classificação de risco seja igual ou superior ao Risco Soberano (Risco Brasil) atribuído pelas agências de *rating* Standard & Poor's, Moody's ou Fitch, observado, que, no caso de aplicação em fundos de investimento, a referida classificação será substituída pela classificação "Grau de Investimento", atribuída pela ANBIMA, cuja alocação dos recursos deve ser, exclusivamente, em títulos públicos e/ ou crédito privado bancário, neste último caso, limitado a 15% do PL do Fundo. O valor alocado a cada emissor, exceto União/ Títulos Públicos Federais, não pode superar 30% do montante total dos saldos em contas correntes somados aos das aplicações financeiras,

Notas Explicativas

como também não pode representar mais que 5% do patrimônio líquido do emissor ou fundo de investimento.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada também pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito em que cada novo cliente tem a sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e condições normais de pagamento.

Para as contas a receber da Companhia e suas controladas, a carteira de clientes é bastante diversificada, com baixo nível de concentração e estabelece uma estimativa de provisão para perdas que representa sua estimativa de perdas incorridas em relação às contas a receber. O principal componente desta provisão é específico e relacionado à riscos individuais significativos.

c) Risco de Mercado

Risco de taxas de juros e inflação: o risco de taxa de juros decorre da parcela da dívida e das aplicações financeiras referenciadas ao CDI, que podem afetar negativamente as receitas ou despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nas taxas de juros e inflação.

Risco de taxas de câmbio: decorre da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como Dólar Americano (USD), Peso Argentino (ARS), Peso Mexicano (MXN), Peso Chileno (CLP) e Peso Colombiano (COP).

A Companhia e suas controladas atuam para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com as políticas e limites definidos pela Administração e os fatores econômicos e políticos em cada uma destas empresas, sendo que a posição para o período findo em 30 de junho de 2026 os ativos são superiores aos saldos negativos dos passivos expostos conforme demonstrado a seguir:

30/06/2026						
Empresa	Contas a pagar	Caixa e equivalentes de caixa	Contas a receber	Outros ativos (i)	Exposição líquida	Moeda de exposição
TOTVS Chile	(19)	791	87	11	870	Peso (CLP)
TOTVS Hospitality Argentina	(138)	698	475	14	1.049	Peso (ARS)
TOTVS S.A.	-	69	2.835	-	2.904	USD
TOTVS México	(3.572)	1.058	7.289	1.278	6.053	Peso (MXN)
TOTVS Argentina	(5.170)	6.420	15.875	320	17.445	Peso (ARS)
TOTVS Colômbia	(1.357)	6.611	5.007	656	10.917	Peso (COP)
TOTVS Incorporation	(732)	735	1.251	84.279	85.533	USD
Napse Argentina	(6.139)	29.467	11.538	1.043	35.909	Peso (ARS)
Total	(17.127)	45.849	44.357	87.601	160.680	

(i) Contempla na coluna de "Outros ativos" o valor de R\$84.211 em 30 de junho de 2026 (R\$86.236 em 31 de dezembro de 2025) referente ao ativo financeiro descrito na nota 5.2.

Notas Explicativas

d) Operações com derivativos

A Companhia e suas controladas não possuem operações com derivativos financeiros nos períodos apresentados, exceto pelo fundo de investimento descrito na nota 6.

5.6. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições de *rating* e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia e suas controladas controlam sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequações às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia e suas controladas podem efetuar pagamentos de dividendos, recompra de ações, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia e suas controladas compõem a estrutura de dívida líquida da seguinte forma: empréstimos, debêntures e obrigações por aquisição de investimentos, deduzindo o saldo de caixa e equivalentes de caixa e garantias de investimentos.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Debêntures	18	4.743.134	1.577.349	4.743.134	1.577.349
Obrigações por aquisição de investimentos	19	1.030	978	229.159	187.488
(-) Caixa e equivalente de caixa	6	(1.379.508)	(1.412.901)	(2.020.196)	(1.785.703)
(-) Garantias de investimentos	19	(941)	(889)	(162.820)	(174.773)
Dívida/ (Caixa) líquida (o)		3.363.715	164.537	2.789.277	(195.639)
Patrimônio líquido		5.457.910	5.105.280	5.457.910	5.105.280
Participação dos não controladores		-	-	-	338.177
Patrimônio líquido e dívida líquida		8.821.625	5.269.817	8.247.187	5.247.818

6. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo, aos investimentos estratégicos da Companhia e suas controladas, podendo ainda serem utilizados para outros fins. Os valores mantidos em caixa e equivalentes de caixa são resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações e sujeito a um risco mínimo na mudança de seu valor.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Disponibilidades	1.131	255	28.893	16.775
Equivalentes de caixa	1.378.377	1.412.646	1.991.303	1.768.928
Fundo de Investimento	1.369.497	1.404.105	1.948.778	1.758.702
CDB	8.080	8.541	8.080	8.541
Outros	800	-	34.445	1.685
	1.379.508	1.412.901	2.020.196	1.785.703

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas têm políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia e suas controladas concentram seus investimentos em um fundo exclusivo de investimento. O fundo é composto por cotas de fundos de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são principalmente títulos da dívida pública, que apresentam baixo risco de crédito e volatilidade. Os investimentos da Companhia e suas controladas são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que tiveram uma remuneração média mensal e efetiva de 100,01% do CDI em 30 de junho de 2026 (100,04% em 31 de dezembro de 2025).

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	30/06/2026	31/12/2025
Juros Pós		
Caixa e CPR (i)	38,74%	43,34%
Crédito Privado	5,71%	5,02%
Títulos Públicos	55,34%	51,37%
Derivativos	0,13%	0,27%
Juros Pré		
Crédito Privado	0,21%	0,24%
Títulos Públicos	0,00%	0,03%
Derivativos	-0,13%	-0,27%
Total	100,00%	100,00%

(i) CPR: operação compromissada com lastro em títulos públicos.

7.Contas a receber de clientes

A seguir apresentamos os montantes a receber no mercado interno e externo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mercado interno	630.404	522.394	1.006.564	708.345
Mercado externo	2.835	3.044	14.430	14.756
Contas a receber bruto	633.239	525.438	1.020.994	723.101
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(54.175)	(42.972)	(103.019)	(61.181)
Contas a receber líquido	579.064	482.466	917.975	661.920
Ativo circulante	558.462	466.880	879.163	639.136
Ativo não circulante (i)	20.602	15.586	38.812	22.784

(i) As contas a receber de longo prazo referem-se, basicamente, à venda de licenças de software, serviços de implementação e customização e estão apresentadas líquidas do ajuste a valor presente.

A movimentação da provisão para perdas esperadas do contas a receber é como segue:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	42.972	36.613	61.181	62.350
Complemento de provisão, líquido da recuperação de créditos	33.206	37.607	54.483	59.622
Baixa de provisão por perdas	(22.003)	(31.248)	(38.565)	(55.357)
Aquisição de controladas	-	-	26.161	512
Ativo mantido para venda	-	-	-	(6.052)
Variação cambial	-	-	(241)	106
Saldo no final do período	54.175	42.972	103.019	61.181

7.1. Contas a receber de clientes por vencimento

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*) em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	426.978	349.973	707.489	477.893
A faturar	102.182	88.584	130.571	115.146
Títulos vencidos				
de 1 a 30 dias	22.507	22.694	42.588	35.714
de 31 a 60 dias	12.116	9.320	21.747	14.921
de 61 a 90 dias	9.837	6.802	17.472	10.828
de 91 a 180 dias	25.142	14.237	41.588	23.448
de 181 a 360 dias	16.140	13.566	32.798	17.449
mais de 361 dias	18.337	20.262	26.741	27.702
Contas a receber bruto	633.239	525.438	1.020.994	723.101
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(54.175)	(42.972)	(103.019)	(61.181)
Contas a receber líquido	579.064	482.466	917.975	661.920

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes de software em geral é minimizado pelo fato de a composição de clientes da Companhia e suas controladas serem diluídas em quantidade e também pelos diversos segmentos de atuação. Em geral, a Companhia e suas controladas não requerem garantias sobre as vendas a prazo.

8. Tributos a recuperar

A seguir apresentamos os montantes de tributos a recuperar para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda a compensar (i)	44.576	10.620	63.513	25.016
Contribuição social a compensar (i)	17.027	9.092	25.000	13.753
Outros (ii)	10.761	10.312	20.888	15.071
Total	72.364	30.024	109.401	53.840
Ativo circulante	72.364	30.024	109.401	53.840

Notas Explicativas

- (i) Referem-se aos créditos de imposto de renda e contribuição social retidos na fonte do ano corrente e créditos de imposto de renda e contribuição social a compensar de exercícios anteriores, bem como pagamentos das estimativas do ano corrente;
- (ii) Contempla créditos extemporâneos de PIS e Cofins que possuem expectativa de serem compensados nos próximos 12 meses.

9. Tributos sobre o Lucro

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, foram computados de acordo com as alíquotas vigentes. O imposto de renda e contribuição social diferidos são calculados sobre prejuízos fiscais acumulados e base negativa da contribuição social, respectivamente, bem como diferenças temporárias e expectativa de apuração de lucros tributários futuros.

9.1. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro antes da tributação	363.119	385.284	510.525	455.967
Imposto de renda e contribuição social à taxa combinada de 34%:	(123.460)	(130.997)	(173.579)	(155.029)
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:				-
Equivalência patrimonial (ii)	102.084	39.324	(992)	1.064
Lei 11.196/05 - incentivo à P & D	14.758	10.346	19.940	14.067
Juros sobre o capital próprio (i)	70.871	57.809	70.871	57.809
Efeito de controladas com alíquotas diferenciadas	-	-	(4.030)	(6.117)
Participação de administradores	(2.220)	(2.182)	(2.326)	(2.182)
PAT (programa de alimentação do trabalhador)	262	393	1.493	1.297
Outros	3.204	2.408	6.716	(4.491)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	65.499	(22.899)	(81.907)	(93.582)
Imposto de renda e contribuição social correntes (iii)	50.366	(21.852)	(29.683)	(85.141)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.133	(1.047)	(52.224)	(8.441)
Taxa efetiva	(18,0%)	5,9%	16,0%	20,5%

- (i) Imposto de renda e contribuição social referente à deliberação dos juros sobre capital próprio conforme nota 22;
- (ii) Imposto de renda e contribuição social sobre equivalência patrimonial, exceto amortização de PPA;
- (iii) Contempla o efeito de imposto de renda e contribuição social sobre o ganho gerado na venda da Dimensa e classificado para operação descontinuada conforme nota 4.2.

Notas Explicativas

9.2. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-	59.049	79.801
Decorrentes de diferenças temporárias:				
Diferença entre base fiscal e contábil de ágio (i)	42.766	32.198	178.352	162.219
Benefício fiscal pela amortização de ágio	(112.429)	(112.144)	(583.123)	(313.409)
Provisão para comissões	10.257	9.813	21.278	15.117
Receitas ou faturamentos antecipados e/ou a faturar	(11.402)	(5.894)	(22.550)	1.937
Provisão para perda esperada	18.420	14.610	32.927	19.192
Provisão para contingências e outras obrigações	35.000	31.341	47.539	36.221
Provisão de fornecedores	41.750	36.833	72.912	45.138
Provisão para remuneração baseado em ações	57.851	66.843	68.202	80.599
Ajustes a valor presente	1.039	796	50.191	46.944
Participação nos lucros e resultados	19.763	17.538	29.804	26.532
Outras (ii)	19.799	15.747	34.579	26.235
Imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos	122.814	107.681	(10.840)	226.526
Ativo fiscal diferido	122.814	107.681	314.348	243.775
Passivo fiscal diferido (iii)	-	-	325.188	17.249

(i) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos pela diferença de base fiscal da subsidiária Tallos, incorporada pela também subsidiária RD Station;

(ii) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos oriundos da diferença temporária de remuneração variável, impostos e *impairment*, entre outros;

(iii) Contempla o passivo pela utilização do benefício fiscal de ágio no passivo não circulante.

A Companhia e suas controladas estão apresentando o imposto de renda e contribuição social diferidos de forma líquida no ativo não circulante ou passivo não circulante por entidade jurídica.

Em 30 de junho de 2026 havia um ativo fiscal diferido de R\$232.746 (R\$17.093 em 30 de junho de 2025) referente ao prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social, além de diferenças temporárias da subsidiária Exact e Linx, que não estão refletidos no balanço patrimonial pois na data-base não era provável a compensação da totalidade do benefício tributário, considerando a expectativa da Companhia de incorporar estas adquiridas.

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	107.681	81.511	226.526	239.771
Despesa da demonstração de resultado	15.133	26.357	(52.224)	2.523
Outros resultados abrangentes	-	(187)	-	(187)
Aquisição de controladas	-	-	(192.040)	-
Ativo mantido para venda (i)	-	-	5.055	(15.637)
Variação cambial	-	-	1.843	-
Outros	-	-	-	56
Saldo no final do período	122.814	107.681	(10.840)	226.526

(i) Ativo mantido para venda, referente às operações da Dimensa e RJ Participações, conforme nota 4.

Notas Explicativas

10.Saldos e transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, dos quais os saldos entre Controladora e Controladas são eliminados para fins de consolidação.

10.1. Créditos e obrigações com controladas e controladas em conjunto

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2026 e receitas e custos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão assim demonstrados:

Empresa	30/06/2026			01/01/2026 à 30/06/2026		01/01/2025 à 30/06/2025	
	Contas a receber	Outros ativos (iii)	Contas a pagar	Receitas	Despesas	Receitas	Despesas
Controladas							
TTS	-	125	-	3	2.864	-	-
Suri	-	-	1.666	-	3.058	-	-
Exact	-	-	-	-	477	2	477
RD Station	175	-	400	1.192	2.084	1.309	515
Outros	7	1.814	-	342	116	354	1.398
Total de transações com controladas	182	1.939	2.066	1.537	8.599	1.665	2.390
Controladas em conjunto							
Techfin S.A. (i)	-	3.909	-	9.195	-	6.031	-
Supplier (ii)	-	-	-	1.886	762	1.300	-
Total de transações com controladas em conjunto	-	3.909	-	11.081	762	7.331	-
Total	182	5.848	2.066	12.618	9.361	8.996	2.390

(i) Referem-se aos contratos para a comercialização de soluções Techfin e de compartilhamento de custos e despesas;

(ii) Referem-se aos contratos de parceria entre a Supplier e a TOTVS para a comercialização de soluções Techfin, de licenças de softwares e de compartilhamento de custos e despesas;

(iii) "Outros Ativos" referem-se aos valores dos planos de remuneração baseado em ações.

10.2. Transações e relacionamentos com acionistas e pessoal-chave da Administração

Empresa com relacionamento	Classificação	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
VIP IV Empreendimentos e Participações (i)	Despesa	-	830	-	830
GoodData Corporation (ii)	Despesa	4.250	4.542	4.250	4.542
Instituto da Oportunidade Social (IOS) (iii)	Despesa	3.806	2.954	4.621	4.217
Outras receitas (iv)	Receita	151	110	170	127

(i) Contrato de locação de imóveis com empresas, em que parte dos sócios são administradores e também compõem o quadro acionário da TOTVS, de forma direta ou indireta. Todos os contratos de aluguéis com partes relacionadas são reajustados pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em 31 de dezembro de 2025, este contrato de locação foi encerrado com a entrega do imóvel.

Notas Explicativas

(ii) Por meio de sua subsidiária TOTVS Inc., a Companhia detém participação minoritária do capital social e representante no conselho da GoodData, de forma que representa parte relacionada à TOTVS, sendo que este investimento foi classificado a valor justo por meio do resultado conforme nota 5.2. Em 30 de junho de 2026, os contratos vigentes são: (i) parceria comercial para distribuição das soluções da GoodData no valor de R\$4.080 (R\$4.350 em 30 de junho de 2025); e (ii) contrato de licenças de software no valor de R\$170 (R\$192 em 30 de junho de 2025).

(iii) A Companhia centraliza seu investimento social estratégico no Instituto da Oportunidade Social (IOS), sendo a principal mantenedora do Instituto, que conta também com o apoio de outras empresas parceiras e parcerias governamentais.

(iv) Contratos referentes aos serviços de software e *cloud* com partes relacionadas de valores não representativos.

Alguns acionistas e administradores da Companhia possuem, de forma direta ou indireta, 9,06% das ações da Companhia em 30 de junho de 2026 (8,95% em 31 de dezembro de 2025), sendo a participação indireta detida por meio da LC12 Participações e Empreendimentos Ltda..

10.3. Remuneração dos administradores

As despesas com remuneração dos administradores e estatutários da Companhia são resumidas como segue:

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2026 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2025
Remuneração dos Administradores		
Salários, honorários e encargos sociais	10.473	9.691
Benefícios diretos e indiretos (i)	1.630	1.297
Bônus variáveis	11.857	6.854
Pagamentos com base em ações	16.129	14.431
Total	40.089	32.273

(i) Inclui despesa de depreciação de veículos em regime de comodato de alguns Administradores.

11.Outros ativos

A seguir apresentamos a composição de outros ativos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (i)	571.674	250.909	612.168	262.926
Mútuo com franquias (ii)	361	488	1.716	2.744
Adiantamento a funcionários (iii)	74.897	34.134	120.969	54.574
Adiantamento a fornecedores	10.914	8.020	25.078	19.280
Dividendos a receber (iv)	66.175	49.151	49.151	49.151
Outros ativos	4.373	2.157	12.879	5.964
Total	728.394	344.859	821.961	394.639
Ativo circulante	293.221	212.741	364.196	249.998
Ativo não circulante	435.173	132.118	457.765	144.641

(i) Inclui os valores de tributos pagos e renovações de contratos com fornecedores referentes às despesas que serão incorridas durante os próximos anos. Em 2026, o incremento se refere a contratação de serviços de Cloud e Suporte no total de R\$306.554, cuja movimentação ainda não transitou em caixa.

(ii) Os mútuos com franquias são corrigidos mensalmente, em sua grande maioria pelo CDI;

(iii) Representa adiantamentos de 13º salário, férias e outros adiantamentos para funcionários;

(iv) Saldo de dividendos a receber da subsidiária indireta Supplier, que deliberou dividendos preferenciais para TOTVS S.A., os quais tratam-se de investimentos controlados em conjunto, e portanto, reflete no consolidado.

12. Investimentos

Os investimentos da Companhia e suas controladas são avaliados com base no método de equivalência patrimonial. Os detalhes dos investimentos em sociedades controladas e empreendimentos controlados em conjunto estão a seguir apresentados:

12.1. Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto	5.292.115	4.170.885	287.313	290.754
Ágio sobre mais valia de ativos	2.237.871	5.287	-	-
	7.529.986	4.176.172	287.313	290.754

12.2. Movimentações dos investimentos

A movimentação da conta de investimentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 é como segue:

Notas Explicativas

	31/12/2025	Adição / (Redução)	Dividendos	Equivalência patrimonial			Total	Variação cambial e outros (i)	Combinação de negócios	30/06/2026
				Equivalência patrimonial	Amort. de PPA (ii)	Op. desconti- nuada (iii)				
TOTVS Large	2.538.564	2.605	(26.703)	73.936	(4.428)	(207)	69.301	(73)	-	2.583.694
Linx Participações	-	-	-	48.591	(27.341)	-	21.250	1.051	3.272.193	3.294.494
TOTVS Techfin	290.754	-	-	(2.917)	-	-	(2.917)	(524)	-	287.313
TTS	1.191.166	(5.676)	(174.665)	186.217	-	-	186.217	-	-	1.197.042
TOTVS Inc.	87.497	6.755	-	(2.740)	-	-	(2.740)	(5.696)	-	85.816
TOTVS Hospitality	41.920	-	(1.945)	10.952	-	-	10.952	(41)	-	50.886
TOTVS México	10.447	6.790	-	(5.376)	-	-	(5.376)	170	-	12.031
TOTVS Argentina	9.136	10.137	-	(8.977)	-	-	(8.977)	1.001	-	11.297
Dimensa	-	-	-	6.631	-	(6.631)	-	-	-	-
Eleve	6.688	36	(81)	770	-	-	770	-	-	7.413
Total	4.176.172	20.647	(203.394)	307.087	(31.769)	(6.838)	268.480	(4.112)	3.272.193	7.529.986

(i) Inclui ajuste por inflação das subsidiárias na Argentina;

(ii) Contempla os saldos do ágio e dos intangíveis oriundos das adquiridas Linx e TOTVS Large no valor de R\$2.237.871 (R\$5.287 em 31 de dezembro de 2025) estão apresentados na composição do investimento na controladora. A amortização no período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 foi de R\$31.769 (R\$4.428 em 30 de junho de 2025);

(iii) Operação descontinuada da RJ Participações e Dimensa conforme detalhes na nota 4.

12.3. Informações em controladas diretas e empreendimentos controlados em conjunto

	Informações Contábeis resumidas das controladas em 30 de junho de 2026				
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Resultado do período
TOTVS Large	2.734.888	150.163	2.584.725	171.692	73.936
Linx Participações	1.071.496	14.013	1.057.483	19.413	48.591
TOTVS Techfin	606.667	32.041	574.626	7.581	(5.834)
TTS	1.514.416	317.374	1.197.042	429.600	186.217
TOTVS Inc.	86.767	951	85.816	1.952	(2.740)
TOTVS Hospitality	88.467	18.873	69.594	48.473	14.978
TOTVS México	22.366	10.335	12.031	17.402	(5.375)
TOTVS Argentina	25.796	14.499	11.297	31.603	(8.977)
Eleve	8.711	1.298	7.413	2.433	769

13. Imobilizado

O imobilizado da Companhia e suas controladas é registrado ao custo de aquisição e a depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimada dos bens. Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados nos quadros a seguir:

Notas Explicativas

Controladora								
	Computado- res e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Equip. de comunicação	Total do imobilizado
Custo								
Saldos em 31/12/2025	553.774	28.481	27.408	29.888	96.625	274.089	10.427	1.020.692
Adições	142.652	3.602	232	560	1.275	33.116	1.308	182.745
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixas	(10.510)	(2.360)	(2.195)	(847)	(10.774)	(46.211)	(890)	(73.787)
Saldos em 30/06/2026	685.916	29.723	25.445	29.601	87.126	260.994	10.845	1.129.650
Depreciação								
Saldos em 31/12/2025	(324.630)	(11.629)	(24.709)	(22.740)	(80.103)	(67.587)	(9.700)	(541.098)
Depreciação do período (iii)	(47.828)	(4.585)	(423)	(890)	(4.634)	(22.615)	(309)	(81.284)
Baixas	10.231	1.646	2.151	808	10.322	46.211	776	72.145
Saldos em 30/06/2026	(362.227)	(14.568)	(22.981)	(22.822)	(74.415)	(43.991)	(9.233)	(550.237)
Valor líquido								
Saldos em 31/12/2025	229.144	16.852	2.699	7.148	16.522	206.502	727	479.594
Saldos em 30/06/2026	323.689	15.155	2.464	6.779	12.711	217.003	1.612	579.413
Taxa média ponderada de depreciação anual	19,92%	33,33%	10,30%	16,39%	18,64%	14,91%	29,70%	
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	2 a 5	

	Consolidado								
	Computado- res e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Equip. de comunicação	Outros	Total do imobilizado
Custo									
Saldos em 31/12/2025	615.293	33.907	35.703	35.838	133.362	341.134	12.720	-	1.207.957
Adições	146.280	5.312	987	802	2.553	37.726	1.443	-	195.103
Combinação de negócios	78.126	341	3.392	6.041	43.551	57.290	101	2.984	191.826
Transferências	281	-	1.295	(27)	(51)	-	(203)	-	1.295
Baixas	(11.435)	(3.350)	(2.499)	(1.020)	(11.573)	(56.729)	(941)	-	(87.547)
Variação cambial (ii)	274	(281)	62	14	89	(528)	9	-	(361)
Saldos em 30/06/2026	828.819	35.929	38.940	41.648	167.931	378.893	13.129	2.984	1.508.273
Depreciação									
Saldos em 31/12/2025	(364.932)	(13.760)	(29.997)	(26.308)	(107.850)	(100.210)	(11.710)	-	(654.767)
Depreciação do período (iii)	(56.338)	(5.407)	(1.081)	(1.420)	(8.364)	(30.701)	(487)	-	(103.798)
Combinação de negócios	(55.608)	(182)	(2.021)	(5.312)	(34.301)	(39.286)	(35)	-	(136.745)
Transferências	(14)	-	(1.295)	-	-	-	-	-	(1.309)
Baixas	11.279	2.141	2.469	987	11.122	53.431	831	-	82.260
Variação cambial (ii)	(269)	137	3	(10)	(90)	524	(9)	-	286
Saldos em 30/06/2026	(465.882)	(17.071)	(31.922)	(32.063)	(139.483)	(116.242)	(11.410)	-	(814.073)
Valor líquido									
Saldos em 31/12/2025	250.361	20.147	5.706	9.530	25.512	240.924	1.010	-	553.190
Saldos em 30/06/2026	362.937	18.858	7.018	9.585	28.448	262.651	1.719	2.984	694.200
Taxa média ponderada de depreciação anual	20,00%	33,33%	10,10%	15,85%	19,69%	14,93%	27,55%		
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	3 a 5		

Notas Explicativas

- (i) A Companhia e suas controladas aplicaram exceções da norma para contratos de curto prazo e baixo valor, registrados na despesa de aluguel, em 30 de junho de 2026, no valor de R\$340 (R\$35 em 30 de junho de 2025) na Controladora e R\$4.332 (R\$537 em 30 de junho de 2025) no Consolidado. Já as baixas de direito de uso de imóveis e equipamentos são referente à contratos cuja vigência foi concluída;
- (ii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;
- (iii) Os valores de depreciação e amortização nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa e nas Demonstrações do Valor Adicionado estão apresentados líquidos dos créditos de PIS/ Cofins sobre depreciação do ativo imobilizado, no valor de R\$3.637 (R\$2.831 em 30 de junho de 2025).

A seguir apresentamos a composição do direito de uso e passivos de arrendamento para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026:

	Consolidado		
	Direito uso imóveis	Direito uso equipamentos	Total do ativo
Saldos em 31/12/2025	200.806	40.118	240.924
Adição / Remensuração de contrato (iv)	26.521	11.205	37.726
Baixa	(3.298)	-	(3.298)
Combinação de negócios	17.907	97	18.004
Depreciação	(23.878)	(6.823)	(30.701)
Juros e variação cambial	10	(14)	(4)
Saldos em 30/06/2026	218.068	44.583	262.651

(iv) A remensuração de contrato representa a atualização anual dos aluguéis aplicados ao direito de uso de imóveis conforme indexadores estabelecidos nos contratos.

14.Intangível

Os detalhes dos intangíveis e da movimentação dos saldos desse grupo estão apresentados a seguir:

	Controladora						
	Software (v)	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Direito de uso licenças de software (iv)	Outros (ii)	Ágio
Custo							
Saldos em 31/12/2025	616.260	77.781	326.291	181.719	20.834	19.786	292.873
Adições	41.480	-	793	38.305	3.888	-	-
Baixas	-	-	-	(1.655)	-	-	-
Saldos em 30/06/2026	657.740	77.781	327.084	218.369	24.722	19.786	292.873
Amortização							
Saldos em 31/12/2025	(514.545)	(63.149)	(296.884)	(50.653)	(3.906)	(19.786)	-
Amortização do período	(22.909)	-	(12.089)	(9.640)	(2.929)	-	-
Baixas	-	-	-	520	-	-	-
Saldos em 30/06/2026	(537.454)	(63.149)	(308.973)	(59.773)	(6.835)	(19.786)	-
Valor líquido							
Saldos em 31/12/2025	101.715	14.632	29.407	131.066	16.928	-	292.873
Saldos em 30/06/2026	120.286	14.632	18.111	158.596	17.887	-	292.873
Taxa média ponderada de amortização anual	13,22%	-	6,75%	26,55%	25,00%	-	-
Vida útil média (em anos)	4 a 20	10 a 15	2 a 20	2 a 7	4	2 a 10	-

Notas Explicativas

	Consolidado							Total do intangível
	Software (v)	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Direito de uso licenças de software (iv)	Outros (ii)	Ágio	
Custo								
Saldos em 31/12/2025	979.674	153.711	736.854	223.664	20.834	81.337	3.167.139	5.363.213
Adições	43.402	8	793	55.154	3.888	-	-	103.245
Baixas	-	-	-	(1.653)	-	-	-	(1.653)
Combinação de negócios	616.248	124.893	1.023.405	16.406	-	2.678	2.116.848	3.900.478
Variação cambial (iii)	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
Saldos em 30/06/2026	1.639.321	278.612	1.761.052	293.571	24.722	84.015	5.283.987	9.365.280
Amortização								
Saldos em 31/12/2025	(689.819)	(106.917)	(525.865)	(66.272)	(3.906)	(66.181)	-	(1.458.960)
Amortização do período	(54.940)	(5.085)	(50.719)	(13.707)	(2.928)	(2.234)	-	(129.613)
Baixas	-	-	-	520	-	-	-	520
Combinação de negócios	(278.944)	(6.894)	(174.903)	(1.809)	(192)	(772)	-	(463.514)
Variação cambial (iii)	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
Saldos em 30/06/2026	(1.023.707)	(118.896)	(751.487)	(81.268)	(7.026)	(69.187)	-	(2.051.571)
Valor líquido								
Saldos em 31/12/2025	289.855	46.794	210.989	157.392	16.928	15.156	3.167.139	3.904.253
Saldos em 30/06/2026	615.614	159.716	1.009.565	212.303	17.696	14.828	5.283.987	7.313.709
Taxa média ponderada de amortização anual	12,01%	9,74%	7,37%	26,55%	25,00%	17,81%		
Vida útil média (em anos)	4 a 20	2 a 25	2 a 20	2 a 7	4	3 a 5		

(i) A capitalização de desenvolvimento totalizou R\$55.154 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$28.339 em 30 de junho de 2025), correspondente, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico da Companhia e suas controladas. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso interno ou comercialização;

(ii) Contempla, basicamente, direito de não concorrência oriundos de alocação de preço de compra das combinações de negócios;

(iii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;

(iv) Direito de uso para licenças de software reconhecido como arrendamento de acordo com o CPC 06 (R2)/ IFRS 16 - Arrendamentos;

(v) Contempla aquisição de licenças de software no valor de R\$32.622, sem efeito caixa no período.

A amortização dos ativos intangíveis está baseada em suas vidas úteis estimadas. Os ativos intangíveis identificados, os valores reconhecidos e as vidas úteis dos ativos gerados em combinação de negócios são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente.

14.1. Movimentação do Ágio

A seguir apresentamos a composição dos ágios em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Notas Explicativas

	31/12/2025	Combinação de negócios	30/6/2026
TBDC (i)	-	79.673	79.673
Linx Participações (i)	-	1.992.043	1.992.043
Suri (i)	-	45.132	45.132
TOTVS	3.167.139	-	3.167.139
Total	3.167.139	2.116.848	5.283.987

(i) Aquisições do ano de 2026 conforme nota 3.

14.2. Análise do valor recuperável de ativos

A Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ágios utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados no desenvolvimento e venda de diferentes soluções aos seus clientes.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2025 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou evidências materiais que justificassem a necessidade de provisão para perda nas informações financeiras intermediárias.

15.Obrigações sociais e trabalhistas

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos de salários e encargos a pagar são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Obrigações trabalhistas				
Salários a pagar	54.478	42.188	90.312	71.410
Férias a pagar	129.803	102.721	226.122	165.445
13º salário a pagar	45.174	-	76.735	-
Participação nos resultados e bônus	63.832	56.416	93.674	83.927
IRRF a recolher	48.434	31.949	61.253	51.867
Passivo atuarial por plano de saúde e benefícios por aposentadoria (i)	3.462	3.178	3.462	3.178
Outros (ii)	6.225	5.176	8.282	7.867
	351.408	241.628	559.840	383.694
Obrigações sociais				
FGTS a pagar	20.697	17.548	34.837	27.009
INSS a pagar (iii)	47.392	32.388	76.387	51.357
	68.089	49.936	111.224	78.366
Total	419.497	291.564	671.064	462.060

(i) Refere-se à provisão atuarial para plano de assistência médica dos participantes que contribuíram ou ainda contribuem com parcelas fixas para custeio do plano, e ainda abono salarial previstos em convenções sindicais, os quais os beneficiários terão direito após aposentadoria;

(ii) Contempla contribuição sindical e provisão de dissídio não homologado;

Notas Explicativas

(iii) Contempla a provisão da Contribuição Previdenciária Patronal (CPP) referente à reoneração parcial da folha de pagamento.

16.Obrigações fiscais

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos de obrigações fiscais são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CPRB a recolher (i)	21.684	24.232	26.269	30.874
ISS a recolher	11.234	10.860	18.410	15.407
PIS e COFINS a recolher	61.397	54.876	82.327	70.697
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	21.340	12.199
IR e CSLL retido fonte	1.805	1.636	2.190	1.894
Outros tributos	4.488	3.547	1.911	2.749
Total	100.608	95.151	152.447	133.820
Passivo circulante	100.608	95.151	152.447	133.820

(i) Contribuição previdenciária sobre a receita bruta.

17.Arrendamentos

O passivo de arrendamento, na data de início, é mensurado a valor presente dos pagamentos não efetuados nesta data. Os pagamentos do arrendamento são descontados à taxa de juros implícita no arrendamento.

As operações de arrendamentos podem ser assim resumidas:

	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Arrendamento mercantil	(i)	236.370	223.596	283.904	258.933
Passivo circulante		43.043	33.840	57.541	42.493
Passivo não circulante		193.327	189.756	226.363	216.440

(i) A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 14,18% a.a. (13,58% a.a. em 31 de dezembro de 2025), 14,19% a.a. para arrendamento de direito de uso de equipamentos eletrônicos (14,36% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e 14,54% a.a. para arrendamento de licenças de software (15,35% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2027	20.427	42.354	29.322	49.734
2028	40.242	33.409	51.629	40.586
2029	40.304	32.132	47.021	38.684
2030	29.516	25.202	32.629	27.872
2031 em diante	62.838	56.659	65.762	59.564
Passivo não circulante	193.327	189.756	226.363	216.440

A seguir, demonstramos a movimentação dos arrendamentos em 30 de junho de 2026:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo do início do exercício	223.596	98.090	258.933	126.418
Adição/Remensuração de arrendamento de direito de uso	37.003	234.625	41.614	255.708
Combinação de negócios	-	-	29.325	-
Juros Incorridos	10.363	7.876	12.091	9.929
Baixa de arrendamento de direito de uso	-	(54.951)	(3.394)	(55.274)
Passivo mantido para venda	-	-	-	(2.026)
Variação cambial	-	-	2	-
Amortização de juros	(7.772)	(9.834)	(10.076)	(13.296)
Amortização de principal	(26.820)	(52.210)	(44.591)	(62.526)
Saldo no final do período	236.370	223.596	283.904	258.933

a) Passivo de arrendamentos

As obrigações de arrendamento são garantidas por meio de alienação fiduciária dos bens arrendados. A seguir apresentamos as obrigações brutas de arrendamento em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Obrigações brutas de arrendamento mercantil - pagamentos mínimos de arrendamento				
Menos de um ano	58.535	48.214	72.698	59.010
Mais de um ano e menos de cinco anos	187.355	161.727	233.745	188.863
Mais de cinco anos	45.040	68.847	46.486	72.221
	290.930	278.788	352.929	320.094
Encargos de financiamento futuro sobre arrendamentos financeiros	(54.560)	(55.192)	(69.025)	(61.161)
Valor presente das obrigações de arrendamento mercantil	236.370	223.596	283.904	258.933
Passivo circulante	43.043	33.840	57.541	42.493
Passivo não circulante	193.327	189.756	226.363	216.440

18.Debêntures

No dia 6 de janeiro de 2026, a Companhia aprovou a 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, em série única, para distribuição pública, destinada

Notas Explicativas

exclusivamente a investidores profissionais, no montante total de R\$3.000.000, sendo o valor nominal unitário de R\$1. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros de um dia) “*over extra-grupo*”, acrescida de *spread* equivalente a 0,59% ao ano, base 252 dias úteis.

No dia 19 de julho de 2024, a Companhia aprovou a 5º emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, destinada exclusivamente a investidores profissionais, no montante total de R\$1.500.000, sendo o valor nominal unitário de R\$1. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros de um dia) “*over extra-grupo*”, acrescida de *spread* equivalente a 0,95% ao ano, base 252 dias úteis.

18.1 Composição

A seguir apresentamos a composição das debêntures em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Descrição	Debêntures	Preço unitário	Encargos	Vencimento	Controladora e Consolidado	
					30/06/2026	31/12/2025
5ª Emissão de debêntures - Série única	1.500.000	1	100% do CDI + Spread 0,95% a.a.	19/07/2031	1.573.431	1.577.349
6ª Emissão de debêntures - Série única	3.000.000	1	100% do CDI + Spread 0,59% a.a.	29/01/2033	3.169.703	-
Total					4.743.134	1.577.349
Passivo circulante					270.287	100.079
Passivo não circulante					4.472.847	1.477.270

18.2 Movimentação

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	1.577.349	1.535.131
Emissão de debêntures	3.000.000	-
(-) Custos de captação	(8.598)	-
Juros incorridos	290.825	227.536
(-) Amortizações de juros	(116.442)	(185.318)
Saldo no final do período	4.743.134	1.577.349

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Vencimento		
2028	364.415	365.031
2029	368.795	370.015
2030	1.118.721	369.956
2031	1.121.034	372.268
2032	749.883	-
2033	749.999	-
Passivo não circulante	4.472.847	1.477.270

18.3 Covenants

As debêntures possuem cláusulas de vencimento antecipado (“*covenants*”) normalmente aplicáveis a esses tipos de operações relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros. O índice financeiro aplicado a esta escritura decorre do coeficiente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA Ajustado, que deverá ser igual ou inferior a 4 vezes. Este indicador não considera para a dívida e EBITDA, os efeitos decorrentes do IFRS 16, bem como não estão sendo considerados os passivos, EBITDA e disponibilidades da TOTVS Techfin S.A. e suas subsidiárias.

Essas cláusulas restritivas (não revisadas pelos auditores independentes), foram atendidas e não limitam a capacidade de condução do curso normal das operações.

19.Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos acionistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento parcelado ou por retenção de garantia. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total
Seventeen	-	373	373	-	358	358
Outros	-	657	657	-	620	620
Total	-	1.030	1.030	-	978	978
Passivo circulante	-	1.030	1.030	-	978	978

Notas Explicativas

	Consolidado					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total
Suri	29.107	7.000	36.107	-	-	-
TBDC	35.610	-	35.610	-	-	-
Linx Participações	-	3.366	3.366	-	-	-
RD Station	-	28.673	28.673	-	30.695	30.695
Feedz	-	10.379	10.379	-	9.719	9.719
IP	-	30.424	30.424	-	36.306	36.306
Exact	-	6.335	6.335	3.398	5.937	9.335
TRS	-	23.943	23.943	-	22.306	22.306
Ahgora	-	12.967	12.967	-	13.111	13.111
VarejOnline	1.254	14.359	15.613	6.988	7.863	14.851
Gesplan	-	6.048	6.048	-	5.842	5.842
Outros	5.403	14.291	19.694	-	45.323	45.323
Total	71.374	157.785	229.159	10.386	177.102	187.488
Passivo circulante	33.257	54.212	87.469	3.398	25.238	28.636
Passivo não circulante	38.117	103.573	141.690	6.988	151.864	158.852

Em 30 de junho de 2026 não houve impacto referente ao valor justo dos pagamentos contingentes (em 30 de junho de 2025, o impacto foi R\$19.678 de complemento), decorrente da análise de performance das adquiridas em relação ao plano de negócio inicialmente elaborado. O valor justo dos pagamentos contingentes foi registrado na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais" (vide nota 27).

As parcelas registradas no passivo não circulante têm vencimento conforme demonstrado a seguir:

Ano	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
2027	2.269	64.190
2028	46.374	29.424
2029 em diante	93.047	65.238
Passivo não circulante	141.690	158.852

A seguir apresentamos os valores retidos de obrigações por aquisição de investimento em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os quais são atualizados pelo CDI (vide nota 6) até o cronograma de liberação ou sua compensação conforme definido em contrato:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Garantias de investimentos circulante	941	889	48.247	20.983
Garantias de investimentos não circulante	-	-	114.573	153.790
Total	941	889	162.820	174.773

20.Provisões para contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em determinadas ações judiciais sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A

Notas Explicativas

Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais em curso, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis estimadas no desfecho das ações em curso. O valor provisionado reflete a melhor estimativa corrente da Administração da Companhia e de suas controladas.

O valor das provisões constituídas em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributárias	7.126	6.972	20.559	9.016
Trabalhistas	42.027	39.913	59.243	48.975
Cíveis	53.789	45.295	68.680	48.772
	102.942	92.180	148.482	106.763

a) Movimentação das provisões

A movimentação das provisões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2025	6.972	39.913	45.295	92.180	9.016	48.975	48.772	106.763
(+) Complemento de provisão	-	2.767	13.479	16.246	601	3.051	14.657	18.309
(+) Atualização monetária	154	2.614	2.491	5.259	286	3.336	2.773	6.395
(-) Reversão de provisão não utilizada	-	(173)	(2.394)	(2.567)	(49)	(649)	(2.770)	(3.468)
(-) Baixa por pagamentos	-	(3.094)	(5.082)	(8.176)	(245)	(3.811)	(6.167)	(10.223)
(+) Combinação de negócios	-	-	-	-	10.950	8.341	11.415	30.706
Saldos em 30/06/2026	7.126	42.027	53.789	102.942	20.559	59.243	68.680	148.482

As provisões refletem a melhor estimativa corrente da Administração e sua revisão contínua é fruto do monitoramento e controle de riscos da TOTVS. As provisões estão baseadas em análises atualizadas dos seus assessores legais externos, validadas pelo jurídico da Companhia e suas controladas, e experiência adquirida quanto ao histórico de desfecho dos processos judiciais nos quais a Companhia e suas controladas figuram como parte no polo passivo.

Os detalhes das ações em curso encontram-se na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

b) Depósitos judiciais

A seguir estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

Notas Explicativas

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2025	16.329	3.136	6.009	25.474	17.797	3.452	6.836	28.085
(+) Adição em Garantias	-	2.752	131	2.883	-	2.788	346	3.134
(+) Atualização Monetária	596	(81)	250	765	652	(103)	270	819
(-) Baixa por Perda	-	(287)	(10)	(297)	-	(380)	(10)	(390)
(-) Reversão por Devolução	-	(71)	(14)	(85)	-	(71)	(30)	(101)
(+) Combinação de negócios	-	-	-	-	69	179	3.406	3.654
Saldos em 30/06/2026	16.925	5.449	6.366	28.740	18.518	5.865	10.818	35.201

20.1 Passivos Contingentes

A Companhia e suas controladas são parte de ações cujo risco de perda, de acordo com a avaliação de seus assessores legais, validada pelo jurídico interno e a Administração da Companhia, é classificado como possível, para as quais nenhuma provisão foi reconhecida, como segue:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributárias	180.195	173.059	749.166	222.947
Trabalhistas	42.767	36.169	85.920	45.511
Cíveis	168.435	158.332	215.738	171.289
	391.397	367.560	1.050.824	439.747

Em maio de 2026, a subsidiária TOTVS Large foi notificada de Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, referente ao suposto não recolhimento de Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) sobre ganho de capital atribuído a alienante residente no exterior, no contexto da aquisição da RD Station, realizada em 2021. A Companhia apresentou impugnação administrativa fundamentada na improcedência da cobrança e na observância da legislação aplicável, a qual aguarda julgamento em primeira instância administrativa. Em 30 de junho de 2026, o valor total envolvido é de R\$467.463. A Companhia, com base na opinião dos assessores jurídicos externos, entende ter cumprido integralmente a legislação aplicável e, por isso, classifica o risco como perda possível, razão pela qual nenhuma provisão foi constituída.

As demais ações com classificação de perda possível em andamento, encontram-se detalhadas na nota 21.2 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia era composto por 599.401.581 ações ordinárias nominativas emitidas e totalmente pagas sem valor nominal, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

Acionista	30/06/2026		31/12/2025	
	Ações	%	Ações	%
LC12 Participações e Empreendimentos Ltda.	50.682.639	8,46%	50.682.639	8,46%
Westwood Global Investments, LLC (i)	33.490.525	5,59%	-	-
Canada Pension Plan	32.754.201	5,46%	32.754.201	5,46%
BlackRock	24.808.279	4,14%	31.632.336	5,28%
Massachusetts Financial Services Company	30.425.980	5,08%	30.425.980	5,08%
Laércio José de Lucena Cosentino	708.475	0,12%	612.531	0,10%
CSHG Senta Pua Fia	144.800	0,02%	144.800	0,02%
Outros	400.180.104	66,76%	441.390.594	73,64%
Ações em circulação	573.195.003	95,63%	587.643.081	98,04%
Ações em tesouraria	26.206.578	4,37%	11.758.500	1,96%
Total em unidades	599.401.581	100,00%	599.401.581	100,00%

(i) As informações comparativas de 31 de dezembro de 2025 não são apresentadas, pois, naquela data, a participação em questão não atingia o percentual mínimo previsto na regulamentação da CVM para divulgação obrigatória.

b) Reservas de capital

Os saldos das reservas de capital em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 foram compostos da seguinte forma:

	30/06/2026	31/12/2025
Reserva de ágio (i)	665.676	665.676
Prêmio na aquisição de participação de não controladores	(24.323)	(24.323)
Debêntures convertidas em ações	44.629	44.629
Plano de remuneração baseado em ações	100.502	152.730
Cancelamento de ações em tesouraria	(453.059)	(453.059)
Gastos com emissão de ações	(69.396)	(69.396)
Diluição de participação societária (ii)	-	352.667
Opção de compra de participação de não controladores (ii)	-	(531.555)
	264.029	137.369

(i) A Reserva de ágio é composta por R\$31.557 referente a integralização efetuada em 2005 e R\$67.703 referente a reorganização societária com Bematech. Em 2019 houve aumento da reserva de ágio de R\$725.220 referente ao montante do aporte de capital destinado à reserva de capital. Em 2022, conforme resolução CVM 78/2022, foi constituída provisão para o ágio da Supplier, mantendo o benefício fiscal dessa operação em decorrência da reorganização societária dos negócios de Techfin no montante de R\$173.134. O montante de R\$14.330 refere-se à reserva de ágio por incorporação realizada em 2008;

(ii) Baixa da diluição de participação societária e da opção de compra da participação de não controladores decorrente da alienação da Dimensa conforme mencionado na nota 4.

c) Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026, a rubrica “Ações em tesouraria” possuía a seguinte movimentação:

Notas Explicativas

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (em milhares)	Preço médio por ação (em Reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	11.758.500	R\$ 304.714	R\$ 25,91
Recompra	17.010.500	R\$ 556.285	R\$ 32,70
Utilizadas	(2.562.422)	R\$ (77.459)	R\$ 30,23
Saldo em 30 de junho de 2026	26.206.578	R\$ 783.540	R\$ 29,90

Em 11 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou o programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 20.000.000 de ações ordinárias, para maximizar a geração de valor para o acionista e promover a alocação eficiente de capital, podendo as ações serem mantidas em tesouraria, canceladas ou alienadas nos termos da lei. O programa de recompra será encerrado até 12 de fevereiro de 2027. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, 17.010.500 ações foram recompradas.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, foram utilizadas 2.562.422 ações em tesouraria (1.734.622 em 30 de junho de 2025) pelo plano de ações restritas, os quais consumiram R\$77.459 (R\$44.952 em 30 de junho de 2025) da reserva de capital.

22.Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

O Estatuto da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório, equivalente à 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária.

	Controladora e Consolidado
Saldo de dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2025	1.652
(+) Deliberação Juros sobre capital próprio - 20/03/2026	104.512
(+) Deliberação Juros sobre capital próprio - 09/06/2026	103.932
(-) Pagamentos efetuados	(119.450)
Saldo de dividendos a pagar em 30 de junho de 2026	90.646

Em reunião realizada no dia 09 de junho de 2026, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre capital próprio (JCP) no montante total bruto de R\$103.932 os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios do exercício. Os JCP serão pagos aos acionistas beneficiários no dia 10 de julho de 2026.

Em reunião realizada no dia 20 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre capital próprio (JCP) no montante total bruto de R\$104.512 os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios do exercício. Os JCP foram pagos aos acionistas beneficiários no dia 10 de abril de 2026.

Os Juros sobre Capital Próprio fazem parte dos dividendos, que para fins da legislação fiscal brasileira são dedutíveis. Portanto, estão sendo apresentadas em linhas distintas, demonstrando o efeito do imposto de renda.

Notas Explicativas

23. Plano de remuneração baseado em ações

Os principais eventos relacionados ao plano de outorga de opções de ações da Companhia estão descritos na nota 25 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 ocorreram quatro novas outorgas do plano de remuneração baseado em ações vigentes, que tiveram as seguintes premissas:

Premissas de valor justo				
Planos	Data	Expectativa de dividendos	Prazo de Maturidade	Valor justo
Conselho	05/05/2026	1,85%	1 ano	R\$ 30,58
Master	05/05/2026	1,28%	5 anos	R\$ 30,89
Destaques	05/05/2026	1,57%	3 anos	R\$ 31,42
Performance	05/05/2026	1,53%	3 anos	R\$ 34,19

As movimentações das ações restritas são demonstradas a seguir:

Ações restritas	
	Quantidade (em Unidades)
Saldo no início do exercício	11.522.520
Movimentações:	
Exercidas (i)	(3.536.480)
Concedidas	3.467.114
Canceladas	(169.164)
Adicionadas	546.472
Saldo no final do período	11.830.462

(i) 1.997 ações foram pagas em dinheiro.

O valor acumulado sem efeito caixa no período findo de seis meses em 30 de junho de 2026 era de R\$46.246 (R\$26.755 em 30 de junho de 2025), registrado na despesa de remuneração baseada em ações.

24. Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões da Companhia e suas controladas, em dois segmentos (ou unidades de negócios) reportáveis:

Segmento TOTVS: representa os negócios de software da TOTVS voltados para a gestão empresarial e performance de negócios, que contemplam soluções de ERP, RH, Verticais e o portfólio de soluções voltadas à geração de oportunidades, marketing digital, vendas e *digital commerce*. A consolidação reflete a evolução da estratégia de negócio e a gestão unificada do portfólio de soluções, que compartilham características econômicas semelhantes, natureza integrada de produtos e sinergia de canais de distribuição comercial.

Notas Explicativas

Segmento Techfin: contempla os negócios de disponibilização de serviços financeiros, como produtos de tecnologia voltados para serviços financeiros, parcerias, produtos que possuem algum grau de risco de crédito e/ou a definição e/ou a aplicação das políticas de crédito através da controlada em conjunto TOTVS Techfin. Neste segmento também estão consolidados os rendimentos das cotas subordinadas dos FIDC I, II e III, para o qual a Supplier, subsidiária da TOTVS Techfin, cede os créditos originados.

Em linha com o CPC 22 / IFRS 8 - Informações por Segmento, tendo em vista que ocorreu uma mudança na composição dos segmentos reportáveis da Companhia, as informações financeiras relativas aos períodos comparativos anteriores apresentadas foram ajustadas para refletir a nova estrutura de segmentos operacionais adotada a partir do segundo trimestre de 2026.

A seguir apresentamos a demonstração dos resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 para estes dois segmentos operacionais:

Demonstração de resultados	TOTVS		TECHFIN		Consolidado	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025 (Ajustado) (i)	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita líquida	3.616.769	2.796.959	148.664	127.588	3.765.433	2.924.547
(-) Custos	(957.702)	(763.512)	(56.754)	(49.554)	(1.014.456)	(813.066)
Lucro bruto	2.659.067	2.033.447	91.910	78.034	2.750.977	2.111.481
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(630.886)	(456.965)	(7.525)	(6.143)	(638.411)	(463.108)
(-) Despesas comerciais e marketing	(745.992)	(617.989)	(14.070)	(10.942)	(760.062)	(628.931)
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(54.483)	(27.773)	(25.038)	(12.015)	(79.521)	(39.788)
(-) Despesas gerais e administrativas	(302.012)	(227.786)	(48.788)	(41.269)	(350.800)	(269.055)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	11.340	(15.905)	2.517	(166)	13.857	(16.071)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	937.034	687.029	(994)	7.499	936.040	694.528
(-) Depreciação e amortização	-	-	-	-	(232.572)	(170.805)
(-) Resultado financeiro	-	-	-	-	(191.916)	(64.202)
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	(82.935)	(97.136)
Lucro líquido da operação continuada	-	-	-	-	428.617	362.385
Lucro líquido da operação descontinuada	-	-	-	-	491.914	33.297
Lucro líquido do período	-	-	-	-	920.531	395.682

(i) No segmento TOTVS, o período de 01/01/2025 à 30/06/2025 foi ajustado para melhor comparabilidade.

A Companhia e suas controladas divulgaram informações acima para cada segmento reportável, pois essa informação é regularmente revisada pelo principal tomador de decisões operacionais.

O quadro a seguir concilia o modelo de segmentos apresentado acima com a Demonstração do Resultados para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025:

Notas Explicativas

Demonstração de resultados	01/01/2026 a 30/06/2026			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Resultado Techfin (ii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	3.616.769	-	148.664	3.765.433
(-) Custos	(1.036.941)	79.239	(56.754)	(1.014.456)
Lucro bruto	2.579.828	79.239	91.910	2.750.977
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(656.453)	25.567	(7.525)	(638.411)
(-) Despesas comerciais e marketing	(771.968)	25.976	(14.070)	(760.062)
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(54.483)	-	(25.038)	(79.521)
(-) Despesas gerais e administrativas	(401.004)	98.992	(48.788)	(350.800)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	11.340	-	2.517	13.857
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	707.260	229.774	(994)	936.040
(-) Depreciação e amortização	-	(229.774)	(2.798)	(232.572)
(-) Equivalência patrimonial	(2.917)	2.917	-	-
(-) Resultado financeiro	(193.818)	-	1.902	(191.916)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(81.908)	-	(1.027)	(82.935)
Lucro líquido da operação continuada	428.617	2.917	(2.917)	428.617
Lucro líquido da operação descontinuada	491.914	-	-	491.914
Lucro líquido do período	920.531	2.917 -	(2.917)	920.531

Demonstração de resultados	01/01/2025 a 30/06/2025			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Resultado Techfin (ii) (iii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	2.796.959	-	127.588	2.924.547
(-) Custos	(830.088)	66.576	(49.554)	(813.066)
Lucro bruto	1.966.871	66.576	78.034	2.111.481
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(482.122)	25.157	(6.143)	(463.108)
(-) Despesas comerciais e marketing	(643.059)	25.070	(10.942)	(628.931)
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(27.773)	-	(12.015)	(39.788)
(-) Despesas gerais e administrativas	(278.597)	50.811	(41.269)	(269.055)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	(15.905)	-	(166)	(16.071)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	519.415	167.614	7.499	694.528
(-) Depreciação e amortização	-	(167.614)	(3.191)	(170.805)
(-) Equivalência patrimonial	3.128	(3.128)	-	-
(-) Resultado financeiro	(66.576)	-	2.374	(64.202)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(93.582)	-	(3.554)	(97.136)
Lucro líquido da operação continuada	362.385	(3.128)	3.128	362.385
Lucro líquido da operação descontinuada	33.297	-	-	33.297
Lucro líquido do período	395.682	(3.128)	3.128	395.682

(i) Reclassificação da depreciação e amortização em linhas destacadas;

(ii) Demonstrativo do saldo da equivalência patrimonial na TOTVS Techfin por rubrica;

(iii) Para melhor comparabilidade, os saldos em 30 de junho de 2025 foram reclassificados linha a linha em decorrência dos resultados dos Certificados de Recebíveis, instrumento de financiamento para alguns de seus produtos, como o Supplier Pay.

Notas Explicativas

25. Lucro por ação

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Resultado do exercício				
Operações continuadas	204.784	428.618	177.802	362.385
Operações descontinuadas (i)	483.738	488.734	10.916	20.980
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	688.522	917.352	188.718	383.365
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	579.140	582.227	587.091	586.500
Resultado básico por ação (em Reais)	1,18887	1,57559	0,32145	0,65365
Resultado básico por ação da operação continuada (em Reais)	0,35360	0,73617	0,30285	0,61788

Resultado diluído por ação	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Resultado do exercício				
Operações continuadas	204.784	428.618	177.802	362.385
Operações descontinuadas (i)	483.738	488.734	10.916	20.980
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	688.522	917.352	188.718	383.365
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	579.140	582.227	587.091	586.500
Média ponderada de número de ações restritas	11.903	11.674	11.535	10.577
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	591.043	593.901	598.626	597.077
Resultado diluído por ação (em Reais)	1,16493	1,54462	0,31525	0,64207
Resultado diluído por ação da operação continuada (em Reais)	0,34648	0,72170	0,29702	0,60693

(i) Contempla os resultados da operação descontinuada da RJ Participações e Dimensa. Confira os detalhes na nota 4.

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas Informações Financeiras Intermediárias.

Notas Explicativas

26.Receita bruta

A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida apresentada na Demonstração de Resultados da Companhia e suas controladas para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025, foram como segue:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Software recorrente	1.134.997	2.235.347	945.774	1.855.649	1.984.818	3.710.798	1.435.203	2.819.744
Software não recorrente	85.513	194.958	95.446	208.002	154.958	322.595	148.625	317.318
Receita bruta	1.220.510	2.430.305	1.041.220	2.063.651	2.139.776	4.033.393	1.583.828	3.137.062
Cancelamentos	(12.206)	(27.304)	(8.552)	(15.444)	(22.987)	(44.531)	(12.431)	(21.869)
Impostos incidentes sobre vendas	(118.982)	(236.355)	(111.027)	(219.803)	(197.066)	(372.093)	(160.750)	(318.234)
Deduções	(131.188)	(263.659)	(119.579)	(235.247)	(220.053)	(416.624)	(173.181)	(340.103)
Receita líquida	1.089.322	2.166.646	921.641	1.828.404	1.919.723	3.616.769	1.410.647	2.796.959

27.Custos e despesas por natureza

A Companhia e suas controladas apresentaram as informações sobre os custos e as despesas operacionais por natureza para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025.

Natureza	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Salário, benefícios e encargos	(529.003)	(1.061.315)	(398.666)	(775.077)	(889.331)	(1.654.034)	(656.027)	(1.286.620)
Serviços de terceiros e outros insumos	(238.314)	(472.204)	(228.007)	(422.539)	(394.997)	(727.481)	(308.224)	(579.104)
Comissões	(75.561)	(154.332)	(63.421)	(131.968)	(113.350)	(221.175)	(81.800)	(169.373)
Depreciação e amortização	(64.502)	(125.214)	(59.016)	(113.783)	(126.791)	(229.774)	(85.577)	(167.614)
Provisão para contingências	(4.420)	(13.679)	(1.445)	(14.742)	(5.264)	(14.841)	(1.989)	(15.633)
Provisão para perda esperada de clientes	(19.496)	(33.206)	(7.685)	(16.528)	(31.316)	(54.483)	(13.818)	(27.773)
Outras (i)	2.785	5.967	780	(89)	(2.970)	(7.721)	(9.813)	(31.427)
Total	(928.511)	(1.853.983)	(757.460)	(1.474.726)	(1.564.019)	(2.909.509)	(1.157.248)	(2.277.544)

Notas Explicativas

Função	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Custo de softwares	(360.011)	(710.281)	(293.859)	(563.689)	(556.861)	(1.036.941)	(427.263)	(830.088)
Pesquisa e desenvolvimento	(206.578)	(416.976)	(163.433)	(314.987)	(354.783)	(656.453)	(250.034)	(482.122)
Despesas comerciais e de marketing	(232.293)	(461.148)	(206.793)	(394.167)	(411.907)	(771.968)	(329.978)	(643.059)
Provisão para perda esperada de clientes	(19.496)	(33.206)	(7.685)	(16.528)	(31.316)	(54.483)	(13.818)	(27.773)
Despesas gerais e administrativas	(112.819)	(238.388)	(87.816)	(186.977)	(216.841)	(401.004)	(134.126)	(278.597)
Outras receitas/ (despesas) operacionais (i)	2.686	6.016	2.126	1.622	7.689	11.340	(2.029)	(15.905)
Total	(928.511)	(1.853.983)	(757.460)	(1.474.726)	(1.564.019)	(2.909.509)	(1.157.248)	(2.277.544)

(i) No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o consolidado inclui o complemento de opção de compra/ *earn out* das subsidiárias Feedz e Exact no total de R\$19.678, ambas em decorrência do atingimento de performance conforme CPC 15/ IFRS 3. A Feedz foi incorporada pela TOTVS em 1 de maio de 2025.

Em 30 de junho de 2026, a rubrica de “Salários, benefícios e encargos” contempla o impacto da reoneração parcial da folha de pagamento no montante de R\$46.327 (R\$44.046 em 30 de junho de 2025), conforme Lei nº 14.973/2024, prevendo a transição com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028.

28.Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras incorridas nos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 foram como segue:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Receitas financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	40.027	108.531	28.678	55.279	65.578	151.033	45.647	87.476
Juros recebidos	1.350	2.739	1.070	2.272	3.848	7.186	2.063	4.335
Variação monetária ativa	987	3.638	4.054	6.080	1.622	5.419	4.714	7.363
Ajuste a valor presente	832	1.652	643	1.112	1.287	2.488	1.070	1.892
Variação cambial ativa	(9)	157	49	81	229	901	266	672
Outras receitas financeiras	33	92	-	12	160	226	31	66
	43.220	116.809	34.494	64.836	72.724	167.253	53.791	101.804
Despesas financeiras								
Juros incorridos	(167.225)	(301.538)	(57.928)	(109.296)	(172.884)	(313.437)	(63.815)	(120.073)
Variação monetária passiva	(5.775)	(11.256)	(3.316)	(7.591)	(7.128)	(13.971)	(4.226)	(9.489)
Despesas bancárias	(344)	(643)	(329)	(800)	(683)	(1.210)	(502)	(1.163)
Ajuste a valor presente passivo	(11.088)	(21.149)	(11.418)	(21.021)	(14.014)	(24.667)	(12.255)	(24.199)
Variação cambial passiva	(91)	(204)	(52)	(128)	(2.718)	(5.076)	(1.080)	(2.244)
Outras despesas financeiras (i)	(78)	(43)	(3.227)	(5.621)	(1.380)	(2.710)	(6.174)	(11.212)
	(184.601)	(334.833)	(76.270)	(144.457)	(198.807)	(361.071)	(88.052)	(168.380)
Resultado financeiro líquido	(141.381)	(218.024)	(41.776)	(79.621)	(126.083)	(193.818)	(34.261)	(66.576)

(i) Contempla os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina.

Notas Explicativas

29. Plano de previdência privada - Contribuição definida

A Companhia e suas controladas oferecem o Programa de Previdência Complementar “TOTVS”, atualmente administrado pelo Bradesco Seguros, no qual são realizadas contribuições efetuadas pelos participantes e pela Companhia e suas controladas, descritas no Contrato de Adesão ao Programa. As contribuições são segregadas em:

- Contribuição Básica – contribuição efetuada pelo participante, correspondente a 2% do salário; no caso de diretores estatutários a contribuição varia de 2% a 5%.
- Contribuição Voluntária – contribuições efetuadas exclusivamente pelos participantes, não havendo contrapartida da empresa.
- Contribuição da Empresa – correspondente a 100% da contribuição básica. A empresa poderá efetuar contribuições extraordinárias de valor e frequências livres.

As despesas com previdência privada no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 eram de R\$6.235 na controladora (R\$4.924 em 30 de junho de 2025) e R\$7.246 no consolidado (R\$6.268 em 30 de junho de 2025).

30. Eventos Subsequentes

No dia 04 de agosto de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o cancelamento de 20.000.000 ações ordinárias de emissão da Companhia recompradas no âmbito do Programa de Recompra de Ações de Emissão da Própria Companhia aprovado em 11 de fevereiro de 2026 (“Programa de Recompra I 2026”) e mantidas em tesouraria, representativas de 3,34% do total de ações, sem valor nominal, sem a redução do valor do capital social.

Nesta mesma data foi aprovado um novo programa e recompra de ações de emissão da própria Companhia (“Programa de Recompra II 2026”) até o limite de 30.000.000 de ações que será encerrado até 05 de agosto de 2027. A Companhia possui, nesta data, 515.889.217 Ações em circulação e as aquisições dar-se-ão a débito da conta de reserva de capital registrada nas demonstrações financeiras relativas ao primeiro trimestre de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 – Chácara Santo Antonio
04719-911 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
TOTVS S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da TOTVS S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, os diretores da TOTVS declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 04 de agosto de 2026.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM nº 80/22, conforme alterada pela Resolução CVM nº 59/21, os diretores da TOTVS declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 04 de agosto de 2026.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores