

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	205.017
Preferenciais	0
Total	205.017
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	423.803	432.310
1.01	Ativo Circulante	356.624	331.496
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	180.698	176.321
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	180.698	176.321
1.01.02	Aplicações Financeiras	18.959	17.748
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	18.959	17.748
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Vinculadas	18.959	17.748
1.01.03	Contas a Receber	129.457	83.593
1.01.03.01	Clientes	129.457	83.593
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.271	3.445
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.271	3.445
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.096	13.362
1.01.07.01	Adiantamentos	2.837	10.524
1.01.07.02	Despesas antecipadas	3.259	2.838
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.143	37.027
1.01.08.03	Outros	16.143	37.027
1.01.08.03.02	Outros	365	76
1.01.08.03.03	Partes relacionadas controladas	15.778	36.951
1.02	Ativo Não Circulante	67.179	100.814
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	148	171
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	148	171
1.02.02	Investimentos	845	27.067
1.02.02.01	Participações Societárias	845	27.067
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	845	27.067
1.02.03	Imobilizado	9.652	9.291
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.193	6.779
1.02.03.01.01	Imobilizado	6.193	6.779
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.459	2.512
1.02.04	Intangível	56.534	64.285
1.02.04.01	Intangíveis	56.534	64.285
1.02.04.01.02	Intangíveis	56.534	64.285

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	423.803	432.310
2.01	Passivo Circulante	191.858	121.151
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.553	10.708
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.553	10.708
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	13.553	10.708
2.01.02	Fornecedores	34.640	23.932
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	34.566	23.870
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	34.566	23.870
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	74	62
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	74	62
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.060	1.475
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	946	1.163
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	172
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	877	864
2.01.03.01.03	Outros	69	127
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.114	312
2.01.03.03.01	ISS	6.114	312
2.01.05	Outras Obrigações	136.605	85.036
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.086	123
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.086	123
2.01.05.02	Outros	135.519	84.913
2.01.05.02.04	Arrendamentos	1.304	1.280
2.01.05.02.05	Outros	149	130
2.01.05.02.07	Passivo de contratos	21.285	15.556
2.01.05.02.08	Obrigações com clientes	71.437	67.947
2.01.05.02.09	Obrigações com acionistas	41.344	0
2.02	Passivo Não Circulante	23.892	6.791
2.02.02	Outras Obrigações	18.740	1.987
2.02.02.02	Outros	18.740	1.987
2.02.02.02.03	Arrendamentos	3.382	1.987
2.02.02.02.04	Perdas com investimento	15.358	0
2.02.04	Provisões	5.152	4.804
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.152	4.804
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.876	3.631
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.276	1.173
2.03	Patrimônio Líquido	208.053	304.368
2.03.01	Capital Social Realizado	169.195	595.302
2.03.01.01	Capital Social	209.554	635.661
2.03.01.02	(-) Custos de transação na emissão de ações	-40.359	-40.359
2.03.02	Reservas de Capital	94.006	93.830
2.03.02.07	Plano de remuneração em ações	94.006	93.830
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-55.148	-384.764

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	59.642	108.339	47.999	88.996
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-29.556	-52.933	-22.714	-42.223
3.03	Resultado Bruto	30.086	55.406	25.285	46.773
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-83.849	-122.804	-35.084	-66.109
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.595	-16.673	-5.484	-11.433
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.956	-53.853	-21.232	-42.190
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-25.010	-27.363	-1.141	-3.117
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.288	-24.915	-7.227	-9.369
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-53.763	-67.398	-9.799	-19.336
3.06	Resultado Financeiro	6.073	12.010	1.384	3.850
3.06.01	Receitas Financeiras	6.231	12.287	5.077	10.733
3.06.02	Despesas Financeiras	-158	-277	-3.693	-6.883
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-47.690	-55.388	-8.415	-15.486
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	61	241	348	696
3.08.02	Diferido	61	241	348	696
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,26899	0	0,07214

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
4.03	Resultado Abrangente do Período	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.820	13.079
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.367	12.451
6.01.01.01	Prejuízo do período	-55.147	-14.790
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	15.514	16.983
6.01.01.03	Provisão para contingências	348	615
6.01.01.04	Imposto diferido	-241	-696
6.01.01.05	Provisão para perdas com chargeback	368	98
6.01.01.06	Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	520	326
6.01.01.07	Plano de remuneração em ações	176	418
6.01.01.08	Despesa de Juros	69	129
6.01.01.09	Resultado equivalência patrimonial	24.915	9.368
6.01.01.10	Baixa de investimento por perda de recuperabilidade, líquida de imposto diferido	18.056	0
6.01.01.11	Rendimento sobre aplicação financeira, líquido	-1.211	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.719	609
6.01.02.02	Adiantamentos	7.687	-2.172
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.826	-1.942
6.01.02.04	Partes Relacionadas	21.173	-12.832
6.01.02.06	Fornecedores	10.707	8.116
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	2.845	-2.451
6.01.02.08	Obrigações tributárias	5.585	-61
6.01.02.10	Outras contas a pagar	19	-40
6.01.02.12	Contas a receber	-46.232	-350
6.01.02.13	Passivo de contratos	5.729	1.718
6.01.02.14	Despesas antecipadas	-421	413
6.01.02.15	Partes relacionadas a pagar	963	29
6.01.02.16	Obrigações com clientes	3.490	10.181
6.01.03	Outros	-266	19
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.953	-43.980
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-291	-365
6.02.02	Aquisição de intangível	-6.512	-7.789
6.02.03	Aquisição participação controlada	0	-4.783
6.02.04	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-1.150	-2.970
6.02.05	Dividendos recebidos	0	1.927
6.02.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	0	-30.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-490	-871
6.03.05	Pagamento de arrendamento	-490	-871
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.377	-31.772
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	176.321	195.443
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	180.698	163.671

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.830	0	-384.764	0	304.368
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.830	0	-384.764	0	304.368
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-426.107	176	0	384.763	0	-41.168
5.04.08	Redução de Capital Social	-384.763	0	0	384.763	0	0
5.04.09	Restituição aos acionistas	-41.344	0	0	0	0	-41.344
5.04.10	Plano de remuneração em ações	0	176	0	0	0	176
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.147	0	-55.147
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.147	0	-55.147
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.195	94.006	0	-55.148	0	208.053

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	418	0	0	0	418
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	418	0	0	0	418
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-14.790	0	-14.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-14.790	0	-14.790
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	93.545	0	-382.766	0	306.081

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	120.950	99.532
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	121.318	99.629
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-368	-97
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-112.196	-64.235
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-57.810	-42.223
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-54.386	-22.012
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.754	35.297
7.04	Retenções	-15.514	-16.983
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.514	-16.983
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-6.760	18.314
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-12.029	1.364
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.915	-9.369
7.06.02	Receitas Financeiras	12.886	10.733
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-18.789	19.678
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-18.789	19.678
7.08.01	Pessoal	25.063	16.207
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.309	11.741
7.08.01.02	Benefícios	2.807	1.914
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.947	2.552
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	10.816	11.270
7.08.02.01	Federais	8.787	9.590
7.08.02.03	Municipais	2.029	1.680
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	479	6.991
7.08.03.01	Juros	246	6.863
7.08.03.02	Aluguéis	233	128
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-55.147	-14.790
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-55.147	-14.790

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	415.685	455.101
1.01	Ativo Circulante	344.277	333.025
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	182.028	210.352
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	182.028	210.352
1.01.02	Aplicações Financeiras	18.959	17.748
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	18.959	17.748
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Vinculadas	18.959	17.748
1.01.03	Contas a Receber	129.593	83.940
1.01.03.01	Clientes	129.593	83.940
1.01.04	Estoques	130	147
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.635	5.707
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.635	5.707
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.480	15.001
1.01.07.01	Adiantamentos	3.137	11.063
1.01.07.02	Despesas Antecipadas	3.343	3.938
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	452	130
1.01.08.03	Outros	452	130
1.01.08.03.02	Outros	452	130
1.02	Ativo Não Circulante	71.408	122.076
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	148	171
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	148	171
1.02.03	Imobilizado	14.726	17.236
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.008	10.269
1.02.03.01.01	Imobilizado	9.008	10.269
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.718	6.967
1.02.04	Intangível	56.534	104.669
1.02.04.01	Intangíveis	56.534	104.669
1.02.04.01.02	Intangíveis	56.534	104.669

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	415.685	455.101
2.01	Passivo Circulante	197.060	134.818
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.813	12.406
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.813	12.406
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	13.813	12.406
2.01.02	Fornecedores	36.914	31.252
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	36.840	31.190
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	36.840	31.190
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	74	62
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	74	62
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.567	2.653
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.451	2.283
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	416	1.160
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	892	912
2.01.03.01.03	Outros	143	211
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.116	370
2.01.03.03.01	ISS	6.116	370
2.01.05	Outras Obrigações	138.766	88.507
2.01.05.02	Outros	138.766	88.507
2.01.05.02.04	Arrendamentos	2.281	2.715
2.01.05.02.05	Outros	403	2.204
2.01.05.02.07	Passivo de contratos	21.353	15.624
2.01.05.02.08	Obrigações com clientes	73.385	67.964
2.01.05.02.09	Obrigações com acionistas	41.344	0
2.02	Passivo Não Circulante	10.572	15.915
2.02.02	Outras Obrigações	5.168	6.157
2.02.02.02	Outros	5.168	6.157
2.02.02.02.03	Arrendamentos	5.168	6.157
2.02.03	Tributos Diferidos	0	4.634
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	4.634
2.02.04	Provisões	5.404	5.124
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.404	5.124
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.876	3.631
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.528	1.493
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	208.053	304.368
2.03.01	Capital Social Realizado	169.195	595.302
2.03.01.01	Capital Social	209.554	635.661
2.03.01.02	(-) Custos de transação na emissão de ações	-40.359	-40.359
2.03.02	Reservas de Capital	94.006	93.830
2.03.02.07	Plano de remuneração em Ações	94.006	93.830
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-55.148	-384.764

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	60.769	110.380	49.024	90.114
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-30.491	-54.776	-23.871	-43.421
3.03	Resultado Bruto	30.278	55.604	25.153	46.693
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-64.626	-100.841	-29.877	-57.343
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.755	-17.263	-6.445	-12.698
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.877	-56.238	-22.493	-43.975
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24.994	-27.340	-1.138	-3.116
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	199	2.446
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-34.348	-45.237	-4.724	-10.650
3.06	Resultado Financeiro	6.318	13.273	2.233	4.667
3.06.01	Receitas Financeiras	6.521	13.639	6.000	11.667
3.06.02	Despesas Financeiras	-203	-366	-3.767	-7.000
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-28.030	-31.964	-2.491	-5.983
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-71	-203	24	372
3.08.01	Corrente	-132	-444	-324	-324
3.08.02	Diferido	61	241	348	696
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-28.101	-32.167	-2.467	-5.611
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-19.528	-22.980	-5.600	-9.179
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-2.477	-5.929	-5.600	-9.179
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	-17.051	-17.051	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,26899	0	0,07214

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-47.629	-55.147	-8.067	-14.790

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-18.373	17.143
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-993	3.624
6.01.01.01	Prejuízo do período	-55.147	-14.790
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	17.123	17.836
6.01.01.03	Provisão para contingências	347	615
6.01.01.04	Imposto diferido	-241	-696
6.01.01.05	Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	23.085	328
6.01.01.06	Plano de remuneração em ações	176	418
6.01.01.07	Despesa de Juros	97	211
6.01.01.08	Provisão para perdas com chargeback	368	98
6.01.01.09	Rendimento sobre aplicação financeira, líquido	-1.211	0
6.01.01.10	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-2.446
6.01.01.11	Prejuízo do período – operações descontinuadas	22.980	9.179
6.01.01.12	Operações descontinuadas – itens de resultado que não afetam o caixa	-4.179	-7.129
6.01.01.13	Baixa do imposto diferido sobre ágio e mais valia	-4.391	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-17.110	13.502
6.01.02.02	Adiantamentos	7.792	-2.172
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.614	-2.351
6.01.02.04	Partes Relacionadas	0	6
6.01.02.06	Fornecedores	10.540	8.608
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	2.888	-2.254
6.01.02.08	Obrigações tributárias	4.983	351
6.01.02.10	Outras contas a pagar	61	15
6.01.02.12	Contas a receber	-46.081	-374
6.01.02.13	Passivo de contratos	5.729	1.719
6.01.02.14	Despesas antecipadas	-470	350
6.01.02.15	Estoque	17	-278
6.01.02.16	Obrigações com clientes	3.474	10.181
6.01.02.17	Operações descontinuadas - atividades operacionais	-4.429	-299
6.01.03	Outros	-270	17
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.113	-15.863
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-291	-365
6.02.02	Aquisição de intangível	-6.282	-7.789
6.02.03	Aquisição de participação em controlada	0	-4.783
6.02.04	Dividendos recebidos	0	1.927
6.02.05	Operações descontinuadas – atividades de investimento	-1.540	-4.853
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.838	-1.445
6.03.05	Pagamento de arrendamento	-1.319	-1.189
6.03.07	Operações descontinuadas – atividades de financiamento	-519	-256
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-28.324	-165
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	210.352	198.800
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	182.028	198.635

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.830	0	-384.764	0	304.368	0	304.368
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.830	0	-384.764	0	304.368	0	304.368
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-426.107	176	0	384.763	0	-41.168	0	-41.168
5.04.08	Redução de Capital Social	-384.763	0	0	384.763	0	0	0	0
5.04.09	Restituição aos acionistas	-41.344	0	0	0	0	-41.344	0	-41.344
5.04.10	Plano de remuneração em ações	0	176	0	0	0	176	0	176
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.147	0	-55.147	0	-55.147
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.147	0	-55.147	0	-55.147
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.195	94.006	0	-55.148	0	208.053	0	208.053

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453	0	320.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453	0	320.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	418	0	0	0	418	0	418
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	418	0	0	0	418	0	418
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-14.790	0	-14.790	0	-14.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-14.790	0	-14.790	0	-14.790
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	93.545	0	-382.766	0	306.081	0	306.081

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	123.508	100.928
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	123.876	101.025
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-368	-97
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-114.643	-67.094
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-58.833	-42.862
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-55.810	-24.232
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.865	33.834
7.04	Retenções	-17.123	-17.811
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-17.123	-17.811
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-8.258	16.023
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-8.676	4.934
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	2.446
7.06.02	Receitas Financeiras	14.304	11.667
7.06.03	Outros	-22.980	-9.179
7.06.03.01	Operações descontinuadas	-22.980	-9.179
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-16.934	20.957
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-16.934	20.957
7.08.01	Pessoal	25.741	16.661
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.824	12.113
7.08.01.02	Benefícios	2.922	1.962
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.995	2.586
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.891	11.973
7.08.02.01	Federais	9.433	10.292
7.08.02.02	Estaduais	426	0
7.08.02.03	Municipais	2.032	1.681
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	581	7.113
7.08.03.01	Juros	339	6.981
7.08.03.02	Aluguéis	242	132
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-55.147	-14.790
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-55.147	-14.790

Comentário do Desempenho

enjoei

Release de Resultados

2T26

Comentário do Desempenho

enJoei

teleconferência de resultados **2T26**

quarta-feira, 12 de agosto de 2026

10:00 (horário de Brasília)

09:00 (horário de Nova Iorque)

[clique aqui](#) para se inscrever no webcast via zoom.
(em português com interpretação simultânea para inglês)

ENJU

B3 LISTED

IGC B3 IGC-NM B3 ITAG B3

fale com o ri

ri@enjoei.com.br | www.ri.enjoei.com

Comentário do Desempenho

DESTAQUES 2T26

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada nos slides 15 e 16, respectivamente.

- ❖ **GMV da plataforma Enjoei** atingiu **recorde de R\$ 409,3 milhões** no 2T26 e de R\$ 759,8 milhões no acumulado do primeiro semestre de 2026, alta de 25,4% e de 19,0% na comparação com o mesmo período de 2025.
- ❖ **Take rate da plataforma Enjoei** de **23,2%** no trimestre e de 23,4% nos 6M26.
- ❖ **Net take rate da plataforma Enjoei** de **16,3%** no 2T26 e de 16,0% no acumulado dos primeiros seis meses de 2026.
- ❖ **Receita líquida da plataforma Enjoei** de **R\$ 59,6 milhões** no 2T26, **aumento de 24,3%** em relação ao 2T25. Na comparação do acumulado do ano, o crescimento foi de 21,7% (R\$ 108,3 milhões nos 6M26).
- ❖ **Lucro bruto da plataforma Enjoei** de **R\$ 30,1 milhões no trimestre, alta de 19,0%** versus o 2T25, e com **margem bruta de 50,4%**. No semestre, o indicador atingiu R\$ 55,4 milhões (alta de 18,5% vs. 6M25).
- ❖ **Receita líquida consolidada** de **R\$ 60,8 milhões** no trimestre, avanço de 24,0% vs. o 2T25. Na comparação do acumulado do ano, o aumento foi de 22,5%, totalizando R\$ 110,4 milhões nos 6M26.
- ❖ **Lucro bruto consolidado** de **R\$ 30,3 milhões** no trimestre, **alta de 20,4%** em relação ao 2T25. No acumulado de seis meses de 2026, o crescimento foi de 19,1% vs. 6M25, atingindo R\$ 55,6 milhões.
- ❖ **Posição de liquidez robusta** de **R\$ 182,0 milhões** ao final do 2T26.



Comentário do Desempenho

DESTAQUES 2T26

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada nos slides 15 e 16, respectivamente.

Consolidado (Plataforma Enjoei e Canal Físico)	2T26	2T25*	AH (%)	1T26*	AH (%)	6M26	6M25*	AH (%)
receita líquida (R\$ milhares)	60.769	49.024	24,0%	49.611	22,5%	110.380	90.114	22,5%
lucro bruto (R\$ milhares)	30.278	25.153	20,4%	25.326	19,6%	55.604	46.693	19,1%
margem bruta (%)	49,8%	51,3%	-1,5 p.p.	51,0%	-1,2 p.p.	50,4%	51,8%	-1,4 p.p.
EBITDA ajustado (R\$ milhares)	1.566	6.584	-76,2%	-2.038	n/a	(473)	9.718	n/a

Plataforma Enjoei	2T26	2T25	AH (%)	1T26	AH (%)	6M26	6M25	AH (%)
GMV (R\$ milhares)	409.340	326.552	25,4%	350.496	16,8%	759.836	638.271	19,0%
gross billings (R\$ milhares)	94.825	79.060	19,9%	83.183	14,0%	178.009	149.697	18,9%
take rate (% gross billings/GMV)	23,2%	24,2%	-1,0 p.p.	23,7%	-0,6 p.p.	23,4%	23,5%	-0,1 p.p.
net take rate (% receita bruta/GMV)	16,3%	16,5%	-0,2 p.p.	15,6%	0,7 p.p.	16,0%	15,6%	0,4 p.p.
itens transacionados (milhares)	2.154	1.802	19,5%	1.792	20,2%	3.946	3.484	13,2%
receita líquida/ item transacionado	27,69	26,63	4,0%	27,17	1,9%	27,46	25,54	7,5%
lucro bruto/ item transacionado	13,97	14,03	-0,4%	14,13	-1,1%	14,04	13,42	4,6%

Comentário do Desempenho

mensagem da administração

Encerramos o segundo trimestre de 2026 com forte aceleração da Plataforma Enjoei e avanços na simplificação do Grupo. O GMV alcançou o recorde de R\$ 409,3 milhões, crescimento de 25,4% em relação ao 2T25 e de 16,8% na comparação com o trimestre anterior.

O crescimento do trimestre foi sustentado pela evolução da experiência dos usuários e pelo fortalecimento das campanhas comerciais. O Upload com Inteligência Artificial, o Modo Grátis e as iniciativas de incentivo à publicação contribuíram para que alcançássemos 6,2 milhões de uploads no trimestre, avanço de 29,0% em relação ao 2T25 e 10,9% versus o 1T26. Como consequência, a quantidade de itens disponíveis na plataforma também avançou, atingindo 12,1 milhões e representando um crescimento de 17,7% na comparação anual. Essa evolução mostra a força da nossa plataforma e a capacidade de ampliar a oferta e gerar liquidez para um inventário crescente.

Ao mesmo tempo, o EBITDA ajustado consolidado retornou ao campo positivo, após corrigir custos não recorrentes relacionados ao encerramento do Elo7 e à readequação da estrutura corporativa do Grupo.

Seguimos concentrados em promover o crescimento, com disciplina na execução e foco em convertê-lo, progressivamente, em maior rentabilidade.

Performance financeira

A receita líquida da Plataforma Enjoei acompanhou o desempenho do GMV, totalizando R\$ 59,6 milhões, alta de 24,3% na comparação anual.

Esse crescimento se refletiu no lucro bruto consolidado, que alcançou R\$ 30,3 milhões, avanço de 20,4% em relação ao 2T25, com margem bruta de 49,8%. Mesmo em um trimestre impactado por investimentos para promover o crescimento e pelos efeitos da simplificação do Grupo, o EBITDA ajustado consolidado alcançou R\$ 1,6 milhão, uma melhora de R\$ 3,6 milhões em relação ao 1T26.

No resultado financeiro líquido da controladora, registramos um avanço de R\$ 4,7 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa melhora reflete o avanço da nossa subadquirente própria, com redução dos custos de antecipação e maior autonomia na gestão dos recebíveis.

No primeiro semestre, o GMV acumulado da Plataforma Enjoei alcançou R\$ 759,8 milhões, crescimento de 19,0% em relação aos 6M25, enquanto a receita líquida totalizou R\$ 108,3 milhões, alta de 21,7%. Esses resultados reforçam a consistência da evolução da plataforma ao longo de 2026.



Comentário do Desempenho

mensagem da administração

Gestão de Capital

Encerramos o trimestre com R\$ 182,0 milhões em caixa e equivalentes de caixa, posição anterior ao pagamento da restituição de capital de R\$ 41,3 milhões, realizado em 6 de julho de 2026.

A restituição de capital foi concluída preservando liquidez compatível com as necessidades operacionais da Companhia, incluindo o financiamento do crescimento da operação de pagamentos e a continuidade dos investimentos na evolução da plataforma.

No trimestre, a solução de pagamentos consumiu R\$ 7,9 milhões de capital de giro. Com o saldo de contas a receber já próximo de seu novo patamar estrutural, esse consumo passa a refletir principalmente o crescimento do volume transacionado na Plataforma Enjoei.

Também aproveitamos condições economicamente favoráveis para liquidar uma controvérsia relacionada ao recolhimento de ISS de exercícios anteriores. A adesão ao programa de regularização da Prefeitura de São Paulo permitiu encerrar uma exposição potencial atualizada de R\$ 18,6 milhões mediante o pagamento de R\$ 5,7 milhões, reduzindo riscos e trazendo maior previsibilidade financeira para a Companhia.

Essas iniciativas refletem nossa disciplina na alocação de capital, combinando a devolução de recursos aos acionistas, a redução de exposições financeiras e a preservação da capacidade de financiar o crescimento.

Próximos passos

Entramos no segundo semestre concentrados em sustentar o crescimento da Plataforma Enjoei, ampliar progressivamente sua rentabilidade e capturar os benefícios da simplificação do Grupo. Seguiremos investindo em uma experiência mais fluida para compradores e vendedores, reduzindo fricções e ampliando a liquidez da plataforma.

No canal físico, seguiremos priorizando a maturação e a eficiência das nove unidades em operação e das demais lojas já contratadas, antes da retomada de um ritmo mais acelerado de expansão.

Em setembro, Marcos Leite assumirá o cargo de Diretor-Presidente (CEO). O cofundador e atual CEO, Tiê Lima, será indicado à presidência do Conselho de Administração, enquanto Ana Luiza McLaren continuará atuando como Conselheira e Vice-Presidente Executiva. A transição está sendo conduzida de forma estruturada, preservando a continuidade estratégica e operacional da companhia, enquanto reforça a sua capacidade de execução para o próximo ciclo.

Seguimos focados na execução. O Enjoei é uma companhia mais simples, ágil e preparada para sustentar seu crescimento com disciplina e geração de valor.



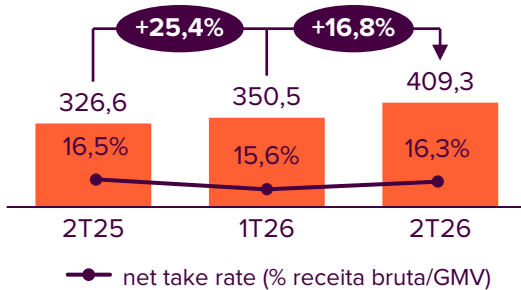
Comentário do Desempenho

plataforma enjoei | resultados operacionais

O GMV da plataforma Enjoei totalizou R\$ 409,3 milhões no 2T26, alta de 25,4% em relação ao 2T25 e com net take rate de 16,3%.

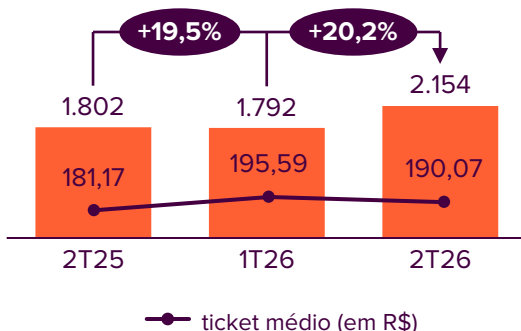
Este resultado de GMV foi atingido através do sucesso das campanhas comerciais que foram impulsionadas pelos lançamentos do modo de anúncio grátis e do upload com IA.

GMV (em milhões)



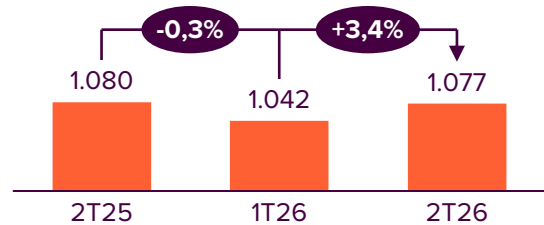
Além disso, com esse conjunto de iniciativas mencionadas anteriormente, o total de itens transacionados na plataforma cresceu em 362 mil itens, atingindo 2,2 milhões (+20,2% vs. 1T26).

itens transacionados (em milhares)



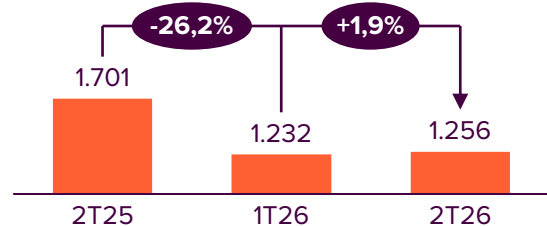
No 2T26, o total de compradores ativos apresentou estabilidade em relação ao 2T25, encerrando o período com 1,1 milhão. Já na comparação com o trimestre anterior, o indicador aumentou 3,4%.

compradores (em milhares)



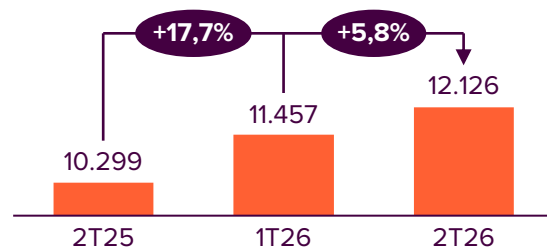
Já o total de vendedores ativos na plataforma Enjoei foi de 1,3 milhão no encerramento do trimestre, apresentando redução de 26,2% em relação ao 2T25. Na comparação com o trimestre anterior, o indicador apresentou leve alta de 1,9%, impulsionado pela retomada dos investimentos em mídia.

vendedores (em milhares)



Neste contexto, tivemos aumento de 17,7% a/a no número de produtos listados e de 5,8% contra o 1T26, totalizando um inventário de 12,1 milhões de itens, demonstrando o elevado nível de engajamento dos vendedores ativos e os lançamentos do modo de anúncio grátis e do upload com Inteligência Artificial, que reduziram a fricção na jornada do vendedor.

inventário - itens disponíveis (em milhares)

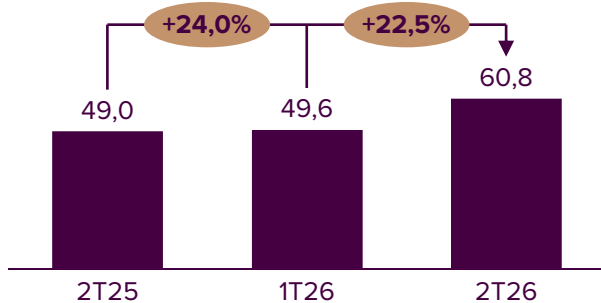


Comentário do Desempenho

consolidado enjoei | resultados financeiros

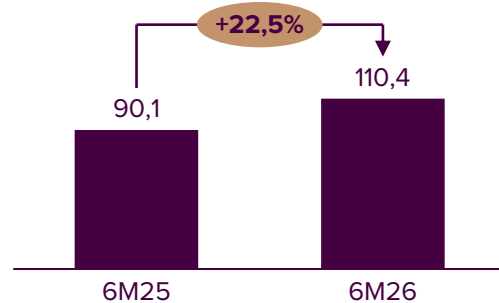
receita líquida

(em R\$ milhões)



O segundo trimestre de 2026 do consolidado Enjoei (plataforma Enjoei e lojas físicas) encerrou com uma receita líquida total de R\$ 60,8 milhões, representando aumento de 24,0% versus o 2T25 e de 22,5% contra o trimestre anterior. Este desempenho reflete o sucesso

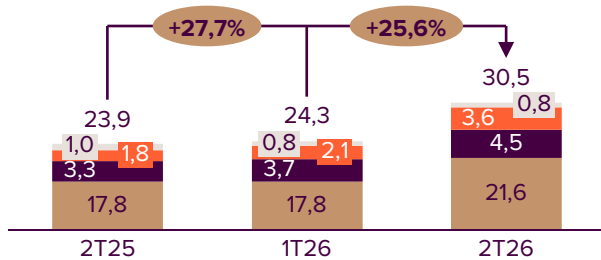
(em R\$ milhões)



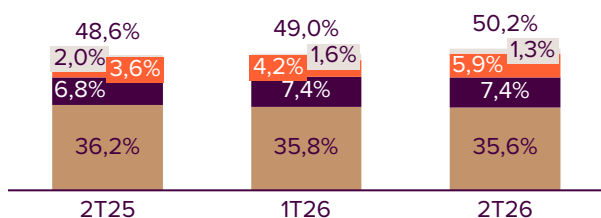
das campanhas comerciais. Além disso, conseguimos atingir um crescimento expressivo de 48,1% na receita por usuário da plataforma na mesma comparação, comprovando o sucessivo aumento da monetização na base de usuários recorrentes.

custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos

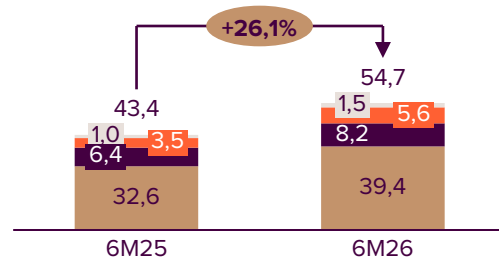
(em R\$ milhões)



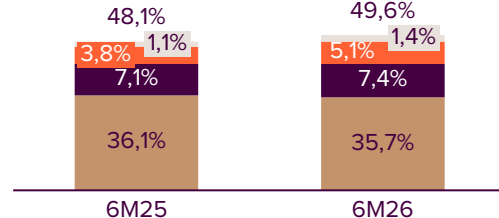
(em % da receita líquida)



(em R\$ milhões)



(em % da receita líquida)



O custo dos serviços prestados e produtos vendidos atingiu R\$ 30,5 milhões no 2T26 (+25,6% vs. 1T26 e +27,7% vs. 2T25), acompanhando o crescimento das vendas na plataforma Enjoei.

Como proporção da receita líquida, o avanço observado no trimestre e no semestre decorreu, sobretudo, de um efeito pontual nos custos de tecnologia com a desmobilização do Elo7 e de lançamentos recentes

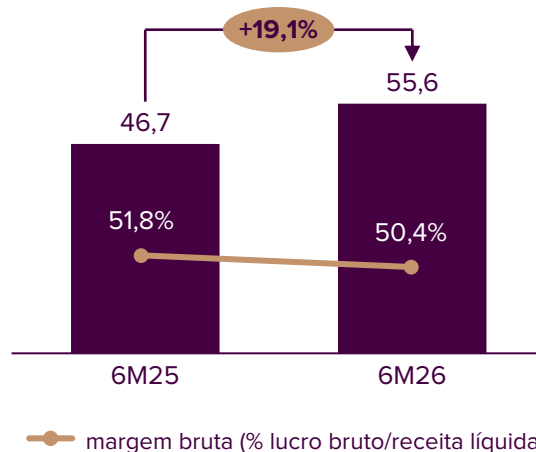
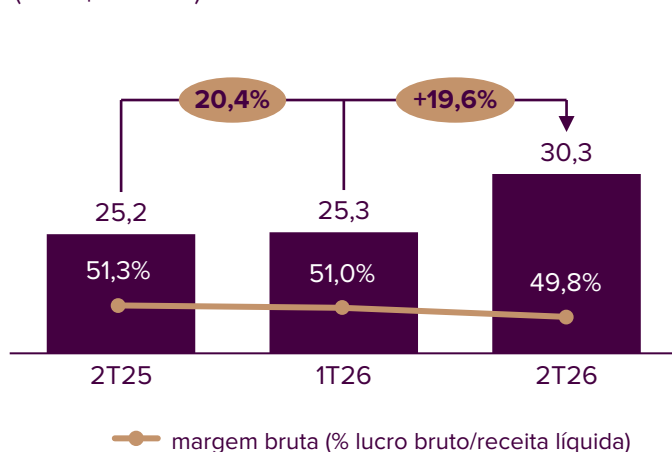
como IA Generativa no atendimento. Em menor escala, os custos de transação também subiram, refletindo maiores despesas de MDR e gateway na subadquirente própria do Enjoei.

Com isso, o custo em relação a receita líquida aumentou para 50,2% no 2T26 (+1,6 p.p. vs. 2T25) e 49,6% nos 6M26 (+1,5 p.p. vs. 6M25).

Comentário do Desempenho

lucro bruto

(em R\$ milhões)



No 2T26, o lucro bruto totalizou R\$ 30,3 milhões, representando um aumento de 20,4% contra o 2T25 e de 19,6% versus o trimestre anterior. A margem bruta consolidada atingiu 49,8%, com uma diminuição de 1,5 p.p. em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, impactada pelo efeito não recorrente do reconhecimento de custos relativos à descontinuidade do Elo7 e das licenças com software de tecnologia após os últimos lançamentos na plataforma Enjoiei. No acumulado dos seis primeiros meses de 2026, o lucro bruto foi de R\$ 55,6 milhões com crescimento de 19,1% em relação ao

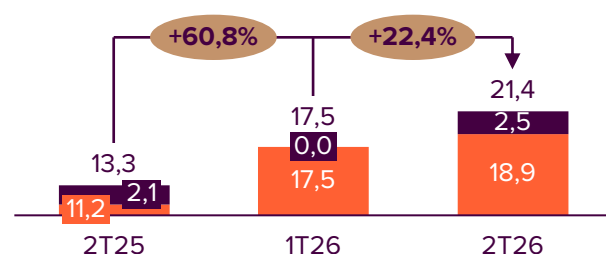
mesmo período de 2025. Já a margem bruta foi de 50,4%, com redução de 1,4 p.p., também impactada pelos mesmos fatores comentados anteriormente.

Excluindo o efeito pontual de R\$ 1,2 milhão ocasionado pela descontinuidade do Elo7, o lucro bruto ajustado atingiu R\$ 31,5 milhões, com margem bruta ajustada de 51,8%. O resultado representa um crescimento de 25,0% e uma expansão de 0,5 p.p. na margem bruta em comparação ao 2T25.

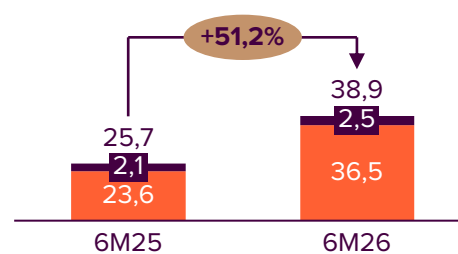
Comentário do Desempenho

despesas gerais & administrativas (ex-sop)

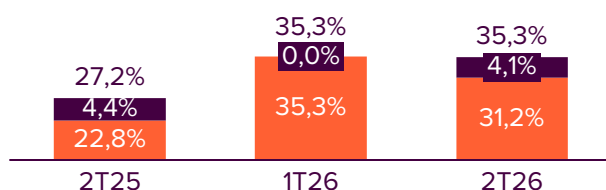
(em R\$ milhões)



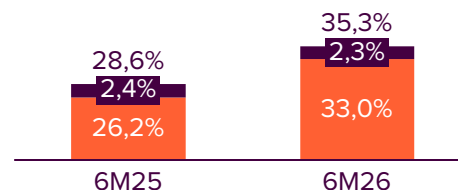
(em R\$ milhões)



(em % da receita líquida)



(em % da receita líquida)



■ despesas não recorrentes ■ despesas gerais e administrativas

Na comparação com o 2T25, as despesas gerais e administrativas (ex-SOP) aumentaram 60,8%, totalizando R\$ 21,4 milhões no 2T26, um avanço de 8,1 p.p. sobre a receita líquida, atingindo 35,3%. Ao expurgar os custos rescisórios não recorrentes da reestruturação com a descontinuidade do Elo7, o resultado ajustado fica em R\$ 18,9 milhões: alta de 8,2% frente ao 1T26 e de 69,3% versus o 2T25. Sobre a receita líquida, esse indicador ajustado atingiu 31,2%, com melhora de 4,1 p.p. sobre o 1T26 e alta de 8,4 p.p. em relação ao 2T25. O avanço anual das despesas reflete principalmente a perda de escala do Elo7, o que levou o Enjoei a absorver mais custos corporativos. Esse é um efeito que já vinha ocorrendo no 1T26 e que começa a ser diluído pelo ganho de escala no próprio Enjoei. Em menor escala, essa linha também foi impactada pelo aumento em licenças de software.

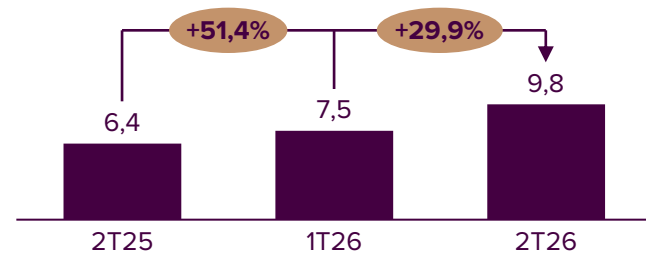
despesas gerais e administrativas (R\$ milhares)	2T26	2T25 ¹	AH (%)	1T26 ¹	AH (%)	6M26	6M25 ¹	AH (%)
plano de remuneração em opções de ações (SOP) ²	(81)	(200)	-59,5%	(95)	-14,7%	(176)	(418)	-57,9%
salários e encargos	(13.950)	(6.833)	104,2%	(12.324)	13,2%	(26.274)	(15.188)	73,0%
serviços de tecnologia	(3.127)	(2.283)	37,0%	(3.044)	2,7%	(6.171)	(4.911)	25,7%
consultorias e outsourcing	(976)	(1.446)	-32,5%	(1.043)	-6,4%	(2.019)	(2.335)	-13,5%
despesas com reestruturação não recorrentes	(2.489)	(2.139)	16,4%	-	-	(2.489)	(2.139)	16,4%
outras (despesas) receitas	(886)	(623)	42,2%	(1.100)	-19,5%	(1.986)	(1.173)	69,3%
Total	(21.509)	(13.524)	59,0%	(17.606)	22,2%	(39.115)	(26.164)	49,5%
total ex-SOP	(21.428)	(13.324)	60,8%	(17.511)	22,4%	(38.939)	(25.746)	51,2%
total ex-SOP e despesas não recorrentes	(18.939)	(11.185)	69,3%	(17.511)	8,2%	(36.450)	(23.607)	54,4%

¹ Reclassificado (CPC 31); ² O plano de remuneração em opções de ações (SOP) trata-se de um reconhecimento contábil que, apesar de alocado nas despesas G&A, não possui efeito caixa, uma vez que na data de exercício das opções é realizado aumento de capital referente ao montante de cada programa. Dessa forma, por entender que o SOP não representa uma despesa da operação e não consome recursos do caixa da companhia, realizamos as análises de evolução de despesas gerais e administrativas bem como de EBITDA, desconsiderando esta linha. Mais informações sobre calendário de exercícios, montante outorgado, strikes e outros dados podem ser acessados no Formulário de Referência no Item 8.

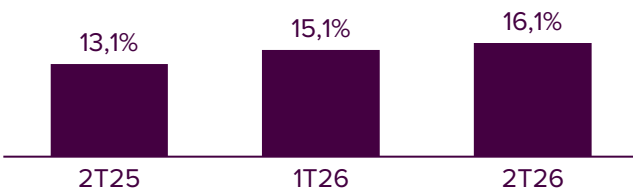
Comentário do Desempenho

despesas publicitárias

(em R\$ milhões)

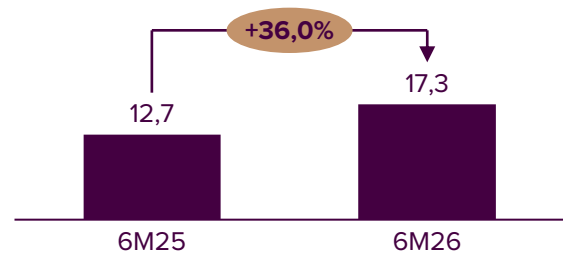


(em % receita líquida)



As despesas publicitárias atingiram 16,1% da receita líquida no 2T26, um aumento de 3,0 p.p. na comparação com o mesmo trimestre do ano de 2025, provocado pelos investimentos na divulgação do modo de anúncio grátis da plataforma Enjoei. No comparativo com o trimestre anterior, o aumento foi de 1,0 p.p.

(em R\$ milhões)



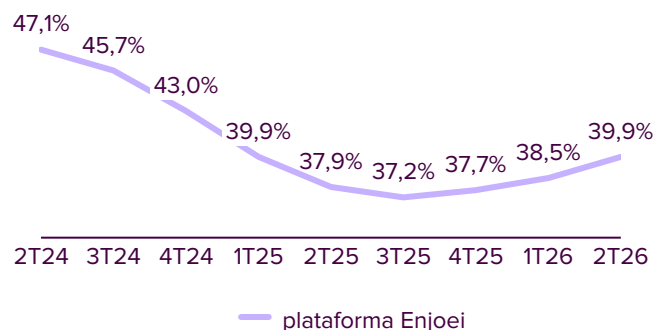
(em % receita líquida)



Em valores absolutos, o aumento de 51,4% no trimestre e de 36,0% no primeiro semestre em relação ao ano de 2025 se deve aos retornos satisfatórios que têm sido obtidos das campanhas do Enjoei, permitindo o crescimento da plataforma de forma mais acelerada, ao extrair maior valor a partir de uma base de usuários mais qualificada.

marketing + incentivos

(% gross billings)

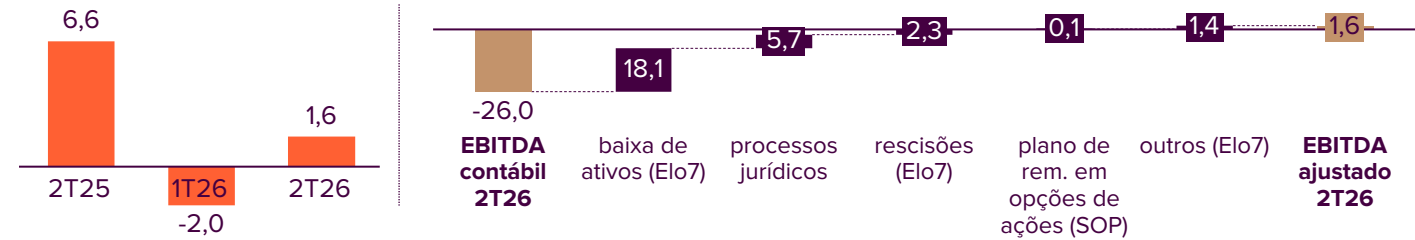


O resultado combinado de Marketing e Incentivos em relação ao gross billings na plataforma Enjoei apresentou aumento de 1,4 p.p. frente ao trimestre anterior, devido aos investimentos em marketing para divulgação do novo modo de anúncio grátis e aos incentivos fornecidos nas missões e campanhas comerciais de “publique e ganhe” e de datas duplas e de meio de mês. Essas iniciativas resultaram em um crescimento relevante de GMV e no aumento da recorrência na plataforma.

Comentário do Desempenho

EBITDA ajustado¹

(em R\$ milhões)



O EBITDA ajustado consolidado do 2T26 foi de R\$ 1,6 milhão, refletindo a geração de caixa operacional da plataforma Enjoei e a reclassificação da operação descontinuada Elo7 (CPC 31). Na comparação com o 2T25, o resultado ainda vê impacto negativo oriundo da alienação da participação na Cresci e Perdi.

Os ajustes não recorrentes do trimestre têm dois componentes principais. O primeiro diz respeito à descontinuidade do Elo7 e engloba baixa de ativos de ágio e mais-valia, custos rescisórios e custos residuais de tecnologia (alocados em “outros”). O segundo refere-se à liquidação de uma controvérsia de ISS em um programa de regularização da Prefeitura de São Paulo, encerrando uma exposição potencial de R\$ 18,6 milhões mediante o pagamento de R\$ 5,7 milhões, o que reduz riscos e traz maior previsibilidade financeira à Companhia.

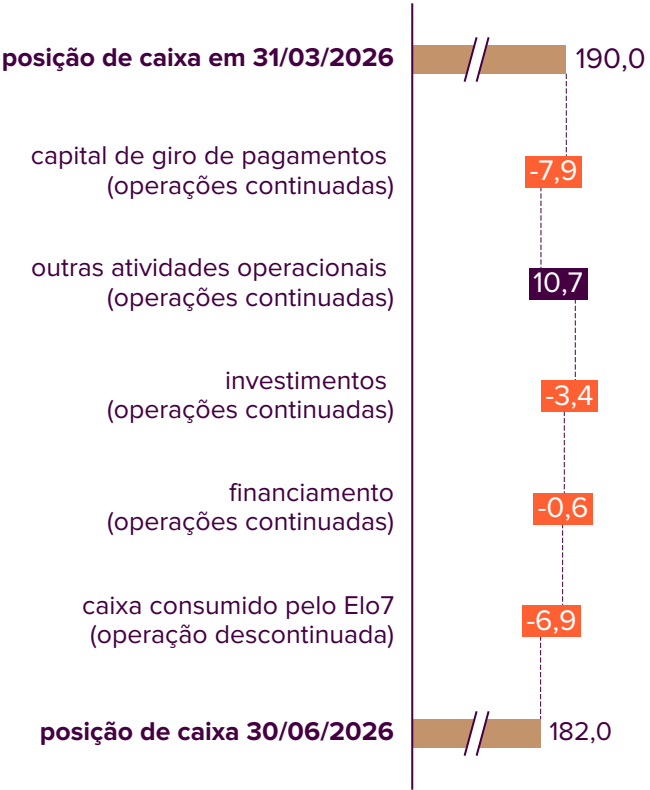
posição e fluxo de caixa

A Companhia encerrou o 2T26 com uma posição de caixa de R\$ 182,0 milhões, após um consumo total de R\$ 8,0 milhões no período. Esse resultado foi fortemente impactado pelo consumo de caixa do Elo7, que somou R\$ 6,9 milhões.

Em contrapartida, as atividades operacionais das operações continuadas registraram uma geração de caixa de R\$ 2,8 milhões. Vale destacar que, desse montante, R\$ 7,9 milhões foram consumidos pela subadquirente própria do Enjoei — um valor inferior aos trimestres anteriores, sinalizando ganho de maturação e a aproximação do contas a receber a um novo patamar estrutural. As demais atividades operacionais geraram R\$ 10,7 milhões em caixa.

Por fim, o fluxo de caixa de investimentos consumiu R\$ 3,4 milhões, destinados majoritariamente ao desenvolvimento tecnológico da plataforma Enjoei, enquanto o fluxo de financiamento registrou uma saída de R\$ 0,6 milhão, referente a obrigações de arrendamento.

(em R\$ milhões)



¹Ajustes EBITDA: 1) Plano de remuneração em opções de ações (SOP) conforme anexos; 2) Rescisões da reestruturação do grupo no valor de R\$ 2,4 milhões em 2T25. Segunda parcela da consultoria de reestruturação no valor R\$ 329 mil em 2T25. Custos de internalização das lojas físicas no valor de R\$ 540 mil em 2T25. 3) Efeitos da descontinuidade do Elo7: Baixa de ativos (mais valia e ágio), rescisões, e antecipação de licenças de software e nuvem no 2T26. 4) processos jurídicos relativos ao encerramento de contingência de ISS (Prefeitura de SP) no valor de R\$ 18,6 milhões, liquidada por R\$ 5,7 milhões via programa de regularização fiscal.

Comentário do Desempenho

novidades produtos

MODO GRÁTIS e UPLOAD COM IA

O primeiro semestre de 2026 foi marcado por avanços importantes na experiência do vendedor e na expansão do nosso catálogo para novas categorias. Dentre as principais alavancas, destacam-se o upload de produtos via inteligência artificial e a modalidade de anúncio com isenção de comissão para vendedores. Para garantir margens saudáveis nesse formato grátis, combinamos a oferta do Envio Protegido com tarifas de serviços diferenciadas para compradores e maior rentabilização via receita de juros (com a eliminação do parcelamento sem juros).

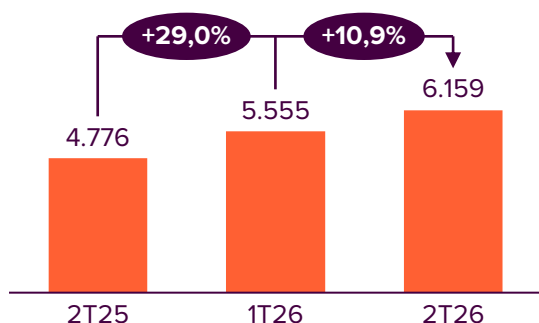
Adicionalmente, implementamos missões de “publique e ganhe” focadas no engajamento e na qualificação das novas safras de vendedores. Essas iniciativas impulsionaram o volume de cadastros, alcançando 6,2 milhões de uploads no trimestre — uma forte aceleração de 29,0% na comparação anual (vs. 2T25) e de 10,9% na sequencial (vs. 1T26).

Com esses avanços na plataforma, a Companhia está conseguindo extrair maior valor dos seus usuários e obter mais eficiência na mídia de aquisição de vendedores.

Além disso, na ótica do comprador, o ano de 2025 já tinha apresentado uma ampliação na recorrência e na receita por comprador, com melhora no GMV vindo de compradores recorrentes. A partir da consolidação recente das campanhas de datas duplas e de meio de mês, bem como do aumento de investimento em mídias, a Companhia também tem garantido liquidez ao crescimento do novo inventário.

O aumento gradual do investimento em mídias, com concentração dos aportes em momentos próximos às campanhas, também tem estimulado a recorrência na plataforma de forma altamente eficiente.

uploads (em milhares)



Comentário do Desempenho

canal offline

Franquias

Encerramos o segundo trimestre de 2026 com nove unidades operacionais, sendo três próprias e seis franqueadas. Após as inaugurações em Santos e Sorocaba no início do ano, realizamos em maio a inauguração da nossa primeira loja em Curitiba, no bairro Batel — um dos mais nobres e valorizados da cidade.

Para o restante do ano de 2026, optamos por priorizar a performance e a maturação das 11 unidades já contratadas (9 abertas, 1 em implantação e 1 em busca de ponto), em detrimento de uma expansão acelerada.

Buscamos continuamente eficiência e rentabilidade por meio de frentes estratégicas: avaliação de novas categorias de produtos, atualização na precificação da compra de peças, otimização dos custos fixos e implementação de treinamentos com Inteligência Artificial para capacitar colaboradores e franqueados.

Essas iniciativas visam fortalecer nosso modelo de negócio, garantindo que os próximos ciclos de crescimento ocorram sobre uma base comprovadamente rentável e escalável.

Lojas em funcionamento: São Paulo (Frei Caneca, Fradique Coutinho e Campo Belo), Goiânia (Marista), Rio de Janeiro (Shopping Downtown), São José do Rio Preto (Vila Redentora), Santos (Boqueirão), Sorocaba (Pátio Mirante) e Curitiba (Batel).

Lojas em implantação ou busca de ponto: Campinas e Curitiba.



Comentário do Desempenho

ANEXO 1: Efeitos da Descontinuidade da Plataforma Elo7

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada neste slide e no slide 16, respectivamente.

Resultados Operacionais	2T26	2T25	AH (%)	1T26	AH (%)	6M26	6M25	AH (%)
GMV (R\$ milhares)	24.498	86.043	-71,5%	66.807	-63,3%	91.305	173.443	-47,4%
gross billings (R\$ milhares)	7.243	26.014	-72,2%	19.049	-62,0%	26.292	51.862	-49,3%
take rate (% gross billings/GMV)	29,6%	30,2%	-0,7 p.p.	28,5%	1,1 p.p.	28,8%	29,9%	-1,1 p.p.
net take rate (% receita bruta/GMV)	24,1%	25,6%	-1,5 p.p.	21,8%	2,3 p.p.	22,4%	25,3%	-2,9 p.p.
itens transacionados (milhares)	144	594	-75,7%	410	-64,8%	554	1.204	-54,0%
receita líquida/ item transacionado (R\$)	36,5	33,1	10,3%	31,7	15,2%	32,9	32,6	1,0%
lucro bruto/item transacionado (R\$)	19,7	20,5	-3,7%	20,1	-2,2%	20,0	20,9	-4,4%

DRE Elo7 – NE CPC31	2T26	2T25	AH (%)	1T26	AH (%)	6M26	6M25	AH (%)
receita líquida	5.262	19.632	-73,2%	12.975	-59,4%	18.237	39.221	-53,5%
custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	(2.419)	(7.476)	-67,6%	(4.724)	-48,8%	(7.143)	(14.019)	-49,0%
lucro bruto	2.843	12.156	-76,6%	8.251	-65,5%	11.094	25.202	-56,0%
margem bruta	54,0%	61,9%	-7,9 p.p.	63,6%	-9,6 p.p.	60,8%	64,3%	-3,4 p.p.
receitas (despesas) operacionais	(22.098)	(17.166)	28,7%	(10.742)	105,7%	(32.840)	(32.954)	-0,3%
despesas publicitárias	(1.547)	(5.776)	-73,2%	(4.815)	-67,9%	(6.362)	(11.121)	-42,8%
gerais e Administrativas	(2.470)	(10.285)	-76,0%	(4.537)	-45,6%	(7.007)	(19.689)	-64,4%
depreciação e amortização	(450)	(895)	-49,7%	(1.253)	-64,1%	(1.703)	(1.714)	-0,6%
outras despesas operacionais líquidas	(17.631)	(210)	8.295,7%	(137)	12.769,3%	(17.768)	(430)	4032,1%
prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(19.255)	(5.010)	284,3%	(2.491)	673,0%	(21.746)	(7.752)	180,5%
resultado financeiro líquido	(273)	(590)	-53,7%	(961)	-71,6%	(1.234)	(1.421)	-13,2%
prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(19.528)	(5.600)	248,7%	(3.452)	465,7%	(22.980)	(9.173)	150,5%
imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-	-	-	-	(6)	n/a
prejuízo do período	(19.528)	(5.600)	248,7%	(3.452)	465,7%	(22.980)	(9.179)	150,4%

Como o Elo7 operou por apenas 40 dias no trimestre, o comparativo com o 2T25 e o 1T26 foi significativamente impactado pelo menor período de atividade.

Comentário do Desempenho

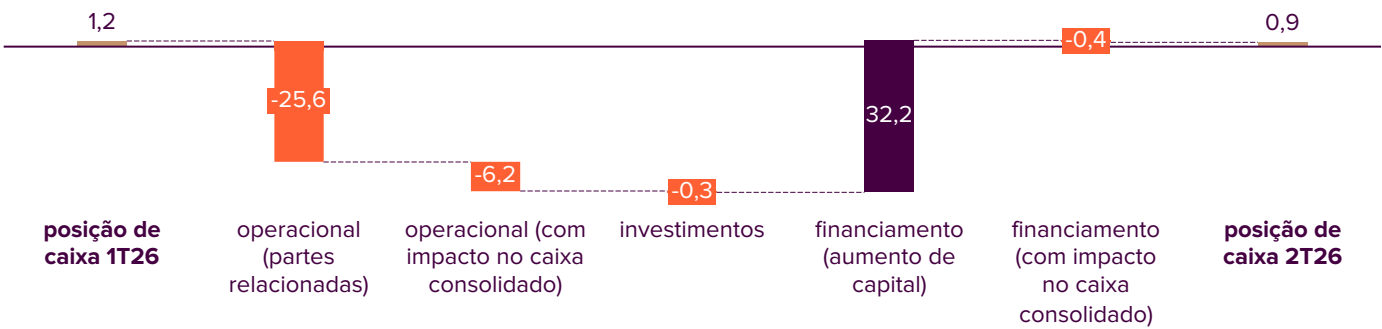
ANEXO 2: Efeitos da Descontinuidade da Plataforma Elo7

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada no slide 15 e neste slide, respectivamente.

DFC Elo7 – NE CPC31	2T26	2T25	AH (%)	AH (abs)	6M26	6M25	AH (%)	AH (abs)
prejuízo do período	(19.528)	(5.600)	248,7%	(13.928)	(22.980)	(9.179)	150,4%	(13.801)
Itens do resultado que não afetam o caixa	17.530	1.078	1526,2%	16.452	18.801	2.050	817,1%	16.751
mutações patrimoniais ¹	(4.186)	407	n/a	(4.593)	(4.429)	(299)	1381,3%	(4.130)
fluxo de caixa das atividades operacionais	(6.184)	(4.115)	50,3%	(2.069)	(8.608)	(7.428)	15,9%	(1.180)
fluxo de caixa das atividades de investimento	(259)	(2.047)	-87,3%	1.788	(1.540)	(4.853)	-68,3%	3.313
fluxo de caixa das atividades de financiamento	(427)	(128)	233,6%	(299)	(519)	(256)	102,7%	(263)
fluxo de caixa do período	(6.870)	(6.290)	9,2%	(580)	(10.667)	(12.537)	(14,9%)	1.870

posição e fluxo de caixa – Elo7

(em R\$ milhões)



Com consumo de caixa de R\$ 288 mil no segundo trimestre de 2026, o Elo7 encerrou o período com posição de caixa de R\$ 908 mil. As atividades operacionais consumiram R\$ 31,8 milhões de caixa impactados pela liquidação do saldo de partes relacionadas, que totalizou R\$ 25,6 milhões no trimestre. Essas obrigações foram pagas a partir do aumento de capital de R\$ 32,2 milhões realizado pela sua controladora (J.Q.A.S.P.E), refletindo na geração de caixa de R\$ 31,8 milhões nas atividades de financiamento.

Já as atividades de investimentos consumiram um caixa de 259 mil, valor destinado ao desenvolvimento da plataforma no início do trimestre. Eliminando os efeitos intercompanhia (aumento de capital e liquidação de partes relacionadas), o Elo7 consumiu R\$ 6,9 milhões de caixa do consolidado no trimestre, conforme foi apresentado no slide 12.

¹ Refere-se ao impacto líquido no caixa decorrente das variações (acréscimos e decréscimos) nos ativos e passivos operacionais da operação descontinuada, excluídas as movimentações entre partes relacionadas (intercompany).

Comentário do Desempenho

ANEXO 3: Demonstrações de Resultados Consolidado – Comparação entre 2T26 e 2T25

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada nos slides 15 e 16, respectivamente.

R\$ Mil	2T26	AV	2T25*	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	68.135	112,1%	55.019	112,2%	23,8%	13.116
Deduções (impostos sobre receitas)	(7.366)	-12,1%	(5.995)	-12,2%	22,9%	(1.371)
Receita líquida	60.769	100,0%	49.024	100,0%	24,0%	11.745
Custo dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	(30.491)	-50,2%	(23.871)	-48,7%	27,7%	(6.620)
Lucro bruto	30.278	49,8%	25.153	51,3%	20,4%	5.125
Margem Bruta	49,8%		51,3%		-1,5 p.p.	
Despesas publicitárias	(9.755)	-16,1%	(6.445)	-13,1%	51,4%	(3.310)
Gerais e administrativas	(21.509)	-35,4%	(13.524)	-27,6%	59,0%	(7.985)
Depreciação e amortização	(8.368)	-13,8%	(8.969)	-18,3%	-6,7%	601
Equivalência Patrimonial	-	-	199	0,4%	-	(199)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(24.994)	-41,1%	(1.138)	-2,3%	2096,3%	(23.856)
Despesas (receitas) operacionais	(64.626)	-106,3%	(29.877)	-60,9%	116,3%	(34.749)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(34.348)	-56,5%	(4.724)	-9,6%	627,1%	(29.624)
Receita financeira	6.521	10,7%	6.000	12,2%	8,7%	521
Despesa financeira	(203)	-0,3%	(3.767)	-7,7%	-94,6%	3.564
Resultado financeiro líquido	6.318	10,4%	2.233	4,6%	182,9%	4.085
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(28.030)	-46,1%	(2.491)	-5,1%	1025,1%	(25.539)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(132)	-0,2%	(324)	-0,7%	-59,3%	192
Imposto de renda e contribuição social diferido	61	0,1%	348	0,7%	-82,5%	(287)
Prejuízo do período antes das operações descontinuadas	(28.101)	-46,2%	(2.467)	-5,0%	1039,0%	(25.634)
Operações descontinuadas						
Resultado do período proveniente de operações descontinuadas	(19.528)	-32,1%	(5.600)	-11,4%	248,7%	(13.928)
Prejuízo do período	(47.629)	-78,4%	(8.067)	-16,5%	490,4%	(39.562)
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(47.629)	-78,4%	(8.067)	-16,5%	490,4%	(39.562)
Imposto de renda e da contribuição social	71	0,1%	(24)	-	n/a	95
Resultado financeiro líquido	(6.318)	-10,4%	(2.233)	-4,6%	182,9%	(4.085)
Depreciação e amortização	8.368	13,8%	8.969	18,3%	-6,7%	(601)
Operações descontinuadas	19.528	32,1%	5.600	11,4%	248,7%	13.928
EBITDA	(25.980)	-42,8%	4.245	8,7%	n/a	(30.225)
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	81	0,1%	200	0,4%	-59,5%	(119)
Receitas/despesas não recorrentes	27.465	45,2%	2.139	4,4%	1184,0%	25.326
EBITDA AJUSTADO	1.566	2,6%	6.584	13,4%	-76,2%	(5.018)

* Reclassificado

Comentário do Desempenho

ANEXO 4: Demonstrações de Resultados Controladora – Comparação entre 2T26 e 2T25

R\$ Mil	2T26	AV	2T25	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	66.725	111,9%	53.726	111,9%	24,2%	12.999
Deduções (impostos sobre receitas)	(7.083)	-11,9%	(5.727)	-11,9%	23,7%	(1.356)
Receita líquida	59.642	100,0%	47.999	100,0%	24,3%	11.643
Custo dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	(29.556)	-49,6%	(22.714)	-47,3%	30,1%	(6.842)
Lucro bruto	30.086	50,4%	25.285	52,7%	19,0%	4.801
Margem Bruta	50,4%		52,7%		-2,2 p.p.	
Despesas publicitárias	(9.595)	-16,1%	(5.484)	-11,4%	75,0%	(4.111)
Gerais e administrativas	(21.218)	-35,6%	(12.682)	-26,4%	67,3%	(8.536)
Depreciação e amortização	(7.738)	-13,0%	(8.550)	-17,8%	-9,5%	812
Equivalência Patrimonial	(20.288)	-34,0%	(7.227)	-15,1%	180,7%	(13.061)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(25.010)	-41,9%	(1.141)	-2,4%	2091,9%	(23.869)
Despesas (receitas) operacionais	(83.849)	-140,6%	(35.084)	-73,1%	139,0%	(48.765)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(53.763)	-90,1%	(9.799)	-20,4%	448,7%	(43.964)
Receita financeira	6.231	10,4%	5.077	10,6%	22,7%	1.154
Despesa financeira	(158)	-0,3%	(3.693)	-7,7%	-95,7%	3.535
Resultado financeiro líquido	6.073	10,2%	1.384	2,9%	338,8%	4.689
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(47.690)	-80,0%	(8.415)	-17,5%	466,7%	(39.275)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	61	0,1%	348	0,7%	-82,5%	(287)
Prejuízo do período	(47.629)	-79,9%	(8.067)	-16,8%	490,4%	(39.562)
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(47.629)	-79,9%	(8.067)	-16,8%	490,4%	(39.562)
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(61)	-0,1%	(348)	-0,7%	-82,5%	287
Resultado financeiro líquido	(6.073)	-10,2%	(1.384)	-2,9%	338,8%	(4.689)
Depreciação e amortização	7.738	13,0%	8.550	17,8%	-9,5%	(812)
EBITDA	(46.025)	-77,2%	(1.249)	-2,6%	3584,9%	(44.776)
Equivalência Patrimonial	20.288	34,0%	7.227	15,1%	180,7%	13.061
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	81	0,1%	200	0,4%	-59,5%	(119)
Receitas/despesas não recorrentes	27.465	46,0%	1.599	3,3%	1617,6%	25.866
EBITDA AJUSTADO	1.809	3,0%	7.777	16,2%	-76,7%	(5.968)

Comentário do Desempenho

ANEXO 5: Demonstrações de Resultados Consolidado – Comparação entre 2T26 e 1T26

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada nos slides 15 e 16, respectivamente.

R\$ Mil	2T26	AV	1T26*	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	68.135	112,1%	55.741	112,4%	22,2%	12.394
Deduções (impostos sobre receitas)	(7.366)	-12,1%	(6.130)	-12,4%	20,2%	(1.236)
Receita líquida	60.769	100,0%	49.611	100,0%	22,5%	11.158
Custo dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	(30.491)	-50,2%	(24.285)	-49,0%	25,6%	(6.206)
Lucro bruto	30.278	49,8%	25.326	51,0%	19,6%	4.952
Margem Bruta	49,8%		51,0%		-1,2 p.p.	
Despesas publicitárias	(9.755)	-16,1%	(7.508)	-15,1%	29,9%	(2.247)
Gerais e administrativas	(21.509)	-35,4%	(17.606)	-35,5%	22,2%	(3.903)
Depreciação e amortização	(8.368)	-13,8%	(8.755)	-17,6%	-4,4%	387
Equivalência Patrimonial	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(24.994)	-41,1%	(2.345)	-4,7%	965,8%	(22.649)
Despesas (receitas) operacionais	(64.626)	-106,3%	(36.214)	-73,0%	78,5%	(28.412)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(34.348)	-56,5%	(10.888)	-21,9%	215,5%	(23.460)
Receita financeira	6.521	10,7%	7.118	14,3%	-8,4%	(597)
Despesa financeira	(203)	-0,3%	(163)	-0,3%	24,5%	(40)
Resultado financeiro líquido	6.318	10,4%	6.954	14,0%	-9,1%	(636)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(28.030)	-46,1%	(3.934)	-7,9%	612,5%	(24.096)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(132)	-0,2%	(312)	-0,6%	-57,7%	180
Imposto de renda e contribuição social diferido	61	0,1%	180	0,4%	n/a	(119)
Prejuízo do período antes das operações descontinuadas	(28.101)	-46,2%	(4.066)	-8,2%	591,1%	(24.035)
Operações descontinuadas						
Resultado do período proveniente de operações descontinuadas	(19.528)	-32,1%	(3.452)	-7,0%	465,7%	(16.076)
Prejuízo do período	(47.629)	-78,4%	(7.518)	-15,2%	533,5%	(40.111)
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(47.629)	-78,4%	(7.518)	-15,2%	533,5%	(40.111)
Imposto de renda e da contribuição social	71	0,1%	132	0,3%	-46,2%	(61)
Resultado financeiro líquido	(6.318)	-10,4%	(6.954)	-14,0%	-9,1%	636
Depreciação e amortização	8.368	13,8%	8.755	17,6%	-4,4%	(387)
Operações descontinuadas	19.528	32,1%	3.452	7,0%	465,7%	16.076
EBITDA	(25.980)	-42,8%	(2.133)	-4,3%	1118,0%	(23.847)
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	81	0,1%	95	0,2%	-14,7%	(14)
Receitas/despesas não recorrentes	27.465	45,2%	-	-	-	27.465
EBITDA AJUSTADO	1.566	2,6%	(2.038)	-4,1%	-176,8%	3.604

* Reclassificado

Comentário do Desempenho

ANEXO 6: Demonstrações de Resultados Controladora – Comparação entre 2T26 e 1T26

R\$ Mil	2T26	AV	1T26	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	66.725	111,9%	54.592	112,1%	22,2%	12.133
Deduções (impostos sobre receitas)	(7.083)	-11,9%	(5.895)	-12,1%	20,2%	(1.188)
Receita líquida	59.642	100,0%	48.697	100,0%	22,5%	10.945
Custo dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	(29.556)	-49,6%	(23.377)	-48,0%	26,4%	(6.179)
Lucro bruto	30.086	50,4%	25.320	52,0%	18,8%	4.766
Margem Bruta	50,4%		52,0%		-1,6 p.p.	
Despesas publicitárias	(9.595)	-16,1%	(7.078)	-14,5%	35,6%	(2.517)
Gerais e administrativas	(21.218)	-35,6%	(17.121)	-35,2%	23,9%	(4.097)
Depreciação e amortização	(7.738)	-13,0%	(7.776)	-16,0%	-0,5%	38
Equivalência Patrimonial	(20.288)	-34,0%	(4.627)	-9,5%	338,5%	(15.661)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(25.010)	-41,9%	(2.353)	-4,8%	962,9%	(22.657)
Despesas (receitas) operacionais	(83.849)	-140,6%	(38.955)	-80,0%	115,2%	(44.894)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(53.763)	-90,1%	(13.635)	-28,0%	294,3%	(40.128)
Receita financeira	6.231	10,4%	6.056	12,4%	2,9%	175
Despesa financeira	(158)	-0,3%	(119)	-0,2%	32,8%	(39)
Resultado financeiro líquido	6.073	10,2%	5.937	12,2%	2,3%	136
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(47.690)	-80,0%	(7.698)	-15,8%	519,5%	(39.992)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	61	0,1%	180	0,4%	-66,1%	(119)
Prejuízo do período	(47.629)	-79,9%	(7.518)	-15,4%	533,5%	(40.111)
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(47.629)	-79,9%	(7.518)	-15,4%	533,5%	(40.111)
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(61)	-0,1%	(180)	-0,4%	-66,1%	119
Resultado financeiro líquido	(6.073)	-10,2%	(5.937)	-12,2%	2,3%	(136)
Depreciação e amortização	7.738	13,0%	7.776	16,0%	-0,5%	(38)
EBITDA	(46.025)	-77,2%	(5.859)	-12,0%	685,5%	(40.166)
Equivalência Patrimonial	20.288	34,0%	4.627	9,5%	338,5%	15.661
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	81	0,1%	95	0,2%	-14,7%	(14)
Receitas/despesas não recorrentes	27.465	46,0%	-	-	-	27.465
EBITDA AJUSTADO	1.809	3,0%	(1.137)	-2,3%	-259,1%	2.946

Comentário do Desempenho

ANEXO 7: Demonstrações de Resultados Consolidado – Comparação entre 6M26 e 6M25

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada nos slides 15 e 16, respectivamente.

R\$ Mil	6M26	AV	6M25*	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	123.876	112,2%	101.026	112,1%	22,6%	22.850
Deduções (impostos sobre receitas)	(13.496)	-12,2%	(10.912)	-12,1%	23,7%	(2.584)
Receita líquida	110.380	100,0%	90.114	100,0%	22,5%	20.266
Custo dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	(54.776)	-49,6%	(43.421)	-48,2%	26,2%	(11.355)
Lucro bruto	55.604	50,4%	46.693	51,8%	19,1%	8.911
Margem Bruta	50,4%		51,8%		-1,4 p.p.	
Despesas publicitárias	(17.263)	-15,6%	(12.698)	-14,1%	36,0%	(4.565)
Gerais e administrativas	(39.115)	-35,4%	(26.164)	-29,0%	49,5%	(12.951)
Depreciação e amortização	(17.123)	-15,5%	(17.811)	-19,8%	-3,9%	688
Equivalência Patrimonial	-	-	2.446	2,7%	-	(2.446)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(27.340)	-24,8%	(3.116)	-3,5%	777,4%	(24.224)
Despesas (receitas) operacionais	(100.841)	-91,4%	(57.343)	-63,6%	75,9%	(43.498)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(45.237)	-41,0%	(10.650)	-11,8%	324,8%	(34.587)
Receita financeira	13.639	12,4%	11.667	12,9%	16,9%	1.972
Despesa financeira	(366)	-0,3%	(7.000)	-7,8%	-94,8%	6.634
Resultado financeiro líquido	13.273	12,0%	4.667	5,2%	184,4%	8.606
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(31.964)	-29,0%	(5.983)	-6,6%	434,3%	(25.981)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(444)	-0,4%	(324)	-0,4%	37,0%	(120)
Imposto de renda e contribuição social diferido	241	0,2%	696	0,8%	-65,4%	(455)
Prejuízo do período antes das operações descontinuadas	(32.167)	-29,1%	(5.611)	-6,2%	473,3%	(26.556)
Operações descontinuadas						
Resultado do período proveniente de operações descontinuadas	(22.980)	-20,8%	(9.179)	-10,2%	150,4%	(13.801)
Prejuízo do período	(55.147)	-50,0%	(14.790)	-16,4%	272,9%	(40.357)
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(55.147)	-50,0%	(14.790)	-16,4%	272,9%	(40.357)
Imposto de renda e da contribuição social diferido	203	0,2%	(372)	-0,4%	n/a	575
Resultado financeiro líquido	(13.273)	-12,0%	(4.667)	-5,2%	184,4%	(8.606)
Depreciação e amortização	17.123	15,5%	17.811	19,8%	-3,9%	(688)
Operações descontinuadas	22.980	20,8%	9.179	10,2%	150,4%	13.801
EBITDA	(28.114)	-25,5%	7.161	7,9%	n/a	(35.275)
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	176	0,2%	418	0,5%	-57,9%	(242)
Receitas/despesas não recorrentes	27.465	24,9%	2.139	2,4%	1.184,0%	25.326
EBITDA AJUSTADO	(473)	-0,4%	9.718	10,8%	n/a	(10.191)

* Reclassificado

Comentário do Desempenho

ANEXO 8: Demonstrações de Resultados Controladora – Comparação entre 6M26 e 6M25

R\$ Mil	6M26	AV	6M25	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	121.317	112,0%	99.629	111,9%	21,8%	21.688
Deduções (impostos sobre receitas)	(12.978)	-12,0%	(10.633)	-11,9%	22,1%	(2.345)
Receita líquida	108.339	100,0%	88.996	100,0%	21,7%	19.343
Custo dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	(52.933)	-48,9%	(42.223)	-47,4%	25,4%	(10.710)
Lucro bruto	55.406	51,1%	46.773	52,6%	18,5%	8.633
Margem Bruta	51,1%		52,6%		-1,4 p.p.	
Despesas publicitárias	(16.673)	-15,4%	(11.433)	-12,8%	45,8%	(5.240)
Gerais e administrativas	(38.339)	-35,4%	(25.207)	-28,3%	52,1%	(13.132)
Depreciação e amortização	(15.514)	-14,3%	(16.983)	-19,1%	-8,6%	1.469
Equivalência Patrimonial	(24.915)	-23,0%	(9.369)	-10,5%	165,9%	(15.546)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(27.363)	-25,3%	(3.117)	-3,5%	777,9%	(24.246)
Despesas (receitas) operacionais	(122.804)	-113,4%	(66.109)	-74,3%	85,8%	(56.695)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(67.398)	-62,2%	(19.336)	-21,7%	248,6%	(48.062)
Receita financeira	12.287	11,3%	10.733	12,1%	14,5%	1.554
Despesa financeira	(277)	-0,3%	(6.883)	-7,7%	-96,0%	6.606
Resultado financeiro líquido	12.010	11,1%	3.850	4,3%	211,9%	8.160
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(55.388)	-51,1%	(15.486)	-17,4%	257,7%	(39.902)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	241	0,2%	696	0,8%	-65,4%	(455)
Prejuízo do período	(55.147)	-50,9%	(14.790)	-16,6%	272,9%	(40.357)
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(55.147)	-50,9%	(14.790)	-16,6%	272,9%	(40.357)
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(241)	-0,2%	(696)	-0,8%	-65,4%	455
Resultado financeiro líquido	(12.010)	-11,1%	(3.850)	-4,3%	211,9%	(8.160)
Depreciação e amortização	15.514	14,3%	16.983	19,1%	-8,6%	(1.469)
EBITDA	(51.884)	-47,9%	(2.353)	-2,6%	2105,0%	(49.531)
Equivalência Patrimonial	24.915	23,0%	9.369	10,5%	165,9%	15.546
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	176	0,2%	418	0,5%	-57,9%	(242)
Receitas/despesas não recorrentes	27.465	25,4%	1.599	1,8%	1617,6%	25.866
EBITDA AJUSTADO	672	0,6%	9.033	10,1%	-92,6%	(8.361)

Comentário do Desempenho

ANEXO 9: Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ Mil	30/06/2026	31/03/2026	AH (%)	AH (abs)	31/12/2025	AH (%)	AH (abs)
Ativo circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	182.028	190.049	-4,2%	(8.021)	210.352	-13,5%	(28.324)
Aplicações financeiras restritas	18.959	18.352	3,3%	607	17.748	6,8%	1.211
Contas a receber	129.593	114.897	12,8%	14.696	83.940	54,4%	45.653
Estoque	130	185	-29,7%	(55)	147	-11,6%	(17)
Impostos a recuperar	6.635	5.212	27,3%	1.423	5.707	16,3%	928
Adiantamentos	3.137	1.905	64,7%	1.232	11.063	-71,6%	(7.926)
Despesas antecipadas	3.343	3.878	-13,8%	(535)	3.938	-15,1%	(595)
Outros ativos	452	387	16,8%	65	130	247,7%	322
Total do ativo circulante	344.277	334.865	2,8%	9.412	333.025	3,4%	11.252
Ativo não circulante							
Outros ativos	148	160	-7,5%	(12)	171	-13,5%	(23)
Imobilizado	14.726	16.039	-8,2%	(1.313)	17.236	-14,6%	(2.510)
Intangível	56.534	99.977	-43,5%	(43.443)	104.669	-46,0%	(48.135)
Total do ativo não circulante	71.408	116.176	-38,5%	(44.768)	122.076	-41,5%	(50.668)
Total Ativo	415.685	451.041	-7,8%	(35.356)	455.101	-8,7%	(39.416)

R\$ Mil	30/06/2026	31/03/2026	AH (%)	AH (abs)	31/12/2025	AH (%)	AH (abs)
Passivo circulante							
Fornecedores	36.914	31.065	18,8%	5.849	31.252	18,1%	5.662
Obrigações sociais e trabalhistas	13.813	14.940	-7,5%	(1.127)	12.406	11,3%	1.407
Obrigações tributárias	7.567	2.096	261,0%	5.471	2.653	185,2%	4.914
Obrigações com acionistas	41.344	-	-	41.344	-	-	41.344
Passivo de Contratos	21.353	20.438	4,5%	915	15.624	36,7%	5.729
Outras contas a pagar	403	2.263	-82,2%	(1.860)	2.204	-81,7%	(1.801)
Obrigações com clientes	73.385	65.235	12,5%	8.150	67.964	8,0%	5.421
Arrendamento	2.281	2.511	-9,2%	(230)	2.715	-16,0%	(434)
Total do passivo circulante	197.060	138.548	42,2%	58.512	134.818	46,2%	62.242
Passivo não circulante							
Arrendamento	5.168	5.747	-10,1%	(579)	6.157	-16,1%	(989)
Provisão para contingências	5.404	5.348	1,0%	56	5.124	5,5%	280
Impostos diferidos	-	4.453	-	(4.453)	4.634	-	(4.634)
Total do passivo não circulante	10.572	15.548	-32,0%	(4.976)	15.915	-33,6%	(5.343)
Patrimônio líquido							
Capital social	169.195	595.302	-71,6%	(426.107)	595.302	-71,6%	(426.107)
Reservas de capital	94.006	93.925	0,1%	81	93.830	0,2%	176
Resultados acumulados	(55.148)	(392.282)	-85,9%	337.134	(384.764)	-85,7%	329.616
Total do patrimônio líquido	208.053	296.945	-29,9%	(88.892)	304.368	-31,6%	(96.315)
Total do passivo e patrimônio líquido	415.685	451.041	-7,8%	(35.356)	455.101	-8,7%	(39.416)

Comentário do Desempenho

ANEXO 10: Balanço Patrimonial Controladora

R\$ Mil	30/06/2026	31/03/2026	AH (%)	AH (abs)	31/12/2025	AH (%)	AH (abs)
Ativo circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	180.698	155.960	15,9%	24.738	176.321	2,5%	4.377
Aplicações financeiras restritas	18.959	18.352	3,3%	607	17.748	6,8%	1.211
Contas a receber	129.457	114.570	13,0%	14.887	83.593	54,9%	45.864
Impostos a recuperar	5.271	3.541	48,9%	1.730	3.445	53,0%	1.826
Adiantamentos	2.837	1.575	80,1%	1.262	10.524	-73,0%	-7.687
Despesas antecipadas	3.259	3.266	-0,2%	(7)	2.838	14,8%	421
Partes relacionadas	15.778	40.749	-61,3%	-24.971	36.951	-57,3%	-21.173
Outros ativos	365	327	11,6%	38	76	380,3%	289
Total do ativo circulante	356.624	338.340	5,4%	18.284	331.496	7,6%	25.128
Ativo não circulante							
Outros ativos	148	160	-7,5%	-12	171	-13,5%	-23
Investimento	845	23.470	-96,4%	-22.625	27.067	-96,9%	-26.222
Imobilizado	9.652	8.618	12,0%	1.034	9.291	3,9%	361
Intangível	56.534	59.966	-5,7%	-3.432	64.285	-12,1%	-7.751
Total do ativo não circulante	67.179	92.214	-27,1%	-25.035	100.814	-33,4%	-33.635
Total Ativo	423.803	430.554	-1,6%	-6.751	432.310	-2,0%	-8.507

R\$ Mil	30/06/2026	31/03/2026	AH (%)	AH (abs)	31/12/2025	AH (%)	AH (abs)
Passivo circulante							
Fornecedores	34.640	24.903	39,1%	9.737	23.932	45%	10.708
Obrigações sociais e trabalhistas	13.553	13.152	3,0%	401	10.708	26,6%	2.845
Obrigações tributárias	7.060	1.397	405,4%	5.663	1.475	378,6%	5.585
Obrigações com acionistas	41.344	-	-	41.344	-	-	41.344
Passivo de Contratos	21.285	20.369	4,5%	916	15.556	36,8%	5.729
Outras contas a pagar	149	7	2.028,6%	142	130	14,6%	19
Obrigações com clientes	71.437	65.233	9,5%	6.204	67.947	5,1%	3.490
Arrendamento	1.304	1.011	29,0%	293	1.280	1,9%	24
Partes relacionadas	1.086	629	72,7%	457	123	782,9%	963
Total do passivo circulante	191.858	126.701	51,4%	65.157	121.151	58,4%	70.707
Passivo não circulante							
Arrendamento	3.382	1.867	81,1%	1.515	1.987	70,2%	1.395
Provisão para contingências	5.152	5.041	2,2%	111	4.804	7,2%	348
Perdas com investimento	15.358	-	-	15.358	-	-	15.358
Total do passivo não circulante	23.892	6.908	245,9%	16.984	6.791	251,8%	17.101
Patrimônio líquido							
Capital social	169.195	595.302	-71,6%	(426.107)	595.302	-71,6%	(426.107)
Reservas de capital	94.006	93.925	0,1%	81	93.830	0,2%	176
Resultados acumulados	(55.148)	(392.282)	-85,9%	337.134	(384.764)	-85,7%	329.616
Total do patrimônio líquido	208.053	296.945	-29,9%	(88.892)	304.368	-31,6%	(96.315)
Total do passivo e patrimônio líquido	423.803	430.554	-1,6%	(6.751)	432.310	-2,0%	(8.507)

Comentário do Desempenho

ANEXO 11: Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

⚠ Importante – Reclassificação Elo7 (CPC 31): Para fins de comparabilidade, os resultados do trimestre atual e de todos os períodos comparativos apresentados foram reclassificados isolando a plataforma Elo7 (descontinuidade anunciada em 11/05/2026 via Fato Relevante) para a linha de “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”. A mudança garante uma base homogênea para as Operações Continuadas da Companhia e não altera o Resultado Líquido consolidado. A abertura da DRE e da DFC do Elo7 pode ser verificada nos slides 15 e 16, respectivamente.

R\$ Mil	6M26	6M25*	AH (%)	AH (abs)	2T26	2T25*	AH (%)	AH (abs)
Das atividades operacionais								
Prejuízo do período	(55.147)	(14.790)	272,9%	(40.357)	(47.629)	(8.067)	490,4%	(39.562)
Ajustes por:								
Depreciações e amortizações	17.123	17.836	-4,0%	(713)	8.368	8.981	-6,8%	(613)
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	23.085	328	6.938,1%	22.757	22.636	138	16.302,9%	22.498
Baixa do Imposto diferido sobre ágio e mais valia	(4.391)	-	-	(4.391)	(4.391)	-	-	(4.391)
Provisão para contingências	347	615	-43,6%	(268)	111	165	-32,7%	(54)
Plano de remuneração em ações	176	418	-57,9%	(242)	81	200	-59,5%	(119)
Provisão para perdas com chargeback	368	98	275,5%	270	78	48	62,5%	30
Tributos diferidos	(241)	(696)	-65,4%	455	(61)	(348)	-82,5%	287
Resultado equivalência patrimonial	-	(2.446)	-	2.446	-	(199)	-	199
Rendimento sobre aplicação, líquido	(1.211)	-	-	(1.211)	(608)	-	-	(608)
Despesa de juros	97	211	-54,0%	(114)	39	82	-52,4%	(43)
Prejuízo do período – Operações descontinuadas	22.980	9.179	150,4%	13.801	19.528	5.599	248,8%	13.929
Operações descontinuadas - Itens de resultado que não afetam caixa	(4.179)	(7.129)	-41,4%	2.950	(1.998)	(4.521)	-55,8%	2.523
	(993)	3.624	n/a	(4.617)	(3.846)	2.078	n/a	(5.924)
Decréscimo (acrécimo) em ativos								
Contas a receber	(46.081)	(374)	12.221,1%	(45.707)	(14.999)	(1.826)	721,4%	(13.173)
Adiantamentos	7.792	(2.172)	n/a	9.964	(1.249)	(275)	354,2%	(974)
Impostos a recuperar	(1.614)	(2.351)	-31,3%	737	(2.082)	(1.915)	8,7%	(167)
Partes relacionadas	-	6	-	(6)	-	6	-	(6)
Despesas antecipadas	(470)	350	n/a	(820)	38	(206)	n/a	244
Estoque	17	(278)	n/a	295	56	(278)	n/a	334
Outros	(270)	17	n/a	(287)	(33)	(25)	32,0%	(8)
Decréscimo (acrécimo) em passivos								
Fornecedores	10.540	8.608	22,4%	1.932	9.515	3.273	190,7%	6.242
Obrigações sociais e trabalhistas	2.888	(2.254)	n/a	5.142	418	(3.856)	n/a	4.274
Obrigações tributárias	4.983	351	1.319,7%	4.632	5.729	498	1.050,4%	5.231
Passivo de contratos	5.729	1.719	233,3%	4.010	915	1.046	-12,5%	(131)
Outras contas a pagar	61	15	306,7%	46	181	(38)	n/a	219
Obrigações com clientes	3.474	10.181	-65,9%	(6.707)	6.202	7.246	-14,4%	(1.044)
Operações descontinuadas - atividades operacionais	(4.429)	(299)	1.381,3%	(4.130)	(4.186)	407	n/a	(4.593)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(18.373)	17.143	-207,2%	(35.516)	(3.341)	6.133	-154,5%	(9.474)
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Aquisição de imobilizado	(291)	(365)	-20,3%	74	(172)	(1)	17.100,0%	(171)
Aquisição de intangível	(6.282)	(7.789)	-19,3%	1.507	(3.263)	(3.396)	-3,9%	133
Aquisição de participação de 25% na Cresci e Perdi Participações S.A.	-	(4.783)	-	4.783	-	-	-	-
Dividendos recebidos	-	1.927	-	(1.927)	-	1.927	-	(1.927)
Operações descontinuadas - atividades de investimento	(1.540)	(4.853)	-68,3%	3.313	(259)	(2.047)	-87,3%	1.788
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(8.113)	(15.863)	-48,9%	7.750	(3.694)	(3.517)	5,0%	(177)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Pagamento de arrendamento	(1.319)	(1.189)	10,9%	(130)	(559)	(617)	-9,4%	58
Operações descontinuadas - atividades de financiamento	(519)	(256)	102,7%	(263)	(427)	(128)	233,6%	(299)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(1.838)	(1.445)	27,2%	(393)	(986)	(745)	32,3%	(241)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(28.324)	(165)	17.066,1%	(28.159)	(8.021)	1.871	n/a	(9.892)
Caixa e equivalentes de caixa								
No início do período	210.352	198.800	5,8%	11.552	190.049	196.764	-3,4%	(6.715)
No final do período	182.028	198.635	-8,4%	(16.607)	182.028	198.635	-8,4%	(16.607)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(28.324)	(165)	17066,1%	(28.159)	(8.021)	1.871	n/a	(9.892)

* Reclassificado

Comentário do Desempenho

ANEXO 12: Demonstração de Fluxo de Caixa Controladora

R\$ Mil	6M26	6M25*	AH (%)	AH (abs)	2T26	2T25*	AH (%)	AH (abs)
Das atividades operacionais								
Prejuízo do período	(55.147)	(14.790)	272,9%	(40.357)	(47.629)	(8.067)	490,4%	(39.562)
Ajustes por:								
Depreciações e amortizações	15.514	16.983	-8,6%	(1.469)	7.738	8.546	-9,5%	(808)
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	520	326	59,5%	194	118	138	-14,5%	(20)
Provisão para contingências	348	615	-43,4%	(267)	111	165	-32,7%	(54)
Plano de remuneração em ações	176	418	-57,9%	(242)	81	200	-59,5%	(119)
Provisão para perdas com chargeback	368	98	275,5%	270	78	48	62,5%	30
Tributos diferidos	(241)	(696)	-65,4%	455	(61)	(348)	-82,5%	287
Baixa de investimento por perda de recuperabilidade	18.056	-	-	18.056	18.056	-	-	18.056
Resultado de equivalência patrimonial	24.915	9.368	166,0%	15.547	20.288	7.226	180,8%	13.062
Rendimento sobre aplicação, líquido	(1.211)	-	-	(1.211)	(608)	-	-	(608)
Despesa de juros	69	129	-46,5%	(60)	42	41	2,4%	1
	3.367	12.451	-73,0%	(9.084)	(1.786)	7.949	n/a	(9.735)
Decréscimo (acrécimo) em ativos								
Contas a receber	(46.232)	(350)	13.109,1%	(45.882)	(14.965)	(1.887)	693,1%	(13.078)
Adiantamentos	7.687	(2.172)	n/a	9.859	(1.263)	(273)	362,6%	(990)
Impostos a recuperar	(1.826)	(1.942)	-6,0%	116	(1.730)	(1.539)	12,4%	(191)
Partes relacionadas	21.173	(12.832)	n/a	34.005	24.971	(4.671)	n/a	29.642
Despesas antecipadas	(421)	413	n/a	(834)	7	(205)	n/a	212
Outros	(266)	19	n/a	(285)	(26)	(22)	18,2%	(4)
Decréscimo (acrécimo) em passivos								
Fornecedores	10.707	8.116	31,9%	2.591	9.739	2.119	359,6%	7.620
Obrigações sociais e trabalhistas	2.845	(2.451)	n/a	5.296	402	(4.053)	n/a	4.455
Obrigações tributárias	5.585	(61)	n/a	5.646	5.663	83	6.722,9%	5.580
Passivo de contratos	5.729	1.718	233,5%	4.011	915	1.045	-12,4%	(130)
Partes relacionadas a pagar	963	29	3220,7%	934	456	(2.426)	-118,8%	2.882
Outras contas a pagar	19	(40)	n/a	59	142	(95)	n/a	237
Obrigações com clientes	3.490	10.181	-65,7%	(6.691)	6.204	7.246	-14,4%	(1.042)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	12.820	13.079	-2,0%	(259)	28.729	3.271	778,3%	25.458
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Aquisição de imobilizado	(291)	(365)	-20,3%	74	(172)	(1)	17.100,0%	(171)
Aquisição de intangível	(6.512)	(7.789)	-16,4%	1.277	(3.493)	(3.395)	2,9%	(98)
Aquisição de participação de 25% na Cresci e Perdi Participações S.A.	-	(4.783)	-	4.783	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	(1.150)	(2.970)	-61,3%	1.820	(300)	(1.120)	-73,2%	820
Aumento de capital em controlada	-	(30.000)	-	30.000	-	-	-	-
Dividendos recebidos	-	1.927	-	(1.927)	-	1.927	-	(1.927)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(7.953)	(43.980)	-81,9%	36.027	(3.965)	(2.589)	53,1%	(1.376)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Pagamento de arrendamento	(490)	(871)	-43,7%	381	(26)	(436)	-94,0%	410
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(490)	(871)	-43,7%	381	(26)	(436)	-94,0%	410
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	4.377	(31.772)	n/a	36.149	24.738	246	9.956,1%	24.492
Caixa e equivalentes de caixa								
No início do exercício	176.321	195.443	-9,8%	(19.122)	155.960	163.425	-4,6%	(7.465)
No final do exercício	180.698	163.671	10,4%	17.027	180.698	163.671	10,4%	17.027
(Redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa	4.377	(31.772)	n/a	36.149	24.738	246	9.956,1%	24.492

* Reclassificado

Comentário do Desempenho

glossário

GMV

a definição do GMV representa o valor total da transação, em reais, de todas as naturezas, por compra de produtos ou serviços prestados e realizadas com sucesso, através dos meios de pagamento oferecidos na plataforma no momento do checkout. não são consideradas como bem sucedidas as transações imediatamente rejeitadas, por qualquer razão, pelas instituições de processamento de pagamento. não são removidas do cálculo transações que posteriormente possam ser rejeitadas pela plataforma em consequência de análises de segurança posteriores à confirmação do pagamento, ou por reembolso aos usuários, que pode ocorrer em casos de exercício do direito à desistência da compra e/ou serviço prestado. são removidas do cálculo do GMV as transações acima de valores considerados fora do padrão de consumo em relação às categorias de produto da plataforma.

gross billings

gross billings correspondem à parcela do GMV retida pelo Enjoei nas transações em nossa plataforma, e pode ser expressa percentualmente pelo take rate.

o GMV e gross billings são medidas não contábeis segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou pelas normas internacionais de relatório financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), e, portanto, não possuem um significado padrão e podem não corresponder a medidas com a nomenclatura similar divulgada por outras companhias.

EBITDA

o EBITDA (sigla em inglês para LAJIDA – Lucro Antes De Juros, Impostos, Depreciação E Amortização) é uma medição não contábil elaborada pelo Enjoei, em consonância com a resolução CVM nº 156/2022.

novo comprador

novo comprador é o usuário que realizou a sua primeira compra na plataforma no período indicado, ou que fez compras após 18 meses de inatividade.

comprador ativo

comprador ativo se refere ao usuário que realizou ao menos uma compra nos últimos 12 meses.

novo vendedor

novo vendedor é o usuário que realizou sua primeira publicação na plataforma no período indicado.

vendedor ativo

vendedor ativo se refere ao usuário que publicou ao menos um produto na plataforma nos últimos 12 meses.

item transacionado

o item transacionado se refere ao produto vinculado à transação que gera o GMV divulgado.

usuário

considera a soma de compradores e vendedores ativos na plataforma.



Comentário do Desempenho

relacionamento com os auditores

Em conformidade com a resolução CVM 162/22, Decreto-Lei e Ltda. informamos que a companhia consultou os auditores independentes Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela autarquia, bem como a lei de regência da profissão contábil, instituída por meio do decreto lei 9.295/46 e alterações posteriores. Também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do conselho federal de contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON).

A Companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, assegurando que os auditores não auditem seus próprios serviços nem desempenhem funções gerenciais na Companhia.

A Grant Thornton Auditores Independentes LTDA. estava contratada para: (i) execução de serviços de auditoria do exercício corrente; e (ii) revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.



Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias

Individuais e consolidadas junho de 2026

Enjoei S.A.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Enjoei S.A. (“Enjoei”, “Companhia” ou “Controladora”) foi constituído em 12 de setembro de 2012, sediado na Avenida Ipiranga, nº 200, República, São Paulo – SP, e está registrado na B3 S.A. – Brasil Bolsa Balcão (B3), sob o código ENJU3. A Companhia é controladora direta e indireta de empresas nos segmentos de (i) varejo, (ii) gestão de franquias e (iii) intermediação de vendas de produtos através da plataforma digital.

A Companhia tem por objeto social a intermediação de compras e vendas principalmente de produtos usados, na forma de “lojas virtuais” customizadas em seu *marketplace*, oferecendo a moderação dos produtos a serem ofertados pelos usuários/*sellers* por meio de uma curadoria de fotos e descrição de tais bens e posteriormente disponibilizando-os para venda em sua plataforma. Em contrapartida, o Enjoei recebe uma comissão sobre o valor da transação.

Gestão operacional, financeira e administrativa

Para o período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia incorreu no prejuízo, individual e consolidado, de R\$ 55.147 mil (prejuízo de R\$ 14.790 mil para o mesmo período de 2025). O fluxo de caixa operacional para a controladora foi positivo em R\$ 12.820 e para o consolidado tivemos um consumo de R\$ 18.373 (no mesmo período de 2025 houve geração de caixa operacional de R\$ 13.079 e R\$ 17.143 para a controladora e consolidado, respectivamente).

O aumento do prejuízo no segundo trimestre de 2026 e as variações do fluxo de caixa operacional, estão principalmente relacionados aos impactos das operações descontinuadas da controlada Elo7, (Vide Nota Explicativa nº 23) e com a finalização da transição do arranjo de pagamentos próprio da Companhia, a variação na rubrica de “Contas a receber”, indica o novo patamar de capital de giro, cuja variação tende a acompanhar a variação do GMV da Companhia.

A Administração monitora de forma contínua os indicadores operacionais, a evolução dos resultados e a posição financeira da Companhia, assegurando que cada decisão esteja alinhada à nossa estratégia de crescimento sustentável e inovação. Nosso plano estratégico está ancorado em três pilares fundamentais: fortalecer o ecossistema digital, expandir nossa presença física e aprimorar continuamente a experiência do usuário por meio de soluções tecnológicas e logísticas inteligentes. Seguimos acelerando a consolidação da nossa plataforma, impulsionada por inteligência de dados e inovação, enquanto expandimos para o varejo físico com um modelo escalável de franquias. A convergência entre os canais digitais e presenciais fortalece nosso posicionamento e amplia o alcance da Companhia, criando um fluxo contínuo de vendas e relacionamento com nossos clientes. Nosso compromisso é mantermos a Companhia por meio da plataforma enjoei, como a principal referência no mercado de produtos usados no Brasil, conectando vendedores e compradores em um ambiente que une conveniência, curadoria e acesso. Acreditamos no poder da economia circular como um motor de transformação, proporcionando não apenas novas oportunidades de consumo consciente, mas também impulsionando a geração de renda e inclusão financeira para milhões de brasileiros.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

A Administração da Companhia avaliou a posição corrente dos ativos e passivos, bem como a disponibilidade de caixa, e concluiu que são suficientes para garantir as operações da Companhia nos próximos 12 meses e, conseqüentemente, a Administração não constatou indícios relacionados à incapacidade da Companhia de manter a continuidade de suas operações e, portanto, essas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base neste pressuposto.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS TRIMESTRAIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações contábeis trimestrais contidas no formulário de Informações Trimestrais (ITR). Além disso, a administração afirma que todas as informações relevantes das informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração da Companhia.

Essas informações trimestrais não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas políticas contábeis e notas explicativas previamente divulgadas nas demonstrações contábeis anuais, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e as normas internacionais de contabilidade (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

A emissão das informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela administração da Companhia em 11 de agosto de 2026.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referida como “Grupo”).

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

2.1 Reclassificação dos fluxos de caixa para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025

A Companhia efetuou a reclassificação do montante de R\$ 10.181 anteriormente apresentado na rubrica de outras contas a pagar para a rubrica Obrigações com clientes nas demonstrações dos fluxos de caixa de 30 de junho de 2025. A citada reclassificação não refletiu em efeitos no patrimônio líquido, no resultado do período ou em outros elementos destas informações contábeis trimestrais intermediárias.

Demonstração dos fluxos de caixa	Controladora		
	30/06/2025	Reclassificação	30/06/2025 Reclassificado
Das atividades operacionais			
Prejuízo do período	(14.790)	-	(14.790)
Ajustes por:			
Impactos no resultado	12.451	-	12.451
Decréscimo (acrécimo) em ativos:			
Outros (decrécimos) acréscimos nos ativos	(16.864)	-	(16.864)
(Decréscimo) acréscimo em passivos:			
Outras contas a pagar	10.141	(10.181)	(40)
Obrigações com clientes	-	10.181	10.181
Outros (decrécimos) acréscimos nos passivos	7.351	-	7.351
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	13.079	-	13.079
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(43.980)	-	(43.980)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(871)	-	(871)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(31.772)	-	(31.772)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	195.443	-	195.443
No final do período	163.671	-	163.671
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(31.772)	-	(31.772)

Demonstração dos fluxos de caixa	Consolidado		
	30/06/2025 (i)	Reclassificação	30/06/2025 Reclassificado
Das atividades operacionais			
Prejuízo do período	(14.790)	-	(14.790)
Ajustes por:			
Impactos no resultado	1.574	-	1.574
Decréscimo (acrécimo) em ativos:			
Outros (decrécimos) acréscimos nos ativos	(4.790)	-	(4.790)
(Decréscimo) acréscimo em passivos:			
Outras contas a pagar	10.196	(10.181)	15
Obrigações com clientes	-	10.181	10.181
Outros (decrécimos) acréscimos nos passivos	8.424	-	8.424
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	15.404	-	15.404
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(11.010)	-	(11.010)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(1.089)	-	(1.089)
Operações descontinuadas líquido de caixa	(3.370)	-	(3.370)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(165)	-	(165)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	198.800	-	198.800
No final do período	198.635	-	198.635
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(165)	-	(165)

(i) Os saldos apresentados estão reclassificados em consonância com o CPC 31 Operações descontinuadas e por esse motivo, os saldos não estão idênticos aos divulgados no segundo trimestre de 2025.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. USO DE ESTIMATIVAS, JULGAMENTOS E PREMISSAS CONTÁBEIS

Na preparação destas informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Reconhecimento de receita:** Para a Companhia, o reconhecimento da receita é realizado quando é contemplada a satisfação de performance sobre a receita de intermediação.
- **Prazo do arrendamento:** se a Companhia e suas controladas, tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação. Ao calcular o valor presente do arrendamento a Companhia utiliza a taxa de empréstimo incremental, mas os pagamentos são valores fixos de acordo com o contrato;
- **Vida útil dos ativos imobilizado e intangível:** a depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível tem vida útil de acordo com a utilização dos ativos em suas operações. A Companhia e suas controladas, revisam periodicamente a estimativa de vida útil e alterações, se identificadas, serão realizadas tempestivamente;
- **Perdas estimadas com *chargeback* parcela Enjoei:** as perdas estimadas com *chargeback* são relacionadas a parcela que cabe ao enjoei em cada transação e são calculadas pela média mensal do GMV (*Gross Merchandising Volume*) versus o *chargeback* incorrido (*cohort*); e
- **Provisões para contingências:** as provisões para contingências são revisadas periodicamente ou na combinação de negócios e classificadas conforme a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos. Para os processos com probabilidade de perda provável são constituídas as provisões.

b) Incertezas sobre premissas e estimativas

Em 30 de junho de 2026 as informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas futuras, envolvendo riscos significativos que podem causar um ajuste nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício financeiro estão relacionados a seguir, notas explicativas:

- **Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e imobilizado:** principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento;

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

- **Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências:** principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; e
- **Perda esperada com *chargeback*:** premissas em relação à estimativa de cancelamentos relacionadas a disputas, fraudes e desistências de compra por parte do usuário dentro do limite de tempo estabelecido.

c) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

4. BASE DE MENSURAÇÃO

As informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo, sendo esses itens materiais mensurados a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais.

5. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas informações contábeis individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e arquivadas na CVM em 24 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

5.1 Novas normas e interpretações

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em, ou a partir de 1º de janeiro de 2026

A administração entende que não há pronunciamentos contábeis que tenham entrado em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 que causem impactos significativos nas projeções individuais e consolidadas do Grupo, exceto pelas novas Normas a saber:

- implementação da IFRS 18/CPC 51 (resolução CVM 237/2025) – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras - Substitui o IAS 1 (NBC TG 26) /CPC 26 e introduz novos requisitos destinados à demonstração do resultado e divulgação sobre medidas de desempenho, será aplicável para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A nova norma impactará significativamente a apresentação e as divulgações na demonstração do resultado, demonstração dos fluxos de caixa e notas explicativas, as principais mudanças são: (i) Introdução de novas categorias (operacional, investimento e financiamento) e subtotais na demonstração do resultado; (ii) exigência de divulgação das medidas de desempenho definidas pela Administração e (iii) o reforço dos princípios de agregação e desagregação. A Companhia não pretende adotar a norma antecipadamente e ainda avalia seus efeitos.

Reforma tributária no Brasil

Em dezembro de 2024 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132/2023 com base na PEC 45/2019, que promove mudanças no sistema tributário brasileiro com o objetivo de simplificar a tributação sobre o consumo. A reforma substitui cinco tributos (ICMS, ISS, IPI, PIS e Cofins) por um modelo dual composto pela CBS e pelo Imposto Seletivo, de competência federal, e pelo IBS, de competência estadual e municipal. Também prevê a criação de fundos para compensação de incentivos fiscais, desenvolvimento regional e redução de desigualdades, além de alterações na tributação patrimonial, como mudanças no ITCMD e ampliação da incidência do IPVA.

Em janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 68/2024, que regulamenta o novo modelo com os benefícios a seguir: simplificar a cobrança de tributos, eliminar a cumulatividade e isenção para itens da cesta básica. A implementação será gradual, iniciando em 2026 com cobrança experimental da CBS e do IBS e conclusão prevista até 2033.

A Companhia e suas controladas atuam de forma contínua na adequação dos documentos fiscais cabíveis sobre as prestações de serviços, incluindo as alíquotas demonstrativas de IBS/CBS sendo 0,1% e 0,9% respectivamente.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA e APLICAÇÕES FINANCEIRAS RESTRITAS

6.a. Caixa e equivalentes de caixa

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa			-	-	1	32
Bancos			1.047	1.514	1.420	2.298
Aplicações financeiras automáticas	CDI	1% a 10% a.a	4.634	9.016	4.990	10.331
Fundos de investimentos (i)	CDI	103,74%	170.657	165.791	170.657	197.691
Aplicações compromissadas	CDI	75%	4.360	-	4.960	-
Total			180.698	176.321	182.028	210.352

- (i) Os fundos de investimentos Enjoy FC FI RF Crédito Privado na controladora e na controlada J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A., tem prazos de vencimentos indeterminados com rendimentos médios mensais de 1,10% (em dezembro de 2025 os rendimentos médios mensais eram 1,26% para a controladora e 1,21% para a controlada J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A., onde o fundo era mantido no Itaú High Grade RF Crédito Privado FIF), os fundos são administrados sob custódia do banco Bradesco com obrigações limitadas a taxas de administração, custódia e auditoria.

6.b. Aplicações financeiras restritas

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Certificado de Depósito Bancário (i)	CDI	96% e 103%	18.959	17.748	18.959	17.748

- (i) As aplicações financeiras estão contratadas junto aos bancos Bradesco e Banco Paraná e são restritas em relação aos débitos fiscais, para os quais a Companhia aderiu ao programa de regularização junto a Prefeitura do município de São Paulo em 30 de junho de 2026, com incentivo de 95% de desconto sobre juros e multas e que foram liquidados em 03 de julho de 2026. A Companhia já protocolou os tramites relativos ao resgate dessas aplicações restritas e está em processo de liberação junto aos órgãos competentes.

7. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Operadora de meios de pagamentos	129.834	83.602	129.970	83.949
(-) Provisão para perda com <i>chargeback</i>	(377)	(9)	(377)	(9)
Total	129.457	83.593	129.593	83.940

O aumento do contas a receber no período está substancialmente relacionado a operação do arranjo de pagamentos próprio da Companhia, implantado em setembro de 2025.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da perda estimada com *chargeback* é como segue:

Controladora e Consolidado	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(183)
Constituições	(2.505)
Reversões	2.679
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(9)
Constituições	(1.592)
Reversões	1.224
Saldo em 30 de junho de 2026	(377)

A composição do contas a receber a vencer por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer:				
Até 30 dias	50.031	27.584	50.167	27.931
Entre 31 e 90 dias	48.301	30.088	48.301	30.088
Entre 91 e 180 dias	23.430	16.579	23.430	16.579
Entre 181 e 360 dias	8.072	9.351	8.072	9.351
Total	129.834	83.602	129.970	83.949

8. INVESTIMENTOS

8.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	(15.358)	6.864
Ágio	-	9.528
Marca	-	4.552
Carteira de clientes	-	1.489
Plataforma - site	-	2.954
Total J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.	(15.358)	25.387
Enjoei Franchising	845	1.680
Total Enjoei Franchising Ltda.	845	1.680
Investimentos	845	27.067
Perdas com investimentos	(15.358)	-
Total investimentos	(14.513)	27.067

8.2. A movimentação do investimento é conforme segue:

	Saldo em 31 de dezembro de 2025	AFAC / Aporte de Capital	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Baixa por perda de recuperabilidade (i)	Saldo em 30 de junho de 2026
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	25.387	-	(467)	(22.222)	(18.056)	(15.358)
Enjoei Franchising Ltda.	1.680	1.150	-	(1.985)	-	845
Total investimentos	27.067	1.150	(467)	(24.207)	(18.056)	(14.513)

(i) Refere-se as baixas do ágio e mais valia da controlada indireta Elo7 Sistema de Informática Ltda.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo em 31 de dezembro de 2024	AFAC / Aporte de Capital	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Baixa alienação Cresci e Perdi	Saldo em 31 de dezembro de 2025
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	12.758	30.000	(1.400)	(15.971)	-	-	25.387
ENJOEI Franchising Ltda.	2.307	4.825	-	(5.452)	-	-	1.680
Cresci e Perdi Participações S.A.	46.866	-	(978)	3.895	(2.074)	(47.709)	-
Total investimentos	61.931	34.825	(2.378)	(17.528)	(2.074)	(47.709)	27.067

8.3. As informações contábeis das controladas em 30 de junho de 2026 são conforme segue:

	Controladas				
	J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.(i)	Elo7 Serviços de Informática Ltda. (ii)	Lá Vem Bebê Serviços Ltda.	Enjoei Franchising Ltda. (iii)	Retail as a Service Comercio Varejista de artigos
Tipo de participação	Direta	Indireta	Indireta	Direta	Indireta
Participação %	100%	100%	100%	100%	100%
Ativo	1.051	2.596	187	5.648	369
Passivo	16.409	18.623	68	4.803	344
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	(15.358)	(16.027)	119	845	25
Capital social	53.284	159.598	620	13.156	1.334
Prejuízo do período	(22.222)	(22.980)	(8)	(1.985)	(208)

- (i) Controladora direta da empresa Elo7 Serviços de Informática Ltda.
- (ii) Controladora direta da empresa Lá Vem Bebê Serviços Ltda.
- (iii) Controladora direta da empresa Retail as a Service Comercio Varejista de artigos

9. IMOBILIZADO

As movimentações para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Controladora				
	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Direito de uso	Total
Em 31 de dezembro de 2024	3.842	7.372	2.225	9.293	22.732
Adições	329	12	77	252	670
Baixas	(127)	-	-	-	(127)
Em 31 de dezembro de 2025	4.044	7.384	2.302	9.545	23.275
Adições	250	41	-	-	291
Baixas	(137)	-	-	(85)	(222)
Remensuração	-	-	-	107	107
Transferências (i)	-	-	-	1.733	1.733
Em 30 de junho de 2026	4.157	7.425	2.302	11.300	25.184
Depreciação acumulada					
Em 31 de dezembro de 2024	(2.703)	(1.912)	(471)	(5.569)	(10.655)
Depreciação	(625)	(1.136)	(222)	(1.464)	(3.447)
Baixas	118	-	-	-	118
Em 31 de dezembro de 2025	(3.210)	(3.048)	(693)	(7.033)	(13.984)
Depreciação	(193)	(571)	(110)	(836)	(1.710)
Baixas	134	-	-	28	162
Em 30 de junho de 2026	(3.269)	(3.619)	(803)	(7.841)	(15.532)
Valor contábil líquido					
Em 31 de dezembro de 2025	834	4.336	1.609	2.512	9.291
Em 30 de junho de 2026	888	3.806	1.499	3.459	9.652

- (i) Em virtude das operações descontinuadas, a parcela do contrato de locação do escritório matriz em São Paulo, foi transferida da controlada Elo7 para a controladora.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado				
	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Direito de uso	Total
Em 31 de dezembro de 2024	5.969	11.185	2.490	15.758	35.402
Adições	330	214	97	559	1.200
Baixas	(321)	-	-	-	(321)
Em 31 de dezembro de 2025	5.978	11.399	2.587	16.317	36.281
Adições	250	41	-	-	291
Baixas	(365)	-	-	(187)	(552)
Remensuração	-	-	-	286	286
Em 30 de junho de 2026	5.863	11.440	2.587	16.416	36.306

Depreciação acumulada					
Em 31 de dezembro de 2024	(3.967)	(2.292)	(503)	(6.616)	(13.378)
Depreciação	(981)	(1.990)	(247)	(2.734)	(5.952)
Baixas	285	-	-	-	285
Em 31 de dezembro de 2025	(4.663)	(4.282)	(750)	(9.350)	(19.045)
Depreciação	(320)	(1.028)	(124)	(1.409)	(2.881)
Baixas	285	-	-	61	346
Em 30 de junho de 2026	(4.698)	(5.310)	(874)	(10.698)	(21.580)

Valor contábil líquido					
Em 31 de dezembro de 2025	1.315	7.117	1.837	6.967	17.236
Em 30 de junho de 2026	1.165	6.130	1.713	5.718	14.726

10. INTANGÍVEL

As movimentações no período findo em 30 de junho de 2026 e período findo em 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Controladora			
	Softwares	Plataforma - site	Intangível em andamento (i)	Total
Em 31 de dezembro de 2024	64	152.632	8.452	161.148
Adições	-	569	13.773	14.342
Baixas	-	-	(458)	(458)
Transferência	-	15.962	(15.962)	-
Em 31 de dezembro de 2025	64	169.163	5.805	175.032
Adições	-	39	6.473	6.512
Baixas	-	-	(460)	(460)
Transferência	-	7.381	(7.381)	-
Em 30 de junho de 2026	64	176.583	4.437	181.084
Amortização acumulada				
Em 31 de dezembro de 2024	(44)	(83.864)	-	(83.908)
Amortização	(13)	(26.826)	-	(26.839)
Em 31 de dezembro de 2025	(57)	(110.690)	-	(110.747)
Amortização	(6)	(13.797)	-	(13.803)
Em 30 de junho de 2026	(63)	(124.487)	-	(124.550)
Valor contábil líquido				
Em 31 de dezembro de 2025	7	58.473	5.805	64.285
Em 30 de junho de 2026	1	52.096	4.437	56.534

(i) As adições aos projetos em andamento compreendem os gastos com desenvolvimento e melhorias tecnológicas da plataforma. Inicialmente são reconhecidos e mantidos na rubrica “intangível em andamento”, e posteriormente quando finalizadas, são transferidas para “plataforma-site”.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado							Total
	Softwares	Plataforma - site	Marcas	Carteira de clientes	Mais valla software	Ágio	Intangível em andamento (!)	
Em 31 de dezembro de 2024	64	164.008	6.898	3.289	8.393	9.528	11.976	204.156
Adições	-	1.015	-	-	-	-	21.153	22.168
Baixas	-	-	-	-	-	-	(857)	(857)
Transferência	-	24.417	-	-	-	-	(24.417)	-
Em 31 de dezembro de 2025	64	189.440	6.898	3.289	8.393	9.528	7.855	225.467
Adições	-	39	-	-	-	-	7.783	7.822
Baixas	-	-	-	-	-	-	(514)	(514)
Baixas por perda de recuperabilidade	-	-	(6.898)	(3.289)	(8.393)	(9.528)	-	(28.108)
Transferência	-	9.201	-	-	-	-	(9.201)	-
Baixas operações descontinuadas	-	(22.094)	-	-	-	-	(1.489)	(23.583)
Em 30 de junho de 2026	64	176.586	-	-	-	-	4.434	181.084
Amortização acumulada								
Em 31 de dezembro de 2024	(44)	(85.803)	-	(592)	(2.239)	-	-	(88.678)
Amortização	(13)	(29.984)	-	(444)	(1.679)	-	-	(32.120)
Em 31 de dezembro de 2025	(57)	(115.787)	-	(1.036)	(3.918)	-	-	(120.798)
Amortização	(6)	(15.232)	-	(148)	(559)	-	-	(15.945)
Baixas por perda de recuperabilidade	-	-	-	1.184	4.477	-	-	5.661
Baixas operações descontinuadas	-	6.532	-	-	-	-	-	6.532
Em 30 de junho de 2026	(63)	(124.487)	-	-	-	-	-	(124.550)
Valor contábil líquido								
Em 31 de dezembro de 2025	7	73.653	6.898	2.253	4.475	9.528	7.855	104.669
Em 30 de junho de 2026	1	52.099	-	-	-	-	4.434	56.534

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

11. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO

A Companhia possui contratos de arrendamentos de alguns imóveis (unidades administrativas e centro de distribuição). Os arrendamentos dos imóveis são classificados como conjuntos (tanto o terreno como suas edificações) e estão contratados a um prazo médio de 05 anos, com opção de renovação do arrendamento, na data base dessas Informações contábeis a Companhia não detinha arrendamentos de curto prazo ou de baixo valor que atendam os critérios de isenção previstos no CPC 06 R2 IFRS 16, sendo assim, não há valores reconhecidos diretamente no resultado decorrente dessa dispensa. Os pagamentos de arrendamento são reajustados com base nos acordos contratuais. A Companhia possui apenas contratos com valores fixos, sem pagamentos variáveis que são condicionados a desempenho, volume de vendas ou outros indicadores.

O contrato de arrendamento da unidade sede administrativa, era rateado entre a controladora e a controlada Elo7 Serviços de Informática Ltda., em decorrência das operações descontinuadas da controlada, em maio de 2026, o contrato foi consolidado somente na controladora.

Para o período findo em 30 de junho de 2026, não houve adição de novos contratos. As informações sobre arrendamentos, para os quais a Companhia é o arrendatário, são apresentadas a seguir:

11.1 Ativos de direito de uso

Os ativos de direito de uso relacionados a propriedades arrendadas que não atendem à definição de propriedade para investimento são apresentados como ativo imobilizado (vide Nota Explicativa nº 9).

11.2 Arrendamento

O arrendamento se refere ao montante esperado transferido pelo uso do ativo (direito de uso), registrado a valor presente. O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxas que variam de 5,11% a 8,34% a.a., sendo estas taxas as que melhor refletem o ambiente econômico da Companhia para a aquisição de um ativo em condições semelhantes. Os contratos de locação são reajustados pelo IGP-M, conforme cláusulas contratuais. A movimentação e o cronograma de pagamento dos arrendamentos é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Arrendamento de imóveis	5.111	3.488	8.069	9.546
(-) Encargos financeiros futuros	(425)	(221)	(620)	(674)
Saldos ajustados a valor presente	4.686	3.267	7.449	8.872
Total circulante	1.304	1.280	2.281	2.715
Total não circulante	3.382	1.987	5.168	6.157

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação do passivo de arrendamento é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	4.630	11.063
(+) Remensuração	252	559
(+) Juros incorridos	153	406
(-) Pagamentos de principal e juros	(1.768)	(3.156)
Saldo em 31/12/2025	3.267	8.872
(+) Transferência (ii)	1.733	-
(+) Remensuração (i)	107	286
(+) Juros incorridos	69	129
(-) Pagamentos de principal e juros	(490)	(1.838)
Saldo em 30/06/2026	4.686	7.449

- (i) No primeiro semestre de 2026 ocorreu um aumento de R\$ 107 (controladora) e R\$ 286 (consolidado) referente a remensuração do contrato de locação do escritório de São Paulo e das lojas físicas na Vila Madalena e Campo Belo, localizadas na cidade de São Paulo.
- (ii) Refere-se à parcela do contrato de locação do escritório de São Paulo, transferida da controlada Elo7 para a controladora, em virtude das operações descontinuadas, (vide Nota Explicativa nº23).

O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento de longo prazo é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
A vencer em 2026	1.304	2.281
A vencer em 2027	1.302	2.326
A vencer em 2028	1.362	2.119
A vencer em 2029	718	723
Total	4.686	7.449

11.3 Potencial direito de PIS e Cofins

Indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Valor nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	892	652	938	687
PIS/Cofins potencial (9,25%)	82	60	87	64

11.4 Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários no período de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA acumulado dos últimos doze meses, é de 4,64%, e representam os seguintes montantes:

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Direito de uso	Controladora	Consolidado	Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Fluxo real			Fluxo real		
Direito de uso	3.459	5.718	Passivo de arrendamento	4.686	7.449
Depreciação	(836)	(1.409)	Despesa financeira	69	81
Fluxo inflacionado			Fluxo inflacionado		
Direito de uso	3.619	5.983	Passivo de arrendamento	4.903	8.600
Depreciação	(875)	(1.474)	Despesa financeira	72	135

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Frete e logística	20.981	15.145	22.355	18.964
Armazenagem e logística	870	901	905	901
Publicidade e propaganda terceiros	5.424	2.781	5.550	5.300
Serviços de hospedagem do site e tecnologia	5.175	3.497	5.384	4.186
Consultorias	1.449	1.116	1.593	1.229
Outros	741	492	1.127	672
Total	34.640	23.932	36.914	31.252

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS E OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários a pagar	2.121	1.729	2.159	2.024
IRRF a pagar	1.147	1.568	1.181	1.788
Provisão de férias	4.554	3.619	4.659	4.328
Provisão de 13º salário	1.973	-	2.018	-
Provisão de bônus (i)	2.493	2.458	2.493	2.647
INSS a recolher	1.007	992	1.035	1.205
FGTS a recolher	255	338	265	408
Outras obrigações sociais e trabalhistas	3	4	3	6
Total	13.553	10.708	13.813	12.406

- (i) refere-se a provisão de remuneração variável, que a Companhia e suas controladas registram durante o período, com a finalidade de incentivo aos membros da diretoria e funcionários elegíveis.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ISS a recolher	383	312	385	370
ISS a recolher – Processo judicial (i)	5.731	-	5.731	-
PIS a recolher	152	150	155	158
Cofins a recolher	725	714	737	754
CIDE a recolher	34	63	39	73
IRPJ a Recolher	-	124	299	843
CSLL a Recolher	-	48	117	317
Impostos retidos a recolher (PCC alíquota 4,65%)	11	36	12	40
INSS retido a recolher	20	19	21	20
Outras obrigações tributárias	4	9	71	78
Total	7.060	1.475	7.567	2.653

- (i) Refere-se ao processo judicial junto a Prefeitura do município de São Paulo, em que foi ofertado em 30 de junho de 2026, com 95% de desconto sobre juros e multas e foi liquidado em 03 de julho de 2026. Vide Nota Explicativa nº 17.a.

14. PASSIVO DE CONTRATOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento de recursos de terceiros	4.023	3.829	4.091	3.897
Receita de intermediação (i)	17.262	11.727	17.262	11.727
Total	21.285	15.556	21.353	15.624

- (i) Refere-se as receitas de contratos, dos montantes relativos as parcelas da Companhia, cuja obrigação de performance ainda não foi cumprida.

15. OBRIGAÇÕES COM CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Recursos de terceiros (i)	2.521	15.207	4.467	15.207
Usuários vendedores (sellers) (ii)	68.916	52.740	68.918	52.757
Total	71.437	67.947	73.385	67.964

- (i) Na controladora, referem-se as transações realizadas através do meio de pagamentos pagar.Me Instituição de Pagamentos S.A., cujos montantes são recebidos pela Companhia, mantidos em custódia e após os atingimentos das obrigações de performance são transferidos aos vendedores. Em setembro de 2025 a Companhia implantou o seu próprio arranjo de pagamentos, e a variação do período refere-se majoritariamente aos montantes que foram transferidos aos vendedores. No consolidado, além das transações do meio de pagamentos pagar.me, estão inclusos os adiantamentos sobre os fretes da controlada Elo7 Serviços de Informática Ltda.

- (ii) referem-se as transações realizadas através do arranjo de pagamentos próprio da Companhia.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

16. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras estabelecidas de comum acordo entre as partes, seguindo a política de transações com partes relacionadas.

As principais transações com partes relacionadas referem-se a compartilhamento de estruturas de *back-office* e corporativa entre a controladora e suas controladas, otimizando a estrutura corporativa. Em decorrência da consolidação destas controladas, as transações com partes relacionadas são integralmente eliminadas nas Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas.

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Despesas compartilhadas:				
Enjoei Franchising	1.760	1.456	64	11
Elo 7 (i)	14.018	35.495	1.022	112
Total - circulante	15.778	36.951	1.086	123

- (i) Em 27 de abril de 2026, foi liquidada uma parcela significativa do saldo da controlada Elo7 com a controladora, sendo que os recursos para a quitação foram provenientes do aumento de capital no montante de R\$ 32.200, efetuado pela J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações, controladora da Elo7 Serviços de Informática Ltda. O saldo remanescente está previsto para liquidação até 31 de dezembro de 2026.

Remuneração de pessoas chave da administração

A remuneração de pessoas chave da Administração compreende:

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Remuneração da administração	6.038	3.696
Total	6.038	3.696

De acordo com os programas de opção de compra de ações e as quantidades de ações outorgadas no período findo em 30 de junho de 2026 o montante registrado foi de R\$ 525 (R\$ 54 em 30 de junho de 2025).

17. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Processos com risco de perda provável

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em assuntos legais e administrativos oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos de natureza tributários, trabalhistas e cíveis e classificam os riscos de perda nestes temas como: (i) prováveis, (ii) possíveis ou (iii) remotos.

As provisões registradas em relação a tais discussões são determinadas pela Administração da Companhia com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem razoavelmente as perdas prováveis

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

estimadas. A movimentação das provisões ocorrida no período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Cível	Tributária	Total	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	412	3.364	3.776	519	3.364	3.883
Provisão	1.245	267	1.512	1.715	267	1.982
Reversão	(372)	-	(372)	(568)	-	(568)
Pagamentos	(112)	-	(112)	(173)	-	(173)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.173	3.631	4.804	1.493	3.631	5.124
Provisão	762	245	1.007	919	245	1.164
Reversão	(623)	-	(623)	(831)	-	(831)
Pagamentos	(36)	-	(36)	(53)	-	(53)
Saldo em 30 de junho de 2026	1.276	3.876	5.152	1.528	3.876	5.404

Processos com risco de perda possível

Existem processos avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas que estão classificados como risco de perda possível, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis não requererem sua contabilização e assim estão representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cível	638	459	693	521
Tributário	9.530	25.144	9.958	25.144
Trabalhista	345	-	345	-
Total	10.513	25.603	10.996	25.665

Cível

As discussões sobre os processos cíveis incluem, auto de infração do órgão regulador, processos administrativos e indenizatórios referentes a danos materiais e/ou morais diante das operações usuais da Companhia.

Tributária

Os processos tributários mais relevantes atualmente são Execuções Fiscais em discussão com a Prefeitura de São Paulo e um Auto de Infração em discussão com a Receita Federal descritos a seguir:

a) em 29 de agosto de 2023, a Prefeitura Municipal de São Paulo lavrou Autos de Infração para exigir: (i) determinados recolhimentos de ISS, acrescido de multa sobre troca de estabelecimento em outro município, do período de julho a dezembro de 2021, (ii) diferenças de ISS devidas de junho de 2020 e dezembro de 2021 e (iii) inobservância de obrigação acessória. Em 04 de outubro de 2023, a Companhia protocolou sua impugnação e defesa sobre o auto de infração em questão. Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia recebeu a decisão de primeira instância que rejeitou a impugnação apresentada. O recurso ordinário foi interposto pela Companhia em 27 de janeiro de 2025 e, em 15 de abril de 2025, a 2ª Câmara Julgadora do Conselho Municipal de Tributos negou provimento ao Recurso Ordinário interposto pela Companhia, mantendo o auto de infração. No período de agosto a dezembro de 2025, o Município de São

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Paulo ajuizou quatro Execuções Fiscais, reunidas em somente um feito, objetivando a cobrança do ISS supostamente não pago nos anos de 2020 e 2021, objeto dos Autos de Infração anteriores. Em 05 de dezembro de 2025, a Companhia opôs Embargos à Execução e ofertou garantia ao Juízo, sendo aceita em 10 de março de 2026, com suspensão de exigibilidade de débitos. Em 30 de junho de 2026, a Companhia aderiu à Transação de Débito Municipais nº 02/2025, e os débitos exigidos foram ofertados com 95% de desconto sobre multas e juros de mora para o pagamento à vista. Em 03 de julho de 2026, o pagamento foi realizado e diante disso, a Companhia manifestou desistência e renúncia em relação aos seus Embargos à Execução Fiscal e, no âmbito da Execução Fiscal, informou a sua adesão à transação, requerendo a extinção do feito e a imediata liberação da garantia ofertada. Aguarda-se o pronunciamento do juízo acerca dos requerimentos.

b) em 27 de setembro de 2023, a Receita Federal lavrou autos de infração para glosar créditos de PIS e Cofins do período de 2020 apurados sobre despesas com publicidade e propaganda e aproveitados extemporaneamente em relação aos anos de 2015 a 2020 (publicidade e propaganda, operação logística e tecnologia e softwares). Em razão da glosa de créditos, houve compensação de saldo acumulado de PIS e Cofins. Em 1o de novembro de 2023, a Companhia protocolou sua impugnação e defesa. O prognóstico de perda determinado pelos assessores jurídicos da Companhia é possível, no montante aproximado de R\$ 9.312. Até 30 de junho de 2026, a Companhia não recebeu atualizações para o auto de infração.

c) em 26 de fevereiro de 2026, a controlada Elo7 Serviços de Informática Ltda, interpôs Recurso Voluntário nos autos de dois processos administrativos fiscais federais, instaurados para a cobrança de débitos tributários decorrentes da não homologação de compensações relativas a créditos de pagamentos supostamente indevidos ou a maior de Cofins não cumulativa, referentes às competências de abril e junho de 2019. Aguarda-se o julgamento.

Trabalhista

A Companhia responde por reclamação trabalhista, que tem como objeto a relação empregatícia entre a Companhia e as empresas que lhe prestam serviços e os respectivos empregados.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025 Reclassificado
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(55.388)	(15.486)	(31.964)	(5.983)
Alíquota nominal de imposto %	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social calculado pela alíquota nominal	18.832	5.265	10.868	2.034
Ajustes para apuração da alíquota efetiva				
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal (i)	(2.358)	(889)	(3.002)	(1.898)
Remuneração em ações	(60)	(142)	(60)	(142)
Equivalência patrimonial	(8.471)	(3.185)	-	835
Despesas não dedutíveis	(76)	(72)	(92)	(85)
Provisão para bônus	(12)	623	(12)	622
Baixa de investimento por perda de recuperabilidade	(6.139)	-	(6.139)	-
Outras adições e exclusões	(1.475)	(904)	(1.745)	(884)
Empresa tributada via lucro presumido	-	-	(21)	(110)
Total	241	696	(203)	372
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(444)	(324)
Imposto de renda e contribuição social diferido	241	696	241	696
Total	241	696	(203)	372
Alíquota efetiva	0%	4%	-1%	6%

(i) Para os prejuízos fiscais incorridos, a Companhia possui imposto de renda e contribuição social diferidos não constituídos que serão reconhecidos no momento que for provável o lucro tributável. O montante acumulado é de R\$ 85.041 na controladora e R\$ 138.475 no consolidado em 30 de junho de 2026.

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 30 de junho de 2026, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 209.554 e considerando os custos de transação na emissão de ações no valor de R\$ 40.359, o montante totaliza R\$ 169.195, representado por 205.017.990 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) realizada em 24 de abril de 2026, foram aprovadas:

(i) a redução do capital social da Companhia, para absorção dos prejuízos acumulados apurados nas informações contábeis referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 384.763; e (ii) a redução do capital social no montante de R\$ 41.344, mediante restituição aos acionistas, com o pagamento previsto para 06 de julho de 2026. Em 23 de junho de 2026 foi encerrado o prazo para oposição de credores, sem objeções. Ambas as reduções não implicaram o cancelamento de ações, mantendo-se inalterado o número de ações ordinárias, em 205.017.990 ações.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

b) Dividendos

O estatuto social da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório para os acionistas, equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, quando houver ajustado pela constituição da reserva legal, conforme a lei das sociedades por ação.

c) Resultado por ação

Apresentamos a seguir o cálculo do resultado por ação:

	30/06/2026	30/06/2025
Numerador básico:		
Prejuízo do período	(55.147)	(14.790)
Denominador:		
Média ponderada de quota - básica	205.018	205.018
Prejuízo básico por ação em (R\$)	(0,26899)	(0,07214)

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

d) Plano de outorga de opção de compra de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de agosto de 2020, os acionistas da Companhia aprovaram o Plano de Outorga de Opção de compra de Ações, que tem por objetivo a outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia aos administradores e/ou empregados da Companhia ou de outra(s) sociedade(s) sob o seu controle, que venham a ser escolhidos como pessoas elegíveis a critério do Conselho de Administração para participar do Plano Opções. O Plano prevê a abrangência de até 14.172.550 opções, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos de cada Programa de Outorga de Opção de compra de Ações.

Atualmente a Companhia dispõe de dois programas vigentes (5º e 6º programas) ambos contam com um prazo de 48 meses divididos em quatro lotes de outorgas a serem finalizados em 24 de agosto de 2026 e 02 de maio de 2028 respectivamente, as premissas utilizadas para os programas são baseadas em volatilidade vs taxa do mercado na data do vencimento de cada lote, os detalhes sobre os planos vigentes estão demonstrados nas Demonstrações Financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 24 em de março de 2026.

Em 30 de junho de 2026, o total das despesas reconhecidas para os programas vigentes do plano de remuneração em ações é de R\$ 176 (418 em 30 de junho de 2025). O saldo apresentado está registrado no patrimônio líquido e está classificado na rubrica plano de remuneração em ações.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

20. RECEITA LÍQUIDA

A principal fonte de geração de receitas da Companhia é a intermediação da venda de produtos e, em menor escala, tarifas relacionadas as movimentações do *enjograna* dos usuários e as vendas de mercadorias nas lojas físicas.

A seguir apresentamos a abertura das receitas brutas do período:

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita de intermediação	62.763	114.461	52.323	97.171
Receita de tarifas	3.962	6.856	1.403	2.458
Impostos sobre as receitas	(7.083)	(12.978)	(5.727)	(10.633)
Total	59.642	108.339	47.999	88.996

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025 Reclassificado	01/01/2025 a 30/06/2025 Reclassificado
Receita de intermediação	62.763	114.459	52.324	97.171
Receita de royalties	125	187	31	136
Receita de venda de mercadorias	1.285	2.373	1.260	1.260
Receita de tarifas	3.962	6.857	1.404	2.459
Impostos sobre as receitas	(7.366)	(13.496)	(5.995)	(10.912)
Total	60.769	110.380	49.024	90.114

21. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Frete e logística	(21.534)	(39.196)	(17.630)	(32.394)
Salários e encargos	(16.211)	(28.535)	(8.432)	(16.787)
Plano de remuneração em ações (i)	(81)	(176)	(200)	(418)
Taxas de transação	(4.462)	(8.119)	(3.321)	(6.381)
Serviços de tecnologia	(6.792)	(11.747)	(3.974)	(8.214)
Marketing e comunicação	(9.595)	(16.673)	(5.484)	(11.433)
Consultorias e outsourcing	(961)	(1.794)	(1.417)	(2.304)
Provisão para contingências	(111)	(348)	(166)	(616)
Despesas com escritório	(733)	(1.705)	(434)	(942)
Depreciação e amortização	(7.738)	(15.514)	(8.550)	(16.983)
Baixa de investimento por perda de recuperabilidade	(18.056)	(18.056)	-	-
Despesas judiciais	(5.901)	(6.043)	(136)	(222)
Outras (despesas) receitas	(942)	(2.916)	(827)	(2.269)
Total	(93.117)	(150.822)	(50.571)	(98.963)
Custo do serviço prestado e das mercadorias vendidas	(29.556)	(52.933)	(22.714)	(42.223)
Despesas publicitárias	(9.595)	(16.673)	(5.484)	(11.433)
Gerais e administrativas	(21.218)	(38.339)	(12.682)	(25.207)
Depreciação e amortização	(7.738)	(15.514)	(8.550)	(16.983)
Outras (despesas) operacionais líquidas (ii)	(25.010)	(27.363)	(1.141)	(3.117)
Total	(93.117)	(150.822)	(50.571)	(98.963)

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025 Reclassificado	01/01/2025 a 30/06/2025 Reclassificado
Frete e logística	(21.638)	(39.395)	(17.752)	(32.558)
Salários e encargos	(16.609)	(29.353)	(8.986)	(17.342)
Plano de remuneração em ações (i)	(81)	(176)	(200)	(418)
Taxas de transação	(4.501)	(8.183)	(3.341)	(6.401)
Serviços de tecnologia	(6.928)	(12.043)	(4.058)	(8.370)
Marketing e comunicação	(9.755)	(17.263)	(6.445)	(12.698)
Consultorias e outsourcing	(976)	(2.019)	(1.986)	(2.875)
Provisão para contingências	(111)	(348)	(166)	(616)
Despesas com escritório	(886)	(1.986)	(638)	(1.186)
Depreciação e amortização	(8.367)	(17.123)	(8.935)	(17.744)
Custo da Mercadoria Vendida	(377)	(715)	(444)	(444)
Baixa de investimento por perda de recuperabilidade	(18.056)	(18.056)	-	-
Despesas judiciais	(5.901)	(6.043)	(136)	(222)
Outras (despesas) receitas	(931)	(2.914)	(860)	(2.336)
Total	(95.117)	(155.617)	(53.947)	(103.210)
Custo do serviço prestado e das mercadorias vendidas	(30.491)	(54.776)	(23.871)	(43.421)
Despesas publicitárias	(9.755)	(17.263)	(6.445)	(12.698)
Gerais e administrativas	(21.509)	(39.115)	(13.524)	(26.164)
Depreciação e amortização	(8.368)	(17.123)	(8.969)	(17.811)
Outras (despesas) operacionais líquidas (ii)	(24.994)	(27.340)	(1.138)	(3.116)
Total	(95.117)	(155.617)	(53.947)	(103.210)

- (i) As informações do plano de outorga de opção de compra de ações, metodologia de cálculo e principais premissas utilizadas para o registro das despesas relacionadas ao plano de remuneração em ações, estão apresentados na Nota Explicativa nº 19.d.
- (ii) Do saldo apresentado R\$18.056 refere-se as baixas dos ativos em decorrência das operações descontinuadas e estão apresentadas na rubrica "Baixa de investimento por perda de recuperabilidade".

22. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	6.119	12.075	4.955	10.397
Descontos obtidos	-	-	-	57
Outras receitas	112	212	122	279
Total das receitas financeiras	6.231	12.287	5.077	10.733
Despesa financeira				
Juros sobre antecipações	-	-	(3.573)	(6.600)
Despesas bancárias	(110)	(194)	(7)	(60)
Juros sobre arrendamento	(42)	(69)	(40)	(86)
Outras despesas	(6)	(14)	(73)	(137)
Total da despesa financeira	(158)	(277)	(3.693)	(6.883)
Resultado financeiro líquido	6.073	12.010	1.384	3.850

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025 Reclassificado	01/01/2025 a 30/06/2025 Reclassificado
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	6.409	13.425	5.876	11.318
Descontos obtidos	-	1	-	67
Outras receitas	112	213	124	282
Total das receitas financeiras	6.521	13.639	6.000	11.667
Despesa financeira				
Juros sobre antecipações	(12)	(18)	(3.600)	(6.628)
Despesas bancárias	(112)	(199)	(9)	(63)
Juros sobre arrendamento	(72)	(129)	(81)	(169)
Outras despesas	(7)	(20)	(77)	(140)
Total da despesa financeira	(203)	(366)	(3.767)	(7.000)
Resultado financeiro líquido	6.318	13.273	2.233	4.667

A variação dos juros sobre antecipações no período findo em 30 de junho de 2026 está relacionada ao arranjo de pagamentos próprio da Companhia implantado em setembro de 2025.

23. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 11 de maio de 2026, o Conselho da Administração da Companhia, aprovou, conforme fato relevante, a descontinuidade das operações da plataforma de marketplace de produtos artesanais da controlada Elo7 Serviços de Informática Ltda. A decisão foi fundamentada através de uma revisão estratégica e de alocação de capital. Desde a sua integração, a controlada Elo7 enfrentou um cenário competitivo pela forte expansão de grandes empresas multinacionais de e-commerce e apesar dos diversos esforços da Companhia em alavancar a eficiência operacional e otimizar o negócio, a Administração entende que a descontinuidade é um passo decisivo para o desenvolvimento da Companhia, possibilitando a simplificação operacional e o direcionamento de recursos para a plataforma do Enjoei.

Os resultados acumulados de três e seis meses referente junho de 2026 e 2025 das operações descontinuadas, é apresentado em um montante segregado das demonstrações do resultado na rubrica “Resultado do período proveniente de operações descontinuadas”, e está em conformidade com o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 31.

A seguir são apresentadas as demonstrações dos resultados e os fluxos de caixa das operações descontinuadas:

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Demonstrações dos resultados

	Operações descontinuadas Elo7			
	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita líquida	5.262	18.237	19.632	39.221
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	(2.419)	(7.143)	(7.476)	(14.019)
Lucro bruto	2.843	11.094	12.156	25.202
Despesas operacionais				
Despesas publicitárias	(1.547)	(6.362)	(5.776)	(11.121)
Gerais e administrativas	(2.470)	(7.007)	(10.285)	(19.689)
Depreciação e amortização	(450)	(1.703)	(895)	(1.714)
Outras despesas operacionais líquidas (i)	(17.631)	(17.768)	(210)	(430)
Total	(22.098)	(32.840)	(17.166)	(32.954)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(19.255)	(21.746)	(5.010)	(7.752)
Resultado financeiro líquido	(273)	(1.234)	(590)	(1.421)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(19.528)	(22.980)	(5.600)	(9.173)
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-	(6)
Prejuízo do período	(19.528)	(22.980)	(5.600)	(9.179)

(i) O aumento refere-se as baixas dos ativos intangíveis que ocorreram no período, no montante de R\$ 17.052.

Demonstrações do fluxo de caixa

	30/06/2026	30/06/2025
Prejuízo do período	(22.980)	(9.179)
Itens de resultado que não afetam caixa	18.801	2.050
Mutações patrimoniais	(4.429)	(299)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	(8.608)	(7.428)
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(1.540)	(4.853)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(519)	(256)
Fluxo de caixa do período	(10.667)	(12.537)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente.

O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

A Companhia e suas controladas não possui operações de derivativos ou faz uso deste instrumento de natureza operacional ou financeira. Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, fornecedores, antecipações de recebíveis e outras contas a pagar.

a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Hierarquia do valor justo

A Companhia e suas controladas usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

				Controladora
				30/06/2026
	Nível	Valor justo	Custo Amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	179.651	-	179.651
Aplicações financeiras vinculadas	2	18.959	-	18.959
Contas a receber		-	129.457	129.457
Adiantamentos		-	2.837	2.837
Total		198.610	132.294	330.904
Passivos				
Fornecedores		-	34.640	34.640
Outras contas a pagar		-	149	149
Arrendamento		-	4.686	4.686
Obrigações com clientes		-	71.437	71.437
Partes relacionadas a pagar		-	1.086	1.086
Passivo de contratos		-	21.285	21.285
Total		-	133.283	133.283

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Controladora				31/12/2025
	Nível	Valor justo	Custo Amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	176.321	-	176.321
Aplicações financeiras restritas	2	17.748	-	17.748
Contas a receber		-	83.593	83.593
Adiantamentos		-	10.524	10.524
Total		194.069	94.117	288.186
Passivos				
Fornecedores		-	23.932	23.932
Outras contas a pagar		-	130	130
Arrendamento		-	3.267	3.267
Obrigações com clientes		-	67.947	67.947
Passivo de contratos		-	15.556	15.556
Total		-	110.832	110.832

Consolidado				30/06/2026
	Nível	Valor justo	Custo Amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	180.607	-	180.607
Aplicações financeiras vinculadas	2	18.959	-	18.959
Contas a receber		-	129.593	129.593
Adiantamentos		-	3.137	3.137
Total		199.566	132.730	332.296
Passivos				
Fornecedores		-	36.914	36.914
Arrendamento		-	7.449	7.449
Outras contas a pagar		-	403	403
Obrigações com clientes		-	73.385	73.385
Passivo de contratos		-	21.353	21.353
Total		-	139.504	139.504

Consolidado				31/12/2025
	Nível	Valor justo	Custo Amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	210.352	-	210.352
Aplicações financeiras vinculadas	2	17.748	-	17.748
Contas a receber		-	83.940	83.940
Adiantamentos		-	11.063	11.063
Total		228.100	95.003	323.103
Passivos				
Fornecedores		-	31.252	31.252
Outras contas a pagar		-	2.204	2.204
Arrendamento		-	8.872	8.872
Obrigações com clientes		-	67.964	67.964
Passivo de contratos		-	15.624	15.624
Total		-	125.916	125.916

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis.

Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

b) Fatores de riscos

A Companhia e suas controladas possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

i) Risco de crédito

Operações fraudulentas

O risco por operações fraudulentas via cartão de crédito é assumido pela Companhia, visto que os pagamentos efetuados com cartão de crédito não possuem verificação de titularidade, por se tratar de transação online. Uma falha no controle adequado de operações fraudulentas de cartão de crédito poderá gerar reembolsos a serem efetuados pela Companhia e suas controladas. No caso de constatação de risco iminente de não realização deste ativo, a Companhia e suas controladas registram provisões para trazê-lo ao seu valor provável de realização.

O percentual médio dessas perdas é de 0,21% sobre as receitas de intermediação e não são considerados relevantes para a Companhia.

Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras (mantidas como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas) no montante de R\$ 199.566 mantidos em bancos e instituições financeiras de primeira linha. A Companhia e suas controladas, considera que as aplicações financeiras são de baixo risco com base no ranking de avaliação das instituições financeiras. Não foram identificadas perdas a serem reconhecidas sobre as aplicações financeiras no período findo em 30 de junho de 2026.

ii) Risco de mercado

Os negócios da Companhia dependem principalmente de usuários que listam e compram produtos na plataforma online da Companhia. A Companhia e suas controladas dependem principalmente da atividade comercial e financeira que seus usuários geram. A Companhia não escolhe quais itens serão listados, nem estabelece preços ou outras decisões relacionadas aos produtos e serviços comprados e vendidos em sua plataforma.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Portanto, os principais direcionadores dos negócios da Companhia e suas controladas estão fora de seu controle e a Companhia e suas controladas depende da preferência contínua de milhões de usuários individuais por seus serviços online.

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de atender aos requisitos da NBC TG 40 (R2) Instrumentos financeiros: Evidenciação, a Empresa apresenta a seguir a análise de sensibilidade de taxa de juros para as aplicações financeiras contratadas e atreladas a variação do CDI.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da empresa. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas no quadro, mensuram contextualmente o impacto no resultado da empresa em função da variação de cada risco destacado.

No quadro a seguir foi considerado o cenário dos indexadores utilizados pela Companhia e suas controladas, com a exposição aplicável da flutuação do CDI, baseado em análise do índice, para as aplicações financeiras, utilizando fundamentalmente os dados.

O cenário razoavelmente possível considera projeção de instituições financeiras de primeira linha, e que são utilizadas pela Administração da Companhia e suas controladas e suas controladas na gestão financeira.

Controladora					
Instrumento financeiro	Indexador	Taxa de juros a.a.	Posição em 30/06/2026	Cenário razoavelmente possível	Exposição
Aplicações financeiras	CDI	14,78%	198.610	3,85%	(7.646)
Exposição					(7.646)

Consolidado					
Instrumento financeiro	Indexador	Taxa de juros a.a.	Posição em 30/06/2026	Cenário razoavelmente possível	Exposição
Aplicações financeiras	CDI	14,78%	199.566	3,85%	(7.683)
Exposição					(7.683)

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

25. SEGMENTOS OPERACIONAIS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são regularmente revistas pela Administração da Companhia e suas controladas para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

A Administração concluiu que opera um único segmento operacional relevante, de intermediações de negócios, assim, considerou que divulgações adicionais sobre segmentos não são necessárias. A Companhia avaliou para o período findo em 30 de junho de 2026 que o segmento de lojas físicas não possui relevância comparado ao principal segmento de intermediações de negócios, e, portanto, não está divulgando segmentos operacionais distintos.

Em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 22 - Informações por segmento e de acordo com a norma IFRS 8 *International Financial Reporting Standards*, a Administração julga que as operações voltadas para o varejo não atendem os requisitos quantitativos estabelecidos pela norma.

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), item 43, a seguir estão apresentadas as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Remensuração direito de uso e passivo de arrendamento	50	252	160	559
Baixa de investimento por perda de recuperabilidade	18.056	-	18.056	-
Baixa alienação societária	-	31.716	-	31.716
Total	18.106	31.968	18.216	32.275

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Restituição aos acionistas

Em 08 de julho de 2026, foi concluído o cronograma de pagamentos aos acionistas no montante de R\$41.344 milhões, referente à redução de capital – restituição, sem o cancelamento de ações, conforme aprovado em Assembleia Geral Ordinária e extraordinária “AGOE” em 24 de abril de 2026.

b) Transição na liderança

Em 01 de julho de 2026, o Conselho de Administração, assessorado por um Comitê de Sucessão, aprovou o início do processo de transição do Diretor-Presidente da Companhia e da presidência do Conselho de Administração, que será da seguinte forma:

- Tiê Lima, cofundador, Conselheiro de Administração e atual Diretor-Presidente do Enjoei, passará a se dedicar integralmente à agenda estratégica, à visão de longo prazo e à governança da Companhia no Conselho de Administração, sendo oportunamente indicado ao cargo de Presidente do Conselho de Administração, com eleição a ser deliberada pelos acionistas na próxima assembleia geral da Companhia.

Notas Explicativas

Informações contábeis trimestrais intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

- A atual Presidente do Conselho, Sra. Ana Luiza McLaren, permanecerá como Conselheira de Administração e como Diretora Vice -Presidente Executiva da Companhia, mantendo contribuição direta para a agenda estratégica e executiva do Enjoei.
- Para ocupar o cargo de Diretor -Presidente (CEO), com posse prevista para 09 de setembro de 2026, o Conselho de Administração elegeu o Sr. Marcos Leite, executivo com ampla experiência em tecnologia, marketplaces e no mercado brasileiro de bens usados, que assumirá a condução executiva do Enjoei e contará, ao longo de sua preparação e transição, com o suporte de toda a Administração da Companhia.

* * *

Notas Explicativas

enjoei

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Enjoei S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Enjoei S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento às disposições constantes na Resolução CVM 87/22, os Diretores do Enjoei S.A. ("Companhia") declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 11 de agosto de 2026.

Tiê Lima
Diretor Presidente

Leandro Mota Marchesi
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Angela Aparecida Ferrante
Diretora de Controladoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento às disposições constantes Resolução CVM 87/22, os Diretores do Enjoei S.A. ("Companhia") declaram que revisaram, discutiram e concordam com a conclusão expressada no relatório sobre a revisão de informações trimestrais da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., emitido em 11 de agosto de 2026, sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho 2026.

São Paulo, 11 de agosto de 2026.

Tiê Lima
Diretor Presidente

Angela Aparecida Ferrante
Diretora de Controladoria