

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	126.968.300
Preferenciais	0
Total	126.968.300
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.667.700
Preferenciais	0
Total	1.667.700
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.234.318	979.963
1.01	Ativo Circulante	523.097	447.146
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	422.788	368.006
1.01.03	Contas a Receber	72.284	56.062
1.01.03.01	Clientes	72.284	56.062
1.01.04	Estoques	386	439
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.560	8.471
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.560	8.471
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.079	14.168
1.01.08.03	Outros	18.079	14.168
1.01.08.03.01	Adiantamentos	9.475	9.568
1.01.08.03.02	Outros ativos	8.604	4.600
1.02	Ativo Não Circulante	711.221	532.817
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.719	7.502
1.02.01.04	Contas a Receber	869	1.323
1.02.01.04.01	Clientes	869	1.323
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	6.660	2.983
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	6.660	2.983
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.190	3.196
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.440	3.196
1.02.01.10.04	Outros Ativos	750	0
1.02.02	Investimentos	225.616	46.744
1.02.02.01	Participações Societárias	225.616	46.744
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	225.616	46.744
1.02.03	Imobilizado	45.659	45.571
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.917	25.432
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	18.742	20.139
1.02.04	Intangível	428.227	433.000
1.02.04.01	Intangíveis	428.227	433.000
1.02.04.01.02	Intangíveis	428.227	433.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.234.318	979.963
2.01	Passivo Circulante	278.458	223.227
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	104.478	88.224
2.01.01.01	Obrigações Sociais	104.478	88.224
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	104.478	88.224
2.01.02	Fornecedores	14.975	6.373
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	14.975	6.373
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.050	15.519
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.569	13.051
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	2.464
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	7.569	10.587
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.481	2.468
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.644	6.057
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	460	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.184	6.057
2.01.05	Outras Obrigações	142.311	107.054
2.01.05.02	Outros	142.311	107.054
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	52.500	73.744
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	78.296	21.023
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	11.515	12.287
2.02	Passivo Não Circulante	366.663	296.536
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	77.102	18.454
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	60.000	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	17.102	18.454
2.02.02	Outras Obrigações	238.646	236.694
2.02.02.02	Outros	238.646	236.694
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	115.316	113.279
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	830	915
2.02.02.02.07	Dividendos Longo Prazo	122.500	122.500
2.02.03	Tributos Diferidos	43.948	35.857
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.948	35.857
2.02.04	Provisões	6.967	5.531
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.967	5.531
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.288	2.669
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	75	60
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.604	2.802
2.03	Patrimônio Líquido	589.197	460.200
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	380.905
2.03.02	Reservas de Capital	16.676	7.361
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	25.856	5.561
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-18.109	-9.333
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	8.929	11.133
2.03.04	Reservas de Lucros	73.515	73.072
2.03.04.01	Reserva Legal	21.889	21.889
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	51.626	51.183

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	118.933	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-832	-1.138

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	311.795	616.528	271.171	526.892
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-91.153	-182.132	-85.877	-170.107
3.03	Resultado Bruto	220.642	434.396	185.294	356.785
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-136.358	-267.389	-113.661	-226.175
3.04.01	Despesas com Vendas	-54.308	-100.480	-41.973	-82.676
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.851	-74.314	-32.626	-61.488
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-49.659	-98.533	-40.940	-84.164
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-46.052	-91.214	-38.632	-78.920
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-3.607	-7.319	-2.308	-5.244
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.460	5.938	1.878	2.153
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	84.284	167.007	71.633	130.610
3.06	Resultado Financeiro	7.599	13.652	5.650	11.022
3.06.01	Receitas Financeiras	15.733	31.419	11.103	21.101
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.134	-17.767	-5.453	-10.079
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	91.883	180.659	77.283	141.632
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.781	-40.401	-11.494	-28.378
3.08.01	Corrente	-14.189	-32.310	-9.517	-21.471
3.08.02	Diferido	-2.592	-8.091	-1.977	-6.907
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.102	140.258	65.789	113.254
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	75.102	140.258	65.789	113.254
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,6	1,12	0,53	0,91
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,59	1,1	0,52	0,89

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	75.102	140.258	65.789	113.254
4.02	Outros Resultados Abrangentes	714	306	-541	-1.143
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	714	306	-541	-1.143
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.816	140.564	65.248	112.111

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	178.207	154.045
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	225.680	178.578
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	180.659	141.632
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	25.869	25.454
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.041	2.176
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	1.607	1.656
6.01.01.05	Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	840	0
6.01.01.06	Provisão de juros sobre contas a pagar de aquisições	9.834	6.877
6.01.01.07	Provisão para perdas	2.907	-971
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	1.436	-262
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	7.425	4.169
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	-5.938	-2.153
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-47.473	-24.533
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	-18.675	1.294
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	53	-23
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-1.089	-6.247
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-7.023	-5.229
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	8.602	1.407
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	16.254	20.655
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-3.005	-9.531
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	-2.674	2.614
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-34.774	-25.841
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-5.142	-3.632
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-104.599	-32.042
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	0	93
6.02.03	Aquisição de combinação de negócio	-85.451	-15.708
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-6.093	-3.078
6.02.05	Aquisições do intangível e investimentos	-14.647	-14.463
6.02.07	Dividendos recebidos	1.592	1.114
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.826	-76.935
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-4.273	-4.032
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-42.569	-71.831
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-5.097	-1.072
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	60.000	0
6.03.06	Pagamento de participações societárias a pagar	-26.887	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	54.782	45.068
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	368.006	245.062
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	422.788	290.130

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.315	443	-21.325	0	-11.567
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.561	0	0	0	-12.561
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	1.668	0	0	0	1.668
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	7.333	0	0	0	7.333
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opção	0	-9.001	0	0	0	-9.001
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	7.240	0	0	0	7.240
5.04.13	Transações com sócios	0	-1.344	0	0	0	-1.344
5.04.14	Ações em tesouraria pagamento aquisição	0	16.423	0	0	0	16.423
5.04.15	Realocação para reserva estatutária de investimentos	0	-443	443	0	0	0
5.04.16	JCP e dividendos mínimos de 2026	0	0	0	-21.325	0	-21.325
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.258	306	140.564
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.258	0	140.258
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	306	306
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	306	306
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	16.676	73.515	118.933	-832	589.197

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	6.557	-172.960	-21.376	0	-60.811
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.072	0	0	0	-1.072
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	4.029	0	0	0	4.029
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2025	0	0	0	-21.376	0	-21.376
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.254	-1.143	112.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.254	0	113.254
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.143	-1.143
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.143	-1.143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	9.150	112.862	91.878	-2.839	591.956

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	693.762	600.028
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	685.423	590.048
7.01.02	Outras Receitas	12.064	12.578
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.725	-2.598
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-156.149	-129.409
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-36.588	-35.499
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-112.999	-88.168
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.301	-5.660
7.02.04	Outros	-261	-82
7.03	Valor Adicionado Bruto	537.613	470.619
7.04	Retenções	-25.869	-25.454
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25.869	-25.454
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	511.744	445.165
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.357	23.254
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.938	2.153
7.06.02	Receitas Financeiras	31.419	21.101
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	549.101	468.419
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	549.101	468.419
7.08.01	Pessoal	281.825	254.038
7.08.01.01	Remuneração Direta	198.091	187.974
7.08.01.02	Benefícios	69.320	52.599
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.414	13.465
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	99.662	84.923
7.08.02.01	Federais	84.734	71.914
7.08.02.02	Estaduais	117	105
7.08.02.03	Municipais	14.811	12.904
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.356	16.204
7.08.03.01	Juros	14.242	9.146
7.08.03.02	Aluguéis	369	552
7.08.03.03	Outras	12.745	6.506
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	140.258	113.254
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	21.325	21.376
7.08.04.02	Dividendos	0	45.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	118.933	45.880

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.292.384	1.002.431
1.01	Ativo Circulante	599.029	497.301
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	470.861	403.501
1.01.03	Contas a Receber	91.316	64.274
1.01.03.01	Clientes	91.316	64.274
1.01.04	Estoques	386	439
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.784	8.734
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.784	8.734
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.682	20.353
1.01.08.03	Outros	23.682	20.353
1.01.08.03.01	Adiantamentos	14.174	15.169
1.01.08.03.02	Outros ativos	9.508	5.184
1.02	Ativo Não Circulante	693.355	505.130
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	17.877	4.629
1.02.01.04	Contas a Receber	869	1.323
1.02.01.04.01	Clientes	869	1.323
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	276	110
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	276	110
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	16.732	3.196
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	15.943	3.196
1.02.01.10.04	Outros ativos	789	0
1.02.02	Investimentos	7.763	4.140
1.02.02.01	Participações Societárias	7.763	4.140
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	7.763	4.140
1.02.03	Imobilizado	50.922	47.452
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	30.185	26.912
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	20.737	20.540
1.02.04	Intangível	616.793	448.909
1.02.04.01	Intangíveis	616.793	448.909
1.02.04.01.02	Intangíveis	616.793	448.909

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.292.384	1.002.431
2.01	Passivo Circulante	310.669	238.972
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	119.263	93.887
2.01.01.01	Obrigações Sociais	119.263	93.887
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	119.263	93.887
2.01.02	Fornecedores	17.905	7.224
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17.905	7.224
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.013	18.881
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.258	16.313
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.809	4.436
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	8.449	11.877
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.755	2.568
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	11.221	6.766
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.444	159
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.777	6.607
2.01.05	Outras Obrigações	147.267	112.214
2.01.05.02	Outros	147.267	112.214
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	52.500	73.744
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	78.596	21.323
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	16.171	17.147
2.02	Passivo Não Circulante	389.329	300.414
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	86.691	22.153
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	68.037	3.699
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	18.654	18.454
2.02.02	Outras Obrigações	238.730	236.703
2.02.02.02	Outros	238.730	236.703
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	115.316	113.279
2.02.02.02.04	Parcelamentos tributários	82	0
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	832	924
2.02.02.02.06	Dividendos Longo Prazo	122.500	122.500
2.02.03	Tributos Diferidos	41.905	35.915
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.905	35.915
2.02.04	Provisões	22.003	5.643
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.891	5.531
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.288	2.669
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	75	60
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	18.528	2.802
2.02.04.02	Outras Provisões	112	112
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	112	112
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	592.386	463.045
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	380.905
2.03.02	Reservas de Capital	16.676	7.361
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	25.856	5.561
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-18.109	-9.333
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	8.929	11.133

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	73.515	73.072
2.03.04.01	Reserva Legal	21.889	21.889
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	51.626	51.183
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	118.933	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-832	-1.138
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.189	2.845

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	354.930	694.221	287.763	559.564
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-110.356	-215.868	-92.311	-183.183
3.03	Resultado Bruto	244.574	478.353	195.452	376.381
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-157.948	-307.343	-122.589	-243.508
3.04.01	Despesas com Vendas	-60.171	-110.634	-44.644	-88.016
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.062	-90.814	-36.034	-68.933
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-53.630	-105.472	-41.753	-86.206
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-49.993	-98.095	-39.779	-81.162
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-3.637	-7.377	-1.974	-5.044
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-85	-423	-158	-353
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	86.626	171.010	72.863	132.873
3.06	Resultado Financeiro	7.403	13.992	6.267	12.127
3.06.01	Receitas Financeiras	17.113	33.722	11.857	22.700
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.710	-19.730	-5.590	-10.573
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	94.029	185.002	79.130	145.000
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-18.590	-43.970	-12.930	-30.987
3.08.01	Corrente	-15.761	-37.980	-10.986	-24.226
3.08.02	Diferido	-2.829	-5.990	-1.944	-6.761
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.439	141.032	66.200	114.013
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	75.439	141.032	66.200	114.013
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	75.102	140.258	65.789	113.254
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	337	774	411	759
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,6	1,12	0,53	0,91
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,59	1,1	0,52	0,89

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	75.439	141.032	66.200	114.013
4.02	Outros Resultados Abrangentes	714	306	-541	-1.143
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	714	306	-541	-1.143
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	76.153	141.338	65.659	112.870
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	75.816	140.564	65.248	112.111
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	337	774	411	759

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	194.251	157.842
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	253.153	186.449
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	185.002	145.000
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	31.391	26.484
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.469	2.778
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	1.723	1.656
6.01.01.05	Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	3.107	0
6.01.01.06	Provisão de juros sobre contas a pagar de aquisições	9.834	6.877
6.01.01.07	Provisão para perdas	2.903	-606
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	9.876	-262
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	7.425	4.169
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	423	353
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-58.902	-28.607
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	-19.054	998
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	53	-23
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-1.625	-7.472
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-16.321	-5.553
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	9.943	1.644
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	17.562	21.260
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-4.204	-9.805
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	-1.288	1.769
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-38.607	-27.777
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-5.361	-3.648
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-105.266	-34.222
6.02.01	Mútuos com partes relacionadas	-166	0
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	3.637	0
6.02.03	Aquisição de combinação de negócio	-85.451	0
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-6.677	-3.078
6.02.05	Aquisições do intangível	-16.609	-31.144
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-21.625	-78.008
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-641	-838
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-4.855	-4.267
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-44.145	-71.831
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-5.097	-1.072
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	60.000	0
6.03.06	Pagamento de participações societárias a pagar	-26.887	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	67.360	45.612
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	403.501	278.242
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	470.861	323.854

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200	2.845	463.045
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200	2.845	463.045
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.315	443	-21.325	0	-11.567	-430	-11.997
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.561	0	0	0	-12.561	0	-12.561
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	1.668	0	0	0	1.668	0	1.668
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	7.333	0	0	0	7.333	0	7.333
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opção	0	-9.001	0	0	0	-9.001	0	-9.001
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	7.240	0	0	0	7.240	0	7.240
5.04.13	Transações com sócios	0	-1.344	0	0	0	-1.344	-430	-1.774
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2026	0	0	0	-21.325	0	-21.325	0	-21.325
5.04.15	Ações em tesouraria pagamento aquisição	0	16.423	0	0	0	16.423	0	16.423
5.04.16	Realocação para reserva estatutária de investimento	0	-443	443	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.258	306	140.564	774	141.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.258	0	140.258	774	141.032
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	306	306	0	306
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	306	306	0	306
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	16.676	73.515	118.933	-832	589.197	3.189	592.386

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	6.557	-172.960	-21.376	0	-60.811	-600	-61.411
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.072	0	0	0	-1.072	0	-1.072
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	4.029	0	0	0	4.029	0	4.029
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600	-600	3.000
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2025	0	0	0	-21.376	0	-21.376	0	-21.376
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.254	-1.143	112.111	759	112.870
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.254	0	113.254	759	114.013
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.143	-1.143	0	-1.143
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.143	-1.143	0	-1.143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	9.150	112.862	91.878	-2.839	591.956	4.332	596.288

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	776.990	634.645
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	768.712	624.385
7.01.02	Outras Receitas	12.051	13.258
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.773	-2.998
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-173.212	-135.299
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-44.251	-36.766
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-122.065	-92.004
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.428	-6.046
7.02.04	Outros	-468	-483
7.03	Valor Adicionado Bruto	603.778	499.346
7.04	Retenções	-31.391	-26.484
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-31.391	-26.484
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	572.387	472.862
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.299	22.347
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-423	-353
7.06.02	Receitas Financeiras	33.722	22.700
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	605.686	495.209
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	605.686	495.209
7.08.01	Pessoal	326.563	275.174
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.676	197.483
7.08.01.02	Benefícios	85.514	63.933
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.373	13.758
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	108.641	89.201
7.08.02.01	Federais	92.251	75.732
7.08.02.02	Estaduais	117	105
7.08.02.03	Municipais	16.273	13.364
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.450	16.821
7.08.03.01	Juros	15.822	9.285
7.08.03.02	Aluguéis	536	734
7.08.03.03	Outras	13.092	6.802
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	141.032	114.013
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	21.325	21.376
7.08.04.02	Dividendos	0	45.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	118.933	45.880
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	774	759

Comentário do Desempenho



RELEASE DE RESULTADOS

2T26

VIDEOCONFERÊNCIA

11 de agosto de 2026 às 17h (BRT)

Transmissão ao vivo:

[Clique aqui](#) ou no website ri.senior.com.br

Release de Resultados

Blumenau (SC), 10 de agosto de 2026 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Segundo Trimestre de 2026** (“2T26”).



Destaques Financeiros 2T26



Receita Líquida

R\$ 354,9 MM + 23,3% vs 2T25



Receita Recorrente

R\$ 322,6 MM + 24,8% vs 2T25



Receita Cloud

R\$ 188,9 MM + 25,8% vs 2T25



Lucro Bruto

R\$ 244,6 MM + 25,1% vs 2T25 | 68,9% de Margem Bruta



EBITDA

R\$ 102,4 MM + 18,9% vs 2T25 | 28,8% de Margem EBITDA



Receita Recorrente alcança 82,0% de participação da ROB



Receita Cloud representa 58,6% da Receita Recorrente



Geração de Caixa Operacional R\$ 114,3 MM

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O segundo trimestre de 2026 representou um importante marco na execução da estratégia de crescimento da Senior Sistemas. Avançamos simultaneamente em iniciativas que fortalecem três vetores da nossa tese: a expansão do ecossistema de soluções, a evolução da nossa plataforma de Inteligência Artificial e o fortalecimento da capacidade de distribuição e relacionamento com o mercado.

Essa combinação amplia nosso potencial de geração de valor de longo prazo, reforçando um modelo de negócios baseado em receitas recorrentes, inovação contínua e alocação disciplinada de capital.

Expansão do Ecossistema via M&A

Nossa estratégia de crescimento foi impulsionada por dois movimentos relevantes de M&A, ambos alinhados ao objetivo de ampliar o valor entregue aos clientes e acelerar a captura de oportunidades em nossa base instalada.

Anunciamos a aquisição de 100% da Salú HRtech, por R\$ 318,7 milhões, representando o maior investimento em M&A realizado pela Companhia até o momento. A operação amplia significativamente nosso ecossistema de Pessoas ao incorporar capacidades em saúde ocupacional, exames clínicos, gestão de riscos ocupacionais e programas legais, fortalecendo uma plataforma cada vez mais integrada para toda a jornada do colaborador. Além da complementaridade tecnológica, a transação cria importantes oportunidades de cross-selling e upselling, amplia nosso mercado endereçável e posiciona a Senior em um segmento com elevado potencial de crescimento, impulsionado, entre outros fatores, pela evolução regulatória decorrente da NR-1.

A Salú atende mais de 800 empresas e administra mais de 460 mil vidas, contando com uma base de clientes formada por grandes organizações brasileiras como Nubank, XP, QuintoAndar, GPA, C6 Bank, Afya e Ipiranga. Reconhecida entre as 20 empresas brasileiras em ascensão pelo LinkedIn Top Startups Brasil 2025, a companhia apresentou CAGR de Receita Líquida de 115,5% entre 2023 e 2025, encerrando o último exercício com Receita Líquida de R\$ 76,8 milhões, ARR de R\$ 97,2 milhões e Margem EBITDA Ajustada de 20,2%, indicadores que reforçam a qualidade da companhia adquirida e seu potencial de acelerar nossa estratégia de crescimento.

A transação já foi aprovada pelo CADE e permanece sujeita ao cumprimento das condições precedentes para o fechamento. Os resultados da Salú passarão a ser consolidados nas demonstrações financeiras da Companhia após o closing da transação.

Ainda no 2T26, assinamos a aquisição da Forbiz Business Software, canal de distribuição da Senior no Paraná, por R\$ 62,1 milhões. A operação fortalece nossa presença em uma região estratégica, aproxima ainda mais a Companhia de seus clientes e amplia nossa capacidade comercial em um mercado onde já possuímos elevada penetração. Mais do que incorporar uma operação consolidada, transformamos uma parceria construída ao longo de décadas em uma atuação integrada, reforçando nossa estratégia de crescimento por meio de um modelo híbrido de distribuição: direta e indireta. Os resultados da Forbiz passarão a ser consolidados nas demonstrações financeiras da Companhia a partir do mês de Agosto.

Comentário do Desempenho

Inteligência Artificial como vetor de crescimento

A Inteligência Artificial faz parte da estratégia da Senior há mais de uma década. Desde a evolução de nossa arquitetura tecnológica para microsserviços, em 2015, temos incorporado continuamente capacidades de IA às nossas soluções, construindo uma plataforma preparada para transformar essa tecnologia em valor para nossos clientes.

Quando a IA generativa ganhou escala, a Senior já contava com uma base tecnológica consolidada, conhecimento acumulado e aplicações em produção. Esse histórico nos permitiu acelerar a evolução da plataforma SARA – Senior Agent Recommendation & Analysis), que hoje reúne mais de 50 agentes inteligentes aplicados à gestão empresarial.

Neste trimestre, demos mais um passo nessa trajetória com o lançamento do Sara Studio. A plataforma permite que os clientes criem, personalizem e orquestram seus próprios agentes de IA, ampliando a autonomia e o potencial de adoção da Inteligência Artificial em seus processos de negócio. Mais do que um novo produto, o Sara Studio representa a evolução de uma estratégia de longo prazo e reforça nossa visão de que a IA é um componente estrutural da plataforma Senior e um importante vetor de crescimento para a Companhia.

Aproximação com o mercado e fortalecimento da marca

O trimestre também foi marcado pela segunda edição do Senior Experience, principal evento da Senior, que reuniu mais de 2.500 participantes entre clientes, parceiros e especialistas. Ao longo de mais de 55 horas de conteúdo, 70 palestrantes compartilharam tendências e casos de uso, enquanto a Senior apresentou a evolução de seu portfólio em 32 espaços dedicados à demonstração de soluções. O evento foi palco do

lançamento do Sara Studio, das novas soluções voltadas à Reforma Tributária e dos avanços nas plataformas de Gestão e Pessoas. Mais do que apresentar inovações, o Senior Experience reforçou nosso posicionamento como uma plataforma integrada de gestão empresarial potencializada por Inteligência Artificial e evidenciou, na prática, como essa estratégia vem sendo incorporada às soluções da Companhia e acelerando a transformação digital de nossos clientes.

Realizado durante o Senior Experience, nosso primeiro Investor Day representou um importante marco na agenda de relacionamento com o mercado. Reunimos os executivos da Companhia para apresentar a estratégia que sustentará o próximo ciclo de crescimento da Senior a cerca de 40 participantes do mercado de capitais, incluindo analistas de 7 bancos e 10 investidores institucionais. Compartilhamos nossa visão de longo prazo, a evolução do portfólio e da estratégia AI-Centric, a ampliação do mercado endereçável e as oportunidades de monetização decorrentes da expansão do ecossistema e da evolução do modelo comercial. O encontro reforçou nossa confiança de que a combinação entre inovação, receitas recorrentes, disciplina na alocação de capital e execução consistente continuará sustentando o crescimento da Companhia no longo prazo.

Seguimos confiantes na execução da estratégia construída ao longo dos últimos anos e comprometidos em ampliar nossa liderança em software para gestão empresarial na América Latina. Continuaremos investindo em inovação, crescimento sustentável e fortalecimento do nosso ecossistema, sempre com foco na geração consistente de valor para clientes, parceiros e acionistas.

A Administração

Comentário do Desempenho



Senior Investor Day

Destaque

Investor Day Senior Sistemas

No dia 21 de maio, durante o Senior Experience, realizamos a primeira edição do Senior Investor Day, com a presença de todo o Comitê Executivo da Companhia.

O encontro teve como objetivo compartilhar nossa visão de longo prazo, os principais vetores de crescimento e como estamos gerando valor no longo prazo.

• **Visão & Estratégia** - *Carlênio Castelo Branco* - CEO

• **Avenidas de Crescimento: Expansão Além do Core** - *Carlos Valle* - *Diretor de RI e Novos Negócios*

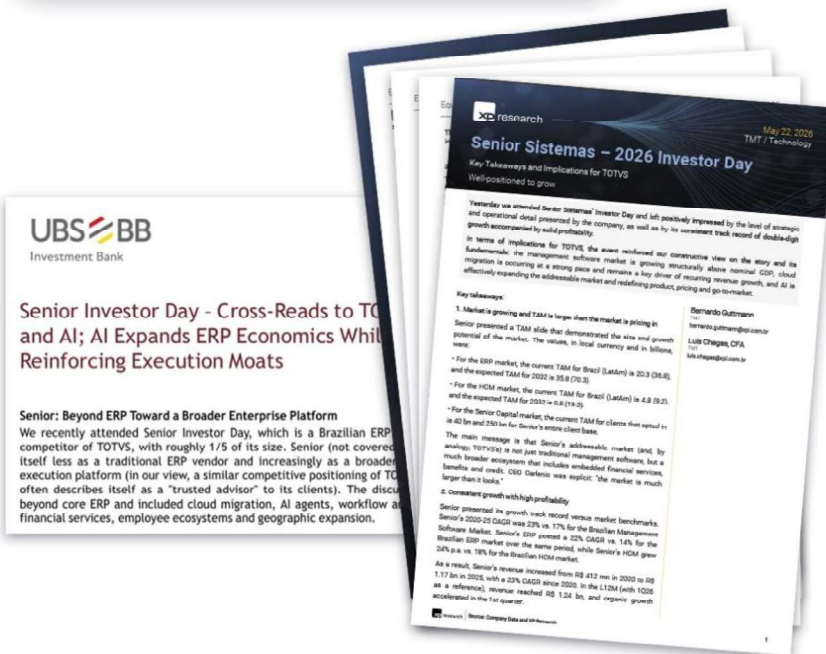
• **Potencializando em Escala: As Tecnologias que Impulsionam nossa Expansão** - *Taiolor Moraes* - *Diretor de P&D*

• **Inteligência Artificial como Vetor de Criação de Valor** - *Jean Paul Vieira* - *Diretor de Marketing e Produto*

• **Execução Comercial como Motor de Crescimento** - *Hermínio Gastaldi* - *Diretor Comercial*

• **Cultura de Performance: Nosso Código-Fonte são as Pessoas** - *Jussara Dutra* - *Diretora de Pessoas e Organização*

• **Q&A com Executivos**



Comentário do Desempenho



O primeiro ERP da América Latina dentro do ChatGPT e Claude.

Como uma das pioneiras na aplicação de Inteligência Artificial em sistemas de gestão no Brasil, a Senior segue ampliando fronteiras com tecnologia de ponta. A evolução contínua das nossas plataformas segue para um caminho de soluções AI-based, na qual a IA se torna um componente nativo da arquitetura das aplicações.

Essa estratégia culmina em outra grande novidade: o lançamento do primeiro ERP da América Latina operável diretamente por grandes modelos de linguagem (LLMs), como ChatGPT e Claude. Baseada em Model Context Protocol (MCP), a arquitetura conecta os modelos generativos ao Senior ERP de forma estruturada e segura, permitindo que usuários consultem informações, analisem cenários e executem tarefas por meio de linguagem natural, enquanto o sistema mantém o controle sobre permissões, particularidades do negócio, alçadas de aprovação e demais mecanismos de governança.

A nova arquitetura representa uma mudança na forma como empresas interagem com sistemas de gestão. Em vez de utilizar a inteligência artificial apenas como assistente, o ERP passa a fornecer o contexto operacional necessário para que os modelos compreendam dados, processos e regras de negócio antes de recomendar ou executar ações.

A estratégia também avança nas soluções do Senior HCM. Atualmente, cerca de 40% dos agentes de IA desenvolvidos pela Senior estão voltados a essa vertical, apoiando processos como recrutamento, admissão, remuneração, desenvolvimento, gestão de jornadas e autoatendimento de colaboradores. A mesma arquitetura baseada em MCP também já conecta grandes modelos de linguagem às nossas principais soluções para gestão de pessoas. Com isso, a companhia amplia o uso da inteligência artificial em diferentes linhas de produtos, reforçando a estratégia de tornar a IA um componente nativo do portfólio.

Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho



Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	2T26	2T25	Δ %	6M26	6M25	Δ %
Receita Bruta	393.324	320.983	22,5%	768.712	624.385	23,1%
Receita Recorrente	322.587	258.547	24,8%	627.366	504.044	24,5%
Receita Não Recorrente	70.737	62.436	13,3%	141.346	120.341	17,5%
% Receita Recorrente	82,0%	80,5%	1,5 p.p.	81,6%	80,7%	0,9 p.p.
% Receita Não Recorrente	18,0%	19,5%	-1,5 p.p.	18,4%	19,3%	-0,9 p.p.
Receita Líquida	354.930	287.763	23,3%	694.221	559.564	24,1%
Lucro Bruto	244.574	195.452	25,1%	478.353	376.381	27,1%
Margem Bruta	68,9%	67,9%	1,0 p.p.	68,9%	67,3%	1,6 p.p.
Lucro Líquido	75.439	66.200	14,0%	141.032	114.013	23,7%
Margem Líquida	21,3%	23,0%	-1,7 p.p.	20,3%	20,4%	-0,1 p.p.
EBITDA	102.387	86.091	18,9%	202.401	159.357	27,0%
Margem EBITDA	28,8%	29,9%	-1,1 p.p.	29,2%	28,5%	0,7 p.p.



Desempenho de Vendas

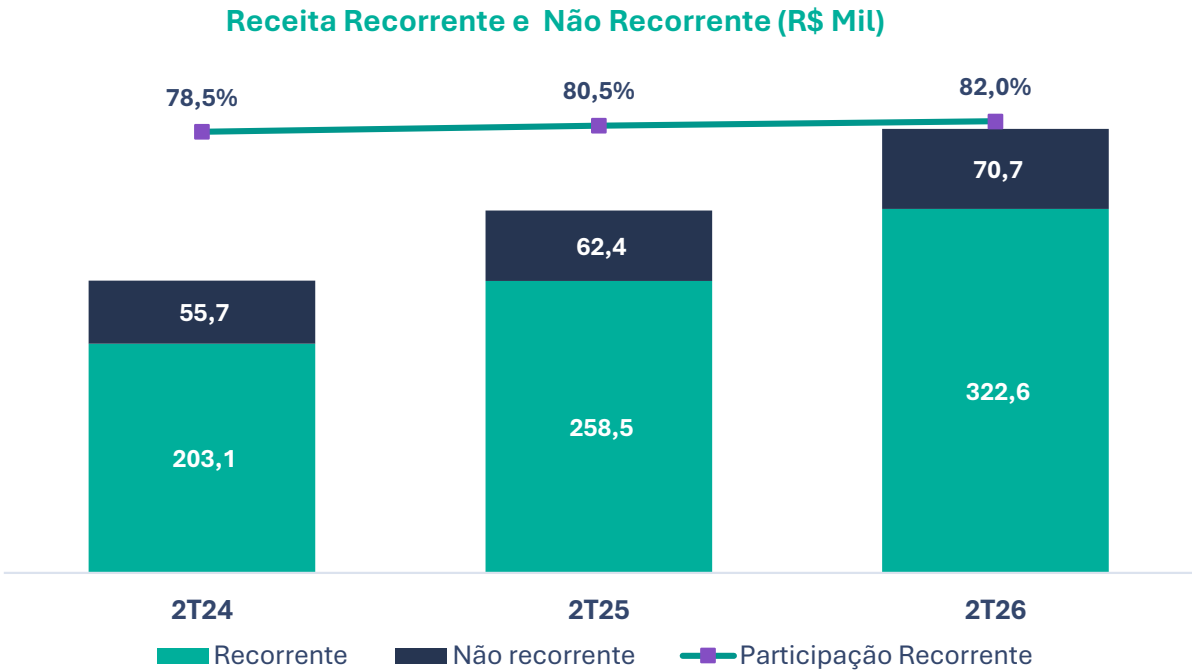
R\$ MIL	2T26	2T25	Δ %	6M26	6M25	Δ %
Receita Recorrente	322.587	258.547	24,8%	627.366	504.044	24,5%
Receita Não Recorrente	70.737	62.436	13,3%	141.346	120.341	17,5%
Receita Bruta Total	393.324	320.983	22,5%	768.712	624.385	23,1%
Deduções Sobre Vendas	(38.394)	(33.220)	15,6%	(74.491)	(64.821)	14,9%
Total Receita Líquida	354.930	287.763	23,3%	694.221	559.564	24,1%

Comentário do Desempenho



Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta totalizou R\$ 393,3 milhões no 2T26, crescimento de R\$ 72,3 milhões ou 22,5% frente ao 2T25. A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 24,8%, representando 82,0% da Receita Bruta Total, uma expansão de 1,5 p.p. na comparação com o mesmo período de 2025. No acumulado dos 6M26, a Receita Bruta totalizou R\$ 768,7 milhões, um crescimento de 23,1% em relação à 2025.



A Receita Líquida no 2T26 foi de R\$ 354,9 milhões, incremento de R\$ 67,2 milhões ou 23,3% em relação ao 2T25, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM e ERP.

Comentário do Desempenho

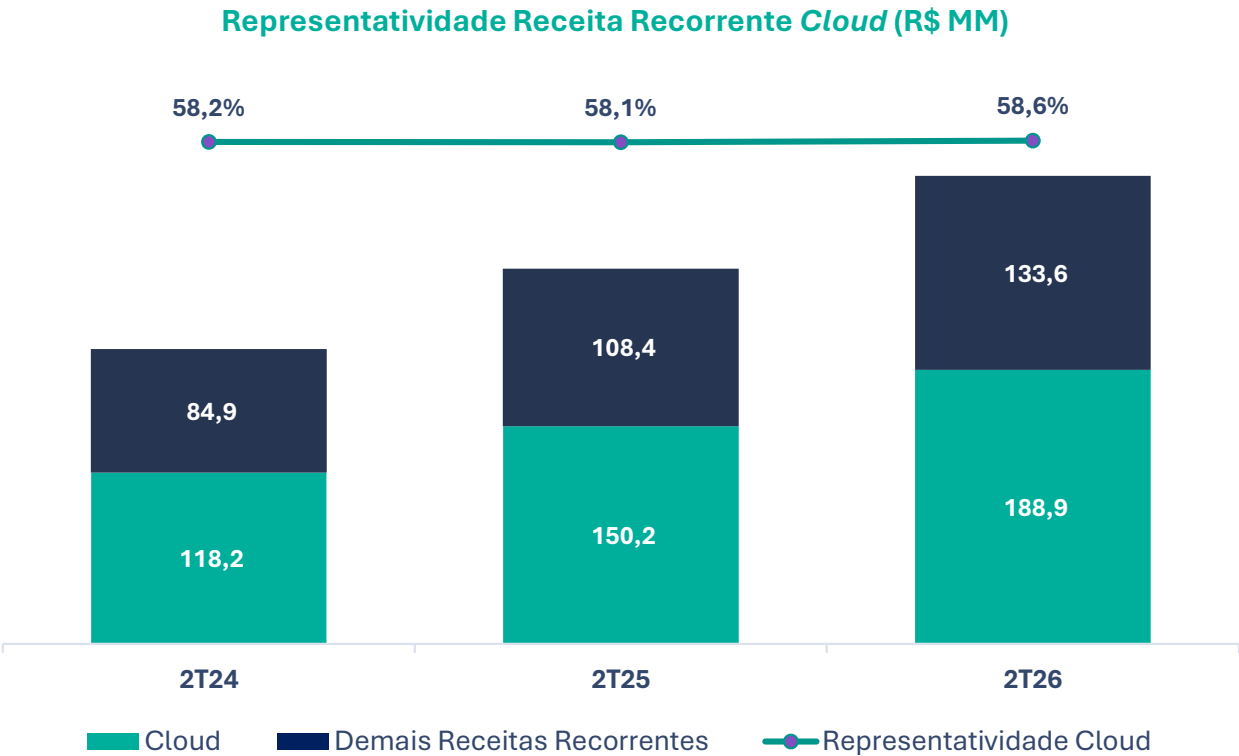


Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta cresceu 24,8% no 2T26, totalizando R\$ 322,6 milhões, aumento de R\$ 64,0 milhões em relação ao 2T25. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que no 2T26 cresceu R\$ 38,8 milhões, registrando alta de 25,8%, passando a representar 58,6% da Receita Recorrente Bruta do trimestre, versus 58,1% no 2T25.

Nos 6M26, a Receita Recorrente Bruta cresceu 24,5%, totalizando R\$ 627,4 milhões, aumento de R\$ 123,3 milhões em relação a 2025, sendo que a Receita Cloud cresceu R\$ 75,8 milhões, ou 25,9% e representou 58,7% da Receita Recorrente Bruta acumulada.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de *cross-sell*, *upsell* em clientes da base e vendas para novos clientes.



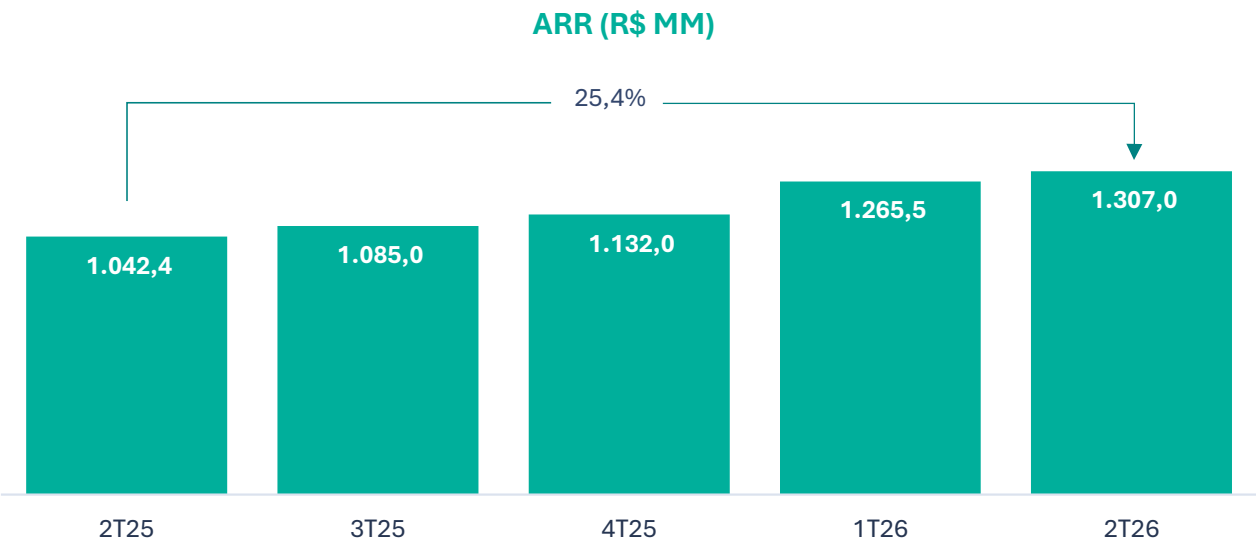
Comentário do Desempenho



Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.307,0 milhões no 2T26, com acréscimo de R\$ 264,6 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 25,4%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas e migração de contratos *on-premises* para *cloud*.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta cresceu R\$ 8,3 milhões, ou 13,3%, em relação ao 2T25, refletindo o maior volume de vendas e mantendo ritmo forte de implantações em linha com a evolução da base de clientes. O crescimento abaixo da média da Companhia reflete a estratégia de expansão do portfólio cloud-based, que reduz investimentos iniciais em licenças e serviços e reforça a geração de receitas recorrentes.

Comentário do Desempenho



Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	2T26	2T25	Δ %	6M26	6M25	Δ %
Receita Líquida	354.930	287.763	23,3%	694.221	559.564	24,1%
Custo dos Serviços Prestados	(110.356)	(92.311)	19,5%	(215.868)	(183.183)	17,8%
Lucro Bruto	244.574	195.452	25,1%	478.353	376.381	27,1%
Margem Bruta	68,9%	67,9%	1,0% p.p.	68,9%	67,3%	1,6% p.p.

O Lucro Bruto no 2T26 foi de R\$ 244,6 milhões aumento de R\$ 49,1 milhões em relação ao 2T25, o que representa crescimento de 25,1%, atingindo Margem Bruta de 68,9% no 2T26, versus 67,9% no mesmo período do ano anterior.

O desempenho do lucro bruto é refletindo pelo avanço da receita líquida, impulsionado principalmente pela expansão da receita recorrente, que cresceu em ritmo significativamente superior ao dos custos, evidenciando ganhos de eficiência operacional e maior alavancagem do modelo de negócios.

No acumulado dos 6M26, o Lucro Bruto cresceu 27,1%, com Margem Bruta de 68,9%, 1,6 p.p acima do mesmo período de 2025.



Despesas Operacionais

R\$ MIL	2T26	2T25	Δ %	6M26	6M25	Δ %
Despesas Operacionais						
Despesas com Vendas	(60.171)	(44.644)	34,8%	(110.634)	(88.016)	25,7%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(49.993)	(39.779)	25,7%	(98.095)	(81.162)	20,9%
Despesas Administrativas	(44.062)	(36.034)	22,3%	(90.814)	(68.933)	31,7%
Equivalência Patrimonial	(85)	(158)	(46,2%)	(423)	(353)	19,8%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(3.637)	(1.974)	84,2%	(7.377)	(5.044)	46,3%
Despesas Operacionais	(157.948)	(122.589)	28,8%	(307.343)	(243.508)	26,2%

Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 60,2 milhões no 2T26, um aumento de R\$ 15,5 milhões ou 34,8% em relação ao 2T25, passando a representar 17,0% da Receita Líquida.

No trimestre, o crescimento de despesas decorreu principalmente dos investimentos na realização do Senior Experience no mês de maio em São Paulo, sendo que em 2025 foi realizado no mês de outubro. Adicionalmente, a estrutura das operações adquirida no período, também contribuíram para o crescimento dessa rubrica.

No acumulado dos 6M26, o crescimento foi de R\$ 22,6 milhões ou 25,7%, representando 15,9% da Receita Líquida versus 15,7% no mesmo período de 2025.

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 50 milhões no 2T26, um aumento de R\$ 10,2 milhões ou 25,7% em relação ao 2T25, representando 14,1% da Receita Líquida.

O crescimento dessa rubrica reflete, principalmente, o aumento das despesas com pessoal, em linha com os investimentos em P&D e com a evolução contínua das plataformas tecnológicas, incluindo a incorporação de soluções de inteligência artificial generativa ao portfólio de produtos de gestão.

No acumulado dos 6M26, o crescimento foi R\$ 16,9 milhões ou 20,9% *versus* 6M25. Em relação a Receita Líquida, essas despesas representaram 14,1% em 6M26 *versus* 14,5% em 6M25.

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 44,1 milhões no 2T26, um aumento de R\$ 8 milhões ou 22,3% em relação ao 2T25, representando 12,4% da Receita Líquida no trimestre.

A variação reflete, principalmente: o aumento das despesas com pessoal, em função dos reajustes de convenção coletiva e do processo gradual de reoneração da folha de pagamento e maiores amortizações relacionadas às aquisições de empresas.

No acumulado dos 6M26, o crescimento foi de 31,7% ou R\$ 21,8 milhões *versus* 6M25, representando 13,1% da Receita Líquida *versus* 12,3% no mesmo período do ano anterior.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

Em Outras Receitas e Despesas, o 2T26 apresentou aumento de R\$ 1,7 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. A variação é explicada, principalmente, pelas despesas relacionadas ao plano de ILP.

Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA superou os R\$100 milhões pela segunda vez em um trimestre, alcançando R\$ 102,4 milhões e crescendo 18,9%, com margem de 28,8%. Esses resultados foram alcançados com a Companhia mantendo os investimentos em marketing e eventos, P&D e aquisição de negócios estratégicos, evidenciando a capacidade de alocar capital para crescimento sem comprometer a rentabilidade. Essas iniciativas evidenciam o compromisso com a execução disciplinada da estratégia, o crescimento sustentável e a criação de valor no longo prazo.

Nos 6M26, o EBITDA totalizou R\$ 202,4 milhões, crescimento de 27,0% em relação ao mesmo período de 2025, atingindo Margem EBITDA de 29,2%.

R\$ MIL	2T26	2T25	Δ %	6M26	6M25	Δ %
Receita Líquida Total	354.930	287.763	23,3%	694.221	559.564	24,1%
Lucro Líquido	75.439	66.200	14,0%	141.032	114.013	23,7%
(-/+) Receitas e Despesas financeiras	(7.403)	(6.267)	18,1%	(13.992)	(12.127)	15,4%
(+) Depreciações e Amortizações	15.761	13.228	19,1%	31.391	26.484	18,5%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	18.590	12.930	43,8%	43.970	30.987	41,9%
(=) EBITDA	102.387	86.091	18,9%	202.401	159.357	27,0%
Margem EBITDA	28,8%	29,9%	-1,1p.p.	29,2%	28,5%	0,7 p.p

Comentário do Desempenho



Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 2T26 totalizou R\$ 75,4 milhões, crescimento de 14% em relação ao 2T25, com margem líquida de 21,3%. A evolução do lucro líquido refletiu o crescimento dos resultados operacionais da Companhia, evidenciado pelo desempenho do EBITDA, além do maior rendimento das aplicações financeiras impulsionado pelo saldo de caixa e da taxa Selic. Esse crescimento foi parcialmente compensado pelo aumento das despesas de IRPJ e CSLL, decorrente da manutenção do montante de Juros sobre Capital Próprio (JCP) em patamar semelhante ao ano anterior, o que resultou em menor benefício fiscal proporcional ao crescimento do lucro da Companhia.

No acumulado dos 6M26, o Lucro Líquido totalizou R\$ 141,0 milhões, crescimento de 23,7% comparado ao mesmo período de 2025 e Margem Líquida de 20,3%.

R\$ MIL	2T26	2T25	Δ %	6M26	6M25	Δ %
Receita Líquida Total	354.930	287.763	23,3%	694.221	559.564	24,1%
Lucro Líquido	75.439	66.200	14,0%	141.032	114.013	23,7%
Margem Líquida	21,3%	23,0%	-1,7 p.p.	20,3%	20,4%	-0,1 p.p.



Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou segundo trimestre de 2026 com saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 470,9 milhões, frente a R\$ 403,5 milhões em 31 de dezembro de 2025. O Caixa Líquido totalizou R\$ 179 milhões, comparado a R\$ 239,9 milhões em 31 de dezembro de 2025.

R\$ MIL	30/06/26	31/12/25	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	470.861	403.501	16,7%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(72.481)	(3.858)	1778,7%
(-) Passivo de Arrendamento	(25.431)	(25.061)	1,5%
(-) Participações Societárias a Pagar	(193.912)	(134.602)	44,1%
Caixa Líquido¹	179.037	239.980	-25,4%

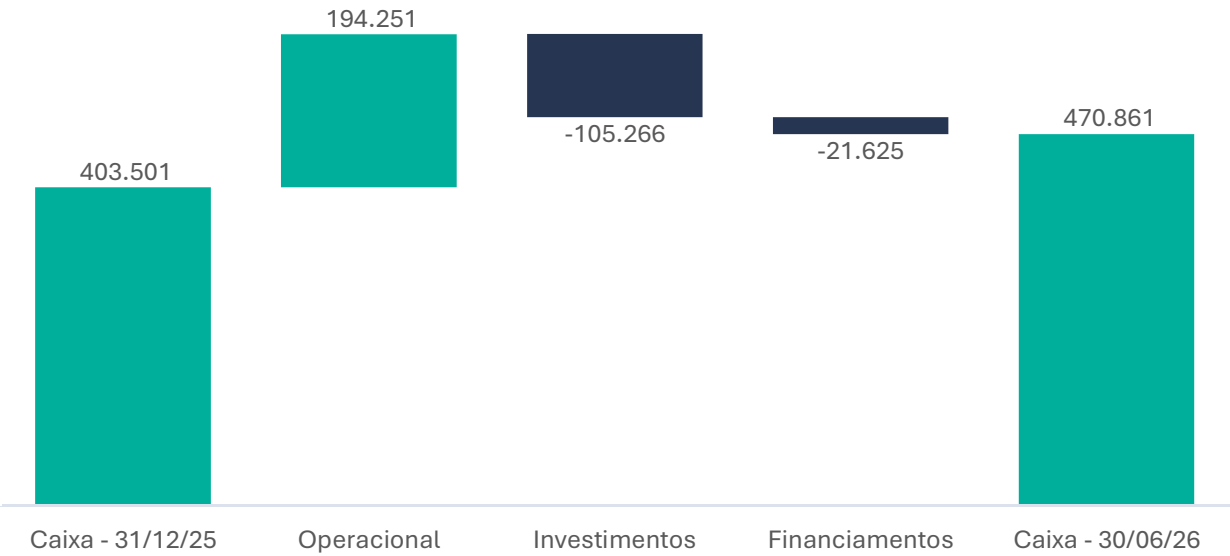
(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

Comentário do Desempenho

A variação no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no período reflete o forte desempenho da geração de caixa operacional.

A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para sustentar sua estratégia de crescimento.

Variação Caixa 2025 x 2026



A geração de caixa operacional no primeiro semestre de 2026 foi de R\$ 194,2 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas que no ano de 2026 ocorreu a principal em fevereiro a Cigam S.A. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento das parcelas das aquisições de empresas realizadas em períodos anteriores, pagamentos de contratos vinculados ao IFRS 16 e obtenção de empréstimo de R\$ 60,0 milhões no período referente ao BNDES.

Comentário do Desempenho



Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no período encerrado em 30 de junho de 2026, não foram contratados junto à KPMG Auditores Independentes Ltda serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A KPMG Auditores Independentes LTDA adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

Comentário do Desempenho



Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil e seiscentos colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite www.senior.com.br.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



Notas Explicativas

1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria “A”. A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços “outsourcing”, consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração, operações industriais e educação.

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As informações financeiras da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Senior foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 10 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação -Continuação

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações da Controladora, aqui denominadas informações financeiras intermediárias individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas e apresentadas em um único conjunto de informações financeiras intermediárias.

Conforme permitido pelo CPC 21 R1 (IAS 34) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as operações da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2026. O controle é obtido quando a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: (i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); (ii) exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Senior avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle.

Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2. Base de consolidação -- Continuação

totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas informações trimestrais individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

Nome	País sede	% participação			
		30/06/2026		31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda ^[1]	Brasil	100,00	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. ^[2]	Colômbia	93,00	-	90,00	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda ^[2]	Brasil	80,00	-	80,00	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda ^[2]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Benefícios Corporativos Ltda ^[3]	Brasil	-	100,00	-	100,00
CIGAM Software Corporativo S.A ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-
CIGAM Minas Soluções em Tec.Inform.Ltda ^[2]	Brasil	-	100,00	-	-
Gestor S.A Tecnologia da Informação ^[2]	Brasil	-	100,00	-	-

[1] Holding não operacional

[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação

[3] Fintech

Movimentações societárias

Em 05 de fevereiro de 2026, a Companhia passou a deter o controle direto de 100% do capital social da CIGAM Software Corporativo S.A. (Nota 2.4). Em decorrência dessa operação, as sociedades CIGAM Minas Soluções em Tecnologia da Informação Ltda. e Gestor S.A. Tecnologia da Informação passaram a ser controladas indiretas da Companhia.

Em 10 de junho de 2026 a Companhia aumentou a participação na controlada Novasoft S.A.S. através da aquisição de 3% de cotas de sócio, passando a deter 93% de participação. Pela participação adicional a Companhia pagou o montante de R\$ 2.074, sendo R\$ 535 reconhecido no ativo como investimento e R\$ 1.539 reconhecido no patrimônio líquido em transações com sócios de acordo com CPC 36.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

Nome	Principal atividade	País sede	30/06/2026		31/12/2025	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	15,00	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	50,00	-	50,00	-
JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Integrações Financeiras Ltda	Correspondente Financeiro	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Holding Financeiras Ltda	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Soc. de Crédito Direto S.A	Serviços Financeiro	Brasil	-	50,00	-	50,00
Gryfo Tecnologia da Informação S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	19,51	-	-	-

Em 28 de abril de 2026 a Companhia realizou aporte na companhia Gryfo Tecnologia da Informação S.A. no valor de R\$ 4.340 correspondente a 19,51% do capital social da Companhia como contrapartida pela subscrição de ações preferenciais, Classe A, nominativas, sem valor nominal, com direito a voto. Deste valor, R\$ 750 refere-se a opção de compra das ações dos demais sócios, a ser exercido no futuro conforme termos firmados no contrato de investimento.

2.4. Combinação de negócios e ágio

As combinações de negócios realizadas pela Companhia são contabilizadas de acordo com o método de aquisição, conforme estabelecido no CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios. A contraprestação transferida é mensurada a valor justo na data de aquisição, acrescida do valor justo de eventual participação de não controladores na adquirida, quando aplicável. Os custos diretamente atribuíveis à aquisição são reconhecidos no resultado do período em que são incorridos.

Na data de aquisição, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos, incluindo ativos e passivos financeiros, são reconhecidos e mensurados a valor justo, sendo classificados de acordo com os termos contratuais e as circunstâncias existentes nessa data. O ágio corresponde ao valor residual apurado como o excesso entre (i) a contraprestação transferida, acrescida da participação de não controladores, quando aplicável, e (ii) o valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. Quando a contraprestação transferida for inferior ao valor justo líquido dos ativos adquiridos, a diferença é reconhecida imediatamente no resultado do período.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

A contraprestação contingente, quando existente, é reconhecida a valor justo na data de aquisição. As variações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente classificada como ativo ou passivo são reconhecidas no resultado do período, conforme o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de eventuais perdas por redução ao valor recuperável, não estando sujeito à amortização. Para fins de teste de recuperabilidade, o ágio é alocado, a partir da data de aquisição, às unidades geradoras de caixa (UGCs) ou grupos de UGCs que se espera sejam beneficiados pela combinação de negócios, sendo testado anualmente ou quando houver indicação de perda. Na alienação de parte de uma UGC, o ágio correspondente é incluído no valor contábil da operação para fins de apuração do ganho ou perda, com base em critério proporcional.

A mensuração a valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos é suportada por laudos de avaliação elaborados por avaliadores independentes.

CIGAM Software Corporativo S.A.:

Em 3 de dezembro de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda para aquisição da totalidade da participação societária da empresa CIGAM Software Corporativo S.A., empresa brasileira fundada em 1986, atuante no desenvolvimento e comercialização de soluções de software de gestão empresarial (ERP, CRM, BI, RH, entre outros), sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes previstas contratualmente. A conclusão da transação (closing) ocorreu em 5 de fevereiro de 2026, ocasião em que foram integralmente satisfeitas as condições pactuadas, sendo que, para fins contábeis, financeiros e econômicos, os efeitos da transação passam a ser reconhecidos a partir de 01 de fevereiro de 2026.

A contraprestação transferida na aquisição totalizou R\$ 169.851, sendo composta por pagamento à vista de R\$ 82.234 em 06 de fevereiro de 2026, emissão de 4.802 ações da Companhia, avaliadas a valor justo na data da aquisição, no montante de R\$ 16.423, pagamento diferido de R\$ 58.060, liquidável em 36 parcelas mensais corrigidas pela variação positiva equivalente a 80% do CDI, e contraprestação contingente vinculada ao cumprimento de metas de receita líquida e EBITDA do exercício de 2028, mensurada a valor justo na data da aquisição no valor de R\$ 13.134.

Na data da aquisição, os ativos identificáveis e passivos assumidos foram mensurados a valor justo, com base em laudo de avaliação independente. Foram identificados separadamente do ágio os seguintes ativos intangíveis:

Ativo intangível	Método de avaliação	Vida útil
Marca	Relief from Royalty (RRM)	4,9 anos
Software	Relief from Royalty (RRM)	5,0 anos
Carteira de clientes	Multi-Period Excess Earnings Method (MPEEM)	16,8 anos
Acordo de não competição	With and Without Method	5,0 anos

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

As metodologias adotadas consideram fluxos de caixa projetados, taxas de desconto compatíveis com o risco dos ativos (derivadas do WACC e WARA), e premissas econômicas consistentes com as expectativas de participantes de mercado, conforme o CPC 46 – Mensuração do Valor Justo.

Intangível - marca e software

O método utilizado para a avaliação da Marca foi o de Relief-from-Royalty. A premissa desta metodologia de avaliação é a suposição de que um participante de mercado seria obrigado a pagar ao proprietário legítimo do ativo intangível para ter o direito legal de utilizar sua marca. Como a propriedade da Marca existente dispensa a empresa de fazer tais pagamentos (royalties), o desempenho financeiro da empresa é aumentado na medida em que tais pagamentos de royalties são evitados. As principais premissas utilizadas foram: (i) Entidade legal, (ii) Projeção da receita, (iii) Taxa de royalties, (iv) Vida útil remanescente dos ativos intangíveis, (v) Taxa de desconto, e (vi) Benefício fiscal.

Intangível - carteira de cliente e acordo de não competição

Para calcular o valor do relacionamento que a adquirida possui com clientes, foi utilizado o método de renda Multi-Period Excess Earnings Method - MPEEM (Método dos Lucros Excedentes por Vários Períodos), identificando os ativos contribuintes e as taxas apropriadas de remuneração econômica desses ativos. A Carteira de Clientes é considerada um dos principais ativos intangível desta aquisição e suas margens projetadas ao longo do tempo são razoáveis e estão em sintonia com as margens do setor. As principais premissas utilizadas foram: (i) Projeção da receita, (ii) Taxa de retenção (attrition rate / churn rate), (iii) Vida útil remanescente dos ativos intangíveis, (iv) Rentabilidade do ativo, (v) Ativos contributivos, (vi) Taxa de desconto, e (vii) Benefício fiscal.

O ágio apurado na operação corresponde ao valor residual entre a contraprestação transferida e o valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, refletindo principalmente expectativas de sinergias operacionais, ampliação da base de clientes e ganhos de escala. O ágio possui vida útil indefinida, não sendo amortizado, e é testado anualmente quanto à recuperabilidade, conforme o CPC 01.

As amortizações dos ativos intangíveis identificáveis geram diferenças temporárias fiscais, uma vez que nem todas são dedutíveis para fins tributários. Os efeitos fiscais dessas diferenças foram avaliados de acordo com o CPC 32, com reconhecimento de impostos diferidos quando aplicável.

A Companhia usualmente realiza incorporações societárias das investidas após a aquisição, viabilizando o aproveitamento fiscal dos efeitos da transação. Em decorrência disso, as bases contábil e fiscal tendem a se equalizar, não gerando diferenças temporárias relevantes. Considerando ainda a inexistência de restrições para essas incorporações, a administração entende como apropriado não reconhecer imposto de renda e contribuição social diferidos relacionados a essas operações.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

Os efeitos da operação da adquirida estão refletidos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de obtenção do controle, sendo apresentados de forma detalhada na nota explicativa 7.2.

A empresa adquirida contribuiu com o montante de R\$ 36.617 de receita líquida consolidada e R\$ 4.866 de lucro líquido consolidado no período findo em 30 de junho de 2026, considerando o período após cada data de aquisição. A contribuição na receita líquida consolidada e no lucro líquido consolidado teria sido de R\$ 43.633 e R\$ 5.839 respectivamente, caso essas combinações de negócios tivessem ocorrido em 01 de janeiro de 2026. Em 2025 a receita líquida e o lucro líquido da adquirida foram respectivamente R\$ 80.168 e R\$ 12.288.

Os custos diretamente atribuíveis à aquisição da CIGAM, tais como honorários de assessores financeiros, jurídicos, contábeis e avaliadores independentes, foram reconhecidos no resultado do período em que incorridos, conforme requerido pelo CPC 15 (R1), e totalizaram aproximadamente R\$ 519.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

Alocação de valor justo aos ativos identificados e passivos assumidos na data de aquisição:

	CIGAM
Data de aquisição	01/02/2026
Porcentagem adquirida do capital votante	100%
Adquirente	Senior Sistemas
Caixas e equivalentes de caixa	3.637
Contas a receber	10.437
Impostos a recuperar	471
Impostos diferidos	1.954
Outros ativos	544
Imobilizado, intangível, investimento	2.288
Empréstimos e financiamentos	(6.756)
Fornecedores	(738)
Obrigações sociais e trabalhistas	(7.814)
Imposto a pagar	(1.045)
Provisões para litígios	(6.484)
Outros passivos não operacionais	(1.185)
Outros passivos	(1.568)
Total do acervo líquido	(6.259)
Contraprestação transferida a valor justo	169.851
Ativos intangíveis identificados	
Carteira de clientes	51.859
Software	25.464
Acordo de não competição	1.447
Marca	1.091
Total dos ativos intangíveis identificáveis	79.861
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	96.249

A Companhia realizou a mensuração dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos, e do ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill), nas informações intermediárias de 31 de março de 2026 de forma provisória. Em 30 de junho de 2026 a mensuração foi concluída de forma definitiva, tendo havido necessidade de ajustes nos valores alocados preliminarmente sendo: Carteira de clientes de R\$ 29.004 para R\$ 51.859; Software de R\$ 26.756 para R\$ 25.464; Acordo de não competição de R\$ 8.477 para R\$ 1.447; Marca de R\$ 7.143 para R\$ 1.091 e Ágio de R\$ 105.846 para R\$ 96.249.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

A preparação das demonstrações financeiras trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Na preparação dessas demonstrações financeiras trimestrais, as decisões tomadas pela Companhia na aplicação de políticas contábeis e sobre as principais fontes de incertezas nas estimativas e julgamentos contábeis críticos foram as mesmas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 3 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

2.5 Práticas contábeis materiais

As políticas contábeis utilizadas na preparação das informações financeiras intermediárias referentes ao período findo de 30 de junho de 2026 são consistentes com aquelas que foram aplicadas e divulgadas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em 24 de dezembro de 2025, a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis, convergente à IFRS 18, o qual substituirá o CPC 26 (R1). O CPC 51 entra em vigor para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo a adoção antecipada permitida. A Administração encontra-se avaliando os impactos que a adoção do referido pronunciamento poderá ter sobre a apresentação e divulgação das demonstrações financeiras da Companhia.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	22	19	30	21
Bancos conta corrente	1.392	1.902	7.583	6.510
Aplicações financeiras de liquidez imediata	421.374	366.085	463.248	396.970
	422.788	368.006	470.861	403.501

Companhia possui políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A remuneração das aplicações varia entre 96% e 102% do CDI.

Notas Explicativas

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cientes	86.632	67.966	106.627	77.145
Provisão para perdas de créditos esperadas	(12.853)	(9.946)	(13.816)	(10.913)
Ajuste a valor presente	(626)	(635)	(626)	(635)
	73.153	57.385	92.185	65.597
Circulante	72.284	56.062	91.316	64.274
Não circulante	869	1.323	869	1.323

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	51.910	32.576	64.040	35.685
Vencidos até 30 dias	17.055	15.349	19.194	18.628
Vencidos entre 31 a 60 dias	3.364	3.921	5.080	4.826
Vencidos 61 a 90 dias	2.330	3.617	3.424	4.132
Vencidos 91 a 180 dias	2.242	5.277	3.854	5.586
Vencidos 181 a 360 dias	5.236	3.070	5.732	3.447
Vencidos a mais de 360 dias	4.495	4.156	5.303	4.841
	86.632	67.966	106.627	77.145

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	(9.946)	(10.878)	(10.913)	(11.517)
Constituição de provisão	(3.725)	(5.569)	(3.773)	(6.365)
Baixas e reversões de provisão	818	6.566	870	6.969
Saldo de controladas incorporadas e adquiridas	-	(65)	-	-
Saldos no final do período	(12.853)	(9.946)	(13.816)	(10.913)

5. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Software a apropriar	5.284	2.034	5.420	2.060
Despesa a apropriar	1.805	1.789	1.809	1.789
Estoque de uso e consumo	886	320	978	320
Opção de compra – Gryfo	750	-	750	-
IPTU e Seguros a apropriar	386	57	434	60
Custo Ambiente Cloud a Apropriar	243	400	243	400
Outros Ativos	-	-	663	555
	9.354	4.600	10.297	5.184
Circulante	8.604	4.600	9.508	5.184
Não Circulante	750	-	789	-

Notas Explicativas

6 Partes relacionadas

6.1 Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Salários, honorários e encargos sociais	4.284	3.653	4.284	3.653
Benefícios diretos e indiretos	476	318	476	318
Bônus variáveis	1.900	2.062	1.900	2.062
Plano com base em ações	5.044	3.398	5.099	3.453
	11.704	9.431	11.759	9.486

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no período relacionados com os membros-chave da Administração.

6.2 Contrato de aluguel

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de locação de imóveis com partes relacionadas, celebrados no curso normal de suas operações e em condições consideradas usuais e compatíveis com aquelas praticadas no mercado para operações similares.

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de locação do imóvel que abriga sua sede administrativa, pelo prazo contratual de 120 meses, com a Senior Imóveis Ltda., atual proprietária do imóvel, constituída após a cisão societária realizada em 2021. O valor mensal do aluguel é de R\$ 375.

Adicionalmente, em decorrência da incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia – GO, utilizadas pela unidade operacional adquirida. O contrato teve início em janeiro de 2023, possui prazo de 60 meses e o imóvel pertence a parte relacionada à Companhia. O valor mensal do aluguel é de R\$ 34. No período findo em 30 de junho de 2026, os pagamentos realizados totalizaram R\$ 190, efetuados ao fornecedor Marcelo Xavier de Oliveira – EIRELI ME.

Além disso, a controlada CIGAM Software Corporativo S.A., adquirida conforme descrito na Nota 2.4, é parte em contrato de locação do imóvel onde se encontra sediada a sua operação. O referido imóvel pertence à SIGAM Partner Ltda., sociedade pertencente a parte relacionada da Companhia. O contrato de locação possui prazo de 36 meses e prevê pagamento mensal no valor de R\$ 71. No período findo em 30 de junho de 2026, os pagamentos efetuados no âmbito desse contrato totalizaram R\$ 353.

6.3 Remuneração baseada em ações

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

Notas Explicativas

6 Partes relacionadas -- Continuação

6.4 Outras transações

As receitas com vendas intragrupo representaram R\$ 2.286 em 30 de junho de 2026 (R\$ 1.838 em 30 de junho de 2025). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2026.

Em 27 de março de 2026 a Companhia realizou pagamento de R\$ 56 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda, cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

6.5 Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas

No período findo em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía R\$ 5.116 de adiantamento com a controlada Senior Serviços de pagamento e R\$ 696 com a controlada CIGAM para suprir eventual necessidade de caixa, (no período findo em 31 de dezembro de 2025 não havia saldo em aberto entre a controladora e as coligadas).

Em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía a receber R\$ 848 de dividendos de sua controlada Novasoft S.A.S. (R\$ 2.983 em 31 de dezembro de 2025).

7. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas e coligadas	38.759	34.802	7.763	4.140
Ágio aquisição societária	107.138	7.860	-	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	79.719	4.082	-	-
	225.616	46.744	7.763	4.140

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra. No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

Notas Explicativas

7. Investimentos—Continuação

7.1. Investimentos em controladas e coligadas

Nome	Invest.	% participação				Patrimônio Líquido	Resultado do período	Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
		30/06/2026		31/12/2025				30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	31/12/2025
		Direta	Indireta	Direta	Indireta						
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	16.255	285	285	(565)	16.255	15.970
Novasoft SAS	Controlada	93,00	-	90,00	-	21.873	3.814	3.462	2.200	20.344	16.037
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	80,00	-	80,00	-	3.116	1.836	1.469	1.269	2.493	2.600
Gryfo Tecnologia da Informação S.A. (c)	Coligada	19,51	-	-	-	2.848	(30)	(6)	-	555	-
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	424	161	81	8	212	147
CIGAM Software Corporativo S.A (b)	Controlada	100,00	-	-	-	(1.109)	4.866	4.866	-	(1.109)	-
Ilog Tecnologia Ltda (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(95)	-	-
Via6 S.A. (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	27	-	-
GAtec S.A (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(239)	-	-
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(4)	-	-
Hypnobox Consult. Licen. Sistemas Ltda (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(448)	-	-
Outros	Invest. Ent.	-	-	-	-	-	-	5	-	9	48
Total								10.162	2.153	38.759	34.802

- (a) As controladas Ilog Tecnologia, Via6, GAtec, GA Soluções e Hypnobox foram adquiridas em 2024 e incorporadas em 25 de fevereiro de 2025.
- (b) Em 05 de fevereiro de 2026 foi realizada a aquisição de 100% da CIGAM Software Corporativo S.A.
- (c) Em 28 de abril de 2026 foi realizada a aquisição de 19,51% da Gryfo Tecnologia da Informação S.A.

As controladas e coligadas indiretas Senior Benefícios Corporativos Ltda, Senior Serviços de Pagamentos Ltda, Senior Sistemas de Pagamentos Ltda, Intelup Software e Serviços Ltda, JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A., JV BTG Senior Integrações Financeiras Ltda, JV BTG Senior Holding Financeiras Ltda, JV BTG Senior Soc. de Crédito Direto S.A possuem os efeitos refletidos na controlada direta Senior Participações Ltda. Já as controladas indiretas CIGAM Minas Soluções em Tec. Inform. Ltda e Gestor S.A Tecnologia da Informação possuem seus efeitos representados na controlada direta CIGAM Software Corporativo S.A.

O resultado de equivalência patrimonial reconhecido na demonstração do resultado da controladora corresponde à participação desta nos resultados das investidas, apurada de acordo com os respectivos percentuais de participação societária, acrescida dos efeitos decorrentes da alocação do preço de aquisição (Purchase Price Allocation – PPA), incluindo a amortização da mais-valia atribuída aos ativos intangíveis identificados nas combinações de negócios.

Notas Explicativas

7.2. Controladora (Controladas diretas)

Informações contábeis resumidas das controladas em 30 de junho de 2026

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	8.022	13.242	12	4.997	16.255	-	285
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	4.680	1.143	2.454	253	3.116	8.761	1.836
Novasoft S.A.S.	28.209	2.559	7.970	925	21.873	23.950	3.814
CIGAM Software Corporativo S.A	11.381	21.325	14.178	19.637	(1.109)	28.594	4.866

Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2025

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	8.180	11.849	28	4.031	15.970	-	(1.133)
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	4.428	1.281	2.036	423	3.250	16.555	3.826
Novasoft S.A.S.	25.475	2.651	7.000	3.307	17.819	42.315	5.582
Ilog Tecnologia Ltda	-	-	-	-	-	33	(95)
Via6 S.A.	-	-	-	-	-	36	27
GAtec S.A	-	-	-	-	-	-	(239)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	-	-	-	-	-	-	(4)
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	-	-	-	-	-	43	(448)

Notas Explicativas

7. Investimentos--Continuação

7.3. Movimentação dos investimentos

Nome	31/12/2025	Resultado de Equivalência	Aumento de capital c/ mútuo	Aquisição	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Baixa Investimento	Dividendo	30/06/2026
Senior Participações Ltda	15.970	285	-	-	-	-	-	16.255
Novasoft S.A.S	16.037	3.462	-	535	310	-	-	20.344
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	2.600	1.469	-	-	-	-	(1.576)	2.493
CIGAM Software Corporativo S.A	-	4.866	-	(6.259)	284	-	-	(1.109)
Cotas de capital em cooperativa de crédito	48	5	-	-	-	(44)	-	9
Iterup Tecnologia Ltda	147	81	-	-	-	-	(16)	212
Gryfo Tecnologia da Informação S.A.	-	(6)	-	561	-	-	-	555
Ágio advindo de aquisição de negócios	7.860	-	-	99.278	-	-	-	107.138
Ativos intangíveis identificados em combinação neg. (a)	4.082	(4.224)	-	79.861	-	-	-	79.719
Total	46.744	5.938	-	173.976	594	(44)	(1.592)	225.616

Nome	31/12/2024	Resultado de Equivalência	Aumento de capital c/ mútuo	Aquisição/ Incorporação	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/12/2025
Senior Participações Ltda	13.503	(1.133)	-	-	3.600	-	15.970
Ilog Konviva	1.222	(95)	-	(1.127)	-	-	-
Via6 S.A	40	27	-	(67)	-	-	-
GAttec S.A	(1.466)	(239)	-	1.705	-	-	-
GA Soluções Tec. Ltda	3.268	(4)	-	(3.264)	-	-	-
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	1.741	(448)	-	(1.293)	-	-	-
Novasoft S.A.S	12.827	5.025	-	-	558	(2.373)	16.037
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.087	2.770	225	-	-	(5.482)	2.600
Cotas de capital em cooperativa de crédito	-	4	-	44	-	-	48
Iterup Tecnologia Ltda	87	76	-	-	-	(16)	147
Ágio advindo de aquisição de negócios	116.538	-	-	(108.678)	-	-	7.860
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	76.691	(2.933)	-	(69.676)	-	-	4.082
Total	229.538	3.050	225	(182.356)	4.158	(7.871)	46.744
Investimento	231.004						46.744
Passivo a descoberto	(1.466)						-

(a) Os ativos intangíveis identificados em combinação de negócios no ano de 2026 somaram o montante de R\$ 79.861 e estão assim distribuídos:

Ativos intangíveis identificados	
Marca	1.091
Acordo de não competição	1.447
Software	25.464
Carteira de clientes	51.859
Total dos ativos intangíveis identificáveis	79.861

Notas Explicativas

8. Imobilizado

Demonstrativo de custo de aquisição, Depreciação acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	30/06/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.819	(5.569)	3.250	3.946
Móveis e utensílios	10-20%	6.652	(4.580)	2.072	2.103
Veículos	20%	1.788	(663)	1.125	1.214
Equipamentos de processamento de dados	10%-33%	45.224	(26.469)	18.755	16.655
Instalações	4%	2.598	(1.576)	1.022	1.074
Imobilizações em andamento		693	-	693	440
		65.774	(38.857)	26.917	25.432

Consolidado	Taxa de Depreciação	Custo	Deprec. acum.	30/06/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	9.207	(5.569)	3.638	3.950
Móveis e utensílios	10-20%	7.120	(4.584)	2.536	2.104
Veículos	20%	1.788	(663)	1.125	1.214
Equipamentos de processamento de dados	10%-33%	49.511	(28.340)	21.171	18.130
Instalações	4%	2.598	(1.576)	1.022	1.074
Imobilizações em andamento		693	-	693	440
		70.917	(40.732)	30.185	26.912

A Companhia não identificou no primeiro semestre de 2026, indicativo de perda por redução ao valor recuperável (impairment). Não há bens vinculados como garantias de empréstimo, financiamentos ou outras obrigações.

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Saldos em 30/06/2026
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.946	21	-	(717)	3.250
Móveis e utensílios	2.103	193	(5)	(219)	2.072
Veículos	1.214	236	(150)	(175)	1.125
Equipamentos de processamento de dados	16.655	5.390	(103)	(3.187)	18.755
Instalações	1.074	-	-	(52)	1.022
Imobilizações em andamento	440	253	-	-	693
	25.432	6.093	(258)	(4.350)	26.917

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 31/12/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.114	53	(5)	(1.420)	1.204	-	3.946
Móveis e utensílios	2.305	295	(60)	(451)	-	14	2.103
Veículos	1.568	-	-	(354)	-	-	1.214
Equipamentos de processamento de dados	16.560	5.277	(129)	(5.654)	-	601	16.655
Instalações	1.178	-	-	(104)	-	-	1.074
Imobilizações em andamento	1.236	443	(35)	-	(1.204)	-	440
	26.961	6.068	(229)	(7.983)	-	615	25.432

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Depreciação	Saldos em 30/06/2026
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.950	21	389	-	(722)	3.638
Móveis e utensílios	2.104	194	493	(5)	(250)	2.536
Veículos	1.214	236	-	(150)	(175)	1.125
Equipamento de processamento de dados	18.130	5.973	469	(113)	(3.288)	21.171
Instalações	1.074	-	-	-	(52)	1.022
Imobilizações em andamento	440	253	-	-	-	693
	26.912	6.677	1.351	(268)	(4.487)	30.185

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.164	53	(55)	(1.416)	1.204	3.950
Móveis e utensílios	2.386	297	(108)	(471)	-	2.104
Veículos	1.608	-	-	(394)	-	1.214
Equipamento de processamento de dados	18.624	6.008	(129)	(6.373)	-	18.130
Instalações	1.178	-	-	(104)	-	1.074
Imobilizações em andamento	1.236	443	(35)	-	(1.204)	440
	29.196	6.801	(327)	(8.758)	-	26.912

Notas Explicativas

9. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2026	31/12/2025
				Líquido	Líquido
Softwares	14,3%-33%	88.561	(62.627)	25.934	28.989
Ágio aquisição societária	-	251.818	-	251.818	251.818
Marca	5,3%-33%	17.232	(6.362)	10.870	11.420
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	10,5-20%	97.405	(29.357)	68.048	72.959
Software desenvolvido internamente – Ativado	20%	85.317	(44.652)	40.665	25.078
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento		30.892	-	30.892	42.736
		571.225	(142.998)	428.227	433.000

Consolidado	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2026	31/12/2025
				Líquido	Líquido
Softwares	14,3%-33%	120.077	(69.855)	50.222	30.088
Ágio aquisição societária	-	357.599	-	357.599	261.350
Marca	5,3%-33%	21.704	(7.182)	14.522	14.123
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	10,5-20%	155.798	(35.017)	120.781	74.265
Software desenvolvido internamente – Ativado	20%	93.992	(51.243)	42.749	26.320
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento		30.920	-	30.920	42.763
		780.090	(163.297)	616.793	448.909

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 30/06/2026
Softwares	28.989	1.562	(19)	(4.598)	-	25.934
Ágio aquisição societária	251.818	-	-	-	-	251.818
Marca	11.420	-	-	(550)	-	10.870
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	72.959	1.025	(125)	(5.811)	-	68.048
Software desenvolvido internamente – Ativado	25.078	-	-	(7.722)	23.309	40.665
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	42.736	12.060	(595)	-	(23.309)	30.892
	433.000	14.647	(739)	(18.681)	-	428.227

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Incorporado	Transferência	Saldos em 31/12/2025
Softwares	17.326	3.274	(3)	(12.798)	21.190	-	28.989
Ágio aquisição societária	142.768	293	(37)	-	108.794	-	251.818
Marca	892	10	-	(1.027)	11.545	-	11.420
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição (a)	28.985	15.829	(134)	(8.724)	37.003	-	72.959
Software desenvolvido internamente – Ativado	15.102	-	-	(12.461)	-	22.437	25.078
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	37.318	26.662	-	-	1.193	(22.437)	42.736
	242.391	46.068	(174)	(35.010)	179.725	-	433.000

(a) Em 05 de dezembro de 2025 a companhia realizou a aquisição da carteira de clientes da Synergie.

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Adição por compra de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 30/06/2026
Softwares	30.088	2.748	24.697	(105)	(7.206)	-	50.222
Ágio aquisição societária	261.350	-	96.249	-	-	-	357.599
Marca	14.123	421	1.091	-	(1.113)	-	14.522
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	74.265	1.016	53.306	(501)	(7.305)	-	120.781
Software desenvolvido internamente – Ativado	26.320	-	767	-	(7.975)	23.637	42.749
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	42.763	12.389	-	(595)	-	(23.637)	30.920
	448.909	16.574	176.110	(1.201)	(23.599)	-	616.793

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Adição por compra de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 31/12/2025
Softwares	41.519	3.369	-	(256)	(14.544)	-	30.088
Ágio aquisição societária	261.492	293	115	(550)	-	-	261.350
Marca	15.408	10	-	-	(1.295)	-	14.123
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	68.705	15.830	-	(388)	(9.882)	-	74.265
Software desenvolvido internamente – Ativado	16.719	-	-	-	(12.710)	22.311	26.320
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	38.286	26.788	-	-	-	(22.311)	42.763
	442.129	46.290	115	(1.194)	(38.431)	-	448.909

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

A Companhia realiza testes anuais de redução ao valor recuperável de seus ativos intangíveis (*impairment*), como ágio por expectativa de rentabilidade futura, cujas premissas e resultados estão divulgados nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025. No período findo em 30 de junho de 2026, a Administração avaliou e concluiu que não há indícios que indiquem a necessidade de realização de testes adicionais ou reconhecimento de perdas, mantendo-se válidas as conclusões do último teste anual realizado.

Ágio por expectativa de rentabilidade futura

Controladora

Negócio adquirido	30/06/2026	31/12/2025
Mega	69.304	69.304
GAtec	52.397	52.397
Globaltec	47.340	47.340
Ilog - Konviva	31.301	31.301
Hypnobox	18.886	18.886
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Via6 - JobConvo	6.466	6.466
Softran	3.098	3.098
	251.818	251.818

Consolidado

Negócio adquirido	30/06/2026	31/12/2025
CIGAM	96.249	-
Mega	69.304	69.304
GAtec	52.397	52.397
Globaltec	48.263	48.263
Ilog - Konviva	31.301	31.301
Hypnobox	18.885	18.885
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Novasoft	6.539	6.539
Via6 - JobConvo	6.467	6.467
Softran	3.098	3.098
Convenix	1.320	1.320
Zero One	399	399
Obra Play	351	351
	357.599	261.350

Notas Explicativas

10. Arrendamentos

10.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

Controladora

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Imóveis arrendados	3 – 25 anos	35.767	(17.025)	18.742	20.139
		35.767	(17.025)	18.742	20.139

Consolidado

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Imóveis arrendados	3 – 25 anos	38.049	(17.312)	20.737	20.540
		38.049	(17.312)	20.737	20.540

Movimentação dos saldos:

Controladora

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/06/2026
Imóveis arrendados	20.139	1.314	(30)	(2.838)	157	18.742
	20.139	1.314	(30)	(2.838)	157	18.742
	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2025
Imóveis arrendados	21.235	2.921	-	(5.476)	1.459	20.139
	21.235	2.921	-	(5.476)	1.459	20.139

Consolidado

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/06/2026
Imóveis arrendados	20.540	3.375	(30)	(3.305)	157	20.737
	20.540	3.375	(30)	(3.305)	157	20.737
	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2025
Imóveis arrendados	21.903	3.158	(134)	(5.937)	1.550	20.540
	21.903	3.158	(134)	(5.937)	1.550	20.540

Notas Explicativas

10. Arrendamentos-Continuação

10.2. Passivo de arrendamentos

Controladora

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	30/06/2026	31/12/2025
Imóveis arrendados	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	23.286	24.511
			23.286	24.511
		Circulante	6.184	6.057
		Não circulante	17.102	18.454

Consolidado

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	30/06/2026	31/12/2025
Imóveis arrendados	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	25.431	25.061
			25.431	25.061
		Circulante	6.777	6.607
		Não circulante	18.654	18.454

Cronograma de amortização	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	3.216	6.057	3.606	6.607
2027	5.542	4.890	6.388	4.890
2028	4.960	4.351	5.806	4.351
2029	3.430	3.257	3.493	3.257
A partir de 2030	6.138	5.956	6.138	5.956
	23.286	24.511	25.431	25.061

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	24.511	25.016	25.061	25.856
Adições de novos contratos	1.314	2.921	3.375	3.158
Acréscimo de juros	1.607	3.308	1.723	3.308
Remensuração	157	1.459	157	1.550
Pagamentos	(4.273)	(8.244)	(4.855)	(8.862)
Baixas de contratos	(30)	51	(30)	51
Saldos no final do período	23.286	24.511	25.431	25.061

Notas Explicativas

11. Empréstimos e financiamentos

Credores	% de encargos	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
BRDE	TR + 5,57 a.a.	-	-	12.021	3.858
BNDES	TR + 2,7 a.a.	60.460	-	60.460	-
		60.460	-	72.481	3.858
	Circulante	460	-	4.444	159
	Não Circulante	60.000	-	68.037	3.699

Em 07 de janeiro de 2026, a Companhia contratou financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no montante de R\$ 241.300 cujo valor de R\$ 60.000 foi liberado em 15 de janeiro de 2026, destinado ao apoio ao plano de investimentos e inovação, com liberações conforme cronograma contratual. O contrato de financiamento celebrado junto ao BNDES contém cláusula restritiva financeira (covenant) que estabelece a manutenção do índice Dívida Líquida/EBITDA em valor igual ou inferior a 3,00, apurado anualmente com base nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas da Companhia. Em 30 de junho de 2026, não havia evento de descumprimento ("event of default") relacionado às obrigações contratuais do referido financiamento.

Adicionalmente, no contexto da aquisição de participação societária da CIGAM Software Corporativo S.A., a Companhia assumiu obrigações financeiras anteriormente contratadas, no montante de R\$ 6.756, as quais passaram a compor o saldo de empréstimos e financiamentos consolidado a partir da data de aquisição.

Cronograma de amortização	Controladora	Consolidado
Em 2026	460	1.388
Em 2027	-	2.175
Em 2028	6.875	9.050
Em 2029	7.500	9.333
A partir de 2030	45.625	50.535
	60.460	72.481

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	-	-	3.858	3.669
Captação de recursos	60.000	-	60.000	1.043
Provisão de juros	840	-	3.107	-
Pagamento de principal	-	-	(641)	(838)
Pagamento de juros	(380)	-	(599)	(16)
Saldos incorporados/advindos de combinação de negócios	-	-	6.756	-
Saldos no final do período	60.460	-	72.481	3.858

Notas Explicativas

12. Participações societárias a pagar

		Controladora					
		30/06/2026			31/12/2025		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
CIGAM	80% CDI	13.247	44.937	58.184	-	-	-
Gatec	100% CDI	55.749	587	56.336	52.262	4.666	56.928
Ilog	100% CDI / INPC	32.354	1.270	33.624	31.231	2.248	33.479
Hypnobox	100% CDI	4.960	14.520	19.480	4.650	14.048	18.698
Carteira Synergie	90% CDI	-	7.964	7.964	-	7.997	7.997
GKO	IPCA	-	-	-	-	5.988	5.988
Globaltec	100% CDI	-	3.147	3.147	-	4.860	4.860
Via6	100% CDI	4.253	-	4.253	4.030	-	4.030
Gryfo	100% CDI	-	2.207	2.207	-	-	-
Zero One	95% CDI	-	638	638	-	1.804	1.804
Carteira WK	INPC	-	315	315	-	518	518
Recompra de Ações		-	7.464	7.464	-	-	-
		110.563	83.049	193.612	92.173	42.129	134.302
	Circulante	27.375	50.921	78.296	-	21.023	21.023
	Não circulante	83.188	32.128	115.316	92.173	21.106	113.279

		Consolidado					
		30/06/2026			31/12/2025		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
CIGAM	80% CDI	13.247	44.937	58.184	-	-	-
Gatec	100% CDI	55.749	587	56.336	52.262	4.666	56.928
Ilog	100% CDI / INPC	32.354	1.270	33.624	31.231	2.248	33.479
Hypnobox	100% CDI	4.960	14.520	19.480	4.650	14.048	18.698
Carteira Synergie	90% CDI	-	7.964	7.964	-	7.997	7.997
GKO	IPCA	-	-	-	-	5.988	5.988
Globaltec	100% CDI	-	3.147	3.147	-	4.860	4.860
Via6	100% CDI	4.253	-	4.253	4.030	-	4.030
Gryfo	100% CDI	-	2.207	2.207	-	-	-
Zero One	95% CDI	-	638	638	-	1.804	1.804
Carteira WK	INPC	-	315	315	-	518	518
Obra Play		300	-	300	300	-	300
Recompra de Ações		-	7.464	7.464	-	-	-
		110.863	83.049	193.912	92.473	42.129	134.602
	Circulante	27.675	50.921	78.596	300	21.023	21.323
	Não circulante	83.188	32.128	115.316	92.173	21.106	113.279

Cronograma de pagamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	17.410	21.023	17.710	21.323
2027	102.687	94.447	102.687	94.447
2028	31.716	10.980	31.716	10.980
2029	6.127	4.653	6.127	4.653
A partir de 2030	35.672	3.199	35.672	3.199
	193.612	134.302	193.912	134.602

Notas Explicativas

12. Participações societárias a pagar -- Continuação

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	134.302	138.089	134.602	138.689
Novos compromissos assumidos	188.096	18.865	188.096	18.865
Provisão de juros	9.834	13.857	9.834	13.857
Pagamentos de juros	(4.762)	(4.953)	(4.762)	(4.953)
Pagamentos de principal a vista	(90.548)	(10.215)	(90.548)	(10.215)
Pagamentos de principal parcelado	(26.887)	(20.920)	(26.887)	(20.920)
Pagamento em ações	(16.423)	-	(16.423)	-
Reversão	-	(421)	-	(721)
Saldos no final do período	193.612	134.302	193.912	134.602

13. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários e encargos	28.710	24.344	32.989	27.260
PLR (participação nos lucros)	22.853	29.294	23.981	29.825
Provisão de férias e encargos	52.915	34.586	62.293	36.802
	104.478	88.224	119.263	93.887

14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Impostos retidos	7.171	10.147	7.317	10.858
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	2.464	3.809	4.436
PIS e COFINS a pagar	395	435	656	553
ISS a pagar	2.481	2.468	2.755	2.568
Parcelamentos tributários	-	-	75	75
Outros	3	5	401	391
	10.050	15.519	15.013	18.881

Notas Explicativas

15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributárias	3.288	2.669	3.288	2.669
Cíveis e Comerciais	3.604	2.802	18.528	2.802
Trabalhistas	75	60	75	60
	6.967	5.531	21.891	5.531

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	5.531	6.749	5.531	6.749
Constituição de provisão (a)	3.415	2.466	11.790	2.466
Atualização de provisão	330	415	395	415
Reversões e baixas de provisão	(2.309)	(4.099)	(2.309)	(4.099)
Saldos incorporados/ advindo de combinação de negócio	-	-	6.484	-
Saldo no final do período	6.967	5.531	21.891	5.531

(a) No consolidado, houve a necessidade de uma constituição adicional de 8.375 por revisão no valor de um processo.

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributárias (a)	3.962	4.923	3.962	4.923
Cível (b)	21.484	20.216	24.569	20.216
Trabalhista (c)	3.272	2.724	3.613	2.724
	28.718	27.863	32.144	27.863

a) Tributárias

Refere-se a comunicação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB, informando a não homologação de pedidos de compensação efetuados com saldo negativo de IRPJ e CSLL. A Companhia apresentou impugnação alegando que as retenções sofridas pela Companhia compõem a totalidade do saldo negativo do período, que é suficiente para a quitação dos débitos. Os autos estão aguardando julgamento.

b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

Notas Explicativas

15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas -- Continuação

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

15.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 30 de junho de 2026 havia R\$ 15.943 de saldos de depósitos judiciais (R\$ 3.196 em 31 de dezembro de 2025).

A controlada CIGAM Software Corporativo S.A. efetuou depósito judicial de R\$ 12.503 referente a processo cível envolvendo cliente. Montante equivalente está provisionado como contingência no passivo.

16. Patrimônio líquido

16.1 Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 380.905 (R\$ 380.905 em dezembro de 2025) dividido em 126.968.300 ações ordinárias (126.968.300 em 2025), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$ 1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de abril de 2026, foi aprovado o desdobramento da totalidade das ações ordinárias da Companhia, na proporção de 1 (uma) ação para 100 (cem) ações da mesma espécie e classe. Em decorrência da operação, o número de ações passou de 1.269.683 para 126.968.300 ações ordinárias, sem alteração do valor total do capital social da Companhia.

16.1.1 Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.1.1 Ações em tesouraria -- Continuação

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (R\$ mil)	Preço médio por ação (em reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.245.700	5.256	2,34
Utilização	(249.300)	(584)	2,34
Compras	159.600	4.661	29,20
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.156.000	9.333	4,33
Utilização	(858.500)	(3.785)	4,41
Compras	370.200	12.561	33,93
Saldo em 30 de junho de 2026	1.667.700	18.109	10,86

Em fevereiro de 2026, a Companhia utilizou 378.300 ações mantidas em tesouraria para a liquidação de obrigações decorrentes de plano de pagamento baseado em ações, totalizando R\$ 9.001. A diferença positiva entre o valor justo e o respectivo custo de aquisição, no montante de R\$ 7.333, foi registrada em reserva de capital. Ainda no mesmo período, a Companhia efetuou o pagamento parcial da aquisição da CIGAM Software Corporativo S.A. mediante a entrega de 480.200 ações mantidas em tesouraria, pelo custo de R\$ 2.117, gerando uma diferença positiva entre o valor justo e custo de aquisição, no montante de R\$ 14.306, foi registrada em reserva de capital.

Em janeiro de 2026 foram adquiridas 6.500 ações, em março de 2026 foram adquiridas 78.500 ações, em abril 26.400 ações e em junho 258.800 ações, todas ofertadas por acionistas minoritários, que serão mantidas em tesouraria.

Em razão do desdobramento de ações aprovado em 23 de abril de 2026, os cálculos do resultado básico e diluído por ação dos exercícios comparativos foram ajustados retrospectivamente, conforme requerido pelo CPC 41 – Resultado por Ação.

16.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

16.3 Juros sobre capital próprio e dividendos

Juros sobre capital próprio

A Companhia calcula juros sobre o capital próprio de acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de junho de 2026, foi aprovado o reconhecimento de juros sobre o capital próprio a pagar no montante de R\$ 21.325 (R\$ 17.593 líquido de imposto de renda), que foram pagos em 29 de junho de 2026, com a retenção do imposto de renda na fonte efetuados de acordo com a legislação vigente. Os juros sobre capital próprio são imputados aos valores a serem pagos a título de dividendos mínimo obrigatório.

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.3 Juros sobre capital próprio e dividendos -- Continuação

Dividendos

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76.

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 30/06/2026
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes-Merton	3.460	2.248,87	7.760	-
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes-Merton	4.783	2.190,50	10.376	2.108
6º Plano	19/06/2024	31/12/2028	Black-Scholes-Merton	4.662	2.551,43	11.695	2.423
7º Plano	22/05/2025	31/12/2029	Black-Scholes-Merton	4.294	2.716,81	14.493	1.552
8º Plano	-	31/12/2030	Black-Scholes-Merton	-	-	-	2.846
Saldo 30/06/2026							8.929

	3º Plano	3º Plano	4º Plano	5º Plano	6º Plano	7º Plano	Total
Saldo provisionado em 31/12/2025	243	2.307	3.351	2.663	2.569	0	11.133
Ações entregues	-	(1.971)	(2.894)	(1.993)	(2.143)	-	(9.001)
Provisões	-	-	1.651	1.753	1.175	2.846	7.425
Outro	(243)	(336)	-	-	(49)	-	(628)
Saldo provisionado em 30/06/2026	-	-	2.108	2.423	1.552	2.846	8.929

As principais metas de desempenho (*performance condition*): O acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (*performance*) foram classificadas como condição de “Não Mercado”.

Vesting: inicia a partir do 2º ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting period*): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2º ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3º ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4º ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5º ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas ações restritas semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii)

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações -- Continuação

a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercício antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as ações restritas foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-Merton que é considerando como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizada uma única avaliação/modelo.

As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton

Preço de exercício das ações restritas: O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R\$0,0001 para efeitos de cálculo.

Vida das ações restritas: A carência foi modelada para observar quatro “tranches” de ações restritas, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As ações restritas de cada tranche não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

Preço corrente das ações subjacentes: A Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes.

Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificado a dívida líquida e os ativos e passivos não operacionais para identifica o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia.

Volatilidade esperada do preço da ação: Para o cálculo da volatilidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis

Dividendos: Como as ações restritas não são protegidas contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações -- Continuação

de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo das ações restritas foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

Diluição: Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de ações restritas e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das ações restritas levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia: A Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo ("exit rate") de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor quando da efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente pelos 4 anos subsequentes, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa Partnership, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1º ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de ações restritas (programa partnership e discricionário) totaliza R\$ 15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações -- Continuação

probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

16.5 Reserva estatutária para investimentos

Em 30 de junho de 2026 o saldo da Reserva estatutária para investimentos era de R\$ 51.626 (R\$ 51.183 em dezembro de 2025). Conforme o estatuto social da Companhia essa reserva tem por finalidade financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital, criação de novos empreendimentos ou aquisição de participação societária em outras sociedades.

16.6 Outros resultados abrangentes

As diferenças de conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas no patrimônio líquido na rubrica ajuste acumulado de conversão, conforme o CPC 02. No período findo em 30 de junho de 2026, foi registrado resultado abrangente positivo no valor de R\$ 306 (resultado negativo em R\$ 1.143 em junho de 2025).

Notas Explicativas

17. Receita

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita de serviços recorrente	286.700	563.531	246.097	478.926	322.587	627.366	258.547	504.044
<i>Cloud</i>	173.276	338.490	139.636	270.977	188.938	368.080	150.174	292.284
Manutenção	90.416	178.270	85.346	166.440	110.627	212.484	87.281	170.296
Licenças	10.191	20.693	10.663	21.435	10.191	20.693	10.640	21.390
Serviços	11.522	23.167	8.973	16.993	11.536	23.198	8.973	16.993
Outros	1.295	2.911	1.479	3.081	1.295	2.911	1.479	3.081
Receita de serviços não recorrente	60.335	121.892	57.433	111.122	70.737	141.346	62.436	120.341
Serviços	48.292	97.206	45.076	89.042	53.448	106.355	46.904	92.147
Licenças	9.855	20.416	11.853	20.940	10.170	21.157	12.309	21.800
Hardware	371	804	101	651	371	804	101	651
Outros	1.817	3.466	403	489	6.748	13.030	3.122	5.743
Receita bruta total	347.035	685.423	303.530	590.048	393.324	768.712	320.983	624.385
ISS	(7.483)	(14.928)	(6.687)	(13.009)	(8.289)	(16.374)	(6.295)	(13.470)
PIS e COFINS	(12.917)	(25.665)	(11.404)	(22.204)	(14.459)	(28.411)	(11.831)	(23.027)
INSS desoneração	(9.444)	(18.668)	(10.935)	(21.331)	(9.603)	(18.989)	(11.131)	(21.713)
Ajustes a valor presente – AVP	(3.742)	(5.909)	(2.245)	(4.014)	(4.389)	(6.944)	(2.245)	(3.613)
Perdas estimadas com vendas	(1.654)	(3.725)	(1.088)	(2.598)	(1.654)	(3.773)	(1.718)	(2.998)
Deduções sobre vendas	(35.240)	(68.895)	(32.359)	(63.156)	(38.394)	(74.491)	(33.220)	(64.821)
Total receita líquida	311.795	616.528	271.171	526.892	354.930	694.221	287.763	559.564

A natureza das receitas está descrita na nota 2.20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

18. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Custo dos produtos e serviços	(91.153)	(182.132)	(85.877)	(170.107)	(110.356)	(215.868)	(92.311)	(183.183)
Despesas com vendas	(54.308)	(100.480)	(41.973)	(82.676)	(60.171)	(110.634)	(44.644)	(88.016)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(46.052)	(91.214)	(38.632)	(78.920)	(49.993)	(98.095)	(39.779)	(81.162)
Despesas gerais e administrativas	(34.851)	(74.314)	(32.626)	(61.488)	(44.062)	(90.814)	(36.034)	(68.933)
Total custos e despesas por natureza	(226.364)	(448.140)	(199.108)	(393.191)	(264.582)	(515.411)	(212.768)	(421.294)

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Salários e encargos	(137.121)	(270.359)	(121.608)	(241.950)	(162.166)	(314.901)	(132.275)	(263.086)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	(32.810)	(65.212)	(29.596)	(59.497)	(38.492)	(74.668)	(30.956)	(62.148)
Serviços de terceiros	(18.784)	(42.212)	(16.177)	(32.649)	(20.288)	(44.469)	(15.838)	(32.115)
Depreciação e amortização	(12.767)	(25.869)	(12.893)	(25.454)	(15.761)	(31.391)	(13.228)	(26.484)
Marketing e eventos	(11.044)	(16.934)	(7.569)	(13.480)	(12.129)	(18.743)	(8.033)	(14.564)
Contratos de tecnologia e manutenção	(3.972)	(7.845)	(3.609)	(6.950)	(4.672)	(9.104)	(4.172)	(8.057)
Despesas com viagens	(3.078)	(5.589)	(2.057)	(3.958)	(3.323)	(6.048)	(2.093)	(4.068)
Perda por inadimplência e projetos	(916)	(2.189)	(355)	(1.646)	(992)	(2.452)	(624)	(2.239)
Outras	(5.872)	(11.931)	(5.244)	(7.607)	(6.759)	(13.635)	(5.549)	(8.533)
Total custos e despesas por função	(226.364)	(448.140)	(199.108)	(393.191)	(264.582)	(515.411)	(212.768)	(421.294)

Notas Explicativas

19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Rendimento sobre aplicações	12.786	25.627	8.745	16.740	13.518	26.638	9.001	17.223
Receita financeira de AVP	2.166	4.566	2.241	4.023	2.166	4.566	2.241	4.023
Juros recebidos	781	1.226	117	338	1.429	2.518	615	1.454
Total receitas financeiras	15.733	31.419	11.103	21.101	17.113	33.722	11.857	22.700
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	(6.349)	(12.635)	(4.054)	(7.490)	(7.651)	(14.099)	(4.114)	(7.629)
Juros sobre arrendamento	(797)	(1.607)	(854)	(1.656)	(866)	(1.723)	(854)	(1.656)
Descontos concedidos	(107)	(491)	(418)	(632)	(98)	(493)	(422)	(644)
Despesas bancárias e outros	(466)	(635)	(127)	(301)	(645)	(981)	(200)	(644)
IOF	(415)	(2.399)	-	-	(450)	(2.434)	-	-
Total despesas financeiras	(8.134)	(17.767)	(5.453)	(10.079)	(9.710)	(19.730)	(5.590)	(10.573)
Resultado financeiro	7.599	13.652	5.650	11.022	7.403	13.992	6.267	12.127

20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

20.1. Ativo e passivo fiscal diferido

Composição dos impostos	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	20.838	24.580	23.374	24.780
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	2.212	2.067	4.463	2.067
- Receitas antecipadas	10.223	15.472	10.223	15.472
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	213	216	213	216
- Direito de uso (CPC 06 R2)	1.545	1.486	1.562	1.486
- Outros	6.645	5.339	6.913	5.539
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	(64.786)	(60.437)	(65.279)	(60.695)
- Software desenvolvido internamente	(23.917)	(22.509)	(24.409)	(22.767)
- Amortização mais-valia e ágio combinação de negócios	(40.869)	(37.928)	(40.870)	(37.928)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	(43.948)	(35.857)	(41.905)	(35.915)

Notas Explicativas

20.2. Reconciliação da alíquota efetiva

Reconciliação da alíquota efetiva	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Resultado antes dos tributos	91.883	180.659	77.283	141.632	94.029	185.002	79.130	145.000
Alíquota nominal de IR & CS	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Tributos	(31.240)	(61.424)	(26.276)	(48.155)	(31.970)	(62.901)	(26.905)	(49.300)
Diferenças permanentes								
- Exclusão referente a JCP	7.251	7.251	7.268	7.268	7.251	7.251	7.268	7.268
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	6.506	11.956	6.448	11.433	6.506	12.500	6.631	11.804
- Equivalência patrimonial	170	2.019	638	732	(29)	(144)	(54)	(120)
- PAT - Lei nº 6.321/76	393	893	296	651	393	893	296	651
- Outros	139	(1.096)	132	(307)	(741)	(1.569)	(166)	(1.290)
Total IR e CS	(16.781)	(40.401)	(11.494)	(28.378)	(18.590)	(43.970)	(12.930)	(30.987)
Impostos correntes	(14.189)	(32.310)	(9.517)	(21.471)	(15.761)	(37.980)	(10.986)	(24.226)
Impostos diferidos	(2.592)	(8.091)	(1.977)	(6.907)	(2.829)	(5.990)	(1.944)	(6.761)
Alíquota efetiva	18%	22%	15%	20%	20%	24%	16%	21%

- (a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

Notas Explicativas

21. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	75.102	140.258	65.789	113.354
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações *)	125.473	125.462	124.934	124.905
Lucro básico por ação - R\$	0,60	1,12	0,53	0,91

Resultado diluído por ação	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	75.102	140.258	65.789	113.254
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações *)	125.473	125.462	124.934	124.905
Média ponderada de número de ações restritas de ações/ações restritas (em milhares de ações)	1.617	1.617	1.695	1.695
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	127.090	127.079	126.629	126.600
Lucro diluído por ação - R\$	0,59	1,10	0,52	0,89

(*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o período.

Em razão do desdobramento de ações aprovado em 23 de abril de 2026, os cálculos do resultado básico e diluído por ação dos exercícios comparativos foram ajustados retrospectivamente, conforme requerido pelo CPC 41 – Resultado por Ação.

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

22.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

22.1 Gerenciamento de riscos -- Continuação

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 2026 e 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado;

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	422.788	368.006	470.861	403.501
Contas a receber de clientes	86.632	67.966	106.827	77.145
	509.420	435.972	577.688	480.646

Garantias

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação**b) Risco de liquidez**

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

Consolidado				
30/06/2026				
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	17.905	-	-	17.905
Empréstimos e financiamentos	4.090	19.528	63.548	87.166
Participações societárias a pagar	72.417	132.370	5.449	210.236
Passivos de arrendamento	8.950	15.024	13.278	37.252
	103.362	166.922	82.275	352.559

Consolidado				
31/12/2025				
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	7.224	-	-	7.224
Empréstimos e financiamentos	222	1.683	2.750	4.655
Participações societárias a pagar	21.394	120.068	9.749	151.211
Passivos de arrendamento	7.932	13.585	15.667	37.184
	36.772	135.336	28.166	200.274

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado*Risco de taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2026, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de junho de 2026 foi extraído a projeção do indexador TJLP / CDI para o ano de 2026 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

Operação	Risco	Controladora					
		30/06/2026	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	421.374	29.812	44.718	59.624	74.531	89.437
Participações societárias a pagar	CDI	(193.612)	(13.698)	(20.547)	(27.396)	(34.245)	(41.094)
		227.762	16.114	24.171	32.228	40.286	48.342
Empréstimos e financiamentos	TR+2,7	(60.460)	(2.243)	(2.548)	(2.854)	(3.159)	(3.464)
Indexador	CDI		7,08	10,61	14,15	17,69	21,23
	TR+2,7 a.a		3,71	4,22	4,72	5,23	5,73
Operação	Risco	Consolidado					
		30/06/2026	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	463.248	32.775	49.162	65.550	81.937	98.324
Participações societárias a pagar	CDI	(193.912)	(13.719)	(20.579)	(27.439)	(34.298)	(41.158)
		269.336	19.056	28.583	38.111	47.639	57.167
Empréstimos e financiamentos TR	TR + 2,7 a.a.	(60.460)	(4.148)	(4.773)	(5.399)	(6.025)	(6.651)
Empréstimos e financiamentos	Tr+5,57 5 a.a	(12.021)	(792)	(852)	(913)	(974)	(1.034)
Indexador	CDI		7,08	10,61	14,15	17,69	21,23
	TR + 2,7 a.a.		3,71	4,22	4,72	5,23	5,73
	TR + 5,575 a.a		6,59	7,09	7,60	8,10	8,61

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação*Risco de taxa de juros*—Continuação

Operação	Risco	Controladora					
		31/12/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	366.085	27.273	40.910	54.547	68.183	81.820
Participações societárias a pagar	CDI	(134.302)	(10.005)	(15.008)	(20.011)	(25.014)	(30.016)
Exposição líquida		231.783	17.268	25.902	34.536	43.169	51.804
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35

Operação	Risco	Consolidado					
		31/12/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	396.970	29.574	44.361	59.149	73.936	88.723
Participações societárias a pagar	CDI	(134.602)	(10.028)	(15.042)	(20.056)	(25.070)	(30.084)
		262.368	19.546	29.319	39.093	48.866	58.639
Empréstimos e financiamentos	IPCA + 5,57a.a.	(3.858)	(253)	(272)	(291)	(311)	(330)
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35
	TR + 5,57 a.a.		6,57	7,06	7,56	8,05	8,55

Risco de taxas de câmbio decorre da possibilidade de oscilações por conta de flutuações nas taxas de câmbio, principalmente o peso colombiano (COP), que aumentem os passivos decorrentes de participações societárias a pagar ou reduzam os ativos decorrentes da garantia de investimentos de participações societárias.

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição líquida material.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação

Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

d) Instrumentos financeiros

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

Controladora					
	30/06/2026		31/12/2025		Nível
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	422.788	422.788	368.006	368.006	
Contas a receber	73.153	73.153	57.385	57.385	
Outros ativos financeiros – Opção de Compra	750	750	-	-	Nível 3
Passivo					
Fornecedores	14.975	14.975	6.373	6.373	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	60.460	60.460	-	-	Nível 2
Obrigações por aquisição societárias	193.612	193.612	134.302	134.302	
Participações societárias a pagar	83.049	83.049	42.129	42.129	Nível 2
Parcela contingente	110.563	110.563	92.173	92.173	Nível 3
Passivos de arrendamento	23.286	23.286	24.511	24.511	Nível 2

Notas Explicativas**22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação****d) Instrumentos financeiros --Continuação**

	Consolidado				Nível
	30/06/2026		31/12/2025		
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	470.861	470.861	403.501	403.501	
Contas a receber	92.185	92.185	65.597	65.597	
Outros ativos financeiros – Opção de Compra	750	750	-	-	Nível 3
Passivo					
Fornecedores	17.905	17.905	7.224	7.224	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	72.481	72.481	3.858	3.858	Nível 2
Obrigações por aquisição societárias	193.912	193.912	134.302	134.302	
Participações societárias a pagar	83.049	83.049	42.129	42.129	Nível 2
Parcela contingente	110.863	110.863	92.473	92.473	Nível 3
Passivos de arrendamento	25.431	25.431	25.061	25.061	Nível 2

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços.

Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

Contas a receber e fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

Financiamentos e empréstimos - incluem encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

Contraprestação contingente mensurada a valor justo – Nível 3

Técnica de avaliação: metodologia com base no Sequential Monte Carlo (SMC). O modelo de avaliação considera a projeção do valor presente da média de diversos cenários, que estimam o EBTIDA e a da receita nas datas bases para o pagamento da contraprestação contingente.

Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.

Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	60.460	-	72.481	3.858
Participações societárias a pagar	193.612	134.302	193.912	134.602
Passivos de arrendamento	23.286	24.511	25.431	25.061
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(422.788)	(368.006)	(470.861)	(403.501)
Dívida líquida	(145.430)	(209.193)	(179.037)	(239.980)

Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

Notas Explicativas

23. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 30 de junho de 2026 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 141.113 para danos materiais, R\$ 15.000 para responsabilidade cível e R\$ 3.000 para proteção de dados.

24. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e combinação de negócios

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber incorporado	-	555	10.437	-
Impostos a recuperar	-	940	471	-
Outros ativos	-	393	544	-
Impostos Diferidos	-	48	1.954	-
Imobilizado	-	615	-	-
Intangível	-	1.241	2.288	-
Empréstimos	-	(928)	(6.756)	-
Fornecedores	-	(248)	(738)	-
Obrigações trabalhistas	-	(1.159)	(7.814)	-
Obrigações tributárias	-	(9)	(1.045)	-
Provisões para litígio	-	-	(6.484)	-
Outras obrigações	-	(227)	(2.753)	-
Total de transações que não afetam caixa	-	1.221	(9.896)	-
Adição de contratos de arrendamento	(1.314)	(2.921)	(2.507)	(3.158)
Remensuração de contratos de arrendamento	(157)	(1.459)	(157)	(1.550)

Notas Explicativas

25. Eventos subsequentes

Em 03 de agosto de 2026 foram cumpridas todas as condições precedentes previstas no Contrato de Compra e Venda de Quotas da Forbiz Business Software no montante de R\$ 62,1 milhões, concluindo nessa data a aquisição da totalidade do capital social da adquirida.

Fundada em 1991 e com sede em Curitiba (PR), a Forbiz atua como canal de distribuição da Senior Sistemas, oferecendo soluções de ERP, HCM, WMS, TMS, CRM e Gestão de Riscos e Segurança. A empresa conta com cerca de 130 grupos econômicos como clientes e 50 profissionais especializados. Em 2025, a operação da Forbiz representa um volume aproximado de receita líquida de R\$ 28 milhões e EBITDA ajustado R\$ 10 milhões, equivalente a uma margem de 35%. Nos últimos anos, a empresa vem registrando crescimento médio anual em torno de 15%.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Conselheiros e Diretores da
Senior Sistemas S.A.
Blumenau - SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 24 de fevereiro de 2026 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três e seis meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses do trimestre findo em 30 de junho de 2026 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 11 de agosto de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Joinville, 10 de agosto de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SC-000071/F-8

Felipe Brutti da Silva
Contador - CRC RS-083891/O-0 T-SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 10 de agosto de 2026.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Senior Sistemas S/A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 10 de agosto de 2026.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO