

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	60.906.215
Preferenciais	0
Total	60.906.215
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.147.728
Preferenciais	0
Total	1.147.728
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	618.909	554.437
1.01	Ativo Circulante	10.071	25.075
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5	12
1.01.03	Contas a Receber	10.000	25.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.000	25.000
1.01.03.02.01	Dividendos a receber	10.000	25.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	58	45
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8	18
1.02	Ativo Não Circulante	608.838	529.362
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	9.267	7.710
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.267	7.710
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	9.267	7.710
1.02.02	Investimentos	599.571	521.652
1.02.02.01	Participações Societárias	599.571	521.652
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	599.571	521.652

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	618.909	554.437
2.01	Passivo Circulante	116.545	116.637
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	0	45
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	45
2.01.02	Fornecedores	40	65
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	40	65
2.01.03	Obrigações Fiscais	85	30
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	85	30
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	84	30
2.01.03.01.02	Impostos e taxas a pagar	1	0
2.01.05	Outras Obrigações	116.420	116.497
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	105.510	90.906
2.01.05.02	Outros	10.910	25.591
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	10.036	25.022
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	874	569
2.03	Patrimônio Líquido	502.364	437.800
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	114.573	114.443
2.03.02.07	Reservas de Capital	114.573	114.443
2.03.04	Reservas de Lucros	208.072	218.111
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	50.570	50.570
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	167.567	167.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-10.065	-26
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	74.031	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.025	-14.467
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	67.287	73.563	18.044	22.524
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-751	-1.703	-666	-1.413
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-96	-191	-180	-358
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.134	75.457	18.890	24.295
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	67.287	73.563	18.044	22.524
3.06	Resultado Financeiro	257	468	1.053	1.058
3.06.01	Receitas Financeiras	257	478	1.058	1.067
3.06.02	Despesas Financeiras	0	-10	-5	-9
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	67.544	74.031	19.097	23.582
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.544	74.031	19.097	23.582
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	67.544	74.031	19.097	23.582
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,8742	0,1075	0,3028	0,3741
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,8142	0,099	0,2769	0,3428

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	67.544	74.031	19.097	23.582
4.02	Outros Resultados Abrangentes	95	442	296	637
4.03	Resultado Abrangente do Período	67.639	74.473	19.393	24.219

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.068	30.900
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.266	-354
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	74.031	23.582
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-75.457	-24.295
6.01.01.03	Prêmio de opção de ações	159	359
6.01.01.04	Outros	1	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	28.334	31.254
6.01.02.01	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-13	-3
6.01.02.02	Redução (aumento) nos outros ativos	-1.547	-2.259
6.01.02.03	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	14.884	11.514
6.01.02.04	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	-45	2
6.01.02.05	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	55	0
6.01.02.06	Dividendos recebidos	15.000	22.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-27.075	-30.905
6.03.01	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-15.452	-17.102
6.03.02	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.986	-14.987
6.03.03	Exercício de plano de opção - Stock Option	3.363	1.184
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7	-5
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12	7
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5	2

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-9.909	0	0	0	-9.909
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-15.452	0	0	0	-15.452
5.04.08	Exercício de opções - stock options	0	3.363	0	0	0	3.363
5.04.09	Opções de compra de ações - stock options	0	2.180	0	0	0	2.180
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	74.031	0	74.031
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	74.031	0	74.031
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	442	442
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	442	442
5.07	Saldos Finais	130.583	79.509	218.137	74.031	104	502.364

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.031	-3.742	0	0	-16.773
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options (Nota 18)	0	4.071	0	0	0	4.071
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-17.102	0	0	0	-17.102
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.582	0	23.582
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.582	0	23.582
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	637	637
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	637	637
5.07	Saldos Finais	130.583	92.308	171.662	23.582	-280	417.855

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-580	-335
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-578	-335
7.02.04	Outros	-2	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-580	-335
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-580	-335
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	75.935	25.362
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	75.457	24.295
7.06.02	Receitas Financeiras	478	1.067
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	75.355	25.027
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	75.355	25.027
7.08.01	Pessoal	1.107	1.232
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.107	1.232
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	217	204
7.08.02.01	Federais	193	174
7.08.02.02	Estaduais	24	30
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	0	9
7.08.03.01	Juros	0	9
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	74.031	23.582
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	74.031	23.582

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	698.070	693.048
1.01	Ativo Circulante	460.015	459.750
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.076	37.264
1.01.01.01	Caixa	27.076	37.264
1.01.02	Aplicações Financeiras	88	1.122
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	88	1.122
1.01.02.01.04	Caixa restrito	88	1.122
1.01.03	Contas a Receber	212.407	229.721
1.01.03.01	Clientes	212.407	229.721
1.01.04	Estoques	177.138	154.094
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.130	20.718
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.130	20.718
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	9.225	10.791
1.01.06.01.02	IR e CSL a recuperar	16.905	9.927
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	17.176	16.831
1.01.08.03	Outros	17.176	16.831
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	662	319
1.01.08.03.02	Outros	16.514	16.512
1.02	Ativo Não Circulante	238.055	233.298
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.385	13.882
1.02.01.04	Contas a Receber	12.016	10.537
1.02.01.04.04	Depósitos judiciais	12.016	10.537
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.369	3.345
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.369	3.345
1.02.03	Imobilizado	30.794	26.582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	30.794	26.582
1.02.04	Intangível	191.876	192.834
1.02.04.02	Goodwill	191.876	192.834

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	698.070	693.048
2.01	Passivo Circulante	117.120	124.490
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.702	15.563
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.702	15.563
2.01.01.01.01	Salários e Encargos Sociais a pagar	15.702	15.563
2.01.02	Fornecedores	50.172	54.140
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.429	15.087
2.01.02.01.01	Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	0	204
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	11.429	14.883
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	38.743	39.053
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.183	6.456
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.183	6.456
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	14.022	6.357
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.022	6.357
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.022	6.357
2.01.05	Outras Obrigações	30.041	41.974
2.01.05.02	Outros	30.041	41.974
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	10.154	25.140
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	11.654	14.043
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	8.233	2.791
2.02	Passivo Não Circulante	78.586	130.758
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	26.543	40.705
2.02.01.02	Debêntures	26.543	40.705
2.02.02	Outras Obrigações	970	1.034
2.02.02.02	Outros	970	1.034
2.02.03	Tributos Diferidos	26.932	34.320
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	26.932	34.320
2.02.04	Provisões	24.141	54.699
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.712	51.231
2.02.04.02	Outras Provisões	4.429	3.468
2.02.04.02.04	Provisão para honorários de êxito e outros	1.710	1.709
2.02.04.02.05	Arrendamento a pagar	2.719	1.759
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	502.364	437.800
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	114.573	114.443
2.03.04	Reservas de Lucros	208.072	218.111
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	50.570	50.570
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	167.567	167.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-10.065	-26
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	74.031	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.025	-14.467
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	128.998	220.246	121.913	208.594
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-55.347	-97.661	-53.985	-94.368
3.03	Resultado Bruto	73.651	122.585	67.928	114.226
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.005	-61.001	-44.647	-85.905
3.04.01	Despesas com Vendas	-31.606	-60.240	-29.347	-56.182
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-30.017	-56.493	-28.585	-54.887
3.04.01.02	Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-1.589	-3.747	-762	-1.295
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.005	-22.116	-10.156	-20.268
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	24.606	21.355	-5.144	-9.455
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.646	61.584	23.281	28.321
3.06	Resultado Financeiro	3.990	5.059	13	177
3.06.01	Receitas Financeiras	12.753	24.416	11.061	18.862
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.763	-19.357	-11.048	-18.685
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	59.636	66.643	23.294	28.498
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.908	7.388	-4.197	-4.916
3.08.01	Corrente	3.479	0	-6.053	-12.133
3.08.02	Diferido	4.429	7.388	1.856	7.217
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.544	74.031	19.097	23.582
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	67.544	74.031	19.097	23.582
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.544	74.031	19.097	23.582
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,8742	0,1075	0,3028	0,3741
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,8142	0,099	0,2769	0,3428

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	67.544	74.031	19.097	23.582
4.02	Outros Resultados Abrangentes	95	442	296	637
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	67.639	74.473	19.393	24.219
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.639	74.473	19.393	24.219

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.204	-7.626
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-6.138	58.379
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	66.643	28.498
6.01.01.02	Amortização e depreciação	6.488	5.534
6.01.01.03	Provisão (reversão) para valor recuperável de estoques	-57.892	1.756
6.01.01.04	Provisão (reversão) para valor recuperável de contas a receber	3.747	1.295
6.01.01.05	Provisão para contingências	-31.519	848
6.01.01.06	Resultado na venda de ativos permanentes	-42	109
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos	1.803	6.511
6.01.01.08	Instrumentos financeiros derivativos	5.099	13.224
6.01.01.09	Outras despesas de juros e variação cambial	-3.089	-2.919
6.01.01.10	Prêmio de opção de ações	2.180	2.887
6.01.01.11	Outros	444	636
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	34.342	-66.005
6.01.02.01	Redução de contas a receber	13.567	-5.041
6.01.02.02	Redução (aumento) nos estoques	34.848	-23.313
6.01.02.03	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-5.436	13.327
6.01.02.04	Redução (aumento) nos outros ativos	-1.481	-2.264
6.01.02.05	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	-6.711	-19.351
6.01.02.06	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	138	-304
6.01.02.07	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	663	-13.591
6.01.02.08	Juros pagos	-1.246	-5.742
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-9.726
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.756	-6.028
6.02.01	Compras de imobilizado	-6.520	-3.847
6.02.02	Valor recebido pela venda de imobilizado e ativos destinados a venda	952	846
6.02.03	Compra de ativos intangíveis	-2.188	-3.027
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-30.636	-40.121
6.03.01	Empréstimos Pagos	-3.965	-8.424
6.03.04	Arrendamento Pago	-630	-718
6.03.05	Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	1.034	-74
6.03.07	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-15.452	-17.102
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.986	-14.987
6.03.09	Exercício de plano de opção - Stock Option	3.363	1.184
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.188	-53.775
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.264	119.913
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.076	66.138

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800	0	437.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800	0	437.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-9.909	0	0	0	-9.909	0	-9.909
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-15.452	0	0	0	-15.452	0	-15.452
5.04.08	Exercício de opções - stock options	0	3.363	0	0	0	3.363	0	3.363
5.04.09	Opções de compra de ações - stock options	0	2.180	0	0	0	2.180	0	2.180
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	74.031	0	74.031	0	74.031
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	74.031	0	74.031	0	74.031
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	442	442	0	442
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	442	442	0	442
5.07	Saldos Finais	130.583	79.509	218.137	74.031	104	502.364	0	502.364

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.031	-3.742	0	0	-16.773	0	-16.773
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	4.071	0	0	0	4.071	0	4.071
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-17.102	0	0	0	-17.102	0	-17.102
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.582	0	23.582	0	23.582
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.582	0	23.582	0	23.582
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	637	637	0	637
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	637	637	0	637
5.07	Saldos Finais	130.583	92.308	171.662	23.582	-280	417.855	0	417.855

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	243.617	233.138
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	243.617	233.138
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-125.703	-118.242
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-82.841	-79.314
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.714	-38.321
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-47	-220
7.02.04	Outros	-101	-387
7.03	Valor Adicionado Bruto	117.914	114.896
7.04	Retenções	-6.488	-5.534
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.488	-5.534
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	111.426	109.362
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.140	19.171
7.06.02	Receitas Financeiras	24.416	18.862
7.06.03	Outros	2.724	309
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	138.566	128.533
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	138.566	128.533
7.08.01	Pessoal	49.082	46.992
7.08.01.01	Remuneração Direta	39.542	38.095
7.08.01.02	Benefícios	8.067	7.381
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.473	1.516
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	22.746	64.522
7.08.02.01	Federais	-16.322	28.145
7.08.02.02	Estaduais	38.862	36.225
7.08.02.03	Municipais	206	152
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-7.293	-6.563
7.08.03.01	Juros	11.509	9.748
7.08.03.03	Outras	-18.802	-16.311
7.08.03.03.01	Menos incentivos fiscais	-26.788	-25.343
7.08.03.03.02	Outros	7.986	9.032
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	74.031	23.582
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	74.031	23.582

Comentário do Desempenho



GRUPOTECHNOS

Release 2T2026



GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 16,0% DE EBITDA AJUSTADO E LUCRO LÍQUIDO RECORDE NO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026.

Rio de Janeiro, 10 de agosto de 2026 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 2º trimestre de 2026 (2T26). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

10/08/2026

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 9,35/ação

VALOR DE MERCADO

R\$ 562,6 milhões

TELECONFERÊNCIA

[Link Webcast](#)

11/08/2026 10:00h

Brasília

CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora
Financeira e de RIDanielle Younes –
Coordenadora de Planejamento
Financeiro e RIri@grupotechnos.com.brwww.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita Líquida de R\$129,0 milhões, crescimento de 5,8% versus 2T25.
- Lucro bruto de R\$73,7 milhões, crescimento de 8,4% versus 2T25.
- SG&A de R\$42,6 milhões, aumento de 7,9% versus 2T25.
- EBITDA Ajustado de R\$37,3 milhões, aumento de 16,0% versus 2T25.
- Lucro Líquido de R\$67,5 milhões, aumento de 253,7% versus 2T25

R\$ milhões	2T25	2T26	%	2025	2026	%
Receita Bruta	143,0	151,6	6,1%	244,7	258,9	5,8%
Receita Líquida	121,9	129,0	5,8%	208,6	220,2	5,6%
Lucro Bruto	67,9	73,7	8,4%	114,2	122,6	7,3%
Margem Bruta	55,7%	57,1%	1,4p.p.	54,8%	55,7%	0,9p.p.
SG&A	-39,5	-42,6	7,9%	-76,5	-82,4	7,7%
Lucro Líquido	19,1	67,5	253,7%	23,6	74,0	213,9%
Margem Líquida	15,7%	52,4%	36,7p.p.	11,3%	33,6%	22,3p.p.
EBITDA Ajustado	32,1	37,3	16,0%	44,2	51,3	16,1%
Margem EBITDA Ajustada	26,3%	28,9%	2,5p.p.	21,2%	23,3%	2,1p.p.
Volume de Relógios (mil)	610	679,0	11,4%	1.097	1.200	9,4%
Preço Médio (R\$/relógio)	235	223	-4,8%	223	216	-3,3%

EBITDA Ajustado – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações.

Comentário do Desempenho

A performance do segundo trimestre de 2026 do Grupo Technos demonstrou o melhor resultado trimestral da história da companhia para esse período, mesmo perante a um ambiente macroeconômico instável e imprevisível. No segundo trimestre de 2026, o Grupo Technos reforçou a sequência de resultados positivos, mantendo crescimento significativo de receita e lucro e consolidando o 24º trimestre consecutivo de crescimento de EBITDA Ajustado.

No segundo trimestre de 2026 a Receita Bruta do Grupo Technos, apresentou um crescimento de 6,1%, enquanto a Receita Líquida cresceu 5,8% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Este crescimento reflete o avanço de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da Companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento de 11,4% no volume de relógios vendidos, tendo em vista a redução de preço médio de 4,8% decorrente de mudança no mix de produtos.

O Lucro Bruto foi 8,4% superior ao registrado no segundo trimestre de 2025. A margem bruta do trimestre aumentou 1,4 p.p., beneficiada principalmente pela redução da cotação do dólar em comparação com o segundo trimestre de 2025. Aliada à disciplina na gestão de custos de produto, essa dinâmica contribuiu para a expansão da rentabilidade, reforçando a consistência da execução da Companhia.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 7,9% em relação ao mesmo período de 2025, impulsionadas principalmente por gastos diretamente ligados às vendas, como investimentos em marketing e viagens comerciais. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura de custos enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 37,3 milhões no trimestre, representando um crescimento de 16,0% em relação ao segundo trimestre de 2025. A evolução desse indicador reflete o crescimento das vendas e a gestão disciplinada de custos, que permitiu à Companhia capturar ganhos relevantes de alavancagem operacional.

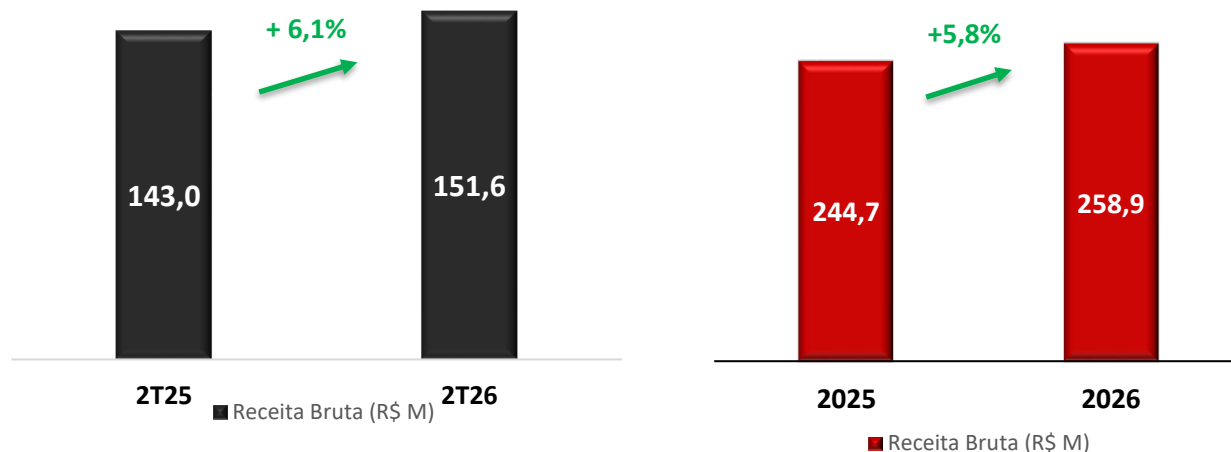
No trimestre, o Grupo Technos registrou Lucro Líquido de R\$ 67,5 milhões. O desempenho reflete a combinação do avanço das vendas, da disciplina na gestão de custos e por dois efeitos positivos e não recorrentes que totalizaram R\$38,9 milhões e foram decorrentes da baixa de estoques previamente provisionados: (i) reversão líquida de provisões e sem efeito caixa para impostos e contribuições sociais, no montante de R\$32,4 milhões, associadas aos estoques baixados; e (ii) reversão de provisão de R\$ 6,5 milhões referente a IRPJ e CSLL correntes, em decorrência do prejuízo fiscal gerado pela baixa desses estoques.

Neste trimestre, a companhia registrou saldo de caixa de R\$ 27,2 milhões e dívida bruta de R\$ 40,6 milhões, com prazo médio de vencimento de 17,6 meses, resultando em dívida líquida de R\$ 13,4 milhões. No período, a Companhia realizou a recompra de ações no montante de R\$ 7,3 milhões, correspondente a 832 mil ações. Nesta data, a Companhia aprovou o cancelamento de 730.000 mil ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento de ações, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 60.176.215 ações ordinárias.

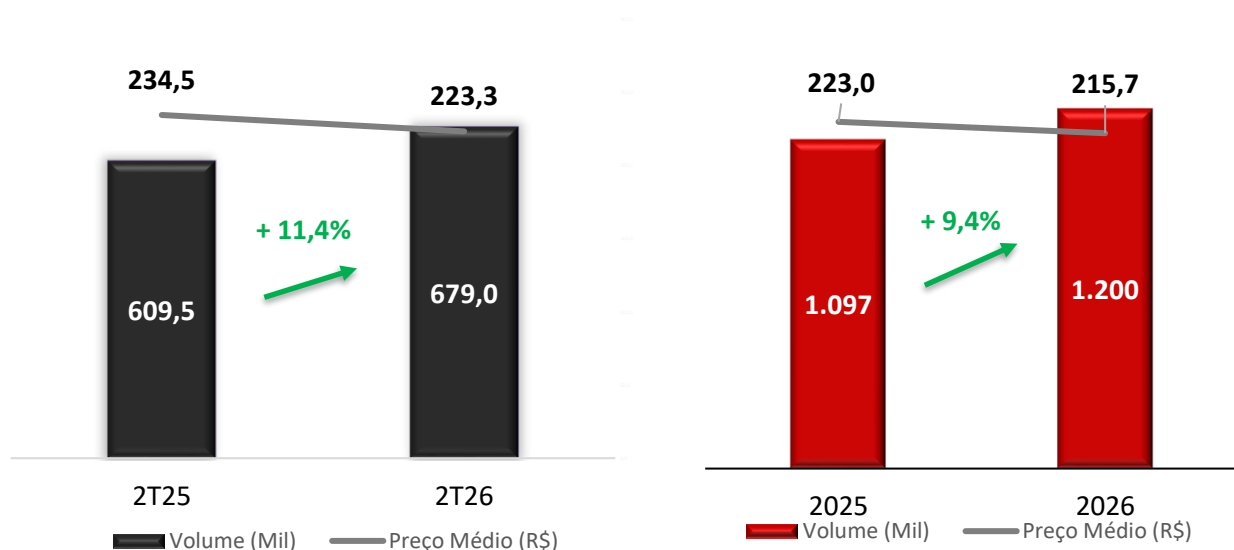
Ao longo de 2026, o Grupo Technos seguirá empenhado em avançar sua agenda interna de geração de valor para os acionistas, sustentada pela expansão consistente e sustentável de seus negócios e por uma alocação de capital disciplinada. Esse é um ano de eventos relevantes, como a Copa do Mundo e as eleições presidenciais, que historicamente influenciam a sazonalidade e as tendências de consumo no país. Além disso, continuamos a testemunhar um cenário externo marcado por instabilidades macroeconômicas no Brasil e por tensões geopolíticas no cenário internacional. Para contrapor a esses desafios, o Grupo Technos continuará a investir no fortalecimento de sua operação e de sua cultura para garantir resultados ainda mais positivos no futuro.

Comentário do Desempenho

No trimestre, Receita Bruta apresentou crescimento de 6,1% versus o mesmo período do ano passado. A aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia.



No trimestre, o preço médio atingiu R\$223, leve queda de 4,8% versus mesmo período de 2025. O volume de relógios totalizou 679,0 mil relógios, crescimento de 11,4% versus mesmo período de 2025.



Comentário do Desempenho



A Receita Líquida atingiu R\$129,0 milhões no trimestre, um crescimento de 5,8% comparado com o mesmo período do ano anterior.

Os impostos sobre vendas cresceram no ano 8,1% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2025 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

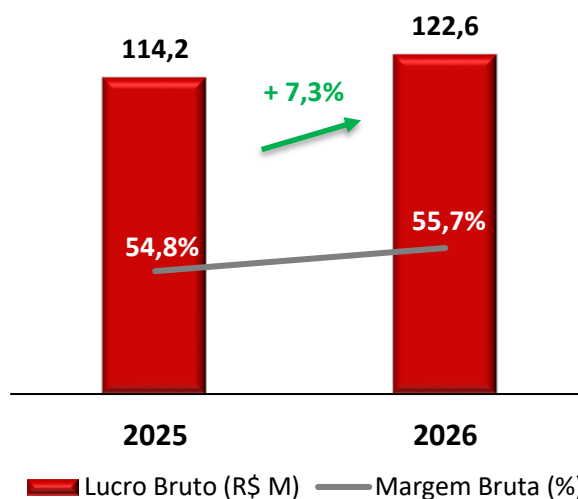
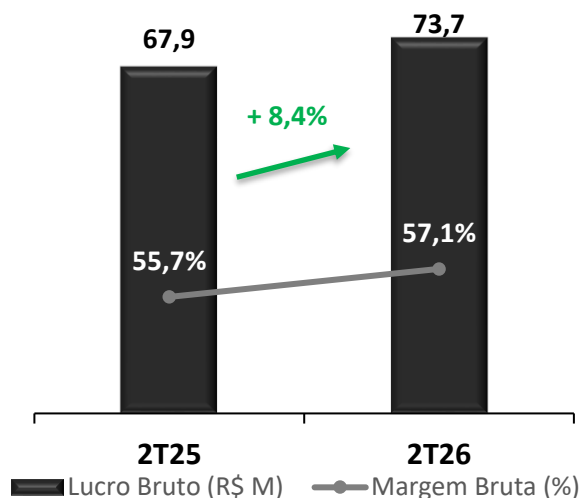
É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No trimestre, tivemos o impacto de R\$4,9 milhões comparado com R\$ 5,5 milhões no mesmo período de 2025.

R\$ milhões	2T25	2T26	Var %	Var R\$	2025	2026	Var %	Var R\$
Receita Bruta	143,0	151,6	6,1%	8,7	244,7	258,9	5,8%	14,3
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(6,1)	(6,5)	6,5%	(0,4)	(10,2)	(11,6)	13,0%	(1,3)
Impostos sobre Vendas	(15,5)	(16,8)	8,1%	(1,3)	(26,8)	(28,2)	5,2%	(1,4)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,6	0,6	7,2%	0,0	1,0	1,1	12,4%	0,1
Receita Líquida	121,9	129,0	5,8%	7,1	208,6	220,2	5,6%	11,7

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre de 2026, o Lucro Bruto foi de R\$73,7 milhões e Margem Bruta de 57,1%, representando aumento de Lucro Bruto de 8,4% e de Margem Bruta de 2,5 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.

**DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS**

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$42,6 milhões, aumento de 7,9% versus o mesmo trimestre do ano anterior. As despesas com vendas e administrativas representaram 33,0% da receita líquida no trimestre versus 32,4% no segundo trimestre de 2025.

Nas despesas com vendas houve aumento de 7,7% ou R\$2,3 milhões no segundo trimestre comparado com o mesmo período de 2025. Esse aumento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, viagens comerciais, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram aumento de R\$0,8 milhão ou 8,4% comparado com o mesmo trimestre de 2025.

Comentário do Desempenho



No trimestre, o resultado líquido de outras contas apresentou receita de R\$ 24,6 milhões, em comparação à despesa de R\$ 5,1 milhões registrada no mesmo período do ano anterior.

Essa linha contempla de forma recorrente, principalmente, os efeitos de planos de remuneração baseada em ações, PLR e provisões/reversões para contingências. No trimestre, o resultado foi impactado positivamente pela reversão líquida de provisão de impostos e contribuições sociais no valor de R\$32,4 milhões, relacionados à baixa de estoques previamente provisionados. Esse efeito contribuiu de forma relevante para a evolução do resultado líquido da Companhia. Desse total, a reversão de provisão de R\$27,7milhoes, referente aos impostos aduaneiros e contribuições federais incidentes no processo de importação foi ajustada no cálculo do EBITDA Ajustado, em linha com o padrão histórico e a metodologia já adotada pela Companhia em seus reportes trimestrais. Importante destacar que esses impactos não representaram entrada de caixa para a Companhia, constituindo exclusivamente efeitos contábeis no resultado do período.

EBITDA E EBITDA AJUSTADO

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R\$32,1 milhões no mesmo período de 2025 para R\$37,3 milhões em 2026, um crescimento de 16,0% principalmente devido ao crescimento de vendas e lucro bruto e de gestão controlada de custos. A margem EBITDA atingiu 28,9% no trimestre, crescimento de 2,5 p.p. em comparação com o mesmo período de 2025.

Conforme detalhado anteriormente, neste trimestre, o EBITDA (CVM 527/12) foi positivamente impactado pela reversão de provisão no montante de R\$ 27,7 milhões, referente a impostos aduaneiros e contribuições federais incidentes no processo de importação, associados à baixa de estoques previamente provisionados. Esse efeito foi desconsiderado no cálculo do EBITDA Ajustado, em linha com o padrão histórico e com a metodologia adotada pela Companhia em seus reportes trimestrais.

R\$ milhões	2T25	2T26	2025	2026
(=) Lucro Líquido	19,1	67,5	23,6	74,0
(+) Depreciação e Amortização	(2,8)	(3,4)	(5,5)	(6,5)
(+/-) Resultado Financeiro	0,0	4,0	0,2	5,1
(+) Impostos Correntes	(6,1)	3,5	(12,1)	(0,0)
(+/-) Impostos Diferidos	1,9	4,4	7,2	7,4
(=) EBITDA (CVM 527/12)	26,1	59,1	33,8	68,1
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes ¹	(0,5)	27,7	(1,1)	27,2
(+) Outras Despesas Não Caixa ²	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional ³	(5,5)	(5,9)	(9,2)	(10,4)
(=) EBITDA Ajustado	32,1	37,3	44,2	51,3

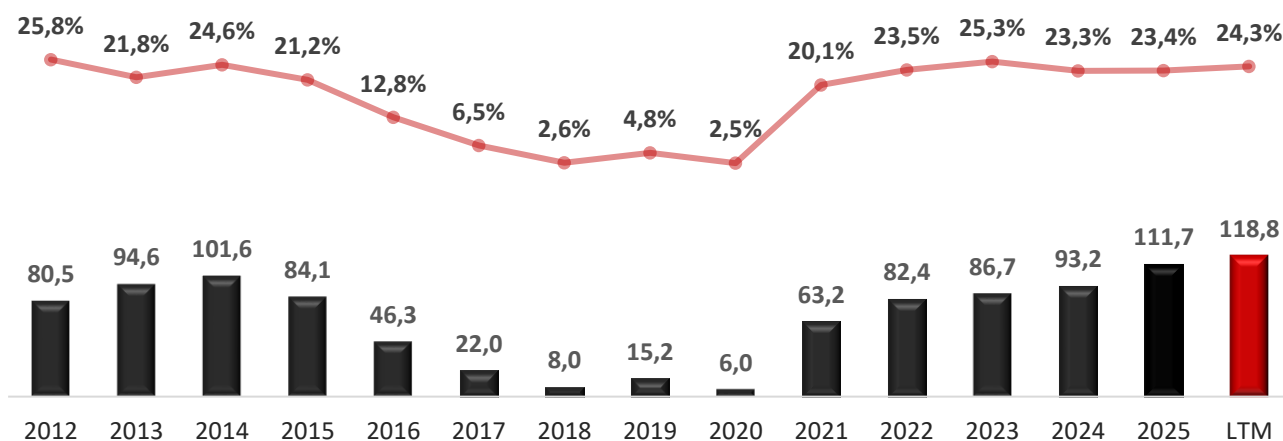
¹Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto

²Despesas não recorrentes ou não operacionais

³Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado nos últimos doze meses foi de R\$118,8 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado da história da empresa. A margem EBITDA foi de 24,3%.

EBITDA Ajustado e Margem Ebitda



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**Comentário do Desempenho**

No segundo trimestre de 2026, o resultado financeiro líquido foi de R\$4,0 milhões versus o R\$0,0 milhão no mesmo trimestre de 2025, principalmente pelo ao aumento da taxa Selic na comparação entre os dois períodos e, aumento do contas a receber devido a aceleração das vendas dos últimos doze meses, além da variação do dólar.

A Companhia adota uma política de hedge consistente, voltada a mitigar riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo do dólar, contratando operações de derivativos entre 50% e 80% das compras solicitadas em um período de 6 meses. Atualmente estamos mais próximos dos 80%. Além disso, a exposição cambial da Companhia hoje, tem uma parte de empréstimos bancários contratados em moeda estrangeira, sendo a variação cambial protegida por contratos de SWAP.

R\$ Milhões	2T25	2T26	Var %	Var R\$	2025	2026	Var %	Var R\$
Despesas	-3,6	-1,9	-45,4%	1,6	-7,2	-3,4	-52,7%	3,8
Receitas	3,6	2,1	-41,9%	-1,5	7,9	3,7	-53,5%	-4,2
Receitas - Reversão AVP	4,6	6,0	30,6%	1,4	8,4	11,8	41,5%	3,5
Impacto do Câmbio	-4,6	-2,1	-53,9%	2,5	-8,9	-7,0	-21,0%	1,9
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	0,0	4,0	-	4,0	0,2	5,1	2761,5%	4,9

RESULTADO LÍQUIDO**Comentário do Desempenho**

No segundo trimestre de 2026, o Grupo Technos registrou Lucro Líquido de R\$ 67,5 milhões, representando um crescimento de 253,7% em relação ao mesmo período do exercício anterior. O desempenho reflete a evolução operacional da Companhia, impulsionada pelo avanço das vendas, pela disciplina na gestão de custos e pelo resultado financeiro do período.

Importante destacar que o Resultado Líquido do trimestre foi impactado por dois efeitos não recorrentes decorrentes da baixa de estoques que totalizaram R\$38,9 milhões: (i) reversão líquida de provisões para impostos e contribuições sociais no montante de R\$32,4 milhões, associadas aos estoques baixados; e (ii) reversão de provisão de R\$ 6,5 milhões referente a IRPJ e CSLL correntes, em decorrência do prejuízo fiscal gerado pela baixa desses estoques. Importante destacar que esses efeitos não representaram impactos de caixa para a Companhia, constituindo exclusivamente efeitos contábeis no resultado do período

CAPITAL DE GIRO

R\$ milhões	2T25	Dias	2T26	Dias
(+) Contas a Receber	193,9	158	212,4	156
(+) Estoques	164,5	298	177,1	290
(-) Contas a Pagar	52,7	96	50,2	82
(=) Capital de Giro	305,7	361	339,4	364

O capital de giro da Companhia no segundo trimestre de 2026 totalizou R\$339,4 milhões, aumento de R\$33,7 milhões ou 11,0% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 364 dias nos últimos 12 meses findos neste trimestre, aumento de 3 dias comparado com o quarto trimestre de 2025.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R\$212,4 milhões versus R\$193,9 milhões no ano anterior, aumento de 9,5%, principalmente pelo aumento de vendas nos últimos doze meses. O prazo médio das vendas no trimestre se manteve o mesmo do ano anterior e seguimos com índice de inadimplência estável frente ao histórico do indicador.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$177,1 milhões, R\$12,6 milhões maior que no segundo trimestre de 2025. A elevação reflete, principalmente, o fortalecimento da cadeia de abastecimento em resposta à demanda do mercado. O nível atual de estoque é considerado saudável.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$ 50,2 milhões, R\$ 2,6 milhões menor que o registrado no mesmo período de 2025.

SALDO DE CAIXA

O Grupo Technos encerrou o segundo trimestre de 2026 com dívida líquida de R\$ 13,4 milhões, redução de R\$3,7 milhões em relação ao primeiro trimestre de 2026. No trimestre, foram realizadas recompras de ações no montante de R\$ 7,3 milhões.

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26
Dívida Bruta	(97,2)	(42,7)	(40,6)
(-) Caixa	66,6	25,6	27,2
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	(30,6)	(17,1)	(13,4)

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO**Comentário do Desempenho**

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	2T25	2T26
Receita Líquida	121.913	128.998
Custo das vendas	-53.985	-55.347
Lucro bruto	67.928	73.651
Despesas com vendas	-29.347	-31.606
Despesas administrativas	-10.156	-11.005
Outros, líquidos	-5.146	24.606
Lucro operacional	23.280	55.646
Resultado financeiro, líquido	13	3.990
Receitas financeiras	11.062	12.754
Despesas financeiras	-11.049	-8.764
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	23.293	59.636
Imposto de renda e contribuição social	-4.197	7.908
Corrente	-6.054	3.478
Diferido	1.857	4.430
Lucro líquido	19.096	67.544

ACUMULADO

	Consolidado	
	2025	2026
Receita Líquida	208.594	220.247
Custo das vendas	-94.368	-97.661
Lucro bruto	114.226	122.585
Despesas com vendas	-56.182	-60.240
Despesas administrativas	-20.268	-22.116
Outros, líquidos	-9.456	21.355
Lucro operacional	28.320	61.584
Resultado financeiro, líquido	178	5.059
Receitas financeiras	18.863	24.417
Despesas financeiras	-18.685	-19.358
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	28.498	66.643
Imposto de renda e contribuição social	-4.916	7.388
Corrente	-12.133	-1
Diferido	7.218	7.388
Lucro líquido	23.583	74.031

BALANÇO PATRIMONIAL

Release 2T2026

Comentário do Desempenho
Em milhares de Reais

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2026
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	66.138	27.076
Caixa Restrito	440	88
Contas a receber de clientes	193.932	212.407
Estoques	164.493	177.138
IR/CSL a recuperar	2.308	0
Impostos a recuperar	12.305	26.130
Instrumentos financeiros derivativos	215	662
Outros ativos	16.732	16.514
	456.563	460.015
Não circulante		
Adiantamento a fornecedores	0	0
Impostos a recuperar	3.318	3.369
Depósitos judiciais	9.475	12.016
	12.793	15.385
Investimentos		
Intangível	192.209	191.876
Imobilizado	26.689	30.794
	218.898	222.670
Total do ativo	688.254	698.070



BALANÇO PATRIMONIAL

Release 2T2026

Comentário do Desempenho

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2026
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	53.179	14.022
Fornecedores	52.734	50.173
Impostos e taxas a pagar	5.063	6.609
IR e Contribuições retidos na fonte	568	574
Salários e encargos sociais a pagar	12.811	15.701
Dividendos a pagar	140	10.154
Instrumentos financeiros derivativos	5.856	8.233
Arrendamento a pagar	1.661	1.607
Outras contas a pagar	12.076	10.047
	144.088	117.120
Não circulante		
Empréstimos	44.009	26.543
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	1.132	970
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.343	26.932
Provisão para contingências	49.582	19.712
Arrendamento a pagar	1.536	2.719
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.710
	126.311	78.586
Total do passivo	270.399	195.706
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-4.929	-10.065
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	122.236	114.573
Reservas de lucros	59.482	50.570
Ajuste de avaliação patrimonial	-14.409	-14.025
Lucro/Prejuízo no período	23.582	74.031
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	112.180	167.567
Total do patrimônio líquido	417.855	502.364
Total do passivo e patrimônio líquido	688.254	698.070

Comentário do Desempenho

Em milhares de Reais

TRIMESTRE

Consolidado

	2T25	2T26
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	23.293	59.636
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação	2.843	3.244
Provisão para valor recuperável de estoques	707	-59.528
Provisão para valor recuperável de contas a receber	763	1.588
Provisão (reversão) para contingências	256	-31.950
Resultado na venda de ativos permanentes	224	140
Juros sobre empréstimos	3.258	881
Outras despesas de juros e variação cambial	-230	-439
Instrumentos financeiros derivativos	3.380	-1.046
Prêmio de opção de ações	1.732	1.048
Outros	483	152
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	-18.339	-11.376
Redução (aumento) nos estoques	-4.047	63.347
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	5.490	-3.903
Redução (aumento) nos outros ativos	-1.864	-1.383
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	-7.356	-10.393
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	4.178	5.053
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-7.341	-3.109
Juros pagos	-2.789	-642
Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.908	72
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	-2.267	11.391
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-2.041	-2.419
Valor recebido pela venda de imobilizado	553	365
Compra de ativos intangíveis	-2.255	-1.296
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	-3.743	-3.350
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-67	14
Empréstimos	0	0
Pagamento de empréstimos	-4.356	-1.899
Arrendamento pago	-374	-312
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-12.877	-7.585
Exercício de plano de opção - Stock Option	1.184	3.363
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-16.490	-6.419
 Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	 -22.500	 1.622
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	88.638	25.454
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	66.138	27.076

Comentário do Desempenho

Em milhares de Reais	ACUMULADO	Consolidado	
		2025	2026
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		28.498	66.643
Ajuste de itens que não afetam o caixa			
Amortização e depreciação		5.534	6.488
Provisão para valor recuperável de estoques		1.756	-57.892
Provisão para valor recuperável de contas a receber		1.295	3.747
Provisão (reversão) para contingências		848	-31.519
Resultado na venda de ativos permanentes		109	-42
Juros sobre empréstimos		6.511	1.803
Outras despesas de juros e variação cambial		-2.919	-3.089
Instrumentos financeiros derivativos		13.224	5.099
Prêmio de opção de ações		2.887	2.180
Outros		636	444
Variações nos ativos e passivos			
Redução (aumento) de contas a receber		-5.041	13.567
Redução (aumento) nos estoques		-23.313	34.848
Redução (aumento) nos impostos a recuperar		13.327	-5.436
Redução (aumento) nos outros ativos		-2.264	-1.481
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar		-19.351	-6.711
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar		-304	138
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar		-13.591	663
Juros pagos		-5.742	-1.246
Imposto de renda e contribuição social pagos		-9.726	0
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		-7.626	28.204
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Compras de imobilizado		-3.847	-6.520
Valor recebido pela venda de imobilizado		846	952
Compra de ativos intangíveis		-3.027	-2.188
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		-6.028	-7.756
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito		-74	1.034
Empréstimos		0	0
Pagamento de empréstimos		-8.424	-3.965
Arrendamento pago		-718	-630
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria		-17.102	-15.452
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia		-14.987	-14.986
Exercício de plano de opção - Stock Option		1.184	3.363
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		-40.121	-30.636
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		-53.775	-10.188
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		119.913	37.264
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		66.138	27.076

Comentário do Desempenho



Empresa



Certificada



9001:2015



14001:2015



NOSSAS CERTIFICAÇÕES

Comentário do Desempenho



GRUPOTECHNOS

2Q2026 Earnings Release



TECHNOS GROUP REPORTS 16.0% GROWTH IN ADJUSTED EBITDA AND RECORD NET INCOME IN THE SECOND QUARTER OF 2026.

Rio de Janeiro, August 10, 2026 – Technos Group (B3: TECN3) announces its results for the second quarter of 2026 (2Q26). The following financial and operational information is presented on a consolidated basis, in compliance with Brazilian Corporate Law, unless otherwise indicated.

DATE

08/10/2026

CLOSING PRICE

R\$ 9.35/share

MARKET CAP

R\$ 562.6 million

CONFERENCE CALL

[Webcast Link](#)

08/11/2026 10:00 a.m.
Brasília

IR CONTACTS

Daniela Pires - CFO and IR
OfficerDanielle Younes -- Financial
Planning and IR Coordinatorri@grupotechnos.com.brwww.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

HIGHLIGHTS FOR THE QUARTER

- Net revenue at R\$ 129.0 million, with 5.8% growth versus 2Q25.
- R\$ 73.7 million gross profit, with 8.4% growth versus 2Q25.
- SG&A of R\$ 42.6 million, 7.9% higher versus 2Q25.
- Adjusted EBITDA of R\$ 37.3 million, 16.0% higher versus 2Q25.
- Net income of R\$ 67.5 million, 253.7% higher versus 2Q25.

R\$ million	2Q25	2Q26	%	2025	2026	%
Gross Revenue	143.0	151.6	6.1%	244.7	258.9	5.8%
Net Revenue	121.9	129.0	5.8%	208.6	220.2	5.6%
Gross Profit	67.9	73.7	8.4%	114.2	122.6	7.3%
Gross Margin	55.7%	57.1%	1.4 p.p.	54.8%	55.7%	0.9 p.p.
SG&A	-39.5	-42.6	7.9%	-76.5	-82.4	7.7%
Net Income	19.1	67.5	253.7%	23.6	74.0	213.9%
Net Margin	15.7%	52.4%	36.7 p.p.	11.3%	33.6%	22.3 p.p.
Adjusted EBITDA	32.1	37.3	16.0%	44.2	51.3	16.1%
Adjusted EBITDA Margin	26.3%	28.9%	2.5 p.p.	21.2%	23.3%	2.1 p.p.
Number of Watches (000s)	610	679.0	11.4%	1,097	1,200	9.4%
Average Price (R\$/product)	235	223	-4.8%	223	216	-3.3%

Adjusted EBITDA - Represents CVM EBITDA (net income plus depreciation and amortization, financial expenses, financial income, current and deferred taxes), adjusted for the present value adjustment on sales and sales taxes, non-operational contingency provisions, nonrecurring, extraordinary results, and the stock option plan.

Comentário do Desempenho

Technos Group's performance in the second quarter of 2026 delivered the Company's best quarterly result in its history for this period, despite an unstable and unpredictable macroeconomic environment. In the second quarter of 2026, Technos Group continued its positive performance trend, maintaining significant growth in revenue and net income and marking its 24th consecutive quarter of Adjusted EBITDA growth.

In 2Q26, Technos Group's Gross Revenue showed 6.1% growth, while Net Revenue grew 5.8% versus the same quarter of the previous year. This growth reflects the progress of virtually all the Company's brands and distribution channels. Sales growth was mainly driven by the 11.4% increase in the volume of watches sold, given the 4.8% decline in the average price resulting from a change in the product mix.

Gross Profit was 8.4% higher than in 2Q25. Gross margin for the quarter was up 1.4 p.p., mainly driven by the lower U.S. dollar exchange rate compared to the second quarter of 2025. Combined with disciplined product cost management, this dynamic contributed to the expansion of profitability, reinforcing the consistency of the Company's execution.

During the quarter, Selling and Administrative Expenses rose 7.9% compared with the same period in 2025, driven primarily by expenses directly related to sales, such as marketing investments and commercial travel. In line with its operational efficiency strategy, Technos Group remains committed to maintaining a lean and efficient cost structure.

Adjusted EBITDA reached R\$ 37.3 million in the quarter, representing 16.0% growth compared to 2Q25. The improvement in this indicator reflects sales growth and disciplined cost management, which has enabled the Company to capture significant gains in operating leverage.

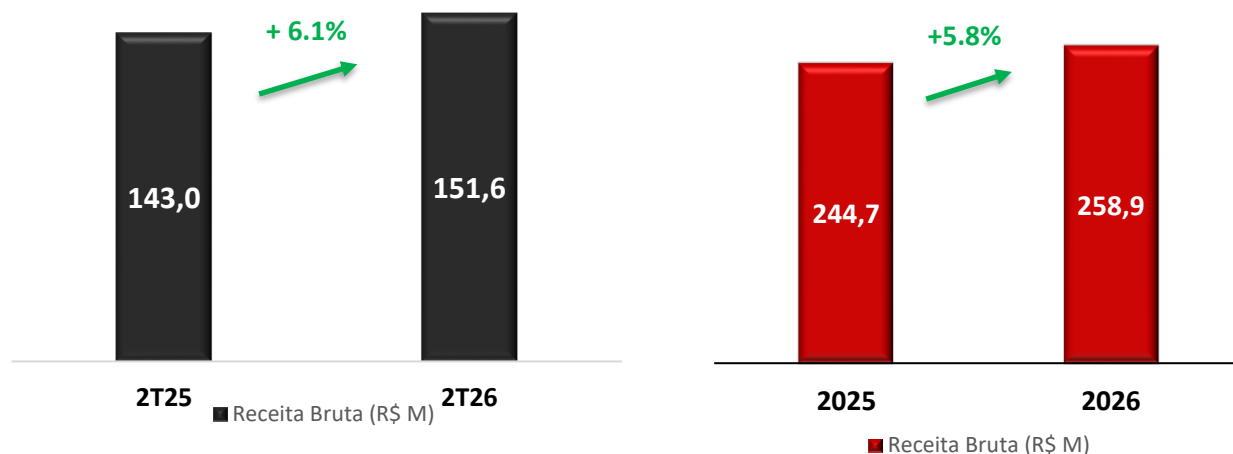
During the quarter, Technos Group reported Net Income of R\$67.5 million. The result reflects the combination of sales growth, disciplined cost management, and two positive, non-recurring effects totaling R\$38.9 million, arising from the write-off of previously provisioned inventories: (i) a non-cash net reversal of provisions for taxes and social contributions, amounting to R\$32.4 million, associated with the inventories written off; and (ii) a R\$6.5 million reversal of provisions for current IRPJ and CSLL, resulting from the tax loss generated by the write-off of these inventories.

This quarter, the Company recorded a cash balance of R\$ 27.2 million and gross debt of R\$ 40.6 million with average maturity term of 17.6 months, resulting in a net debt of R\$ 13.4 million. In the period, the Company repurchased shares totaling R\$ 7.3 million, corresponding to 832 thousand shares. In the present date, the Company approved the cancellation of 730,000 treasury shares, with no capital reduction. After the cancellation of shares, the Company's capital stock is now divided into 60,176,215 common shares.

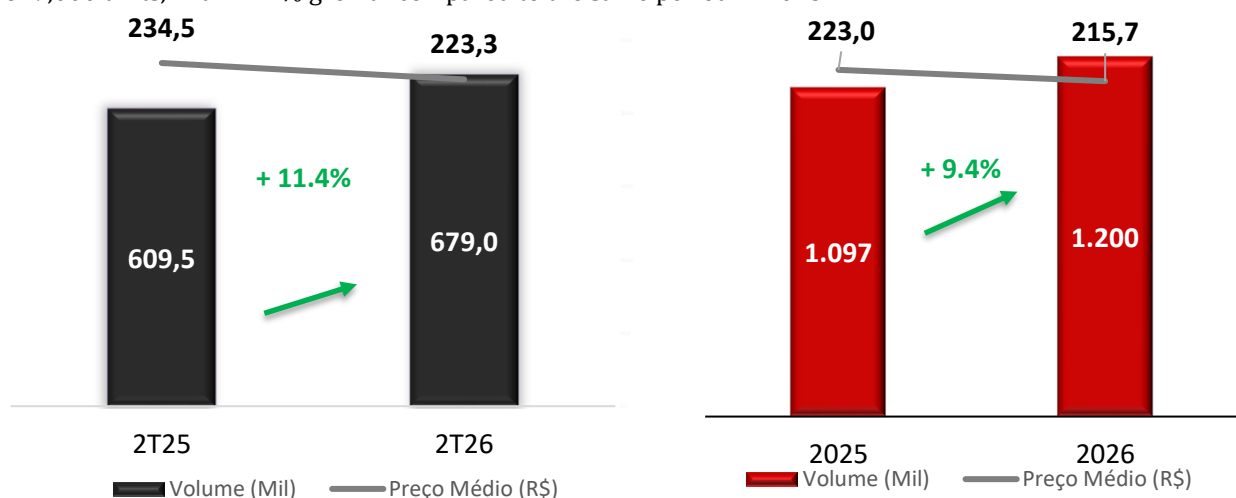
Throughout 2026, Technos Group will remain committed to making progress its internal agenda of generating value to shareholders, supported by the consistent and sustainable expansion of its businesses and by disciplined capital allocation. This is a year of significant events, such as the World Cup and the presidential elections, which historically influence seasonality and consumption trends in the country. Furthermore, we continue to witness an external environment marked by macroeconomic instability in Brazil and geopolitical tensions on the international stage. In response to these challenges, Technos Group will continue to invest in strengthening its operations and culture to ensure even more positive results in the future.

Comentário do Desempenho

In the quarter, Gross Revenue showed 6.1% growth versus the same period of the previous year. The acceleration in sales is the result of growth across virtually all the company's brands and distribution channels.



In the quarter, average price reached R\$ 223, with a slight drop of 4.8% versus the same period in 2025. Total watch sales reached 679,000 units, with 11.4% growth compared to the same period in 2025.



Comentário do Desempenho



Net Revenue reached R\$ 129.0 million in the quarter, with 5.8% increase compared to the same period of the previous year.

Sales taxes grew 8.1% in the year, both due to the increase in sales and to a change in legislation that, as of 2025, treats donations and subsidies (in Technos' case, the stimulus credit – ICMS tax incentive for Zona Franca de Manaus) as a taxable calculation basis for PIS/COFINS.

It is important to highlight that as of the first quarter of 2021, a tax benefit was approved which allowed the company to enjoy an increased use of ICMS tax benefit. This additional benefit, initially approved for 2021, has already been renewed twice and currently has a term until December 2026. During the quarter, we recorded an impact of R\$ 4.9 million, compared with R\$ 5.5 million in the same period of 2025.

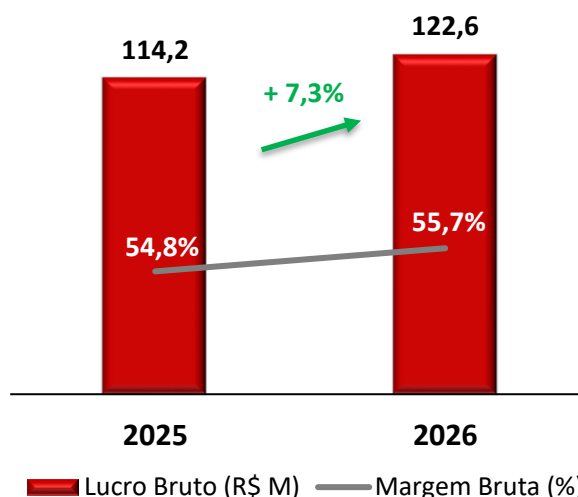
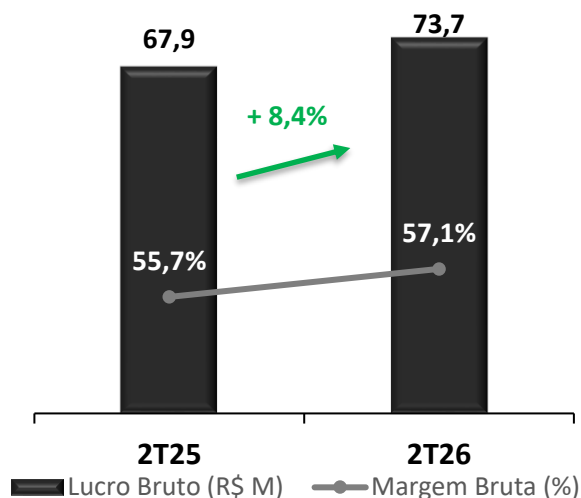
R\$ million	2Q25	2Q26	Chg %	Chg R\$	2025	2026	Chg %	Chg R\$
Gross Revenue	143.0	151.6	6.1%	8.7	244.7	258.9	5.8%	14.3
Present Value Adjustment on Sales	(6.1)	(6.5)	6.5%	(0.4)	(10.2)	(11.6)	13.0%	(1.3)
Sales Taxes	(15.5)	(16.8)	8.1%	(1.3)	(26.8)	(28.2)	5.2%	(1.4)
Present Value Adjustment on Taxes	0.6	0.6	7.2%	0.0	1.0	1.1	12.4%	0.1
Net Revenue	121.9	129.0	5.8%	7.1	208.6	220.2	5.6%	11.7

GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN

Comentário do Desempenho

In 2Q26, Gross Profit amounted to R\$ 73.7 million and Gross Margin was 57.1%, representing an 8.4% increase in Gross Profit and a 2.5 p.p. expansion in Gross Margin

It is important to note that the company remains committed to maintaining a healthy margin for our products through rationalization of the cost of goods, selective price transfers, and currency hedging policies.



SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the quarter, the Company's selling and administrative expenses amounted to R\$ 42.6 million, with 7.9% increase versus the same quarter of the previous year. Selling and administrative expenses represented 33.0% of net revenue in the quarter versus 32.4% in 2Q25.

Selling expenses increased 7.7%, or R\$ 2.3 million in 2Q26, compared to the same period in 2025. This increase was due to higher investment to foster sales, such as higher expenses with media, commercial travel, as well as the impact of inflation.

General and administrative expenses increased R\$ 0.8 million or 8.4% compared to the same quarter in 2025.

OTHER OPERATING RESULTS, NET**Comentário do Desempenho**

Other operating results, net, totaled an income of R\$ 24.6 million in the quarter, versus an expense of R\$ 5.1 million in the same period of the previous year.

This line item primarily reflects, on a recurring basis, the effects of share-based compensation plans, profit-sharing programs (PLR), and provisions/reversals of provisions for contingencies. During the quarter, the result was positively impacted by the net reversal of a provision for taxes and social contributions amounting to R\$32.4 million, related to the write-off of previously provisioned inventories. This effect made a significant contribution to the Company's net income performance. Of this total, the R\$27.7 million reversal of provisions related to customs duties and federal contributions levied on the import process was adjusted in the calculation of Adjusted EBITDA, in line with the Company's historical practice and methodology already adopted in its quarterly reporting. It is important to highlight that these impacts did not represent any cash inflow for the Company, as they were exclusively accounting effects recognized in the period's results.

Comentário do Desempenho

In 2Q26, Adjusted EBITDA increased from R\$ 32.1 million in the same period in 2025 to R\$ 37.3 million in 2026, representing 16.0% growth, mainly due to the growth in sales and gross profit and cost management. EBITDA margin reached 28.9% in the quarter, up 2.5 p.p. versus the same period in 2025.

As detailed above, during the quarter, EBITDA (CVM Resolution 527/12) was positively impacted by the reversal of a provision amounting to R\$27.7 million, related to customs duties and federal contributions levied on the import process and associated with the write-off of previously provisioned inventories. This effect was excluded from the calculation of Adjusted EBITDA, in line with the Company's historical practice and the methodology adopted in its quarterly reporting.

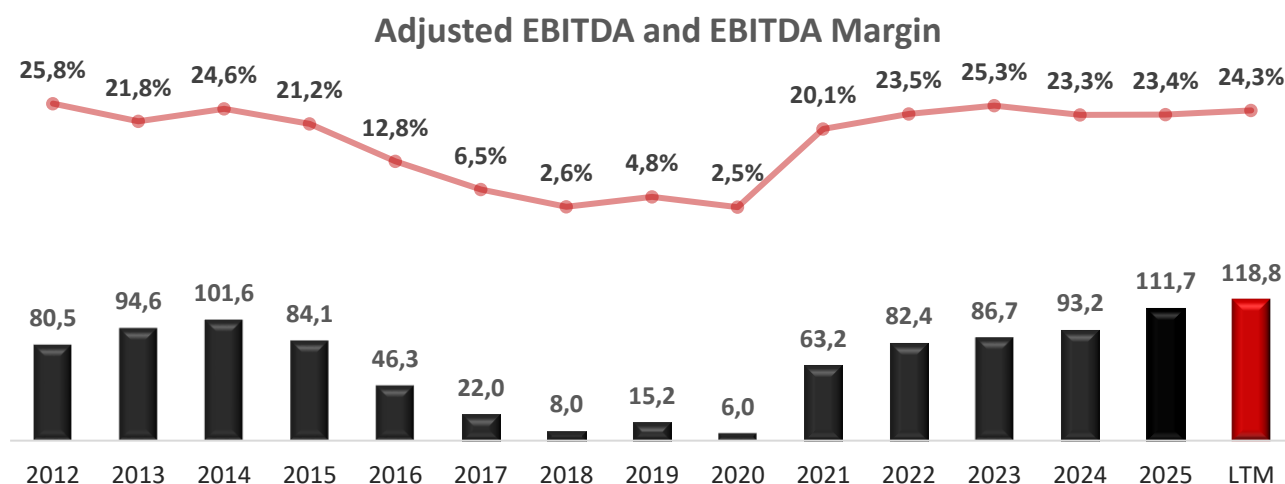
R\$ million	2Q25	2Q26	2025	2026
(=) Net income	19.1	67.5	23.6	74.0
(+) Amortization and Depreciation	(2.8)	(3.4)	(5.5)	(6.5)
(+/-) Financial Result	0.0	4.0	0.2	5.1
(+) Current Taxes	(6.1)	3.5	(12.1)	(0.0)
(+/-) Deferred Taxes	1.9	4.4	7.2	7.4
(=) EBITDA (CVM 527/12)	26.1	59.1	33.8	68.1
(+/-) Provision for Non-recurring Contingencies	(0.5)	27.7	(1.1)	27.2
(+) Other Non-Cash Expenses ²	0.0	0.0	0.0	0.0
(+) Impact of Present Value Adjustment on Operational Result ³	(5.5)	(5.9)	(9.2)	(10.4)
(=) Adjusted EBITDA	32.1	37.3	44.2	51.3

Adjustment of tax on provision for obsolete inventory

² Non-recurring or non-operational expenses

³ Present value adjustment that results in a decrease in the Company's gross revenue (affecting CVM EBITDA) and an increase in the Company's financial income (not affecting CVM EBITDA), leading to a mismatch in connection with the CVM EBITDA view

Adjusted EBITDA for the last twelve months reached R\$ 118.8 million representing the highest level of Adjusted EBITDA in the company's history. EBITDA margin was 24.3%.



FINANCIAL RESULT, NET**Comentário do Desempenho**

In the second quarter of 2026, the net financial result was R\$ 4.0 million versus R\$ 0.0 million in the same quarter of 2025, mainly due to the increase in Selic rate when comparing the periods and the increase in accounts receivable due to the acceleration of sales in the last twelve months, in addition to the change in the US dollar.

The Company follows a consistent hedging policy designed to mitigate risks arising from foreign exchange exposure and cushion the cash impact of short-term fluctuations in the US dollar, entering into derivative transactions covering between 50% and 80% of its procurement needs over a six-month period. Currently, this figure is close to 80%. In addition, the Company's current foreign exchange exposure consists in part of bank loans denominated in foreign currency, with exchange rate fluctuations hedged through swap agreements.

R\$ Million	2Q25	2Q26	Chg %	Chg R\$	2025	2026	Chg %	Chg R\$
Expenses	-3.6	-1.9	-45.4%	1.6	-7.2	-3.4	-52.7%	3.8
Revenues	3.6	2.1	-41.9%	-1.5	7.9	3.7	-53.5%	-4.2
Revenues - PVA Reversal	4.6	6.0	30.6%	1.4	8.4	11.8	41.5%	3.5
Exchange rate impact	-4.6	-2.1	-53.9%	2.5	-8.9	-7.0	-21.0%	1.9
Net Financial Revenues/(Expenses)	0.0	4.0	-	4.0	0.2	5.1	2761.5%	4.9

NET INCOME**Comentário do Desempenho**

In 2Q26, Technos Group recorded a net income of R\$ 67.5 million, 253.7% higher than the same period of the previous year. In addition to the operating and financial results, it should be noted that, when comparing the 2Q26 with 2Q25, the positive impacts of R\$ 30.0 million in tax reversals related to the write-off of inventory provisions should also be considered.

It is important to highlight that the quarter's Net Income was impacted by two non-recurring effects arising from the write-off of inventories, totaling R\$38.9 million: (i) a net reversal of provisions for taxes and social contributions amounting to R\$32.4 million, associated with the inventories written off; and (ii) a R\$6.5 million reversal of provisions for current IRPJ and CSLL, resulting from the tax loss generated by the write-off of these inventories. It is important to highlight that these effects did not have any cash impact on the Company, representing exclusively accounting effects recognized in the period's results.

WORKING CAPITAL

R\$ million	2Q25	Days	2Q26	Days
(+) Accounts Receivable	193.9	158	212.4	156
(+) Inventories	164.5	298	177.1	290
(-) Accounts Payable	52.7	96	50.2	82
(=) Working Capital	305.7	361	339.4	364

The Company's working capital totaled R\$ 339.4 million in 2Q26, representing an increase of R\$ 33.7 million or 11.0% compared to the same period of the previous year. In terms of days, working capital totaled 364 days in the last 12 months ended this quarter, an increase of 3 days compared to the fourth quarter of 2025.

The Company reported an Accounts Receivable balance of R\$ 212.4 million versus R\$ 193.9 million in the previous year, up 9.5%, mainly due to the increase in sales in the last twelve months. The average sales cycle for the quarter remained the same as the previous year, and our delinquency rate was flat compared to historical trends.

Inventory ended the period with a R\$ 177.1 million balance, R\$ 12.6 million higher than in the second quarter of 2025. The increase mainly reflects the strengthening of the supply chain as a response to market demand. The current inventory level is deemed healthy.

The Company's balance of Accounts Payable totaled R\$ 50.2 million, R\$ 2.6 million lower than the same period in 2025.

CASH BALANCE

Technos Group ended the second quarter of 2026 with net debt of R\$ 13.4 million, down R\$ 3.7 million versus the 1Q26. During the quarter, share buybacks totaled R\$ 12.0 million.

R\$ million	2Q25	1Q26	2Q26
Gross Debt	(97.2)	(42.7)	(40.6)
(-) Cash	66.6	25.6	27.2
(=) (Debt)/Net Cash	(30.6)	(17.1)	(13.4)

INCOME STATEMENTS

Comentário do Desempenho

R\$ Thousand

QUARTER

	Consolidated	
	2Q25	2Q26
Net Revenue	121,913	128,998
Cost of goods sold	-53,985	-55,347
Gross Profit	67,928	73,651
Sales expenses	-29,347	-31,606
Administrative expenses	-10,156	-11,005
Others, net	-5,146	24,606
Operating profit	23,280	55,646
Financial result, net	13	3,990
Financial income	11,062	12,754
Financial expenses	-11,049	-8,764
Income before income tax and social contribution	23,293	59,636
Income tax and social contribution	-4,197	7,908
Current	-6,054	3,478
Deferred	1,857	4,430
Net income	19,096	67,544

ACCUMULATED

	Consolidated	
	2025	2026
Net Revenue	208,594	220,247
Cost of goods sold	-94,368	-97,661
Gross Profit	114,226	122,585
Sales expenses	-56,182	-60,240
Administrative expenses	-20,268	-22,116
Others, net	-9,456	21,355
Operating profit	28,320	61,584
Financial result, net	178	5,059
Financial income	18,863	24,417
Financial expenses	-18,685	-19,358
Income before income tax and social contribution	28,498	66,643
Income tax and social contribution	-4,916	7,388
Current	-12,133	-1
Deferred	7,218	7,388
Net income	23,583	74,031

BALANCE SHEET**Comentário do Desempenho**

R\$ Thousand

	Consolidated	
	June 30, 2025	June 30, 2026
Current		
Assets		
Cash and cash equivalents	66,138	27,076
Restricted cash	440	88
Accounts receivable	193,932	212,407
Inventories	164,493	177,138
Income tax and social contribution recoverable	2,308	0
Taxes recoverable	12,305	26,130
Derivative financial instruments	215	662
Other assets	16,732	16,514
	456,563	460,015
Non-current		
Advances to suppliers	0	0
Taxes recoverable	3,318	3,369
Judicial deposits	9,475	12,016
	12,793	15,385
Investments		
Intangible assets	192,209	191,876
Property and Equipment	26,689	30,794
	218,898	222,670
Total assets	688,254	698,070



Comentário do Desempenho

	Consolidated	
	June 30, 2025	June 30, 2026
Current		
Liabilities		
Borrowings	53,179	14,022
Accounts payable	52,734	50,172
Taxes and fees payable	5,063	6,609
Withholding income tax and contributions	568	574
Salaries and social charges payable	8,633	10,648
Dividends payable	12,811	15,702
Derivative financial instruments	140	10,154
Lease payable	5,856	8,233
Other payables	1,661	1,607
	144,088	117,120
Non-current		
Borrowings	44,009	26,543
Income tax and social contributions payable (Note 14)	1,132	970
Deferred income tax and social contribution	28,343	26,932
Provision for contingencies	49,582	19,712
Derivative financial instruments	0	0
Lease payable	1,536	2,719
Provision for success fees	1,709	1,710
	126,311	78,586
Total liabilities	270,399	195,706
Equity		
Capital stock	130,583	130,583
Treasury shares	-4,929	-10,065
Share issuance expenses	-10,870	-10,870
Capital reserves	122,236	114,573
Profit reserves	59,482	50,570
Carrying value adjustment	-14,409	-14,025
Additional proposed dividend	0	0
Profit/Loss for the period	23,582	74,031
Profit reserve for reflex tax incentive	112,180	167,567
Total equity	417,855	502,364
Total liabilities and equity	688,254	698,070

CASH FLOW**2Q2026 Earnings Release****Comentário do Desempenho**

R\$ thousand	QUARTER	Consolidated	
		2Q25	2Q26
Income before income tax and social contribution		23,293	59,636
Adjustments for non-cash items			
Amortization and Depreciation		2,843	3,241
Allowance for recoverable value of inventory		707	-59,528
Allowance for recoverable value of accounts receivable		763	1,588
Provision for contingencies (reversal)		256	-31,950
Results from disposal of permanent assets		224	140
Interest on loans		3,258	880
Other interest expenses and foreign exchange variation		-230	-439
Derivative financial instruments		3,380	-1,046
Stock option premium		1,732	1,048
Other		483	158
Changes in assets and liabilities			
Decrease (increase) in accounts receivable		-18,339	-11,376
Decrease (increase) in inventories		-4,047	63,347
Decrease (increase) in taxes recoverable		5,490	-3,903
Decrease (increase) in other assets		-1,864	-1,383
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable		-7,356	-10,736
Increase (decrease) in salaries and social charges payable		4,178	5,396
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable		-7,341	-3,109
Interest paid		-2,789	-642
Income tax and social contribution paid		-6,908	72
Net cash (used in) generated by operating activities		-2,267	11,394
Cash flow from investing activities			
Purchases of property and equipment		-2,041	-2,423
Amount received from the sale of property and equipment		553	366
Purchases of intangible assets		-2,255	-1,296
Net cash (used in) generated by investing activities		-3,743	-3,353
Cash flow from financing activities			
Deposits as collaterals - restricted cash		-67	14
Borrowings		0	0
Payment of borrowings		-4,356	-1,899
Lease paid		-374	-312
Acquisition of own shares held in treasury		-12,877	-7,585
Stock Option exercise		1,184	3,363
Net cash used in financing activities		-16,490	-6,419
Increase (decrease) in cash and cash equivalents		-22,500	1,622
Cash and cash equivalents at the beginning of period		88,638	25,454
Cash and cash equivalents at the end of period		66,138	27,076

CASH FLOW**2Q2026 Earnings
Release****Comentário do Desempenho**

R\$ thousand	YEAR-TO-DATE	Consolidated	
		2025	2026
Income before income tax and social contribution		28,498	66,643
Adjustments for non-cash items			
Amortization and Depreciation		5,534	6,485
Allowance for recoverable value of inventory		1,756	-57,892
Allowance for recoverable value of accounts receivable		1,295	3,747
Provision for contingencies (reversal)		848	-31,519
Results from disposal of permanent assets		109	-42
Interest on loans		6,511	1,802
Other interest expenses and foreign exchange variation		-2,919	-3,089
Derivative financial instruments		13,224	5,099
Stock option premium		2,887	2,180
Other		636	450
Changes in assets and liabilities			
Decrease (increase) in accounts receivable		-5,041	13,567
Decrease (increase) in inventories		-23,313	34,848
Decrease (increase) in taxes recoverable		13,327	-5,435
Decrease (increase) in other assets		-2,264	-1,481
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable		-19,351	-7,054
Increase (decrease) in salaries and social charges payable		-304	481
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable		-13,591	663
Interest paid		-5,742	-1,246
Income tax and social contribution paid		-9,726	0
Net cash (used in) generated by operating activities		-7,626	28,207
Cash flow from investing activities			
Purchases of property and equipment		-3,847	-6,524
Amount received from the sale of property and equipment		846	953
Purchases of intangible assets		-3,027	-2,188
Net cash (used in) generated by investing activities		-6,028	-7,759
Cash flow from financing activities			
Deposits as collaterals - restricted cash		-74	1,034
Borrowings		0	0
Payment of borrowings		-8,424	-3,965
Lease paid		-718	-630
Acquisition of own shares held in treasury		-17,102	-15,452
Dividends paid to Company's shareholders		-14,987	-14,986
Stock Option exercise		1,184	3,363
Net cash used in financing activities		-40,121	-30,636
Increase (decrease) in cash and cash equivalents		-53,775	-10,188
Cash and cash equivalents at the beginning of period		119,913	37,264
Cash and cash equivalents at the end of period		66,138	27,076

Comentário do Desempenho



Empresa



Certificada



9001:2015



14001:2015



NOSSAS CERTIFICAÇÕES

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

30 de junho de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais 1

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 7

Demonstrações dos fluxos de caixa 8

Demonstrações do valor adicionado 9

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 10

Notas Explicativas

Shape the future
with confidence

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

Technos S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S. Ltda.

CRC SP-015199/F



Harisson Ferreira da Silva

Contador CRC RJ-126.908/O

Notas Explicativas**Technos S.A.**

Balanços patrimoniais

30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	5	12	27.076	37.264
Caixa restrito		-	-	88	1.122
Contas a receber de clientes	5	-	-	212.407	229.721
Dividendos a receber	15	10.000	25.000	-	-
Estoques	6	-	-	177.138	154.094
Impostos a recuperar	14	58	45	26.130	20.718
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	662	319
Outros		8	18	16.514	16.512
		10.071	25.075	460.015	459.750
Não circulante					
Impostos a recuperar	14	-	-	3.369	3.345
Depósitos judiciais	13	9.267	7.710	12.016	10.537
Investimentos	7	599.571	521.652	-	-
Imobilizado	9	-	-	30.794	26.582
Intangível	8	-	-	191.876	192.834
		608.838	529.362	238.055	233.298
Total do ativo		618.909	554.437	698.070	693.048

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	14.022	6.357
Fornecedores	12	40	65	50.173	53.936
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria		-	-	-	204
Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher	14	85	30	7.183	6.456
Salários e encargos sociais a pagar		-	45	15.702	15.563
Dividendos a pagar	15	10.036	25.022	10.154	25.140
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	8.233	2.791
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.607	1.251
Contas a pagar à controladas	20	105.510	90.906	-	-
Outros		874	569	10.047	12.792
		116.545	116.637	117.120	124.490
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	26.543	40.705
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	26.932	34.320
Provisão para contingências	13	-	-	19.712	51.231
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	970	1.034
Passivo de arrendamento	11	-	-	2.719	1.759
Provisão para honorários de êxito		-	-	1.710	1.709
		-	-	78.586	130.758
		116.545	116.637	195.706	255.248
Patrimônio líquido	15				
Capital social		130.583	130.583	130.583	130.583
Ações em tesouraria		(10.065)	(26)	(10.065)	(26)
Gastos com emissão de ações		(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		114.573	114.443	114.573	114.443
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.129)	(14.129)	(14.129)	(14.129)
Outros resultados abrangentes		104	(338)	104	(338)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		167.567	167.567	167.567	167.567
Reserva de lucro		50.570	50.570	50.570	50.570
Lucro (prejuízo) no período		74.031	-	74.031	-
Total do patrimônio líquido		502.364	437.800	502.364	437.800
Total do passivo e patrimônio líquido		618.909	554.437	698.070	693.048

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Receita líquida	17	-	-	-	-	128.998	220.246	121.913	208.594
Custo dos produtos vendidos	18	-	-	-	-	(55.347)	(97.661)	(53.985)	(94.368)
Lucro bruto		-	-	-	-	73.651	122.585	67.928	114.226
Despesas operacionais									
Despesas com vendas	18	-	-	-	-	(31.606)	(60.240)	(29.347)	(56.182)
Despesas gerais e administrativas	18	(751)	(1.703)	(666)	(1.413)	(11.005)	(22.116)	(10.156)	(20.268)
Outras despesas, líquidas	18	(96)	(191)	(180)	(358)	24.606	21.355	(5.144)	(9.455)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		(847)	(1.894)	(846)	(1.771)	55.646	61.584	23.281	28.321
Resultado de equivalência patrimonial	7	68.134	75.457	18.890	24.295	-	-	-	-
Receitas financeiras	19	257	478	1.058	1.067	12.753	24.416	11.061	18.862
Despesas financeiras	19	-	(10)	(5)	(9)	(8.763)	(19.357)	(11.048)	(18.685)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		67.544	74.031	19.097	23.582	59.636	66.643	23.294	28.498
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	14	-	-	-	-	3.479	-	(6.053)	(12.133)
Diferido	14	-	-	-	-	4.429	7.388	1.856	7.217
Lucro líquido do período		67.544	74.031	19.097	23.582	67.544	74.031	19.097	23.582
Lucro por ação (expresso em R\$ por ação):									
Lucro básico por ação		1,1199	1,2274	0,3028	0,3741	1,1199	1,2274	0,3028	0,3741
Lucro diluído por ação		1,0362	1,1352	0,2769	0,3428	1,0362	1,1352	0,2769	0,3428

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	1° de abril a 30 de junho de 2026	1° de janeiro 30 de junho de 2026	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro 30 de junho de 2025	1° de abril a 30 de junho de 2026	1° de janeiro 30 de junho de 2026	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro 30 de junho de 2025
Lucro líquido do período	67.544	74.031	19.097	23.582	67.544	74.031	19.097	23.582
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	95	442	296	637	95	442	296	637
Total do resultado abrangente do período	67.639	74.473	19.393	24.219	67.639	74.473	19.393	24.219

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reservas de lucros		Dividendo adicional proposto	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
								Reserva legal	Retenção de lucros				
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	-	(917)	-	410.409
Opções de compra de ações - stock options (Nota 16)	-	2.981	-	(1.797)	2.887	-	-	-	-	-	-	-	4.071
Recompra de ações (Nota 15)	-	(17.102)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.102)
Cancelamento de ações (Nota 15)	-	12.983	-	(12.983)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.582	23.582
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	637	-	637
Em 30 de junho de 2025	130.583	(4.929)	(10.870)	79.659	42.577	(14.129)	112.180	9.453	50.029	-	(280)	23.582	417.855
Em 31 de dezembro de 2025	130.583	(26)	(10.870)	68.645	45.798	(14.129)	167.567	13.027	37.543	-	(338)	-	437.800
Opções de compra de ações - stock options (Nota 16)	-	-	-	-	2.180	-	-	-	-	-	-	-	2.180
Recompra de ações (Nota 15)	-	(15.452)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.452)
Exercício de opções - stock options (Nota 16)	-	5.413	-	(2.050)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.363
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.031	74.031
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442	-	442
Em 30 de junho de 2026	130.583	(10.065)	(10.870)	66.595	47.978	(14.129)	167.567	13.027	37.543	-	104	74.031	502.364

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	74.031	23.582	66.643	28.498
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	-	-	6.488	5.534
Provisão para valor recuperável de estoques	-	-	(57.892)	1.756
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	-	-	3.747	1.295
Provisão para contingências	-	-	(31.519)	848
Resultado na venda de ativos permanentes	-	-	(42)	110
Equivalência patrimonial	(75.457)	(24.295)	-	-
Juros sobre empréstimos	-	-	1.803	6.510
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	5.099	13.224
Outras despesas de juros e variação cambial	-	-	(3.089)	(2.919)
Despesas com opções de ações	160	359	2.180	2.887
Outros	-	-	444	636
	(1.266)	(354)	(6.138)	58.379
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	-	-	13.567	(5.041)
Estoques	-	-	34.848	(23.313)
Impostos a recuperar	(13)	(3)	(5.436)	13.327
Outros ativos	(1.547)	(2.259)	(1.481)	(2.264)
Fornecedores e outras contas a pagar	14.884	11.514	(6.711)	(19.351)
Salários e encargos sociais a pagar	(45)	2	138	(304)
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	55	-	663	(13.591)
	12.068	8.900	29.450	7.842
Dividendos recebidos	15.000	22.000	-	-
Juros pagos	-	-	(1.246)	(5.742)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(9.726)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	27.068	30.900	28.204	(7.626)
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Compras de imobilizado	-	-	(6.520)	(3.847)
Valor recebido pela venda de imobilizado	-	-	952	846
Compra de ativos intangíveis	-	-	(2.188)	(3.027)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	-	(7.756)	(6.028)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-	-	1.034	(74)
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(3.965)	(8.424)
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	(15.452)	(17.102)	(15.452)	(17.102)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	-	-	(630)	(718)
Dividendos pagos aos acionistas	(14.986)	(14.987)	(14.986)	(14.987)
Exercício de plano de opção - Stock Option	3.363	1.184	3.363	1.184
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	(27.075)	(30.905)	(30.636)	(40.121)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(7)	(5)	(10.188)	(53.775)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	12	7	37.264	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	2	27.076	66.138

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Technos S.A.**

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta a valor presente	-	-	247.364	234.432
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-	-	(3.747)	(1.294)
	-	-	243.617	233.138
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das vendas	-	-	(82.841)	(79.314)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	(578)	(335)	(42.714)	(38.321)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(47)	(220)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2)	-	(101)	(387)
	(580)	(335)	(125.703)	(118.242)
Valor adicionado bruto	(580)	(335)	117.914	114.896
Depreciação e amortização	-	-	(6.488)	(5.534)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(580)	(335)	111.426	109.362
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	75.457	24.295	-	-
Receitas financeiras	478	1.067	24.416	18.862
Outros	-	-	2.724	309
Valor adicionado total retido	75.355	25.027	138.566	128.533
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	(1.107)	(1.232)	(39.542)	(38.095)
Benefícios	-	-	(8.067)	(7.381)
FGTS	-	-	(1.473)	(1.516)
	(1.107)	(1.232)	(49.082)	(46.992)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(193)	(174)	16.322	(28.145)
Estaduais	(24)	(30)	(38.862)	(36.225)
Municipais	-	-	(206)	(152)
Incentivos fiscais	-	-	26.788	25.343
	(217)	(204)	4.042	(39.179)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	-	(9)	(11.509)	(9.748)
Outros	-	-	(7.986)	(9.032)
	-	(9)	(19.495)	(18.780)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro/prejuízo do período	(74.031)	(23.582)	(74.031)	(23.582)
Valor adicionado retido	(75.355)	(25.027)	(138.566)	(128.533)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 30 de junho de 2026 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de agosto de 2026.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e numerário em trânsito	-	-	-	1.837
Depósitos bancários de curto prazo	-	-	1.363	2.335
Operações de renda fixa (a)	5	12	25.713	33.092
	5	12	27.076	37.264

- (a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes	219.570	239.089
Contas a receber de cartões de crédito	30.232	25.622
Ajuste a valor presente (1)	(6.790)	(8.169)
Provisão para devolução de vendas	(1.645)	(1.608)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	(28.960)	(25.213)
Contas a receber de clientes, líquidas	212.407	229.721

- (1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 13% ao ano em 30 de junho de 2026 e 14% ao ano em 31 de dezembro de 2025) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	221.307	240.268
Vencidos:		
Até 90 dias	5.406	3.970
Entre 91 e 180 dias	2.071	1.950
Acima de 181 dias	21.018	18.523
Contas a receber de clientes	249.802	264.711

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	25.213	35.442
Adições	5.206	8.865
Reversão de provisão	(1.459)	(4.398)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	-	(14.696)
Saldo final	28.960	25.213

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 3,9%, equivalente a R\$8.577, dos recebíveis vincendos do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Veja nota explicativa 10). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	111.453	103.603
Produtos em processo	1.740	1.447
Componentes	61.491	106.273
Importações em andamento	9.798	13.585
Direitos de devolução de produtos	700	681
Adiantamentos a fornecedores	19.250	13.691
Provisão para perda de estoque	(27.294)	(85.186)
	177.138	154.094

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	85.186	83.341
Constituição de provisão	2.286	5.196
Reversão de provisão por baixa definitiva de perda	(60.130)	(3.212)
Reversão de provisão para perda em estoque	(48)	(139)
Saldo final	27.294	85.186

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

Nome	País	Operação	Tipo	Percentual participação em %	
				30/06/2026	31/12/2025
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	100	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	100	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	521.652	488.855
Equivalência patrimonial	75.457	73.635
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	442	580
Dividendos recebidos de subsidiárias	-	(47.000)
Opções de ações - stock options	2.020	5.582
Saldo final	599.571	521.652

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 30 de junho de 2026					
TASA	815.802	293.259	522.543	214.113	75.500
SCS	31.904	16.390	15.514	-	(309)
SCS 2	114.227	109.320	4.907	29.344	(6.692)
MVT	806	106	700	-	(735)
Em 31 de dezembro de 2025					
TASA	769.921	325.341	444.580	466.181	73.767
SCS	32.213	16.391	15.822	-	(946)
SCS 2	102.141	100.119	2.022	60.297	(10.370)
MVT	1.634	100	1.534	-	(1.395)

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	30/06/2026	31/12/2025
Patrimônio líquido das subsidiárias	543.664	463.958
Menos		
Outros	(85)	(84)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	(18.963)	(17.177)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	524.616	446.697
Lucro das subsidiárias	67.764	61.056
Ajustes em operações entre subsidiárias		
Participação entre subsidiárias	7.693	12.580
Lucro ajustado das subsidiárias	75.457	73.636

Notas Explicativas**Technos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				Total
	Ágios	Software	Marcas e licenciamentos	Relações contratuais com clientes	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	5.069	1.571	-	6.640
Baixa - Custo	-	(97)	-	-	(97)
Baixa - Amortização	-	64	-	-	64
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(4.925)	(715)	-	(5.640)
Em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Custo	226.141	44.824	30.110	21.439	322.514
Amortização acumulada	(71.618)	(29.327)	(7.296)	(21.439)	(129.680)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Aquisições	-	2.188	-	-	2.188
Baixa - Custo	-	-	-	-	-
Baixa - Amortização	-	-	-	-	-
Transferência	-	-	-	-	-
Amortização	-	(2.767)	(379)	-	(3.146)
Em 30 de junho de 2026	154.523	14.918	22.435	-	191.876
Custo	226.141	47.012	30.110	21.439	324.702
Amortização acumulada	(71.618)	(32.094)	(7.675)	(21.439)	(132.826)
Saldos em 30 de junho de 2026	154.523	14.918	22.435	-	191.876

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2026, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$1.648 (R\$1.275 em 30 de junho de 2025) em "Despesas com vendas" e R\$1.498 (R\$1.377 em 30 de junho de 2025) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía o montante de R\$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por impairment a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2026 e 2030 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2026 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,1%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 13,7% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Análise de sensibilidade

Se o crescimento na perpetuidade correspondesse a 0,25%, e da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,50% maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Conforme requerido pela norma contábil, a Companhia avaliou e não identificou indicativos de *impairment* que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	58	1.348	506	1.194	3.727	1.394	8.227
Alienações - Custo	-	-	(297)	(356)	(34)	(2.069)	(573)	(3.329)
Alienações - depreciação	-	-	69	92	34	581	555	1.331
Depreciação	-	(395)	(1.574)	(346)	(824)	(914)	(1.755)	(5.808)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Custo	69	18.881	10.000	7.713	14.838	9.891	24.532	85.924
Depreciação	-	(11.483)	(6.602)	(7.262)	(9.917)	(2.168)	(21.910)	(59.342)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Adições	-	18	2.647	1.190	1.414	3.161	737	9.167
Alienações - Custo	-	-	(1.303)	(514)	(26)	(1.281)	(203)	(3.327)
Alienações - depreciação	-	-	603	466	15	427	203	1.714
Depreciação	-	(194)	(1.019)	(198)	(460)	(548)	(923)	(3.342)
Saldo em 30 de junho de 2026	69	7.222	4.326	1.395	5.864	9.482	2.436	30.794
Custo	69	18.899	11.344	8.389	16.226	11.771	25.066	91.764
Depreciação	-	(11.677)	(7.018)	(6.994)	(10.362)	(2.289)	(22.630)	(60.970)
Saldo em 30 de junho de 2026	69	7.222	4.326	1.395	5.864	9.482	2.436	30.794

Em 30 de junho de 2026, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do período: R\$643 (R\$564 em 30 de junho de 2025) em "Custos de Produção", R\$1.733 (R\$1.672 em 30 de junho de 2025) em "Despesas com vendas" e R\$951 (R\$646 em 30 de junho de 2025) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2025 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 30 de junho de 2026 não foram identificados indicativos de impairment.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	5.291	6.357
Empréstimos bancários sem garantia	8.731	-
	14.022	6.357
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	11.298	20.346
Empréstimos bancários sem garantia	15.245	20.359
	26.543	40.705
Total	40.565	47.062

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 22.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Consolidado			
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
			Valor de face	Valor contábil	Valor de face	Valor contábil
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	16.586	16.589	22.701	19.806
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	22.876	22.040	27.004	24.373
Empréstimo - FINEP	TJLP	2027	2.072	1.936	3.108	2.884
Total de passivos sujeitos a juros			41.534	40.565	52.813	47.063

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por contas a receber no valor contábil de R\$8.577 (conforme descrito na nota explicativa 5).

Os empréstimos bancários em moeda estrangeira estão 100% protegidos economicamente com swap em reais limitado ao CDI, acrescido em média de 1,8% ao ano.

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de covenants que preveem o cumprimento de índices financeiros.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	<u>Empréstimos e financiamentos</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(66)
Pagamento de empréstimos	<u>(59.222)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(59.288)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(2.774)
Despesas com juros	11.662
Juros pagos	<u>(10.301)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(1.413)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>47.062</u>
	<u>Empréstimos e financiamentos</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2026	47.062
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	-
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(22)
Pagamento de empréstimos	<u>(3.965)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(3.987)
Outras variações	-
Relacionadas com passivos:	-
Efeito nas variações de câmbio	(3.267)
Despesas com juros	1.803
Juros pagos	<u>(1.046)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(2.510)</u>
Saldo em 30 de junho de 2026	<u>40.565</u>

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Vencimento em 2026	7.351	11.443
Vencimento em 2027	13.745	14.699
Vencimento em 2028	12.160	13.081
Vencimento em 2029	7.309	7.839
	40.565	47.062

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		30/06/2026
	Imóveis operacionais e administrativos	Bens Móveis	Total
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2025	2.443	567	3.010
Juros do período	139	39	178
Adições por novos contratos	-	-	-
Ajustes por remensuração	1.408	538	1.946
Contraprestações pagas	(572)	(236)	(808)
Saldo em 30 de junho de 2026	3.418	908	4.326
Classificação			
Passivo circulante	1.247	360	1.607
Passivo não circulante	2.215	504	2.719

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2026	610
2027	1.231
2028	1.064
2029	754
2030	641
2031	26
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de junho de 2026	4.326

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 30 de junho de 2026:

Prazos de pagamento	Consolidado	
	Imóveis	Bens Móveis
2026	567	222
2027	1.114	389
2028	921	315
2029	811	36
2030	666	3
2031	28	-
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	4.107	965
Encargos financeiros embutidos	(645)	(101)
Fluxo real total dos pagamentos futuros	3.462	864
Circulante	1.247	360
Não Circulante	2.215	504

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	3.106	2.893
PIS/COFINS potencial (9,25%)	287	268

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	11.087	14.883
Fornecedores estrangeiros	39.086	39.088
	50.173	53.936

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Outras provisões	Total
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no exercício	2.871	629	508	-	4.008
Reversão de provisão (pagamentos) no exercício	-	(1.508)	(3)	-	(1.511)
Em 31 de dezembro de 2025	46.432	3.355	1.088	356	51.231
Provisão (atualizações) no período (i)	7.116	-	-	-	7.116
Encargos financeiros (i)	4.717	-	-	-	4.717
Reversão de provisão (pagamentos) no período (i)	(43.060)	(216)	(76)	-	(43.352)
Em 30 de junho de 2026	15.205	3.139	1.012	356	19.712

(i) A movimentação no primeiro semestre de 2026 tem como origem o impacto tributário advindo das baixas na provisão de estoque obsoleto apresentada na nota 6.

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária e cível envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Tributário	47.443	47.148
Cível	6.181	6.073
	53.624	53.221

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	10.537	7.160
Depósitos judiciais no exercício	1.053	1.800
Depósitos baixados no exercício	-	(2)
Atualização monetária	426	1.579
	12.016	10.537

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 referem-se a:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	(65.243)	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	13.982	7.664
Variação cambial	114	(4.958)
Opções em ações	594	10.213
Ajuste a valor presente	2.309	2.778
Perda esperada das contas a receber	2.003	1.225
Variação do valor justo de derivativos	2.574	840
Valor justo em aquisições societárias	8.496	8.496
Provisão contingências	1.617	1.716
Outros	6.622	2.949
	(26.932)	(34.320)
Imposto diferido ativo	38.197	35.881
Imposto diferido passivo	(65.129)	(70.201)
	(26.932)	(34.320)

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 é conforme segue:

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	1º de abril 30 de junho de 2026	1º de janeiro 30 de junho de 2026	1º de abril 30 de junho de 2025	1º de janeiro 30 de junho de 2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	59.636	66.643	23.294	28.498
Alíquota nominal dos tributos - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(20.277)	(22.659)	(7.920)	(9.689)
Incentivo fiscal imposto de renda	(747)	-	5.099	8.004
Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(1.402)	(3.115)	(868)	(2.601)
Crédito fiscal sobre benefício fiscal do ICMS	(3.310)	-	-	-
Provisões indedutíveis	(153)	(635)	-	-
Outros (i)	33.797	33.797	(508)	(630)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	7.908	7.388	(4.197)	(4.916)
Corrente	3.479	-	(6.053)	(12.133)
Diferidos	4.429	7.388	1.856	7.217
	7.908	7.388	(4.197)	(4.916)
Alíquota efetiva - %	13,3%	11,1%	18,0%	17,3%

- (i) O valor de outros de R\$ 33.797 preponderantemente se refere a reversão de provisão de impostos aduaneiros e ICMS sobre provisão de estoque obsoleto baixada em definitivo no segundo trimestre de 2026, conforme movimentação apresentada na nota 6.

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
ICMS e IPI a pagar	3.890	3.163
PIS/COFINS a pagar	2.243	1.832
PIS/COFINS a pagar - PERT	970	1.293
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	574	942
ISS a pagar	20	33
Outros	456	227
	8.153	7.490
Passivo circulante	7.183	6.456
Passivo não circulante	970	1.034

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
ICMS e IPI a recuperar	8.112	10.084
IR e CSLL a recuperar	16.905	9.927
PIS e COFINS a recuperar	1.533	2.551
Outros impostos a recuperar	2.949	1.501
	29.499	24.063
Ativo circulante	26.130	20.718
Ativo não circulante	3.369	3.345

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2025, 200.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 30 de junho de 2026 o capital social é representado por 60.906.215 (60.906.215 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026 o montante de R\$10.065 (R\$26 em 31 de dezembro de 2025) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 1.177.491 (3.628 em 31 de dezembro de 2025) ações ao preço médio ponderado de R\$8,5460 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de junho de 2024 e encerrando-se em 13 de dezembro de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 6.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de maio de 2025 e encerrando-se em 13 de novembro de 2026. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2026 a 30 de junho de 2026 no valor total de R\$15.452, equivalente a 1.830.700 ações, ao preço médio unitário de R\$8,440 reais.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 10 de abril de 2025 a Companhia transferiu 510.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,32 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.184.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado o cancelamento 1.500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 13 de agosto e 04 de setembro de 2025 a Companhia transferiu 895.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,93 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.566.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de novembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de dezembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 450.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia transferiu 272.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao primeiro lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025 (Veja nota explicativa 16).

Em 10 de abril de 2026 a Companhia transferiu 657.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$5,1195 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$3.363.

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b) Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de dezembro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2025, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R\$25.000, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia. Os dividendos intercalares foram aprovados na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

Em 30 de janeiro de 2026 foi pago o montante de R\$15.000 relativos aos dividendos intercalares deliberados sobre a destinação do resultado no exercício social de 2025, restando o montante de R\$10.000 de dividendos deliberados.

Lucro por ação

i) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro do período	74.031	23.582
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	60.315	63.041
Lucro básico por ação em R\$	1,2274	0,3741

ii) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro do período	74.031	23.582
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	65.212	68.796
Lucro diluído por ação em R\$	1,1352	0,3428

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de Matching é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de vesting a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de Matching, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) ("Ações Próprias"), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição ("Período de Indisponibilidade").
- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de Matching pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de Matching recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição ("Período de Indisponibilidade").

O valor justo médio das ações do Plano Matching concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano Matching são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.
- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante ("Prazo de Exercício").

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- Lockup de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o exercício está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Despesas de opções de compra de ações no período	2.180	2.887

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o exercício:

	Consolidado		Consolidado	
	30/06/2026		31/12/2025	
	Nº	WAEP	Nº	WAEP
Saldo inicial	5.191	3,19	3.147	2,88
Contrato Matching no exercício	-	-	1.600	-
Outorgas de opções no exercício	-	-	2.121	5,27
Contrato Matching exercido no exercício	-	-	(272)	-
Contrato de opções exercidos no exercício	(657)	5,12	(1.405)	2,71
Saldo Final	4.534	2,83	5.191	3,19

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita líquida

	Consolidado			
	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Faturamento bruto com IPI	155.550	266.230	146.587	251.426
IPI sobre receita	(2.261)	(4.120)	(1.856)	(3.650)
Vendas brutas de produtos e serviços	153.289	262.110	144.731	247.776
Devoluções e cancelamentos	(1.641)	(3.180)	(1.771)	(3.106)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	(6.503)	(11.566)	(6.108)	(10.238)
Impostos sobre vendas	(16.780)	(28.244)	(15.529)	(26.839)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	633	1.126	590	1.001
Receita líquida	128.998	220.246	121.913	208.594

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do período findo em 30 de junho de 2026 é R\$26.788 (R\$25.343 em 30 de junho de 2025).

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado			
	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	(55.894)	(90.657)	(44.606)	(78.411)
Frete e armazenagens	(3.950)	(7.096)	(4.186)	(7.406)
Provisão para baixa de estoque obsoleto	8.856	7.797	(1.036)	(1.756)
Gastos com pessoal	(24.196)	(46.844)	(24.137)	(45.944)
Serviços prestados por terceiros	(12.597)	(23.187)	(10.802)	(20.678)
Impostos e taxas	(680)	(1.447)	(903)	(1.514)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(574)	(1.091)	(531)	(990)
Depreciação, amortização e impairment	(3.409)	(6.723)	(2.942)	(5.727)
Opções de compra de ações - stock options	(1.048)	(2.180)	(1.732)	(2.887)
Participação no resultado	(3.931)	(7.633)	(2.373)	(4.858)
Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	(1.589)	(3.747)	(762)	(1.295)
Outras despesas	25.660	24.146	(4.622)	(8.807)
	(73.352)	(158.662)	(98.632)	(180.273)
Classificado como				
Custo dos produtos vendidos	(55.347)	(97.661)	(53.985)	(94.368)
Despesas de vendas	(31.606)	(60.240)	(29.347)	(56.182)
Despesas gerais e administrativas	(11.005)	(22.116)	(10.156)	(20.268)
Outras receitas (despesas) operacionais	24.606	21.355	(5.144)	(9.455)
	(73.352)	(158.662)	(98.632)	(180.273)

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Resultado financeiro

	Consolidado		Consolidado	
	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Despesas financeiras				
Empréstimos e financiamentos	(1.012)	(1.822)	(3.261)	(6.581)
Receita de aplicações financeiras e depósitos vinculados	738	1.494	2.149	5.092
Ajuste a valor presente	5.952	11.818	4.559	8.353
Variação do valor justo de derivativos	(2.840)	(11.270)	(5.391)	(14.077)
Variação cambial	473	4.230	768	5.161
Juros de mora	776	1.590	1.489	2.827
Descontos concedidos	(116)	(422)	(122)	(225)
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	19	(559)	(178)	(373)
Resultado Financeiro	3.990	5.059	13	177
Receitas financeiras	12.753	24.416	11.061	18.862
Despesas financeiras	(8.763)	(19.357)	(11.048)	(18.685)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	30/06/2026	30/06/2025
Salários e encargos dos gerentes	5.372	4.724
Remuneração e encargos da diretoria	3.315	2.950
Remuneração do Conselho de administração	1.022	972
Remuneração do Comitê de Auditoria Interna	78	74
Participações no lucro e opções em ações	8.381	6.277
	18.168	14.997

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 a TASA vendeu produtos para a SCS 2 no montante de R\$28.363 (R\$26.394 em 30 de junho de 2025).

Em de 30 de junho de 2026, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$103.336 (R\$66.511 em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 30 de junho de 2026 no montante de R\$105.510 (R\$90.906 em 31 de dezembro de 2025), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em dezembro de 2025 foram deliberados um total de R\$25.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, sendo pago R\$ 15.000 em 2026.

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (forward) e swap cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos seis meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (*notional*) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 30 de junho de 2026 corresponde a R\$46.937, equivalentes a US\$9.205 (R\$53.494, equivalente a US\$9.900 em 31 de dezembro de 2025). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 30 de junho de 2026.

O efeito no resultado do exercício das operações em 30 de junho de 2026 correspondeu a R\$7.571 (R\$5.416 em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas**Technos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Análise de sensibilidade

		30 de junho de 2026					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	-	(154)	46.937	Desvalorização do US\$	708	(11.203)	(23.114)
Swap em reais - CDI	-	(7.417)	57.831	Aumento da taxa interna de juros	57.831	60.431	62.642
		31 de dezembro de 2025					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	319	(442)	53.494	Desvalorização do US\$	979	(12.639)	(26.257)
Swap em reais - CDI	-	(2.349)	63.201	Aumento da taxa interna de juros	63.201	66.221	69.347

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois Anos	Entre dois e cinco Anos	Acima de cinco Anos
Em 30 de junho de 2026				
Empréstimos e financiamentos	20.422	19.131	20.208	-
Salários e encargos sociais	15.701	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	50.173	-	-	-
Passivo de arrendamento	789	1.503	2.780	-
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos e financiamentos	16.430	20.217	29.663	-
Salários e encargos sociais	15.563	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	54.140	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.415	1.397	576	-

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 30 de junho de 2026 a dívida líquida do Grupo monta R\$13.489 e corresponde a 2,7% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2025 a dívida líquida montava R\$9.798, equivalente a 2,2% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros da Companhia não possuem variação significativa para os seus valores justos. O valor justo dos ativos e passivos são determinados e classificados conforme apresentado abaixo:

- Nível 3 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.
- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	201.533	216.477
Clientes regionais e locais (Magazines)	9.996	12.116
Outros	878	1.128
Total de contas a receber de clientes	212.407	229.721
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	27.170	36.549
	27.170	36.549

(a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

23. Seguros

Em 30 de junho de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$55.300, para danos materiais, R\$52.500 para danos corporais, R\$525 para morte, R\$525 para invalidez, R\$525 para danos morais, R\$31.650 para responsabilidade civil e profissional, R\$70.903 para lucros cessantes e R\$10.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importados.

24.Eventos Subsequentes

Em 10 de agosto de 2026, o Conselho da Administração aprovou o cancelamento de 730.000 ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.

Harrison Ferreira da Silva
Contador CRC RJ-126.908/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 10 de agosto de 2026

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Ferreira Pires - Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 10 de agosto de 2026

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Pires Denne - Diretor Financeira e de Relações com Investidores