

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	51
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	53
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	54

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	6.988.800
Preferenciais	0
Total	6.988.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	448.960	434.053
1.01	Ativo Circulante	61.405	64.841
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	51.430	63.643
1.01.03	Contas a Receber	9.150	1.050
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	9.150	1.050
1.01.03.02.01	Créditos com Partes Relacionadas	9.150	1.050
1.01.06	Tributos a Recuperar	825	148
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	825	148
1.02	Ativo Não Circulante	387.555	369.212
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	500	489
1.02.01.05	Estoques	58	58
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	442	431
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	250	216
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	123	123
1.02.01.10.05	Demais Ativos	69	92
1.02.02	Investimentos	387.013	368.681
1.02.02.01	Participações Societárias	387.013	368.681
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	387.013	368.681
1.02.04	Intangível	42	42
1.02.04.01	Intangíveis	42	42
1.02.04.01.02	Softwares	42	42

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	448.960	434.053
2.01	Passivo Circulante	11.026	22.539
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	753	1.349
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	753	1.349
2.01.02	Fornecedores	132	449
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	132	449
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.038	13.447
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10.038	13.447
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.038	13.447
2.01.05	Outras Obrigações	103	7.294
2.01.05.02	Outros	103	7.294
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	49	6.360
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	54	934
2.02	Passivo Não Circulante	220.926	226.739
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	202.884	207.419
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	202.884	207.419
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	202.884	207.419
2.02.02	Outras Obrigações	17.178	18.483
2.02.02.02	Outros	17.178	18.483
2.02.02.02.07	Parceiros em Empreendimentos	17.178	18.483
2.02.04	Provisões	864	837
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	864	837
2.02.04.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	864	837
2.03	Patrimônio Líquido	217.008	184.775
2.03.01	Capital Social Realizado	156.104	156.104
2.03.04	Reservas de Lucros	31.066	31.066
2.03.04.01	Reserva Legal	2.900	2.900
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.166	28.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	32.233	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-2.395	-2.395

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	0	0	37	8
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	0	-331	-23	-23
3.03	Resultado Bruto	0	-331	14	-15
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	20.880	43.035	9.078	11.651
3.04.01	Despesas com Vendas	0	0	0	10
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.428	-5.190	-1.789	-3.416
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	64	1.768
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-262	-262	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.570	48.487	10.803	13.289
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	20.880	42.704	9.092	11.636
3.06	Resultado Financeiro	-5.083	-10.471	-1.125	-1.567
3.06.01	Receitas Financeiras	1.403	3.260	87	178
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.486	-13.731	-1.212	-1.745
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	15.797	32.233	7.967	10.069
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.797	32.233	7.967	10.069
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.797	32.233	7.967	10.069
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,26	4,61	1,14	1,44
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,26	4,61	1,14	1,44

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	15.797	32.233	7.967	10.069
4.03	Resultado Abrangente do Período	15.797	32.233	7.967	10.069

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-15.846	-7.102
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-416	-1.605
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	32.233	10.069
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	900	0
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-50.981	-19.767
6.01.01.04	Provisão para demandas judiciais	27	-248
6.01.01.06	Encargos financeiros não capitalizados	8.192	0
6.01.01.07	Resultado de investimentos em SCP	3.360	1.165
6.01.01.10	Apropriação de encargos financeiros capitalizados	2.494	6.478
6.01.01.11	Amortização de mais valia	3.359	698
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.482	-5.276
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	0	-7
6.01.02.02	Fornecedores	-317	-321
6.01.02.03	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-596	-131
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-677	-16
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-34	-222
6.01.02.07	Demais Ativos e Passivos	24	-152
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-882	-4.461
6.01.02.10	Imóveis a Comercializar	0	34
6.01.03	Outros	-12.948	-221
6.01.03.01	Juros Pagos	-12.948	-221
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	24.608	2.129
6.02.01	Dividendos recebidos	25.424	20.092
6.02.03	Integralização de capital em controladas e investidas	-816	-15.539
6.02.04	Aumento de capital	0	-2.424
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-20.975	4.480
6.03.01	Contas a Pagar com Partes Relacionadas	0	-8.292
6.03.02	Dividendos Pagos	-6.311	-1.887
6.03.03	Captação de empréstimos	0	18.189
6.03.05	Repasse de débitos com parceiros em empreendimentos	-4.664	-2.103
6.03.06	Pagamento de empréstimos	-10.000	-1.427
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-12.213	-493
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	63.643	574
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	51.430	81

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	156.104	505	28.166	0	0	184.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	156.104	505	28.166	0	0	184.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	32.233	0	32.233
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	32.233	0	32.233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	505	28.166	32.233	0	217.008

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096
5.04	Transações de Capital com os Sócios	129.794	0	0	0	0	129.794
5.04.01	Aumentos de Capital	129.794	0	0	0	0	129.794
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.069	0	10.069
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.069	0	10.069
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	1.570	9.216	10.069	0	176.959

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	0	83
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	0	83
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.401	732
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-331	-23
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.070	755
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.401	815
7.04	Retenções	-900	-698
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-900	-698
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.301	117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.748	13.467
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.487	13.289
7.06.02	Receitas Financeiras	3.261	178
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	49.447	13.584
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	49.447	13.584
7.08.01	Pessoal	3.479	1.769
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.479	1.769
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4	2
7.08.02.01	Federais	4	2
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.731	1.744
7.08.03.01	Juros	13.731	1.744
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	32.233	10.069
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	32.233	10.069

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.049.380	806.908
1.01	Ativo Circulante	753.402	547.683
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	170.502	159.049
1.01.03	Contas a Receber	121.458	158.407
1.01.03.01	Clientes	121.458	158.407
1.01.04	Estoques	449.230	225.524
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.606	1.457
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.606	1.457
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.606	3.246
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	9.455	2.968
1.01.08.01.01	Contas a receber de partes relacionadas	9.455	2.968
1.01.08.03	Outros	151	278
1.02	Ativo Não Circulante	295.978	259.225
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	140.753	79.915
1.02.01.04	Contas a Receber	135.477	75.581
1.02.01.04.01	Clientes	135.477	75.581
1.02.01.05	Estoques	166	166
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.110	4.168
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.471	730
1.02.01.10.04	Outras Contas	3.137	2.936
1.02.01.10.05	Impostos a Recuperar	502	502
1.02.02	Investimentos	150.846	174.655
1.02.02.01	Participações Societárias	150.846	174.655
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	150.846	174.655
1.02.03	Imobilizado	910	759
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	910	759
1.02.04	Intangível	3.469	3.896
1.02.04.01	Intangíveis	3.469	3.896
1.02.04.01.02	Softwares	3.469	3.896

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.049.380	806.908
2.01	Passivo Circulante	119.718	145.066
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.653	18.686
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.653	18.686
2.01.02	Fornecedores	13.510	50.368
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	13.510	50.368
2.01.02.01.01	Terrenos à pagar	992	1.727
2.01.02.01.02	Fornecedores à pagar	12.518	48.641
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	52.057	23.845
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	51.265	23.089
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	51.265	23.089
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	792	756
2.01.05	Outras Obrigações	37.382	49.150
2.01.05.02	Outros	37.382	49.150
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	249	6.360
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	36.624	40.996
2.01.05.02.05	Demais Passivos	509	1.794
2.01.06	Provisões	3.116	3.017
2.01.06.02	Outras Provisões	3.116	3.017
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.116	3.017
2.02	Passivo Não Circulante	520.027	378.324
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	248.530	279.933
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	248.530	279.933
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	248.530	279.933
2.02.02	Outras Obrigações	267.284	94.514
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	17.222	0
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	17.222	0
2.02.02.02	Outros	250.062	94.514
2.02.02.02.03	Adiantamentos para Futuras Incorporações	8	0
2.02.02.02.06	Outras Contas	81.204	19.148
2.02.02.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	4.501	2.372
2.02.02.02.09	Demais Débitos	2.750	2.750
2.02.02.02.10	Adiantamento de Clientes	160.125	68.410
2.02.02.02.11	Arrendamentos a Pagar	1.474	1.834
2.02.04	Provisões	4.213	3.877
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	864	837
2.02.04.01.05	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	864	837
2.02.04.02	Outras Provisões	3.349	3.040
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	3.269	2.946
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	80	94
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	409.635	283.518
2.03.01	Capital Social Realizado	156.104	156.104
2.03.01.01	Capital Social Realizado	156.104	156.104
2.03.04	Reservas de Lucros	31.066	31.066
2.03.04.01	Reserva Legal	2.900	2.900

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.166	28.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	32.233	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-2.395	-2.395
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	192.627	98.743

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	75.460	172.101	75.474	107.338
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-47.179	-114.996	-55.374	-80.612
3.03	Resultado Bruto	28.281	57.105	20.100	26.726
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12.770	-24.739	-6.166	-10.048
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.106	-18.271	-4.978	-7.351
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.117	-24.582	-7.772	-15.031
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3	0	308	2.012
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.450	18.114	6.276	10.322
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.511	32.366	13.934	16.678
3.06	Resultado Financeiro	-1.735	-4.046	-62	-807
3.06.01	Receitas Financeiras	5.179	10.472	2.102	3.088
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.914	-14.518	-2.164	-3.895
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.776	28.320	13.872	15.871
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.476	-4.703	-1.894	-2.687
3.08.01	Corrente	-2.662	-4.491	-1.315	-2.029
3.08.02	Diferido	186	-212	-579	-658
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.300	23.617	11.978	13.184
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	11.300	23.617	11.978	13.184
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.797	32.233	7.967	10.069
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.497	-8.616	4.012	3.116
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,26	4,61	1,14	1,44
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,26	4,61	1,14	1,44

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	11.300	23.617	11.979	13.185
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	11.300	23.617	11.979	13.185
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.797	32.233	7.967	10.069
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.497	-8.616	4.012	3.116

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-190.367	-42.779
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	29.305	13.971
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	28.320	15.872
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.685	221
6.01.01.03	Provisão para Contingências	27	-248
6.01.01.04	Resultado de Equivalencia Patrimonial	-21.443	-19.733
6.01.01.05	(Reversão) Constituição de Provisão para Garantias	422	153
6.01.01.06	Encargos financeiros não capitalizados	13.347	0
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento	68	35
6.01.01.09	Resultado com Investidores em SCP	4.505	1.364
6.01.01.10	Constituição (reversão) de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e provisão de distr	-1.616	0
6.01.01.14	Impostos diferidos	488	1.325
6.01.01.16	Apropriação de Encargos Financeiros Capitalizados	2.557	12.549
6.01.01.17	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	48
6.01.01.18	Ajuste a valor presente	-3.384	1.450
6.01.01.20	Amortização de mais valia	4.329	935
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-202.780	-55.065
6.01.02.01	Imóveis a comercializar	-128.218	-39.121
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-17.947	-39.167
6.01.02.03	Fornecedores	-36.123	-1.039
6.01.02.04	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-6.553	-193
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-741	-568
6.01.02.07	Impostos a Recuperar	-1.149	752
6.01.02.08	Demais Ativos e Passivos	-1.524	9.521
6.01.02.09	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-4.137	-1.437
6.01.02.10	Obrigações por Aquisição de Imóveis	-735	3.014
6.01.02.12	Adiantamentos de Clientes	-4.372	13.330
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-1.281	-157
6.01.03	Outros	-16.892	-1.685
6.01.03.01	Juros pagos	-16.892	-1.685
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	35.057	41.546
6.02.02	Dividendos Recebidos	5.900	5.510
6.02.04	Acréscimo do Imobilizado e Intangível	-1.409	-823
6.02.05	Caixa advindo da consolidação	0	36.859
6.02.06	Integralização de capital em controladas e investidas	30.915	0
6.02.07	Ágio no investimento	-349	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	166.763	46.439
6.03.01	Pagamentos de Arrendamentos	-68	-205
6.03.03	Aporte de débitos com parceiros em empreendimentos	64.204	13.962
6.03.06	Captação de Empréstimos	41.912	53.239
6.03.07	Pagamentos de Empréstimos	-48.238	-16.567
6.03.08	Aporte de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	-5.658	-2.103
6.03.09	Dividendos pagos	-6.111	-1.887
6.03.10	Aumento de capital - não controladores	103.500	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.11	Débitos com partes relacionadas - não controladores	17.222	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	11.453	45.206
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	159.049	6.868
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	170.502	52.074

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	156.104	505	28.166	0	0	184.775	98.743	283.518
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	156.104	505	28.166	0	0	184.775	98.743	283.518
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	32.233	0	32.233	93.884	126.117
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	32.233	0	32.233	-8.616	23.617
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	102.500	102.500
5.05.02.06	Aumento de Capital - não controladores	0	0	0	0	0	0	103.500	103.500
5.05.02.07	Dividendos distribuídos	0	0	0	0	0	0	-1.000	-1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	505	28.166	32.233	0	217.008	192.627	409.635

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096	0	37.096
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096	0	37.096
5.04	Transações de Capital com os Sócios	129.794	0	0	0	0	129.794	5.600	135.394
5.04.01	Aumentos de Capital	129.794	0	0	0	0	129.794	5.600	135.394
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.069	0	10.069	85.994	96.063
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.069	0	10.069	3.116	13.185
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	82.878	82.878
5.05.02.06	Efeito da consolidação EZCAL	0	0	0	0	0	0	82.878	82.878
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	1.570	9.216	10.069	0	176.959	91.594	268.553

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	176.167	110.035
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	15.108	110.035
7.01.02	Outras Receitas	161.059	0
7.01.02.01	Receita de Venda de Unidades	159.443	0
7.01.02.02	Constituição de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa e Provisão de Distratos	1.616	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-137.377	-85.892
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-110.735	-75.881
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-26.642	-10.011
7.03	Valor Adicionado Bruto	38.790	24.143
7.04	Retenções	-1.423	-1.156
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.423	-1.156
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	37.367	22.987
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	28.588	13.211
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.114	10.322
7.06.02	Receitas Financeiras	10.474	2.889
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	65.955	36.198
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	65.955	36.198
7.08.01	Pessoal	17.556	13.816
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.264	12.934
7.08.01.02	Benefícios	92	603
7.08.01.03	F.G.T.S.	200	279
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	10.264	5.502
7.08.02.01	Federais	9.688	5.205
7.08.02.03	Municipais	576	297
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.518	3.695
7.08.03.01	Juros	14.518	3.695
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.617	13.185
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	32.233	10.069
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-8.616	3.116

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

A Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (“CAL” ou “Lindenberg”) tem o prazer de anunciar os resultados operacionais e financeiros relativos ao 2º trimestre e ao 1º semestre de 2026. O grande destaque ficou por conta do Lucro Líquido que, em apenas 6 meses do ano, atingiu valor recorde de R\$32,2 milhões, mais de 121% de todo resultado do ano de 2025, impulsionado principalmente (i) pelo reconhecimento do resultado dos empreendimentos Lindenberg Vista Alto de Pinheiros e Metropolitan by Lindenberg, lançados no 3T25 e 1T26 respectivamente, que tiveram a superação da cláusula suspensiva do reconhecimento de receita no primeiro trimestre e que estão com boa velocidade de vendas até o encerramento do 2T26 e (ii) as entregas dos empreendimentos Lindenberg Ibirapuera, Jota by Lindenberg e Lindenberg Alto de Pinheiros, todas realizadas no 2º trimestre de 2026 com economia do custo de obra e que agregaram resultados significativos para a Companhia. Além disso, tivemos volume de vendas, receita e lucro bruto também em patamares bastante elevados e que reforçam o novo momento vivido pela Lindenberg após as alterações de sua estrutura de capital realizada em 2025.

Apesar da manutenção do cenário político e econômico repleto de instabilidade e volatilidade, expectativas difusas e dificuldades, tanto internamente no Brasil como no mundo, conseguimos melhorar os nossos resultados operacionais e financeiros nesse período, sendo novamente um trimestre representativo de vendas totais da Companhia e atingindo patamares mais relevantes de resultados financeiros e de rentabilidade o que demonstra a ótima capacidade de adaptação da Companhia e de aceitação de seus produtos aos mais diferentes cenários.

A Lindenberg, seguindo seu planejamento estratégico de 2026, não lançou nenhum empreendimento no 2T26. Nos 6M26 lançou juntamente com a EZTEC o empreendimento Metropolitan by Lindenberg, torre única, localizado na capital de São Paulo, segmento residencial com 546 unidades tipo de médio-alto padrão, gerando um VGV total de R\$313,7 milhões, empreendimento que a CAL possui 30% de participação direta, tendo sido sucesso total de vendas e que no encerramento do 2T26, já contava com mais de 87% de suas unidades comercializadas, tendo superado já no 1T26 a cláusula suspensiva de reconhecimento de receita. De forma geral, permanecemos otimistas para o cenário do mercado imobiliário de alto padrão em São Paulo nos próximos trimestres, mas também cautelosos e atentos aos sinais econômicos e políticos externos, de forma que é preponderante destacar que os próximos lançamentos continuarão a depender principalmente da demanda do mercado e de cada produto especificamente, assim como das condições do cenário econômico no país.

As vendas líquidas totais somaram R\$138,6 milhões no 2T26, redução de 19,0% quando comparado com o 2T25 e queda de 60,3% em relação ao 1T26. A participação da CAL totalizou R\$44,3 milhões no 2T26 (31,9% das vendas totais no trimestre) redução de 21,1% quando comparado com o 2T25 e queda de 66,6% em relação ao 1T26. O principal motivo da queda relevante do volume de vendas líquidas totais do 1T26 para o 2T26 foi a ausência de lançamentos no período e o grande sucesso de vendas do projeto Metropolitan by Lindenberg, lançado no 1T26. Excluindo o efeito das vendas de lançamentos do período, tivemos uma variação negativa de 20,2 % passando de R\$32,6 milhões para R\$26,0 milhões entre o 1T26 e o 2T26 na participação da CAL. Das vendas líquidas totais realizadas no 2T26, tivemos R\$57,2 milhões de unidades entregues (41,3%), R\$48,9 milhões de unidades em construção (35,3%) e R\$32,5 milhões foram de unidades de lançamentos (23,4%). Nos 6M26, as vendas líquidas totais somaram R\$487,6 milhões, aumento de 55,0% quando comparado com o mesmo período de 2025 e na participação da CAL totalizou R\$176,9 milhões (36,3% das vendas totais) aumento de 89,0% quando comparado com os 6M25. Das vendas líquidas totais realizadas nos 6M26, R\$101,8 milhões são de unidades entregues (20,9%), R\$99,9 milhões são de unidades em construção (20,5%) e R\$285,8 milhões são de unidades de lançamentos (58,6%). Vale informar que no 2T26, os distratos totalizaram R\$37,3 milhões, 25 unidades (23 distratos foram efetivos e 2 distratos foram upgrade de unidades) e a parte CAL de R\$17,7 milhões e nos 6M26, os distratos totalizaram R\$67,9 milhões, 39 unidades e a parte CAL de R\$30,2 milhões.

Comentário do Desempenho

Nesse sentido, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 9,0% no encerramento do 2T26, redução de 3,6 pp. quando comparado com o 2T25. Na participação da CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 7,7% no encerramento do 2T26, redução de 5,6 pp. em relação ao 2T25. Nos 6M26, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 31,9%, aumento de 11,0 pp. em relação ao mesmo período de 2025, e na participação CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 30,6% nos 6M26, aumento de 10,6 pp. quando comparado com os 6M25. A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), índice que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que ocasionam distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado referente às incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou R\$1,2 bilhão no encerramento do 2T26, redução de 12,7% em relação ao 1T26, sendo que desse total, R\$449,6 milhões são referentes à parte CAL com participação média de 36,5% do total. O estoque por fase na participação da Lindenberg no encerramento do 2T26, atingiu R\$148,5 milhões (33,0%) do valor das unidades em estoque estão entregues, R\$279,6 milhões (62,2%) do valor das unidades em estoque estão em obra e R\$21,5 milhões (4,8%) do valor das unidades em estoque são lançamentos. Iremos continuar a monitorar de perto esse indicador, principalmente no que se refere ao volume total do estoque pronto, de forma a manter um patamar adequado, com foco principalmente nos 3 projetos que estão em processo de entrega, que atualmente se encontram muito bem comercializados com mais de 80% de seu volume total vendido, mas que ainda assim representam um total de aproximadamente R\$100,0 milhões de estoque na participação Lindenberg.

O estoque de terrenos referente à futuras incorporações a serem realizadas pela Lindenberg atingiu um VGV total potencial de R\$1,2 bilhão no encerramento do 2T26, com 1 projeto/fase em desenvolvimento que foi adquirido neste ano e com previsão de lançamento ainda no ano de 2026. Em 30 de junho de 2026 a parte CAL corresponde a R\$124,5 milhões, com participação de 10,0% do total, sendo que, conforme informado nos eventos subsequentes, exercemos no início de julho junto ao parceiro a opção de aumentar a participação até o percentual de 30% neste projeto. Manteremos a nossa busca pela excelência da qualidade em produtos singulares e localizações diferenciadas, com o cumprimento dos prazos e dos custos dos empreendimentos, que são alguns dos principais atributos pelos quais a Lindenberg é amplamente reconhecida no mercado.

O volume de obras da Lindenberg totalizou 134,9 mil m² em construção no encerramento do 2T26, compostos por 5 obras residenciais, todas localizadas na capital de São Paulo e com mais de 1.000 unidades de alto e médio-alto padrão em construção. Vale ressaltar que para manutenção da qualidade e mitigação de riscos, entendemos ser essencial a manutenção do foco de atuação. Em fevereiro de 2026 (1T26), a Lindenberg iniciou a obra do empreendimento Lindenberg Moema, composto de 1 torre, segmento residencial de alto padrão, com 61 unidades e com 33,5 mil m² de área total, lançado em 2025 (4T25). Em abril de 2026 (2T26), a Companhia iniciou a obra do empreendimento Lindenberg Vista Alto de Pinheiros, lançado em 2025 (4T25), composto de 1 torre, segmento residencial de alto padrão, com 39 unidades e com 16,0 mil m² de área total. Em junho de 2026 (2T26), a Companhia iniciou a obra do empreendimento Metropolitan by Lindenberg, lançado no 1T26, composto de 1 torre, segmento residencial de médio-alto padrão, com 546 unidades e com 31,0 mil m² de área total. Nesse mesmo período, realizamos a entrega dos empreendimentos (i) Jota by Lindenberg, composto de 2 torres, segmento misto de médio-alto padrão, com 285 unidades e 28,1 mil m² de área total construída, lançado em 2023 (1T23) e que ao final do 2T26, encontrava-se com 85% das unidades vendidas e; (ii) Lindenberg Alto de Pinheiros, torre única, segmento residencial de alto padrão, com 41 unidades e 13,3 mil m² de área total construída, lançado em 2023 (3T23) e que ao final do 2T26, encontrava-se com 88% das unidades vendidas.

Comentário do Desempenho

Relativo às informações financeiras, a receita líquida totalizou R\$75,5 milhões no encerramento do 2T26 e permaneceu com volume praticamente inalterado em relação ao 2T25. Nos 6M26, a receita líquida atingiu R\$172,1 milhões, aumento de 60,3% quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Já o resultado bruto atingiu R\$28,3 milhões para uma margem bruta de 37,5% ao final do 2T26, fortemente impactada pelo reconhecimento das economias nas obras entregues no período, aumento de 40,7% e 10,8 pp. acima em relação ao 2T25. Nos 6M26, o resultado bruto atingiu R\$57,1 milhões, para uma margem bruta de 33,2%, aumento de 113,7% e 8,3 pp. acima quando comparado com os 6M25. O EBITDA atingiu R\$15,5 milhões, para uma margem EBITDA de 20,6% ao final do 2T26, aumento de 11,3% e 2,1 pp. acima quando comparado com o 2T25. Nos 6M26, o EBITDA totalizou R\$32,4 milhões, para uma margem EBITDA de 18,8%, aumento de 94,1% e 3,3 pp. acima quando comparado com os 6M25. O resultado líquido totalizou R\$15,8 milhões, para uma margem líquida de 20,9% ao final do 2T26, crescimento de 31,9% e 5,1 pp. acima em relação ao 2T25. Nos 6M26, o resultado líquido atingiu volume recorde de R\$32,2 milhões, para uma margem líquida de 18,7%, crescimento de 220,1% e 9,3 pp. acima quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Vale mais uma vez ressaltar que o lucro líquido obtido no 1º semestre de 2026 é maior do que o resultado de todo o ano de 2025 e 4 vezes a média dos resultados anuais obtidos nos anos de 2021 a 2024, que reforça de maneira inequívoca o novo momento em que a Lindenberg se encontra, assim como sua capacidade de entregar bons resultados ao longo do tempo. O ROE trimestral anualizado atingiu 35,3% e o ROE dos últimos 12 meses atingiu 27,6% valores que refletem de forma inequívoca o ótimo desempenho operacional e financeiro da Lindenberg com entrega consistente de resultado a seus acionistas nos últimos trimestres. Importante informar que desde o primeiro trimestre de 2025, destacamos os resultados líquidos atribuídos aos minoritários que passaram a ter volumes relevantes, referente a participação societária dos projetos que consolidamos em nossas demonstrações financeiras e que possuem participações relevantes de outros sócios, o que contribuiu para uma redução da margem líquida da Companhia dado que são excluídos somente do resultado líquido e não na receita líquida total.

O índice de alavancagem corporativa (dívida líquida/patrimônio líquido) atingiu 0,6x e a dívida bruta corporativa totalizou R\$212,9 milhões no encerramento do 2T26, aumento de 0,9% quando comparada com o 1T26 e a dívida líquida total atingiu R\$129,3 milhões ao final do 2T26, redução de 13,7% em relação ao 1T26. Esses indicadores refletem de forma muito clara o novo momento da Lindenberg e sua nova estrutura de capital após o aumento de capital realizado em 31 de janeiro de 2025 e a emissão do CRI realizada em outubro de 2025. Esse volume de dívidas atual deve-se principalmente pela obtenção de financiamento, cujos recursos foram integralmente destinados ao custeio de despesas vinculadas aos projetos em execução e de financiamento para investimentos em novos projetos ainda em desenvolvimento.

Acreditamos que continuaremos a atuar através de parcerias nos empreendimentos em desenvolvimento e nos próximos a serem desenvolvidos, eventualmente com participação minoritária nos projetos. Nesse formato, uma importante fonte de receita e consequentemente de resultado para a Companhia são as receitas de taxas por prestação de serviços de administração da incorporação e de obra, onde temos acompanhado um importante volume desde a retomada dos lançamentos e início das obras desde 2020. Os patamares de rentabilidade reportados são resultados de uma operação que reflete a atual situação da Companhia e dos esforços da Administração para manter a rentabilidade e o andamento dos projetos, nos custos e nos prazos contratados, com a racionalização das despesas comerciais e administrativas, de forma a obter o máximo de valor para nossos clientes e acionistas, mesmo em um cenário macroeconômico mais desafiador.

Sobre operação futura, a Lindenberg continua focada no objetivo de buscar uma estrutura de capital adequada e com menor risco, preparada para enfrentar um cenário futuro ao mesmo tempo bastante promissor e desafiador. Manteremos uma postura cautelosa no decorrer dos próximos trimestres, buscando equilibrar a colocação de novos produtos no mercado, priorizando aqueles com maior liquidez, de modo a preservar um nível de vendas e de rentabilidade adequados.

Agradecemos aos nossos clientes e acionistas, pela confiança que depositam em nossa empresa, bem como aos nossos colaboradores e fornecedores pela dedicação e comprometimento com a nossa geração de valor para a sociedade.

Notas Explicativas

CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“CAL” ou “Companhia”) foi constituída em 13 de julho de 1962, atua sob a forma de sociedade anônima de capital aberto e tem sua sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, 466 - 2º andar, Edifício Corporate Bloco C. Atualmente, suas operações compreendem a execução e administração de obras de construção civil em geral, serviços de empreitada, por conta própria ou de terceiros, e incorporações de empreendimentos imobiliários.

Adicionalmente, tem como objetivo a participação no capital social em outras sociedades, como sócia, cotista ou acionista.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não são consideradas em conformidade com as normas contábeis Internacionais (“IFRS Accounting Standards”) emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, uma vez que consideram a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas nas informações financeiras intermediárias da controladora.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas estão em conformidade com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários contemplando os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias que seguem o entendimento da Administração da Companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações financeiras intermediárias.

Na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, são adotados julgamentos e avaliação de premissas para o reconhecimento das estimativas no registro de determinados ativos, passivos e outras operações como: impostos diferidos, provisões para garantias, provisão para demandas judiciais e provisão para distrato e para perdas esperadas de créditos, entre outros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento dessas estimativas, poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes informações financeiras intermediárias. A Diretoria monitora e revisa periodicamente essas estimativas contábeis e suas premissas.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e foi elaborada de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008, que aprovou o pronunciamento contábil NBC TG09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias às normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações financeiras intermediárias. As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pela Administração em 5 de agosto de 2026.

b) Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

d) Empresas do grupo e participação acionária

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são preparadas em conformidade com os princípios de consolidação emanados da legislação societária brasileira e pelo pronunciamento técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas e compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas sociedades controladas, mencionadas aqui e na nota explicativa nº 9.

Controladas	Participação acionária - %	
	30/06/2026	31/12/2025
<u>Controladas diretas</u>		
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	100,00	100,00
CAL - Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	100,00	100,00
Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda.	100,00	100,00
Lindenberg Vendas Ltda.	100,00	100,00
EZCAL Participações Ltda.	100,00	100,00

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Controladas	Participação acionária - %	
	30/06/2026	31/12/2025
<u>Controladas indiretas</u>		
Bari Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Barolo Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Viseu Incorporação Ltda.	100,00	100,00
SPE Bandeira Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Aosta Incorporação Ltda.	100,00	100,00
LSP Vista Alto de Pinheiros SPE Ltda.	100,00	100,00
LSP II Incorporação SPE Ltda.	100,00	100,00
LSP III Incorporação SPE Ltda. (antiga LSP Canário SPE)	100,00	100,00
EZCAL I Incorporação SPE Ltda.	100,00	100,00
Gregório Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.	100,00	100,00
EZCAL Mario Amaral Incorporação SPE Ltda.	50,00	50,00
EZCAL Inhambu Incorporação SPE Ltda.	30,00	30,00
LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda.	10,00	-

Coligadas	Participação acionária - %	
	30/06/2026	31/12/2025
<u>Coligadas diretas</u>		
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	15,00	15,00
<u>Coligadas indiretas</u>		
Amadora Incorporação Ltda.	10,00	10,00
Laurenza Incorporação SPE Ltda.	37,00	37,00
Lion Incorporação SPE Ltda.	-	40,00
Caldas Novas Incorporação	20,00	20,00
Nova Prata Incorporadora Ltda.	50,00	50,00
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	30,00	30,00
Austin Incorporadora Ltda.	10,00	10,00

e) Base de consolidação

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das controladas descritas na nota explicativa nº 9. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações financeiras intermediárias.

f) Controladas

As informações financeiras intermediárias de controladas são preparadas de acordo com as políticas contábeis consistentes com as da Controladora, são incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas a partir da data na qual a Companhia obtém o controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. Nesse método, os componentes dos ativos, passivos e resultados são combinados integralmente e o valor patrimonial da participação dos sócios não controladores é determinado pela aplicação do percentual de participação deles sobre o patrimônio líquido das controladas.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

i) Controladas em conjunto

Uma “joint venture” é um acordo contratual através do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da “joint venture” requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle. A Companhia apresenta suas participações em controladas em conjunto, nas suas informações financeiras intermediárias consolidadas, usando o método de equivalência patrimonial. Nas informações financeiras intermediárias individuais da Controladora, as participações em controladas e controladas em conjunto são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

ii) As transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados, sendo destacada a participação dos sócios não controladores. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações intermediárias, ao resumo das práticas contábeis materiais e ao uso de estimativas e julgamentos não sofreram alterações em relação aquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicados no dia 17 de março de 2026 no jornal Valor Econômico, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e www.lindenberg.com.br/ri.

3.1. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	8	3	111	79
Aplicações financeiras (a)	51.422	63.640	170.391	158.970
	<u>51.430</u>	<u>63.643</u>	<u>170.502</u>	<u>159.049</u>

- (a) As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósito Bancário - CDB, operações compromissadas e Letra Financeira, remuneradas a taxas entre 80% e 103% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, e para as quais não há restrições para resgate imediato.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber por serviços prestados (a)	8.153	8.175
Contas a receber por venda de imóveis (b)	255.988	237.761
	264.141	245.936
Provisão p/ distratos e risco de crédito (d)	(895)	(2.253)
Ajuste a valor presente (c)	(6.311)	(9.695)
	256.935	233.988
Circulante	121.458	158.407
Não circulante	135.477	75.581

- (a) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas.
- (b) Saldo de contas a receber decorrente da venda de unidades imobiliárias concluídas e em andamento. O saldo é atualizado pela variação do Índice Nacional de Custo da Construção - INCC até a entrega das chaves e posteriormente pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M e/ou Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, e juros pela Tabela Price de 12% ao ano, quando aplicável.
- (c) A taxa utilizada do ajuste a valor presente tem como fundamento e premissa a taxa média dos financiamentos e empréstimos obtidos pela Companhia, descontado pelo INCC acumulado dos últimos 12 meses comparado com a média do NTB-B, dos dois o maior. Em 30 de junho de 2026, a Companhia efetuou o cálculo a valor presente, considerando a taxa de 8,62% a.a. (em 31 de dezembro de 2025 - 8,00% a.a.).
- (d) Refere-se principalmente a provisão para distrato de acordo com o Ofício da CVM nº 02/2018, que considera uma estimativa de perda ao reconhecimento da receita para os empreendimentos em fase de construção.

Os saldos de recebíveis em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Vencidas (a):		
Até 60 dias	5.528	947
De 61 a 90 dias	241	151
De 91 a 180 dias	62	406
De 181 a 365 dias	28	193
Acima de 365 dias	7	344
	5.866	2.041
A vencer	251.964	234.200
Provisão de distrato e para risco de crédito	(895)	(2.253)
	256.935	233.988

- (a) Os saldos vencidos, em sua maioria, são recebíveis de vendas de unidades imobiliárias, para os quais a Companhia tem atuado para a regularização da inadimplência. A Companhia realiza a análise contínua da inadimplência do contas a receber.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Terrenos para futura incorporação (c)	-	-	269.240	63.023
Imóveis em construção (b)	-	-	171.517	144.592
Unidades concluídas (d)	-	-	5.842	15.028
Loteamento	161	161	381	381
Mais valia de ativos	-	-	2.627	2.877
Provisão para desvalorização de loteamentos a comercializar (a)	(103)	(103)	(211)	(211)
	<u>58</u>	<u>58</u>	<u>449.396</u>	<u>225.690</u>
Circulante	-	-	449.230	225.524
Não circulante	58	58	166	166

- (a) Saldo referente a provisão para desvalorização de loteamentos a vender.
- (b) Custos incorridos referente a obras em construção. Em 30 de junho de 2026 o saldo refere-se aos empreendimentos Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCAL I), Jota by Lindenberg (SPE Gregório), Lindenberg Reserva Paraíso (SPE Mario Amaral), Lindenberg Moema (SPE Inhambu) e Lindenberg Vista Alto de Pinheiros (SPE LSP Vista Alto de Pinheiros), líquido de provisão de distrato.
- (c) Saldo composto por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Canário (LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda.) no montante de R\$269.033, para futuro empreendimento. Em 30 de junho de 2026 há valores de custos de incorporação de terrenos no montante de R\$207 (R\$2.893 em 31 de dezembro de 2025).
- (d) Custos incorridos referente ao empreendimento Lindenberg Guarará (SPE Bari) localizado no bairro Jardim Paulista na cidade de São Paulo/SP entregue em maio de 2025.

A Administração da Companhia revisa trimestralmente o valor contábil dos seus terrenos e imóveis a comercializar em construção para verificar se há alguma indicação de que os montantes de tais ativos não serão recuperados em decorrência de análise do valor realizável líquido e registra a provisão das possíveis perdas nos seus estoques.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CSLL retido a recuperar	33	33	657	594
IRRF sobre aplicação financeira	826	149	1.385	396
IRRF sobre serviços	87	87	695	594
Outros impostos	2	2	371	375
	<u>948</u>	<u>271</u>	<u>3.108</u>	<u>1.959</u>
Circulante	825	148	2.606	1.457
Não circulante	123	123	502	502

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

8. PARTES RELACIONADAS**8.1. Receitas com partes relacionadas**

Conforme demonstrado a seguir, a receita bruta é formada pela prestação de serviços e venda de unidades imobiliárias a terceiros para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 e parte das receitas de serviços prestados pela Companhia com suas controladas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 decorre de contratos firmados com suas coligadas, principalmente as sociedades investidas da controlada Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. e EZCAL Participações Ltda.:

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta com partes relacionadas	12.520	2.122
Receita bruta com terceiros	163.646	107.839
Total receita bruta (com efeito de AVP e provisão para distratos)	<u>176.166</u>	<u>109.961</u>
Representatividade das receitas com partes relacionadas	7,11%	1,93%

8.2. Contas a receber de partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Dividendos a receber</u>				
Amadora Incorporação Ltda.	-	-	105	108
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	9.150	1.050	9.150	1.050
<u>Mútuos</u>				
Habitram Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	1.810
<u>Redução de capital a receber</u>				
Aosta Incorporação Ltda.	-	-	200	-
	<u>9.150</u>	<u>1.050</u>	<u>9.455</u>	<u>2.968</u>

8.3. Obrigações com parceiros em empreendimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Sociedade em Conta de Participação:				
Rimini Incorporação (a)	17.178	18.483	17.178	18.483
SCP Coinvestidores e outros (b)	-	-	63.621	-
Gregório Serrão SCP (a)	-	-	405	665
Não circulante	<u>17.178</u>	<u>18.483</u>	<u>81.204</u>	<u>19.148</u>

(a) A Sociedade em Conta de Participação (SCPs) é o acordo entre a Companhia (sócio ostensivo) e determinados investidores (sócio participante) conforme previsto no artigo 991 do Código Civil. Os acordos preveem que os sócios-participantes terão o direito de receber parte do resultado da SCP até a conclusão do seu fim específico. As participações dos sócios participantes são as seguintes para cada empreendimento:

- Rimini Incorporação - 9,14%.
- Gregório Serrão SCP - 2,00%.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- (b) SCP Coinvestidores X e outros: direito ao recebimento de dividendos em montante vinculado a determinadas unidades autônomas do futuro empreendimento da “LSP CANÁRIO COIN”.

Movimentação com créditos com parceiros em empreendimentos imobiliários

A movimentação das SCPs para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo anterior	18.483	21.293	19.148	21.293
Saldos iniciais - EZCAL	-	-	-	24.232
Aportes	-	-	64.204	27.581
Repasse pagos	(4.664)	(3.109)	(5.658)	(54.692)
Repasse apurados no período	3.359	299	3.510	734
Saldo final	17.178	18.483	81.204	19.148

8.4. Transações com Partes Relacionadas

Conforme informado em Comunicado ao Mercado de 29 de setembro de 2025, foi celebrado em 5 de fevereiro de 2026 Escritura de Compra e Venda entre a Castelgrande Incorporadora Ltda., na qualidade de vendedora (“Castelgrande”), e a Coinvestidores Participações XVI Ltda., na qualidade de compradora (“Coinvestidores XVI”), com a interveniência e anuência da Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda., que é controlada pela Companhia (“Lindenberg Incorporadora”) e da Coinvestidores Participações X Ltda. (“Coinvestidores”) (“Escritura”). A Escritura prevê a transferência de determinados imóveis detidos pela Castelgrande à Coinvestidores XVI pelo valor de R\$236.946. Ato seguinte a Lindenberg Incorporadora, tornou-se titular de 10% (dez por cento) do capital social da Coinvestidores XVI, passando a controlá-la, sendo que o restante da participação é detido por veículos de investimentos da Kinea.

A Castelgrande tem como sócios determinados indivíduos que são administradores e membros do bloco de controle da EZTEC Empreendimentos e Participações S/A, atual co-controladora da Companhia. A Lindenberg Incorporadora é controlada pela Companhia. A Coinvestidores, por sua vez, não possui qualquer vínculo social com a Companhia ou com a Castelgrande.

O saldo em 30 de junho de 2026 na rubrica de Débitos com Partes Relacionadas, é de R\$17.222.

8.5. Remuneração da Administração e diretores

Em Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 17 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global máxima anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 em até R\$7.100. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, o montante pago aos administradores foi de R\$2.900 na Controladora e Consolidado (R\$1.745 na Controladora e R\$2.165 no Consolidado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025), registrados na rubrica despesas administrativas, mencionadas na nota explicativa nº 20.

9. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDAS COM INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas e coligadas (a)	373.731	353.742	140.544	162.491
Ágio sobre investimentos (b)	4.040	4.679	4.389	5.193
Encargos capitalizados	9.242	10.260	5.913	6.971
	387.013	368.681	150.846	174.655
Provisão para perdas com controladas e	-	-	(80)	(94)

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

coligadas (a)	<u>387.013</u>	<u>368.681</u>	<u>150.766</u>	<u>174.561</u>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

- (a) Participações societárias avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. Quando o patrimônio líquido está negativo, são apresentadas no passivo não circulante na conta de provisão para perdas com investimentos.
- (b) Ágio referente a aquisição de participações em Sociedades. O ágio será amortizado conforme percentual de andamento de obra e vendas do empreendimento.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As principais informações das participações societárias diretas e a composição dos investimentos, são como segue:

Controladora - 30 de junho de 2026									
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
Controladas									
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	43	72	-	22	93	(35)	100%	119	(35)
CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	10.323	8.666	7.561	5.870	5.558	(8.832)	100%	7.558	(8.832)
Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda. (c)	349.746	(800)	54.128	170.189	33.146	9.133	100%	33.146	9.133
EZCAL Participações Ltda. (a)	325.051	237.985	90.907	63.174	259.406	48.493	100%	307.810	48.493
Lindenberg Vendas Ltda.	879	557	484	58	894	806	100%	894	806
Coligadas diretas									
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	188.938	7.323	69.420	-	126.841	31.837	15%	19.026	4.776
								368.553	54.341
Encargos financeiros capitalizados								9.242	(2.495)
Resultado para investidores em SCP								-	(3.359)
Mais valia de estoques (b)								9.218	-
Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido								387.013	48.487
Investimento								387.013	

Consolidado - 30 de junho de 2026									
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido (negativo)	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
Coligadas									
Amadora Incorporação Ltda.	203	49	1.050	-	(798)	7	10%	(80)	1
Laurenza Incorporação Ltda.	133	-	-	-	133	-	37%	49	-
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	188.938	7.323	69.420	-	126.841	31.837	15%	19.026	4.776
Caldas Novas Incorporação	129.392	100.714	11.507	3.676	214.924	41.107	20%	42.983	8.221
Nova Prata Incorporadora Ltda.	63.278	34.492	20.037	2.352	75.381	11.173	50%	37.691	5.586
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	33.167	45.023	3.306	1.733	73.151	14.332	30%	21.946	4.300
Austin Incorporadora Ltda.	100.106	117.781	12.312	43.804	161.771	14.913	10%	16.177	1.491
								137.792	24.375
Mais valia de estoques (b)								7.061	-
Resultado para investidores em SCP								5.913	(4.505)
Encargos financeiros capitalizados								-	(1.756)
Investimentos em coligadas, líquido								150.766	18.114
Investimento								150.846	
Provisão para perdas com coligadas								(80)	

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- (a) Em 31 de janeiro de 2025 conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no valor de R\$129.794, mediante a emissão de 3.267.735 ações ordinárias, de forma a dar cumprimento ao exercício do Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. (“EZTEC”), subscrevendo e integralizando o aumento de capital aprovado mediante a contribuição da totalidade das cotas de emissão da EZCAL Participações Ltda., subsidiária da Companhia, detidas pela EZTEC no valor de R\$116.376 e o valor remanescente mediante a capitalização de parte do crédito detido pela EZTEC em face da Companhia.
- Em 31 de outubro de 2025 conforme 5º Alteração e Consolidação de Contrato Social da controlada Ezcal Inhambu Incorporação SPE Ltda., a sócia Coinvestidores Participações XII Ltda. (“COINVESTIDORES”), cedeu e transferiu, a título oneroso, 8.500.000 quotas ordinárias do capital social da controlada, representando 10% do capital social, para a sócia Ezcal Participações Ltda. (“EZCAL”). A diferença entre o valor pago pela compra da participação e o Patrimônio Líquido da controlada na data de aquisição gerou uma perda de variação de participação em controlada de R\$2.395, registrada como transação entre sócios no Patrimônio Líquido da Companhia.
- (b) Refere-se a soma de (i) ágio na aquisição de investimentos no montante de R\$4.040 na controladora e R\$4.389 no consolidado, e (ii) ajuste a valor justo no montante de R\$5.178 na controladora e R\$2.672 no consolidado.
- (c) Em 31 de janeiro de 2026 conforme Instrumento de Distrato de Sociedade Limitada, a coligada Lion Incorporação SPE Ltda. foi dissolvida e extinguida. Em 6 de fevereiro de 2026 conforme 1º Alteração e Consolidação de Contrato Social da controlada LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda., a sócia Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. adquiriu 10% de participação no valor de R\$6.500.

	Controladora - 31 de dezembro de 2025								
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
Controladas									
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	70	69	(2)	908	(767)	(894)	100%	142	(894)
CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	7.845	7.785	7.802	3.928	3.900	(20.910)	100%	3.900	(20.910)
Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda.	87.984	540	19.182	72.569	(3.227)	(9.259)	100%	13.343	(9.259)
EZCAL Participações Ltda. (a)	379.502	204.891	94.929	91.224	225.609	71.467	100%	299.498	71.467
Lindenberg Vendas Ltda.	1.274	637	656	167	1.088	3.515	100%	1.088	3.515
Coligadas diretas									
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	205.465	9.202	14.633	30	200.004	3.268	15%	30.000	490
								347.971	44.409
Encargos financeiros capitalizados								10.260	(10.751)
Resultado para investidores em SCP								-	(299)
Mais valia de estoques (b)								10.450	-
Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido								368.681	33.359
Investimento								368.681	

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Consolidado - 31 de dezembro de 2025									
	Ativo		Passivo			Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	Patrimônio líquido (negativo)				
Coligadas									
Amadora Incorporação Ltda.	190	96	1.087	4	(805)	3	10%	(81)	-
Lion Incorporação Ltda.	1	-	-	32	(31)	-	40%	(13)	-
Laurenza Incorporação Ltda.	133	-	-	-	133	-	37%	49	-
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	205.465	9.202	14.633	30	200.004	3.268	15%	30.000	490
Caldas Novas Incorporação	239.479	99.974	13.971	5.665	319.817	65.332	20%	63.962	12.049
Nova Prata Incorporadora Ltda.	62.344	25.689	20.248	826	66.958	9.139	50%	33.479	3.998
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	56.059	-	190	-	55.869	(5.383)	30%	16.761	(1.612)
Austin Incorporadora Ltda.	99.806	86.329	10.655	23.372	152.108	15.001	10%	15.211	1.322
								159.368	16.247
EZCAL Participações Ltda. - 50% da equivalência antes do aumento de capital								-	2.362
Mais valia de estoques (b)								8.222	
Encargos financeiros capitalizados								6.971	(5.472)
Resultado para investidores em SCP								-	(699)
Investimentos em coligadas, líquido								174.561	12.438
Investimento								174.655	
Provisão para perdas com coligadas								(94)	

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As participações em controladas e controladas em conjunto, avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, foram apuradas de acordo com os balanços das respectivas investidas nas datas-bases de 30 de junho de 2026 e de 31 de dezembro 2025.

A movimentação dos investimentos para o período findo em 30 de junho de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldos no início do período	368.681	177.476	174.561	164.777
Exercício do bônus de subscrição de cotas				
Ezcal	-	116.376	-	-
Perda por Variação de Participação no Capital				
Social	-	(2.395)	-	-
Ajuste a valor justo/remensuração	-	5.771	-	-
Amortização de mais valia/ágio	(1.231)	(1.153)	(3.737)	(1.596)
Ágio de participação em investimentos	-	-	349	957
Integralização (redução) de capital em controladas e investidas	16.268	39.013	(31.800)	-
Integralização (devolução) do adiantamento para futuro aumento de capital	(15.452)	16.912	885	-
Dividendos recebidos	(34.574)	(29.211)	(15.050)	(14.315)
Equivalência patrimonial	50.981	44.110	21.443	26.479
Resultado para investidores em SCP	3.360	299	4.505	699
Encargos financeiros capitalizados	1.474	12.234	2.939	11.600
Apropriação dos encargos financeiros capitalizados ao resultado - equivalência	(2.494)	(10.751)	(3.329)	(14.040)
Saldos no fim do período	<u>387.013</u>	<u>368.681</u>	<u>150.766</u>	<u>174.561</u>

10. OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Terrenos a pagar (b)	992	1.406
Permuta financeira a pagar (a)	-	321
	<u>992</u>	<u>1.727</u>

- (a) Aquisição de imóvel em 22 de janeiro de 2019 a Rua Barreto Leme, 2.175, Cambuí/Campinas no valor de R\$16.745 que foram pagos com permuta financeira de 24% do VGV - Volume Geral de Vendas.
- (b) Saldo a pagar por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Mário Amaral e Rua Teixeira da Silva (SPE EZCAL Mario Amaral), no montante de R\$152, atualizado pelo INPC/IBGE anualmente, a ser pago até Jul/26; na Rua Inhambu, Av. Juriti e Av. Sabiá (SPE EZCAL Inhambu), no montante de R\$804, atualizado pelo IPCA/IBGE anualmente, a ser pago até Jul/30 e na Rua Gregório Serrão (SPE Gregório), no montante de R\$36, atualizada pelo IPCA/IBGE anualmente, a ser pago até Out/26.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

11. PROVISÕES PARA GARANTIAS E DEMANDAS JUDICIAIS

	Controladora		
	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	Provisão para garantia (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	837	-	837
Variações líquidas no período	27	-	27
Saldos em 30 de junho de 2026	864	-	864

	Consolidado		
	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	Provisão para garantia (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	837	5.963	6.800
Variações líquidas no período	27	422	449
Saldos em 30 de junho de 2026	864	6.385	7.249
Circulante em 30 de junho de 2026	-	3.116	3.116
Não circulante em 30 de junho de 2026	864	3.269	4.133
Circulante em 31 de dezembro de 2025	-	3.017	3.017
Não circulante em 31 de dezembro de 2025	837	2.946	3.783

- (a) A Companhia concede garantia sobre os imóveis com base na legislação vigente, pelo período de cinco anos. Uma provisão é reconhecida considerando a estimativa dos custos a serem incorridos no atendimento de eventuais reivindicações. A constituição da provisão para garantias é registrada na controlada ao longo da construção dos empreendimentos administrados pela Companhia e, após a entrega destes, tem início o processo de reversão da provisão de acordo com a curva de gastos históricos definidos pela área de engenharia. A prestação de serviços de assistência técnica é realizada pela controlada, e na data da prestação do serviço o custo é reconhecido no resultado na rubrica de manutenção de obras concluídas (vide nota explicativa nº 20).
- (b) São representados os processos classificados com o risco de perda provável:

	Controladora e consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhista	342	358
Tributário	503	461
Cível	19	18
	864	837

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas ficam expostas a certas contingências e riscos. A provisão é estabelecida por valores atualizados, para processos trabalhistas, cíveis e tributários em discussão nas instâncias administrativas e judiciais, com base na opinião dos consultores jurídicos da Companhia, para os casos em que a perda é considerada provável. Em 30 de junho de 2026, a Companhia mensurou com base na avaliação de especialistas e nas condições processuais de cada ação o montante de R\$17.250 de contingências classificadas com o risco de perda possível às quais não foram provisionadas (R\$15.551 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Certificado de recebíveis imobiliários - CRI (a)	206.883	205.284	206.883	205.284
Gastos na Emissão de CRI	(3.999)	(4.519)	(3.999)	(4.519)
Cédula de Crédito Bancário - CCB	-	-	-	167
Notas comerciais (c)	10.038	20.102	10.038	20.102
Financiamento à construção de empreendimento (b)	-	-	86.873	81.989
	<u>212.922</u>	<u>220.866</u>	<u>299.795</u>	<u>303.022</u>
Circulante	10.038	13.447	51.265	23.089
Não circulante	202.884	207.419	248.530	279.933

- (a) Em 22 de outubro de 2025, a Companhia celebrou a liquidação do “Instrumento Particular de Escritura da 4ª (Quarta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Fidejussória, em até 2 (Duas) Séries, para Colocação Privada, da Construtora Adolpho Lindenberg S.A.” (“Escritura” ou “Escritura de Emissão”), no valor total de R\$200.000 em 2 séries. A primeira série possui 125.000 Debêntures com vencimento em 24/09/2029, e farão jus a juros remuneratórios de um percentual equivalente a 98,00% (noventa e oito inteiros por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, e a segunda série possui 75.000 Debêntures com vencimento em 24/09/2031, e farão jus a juros remuneratórios de um percentual equivalente a 99,50% (noventa e nove inteiros e cinquenta centésimos por cento) da variação acumulada da Taxa DI. As Debêntures contam com garantia de aval integral da EZTEC Empreendimentos e Participações S.A., sendo que, conforme Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Ações e Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios e Outras Avenças, a Lindenberg Investimentos Ltda. cedeu 3.267.735 (três milhões, duzentos e sessenta e sete mil, setecentas e trinta e cinco) de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 46,7570% do capital social, para EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. em contra garantia ao aval prestado.
- (b) Financiamentos oriundos do Sistema Financeiro de Habitação (SFH) e Cédulas de Crédito Imobiliário (CCBI) destinados à construção de unidades imobiliárias, garantidos pela hipoteca do respectivo empreendimento imobiliário financiado, conforme abaixo: (i) empreendimento Lindenberg Guarará (SPE Bari), de valor nominal contratado de até R\$23.000, indexado à taxa CDI + 2,60% ao ano e com vencimento até julho de 2026; (ii) empreendimento Jota (SPE Gregório), de valor nominal contratado de até R\$75.282, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até agosto de 2027; (iii) empreendimento Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCAL I), de valor nominal contratado de até R\$44.422, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até dezembro de 2027 e (iv) empreendimento Lindenberg Paraíso (SPE Mario Amaral), de valor nominal contratado de até R\$92.700, indexado à taxa Poupança + TR + 2,40% ao ano e com vencimento até fevereiro de 2030.
- (c) Em 23 de setembro de 2025, a Companhia contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$10.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,00% ao ano e cujo vencimento será em 6 parcelas mensais com a primeira em novembro de 2026.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Cláusulas contratuais restritivas

A operação do CRI VERT possui cláusula restritiva “covenant” e a Companhia com base em suas demonstrações financeiras ou informações trimestrais consolidadas auditadas ou revisadas, conforme o caso, referentes ao encerramento dos trimestres de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, com base nos últimos 12 (doze) meses contados da data-base das respectivas demonstrações financeiras ou informações trimestrais, sendo a primeira apuração referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, que teve a verificação do “covenant” financeiro previsto na cláusula 7.1.2 dos termos de emissão de notas comerciais (conforme definido no termo de securitização), sem que isso caracterize um evento de vencimento antecipado.

Para as demais operações de CCBs, Notas Comerciais e SFH não há cláusulas restritivas.

Em 30 de junho de 2026 a Companhia está adimplente com as cláusulas restritivas.

O “covenant” financeiro será apurado de acordo com os seguintes critérios no quadro abaixo:

$$\begin{aligned} \text{i.} \quad & \frac{(\text{Dívida Líquida} + \text{Imóveis a Pagar})}{\text{Patrimônio Líquido}} < 1,20 \\ \text{ii.} \quad & \frac{(\text{Recebíveis} + \text{Receita a Apropriar} + \text{Estoques})}{(\text{Dívida Líquida} + \text{Imóveis a Pagar} + \text{Custos a Apropriar})} > 1,50 \text{ ou } < 0 \end{aligned}$$

Cronograma de vencimentos

A tabela a seguir apresenta o cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante, existentes em 30 de junho de 2026:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	-	32.965
2029	126.846	136.601
2030	24.301	27.227
2031	51.737	51.737
Total	202.884	248.530

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldos no início do período	220.866	23.077	303.022	70.077
(+) Saldo iniciais controladas EZCAL	-	-	-	21.198
(+) Captação	-	228.190	41.912	287.653
(-) Amortização principal	(10.000)	(31.036)	(48.238)	(77.560)
(-) Conversão de dívida em capital	-	(2.222)	-	(2.222)
(+) Encargos financeiros capitalizados	6.812	2.448	6.644	4.887
(+) Juros incorridos	7.930	6.918	13.085	9.585
(-) Juros pagos	(12.948)	(1.990)	(16.892)	(6.077)
(-) Gastos na Emissão de CRI	-	(4.760)	-	(4.760)
(-) Amortização dos custos de captação	262	241	262	241
Saldos no fim do período	212.922	220.866	299.795	303.022

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisão para participação nos lucros (PLR)	600	1.200	2.000	3.450
Provisão para férias	-	-	2.870	2.235
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	731	5
Imposto de renda	83	79	477	645
FGTS a recolher	-	-	117	170
INSS a recolher	43	23	434	321
Crédito Consignado	-	-	55	44
RET recolher	-	-	1.504	5.070
COFINS a recolher	20	31	55	74
Contribuição social a recolher	-	-	363	267
Imposto de renda a recolher	1	7	533	275
PIS a recolher	3	5	10	14
Impostos diferidos	-	-	8.495	8.022
Outros impostos	3	4	510	466
	<u>753</u>	<u>1.349</u>	<u>18.154</u>	<u>21.058</u>
Circulante	753	1.349	13.653	18.686
Não circulante	-	-	4.501	2.372

14. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

Os recebimentos de clientes com valores superiores aos saldos das contas a receber decorrentes da venda de imóveis e as permutas, encontram-se registrados como adiantamento de clientes no valor de R\$36.624 no passivo circulante e de R\$160.125 no passivo não circulante em 30 de junho de 2026 (R\$40.996 e R\$68.410 respectivamente, em 31 de dezembro de 2025).

15. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Outras contas a pagar a) e b)	<u>54</u>	<u>934</u>	<u>3.259</u>	<u>4.539</u>
Circulante	54	934	509	1.789
Não circulante	-	-	2.750	2.750

Refere-se substancialmente a acordo de pagamentos de processos judiciais, conforme descrito a seguir:

- a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi provisionado o montante de R\$2.568, incluindo a quitação dos honorários de sucumbência referente ao processo movido pela Associação de Proprietários do Residencial Terras de Santa Cruz contra a Terra Azul Marketing Imobiliário Ltda. ("Terra Azul"), onde a Companhia foi condenada de forma solidária. A Companhia concordou em efetuar o pagamento do acordo, registrado na rubrica de "Outras contas a pagar" mediante compromisso da Terra Azul em reembolsá-la, após a quitação do acordo em 50 parcelas corrigidas pelo IPCA + 10% a.a., tendo como garantia terrenos localizados na cidade de Luiz Correia, Piauí. O ativo de reembolso no mesmo montante do valor a ser pago foi registrado na rubrica de "Demais ativos" no ativo não circulante. O saldo a pagar em 30 de junho de 2026 é de R\$216 (R\$836 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- b) Em dezembro de 2024 foi celebrado acordo no valor de R\$8.100 com o Condomínio Lindenberg Light, referente ao processo movido contra a Adolpho Lindenberg Construtora, a ser pago até 31 de março de 2026. Esse processo tinha uma contingência cível anteriormente provisionada em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$8.507, sendo reclassificado o saldo do acordo para a rubrica de “outras contas a pagar”. O montante foi quitado em 31 de março de 2026.

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A reconciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social correntes é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	32.233	10.069	28.320	15.872
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Imposto a alíquota nominal	(10.959)	(3.423)	(9.629)	(5.396)
Ajustes:				
Equivalência patrimonial	18.476	6.721	7.291	6.709
Adições e exclusões permanentes, líquido	(1.142)	183	(318)	171
Adições e exclusões temporárias, líquido	(9)	84	404	(39)
Efeito do resultado de controladas tributadas pelo Lucro presumido e pelo Regime Especial de Tributação - RET	-	-	4.467	2.572
Crédito fiscal sobre a base de prejuízos fiscais e diferenças temporárias não constituído	(6.366)	(3.564)	(6.315)	(6.588)
Despesa do imposto de renda e contribuição social	-	-	(4.100)	(2.571)
Outros	-	-	(603)	(116)
Despesa do imposto de renda e contribuição social no resultado	-	-	(4.703)	(2.687)
Taxa efetiva	-	-	16,61%	16,93%
Composição da despesa no resultado:				
Corrente	-	-	(4.491)	(2.029)
Diferido	-	-	(212)	(658)

A Administração não registrou impostos diferidos ativos sobre a base prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulada, no montante de R\$39.561 em 30 de junho de 2026 (R\$33.195 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora por não haver perspectiva de resultados tributáveis futuros.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**17.1. Capital social**

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R\$156.104 totalmente integralizado, representado por 6.988.800 ações ordinárias, sem valor nominal. As ações possuem as seguintes características:

Ação ordinária

As ações ordinárias conferem o direito a um voto nas Assembleias Gerais ou o direito ao voto múltiplo nos casos e na forma previstos em lei. As ações ordinárias conferem direito ao recebimento de dividendos.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Em 30 de junho de 2026, a composição das ações ordinárias da Companhia está demonstrada da seguinte forma:

Acionistas	Ações ordinárias	Capital votante - %
Lindenberg Investimentos Ltda.	3.267.735	46,76%
EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A.	3.267.735	46,76%
Outros acionistas	453.330	6,48%
	<u>6.988.800</u>	<u>100%</u>

17.2. Destinação dos lucros

No fim do exercício social é constituída a título de reserva legal, 5% do lucro líquido do exercício até que atinja o montante de 20% do capital social da Companhia. Após a constituição da reserva, a participação proporcional de 25% do lucro remanescente será destinada a dividendos.

17.3. Resultado por ação

Em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33) - Resultado por Ação (aprovado pela Deliberação CVM nº 636/2010 - Resultado por ação), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025. O cálculo básico por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo do lucro por ação básico e diluído:

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Lucro líquido do período	32.233	10.069
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação	<u>6.988.800</u>	<u>6.444.178</u>
Lucro líquido do exercício por ação - básico e diluído, em R\$	<u>4,61</u>	<u>1,56</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 possui a seguinte composição:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita de imóveis vendidos	-	-	8	8	62.776	156.059	74.711	106.270
(-) Provisão de Distrato	-	-	-	-	3.551	1.616	-	-
(-) Ajuste a valor presente	-	-	-	-	1.022	3.384	(583)	(1.450)
(-) Impostos sobre vendas de imóveis (a)	-	-	29	-	(1.193)	(2.873)	(1.422)	(2.195)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>37</u>	<u>8</u>	<u>66.156</u>	<u>158.186</u>	<u>72.706</u>	<u>102.625</u>
Receita de serviços prestados (b)	-	-	-	-	9.529	14.267	3.074	5.972
Receita de assistência técnica	-	-	-	-	560	840	93	(831)
(-) Impostos sobre serviços (a)	-	-	-	-	(785)	(1.192)	(399)	(428)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.304</u>	<u>13.915</u>	<u>2.768</u>	<u>4.713</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>37</u>	<u>8</u>	<u>75.460</u>	<u>172.101</u>	<u>75.474</u>	<u>107.338</u>

(a) Os impostos incidentes sobre as receitas são: Programa de Integração Social - PIS, Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS, Imposto Sobre Serviços - ISS, INSS sobre faturamento e RET - Regime Especial de Tributação, Lei nº10.931/2004.

(b) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas e foram contratados a taxas que variam de 8% a 9% do custo das obras.

19. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Aplicações financeiras	1.451	3.378	28	47	4.721	9.299	1.758	2.506
Variação monetária ativa	-	-	-	-	126	693	7	126
Juros ativos	20	39	123	196	450	731	415	538
Impostos sobre receita financeira	(68)	(157)	(64)	(64)	(118)	(251)	(78)	(81)
Total das receitas financeiras	<u>1.403</u>	<u>3.260</u>	<u>87</u>	<u>178</u>	<u>5.179</u>	<u>10.472</u>	<u>2.102</u>	<u>3.088</u>
Variação monetária passiva	(262)	(188)	(133)	(239)	(249)	(168)	(145)	(285)
Despesas bancárias	(4)	(19)	(2)	(2)	(618)	(824)	(77)	(252)
Juros passivos	(6.220)	(13.265)	(311)	(339)	(6.047)	(13.267)	(1.072)	(2.029)
Amortização de custos de captação	-	(259)	-	-	-	(259)	-	-
Resultado para investidores com SCP	-	-	(766)	(1.165)	-	-	(869)	(1.329)
Total das despesas financeiras	<u>(6.486)</u>	<u>(13.731)</u>	<u>(1.212)</u>	<u>(1.745)</u>	<u>(6.914)</u>	<u>(14.518)</u>	<u>(2.164)</u>	<u>(3.895)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(5.083)</u>	<u>(10.471)</u>	<u>(1.125)</u>	<u>(1.567)</u>	<u>(1.735)</u>	<u>(4.046)</u>	<u>(62)</u>	<u>(807)</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Unidades imobiliárias vendidas	-	(331)	(23)	(23)	(44.260)	(109.635)	(50.793)	(73.114)
Pessoal	(254)	(682)	(258)	(363)	(7.754)	(14.760)	(6.445)	(12.197)
Despesas com stand e decorado	-	-	-	-	(7.651)	(9.985)	(3.471)	(3.887)
Comissões	-	-	-	-	(2.162)	(6.386)	(170)	(862)
Serviços de terceiros	(280)	(636)	(567)	(1.028)	(3.120)	(5.722)	(1.656)	(3.075)
Pró-labore	(1.369)	(2.797)	(672)	(1.399)	(1.118)	(2.797)	(807)	(1.770)
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(1.195)	(1.775)	(626)	(1.067)
Despesas com tributos e taxas	-	(4)	-	(2)	98	(1.495)	(38)	(193)
Despesas com depreciação e amortização	(339)	(638)	(439)	(698)	(705)	(1.423)	(677)	(1.156)
Provisão para garantia de obra	-	-	-	-	525	422	(81)	856
Despesas de informática	(2)	(4)	(1)	(2)	(275)	(644)	(191)	(406)
Manutenção de obra concluída	-	-	-	(2)	(1.850)	(1.713)	(293)	(512)
Perdas com processo judicial	(135)	(312)	(106)	(212)	(181)	(574)	(202)	(381)
Despesas com instalações	-	-	-	-	(230)	(518)	(202)	(431)
Despesas de consumo	-	-	-	-	(288)	(410)	(193)	(342)
Despesas comerciais	-	-	-	10	903	(124)	(710)	(1.535)
Viagens e estadia	-	(1)	(3)	(6)	(48)	(105)	(60)	(96)
Despesas com publicação	(6)	(66)	-	(73)	(10)	(75)	(1)	(75)
Despesas com comunicação	-	-	-	-	(26)	(57)	(25)	(49)
Seguros	(12)	(23)	123	121	(24)	(48)	111	97
Provisão para contingências	(31)	(27)	134	248	(31)	(27)	134	249
Brindes e confraternizações	-	-	-	-	-	(2)	(3)	(6)
Custos Com Incorporação	-	-	-	-	-	-	(1.883)	(3.199)
Reembolso de despesas	-	-	-	-	-	-	158	158
Outras receitas (despesas), líquidas	(262)	(262)	64	1.768	3	4	308	2.012
	<u>(2.690)</u>	<u>(5.783)</u>	<u>(1.748)</u>	<u>(1.661)</u>	<u>(69.399)</u>	<u>(157.849)</u>	<u>(67.816)</u>	<u>(100.982)</u>
Classificados como:								
Custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados	-	(331)	(23)	(23)	(47.179)	(114.996)	(55.374)	(80.612)
Despesas administrativas e gerais	(2.428)	(5.190)	(1.789)	(3.416)	(12.117)	(24.582)	(7.772)	(15.031)
Despesas comerciais	-	-	-	10	(10.106)	(18.271)	(4.978)	(7.351)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(262)	(262)	64	1.768	3	-	308	2.012
	<u>(2.690)</u>	<u>(5.783)</u>	<u>(1.748)</u>	<u>(1.661)</u>	<u>(69.399)</u>	<u>(157.849)</u>	<u>(67.816)</u>	<u>(100.982)</u>

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E ANÁLISES DA SENSIBILIDADE DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo taxa de juros dos empréstimos e financiamentos, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço de determinados ativos avaliados ao valor justo), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas não têm como prática fazer uso de instrumentos financeiros derivativos para proteger exposições a risco.

21.1. Considerações sobre riscos

A gestão de risco é realizada pela área financeira da Lindenberg, a qual identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as sociedades controladas.

21.1.1 Risco de mercado**(i) Risco cambial**

Considerado praticamente nulo em virtude da Companhia e suas controladas não possuírem ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira, bem como não possuir dependência significativa de materiais importados em sua cadeia produtiva. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas não efetuam vendas indexadas em moeda estrangeira.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

(ii) Risco do fluxo de caixa

Conforme mencionado na nota explicativa nº 5, o saldo de contas a receber de imóveis concluídos, incide juros de 12% a.a. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na nota explicativa nº 4. As taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição de imóveis, estão mencionadas nas notas explicativas nº 12 e nº 10, respectivamente. A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e financiamento. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Os passivos sujeitos a taxas variáveis de juros são (i) financiamento imobiliário, o qual está sujeito à variação da taxa referencial de juros, cujo risco de volatilidade é considerado como baixo pela administração; e (ii) contas a pagar por aquisição de imóveis, o qual está sujeito à variação do INCC e para o qual existe um hedge natural no contas a receber de clientes de unidades em construção.

21.1.2. Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de contas a receber de clientes, depósitos em bancos e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Com relação ao risco de crédito do contas a receber de clientes, esse risco é administrado por normas específicas de análise de crédito por ocasião de cada venda. Os riscos de crédito são minimizados pois não há concentração de clientes, as vendas são realizadas com alienação fiduciária dos bens vendidos e a posse dos imóveis é concedida apenas por ocasião da aprovação do repasse do financiamento bancário para o adquirente do imóvel. A Companhia constitui provisão para risco de crédito e distrato, conforme detalhado na nota explicativa nº 5. A Lindenberg e suas controladas mantêm parcela substancial dos recursos disponíveis de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários em Certificados de Depósito Bancário e em papéis de conglomerado financeiro, avaliado como de primeira linha.

21.1.3. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada por empreendimento e agregada pela área financeira da Lindenberg. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e de suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e cumprimento de cláusulas contratuais. A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período entre a data das informações financeiras intermediárias e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os saldos contábeis em 30 de junho de 2026:

	12 Meses	24 Meses	36 Meses	Consolidado 48 Meses	60 Meses	72 Meses	Total
Empréstimos e financiamentos (Nota nº 12)	51.265	32.964	3.902	138.057	51.737	25.869	303.794
Contas a pagar por aquisição de imóveis (Nota nº 10)	992	-	-	-	-	-	992
Total	<u>52.257</u>	<u>32.964</u>	<u>3.902</u>	<u>138.057</u>	<u>51.737</u>	<u>25.869</u>	<u>304.786</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.1.4. Análise de sensibilidade adicional

A Companhia apresenta a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia, levando em consideração o período projetado de doze meses para essa avaliação, são sua exposição às variações dos índices de mercado. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

A Companhia procura não ter descasamentos em termos de moedas e taxas de juros. As obrigações estão atreladas majoritariamente à inflação, CDI ou TR. Não há ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira e não há dependência significativa de materiais importados na cadeia produtiva. A Companhia procura manter um equilíbrio entre indexadores de passivos e ativos, mantendo o caixa aplicado em CDI para balancear as obrigações financeiras e os recebíveis indexados ao INCC no lado ativo, para balancear o custo de construção a incorrer (nota explicativa nº 24).

Essas variações estão apresentadas na tabela a seguir:

Análise de sensibilidade de variação em taxas de juros e outros indexadores dos ativos e passivos financeiros:

	Risco	Valor base	Cenário -50%	Cenário -25%	Cenário provável (valor contábil projetado)	Cenário 25%	Cenário 50%
ATIVOS							
Aplicações financeiras	CDI (a.a.)		6,58%	9,87%	13,15%	16,44%	19,73%
Posição contábil em 30/06/2026 - R\$170.391		170.391	11.207	16.811	22.414	28.018	33.622
Contas a receber (líquido de AVP) por venda de imóveis em construção	INCC-M (a.a.)		2,57%	3,86%	5,15%	6,43%	7,72%
Posição contábil em 30/06/2026 - R\$88.011		88.011	2.264	3.396	4.528	5.660	6.792
Contas a receber por venda de imóveis concluídos	IGP-M (a.a.)		2,10%	3,15%	4,21%	5,26%	6,31%
Posição contábil em 30/06/2026 - R\$161.666		161.666	3.399	5.099	6.799	8.498	10.198
PASSIVOS							
Empréstimos e financiamentos	CDI (a.a.)		6,58%	9,87%	13,15%	16,44%	19,73%
Posição contábil em 30/06/2026 - R\$299.795		299.795	19.719	29.578	39.437	49.296	59.156
Permuta financeira	INCC-M (a.a.)		2,57%	3,86%	5,15%	6,43%	7,72%
Posição contábil em 30/06/2026 - R\$160.125		160.125	4.119	6.179	8.239	10.298	12.358

21.1.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (ambos registrados no circulante e não circulante, conforme demonstrado nas informações financeiras intermediárias, no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, podem ser sumariados conforme abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos e financiamentos (Nota nº 12)	299.795	303.022
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota nº 4)	(170.502)	(159.049)
Dívida Líquida	129.293	143.973
Total do patrimônio líquido	409.635	283.518
Índice de alavancagem financeira - %	32%	51%

21.1.6. Estimativa do valor justo

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores e por aquisição de imóveis pelo valor contábil, menos a perda ("impairment"), esteja próxima de seus valores justos. O mesmo pressuposto é válido para os passivos financeiros. A Companhia aplica CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos.
- Nível 2: "inputs" diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços).
- Nível 3: "inputs" para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Mensuração	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	51.430	63.643	170.502	159.049
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5)	(**) -	-	256.935	233.988
Contas a receber de partes relacionadas (nota explicativa nº 8.2)	(**) 9.150	1.050	9.455	2.968
Demais ativos	(**) 69	92	3.288	3.214
	(**) 60.649	64.785	440.180	399.219
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12)	(*) 212.922	220.866	299.795	303.022
Fornecedores	(**) 132	449	12.518	48.641
Instrumentos financeiros derivativos	(*) -	-	-	5
Arrendamentos a pagar	(**) -	-	2.266	2.590
Obrigação por aquisição de terrenos (nota explicativa nº 10)	(**) -	-	992	1.727
Obrigação com parceiros em empreendimentos (nota explicativa nº 8.3)	(**) 17.178	18.483	81.204	19.148
Outras contas a pagar (nota nº15)	(**) 54	934	3.259	4.539
	230.286	240.732	400.034	379.672

(*) Valor justo por meio do resultado. (**) Custo amortizado.

21.2. Subscrição de bônus

Em 25 de julho de 2022, houve a formalização a homologação da emissão e atribuição de 3.720.752 bônus de subscrição (3.336.890, foram cedidos pela Lindenberg Investimentos Ltda. para EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. , na forma escritural e nominativa, como vantagem adicional aos subscritores das ações do aumento de capital, de modo que, para cada 1 (uma) nova ação ordinária subscrita, foram entregues 2 (dois) bônus de subscrição. Os bônus de subscrição foram emitidos e creditados em nome dos subscritores. A Companhia realiza anualmente a avaliação da operação e não identificou o impacto contábil da transação nas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária de 31 de janeiro de 2025, a EZTEC efetuou o exercício de 3.267.735 bônus de subscrição de ações, representando o aumento de capital no montante de R\$129.794. Em 30 de junho de 2026 existem 383.768 bônus em aberto.

21.3. Operações com instrumentos derivativos

Em 25 de julho de 2024, a Companhia e suas controladas contrataram operações de derivativos, sendo que é a política da Companhia não participar de quaisquer negociações de derivativos para fins especulativos.

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos não especulativos ("swap") visando à troca da exposição da variação cambial pela variação do CDI atrelada à remuneração do empréstimo Cédula de Crédito Bancário - CCB (Banco Safra). Em janeiro de 2026 essa operação foi liquidada.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

22. SEGUROS

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As coberturas de seguros em 30 de junho de 2026 estão demonstradas a seguir:

- a) Riscos de engenharia - R\$359.025.
- b) Responsabilidade cível - R\$61.000 - cobertura por danos materiais e corporais causados involuntariamente a terceiros decorrentes da execução da obra, instalações e montagens no local objeto do seguro.
- c) Riscos patrimoniais - R\$3.000.
- d) Seguro Fiança Locatícia - R\$568.
- e) Seguro de Responsabilidade Civil de Administradores, Diretores e/ou Conselheiros - DCO - R\$15.000.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Com a consolidação da empresa EZCAL Participações Ltda. na totalidade de suas cotas e consequentemente de todas suas SPEs investidas, a Companhia passa a possuir apenas um segmento operacional relevante definido como incorporação imobiliária, não tendo mais a divisão de gestão e controle apartado do segmento de prestação de serviços.

A partir de então, a Companhia está organizada em uma única unidade de negócios, com um único segmento operacional definido como incorporação imobiliária. Dessa forma a Companhia está organizada e efetuamos o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos ao nível do empreendimento imobiliário, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores: Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda; e as operações trabalham para mais do que um empreendimento. Todas as receitas são geradas no Brasil e não há concentração de receitas de transações com um único cliente que possa atingir a 10% ou mais da receita da Companhia.

24. RECEITA DE VENDA DE IMÓVEIS A APROPRIAR E CUSTOS ORÇADOS DE IMÓVEIS VENDIDOS A APROPRIAR

Em atendimento aos parágrafos 20 e 21 do ICPC 02 e ao ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, o resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido, assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações anuais da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações anuais:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Promitentes de vendas de unidades imobiliárias	246.618	237.700
Total a receber	<u>246.618</u>	<u>237.700</u>
a - (+) Receita de vendas contratadas	1.216.518	1.373.375
b - (-) Receita de vendas apropriadas líquidas	<u>(807.601)</u>	<u>(1.025.663)</u>
Receita de vendas a apropriar (a - b)	<u>408.917</u>	<u>347.712</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
(=) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas		
a - (+) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	833.236	958.984
b - (-) Custo de construção incorrido	(553.560)	(711.301)
(=) Custo orçado a apropriar no resultado (a - b)	<u>279.676</u>	<u>247.683</u>
Driver CI/CO (sem encargos financeiros)	63%	69%
Margem operacional (custo orçado a apropriar/receita de vendas a apropriar)	32%	29%
Custo orçado a apropriar em imóveis a comercializar:		
a - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	311.322	278.264
b - Custo de construção incorrido	(164.398)	(145.934)
Custo Orçado a Apropriar em Imóveis a comercializar sem encargos financeiros (a - b)	<u>146.924</u>	<u>132.330</u>

Compromissos com a aquisição de terrenos

Em 30 de junho de 2026 não há saldo de compromissos com aquisição de terrenos.

Compromissos com fornecedores

Os principais compromissos com fornecedores referem-se ao desenvolvimento dos empreendimentos, principalmente os relacionados as obrigações de construção da Companhia (Controladora e consolidado) e suas e coligadas. O montante e fluxo estimado de desembolso referente aos empreendimentos em 30 de junho de 2026 é de, R\$48.410 para o período de 1º de julho de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$169.289 para 2027, de R\$165.675 para 2028, de R\$44.905 para 2029 e de R\$4.245 para 2030 (em 31 de dezembro de 2025 é de, R\$137.072 para o período de 1º de janeiro de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$95.442 para 2027, de R\$115.965 para 2028, de R\$66.002 para 2029 e de R\$10.083 para 2030).

25. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025, a Companhia teve transações que não representam desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas demonstrações do fluxo de caixa, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Encargos financeiros capitalizados	6.812	7.021	6.644	4.319
Aumento de capital com conversão de dívida e quotas da EZCAL	-	129.794	-	129.794
Integralização de capital (AFAC)	-	-	-	5.600
Dividendos a receber	8.100	-	8.100	-
Permutas	-	-	91.715	-

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

26. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de junho de 2026, os membros do Conselho aprovaram o aumento de participação da Companhia no projeto “Canário”, por meio da controlada Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda., de 10% (dez por cento) para 30% (trinta por cento) de participação no capital social da LSP Canário COIN Incorporação SPE LTDA. A operação foi concretizada através de compra e venda de cotas e aumento de capital realizados em julho de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Adolpho Lindenberg S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1), aplicável à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Administração da Companhia quanto à aplicação do pronunciamento técnico CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Ribas Gomes Simões
Contador
CRC nº 1 SP 289690/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 05 de agosto de 2026.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores Sobre Parecer do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com a opinião expressa no relatório do auditor independente emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., referentes às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 05 de agosto de 2026.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro