

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 19 |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 20 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 22 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 37 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 81 |
|-------------------------------------------------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 82 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 83 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 84 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 85 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/06/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 704.009.059                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 704.009.059                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 16.804                        |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 16.804                        |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 24.714.450                            | 24.446.660                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 3.673.656                             | 3.897.181                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 963.159                               | 1.090.789                                |
| 1.01.01.01             | Caixa e Bancos                                   | 5.899                                 | 7.966                                    |
| 1.01.01.02             | Aplicações Financeiras                           | 957.260                               | 1.082.823                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 1.672.645                             | 1.659.264                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 1.672.645                             | 1.659.264                                |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 720.651                               | 839.773                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 216.499                               | 185.365                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 216.499                               | 185.365                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 50.121                                | 66.719                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 50.581                                | 55.271                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 50.581                                | 55.271                                   |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos             | 0                                     | 26.790                                   |
| 1.01.08.03.02          | Outros                                           | 18.377                                | 20.232                                   |
| 1.01.08.03.03          | Crédito com Coligadas                            | 32.204                                | 2.020                                    |
| 1.01.08.03.04          | Dividendos Propostos a Receber                   | 0                                     | 6.229                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 21.040.794                            | 20.549.479                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 2.157.147                             | 2.057.099                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 2.033.766                             | 1.773.186                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 2.033.766                             | 1.773.186                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 123.381                               | 283.913                                  |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar/Compensar                   | 21.679                                | 21.678                                   |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                              | 62.550                                | 163.797                                  |
| 1.02.01.10.05          | Outros                                           | 39.152                                | 98.438                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 8.450.614                             | 8.070.323                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 8.450.614                             | 8.070.323                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                     | 8.275.608                             | 7.876.607                                |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto         | 137.324                               | 141.027                                  |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                             | 37.682                                | 52.689                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 287.150                               | 269.992                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 131.302                               | 137.072                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 139.507                               | 118.568                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                         | 16.341                                | 14.352                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 10.145.883                            | 10.152.065                               |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 10.145.883                            | 10.152.065                               |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                      | 10.145.883                            | 10.152.065                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 24.714.450                            | 24.446.660                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 2.846.280                             | 3.664.028                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 197.019                               | 188.542                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 54.370                                | 57.125                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 142.649                               | 131.417                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 1.059.263                             | 1.029.194                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 1.058.846                             | 1.026.218                                |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 417                                   | 2.976                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 29.718                                | 31.616                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 22.178                                | 20.618                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outros impostos Federais                                | 22.178                                | 20.618                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 7.512                                 | 10.998                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 28                                    | 0                                        |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 265.266                               | 1.285.332                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 91.503                                | 794.352                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 91.503                                | 430.587                                  |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 0                                     | 363.765                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 173.763                               | 490.980                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.295.014                             | 1.129.344                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.295.014                             | 1.129.344                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 983.890                               | 760.917                                  |
| 2.01.05.02.04          | Títulos a Pagar                                         | 11.400                                | 16.236                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros Passivos                                         | 286.007                               | 313.200                                  |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 0                                     | 26.057                                   |
| 2.01.05.02.07          | Cessão de Créditos no País                              | 13.717                                | 12.934                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 7.437.041                             | 8.260.603                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.182.428                             | 8.000.041                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 720.341                               | 693.968                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 720.341                               | 693.968                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 6.462.087                             | 7.306.073                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 132.834                               | 128.936                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 132.834                               | 128.936                                  |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações Fiscais                                      | 10.644                                | 16.557                                   |
| 2.02.02.02.07          | Outros Passivos                                         | 122.190                               | 112.379                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 121.779                               | 131.626                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 121.779                               | 131.626                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 12.522                                | 17.477                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 67.597                                | 67.829                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 9.092                                 | 14.282                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Diversas                                      | 2.626                                 | 2.686                                    |
| 2.02.04.01.07          | Responsabilidade Ex-Proprietários                       | 29.942                                | 29.352                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 14.431.129                            | 12.522.029                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 11.205.886                            | 9.705.886                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 1.155.645                             | 1.169.176                                |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                                     | 1.155.645                             | 1.169.176                                |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04         | Reservas de Lucros               | 1.964.304                     | 1.952.321                        |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                    | 389.808                       | 389.808                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros    | 1.065.877                     | 1.065.877                        |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais    | 509.024                       | 509.024                          |
| 2.03.04.09      | Ações em Tesouraria              | -405                          | -12.388                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 467.387                       | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -362.093                      | -305.354                         |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.402.259                                  | 4.473.132                                               | 2.189.347                                                        | 3.279.598                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.221.638                                 | -2.317.377                                              | -1.090.797                                                       | -1.730.642                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.180.621                                  | 2.155.755                                               | 1.098.550                                                        | 1.548.956                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -510.230                                   | -975.302                                                | -445.273                                                         | -1.044.358                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -617.335                                   | -1.153.276                                              | -516.427                                                         | -1.061.820                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -61.561                                    | -124.619                                                | -39.916                                                          | -93.302                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 4.097                                      | 999                                                     | 4.410                                                            | 0                                                          |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -8.075                                     | -38.417                                                 | -2.808                                                           | -99.400                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 172.644                                    | 340.011                                                 | 109.468                                                          | 210.164                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 670.391                                    | 1.180.453                                               | 653.277                                                          | 504.598                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -239.329                                   | -543.747                                                | -270.182                                                         | -527.731                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 45.338                                     | 90.514                                                  | 38.538                                                           | 73.987                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -284.667                                   | -634.261                                                | -308.720                                                         | -601.718                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 431.062                                    | 636.706                                                 | 383.095                                                          | -23.133                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 58.953                                     | 199.527                                                 | 44.276                                                           | 312.876                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 58.953                                     | 199.527                                                 | 44.276                                                           | 312.876                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 490.015                                    | 836.233                                                 | 427.371                                                          | 289.743                                                    |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 221                                        | 1.381                                                   | -682                                                             | -3.001                                                     |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 221                                        | 1.381                                                   | -682                                                             | -3.001                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 490.236                                    | 837.614                                                 | 426.689                                                          | 286.742                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,7038                                     | 1,25192                                                 | 0,67505                                                          | 0,4535                                                     |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,69965                                    | 1,24212                                                 | 0,66928                                                          | 0,45012                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                         | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                   | 490.236                                    | 837.614                                                 | 426.689                                                          | 286.742                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                              | -727                                       | -56.739                                                 | 1.714                                                            | -9.406                                                     |
| 4.02.01         | Hedge de Fluxos Caixas - Parcela Efetiva nas mudanças no Valor Justo,      | 0                                          | 26.058                                                  | 20.131                                                           | 4.767                                                      |
| 4.02.02         | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Outros Resultados Abrangentes | 0                                          | -8.860                                                  | -6.855                                                           | -1.632                                                     |
| 4.02.03         | Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto  | -727                                       | -73.937                                                 | -11.562                                                          | -12.541                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                            | 489.509                                    | 780.875                                                 | 428.403                                                          | 277.336                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                      | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 1.129.598                                                       | 975.721                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                     | 960.896                                                         | 512.863                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro/Prejuízo do Período                                      | 638.716                                                         | -27.593                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                      | 61.321                                                          | 51.343                                                             |
| 6.01.01.03             | Resultado nas Vendas de Ativos Permanentes                     | -3.327                                                          | -1.345                                                             |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                       | -340.170                                                        | -209.995                                                           |
| 6.01.01.06             | Despesas/Receitas de Juros e Relacionadas, líquidas            | 543.021                                                         | 529.751                                                            |
| 6.01.01.07             | Remuneração com Base em Ações                                  | 198                                                             | 9.334                                                              |
| 6.01.01.08             | Perdas (Ganhos) cambiais                                       | 726                                                             | -2.020                                                             |
| 6.01.01.10             | Provisões (reversões) e outros                                 | 60.411                                                          | 163.388                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                | 168.702                                                         | 462.858                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                   | -10.746                                                         | 652.863                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                       | 70.173                                                          | -203.482                                                           |
| 6.01.02.03             | Tributos a Recuperar                                           | -10.767                                                         | 24.012                                                             |
| 6.01.02.04             | Depósitos Judiciais e Outros                                   | -12.144                                                         | -22.687                                                            |
| 6.01.02.05             | Demais Contas a Receber                                        | 83.048                                                          | 22.181                                                             |
| 6.01.02.06             | Fornecedores                                                   | 30.140                                                          | 32.411                                                             |
| 6.01.02.07             | Cessão de crédito                                              | 783                                                             | -7.082                                                             |
| 6.01.02.08             | Tributos a Recolher                                            | -7.811                                                          | -2.944                                                             |
| 6.01.02.09             | Salários e Encargos Sociais                                    | 27.826                                                          | -47.103                                                            |
| 6.01.02.10             | Contas a Pagar                                                 | -1.063                                                          | 7.682                                                              |
| 6.01.02.11             | Juros da Operação                                              | 611                                                             | -5.083                                                             |
| 6.01.02.12             | Demais Contas a Pagar                                          | -1.348                                                          | 12.090                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -107.374                                                        | -217.603                                                           |
| 6.02.01                | Aumento de Capital nas Controladas                             | -48.165                                                         | -203.331                                                           |
| 6.02.02                | Compra de Ativo Imobilizado                                    | -5.000                                                          | -7.363                                                             |
| 6.02.03                | Compra/desenvolvimento de Intangíveis                          | -11.939                                                         | -25.663                                                            |
| 6.02.04                | Aquisição de Controladas (menos caixa líquido na aquisição)    | -62.073                                                         | -13.397                                                            |
| 6.02.05                | Valor de Recebimento na Venda de Ativos de Natureza Permanente | -659                                                            | -11.331                                                            |
| 6.02.06                | Juros e Outros                                                 | 50.646                                                          | 42.452                                                             |
| 6.02.10                | Mútuos Ativos                                                  | -30.184                                                         | 1.030                                                              |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | -1.149.854                                                      | -1.137.785                                                         |
| 6.03.01                | Compra de Ações em Tesouraria                                  | -8.317                                                          | -23.088                                                            |
| 6.03.02                | Recebimento por Alienações de Ações em Tesouraria              | 0                                                               | 10.549                                                             |
| 6.03.03                | Recebimento por Empréstimos Tomados                            | 81.203                                                          | 730.000                                                            |
| 6.03.04                | Pagamento de Empréstimos - Principal                           | -1.793.110                                                      | -1.331.890                                                         |
| 6.03.05                | Pagamento de Empréstimos - Juros                               | -727.904                                                        | -545.415                                                           |
| 6.03.07                | Mútuos Passivos                                                | -25.073                                                         | -2.459                                                             |
| 6.03.08                | Dividendos e JCP Pagos                                         | -147.254                                                        | -24.646                                                            |
| 6.03.09                | Instrumentos financeiros derivativos                           | -29.399                                                         | 49.164                                                             |
| 6.03.10                | Integralização de capital                                      | 1.500.000                                                       | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                      | -127.630                                                        | -379.667                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                          | 1.090.789                                                       | 1.236.461                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                            | 963.159                                                         | 856.794                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                           | 9.705.886                    | 882.144                                                      | 1.964.709         | 0                              | -30.710                       | 12.522.029         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                 | 9.705.886                    | 882.144                                                      | 1.964.709         | 0                              | -30.710                       | 12.522.029         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                       | 1.500.000                    | -1.548                                                       | 0                 | -370.227                       | 0                             | 1.128.225          |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                            | 0                            | -8.317                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -8.317             |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                                              | 0                            | 20.300                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 20.300             |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -370.227                       | 0                             | -370.227           |
| 5.04.08         | Integralização de Capital                                                 | 1.500.000                    | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.500.000          |
| 5.04.09         | Exercício de opção de compra de ações                                     | 0                            | 6.769                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 6.769              |
| 5.04.10         | Resultado nas vendas de ações em tesouraria                               | 0                            | -20.300                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -20.300            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 837.614                        | -56.739                       | 780.875            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 837.614                        | 0                             | 837.614            |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -56.739                       | -56.739            |
| 5.05.03.02      | Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 17.198                        | 17.198             |
| 5.05.03.03      | Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -73.937                       | -73.937            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                             | 11.205.886                   | 880.596                                                      | 1.964.709         | 467.387                        | -87.449                       | 14.431.129         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                           | 9.705.886                    | 885.792                                                      | 1.509.483         | 0                              | -4.880                        | 12.096.281         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                 | 9.705.886                    | 885.792                                                      | 1.509.483         | 0                              | -4.880                        | 12.096.281         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                       | 0                            | -11.800                                                      | -83.127           | -286.742                       | 0                             | -381.669           |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                            | 0                            | -30.466                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -30.466            |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                                              | 0                            | 40.505                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 40.505             |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                               | 0                            | 0                                                            | -83.127           | -286.742                       | 0                             | -369.869           |
| 5.04.08         | Exercício de Opção de compra de ações                                     | 0                            | 8.065                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 8.065              |
| 5.04.09         | Resultado nas vendas de ações em tesouraria                               | 0                            | -29.904                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -29.904            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 286.742                        | -9.406                        | 277.336            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 286.742                        | 0                             | 286.742            |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.406                        | -9.406             |
| 5.05.03.02      | Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 3.135                         | 3.135              |
| 5.05.03.03      | Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -12.541                       | -12.541            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                             | 9.705.886                    | 873.992                                                      | 1.426.356         | 0                              | -14.286                       | 11.991.948         |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 4.770.431                                                       | 3.462.005                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 4.687.024                                                       | 3.446.863                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 79.148                                                          | 14.861                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 2.091                                                           | 2.561                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 2.168                                                           | -2.280                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.263.132                                                      | -2.558.810                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -2.392.219                                                      | -1.759.003                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -776.785                                                        | -701.657                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -94.128                                                         | -98.150                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.507.299                                                       | 903.195                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -61.321                                                         | -51.343                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -61.321                                                         | -51.343                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.445.978                                                       | 851.852                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 629.581                                                         | 598.317                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 340.170                                                         | 209.995                                                            |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 90.514                                                          | 73.987                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | 198.897                                                         | 314.335                                                            |
| 7.06.03.01             | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 198.897                                                         | 314.335                                                            |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.075.559                                                       | 1.450.169                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.075.559                                                       | 1.450.169                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 484.279                                                         | 448.631                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 394.971                                                         | 348.851                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 64.827                                                          | 76.780                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 24.481                                                          | 23.000                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 114.552                                                         | 109.504                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 81.204                                                          | 76.450                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 32.332                                                          | 32.109                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1.016                                                           | 945                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 639.114                                                         | 605.292                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 633.846                                                         | 601.529                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 5.268                                                           | 3.763                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 837.614                                                         | 286.742                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 370.227                                                         | 369.869                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 467.387                                                         | -83.127                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 25.352.937                            | 25.158.004                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 5.941.916                             | 6.048.363                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 1.578.512                             | 1.645.541                                |
| 1.01.01.01             | Caixa e Bancos                                   | 9.798                                 | 10.101                                   |
| 1.01.01.02             | Aplicações Financeiras                           | 1.568.714                             | 1.635.440                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 1.705.036                             | 1.688.362                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 1.705.036                             | 1.688.362                                |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 1.927.036                             | 2.079.176                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 541.252                               | 387.963                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 541.252                               | 387.963                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 111.393                               | 134.252                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 78.687                                | 113.069                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 78.687                                | 113.069                                  |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos             | 2.383                                 | 26.790                                   |
| 1.01.08.03.02          | Outros                                           | 76.304                                | 80.050                                   |
| 1.01.08.03.04          | Dividendos Propostos a Receber                   | 0                                     | 6.229                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 19.411.021                            | 19.109.641                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 2.663.239                             | 2.635.230                                |
| 1.02.01.06             | Ativos Biológicos                                | 2.994                                 | 2.801                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 2.452.727                             | 2.250.427                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 2.452.727                             | 2.250.427                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 207.518                               | 382.002                                  |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar/Compensar                   | 85.670                                | 88.266                                   |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                              | 67.663                                | 180.985                                  |
| 1.02.01.10.05          | Outros                                           | 54.185                                | 112.751                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 175.472                               | 194.182                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 175.472                               | 194.182                                  |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto         | 175.472                               | 194.182                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 4.386.563                             | 4.223.259                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 3.398.036                             | 3.336.317                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 194.821                               | 164.746                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                         | 793.706                               | 722.196                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 12.185.747                            | 12.056.970                               |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 12.185.747                            | 12.056.970                               |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                       | 12.185.747                            | 12.056.970                               |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 25.352.937                            | 25.158.004                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 3.198.278                             | 4.110.967                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 341.723                               | 329.490                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 93.461                                | 94.545                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 248.262                               | 234.945                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 548.904                               | 575.703                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 521.707                               | 514.866                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 27.197                                | 60.837                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 153.232                               | 166.964                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 86.461                                | 86.625                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 4.924                                 | 2.325                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outros Impostos Federais                                | 81.537                                | 84.300                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 66.198                                | 79.912                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 573                                   | 427                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 280.364                               | 1.311.422                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 106.601                               | 820.442                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 106.601                               | 456.677                                  |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 0                                     | 363.765                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 173.763                               | 490.980                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.874.055                             | 1.727.388                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.874.055                             | 1.727.388                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 983.890                               | 760.917                                  |
| 2.01.05.02.04          | Títulos a Pagar                                         | 13.987                                | 18.486                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros Passivos                                         | 418.860                               | 432.385                                  |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 0                                     | 26.057                                   |
| 2.01.05.02.07          | Cessão de Créditos no País                              | 323.613                               | 340.492                                  |
| 2.01.05.02.08          | Cessão de Créditos no Exterior                          | 133.705                               | 149.051                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 7.723.530                             | 8.522.663                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.182.428                             | 8.000.041                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 720.341                               | 693.968                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 720.341                               | 693.968                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 6.462.087                             | 7.306.073                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 185.928                               | 201.928                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 185.928                               | 201.928                                  |
| 2.02.02.02.04          | Títulos a Pagar                                         | 5.191                                 | 7.500                                    |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações Fiscais                                      | 14.740                                | 21.164                                   |
| 2.02.02.02.07          | Outros Passivos                                         | 165.997                               | 173.264                                  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 210.201                               | 166.709                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 210.201                               | 166.709                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 144.973                               | 153.985                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 144.973                               | 153.985                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 13.485                                | 18.405                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 71.959                                | 72.273                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 9.172                                 | 14.359                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Diversas                                      | 7.281                                 | 6.956                                    |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.04.01.07          | Responsabilidade de Ex-proprietários          | 43.076                                | 41.992                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                | 14.431.129                            | 12.524.374                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                      | 11.205.886                            | 9.705.886                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                           | 1.155.645                             | 1.169.176                                |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                           | 1.155.645                             | 1.169.176                                |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 1.964.304                             | 1.952.321                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 389.808                               | 389.808                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                 | 1.065.877                             | 1.065.877                                |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 509.024                               | 509.024                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                           | -405                                  | -12.388                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 467.387                               | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -362.093                              | -305.354                                 |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 0                                     | 2.345                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.336.699                                  | 4.354.477                                               | 2.153.937                                                        | 3.234.843                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -892.990                                   | -1.700.205                                              | -858.851                                                         | -1.429.494                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.443.709                                  | 2.654.272                                               | 1.295.086                                                        | 1.805.349                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -774.701                                   | -1.482.719                                              | -648.430                                                         | -1.384.732                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -683.246                                   | -1.288.397                                              | -590.891                                                         | -1.220.320                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -97.440                                    | -195.564                                                | -72.944                                                          | -159.100                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 10.665                                     | 9.477                                                   | 16.010                                                           | 352                                                        |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -192                                       | -402                                                    | -3.912                                                           | -7.811                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -4.488                                     | -7.833                                                  | 3.307                                                            | 2.147                                                      |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 669.008                                    | 1.171.553                                               | 646.656                                                          | 420.617                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -176.717                                   | -403.125                                                | -212.662                                                         | -407.864                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 63.016                                     | 127.677                                                 | 49.383                                                           | 99.238                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -239.733                                   | -530.802                                                | -262.045                                                         | -507.102                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 492.291                                    | 768.428                                                 | 433.994                                                          | 12.753                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -2.276                                     | 67.268                                                  | -7.898                                                           | 274.520                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | 5.074                                      | -18.646                                                 | -5.203                                                           | -9.674                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -7.350                                     | 85.914                                                  | -2.695                                                           | 284.194                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 490.015                                    | 835.696                                                 | 426.096                                                          | 287.273                                                    |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 221                                        | 1.381                                                   | -682                                                             | -3.001                                                     |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 221                                        | 1.381                                                   | -682                                                             | -3.001                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 490.236                                    | 837.077                                                 | 425.414                                                          | 284.272                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 490.236                                    | 837.614                                                 | 426.689                                                          | 286.742                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 0                                          | -537                                                    | -1.275                                                           | -2.470                                                     |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,7038                                     | 1,25192                                                 | 0,67505                                                          | 0,4535                                                     |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.02.01      | ON                 | 0,69965                                    | 1,24212                                                 | 0,66928                                                          | 0,45012                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                         | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                       | 490.236                                    | 837.077                                                 | 425.414                                                          | 284.272                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                              | -727                                       | -56.739                                                 | 1.714                                                            | -9.406                                                     |
| 4.02.01         | Hedge de Fluxos de Caixa - Parcela Efetiva das Mudanças do Valor Justo,    | 0                                          | 26.058                                                  | 20.131                                                           | 4.767                                                      |
| 4.02.02         | Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes | 0                                          | -8.860                                                  | -6.855                                                           | -1.632                                                     |
| 4.02.03         | Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto  | -727                                       | -73.937                                                 | -11.562                                                          | -12.541                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                | 489.509                                    | 780.338                                                 | 427.128                                                          | 274.866                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                 | 489.509                                    | 780.875                                                 | 428.403                                                          | 277.336                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                                       | 0                                          | -537                                                    | -1.275                                                           | -2.470                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                      | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 1.340.078                                                       | 1.012.729                                                          |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                     | 1.380.186                                                       | 725.968                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro/Prejuízo do Período                                      | 770.521                                                         | 8.208                                                              |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                      | 169.864                                                         | 156.262                                                            |
| 6.01.01.03             | Resultado das Vendas de Ativos Permanentes                     | -3.903                                                          | -2.174                                                             |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                       | 7.833                                                           | -2.141                                                             |
| 6.01.01.05             | (Ganhos)/Perdas Cambiais                                       | -18.038                                                         | -27.548                                                            |
| 6.01.01.06             | Despesas/receitas de Juros Relacionadas, Líquidas              | 421.163                                                         | 435.412                                                            |
| 6.01.01.07             | Despesas de Remuneração com Base em Ações                      | 183                                                             | 11.234                                                             |
| 6.01.01.08             | Perdas/(Ganhos) (impairment) de Ativos                         | 0                                                               | 40.098                                                             |
| 6.01.01.09             | Provisões (reversões) e outros                                 | 32.563                                                          | 106.617                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                | -40.108                                                         | 286.761                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                   | -14.558                                                         | 647.825                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                       | 37.361                                                          | -286.130                                                           |
| 6.01.02.03             | Tributos a Recuperar                                           | -65.512                                                         | 9.121                                                              |
| 6.01.02.04             | Depósitos Judiciais e Outros                                   | -12.106                                                         | -22.478                                                            |
| 6.01.02.05             | Demais Contas a Receber                                        | 79.447                                                          | -14.688                                                            |
| 6.01.02.06             | Fornecedores                                                   | -39.405                                                         | 13.218                                                             |
| 6.01.02.07             | Cessão de Créditos                                             | -32.224                                                         | -58.927                                                            |
| 6.01.02.08             | Tributos a Recolher                                            | -22.756                                                         | 30.404                                                             |
| 6.01.02.09             | Salários e Encargos Sociais                                    | 56.741                                                          | -56.143                                                            |
| 6.01.02.10             | Contas a Pagar                                                 | -24.886                                                         | 38.085                                                             |
| 6.01.02.11             | Juros da Operação                                              | 13.572                                                          | -23.752                                                            |
| 6.01.02.12             | Demais Contas a Pagar                                          | -1.617                                                          | 11.344                                                             |
| 6.01.02.13             | Instrumentos Financeiros Derivativos                           | 0                                                               | 865                                                                |
| 6.01.02.14             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                   | -14.165                                                         | -1.983                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -257.694                                                        | -400.682                                                           |
| 6.02.01                | Aumento de Capital nas Controladoras                           | -185                                                            | -311                                                               |
| 6.02.02                | Compra de Ativo Imobilizado                                    | -154.560                                                        | -305.549                                                           |
| 6.02.03                | Compra/desenvolvimento de Intangíveis                          | -115.579                                                        | -129.630                                                           |
| 6.02.04                | Aquisição de controladas (menos caixa líquido na aquisição)    | -64.323                                                         | -13.397                                                            |
| 6.02.05                | Valor de Recebimento na Venda de Ativos de Natureza Permanente | 95                                                              | -10.968                                                            |
| 6.02.06                | Juros e Outros                                                 | 76.858                                                          | 59.173                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | -1.149.413                                                      | -1.147.759                                                         |
| 6.03.01                | Compra de Ações em Tesouraria                                  | -8.317                                                          | -23.088                                                            |
| 6.03.02                | Recebimento por Alienações de Ações em Tesouraria              | 0                                                               | 10.549                                                             |
| 6.03.03                | Recebimento por Empréstimos Tomados                            | 81.203                                                          | 740.000                                                            |
| 6.03.04                | Pagamento de Empréstimos - Principal                           | -1.810.033                                                      | -1.350.520                                                         |
| 6.03.05                | Instrumentos financeiros derivativos                           | -29.399                                                         | 49.164                                                             |
| 6.03.06                | Pagamento de Empréstimos - Juros                               | -735.613                                                        | -549.218                                                           |
| 6.03.08                | Dividendos e JCP Pagos                                         | -147.254                                                        | -24.646                                                            |
| 6.03.09                | Integralização de capital                                      | 1.500.000                                                       | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                      | -67.029                                                         | -535.712                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                          | 1.645.541                                                       | 1.739.327                                                          |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                     | Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.578.512                            | 1.203.615                           |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                           | 9.705.886                    | 882.144                                                      | 1.964.709         | 0                              | -30.710                       | 12.522.029         | 2.345                              | 12.524.374                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                 | 9.705.886                    | 882.144                                                      | 1.964.709         | 0                              | -30.710                       | 12.522.029         | 2.345                              | 12.524.374                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                       | 1.500.000                    | -1.548                                                       | 0                 | -370.227                       | 0                             | 1.128.225          | -2.345                             | 1.125.880                      |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                            | 0                            | -8.317                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -8.317             | 0                                  | -8.317                         |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                                              | 0                            | 20.300                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 20.300             | 0                                  | 20.300                         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -370.227                       | 0                             | -370.227           | 0                                  | -370.227                       |
| 5.04.08         | Exercício de opção de compra de ações                                     | 0                            | 6.769                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 6.769              | 0                                  | 6.769                          |
| 5.04.09         | Resultado nas vendas de ações em tesouraria                               | 0                            | -20.300                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -20.300            | 0                                  | -20.300                        |
| 5.04.10         | Participação atribuída aos acionistas não controladores                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -2.345                             | -2.345                         |
| 5.04.11         | Integralização de capital                                                 | 1.500.000                    | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.500.000          | 0                                  | 1.500.000                      |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 837.614                        | -56.739                       | 780.875            | 0                                  | 780.875                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 837.614                        | 0                             | 837.614            | 0                                  | 837.614                        |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -56.739                       | -56.739            | 0                                  | -56.739                        |
| 5.05.03.02      | Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 17.198                        | 17.198             | 0                                  | 17.198                         |
| 5.05.03.03      | Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -73.937                       | -73.937            | 0                                  | -73.937                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                             | 11.205.886                   | 880.596                                                      | 1.964.709         | 467.387                        | -87.449                       | 14.431.129         | 0                                  | 14.431.129                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                           | 9.705.886                    | 885.792                                                      | 1.509.483         | 0                              | -4.880                        | 12.096.281         | 5.538                              | 12.101.819                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                 | 9.705.886                    | 885.792                                                      | 1.509.483         | 0                              | -4.880                        | 12.096.281         | 5.538                              | 12.101.819                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                       | 0                            | -11.800                                                      | -83.127           | -286.742                       | 0                             | -381.669           | -3.101                             | -384.770                       |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                            | 0                            | -30.466                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -30.466            | 0                                  | -30.466                        |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                                              | 0                            | 40.505                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 40.505             | 0                                  | 40.505                         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                               | 0                            | 0                                                            | -83.127           | -286.742                       | 0                             | -369.869           | 0                                  | -369.869                       |
| 5.04.08         | Exercício de Opção de compra de ações                                     | 0                            | 8.065                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 8.065              | 0                                  | 8.065                          |
| 5.04.09         | Resultado nas vendas de ações em tesouraria                               | 0                            | -29.904                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -29.904            | 0                                  | -29.904                        |
| 5.04.10         | Participação atribuída aos acionistas não controladores                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -3.101                             | -3.101                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 286.742                        | -9.406                        | 277.336            | 0                                  | 277.336                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 286.742                        | 0                             | 286.742            | 0                                  | 286.742                        |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.406                        | -9.406             | 0                                  | -9.406                         |
| 5.05.03.02      | Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 3.135                         | 3.135              | 0                                  | 3.135                          |
| 5.05.03.03      | Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -12.541                       | -12.541            | 0                                  | -12.541                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                             | 9.705.886                    | 873.992                                                      | 1.426.356         | 0                              | -14.286                       | 11.991.948         | 2.437                              | 11.994.385                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 5.017.155               | 3.806.564                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 4.731.970               | 3.520.871                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 172.207                 | 183.032                             |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 111.329                 | 104.941                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 1.649                   | -2.280                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.539.702              | -2.208.036                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -1.288.038              | -991.935                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.140.672              | -1.048.968                          |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -110.992                | -167.133                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.477.453               | 1.598.528                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -169.864                | -156.262                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -169.864                | -156.262                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.307.589               | 1.442.266                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 205.047                 | 387.115                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -7.833                  | 2.141                               |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 127.677                 | 99.238                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 85.203                  | 285.736                             |
| 7.06.03.01      | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 85.203                  | 285.736                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.512.636               | 1.829.381                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.512.636               | 1.829.381                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 878.357                 | 830.749                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 679.470                 | 622.118                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 155.276                 | 167.860                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 43.611                  | 40.771                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 258.079                 | 199.685                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 216.517                 | 154.180                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 39.602                  | 43.561                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 1.960                   | 1.944                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 539.123                 | 514.675                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 529.293                 | 506.483                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 9.830                   | 8.192                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 837.077                 | 284.272                             |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 370.227                 | 369.869                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 467.387                 | -83.127                             |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -537                    | -2.470                              |

## Hypera Pharma reporta crescimento de Receita Líquida de 8,5%, com expansão de 15,0% no Lucro Líquido das Operações Continuadas e crescimento de 85,0% do Fluxo de Caixa Operacional

São Paulo, 06 de agosto de 2026 – A Hypera S.A. (“Hypera Pharma” ou “Companhia”; B3: HYPE3; Bloomberg: HYPE3 BZ; ISIN: BRHYPEACNOR0; Reuters: HYPE3.SA; ADR: HYPMY) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2026. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas da Hypera S.A., elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### Destaques do 2T26

- Expansão de 7,6%<sup>1</sup> do *sell-out* no varejo farmacêutico, ou 1,4 p.p. superior ao avanço do mercado de atuação
- Receita Líquida de R\$2.336,7 milhões, patamar 8,5% superior ao 2T25
- Margem Bruta de 61,8% no trimestre, ou 1,7 ponto percentual superior ao mesmo período do ano anterior
- Lucro Líquido das Operações Continuadas de R\$490,0 milhões, patamar 15,0% superior ao 2T25
- Redução dos investimentos em capital de giro para 28% da Receita Líquida<sup>2</sup>, versus 32% registrado no 2T25
- Fluxo de Caixa Operacional de R\$819,2 milhões, correspondente a 108,5% do EBITDA das Operações Continuadas
- Dívida Líquida de R\$5.903,5 milhões, patamar R\$397,6 milhões inferior ao registrado no encerramento do 1T26
- Declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,2 milhões (R\$0,26/ação)

**Tabela 1**

| (R\$ milhões)                           | 2T25    | % RL   | 2T26    | % RL   | Δ %    | 1S25    | % RL   | 1S26    | % RL   | Δ %    |
|-----------------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Receita Líquida                         | 2.153,9 | 100,0% | 2.336,7 | 100,0% | 8,5%   | 3.234,8 | 100,0% | 4.354,5 | 100,0% | 34,6%  |
| Lucro Bruto                             | 1.295,1 | 60,1%  | 1.443,7 | 61,8%  | 11,5%  | 1.805,3 | 55,8%  | 2.654,3 | 61,0%  | 47,0%  |
| EBITDA das Operações Continuadas        | 725,4   | 33,7%  | 754,9   | 32,3%  | 4,1%   | 576,9   | 17,8%  | 1.341,4 | 30,8%  | 132,5% |
| Lucro Líquido das Operações Continuadas | 426,1   | 19,8%  | 490,0   | 21,0%  | 15,0%  | 287,3   | 8,9%   | 835,7   | 19,2%  | 190,9% |
| Fluxo de Caixa Operacional              | 442,8   | 20,6%  | 819,2   | 35,1%  | 85,0%  | 1.012,7 | 31,3%  | 1.340,1 | 30,8%  | 32,3%  |
| Fluxo de Caixa Livre                    | 204,6   | 9,5%   | 637,8   | 27,3%  | 211,6% | 552,9   | 17,1%  | 1.005,5 | 23,1%  | 81,9%  |

**TELECONFERÊNCIA – PORTUGUÊS: 07/08/2026, 11h00 (Brasília)**

**Webcast:** [clique aqui](#) / **Telefone:** +55 (11) 4700-9668 **ID:** 883 4464 1800 **Senha:** 648414

**Replay:** [ri.hypera.com.br](https://ri.hypera.com.br)

**TELECONFERÊNCIA – INGLÊS: (Tradução Simultânea): 07/08/2026, 11h00 (Brasília) / 10h00 (New York)**

**Webcast:** [clique aqui](#) / **Telefone:** +1 (720) 707-2699 **ID:** 883 4464 1800 **Senha:** 648414

**Replay:** [ri.hypera.com.br/en](https://ri.hypera.com.br/en)

**Contatos de RI**

+55 (11) 3627-4206  
ri@hypera.com.br

## Contexto Operacional

A Hypera Pharma alcançou Receita Líquida de R\$2.336,7 milhões, patamar 8,5% superior ao registrado no 2T25. Esse crescimento foi impulsionado pelo avanço de 7,6%<sup>1</sup> do *sell-out* no varejo farmacêutico, quando comparado com o mesmo período do ano anterior, com destaque para o desempenho em Gastroenterologia, Cardiologia e Dermatologia. O desempenho do *sell-out* foi beneficiado mais uma vez pelos lançamentos de novos produtos, que adicionaram 2,2<sup>2</sup> pontos percentuais ao crescimento do *sell-out* no 2T26, contribuindo para que a Companhia apresentasse crescimento 1,4 ponto percentual superior ao crescimento do mercado nas categorias em que atua. No 1S26, o crescimento do *sell-out* foi de 8,8%, ou 1,6 ponto percentual superior ao crescimento de mercado nas categorias em que a Companhia atua.

O Lucro Bruto cresceu 11,5% e totalizou R\$1.443,7 milhões, com margem de 61,8%, ante 60,1% no 2T25 e 60,0% no 1T26, colaborando para que a Companhia alcançasse EBITDA das Operações Continuadas de R\$754,9 milhões, com margem de 32,3%. Já o Lucro Líquido das Operações Continuadas totalizou R\$490,0 milhões, e registrou expansão de 15,0% no período, beneficiado principalmente pela diminuição das despesas financeiras em razão do aumento de capital de R\$1,5 bilhão realizado no final do 1T26, que contribuiu para a redução do endividamento líquido no último trimestre.

Além da expansão da Receita Líquida, EBITDA das Operações Continuadas e do Lucro Líquido das Operações Continuadas, a Companhia apresentou avanço significativo em sua estratégia de redução dos estoques de insumos e produtos acabados, suportada pela melhora recente de seus principais indicadores de eficiência logística em razão da otimização do *mix* de produtos nos pontos de vendas e da maior agilidade na entrega de pedidos aos clientes, consequência da nova metodologia de acompanhamento do *sell-out* implementada no ano passado.

A Companhia encerrou o trimestre com R\$1.927,0 milhões em Estoques, ante R\$2.066,0 milhões no 1T26 e R\$2.108,3 milhões no 2T25. Essa redução em Estoques contribuiu para a diminuição dos investimentos em capital de giro como percentual da Receita Líquida anualizada do trimestre para 28%, versus 32% registrado no 2T25 e 30% no 4T25, permitindo que a Companhia elevasse sua geração operacional de caixa para R\$819,2 milhões no 2T26, correspondente a 108,5% do EBITDA das Operações Continuadas.

A combinação do crescimento do resultado operacional com a diminuição dos investimentos em capital de giro no 2T26 também colaborou para a redução da Dívida Líquida, que encerrou o trimestre em R\$5.903,5 milhões, versus R\$6.301,1 milhões registrado ao final do 1T26, e representou 2,1x o EBITDA das Operações Continuadas dos últimos 12 meses.

A Hypera Pharma fortaleceu sua estratégia de expansão de portfólio por meio do anúncio da parceria estratégica com a Astellas para a comercialização de tratamentos voltados aos sintomas vasomotores da menopausa, e da aprovação do Semavy no início do 3T26, que deu início à sua atuação no mercado brasileiro de análogos de GLP-1, que geralmente são destinados ao tratamento de diabetes tipo 2 e obesidade.

A parceria estratégica firmada com a Astellas, indústria farmacêutica global de origem japonesa, permitirá o lançamento de uma nova marca da molécula fezolinetanto, protegida por patente até 2034, para o tratamento inovador e não hormonal dos sintomas vasomotores da menopausa, que segundo estimativas podem atingir até 80%<sup>3</sup> das 30 milhões de brasileiras que vivem hoje a peri ou pós-menopausa. Com essa parceria, a Companhia acelerará o acesso da população a uma das inovações mais relevantes para a saúde feminina últimas décadas, ampliando seu portfólio de produtos nessa categoria após o lançamento de sua nova marca, previsto para a primeira metade de 2027.

Já o Semavy, aprovado pela ANVISA – Agência Nacional de Vigilância Sanitária – no começo do 3T26 após análise criteriosa de evidências de qualidade, segurança e eficácia, reforça a estratégia de crescimento da Companhia no mercado farmacêutico brasileiro por meio do lançamento de terapias inovadoras em mercados relevantes e com potencial de crescimento atrativo.

O mercado de análogos de GLP-1 já superou o patamar de R\$13,1 bilhões<sup>1</sup> em vendas nos últimos 12 meses no Brasil, e a participação da Hypera Pharma nesse mercado por meio da Mantecorp, sua marca guarda-chuva para atuação no segmento de Produtos de Prescrição amplamente recomendada pela comunidade médica brasileira, contribuirá significativamente para ampliação do acesso da população brasileira aos tratamentos à base de semaglutida.

A Hypera Pharma mostrou mais uma vez nesse trimestre sua capacidade de combinar crescimento sustentável do *sell-out* com geração operacional de caixa robusta, atributos essenciais para a preservação do seu compromisso com a remuneração de seus acionistas, evidenciado nesse trimestre pela declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,2 milhões (R\$0,26/ação), e com inovação e ampliação de seu portfólio, tanto pelo lançamento de terapias inovadoras no mercado farmacêutico brasileiro, como pelo lançamento de extensões de linha de suas marcas líderes.

Nota: (1) *Sell-out* PPP (Pharmacy Purchase Price), conforme informado pelo IQVIA, considera o preço médio de compra pelas farmácias e redes; (2) Considera os lançamentos dos últimos 12 meses; (3) segundo cálculos do IBGE e Climateric

## Comentário de Desempenho

### Demonstração do Resultado

Tabela 2

| (R\$ milhões)                                  | 2T25           | % RL          | 2T26           | % RL          | Δ %          | 1S25           | % RL          | 1S26           | % RL          | Δ %           |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                         | <b>2.153,9</b> | <b>100,0%</b> | <b>2.336,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>8,5%</b>  | <b>3.234,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.354,5</b> | <b>100,0%</b> | <b>34,6%</b>  |
| <b>Lucro Bruto</b>                             | <b>1.295,1</b> | <b>60,1%</b>  | <b>1.443,7</b> | <b>61,8%</b>  | <b>11,5%</b> | <b>1.805,3</b> | <b>55,8%</b>  | <b>2.654,3</b> | <b>61,0%</b>  | <b>47,0%</b>  |
| Despesas com Marketing                         | (361,4)        | -16,8%        | (410,9)        | -17,6%        | 13,7%        | (728,6)        | -22,5%        | (746,7)        | -17,1%        | 2,5%          |
| Despesas com Vendas                            | (229,5)        | -10,7%        | (272,3)        | -11,7%        | 18,7%        | (491,7)        | -15,2%        | (541,7)        | -12,4%        | 10,2%         |
| Desp. Gerais e Administrativas                 | (72,9)         | -3,4%         | (97,4)         | -4,2%         | 33,6%        | (159,1)        | -4,9%         | (195,6)        | -4,5%         | 22,9%         |
| Outras Receitas e Desp. Operacionais Líquidas  | 12,1           | 0,6%          | 10,5           | 0,4%          | -13,4%       | (7,5)          | -0,2%         | 9,1            | 0,2%          | -             |
| Equivalência Patrimonial                       | 3,3            | 0,2%          | (4,5)          | -0,2%         | -            | 2,1            | 0,1%          | (7,8)          | -0,2%         | -             |
| <b>EBIT Operações Continuadas</b>              | <b>646,7</b>   | <b>30,0%</b>  | <b>669,0</b>   | <b>28,6%</b>  | <b>3,5%</b>  | <b>420,6</b>   | <b>13,0%</b>  | <b>1.171,6</b> | <b>26,9%</b>  | <b>178,5%</b> |
| Despesas Financeiras Líquidas                  | (212,7)        | -9,9%         | (176,7)        | -7,6%         | -16,9%       | (407,9)        | -12,6%        | (403,1)        | -9,3%         | -1,2%         |
| Imposto de Renda e CSLL                        | (7,9)          | -0,4%         | (2,3)          | -0,1%         | -71,2%       | 274,5          | 8,5%          | 67,3           | 1,5%          | -75,5%        |
| Lucro Líquido das Operações Continuadas        | 426,1          | 19,8%         | 490,0          | 21,0%         | 15,0%        | 287,3          | 8,9%          | 835,7          | 19,2%         | 190,9%        |
| Resultado Líquido das Operações Descontinuadas | (0,7)          | 0,0%          | 0,2            | 0,0%          | -            | (3,0)          | -0,1%         | 1,4            | 0,0%          | -             |
| Lucro Líquido                                  | 425,4          | 19,8%         | 490,2          | 21,0%         | 15,2%        | 284,3          | 8,8%          | 837,1          | 19,2%         | 194,5%        |
| <b>EBITDA das Operações Continuadas</b>        | <b>725,4</b>   | <b>33,7%</b>  | <b>754,9</b>   | <b>32,3%</b>  | <b>4,1%</b>  | <b>576,9</b>   | <b>17,8%</b>  | <b>1.341,4</b> | <b>30,8%</b>  | <b>132,5%</b> |

## Receita Líquida

**Gráfico 1**

**Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)**

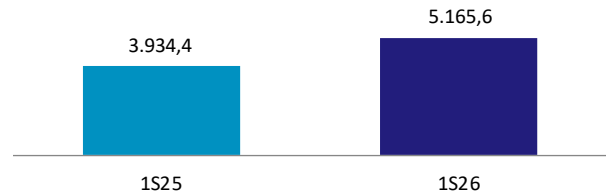
Δ 2T26 vs 2T25 **9,1%**



**Gráfico 2**

**Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)**

Δ 1S26 vs 1S25 **31,3%**



**Gráfico 3**

**Receita Líquida (R\$ mm)**

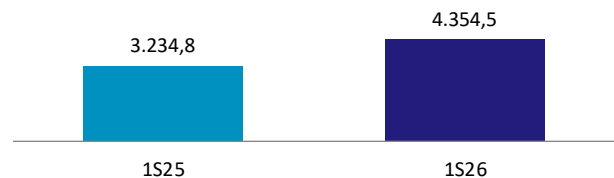
Δ 2T26 vs 2T25 **8,5%**



**Gráfico 4**

**Receita Líquida (R\$ mm)**

Δ 1S26 vs 1S25 **34,6%**



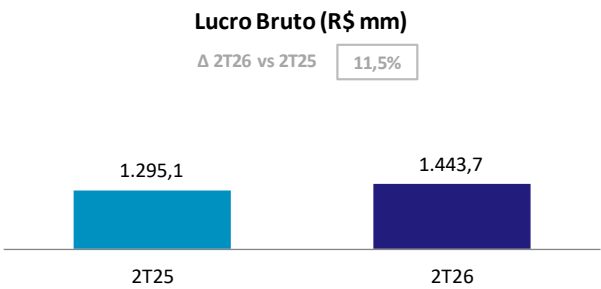
**Tabela 3**

| (R\$ milhões)                                                          | 2T25           | 2T26           | Δ %         | 1S25           | 1S26           | Δ %          |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais</b> | <b>2.538,4</b> | <b>2.768,3</b> | <b>9,1%</b> | <b>3.934,4</b> | <b>5.165,6</b> | <b>31,3%</b> |
| Descontos Promocionais                                                 | (206,4)        | (230,2)        | 11,5%       | (413,5)        | (433,6)        | 4,9%         |
| Impostos                                                               | (178,0)        | (201,4)        | 13,1%       | (286,0)        | (377,5)        | 32,0%        |
| <b>Receita Líquida</b>                                                 | <b>2.153,9</b> | <b>2.336,7</b> | <b>8,5%</b> | <b>3.234,8</b> | <b>4.354,5</b> | <b>34,6%</b> |

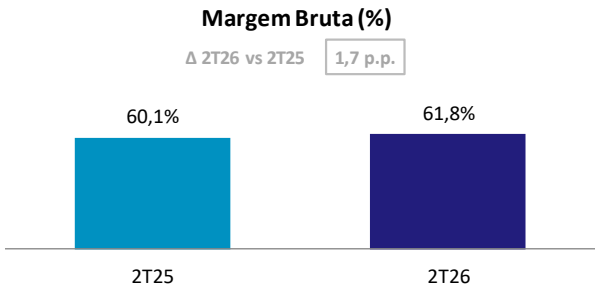
A Receita Líquida totalizou R\$2.336,7 milhões nesse trimestre, patamar 8,5% superior ao registrado no 2T25. O crescimento da Receita Líquida foi impulsionado principalmente pelo avanço recente do *sell-out* no varejo farmacêutico.

## Lucro Bruto

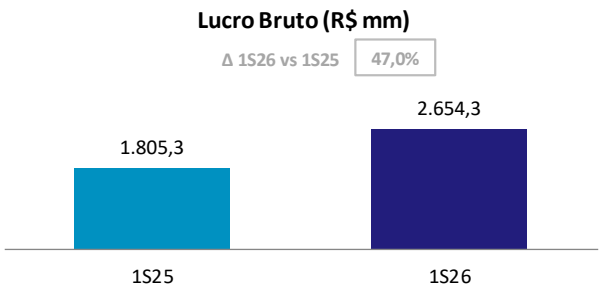
**Gráfico 5**



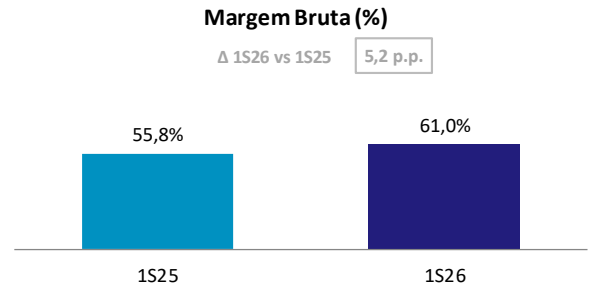
**Gráfico 6**



**Gráfico 7**



**Gráfico 8**



**Tabela 4**

| (R\$ milhões) | 2T25    | % RL  | 2T26    | % RL  | Δ %   | Δ p.p.   | 1S25    | % RL  | 1S26    | % RL  | Δ %   | Δ p.p.   |
|---------------|---------|-------|---------|-------|-------|----------|---------|-------|---------|-------|-------|----------|
| Lucro Bruto   | 1.295,1 | 60,1% | 1.443,7 | 61,8% | 11,5% | 1,7 p.p. | 1.805,3 | 55,8% | 2.654,3 | 61,0% | 47,0% | 5,2 p.p. |

O Lucro Bruto cresceu 11,5% e alcançou R\$1.443,7 milhões, com margem de 61,8%, patamar 1,7 ponto percentual superior ao registrado no 2T25. A expansão da Margem Bruta no período é consequência principalmente do aumento de preços do portfólio de produtos da Companhia em patamar superior à elevação dos custos.

## Despesas de Marketing

**Tabela 5**

| (R\$ milhões)                       | 2T25    | % RL   | 2T26    | % RL   | Δ %   | 1S25    | % RL   | 1S26    | % RL   | Δ %    |
|-------------------------------------|---------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Despesas de Marketing               | (361,4) | -16,8% | (410,9) | -17,6% | 13,7% | (728,6) | -22,5% | (746,7) | -17,1% | 2,5%   |
| Propaganda e Promoção ao Consumidor | (121,2) | -5,6%  | (125,7) | -5,4%  | 3,6%  | (262,8) | -8,1%  | (230,0) | -5,3%  | -12,5% |
| Marketing no Ponto de Venda         | (57,5)  | -2,7%  | (77,6)  | -3,3%  | 35,1% | (121,3) | -3,7%  | (138,8) | -3,2%  | 14,4%  |
| Visitas Médicas, Promoções e Outros | (182,7) | -8,5%  | (207,6) | -8,9%  | 13,6% | (344,6) | -10,7% | (377,9) | -8,7%  | 9,7%   |

As Despesas de Marketing cresceram 13,7% no 2T26, quando comparado ao 2T25, e totalizaram R\$410,9 milhões. O crescimento das Despesas de Marketing em patamar superior ao crescimento do *sell-out* é resultado principalmente: (i) da ampliação das ações nos pontos de venda para maior visibilidade das marcas líderes da Companhia; e (ii) da expansão das equipes de visita médica para suportar os lançamentos recentes e previstos em Produtos de Prescrição, aumentando a cobertura promocional e fortalecendo a geração de demanda junto à comunidade médica.

Já no 1S26, o crescimento das Despesas com Marketing foi de 2,5%, patamar inferior ao crescimento do *sell-out* no mesmo período, consequência principalmente da diminuição das despesas com Propaganda e Promoção ao Consumidor no semestre pela readequação estratégica do calendário de campanhas para o ano de 2026 em *Consumer Health*, que buscou maior alinhamento com o cronograma de lançamentos de novos produtos e com os principais eventos do ano.

## Despesas com Vendas

**Tabela 6**

| (R\$ milhões)                  | 2T25    | % RL   | 2T26    | % RL   | Δ %    | 1S25    | % RL   | 1S26    | % RL   | Δ %    |
|--------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Despesas com Vendas            | (229,5) | -10,7% | (272,3) | -11,7% | 18,7%  | (491,7) | -15,2% | (541,7) | -12,4% | 10,2%  |
| Despesas Comerciais            | (140,7) | -6,5%  | (168,8) | -7,2%  | 20,0%  | (303,7) | -9,4%  | (331,9) | -7,6%  | 9,3%   |
| Despesas com Frete e Logística | (49,3)  | -2,3%  | (69,6)  | -3,0%  | 41,2%  | (102,2) | -3,2%  | (138,3) | -3,2%  | 35,2%  |
| Pesquisa e Desenvolvimento     | (39,5)  | -1,8%  | (33,9)  | -1,4%  | -14,2% | (85,7)  | -2,7%  | (71,5)  | -1,6%  | -16,7% |

As Despesas com Vendas totalizaram R\$272,3 milhões no 2T26, patamar semelhante ao registrado no 1T26, e representaram 11,7% da Receita Líquida no trimestre.

Na comparação com o 2T25, as Despesas com Vendas cresceram 18,7%, impulsionadas principalmente: (i) pelo crescimento das Despesas Comerciais, consequência sobretudo da redução de 10,5% dessas despesas no 2T25, na comparação com o 2T24; e (ii) do avanço das Despesas com Frete e Logística, relacionado à estratégia operacional de maior frequência de entregas, que tem como objetivo otimizar o nível de serviço e o abastecimento dos clientes.

Já a redução de 14,2% das despesas com Pesquisa e Desenvolvimento foi consequência principalmente do benefício da Lei do Bem de R\$12,0 milhões registrado nesse trimestre. Quando excluído impacto desse benefício, que não foi auferido no 2T25, as despesas com Pesquisa e Desenvolvimento no 2T26 cresceram 16,2% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

## Despesas Gerais e Administrativas & Outras Rec./ Desp. Operacionais Líquidas

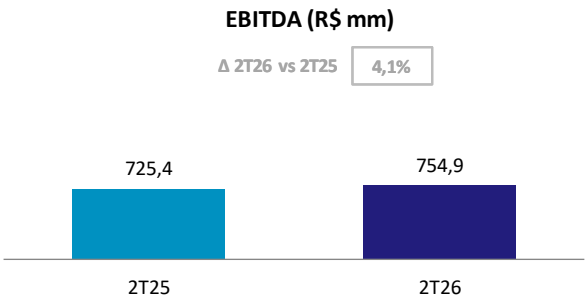
**Tabela 7**

| (R\$ milhões)                                    | 2T25   | % RL  | 2T26   | % RL  | Δ %    | 1S25    | % RL  | 1S26    | % RL  | Δ %   |
|--------------------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|-------|-------|
| Desp. Gerais e Administrativas                   | (72,9) | -3,4% | (97,4) | -4,2% | 33,6%  | (159,1) | -4,9% | (195,6) | -4,5% | 22,9% |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas | 12,1   | 0,6%  | 10,5   | 0,4%  | -13,4% | (7,5)   | -0,2% | 9,1     | 0,2%  | -     |

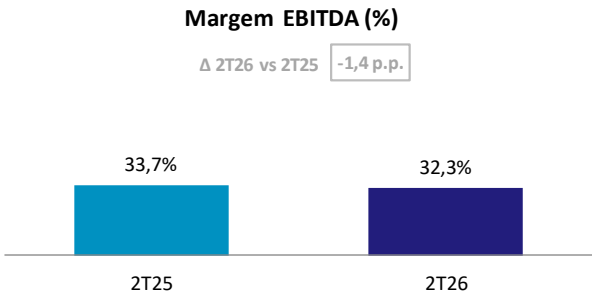
As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$97,4 milhões no 2T26, nível semelhante ao registrado no 1T26. O crescimento das Despesas Gerais e Administrativas na comparação com o 2T25 reflete principalmente o menor patamar das despesas com as equipes administrativas e serviços de assessoria e consultoria registrado naquele trimestre, bem como o maior patamar de investimentos em tecnologia registrados no 2T26.

## EBITDA das Operações Continuadas

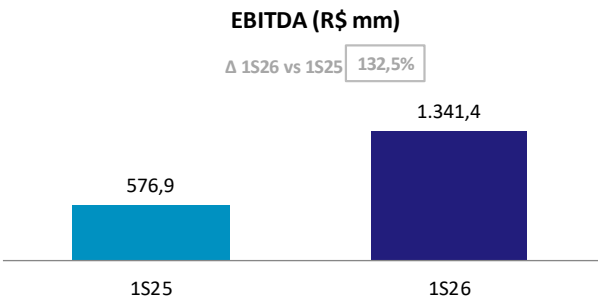
**Gráfico 9**



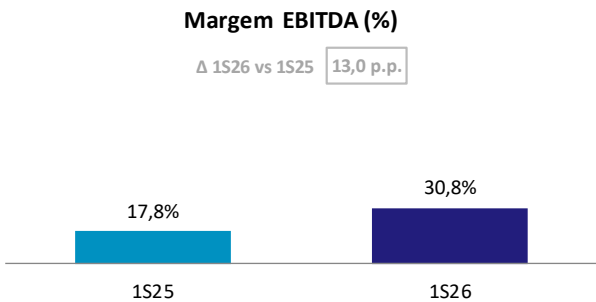
**Gráfico 10**



**Gráfico 11**



**Gráfico 12**



**Tabela 8 – EBITDA das Operações Continuadas**

| (R\$ milhões)                              | 2T25  | % RL  | 2T26  | % RL  | Δ %  | 1S25  | % RL  | 1S26    | % RL  | Δ %    |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|---------|-------|--------|
| EBITDA das Operações Continuadas           | 725,4 | 33,7% | 754,9 | 32,3% | 4,1% | 576,9 | 17,8% | 1.341,4 | 30,8% | 132,5% |
| EBITDA das Operações Continuadas Ex-Outras | 713,3 | 33,1% | 744,5 | 31,9% | 4,4% | 584,3 | 18,1% | 1.332,3 | 30,6% | 128,0% |

O EBITDA das Operações Continuadas alcançou R\$754,9 milhões, com margem de 32,3%. O crescimento do EBITDA das Operações Continuadas em patamar inferior ao crescimento da Receita Líquida se deu pelo aumento das Despesas com Marketing, Vendas e Gerais e Administrativas como percentual da Receita Líquida no período.

## Resultado Financeiro

**Tabela 9**

| (R\$ milhões)                     | 2T25    | % RL  | 2T26    | % RL  | Δ R\$  | 1S25    | % RL   | 1S26    | % RL  | Δ R\$  |
|-----------------------------------|---------|-------|---------|-------|--------|---------|--------|---------|-------|--------|
| Resultado Financeiro              | (212,7) | -9,9% | (176,7) | -7,6% | 35,9   | (407,9) | -12,6% | (403,1) | -9,3% | 4,7    |
| Despesas com Juros Líquidas       | (204,0) | -9,5% | (146,6) | -6,3% | 57,4   | (392,4) | -12,1% | (364,2) | -8,4% | 28,1   |
| Custo do Hedge e Variação Cambial | 10,9    | 0,5%  | 2,6     | 0,1%  | (8,2)  | 27,5    | 0,9%   | 18,0    | 0,4%  | (9,5)  |
| Outros                            | (19,5)  | -0,9% | (32,8)  | -1,4% | (13,3) | (43,1)  | -1,3%  | (56,9)  | -1,3% | (13,9) |

O Resultado Financeiro foi negativo em R\$176,7 milhões no 2T26, patamar R\$35,9 milhões inferior ao 2T25. Essa variação se deu sobretudo pela redução de 28,1% das Despesas com Juros Líquidas, consequência principalmente da redução do endividamento líquido pelo aumento de capital privado de R\$1,5 bilhão homologado pelo Conselho de Administração no final do 1T26.

## Lucro Líquido

**Tabela 10**

| (R\$ milhões)                                       | 2T25         | % RL         | 2T26         | % RL         | Δ %          | 1S25         | % RL        | 1S26         | % RL         | Δ %           |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
| EBIT das Operações Continuadas                      | 646,7        | 30,0%        | 669,0        | 28,6%        | 3,5%         | 420,6        | 13,0%       | 1.171,6      | 26,9%        | 178,5%        |
| (-) Resultado Financeiro                            | (212,7)      | -9,9%        | (176,7)      | -7,6%        | -16,9%       | (407,9)      | -12,6%      | (403,1)      | -9,3%        | -1,2%         |
| (-) Imposto de Renda e Contribuição Social          | (7,9)        | -0,4%        | (2,3)        | -0,1%        | -71,2%       | 274,5        | 8,5%        | 67,3         | 1,5%         | -75,5%        |
| <b>Lucro Líquido das Operações Continuadas</b>      | <b>426,1</b> | <b>19,8%</b> | <b>490,0</b> | <b>21,0%</b> | <b>15,0%</b> | <b>287,3</b> | <b>8,9%</b> | <b>835,7</b> | <b>19,2%</b> | <b>190,9%</b> |
| (+) Res. Líquido das Operações Descontinuadas       | (0,7)        | 0,0%         | 0,2          | 0,0%         | -            | (3,0)        | -0,1%       | 1,4          | 0,0%         | -             |
| <b>Lucro Líquido</b>                                | <b>425,4</b> | <b>19,8%</b> | <b>490,2</b> | <b>21,0%</b> | <b>15,2%</b> | <b>284,3</b> | <b>8,8%</b> | <b>837,1</b> | <b>19,2%</b> | <b>194,5%</b> |
| <b>Lucro Líquido por Ação</b>                       | <b>0,68</b>  | -            | <b>0,70</b>  | -            | <b>4,3%</b>  | <b>0,45</b>  | -           | <b>1,25</b>  | -            | <b>176,1%</b> |
| <b>Lucro Líquido por Ação Operações Continuadas</b> | <b>0,67</b>  | -            | <b>0,70</b>  | -            | <b>4,7%</b>  | <b>0,45</b>  | -           | <b>1,25</b>  | -            | <b>175,1%</b> |

O Lucro Líquido das Operações Continuadas cresceu 15,0% e totalizou R\$490,0 milhões. O crescimento do Lucro Líquido em patamar superior ao do EBIT das Operações Continuadas é resultado principalmente da redução de 16,9% do Resultado Financeiro.

## Fluxo de Caixa (Operações Continuadas e Descontinuadas)

Gráfico 13

### Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

Δ 2T26 vs 2T25

376,4

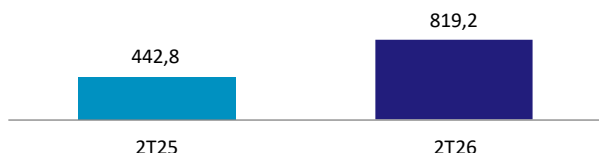


Gráfico 14

### Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

Δ 1S26 vs 1S25

327,3

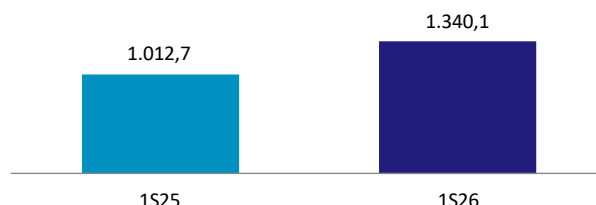


Gráfico 15

### Fluxo de Caixa Livre (R\$ mm)

Δ 2T26 vs 2T25

433,1



Gráfico 16

### Fluxo de Caixa Livre (R\$ mm)

Δ 1S26 vs 1S25

452,7

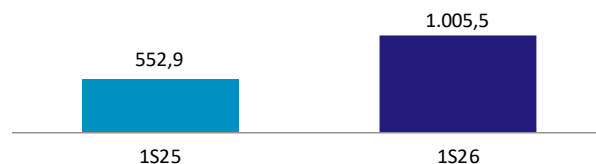


Tabela 11

| (R\$ milhões)               | 2T25    | 2T26   | 1S25    | 1S26    |
|-----------------------------|---------|--------|---------|---------|
| Fluxo de Caixa Operacional  | 442,8   | 819,2  | 1.012,7 | 1.340,1 |
| Compra de Ativo Imobilizado | (158,2) | (75,7) | (305,5) | (154,6) |
| Compra de Intangíveis       | (67,3)  | (56,1) | (129,6) | (115,6) |
| Outros                      | (12,7)  | (49,7) | (24,7)  | (64,4)  |
| (=) Fluxo de Caixa Livre    | 204,6   | 637,8  | 552,9   | 1.005,5 |

O Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$819,2 milhões no 2T26, e representou 108,5% do EBITDA das Operações Continuadas. No semestre, o Fluxo de Caixa Operacional alcançou o mesmo patamar do EBITDA das Operações Continuadas, refletindo a disciplina na gestão do capital de giro e a elevada capacidade de conversão do resultado operacional em caixa pela Companhia.

No 2T26, o Fluxo de Caixa Operacional foi beneficiado pela redução dos Estoques, que encerraram o trimestre em R\$1.927,0 milhões, ante R\$2.066,0 milhões no 1T26. Essa redução também é parte da estratégia de redução gradual dos estoques internos de insumos e produtos acabados, suportada principalmente pela melhora recente dos principais indicadores de eficiência logística da Companhia.

O crescimento do Fluxo de Caixa Operacional, combinado com o menor patamar de Compra de Ativo Imobilizado e de Compra de Intangíveis no período, contribuiu para que a Companhia alcançasse Fluxo de Caixa Livre de R\$637,8 milhões nesse trimestre.

## Dívida Líquida

Tabela 12

| (R\$ milhões)                          | 31/03/2026       | 30/06/2026       |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos           | (8.543,7)        | (7.462,8)        |
| Títulos a Pagar                        | (68,3)           | (19,2)           |
| <b>Endividamento Bruto</b>             | <b>(8.612,0)</b> | <b>(7.482,0)</b> |
| Disponibilidades                       | 2.310,9          | 1.578,5          |
| <b>Caixa / (Endividamento) Líquido</b> | <b>(6.301,1)</b> | <b>(5.903,5)</b> |

A Companhia encerrou o 2T26 com Dívida Líquida de R\$5.903,5 milhões, versus R\$6.301,1 milhões registrado ao final do 1T26, e representou 2,1x o EBITDA das Operações Continuadas dos últimos 12 meses. A redução de R\$397,6 milhões da Dívida Líquida foi impulsionada principalmente pela geração livre de caixa desse trimestre.

## Outras Informações

### Ciclo de Conversão de Caixa – Operações Continuadas

**Tabela 13**

| (Dias)                             | 2T25       | 3T25       | 4T25       | 1T26       | 2T26       | (R\$ milhões)                                         | 2T25         | 3T25         | 4T25         | 1T26         | 2T26         |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Contas a Receber <sup>(1)</sup>    | 60         | 58         | 61         | 66         | 60         | Contas a Receber                                      | 1.588        | 1.593        | 1.688        | 1.648        | 1.705        |
| Estoques <sup>(2)</sup>            | 221        | 221        | 218        | 230        | 194        | Estoques                                              | 2.108        | 2.129        | 2.079        | 2.066        | 1.927        |
| Fornecedores <sup>(2) (3)</sup>    | (94)       | (110)      | (112)      | (108)      | (101)      | Fornecedores <sup>(3)</sup>                           | (897)        | (1.056)      | (1.065)      | (970)        | (1.006)      |
| <b>Ciclo de Conversão de Caixa</b> | <b>187</b> | <b>169</b> | <b>167</b> | <b>188</b> | <b>153</b> | <b>Capital de Giro</b>                                | <b>2.799</b> | <b>2.667</b> | <b>2.702</b> | <b>2.744</b> | <b>2.626</b> |
|                                    |            |            |            |            |            | <b>% da Receita Líquida Anualizada <sup>(4)</sup></b> | <b>32%</b>   | <b>30%</b>   | <b>30%</b>   | <b>34%</b>   | <b>28%</b>   |

(1) Calculado com base na Receita Bruta, Líquida de Descontos de Operações Continuadas

(2) Calculado com base no CPV de Operações Continuadas

(3) Inclui Cessão de Crédito por Fornecedores

(4) Receita Líquida Anualizada dos últimos 3 meses

### Créditos Fiscais que reduzem o desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda

i) **Tributos Federais a Recuperar:** R\$346,8 milhões (vide Nota Explicativa 13 das Informações Trimestrais)

ii) **Efeito Caixa de Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de CSLL:** R\$5.666,9 milhões (vide Nota Explicativa 21(a) das Informações Trimestrais)

iii) **Ágio:** a Companhia detém R\$156,8 milhões de ágio a ser amortizado para fins fiscais até 2030, que gerará uma redução no desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda de R\$53,3 milhões

### Conciliação do cálculo do EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas

**Tabela 14**

| (R\$ milhões)                                             | 2T25         | % RL         | 2T26         | % RL         | Δ %         | 1S25         | % RL         | 1S26           | % RL         | Δ %           |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| Lucro Líquido                                             | 425,4        | 19,8%        | 490,2        | 21,0%        | 15,2%       | 284,3        | 8,8%         | 837,1          | 19,2%        | 194,5%        |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                | 7,5          | 0,4%         | 2,4          | 0,1%         | -68,3%      | (276,1)      | -8,5%        | (66,6)         | -1,5%        | -75,9%        |
| (+) Resultado Financeiro                                  | 212,7        | 9,9%         | 176,7        | 7,6%         | -16,9%      | 407,9        | 12,6%        | 403,1          | 9,3%         | -1,2%         |
| (+) Depreciações / Amortizações                           | 78,7         | 3,7%         | 85,9         | 3,7%         | 9,1%        | 156,3        | 4,8%         | 169,9          | 3,9%         | 8,7%          |
| <b>EBITDA</b>                                             | <b>724,4</b> | <b>33,6%</b> | <b>755,3</b> | <b>32,3%</b> | <b>4,3%</b> | <b>572,3</b> | <b>17,7%</b> | <b>1.343,5</b> | <b>30,9%</b> | <b>134,7%</b> |
| (-) EBITDA das Operações Descontinuadas                   | 1,0          | 0,0%         | (0,3)        | 0,0%         | -           | 4,5          | 0,1%         | (2,1)          | 0,0%         | -             |
| <b>EBITDA Ajustado (EBITDA das Operações Continuadas)</b> | <b>725,4</b> | <b>33,7%</b> | <b>754,9</b> | <b>32,3%</b> | <b>4,1%</b> | <b>576,9</b> | <b>17,8%</b> | <b>1.341,4</b> | <b>30,8%</b> | <b>132,5%</b> |

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e consiste no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações. O EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, representa o EBITDA, deduzido de efeitos vinculados às operações descontinuadas que afetaram o EBITDA da Companhia. A Companhia utiliza como medida não contábil o EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, com o objetivo de apresentar uma medida do desempenho que mais se aproxime do potencial de geração de caixa operacional de seu negócio.

## Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da Companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas informações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise das informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas ou demonstrações financeiras anuais auditadas por auditores independentes para fins de decisão de investimento nas ações da Companhia, ou para qualquer outra finalidade.

## Demonstração de Resultado Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 15

|                                                                     | 2T25             | 2T26             | 1S25             | 1S26             |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                              | <b>2.153.937</b> | <b>2.336.699</b> | <b>3.234.843</b> | <b>4.354.477</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos                                         | (858.851)        | (892.990)        | (1.429.494)      | (1.700.205)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                  | <b>1.295.086</b> | <b>1.443.709</b> | <b>1.805.349</b> | <b>2.654.272</b> |
| Despesas com Vendas e Marketing                                     | (590.891)        | (683.246)        | (1.220.320)      | (1.288.397)      |
| Despesas Gerais e Administrativas                                   | (72.944)         | (97.440)         | (159.100)        | (195.564)        |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas                    | 12.098           | 10.473           | (7.459)          | 9.075            |
| Equivalência Patrimonial                                            | 3.307            | (4.488)          | 2.147            | (7.833)          |
| <b>Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras</b>          | <b>646.656</b>   | <b>669.008</b>   | <b>420.617</b>   | <b>1.171.553</b> |
| Resultado Financeiro                                                | (212.662)        | (176.717)        | (407.864)        | (403.125)        |
| Despesas Financeiras                                                | (262.045)        | (239.733)        | (507.102)        | (530.802)        |
| Receitas Financeiras                                                | 49.383           | 63.016           | 99.238           | 127.677          |
| <b>Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b> | <b>433.994</b>   | <b>492.291</b>   | <b>12.753</b>    | <b>768.428</b>   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                              | (7.898)          | (2.276)          | 274.520          | 67.268           |
| <b>Resultado Líquido das Operações Continuadas</b>                  | <b>426.096</b>   | <b>490.015</b>   | <b>287.273</b>   | <b>835.696</b>   |
| Resultado Líquido das Operações Descontinuadas                      | (682)            | 221              | (3.001)          | 1.381            |
| <b>Resultado do Período</b>                                         | <b>425.414</b>   | <b>490.236</b>   | <b>284.272</b>   | <b>837.077</b>   |
| <b>Resultado por Ação Básico – R\$</b>                              | <b>0,68</b>      | <b>0,70</b>      | <b>0,45</b>      | <b>1,25</b>      |

## Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 16

| Ativo                                            | 31/12/2025        | 30/06/2026        | Passivo e Patrimônio Líquido                       | 31/12/2025        | 30/06/2026        |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                                | <b>6.048.363</b>  | <b>5.941.916</b>  | <b>Circulante</b>                                  | <b>4.110.967</b>  | <b>3.198.278</b>  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 1.645.541         | 1.578.512         | Fornecedores                                       | 575.703           | 548.904           |
| Contas a Receber                                 | 1.688.362         | 1.705.036         | Cessão de Crédito                                  | 489.543           | 457.318           |
| Estoques                                         | 2.079.176         | 1.927.036         | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures           | 1.311.422         | 280.364           |
| Tributos a Recuperar                             | 387.963           | 541.252           | Salários a Pagar                                   | 329.490           | 341.723           |
| Instrumentos Financeiros Derivativos             | 26.790            | 2.383             | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar     | 2.325             | 4.924             |
| Outros Ativos                                    | 214.302           | 187.697           | Tributos a Recolher                                | 164.639           | 148.308           |
| Dividendos a receber                             | 6.229             | -                 | Contas a Pagar                                     | 432.385           | 418.860           |
|                                                  |                   |                   | Dividendos e JCP a Pagar                           | 760.917           | 983.890           |
|                                                  |                   |                   | Títulos a Pagar                                    | 18.486            | 13.987            |
|                                                  |                   |                   | Instrumentos Financeiros Derivativos               | 26.057            | -                 |
| <b>Não Circulante</b>                            | <b>19.109.641</b> | <b>19.411.021</b> | <b>Não Circulante</b>                              | <b>8.522.663</b>  | <b>7.723.530</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                  | <b>2.632.429</b>  | <b>2.660.245</b>  | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures           | 8.000.041         | 7.182.428         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 2.250.427         | 2.452.727         | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | 166.709           | 210.201           |
| Tributos a Recuperar                             | 88.266            | 85.670            | Tributos a Recolher                                | 21.164            | 14.740            |
| Outros Ativos                                    | 293.736           | 121.848           | Contas a Pagar                                     | 173.264           | 165.997           |
|                                                  |                   |                   | Provisão para Contingências                        | 153.985           | 144.973           |
|                                                  |                   |                   | Títulos a Pagar                                    | 7.500             | 5.191             |
| <b>Investimentos/Imobilizado/Intangível</b>      | <b>16.477.212</b> | <b>16.750.776</b> | <b>Patrimônio Líquido</b>                          | <b>12.524.374</b> | <b>14.431.129</b> |
| Investimentos                                    | 194.182           | 175.472           | Capital Social                                     | 9.705.886         | 11.205.886        |
| Ativos Biológicos                                | 2.801             | 2.994             | Reserva de Capital                                 | 1.169.176         | 1.155.645         |
| Imobilizado                                      | 4.223.259         | 4.386.563         | Ajustes de Avaliação Patrimonial                   | (305.354)         | (362.093)         |
| Intangível                                       | 12.056.970        | 12.185.747        | Reserva de Lucros                                  | 1.964.709         | 1.964.709         |
|                                                  |                   |                   | Ações em Tesouraria                                | (12.388)          | (405)             |
|                                                  |                   |                   | Resultado Acumulado no Período                     | -                 | 467.387           |
|                                                  |                   |                   | Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores | 2.345             | -                 |
| <b>Total do Ativo</b>                            | <b>25.158.004</b> | <b>25.352.937</b> | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>       | <b>25.158.004</b> | <b>25.352.937</b> |

## Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 17

|                                                                             | 2T25             | 2T26               | 1S25               | 1S26               |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>                          |                  |                    |                    |                    |
| Resultados Antes do IR e CS, Incluindo Operações Descontinuadas             | 432.960          | 492.626            | 8.208              | 770.521            |
| Depreciação e Amortizações                                                  | 78.744           | 85.920             | 156.262            | 169.864            |
| Perdas e Provisões ( <i>impairment</i> ) de Ativos                          | -                | -                  | 40.098             | -                  |
| Resultado na Venda de Ativos Permanentes                                    | (1.541)          | (698)              | (2.174)            | (3.903)            |
| Equivalência Patrimonial                                                    | (3.307)          | 4.488              | (2.141)            | 7.833              |
| Ganhos (Perdas) Cambiais                                                    | (10.862)         | (2.615)            | (27.548)           | (18.038)           |
| Receitas/Despesas de Juros e Relacionados, líquidas                         | 223.524          | 179.332            | 435.412            | 421.163            |
| Remuneração com Base em Ações                                               | (731)            | (4.278)            | 11.234             | 183                |
| Provisões e Outros                                                          | 27.060           | (74.243)           | 106.617            | 32.563             |
| <b>Resultados Ajustados</b>                                                 | <b>745.847</b>   | <b>680.532</b>     | <b>725.968</b>     | <b>1.380.186</b>   |
| <b>Redução (Aumento) nas Contas de Ativos</b>                               | <b>(322.028)</b> | <b>91.847</b>      | <b>333.650</b>     | <b>24.632</b>      |
| Contas a Receber de Clientes                                                | (351.158)        | (56.504)           | 647.825            | (14.558)           |
| Estoques                                                                    | (21.222)         | 106.446            | (286.130)          | 37.361             |
| Tributos a Recuperar                                                        | 45.821           | (33.783)           | 9.121              | (65.512)           |
| Depósitos Judiciais e Outros                                                | (11.470)         | (8.007)            | (22.478)           | (12.106)           |
| Demais Contas a Receber                                                     | 16.001           | 83.695             | (14.688)           | 79.447             |
| <b>Aumento (Redução) nas Contas de Passivos</b>                             | <b>18.956</b>    | <b>46.820</b>      | <b>(46.889)</b>    | <b>(64.740)</b>    |
| Fornecedores                                                                | 60.828           | 24.673             | 13.218             | (39.405)           |
| Cessão de Créditos                                                          | (16.886)         | (1.589)            | (58.927)           | (32.224)           |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                                        | -                | -                  | 865                | -                  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                | (1.599)          | (10.675)           | (1.983)            | (14.165)           |
| Tributos a Recolher                                                         | 29.769           | (12.832)           | 30.404             | (22.756)           |
| Salários e Encargos Sociais                                                 | (55.068)         | 48.355             | (56.143)           | 56.741             |
| Contas a Pagar                                                              | 3.604            | (6.544)            | 38.085             | (24.886)           |
| Juros Pagos da Operação                                                     | (7.617)          | 5.945              | (23.752)           | 13.572             |
| Demais Contas a Pagar                                                       | 5.925            | (513)              | 11.344             | (1.617)            |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais</b>                | <b>442.775</b>   | <b>819.199</b>     | <b>1.012.729</b>   | <b>1.340.078</b>   |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>                       |                  |                    |                    |                    |
| Aumento/Redução de Capital nas Controladas/Coligadas                        | (311)            | (61)               | (311)              | (185)              |
| Aquisição de Empresas Controladas, Menos Caixas Líquidos na Aquisição       | (13.397)         | (49.523)           | (13.397)           | (64.323)           |
| Compra de Ativo Imobilizado                                                 | (158.162)        | (75.690)           | (305.549)          | (154.560)          |
| Compra de Intangíveis                                                       | (67.257)         | (56.051)           | (129.630)          | (115.579)          |
| Venda de Ativos de Natureza Permanente                                      | 997              | (115)              | (10.968)           | 95                 |
| Juros e Outros                                                              | 28.909           | 40.773             | 59.173             | 76.858             |
| <b>Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimento</b>                | <b>(209.221)</b> | <b>(140.667)</b>   | <b>(400.682)</b>   | <b>(257.694)</b>   |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                      |                  |                    |                    |                    |
| Integralização de Capital                                                   | -                | -                  | -                  | 1.500.000          |
| Recebimento por Empréstimos Tomados                                         | 110.000          | 81.203             | 740.000            | 81.203             |
| Recompras/ Alienações de Ações em Tesouraria                                | 10.549           | -                  | (12.539)           | (8.317)            |
| Pagamento de Empréstimos - Principal                                        | (521.756)        | (1.049.174)        | (1.350.520)        | (1.810.033)        |
| Pagamento de Empréstimos - Juros                                            | (381.580)        | (415.499)          | (549.218)          | (735.613)          |
| Dividendos e JCP Pagos                                                      | (24.646)         | (27.456)           | (24.646)           | (147.254)          |
| Derivativos de Empréstimos                                                  | 37.380           | -                  | 49.164             | (29.399)           |
| <b>Caixa Líquido Proveniente (Aplicado) nas Atividades de Financiamento</b> | <b>(770.053)</b> | <b>(1.410.926)</b> | <b>(1.147.759)</b> | <b>(1.149.413)</b> |
| <b>Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa</b>            | <b>(536.499)</b> | <b>(732.394)</b>   | <b>(535.712)</b>   | <b>(67.029)</b>    |
| <b>Demonstração do Aumento LÍQ. de Caixa e Equivalente de Caixa</b>         |                  |                    |                    |                    |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período                           | 1.740.114        | 2.310.906          | 1.739.327          | 1.645.541          |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período                              | 1.203.615        | 1.578.512          | 1.203.615          | 1.578.512          |
| <b>Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa</b>            | <b>(536.499)</b> | <b>(732.394)</b>   | <b>(535.712)</b>   | <b>(67.029)</b>    |

## **Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**

Informações  
trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**Índice**

|    |                                                             |    |
|----|-------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Informações gerais .....                                    | 2  |
| 2  | Resumo das políticas contábeis materiais .....              | 3  |
| 3  | Estimativas e julgamentos contábeis críticos .....          | 3  |
| 4  | Gestão do risco financeiro .....                            | 4  |
| 5  | Gestão de capital .....                                     | 9  |
| 6  | Estimativa do valor justo .....                             | 10 |
| 7  | Contabilidade de cobertura ( <i>Hedge Accounting</i> )..... | 11 |
| 8  | Instrumentos financeiros por categoria.....                 | 12 |
| 9  | Qualidade do crédito dos ativos financeiros.....            | 14 |
| 10 | Caixa e equivalentes de caixa.....                          | 14 |
| 11 | Contas a receber .....                                      | 15 |
| 12 | Estoques .....                                              | 16 |
| 13 | Tributos a recuperar.....                                   | 16 |
| 14 | Outros ativos .....                                         | 16 |
| 15 | Investimentos .....                                         | 17 |
| 16 | Imobilizado.....                                            | 18 |
| 17 | Intangível.....                                             | 20 |
| 18 | Fornecedores .....                                          | 21 |
| 19 | Cessão de crédito.....                                      | 22 |
| 20 | Empréstimos, financiamentos e debêntures.....               | 23 |
| 21 | Imposto de renda e contribuição social diferidos .....      | 30 |
| 22 | Tributos a recolher.....                                    | 31 |
| 23 | Outros passivos .....                                       | 31 |
| 24 | Provisão para contingências .....                           | 34 |
| 25 | Capital social.....                                         | 35 |
| 26 | Receita.....                                                | 36 |
| 27 | Composição das contas de resultado .....                    | 37 |
| 28 | Transações com partes relacionadas.....                     | 39 |
| 29 | Outros assuntos .....                                       | 42 |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

## **Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas**

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### **1 Informações gerais**

A Hypera S.A. é uma empresa farmacêutica brasileira, que detém posição de liderança em diversos mercados em que está presente<sup>1</sup> e tem como Missão “dar acesso à saúde para a população brasileira, oferecendo produtos de alta qualidade e segurança, investindo continuamente em inovação para crescer de forma sustentável para que as pessoas vivam mais e melhor”. É uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo-SP, é listada no Novo Mercado e tem ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão). Quando em conjunto com suas subsidiárias, será denominada “Companhia”, exceto se explicitamente indicado.

Principais produtos:

- a) Com a marca guarda-chuva Mantecorp Farmasa, a Companhia atua em diversas especialidades médicas no segmento de Primary Care (Cuidados Básicos), estando presente na maior parte das principais classes terapêuticas do país<sup>1/2</sup> com produtos como Addera D3, Nesina, Dramin, Alivium, Predsim, Lisador e Rinosoro;
- b) Com Mantecorp Skincare, oferece dermocosméticos recomendados por dermatologistas em todo o Brasil, segundo informações da Close-Up International. Atua nesse segmento também com as marcas Simple Organic, de produtos orgânicos, veganos e isentos de crueldade animal, e Bioage, focada no mercado de tratamentos estéticos profissionais;
- c) A Companhia é líder no mercado de medicamentos isentos de prescrição no Brasil<sup>3</sup> com marcas como Apracur, Benegrip, Buscopan, Coristina D Pro, Engov, Epocler, Estomazil, Neosaldina, dentre outras. Atua também nos mercados de nutricionais, adoçantes e suplementos vitamínicos, com marcas como Tamarine, Biotônico Fontoura e Zero-Cal, marca Top of Mind há 21 anos no Brasil<sup>4</sup>;
- d) A Companhia é líder, com a marca Neo Química, no mercado de medicamentos Similares e Genéricos no Brasil<sup>5</sup>. A marca é Top of Mind em genéricos<sup>4</sup> e chega a quase todos os pontos de venda do mercado farmacêutico brasileiro<sup>6</sup> (Distribuição Numérica 95% e Distribuição Ponderada 99%), em linha com a Missão da Companhia de promover acesso à saúde para a população.
- e) Desde 2021, a Companhia atua também no canal institucional, composto por hospitais e clínicas públicos e privados, que representam 44% do mercado farmacêutico total no Brasil<sup>7</sup>. Nesse mercado, comercializa marcas como Bac-Sulfitrin, Buscopan e Dramin injetáveis, além de seu primeiro produto exclusivo para esse canal, o Hyfol (propofol), e do primeiro medicamento biológico da Companhia, o Hyblut, para tratamento de trombose venosa profunda e embolia pulmonar.

<sup>1</sup> Dados IQVIA – MAT Mai/26

<sup>2</sup> Considerando classificação CT Nível 1.

<sup>3</sup> Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentos de mercado MIP, valores em PPP

<sup>4</sup> Segundo o Datafolha - <https://top-of-mind.folha.uol.com.br/2024/10/top-medicamento-generico-traz-empate-quintuplo.shtml> - Acesso em 15 abr 2025

<sup>5</sup> Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentação em laboratórios, valores em unidades – MAT Mai/26

<sup>6</sup> IQVIA Retail Insights MAT Mai/2026

<sup>7</sup> Fonte: IQVIA PMB | NRC (Dados MAT Mai'26 | Valores em PPP e HPP)

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

Seu principal centro de distribuição está localizado em Anápolis-GO, sendo que a sua produção de mercadorias é realizada substancialmente nas controladas Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. (“Brainfarma”) e Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. (“Cosmed”), em unidades situadas no estado de Goiás

As atividades de pesquisa e desenvolvimento de produtos farmacêuticos, dermocosméticos e nutricionais estão concentradas no centro de inovação da controlada Brainfarma em Barueri- SP. Estas instalações abrigam tecnologias para desenvolvimento de produtos em diversas formas farmacêuticas, nos seis laboratórios que integram o complexo.

A Companhia conta ainda com uma ampla estrutura de vendas e distribuição com abrangência nacional. Seus produtos são distribuídos em todo o território brasileiro, diretamente a varejistas ou indiretamente, via distribuidores.

## **2 Resumo das políticas contábeis materiais**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 (emitida pelo IASB) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, elaborada nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As Normas Contábeis (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos seis meses findo em 30 de junho de 2026, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

### **2.1 Aprovação das informações contábeis intermediárias**

As presentes informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 06 de agosto de 2026.

## **3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As estimativas e os julgamentos contábeis críticos destas informações trimestrais não foram alterados em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras anuais

**Notas Explicativas****Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

auditadas de 2025.

**4 Gestão do risco financeiro**

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas demonstrações financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2025.

A seguir estão apresentados dados financeiros do período atual de forma comparativa com 31 de dezembro de 2025.

**a. Risco cambial**

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira e os instrumentos financeiros que mitigam riscos cambiais são como seguem:

| Controladora                                |          |         |                        |          |           |           |
|---------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|-----------|-----------|
| 30 de junho de 2026                         |          |         | 31 de dezembro de 2025 |          |           |           |
| US\$ mil                                    | EUR mil  | R\$ mil | US\$ mil               | EUR mil  | R\$ mil   |           |
| Passivo                                     |          |         |                        |          |           |           |
| Fornecedores                                | 81       | -       | 417                    | 519      | 31        | 2.976     |
| Cessão de crédito                           | -        | -       | -                      | -        | -         | -         |
| Empréstimos e financiamentos                | -        | -       | -                      | 56.310   | 363.765   |           |
| Instrumentos derivativos que mitigam riscos | -        | -       | -                      | (54.473) | (351.896) |           |
| Outros passivos                             | -        | -       | -                      | -        | -         | -         |
| Exposição líquida                           | 81       | -       | 417                    | 519      | 1.868     | 14.845    |
| Consolidado                                 |          |         |                        |          |           |           |
| 30 de junho de 2026                         |          |         | 31 de dezembro de 2025 |          |           |           |
| US\$ mil                                    | EUR mil  | R\$ mil | US\$ mil               | EUR mil  | R\$ mil   |           |
| Passivo                                     |          |         |                        |          |           |           |
| Fornecedores                                | 5.283    | -       | 27.197                 | 10.811   | 817       | 60.837    |
| Cessão de crédito                           | 25.901   | -       | 133.705                | 27.111   | -         | 149.051   |
| Empréstimos e financiamentos                | -        | -       | -                      | 56.310   | 363.765   |           |
| Instrumentos derivativos que mitigam riscos | (13.901) | -       | (67.577)               | -        | (54.473)  | (351.896) |
| Outros passivos                             | 1.172    | 83      | 7.105                  | 844      | 24        | 5.132     |
| Exposição líquida                           | 18.455   | 83      | 100.430                | 38.766   | 2.678     | 226.889   |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**b. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros e inflação**

No quadro a seguir está apresentada a exposição ao risco de taxa de juros das operações vinculadas à variação do CDI, TJLP, TR e IPCA:

|                                        | 30 de junho de 2026 |             |
|----------------------------------------|---------------------|-------------|
|                                        | Controladora        | Consolidado |
| Empréstimos financiamentos e Swaps CDI | -                   | 15.098      |
| Financiamentos TJLP                    | 184.434             | 184.434     |
| Financiamentos TR                      | 567.038             | 567.038     |
| Financiamentos TLP                     | 60.372              | 60.372      |
| Debêntures CDI                         | 5.972.739           | 5.972.739   |
| Debêntures IPCA                        | 663.110             | 663.110     |
| Títulos a pagar CDI                    | 5.767               | 5.767       |
| Títulos a pagar IPCA                   | -                   | 7.778       |
| Aplicações financeiras CDI (Nota 10)   | (957.260)           | (1.568.714) |
| Exposição líquida                      | 6.496.200           | 5.907.622   |

**c. Risco de crédito**

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes do atacado e do varejo, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas.

Para bancos e instituições financeiras, a Companhia tem como política a diversificação das suas aplicações financeiras em instituições de primeira linha com classificação de *rating* descritas na Nota 9 (Qualidade do crédito dos ativos financeiros).

**d. Risco de liquidez**

Os valores divulgados na tabela abaixo são os fluxos de caixa futuros não descontados, por período de vencimento, que incluem os juros a incorrer, motivo pelo qual esses valores não coincidem com os valores divulgados no balanço patrimonial.

**Controladora**

|                                      | 30 de junho de 2026 |                      |                         |                     |             |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|-------------|
|                                      | Menos de um ano     | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Acima de cinco anos | Total geral |
| Debêntures                           | 882.799             | 2.462.483            | 5.940.449               | 172.427             | 9.458.158   |
| Empréstimos e financiamentos         | 131.192             | 165.086              | 375.161                 | 354.628             | 1.026.067   |
| Títulos a pagar                      | 11.404              | -                    | -                       | -                   | 11.404      |
| Fornecedores                         | 1.059.263           | -                    | -                       | -                   | 1.059.263   |
| Cessão de crédito                    | 13.717              | -                    | -                       | -                   | 13.717      |
| Outros passivos                      | 244.331             | 41.288               | 35.343                  | 13.462              | 334.424     |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | -                    | -                       | -                   | -           |
|                                      | 2.342.706           | 2.668.857            | 6.350.953               | 540.517             | 11.903.033  |

|                                      | 31 de dezembro de 2025 |                      |                         |                     |             |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|-------------|
|                                      | Menos de um ano        | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Acima de cinco anos | Total geral |
| Debêntures                           | 1.337.375              | 2.249.452            | 7.401.637               | 170.252             | 11.158.716  |
| Empréstimos e financiamentos         | 821.641                | 147.682              | 373.447                 | 351.678             | 1.694.448   |
| Títulos a pagar                      | 16.236                 | -                    | -                       | -                   | 16.236      |
| Fornecedores                         | 1.029.194              | -                    | -                       | -                   | 1.029.194   |
| Cessão de crédito                    | 12.934                 | -                    | -                       | -                   | 12.934      |
| Outros passivos                      | 263.412                | 38.324               | 24.712                  | 16.288              | 342.736     |
| Instrumentos financeiros derivativos | (1.673)                | -                    | -                       | -                   | (1.673)     |
|                                      | 3.479.119              | 2.435.458            | 7.799.796               | 538.218             | 14.252.591  |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**Consolidado**

| <b>30 de junho de 2026</b>           |                        |                             |                                |                            |                    |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                      | <b>Menos de um ano</b> | <b>Entre um e dois anos</b> | <b>Entre dois e cinco anos</b> | <b>Acima de cinco anos</b> | <b>Total geral</b> |
| Debêntures                           | 882.799                | 2.462.483                   | 5.940.449                      | 172.427                    | 9.458.158          |
| Empréstimos e financiamentos         | 146.755                | 165.086                     | 375.161                        | 354.628                    | 1.041.630          |
| Títulos a pagar                      | 19.182                 | -                           | -                              | -                          | 19.182             |
| Fornecedores                         | 548.904                | -                           | -                              | -                          | 548.904            |
| Cessão de créditos                   | 457.318                | -                           | -                              | -                          | 457.318            |
| Outros passivos                      | 366.681                | 47.755                      | 59.739                         | 26.156                     | 500.331            |
| Instrumentos financeiros derivativos | (2.383)                | -                           | -                              | -                          | (2.383)            |
|                                      | <u>2.419.256</u>       | <u>2.675.324</u>            | <u>6.375.349</u>               | <u>553.211</u>             | <u>12.023.140</u>  |

| <b>31 de dezembro de 2025</b>        |                        |                             |                                |                            |                    |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                      | <b>Menos de um ano</b> | <b>Entre um e dois anos</b> | <b>Entre dois e cinco anos</b> | <b>Acima de cinco anos</b> | <b>Total geral</b> |
| Debêntures                           | 1.337.375              | 2.249.452                   | 7.401.637                      | 170.252                    | 11.158.716         |
| Empréstimos e financiamentos         | 849.913                | 147.682                     | 373.447                        | 351.678                    | 1.722.720          |
| Títulos a pagar                      | 16.236                 | -                           | -                              | -                          | 16.236             |
| Fornecedores                         | 575.998                | -                           | -                              | -                          | 575.998            |
| Cessão de crédito                    | 489.543                | -                           | -                              | -                          | 489.543            |
| Outros passivos                      | 372.049                | 65.433                      | 41.785                         | 32.742                     | 512.009            |
| Instrumentos financeiros derivativos | (1.673)                | -                           | -                              | -                          | (1.673)            |
|                                      | <u>3.639.441</u>       | <u>2.462.567</u>            | <u>7.816.869</u>               | <u>554.672</u>             | <u>14.473.549</u>  |

**e. Derivativos**

Em 30 de junho de 2026, foram registradas operações com instrumentos derivativos no montante de R\$ 67.577 no consolidado. Na mesma data, os resultados das operações ainda não liquidadas representaram ganhos de R\$ 2.383, igualmente no consolidado.

Em 31 de dezembro de 2025, foram registradas operações com instrumentos derivativos no montante de R\$ 448.108, tanto no consolidado quanto na controladora. Na mesma data, os resultados das operações ainda não liquidadas representaram ganhos de R\$ 733, igualmente no consolidado e na controladora.

Em 31 de dezembro de 2025, essas operações podem ser resumidas conforme tabela a seguir:

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**Controladora**

| Tipo                                         | Contrapartes                                                  | Valor de Referência<br>(nacional) |         | Valor Justo<br>a receber (a pagar) |          | Ganhos (perdas)<br>realizados |         |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|------------------------------------|----------|-------------------------------|---------|
| (em R\$ milhares)                            |                                                               |                                   |         |                                    |          |                               |         |
|                                              |                                                               | jun/26                            | dez/25  | jun/26                             | dez/25   | jun/26                        | dez/25  |
| <b>Moeda Estrangeira</b>                     |                                                               |                                   |         |                                    |          |                               |         |
| Contratos a termo                            |                                                               | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | -       |
| Posição comprada                             |                                                               | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | -       |
| Posição vendida                              |                                                               | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | -       |
| Contratos de Swap                            |                                                               | -                                 | 351.896 | -                                  | 26.790   | (6.309)                       | 35.166  |
| Posição comprada                             | BNP, Citibank                                                 | -                                 | 351.896 | -                                  | 26.790   | (6.309)                       | 35.166  |
| Subtotal                                     |                                                               | -                                 | 351.896 | -                                  | 26.790   | (6.309)                       | 35.166  |
| <b>Taxa de Juros</b>                         |                                                               |                                   |         |                                    |          |                               |         |
| <b>Contratos de Swap – Posição Ativa Pré</b> |                                                               |                                   |         |                                    |          |                               |         |
|                                              |                                                               | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | 31.929  |
| Posição Comprada                             | BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | (1.308) |
| Posição Vendida                              | BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander          | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | 33.237  |
| Equity Swap                                  |                                                               | -                                 | 96.212  | -                                  | (26.057) | (23.090)                      | (7.378) |
| Posição Comprada                             | BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos | -                                 | 96.212  | -                                  | (26.057) | (23.090)                      | (7.378) |
| Total                                        |                                                               | -                                 | 448.108 | -                                  | 733      | (29.399)                      | 59.717  |

**Consolidado**

| Tipo                                  | Contrapartes                                                                                                                                      | Valor de Referência<br>(nacional) |         | Valor Justo<br>a receber (a pagar) |          | Ganhos (perdas)<br>realizados |         |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|------------------------------------|----------|-------------------------------|---------|
| (em R\$ milhares)                     |                                                                                                                                                   | jun/26                            | dez/25  | jun/26                             | dez/25   | jun/26                        | dez/25  |
| <b>Moeda Estrangeira</b>              |                                                                                                                                                   |                                   |         |                                    |          |                               |         |
| Contratos a termo                     |                                                                                                                                                   | 67.577                            | -       | 2.383                              | -        | -                             | -       |
| Posição comprada                      | ABC Brasil, Banco do Brasil, BNP Paribas, Bradesco, BTG, CitiBank, Itaú, JP Morgan, Merrill Lynch, Safra, Santander, Votorantim, XP Investimentos | 67.577                            | -       | 2.383                              | -        | -                             | -       |
| Posição vendida                       | ABC Brasil, Banco do Brasil, JP Morgan, Merrill Lynch, Votorantim, XP Investimentos                                                               | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | -       |
| Contratos de Swap                     |                                                                                                                                                   | -                                 | 351.896 | -                                  | 26.790   | (6.309)                       | 35.166  |
| Posição comprada                      | BNP, Citibank                                                                                                                                     | -                                 | 351.896 | -                                  | 26.790   | (6.309)                       | 35.166  |
| Subtotal                              |                                                                                                                                                   | 67.577                            | 351.896 | 2.383                              | 26.790   | (6.309)                       | 35.166  |
| <b>Taxa de Juros</b>                  |                                                                                                                                                   |                                   |         |                                    |          |                               |         |
| Contratos de Swap – Posição Pré Ativa |                                                                                                                                                   | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | 31.929  |
| Posição comprada                      | BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos                                                                                     | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | (1.308) |
| Posição vendida                       | BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander                                                                                              | -                                 | -       | -                                  | -        | -                             | 33.237  |
| Equity Swap                           |                                                                                                                                                   | -                                 | 96.212  | -                                  | (26.057) | (23.090)                      | (7.378) |
| Posição comprada                      | XP Investimentos, Itaú                                                                                                                            | -                                 | 96.212  | -                                  | (26.057) | (23.090)                      | (7.378) |
| Total                                 |                                                                                                                                                   | 67.577                            | 448.108 | 2.383                              | 733      | (29.399)                      | 59.717  |

**f. Metodologia de cálculo do valor justo dos derivativos**

- (i) Contratos a termo de moeda estrangeira são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data-base, conforme informado pela B3.
- (ii) Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data-base, conforme informado pela B3.

## Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

## g. Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, incluindo os derivativos que descrevem os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável (cenário I, considerando 5,1% de oscilação para o dólar estadunidense que corresponde a 3 desvios-padrão da oscilação dos três meses do segundo trimestre do ano), segundo avaliação efetuada pela administração, considerando um horizonte de três meses, quando deverão ser divulgadas as próximas informações financeiras trimestrais contendo tal análise. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na taxa de câmbio do Real contra o dólar estadunidense, respectivamente (cenários II e III).

| Controladora                        |            |             |                  |             |                  |             |
|-------------------------------------|------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Risco                               | Cenário I  |             | Cenário II       |             | Cenário III      |             |
| (em R\$ milhares)                   |            |             | 25% de oscilação |             | 50% de oscilação |             |
|                                     | Apreciação | Depreciação | Apreciação       | Depreciação | Apreciação       | Depreciação |
| Cotação do dólar                    | -          | -           | -                | -           | -                | -           |
| Moeda Estrangeira                   |            |             |                  |             |                  |             |
| Hedge econômico                     | -          | -           | -                | -           | -                | -           |
| Contratos a termo                   | -          | -           | -                | -           | -                | -           |
| Swap                                |            |             |                  |             |                  |             |
| Objeto do hedge econômico           | -          | -           | -                | -           | -                | -           |
| Efeito líquido                      | -          | -           | -                | -           | -                | -           |
| Consolidado                         |            |             |                  |             |                  |             |
| Risco                               | Cenário I  |             | Cenário II       |             | Cenário III      |             |
| (em R\$ milhares)                   |            |             | 25% de oscilação |             | 50% de oscilação |             |
|                                     | Apreciação | Depreciação | Apreciação       | Depreciação | Apreciação       | Depreciação |
| Cotação do dólar                    | 4,899      | 5,425       | 3,872            | 6,453       | 2,581            | 7,743       |
| Moeda Estrangeira                   |            |             |                  |             |                  |             |
| Hedge econômico                     | (6.683)    | 7.023       | (33.439)         | 33.779      | (67.047)         | 67.387      |
| Contratos a termo                   | (6.683)    | 7.023       | (33.439)         | 33.779      | (67.047)         | 67.387      |
| Swap                                | -          | -           | -                | -           | -                | -           |
| Objeto do hedge econômico           | 6.683      | (7.023)     | 33.439           | (33.779)    | 67.047           | (67.387)    |
| Empréstimos e Financiamentos e      |            |             |                  |             |                  |             |
| Títulos a Pagar sujeitos a variação |            |             |                  |             |                  |             |
| cambial de curto prazo              | 6.683      | (7.023)     | 33.439           | (33.779)    | 67.047           | (67.387)    |
| Efeito líquido                      | -          | -           | -                | -           | -                | -           |

Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e juros pós-fixados sobre os empréstimos, financiamentos e títulos a pagar projetados para o terceiro trimestre de 2026.

## Controladora

| Cenários de variação                 | Cenário Provável* | Variação de 25% | Variação de 50% |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| Empréstimos CDI                      | -                 | -               | -               |
| Financiamentos TJLP                  | 17                | 4.210           | 8.419           |
| Debênture CDI                        | (7.849)           | 211.286         | 422.571         |
| Debênture IPCA                       | (7.470)           | 3.050           | 6.101           |
| Financiamentos TR                    | (85)              | 2.935           | 5.869           |
| Financiamentos TLP                   | (680)             | 278             | 555             |
| Títulos a pagar CDI                  | (8)               | 204             | 408             |
| Títulos a pagar IPCA                 | -                 | -               | -               |
| Aplicações financeiras               | 1.258             | (33.863)        | (67.726)        |
| <b>Total do efeito perda (ganho)</b> | <b>(14.817)</b>   | <b>188.100</b>  | <b>376.197</b>  |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**Consolidado**

| <b>Cenários de variação</b>          | <b>Cenário Provável*</b> | <b>Variação de 25%</b> | <b>Variação de 50%</b> |
|--------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| Empréstimos CDI                      | (20)                     | 534                    | 1.068                  |
| Financiamentos TJLP                  | 17                       | 4.210                  | 8.419                  |
| Debênture CDI                        | (7.849)                  | 211.286                | 422.571                |
| Debênture IPCA                       | (7.470)                  | 3.050                  | 6.101                  |
| Financiamentos TR                    | (85)                     | 2.935                  | 5.869                  |
| Financiamentos TLP                   | (680)                    | 278                    | 555                    |
| Títulos a pagar CDI                  | (8)                      | 204                    | 408                    |
| Títulos a pagar IPCA                 | (88)                     | 36                     | 72                     |
| Aplicações financeiras               | 2.061                    | (55.493)               | (110.987)              |
| <b>Total do efeito perda (ganho)</b> | <b>(14.122)</b>          | <b>167.040</b>         | <b>334.076</b>         |

**\* Premissas de Cenário Provável**

CDI previsto 14,00% a.a.

TJLP prevista de 9,14% a.a.

IPCA prevista 0,69% a.t.

TR prevista 2,05% a.a.

**5 Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 podem ser assim sumariados:

|                                                              | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                              | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20) | 7.447.694                  | 9.285.373                     | 7.462.792                  | 9.311.463                     |
| Total de títulos a pagar                                     | 11.400                     | 16.236                        | 19.178                     | 25.986                        |
| Perda (ganho) com <i>hedge</i> financeiro                    | -                          | (26.790)                      | -                          | (26.790)                      |
| Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 10)               | (963.159)                  | (1.090.789)                   | (1.578.512)                | (1.645.541)                   |
| <b>Dívida (Caixa e equivalente de caixa) líquida</b>         | <b>6.495.935</b>           | <b>8.184.030</b>              | <b>5.903.458</b>           | <b>7.665.118</b>              |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                           | <b>14.431.129</b>          | <b>12.522.029</b>             | <b>14.431.129</b>          | <b>12.524.374</b>             |
| <b>Total dos recursos de financiamentos</b>                  | <b>20.927.064</b>          | <b>20.706.059</b>             | <b>20.334.587</b>          | <b>20.189.492</b>             |
| <b>Índice da dívida líquida pelo patrimônio ajustado</b>     | <b>31,0%</b>               | <b>39,5%</b>                  | <b>29,0%</b>               | <b>38,0%</b>                  |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**6 Estimativa do valor justo**

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, menos a perda (*impairment*) e contas a pagar aos fornecedores, pelo valor contábil, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares (Nota 20 (b)).

A Companhia aplica o CPC 40(R1)/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

A tabela abaixo apresenta os instrumentos derivativos ativos e passivos da Companhia em 30 de junho de 2026, bem como os valores demonstrados a valor justo.

|                                      | <b>Controladora</b> |                |                    |
|--------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|
|                                      | <b>Nível 1</b>      | <b>Nível 2</b> | <b>Saldo total</b> |
| <b>Ativos</b>                        |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | -              | -                  |
| <b>Total do ativo</b>                | -                   | -              | -                  |
| <b>Passivos</b>                      |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | -              | -                  |
| <b>Total do passivo</b>              | -                   | -              | -                  |
|                                      | <b>Consolidado</b>  |                |                    |
|                                      | <b>Nível 1</b>      | <b>Nível 2</b> | <b>Saldo total</b> |
| <b>Ativos</b>                        |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | 2.383          | 2.383              |
| <b>Total do ativo</b>                | -                   | 2.383          | 2.383              |
| <b>Passivos</b>                      |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | -              | -                  |
| <b>Total do passivo</b>              | -                   | -              | -                  |

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia em 31 de dezembro de 2025, bem como os valores demonstrados a valor justo.

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

|                                      | <b>Controladora</b> |                |                    |
|--------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|
|                                      | <b>Nível 1</b>      | <b>Nível 2</b> | <b>Saldo total</b> |
| Ativos                               |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | 26.790         | 26.790             |
| Total do ativo                       | -                   | 26.790         | 26.790             |
| Passivos                             |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | 26.057         | 26.057             |
| Total do passivo                     | -                   | 26.057         | 26.057             |
|                                      |                     |                |                    |
|                                      | <b>Consolidado</b>  |                |                    |
|                                      | <b>Nível 1</b>      | <b>Nível 2</b> | <b>Saldo total</b> |
| Ativos                               |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | 26.790         | 26.790             |
| Total do ativo                       | -                   | 26.790         | 26.790             |
| Passivos                             |                     |                |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                   | 26.057         | 26.057             |
| Total do passivo                     | -                   | 26.057         | 26.057             |

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas da Companhia.

## 7 Contabilidade de cobertura (*Hedge Accounting*)

A Companhia mantém instrumentos derivativos de *hedge* para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira e taxa de juros.

A Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 48 (IFRS 9). Para as operações que são designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de *hedge* e os itens objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de *hedge*, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

A Companhia faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de *hedge*, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de *hedge* sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de *hedge* durante o período para o qual o *hedge* é designado, e se os resultados reais de cada *hedge* estão dentro da faixa de eficácia determinada pela administração.

### *Hedges de fluxos de caixa*

A Companhia adota o *hedge* de fluxo de caixa para as operações relacionadas a maioria das operações de fornecedores e para algumas debêntures. Ganhos/perdas relacionados a parcela efetiva do *hedge* são reconhecidos no Patrimônio líquido/Outros resultados abrangentes.

Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

| Controladora        |           |               |                 |                       |                                       |
|---------------------|-----------|---------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 30 de junho de 2026 |           |               |                 |                       |                                       |
| Operação            | Indexação | Tipo de hedge | Valor principal | Saldo ativo/(passivo) | Ganho/(perda) no resultado abrangente |
| -                   | -         | -             | -               | -                     | -                                     |

| Consolidado         |            |                |                 |                       |                                       |
|---------------------|------------|----------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 30 de junho de 2026 |            |                |                 |                       |                                       |
| Operação            | Indexação  | Tipo de hedge  | Valor principal | Saldo ativo/(passivo) | Ganho/(perda) no resultado abrangente |
| NDF Compras         | USD vs BRL | Fluxo de Caixa | 13.091          | 2.383                 | 2.383                                 |

| Controladora           |               |                |                 |                       |                                       |
|------------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 31 de dezembro de 2025 |               |                |                 |                       |                                       |
| Operação               | Indexação     | Tipo de hedge  | Valor principal | Saldo ativo/(passivo) | Ganho/(perda) no resultado abrangente |
| Swap                   | HYPE3 vs CDI+ | Fluxo de Caixa | 96.212          | (26.057)              | (26.057)                              |

| Consolidado            |               |                |                 |                       |                                       |
|------------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 31 de dezembro de 2025 |               |                |                 |                       |                                       |
| Operação               | Indexação     | Tipo de hedge  | Valor principal | Saldo ativo/(passivo) | Ganho/(perda) no resultado abrangente |
| Swap                   | HYPE3 vs CDI+ | Fluxo de Caixa | 96.212          | (26.057)              | (26.057)                              |

8 Instrumentos financeiros por categoria

Controladora

| 30 de junho de 2026                                |                  |                                             |                                        |           |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|-----------|
|                                                    | Custo amortizado | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa | Total     |
| Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial |                  |                                             |                                        |           |
| Contas a receber de clientes (Nota 11)             | 1.672.645        | -                                           | -                                      | 1.672.645 |
| Aplicações financeiras (Nota 10)                   | 957.260          | -                                           | -                                      | 957.260   |
| Caixa e bancos (Nota 10)                           | 5.899            | -                                           | -                                      | 5.899     |
| Instrumentos financeiros derivativos               | -                | -                                           | -                                      | -         |
| Outros ativos                                      | 133.293          | -                                           | -                                      | 133.293   |
|                                                    | 2.769.097        | -                                           | -                                      | 2.769.097 |

| 30 de junho de 2026                                  |                  |                                   |                                        |           |
|------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-----------|
|                                                      | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa | Total     |
| Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial |                  |                                   |                                        |           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)   | 7.447.694        | -                                 | -                                      | 7.447.694 |
| Fornecedores (Nota 18)                               | 1.059.263        | -                                 | -                                      | 1.059.263 |
| Cessão de créditos (Nota 19)                         | 13.717           | -                                 | -                                      | 13.717    |
| Outros passivos                                      | 329.672          | -                                 | -                                      | 329.672   |
| Títulos a pagar                                      | 11.400           | -                                 | -                                      | 11.400    |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | -                | -                                 | -                                      | -         |
|                                                      | 8.861.746        | -                                 | -                                      | 8.861.746 |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

| 31 de dezembro de 2025                                    |                  |                                             |                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                           | Custo amortizado | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa |
|                                                           |                  |                                             | Total                                  |
| <b>Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial</b> |                  |                                             |                                        |
| Contas a receber de clientes (Nota 11)                    | 1.659.264        | -                                           | -                                      |
| Aplicações financeiras (Nota 10)                          | 1.082.823        | -                                           | -                                      |
| Caixa e bancos (Nota 10)                                  | 7.966            | -                                           | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | -                | 26.790                                      | -                                      |
| Outros ativos                                             | 266.731          | -                                           | -                                      |
|                                                           | 3.016.784        | 26.790                                      | -                                      |

| 31 de dezembro de 2025                                      |                  |                                   |                                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
|                                                             | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa |
|                                                             |                  |                                   | Total                                  |
| <b>Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial</b> |                  |                                   |                                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)          | 9.285.373        | -                                 | -                                      |
| Fornecedores (Nota 18)                                      | 1.029.194        | -                                 | -                                      |
| Cessão de créditos (Nota 19)                                | 12.934           | -                                 | -                                      |
| Outros passivos                                             | 337.985          | -                                 | -                                      |
| Títulos a pagar                                             | 16.236           | -                                 | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                        | -                | -                                 | 26.057                                 |
|                                                             | 10.681.722       | -                                 | 26.057                                 |

## Consolidado

| 30 de junho de 2026                                       |                  |                                             |                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                           | Custo amortizado | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa |
|                                                           |                  |                                             | Total                                  |
| <b>Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial</b> |                  |                                             |                                        |
| Contas a receber de clientes (Nota 11)                    | 1.705.036        | -                                           | -                                      |
| Aplicações financeiras (Nota 10)                          | 1.568.714        | -                                           | -                                      |
| Caixa e bancos (Nota 10)                                  | 9.798            | -                                           | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | -                | -                                           | 2.383                                  |
| Outros ativos                                             | 119.859          | -                                           | -                                      |
|                                                           | 3.403.407        | -                                           | 2.383                                  |

| 30 de junho de 2026                                         |                  |                                   |                                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
|                                                             | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa |
|                                                             |                  |                                   | Total                                  |
| <b>Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial</b> |                  |                                   |                                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)          | 7.462.792        | -                                 | -                                      |
| Fornecedores (Nota 18)                                      | 548.904          | -                                 | -                                      |
| Cessão de crédito (Nota 19)                                 | 457.318          | -                                 | -                                      |
| Outros passivos                                             | 495.477          | -                                 | -                                      |
| Títulos a pagar                                             | 19.178           | -                                 | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                        | -                | -                                 | -                                      |
|                                                             | 8.983.669        | -                                 | -                                      |

| 31 de dezembro de 2025                                    |                  |                                             |                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                           | Custo amortizado | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa |
|                                                           |                  |                                             | Total                                  |
| <b>Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial</b> |                  |                                             |                                        |
| Contas a receber de clientes (Nota 11)                    | 1.688.362        | -                                           | -                                      |
| Aplicações financeiras (Nota 10)                          | 1.635.440        | -                                           | -                                      |
| Caixa e bancos (Nota 10)                                  | 10.101           | -                                           | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | -                | 26.790                                      | -                                      |
| Outros ativos                                             | 294.951          | -                                           | -                                      |
|                                                           | 3.628.854        | 26.790                                      | -                                      |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

| 31 de dezembro de 2025                                      |                  |                                   |                                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
|                                                             | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Designados por hedge de fluxo de caixa |
|                                                             |                  |                                   | Total                                  |
| <b>Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial</b> |                  |                                   |                                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)          | 9.311.463        | -                                 | -                                      |
| Fornecedores (Nota 18)                                      | 575.703          | -                                 | -                                      |
| Cessão de crédito (Nota 19)                                 | 489.543          | -                                 | -                                      |
| Outros passivos                                             | 482.950          | -                                 | -                                      |
| Títulos a pagar                                             | 25.986           | -                                 | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                        | -                | -                                 | 26.057                                 |
|                                                             | 10.885.645       | -                                 | 26.057                                 |
|                                                             |                  |                                   | 10.911.702                             |

**9 Qualidade do crédito dos ativos financeiros**

A qualidade do crédito dos ativos financeiros (caixa e equivalentes de caixa) pode ser avaliada mediante informações históricas sobre os índices de inadimplência:

|                                                    | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                    | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Conta corrente e aplicações financeiras (*)</b> |                     |                        |                     |                        |
| AAA                                                | 963.158             | 1.090.789              | 1.578.501           | 1.645.540              |

(\*) Fonte: Agências de risco Moody's, Standard & Poor's e Fitch, em escala local, quando disponível, caso contrário em escala global.

O saldo residual do item “caixa e equivalentes de caixa” do balanço patrimonial é substancialmente dinheiro em caixa.

|                                       | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                       | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Ativos financeiros derivativos</b> |                     |                        |                     |                        |
| AAA                                   | -                   | 26.790                 | 2.383               | 26.790                 |

Nenhum dos ativos financeiros totalmente adimplentes foi renegociado no último exercício.  
 Nenhum dos empréstimos com partes relacionadas está vencido ou *impaired*.

A nota 4 (c) descreve os riscos de crédito desses ativos financeiros.

**10 Caixa e equivalentes de caixa**

|                         | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                         | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Caixa e bancos          | 5.899               | 7.966                  | 9.798               | 10.101                 |
| Aplicações financeiras: | 957.260             | 1.082.823              | 1.568.714           | 1.635.440              |
|                         | 963.159             | 1.090.789              | 1.578.512           | 1.645.541              |

As aplicações financeiras são compostas por CDBs e Operações compromissadas, com rendimento entre 97% e 101,3% ao ano (em 31 de dezembro de 2025 entre 96,5% e 102% ao ano) da variação

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

do CDI, com média ponderada de 99,7% ao ano (em 31 de dezembro de 2025 – 99,9% ao ano) e são de liquidez imediata.

**11 Contas a receber**

|                           | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                           | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Cientes no país           | 1.693.625                  | 1.683.260                     | 1.736.580                  | 1.722.922                     |
| Perda de crédito esperada | (20.980)                   | (23.996)                      | (31.544)                   | (34.560)                      |
|                           | <u>1.672.645</u>           | <u>1.659.264</u>              | <u>1.705.036</u>           | <u>1.688.362</u>              |

Os valores de contas a receber que se encontram vencidos, mas não *impaired*, referem-se a uma série de clientes independentes que não têm histórico recente de inadimplência e/ou estão envolvidos em negociações em andamento com alta probabilidade de êxito. A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada abaixo:

|                      | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                      | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Até três meses       | 19.209                     | 6.862                         | 19.209                     | 6.884                         |
| De três a seis meses | 253                        | 155                           | 253                        | 155                           |
| Acima de seis meses  | 2.644                      | 4.674                         | 2.644                      | 4.674                         |
|                      | <u>22.106</u>              | <u>11.691</u>                 | <u>22.106</u>              | <u>11.713</u>                 |

A constituição e a baixa da provisão para perdas de créditos esperadas foram registradas no resultado do exercício como "Despesas com vendas e marketing". Os valores debitados na conta de provisão são geralmente baixados do contas a receber quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 estão assim representadas:

|                               | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|
| Saldos em 31/12/2024          | <u>(21.017)</u>     | <u>(30.965)</u>    |
| (Adições)/Reversões, líquidas | (2.201)             | (2.201)            |
| Baixas                        | -                   | -                  |
| Saldos em 30/06/2025          | <u>(23.218)</u>     | <u>(33.166)</u>    |
|                               | <u>          </u>   | <u>          </u>  |
| Saldos em 31/12/2025          | <u>(23.996)</u>     | <u>(34.560)</u>    |
| (Adições)/Reversões, líquidas | (1.807)             | (1.807)            |
| Baixas                        | 4.823               | 4.823              |
| Saldos em 30/06/2026          | <u>(20.980)</u>     | <u>(31.544)</u>    |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**12 Estoques**

|                           | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                           | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Produto acabado e revenda | 763.930                    | 897.950                       | 864.382                    | 935.988                       |
| Produto semiacabado       | -                          | -                             | 166.128                    | 219.585                       |
| Matéria-prima             | -                          | -                             | 882.628                    | 934.548                       |
| Manutenção e suprimentos  | 571                        | 133                           | 195.810                    | 193.977                       |
| Perdas esperadas          | (43.850)                   | (58.310)                      | (181.912)                  | (204.922)                     |
|                           | <u>720.651</u>             | <u>839.773</u>                | <u>1.927.036</u>           | <u>2.079.176</u>              |

A tabela abaixo apresenta a movimentação de perdas esperadas:

|                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31/12/2024    | (41.775)            | (255.062)          |
| Adições do período (a) | (97.892)            | (111.157)          |
| Baixas do período (b)  | 88.197              | 99.432             |
| Saldo em 30/06/2025    | <u>(51.470)</u>     | <u>(266.787)</u>   |
| Saldo em 31/12/2025    | <u>(58.310)</u>     | <u>(204.922)</u>   |
| Adições do período (a) | (31.460)            | (97.410)           |
| Baixas do período (b)  | 45.920              | 120.420            |
| Saldo em 30/06/2026    | <u>(43.850)</u>     | <u>(181.912)</u>   |

(a) Referem-se as perdas esperadas dos estoques por descontinuidade, validade, qualidade e realização dos estoques, de acordo com a política estabelecida pela Companhia.

(b) Compostas, substancialmente, pelas baixas e reversões dos produtos descartados pela Companhia e por suas controladas.

**13 Tributos a recuperar**

|                         | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|-------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                         | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| PIS/COFINS/IPI e outros | 46.936                     | 39.818                        | 147.363                    | 135.114                       |
| ICMS                    | 117.942                    | 112.638                       | 280.108                    | 237.824                       |
| IRPJ e CSLL a recuperar | 73.300                     | 54.587                        | 199.451                    | 103.291                       |
|                         | <u>238.178</u>             | <u>207.043</u>                | <u>626.922</u>             | <u>476.229</u>                |
| Circulante              | 216.499                    | 185.365                       | 541.252                    | 387.963                       |
| Não circulante          | 21.679                     | 21.678                        | 85.670                     | 88.266                        |

**14 Outros ativos**

|                      | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                      | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Despesas antecipadas | 50.121                     | 66.719                        | 111.393                    | 134.252                       |
| Títulos a receber    | 38.539                     | 100.914                       | 52.226                     | 113.966                       |
| Depósitos judiciais  | 62.550                     | 163.797                       | 67.633                     | 180.985                       |
| Adiantamentos        | 16.819                     | 16.109                        | 74.027                     | 74.750                        |
| Outros               | 34.375                     | 3.667                         | 4.266                      | 4.085                         |
|                      | <u>202.404</u>             | <u>351.206</u>                | <u>309.545</u>             | <u>508.038</u>                |
| Circulante           | 100.702                    | 88.971                        | 187.697                    | 214.302                       |
| Não circulante       | 101.702                    | 262.235                       | 121.848                    | 293.736                       |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**15 Investimentos**

Os investimentos mantidos pela Companhia podem ser abaixo apresentados:

| <b>Empresa</b>                                     | <b>Data da Constituição</b> | <b>País</b> | <b>Negócio</b>                   | <b>Participações nas ações/quotas</b> | <b>Tipo de participações</b> |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | 17/12/2008                  | Brasil      | Adoçantes/Farma                  | 100%                                  | Direta                       |
| My Agência de Propaganda Ltda.                     | 29/11/1999                  | Brasil      | Agência de publicidade           | 100%                                  | Direta                       |
| Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.   | 24/06/2002                  | Brasil      | Farma                            | 92,41%                                | Direta                       |
| Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.   | 24/06/2002                  | Brasil      | Farma                            | 7,59%                                 | Indireta                     |
| Bionovis S.A.                                      | 15/07/2010                  | Brasil      | Biotecnologia                    | 25%                                   | Direta                       |
| Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.   | 15/09/1966                  | Brasil      | Farma                            | 100%                                  | Indireta                     |
| Simple Organic Beauty S.A.                         | 29/04/2016                  | Brasil      | Dermocosmético de beleza natural | 100%                                  | Direta                       |
| Mantecorp Participações S.A.                       | 28/09/2016                  | Brasil      | Holding                          | 100%                                  | Direta                       |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda       | 29/08/2014                  | Brasil      | Dermocosméticos                  | 100%                                  | Direta                       |
| Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda        | 13/07/2001                  | Brasil      | Dermocosméticos                  | 100%                                  | Indireta                     |
| Solana Agropecuária Ltda.                          | 04/11/1981                  | Brasil      | Lavoura                          | 100%                                  | Indireta                     |
| Amigotech S.A.                                     | 02/07/2021                  | Brasil      | Tecnologia                       | 10,8%                                 | Direta                       |

**a. Movimentação dos investimentos da Controladora**

|                                                       | <b>Brainfarma</b> | <b>Cosmed</b> | <b>Mantecorp</b> | <b>Bionovis</b> | <b>My</b>    | <b>Outros</b> |             |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|-----------------|--------------|---------------|-------------|
|                                                       | <b>Custo</b>      | <b>Custo</b>  | <b>Custo</b>     | <b>Custo</b>    | <b>Custo</b> | <b>Custo</b>  | <b>Ágio</b> |
| Saldos em 1º de janeiro de 2026                       | 5.933.047         | 1.417.876     | 325.964          | 130.080         | 11.261       | 187.251       | 64.844      |
| Aumento de capital                                    | -                 | -             | -                | -               | -            | 45.452        | -           |
| Equivalência patrimonial                              | 273.119           | 95.779        | 64               | (7.833)         | 728          | (21.846)      | -           |
| Parcela de equivalência descontinuada no investimento | -                 | 160           | -                | -               | -            | -             | -           |
| Stock Option/Matching/Restricted                      | 995               | 150           | 22               | -               | -            | 42            | -           |
| Ajuste de avaliação patrimonial                       | 1.511             | 62            | -                | (2.284)         | -            | -             | -           |
| Baixa                                                 | -                 | -             | -                | -               | -            | (15.007)      | -           |
| Dividendos a receber                                  | -                 | -             | -                | 6.229           | -            | -             | -           |
| Outros                                                | -                 | -             | -                | -               | -            | 2.948         | -           |
| Saldos em 30 de junho de 2026                         | 6.208.672         | 1.514.027     | 326.050          | 126.192         | 11.989       | 198.840       | 64.844      |

|                                                       | <b>Brainfarma</b> | <b>Cosmed</b> | <b>Mantecorp</b> | <b>Bionovis</b> | <b>My</b>    | <b>Outros</b> |             |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|-----------------|--------------|---------------|-------------|
|                                                       | <b>Custo</b>      | <b>Custo</b>  | <b>Custo</b>     | <b>Custo</b>    | <b>Custo</b> | <b>Custo</b>  | <b>Ágio</b> |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025                       | 5.271.295         | 1.309.243     | 326.654          | 105.356         | 10.747       | 137.058       | 64.844      |
| Aumento de capital                                    | 171.101           | -             | -                | -               | -            | 32.230        | -           |
| Equivalência patrimonial                              | 182.156           | 33.710        | 6.319            | 2.147           | 149          | (14.317)      | -           |
| Parcela de equivalência descontinuada no investimento | (178)             | (80)          | -                | -               | -            | 89            | -           |
| Stock Option/Matching/Restricted                      | 1.117             | 109           | 45               | -               | -            | (38)          | -           |
| Ajuste de avaliação patrimonial                       | (38)              | 27            | -                | 224             | -            | -             | -           |
| Dividendos a receber                                  | -                 | -             | -                | 5.413           | -            | -             | -           |
| Outros                                                | -                 | -             | -                | -               | -            | 631           | -           |
| Saldos em 30 de junho de 2025                         | 5.625.453         | 1.343.009     | 333.018          | 113.140         | 10.896       | 155.653       | 64.844      |

Segue abaixo a participação da Companhia nos resultados das principais controladas diretas, como também no total de seus ativos e passivos:

| <b>30 de junho de 2026</b>                         | <b>Ativo</b> | <b>Passivo</b> | <b>Receita</b> | <b>Lucro (prejuízo)</b> | <b>Lucro (prejuízo) ajustado (*)</b> |
|----------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|-------------------------|--------------------------------------|
| Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.   | 7.546.413    | 1.216.390      | 1.917.990      | 211.186                 | 295.558                              |
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | 1.724.456    | 226.877        | 399.616        | 93.558                  | 95.779                               |
| My Agência de Propaganda Ltda                      | 13.596       | 1.692          | 1.920          | 665                     | 728                                  |
| Simple Organic Beauty S.A.                         | 81.779       | 55.818         | 20.474         | (12.279)                | (16.415)                             |
| Mantecorp Participações S.A.                       | 337.492      | -              | -              | 320                     | 320                                  |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda       | 129.535      | 11.059         | 20.337         | (8.782)                 | (10.104)                             |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

| 31 de dezembro de 2025                             | Ativo     | Passivo   | Receita   | Lucro (prejuízo) | Lucro (prejuízo) ajustado (*) |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------|-------------------------------|
| Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.   | 7.384.915 | 1.268.774 | 3.638.324 | 442.578          | 499.627                       |
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | 1.623.195 | 219.386   | 769.378   | 106.381          | 108.891                       |
| My Agência de Propaganda Ltda                      | 12.158    | 918       | 3.840     | 507              | 514                           |
| Simple Organic Beauty S.A.                         | 81.785    | 73.546    | 70.432    | (16.952)         | (16.376)                      |
| Mantecorp Participações S.A.                       | 337.148   | -         | -         | 6.016            | 5.148                         |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda       | 122.234   | 11.601    | 49.422    | (13.616)         | (16.143)                      |

(\*) Refere-se ao lucro (prejuízo) do exercício, ajustado pelas operações entre a investidora e suas investidas.

### b. Equivalência patrimonial da Controladora

|                                                    | Quantidade de ações e quotas | Patrimônio Líquido ajustado em 30 de junho de 2026 | Participação % | Equivalência patrimonial em 30 de junho de 2026 | Saldo do investimento em 30 de junho de 2026 | Equivalência patrimonial em 30 de junho de 2025 | Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2025 |
|----------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | 2.662.160.315                | 1.514.027                                          | 100%           | 95.779                                          | 1.514.027                                    | 33.710                                          | 1.417.876                                       |
| My Agência de Propaganda Ltda.                     | 22.467.862                   | 11.989                                             | 100%           | 728                                             | 11.989                                       | 149                                             | 11.261                                          |
| Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.   | 1.553.100.031                | 6.718.760                                          | 92,41%         | 273.119                                         | 6.208.672                                    | 182.156                                         | 5.933.047                                       |
| Simple Organic Beauty S.A.                         | 789.608                      | 45.750                                             | 100%           | (11.742)                                        | 45.750                                       | (4.762)                                         | 25.684                                          |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda       | 141.715.454                  | 179.769                                            | 100%           | (10.104)                                        | 179.769                                      | (9.555)                                         | 173.239                                         |
| Mantecorp Participações S.A.                       | 275.300.100                  | 326.050                                            | 100%           | 64                                              | 326.050                                      | 6.319                                           | 325.964                                         |
| Bionovis S.A. (*)                                  | 29.538.712                   | 504.770                                            | 25%            | (7.833)                                         | 126.192                                      | 2.147                                           | 130.080                                         |
|                                                    |                              |                                                    |                | 340.011                                         | 8.412.449                                    | 210.164                                         | 8.017.151                                       |

(\*) no consolidado refere-se à Equivalência da Bionovis.

### c. Participação dos acionistas não controladores

|                            | Patrimônio Líquido  |                        | Resultado           |                     |
|----------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                            | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 30 de junho de 2025 |
| Simple Organic Beauty S.A. | -                   | 2.345                  | (537)               | (2.470)             |

## 16 Imobilizado

### Controladora

| Ativos próprios                     | Saldos em 1º de janeiro de 2026 | Adições      | Baixa      | Depreciação    | Transferência | Saldos em 30 de junho de 2026 |
|-------------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|----------------|---------------|-------------------------------|
| Terrenos                            | 4.990                           | -            | -          | -              | -             | 4.990                         |
| Edificações e benfeitorias          | 33.947                          | -            | -          | (5.129)        | 1.151         | 29.969                        |
| Máquinas equipamentos e Instalações | 68.364                          | 1.900        | (6)        | (2.605)        | 15            | 67.668                        |
| Veículos                            | 93                              | -            | -          | -              | (93)          | -                             |
| Móveis e utensílios                 | 27.159                          | 210          | (1)        | (877)          | -             | 26.491                        |
| Outros                              | 2.519                           | -            | -          | (353)          | 18            | 2.184                         |
| <b>Total em operação</b>            | <b>137.072</b>                  | <b>2.110</b> | <b>(7)</b> | <b>(8.964)</b> | <b>1.091</b>  | <b>131.302</b>                |
| Imobilização em andamento           | 14.352                          | 3.080        | -          | -              | (1.091)       | 16.341                        |
| <b>Imobilizado</b>                  | <b>151.424</b>                  | <b>5.190</b> | <b>(7)</b> | <b>(8.964)</b> | <b>-</b>      | <b>147.643</b>                |

| Ativos de direito de uso - arrendamentos | Saldos em 1º de janeiro de 2026 | Adições       | Baixa           | Amortização     | Transferência | Saldos em 30 de junho de 2026 |
|------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------------------|
| Edificações e benfeitorias               | 47.286                          | 1.706         | (81)            | (5.442)         | -             | 43.469                        |
| Máquinas equipamentos e Instalações      | 17.243                          | 3.219         | (76)            | (8.910)         | -             | 11.476                        |
| Veículos                                 | 54.039                          | 58.480        | (11.470)        | (16.487)        | -             | 84.562                        |
| <b>Arrendamentos</b>                     | <b>118.568</b>                  | <b>63.405</b> | <b>(11.627)</b> | <b>(30.839)</b> | <b>-</b>      | <b>139.507</b>                |
| <b>Imobilizado total</b>                 | <b>269.992</b>                  | <b>68.595</b> | <b>(11.634)</b> | <b>(39.803)</b> | <b>-</b>      | <b>287.150</b>                |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

| <b>Ativos próprios</b>              | <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixa</b> | <b>Depreciação</b> | <b>Transferência</b> | <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b> |
|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------|--------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Terrenos                            | 4.990                                  | -              | -            | -                  | -                    | 4.990                                |
| Edificações e benfeitorias          | 17.885                                 | 31             | -            | (1.911)            | 893                  | 16.898                               |
| Máquinas equipamentos e Instalações | 70.585                                 | 457            | (31)         | (2.738)            | 142                  | 68.415                               |
| Veículos                            | 93                                     | -              | -            | -                  | -                    | 93                                   |
| Móveis e utensílios                 | 26.350                                 | 1.468          | -            | (698)              | 30                   | 27.150                               |
| Outros                              | 2.216                                  | 438            | -            | (294)              | -                    | 2.360                                |
| <b>Total em operação</b>            | <b>122.119</b>                         | <b>2.394</b>   | <b>(31)</b>  | <b>(5.641)</b>     | <b>1.065</b>         | <b>119.906</b>                       |
| Imobilização em andamento           | 29.616                                 | 4.481          | (9)          | -                  | (1.080)              | 33.008                               |
| <b>Imobilizado</b>                  | <b>151.735</b>                         | <b>6.875</b>   | <b>(40)</b>  | <b>(5.641)</b>     | <b>(15)</b>          | <b>152.914</b>                       |

| <b>Ativos de direito de uso - arrendamentos</b> | <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixa</b>   | <b>Amortização</b> | <b>Transferência</b> | <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b> |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Edificações e benfeitorias                      | 46.797                                 | 3.189          | -              | (5.059)            | -                    | 44.927                               |
| Máquinas equipamentos e Instalações             | 20.841                                 | 473            | (167)          | (6.234)            | -                    | 14.913                               |
| Veículos                                        | 71.599                                 | 35.043         | (5.641)        | (23.723)           | -                    | 77.278                               |
| <b>Arrendamentos</b>                            | <b>139.237</b>                         | <b>38.705</b>  | <b>(5.808)</b> | <b>(35.016)</b>    | <b>-</b>             | <b>137.118</b>                       |
| <b>Imobilizado total</b>                        | <b>290.972</b>                         | <b>45.580</b>  | <b>(5.848)</b> | <b>(40.657)</b>    | <b>(15)</b>          | <b>290.032</b>                       |

## Consolidado

| <b>Ativos próprios</b>              | <b>Saldos em 1º de janeiro de 2026</b> | <b>Adições (*)</b> | <b>Baixa</b> | <b>Depreciação</b> | <b>Transferência</b> | <b>Saldos em 30 de junho de 2026</b> |
|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Terrenos                            | 290.969                                | -                  | -            | -                  | -                    | 290.969                              |
| Edificações e benfeitorias          | 550.551                                | 350                | -            | (15.847)           | 1.252                | 536.306                              |
| Máquinas equipamentos e Instalações | 2.346.514                              | 55.170             | (370)        | (50.732)           | 73.156               | 2.423.738                            |
| Veículos                            | 1.690                                  | -                  | -            | (170)              | (91)                 | 1.429                                |
| Móveis e utensílios                 | 57.930                                 | 1.819              | (8)          | (1.817)            | 83                   | 58.007                               |
| Outros                              | 88.663                                 | 11.643             | -            | (13.217)           | 498                  | 87.587                               |
| <b>Total em operação</b>            | <b>3.336.317</b>                       | <b>68.982</b>      | <b>(378)</b> | <b>(81.783)</b>    | <b>74.898</b>        | <b>3.398.036</b>                     |
| Imobilização em andamento           | 722.196                                | 147.108            | -            | -                  | (75.598)             | 793.706                              |
| <b>Imobilizado</b>                  | <b>4.058.513</b>                       | <b>216.090</b>     | <b>(378)</b> | <b>(81.783)</b>    | <b>(700)</b>         | <b>4.191.742</b>                     |

| <b>Ativos de direito de uso - arrendamentos</b> | <b>Saldos em 1º de janeiro de 2026</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixa</b>    | <b>Amortização</b> | <b>Transferência</b> | <b>Saldos em 30 de junho de 2026</b> |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Edificações e benfeitorias                      | 90.670                                 | 10.093         | -               | (8.186)            | -                    | 92.577                               |
| Máquinas equipamentos e Instalações             | 18.807                                 | 3.576          | (163)           | (10.303)           | -                    | 11.917                               |
| Veículos                                        | 55.269                                 | 64.782         | (12.030)        | (17.694)           | -                    | 90.327                               |
| <b>Arrendamentos</b>                            | <b>164.746</b>                         | <b>78.451</b>  | <b>(12.193)</b> | <b>(36.183)</b>    | <b>-</b>             | <b>194.821</b>                       |
| <b>Imobilizado total</b>                        | <b>4.223.259</b>                       | <b>294.541</b> | <b>(12.571)</b> | <b>(117.966)</b>   | <b>(700)</b>         | <b>4.386.563</b>                     |

| <b>Ativos próprios</b>              | <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixa</b> | <b>Depreciação</b> | <b>Transferência</b> | <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b> |
|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------|--------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Terrenos                            | 290.969                                | -              | -            | -                  | -                    | 290.969                              |
| Edificações e benfeitorias          | 533.732                                | 1.012          | -            | (12.092)           | 15.622               | 538.274                              |
| Máquinas equipamentos e Instalações | 2.042.764                              | 148.593        | (235)        | (45.961)           | 99.885               | 2.245.046                            |
| Veículos                            | 1.900                                  | -              | -            | (81)               | -                    | 1.819                                |
| Móveis e utensílios                 | 52.900                                 | 3.103          | (2)          | (1.599)            | 637                  | 55.039                               |
| Outros                              | 80.882                                 | 15.518         | -            | (13.448)           | 1.692                | 84.644                               |
| <b>Total em operação</b>            | <b>3.003.147</b>                       | <b>168.226</b> | <b>(237)</b> | <b>(73.181)</b>    | <b>117.836</b>       | <b>3.215.791</b>                     |
| Imobilização em andamento           | 693.233                                | 132.111        | (169)        | (1.167)            | (117.756)            | 706.252                              |
| <b>Imobilizado</b>                  | <b>3.696.380</b>                       | <b>300.337</b> | <b>(406)</b> | <b>(74.348)</b>    | <b>80</b>            | <b>3.922.043</b>                     |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

|                                                 | Saldos em 1º de janeiro de 2025 | Adições        | Baixa          | Amortização      | Transferência | Saldos em 30 de junho de 2025 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|-------------------------------|
| <b>Ativos de direito de uso - arrendamentos</b> |                                 |                |                |                  |               |                               |
| Edificações e benfeitorias                      | 93.602                          | 12.272         | -              | (9.063)          | -             | 96.811                        |
| Máquinas equipamentos e Instalações             | 23.789                          | 530            | (188)          | (7.213)          | -             | 16.918                        |
| Veículos                                        | 77.385                          | 35.231         | (7.387)        | (25.408)         | -             | 79.821                        |
| <b>Arrendamentos</b>                            | <b>194.776</b>                  | <b>48.033</b>  | <b>(7.575)</b> | <b>(41.684)</b>  | <b>-</b>      | <b>193.550</b>                |
| <b>Imobilizado total</b>                        | <b>3.891.156</b>                | <b>348.370</b> | <b>(7.981)</b> | <b>(116.032)</b> | <b>80</b>     | <b>4.115.593</b>              |

(\*) Os investimentos foram efetuados substancialmente no novo Centro de Inovação, na nova Planta Piloto, nas novas fábricas de Oncológicos e Biológicos e no site de extração da escopolamina.

## 17 Intangível

### a) Composição do saldo

|                                                                     | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                                     | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Ágios em empresa não incorporadas</b>                            |                     |                        |                     |                        |
| Simple Organic Beauty S.A.                                          | -                   | -                      | 14.035              | 13.912                 |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda.                       | -                   | -                      | 43.257              | 43.257                 |
| Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.                    | -                   | -                      | 12.204              | 12.204                 |
| <b>Ágios na aquisição de investimentos em empresas incorporadas</b> |                     |                        |                     |                        |
| Mantecorp Indústria Química Farmacêutica S.A.                       | 1.798.470           | 1.798.470              | 1.798.470           | 1.798.470              |
| Darwin Prestação de Serviços de Marketing Ltda.                     | 2.945.156           | 2.945.156              | 2.945.156           | 2.945.156              |
| Laboratório Neo Química Comércio e Indústria S.A.                   | 967.154             | 967.154                | 967.154             | 967.154                |
| DM Indústria Farmacêutica Ltda.                                     | 743.029             | 743.029                | 743.029             | 743.029                |
| Farmasa - Laboratório Americano de Farmacoterapia S.A.              | 666.808             | 666.808                | 666.808             | 666.808                |
| Amazon Distribuidora de Medicamentos e Produtos Cosméticos Ltda.    | 52.614              | 52.614                 | 52.614              | 52.614                 |
| Luper Indústria Farmacêutica Ltda.                                  | 45.917              | 45.917                 | 45.917              | 45.917                 |
| Barrenne Indústria Farmacêutica Ltda.                               | 33.955              | 33.955                 | 33.955              | 33.955                 |
| Finn Administradora de Marcas Ltda.                                 | 17.857              | 17.857                 | 17.857              | 17.857                 |
|                                                                     | <b>7.270.960</b>    | <b>7.270.960</b>       | <b>7.340.456</b>    | <b>7.340.333</b>       |
| Marcas e patentes                                                   | 2.706.068           | 2.706.207              | 2.727.144           | 2.727.283              |
| Direitos de uso e softwares                                         | 114.868             | 126.250                | 179.706             | 196.815                |
| Desenvolvimento de produtos                                         | 6.429               | 6.478                  | 508.191             | 491.450                |
| Intangível em andamento                                             | 47.558              | 42.170                 | 1.430.250           | 1.301.089              |
|                                                                     | <b>10.145.883</b>   | <b>10.152.065</b>      | <b>12.185.747</b>   | <b>12.056.970</b>      |

Os ágios são mensurados como sendo o excedente do valor justo da contraprestação transferida em relação aos valores justos dos ativos líquidos adquiridos e baseiam-se, principalmente, em rentabilidade futura que está suportada por laudos de avaliação elaborados por empresa especializada, onde utilizou-se o método de fluxo de caixa descontado a valor presente. As taxas de desconto utilizadas nos cálculos foram apuradas através da adoção do Custo Médio Ponderado de Capital (WACC na sigla em inglês).

### b) Movimentação dos saldos

#### Controladora

|                             | Saldos em 1º de janeiro de 2026 | Adições       | Baixa       | Amortização     | Transferência | Saldos em 30 de junho de 2026 |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|-------------------------------|
| Direito de uso e marcas     | 2.706.207                       | -             | -           | (139)           | -             | 2.706.068                     |
| Direitos de uso e softwares | 126.250                         | 6.584         | -           | (17.966)        | -             | 114.868                       |
| Desenvolvimento de produtos | 6.478                           | -             | (19)        | (288)           | 258           | 6.429                         |
| Ágios                       | 7.270.960                       | -             | -           | -               | -             | 7.270.960                     |
| <b>Total em operação</b>    | <b>10.109.895</b>               | <b>6.584</b>  | <b>(19)</b> | <b>(18.393)</b> | <b>258</b>    | <b>10.098.325</b>             |
| Intangível em andamento     | 42.170                          | 5.646         | -           | -               | (258)         | 47.558                        |
| <b>Total</b>                | <b>10.152.065</b>               | <b>12.230</b> | <b>(19)</b> | <b>(18.393)</b> | <b>-</b>      | <b>10.145.883</b>             |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

|                             | Saldos em 1º de janeiro de 2025 | Adições       | Baixa    | Amortização     | Transferência | Saldos em 30 de junho de 2025 |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------|----------|-----------------|---------------|-------------------------------|
| Direito de uso e marcas     | 2.706.484                       | -             | -        | (139)           | -             | 2.706.345                     |
| Direitos de uso e softwares | 99.169                          | 18.163        | -        | (12.833)        | 15            | 104.514                       |
| Desenvolvimento de produtos | 5.443                           | -             | -        | (374)           | 309           | 5.378                         |
| Ágios                       | 7.270.960                       | -             | -        | -               | -             | 7.270.960                     |
| <b>Total em operação</b>    | <b>10.082.056</b>               | <b>18.163</b> | <b>-</b> | <b>(13.346)</b> | <b>324</b>    | <b>10.087.197</b>             |
| Intangível em andamento     | 26.132                          | 9.709         | -        | -               | (309)         | 35.532                        |
| <b>Total</b>                | <b>10.108.188</b>               | <b>27.872</b> | <b>-</b> | <b>(13.346)</b> | <b>15</b>     | <b>10.122.729</b>             |

**Consolidado**

|                             | Saldos em 1º de janeiro de 2026 | Adições        | Baixa       | Amortização     | Transferência | Saldos em 30 de junho de 2026 |
|-----------------------------|---------------------------------|----------------|-------------|-----------------|---------------|-------------------------------|
| Direito de uso e marcas     | 2.727.283                       | -              | -           | (139)           | -             | 2.727.144                     |
| Direitos de uso e softwares | 196.815                         | 9.931          | -           | (27.740)        | 700           | 179.706                       |
| Desenvolvimento de produtos | 491.450                         | 10.522         | (19)        | (23.075)        | 29.313        | 508.191                       |
| Ágios                       | 7.340.333                       | 123            | -           | -               | -             | 7.340.456                     |
| <b>Total em operação</b>    | <b>10.755.881</b>               | <b>20.576</b>  | <b>(19)</b> | <b>(50.954)</b> | <b>30.013</b> | <b>10.755.497</b>             |
| Intangível em andamento     | 1.301.089                       | 158.474        | -           | -               | (29.313)      | 1.430.250                     |
| <b>Total</b>                | <b>12.056.970</b>               | <b>179.050</b> | <b>(19)</b> | <b>(50.954)</b> | <b>700</b>    | <b>12.185.747</b>             |

|                             | Saldos em 1º de janeiro de 2025 | Adições        | Baixa           | Amortização     | Transferência  | Saldos em 30 de junho de 2025 |
|-----------------------------|---------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------------------|
| Direito de uso e marcas     | 2.727.560                       | -              | -               | (139)           | -              | 2.727.421                     |
| Direitos de uso e softwares | 175.011                         | 25.008         | -               | (21.423)        | 254            | 178.850                       |
| Desenvolvimento de produtos | 358.449                         | 3.495          | (40.098)        | (15.437)        | 141.412        | 447.821                       |
| Ágios                       | 7.340.333                       | -              | -               | -               | -              | 7.340.333                     |
| <b>Total em operação</b>    | <b>10.601.353</b>               | <b>28.503</b>  | <b>(40.098)</b> | <b>(36.999)</b> | <b>141.666</b> | <b>10.694.425</b>             |
| Intangível em andamento     | 1.189.502                       | 158.901        | -               | (2.135)         | (141.746)      | 1.204.522                     |
| <b>Total</b>                | <b>11.790.855</b>               | <b>187.404</b> | <b>(40.098)</b> | <b>(39.134)</b> | <b>(80)</b>    | <b>11.898.947</b>             |

**c) Redução de valor recuperável de ativos (Impairment)**

A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, ou quando houver indícios de que o valor possa não ser recuperado. Esses ativos são representados, principalmente, pela parcela de ágio por expectativa de resultados futuros e marcas advindas de processos de combinação de negócios.

Em conexão com o teste anual do valor recuperável desses ativos, que será realizado em 31 de dezembro de 2026, a Companhia executa *stress tests*, que demonstra a existência de razoável espaço antes da necessidade de registro de qualquer perda por *impairment*. Considerando o comportamento das operações da Companhia até a data de aprovação destas informações trimestrais e o referido espaço demonstrado no *stress test*, a administração concluiu que não há indicadores de *impairment* que requeiram a realização do teste adicional.

**18 Fornecedores**

|                                               | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                               | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Fornecedores no país                          | 18.456              | 9.441                  | 521.707             | 514.866                |
| Fornecedores no exterior                      | 417                 | 2.976                  | 27.197              | 60.837                 |
| Fornecedores partes relacionadas (Nota 28(a)) | 1.040.390           | 1.016.777              | -                   | -                      |
|                                               | <b>1.059.263</b>    | <b>1.029.194</b>       | <b>548.904</b>      | <b>575.703</b>         |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**19 Cessão de crédito**

|                                                       | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                       | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Mercado local (risco sacado)                          | 7.387                      | 7.336                         | 282.014                    | 307.391                       |
| Mercado externo ( <i>forfait</i> )                    | -                          | -                             | 133.705                    | 149.051                       |
| Total de cessão de crédito por fornecedores           | <u>7.387</u>               | <u>7.336</u>                  | <u>415.719</u>             | <u>456.442</u>                |
|                                                       |                            |                               |                            |                               |
| Total de cessão de crédito de prestadores de serviços | <u>6.330</u>               | <u>5.598</u>                  | <u>41.599</u>              | <u>33.101</u>                 |
|                                                       |                            |                               |                            |                               |
| Total da cessão de crédito                            | <u>13.717</u>              | <u>12.934</u>                 | <u>457.318</u>             | <u>489.543</u>                |

Alguns fornecedores têm a opção de ceder títulos a receber da Companhia, sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador.

Em 30 de junho de 2026, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado local ficaram entre 1,09% e 1,59%, com média ponderada de 1,16% ao mês (em 31 de dezembro de 2025, essas taxas foram entre 0,99% a.m. e 1,51% a.m., com média ponderada de 1,19% a.m.).

Em 30 de junho de 2026, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado externo ficaram entre 5,13% e 6,76% ao ano, com média ponderada de 5,74% ao ano (em 31 de dezembro de 2025, essas taxas foram entre 5,37% a.a. e 7,08% a.a., com média ponderada de 5,95% a.a.).

Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**20 Empréstimos, financiamentos e debêntures**

|                            |                                                                  | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                            | Taxa nominal                                                     | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Moeda Estrangeira          |                                                                  |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos (i)            | EUR + 4,5016% a.a.                                               | -                   | 363.765                | -                   | 363.765                |
| Moeda Nacional             |                                                                  |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos FCO (i) e (ii) | CDI + de 1,20% a 1,37% a.a.<br>Pré-fixada de 2,50% a.a.          | -                   | 371.457                | 15.098              | 397.547                |
| Financiamentos (ii)        | Pré-fixada de 6,00% a.a.<br>“TR + 2,2% a.a.;<br>TLP + 1,1% a.a.” | 378.352             | 294.421                | 378.352             | 294.421                |
| BNDES                      | CDI + 0,85% a 2,20% a.a.;                                        |                     |                        |                     |                        |
| Debêntures (ii) e (iii)    | IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a.                                     | 6.635.850           | 7.797.053              | 6.635.850           | 7.797.053              |
| Finep                      | TJLP de + 1,00% a.a.;                                            |                     |                        |                     |                        |
|                            | TR + 3,3% a.a.                                                   | 433.492             | 458.677                | 433.492             | 458.677                |
|                            |                                                                  | 7.447.694           | 9.285.373              | 7.462.792           | 9.311.463              |
| Circulante                 |                                                                  | 265.266             | 1.285.332              | 280.364             | 1.311.422              |
| Não circulante             |                                                                  | 7.182.428           | 8.000.041              | 7.182.428           | 8.000.041              |

(i) Contratos com cláusulas restritivas sobre o nível de endividamento e cobertura de juros em relação a determinadas informações financeiras (EBITDA e despesas de juros líquidas), alienação, cisão, fusão, incorporação ou qualquer reestruturação societária, as quais se ocorrerem, devem ser previamente autorizadas pelos agentes financeiros. Caso ocorra algum desses eventos sem anuência dos credores, os saldos em aberto terão vencimento antecipado. Em 30 de junho de 2026 as cláusulas restritivas foram atendidas. A próxima medição será realizada em 31 de dezembro de 2026.

(ii) Foram amortizados no período o montante de R\$ 2.545.646 referente a principal e juros de empréstimos, financiamentos e debêntures.

(iii) O valor do saldo contábil das debêntures considera os valores de seus swaps.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2026 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

|      | Controladora   | Consolidado    |
|------|----------------|----------------|
| 2027 | 63.539         | 63.539         |
| 2028 | 127.080        | 127.080        |
| 2029 | 122.594        | 122.594        |
| 2030 | 73.252         | 73.252         |
| 2031 | 73.252         | 73.252         |
| 2032 | 73.252         | 73.252         |
| 2033 | 73.252         | 73.252         |
| 2034 | 73.252         | 73.252         |
| 2035 | 32.223         | 32.223         |
| 2036 | 8.645          | 8.645          |
|      | <u>720.341</u> | <u>720.341</u> |

**Debêntures**

Em 03 de abril de 2020, foi efetuada a emissão de 248.500 debêntures não conversíveis da 9ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 2.485.000 (dois bilhões e quatrocentos e oitenta e cinco milhões de reais) preço unitário de R\$ 10 (dez mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,50% ao ano. Em 23 de maio de 2024, a companhia realizou

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

amortização parcial antecipada no valor de R\$ 843.000 (oitocentos e quarenta e três milhões de reais). O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures foi quitado em 03 de abril de 2026.

Em 10 de agosto de 2022 foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis em ações da 13ª emissão para colocação privada, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para colocação privada, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais), que servirão de lastro para a emissão de certificados de recebíveis imobiliários das 1ª, 2ª e 3ª séries da 59ª Emissão da True Securitizadora S.A., de modo que foram emitidas 750.000 (setecentos e cinquenta mil) Debêntures, com valor nominal unitário de R\$1 (mil reais).

- A 1ª série no montante de R\$ 200.000 (duzentos milhões) com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 0,75% ao ano.
- A 2ª série no montante de R\$ 397.641 (trezentos e noventa e sete milhões e seiscentos e quarenta e um mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,2790% ao ano.
- A 3ª série no montante de R\$ 152.359 (cento e cinquenta e dois milhões e trezentos e cinquenta e nove mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,4451% ao ano.

O saldo do valor Nominal Unitário Debêntures da 1ª, 2ª e 3ª Série serão amortizados em parcela única, e cada uma das séries será quitada respectivamente em 16 de agosto de 2027, 15 de agosto de 2029 e 15 de agosto de 2032.

Em 23 de dezembro de 2022, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 14ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures foi amortizado em 17 de março de 2026.

Em 24 de abril de 2023, foi efetuada a emissão de 800.000 debêntures não conversíveis da 15ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 2,20% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures foi quitado em 28 de abril de 2026.

Em 10 de outubro de 2023, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 16ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 10 de outubro de 2028.

Em 03 de janeiro de 2024, foi efetuada a emissão da 17ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$600.000 (seiscentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 1,30% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de dezembro de 2027 a última na data de vencimento em 15 de dezembro de 2028.

Em 23 de maio de 2024, foi efetuada a emissão da 18ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,85% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 03 de maio de 2028 a última na data de vencimento em 03 de maio de 2029.

Em 29 de janeiro de 2025, foi efetuada a 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$530.000 (quinhentos e trinta milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,90% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de janeiro de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de janeiro de 2030.

Em 15 de agosto de 2025, foi efetuada a 20ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.000.000 (um bilhão de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,75% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de agosto de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de agosto de 2030.

Em 15 de dezembro de 2025, foi efetuada a 21ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.250.000 (um bilhão e duzentos e cinquenta milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,85% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em uma parcela na data de vencimento em 16 de dezembro de 2030.

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**Debêntures – Movimentação**

| Debênture<br>Emissão<br>Pública | Série       | Saldo em 1º de<br>janeiro de 2026 | Valor<br>total da<br>emissão | Gastos a<br>transcorrer | Encargos<br>financeiros | Amortização<br>Principal | Amortização<br>de juros | Saldo em 30 de<br>junho de 2026 | Movimentação   |                   |
|---------------------------------|-------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------|-------------------|
|                                 |             |                                   |                              |                         |                         |                          |                         |                                 | Circulante     | Não<br>Circulante |
| 9ª Emissão                      | Única       | 211.455                           | -                            | -                       | 8.549                   | (203.866)                | (16.138)                | -                               | -              | -                 |
| 13ª Emissão                     | 1ª, 2ª e 3ª | 847.287                           | -                            | -                       | 60.701                  | -                        | (35.576)                | 872.412                         | 22.097         | 850.315           |
| 14ª Emissão                     | Única       | 149.858                           | -                            | -                       | 5.108                   | (150.000)                | (4.966)                 | -                               | -              | -                 |
| 15ª Emissão                     | Única       | 821.239                           | -                            | -                       | 44.334                  | (800.000)                | (65.573)                | -                               | -              | -                 |
| 16ª Emissão                     | Única       | 774.378                           | -                            | -                       | 56.931                  | -                        | (58.261)                | 773.048                         | 23.701         | 749.347           |
| 17ª Emissão                     | Única       | 602.382                           | -                            | -                       | 45.404                  | -                        | (45.266)                | 602.520                         | 3.307          | 599.213           |
| 18ª Emissão                     | Única       | 1.534.206                         | -                            | -                       | 109.546                 | -                        | (110.500)               | 1.533.252                       | 33.947         | 1.499.305         |
| 19ª Emissão                     | Única       | 564.086                           | -                            | -                       | 39.440                  | -                        | (41.671)                | 561.855                         | 34.425         | 527.430           |
| 20ª Emissão                     | Única       | 1.046.544                         | -                            | -                       | 73.550                  | -                        | (75.302)                | 1.044.792                       | 50.723         | 994.069           |
| 21ª Emissão                     | Única       | 1.245.618                         | -                            | -                       | 92.195                  | -                        | (89.842)                | 1.247.971                       | 5.563          | 1.242.408         |
| <b>Total</b>                    |             | <b>7.797.053</b>                  | <b>-</b>                     | <b>-</b>                | <b>535.758</b>          | <b>(1.153.866)</b>       | <b>(543.095)</b>        | <b>6.635.850</b>                | <b>173.763</b> | <b>6.462.087</b>  |

| Custos de transação não realizados |             |              |                   |               |
|------------------------------------|-------------|--------------|-------------------|---------------|
| Debênture<br>Emissão<br>Pública    | Série       | Circulante   | Não<br>Circulante | Total         |
| 13ª Emissão                        | 1ª, 2ª e 3ª | 2.955        | 5.510             | 8.465         |
| 16ª Emissão                        | Única       | 490          | 653               | 1.143         |
| 17ª Emissão                        | Única       | 525          | 788               | 1.313         |
| 18ª Emissão                        | Única       | 363          | 695               | 1.058         |
| 19ª Emissão                        | Única       | 994          | 2.570             | 3.564         |
| 20ª Emissão                        | Única       | 1.865        | 5.906             | 7.771         |
| 21ª Emissão                        | Única       | 2.176        | 7.617             | 9.793         |
| <b>Total</b>                       |             | <b>9.368</b> | <b>23.739</b>     | <b>33.107</b> |

Nota: as movimentações contábeis não consideram os valores dos swaps

Os montantes a longo prazo das debêntures têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

|      | 30 de junho de<br>2026 |
|------|------------------------|
| 2027 | 874.105                |
| 2028 | 1.423.932              |
| 2029 | 1.981.316              |
| 2030 | 2.063.008              |
| 2031 | 59.863                 |
| 2032 | 59.863                 |
|      | <b>6.462.087</b>       |

**a. Garantia dos empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2026**

|                     | Controladora | Consolidado |
|---------------------|--------------|-------------|
| Carta de fiança (*) | 811.844      | 811.844     |

(\*) Carta Fiança para o empréstimo junto à FINEP (Contrato 0034/19 e 2170/23) e BNDES (Contrato nº 23.2.0368.1 e nº 24.2.0265.1).

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**b. Os valores contábeis e a estimativa de valor justo**

Os valores contábeis e a estimativa dos valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures são os seguintes:

|                   |                              | Consolidado         |                        | Valor Justo         |                        |
|-------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                   |                              | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|                   | Taxa nominal                 |                     |                        |                     |                        |
| Moeda Estrangeira |                              |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos       | EUR + 4,5016% a.a..          | -                   | 363.765                | -                   | 363.765                |
| Moeda Nacional    |                              |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos       | CDI + de 1,00% a 1,37% a.a.. | 15.098              | 397.547                | 15.098              | 397.547                |
| FCO               | Pré-fixada de 2,50% a.a.     |                     |                        |                     |                        |
| Financiamentos    | Pré-fixada de 6,00% a.a.     |                     |                        |                     |                        |
|                   | "TR + 2,2% a.a.;             |                     |                        |                     |                        |
| BNDES             | TLP + 1,1% a.a."             | 378.352             | 294.421                | 378.352             | 294.421                |
|                   | CDI + 0,75% a 2,20% a.a.;    |                     |                        |                     |                        |
| Debêntures        | IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a. | 6.635.850           | 7.797.053              | 6.635.850           | 7.797.053              |
|                   |                              |                     |                        |                     |                        |
|                   | TJLP de + 1,00% a.a.;        |                     |                        |                     |                        |
| Finep             | TR + 3,3% a.a.               | 433.492             | 458.677                | 433.492             | 458.677                |
|                   |                              | 7.462.792           | 9.311.463              | 7.462.792           | 9.311.463              |

O valor justo de alguns dos empréstimos atuais é igual ao seu valor contábil, uma vez que o impacto de marcação de mercado não é significativo. Os valores justos baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando-se uma taxa de mercado de CDI +0,66% a CDI +2,95%, a.a. (31 de dezembro de 2025 – CDI + 0,67% a.a CDI + 2,82% a.a.).

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

### c. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

|                                                         | Controladora                 |                 |                          |                               |                                             |                                               |                    |             |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                         | Passivos                     |                 |                          | Derivativos (Ativos/Passivos) |                                             |                                               |                    |             |
|                                                         | Empréstimos e financiamentos | Títulos a pagar | Dividendos e JCP a pagar | Outros Passivos               | Instrumentos financeiros derivativos ativos | Instrumentos financeiros derivativos passivos | Patrimônio Líquido | Total       |
| Em 1º de janeiro de 2026                                | 9.285.373                    | 16.236          | 760.917                  | 425.579                       | (26.790)                                    | 26.057                                        | 12.522.029         | 23.009.401  |
| Variações dos fluxos de caixa de financiamento          |                              |                 |                          |                               |                                             |                                               |                    |             |
| Instrumentos financeiros derivativos                    | -                            | -               | -                        | -                             | -                                           | (6.309)                                       | (23.090)           | (29.399)    |
| Integralização de capital                               | -                            | -               | -                        | -                             | -                                           | -                                             | 1.500.000          | 1.500.000   |
| Emprestimos tomados                                     | 81.203                       | -               | -                        | -                             | -                                           | -                                             | -                  | 81.203      |
| Pagamento de empréstimos - principal                    | (1.757.365)                  | -               | -                        | (35.745)                      | -                                           | -                                             | -                  | (1.793.110) |
| Pagamento de empréstimos - juros                        | (717.456)                    | (4)             | -                        | (10.444)                      | -                                           | -                                             | -                  | (727.904)   |
| Aquisições de ações                                     | -                            | -               | -                        | -                             | -                                           | -                                             | (8.317)            | (8.317)     |
| Mutuos passivos                                         | -                            | -               | -                        | (25.073)                      | -                                           | -                                             | -                  | (25.073)    |
| Dividendos pagos                                        | -                            | -               | (147.254)                | -                             | -                                           | -                                             | -                  | (147.254)   |
| Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento | (2.393.618)                  | (4)             | (147.254)                | (71.262)                      | -                                           | (6.309)                                       | 1.468.593          | (1.149.854) |
| Outras variações                                        |                              |                 |                          |                               |                                             |                                               |                    |             |
| Baixa                                                   | -                            | -               | -                        | (20.088)                      | -                                           | -                                             | -                  | (20.088)    |
| Adições                                                 | -                            | -               | -                        | 69.064                        | -                                           | -                                             | -                  | 69.064      |
| Arrendamentos mercantis                                 | -                            | -               | -                        | 8.758                         | -                                           | -                                             | -                  | 8.758       |
| Stock option/matching/Restricted                        | -                            | -               | -                        | -                             | -                                           | -                                             | 6.769              | 6.769       |
| Juros apropriados                                       | 555.939                      | 433             | -                        | 9.016                         | 26.790                                      | (19.748)                                      | -                  | 572.430     |
| Empréstimo-aquis. controladas                           | -                            | (5.265)         | -                        | -                             | -                                           | -                                             | -                  | (5.265)     |
| Juros sobre capital próprio                             | -                            | -               | 370.227                  | -                             | -                                           | -                                             | (370.227)          | -           |
| Resultado acumulado do período                          | -                            | -               | -                        | -                             | -                                           | -                                             | 837.614            | 837.614     |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                         | -                            | -               | -                        | -                             | -                                           | -                                             | (33.649)           | (33.649)    |
| Outros passivos                                         | -                            | -               | -                        | (12.870)                      | -                                           | -                                             | -                  | (12.870)    |
| Total das outras variações relacionadas com passivos    | 555.939                      | (4.832)         | 370.227                  | 53.880                        | 26.790                                      | (19.748)                                      | 440.507            | 1.422.763   |
| Em 30 de junho de 2026                                  | 7.447.694                    | 11.400          | 983.890                  | 408.197                       | -                                           | -                                             | 14.431.129         | 23.282.310  |

|                                                         | Consolidado                  |                 |                          |                 |                                             |                                               |                    |             |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                         | Passivos                     |                 |                          |                 | Derivativos (Ativos/Passivos)               |                                               |                    |             |
|                                                         | Empréstimos e financiamentos | Títulos a pagar | Dividendos e JCP a pagar | Outros Passivos | Instrumentos financeiros derivativos ativos | Instrumentos financeiros derivativos passivos | Patrimônio Líquido | Total       |
| Em 1º de janeiro de 2026                                | 9.311.463                    | 25.986          | 760.917                  | 605.649         | (26.790)                                    | 26.057                                        | 12.524.374         | 23.227.656  |
| Variações dos fluxos de caixa de financiamento          |                              |                 |                          |                 |                                             |                                               |                    |             |
| Instrumentos financeiros derivativos                    | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | (6.309)                                       | (23.090)           | (29.399)    |
| Integralização de capital                               | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | 1.500.000          | 1.500.000   |
| Empréstimos tomados                                     | 81.203                       | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | -                  | 81.203      |
| Pagamento de empréstimos - principal                    | (1.767.387)                  | -               | -                        | (42.646)        | -                                           | -                                             | -                  | (1.810.033) |
| Pagamento de empréstimos - juros                        | (719.808)                    | (4)             | -                        | (15.801)        | -                                           | -                                             | -                  | (735.613)   |
| Aquisições de ações                                     | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | (8.317)            | (8.317)     |
| Dividendos pagos                                        | -                            | -               | (147.254)                | -               | -                                           | -                                             | -                  | (147.254)   |
| Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento | (2.405.992)                  | (4)             | (147.254)                | (58.447)        | -                                           | (6.309)                                       | 1.468.593          | (1.149.413) |
| Outras variações                                        |                              |                 |                          |                 |                                             |                                               |                    |             |
| Baixa                                                   | -                            | -               | -                        | (20.790)        | -                                           | -                                             | -                  | (20.790)    |
| Adições                                                 | -                            | -               | -                        | 83.767          | -                                           | -                                             | -                  | 83.767      |
| Arrendamentos mercantis                                 | -                            | -               | -                        | 9.787           | -                                           | -                                             | -                  | 9.787       |
| Stock option/matching/Restricted                        | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | 6.769              | 6.769       |
| Juros apropriados                                       | 557.321                      | 711             | -                        | 14.429          | 26.790                                      | (19.748)                                      | -                  | 579.503     |
| Empréstimo-aquis. controladas                           | -                            | (7.515)         | -                        | -               | -                                           | -                                             | -                  | (7.515)     |
| Juros sobre capital próprio                             | -                            | -               | 370.227                  | -               | -                                           | -                                             | (370.227)          | -           |
| Resultado acumulado do período                          | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | 837.614            | 837.614     |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                         | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | (33.649)           | (33.649)    |
| Outros passivos                                         | -                            | -               | -                        | (49.538)        | -                                           | -                                             | -                  | (49.538)    |
| Participação atribuída aos acionistas não controladores | -                            | -               | -                        | -               | -                                           | -                                             | (2.345)            | (2.345)     |
| Total das outras variações relacionadas com passivos    | 557.321                      | (6.804)         | 370.227                  | 37.655          | 26.790                                      | (19.748)                                      | 438.162            | 1.403.603   |
| Em 30 de junho de 2026                                  | 7.462.792                    | 19.178          | 983.890                  | 584.857         | -                                           | -                                             | 14.431.129         | 23.481.846  |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

|                                                            | Controladora                    |                    |                                |                    |                                                      |                                                        |                       |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                            | Passivos                        |                    |                                |                    | Derivativos (Ativos/Passivos)                        |                                                        |                       |
|                                                            | Empréstimos e<br>financiamentos | Títulos a<br>pagar | Dividendos<br>e JCP a<br>pagar | Outros<br>Passivos | Instrumentos<br>financeiros<br>derivativos<br>ativos | Instrumentos<br>financeiros<br>derivativos<br>passivos | Patrimônio<br>Líquido |
| Em 1º de janeiro de 2025                                   | 9.357.947                       | 17.326             | 648.559                        | 376.517            | (158.123)                                            | 40.259                                                 | 12.096.281            |
| Variações dos fluxos de caixa de financiamento             |                                 |                    |                                |                    |                                                      |                                                        |                       |
| Instrumentos financeiros derivativos                       | -                               | -                  | -                              | -                  | 61.709                                               | (12.545)                                               | -                     |
| Empréstimos Tomados                                        | 730.000                         | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Pagamento de empréstimos - principal                       | (1.299.720)                     | -                  | -                              | (32.170)           | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Pagamento de empréstimos - juros                           | (528.747)                       | -                  | -                              | (16.668)           | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Aquisições de ações                                        | -                               | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | (23.088)              |
| Alienações de ações                                        | -                               | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | 10.549                |
| Mutuos passivos                                            | -                               | -                  | -                              | (2.459)            | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Dividendos pagos                                           | -                               | -                  | (24.646)                       | -                  | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Total das variações nos fluxos de caixa e<br>financiamento | (1.098.467)                     | -                  | (24.646)                       | (51.297)           | 61.709                                               | (12.545)                                               | (12.539)              |
| Outras variações                                           |                                 |                    |                                |                    |                                                      |                                                        |                       |
| Baixa                                                      | -                               | -                  | -                              | (5.738)            | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Adições                                                    | -                               | -                  | -                              | 11.133             | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Arrendamentos mercantis                                    | -                               | -                  | -                              | 31.261             | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Stock option/matching/Restricted                           | -                               | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | 8.065                 |
| Aquisições de ações                                        | -                               | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | (7.326)               |
| Juros apropriados                                          | 563.963                         | 409                | -                              | 8.376              | 50.052                                               | (20.105)                                               | -                     |
| Juros sobre capital próprio                                | -                               | -                  | 369.869                        | -                  | -                                                    | -                                                      | (369.869)             |
| Resultado acumulado do período                             | -                               | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | 286.742               |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                            | -                               | -                  | -                              | -                  | -                                                    | -                                                      | (9.406)               |
| Outros passivos                                            | -                               | -                  | -                              | 57.919             | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Total das outras variações relacionadas com<br>passivos    | 563.963                         | 409                | 369.869                        | 102.951            | 50.052                                               | (20.105)                                               | (91.794)              |
| Em 30 de junho de 2025                                     | 8.823.443                       | 17.735             | 993.782                        | 428.171            | (46.362)                                             | 7.609                                                  | 11.991.948            |

|                                                            | Consolidado                     |                    |                             |                 |                                                      |                                                        |                       |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                            | Passivos                        |                    |                             |                 | Derivativos (Ativos/Passivos)                        |                                                        |                       |
|                                                            | Empréstimos e<br>financiamentos | Títulos<br>a pagar | Dividendos e<br>JCP a pagar | Outros Passivos | Instrumentos<br>financeiros<br>derivativos<br>ativos | Instrumentos<br>financeiros<br>derivativos<br>passivos | Patrimônio<br>Líquido |
| Em 1º de janeiro de 2025                                   | 9.380.041                       | 17.326             | 648.559                     | 593.758         | (159.450)                                            | 40.259                                                 | 12.101.819            |
| Variações dos fluxos de caixa de financiamento             |                                 |                    |                             |                 |                                                      |                                                        |                       |
| Instrumentos financeiros derivativos                       | -                               | -                  | -                           | -               | 61.709                                               | (12.545)                                               | -                     |
| Empréstimos Tomados                                        | 740.000                         | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Pagamento de empréstimos - principal                       | (1.311.350)                     | -                  | -                           | (39.170)        | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Pagamento de empréstimos - juros                           | (529.929)                       | -                  | -                           | (19.289)        | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Aquisições de ações                                        | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | (23.088)              |
| Alienações de ações                                        | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | 10.549                |
| Dividendos pagos                                           | -                               | -                  | (24.646)                    | -               | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Total das variações nos fluxos de caixa e<br>financiamento | (1.101.279)                     | -                  | (24.646)                    | (58.459)        | 61.709                                               | (12.545)                                               | (12.539)              |
| Outras variações                                           |                                 |                    |                             |                 |                                                      |                                                        |                       |
| Baixa                                                      | -                               | -                  | -                           | (8.056)         | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Adições                                                    | -                               | -                  | -                           | 11.360          | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Arrendamentos mercantis                                    | -                               | -                  | -                           | 40.343          | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Stock option/matching/Restricted                           | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | 8.065                 |
| Aquisições de ações                                        | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | (7.326)               |
| Juros apropriados                                          | 565.160                         | 409                | -                           | 11.856          | 50.052                                               | (20.105)                                               | -                     |
| Juros sobre capital próprio                                | -                               | -                  | 369.869                     | -               | -                                                    | -                                                      | (369.869)             |
| Resultado acumulado do período                             | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | 286.742               |
| Hedge fornecedores - Juros pagos                           | -                               | -                  | -                           | -               | 1.327                                                | -                                                      | -                     |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                            | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | (9.406)               |
| Outros passivos                                            | -                               | -                  | -                           | 72.853          | -                                                    | -                                                      | -                     |
| Participação atribuída aos acionistas não controladores    | -                               | -                  | -                           | -               | -                                                    | -                                                      | (3.101)               |
| Total das outras variações relacionadas com<br>passivos    | 565.160                         | 409                | 369.869                     | 128.356         | 51.379                                               | (20.105)                                               | (94.895)              |
| Em 30 de junho de 2025                                     | 8.843.922                       | 17.735             | 993.782                     | 663.655         | (46.362)                                             | 7.609                                                  | 11.994.385            |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**21 Imposto de renda e contribuição social diferidos****a. Composição dos tributos diferidos ativos**

Referem-se aos créditos tributários sobre prejuízos fiscais acumulados, bases negativas de contribuição social e sobre diferenças temporárias. Estes ativos são reconhecidos na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro tributável futuro baseado em estudo de realização cuja projeção é a geração de resultados tributáveis a partir de 2027. Os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social foram gerados, substancialmente, por conta da utilização fiscal dos ágios de aquisição de empresas (Nota 17), pela distribuição de juros sobre o capital próprio e constituição de subvenção para investimentos.

|                                                                                                                                                                                         | <b>Controladora</b>            |                                       | <b>Consolidado</b>             |                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                         | <b>30 de junho<br/>de 2026</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2025</b> | <b>30 de junho<br/>de 2026</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2025</b> |
| <b>Crédito tributário:</b>                                                                                                                                                              |                                |                                       |                                |                                       |
| Prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL                                                                                                                                             | 4.958.248                      | 4.600.191                             | 5.666.890                      | 5.325.410                             |
| Contingências                                                                                                                                                                           | 105.712                        | 66.501                                | 121.127                        | 77.273                                |
| Perda de crédito esperada                                                                                                                                                               | 24.396                         | 27.604                                | 27.564                         | 30.773                                |
| Outras diferenças temporárias                                                                                                                                                           | 115.811                        | 131.219                               | 173.949                        | 251.936                               |
| <b>Total do crédito tributário</b>                                                                                                                                                      | <b>5.204.167</b>               | <b>4.825.515</b>                      | <b>5.989.530</b>               | <b>5.685.392</b>                      |
| <br>(-) Parcela de ativos fiscais diferidos compensáveis com passivos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente) | <br>(3.170.401)                | <br>(3.052.329)                       | <br>(3.536.803)                | <br>(3.434.965)                       |
| <b>Saldo remanescente do crédito tributário</b>                                                                                                                                         | <b>2.033.766</b>               | <b>1.773.186</b>                      | <b>2.452.727</b>               | <b>2.250.427</b>                      |

**b. Passivos fiscais diferidos**

Composto substancialmente por passivo diferido de imposto de renda e contribuição social, decorrente da diferença temporária entre a base fiscal do ágio e seu valor contábil no balanço patrimonial, tendo em vista que o ágio continua a ser amortizado para fins fiscais e deixou de ser amortizado a partir de 1º de janeiro de 2009 nos registros contábeis. Essa diferença temporária poderá resultar em valores a serem adicionados no cálculo do resultado tributável de exercícios futuros, quando o valor contábil do ativo for reduzido (*impairment*) ou liquidado, fazendo assim com que seja necessária a constituição de uma obrigação fiscal diferida.

|                                                                                                                                                                                         | <b>Controladora</b>            |                                   | <b>Consolidado</b>             |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                         | <b>30 de junho<br/>de 2026</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>30 de junho de<br/>2026</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> |
| Ágios                                                                                                                                                                                   | 3.114.743                      | 3.006.602                         | 3.114.743                      | 3.006.602                         |
| Valor justo do imobilizado – combinações de negócios                                                                                                                                    | -                              | -                                 | 64.993                         | 64.847                            |
| Outros                                                                                                                                                                                  | 55.658                         | 45.727                            | 567.268                        | 530.225                           |
| <b>Total do débito tributário</b>                                                                                                                                                       | <b>3.170.401</b>               | <b>3.052.329</b>                  | <b>3.747.004</b>               | <b>3.601.674</b>                  |
| <br>(-) Parcela de passivos fiscais diferidos compensáveis com ativos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente) | <br>(3.170.401)                | <br>(3.052.329)                   | <br>(3.536.803)                | <br>(3.434.965)                   |
| <b>Saldo remanescente do passivo diferido</b>                                                                                                                                           | <b>-</b>                       | <b>-</b>                          | <b>210.201</b>                 | <b>166.709</b>                    |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**c. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social – operações continuadas e descontinuadas**

|                                                                           | <b>Controladora</b>        |                            | <b>Consolidado</b>         |                            |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                           | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>30 de junho de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>30 de junho de 2025</b> |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>          | 638.716                    | (27.593)                   | 770.521                    | 8.208                      |
| Aliquota combinada - %                                                    | 34%                        | 34%                        | 34%                        | 34%                        |
| Despesa de IR/CS à alíquota combinada                                     | (217.164)                  | 9.382                      | (261.905)                  | (2.695)                    |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     | 116.167                    | 72.449                     | 697                        | 589                        |
| Subvenções governamentais                                                 | 162.092                    | 123.757                    | 163.647                    | 177.213                    |
| Juros sobre capital próprio declarado - JSCP                              | 125.877                    | 125.755                    | 125.877                    | 125.755                    |
| Outras adições/exclusões permanentes                                      | 11.925                     | (17.008)                   | 38.241                     | (24.799)                   |
| Receita (despesas) de imposto de renda e contribuição social no resultado | 198.897                    | 314.335                    | 66.557                     | 276.063                    |
| Corrente                                                                  | -                          | -                          | (18.646)                   | (9.674)                    |
| Diferido                                                                  | 198.897                    | 314.335                    | 85.203                     | 285.737                    |
| Operações descontinuadas                                                  | (630)                      | 1.459                      | (711)                      | 1.543                      |
| Operações continuadas                                                     | 199.527                    | 312.876                    | 67.268                     | 274.520                    |
|                                                                           | 198.897                    | 314.335                    | 66.557                     | 276.063                    |
|                                                                           | 31%                        | -1.139%                    | 9%                         | 3.363%                     |

**22 Tributos a recolher**

|                            | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                            | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| ICMS a recolher            | 7.745                      | 11.280                        | 67.414                     | 81.176                        |
| IPI/PIS/COFINS a recolher  | 5.192                      | 5.602                         | 62.296                     | 66.941                        |
| Outros impostos a recolher | 27.425                     | 31.291                        | 33.338                     | 37.686                        |
|                            | 40.362                     | 48.173                        | 163.048                    | 185.803                       |
| Circulante                 | 29.718                     | 31.616                        | 148.308                    | 164.639                       |
| Não circulante             | 10.644                     | 16.557                        | 14.740                     | 21.164                        |

**23 Outros passivos**

|                                                | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Frete a pagar                                  | 32.733                     | 35.620                        | 39.157                     | 42.320                        |
| Serviços prestados                             | 51.027                     | 54.413                        | 94.881                     | 96.971                        |
| Verbas, Acordos Comerciais e Publicidade       | 72.057                     | 72.086                        | 73.368                     | 72.740                        |
| Receitas a transcorrer                         | 41.895                     | 40.576                        | 43.001                     | 42.455                        |
| Compras de ativo fixo                          | 1.176                      | 2.287                         | 29.481                     | 21.519                        |
| Passivos de arrendamentos (i)                  | 152.272                    | 131.711                       | 207.603                    | 178.857                       |
| Provisões de impostos sobre perdas de estoques | 1.859                      | 2.529                         | 16.190                     | 17.483                        |
| Outros                                         | 55.178                     | 86.357                        | 81.176                     | 133.304                       |
|                                                | 408.197                    | 425.579                       | 584.857                    | 605.649                       |
| Circulante                                     | 286.007                    | 313.200                       | 418.860                    | 432.385                       |
| Não circulante                                 | 122.190                    | 112.379                       | 165.997                    | 173.264                       |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**(i) Passivos de arrendamentos**

|                | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|----------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>30 de junho de 2026</b> | <b>31 de dezembro de 2025</b> |
| Circulante     | 66.930                     | 57.138                        | 78.807                     | 67.956                        |
| Não circulante | 85.342                     | 74.573                        | 128.796                    | 110.901                       |
|                | <u>152.272</u>             | <u>131.711</u>                | <u>207.603</u>             | <u>178.857</u>                |

Os passivos de arrendamento referem-se substancialmente a veículos e imóveis. As movimentações dos saldos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

|                                       | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2026        | <u>131.711</u>      | <u>178.857</u>     |
| Pagamento de arrendamento - principal | (35.745)            | (42.646)           |
| Pagamento de arrendamento - juros     | (10.444)            | (15.801)           |
| Baixa                                 | (20.088)            | (20.790)           |
| Adições                               | 69.064              | 83.767             |
| Remensuração                          | 8.758               | 9.787              |
| Juros apropriados                     | 9.016               | 14.429             |
| Saldo em 30 de junho de 2026          | <u>152.272</u>      | <u>207.603</u>     |

|                                       | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025        | <u>151.594</u>      | <u>207.665</u>     |
| Pagamento de arrendamento - principal | (32.170)            | (39.170)           |
| Pagamento de arrendamento - juros     | (16.668)            | (19.289)           |
| Baixa                                 | (5.738)             | (8.056)            |
| Adições                               | 11.133              | 11.360             |
| Remensuração                          | 31.261              | 40.343             |
| Juros apropriados                     | 8.376               | 11.856             |
| Saldo em 30 de junho de 2025          | <u>147.788</u>      | <u>204.709</u>     |

**a. Vencimentos das prestações**

Os montantes a longo prazo dos arrendamentos mercantis em 30 de junho de 2026 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

|                  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------|---------------------|--------------------|
| Até 2 anos       | 36.537              | 42.901             |
| Entre 2 e 5 anos | 35.343              | 59.739             |
| Acima de 5 anos  | 13.462              | 26.156             |
|                  | <u>85.342</u>       | <u>128.796</u>     |

**b. Direito tributário sobre arrendamento**

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

|                         | Controladora |                           | Consolidado |                           |
|-------------------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------------------|
|                         | Nominal      | Ajustado a valor presente | Nominal     | Ajustado a valor presente |
| Passivo de arrendamento | 169.121      | 152.272                   | 247.942     | 207.603                   |
| PIS/COFINS potencial    | (5.325)      | (3.815)                   | (10.134)    | (7.469)                   |
|                         | 163.796      | 148.457                   | 237.808     | 200.134                   |

### c. Contratos por prazo e a taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

|                 | Controladora | Consolidado |
|-----------------|--------------|-------------|
| Prazos          | Taxa % a.a.  | Taxa % a.a. |
| Até 2 Anos      | 13,35%       | 13,35%      |
| De 2 a 5 Anos   | 13,70%       | 13,62%      |
| Acima de 5 Anos | 11,37%       | 11,21%      |

O quadro abaixo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, das despesas financeiras e da depreciação, considerando o efeito da taxa da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamentos, descontados pela taxa nominal.

|                                             | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                             | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Passivo de arrendamentos</b>             |                     |                        |                     |                        |
| Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)                 | 152.272             | 131.711                | 207.603             | 178.861                |
| Fluxo com projeção de inflação              | 161.058             | 139.574                | 219.582             | 189.539                |
| Variação                                    | 5,77%               | 5,97%                  | 5,77%               | 5,97%                  |
| <b>Direito de uso líquido - saldo final</b> |                     |                        |                     |                        |
| Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)                 | 139.507             | 118.568                | 194.821             | 164.746                |
| Fluxo com projeção de inflação              | 147.557             | 125.647                | 206.062             | 174.581                |
| Variação                                    | 5,77%               | 5,97%                  | 5,77%               | 5,97%                  |
|                                             |                     |                        |                     |                        |
|                                             | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|                                             | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Despesas financeiras</b>                 |                     |                        |                     |                        |
| Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)                 | (8.865)             | (19.034)               | (11.949)            | (25.469)               |
| Fluxo com projeção de inflação              | (9.377)             | (20.170)               | (12.638)            | (26.989)               |
| Variação                                    | 5,77%               | 5,97%                  | 5,77%               | 5,97%                  |
| <b>Despesa de depreciação</b>               |                     |                        |                     |                        |
| Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)                 | (30.839)            | (60.877)               | (36.183)            | (71.231)               |
| Fluxo com projeção de inflação              | (32.618)            | (64.511)               | (38.271)            | (75.483)               |
| Variação                                    | 5,77%               | 5,97%                  | 5,77%               | 5,97%                  |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**24 Provisão para contingências**

Em 30 de junho de 2026 a Companhia apresentava as seguintes provisões para contingências e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a estas contingências:

|                                      | <b>Controladora</b>                  |                                                          |                               |                                                    | <b>Consolidado</b>                   |                                                          |                               |                                                    |
|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                      | <b>30 de junho de 2026</b>           |                                                          | <b>31 de dezembro de 2025</b> |                                                    | <b>30 de junho de 2026</b>           |                                                          | <b>31 de dezembro de 2025</b> |                                                    |
|                                      | <b>Prognóstico de perda provável</b> | <b>Contingências assumidas na combinação de negócios</b> | <b>Depósitos judiciais</b>    | <b>Contingências líquidas de depósito judicial</b> | <b>Prognóstico de perda provável</b> | <b>Contingências assumidas na combinação de negócios</b> | <b>Depósitos judiciais</b>    | <b>Contingências líquidas de depósito judicial</b> |
| Cível                                | 1.071                                | 8.021                                                    | -                             | 9.092                                              | 983                                  | 13.299                                                   | -                             | 14.282                                             |
| Trabalhista                          | 67.595                               | 2                                                        | -                             | 67.597                                             | 67.829                               | -                                                        | -                             | 67.829                                             |
| Tributária                           | 219.684                              | 11.919                                                   | (219.081)                     | 12.522                                             | 98.938                               | 11.854                                                   | (93.315)                      | 17.477                                             |
| Administrativas/outras               | 2.626                                | -                                                        | -                             | 2.626                                              | 2.686                                | -                                                        | -                             | 2.686                                              |
| Responsabilidade de ex-proprietários | 29.942                               | -                                                        | -                             | 29.942                                             | 29.352                               | -                                                        | -                             | 29.352                                             |
|                                      | <u>320.918</u>                       | <u>19.942</u>                                            | <u>(219.081)</u>              | <u>121.779</u>                                     | <u>199.788</u>                       | <u>25.153</u>                                            | <u>(93.315)</u>               | <u>131.626</u>                                     |
|                                      |                                      |                                                          |                               |                                                    |                                      |                                                          |                               |                                                    |
| Cível                                | 1.151                                | 8.021                                                    | -                             | 9.172                                              | 1.060                                | 13.299                                                   | -                             | 14.359                                             |
| Trabalhista                          | 71.957                               | 2                                                        | -                             | 71.959                                             | 72.272                               | -                                                        | -                             | 72.273                                             |
| Tributária                           | 255.926                              | 11.919                                                   | (254.360)                     | 13.485                                             | 121.830                              | 11.854                                                   | (115.279)                     | 18.405                                             |
| Administrativas/outras               | 7.281                                | -                                                        | -                             | 7.281                                              | 6.956                                | -                                                        | -                             | 6.956                                              |
| Responsabilidade de ex-proprietários | 43.076                               | -                                                        | -                             | 43.076                                             | 41.992                               | -                                                        | -                             | 41.992                                             |
|                                      | <u>379.391</u>                       | <u>19.942</u>                                            | <u>(254.360)</u>              | <u>144.973</u>                                     | <u>244.110</u>                       | <u>25.154</u>                                            | <u>(115.279)</u>              | <u>153.985</u>                                     |

**Movimentação das provisões**

|                                          | <b>Controladora</b>           |                                |                |                  |                   |                            |
|------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------------------|
|                                          | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>Atualizações monetárias</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversões</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>30 de junho de 2026</b> |
|                                          |                               |                                |                |                  |                   |                            |
| Cível                                    | 14.282                        | 592                            | 20             | (5.802)          | -                 | 9.092                      |
| Trabalhista                              | 67.829                        | 3.823                          | 6.747          | (5.140)          | (5.662)           | 67.597                     |
| Tributária                               | 110.792                       | 9.289                          | 116.601        | (5.079)          | -                 | 231.603                    |
| Administrativas/ outras                  | 2.686                         | 174                            | -              | (234)            | -                 | 2.626                      |
| Responsabilidade de ex-proprietários     | 29.352                        | 647                            | -              | (57)             | -                 | 29.942                     |
|                                          | <u>224.941</u>                | <u>14.525</u>                  | <u>123.368</u> | <u>(16.312)</u>  | <u>(5.662)</u>    | <u>340.860</u>             |
| Depósitos judiciais                      | (93.315)                      | (7.397)                        | (118.369)      | -                | -                 | (219.081)                  |
|                                          | <u>131.626</u>                | <u>7.128</u>                   | <u>4.999</u>   | <u>(16.312)</u>  | <u>(5.662)</u>    | <u>121.779</u>             |
|                                          |                               |                                |                |                  |                   |                            |
|                                          | <b>Consolidado</b>            |                                |                |                  |                   |                            |
|                                          | <b>31 de dezembro de 2025</b> | <b>Atualizações monetárias</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversões</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>30 de junho de 2026</b> |
|                                          |                               |                                |                |                  |                   |                            |
| Cível                                    | 14.359                        | 593                            | 22             | (5.802)          | -                 | 9.172                      |
| Trabalhista (a)                          | 72.273                        | 4.002                          | 7.710          | (5.731)          | (6.295)           | 71.959                     |
| Tributária (b)                           | 133.684                       | 10.260                         | 128.980        | (5.079)          | -                 | 267.845                    |
| Administrativas/ outras                  | 6.956                         | 366                            | 1.206          | (1.247)          | -                 | 7.281                      |
| Responsabilidade de ex-proprietários (c) | 41.992                        | 1.351                          | -              | (267)            | -                 | 43.076                     |
|                                          | <u>269.264</u>                | <u>16.572</u>                  | <u>137.918</u> | <u>(18.126)</u>  | <u>(6.295)</u>    | <u>399.333</u>             |
| Depósitos judiciais                      | (115.279)                     | (8.273)                        | (130.808)      | -                | -                 | (254.360)                  |
|                                          | <u>153.985</u>                | <u>8.299</u>                   | <u>7.110</u>   | <u>(18.126)</u>  | <u>(6.295)</u>    | <u>144.973</u>             |

(a) As adições referem-se a 67 novos processos trabalhistas, as reversões referem-se a 87 processos trabalhistas e os pagamentos referem-se a 14 processos trabalhistas.

(b) As adições referem-se a 2 processos relacionados ao SAT/RAT, anteriormente classificados como prognóstico de perda possível, foram reavaliados e passaram a ser classificados como prognóstico de perda provável, passando a compor a provisão para contingências.

(c) As adições referem-se a processos cuja responsabilidade são de ex-acionistas. Nestes casos a Companhia registra a obrigação de pagamento de causas e registra um ativo a ser reembolsado pelos ex-proprietários por ocasião do pagamento da contingência.

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

|                                      | <b>Controladora</b>           |                                |                |                  |                   |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------|------------------|-------------------|
|                                      | <b>31 de dezembro de 2024</b> | <b>Atualizações monetárias</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversões</b> | <b>Pagamentos</b> |
| Cível                                | 13.416                        | 441                            | 8              | (110)            | -                 |
| Trabalhista                          | 71.881                        | 3.547                          | 6.866          | (2.522)          | (10.745)          |
| Tributária                           | 62.615                        | 4.177                          | 24.010         | -                | (3)               |
| Administrativas/ outras              | 2.380                         | 182                            | -              | -                | -                 |
| Responsabilidade de ex-proprietários | 28.872                        | 613                            | 42             | (849)            | -                 |
|                                      | <u>179.164</u>                | <u>8.960</u>                   | <u>30.926</u>  | <u>(3.481)</u>   | <u>(10.748)</u>   |
| Depósitos judiciais                  | (49.184)                      | (3.105)                        | (20.886)       | -                | -                 |
|                                      | <u>129.980</u>                | <u>5.855</u>                   | <u>10.040</u>  | <u>(3.481)</u>   | <u>(10.748)</u>   |

|                                          | <b>Consolidado</b>            |                                |                |                  |                   |
|------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------|------------------|-------------------|
|                                          | <b>31 de dezembro de 2024</b> | <b>Atualizações monetárias</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversões</b> | <b>Pagamentos</b> |
| Cível                                    | 13.493                        | 441                            | 8              | (110)            | -                 |
| Trabalhista (a)                          | 75.568                        | 3.716                          | 7.087          | (2.605)          | (10.854)          |
| Tributária                               | 84.324                        | 5.113                          | 24.010         | (612)            | (3)               |
| Administrativas/ outras                  | 6.213                         | 374                            | 5              | (319)            | -                 |
| Responsabilidade de ex-proprietários (b) | 34.014                        | 943                            | 1.338          | (849)            | -                 |
|                                          | <u>213.612</u>                | <u>10.587</u>                  | <u>32.448</u>  | <u>(4.495)</u>   | <u>(10.857)</u>   |
| Depósitos judiciais                      | (70.032)                      | (3.828)                        | (21.059)       | 603              | -                 |
|                                          | <u>143.580</u>                | <u>6.759</u>                   | <u>11.389</u>  | <u>(3.892)</u>   | <u>(10.857)</u>   |

**Contingências possíveis**

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, tributários e regulatórios que pela atual avaliação de probabilidade de êxito estabelecida com base na avaliação dos assessores jurídicos e aspectos legais, não requerem o registro de provisões, seja pela expectativa de perda classificada como possível, seja por exclusão de responsabilidade decorrente de acordo contratual.

|                                      | <b>Controladora</b>                  |                                      | <b>Consolidado</b>                   |                                      |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                      | <b>30 de junho de 2026</b>           | <b>31 de dezembro de 2025</b>        | <b>30 de junho de 2026</b>           | <b>31 de dezembro de 2025</b>        |
|                                      | <b>Prognóstico de perda possível</b> | <b>Prognóstico de perda possível</b> | <b>Prognóstico de perda possível</b> | <b>Prognóstico de perda possível</b> |
| Cível                                | 54.978                               | 51.891                               | 55.492                               | 52.373                               |
| Trabalhista                          | 190.845                              | 209.975                              | 234.503                              | 239.087                              |
| Tributária                           | 58.789                               | 113.077                              | 92.197                               | 139.975                              |
| Administrativas/outras               | 21.111                               | 20.363                               | 23.823                               | 24.212                               |
| Responsabilidade de ex-proprietários | 28.290                               | 27.051                               | 260.225                              | 237.938                              |
|                                      | <u>354.013</u>                       | <u>422.357</u>                       | <u>666.240</u>                       | <u>693.585</u>                       |

**25 Capital social****a. Capital social**

Em 30 de junho de 2026 a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$ 11.920.694, conforme disposição do Estatuto Social e deliberação da Assembleia Geral Extraordinária – AGE de 23 de abril de 2024.

O capital social em 30 de junho 2026 é de R\$ 11.205.886 (em 31 dezembro de 2025 – R\$ 9.705.886), representado por 704.009.059 (em 31 de dezembro de 2025 - 633.420.823) ações ordinárias.

Em 03 de fevereiro de 2026, o capital da Hypera foi aumentado no valor de R\$ 1.500.000, conforme Reunião do Conselho Administração.

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

**b. Ações em tesouraria**

As movimentações das ações em tesouraria ocorreram conforme o quadro abaixo:

|                      | <u>Quantidade</u> | <u>Valor</u>  |
|----------------------|-------------------|---------------|
| Saldo em 31/12/2024  | 723.554           | 22.828        |
| Aquisição do período | 1.282.000         | 30.466        |
| Alienação do período | (1.523.143)       | (40.505)      |
| Saldo em 30/06/2025  | <u>482.411</u>    | <u>12.789</u> |

|                      | <u>Quantidade</u> | <u>Valor</u> |
|----------------------|-------------------|--------------|
| Saldo em 31/12/2025  | 467.311           | 12.388       |
| Aquisição do período | 377.000           | 8.317        |
| Alienação do período | (827.507)         | (20.300)     |
| Saldo em 30/06/2026  | <u>16.804</u>     | <u>405</u>   |

**c. Juros sobre capital próprio**

Em 26 de março de 2026 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 185.049.

Em 23 de junho de 2026 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 185.178.

**26 Receita**

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é demonstrada a seguir:

|                                                           |                                    |                                    | <u>Controladora</u>                |                                    |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                           | <u>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</u> | <u>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</u> | <u>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</u> | <u>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</u> |
| Vendas brutas de produtos                                 | 2.908.382                          | 5.462.488                          | 2.661.013                          | 4.158.720                          |
| Devoluções                                                | (36.122)                           | (91.105)                           | (40.350)                           | (111.298)                          |
| Descontos incondicionais                                  | (126.228)                          | (250.778)                          | (120.510)                          | (187.642)                          |
| Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais | <u>2.746.032</u>                   | <u>5.120.605</u>                   | <u>2.500.153</u>                   | <u>3.859.780</u>                   |
| Descontos promocionais                                    | (230.169)                          | (433.581)                          | (206.114)                          | (412.917)                          |
| Impostos                                                  | (113.604)                          | (213.892)                          | (104.692)                          | (167.265)                          |
| Receita líquida                                           | <u>2.402.259</u>                   | <u>4.473.132</u>                   | <u>2.189.347</u>                   | <u>3.279.598</u>                   |

|                                                           |                                    |                                    | <u>Consolidado</u>                 |                                    |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                           | <u>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</u> | <u>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</u> | <u>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</u> | <u>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</u> |
| Vendas brutas de produtos                                 | 2.931.763                          | 5.509.774                          | 2.702.842                          | 4.239.453                          |
| Devoluções                                                | (36.603)                           | (91.922)                           | (43.009)                           | (114.663)                          |
| Descontos incondicionais                                  | (126.839)                          | (252.267)                          | (121.478)                          | (190.418)                          |
| Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais | <u>2.768.321</u>                   | <u>5.165.585</u>                   | <u>2.538.355</u>                   | <u>3.934.372</u>                   |
| Descontos promocionais                                    | (230.194)                          | (433.615)                          | (206.376)                          | (413.501)                          |
| Impostos                                                  | (201.428)                          | (377.493)                          | (178.042)                          | (286.028)                          |
| Receita líquida                                           | <u>2.336.699</u>                   | <u>4.354.477</u>                   | <u>2.153.937</u>                   | <u>3.234.843</u>                   |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

A Companhia não apresenta sua receita desagregada por produto, pois, fundamentalmente: (a) a natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares, (b) os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes; (c) a Companhia atua apenas em território nacional e (d) as apresentações a investidores citando diferentes tipos de produtos refletem apenas os diferentes modelos de *go to market*. Nesse sentido a Companhia vem capturando as sinergias entre esses diferentes modelos e alavancando sua estrutura única de *sell-out*.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligadas a segmentos de negócios, mas ocorrem individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

## 27 Composição das contas de resultado

### a. Despesas operacionais e custos dos produtos vendidos

|                                                 |                                    |                                    | <b>Controladora</b>                |                                    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                 | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Custo dos produtos vendidos                     | (1.221.638)                        | (2.317.377)                        | (1.090.797)                        | (1.730.642)                        |
| Matéria-prima                                   | -                                  | -                                  | -                                  | -                                  |
| Material de embalagem                           | -                                  | -                                  | -                                  | -                                  |
| Mão de obra                                     | -                                  | -                                  | -                                  | -                                  |
| Despesas com depreciações e amortizações        | -                                  | -                                  | -                                  | -                                  |
| Revenda                                         | (1.176.141)                        | (2.223.249)                        | (1.036.621)                        | (1.632.493)                        |
| Perdas nos estoques                             | (45.497)                           | (94.128)                           | (54.176)                           | (98.149)                           |
| Variações dos estoques/outros                   | -                                  | -                                  | -                                  | -                                  |
| Despesas com vendas e marketing                 | (617.335)                          | (1.153.276)                        | (516.427)                          | (1.061.820)                        |
| Despesas com marketing                          | (413.720)                          | (750.835)                          | (357.908)                          | (715.319)                          |
| Gastos com propaganda e publicidade             | (116.688)                          | (216.154)                          | (115.519)                          | (249.539)                          |
| Acordos e verbas                                | (76.875)                           | (137.444)                          | (57.229)                           | (120.813)                          |
| Pesquisa de mercado e outros                    | (2.314)                            | (3.775)                            | (1.209)                            | (4.014)                            |
| Visitação médica, promoções, brindes e amostras | (217.843)                          | (393.462)                          | (183.951)                          | (340.953)                          |
| Despesas com vendas                             | (203.615)                          | (402.441)                          | (158.519)                          | (346.501)                          |
| Força de vendas                                 | (99.934)                           | (201.387)                          | (81.015)                           | (181.526)                          |
| Despesas com fretes e logística                 | (62.164)                           | (123.173)                          | (43.391)                           | (89.606)                           |
| Pesquisa e desenvolvimento                      | (4.666)                            | (8.772)                            | (2.975)                            | (8.269)                            |
| Despesas com depreciações e amortizações        | (16.367)                           | (31.375)                           | (13.512)                           | (27.926)                           |
| Demais despesas                                 | (20.484)                           | (37.734)                           | (17.626)                           | (39.174)                           |
| Despesas administrativas e gerais               | (61.561)                           | (124.619)                          | (39.916)                           | (93.302)                           |
| Salários e encargos sociais                     | (33.351)                           | (69.843)                           | (19.383)                           | (54.174)                           |
| Serviços, advogados, assessorias e auditoria    | (15.324)                           | (28.880)                           | (10.401)                           | (18.450)                           |
| Despesas com depreciações e amortizações        | (9.801)                            | (19.969)                           | (7.591)                            | (15.255)                           |
| Demais despesas                                 | (3.085)                            | (5.927)                            | (2.541)                            | (5.423)                            |

**Notas Explicativas****Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

|                                                 |                                    |                                    | <b>Consolidado</b>                 |                                    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                 | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Custo dos produtos vendidos                     | (892.990)                          | (1.700.205)                        | (858.851)                          | (1.429.494)                        |
| Matéria-prima                                   | (265.141)                          | (516.212)                          | (265.642)                          | (518.123)                          |
| Material de embalagem                           | (127.729)                          | (241.963)                          | (121.143)                          | (231.802)                          |
| Mão de obra                                     | (186.016)                          | (355.593)                          | (157.345)                          | (311.789)                          |
| Despesas com depreciações e amortizações        | (30.478)                           | (60.587)                           | (30.286)                           | (59.931)                           |
| Revenda                                         | (131.235)                          | (312.696)                          | (203.543)                          | (371.543)                          |
| Perdas nos estoques                             | (35.127)                           | (110.993)                          | (45.947)                           | (127.035)                          |
| Variações dos estoques/outros                   | (117.264)                          | (102.161)                          | (34.945)                           | 190.729                            |
| Despesas com vendas e marketing                 | (683.246)                          | (1.288.397)                        | (590.891)                          | (1.220.320)                        |
| Despesas com marketing                          | (410.928)                          | (746.707)                          | (361.441)                          | (728.633)                          |
| Gastos com propaganda e publicidade             | (123.339)                          | (226.261)                          | (120.040)                          | (258.739)                          |
| Acordos e verbas                                | (77.647)                           | (138.777)                          | (57.472)                           | (121.258)                          |
| Pesquisa de mercado e outros                    | (2.314)                            | (3.775)                            | (1.209)                            | (4.014)                            |
| Visitação médica, promoções, brindes e amostras | (207.628)                          | (377.894)                          | (182.720)                          | (344.622)                          |
| Despesas com vendas                             | (272.318)                          | (541.690)                          | (229.450)                          | (491.687)                          |
| Força de vendas                                 | (108.355)                          | (216.198)                          | (87.970)                           | (195.903)                          |
| Despesas com fretes e logística                 | (69.624)                           | (138.290)                          | (49.326)                           | (102.248)                          |
| Pesquisa e desenvolvimento                      | (33.851)                           | (71.454)                           | (39.453)                           | (85.742)                           |
| Despesas com depreciações e amortizações        | (36.538)                           | (71.618)                           | (32.111)                           | (62.899)                           |
| Demais despesas                                 | (23.950)                           | (44.130)                           | (20.590)                           | (44.895)                           |
| Despesas administrativas e gerais               | (97.440)                           | (195.564)                          | (72.944)                           | (159.100)                          |
| Salários e encargos sociais                     | (53.507)                           | (111.129)                          | (39.254)                           | (94.435)                           |
| Serviços, advogados, assessorias e auditoria    | (20.868)                           | (39.243)                           | (14.735)                           | (26.031)                           |
| Despesas com depreciações e amortizações        | (18.745)                           | (37.220)                           | (15.091)                           | (30.853)                           |
| Demais despesas                                 | (4.320)                            | (7.972)                            | (3.864)                            | (7.781)                            |

**b. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas**

|                                          |                                    |                                    | <b>Controladora</b>                |                                    |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                          | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| (Perdas) Ganhos eventuais e outros       | (7.869)                            | (37.941)                           | 4.410                              | (93.907)                           |
| Despesas com depreciações e amortizações | (206)                              | (476)                              | (279)                              | (559)                              |
| Contingências cíveis e trabalhistas      | 4.097                              | 999                                | (2.529)                            | (4.934)                            |
|                                          | (3.978)                            | (37.418)                           | 1.602                              | (99.400)                           |

|                                          |                                    |                                    | <b>Consolidado</b>                 |                                    |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                          | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Ganhos (Perdas) eventuais e outros       | 7.037                              | 9.460                              | 16.010                             | 352                                |
| Despesas com depreciações e amortizações | (192)                              | (402)                              | (1.228)                            | (2.525)                            |
| Contingências cíveis e trabalhistas      | 3.628                              | 17                                 | (2.684)                            | (5.286)                            |
|                                          | 10.473                             | 9.075                              | 12.098                             | (7.459)                            |

**Notas Explicativas****Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026***c. Receitas financeiras**

|                                                |                                    |                                    | <b>Controladora</b>                |                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Juros ativos                                   | 11.444                             | 24.802                             | 9.954                              | 18.622                             |
| Rendimentos de aplicações financeiras e outros | 33.894                             | 65.712                             | 28.584                             | 55.365                             |
|                                                | <b>45.338</b>                      | <b>90.514</b>                      | <b>38.538</b>                      | <b>73.987</b>                      |
|                                                |                                    |                                    | <b>Consolidado</b>                 |                                    |
|                                                | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Juros ativos                                   | 13.083                             | 28.044                             | 11.533                             | 21.762                             |
| Rendimentos de aplicações financeiras e outros | 49.933                             | 99.633                             | 37.850                             | 77.476                             |
|                                                | <b>63.016</b>                      | <b>127.677</b>                     | <b>49.383</b>                      | <b>99.238</b>                      |

**d. Despesas financeiras**

|                                                          |                                    |                                    | <b>Controladora</b>                |                                    |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                          | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Juros sobre financiamentos                               | (13.038)                           | (24.689)                           | (9.995)                            | (18.500)                           |
| Juros sobre empréstimos                                  | -                                  | (37.581)                           | (24.492)                           | (58.440)                           |
| Atualizações monetárias sobre contingências              | (8.465)                            | (13.878)                           | (4.127)                            | (8.347)                            |
| Debêntures                                               | (245.227)                          | (525.336)                          | (261.082)                          | (494.763)                          |
| Juros e comissão sobre carta de fiança                   | (1.636)                            | (2.916)                            | (1.328)                            | (2.522)                            |
| Despesas bancárias, descontos concedidos e outros        | (12.401)                           | (20.810)                           | (4.173)                            | (12.296)                           |
| Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos  | -                                  | (796)                              | 666                                | 2.026                              |
| Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores | 9                                  | 71                                 | (19)                               | (5)                                |
| Reversões de ajuste a valor presente                     | (4.671)                            | (8.865)                            | (4.782)                            | (9.952)                            |
| Juros capitalizados                                      | 2.403                              | 3.350                              | 2.195                              | 4.051                              |
| Outros                                                   | (1.641)                            | (2.811)                            | (1.583)                            | (2.970)                            |
|                                                          | <b>(284.667)</b>                   | <b>(634.261)</b>                   | <b>(308.720)</b>                   | <b>(601.718)</b>                   |
|                                                          |                                    |                                    | <b>Consolidado</b>                 |                                    |
|                                                          | <b>01/04/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/01/2026 a<br/>30/06/2026</b> | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025</b> | <b>01/01/2025 a<br/>30/06/2025</b> |
| Juros sobre financiamentos                               | (13.038)                           | (24.689)                           | (9.995)                            | (18.500)                           |
| Juros sobre empréstimos                                  | (771)                              | (39.364)                           | (24.962)                           | (59.549)                           |
| Atualizações monetárias sobre contingências              | (9.274)                            | (15.221)                           | (4.714)                            | (9.644)                            |
| Debêntures                                               | (245.227)                          | (525.336)                          | (261.082)                          | (494.763)                          |
| Juros e comissão sobre carta de fiança                   | (1.768)                            | (3.061)                            | (1.329)                            | (2.534)                            |
| Despesas bancárias, descontos concedidos e outros        | (12.701)                           | (21.578)                           | (4.308)                            | (12.622)                           |
| Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos  | -                                  | (796)                              | 666                                | 2.026                              |
| Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores | 2.614                              | 18.834                             | 10.197                             | 25.523                             |
| Reversões de ajuste a valor presente                     | (6.437)                            | (11.949)                           | (6.438)                            | (13.347)                           |
| Juros capitalizados                                      | 51.237                             | 100.546                            | 44.191                             | 84.163                             |
| Outros                                                   | (4.368)                            | (8.188)                            | (4.271)                            | (7.855)                            |
|                                                          | <b>(239.733)</b>                   | <b>(530.802)</b>                   | <b>(262.045)</b>                   | <b>(507.102)</b>                   |

**28 Transações com partes relacionadas**

A Companhia é uma sociedade de capital aberto, com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3, e possui Acordo de Acionistas celebrado em 7 de julho de 2025, cujos principais signatários são o Sr. João Alves de Queiroz Filho, que detém 25,93% do capital social da Companhia, a Maiorem S.A. de C.V., que detém 14,74%, e a Votorantim S.A., que detém 16,34%.

**Notas Explicativas****Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

Os demais signatários do Acordo de Acionistas detêm 0,12% do capital social da Companhia e os 42,51% remanescentes são detidos por diversos outros acionistas.

**Transações e saldos**

Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do exercício, decorrem de operações com a Companhia e suas controladas, as quais a Administração considera que foram realizadas em condições e prazos usuais às de mercado para os respectivos tipos de operações.

Os mútuos com as partes relacionadas são corrigidos pela variação do CDI mais *spread*.

Nas relações comerciais com partes relacionadas os preços são estabelecidos considerando as características e naturezas das referidas transações. No caso, tanto a Cosmed quanto a Brainfarma produzem e vendem praticamente toda a produção para a Companhia comercializar no mercado.

As transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas, contratação de serviços e aluguéis, assim como as transações financeiras de empréstimos e captação de recursos entre as Companhias do Grupo estão demonstradas abaixo:

- O contrato de aluguel com a Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. é corrigido pelo índice IGPM – FGV e o prazo de vencimento é indeterminado, podendo ser renovado de acordo com a vontade das partes, mediante termo aditivo.

**a. Nos ativos e passivos**

| Controladora                                       |                               |                          |                    |                |                        |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------|------------------------|
| 30 de junho de 2026                                |                               |                          |                    |                |                        |
| Partes relacionadas                                | Caixa e equivalentes de caixa | Outros valores a receber | Fornecedores       | Contas a pagar | Outros valores a pagar |
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | -                             | 25.646                   | (194.692)          | -              | -                      |
| My - Agência Propaganda Ltda.                      | -                             | 5                        | -                  | -              | -                      |
| Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.          | -                             | 6.461                    | (845.484)          | (2.761)        | -                      |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda       | -                             | 92                       | -                  | -              | -                      |
| Bio Scientific Industria de Cosméticos Ltda        | -                             | -                        | (214)              | -              | -                      |
| Banco Votorantim S.A.                              | 62.443                        | -                        | -                  | -              | -                      |
| Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.            | -                             | -                        | -                  | (162)          | -                      |
| <b>Total</b>                                       | <b>62.443</b>                 | <b>32.204</b>            | <b>(1.040.390)</b> | <b>(2.923)</b> | <b>-</b>               |

| Consolidado                             |                               |                          |              |                |                        |
|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------|----------------|------------------------|
| 30 de junho de 2026                     |                               |                          |              |                |                        |
| Partes relacionadas                     | Caixa e equivalentes de caixa | Outros valores a receber | Fornecedores | Contas a pagar | Outros valores a pagar |
| Banco Votorantim S.A.                   | 156.371                       | -                        | -            | -              | -                      |
| Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A. | -                             | -                        | -            | (295)          | -                      |
| <b>Total</b>                            | <b>156.371</b>                | <b>-</b>                 | <b>-</b>     | <b>(295)</b>   | <b>-</b>               |

| Controladora                                       |                               |                          |                    |                |                        |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------|------------------------|
| 31 de dezembro de 2025                             |                               |                          |                    |                |                        |
| Partes relacionadas                                | Caixa e equivalentes de caixa | Outros valores a receber | Fornecedores       | Contas a pagar | Outros valores a pagar |
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | -                             | -                        | (153.803)          | -              | (25.075)               |
| My - Agência Propaganda Ltda.                      | -                             | 23                       | -                  | -              | -                      |
| Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.          | -                             | 1.905                    | (855.445)          | -              | -                      |
| Megatelecom Telecomunicações S.A.                  | -                             | 35                       | -                  | -              | -                      |
| Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda       | -                             | 92                       | -                  | -              | -                      |
| Bio Scientific Industria de Cosméticos Ltda        | -                             | -                        | (7.529)            | -              | -                      |
| Banco Votorantim S.A.                              | 28.695                        | -                        | -                  | -              | -                      |
| Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.            | -                             | -                        | -                  | (143)          | -                      |
| <b>Total</b>                                       | <b>28.695</b>                 | <b>2.055</b>             | <b>(1.016.777)</b> | <b>(143)</b>   | <b>(25.075)</b>        |

## Notas Explicativas

**Hypera S.A.**  
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026

| Consolidado                             |                               |                          |              |                |                        |
|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------|----------------|------------------------|
| 31 de dezembro de 2025                  |                               |                          |              |                |                        |
| Partes relacionadas                     | Caixa e equivalentes de caixa | Outros valores a receber | Fornecedores | Contas a pagar | Outros valores a pagar |
| Megatelecom Telecomunicações S.A.       | -                             | 35                       | -            | -              | -                      |
| Banco Votorantim S.A.                   | 111.325                       | -                        | -            | -              | -                      |
| Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A. | -                             | -                        | -            | (268)          | -                      |
| <b>Total</b>                            | <b>111.325</b>                | <b>35</b>                | <b>-</b>     | <b>(268)</b>   | <b>-</b>               |

## b. No resultado do período

| Controladora                                       |                                   |                      |                              |                             |                    |                         |                      |                      |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 30 de junho de 2026                                |                                   |                      |                              |                             |                    |                         |                      |                      |
| Partes relacionadas                                | Transações                        |                      | (Despesas)/Receitas diversas |                             |                    |                         | Juros                |                      |
|                                                    | Compras de mercadorias / produtos | Receitas de alugueis | Publicidade                  | Amortização de arrendamento | Serviços Prestados | Despesas compartilhadas | Despesas financeiras | Receitas financeiras |
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | (399.616)                         | -                    | -                            | -                           | -                  | (6.144)                 | -                    | -                    |
| My - Agência Propaganda Ltda.                      | -                                 | -                    | (1.920)                      | -                           | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.          | (1.916.307)                       | -                    | -                            | (1.335)                     | -                  | (47.096)                | (30)                 | -                    |
| Megatelecom Telecomunicações S.A.                  | -                                 | 79                   | -                            | -                           | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda        | (22.788)                          | -                    | -                            | -                           | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Banco Votoratim S/A                                | -                                 | -                    | -                            | -                           | -                  | -                       | -                    | 3.581                |
| Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.            | -                                 | -                    | -                            | -                           | (728)              | -                       | -                    | -                    |
| <b>Total</b>                                       | <b>(2.338.711)</b>                | <b>79</b>            | <b>(1.920)</b>               | <b>(1.335)</b>              | <b>(728)</b>       | <b>(53.240)</b>         | <b>(30)</b>          | <b>3.581</b>         |

| Consolidado                             |                                   |                      |                              |                              |                    |                         |                      |                      |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 30 de junho de 2026                     |                                   |                      |                              |                              |                    |                         |                      |                      |
| Empresas                                | Transações                        |                      | (Despesas)/Receitas Diversas |                              |                    |                         | Juros                |                      |
|                                         | Compras de mercadorias / produtos | Receitas de alugueis | Publicidade                  | Amortização de Arrendamentos | Serviços Prestados | Despesas Compartilhadas | Despesas financeiras | Receitas financeiras |
| Megatelecom Telecomunicações S.A.       | -                                 | 79                   | -                            | -                            | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Banco Votoratim S/A                     | -                                 | -                    | -                            | -                            | -                  | -                       | -                    | 9.266                |
| Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A. | -                                 | -                    | -                            | -                            | (1.477)            | -                       | -                    | -                    |
| <b>Total</b>                            | <b>-</b>                          | <b>79</b>            | <b>-</b>                     | <b>-</b>                     | <b>(1.477)</b>     | <b>-</b>                | <b>-</b>             | <b>9.266</b>         |

| Controladora                                       |                                   |                      |                              |                             |                    |                         |                      |                      |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 30 de junho de 2025                                |                                   |                      |                              |                             |                    |                         |                      |                      |
| Partes relacionadas                                | Transações                        |                      | (Despesas)/Receitas diversas |                             |                    |                         | Juros                |                      |
|                                                    | Compras de mercadorias / produtos | Receitas de alugueis | Publicidade                  | Amortização de arrendamento | Serviços Prestados | Despesas compartilhadas | Despesas financeiras | Receitas financeiras |
| Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. | (382.758)                         | -                    | -                            | -                           | -                  | (6.083)                 | -                    | -                    |
| My - Agência Propaganda Ltda.                      | -                                 | -                    | (1.920)                      | -                           | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Simple Organic Beauty S.A.                         | -                                 | -                    | (434)                        | -                           | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.          | (1.611.927)                       | -                    | -                            | (580)                       | -                  | (40.167)                | (9)                  | -                    |
| Megatelecom Telecomunicações S.A.                  | -                                 | 295                  | -                            | -                           | (337)              | -                       | -                    | -                    |
| Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda        | (17.341)                          | -                    | -                            | -                           | -                  | -                       | -                    | -                    |
| Banco Votoratim S/A                                | -                                 | -                    | -                            | -                           | -                  | -                       | -                    | 2.560                |
| Actual Assessoria Contábil SS                      | -                                 | -                    | -                            | -                           | (8)                | -                       | -                    | -                    |
| <b>Total</b>                                       | <b>(2.012.026)</b>                | <b>295</b>           | <b>(2.354)</b>               | <b>(580)</b>                | <b>(345)</b>       | <b>(46.250)</b>         | <b>(9)</b>           | <b>2.560</b>         |

| Consolidado                       |                                   |                      |                              |                             |                    |                         |                      |                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 30 de junho de 2025               |                                   |                      |                              |                             |                    |                         |                      |                      |
| Partes relacionadas               | Transações                        |                      | (Despesas)/Receitas diversas |                             |                    |                         | Juros                |                      |
|                                   | Compras de mercadorias / produtos | Receitas de alugueis | Publicidade                  | Amortização de arrendamento | Serviços Prestados | Despesas compartilhadas | Despesas financeiras | Receitas financeiras |
| Megatelecom Telecomunicações S.A. | -                                 | 295                  | -                            | -                           | (628)              | -                       | -                    | -                    |
| Actual Assessoria Contábil SS     | -                                 | -                    | -                            | -                           | (8)                | -                       | -                    | -                    |
| Banco Votoratim S/A               | -                                 | -                    | -                            | -                           | -                  | -                       | -                    | 7.469                |
| <b>Total</b>                      | <b>-</b>                          | <b>295</b>           | <b>-</b>                     | <b>-</b>                    | <b>(636)</b>       | <b>-</b>                | <b>-</b>             | <b>7.469</b>         |

**Notas Explicativas**

**Hypera S.A.**  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

**c. Remuneração do pessoal-chave da administração**

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, Fiscal, Auditoria e os Diretores Estatutários. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração está apresentada a seguir:

|                                             | <b>Controladora</b>            |                                | <b>Consolidado</b>             |                                |
|---------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                             | <b>30 de junho de<br/>2026</b> | <b>30 de junho de<br/>2025</b> | <b>30 de junho de<br/>2026</b> | <b>30 de junho de<br/>2025</b> |
| Salários e outros benefícios de curto prazo | 9.635                          | 6.637                          | 9.635                          | 6.637                          |
| Honorários dos conselheiros                 | 3.928                          | 3.587                          | 3.928                          | 3.587                          |
| Pagamentos com base em ações                | 3.423                          | 4.868                          | 3.423                          | 4.868                          |
|                                             | <u>16.986</u>                  | <u>15.092</u>                  | <u>16.986</u>                  | <u>15.092</u>                  |

Os valores referentes ao ano de 2026 são estimativas.

**29 Outros assuntos****Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas**

A Companhia monitora continuamente os potenciais impactos das mudanças climáticas em suas operações, incluindo riscos físicos e de transição. Considerando a localização de suas unidades produtivas e as medidas de mitigação adotadas, como sistemas de reuso de água, infraestrutura hídrica própria e autoprodução de energia solar, a Administração entende que sua exposição a tais riscos é atualmente limitada. Adicionalmente, a Companhia acompanha periodicamente indicadores ambientais relevantes, incluindo emissões de gases de efeito estufa, consumo de água e gestão de resíduos.

Com base nas avaliações realizadas até a data-base das demonstrações financeiras, não foram identificados impactos materiais decorrentes das mudanças climáticas que exigissem ajustes nos valores contábeis de ativos e passivos, reconhecimento de provisões ou divulgações adicionais específicas. A Companhia permanece acompanhando a evolução dos cenários climáticos e regulatórios e seus potenciais reflexos sobre estimativas e premissas contábeis.

**Reforma Tributária sobre o consumo**

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. A EC 132 prevê que aspectos específicos dos novos tributos (como as alíquotas) serão determinados por leis, como as Leis Complementares nº 214, de 16 de janeiro de 2025 e nº 227, de 13 de janeiro de 2025. A transição para o novo sistema tributário, prevista para ocorrer gradualmente a partir de 2027 até 2032, implica a perda progressiva de eventuais benefícios fiscais aproveitados pela Companhia.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de LC.

**Notas Explicativas**

***Hypera S.A.***  
*Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2026*

Haverá um período de transição até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 30 de junho de 2026.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



### COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES FINANCEIRAS

Em Fato Relevante divulgado em 18 de outubro de 2024, a Companhia informou que decidiu iniciar processo de otimização do capital de giro com o objetivo de incrementar sua geração de caixa operacional potencialmente em R\$2,5 bilhões até 2028 e em R\$7,5 bilhões nos próximos 10 anos.

Os efeitos do incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro referem-se ao período compreendido entre (i) 01 de janeiro de 2025 até 31 de dezembro de 2028 e (ii) 01 de janeiro de 2025 até um horizonte de 10 anos, ou seja, até 31 de dezembro de 2034, sendo que o processo de otimização de capital de giro estava previsto para término em 31 de dezembro de 2025.

Até o presente momento, a Companhia não identificou motivos para a modificação dessas projeções, e informa que concluiu o processo de otimização de capital de giro junto aos seus principais clientes de forma bem-sucedida e antes do previsto no segundo trimestre de 2025.

As informações divulgadas em relação ao potencial incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro se basearam na análise do cenário macroeconômico e na dinâmica dos mercados em que a Companhia atua, visando gerar maior flexibilidade financeira para capturar oportunidades futuras de crescimento orgânico e inorgânico, além de melhorar sua eficiência operacional. Para tanto, a Companhia considerou, em especial: (i) a estabilização da cadeia de suprimentos e a internalização das marcas adquiridas, trazendo maior agilidade operacional para a Companhia; (ii) um maior nível de eficiência operacional da Companhia e dos clientes; e (iii) a perspectiva de taxa de juros em patamares ainda elevados no médio prazo, implicando um potencial aumento das despesas financeiras líquidas.

Tais informações refletem somente uma expectativa de geração de caixa operacional em decorrência do processo de otimização do capital de giro iniciado e, portanto, considera a percepção da Administração da Companhia sobre fatores que podem afetar seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, estando, portanto, sujeitas a riscos e incertezas.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Hypera S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Hypera S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico

CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Goiânia, 6 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2GO001774/F-2

Guilherme Campos e Silva  
Contador CRC 1SP218254/O-1

**Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Os infra-assinados, membros efetivos do Conselho Fiscal da Hypera S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente aos resultados do segundo trimestre de 2026, entendem que os referidos resultados, examinados à luz da legislação societária vigente, refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período, e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia.

Adjarbas Guerra Neto  
Marcelo Curti  
Valdir Renato Coscodai

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM N°80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia") declara que: (i) revisou, discutiu e concordou com as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 ("ITR"); e (ii) revisou, discutiu e concordou com o ITR, nos termos da lei e do estatuto social da Companhia.

São Paulo, 6 de agosto de 2026.

Breno Toledo Pires de Oliveira  
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva  
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto  
Diretor

Rafael Vito Batista  
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem  
Diretora

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM Nº80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia"), declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, emitido nesta data.

São Paulo, 6 de agosto de 2026.

Breno Toledo Pires de Oliveira  
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva  
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto  
Diretor

Rafael Vito Batista  
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem  
Diretora