

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	71
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.809.277.645
Preferenciais	0
Total	4.809.277.645
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	7.629.613	7.268.667
1.01	Ativo Circulante	3.509.869	3.083.024
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.837	8.380
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.327	8.164
1.01.01.02	Meios de pagamento	510	216
1.01.02	Aplicações Financeiras	244.968	286.806
1.01.03	Contas a Receber	1.414.529	1.271.938
1.01.03.01	Clientes	1.011.624	1.028.260
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	402.905	243.678
1.01.04	Estoques	1.339.826	1.272.072
1.01.06	Tributos a Recuperar	156.206	196.972
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	156.206	196.972
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	140.564	182.864
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	15.642	14.108
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	347.503	46.856
1.01.08.03	Outros	347.503	46.856
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	286.061	0
1.01.08.03.02	Outros ativos	61.442	46.856
1.02	Ativo Não Circulante	4.119.744	4.185.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	594.819	563.982
1.02.01.04	Contas a Receber	9.006	9.006
1.02.01.04.02	Outros ativos	9.006	9.006
1.02.01.07	Tributos Diferidos	295.921	289.261
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	295.921	289.261
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	289.892	265.715
1.02.01.10.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	74.350	2.390
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	114.773	163.938
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	93.029	91.944
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.740	7.443
1.02.02	Investimentos	1.713.615	1.829.004
1.02.02.01	Participações Societárias	1.713.615	1.829.004
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.713.615	1.829.004
1.02.03	Imobilizado	1.601.291	1.581.459
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	619.148	577.657
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	982.143	1.003.802
1.02.04	Intangível	210.019	211.198
1.02.04.01	Intangíveis	210.019	211.198
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.019	211.198

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	7.629.613	7.268.667
2.01	Passivo Circulante	2.184.469	2.403.610
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	158.027	308.407
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	158.027	308.407
2.01.02	Fornecedores	1.014.985	1.132.480
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	968.116	1.075.079
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	62.670	84.325
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	905.446	990.754
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	46.869	57.401
2.01.03	Obrigações Fiscais	138.938	225.577
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	50.564	77.424
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	18.857
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	37.064	21.203
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	13.500	37.364
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	86.753	146.329
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.621	1.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	402.155	396.571
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	22.897	22.700
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	22.897	22.700
2.01.04.02	Debêntures	185.528	175.698
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	193.730	198.173
2.01.05	Outras Obrigações	289.165	153.223
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.104	676
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	3.104	676
2.01.05.02	Outros	286.061	152.547
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	286.061	152.547
2.01.06	Provisões	181.199	187.352
2.01.06.02	Outras Provisões	181.199	187.352
2.01.06.02.04	Outros passivos	76.185	68.105
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	105.014	119.247
2.02	Passivo Não Circulante	1.915.338	1.409.055
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.658.375	1.251.779
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	26.513	38.002
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	26.513	38.002
2.02.01.02	Debêntures	599.170	166.561
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.032.692	1.047.216
2.02.02	Outras Obrigações	133.413	62.807
2.02.02.02	Outros	133.413	62.807
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	127.830	50.729
2.02.02.02.05	Outros	5.583	12.078
2.02.04	Provisões	123.550	94.469
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	123.550	94.469
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	85.885	57.484
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.288	24.471
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	12.377	12.514

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido	3.529.806	3.456.002
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	28.966	28.521
2.03.02.04	Opções Outorgadas	28.966	28.521
2.03.04	Reservas de Lucros	1.088.184	1.221.698
2.03.04.01	Reserva Legal	95.986	95.986
2.03.04.02	Reserva Estatutária	770.069	903.583
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	225.494	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-42.809	-24.188

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.789.203	3.451.298	1.634.384	3.037.845
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.298.037	-2.462.859	-1.133.412	-2.136.776
3.03	Resultado Bruto	491.166	988.439	500.972	901.069
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-363.454	-664.627	-332.179	-602.699
3.04.01	Despesas com Vendas	-367.687	-693.806	-325.393	-596.358
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-99.955	-164.308	-112.558	-182.101
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-223	-221	-31	-770
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.444	4.628	-230	80
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	102.967	189.080	106.033	176.450
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	127.712	323.812	168.793	298.370
3.06	Resultado Financeiro	-54.420	-100.257	-43.538	-87.104
3.06.01	Receitas Financeiras	15.870	24.178	12.747	25.695
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.290	-124.435	-56.285	-112.799
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	73.292	223.555	125.255	211.266
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	115	1.939	1.570	6.446
3.08.01	Corrente	0	-4.721	0	0
3.08.02	Diferido	115	6.660	1.570	6.446
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	73.407	225.494	126.825	217.712
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	73.407	225.494	126.825	217.712

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	73.407	225.494	126.825	217.712
4.02	Outros Resultados Abrangentes	28.001	-18.621	-39.214	-114.509
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	42.425	-28.214	-67.966	-199.226
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	5.644	16.980
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	-14.424	9.593	23.108	67.737
4.03	Resultado Abrangente do Período	101.408	206.873	87.611	103.203

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-120.162	65.684
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	370.915	334.876
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	223.555	211.266
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	85.812	76.848
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	87.072	90.939
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	1.401	86
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	38.032	39.144
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	6.234	5.706
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	0	238
6.01.01.09	Perda (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber	221	770
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	1.220	259
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-189.080	-176.450
6.01.01.12	Contribuição de capital da controladora	445	-905
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	693	2.562
6.01.01.14	Baixa residual arrendamentos	-702	-988
6.01.01.15	Perda no valor realizável do estoque	16.623	13.074
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	63.811	57.160
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	35.578	15.167
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-462.730	-230.381
6.01.02.01	Contas a receber	-142.812	82.074
6.01.02.02	Estoques	-84.377	-171.075
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	39.384	-3.636
6.01.02.05	Depósitos judiciais	49.165	-21.508
6.01.02.06	Outros ativos	-14.586	-34.794
6.01.02.07	Fornecedores	-99.039	31.027
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-21.655	-17.158
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-108.441	-25.489
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	86.728	-7.518
6.01.02.12	Contingências pagas	-6.497	-7.603
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-150.380	-68.309
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-18.300	12.105
6.01.02.16	Outros passivos	8.080	1.503
6.01.03	Outros	-28.347	-38.811
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-123.618	-41.300
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-84.473	-14.480
6.02.02	Adições no intangível	-39.145	-26.820
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	200.399	-275.352
6.03.02	Emissão de debêntures	598.008	0
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-177.947	-267.244
6.03.04	Arrendamentos pagos	-147.489	-145.493
6.03.05	Partes relacionadas - outras contas a pagar	0	217.544
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-72.173	-303
6.03.09	Dividendos pagos	0	-100.560

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.11	Juros sobre capital próprio recebido	0	20.704
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-43.381	-250.968
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	295.186	467.769
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	251.805	216.801

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	445	-133.514	0	0	-133.069
5.04.06	Dividendos	0	0	-133.514	0	0	-133.514
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	445	0	0	0	445
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	225.494	-18.621	206.873
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	225.494	0	225.494
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.621	-18.621
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-28.214	-28.214
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	9.593	9.593
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	28.966	1.088.184	225.494	-42.809	3.529.806

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-905	-3.206	0	0	-4.111
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.206	0	0	-3.206
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	-905	0	0	0	-905
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.712	-120.282	97.430
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.712	0	217.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-120.282	-120.282
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-199.226	-199.226
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	67.737	67.737
5.05.02.08	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	16.980	16.980
5.05.02.09	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-5.773	-5.773
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	27.730	731.940	217.712	-51.683	3.155.670

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	4.332.706	3.797.914
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.318.229	3.787.775
7.01.02	Outras Receitas	967	1.116
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	13.731	9.793
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-221	-770
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.193.733	-1.814.089
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.893.266	-1.567.346
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-265.978	-215.905
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-34.489	-30.838
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.138.973	1.983.825
7.04	Retenções	-172.881	-167.789
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-172.881	-167.789
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	966.092	1.816.036
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	213.258	202.145
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	189.080	176.450
7.06.02	Receitas Financeiras	24.178	25.695
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.179.350	2.018.181
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.179.350	2.018.181
7.08.01	Pessoal	313.056	287.121
7.08.01.01	Remuneração Direta	219.092	179.695
7.08.01.02	Benefícios	73.794	88.820
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.170	18.606
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	415.687	1.310.482
7.08.02.01	Federais	84.637	520.215
7.08.02.02	Estaduais	316.409	777.637
7.08.02.03	Municipais	14.641	12.630
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	225.113	202.866
7.08.03.01	Juros	84.499	71.455
7.08.03.02	Aluguéis	41.028	36.416
7.08.03.03	Outras	99.586	94.995
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	225.494	217.712
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	225.494	217.712

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	9.931.422	10.283.053
1.01	Ativo Circulante	5.937.145	6.197.193
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	41.444	42.241
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.150	11.460
1.01.01.02	Meios de pagamento	33.294	30.781
1.01.02	Aplicações Financeiras	312.387	545.228
1.01.03	Contas a Receber	2.331.983	2.485.095
1.01.03.01	Clientes	1.650.919	1.671.609
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	681.064	813.486
1.01.04	Estoques	2.829.484	2.660.170
1.01.06	Tributos a Recuperar	214.199	285.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	214.199	285.460
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	198.502	257.029
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	15.697	28.431
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	207.648	178.999
1.01.08.03	Outros	207.648	178.999
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	66	1.395
1.01.08.03.02	Outros	207.509	177.531
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	73	73
1.02	Ativo Não Circulante	3.994.277	4.085.860
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.403.021	1.533.881
1.02.01.04	Contas a Receber	67.341	59.007
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	67.341	59.007
1.02.01.07	Tributos Diferidos	623.782	614.009
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	623.782	614.009
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	711.898	860.865
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	423.116	644.171
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	281.011	209.220
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.771	7.474
1.02.03	Imobilizado	2.127.951	2.088.524
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	849.088	810.816
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.278.863	1.277.708
1.02.04	Intangível	463.305	463.455
1.02.04.01	Intangíveis	463.305	463.455
1.02.04.01.02	Intangíveis	463.305	463.455

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	9.931.422	10.283.053
2.01	Passivo Circulante	3.389.080	4.174.348
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	194.552	348.781
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	194.552	348.781
2.01.02	Fornecedores	1.353.311	1.826.545
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	782.813	1.156.105
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	62.670	84.325
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	720.143	1.071.780
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	570.498	670.440
2.01.03	Obrigações Fiscais	386.709	677.382
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	118.108	163.435
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	45.403
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	82.988	69.241
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	35.120	48.791
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	265.746	510.625
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.855	3.322
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	676.622	670.061
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.245	71.914
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	72.245	71.914
2.01.04.02	Debêntures	368.355	359.814
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	236.022	238.333
2.01.05	Outras Obrigações	429.987	287.684
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.603	3.259
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	3.603	3.259
2.01.05.02	Outros	426.384	284.425
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	286.061	152.547
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	140.323	131.878
2.01.06	Provisões	347.899	363.895
2.01.06.02	Outras Provisões	347.899	363.895
2.01.06.02.04	Outros passivos	132.583	123.570
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	215.316	240.325
2.02	Passivo Não Circulante	3.012.536	2.652.703
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.507.886	2.249.658
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	76.242	112.408
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	76.242	112.408
2.02.01.02	Debêntures	1.097.106	813.809
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.334.538	1.323.441
2.02.02	Outras Obrigações	314.487	246.144
2.02.02.02	Outros	314.487	246.144
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	1.000	1.000
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	255.625	173.034
2.02.02.02.05	Outros passivos LP	57.862	72.110
2.02.03	Tributos Diferidos	14.202	13.461
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.202	13.461
2.02.04	Provisões	175.961	143.440

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	175.961	143.440
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	133.896	102.769
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.365	26.809
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.700	13.862
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.529.806	3.456.002
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	28.966	28.521
2.03.02.04	Opções Outorgadas	28.966	28.521
2.03.04	Reservas de Lucros	1.088.184	1.221.698
2.03.04.01	Reserva Legal	95.986	95.986
2.03.04.02	Reserva Estatutária	770.069	903.583
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	225.494	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-42.809	-24.188

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.397.945	6.370.478	2.767.478	4.966.524
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.369.151	-4.365.179	-1.790.552	-3.208.820
3.03	Resultado Bruto	1.028.794	2.005.299	976.926	1.757.704
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-859.736	-1.600.434	-766.244	-1.395.131
3.04.01	Despesas com Vendas	-704.417	-1.337.413	-583.293	-1.093.812
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-156.261	-273.287	-180.767	-306.523
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	1.258	1.262	-2.152	-3.020
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-316	9.004	425	8.648
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-457	-424
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	169.058	404.865	210.682	362.573
3.06	Resultado Financeiro	-91.727	-173.913	-71.148	-122.820
3.06.01	Receitas Financeiras	83.617	152.341	53.077	90.562
3.06.02	Despesas Financeiras	-175.344	-326.254	-124.225	-213.382
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	77.331	230.952	139.534	239.753
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.924	-5.458	-12.709	-22.041
3.08.01	Corrente	0	-4.721	-32	-32
3.08.02	Diferido	-3.924	-737	-12.677	-22.009
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	73.407	225.494	126.825	217.712
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	73.407	225.494	126.825	217.712
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,05	0,05	0,05	0,05
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,05	0,05	0,05	0,05

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	73.407	225.494	126.825	217.712
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-18.621	-18.621	-41.133	-120.282
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-28.214	-28.214	-67.966	-199.226
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	5.644	16.980
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	9.593	9.593	23.108	67.737
4.02.05	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	-1.919	-5.773
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	54.786	206.873	85.692	97.430

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-129.942	265.665
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	740.067	667.506
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	230.952	239.753
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	132.309	113.482
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	108.271	108.402
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	10.628	12.793
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	97.031	73.646
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	14.957	10.747
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	0	378
6.01.01.09	Reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	-1.262	3.020
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	2.305	460
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	0	424
6.01.01.12	Contribuição de capital da controladora	445	-905
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	692	2.562
6.01.01.14	Baixa residual arrendamentos	-701	-4.643
6.01.01.15	Perda no valor realizável do estoque	23.247	18.664
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	80.954	70.309
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	40.042	18.414
6.01.01.19	Juros com partes relacionadas	-3.368	0
6.01.01.20	Perda no valor recuperável de investimentos	3.565	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-773.292	-303.892
6.01.02.01	Contas a receber	157.742	152.315
6.01.02.02	Estoques	-192.561	-381.375
6.01.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	-26.885	-50.641
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	-827	56.709
6.01.02.05	Depósitos judiciais	221.055	-79.882
6.01.02.06	Outros ativos	-38.312	-37.108
6.01.02.07	Fornecedores	-454.836	43.256
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-21.655	-17.158
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-311.622	17.324
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	81.381	-12.365
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	8.445	143.096
6.01.02.12	Contingências pagas	-7.521	-9.031
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-154.229	-79.140
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-31.044	-34.294
6.01.02.16	Outros passivos	1.142	-15.598
6.01.02.17	Ativo disponível para venda	-3.565	0
6.01.03	Outros	-96.717	-97.949
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-9.035
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-10.183	-12.226
6.01.03.03	Juros pagos sobre debêntures	-86.534	-76.688
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-167.865	-174.594
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-97.534	-26.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.02	Adições no intangível	-70.331	-60.334
6.02.04	Recompra de ações	0	-87.357
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	64.169	-625.990
6.03.02	Emissão de debêntures	598.008	0
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-352.947	-354.738
6.03.04	Arrendamentos pagos	-180.892	-170.692
6.03.09	Dividendos pagos	0	-100.560
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-233.638	-534.919
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	587.469	945.378
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	353.831	410.459

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002	0	3.456.002
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002	0	3.456.002
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	445	-133.514	0	0	-133.069	0	-133.069
5.04.06	Dividendos	0	0	-133.514	0	0	-133.514	0	-133.514
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	445	0	0	0	445	0	445
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-18.621	225.494	0	206.873	0	206.873
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	225.494	0	225.494	0	225.494
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-18.621	0	0	-18.621	0	-18.621
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	-28.214	0	0	-28.214	0	-28.214
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	9.593	0	0	9.593	0	9.593
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	28.966	1.069.563	225.494	-24.188	3.529.806	0	3.529.806

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-905	-3.206	0	0	-4.111	0	-4.111
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.206	0	0	-3.206	0	-3.206
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	-905	0	0	0	-905	0	-905
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.712	-120.282	97.430	0	97.430
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.712	0	217.712	0	217.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-120.282	-120.282	0	-120.282
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-199.226	-199.226	0	-199.226
5.05.02.08	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	67.737	67.737	0	67.737
5.05.02.09	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	16.980	16.980	0	16.980
5.05.02.10	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-5.773	-5.773	0	-5.773
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	27.730	731.940	217.712	-51.683	3.155.670	0	3.155.670

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	7.827.228	6.211.140
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.792.207	6.179.604
7.01.02	Outras Receitas	7.387	7.798
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	26.372	26.758
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	1.262	-3.020
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.980.417	-3.016.062
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.157.163	-2.357.280
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-786.568	-621.280
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-36.686	-37.502
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.846.811	3.195.078
7.04	Retenções	-240.410	-221.718
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-240.410	-221.718
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.606.401	2.973.360
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	152.341	90.138
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-424
7.06.02	Receitas Financeiras	152.341	90.562
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.758.742	3.063.498
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.758.742	3.063.498
7.08.01	Pessoal	449.731	418.514
7.08.01.01	Remuneração Direta	313.155	268.335
7.08.01.02	Benefícios	108.496	123.184
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.080	26.995
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	601.457	2.071.303
7.08.02.01	Federais	95.301	834.760
7.08.02.02	Estaduais	487.621	1.220.304
7.08.02.03	Municipais	18.535	16.239
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	482.060	355.969
7.08.03.01	Juros	120.241	102.097
7.08.03.02	Aluguéis	65.565	58.072
7.08.03.03	Outras	296.254	195.800
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	225.494	217.712
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	225.494	217.712

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE OS RESULTADOS

O segundo trimestre de 2026 foi marcado por resultados históricos para o Grupo SBF e pela realização da maior Copa do Mundo já executada pela Companhia. A edição de 2026 foi a segunda desde a aquisição da operação da Nike no Brasil e superou de forma expressiva o desempenho alcançado em 2022. Atingimos todas as metas estabelecidas para o evento antes das quartas de final, com forte crescimento de receita e recorde nas categorias relacionadas à Copa do Mundo.

A preparação iniciada em 2025 fortaleceu as estruturas operacional, comercial e logística e ampliou a disponibilidade de produtos em todos os canais, permitindo ao Grupo SBF atender ao aumento da demanda. Desde o início das vendas até 31 de julho, comercializamos mais de 1,5 milhão de itens relacionados ao evento, incluindo 1,0 milhão de camisas oficiais da Seleção Brasileira, volume 56,9% superior ao da última Copa do Mundo; 352 mil produtos licenciados da CBF, desenvolvidos em parceria exclusiva com a Centauro (80,5% acima de 2022); e 169 mil bolas oficiais, volume 80,4% superior ao registrado na edição anterior.

A Centauro realizou ativações comerciais em todas as 231 lojas da rede, que estavam preparadas para atender ao aumento da demanda, apoiadas por uma operação omnichannel integrada entre os canais físico e digital. Também ampliou o sortimento de produtos oficiais e licenciados da CBF, com uma coleção exclusiva desenvolvida pelo time de estilo, responsável pelas marcas próprias e licenciados da Centauro. Inspirada na seleção de 2002, a coleção atingiu recorde de vendas.

A Centauro contou com expansão de 19,2% de receita líquida no trimestre em relação ao 2T25, com crescimento de 23,6% nas vendas em mesmas lojas. Em calçados, as subcategorias de corrida e alta performance cresceram 36,0% em relação ao 2T25, impulsionadas pela combinação de uma assertividade de portfolio e de uma alocação mais eficiente. Na categoria de futebol, o crescimento também foi impulsionado pela subcategoria de chuteiras e pelo lançamento da nova camisa do Corinthians, cujo desempenho superou o observado no ano anterior.

Assim como nos trimestres anteriores, a Centauro seguiu avançando na modernização da rede de lojas, com a conclusão de 11 projetos e o início de outros 10 refits. Ao final do trimestre, 31 das 101 lojas tradicionais existentes já haviam sido revitalizadas. Essas lojas seguem apresentando, em média, desempenho de 10,8 p.p. superior ao das lojas comparáveis em suas respectivas regiões.

Encerramos o trimestre com resultados históricos, metas estabelecidas para a Copa do Mundo atingidas e a certeza de uma execução bem-sucedida. A combinação entre execução, crescimento e expansão da rentabilidade reforça a solidez da estratégia e a capacidade do Grupo SBF de transformar planejamento em resultados. Seguimos para o segundo semestre com uma operação fortalecida e preparados para dar continuidade a essa trajetória de crescimento e geração de valor.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

(Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima, com sede na cidade e estado de São Paulo. A Companhia é controlada pelo Grupo SBF S.A. ("Grupo SBF"). O Grupo tem suas ações negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "SBFG3".

As informações trimestrais relativas ao período findo em 30 de junho de 2026, compreendem a Controladora e suas controladas, denominadas em conjunto "Consolidado".

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. e suas controladas diretas, individualmente ou em conjunto, têm como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, vestuários, entretenimento em geral, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a distribuição e a importação de qualquer tipo de calçado, vestuário, malas, acessórios e equipamentos esportivos, bem como qualquer outro item de moda esportiva ou informal, da marca "Nike", e a produção audiovisual.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração em 7 de agosto de 2026.

As controladas da Companhia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão apresentadas abaixo:

Controladas	Participação societária		Atividade
	2026	2025	
Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda. ("Lione")	100%	100%	Gestão de serviços financeiros
Fitdance Entretenimento Ltda. ("FitDance")	100%	100%	Produção Audiovisual
Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda. ("Fisia")	100%	100%	Comércio atacadista e varejista

As principais informações sobre cada uma das controladas que compõem as informações trimestrais consolidadas da Companhia estão apresentadas na Nota 12.

As políticas contábeis materiais foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais (Controladora) e consolidadas (Consolidado) para o período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foram preparadas conforme o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*”, emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As práticas e políticas contábeis materiais (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e divulgação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, são aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 9 de março de 2026. Portanto, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas da Companhia, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota 2.4 principais políticas contábeis materiais.

2.2 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos

A Companhia não adotou antecipadamente qualquer pronunciamento ou interpretação que tenha sido emitida, cuja aplicação não é obrigatória.

Em 2026, a Companhia avaliou as emendas aos CPCs e às normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidos pelo CPC e *International Accounting Standards Board (IASB)*, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2026. As principais alterações são:

a) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas à instituições financeiras.

b) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza: em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de *own use* e *hedge accounting* previstos no IFRS 9 - Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como ‘*contracts referencing nature-dependent electricity*’. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

Notas Explicativas

c) Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) -

Volume 11: As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*).

d) Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37

- **"Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras":** Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras. Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) às quais estão relacionados.

A adoção dessas normas não impactou de forma relevante as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

2.3 Reapresentação dos saldos comparativos DVA do período findo em 30 de junho de 2025

Para manter a consistência e comparabilidade com o período corrente, a Companhia reapresentou a DVA de 30 de junho de 2025, incluindo a rubrica "Receitas relativas à construção de ativos próprios" no valor de R\$ 9.793 (R\$ 26.758 nos saldos consolidados) substancialmente representados por gastos com desenvolvimento de softwares. Consequentemente, o mesmo montante foi reapresentado nas rubricas Remuneração direta, FGTS, e Impostos federais. Esta reapresentação não gerou qualquer outro impacto nas demonstrações financeiras ou em índices relevantes e estão sendo reapresentadas para fins de comparabilidade.

Demonstração do valor adicionado do período findo em 30 de junho de 2025.

	Controladora		
	30/06/2025 (Originalmente apresentado)	Ajustes	30/06/2025 (Reapresentado)
Receitas	3.788.121	9.793	3.797.913
Receita de vendas de mercadorias, produtos e serviços	3.787.775	-	3.787.775
Receitas relativas à construção de ativos próprios	-	9.793	9.792
(Perda) reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	(770)	-	(770)
Outras receitas	1.116	-	1.116
Valor adicionado total a distribuir	2.008.388	9.793	2.018.180
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	279.222	7.899	287.121
Remuneração direta	172.354	7.340	179.694
Benefícios	88.820	-	88.820
FGTS	18.048	559	18.606
Impostos, taxas e contribuições	1.308.588	1.894	1.310.482
Federais	518.321	1.894	520.215
Estaduais	777.637	-	777.637
Municipais	12.630	-	12.630

Notas Explicativas

	Consolidado		
	30/06/2025 (Originalmente apresentado)	Ajustes	30/06/2025 (Reapresentado)
Receitas	6.184.382	26.758	6.211.140
Receita de vendas de mercadorias, produtos e serviços	6.179.604	-	6.179.604
Receitas relativas à construção de ativos próprios	-	26.758	26.758
(Perda) reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	(3.020)	-	(3.020)
Outras receitas	7.798	-	7.798
Valor adicionado total a distribuir	3.036.740	26.758	3.063.498
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	396.910	21.604	418.514
Remuneração direta	248.281	20.054	268.335
Benefícios	123.184	-	123.184
FGTS	25.445	1.550	26.995
		-	
Impostos, taxas e contribuições	2.066.149	5.154	2.071.303
Federais	829.606	5.154	834.760
Estaduais	1.220.304	-	1.220.304
Municipais	16.239	-	16.239

3. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

3.1 Considerações gerais e políticas

As informações referentes às considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, na Nota 5.1, e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026. As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Companhia não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, a Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios, envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

a.1) Risco de moeda

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo, por sua controlada Fisla. Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 não havia nenhum empréstimo, financiamento ou debênture em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo por sua controlada Fisla, os seguintes instrumentos financeiros

Notas Explicativas

derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	30/06/2026	31/12/2025
Derivativos operacionais - Notional (NDF)	(1.029.913)	(1.647.857)

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de "Outros resultados abrangentes". Em 30 de junho de 2026 a perda líquida de impostos foi de R\$ 42.809 (R\$ 24.188 em 31 de dezembro de 2025). O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em "Outros resultados abrangentes" são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

Instrumento de hedge		Objeto de hedge	
Vencimentos	Moeda	Operação	Vencimentos estimados
20/08/2026 a 18/08/2027	BRL	NDF	20/08/2026 a 18/08/2027
Total consolidado			

(1.029.913) (140.257)

Valor justo

No quadro abaixo, apresentamos o detalhamento dos derivativos mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2026. Todos têm como finalidade a proteção dos fluxos de caixa contra o risco de oscilação cambial sobre os passivos decorrentes da compra de mercadorias junto a fornecedores associados à Nike Inc.

Consolidado					
Derivativo	Valor Principal	Posição comprada ou vendida	Valor Justo	Prazo máximo de vencimento	Contraparte
NDF	(20.253)	Comprado	(706)	18/08/2027	ABC
NDF	(346.695)	Comprado	(25.455)	18/08/2027	Banco do Brasil
NDF	(423.258)	Comprado	(28.919)	18/08/2027	Bradesco
NDF	(64.109)	Comprado	(9.823)	20/08/2026	BTG
NDF	(549.358)	Comprado	(65.342)	14/06/2027	Santander
NDF	(70.481)	Comprado	(6.867)	19/11/2026	Votorantim
NDF	31.520	Vendido	(62)	22/02/2027	ABC
NDF	1.849	Vendido	60	19/11/2026	Banco do Brasil
NDF	216.883	Vendido	(1.979)	22/02/2027	Bradesco
NDF	81.796	Vendido	(352)	22/02/2027	BTG
NDF	50	Vendido	3	19/11/2026	HSBC Brasil
NDF	26	Vendido	3	20/08/2026	Itaú
NDF	191	Vendido	(4)	20/08/2026	Safrá
NDF	111.923	Vendido	(814)	19/11/2026	Santander
NDF	3	Vendido	-	22/02/2027	Votorantim
Total	(1.029.913)		(140.257)		

Notas Explicativas

a.2) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures, em sua maioria pós-fixados, tomados pela Companhia. As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia, correspondem a:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras (Nota 4)	244.968	286.807	312.387	545.228
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(49.410)	(60.702)	(148.487)	(184.322)
Debêntures (Nota 17)	(784.698)	(342.259)	(1.465.461)	(1.173.623)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.226.422)	(1.245.389)	(1.570.560)	(1.561.774)
Total	(1.815.562)	(1.361.543)	(2.872.121)	(2.374.491)

Análise de sensibilidade

O risco da Companhia decorre das operações com aplicações financeiras e empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos atrelados ao CDI. Em 30 de junho de 2026 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para análise de sensibilidade, a Companhia utilizou o CDI do índice DI da B3 (14,15% anual), os cenários consideram variações de 25% e 50% respectivamente.

			Controladora			
			Aumento dos juros		Redução dos juros	
	30/06/2026	Provável	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) -25%	Remoto (-) -50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	244.968	34.663	43.329	51.995	25.997	17.332
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(49.410)	(6.992)	(8.740)	(10.488)	(5.244)	(3.496)
Debêntures (Nota 17)	(784.698)	(111.035)	(138.794)	(166.553)	(83.276)	(55.518)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.226.422)	(173.539)	(216.924)	(260.309)	(130.154)	(86.770)

			Consolidado			
			Aumento dos juros		Redução dos juros	
	30/06/2026	Provável	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) -25%	Remoto (-) -50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	312.387	44.203	55.254	66.305	33.152	22.102
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(148.487)	(21.011)	(26.264)	(31.517)	(15.758)	(10.506)
Debêntures (Nota 17)	(1.465.461)	(207.363)	(259.204)	(311.045)	(155.522)	(103.682)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.570.560)	(222.234)	(277.793)	(333.351)	(166.676)	(111.117)

b) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se à possibilidade de prejuízo financeiro caso um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro descumpra suas obrigações contratuais. Esse risco decorre, principalmente, de contas a receber de clientes do varejo e atacado, e de aplicações financeiras.

A exposição da Companhia concentra-se em administradoras de cartão de crédito e clientes do atacado. Em 30 de junho de 2026, as administradoras representavam 97,20% dos recebíveis (97% em 31 de dezembro de 2025) e os clientes de atacado representavam 2,8% (3,0% em 31 de dezembro de 2025). As vendas em lojas físicas e plataforma digital são realizadas por meio de cartão de crédito ou débito ou pagamento à vista, via boleto bancário ou dinheiro, e as operações de atacado são realizadas exclusivamente via boleto bancário registrado.

Notas Explicativas

Historicamente, a Companhia registra provisão para perda do valor recuperável de ativos financeiros somente para as operações de distribuição do atacado, por entender que a carteira de recebíveis referente às administradoras de cartão de crédito contém baixo risco de crédito dessas contrapartes considerando o relacionamento com a Companhia (não há histórico de perda) e o rating de crédito avaliado pelo mercado. No entanto, a partir da nova operação de venda de mercadorias da controlada Fisia com parte relacionada, a nova avaliação da Companhia é a de que todo o saldo de recebíveis contém baixo risco de crédito, uma vez que, a Companhia descontinuou suas operações de venda direta ao mercado atacado.

Devido a característica de seu negócio a Companhia não possui níveis diferenciados de risco de crédito do contas a receber de varejo por região ou perfil de cliente, pois a concentração de recebíveis é por meio de cartões de crédito.

A tabela que fornece informações sobre a exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas de contas a receber de 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é demonstrada na Nota 5.

No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações trimestrais foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos (Nota 4)	6.327	8.163	8.150	11.460
Meios de pagamento (Nota 4)	510	216	33.294	30.781
Aplicações financeiras (Nota 4)	244.968	286.807	312.387	545.228
Contas a receber (Nota 5)	1.414.529	1.271.938	2.331.983	2.485.095
Depósitos judiciais (Nota 11)	114.773	163.938	423.116	644.171
Total	1.781.107	1.731.062	3.108.930	3.716.735

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem da Companhia no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir, o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Notas Explicativas

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente das contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à obrigações de curto prazo. Em 30 de junho de 2026, os fluxos de caixa esperados provenientes das contas a receber de clientes e outros recebíveis consolidado com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 971.221 (R\$ 979.580 em 31 de dezembro de 2025).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Obrigações a curto prazo	(2.184.469)	(2.403.610)	(3.389.080)	(4.174.348)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	251.805	295.186	353.831	587.469
Contas a receber (Nota 5)	1.414.529	1.271.938	2.331.983	2.485.095
Instrumentos financeiros derivativos - ativo (Nota 7)	-	-	66	1.395
Total	(518.135)	(836.486)	(703.200)	(1.100.389)
Total do patrimônio líquido	3.529.806	3.456.002	3.529.806	3.456.002
Índice de endividamento líquido	15%	24%	20%	32%

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

A Companhia acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis de cartão de crédito podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, têm potencial de serem recebidas à vista, por meio de venda da carteira de recebíveis.

A maior parte dos empréstimos, financiamentos e debêntures está no longo prazo, com 59,57% do saldo consolidado a ser liquidado a partir de 12 meses, e custo médio aproximado de CDI + 1,18% anual.

30 de junho de 2026	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	952.315	952.315	290.814	661.501	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	62.670	62.670	27.204	35.466	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	49.410	57.247	4.962	23.463	25.542	3.280	-
Debêntures (Nota 17)	784.698	960.840	21.927	248.636	690.277	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.226.422	2.340.281	87.467	300.882	656.558	502.320	793.054
Impostos parcelados (Nota 19)	164.894	164.894	6.177	30.887	36.801	68.331	22.698
Outras contas a pagar (Nota 23)	113.701	113.701	113.701	-	-	-	-
Total	3.354.110	4.651.948	552.252	1.300.835	1.409.178	573.931	815.752

31 de dezembro de 2025	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.048.155	1.048.155	293.037	755.118	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	84.325	84.325	55.654	28.671	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	60.702	73.077	5.282	24.902	27.163	15.730	-
Debêntures (Nota 17)	342.259	383.715	9.347	195.405	178.963	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.245.389	1.857.607	80.485	237.658	523.766	393.922	621.776
Impostos parcelados (Nota 19)	71.932	71.932	1.580	19.623	10.201	40.528	-
Outras contas a pagar (Nota 23)	132.001	132.001	132.001	-	-	-	-
Total	2.984.763	3.650.812	577.386	1.261.377	740.093	450.180	621.776

Notas Explicativas

30 de junho de 2026	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.290.641	1.290.641	334.439	956.202	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	62.670	62.670	27.204	35.466	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	148.487	171.103	14.423	73.592	79.663	3.425	-
Debêntures (Nota 17)	1.465.461	1.111.842	46.717	383.904	75.871	605.350	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.570.560	2.340.283	87.469	300.882	656.558	502.320	793.054
Impostos parcelados (Nota 19)	338.613	338.613	13.832	69.157	56.158	126.271	73.195
Outras contas a pagar (Nota 23)	224.618	224.618	218.919	5.699	-	-	-
Total	5.101.050	5.539.770	743.003	1.824.902	868.250	1.237.366	866.249

31 de dezembro de 2025	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.742.220	1.742.220	1.626.687	115.533	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	84.325	84.325	55.654	28.671	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	184.322	220.558	16.676	77.811	84.337	41.734	-
Debêntures (Nota 17)	1.173.623	1.525.140	51.328	414.372	412.890	646.550	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.561.774	2.339.950	97.530	291.892	641.771	497.746	811.011
Impostos parcelados (Nota 19)	242.275	242.275	3.398	65.843	32.049	90.001	50.984
Outras contas a pagar (Nota 23)	255.662	255.662	243.582	12.080	-	-	-
Total	5.244.201	6.410.130	2.094.855	1.006.202	1.171.047	1.276.031	861.995

Os fluxos de entradas/saídas divulgados nas tabelas acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

3.1.1. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A gestão de capital ocorre considerando os montantes consolidados da Companhia.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e debêntures (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	148.487	184.322
Debêntures (Nota 17)	1.465.461	1.173.623
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(353.831)	(587.469)
Dívida líquida	1.260.117	770.476
Total do patrimônio líquido	3.529.806	3.456.002
Capital total	4.789.923	4.226.478
Índice de alavancagem financeira	26,31%	18,23%

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou capital circulante líquido consolidado de R\$ 2.548.065 (R\$ 2.022.845 em 31 de dezembro de 2025) e lucro antes dos impostos consolidado de R\$ 230.952 (R\$ 239.753 em 30 de junho de 2025).

3.1.2. Estimativa do valor justo

A tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo entre 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Hierarquia de valor justo	Controladora		
		30/06/2026		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	6.327	-	6.327
Meios de pagamento (Nota 4)	-	510	-	510
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	244.968	244.968	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.414.529	-	1.414.529
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	114.773	-	114.773
Total		1.781.107	244.968	1.536.139
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	952.315	-	952.315
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	62.670	-	62.670
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	49.410	-	49.410
Debêntures (Nota 17)	-	784.698	-	784.698
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.226.422	-	1.226.422
Impostos parcelados (Nota 19)	-	164.894	-	164.894
Total		3.240.409	-	3.240.409

	Hierarquia de valor justo	Controladora		
		31/12/2025		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	8.163	-	8.163
Meios de pagamento (Nota 4)	-	216	-	216
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	286.807	286.807	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.271.938	-	1.271.938
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	163.938	-	163.938
Total		1.731.062	286.807	1.444.255
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.048.155	-	1.048.155
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	84.325	-	84.325
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	60.702	-	60.702
Debêntures (Nota 17)	-	342.259	-	342.259
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.245.389	-	1.245.389
Impostos parcelados (Nota 19)	-	71.932	-	71.932
Total		2.852.762	-	2.852.762

Notas Explicativas

	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		30/06/2026		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	8.150	-	8.150
Meios de pagamento (Nota 4)	-	33.294	-	33.294
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	312.387	312.387	-
Contas a receber (Nota 5)	-	2.331.983	-	2.331.983
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	66	66	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	423.116	-	423.116
Total		3.108.996	312.453	2.796.543
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.290.641	-	1.290.641
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	62.670	-	62.670
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	148.487	-	148.487
Debêntures (Nota 17)	-	1.465.461	-	1.465.461
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	140.323	140.323	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.570.560	-	1.570.560
Impostos parcelados (Nota 19)	-	338.613	-	338.613
Total		5.016.755	140.323	4.876.432

	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		31/12/2025		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	11.460	-	11.460
Meios de pagamento (Nota 4)	-	30.781	-	30.781
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	545.228	545.228	-
Contas a receber (Nota 5)	-	2.485.095	-	2.485.095
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	1.395	1.395	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	644.171	-	644.171
Total		3.718.130	546.623	3.171.507
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.742.220	-	1.742.220
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	84.325	-	84.325
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	184.322	-	184.322
Debêntures (Nota 17)	-	1.173.623	-	1.173.623
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	131.878	131.878	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.561.774	-	1.561.774
Impostos parcelados (Nota 19)	-	242.275	-	242.275
Total		5.120.417	131.878	4.988.539

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	5.010	6.081	6.208	7.833
Bancos	1.317	2.082	1.942	3.627
Meios de pagamento (a)	510	216	33.294	30.781
Aplicações financeiras	244.968	286.807	312.387	545.228
Total	251.805	295.186	353.831	587.469

(a) Meios de pagamento referem-se às carteiras digitais utilizadas em transações financeiras eletrônicas para recebimento de recursos nas operações de vendas de mercadorias que possuem liquidez imediata.

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Administradora de cartão de crédito	1.001.265	1.021.415	1.605.025	1.623.453
Contas a receber - atacado / serviços	1.296	399	4.746	5.693
Contas a receber atacado - marketplace	9.289	6.449	41.598	44.171
Subtotal contas a receber	1.011.850	1.028.263	1.651.369	1.673.317
Provisão para perda esperada do contas a receber	(226)	(3)	(450)	(1.708)
Subtotal	1.011.624	1.028.260	1.650.919	1.671.609
Contas a receber - partes relacionadas (Nota 22)	402.905	243.678	681.064	813.486
Total	1.414.529	1.271.938	2.331.983	2.485.095

As movimentações na provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber são definidas com base no modelo de perda de crédito esperada para as vendas no atacado, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo em 1º de janeiro	(3)	-	(1.708)	(137)
Constituição	(296)	(878)	(396)	(1.179)
Reversões	70	104	170	273
Perda efetiva	3	35	1.484	38
Saldo em 30 de junho	(226)	(739)	(450)	(1.005)

A provisão para perda esperada da controladora nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	Saldo contábil bruto 30/06/2026	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	-	0,00%	-	Não
Recebíveis de atacado / serviços	1.296	17,44%	(226)	Não
Recebíveis de varejo	1.010.554	0,00%	-	Não
Total	1.011.850		(226)	

	Controladora			
	Saldo contábil bruto 30/06/2025	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	757	100,00%	(757)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	4.984	0,26%	(13)	Não
Recebíveis de varejo	747.541	0,00%	-	Não
Total	753.282		(770)	

A provisão para perda esperada do consolidado nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 está demonstrada abaixo:

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 30/06/2026	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	-	0,00%	-	Não
Recebíveis de atacado / serviços	4.749	9,48%	(450)	Não
Recebíveis de varejo	1.646.620	0,00%	-	Não
Total	1.651.369		(450)	

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 30/06/2025	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	1.158	100,00%	(1.158)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	187.878	1,06%	(1.999)	Não
Recebíveis de varejo	1.232.379	0,00%	-	Não
Total	1.421.415		(3.157)	

Notas Explicativas

A seguir apresentamos o aging list, líquido da provisão para perda esperada do contas a receber e das transações com partes relacionadas:

Aging	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Vencidos acima de 120 dias	1	4
Vencidos de 91 a 120 dias	-	1
Vencidos de 61 a 90 dias	133	-
Vencidos de 31 a 60 dias	95	212
Vencidos até 30 dias	(1.705)	122
A vencer até 30 dias	386.284	397.928
A vencer de 31 a 60 dias	203.687	201.589
A vencer de 61 a 90 dias	145.687	158.618
A vencer de 91 a 120 dias	94.403	89.994
A vencer de 121 a 180 dias	100.859	99.311
A vencer de 181 a 365 dias	82.406	80.484
Total	1.011.850	1.028.263

Aging	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Vencidos acima de 120 dias	197	1.514
Vencidos de 91 a 120 dias	-	70
Vencidos de 61 a 90 dias	133	23
Vencidos de 31 a 60 dias	158	238
Vencidos até 30 dias	1.972	124
A vencer até 30 dias	647.436	662.639
A vencer de 31 a 60 dias	323.785	316.941
A vencer de 61 a 90 dias	232.135	256.873
A vencer de 91 a 120 dias	148.958	143.816
A vencer de 121 a 180 dias	158.806	159.369
A vencer de 181 a 365 dias	137.789	131.710
Total	1.651.369	1.673.317

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mercadoria de revenda (lojas)	806.572	885.824	1.239.833	1.283.402
Mercadoria de revenda (centros de distribuição)	498.905	343.850	1.324.720	1.053.266
Importação em andamento	29.827	39.656	279.632	331.530
Almoxarifado	11.829	10.980	15.950	14.071
Subtotal	1.347.133	1.280.310	2.860.135	2.682.269
Ajuste ao valor realizável dos estoques	(7.307)	(8.238)	(30.651)	(22.099)
Total	1.339.826	1.272.072	2.829.484	2.660.170

Movimentação da perda no valor realizável do estoque

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial em 1º de janeiro	(8.238)	(9.735)	(22.098)	(24.526)
Adição	(16.623)	(5.864)	(23.247)	(8.826)
Perdas efetivas nos estoques	17.554	10.212	14.694	14.954
Saldo final	(7.307)	(5.387)	(30.651)	(18.398)

Notas Explicativas

7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS – CONSOLIDADO

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Ativo	66	1.395
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Passivo	(140.323)	(131.878)
Total	(140.257)	(130.483)

Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de proteção e não como investimentos especulativos.

8. TRIBUTOS A COMPENSAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS (a)	170.266	165.198	396.359	326.444
PIS	10.625	15.901	11.669	17.647
COFINS	48.939	73.240	53.952	81.484
IRRF	2.680	19.388	6.428	30.882
INSS	1.040	998	9.577	9.331
Outros	43	83	1.528	461
Total	233.593	274.808	479.513	466.249
Circulante	140.564	182.864	198.502	257.029
Não circulante	93.029	91.944	281.011	209.220

(a) Os créditos de ICMS são gerados substancialmente nas apurações correntes e por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros. Em 2025, os saldos consolidados foram impactados pelas transações de compra e venda de mercadorias com a empresa relacionada Premier.

Em 30 de junho de 2026 o saldo consolidado dos créditos a serem compensados era de R\$ 396.359, sendo que o saldo de créditos a ser utilizado em até 12 meses era de R\$ 100.549 da sua totalidade, com base na projeção das transações de compras e vendas de mercadorias.

	Utilização	
	Controladora	Consolidado
Até 12 meses	81.536	100.549
Acima de 12 meses	88.730	295.810
Total	170.266	396.359

(b) Em dezembro de 2025, os créditos de PIS e de COFINS, anteriormente utilizados na compensação não homologada de débitos de contribuição previdenciária patronal – INSS, foram reconstituídos após a adesão ao Programa de Transação Integral (“PTI”), nos termos da Portaria PGFN/MF nº 721/2025 (Nota 20).

Reforma Tributária sobre o consumo

A Companhia monitora continuamente os impactos da Reforma Tributária sobre o consumo e seus reflexos nas informações financeiras. Para o período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia avaliou a recuperabilidade e prazo de recuperação dos tributos sobre o consumo, considerando o cronograma de transição e a extinção gradual desses tributos, e concluiu que não há impactos relevantes.

Notas Explicativas

9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (a)	28.388	29.976	113.352	88.256
Marketing à apropriar	-	-	107.857	118.987
IPTU a apropriar	11.290	-	14.050	-
Outros valores a receber	13.863	10.694	19.356	10.702
Prêmios de seguros a apropriar	9.742	8.246	12.750	11.384
Adiantamento para fornecedores	4.855	4.645	4.984	4.964
Adiantamento para fornecedores - partes relacionadas (Nota 22)	150	513	-	-
Adiantamento para colaboradores	2.160	1.788	2.501	2.245
Total	70.448	55.862	274.850	236.538
Circulante	61.442	46.856	207.509	177.531
Não circulante	9.006	9.006	67.341	59.007

(a) Refere-se substancialmente à despesa antecipada por renovação de contrato de patrocínio com clube de futebol, no montante de R\$ 75 milhões (R\$ 50 milhões em 31 de dezembro de 2025).

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDOS

O saldo de impostos diferidos possui a seguinte origem:

	Ativos		Controladora		Líquido	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	235.230	235.230	-	-	235.230	235.230
Provisões gerais e contingências	60.535	60.535	-	-	60.535	60.535
Provisão para estoques	4.534	4.534	-	-	4.534	4.534
Provisão de bônus	14.593	14.593	-	-	14.593	14.593
Depreciação /arrendamento	249.232	249.231	(192.626)	(192.625)	56.606	56.606
Créditos tributários (exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(75.577)	(82.237)	(75.577)	(82.237)
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	564.124	564.123	(268.203)	(274.862)	295.921	289.261
Montante passível de compensação	(268.203)	(274.862)	268.203	274.862	-	-
Imposto líquido ativo	295.921	289.261	-	-	295.921	289.261

	Ativos		Consolidado		Líquido	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	495.376	491.870	-	-	495.376	491.870
Provisões gerais e contingências	82.619	89.311	(13.939)	(13.022)	68.680	76.289
Provisão para estoques	12.472	9.053	-	-	12.472	9.053
Provisão de bônus	17.907	26.638	-	-	17.907	26.638
Depreciação /arrendamento	297.462	290.502	(228.529)	(223.587)	68.933	66.915
Mais valia - FitDance	-	-	(263)	(439)	(263)	(439)
Créditos tributários (exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(75.577)	(82.237)	(75.577)	(82.237)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	22.052	12.459	-	-	22.052	12.459
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	927.888	919.833	(318.308)	(319.285)	609.580	600.548
Montante passível de compensação	(304.106)	(305.824)	304.106	305.824	-	-
Imposto líquido (ativos) passivos	623.782	614.009	(14.202)	(13.461)	609.580	600.548

Notas Explicativas

(a) Em 2023 foi proferida decisão judicial em favor da Companhia reconhecendo que a incidência do IRPJ e CSLL sobre créditos tributários só ocorre no momento da homologação da compensação e não do registro contábil do crédito. Diante disso, em 2023, a Companhia reconheceu um crédito de impostos a recuperar no montante de R\$ 90.906, decorrente da tributação indevida pelo IRPJ e CSLL, por ter oferecido antecipadamente à tributação, o valor das compensações realizadas com os créditos decorrentes da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, apropriados em 2019. Em contrapartida ao crédito tributário reconhecido, a Companhia reconheceu um passivo fiscal diferido no montante de R\$ 93.660, decorrente da expectativa de recolhimento do IRPJ e CSLL quando ocorrer a homologação das compensações realizadas. No período findo em 30 de junho de 2026, foram homologadas compensações no valor de R\$ 6.660 em 31 de dezembro de 2025, resultando na reversão do passivo fiscal diferido anteriormente constituído.

Principais premissas utilizadas na projeção de resultados para uso do ativo fiscal diferido

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados, sendo elas o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual, são as mesmas utilizadas no estudo preparado pela Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Prazo de realização dos impostos diferidos ativo

De acordo com a política contábil adotada, a Companhia reconhece o ativo fiscal diferido conforme a estimativa de lucros tributáveis futuros que se espera que estejam disponíveis nos próximos 10 anos.

No estudo preparado pela Companhia para o período findo em 30 de junho de 2026, foram considerados os impactos da Reforma Tributária sobre o consumo para os exercícios iniciados após 2033.

A previsão de realização dos impostos diferidos ativos consolidados está representada abaixo:

Ano	30/06/2026		
	Controladora "SBF Comércio"	Fisica	Consolidado
2026	3.600	-	3.600
2027	5.889	4.682	10.571
2028	8.922	8.225	17.147
2029	15.066	14.546	29.612
2030	31.831	27.438	59.269
2031	30.049	29.422	59.471
2032	39.548	39.970	79.518
2033	89.349	77.864	167.213
2034	71.667	97.396	169.063
2035 (a)	-	28.318	28.318
	295.921	327.861	623.782

(a) Refere-se, substancialmente, à diferença temporária de lucro nos estoques atrelado às transações de compra e venda de mercadorias intercompany. Tendo em vista que essa diferença temporária é perene, isto é, enquanto durarem as operações, apresentamos a realização ao final do 10º ano.

Notas Explicativas

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois, não é possível estimar com razoável segurança os lucros tributáveis futuros disponíveis para utilização desse benefício a partir do 10º ano.

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
Prejuízos fiscais acumulados	486.589	165.440	437.496	148.749
Despesas temporárias	(7.026)	(2.389)	-	-
Total ativos fiscais diferidos não reconhecidos	479.563	163.051	437.496	148.749

As informações no nível das controladas em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas abaixo:

Empresa	30/06/2026		31/12/2025	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
SBF Comércio ("Controladora")	288.910	98.229	252.529	85.860
Lione	174.271	59.252	169.218	57.534
FitDance	16.382	5.570	15.749	5.355
Total consolidado	479.563	163.051	437.496	148.749

Movimento das diferenças temporárias

A movimentação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 01/01/2026	Reconhecidos no resultado	Saldo em 30/06/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	235.230	-	235.230
Provisões gerais e contingências	60.535	-	60.535
Provisão para estoques	4.534	-	4.534
Provisão de bônus	14.593	-	14.593
Depreciação	56.606	-	56.606
Créditos tributários (exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(82.237)	6.660	(75.577)
Imposto líquido ativo (passivo)	289.261	6.660	295.921

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2026	Reconhecidos no resultado	Mais valia	Saldo em 30/06/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	491.870	3.506	-	495.376
Provisões gerais e contingências	76.289	(7.609)	-	68.680
Provisão para estoques	9.053	3.419	-	12.472
Provisão de bônus	26.638	(8.731)	-	17.907
Depreciação	66.915	2.018	-	68.933
Mais valia - FitDance	(439)	-	176	(263)
Créditos tributários (exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(82.237)	6.660	-	(75.577)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	12.459	-	-	22.052
Imposto líquido ativo (passivo)	600.548	(737)	176	609.580

Notas Explicativas

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes dos impostos	223.555	211.266	230.951	239.753
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(76.009)	(71.830)	(78.523)	(81.516)
Adições permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(1.889)	(451)	(2.321)	(1.259)
Exclusões permanentes:				
Incentivo fiscal exercício corrente	30.001	27.622	93.385	59.776
Receitas não tributáveis	3.309	632	3.955	1.065
Outros itens:				
Efeito no resultado de equivalência patrimonial	64.288	59.993	-	424
Impostos diferidos não reconhecidos sobre prejuízos	(10.629)	(857)	(14.303)	(931)
Impostos de períodos anteriores reconhecidos no período corrente	-	6.446	-	6.446
Juros sobre capital próprio	-	(8.280)	-	-
Efeito IR sobre gratificação aos administradores e royalties	(3.278)	(9.207)	(4.518)	(9.207)
Outros	(3.854)	2.378	(3.133)	3.161
Imposto de renda e contribuição social	1.939	6.446	(5.458)	(22.041)
Corrente	(4.721)	-	(4.721)	(32)
Diferido	6.660	(6.446)	(737)	(22.009)
Alíquota efetiva	1%	3%	-2%	-9%

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS

Depósitos judiciais

As movimentações de depósitos judiciais da controladora nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Rendimentos	Baixas	Reversões
Depósitos judiciais - Cível / Consumidor	1.116	180	68	(3)	-
Depósitos judiciais - Trabalhista	1.083	102	(48)	(223)	(50)
Depósitos judiciais - Tributário (a)	161.739	13.805	6.433	(66.506)	(2.923)
Total	163.938	14.087	6.453	(66.732)	(2.973)

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Rendimentos	Baixas	Reversões
Depósitos judiciais - Cível / Consumidor	157	122	57	(130)	-
Depósitos judiciais - Trabalhista	1.023	83	34	(152)	(3)
Depósitos judiciais - Tributário (a)	149.749	17.052	8.307	-	(3.861)
Total	150.929	17.257	8.398	(282)	(3.864)

Notas Explicativas

As movimentações de depósitos judiciais do consolidado nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Consolidado					
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Rendimentos	Baixas	Reversões	Saldo em 30/06/2026
Depósitos judiciais - Cível / Consumidor	1.117	182	68	(3)	-	1.364
Depósitos judiciais - Trabalhista	1.127	112	(42)	(223)	(50)	924
Depósitos judiciais - Tributário (a)	641.928	37.233	30.723	(286.132)	(2.923)	420.829
Total	644.171	37.527	30.749	(286.358)	(2.973)	423.116

	Consolidado					
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Rendimentos	Baixas	Reversões	Saldo em 30/06/2025
Depósitos judiciais - Cível / Consumidor	158	123	58	(130)	-	209
Depósitos judiciais - Trabalhista	1.062	100	39	(155)	(13)	1.033
Depósitos judiciais - Tributário (a)	609.838	51.172	32.934	(35)	(4.209)	689.700
Total	611.058	51.395	33.031	(320)	(4.222)	690.942

(a) Durante o exercício de 2022, foram iniciadas as discussões relacionadas à aplicação da anterioridade anual da Lei Complementar 190/2022, nos termos do artigo 150, III, 'b' e 'c' da CF/88, para cobrança do Diferencial de Alíquotas do ICMS ("DIFAL"). Para os períodos de 2023 à 2025, a Companhia realizou depósitos judiciais diante da possibilidade de discussão quanto à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal para instituição do DIFAL. Ainda, nos termos do art. 166 do Código Tributário Nacional ("CTN"), para a garantia da discussão dos valores pelo contribuinte, foram realizados depósitos judiciais para alguns períodos e estados, conforme estratégia adotada pela Companhia. Em junho de 2026, no que tange aos depósitos judiciais a título de DIFAL referentes aos exercícios de 2023 a 2025, especificamente para o Estado de São Paulo, houve o encerramento da discussão judicial, resultando na baixa dos respectivos valores depositados em favor da Fazenda Estadual.

Provisões para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais da controladora nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Pagamentos	Reversões	Saldo em 30/06/2026
Cível / Consumidor (a)	12.514	4.364	(3.501)	(1.000)	12.377
Trabalhistas (b)	24.471	4.483	(2.208)	(1.458)	25.288
Tributário (c)	57.484	29.189	(788)	-	85.885
Total	94.469	38.036	(6.497)	(2.458)	123.550

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões	Saldo em 30/06/2025
Cível / Consumidor (a)	24.810	14.722	(2.176)	(10.873)	26.483
Trabalhistas (b)	19.443	9.756	(4.856)	(1.501)	22.842
Tributário (c)	43.519	3.063	(571)	-	46.011
Total	87.772	27.541	(7.603)	(12.374)	95.336

Notas Explicativas

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais do consolidado nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado				Saldo em 30/06/2026
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	13.862	6.736	(4.383)	(1.515)	14.700
Trabalhistas (b)	26.809	4.798	(2.350)	(1.892)	27.365
Tributário (c)	102.769	31.915	(788)		133.896
Total	143.440	43.449	(7.521)	(3.407)	175.961

	Consolidado				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	25.772	15.615	(2.903)	(10.908)	27.576
Trabalhistas (b)	21.525	10.021	(4.914)	(1.518)	25.114
Tributário (c)	82.649	5.204	(1.214)	-	86.639
Total	129.946	30.840	(9.031)	(12.426)	139.329

(a) Processos de natureza cível / consumidor

São processos que envolvem as relações cíveis e de consumo das lojas físicas e plataformas digitais. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui saldo consolidado de R\$ 14.700 (R\$ 13.862 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 27.576 em 30 de junho de 2025) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor e cível, provisionado. O montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível é de R\$ 69.714 (R\$ 74.947 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 61.082 em 30 de junho de 2025) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

(b) Processos de natureza trabalhista

Trata-se de demandas ajuizadas por prestadores de serviços e/ou ex-colaboradores, pleiteando diferenças de verbas rescisórias, jornada de trabalho, entre outros.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui consolidado de R\$ 27.365 (R\$ 26.809 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 25.114 em 30 de junho de 2025) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível de R\$ 115.653 (R\$ 125.793 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 105.930 em 30 de junho de 2025) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

(c) Processos de natureza tributária

Em 30 de junho de 2026, o total de débitos tributários classificados como perda provável, perfaz o montante de R\$ 133.896 (R\$ 102.769 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 86.639 em 30 de junho de 2025).

Os valores envolvem a cobrança de ICMS pela autoridade fiscal do Estado de São Paulo, na qual se discute a transferência de saldo credor entre estabelecimentos, além de discussões que envolvem ICMS Substituição Tributária, créditos de ICMS nos Estados da Bahia e Rio de Janeiro, Diferencial de Alíquota em alguns Estados, multa punitiva federal e discussões acerca de desoneração de verbas previdenciárias.

Notas Explicativas

Passivos contingentes com possibilidade de perdas possível

Processos federais

Os processos federais em que as empresas da Companhia figuram no polo passivo, estão classificados como perda possível no montante consolidado de R\$ 1.119.913 (R\$ 1.104.111 em 31 de dezembro de 2025), conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto				
FGTS (a)	113.893	113.626	113.893	113.626
PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b)	169.714	158.474	170.196	158.945
IRPJ e CSLL (c)	64.262	61.240	66.875	63.765
PIS / COFINS (d)	463.142	363.306	509.118	407.334
IOF (e)	5.278	5.131	5.278	5.131
INSS (f)	203.191	333.913	204.370	335.031
Outros (g)	47.130	16.542	50.183	20.279
Total	1.066.610	1.052.232	1.119.913	1.104.111

Abertura dos saldos consolidados:

(a) FGTS - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho 2004 a 2017 no montante de R\$ 113.893 (R\$ 113.626 em 31 de dezembro de 2025).

(b) PIS, COFINS, IRPJ e CSLL - Existem discussões no montante de R\$ 170.196 (R\$ 158.474 em 31 de dezembro de 2025) por débitos incluídos no programa especial de regularização tributária e R\$ 482 referente à multa agravada e aproveitamento de créditos (R\$ 471 em 31 de dezembro de 2025).

(c) IRPJ e CSLL - A Companhia possui discussões no montante de R\$ 66.875 (R\$ 63.765 em 31 de dezembro de 2025), sendo que os valores mais relevantes estão relacionados a eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes de falta de consideração na base de cálculo, discussões referentes à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, compensações não homologadas, entre outros. Discute-se também o montante de R\$ 2.703 (R\$ 2.641 em 31 de dezembro de 2025) acerca do pagamento de IRRF, cujas compensações não foram homologadas.

(d) PIS/COFINS - Discute-se o montante de R\$ 101.320 (R\$ 76.302 em 31 de dezembro de 2025) acerca de compensações não homologadas referentes aos períodos entre 2008, 2012 a 2017, 2021 e 2024 em razão de supostas inconsistências nas declarações e R\$ 289.755 (R\$ 263.645 em 31 de dezembro de 2025) referente a discussão de tese da ação rescisória contra ação de exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS. Além disso, há a discussão de R\$ 50.300 (R\$ 67.387 em 31 de dezembro de 2025) referente ao aproveitamento de créditos e há discussão de R\$ 67.744 acerca de débitos incluídos no programa do PRT de 2017 majoritariamente.

Ainda, em relação à operação da Companhia, diante do julgamento proferido pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, e apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, a Companhia avaliou suas despesas nos termos do conceito de relevância e essencialidade para desenvolvimento de sua atividade econômica específica e apropriou créditos de PIS e COFINS não cumulativos em relação às principais despesas no montante de R\$ 22.924 (R\$ 19.428 em 31 de dezembro de 2025) (reconhecido em outras receitas e despesas operacionais).

Notas Explicativas

(e) IOF - Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico no montante de R\$ 5.278 (R\$ 5.131 em 31 de dezembro de 2025).

(f) INSS - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária e contribuição do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrente dos riscos ambientais do trabalho, no montante de R\$ 3.286 (R\$ 3.170 em 31 de dezembro de 2025). Discute-se ainda o montante de R\$ 151.326 (R\$ 284.001 em 31 de dezembro de 2025), referentes a compensações não homologadas e multa, relativos a verbas previdenciárias de 2013 a 2023. Além disso, há discussão no montante de R\$ 5.572 acerca de desoneração de verbas remuneratórias (R\$ 5.388 em 31 de dezembro de 2025). Por fim, há discussão referente à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, no valor de R\$ 44.186 (R\$ 42.472 em 31 de dezembro de 2025).

(g) Outros - Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedidos de compensação, cobrança de IPI, entre outras discussões no montante de R\$ 50.183 (R\$ 20.279 em 31 de dezembro de 2025).

Processos estaduais

A Companhia é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação e recomendação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração da Companhia decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados, acima mencionados, em 30 de junho de 2026, a Companhia possui 73,30% (74,2% em 31 de dezembro de 2025 e 76,4% em 30 de junho de 2025) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Trata-se de processos de cobrança de ICMS decorrentes de atuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 565.883 (R\$ 552.954 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 380.691 em 30 de junho de 2025), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pela Companhia, considerada como indevida pelas fazendas estaduais ou entidades fiscais estaduais.

Os processos estaduais classificados com perda possível também foram impactados pelo programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, aderido pela Companhia, que concedeu descontos nos pagamentos das dívidas de ICMS inscritas em dívida ativa.

Notas Explicativas

Processos municipais

A Companhia possui, ainda, processos municipais, que somam, em 30 de junho de 2026, o montante de R\$537 (R\$ 489 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 401 em 30 de junho de 2025), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema – MG para os períodos de 2014 a 2016.

12. INVESTIMENTOS

	30/06/2026	31/12/2025
Fisia	1.696.177	1.808.904
Lione	8.684	10.573
FitDance	8.754	9.527
Total	1.713.615	1.829.004

Controladas	Participação no patrimônio líquido	Ágio gerado nas aquisições / Mais valia	Saldo em 30/06/2026
Fisia	1.732.053	(35.876)	1.696.177
Lione	8.684	-	8.684
FitDance	(143)	8.897	8.754
Total	1.740.594	(26.979)	1.713.615

Notas Explicativas

Apresentamos abaixo a movimentação dos investimentos em controladas:

Controladas	30/06/2026								
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência (*)
Fisia	100%	4.570.896	2.836.521	1.734.375	(2.322)	1.732.053	196.719	(2.323)	194.396
Lione	100%	122.733	114.049	8.684	-	8.684	(1.889)	-	(1.889)
FitDance	100%	8.058	8.201	(143)	-	(143)	(632)	-	(632)
Total		4.701.687	2.958.771	1.742.916	(2.322)	1.740.594	87.395	(2.323)	191.875

Movimento	Saldo em 01/01/2025	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Distribuição de dividendos/JSCP	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 30/06/2026
Fisia	1.808.904	(18.621)	213	(286.061)	(2.654)	194.396	1.696.177
Lione	10.573	-	-	-	-	(1.889)	8.684
FitDance	9.527	-	-	-	(141)	(632)	8.754
Total	1.829.004	(18.621)	213	(286.061)	(2.795)	191.875	1.713.615

Controladas	30/06/2025								
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência (*)
Fisia	100%	4.041.757	2.460.151	1.581.606	(34.979)	1.546.627	172.535	5.199	177.734
Lione	100%	118.657	103.796	14.861	-	14.861	1.878	-	1.878
FitDance	100%	10.589	7.965	2.624	-	2.624	(794)	-	(794)
Total		4.171.003	2.571.912	1.599.091	(34.979)	1.564.112	173.619	5.199	178.818

Movimento	Saldo em 01/01/2025	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Distribuição de dividendos/JSCP	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 30/06/2025
Fisia	1.830.802	-	(120.282)	(501)	(369.257)	(2.227)	177.734	1.516.269
Lione	12.983	-	-	-	-	-	1.878	14.861
FitDance	11.629	1.110	-	-	-	(141)	(794)	11.804
Total	1.855.414	1.110	(120.282)	(501)	(369.257)	(2.368)	178.818	1.542.934

(*) A rubrica “Resultado de equivalência patrimonial” no resultado do período é igual ao somatório dos saldos de “Amortização PPA” e “Equivalência” apresentados nos quadros acima.

Notas Explicativas



13. IMOBILIZADO

	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Controladora		
			Depreciação acumulada	30/06/2026	31/12/2025
Computadores e periféricos	20	210.507	(173.528)	36.979	40.794
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	90.554	(49.940)	40.614	37.258
Móveis e utensílios	8	279.510	(141.399)	138.111	129.679
Veículos	20	135	(135)	-	-
Aeronave	5	68.226	(3.127)	65.099	66.805
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	929.095	(598.719)	330.376	303.121
Imobilizado em andamento	-	7.969	-	7.969	-
Total		1.585.996	(966.848)	619.148	577.657

	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Consolidado		
			Depreciação acumulada	30/06/2026	31/12/2025
Computadores e periféricos	20	258.738	(206.151)	52.587	58.072
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	110.730	(55.425)	55.305	52.024
Móveis e utensílios	8	389.083	(185.783)	203.300	195.266
Veículos	20	135	(135)	-	-
Aeronave	5	68.226	(3.127)	65.099	66.805
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.142.874	(680.145)	462.729	438.649
Imobilizado em andamento	-	10.067	-	10.067	-
Total		1.979.853	(1.130.766)	849.087	810.816

A movimentação do imobilizado da controladora, os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2026
Computadores e periféricos	206.688	4.424	(605)	210.507
Máquinas, equipamentos e ferramentas	85.618	6.065	(1.129)	90.554
Móveis e utensílios	269.228	17.628	(7.346)	279.510
Veículos	135	-	-	135
Aeronave	68.226	-	-	68.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	887.239	51.586	(9.730)	929.095
Imobilizado em andamento	-	7.969	-	7.969
Custo do imobilizado	1.517.134	87.672	(18.810)	1.585.996
Computadores e periféricos	(165.894)	(8.192)	558	(173.528)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(48.360)	(2.656)	1.076	(49.940)
Móveis e utensílios	(139.549)	(8.958)	7.108	(141.399)
Veículos	(135)	-	-	(135)
Aeronave	(1.421)	(1.706)	-	(3.127)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(584.118)	(23.976)	9.375	(598.719)
Depreciação	(939.477)	(45.488)	18.117	(966.848)
Total do imobilizado líquido	577.657	42.184	(693)	619.148

Notas Explicativas

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2025
Computadores e periféricos	193.477	1.292	(11)	195.193
Máquinas, equipamentos e ferramentas	67.826	539	(157)	70.784
Móveis e utensílios	233.738	783	(11)	234.668
Veículos	135	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	801.807	2.872	-	804.329
Imobilizado em andamento	964	74	-	6.013
Custo do imobilizado	1.297.947	5.560	(179)	1.311.122
Computadores e periféricos	(149.283)	(4.473)	10	(157.825)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.313)	(894)	92	(47.962)
Móveis e utensílios	(126.088)	(3.713)	7	(133.310)
Veículos	(135)	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(549.021)	(9.185)	-	(567.043)
Depreciação	(870.840)	(18.265)	109	(906.275)
Total do imobilizado líquido	427.107	(12.705)	(70)	404.847

A movimentação do imobilizado do consolidado, os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Computadores e periféricos	253.472	5.867	(605)	4	258.738
Máquinas, equipamentos e ferramentas	104.943	6.920	(1.129)	(4)	110.730
Móveis e utensílios	375.613	20.815	(7.345)	-	389.083
Veículos	135	-	-	-	135
Aeronave	68.226	-	-	-	68.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.095.482	57.122	(9.730)	-	1.142.874
Imobilizado em andamento	-	10.067	-	-	10.067
Custo do imobilizado	1.897.871	100.791	(18.809)	-	1.979.853
Computadores e periféricos	(195.400)	(11.310)	559	-	(206.151)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(52.919)	(3.582)	1.076	-	(55.425)
Móveis e utensílios	(180.347)	(12.543)	7.107	-	(185.783)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Aeronave	(1.421)	(1.706)	-	-	(3.127)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(656.833)	(32.687)	9.375	-	(680.145)
Depreciação	(1.087.055)	(61.828)	18.117	-	(1.130.766)
Total do imobilizado líquido	810.816	38.963	(692)	-	849.087

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2025
Computadores e periféricos	235.429	3.233	(700)	237.962
Máquinas, equipamentos e ferramentas	80.965	4.901	(277)	85.589
Móveis e utensílios	324.384	3.729	(418)	327.695
Veículos	135	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	978.667	10.552	(2.254)	986.965
Imobilizado em andamento	1.004	7.106	-	8.110
Custo do imobilizado	1.620.584	29.521	(3.649)	1.646.456
Computadores e periféricos	(173.243)	(11.626)	462	(184.407)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(49.432)	(2.424)	152	(51.704)
Móveis e utensílios	(160.714)	(10.303)	121	(170.896)
Veículos	(135)	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(606.537)	(25.573)	358	(631.752)
Depreciação	(990.061)	(49.926)	1.093	(1.038.894)
Total do imobilizado líquido	630.523	(20.405)	(2.556)	607.562

Notas Explicativas

14. INTANGÍVEL

		Controladora			
	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	30/06/2026	31/12/2025
Fundo de comércio	Conforme contrato	13.805	(13.720)	85	175
Software	20	466.731	(283.001)	183.730	211.023
Marcas, direitos e patentes	10	43	(43)	-	-
Software em andamento	-	26.204	-	26.204	-
		506.783	(296.764)	210.019	211.198

		Consolidado			
	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	30/06/2026	31/12/2025
Fundo de comércio	Conforme contrato	18.254	(15.770)	2.484	2.856
Software	20	686.286	(357.704)	328.582	370.372
Marcas, direitos e patentes	10	2.039	(43)	1.996	1.996
Software em andamento	-	50.455	-	50.455	-
Contrato de distribuição	10	164.821	(92.025)	72.796	81.037
Carteira de clientes	10	2.016	(1.713)	303	505
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	6.689	-	6.689	6.689
		930.560	(467.255)	463.305	463.455

A movimentação do intangível da controladora nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

		Controladora		
		Saldo em 01/01/2026	Adições	Saldo em 30/06/2026
Fundo de comércio		13.805	-	13.805
Software		453.790	12.941	466.731
Marcas direito e patente		43	-	43
Software em andamento		-	26.204	26.204
Custo do intangível		467.638	39.145	506.783
Fundo de comércio		(13.630)	(90)	(13.720)
Software		(242.767)	(40.234)	(283.001)
Marcas direito e patente		(43)	-	(43)
Amortização		(256.440)	(40.324)	(296.764)
Total do intangível líquido		211.198	(1.179)	210.019

		Controladora		
		Saldo em 01/01/2025	Adições	Saldo em 30/06/2025
Fundo de comércio		13.805	-	13.805
Software		436.224	1.980	441.622
Marcas direito e patente		43	-	43
Software em andamento		-	12.017	21.416
Custo do intangível		450.072	13.997	476.886
Fundo de comércio		(12.978)	(186)	(13.352)
Software		(203.180)	(19.905)	(243.126)
Marcas direito e patente		(43)	-	(43)
Amortização		(216.201)	(20.091)	(256.521)
Total do intangível líquido		233.871	(6.094)	220.365

Notas Explicativas

A movimentação do intangível do consolidado nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado		
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Saldo em 30/06/2026
Fundo de comércio	18.254	-	18.254
Software	666.410	19.876	686.286
Marcas direito e patente	2.039	-	2.039
Software em andamento	-	50.455	50.455
Contrato de distribuição	164.821	-	164.821
Carteira de clientes	2.016	-	2.016
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	6.689
Custo do intangível	860.229	70.331	930.560
Fundo de comércio	(15.398)	(372)	(15.770)
Software	(296.038)	(61.666)	(357.704)
Marcas direito e patente	(43)	-	(43)
Contrato de distribuição	(83.784)	(8.241)	(92.025)
Carteira de clientes	(1.511)	(202)	(1.713)
Amortização	(396.774)	(70.481)	(467.255)
Total do intangível líquido	463.455	(150)	463.305

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2025
Fundo de comércio	18.254	-	-	18.254
Software	577.909	15.995	(6)	593.898
Marcas direito e patente	2.039	-	-	2.039
Software em andamento	533	44.339	-	44.872
Contrato de distribuição	164.821	-	-	164.821
Carteira de clientes	2.016	-	-	2.016
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	-	6.689
Custo do intangível	772.261	60.334	(6)	832.589
Fundo de comércio	(14.181)	(657)	-	(14.838)
Software	(226.233)	(54.456)	-	(280.689)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	(43)
Contrato de distribuição	(67.302)	(8.241)	-	(75.543)
Carteira de clientes	(1.108)	(202)	-	(1.310)
Amortização	(308.867)	(63.556)	-	(372.423)
Total do intangível líquido	463.394	(3.222)	(6)	460.166

15. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO

A Companhia possui contratos de arrendamento para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 5 e 20 anos e podem ter opção de renovação.

Quantidade contratos	Controladora	Consolidado
Centros de distribuição	4	6
Edifícios administrativos	2	5
Lojas	228	273
Total	234	284

As taxas de juros utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo:

Intervalo	Taxa mensal
1 a 3 anos	1,02%
3 a 6 anos	0,91%
6 a 10 anos	0,87%

Notas Explicativas

Direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2026	1.003.802	1.277.708
(+) Novos contratos e remensuração	65.937	109.951
(-) Depreciação	(87.072)	(108.271)
(-) Baixas de contratos (a)	(524)	(525)
Saldos em 30 de junho de 2026	982.143	1.278.863

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.075.066	1.340.879
(+) Novos contratos e remensuração	107.456	176.773
(-) Depreciação	(90.939)	(108.402)
(-) Baixas de contratos	(7.262)	(28.457)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.084.321	1.380.793

Arrendamentos a pagar

A movimentação do passivo de arrendamento nos períodos findos 30 de junho e 2025, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2026	1.245.389	1.561.774
(+) Novos contratos e remensuração	65.937	109.950
(+) Apropriação juros incorridos	63.811	80.954
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(147.489)	(180.892)
(-) Baixas de contratos (a)	(1.226)	(1.226)
Saldos em 30 de junho de 2026	1.226.422	1.570.560
Circulante	193.730	236.022
Não circulante	1.032.692	1.334.538

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.306.237	1.604.992
(+) Novos contratos e remensuração	107.456	176.773
(+) Apropriação juros incorridos	57.160	70.309
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(145.493)	(170.692)
(-) Baixas de contratos	(8.250)	(33.100)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.317.110	1.648.282
Circulante	203.177	238.031
Não circulante	1.113.933	1.410.251

(a) Em 2025, refere-se substancialmente ao encerramento antecipado de contrato de arrendamento de um dos edifícios administrativos da controlada Fisia.

Cronograma de vencimento dos arrendamentos a pagar

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	193.730	236.022
Entre 1 e 5 anos	746.646	928.271
Mais de 5 anos	286.046	406.267
Companhia como arrendatário	1.226.422	1.570.560

Notas Explicativas



Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	198.173	238.333
Entre 1 e 5 anos	711.277	877.079
Mais de 5 anos	335.939	446.362
Companhia como arrendatário	1.245.389	1.561.774

Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis

No período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia reconheceu o montante consolidado de R\$ 50.141 (R\$ 45.472 em 30 de junho de 2025) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, conforme despesas de ocupação (Nota 28).

Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período findo em 30 de junho de 2026, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

	Controladora				
	2026	2027	2028	2029	Após 2029
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	193.730	174.787	168.652	154.878	534.375
Fluxo com projeção de inflação	203.998	182.093	174.892	160.299	553.077
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	982.143	724.722	572.194	435.820	324.651
Fluxo com projeção de inflação	1.034.197	755.015	593.365	451.074	336.014
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	125.345	109.274	90.924	73.264	258.961
Fluxo com projeção de inflação	131.988	113.841	94.288	75.828	268.025
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	173.661	170.832	152.528	136.374	435.820
Fluxo com projeção de inflação	182.865	177.973	158.171	141.147	451.074
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%

	Consolidado				
	2026	2027	2028	2029	Após 2029
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	236.022	212.709	205.817	193.313	722.699
Fluxo com projeção de inflação	248.530	221.598	213.432	200.079	747.994
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	1.278.863	956.957	764.392	590.999	447.490
Fluxo com projeção de inflação	1.346.642	996.958	792.674	611.684	463.152
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	157.450	137.560	115.285	93.945	320.486
Fluxo com projeção de inflação	165.795	143.310	119.551	97.233	331.703
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	217.299	213.681	191.763	173.393	591.000
Fluxo com projeção de inflação	228.816	222.613	198.859	179.462	611.685
Variação	5,30%	4,18%	3,70%	3,50%	3,50%

16. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores de mercadorias para revenda	521.097	697.581	1.061.313	1.290.848
Fornecedores de materiais de consumo	53.565	83.376	83.956	119.027
Subtotal	574.662	780.957	1.145.269	1.409.875
Fornecedores de mercadorias - partes relacionadas (Nota 22) (b)	440.323	351.523	208.042	416.670
Total	1.014.985	1.132.480	1.353.311	1.826.545

Operações de risco sacado

A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (*reverse finance operation*) por instituições financeiras. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina da Companhia. Nesta operação, as instituições financeiras pagam antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária.

	30/06/2026	31/12/2025
Montante recebido pelos fornecedores por operação de risco sacado com instituição financeira	62.670	84.325

Prazo médio de pagamento de fornecedores e das operações de risco sacado

Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores sob operações de "risco sacado"	138	118
Fornecedores sem operações de "risco sacado"	84	85

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo circulante				
Capital de giro	-	-	49.348	49.214
Financiamento de bens	22.897	22.700	22.897	22.700
Empréstimos e financiamentos	22.897	22.700	72.245	71.914
Debêntures	185.528	175.698	368.355	359.814
Total passivo circulante	208.425	198.398	440.600	431.728
Passivo não circulante				
Capital de giro	-	-	49.729	74.406
Financiamento de bens	26.513	38.002	26.513	38.002
Empréstimos e financiamentos	26.513	38.002	76.242	112.408
Debêntures	599.170	166.561	1.097.106	813.809
Total passivo não circulante	625.683	204.563	1.173.348	926.217
Total empréstimos e financiamentos	49.410	60.702	148.487	184.322
Total debêntures	784.698	342.259	1.465.461	1.173.623
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	834.108	402.961	1.613.948	1.357.945

Notas Explicativas

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros da controladora nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora						
	Saldo em 01/01/2026	Adição	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2026
Financiamento de bens	60.702	-	(11.280)	(1.413)	1.401	-	49.410
Empréstimos e financiamentos	60.702	-	(11.280)	(1.413)	1.401	-	49.410
Debêntures	342.259	598.008	(166.667)	(26.934)	37.603	429	784.698
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	402.961	598.008	(177.947)	(28.347)	39.004	429	834.108

	Controladora					
	Saldo em 01/01/2025	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2025
Capital de giro	136	(184)	(156)	204	-	-
Financiamento de bens	605	(394)	(93)	(118)	-	-
Empréstimos e financiamentos	741	(578)	(249)	86	-	-
Debêntures	611.258	(266.666)	(42.215)	38.581	563	341.521
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	611.999	(267.244)	(42.464)	38.667	563	341.521

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros do consolidado nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Consolidado						
	Saldo em 01/01/2026	Adição	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2026
Capital de giro	123.620	-	(25.000)	(8.770)	8.654	573	99.077
Financiamento de bens	60.702	-	(11.280)	(1.413)	1.401	-	49.410
Empréstimos e financiamentos	184.322	-	(36.280)	(10.183)	10.055	573	148.487
Debêntures	1.173.623	598.008	(316.667)	(86.534)	95.721	1.310	1.465.461
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.357.945	598.008	(352.947)	(96.717)	105.776	1.883	1.613.948



Notas Explicativas

	Consolidado					Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	
Capital de giro	172.185	(25.184)	(12.133)	12.088	823	147.779
Financiamento de bens	605	(394)	(93)	(118)	-	-
Empréstimos e financiamentos	172.790	(25.578)	(12.226)	11.970	823	147.779
Debêntures	1.119.578	(329.160)	(76.688)	72.146	1.509	787.376
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.292.368	(354.738)	(88.914)	84.116	2.332	935.155

Os termos e condições dos empréstimos, financiamentos e debêntures em aberto são os seguintes:

	Controladora			
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante
Financiamento de bens	R\$	100 % CDI + 1,84% anual	68.083	22.897
Empréstimos e financiamentos			68.083	22.897
Debêntures	R\$	100 % CDI + 2,1 % e 1% anual	1.100.000	185.528
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			1.168.083	208.425

	Consolidado			
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante
Capital de giro (a)	R\$	100% CDI + 1,9 % anual	200.000	49.349
Financiamento de bens	R\$	100 % CDI + 1,84% anual	68.083	22.897
Empréstimos e financiamentos			268.083	72.246
Debêntures	R\$	100 % CDI + 2,1 % e 1% anual	1.900.000	368.354
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			2.168.083	440.600



Notas Explicativas

**Cláusulas contratuais restritivas – covenants**

A manutenção do vencimento contratual das debêntures e empréstimos, em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”), as quais a Companhia vem atingindo regularmente. Na data dessas informações trimestrais, a Companhia avaliou a expectativa de cumprimento das cláusulas restritivas projetadas para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2026, e não identificou indícios de que não serão atingidas

Resumo dos empréstimos e debêntures conforme vencimento

	Controladora			
	1 ano	2 anos	3 anos	Total
Financiamento de bens	22.897	23.286	3.227	49.410
Empréstimos e financiamentos	22.897	23.286	3.227	49.410
Debêntures	185.528	599.170	-	784.698
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	208.425	622.456	3.227	834.108

	Consolidado				
	1 ano	2 anos	3 anos	+ de 3 anos	Total
Capital de giro	49.349	49.728	-	-	99.077
Financiamento de bens	22.896	23.287	3.227	-	49.410
Empréstimos e financiamentos	72.245	73.015	3.227	-	148.487
Debêntures	368.355	598.179	165.979	332.948	1.465.461
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	440.600	671.194	169.206	332.948	1.613.948

Captações ocorridas no período

Em 27 de abril de 2026, com o propósito de reforçar caixa e pagar dívidas ordinárias, a Companhia contratou com instituição financeira a distribuição da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático de distribuição, no valor total de R\$ 600 milhões, com vencimento em abril de 2028. O custo de captação do contrato mencionado é de R\$ 1.992.

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PIS	635	3.995	3.763	5.064
COFINS	3.013	18.714	17.479	23.759
ICMS (a)	86.753	146.329	265.746	510.625
ISS	1.621	1.824	2.855	3.322
IRRF	6.713	10.355	7.903	12.501
Outros	3.139	4.300	5.975	7.467
Total	101.874	185.517	303.721	562.738

(a) Há discussões judiciais sobre a legalidade da cobrança do DIFAL no que diz respeito à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal de instituição do referido tributo. Por entender que se trata de uma obrigação, a Companhia provisiona a parcela do ICMS a recolher, nos termos do art. 166 do CTN, tendo como contrapartida depósitos judiciais no mesmo montante dos valores em discussão. Em junho de 2026, no que tange à parcela a recolher a título de DIFAL referentes aos exercícios de 2023 a 2025, especificamente para o Estado de São

Notas Explicativas



Paulo, houve o encerramento da discussão judicial e a efetivação da obrigação, liquidada com a baixa dos respectivos valores depositados em favor da Fazenda Estadual (Nota 11).

19. IMPOSTOS PARCELADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Parcelamentos de tributos Estaduais	65.582	70.238	151.297	156.907
Parcelamentos de tributos Federais	99.312	1.694	187.316	85.368
Total impostos parcelados	164.894	71.932	338.613	242.275
Passivo circulante	37.064	21.203	82.988	69.241
Passivo não circulante	127.830	50.729	255.625	173.034

As movimentações dos impostos parcelados consolidado para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	71.932	73.606	242.275	239.571
Adesão dos impostos Estaduais	472	1.711	584	1.729
Adesão dos impostos Federais (a)	102.931	66	102.931	66
Juros sobre pagamento de impostos parcelados	6.234	2.604	14.957	5.073
Parcelas pagas	(16.675)	(5.188)	(22.134)	(7.582)
Saldo em 30 de junho	164.894	72.799	338.613	238.857

(a) Parcelamento dos débitos de contribuição previdenciária patronal - INSS perante a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN"), após adesão ao Programa de Transação Integral ("PTI"), nos termos da Portaria PGFN/MF nº 721/2025 (Nota 20)

No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

Estado	Controladora						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2026	2027	2028	2028 em diante
Minas Gerais	57	209	266	28	57	57	124
São Paulo	8.795	56.179	64.974	4.397	8.795	8.795	42.987
Outros	74	267	341	37	74	75	155
Total Estaduais	8.926	56.655	65.581	4.462	8.926	8.927	43.266
Outros	28.138	71.175	99.313	14.069	28.138	27.479	29.627
Total Federais	28.138	71.175	99.313	14.069	28.138	27.479	29.627
Total parcelamentos	37.064	127.830	164.894	18.531	37.064	36.406	72.893

Estado	Consolidado						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2026	2027	2028	2028 em diante
Rio de Janeiro	68	28	96	33	63	-	-
Minas Gerais	57	209	266	28	57	57	124
São Paulo	19.727	130.866	150.593	9.863	19.727	19.727	101.276
Outros	75	268	341	37	74	75	155
Total Estaduais	19.927	131.371	151.296	9.961	19.921	19.859	101.555
Refis lei 11.941	34.900	53.032	87.932	17.450	21.637	8.373	40.472
Outros	28.161	71.222	99.385	14.083	28.161	27.503	29.638
Total Federais	63.061	124.254	187.317	31.533	49.798	35.876	70.110
Total parcelamentos	82.988	255.625	338.613	41.494	69.719	55.735	171.665

20. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisão de férias	84.022	64.235	104.894	79.029
Provisão para participação nos lucros	21.676	83.637	25.728	97.191
Salários a pagar	23.403	26.829	28.203	31.808
Obrigações com pessoal a pagar	2.128	1.980	2.845	2.623
Contribuições a recolher	336	311	403	357
Obrigações trabalhistas	131.565	176.992	162.073	211.008
INSS a recolher	16.874	121.456	20.134	124.867
FGTS a recolher	3.144	4.900	3.957	6.036
INSS retido a recolher	6.444	5.059	8.388	6.870
Obrigações previdenciárias	26.462	131.415	32.479	137.773
Total de Obrigações	158.027	308.407	194.552	348.781

(a) Em 2025, houve a adesão ao Programa de Transação Integral ("PTI"), nos termos da Portaria PGFN/MF nº 721/2025. A transação teve como objeto a regularização voluntária pelo contribuinte de débitos de contribuição previdenciária patronal - INSS perante a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN"). A análise para inclusão dos débitos foi realizada de forma individualizada e com apoio de assessores jurídicos e contábeis. Em 2026, a Companhia aderiu ao parcelamento dos respectivos débitos (Nota 19).

21. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO - CONTROLADORA

Dividendos a pagar

A movimentação de dividendos a pagar nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, está demonstrada nos quadros a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	149.715
Dividendos adicionais - 2024	3.206
Pagamento de dividendos ao Grupo SBF	(152.921)
Dividendos mínimos obrigatórios - 2025	152.547
Saldo em 31 de dezembro de 2025	152.547
Dividendos adicionais - 2025 (a)	133.514
Saldo em 30 de junho de 2026	286.061

(a) Refere-se à destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, aprovada em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2026.

Notas Explicativas



Dividendos a receber

A movimentação de dividendos a receber nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, está demonstrada nos quadros a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	-
Dividendos adicionais Fisia - 2024	127.361
Dividendos intermediários Fisia - 2025	217.544
Recebimento de dividendos Fisia	(344.905)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-
Dividendos adicionais Fisia - 2025 (a)	286.061
Saldo em 30 de junho de 2026	286.061

(a) Refere-se à destinação do resultado da controlada Fisia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, aprovada em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2026.

Juros sobre capital próprio a receber

A movimentação de juros sobre capital próprio a receber nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, está demonstrada no quadro a seguir:

Saldos em 1º de janeiro de 2025	5
Destinação de juros sobre o capital próprio Fisia - 2025	69.032
Recebimento de juros sobre o capital próprio Fisia	(58.682)
IRRF sobre juros sobre capital próprio Fisia	(10.355)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-
Saldos em 30 de junho de 2026	-

22. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação e operações complementares com empresas relacionadas, com as quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

Operações de venda de mercadorias e fretes – A Companhia, em conjunto com as partes relacionadas Fisia e Premier e no âmbito de suas operações comerciais, realiza transações de compra e venda de mercadorias com intuito de otimizar a distribuição a partir dos centros de distribuição para as lojas em todo o Brasil, bem como o abastecimento do mercado atacadista de produtos Nike. A partir do segundo trimestre de 2025, o modelo de atendimento ao canal de atacado foi reestruturado, passando a envolver transações comerciais também com a controlada Premier. A parte relacionada VBLOG, componente do mesmo grupo econômico, é responsável pelo transporte destas mercadorias e efetua a prestação de serviços de frete para a Companhia. Adicionalmente, até agosto de 2025, no intuito de gerar sinergia, a Companhia prestou serviços de coleta e internalização de mercadorias para a Fisia em seu centro de distribuição. A partir de setembro de 2025, tais serviços passaram a ser prestados pela empresa Premier à Fisia. As operações de prestação de serviço vigentes estão suportadas por contratos assinados, cujos prazos são indeterminados e baseados em condições específicas acordadas entre as partes.

Aluguéis - A SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para a empresa relacionada VBLOG, do armazém localizado em Extrema - MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m² (metros quadrados) utilizados. A Fisia efetua uma operação de sublocação para a empresa relacionada



Notas Explicativas

Premier, do armazém localizado em Extrema - MG. O prazo do arrendamento é válido até 2028 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m² (metros quadrados) utilizados.

Marketplace - A controladora SBF Comércio atua como plataforma digital para a comercialização de produtos da Fisia (Nike). Sobre o volume de vendas realizado, é aplicada uma taxa de intermediação (take rate), calculada mediante a aplicação de um percentual fixado sobre o as vendas.

Rateio administrativo - As controladas da SBF Comércio e as controladas diretas e indiretas do Grupo SBF possuem um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier, VBLOG, Lione e Fisia. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas de mão de obra corporativa e em critérios consistentes ao longo do período.

Produção audiovisual - A controlada FitDance possui contrato de prestação de serviço com as empresas SBF Comércio e Fisia para desenvolvimento de atividades na área de comunicação social e utilização de plataformas digitais de ensino de dança.

Os valores referentes às transações descritas acima são demonstrados nos quadros a seguir:

Controladora

Os valores de contas a receber (Nota 5) e fornecedores (Nota 16), referente às operações descritas acima, estão discriminados no quadro a seguir:

Controladora	Contas a receber		Fornecedores	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Premier	320.294	179.589	109.534	332.068
VBLOG	3.452	4.805	6.189	919
Fisia	78.898	59.023	324.600	18.536
FitDance	261	261	-	-
Total (Nota 5) e (Nota 16)	402.905	243.678	440.323	351.523

	Outras contas a pagar	
	30/06/2026	31/12/2025
Partes relacionadas - outras contas a pagar		
Grupo SBF	1.541	359
Fisia	1.563	297
FitDance	-	20
Total (Nota 23)	3.104	676

	Adiantamento para fornecedores - Outros ativos	
	30/06/2026	31/12/2025
FitDance	150	513
Total (Nota 9)	150	513

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico

	Compras		Vendas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio	(1.841.508)	(1.563.315)	1.432.855	1.318.790
Premier	(1.432.855)	(1.318.790)	1.615.181	1.328.736
Fisia	-	-	226.327	234.579
Total	(3.274.363)	(2.882.105)	3.274.363	2.882.105

Notas Explicativas



	Custos com mercadorias vendidas	
	30/06/2026	30/06/2025
Premier	(1.433.391)	(1.270.263)
Total	(1.433.391)	(1.270.263)

	Serviços audiovisual	
	30/06/2026	30/06/2025
FitDance	(588)	(2.151)
Network (a)	-	(21)
Total	(588)	(2.172)

(a) Em outubro de 2025, a controladora Grupo SBF S.A. realizou o desinvestimento na operação da Network. Dessa forma, os saldos apresentados na linha da empresa Network representam as transações entre partes relacionadas ocorridas até a data da alienação do investimento.

	Serviços logísticos	
	30/06/2026	30/06/2025
Coleta e internalização - Fisia	8.593	13.102
Fretes e logística - VBLOG - custos	(15.086)	(12.939)
Fretes e transportes - VBLOG - despesas	(184)	(310)
Total	(6.677)	(147)

	Aluguéis	
	30/06/2026	30/06/2025
VBLOG	22	20
Total	22	20

	Rateio administrativo	
	30/06/2026	30/06/2025
Grupo SBF	(667)	(297)
Fisia	64.255	71.277
Premier	8.893	9.663
VBLOG	11.218	10.263
Total	83.699	90.906

Consolidado

Transações realizadas entre partes relacionadas - eliminadas na consolidação

	Contas a receber		Contas a pagar	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
SBF Comércio	79.159	59.284	326.163	18.853
FitDance	-	20	261	261
Fisia	326.163	18.833	78.898	59.023
Total	405.322	78.137	405.322	78.137

	Adiantamento para fornecedores - Outros ativos	
	30/06/2026	31/12/2025
SBF Comércio	150	513
FitDance	(150)	(513)
Total	-	-

	Compras		Vendas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio	(226.327)	(234.579)	-	-
Fisia	-	-	226.327	234.579
Total	(226.327)	(367.960)	-	367.960

Notas Explicativas



		Comissão marketplace	
		30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio		14.090	11.231
Fisia		(14.090)	(11.200)
FitDance		-	(31)
Total		-	-

		Serviços audiovisual	
		30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio		634	2.151
Fisia		(45)	(2.065)
FitDance		(589)	(86)
Total		-	-

		Serviços logísticos	
		30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio		-	13.102
Fisia		-	(13.102)
Total		-	-

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico - não eliminadas na consolidação

	Contas a receber		Fornecedores	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Premier	511.838	646.777	207.121	415.433
VBLOG	3.452	4.805	921	1.237
Grupo	165.774	161.904	-	-
Total	681.064	813.486	208.042	416.670

	Compras		Vendas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio	(1.615.180)	(1.328.736)	1.432.855	1.318.790
Premier	(2.800.192)	(1.627.399)	2.398.120	1.639.766
Fisia	(782.939)	(311.030)	1.367.337	308.609
Total	(5.198.312)	(3.267.165)	5.198.312	3.267.165

		Custos com mercadorias vendidas	
		30/06/2026	30/06/2025
Premier		(2.583.460)	(1.490.526)
Total		(2.583.460)	(1.490.526)

		Aluguéis	
		30/06/2026	30/06/2025
Fisia		66	32
Premier		(66)	(32)
Total		-	-

		Receita - Serviços logísticos	
		30/06/2026	30/06/2025
SBF Comércio		8.593	-
Premier		(8.593)	-
Total		-	-

		Serviços logísticos	
		30/06/2026	30/06/2025
Fretes e logística - VBLOG - custos		(17.275)	(15.420)
Total		(17.275)	(15.420)

Locação - A empresa VBF Empreendimentos Ltda. pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em

Notas Explicativas

São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 à 1º de junho de 2045. Os dois contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o período.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

	30/06/2026	30/06/2025
VBF Empreendimentos Ltda	8.823	8.820
Lapa Participações Empreendimentos Ltda	4.864	4.864
Total	13.687	13.684

Remuneração ao pessoal-chave da Administração

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus é contabilizado na rubrica "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações do resultado.

	Administração executiva			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Salários e pró labore	1.858	2.501	3.548	4.962
Participação nos lucros e resultados	528	1.087	998	2.311
Pagamento baseado em ações	-	1.095	-	1.826
Outros (a)	-	11.229	-	23.363
Total	2.386	15.912	4.546	32.462

(a) Em 2025 refere-se aos benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia.

23. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisões gerais	54.190	73.456	86.148	107.569
Fretes/armazenagem	11.212	17.707	35.466	45.496
Provisões de marketing e comunicação	16.270	17.507	38.669	41.177
Utilidades e serviços	21.077	11.009	24.710	11.817
Comissão de parceiros digitais	-	-	23.070	29.474
Obrigações com investimento (a)	4.501	7.000	5.010	7.118
Provisões benefícios a empregados	3.347	4.646	7.942	9.752
Subtotal	110.597	131.325	221.015	252.403
Outras contas a pagar - partes relacionadas (Nota 22) (b)	3.104	676	3.603	3.259
Total	113.701	132.001	224.618	255.662
Passivo circulante	108.118	119.923	218.919	243.584
Passivo não circulante	5.583	12.078	5.699	12.078

(a) Refere-se, substancialmente, ao valor a pagar aos vendedores da Network, no montante de R\$ 10.455 em 31 de dezembro de 2025. O valor foi liquidado em 2026 com a transferência de ações em tesouraria (Nota 25 (f)). No Consolidado, incluem-se os valores a pagar relativos ao Earn-Out da FitDance (Nota 31).

(b) Refere-se, substancialmente, ao valor a pagar à controlada indireta Fisia, relativo ao custo incorrido na aquisição de ações do Grupo, no contexto do Programa de Recompra Grupo SBF aprovado em 2024, corrigido pela inflação desde a data da recompra até a data da transferência das ações, no montante de R\$ 162.881 (R\$ 159.512 em 31 de dezembro de 2025).

24. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Royalties a amortizar - aquisição Física	-	-	69.516	77.385
Patrocínios e royalties	-	-	19.163	18.054
Obrigações com clientes (a)	76.185	68.105	96.067	88.163
Total	76.185	68.105	184.746	183.602
Passivo circulante	76.185	68.105	132.583	123.570
Passivo não circulante	-	-	52.163	60.032

(a) O saldo de obrigações com clientes refere-se a transações com cartão presente e vale troca que podem ser utilizados como forma de pagamento em compras nas plataformas digitais e lojas físicas.

25. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

a) Capital Social

As ações ordinárias e preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 2.229.971 dividido em 4.809.277.645 ações ordinárias sem valor nominal.

O controle acionário da Companhia, está distribuído da seguinte forma em 30 de junho de 2026:

Acionista	30/06/2026	
	Quantidade	%
Grupo SBF	4.809.277.645	100,00%
Total	4.809.277.645	100,00%

b) Lucro por ação - Consolidado

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

Notas Explicativas

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

	30/06/2026	30/06/2025
Numerário básico/diluído - Controladora		
Lucro líquido do período	225.493	217.712
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado básico por ação - R\$	0,05	0,05
Lucro líquido do período	225.493	217.712
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado diluído por ação - R\$	0,05	0,05

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Companhia, os lucros diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

c) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva legal é de R\$ 95.986.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia e sua controlada Fisia são titulares de incentivos fiscais concedidos por diversos Estados brasileiros, especialmente na forma de crédito presumido de ICMS. Em relação ao resultado desse incentivo, o STJ já havia formado sólida jurisprudência - i.e. EREsp 1.517.492, em 2017 - reconhecendo, em caráter não vinculante, que os créditos presumidos de ICMS podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, independente da constituição da reserva de incentivo fiscal. Neste sentido, corroborado ainda pela revogação do artigo 30, da Lei 12.973/2014, a partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia deixou de constituir reserva de incentivos fiscais. Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva de incentivos fiscais é de R\$ 222.129.

e) Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída após a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos propostos pelo Conselho de Administração, até a totalidade do lucro líquido remanescente. A reserva estatutária tem como finalidade reforçar o capital de giro e viabilizar investimentos e o desenvolvimento das atividades da Companhia e de suas controladas. O saldo da reserva estatutária é de R\$ 770.069 em 30 de junho de 2026 e R\$ 903.583 em 31 de dezembro de 2025.

f) Ajuste de avaliação patrimonial – outros resultados abrangentes

A Companhia, através de sua controlada Fisia, reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais de compras de mercadorias realizadas no exterior. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz ou quando do término da relação de *hedge*.

Notas Explicativas



26. RECEITAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita operacional bruta				
Venda de mercadorias	2.553.486	2.172.477	4.476.486	4.292.871
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	1.724.559	1.588.732	3.344.548	1.953.137
Prestação de serviços	56.296	50.262	49.577	34.627
Impostos incidentes				
Venda de mercadorias	(651.770)	(549.304)	(1.138.430)	(1.049.826)
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	(291.704)	(269.942)	(544.356)	(325.737)
ICMS - Incentivo fiscal (i)	88.237	81.240	274.661	175.812
(-) PIS e COFINS sobre incentivos fiscais	-	(7.524)	-	(7.524)
Prestação de serviços	(5.780)	(4.400)	(6.651)	(5.805)
Devoluções				
Venda de mercadorias	(22.026)	(23.696)	(85.357)	(101.031)
Receitas líquidas	3.451.298	3.037.845	6.370.478	4.966.524

(a) Referem-se, substancialmente, às vendas no atacado destinadas à empresa relacionada Premier e às operações de venda de mercadorias entre as empresas controladas pelo Grupo SBF S.A. Em 2026, os saldos consolidados foram impactados pela reestruturação do modelo de atendimento ao canal de atacado (Nota 22).

Canais de venda

A receita bruta de mercadorias por canal de vendas está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lojas físicas (b)	2.121.655	1.687.168	2.813.975	2.320.300
Atacado	-	-	815	514.146
Plataforma digital	431.831	485.309	1.661.696	1.458.425
Receita bruta	2.553.486	2.172.477	4.476.486	4.292.871

(b) Em 2026, os saldos consolidados foram impactados pela reestruturação do modelo de atendimento ao canal de atacado (Nota 22).

27. CUSTO DAS VENDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo da revenda de mercadorias	(1.013.382)	(853.587)	(1.765.817)	(1.426.930)
Custo da revenda atacado	-	-	6.681	(271.301)
Custo dos serviços prestados	-	-	(2.330)	(3.416)
Custo de fretes e logística	(1.000)	13	(2.978)	(1.227)
Subtotal	(1.014.382)	(853.574)	(1.764.444)	(1.702.874)
Custo da revenda - partes relacionadas (Nota 22) (a)	(1.433.391)	(1.270.263)	(2.583.460)	(1.490.526)
Custo de fretes e logística - partes relacionadas (Nota 22)	(15.086)	(12.939)	(17.275)	(15.420)
Subtotal	(1.448.477)	(1.283.202)	(2.600.735)	(1.505.946)
Total	(2.462.859)	(2.136.776)	(4.365.179)	(3.208.820)

(a) Em 2026, os saldos consolidados foram impactados pela reestruturação do modelo de atendimento ao canal de atacado (Nota 22).

Notas Explicativas



28. DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas com vendas				
Pessoal	(297.154)	(251.490)	(418.582)	(347.824)
Publicidade e propaganda	(86.399)	(64.687)	(380.852)	(260.177)
Fretes e transportes	(29.849)	(27.279)	(90.046)	(90.275)
Depreciação de direito de uso	(67.469)	(70.576)	(84.197)	(83.992)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(46.315)	(39.060)	(80.627)	(67.989)
Utilidades e Serviços	(55.912)	(46.402)	(74.515)	(61.388)
Serviços de terceiros	(6.478)	(2.609)	(53.585)	(43.306)
Depreciação e amortização	(34.990)	(30.358)	(50.122)	(44.376)
Ocupação	(29.640)	(26.929)	(48.065)	(44.196)
Informática e telecomunicações	(23.457)	(21.496)	(27.649)	(26.941)
Embalagens e outros materiais	(8.373)	(7.020)	(20.157)	(12.912)
Contencioso e despesas jurídicas	(7.557)	(8.397)	(7.562)	(9.487)
Outras despesas	(213)	(55)	(1.454)	(949)
Total despesas com vendas	(693.806)	(596.358)	(1.337.413)	(1.093.812)
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas administrativas e gerais				
Pessoal	(65.162)	(78.183)	(103.167)	(127.804)
Publicidade e propaganda	(3.274)	(3.235)	(4.991)	(5.371)
Fretes e transportes	(897)	(6)	(969)	(72)
Depreciação de direito de uso	(6.014)	(7.186)	(7.470)	(8.872)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(12.898)	(8.167)	(14.292)	(8.815)
Utilidades e Serviços	(11.005)	(9.786)	(12.143)	(12.176)
Serviços de terceiros	(12.546)	(7.616)	(20.997)	(13.535)
Depreciação e amortização	(33.376)	(46.454)	(56.356)	(68.895)
Ocupação	(665)	(528)	(2.076)	(1.276)
Informática e telecomunicações	(13.032)	(8.333)	(48.064)	(42.085)
Embalagens e outros materiais	(88)	(54)	(112)	(167)
Contencioso e despesas jurídicas	(3.131)	(10.775)	(107)	(14.198)
Outras despesas	(2.220)	(1.778)	(2.543)	(3.257)
Total despesas administrativas e gerais	(164.308)	(182.101)	(273.287)	(306.523)

Notas Explicativas



29. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas financeiras				
Variação cambial ativa (a)	416	388	111.154	40.421
Receitas de aplicações financeiras	11.338	18.539	17.269	38.177
Atualização monetária de impostos	9.733	1.860	11.636	3.133
Atualização monetária de depósitos judiciais	3.551	2.272	10.215	5.936
Outras receitas financeiras	(2)	4.013	68	4.257
Juros e multas recebidos	1	4	20	1.053
Descontos obtidos	212	-	212	3
PIS/COFINS s/ receita financeira	(1.071)	(1.381)	(1.601)	(2.418)
Outras receitas financeiras - partes relacionadas	-	-	3.368	-
Receitas financeiras	24.178	25.695	152.341	90.562
Despesas financeiras				
Variação cambial passiva (a)	(423)	(44)	(106.831)	(32.719)
Juros e custo de captação sobre debêntures	(37.603)	(39.144)	(95.721)	(73.646)
Juros de arrendamento mercantil	(63.811)	(57.160)	(80.954)	(70.309)
Juros sobre parcelamento de tributos	(6.234)	(5.706)	(14.957)	(10.747)
Juros sobre contencioso	(11.617)	(5.754)	(12.563)	(5.979)
Juros e custo de captação sobre empréstimos e financiamentos	(1.401)	(86)	(10.055)	(12.793)
Tarifas e taxas bancárias	(1.045)	(1.702)	(1.641)	(3.366)
Impostos sobre operações financeiras	(251)	(453)	(126)	(727)
Outras despesas financeiras	(1.220)	(2.253)	(2.305)	(2.258)
Juros sobre pagamentos em atraso	(486)	(238)	(653)	(378)
Juros sobre atraso de impostos	(344)	(259)	(448)	(460)
Despesas financeiras	(124.435)	(112.799)	(326.254)	(213.382)
Resultado financeiro líquido	(100.257)	(87.104)	(173.913)	(122.820)

(a) Refere-se substancialmente ao resultado da variação cambial decorrente dos *hedges* de fluxo de caixa da Companhia.

30. COMPROMISSOS

A Companhia possui compromissos firmados na aquisição da FitDance relativo a acordo para pagamento contingente a sócios vendedores, classificado pela Companhia como remuneração para serviços pós-combinação. Tal contraprestação é composta por parcelas de *Earn-Out* e parcela de *Outperform*, condicionadas ao atingimento de certas métricas e outras condições estabelecidas em contrato. As premissas, os requisitos e os valores relativos ao preço de compra contingente foram estabelecidos entre as partes com base na projeção da receita bruta anual da FitDance para os exercícios sociais a se encerrarem entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2026. Não há pagamentos totais mínimos associados a esse contrato.

Em 2024, foi reconhecido o montante de R\$ 13.000 a pagar aos sócios vendedores como parcela de *Earn-Out* referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Em 30 de junho de 2026, resta um saldo a pagar de R\$ 4.501 (Nota 23), de acordo com as condições estabelecidas em contrato.

31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 30 de junho de 2026, a Companhia tinha cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado a seguir:

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Veículos	Frota de veículos	R\$ 500
Transportes	Transportes nacionais	R\$ 6.190.700
Transportes	Transportes internacionais	US\$ 24.231
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	R\$ 32.435
Responsabilidade civil	Directors & Officers	R\$ 100.000
Responsabilidade civil	Aeronave	US\$ 50000
Seguro casco	Aeronave	US\$ 12.973
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	R\$ 674.866

* * *

Gustavo Furtado
CEO

José Luís Salazar
CFO

Ana Mota
CRC 1SP328009/O-1

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, concordando e autorizando sua conclusão nesta data.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opinião expressos no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Informações Trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

São Paulo, 7 de agosto de 2026.

Gustavo Furtado – Diretor Presidente
José Luís Salazar – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Daniel Siqueira – Diretor Jurídico e Compliance