

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	132
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	134
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	135

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	346.494.097
Preferenciais	0
Total	346.494.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	460.152
Preferenciais	0
Total	460.152
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.586.756	5.323.703
1.01	Ativo Circulante	1.835.734	2.127.532
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	111.340	274.480
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	111.340	274.480
1.01.02	Aplicações Financeiras	813.502	914.686
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	813.502	914.686
1.01.03	Contas a Receber	414.607	356.267
1.01.03.01	Clientes	414.607	356.267
1.01.04	Estoques	83.477	80.855
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.444	34.395
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	53.444	34.395
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	359.364	466.849
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	287.182	391.827
1.01.08.01.01	Ativos destinados para venda	287.182	391.827
1.01.08.03	Outros	72.182	75.022
1.01.08.03.01	Outros ativos	46.349	46.447
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	1.632	28.575
1.01.08.03.03	Opção de compra sobre participação minoritária	24.201	0
1.02	Ativo Não Circulante	3.751.022	3.196.171
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	111.437	60.975
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	75.054	0
1.02.01.09.04	Partes Relacionadas	75.054	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.383	60.975
1.02.01.10.04	Outros ativos	20.734	25.608
1.02.01.10.05	Opção de compra sobre participação minoritária	0	22.741
1.02.01.10.06	Aplicações financeiras	14.536	8.004
1.02.01.10.07	Direito com operações de derivativos	0	3.173
1.02.01.10.08	Depósitos Judiciais	1.113	1.449
1.02.02	Investimentos	414.064	118.019
1.02.03	Imobilizado	3.122.264	2.911.733
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.122.264	2.911.733
1.02.04	Intangível	103.257	105.444
1.02.04.01	Intangíveis	103.257	105.444

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.586.756	5.323.703
2.01	Passivo Circulante	936.754	787.251
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.415	37.335
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.415	37.335
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	39.415	37.335
2.01.02	Fornecedores	518.829	613.008
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	518.829	613.008
2.01.02.01.01	Fornecedores	518.829	314.222
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	0	298.786
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.702	23.097
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.702	23.097
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	15.702	23.097
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	213.080	68.537
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	189.281	56.757
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	189.281	56.757
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	23.799	11.780
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	23.799	11.780
2.01.05	Outras Obrigações	149.728	45.274
2.01.05.02	Outros	149.728	45.274
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	15.932
2.01.05.02.04	Parcelamento de tributos	0	719
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	16.848	9.243
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	118.309	19.380
2.01.05.02.08	Obrigações com Operações de Derivativos	14.571	0
2.02	Passivo Não Circulante	3.275.462	3.256.996
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.988.717	2.979.430
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.852.595	2.873.725
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.852.595	2.873.725
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	136.122	105.705
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	136.122	105.705
2.02.02	Outras Obrigações	186.381	141.986
2.02.02.02	Outros	186.381	141.986
2.02.02.02.03	Parcelamento de tributos	0	730
2.02.02.02.04	Fornecedores	124.709	56.753
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	61.278	84.503
2.02.02.02.08	Obrigações tributárias	394	0
2.02.03	Tributos Diferidos	88.826	125.001
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	88.826	125.001
2.02.04	Provisões	11.538	10.579
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.672	2.715
2.02.04.01.05	Provisão para Riscos Cíveis, Tributários e Trabalhistas	3.672	2.715
2.02.04.02	Outras Provisões	7.866	7.864
2.02.04.02.04	Provisão para perda de investimentos	7.866	7.864
2.03	Patrimônio Líquido	1.374.540	1.279.456
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	80.735	80.500
2.03.04	Reservas de Lucros	228.924	228.783
2.03.04.01	Reserva Legal	0	3.354
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-1.975	-558
2.03.04.10	Reserva de lucros	230.899	225.987
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	56.005	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	56.005	-38.703

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	495.350	879.482	419.170	821.909
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-363.214	-654.216	-277.956	-539.569
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-363.214	-654.216	-277.956	-539.569
3.03	Resultado Bruto	132.136	225.266	141.214	282.340
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.951	-27.646	-63.784	-111.715
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.344	-52.546	-54.085	-102.482
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-46.502	-86.776	-53.860	-101.744
3.04.01.02	Outras receitas (despesas)operacionais	158	34.230	-225	-738
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.393	24.900	-9.699	-9.233
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	104.185	197.620	77.430	170.625
3.06	Resultado Financeiro	-129.292	-232.232	-98.133	-184.042
3.06.01	Receitas Financeiras	30.729	68.346	18.516	37.582
3.06.02	Despesas Financeiras	-160.021	-300.578	-116.649	-221.624
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-25.107	-34.612	-20.703	-13.417
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	30.004	36.171	14.210	20.078
3.08.02	Diferido	30.004	36.171	14.210	20.078
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.897	1.559	-6.493	6.661
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.897	1.559	-6.493	6.661
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,014	0,005	-0,02	0,02
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,014	0,005	-0,02	0,02

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	4.897	1.559	-6.493	6.661
4.03	Resultado Abrangente do Período	4.897	1.559	-6.493	6.661

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-92.023	334.304
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	282.651	292.211
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-34.612	-13.417
6.01.01.02	Depreciação e amortização	167.392	103.239
6.01.01.03	Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	-17.190	-7.164
6.01.01.04	Plano de pagamento baseado em ações	3.420	-5.074
6.01.01.05	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	1.298	10.684
6.01.01.06	Encargos sobre arrendamento direito de uso	10.945	6.400
6.01.01.07	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	6.956	2.998
6.01.01.08	Atualização de contrato de compra - earn-out	1.136	900
6.01.01.09	Operações com derivativos	17.744	0
6.01.01.10	Atualização da opção de compra - put e call	2.357	5.035
6.01.01.11	Juros de fornecedor convênio	8.564	18.744
6.01.01.12	Juros e Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos Líquidos	225.263	171.049
6.01.01.13	Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos	0	3.930
6.01.01.14	Juros sobre parcelamento de tributos	72	396
6.01.01.15	Resultado da equivalência patrimonial	-24.900	9.233
6.01.01.16	Rendimento de aplicações financeiras	-51.215	-15.008
6.01.01.17	Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas	-36.001	0
6.01.01.18	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	1.422	266
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-374.674	42.093
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-59.638	150.710
6.01.02.02	Estoques	-2.622	-6.550
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-19.049	-13.508
6.01.02.04	Depósitos judiciais	336	-546
6.01.02.05	Outros ativos	12.694	-26.767
6.01.02.06	Fornecedores	-58.499	106.427
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	2.080	311
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-7.001	1.379
6.01.02.09	Partes relacionadas	-48.111	1.990
6.01.02.10	Outras contas a pagar	7.607	52.064
6.01.02.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-210.160	-140.588
6.01.02.12	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-10.945	-6.401
6.01.02.13	Juros pagos fornecedores convênio	-36.482	-38.403
6.01.02.14	Juros pagos parcelamento de tributos	0	-113
6.01.02.15	Processos Judiciais pagos	-465	-32
6.01.02.16	Aquisição de ativos imobilizados	-221.702	-173.915
6.01.02.17	Caixa advindo da venda de imobilizados	277.283	136.035
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	67.313	183.183
6.02.01	Aplicações financeiras	145.867	186.170
6.02.02	Aquisição de ativos intangíveis	-334	0
6.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	-10.158	-8.872

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.04	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-3.866	0
6.02.05	Aquisição de coligadas e controlada	-65.644	0
6.02.06	Recebimento de dividendos e juros sobre capital	1.448	5.885
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-138.430	-356.848
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos, líquido de custos	98.579	0
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-2.288	-7.863
6.03.03	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-10.947	-5.008
6.03.04	Pagamento de parcelamento de tributos	0	-923
6.03.05	Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras	-195.572	-317.054
6.03.07	Ações em tesouraria	-4.602	0
6.03.08	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-23.600	-26.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-163.140	160.639
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	274.480	175.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	111.340	336.087

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	79.943	229.223	117	-38.703	1.279.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	79.943	229.223	117	-38.703	1.279.456
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.182	0	0	94.708	93.526
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.420	0	0	0	3.420
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.602	0	0	0	-4.602
5.04.08	Transferência de ações em tesouraria	0	-3.184	0	0	0	-3.184
5.04.09	Exercício de opções	0	3.184	0	0	0	3.184
5.04.12	Aumento de capital em controlada	0	0	0	0	101.634	101.634
5.04.13	Distribuição de dividendos em controlada	0	0	0	0	-4.637	-4.637
5.04.14	Custo com emissão de ações	0	0	0	0	-2.289	-2.289
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.559	0	1.559
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.559	0	1.559
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	78.761	229.223	1.676	56.005	1.374.541

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.074	-14.036	-13.546	0	-32.656
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.358	0	0	0	-5.358
5.04.08	Exercício de Opções	0	284	0	0	0	284
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-1.582	0	-1.582
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	55.542	-55.542	0	0
5.04.11	Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	43.578	0	-26.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.661	0	6.661
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.661	0	6.661
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	333	-333	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	333	-333	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	87.306	-85.819	260.970	-38.703	1.232.630

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	942.521	889.897
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	943.819	899.476
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.298	-9.579
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-334.146	-271.939
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-334.146	-271.939
7.03	Valor Adicionado Bruto	608.375	617.958
7.04	Retenções	-167.392	-103.239
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-167.392	-103.239
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	440.983	514.719
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	111.896	19.929
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	25.415	-9.233
7.06.02	Receitas Financeiras	68.346	37.582
7.06.03	Outros	18.135	-8.420
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	552.879	534.648
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	552.879	534.648
7.08.01	Pessoal	217.235	268.433
7.08.01.01	Remuneração Direta	131.458	157.693
7.08.01.02	Benefícios	53.164	63.485
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.361	14.742
7.08.01.04	Outros	22.252	32.513
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.507	37.930
7.08.02.01	Federais	16.010	24.644
7.08.02.02	Estaduais	7.064	0
7.08.02.03	Municipais	10.433	13.286
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	300.578	221.624
7.08.03.01	Juros	300.578	221.624
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.559	6.661
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	1.582
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.559	5.079

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.943.609	5.340.815
1.01	Ativo Circulante	1.952.172	2.126.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	87.113	239.639
1.01.02	Aplicações Financeiras	813.502	914.902
1.01.03	Contas a Receber	530.224	404.656
1.01.04	Estoques	93.374	84.099
1.01.06	Tributos a Recuperar	66.281	43.444
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	361.678	439.565
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	287.182	391.827
1.01.08.01.01	Ativos destinados para venda	287.182	391.827
1.01.08.03	Outros	74.496	47.738
1.01.08.03.01	Outros ativos	50.295	47.738
1.01.08.03.02	Opção de compra sobre participação minoritária	24.201	0
1.02	Ativo Não Circulante	3.991.437	3.214.510
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	69.699	59.311
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	69.699	59.311
1.02.01.10.03	Opção de compra sobre participação minoritária	0	22.741
1.02.01.10.04	Outros ativos	18.203	23.066
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	1.950	2.327
1.02.01.10.06	Aplicações financeiras	34.536	8.004
1.02.01.10.07	Direito com operações de derivativos	0	3.173
1.02.01.10.08	Tributos diferidos	15.010	0
1.02.03	Imobilizado	3.718.094	2.963.781
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.718.094	2.963.781
1.02.04	Intangível	203.644	191.418

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.943.609	5.340.815
2.01	Passivo Circulante	1.031.879	831.177
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.577	49.170
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	54.577	49.170
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	54.577	49.170
2.01.02	Fornecedores	551.942	625.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	551.942	625.814
2.01.02.01.01	Fornecedores	551.942	327.028
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	0	298.786
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.575	25.039
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.575	25.039
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	21.575	25.039
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	242.528	72.691
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	216.773	60.807
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	216.773	60.807
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	25.755	11.884
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	25.755	11.884
2.01.05	Outras Obrigações	161.257	58.463
2.01.05.02	Outros	161.257	58.463
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.702	20.403
2.01.05.02.04	Parcelamentos de tributos	0	2.247
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	118.309	19.380
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	25.675	16.433
2.01.05.02.07	Obrigações com Operações de Derivativos	14.571	0
2.02	Passivo Não Circulante	3.356.603	3.179.300
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.055.602	2.902.327
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.918.989	2.796.073
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.918.989	2.796.073
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	136.613	106.254
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	136.613	106.254
2.02.02	Outras Obrigações	186.381	142.495
2.02.02.02	Outros	186.381	142.495
2.02.02.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	61.278	84.503
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	0	1.239
2.02.02.02.05	Fornecedores	124.709	56.753
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	394	0
2.02.03	Tributos Diferidos	105.634	126.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	105.634	126.356
2.02.04	Provisões	8.986	8.122
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.986	8.122
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	8.986	8.122
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.555.127	1.330.338
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	80.735	80.500

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	228.924	228.783
2.03.04.01	Reserva Legal	0	3.354
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-1.975	-558
2.03.04.10	Reserva de lucros	230.899	225.987
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	56.005	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	56.005	-38.703
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	180.587	50.882

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	545.813	996.877	451.467	891.384
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-375.722	-705.259	-303.869	-592.954
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-375.722	-705.259	-303.869	-592.954
3.03	Resultado Bruto	170.091	291.618	147.598	298.430
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-46.333	-50.284	-65.523	-123.928
3.04.01	Despesas com Vendas	-47.888	-98.733	-64.558	-122.096
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-47.888	-98.733	-64.558	-122.096
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	1.555	48.449	-965	-1.832
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	123.758	241.334	82.075	174.502
3.06	Resultado Financeiro	-138.895	-246.427	-99.738	-184.907
3.06.01	Receitas Financeiras	30.867	71.212	19.611	39.657
3.06.02	Despesas Financeiras	-169.762	-317.639	-119.349	-224.564
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-15.137	-5.093	-17.663	-10.405
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	22.825	26.075	10.948	16.202
3.08.01	Corrente	-2.559	-2.613	-1.446	-2.060
3.08.02	Diferido	25.384	28.688	12.394	18.262
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.688	20.982	-6.715	5.797
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.688	20.982	-6.715	5.797
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.897	1.559	-6.493	6.661
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.791	19.423	-222	-865
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,014	0,005	-0,02	0,02
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,014	0,005	-0,02	0,02

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.687	20.982	-6.715	5.796
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.687	20.982	-6.715	5.796
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.897	1.559	-6.493	6.661
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.790	19.423	-222	-865

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-41.106	336.251
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	356.630	293.091
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-5.093	-10.405
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	187.438	115.479
6.01.01.05	Custo residual na baixa de ativos desmobilizados	-25.613	-9.642
6.01.01.06	Plano de pagamento baseado em ações	3.420	-5.074
6.01.01.07	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	1.298	10.684
6.01.01.08	Encargos sobre arrendamento direito de uso	11.049	6.490
6.01.01.09	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	6.956	2.998
6.01.01.10	Juros de fornecedor convênio	8.564	18.744
6.01.01.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos	240.002	171.220
6.01.01.12	Juros sobre parcelamento de tributos	0	396
6.01.01.13	Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos	0	3.930
6.01.01.14	Rendimento de aplicações financeiras	-51.215	-15.008
6.01.01.15	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	1.453	-2.656
6.01.01.16	Atualização de contrato de compra - earn-out	1.136	900
6.01.01.17	Atualização da opção de compra - put	4.217	5.035
6.01.01.18	Operações com derivativos	19.791	0
6.01.01.19	Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas	-46.773	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-397.736	43.160
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-86.839	160.113
6.01.02.02	Estoques	-2.717	-5.891
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-20.835	-16.521
6.01.02.04	Depósitos judiciais	377	-932
6.01.02.05	Outros ativos	24.722	-25.936
6.01.02.06	Fornecedores	-46.662	105.882
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-733	1.527
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-8.434	3.931
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-11.804	47.951
6.01.02.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-213.030	-140.758
6.01.02.11	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-10.981	-6.490
6.01.02.12	Juros pagos fornecedores convênio	-36.482	-38.403
6.01.02.13	Juros pagos parcelamento de tributos	0	-113
6.01.02.14	Aquisição de ativos imobilizados	-239.087	-174.029
6.01.02.15	Processos Judiciais pagos	-589	-3.088
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos no período	0	-2.596
6.01.02.17	Caixa advindo da venda de imobilizados	255.358	138.513
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	13.253	177.291
6.02.01	Aquisição de ativos intangíveis	-921	-7
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de empresas	-10.158	-8.872
6.02.03	Aplicações financeiras	80.557	186.170
6.02.04	Aquisição de coligadas e controlada	-56.225	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-124.673	-360.535

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	248.642	246
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-124.298	-8.405
6.03.03	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-11.349	-5.208
6.03.04	Pagamento fornecedor convênio	-195.572	-317.054
6.03.05	Pagamento de parcelamentos	0	-1.178
6.03.06	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-33.679	-28.936
6.03.07	Ações em tesouraria	-4.602	0
6.03.08	Custo com emissão de ações em controlada	-3.815	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-152.526	153.007
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	239.639	210.912
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	87.113	363.919

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	79.943	229.223	117	-38.703	1.279.456	50.882	1.330.338
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	79.943	229.223	117	-38.703	1.279.456	50.882	1.330.338
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.182	0	0	94.708	93.526	110.282	203.808
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.420	0	0	0	3.420	0	3.420
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.602	0	0	0	-4.602	0	-4.602
5.04.08	Transferência de ações em tesouraria	0	-3.184	0	0	0	-3.184	0	-3.184
5.04.09	Exercício de Opções	0	3.184	0	0	0	3.184	0	3.184
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	0	0	0	0	-2.226	-2.226
5.04.12	Aumento de capital em controlada	0	0	0	0	101.634	101.634	97.648	199.282
5.04.13	Distribuição de dividendos em controlada	0	0	0	0	-4.637	-4.637	0	-4.637
5.04.14	Custo com emissão de ações	0	0	0	0	-2.289	-2.289	-1.526	-3.815
5.04.15	Adição de não controladores decorrentes de aquisição de participação societária	0	0	0	0	0	0	16.386	16.386
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.559	0	1.559	19.423	20.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.559	0	1.559	19.423	20.982
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	78.761	229.223	1.676	56.005	1.374.541	180.587	1.555.128

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.074	-14.036	-13.546	0	-32.656	-2.935	-35.591
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.358	0	0	0	-5.358	0	-5.358
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-2.935	-2.935
5.04.08	Exercício de Opções	0	284	0	0	0	284	0	284
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-1.582	0	-1.582	0	-1.582
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	55.542	-55.542	0	0	0	0
5.04.11	Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	43.578	0	-26.000	0	-26.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.661	0	6.661	-865	5.796
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.661	0	6.661	-865	5.796
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	333	-333	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	333	-333	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	87.306	-85.819	260.970	-38.703	1.232.630	48.592	1.281.222

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.073.392	963.646
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.074.690	973.225
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.298	-9.579
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-344.738	-294.263
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-344.738	-294.263
7.03	Valor Adicionado Bruto	728.654	669.383
7.04	Retenções	-187.438	-115.479
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-187.438	-115.479
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	541.216	553.904
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	114.153	29.516
7.06.02	Receitas Financeiras	71.212	39.657
7.06.03	Outros	42.941	-10.141
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	655.369	583.420
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	655.369	583.420
7.08.01	Pessoal	260.248	306.777
7.08.01.01	Remuneração Direta	160.878	181.008
7.08.01.02	Benefícios	64.397	72.435
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.175	16.548
7.08.01.04	Outros	21.798	36.786
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	56.500	46.284
7.08.02.01	Federais	35.570	30.565
7.08.02.02	Estaduais	7.626	0
7.08.02.03	Municipais	13.304	15.719
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	317.639	224.563
7.08.03.01	Juros	317.639	224.563
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.982	5.796
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	1.582
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.559	5.079
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	19.423	-865

Comentário do Desempenho

Resultado 2T26

Vargem Grande Paulista, 11 de agosto de 2026. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2026 (2T26). As informações contábeis intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

R\$ 586,2 M

Receita Bruta

+19,3% YoY

R\$ 217,0 M

EBITDA Locação e Serv.

+37,1% YoY

54,2%

Margem EBITDA Locação

+11,4 p.p. YoY

DESTAQUES TRIMESTRAIS CONSOLIDADOS

Tabela 1

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita Bruta	491,4	488,5	586,2	20,0%	19,3%
Receita bruta de Locação e Serviços	409,5	378,3	441,0	16,6%	7,7%
Receita bruta de venda de ativos	74,9	110,2	145,2	31,7%	93,8%
EBITDA Locação & Serviços	158,3	160,5	217,0	35,3%	37,1%
% receita líquida de Locação & Serviços	42,8%	47,1%	54,2%	+7,1 p.p.	+11,4 p.p.
EBITDA	141,2	210,6	218,2	3,6%	54,5%
% receita líquida	31,3%	46,7%	40,0%	-6,7 p.p.	+8,7 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(6,7)	13,3	7,7	(42,2%)	N/D
% receita líquida	(1,5%)	2,9%	1,4%	-1,5 p.p.	+2,9 p.p.
Lucro Líquido Ajustado ¹	10,0	15,2	10,1	(33,4%)	1,1%
Dívida Líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Dívida Líquida / EBITDA ² UDM	2,54x	2,37x	2,50x	0,13x	-0,04x
ROIC Anualizado ³	13,8%	14,3%	14,0%	-0,3 p.p.	+0,3 p.p.

¹ Exclui custos e despesas não recorrentes pós imposto de renda e contribuições.
² EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes do EBITDA acumulado dos últimos doze meses e inclui o EBITDA dos últimos doze meses das empresas adquiridas.
³ ROIC Ajustado Anualizado é calculado anualizando o EBIT trimestral incluindo os resultados dos três meses findos em 30/junho/2026 das sociedades adquiridas, e excluindo os efeitos de despesas não recorrentes.

Resultado do 2T26**Comentário do Desempenho****MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

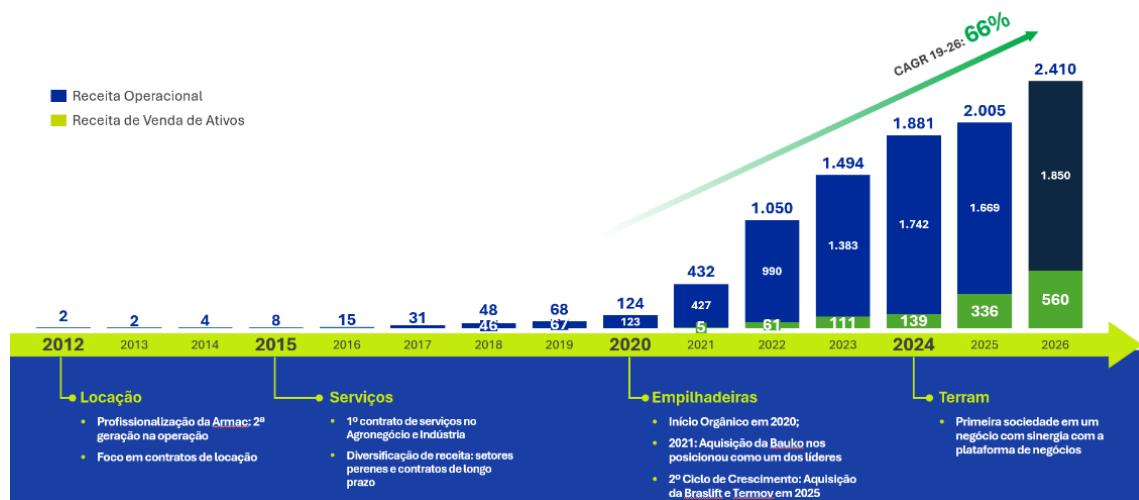
Caros acionistas,

Colhemos resultados no 2T26 consistentes com nosso momento. Após criar uma escala única em nosso mercado, estamos concentrados em fazer escala se converter em ROIC elevado e geração de caixa livre ao acionista crescente e duradoura.

O Brasil é um país de dimensão continental, e para atender os anseios de mais de 200 milhões de pessoas, terá necessariamente de construir muita infraestrutura. Soma-se a isso a vocação agrícola, mineral e energética, e acreditamos estar em mercados resilientes que crescem acima do PIB. Há ainda o crescimento da penetração de locação e das soluções pay-per-use em toda a economia. Com 25% de penetração de locação, mesmo que o uso de máquinas parasse de crescer, ainda são muitos proprietários de equipamentos a converter para nossas soluções.

O tamanho da oportunidade nos deu motivos para um IPO e o risco de um crescimento acelerado que raramente termina bem no Brasil. De 2019 a 2024, multiplicamos a Companhia por 27x. Foram erros e acertos: geração de caixa e ROIC foram penalizados em um período em que os juros multiplicaram por 3x. Nossos acionistas pagaram um preço alto. Todavia, aqueles que permanecem conosco são hoje donos de uma Companhia dominante, estrategicamente bem-posicionada em um mercado de mais de R\$60 bilhões por ano, fragmentado e de alto crescimento.

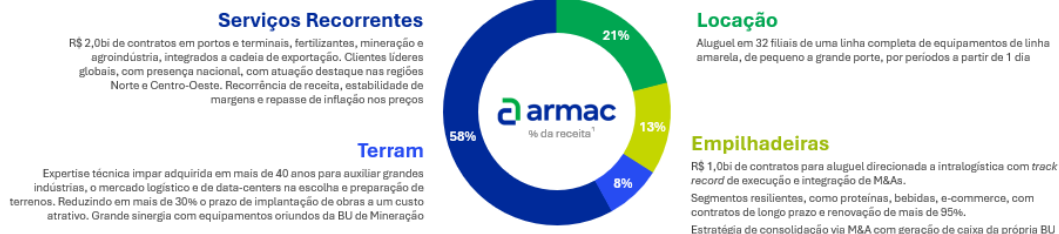
A plataforma está criada. Agora o desafio é gerar caixa e bons retornos com ela.



Com o racional de resiliência, crescemos diversificando setores, entrando em segmentos que utilizam nossos equipamentos em seu *core*, mas com estruturas de mercado e modelos de contratação diferentes dos da locação simples. E durante essa fase, a Companhia foi **subsegmentada** em relação ao que seria necessário para ter *accountability* de performance e vencer nos diferentes segmentos.

O primeiro pilar da jornada de criação de valor foi segmentar a Companhia e dar a cada time autonomia para definir estratégia e processos alinhados com as demandas de cada mercado, centralizando apenas as decisões de alocação de capital. Este trimestre é o primeiro em que apresentamos nossas quatro verticais: **Serviços Recorrentes, Locação, Empilhadeiras e Terram**.

Um modelo de gestão único sustenta a escalabilidade das quatro unidades de negócio

**Sinergias:****ESCALA DE COMPRAS**

Todas as verticais compram equipamentos e peças dos mesmos O&Ms. Os maiores descontos e melhores condições de pagamento do mercado

CAPILARIDADE

Estrutura de distribuição e vendas que nenhuma das verticais poderia construir sozinha

ACESSO A CAPITAL

O menor custo de capital do setor no Brasil a serviço das 4 verticais

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho**

Os números contam melhor a história. Já estamos colhendo os frutos de mudanças de estratégia e de gestão em Serviços Recorrentes e Empilhadeiras, que contribuíram para o maior EBITDA histórico (R\$ 217 milhões) e a maior margem desde o IPO (54,2%).

Além da melhora de rentabilidade, as duas verticais voltaram a crescer via M&As e organicamente.

Contudo, a segmentação da Companhia evidenciou que nosso negócio de **Locação** é onde temos a maior oportunidade de *turn-around*.

Por mais de 10 anos, direcionamos frotas depreciadas de **Serviços Recorrentes** para uma segunda vida no negócio de **Locação**. E para isso, mantínhamos 2 grandes oficinas de reformas em São Paulo – que chegaram a ter 600 profissionais e um investimento mensal superior a R\$20 milhões. Os números e o feedback dos Clientes nos convenceram que essa estratégia não escalou bem. E o legado da operação do negócio de **Locação** como uma extensão de vida dos equipamentos de **Serviços Recorrentes** está expresso nos números.

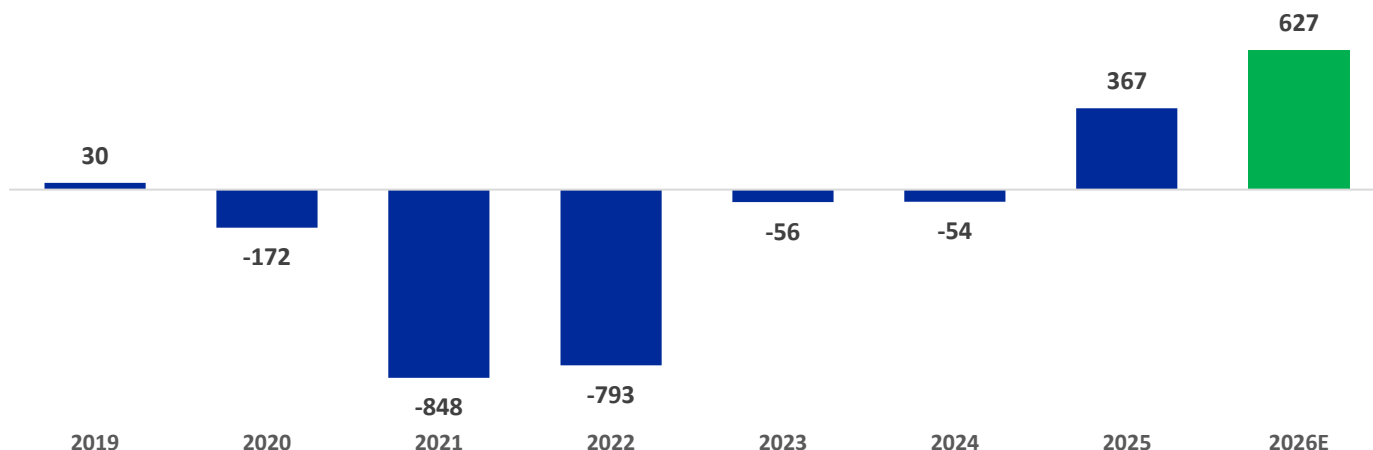
Apesar da performance atual, a oportunidade em **Locação** é imensa. É de longe o maior mercado consumidor de máquinas, fragmentado em milhões de Clientes, que têm demandas difíceis de prever por equipamentos e em períodos de aluguel que vão de 1 dia a alguns meses. É um negócio de geração de valor comprovada nos Estados Unidos, onde capilaridade, distribuição e logística de frota são competências tão fundamentais quanto a manutenção dos equipamentos. A reforma tributária, ao solucionar a principal fonte de competição neste segmento - que é a informalidade - vai criar um super ciclo de consolidação. Em suma, é uma oportunidade de ouro, que será um dos motores de crescimento dos nossos resultados dos próximos anos – tanto pelas vindouras melhorias de gestão, quanto pela consolidação e crescimento da penetração de soluções de locação conforme nossa distribuição aumenta pelo Brasil.

Nosso plano para melhorar o negócio de **Locação** é sólido e já está em execução acelerada:

- i) Substituição de poucas grandes oficinas por dezenas de filiais e oficinas tipo “pit-stop” que vão aproximar nossa oferta de Clientes em todo o Brasil;
- ii) Renovação da frota, migrando de um modelo em que “empurrávamos” determinados equipamentos para um modelo “puxado” pelas demandas dos Clientes. Estamos executando esta mudança em momento favorável, com participação de fabricantes Chineses e incrementos de CAPEX mínimos em relação aos equipamentos vendidos. Todavia, ao sobrepor frotas novas com usadas, que serão vendidas em 12-18 meses, o efeito de curto-prazo é um aumento do capital empregado;
- iii) Sinergias entre os times de Venda de Seminovos e de Locação;
- iv) Disciplina de Preços e segmentação adequada da oferta para diferentes Clientes;

Estas e outras iniciativas nos deixam confiantes que em breve o negócio de **Locação** terá bons retornos e crescimento previsível.

Estamos equilibrando as estratégias acima com o imperativo de gerar caixa e desalavancar. Buscaremos um patamar crescente de geração de caixa, suficiente para servir os juros, desalavancar gradualmente e sustentar um patamar de crescimento que permita à Companhia dobrar a cada 4 ou 5 anos.

FLUXO DE CAIXA LIVRE GERENCIAL (-) DESEMBOLSOS M&A¹

¹Ver tabela 13, 2026E corresponde aos valores do 1S26 anualizados.

Resultado do 2T26

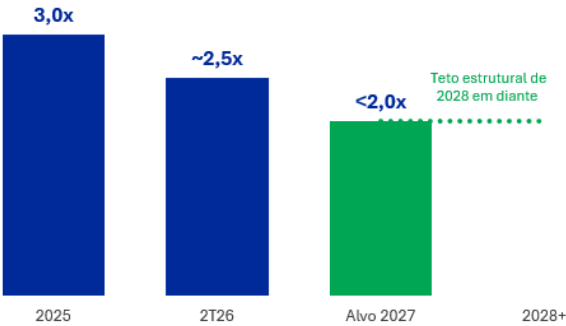
2T26

Comentário do Desempenho

Com nossa geração de caixa de 2026, quitamos aproximadamente R\$300 milhões em operações de risco sacado e interrompemos o uso de instrumentos de antecipação de recebíveis no valor de ~R\$130 milhões. Esses movimentos geram desalavancagem e um balanço mais limpo, alinhado ao nosso objetivo de nos tornar empresa referência em geração de valor, transparência e respeito com o investidor.

Gestão de caixa e alavancagem é central na tomada de decisão da Armac

Dívida líquida expandida¹ / EBITDA ajustado LTM



Modelo altamente gerador de caixa: Contratos rentáveis e previsíveis aliados à frota líquida proporcionada pela maior rede de lojas do Brasil e gestão de frota

Dívida 100% pós-fixada, em moeda local e alongada
Histórico de 6 emissões de debêntures, CRA e dívidas bancárias

Abordagem conservadora permite o acesso recorrente ao mercado de capitais e nossa credibilidade como emissor

R\$ 2,20 bi

Dívida líquida (2T26)



AA-

Rating de crédito



CDI + 1,3%

Custo financeiro médio



4,3 anos

Prazo médio — pico de amortização apenas em 2029



Para concluir, agradecemos o compromisso do super time que está fazendo essa transformação acontecer.

E muito obrigado também aos Clientes que nos confiam suas operações e aos fornecedores que acreditam na Armac como o principal canal de acesso direto ao usuário de equipamentos no Brasil.

Atenciosamente,

A Administração.

Resultado do 2T26

2T26

Comentário do Desempenho

EBITDA

Tabela 2

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
EBITDA Locação & Serviços	158,3	160,5	217,0	35,3%	37,1%
% margem EBITDA Locação & Serviços	42,8%	47,1%	54,2%	+7,1 p.p.	+11,4 p.p.
EBITDA Venda de Ativos	(4,6)	8,2	1,1	N/D	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos	-6,1%	7,4%	0,8%	-6,6 p.p.	+6,9 p.p.
EBITDA Consórcios	(12,5)	0,0	0,0	N/D	N/D
Outras Receitas/Despesas M&A's ¹	0,0	42,0	0,0	-100%	N/D
EBITDA	141,2	210,6	218,2	3,6%	54,5%
% margem EBITDA	31,3%	46,7%	40,0%	-6,7 p.p.	+8,7 p.p.
Resultado Não Recorrente ²	25,4	2,9	3,7	-	-
EBITDA Ajustado	166,6	213,5	221,9	3,9%	33,2%
% margem EBITDA Ajustado	36,9%	47,3%	40,6%	-6,7 p.p.	+3,7 p.p.

¹ Inclui o impacto positivo de R\$ 41,3 milhões referente à compra vantajosa da Braslift e Engelog e o impacto negativo de R\$ 4,8 milhões referente às despesas com as aquisições concluídas ao longo do 1T26.
² Inclui gastos e despesas não recorrentes de Locação e Venda de ativos.

RESULTADO DE LOCAÇÃO & SERVIÇOS

Tabela 3

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita Líquida	369,9	340,9	400,7	17,5%	8,3%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	(160,8)	(144,7)	(148,1)	2,4%	(7,9%)
Lucro Bruto (ex depreciação)	209,1	196,2	252,5	28,7%	20,8%
% margem bruta	56,5%	57,6%	63,0%	+5,5 p.p.	+6,5 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	(50,8)	(35,7)	(35,5)	(0,5%)	(30,1%)
EBITDA Locação & Serviços	158,3	160,5	217,0	35,3%	37,1%
% margem EBITDA Locação & Serviços	42,8%	47,1%	54,2%	+7,1 p.p.	+11,4 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação e Serviços	10,2	2,9	(0,3)	N/D	N/D
EBITDA Locação & Serviços Ajustado	168,5	163,4	216,7	32,7%	28,6%
% margem EBITDA Locação & Serviços Ajustada	45,6%	47,9%	54,1%	+6,2 p.p.	+8,5 p.p.

No 2T26, a receita bruta de Locação & Serviços atingiu R\$ 400,7 milhões, crescimento de 17,5% em relação ao 1T26. A variação é explicada pela: (i) Sazonalidade e primeiros resultados das novas políticas comerciais na unidade de negócios de Locação (+R\$ 28,8 milhões), (ii) a consolidação integral de empresas adquiridas nas verticais de negócios de Serviços e de Empilhadeiras (+R\$12,8 milhões), (iii) aceleração do ritmo dos projetos em execução pela Terram (+ R\$ 1,8 milhão).

O EBITDA de Locação & Serviços¹ totalizou R\$ 217,0 milhões no 2T26, aumento de 35,3% e 37,1% em relação ao 1T26 e 2T25, respectivamente. A margem totalizou 54,2%, aumento de 7,1 p.p. e 11,4 p.p. em relação ao 1T26 e 2T25, respectivamente.

A melhora na margem em relação ao 2T25 resulta das diversas iniciativas adotadas para aumentar a rentabilidade, principalmente da unidade de negócios de Serviços e da redução dos custos fixos corporativos ao longo dos últimos meses.

¹ A partir do 2T25, excluímos do resultado de Locação & Serviços a totalidade de custos relacionados a venda de ativos (baixa do imobilizado, frete das máquinas, manutenção e preparação), assim como suas despesas (marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação & Serviços e Venda de ativos dos períodos comparáveis.

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho****RESULTADO DE VENDA DE ATIVOS****Tabela 4**

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita Líquida	74,9	110,2	145,2	31,7%	93,8%
(-) Baixa do imobilizado	(71,4)	(95,9)	(133,8)	39,4%	87,4%
Lucro Bruto ex custos dos serviços prestados	3,5	14,3	11,4	(20,3%)	223,7%
% margem bruta contábil	4,7%	12,9%	7,8%	-5,1 p.p.	+3,1 p.p.
(-) Custo dos serviços prestados ¹	(2,2)	(2,3)	(5,1)	125,3%	137,3%
Lucro Bruto	1,4	12,0	6,2	(47,9%)	361,2%
(-) Despesas de vendas	(6,0)	(3,8)	(5,1)	33,3%	(14,2%)
EBITDA Venda de Ativos	(4,6)	8,2	1,1	(86,2%)	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos	-6,1%	7,4%	0,8%	-6,6 p.p.	+6,9 p.p.
(+) Resultado não recorrente Venda de Ativos	0,0	0,0	4,0	N/D	N/D
EBITDA Venda de Ativos Ajustada	(4,6)	8,2	5,1	(37,1%)	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos Ajustada	-6,1%	7,4%	3,5%	-3,9 p.p.	+9,7 p.p.

A receita de venda de ativos totalizou R\$ 145,2 milhões no 2T26, crescimento de 93,8% em relação ao 2T25. Seguimos na execução do plano de abertura de novas lojas, e encerramos o trimestre com 19 lojas de Armac Seminovos no Brasil.

O EBITDA de Venda de Ativos foi de R\$ 1,1 milhão no período com margem próxima de 0, resultado alinhado ao papel estratégico destas atividades na reciclagem de capital da Armac.

No trimestre, os custos e despesas não recorrentes totalizaram R\$ 4,0 milhões nas atividades de venda de ativos. Estas ocorrências foram pontuais e estão relacionadas à venda de veículos leves da frota de apoio, e à correção de competência no registro de devoluções de vendas de ativos em uma de nossas empresas controladas, que passou a ser consolidada integralmente neste trimestre.

DESEMPENHO DAS VERTICAIS DE NEGÓCIOS E CONSOLIDADO**Tabela 5**

Resultado Locação & Serviços 2T26 — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Receita Bruta	239,0	101,6	63,8	36,6	441,0
Deduções	-23,6	-8,3	-6,5	-2,0	-40,3
Receita Líquida	215,5	93,3	57,3	34,6	400,7
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-85,3	-25,2	-14,4	-19,1	-144,0
Lucro Bruto (ex depreciação)	130,2	68,1	42,9	15,5	256,7
% margem bruta	60,4%	72,9%	74,9%	44,8%	64,1%
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-10,8	-18,8	-4,7	-5,3	-39,7
EBITDA Locação & Serviços	119,3	49,3	38,2	10,2	217,0
% margem EBITDA Locação & Serviços	55,4%	52,8%	66,7%	29,4%	54,2%
(+) Resultado não recorrente Locação & Serviços	3,7	2,8	-6,8	0,0	-0,3
EBITDA Locação & Serviços Ajustado	123,0	52,1	31,5	10,2	216,7
% margem EBITDA Locação e Serviços Ajustada	57,1%	55,8%	54,9%	29,4%	54,1%
Depreciação	-40,4	-41,8	-10,5	-1,8	-94,5
EBIT Locação & Serviços	79,0	7,5	27,7	8,3	122,5

Tabela 6

Resultado Venda de Ativos 2T26 - R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Receita Líquida	42,4	96,1	2,8	3,90	145,2
(-) Baixa do Imobilizado *Não Caixa	-46,8	-84,3	-2,7	0,00	-133,8
Lucro Bruto	-4,5	11,8	0,1	3,90	11,4
% margem Venda de Ativos	-10,5%	12,2%	5,3%	100,0%	7,8%
COGS & SG&A Venda de Ativos	-4,6	-5,4	-0,2	0,00	-10,2
EBITDA Venda de Ativos	-9,1	6,4	-0,1	3,90	1,1

Resultado do 2T26

2T26

Comentário do Desempenho

Tabela 7

ROIC 2T26 — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeira	Terram	Consolidado
EBIT Locação & Serviços	79,0	7,5	27,7	8,3	122,5
EBIT Venda de Ativos	-9,1	6,4	-0,1	3,9	1,1
Resultado Não recorrente ¹	7,66	2,80	0,00	0,0	3,7
Imposto de renda corrente	-0,3	-0,3	-1,93	0,0	-2,6
NOPAT Anualizado Ajustado	309,0	65,5	102,9	48,9	499,3
Imobilizado Líquido	1405,1	1536,9	324,8	61,3	3.328,1
Contas a Receber	171,5	264,1	62,3	32,4	530,2
Ativos desmobilizados ²	227,0	414,8	35,4	0,0	677,2
Outros Ativos e Passivos ³	N/D	N/D	N/D	N/D	-977,7
Capital Investido	1.803,6	2.215,9	422,4	93,6	3.557,8
ROIC	17,1%	3,0%	24,3%	52,3%	14,0%
ROIC Ajustado⁴	19,6%	3,6%	26,6%	52,3%	17,3%

¹ Inclui os resultados não recorrentes de Locação & Serviços e Venda de Ativos. Os eventos não recorrentes registrados no resultado de Empilhadeiras são diferenças temporais dos últimos 12 meses referentes à contabilização do tratamento fiscal do REIDI sobre as receitas, sem impacto para cálculo do ROIC.

² Ativos desmobilizados incluem os Ativos Disponíveis à Venda e Ativos em processo de preparação para venda.

³ Outros ativos e passivos considera todos ativos e passivos da Companhia excluindo o capital imobilizado (Imobilizado Líquido, Contas a Receber e Ativos desmobilizados).

⁴ ROIC Ajustado exclui os Ativos destinados à Venda da base do capital investido.

Tabela 8

Indicadores 2T26 — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Imobilizado Bruto Locação	1.135,6	1.460,7	347,1	114,3	3.057,7
Receita Bruta Anualizada	956,1	406,4	255,1	146,4	1.764,0
Produtividade	84,2%	27,8%	73,5%	128,1%	57,7%

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho****DESTAQUES – VERTICAL DE NEGÓCIOS DE SERVIÇOS RECORRENTES****Tabela 9**

Resultado de Serviços Recorrentes — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	197,7	215,5	9,0%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-84,5	-85,3	1,0%
Lucro Bruto (ex depreciação)	113,2	130,2	15,0%
% margem bruta	57,3%	60,4%	3,1 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-5,8	-10,8	86,0%
EBITDA Serviços Recorrentes	107,4	119,3	11,1%
% margem EBITDA Serviços Recorrentes	54,3%	55,4%	1,1 p.p.
(+) Resultado não recorrente	2,9	3,7	0,0
EBITDA Serviços Recorrentes Ajustado	110,3	123,0	11,5%
% margem EBITDA Serviços Ajustada	55,8%	57,1%	1,3 p.p.
Depreciação	-39,5	-40,4	2,0%
EBIT Serviços Recorrentes	67,9	79,0	16,4%

Venda de Ativos de Serviços Recorrentes — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	28,9	42,4	46,9%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	-28,5	-51,5	80,3%
EBITDA Venda de Ativos Serviços Recorrentes	0,3	-9,1	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos Serviços Recorrentes	1,1%	-21,4%	(22,5) p.p.

ROIC - Serviços Recorrentes — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
EBIT Serviços Recorrentes	67,9	79,0	16,4%
EBIT Venda de Ativos	0,3	(9,1)	N/D
Resultado Não Recorrente	2,9	7,7	164,2%
Imposto de renda corrente	(0,0)	(0,3)	1411,5%
NOPAT Serviços Recorrentes Anualizado	284,2	309,0	8,7%
Imobilizado Líquido	1.293,1	1.405,1	8,7%
Contas a Receber	143,6	171,5	19,4%
Ativos em desmobilização	163,1	227,0	39,2%
Capital Investido Serviços Recorrentes	1.599,8	1.803,6	12,7%
ROIC Serviços Recorrentes	17,8%	17,1%	-0,6 p.p.
ROIC Serviços Recorrentes Ajustado	19,8%	19,6%	-0,2 p.p.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

É hoje a maior vertical de atuação da Armac, estrategicamente servindo clientes em setores da economia brasileira que crescem mais que o PIB, e nos garante uma altíssima previsibilidade de receitas da Companhia.

Contamos com **backlog de receitas superior a R\$2,0 bilhões**, reforçando a aderência de nossas soluções às necessidades destes variados clientes.

Ao longo de 2025 submetemos esta vertical de negócios a uma extensa revisão de suas operações em busca de margens operacionais e retornos sobre capital que permitam a continuidade da trajetória de crescimento aliada à criação de valor.

Esta vertical possui uma **vocação estrutural para crescimento orgânico**, contudo, como visto nos últimos 6 meses, oportunidades de alocação de capital alinhadas aos nossos objetivos de longo prazo foram executadas.

A aquisição da Engelog, concluída ao final de fevereiro, já contribuiu com receitas, porém seus contratos ainda operam com margens EBITDA inferiores aos nossos padrões. Oportunidades de conquista de novos clientes, alinhamento de processos internos, e otimização de estruturas administrativas estão em curso e sinalizam convergência ao grau de eficiência das operações “veteranas” da Armac ao longo dos próximos meses.

Neste trimestre as receitas de Serviços Recorrentes apresentaram desempenho positivo de R\$ 17,8 milhões (+9,0%) frente ao 1T26. O EBITDA atingiu R\$ 119,3 milhões, um crescimento de R\$ 9,0 milhões (+11,1%) frente ao 1T26.

A margem EBITDA do 2T26 foi de 55,4%, uma expansão de +1,1 p.p. frente ao 1T26.

Ao final do 2T26, o ROIC Ajustado da unidade de negócios, ou seja, desconsiderando a frota à venda e eventos não recorrentes, atingiu 19,6%, uma redução de -0,2 p.p. em relação ao 1T26.

Resultado do 2T26

2T26

Comentário do Desempenho

DESTAQUES – VERTICAL DE NEGÓCIOS DE LOCAÇÃO

Tabela 10

Resultado de Locação — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	65,0	93,3	43,5%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-24,3	-25,2	3,8%
Lucro Bruto (ex depreciação)	40,7	68,1	67,3%
% margem bruta	62,6%	72,9%	10,4 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-16,6	-18,8	13,5%
EBITDA Locação	24,1	49,3	104,3%
% margem EBITDA Locação	37,1%	52,8%	15,7 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	0,0	2,8	N/D
EBITDA Locação Ajustado	24,1	52,1	115,9%
% margem EBITDA Locação Ajustada	37,1%	55,8%	18,7 p.p.
Depreciação	-43,1	-41,8	-3,0%
EBIT Locação	-18,9	7,5	N/D

Venda de Ativos de Locação— R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	72,6	96,1	32,3%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	-71,8	-89,7	24,9%
EBITDA Venda de Ativos Locação	0,8	6,4	717,9%
% margem EBITDA Venda de Ativos Locação	1,1%	6,6%	5,6 p.p.

ROIC - Locação - R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
EBIT Locação	(18,9)	7,5	N/D
EBIT Venda de Ativos	0,8	6,4	717,9%
Resultado Não Recorrente	0,0	2,8	N/D
IR Corrente	(0,0)	(0,3)	N/D
NOPAT Locação Anualizado	(72,7)	65,5	N/D
Imobilizado Líquido	1.356,4	1.536,9	13,3%
Contas a Receber	135,0	264,1	95,7%
Ativos desmobilizados	484,1	414,8	-14,3%
Capital Investido	1.975,6	2.215,9	12,2%
ROIC Locação	-3,7%	3,0%	+6,6 p.p.
ROIC Locação Ajustado	-4,9%	3,6%	+8,5 p.p.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

Através desta vertical de negócios somos líderes na oferta de soluções ao maior mercado consumidor de máquinas do Brasil. Este mercado de locação é altamente fragmentado, geograficamente disperso em território brasileiro, e estimamos que seu tamanho em 2025 tenha sido superior a R\$30 bilhões.

Como exposto em nossa mensagem inicial, esta vertical de negócios será o motor de nosso crescimento futuro, focada na regionalização e na diversificação da base de clientes.

Neste trimestre iniciamos um acelerado movimento de adequação de políticas, estruturas, e mix de máquinas para rapidamente capturarmos retornos sobre capital semelhantes aos retornos das demais verticais de negócios. Justamente por este motivo, gastos excepcionais e de caráter não recorrente podem acontecer ao longo dos próximos trimestres, a exemplo dos R\$ 2,8 milhões incorridos neste trimestre ligados a ajustes de nossa estrutura.

No 2T26, a **Receita Líquida de Locação atingiu R\$ 93,3 milhões, expansão de +R\$ 28,3 milhões (+43,5%)** em relação ao 1T26. Este desempenho foi impulsionado parcialmente pela sazonalidade favorável do período, e mais importante, pelos primeiros efeitos das novas políticas comerciais já implementadas.

O **EBITDA Locação Ajustado totalizou R\$ 52,1 milhões, crescimento de R\$ 28,0 milhões (+115,9%)** em relação ao 1T26.

Os primeiros resultados do turn-around já contribuíram para a expansão da **margem EBITDA de Locação Ajustada, a qual no trimestre foi de 55,8%, crescimento de +18,7 p.p.** em relação ao 1T26.

Resultado do 2T26

Comentário do Desempenho

DESTAQUES – VERTICAL DE NEGÓCIOS DE EMPILHADEIRAS

Tabela 11

Resultado de Empilhadeiras - R\$ Milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	45,3	57,3	26,4%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-15,0	-14,4	-4,3%
Lucro Bruto (ex depreciação)	30,3	42,9	41,6%
% margem bruta	66,9%	74,9%	8,0 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-7,8	-4,7	-39,6%
EBITDA Empilhadeiras	22,5	38,2	69,7%
% margem EBITDA Empilhadeiras	49,7%	66,7%	17,0 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	0,0	-6,8	N/D
EBITDA Empilhadeiras Ajustado	22,5	31,5	39,7%
% margem EBITDA Locação Ajustada	49,7%	54,9%	5,2 p.p.
Depreciação	-8,7	-10,5	20,4%
EBIT Empilhadeiras	13,8	27,7	101,0%

Venda de Ativos de Empilhadeiras — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	1,7	2,8	69,2%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	-1,7	-2,9	75,3%
EBITDA Venda de Ativos Empilhadeiras	0,0	-0,1	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos Empilhadeiras	1,1%	-2,5%	(3,6) p.p.

ROIC - Empilhadeiras — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
EBIT Empilhadeiras	13,8	27,7	101,0%
EBIT Venda de Ativos	0,0	(0,1)	N/D
Resultado Não Recorrente ¹	0,0	0,0	N/D
IR	(0,0)	(1,9)	N/D
NOPAT Empilhadeiras Anualizado	55,2	102,9	86,3%
Imobilizado Líquido	346,0	324,8	-6,1%
Contas a Receber	36,3	62,3	71,8%
Ativos desmobilizados	43,6	35,4	-19,0%
Capital Investido Empilhadeiras	425,9	422,4	-0,8%
ROIC Empilhadeiras (%)	13,0%	24,3%	+11,4 p.p.
ROIC Empilhadeiras Ajustado	14,4%	26,6%	+12,1 p.p.

¹Os eventos não recorrentes registrados no resultado de Empilhadeiras são diferenças temporais dos últimos 12 meses referentes a contabilização do tratamento fiscal do REIDI sobre as receitas, sem impacto para cálculo do ROIC.

² O ROIC de Empilhadeiras no 1T26 considera somente o resultado de março/26 da Braslift, considerando o resultado completo do 1T26, o ROIC Empilhadeiras e ROIC Empilhadeiras ajustado seriam de 22,7% e 25,3% respectivamente.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

A vertical de aluguel de empilhadeiras é responsável por atender, por meio de contratos de longa duração, frequentemente superiores a 5 anos, clientes que atuam em segmentos como automobilístico, proteína animal, bebidas, e e-commerce.

Contamos com backlog de receitas superior a R\$ 1,0 bilhão, derivado dos elevados níveis de qualidade, *stickiness*, e *switching cost* de nossas soluções.

Este é um mercado maduro, no qual a locação de máquinas frente à propriedade já é a regra, porém ainda apresenta uma elevada fragmentação. Neste contexto, a alocação de capital para esta vertical de negócios tende a privilegiar oportunidades de crescimento inorgânico.

Nossas experiências recentes (Termov e Braslift) reforçam o mérito e capacidade de executar aquisições de empresas, as quais após integradas a nossa plataforma, geram resultados e caixa suficientes para além de remunerar economicamente nosso investimento, pagar as parcelas remanescentes de suas aquisições.

Neste trimestre, as receitas de Empilhadeiras cresceram R\$ 12,0 milhões (+26,4%) em relação ao 1T26, principalmente devido à contabilização do resultado da Braslift ao longo de todo o trimestre vs. 1 mês no 1T26.

O EBITDA Ajustado, desconsiderando os efeitos positivos decorrentes do aproveitamento de créditos tributários nas empresas adquiridas, foi de R\$ 31,5 milhões no 2T26, crescimento de R\$ 9,0 milhões (+39,7%) em relação ao 1T26.

A margem EBITDA foi de 54,9% no trimestre, refletindo a escala, eficiência, e previsibilidade do modelo de negócios.

Ao final do 2T26, o ROIC Ajustado atingiu 26,6%, um crescimento de 1,3 p.p. em relação ao 1T26².

Resultado do 2T26**Comentário do Desempenho****DESTAQUES – TERRAM****Tabela 12**

Resultado Terram — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	32,8	34,6	5,5%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-20,8	-19,1	-8,3%
Lucro Bruto (ex depreciação)	11,9	15,5	29,5%
% margem bruta	36,5%	44,8%	8,3 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-5,5	-5,3	-4,1%
EBITDA Terram	6,4	10,2	58,7%
% margem EBITDA Terram	19,5%	29,4%	9,8 p.p.
(+) Resultado não recorrente Terram	0,0	0,0	0,0
EBITDA Terram Ajustado	6,4	10,2	58,7%
% margem EBITDA Terram Ajustada	19,5%	29,4%	9,8 p.p.
Depreciação	-1,7	-1,8	6,1%
EBIT	4,7	8,3	78,0%

Venda de Ativos Terram — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	7,1	3,9	-45,0%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Venda de Ativos Terram	7,1	3,9	-45,0%
% margem EBITDA Venda de Ativos Terram	100,0%	100,0%	0,0 p.p.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

A Terram é a unidade de negócios especializada em soluções críticas de estabilização de solo e terraplanagem, com presença forte nos mercados mais estratégicos para o desenvolvimento de projetos de centros de distribuição ligados ao e-commerce, data-centers, e projetos industriais.

No 2T26, a Receita Líquida atingiu R\$ 34,6 milhões, crescimento de 5,5% em relação ao 1T26, refletindo o avanço natural da execução de sua carteira de projetos.

O EBITDA totalizou R\$ 10,2 milhões, com margem de 29,4%, uma expansão de 9,8 p.p. no trimestre reflexo principalmente das sinergias decorrentes da integração com a Armac (frota nova, redução dos custos de manutenção) e das iniciativas de otimização operacional implementadas ao longo do período.

Resultado do 2T26

2T26

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL

Tabela 13

R\$ milhões	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	1S26
EBITDA	148,8	141,2	198,3	176,0	664,3	210,6	218,2	428,8
Custo da Venda de Ativos ¹	57,5	71,4	78,3	113,1	320,3	95,9	133,8	229,7
Working Capital ² Operacional	(5,2)	(72,0)	46,7	(33,5)	(64,0)	54,4	(64,3)	(9,9)
Outros efeitos não caixa ³	3,1	(0,2)	5,7	(20,9)	(12,3)	(44,2)	4,7	(39,5)
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	204,2	140,5	329,0	234,7	908,3	316,7	292,4	609,1
CAPEX Expansão	(48,7)	(6,1)	(35,2)	(192,3)	(282,4)	(109,8)	(113,4)	(223,1)
CAPEX Manutenção	(36,5)	(21,9)	(33,8)	(45,5)	(137,7)	(29,5)	(33,0)	(62,5)
CAPEX Renovação e Outros ³	(41,1)	(143,7)	(111,0)	(106,5)	(402,4)	(96,3)	(312,1)	(408,5)
Aumento / (Redução) - Fornecedores Máquinas ⁴	39,4	47,6	(48,9)	266,5	304,5	148,3	306,4	454,8
Fluxo de Caixa Livre Gerencial	117,1	16,3	100,0	156,9	390,4	229,5	140,3	369,8
Resultado Financeiro ⁵	(85,2)	(99,7)	(90,2)	(100,8)	(375,9)	(107,5)	(138,9)	(246,4)
Resultado Financeiro Não Caixa ⁵	(12,9)	51,7	(54,8)	59,4	43,5	(32,9)	14,9	(18,0)
Fluxo de Caixa Equity Gerencial	19,1	(31,7)	(45,0)	115,6	58,0	89,1	16,3	105,3
M&A	(8,9)	(0,0)	(9,5)	(5,5)	(23,8)	(56,2)	-	(56,2)
Dividendos e JCP	(9,1)	(19,9)	(1,1)	-	(30,0)	-	(21,7)	(21,7)
Recompra Ações	-	-	(1,0)	(0,8)	(1,8)	-	-	-
Dívida Líquida Controladas	-	-	-	-	-	(168,5)	-	(168,5)
Variação Dívida Líquida Expandida	1,2	(51,6)	(56,5)	109,3	2,4	(135,7)	(5,4)	(141,1)
Aumento / (Redução) - Antecipação de Recebíveis	211,2	(15,1)	19,2	(28,9)	186,3	53,5	(134,7)	(81,3)
Aumento / (Redução) - Fornecedores Convênio ⁶	(119,6)	(70,4)	74,2	(18,3)	(134,1)	(224,8)	(59,1)	(283,9)
Variação Dívida Líquida	92,7	(137,1)	36,9	62,1	54,5	(307,0)	(199,3)	(506,3)

¹Nota explicativa nº 26
² Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro.
³ Outros efeitos não caixa inclui provisões, planos de pagamentos baseados em ações, reversão do earn-out da Terram, e compra vantajosa de sociedades.
³ Inclui CAPEX Renovação e Outros
⁴ Corresponde às variações de capital de giro na linha de Fornecedores Máquinas.
⁵ Resultado Financeiro Não Caixa (DFC), inclui juros apropriados à DRE e ainda não pagos, e ajustes de valor presente (AVP) de contas do ativo e do passivo circulante.
⁶ Corresponde às variações de capital de giro na linha de Fornecedores Convênio (Risco Sacado) – Nota explicativa nº16.2

Resultado do 2T26**Comentário do Desempenho****INVESTIMENTOS**

No 2T26, o CAPEX totalizou R\$ 465,0 milhões, aumento de 94,6% comparado ao 1T26. Importante mencionar que dos R\$ 671,6 milhões de CAPEX em Máquinas e Equipamentos de Locação realizados no 1S26, apenas R\$ 216,8 milhões tiveram desembolso caixa, resultado dos melhores termos e condições junto aos fornecedores de máquinas.

Tabela 14

CAPEX (Máquinas e Equipamentos Locação) - R\$ milhões	1T26	2T26	1S26
CAPEX Competência	218,9	452,7	671,6
Efetivamente pago no trimestre	17,1	87,4	104,5
Saldo a pagar (Fornecedores e outros)	201,8	365,2	567,0
CAPEX Caixa	70,6	146,2	216,8
Pago referente à competências do trimestre	17,1	87,4	104,5
Pago referente à competências anteriores	53,4	58,8	112,3
R\$ milhões	1T26	2T26	1S26
CAPEX de Expansão	109,8	113,4	223,2
CAPEX de Renovação	90,2	307,1	397,3
CAPEX Sustaining	29,5	33,0	62,5
CAPEX Máquinas e Equipamentos (Locação + Apoio)	229,5	453,5	682,9
Outros	6,1	5,1	11,2
CAPEX orgânico	235,6	458,5	694,1
M&A	302,0	-	302,0
CAPEX Total	537,6	458,5	996,1

Com o objetivo de aprimorar a transparência e facilitar a modelagem da Armac passamos a segregar o CAPEX em (i) Expansão, (ii) Renovação, (iii) Sustaining e (iv) Outros:

(i) Expansão: Inclui aquisição de máquinas, equipamentos e implementos de locação para novos contratos ou expansão de escopo.

(ii) Renovação: Relacionado à aquisição de novas máquinas para adequação do portfólio de locação.

(iii) Sustaining: Composto por peças de alto valor e melhorias para manter a qualidade e disponibilidade do portfólio de máquinas e equipamentos de locação.

(iv) Outros: Compreende construções e reformas em andamento, expansão de oficinas, filiais, lojas e outros.

Resultado do 2T26

2T26

Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 2T26 com R\$ 935,1 milhões em caixa, valor suficiente para cobrir as amortizações até o primeiro trimestre de 2030.

A dívida líquida expandida encerrou o trimestre em R\$ 2.200,6 milhões, um aumento de R\$ 147,4 milhões em comparação ao 1T26, resultando em uma alavancagem de 2,51x, representando um aumento de 0,06x frente ao 1T26. A qualidade, e previsibilidade, da geração de caixa operacional da Companhia nos permitiu continuar a trajetória de amortizar 100% de nossas operações de risco sacado. No trimestre amortizamos R\$ 51,9 milhões desta modalidade de financiamento, impactando negativamente nossas disponibilidades de caixa e equivalente de caixa.

A Companhia concluiu em junho sua 1ª emissão de notas comerciais, no valor de R\$100 milhões, com vencimento em 7,5 anos e carência de principal de 3,5 anos, a CDI +1,55%, com o objetivo de reforçar a posição de caixa.

Adicionalmente, no 2T26 descontinuamos a antecipação de recebíveis já performados no valor de R\$ 130 milhões.

Encerramos o 2T26 com um spread médio da dívida em CDI + 1,3% e prazo médio de pagamento de 4,3 anos.

Tabela 15

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Dívida financeira de curto prazo ¹	83,6	216,8	216,8	(0,0%)	159,4%
Dívida financeira de longo prazo	2.333,0	2.832,0	2.919,0	3,1%	25,1%
Dívida bruta	2.416,6	3.048,8	3.135,8	2,9%	29,8%
Caixa e equivalentes de caixa	(623,3)	(1.047,5)	(935,2)	(10,7%)	50,0%
Dívida líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Dívida líquida / EBITDA ² UDM	2,54x	2,37x	2,50x	0,13x	-0,04x
Risco Sacado	188,6	51,9	0,0	N/D	N/D
Antecipação de Recebíveis	196,0	239,7	108,8	(54,6%)	-44,5%
Dívida Líquida Expandida	2.177,9	2.293,0	2.309,4	0,7%	6,0%
Dívida Líquida Expandida/EBITDA UDM	3,09x	2,72x	2,62x	-0,10x	-0,46x

¹Dívida financeira de curto prazo 2T26 composta por 194 mm de juros apropriados.

²EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes e inclui o resultado dos últimos 12 meses das empresas adquiridas.

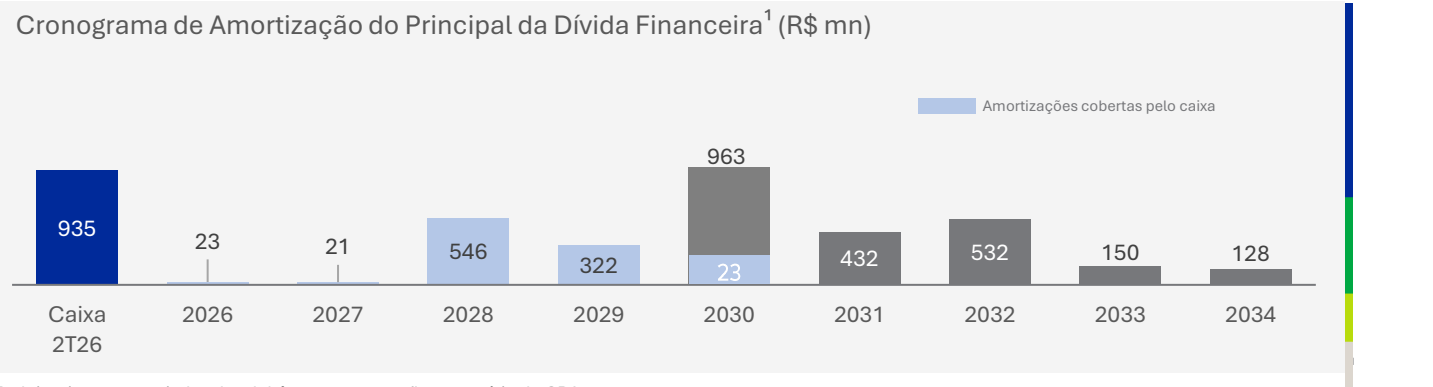


Tabela 16

Composição dos Saldos (R\$ milhares)	2T26	Taxa ao Ano (%)	Vencimento
Debênture III	180.618	CDI + 2,25%	2029
Debênture IV	723.649	CDI + 1,90%	2032
Debênture V - 1ª Série	446.422	CDI + 1,35%	2032
Debênture V - 2ª Série	386.431	CDI + 1,60%	2034
Debênture VI- 1ª e 2ª	510.091	CDI + 1,55%	2030
Nota Comercial	98.945	CDI + 1,55%	2033
CRA - 1ª Série	100.925	CDI + 1,65%	2028
CRA - 2ª Série	461.192	IPCA + 7,57%	2029
Outras Linhas ¹	227.489		
Subtotal	3.135.762		
(-) Custos a Amortizar	(57.929)		
Total	3.077.833		

¹ Inclui as dívidas consolidadas das empresas controladas pela Armac.

Resultado do 2T26

2T26

Comentário do Desempenho

RENTABILIDADE

Para calcular o ROIC da Companhia, partimos do NOPAT consolidado anualizado e dividimos pelo capital investido calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). Neste trimestre, consideramos para o cômputo do EBIT Anualizado o resultado tal qual composto por todos os meses do trimestre das empresas adquiridas, uma vez que seu capital investido naturalmente já integrou nosso balanço patrimonial. Para calcular o ROIC Ajustado da Companhia, removemos do Capital Investido os Ativos desmobilizados (formado pelos ativos disponíveis à venda e os ativos em preparação para venda).

No 2T26, o ROIC Ajustado anualizado totalizou 17,3%, aumento de 0,3 p.p. em relação ao 2T25.

Tabela 17

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
EBIT Anualizado Consolidado ⁽¹⁾	328,3	499,1	495,0	(0,8%)	50,8%
Imposto de renda corrente	(5,8)	(0,2)	(10,2)	4714,5%	77,0%
Resultado não recorrente ¹ anualizado	101,4	11,6	14,8	27,2%	(85,4%)
NOPAT Ajustado Consolidado	423,9	510,5	499,3	(2,2%)	17,8%
Patrimônio Líquido ²	1.281,2	1.359,8	1.357,1	(0,2%)	5,9%
Dívida Líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Capital Investido	3.074,5	3.361,1	3.557,8	5,9%	15,7%
ROIC Consolidado	13,8%	15,2%	14,0%	-1,2 p.p.	+0,3 p.p.
Ativos desmobilizados	300,0	620,0	677,2	9,2%	125,7%
Capital Investido Ajustado	2.774,5	2.741,1	2.880,6	5,1%	3,8%
ROIC Consolidado Ajustado	15,3%	18,6%	17,3%	-1,3 p.p.	+0,3 p.p.

¹ Inclui os resultados de 3 meses findos em 31/03/2026 de Engellog e Braslift no resultado do 1T26.

² Exclui do Patrimônio Líquido os juros sobre capital propostos e os dividendos adicionais aprovados em AGO, conforme Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita operacional bruta	491.425	488.533	586.157	20,0%	19,3%
(-) Impostos sobre vendas	(39.958)	(37.469)	(40.344)	7,7%	1,0%
% receita bruta	-8,1%	-7,7%	-6,9%	+0,8 p.p.	+1,2 p.p.
Receita operacional líquida	451.467	451.064	545.813	21,0%	20,9%
(-) Custo dos serviços prestados	(303.869)	(329.537)	(375.722)	14,0%	23,6%
% receita líquida	-67,3%	-73,1%	-68,8%	+4,2 p.p.	-1,5 p.p.
Lucro bruto	147.598	121.527	170.091	40,0%	15,2%
% receita líquida	32,7%	26,9%	31,2%	+4,2 p.p.	-1,5 p.p.
(-) Despesas operacionais	(65.523)	(3.950)	(46.334)	1073,0%	(29,3%)
% receita líquida	-14,5%	-0,9%	-8,5%	-7,6 p.p.	+6,0 p.p.
Lucro operacional	82.075	117.577	123.757	5,3%	50,8%
% receita líquida	18,2%	26,1%	22,7%	-3,4 p.p.	+4,5 p.p.
(+) Receitas financeiras	19.611	38.383	32.829	(14,5%)	67,4%
(-) Despesas financeiras	(119.350)	(145.915)	(171.724)	17,7%	43,9%
Lucro antes do IRCS	-17.663	10.045	-15.138	(250,7%)	(14,3%)
% receita líquida	-3,9%	2,2%	-2,8%	-5,0 p.p.	+1,1 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	10.948	3.251	22.824	602,1%	108,5%
Lucro líquido	-6.716	13.296	7.686	(42,2%)	(214,5%)
% receita líquida	-1,5%	2,9%	1,4%	-1,5 p.p.	+2,9 p.p.

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho****BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	363.919	161.967	87.113	(46,2%)	(76,1%)
Aplicações Financeiras	259.413	871.882	813.502	(6,7%)	213,6%
Contas a receber de clientes	391.430	342.378	530.224	54,9%	35,5%
Estoques	81.951	93.607	93.374	(0,2%)	13,9%
Tributos a recuperar	50.677	70.432	66.281	(5,9%)	30,8%
Outros ativos	83.117	57.327	50.295	(12,3%)	(39,5%)
Ativos disponíveis para venda	235.042	412.832	287.182	(30,4%)	22,2%
Opção de compra sobre participação minoritária	-	-	24.201	-	-
Ativo circulante	1.465.549	2.010.424	1.952.171	-2,9%	33,2%
Aplicações Financeiras	-	13.673	34.536	152,6%	-
Tributos diferidos	-	13.418	15.010	11,9%	-
Depósitos judiciais	2.466	2.037	1.950	(4,2%)	(20,9%)
Outros ativos	34.426	19.205	18.203	(5,2%)	(47,1%)
Imobilizado	2.873.304	3.335.432	3.718.094	11,5%	29,4%
Intangível	190.411	204.786	203.644	(0,6%)	7,0%
Opção de compra sobre participação minoritária	19.148	23.460	-	(100,0%)	(100,0%)
Direito com Operações de Derivativos	-	6.165	-	(100,0%)	-
Ativo não circulante	3.119.754	3.618.176	3.991.438	10,3%	27,9%
Total do ativo	4.585.303	5.628.601	5.943.609	5,6%	29,6%
Fornecedores	141.972	456.860	551.942	20,8%	288,8%
Fornecedores convênio	188.578	51.912	-	(100,0%)	(100,0%)
Empréstimos e financiamentos	83.573	216.829	216.773	(0,0%)	159,4%
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	60.851	118.309	94,4%	522,6%
Arrendamento por direito de uso	11.820	20.079	25.755	28,3%	117,9%
Obrigações sociais e trabalhistas	66.378	48.441	54.577	12,7%	(17,8%)
Parcelamento de tributos	4.227	-	-	-	(100,0%)
Obrigações tributárias	22.743	32.028	21.575	(32,6%)	(5,1%)
Juros sobre capital próprio a pagar	1.842	20.616	2.702	(86,9%)	46,7%
Outras contas a pagar	65.475	23.744	25.675	8,1%	(60,8%)
Obrigações com Operações de Derivativos	-	372	14.571	3818,0%	-
Passivo circulante	605.611	931.732	1.031.879	10,7%	70,4%
Fornecedores	-	132.591	124.709	(5,9%)	-
Empréstimos e financiamentos	2.333.031	2.832.002	2.918.989	3,1%	25,1%
Contas a pagar por aquisição de empresas	105.928	110.355	61.278	(44,5%)	(42,2%)
Arrendamento por direito de uso	101.263	125.125	136.613	9,2%	34,9%
Parcelamentos de tributos	5.489	-	-	-	(100,0%)
Tributos diferidos	150.709	128.258	105.634	(17,6%)	(29,9%)
Provisão para Riscos Trabalhistas	2.049	8.753	8.986	2,7%	338,6%
Obrigações Tributárias	-	-	394	-	-
Passivo não circulante	2.698.470	3.337.084	3.356.603	0,6%	24,4%
Capital social e reservas	1.088.063	1.090.504	1.087.636	(0,3%)	(0,0%)
Reserva de lucros	183.270	226.002	230.899	2,2%	26,0%
Transações entre sócios	(38.703)	(38.703)	56.005	N/D	N/D
Participação dos não controladores	48.592	81.982	180.587	120,3%	271,6%
Patrimônio líquido	1.281.222	1.359.785	1.555.127	14,4%	21,4%
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.585.303	5.628.601	5.943.609	5,6%	29,6%

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	1T26	2T26
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(17.663)	10.045	(15.138)
Ajustado por			
Depreciação e amortização	59.153	93.037	94.400
Outras despesas operacionais	-	-	-
Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	(3.508)	(14.257)	(11.356)
Plano de pagamento baseado em ações	180	1.687	1.733
Perdas e provisão de créditos esperados	2.540	-	1.298
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	3.476	5.513	5.536
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisições	1.515	1.887	5.068
Atualização de contrato de compra - earn-out	455	-	1.136
Operações com Derivativos	-	(1.030)	20.821
Atualização da Opção de Compra - put e call	2.614	1.323	2.895
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convenio	8.771	8.514	49
Juros e amortizações sobre empréstimos e financiamentos	84.431	118.308	121.694
Juros sobre parcelamento de tributos	198	38	(38)
Rendimento de aplicações financeiras	(8.597)	(28.998)	(22.217)
Ganho de Indenização por aquisição de empresa	-	-	-
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	(2.871)	902	551
Ganho por compra vantajosa	-	(46.773)	0
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber de clientes	(15.229)	102.304	(189.143)
Estoques	(3.631)	(2.950)	233
Impostos a recuperar	(3.651)	(24.986)	4.151
Depósitos judiciais	(580)	290	86
Outros ativos	(22.550)	2.340	22.382
Fornecedores	49.283	98.558	(145.220)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.083	(6.869)	6.136
Obrigações tributárias	(60)	4.746	(13.180)
Pagamento de parcelamento de tributos	(622)	-	-
Outras contas a pagar	20.420	(1.238)	(10.566)
Juros sobre financiamentos	(45.627)	(122.918)	(90.112)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(3.476)	(5.509)	(5.472)
Juros pagos de fornecedores convênio	(21.166)	(30.603)	(5.879)
Juros sobre parcelamentos	(52)	(34)	34
Processos judiciais pagos	(3.057)	(271)	(318)
Aquisição de ativos imobilizados	(70.407)	(222.183)	(16.903)
Recebimento pela venda de imobilizado	74.893	110.206	145.152
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	(2.083)	(2.596)	2.596
Caixa líquido das atividades operacionais	87.179	48.483	(89.589)
Aplicação financeira	119	41.740	38.817
Aquisição de Coligada e Controlada	-	(56.226)	1
Aquisição de ativos intangíveis e Assunção de Caixa	(7)	(343)	(578)
Contas a pagar por aquisição de empresas	(0)	(10.158)	-
Caixa líquido das atividades de investimento	113	(24.988)	38.240
Captação de empréstimos e financiamentos	397	149.731	98.910
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(4.240)	(101.651)	(22.647)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(2.770)	(5.736)	(5.614)
Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras	(171.450)	(139.193)	(56.379)
Pagamentos de parcelamento de tributos	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	(4.602)
Pagamentos de dividendos e juros sobre capital	(19.882)	(4.318)	(29.360)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(197.944)	(101.166)	(19.691)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(110.652)	(77.672)	(71.040)

Resultado do 2T26**2T26****Comentário do Desempenho****MÉTRICAS NÃO CONTÁBEIS**

CAPEX: calculado pela adição de (i) “Aquisição de ativos imobilizados”, conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (ii) “Novos compromissos líquidos de ajuste a valor presente” conforme descrito na nota explicativa de Fornecedores Convênio e (iii) aquisição de outras sociedades.

EBITDA: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, e do resultado não recorrente. A Margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

EBITDA DE LOCAÇÃO & SERVIÇOS: O EBITDA de Locação & Serviços consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios. A Margem EBITDA de Locação e Serviços é calculada pela divisão do EBITDA de Locação e Serviços pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA DE LOCAÇÃO & SERVIÇOS AJUSTADO: O EBITDA Ajustado Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios e dos custos e despesas não recorrentes. A Margem EBITDA de Locação & Serviços ajustada é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA/EBIT VENDA DE ATIVOS: O EBITDA/EBIT Venda de Ativos consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Venda de Ativos é calculada pela divisão do EBITDA Venda de Ativos pela receita operacional líquida da venda de ativos.

EBITDA CONSÓRCIOS: O EBITDA Consórcios consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de venda de ativos imobilizado. A Margem EBITDA Consórcios é calculada pela divisão do EBITDA Consórcios pela receita operacional líquida de Consórcios.

EBIT LOCAÇÃO: O EBIT Locação consiste no lucro operacional antes do resultado deduzido do resultado não recorrente, do resultado da venda de imobilizados e do resultado de consórcios. A Margem EBIT Locação é calculada pela divisão do EBIT Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

ATIVOS DESMOBILIZADOS: Os Ativos desmobilizados incluem os Ativos Disponíveis à Venda e Ativos em processo de preparação para venda.

DISCLAIMER

Notas Explicativas

Resultado 2T26

Vargem Grande Paulista, 11 de agosto de 2026. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2026 (2T26). As informações contábeis intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

R\$ 586,2 M

Receita Bruta

+19,3% YoY

R\$ 217,0 M

EBITDA Locação e Serv.

+37,1% YoY

54,2%

Margem EBITDA Locação

+11,4 p.p. YoY

DESTAQUES TRIMESTRAIS CONSOLIDADOS

Tabela 1

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita Bruta	491,4	488,5	586,2	20,0%	19,3%
Receita bruta de Locação e Serviços	409,5	378,3	441,0	16,6%	7,7%
Receita bruta de venda de ativos	74,9	110,2	145,2	31,7%	93,8%
EBITDA Locação & Serviços	158,3	160,5	217,0	35,3%	37,1%
% receita líquida de Locação & Serviços	42,8%	47,1%	54,2%	+7,1 p.p.	+11,4 p.p.
EBITDA	141,2	210,6	218,2	3,6%	54,5%
% receita líquida	31,3%	46,7%	40,0%	-6,7 p.p.	+8,7 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(6,7)	13,3	7,7	(42,2%)	N/D
% receita líquida	(1,5%)	2,9%	1,4%	-1,5 p.p.	+2,9 p.p.
Lucro Líquido Ajustado ¹	10,0	15,2	10,1	(33,4%)	1,1%
Dívida Líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Dívida Líquida / EBITDA ² UDM	2,54x	2,37x	2,50x	0,13x	-0,04x
ROIC Anualizado ³	13,8%	14,3%	14,0%	-0,3 p.p.	+0,3 p.p.

¹ Exclui custos e despesas não recorrentes pós imposto de renda e contribuições.
² EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes do EBITDA acumulado dos últimos doze meses e inclui o EBITDA dos últimos doze meses das empresas adquiridas.
³ ROIC Ajustado Anualizado é calculado anualizando o EBIT trimestral incluindo os resultados dos três meses findos em 30/junho/2026 das sociedades adquiridas, e excluindo os efeitos de despesas não recorrentes.

Resultado do 2T26**Notas Explicativas****MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

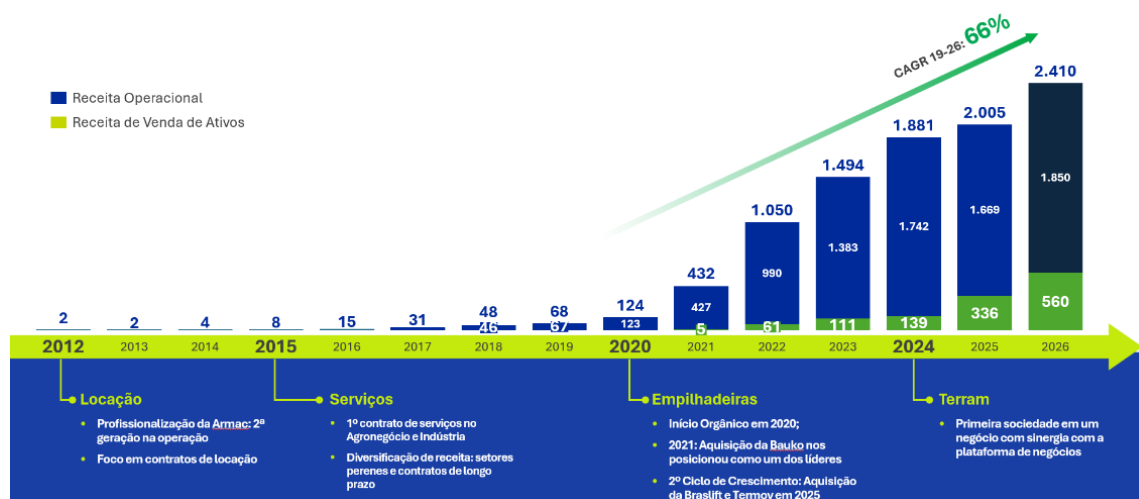
Caros acionistas,

Colhemos resultados no 2T26 consistentes com nosso momento. Após criar uma escala única em nosso mercado, estamos concentrados em fazer escala se converter em ROIC elevado e geração de caixa livre ao acionista crescente e duradoura.

O Brasil é um país de dimensão continental, e para atender os anseios de mais de 200 milhões de pessoas, terá necessariamente de construir muita infraestrutura. Soma-se a isso a vocação agrícola, mineral e energética, e acreditamos estar em mercados resilientes que crescem acima do PIB. Há ainda o crescimento da penetração de locação e das soluções pay-per-use em toda a economia. Com 25% de penetração de locação, mesmo que o uso de máquinas parasse de crescer, ainda são muitos proprietários de equipamentos a converter para nossas soluções.

O tamanho da oportunidade nos deu motivos para um IPO e o risco de um crescimento acelerado que raramente termina bem no Brasil. De 2019 a 2024, multiplicamos a Companhia por 27x. Foram erros e acertos: geração de caixa e ROIC foram penalizados em um período em que os juros multiplicaram por 3x. Nossos acionistas pagaram um preço alto. Todavia, aqueles que permanecem conosco são hoje donos de uma Companhia dominante, estrategicamente bem-posicionada em um mercado de mais de R\$60 bilhões por ano, fragmentado e de alto crescimento.

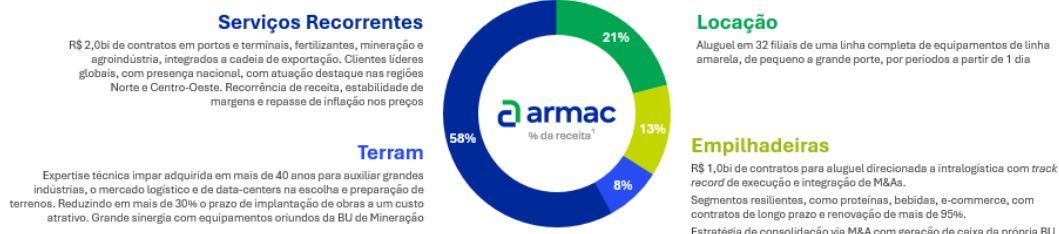
A plataforma está criada. Agora o desafio é gerar caixa e bons retornos com ela.



Com o racional de resiliência, crescemos diversificando setores, entrando em segmentos que utilizam nossos equipamentos em seu *core*, mas com estruturas de mercado e modelos de contratação diferentes dos da locação simples. E durante essa fase, a Companhia foi **subsegmentada** em relação ao que seria necessário para ter *accountability* de performance e vencer nos diferentes segmentos.

O primeiro pilar da jornada de criação de valor foi segmentar a Companhia e dar a cada time autonomia para definir estratégia e processos alinhados com as demandas de cada mercado, centralizando apenas as decisões de alocação de capital. Este trimestre é o primeiro em que apresentamos nossas quatro verticais: **Serviços Recorrentes, Locação, Empilhadeiras e Terram**.

Um modelo de gestão único sustenta a escalabilidade das quatro unidades de negócio

**Sinergias:****ESCALA DE COMPRAS**

Todas as verticais compram equipamentos e peças dos mesmos O&Ms. Os maiores descontos e melhores condições de pagamento do mercado

CAPILARIDADE

Estrutura de distribuição e vendas que nenhuma das verticais poderia construir sozinha

ACESSO A CAPITAL

O menor custo de capital do setor no Brasil a serviço das 4 verticais

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas**

Os números contam melhor a história. Já estamos colhendo os frutos de mudanças de estratégia e de gestão em Serviços Recorrentes e Empilhadeiras, que contribuíram para o maior EBITDA histórico (R\$ 217 milhões) e a maior margem desde o IPO (54,2%).

Além da melhora de rentabilidade, as duas verticais voltaram a crescer via M&As e organicamente.

Contudo, a segmentação da Companhia evidenciou que nosso negócio de **Locação** é onde temos a maior oportunidade de *turn-around*.

Por mais de 10 anos, direcionamos frotas depreciadas de **Serviços Recorrentes** para uma segunda vida no negócio de **Locação**. E para isso, mantínhamos 2 grandes oficinas de reformas em São Paulo – que chegaram a ter 600 profissionais e um investimento mensal superior a R\$20 milhões. Os números e o feedback dos Clientes nos convenceram que essa estratégia não escalou bem. E o legado da operação do negócio de **Locação** como uma extensão de vida dos equipamentos de **Serviços Recorrentes** está expresso nos números.

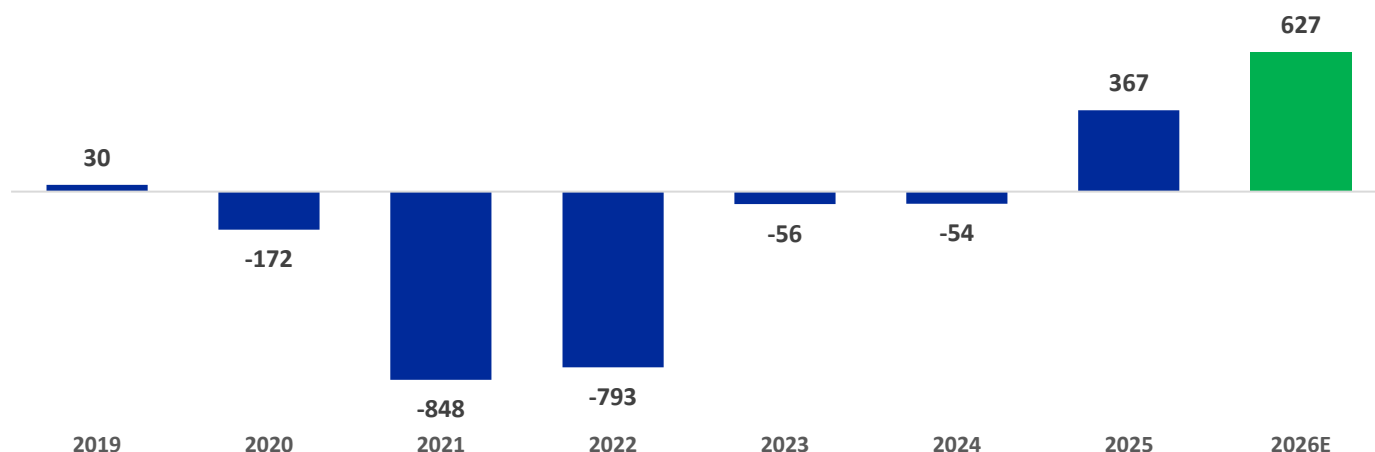
Apesar da performance atual, a oportunidade em **Locação** é imensa. É de longe o maior mercado consumidor de máquinas, fragmentado em milhões de Clientes, que têm demandas difíceis de prever por equipamentos e em períodos de aluguel que vão de 1 dia a alguns meses. É um negócio de geração de valor comprovada nos Estados Unidos, onde capilaridade, distribuição e logística de frota são competências tão fundamentais quanto a manutenção dos equipamentos. A reforma tributária, ao solucionar a principal fonte de competição neste segmento - que é a informalidade - vai criar um super ciclo de consolidação. Em suma, é uma oportunidade de ouro, que será um dos motores de crescimento dos nossos resultados dos próximos anos – tanto pelas vindouras melhorias de gestão, quanto pela consolidação e crescimento da penetração de soluções de locação conforme nossa distribuição aumenta pelo Brasil.

Nosso plano para melhorar o negócio de **Locação** é sólido e já está em execução acelerada:

- i) Substituição de poucas grandes oficinas por dezenas de filiais e oficinas tipo “pit-stop” que vão aproximar nossa oferta de Clientes em todo o Brasil;
- ii) Renovação da frota, migrando de um modelo em que “empurrávamos” determinados equipamentos para um modelo “puxado” pelas demandas dos Clientes. Estamos executando esta mudança em momento favorável, com participação de fabricantes Chineses e incrementos de CAPEX mínimos em relação aos equipamentos vendidos. Todavia, ao sobrepor frotas novas com usadas, que serão vendidas em 12-18 meses, o efeito de curto-prazo é um aumento do capital empregado;
- iii) Sinergias entre os times de Venda de Seminovos e de Locação;
- iv) Disciplina de Preços e segmentação adequada da oferta para diferentes Clientes;

Estas e outras iniciativas nos deixam confiantes que em breve o negócio de **Locação** terá bons retornos e crescimento previsível.

Estamos equilibrando as estratégias acima com o imperativo de gerar caixa e desalavancar. Buscaremos um patamar crescente de geração de caixa, suficiente para servir os juros, desalavancar gradualmente e sustentar um patamar de crescimento que permita à Companhia dobrar a cada 4 ou 5 anos.

FLUXO DE CAIXA LIVRE GERENCIAL (-) DESEMBOLSOS M&A¹

¹Ver tabela 13, 2026E corresponde aos valores do 1S26 anualizados.

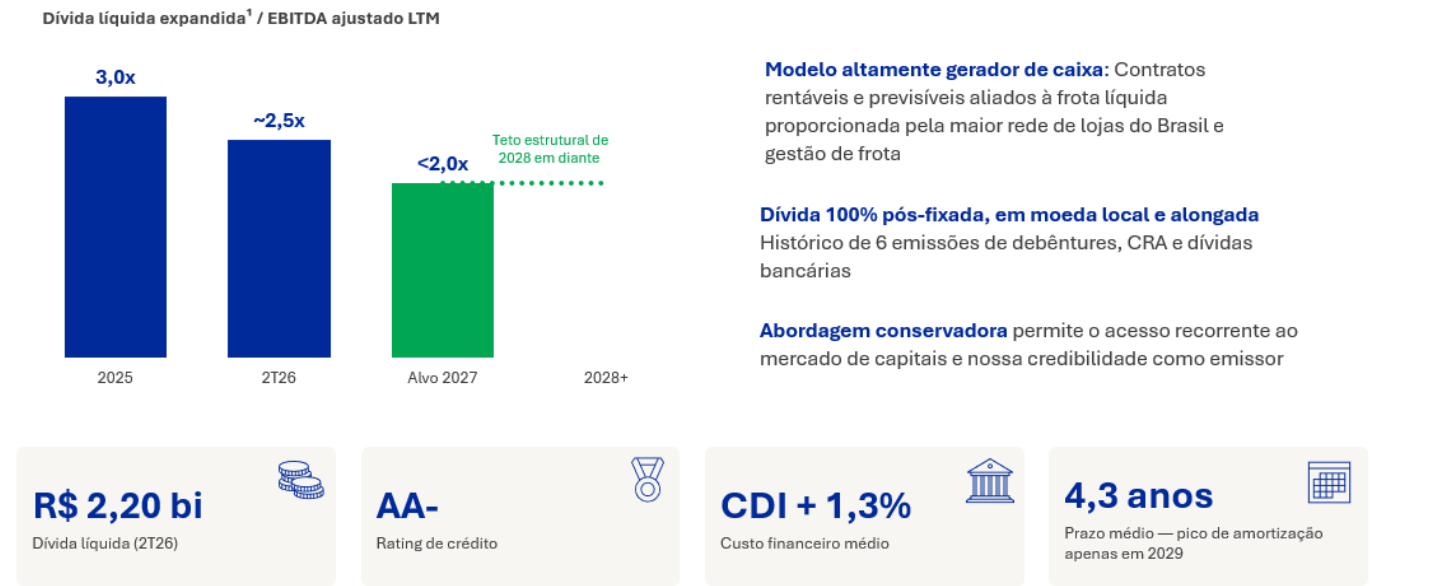
Resultado do 2T26

2T26

Notas Explicativas

Com nossa geração de caixa de 2026, quitamos aproximadamente R\$300 milhões em operações de risco sacado e interrompemos o uso de instrumentos de antecipação de recebíveis no valor de ~R\$130 milhões. Esses movimentos geram desalavancagem e um balanço mais limpo, alinhado ao nosso objetivo de nos tornar empresa referência em geração de valor, transparência e respeito com o investidor.

Gestão de caixa e alavancagem é central na tomada de decisão da Armac



Para concluir, agradecemos o compromisso do super time que está fazendo essa transformação acontecer.

E muito obrigado também aos Clientes que nos confiam suas operações e aos fornecedores que acreditam na Armac como o principal canal de acesso direto ao usuário de equipamentos no Brasil.

Atenciosamente,

A Administração.

Resultado do 2T26

2T26

Notas Explicativas

EBITDA

Tabela 2

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
EBITDA Locação & Serviços	158,3	160,5	217,0	35,3%	37,1%
% margem EBITDA Locação & Serviços	42,8%	47,1%	54,2%	+7,1 p.p.	+11,4 p.p.
EBITDA Venda de Ativos	(4,6)	8,2	1,1	N/D	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos	-6,1%	7,4%	0,8%	-6,6 p.p.	+6,9 p.p.
EBITDA Consórcios	(12,5)	0,0	0,0	N/D	N/D
Outras Receitas/Despesas M&A's ¹	0,0	42,0	0,0	-100%	N/D
EBITDA	141,2	210,6	218,2	3,6%	54,5%
% margem EBITDA	31,3%	46,7%	40,0%	-6,7 p.p.	+8,7 p.p.
Resultado Não Recorrente ²	25,4	2,9	3,7	-	-
EBITDA Ajustado	166,6	213,5	221,9	3,9%	33,2%
% margem EBITDA Ajustado	36,9%	47,3%	40,6%	-6,7 p.p.	+3,7 p.p.

¹ Inclui o impacto positivo de R\$ 41,3 milhões referente à compra vantajosa da Braslift e Engelog e o impacto negativo de R\$ 4,8 milhões referente às despesas com as aquisições concluídas ao longo do 1T26.
² Inclui gastos e despesas não recorrentes de Locação e Venda de ativos.

RESULTADO DE LOCAÇÃO & SERVIÇOS

Tabela 3

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita Líquida	369,9	340,9	400,7	17,5%	8,3%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	(160,8)	(144,7)	(148,1)	2,4%	(7,9%)
Lucro Bruto (ex depreciação)	209,1	196,2	252,5	28,7%	20,8%
% margem bruta	56,5%	57,6%	63,0%	+5,5 p.p.	+6,5 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	(50,8)	(35,7)	(35,5)	(0,5%)	(30,1%)
EBITDA Locação & Serviços	158,3	160,5	217,0	35,3%	37,1%
% margem EBITDA Locação & Serviços	42,8%	47,1%	54,2%	+7,1 p.p.	+11,4 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação e Serviços	10,2	2,9	(0,3)	N/D	N/D
EBITDA Locação & Serviços Ajustado	168,5	163,4	216,7	32,7%	28,6%
% margem EBITDA Locação & Serviços Ajustada	45,6%	47,9%	54,1%	+6,2 p.p.	+8,5 p.p.

No 2T26, a receita bruta de Locação & Serviços atingiu R\$ 400,7 milhões, crescimento de 17,5% em relação ao 1T26. A variação é explicada pela: (i) Sazonalidade e primeiros resultados das novas políticas comerciais na unidade de negócios de Locação (+R\$ 28,8 milhões), (ii) a consolidação integral de empresas adquiridas nas verticais de negócios de Serviços e de Empilhadeiras (+R\$12,8 milhões), (iii) aceleração do ritmo dos projetos em execução pela Terram (+ R\$ 1,8 milhão).

O EBITDA de Locação & Serviços¹ totalizou R\$ 217,0 milhões no 2T26, aumento de 35,3% e 37,1% em relação ao 1T26 e 2T25, respectivamente. A margem totalizou 54,2%, aumento de 7,1 p.p. e 11,4 p.p. em relação ao 1T26 e 2T25, respectivamente.

A melhora na margem em relação ao 2T25 resulta das diversas iniciativas adotadas para aumentar a rentabilidade, principalmente da unidade de negócios de Serviços e da redução dos custos fixos corporativos ao longo dos últimos meses.

¹ A partir do 2T25, excluímos do resultado de Locação & Serviços a totalidade de custos relacionados a venda de ativos (baixa do imobilizado, frete das máquinas, manutenção e preparação), assim como suas despesas (marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação & Serviços e Venda de ativos dos períodos comparáveis.

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****RESULTADO DE VENDA DE ATIVOS****Tabela 4**

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita Líquida	74,9	110,2	145,2	31,7%	93,8%
(-) Baixa do imobilizado	(71,4)	(95,9)	(133,8)	39,4%	87,4%
Lucro Bruto ex custos dos serviços prestados	3,5	14,3	11,4	(20,3%)	223,7%
% margem bruta contábil	4,7%	12,9%	7,8%	-5,1 p.p.	+3,1 p.p.
(-) Custo dos serviços prestados ¹	(2,2)	(2,3)	(5,1)	125,3%	137,3%
Lucro Bruto	1,4	12,0	6,2	(47,9%)	361,2%
(-) Despesas de vendas	(6,0)	(3,8)	(5,1)	33,3%	(14,2%)
EBITDA Venda de Ativos	(4,6)	8,2	1,1	(86,2%)	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos	-6,1%	7,4%	0,8%	-6,6 p.p.	+6,9 p.p.
(+) Resultado não recorrente Venda de Ativos	0,0	0,0	4,0	N/D	N/D
EBITDA Venda de Ativos Ajustada	(4,6)	8,2	5,1	(37,1%)	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos Ajustada	-6,1%	7,4%	3,5%	-3,9 p.p.	+9,7 p.p.

A receita de venda de ativos totalizou R\$ 145,2 milhões no 2T26, crescimento de 93,8% em relação ao 2T25. Seguimos na execução do plano de abertura de novas lojas, e encerramos o trimestre com 19 lojas de Armac Seminovos no Brasil.

O EBITDA de Venda de Ativos foi de R\$ 1,1 milhão no período com margem próxima de 0, resultado alinhado ao papel estratégico destas atividades na reciclagem de capital da Armac.

No trimestre, os custos e despesas não recorrentes totalizaram R\$ 4,0 milhões nas atividades de venda de ativos. Estas ocorrências foram pontuais e estão relacionadas à venda de veículos leves da frota de apoio, e à correção de competência no registro de devoluções de vendas de ativos em uma de nossas empresas controladas, que passou a ser consolidada integralmente neste trimestre.

DESEMPENHO DAS VERTICAIS DE NEGÓCIOS E CONSOLIDADO**Tabela 5**

Resultado Locação & Serviços 2T26 — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Receita Bruta	239,0	101,6	63,8	36,6	441,0
Deduções	-23,6	-8,3	-6,5	-2,0	-40,3
Receita Líquida	215,5	93,3	57,3	34,6	400,7
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-85,3	-25,2	-14,4	-19,1	-144,0
Lucro Bruto (ex depreciação)	130,2	68,1	42,9	15,5	256,7
% margem bruta	60,4%	72,9%	74,9%	44,8%	64,1%
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-10,8	-18,8	-4,7	-5,3	-39,7
EBITDA Locação & Serviços	119,3	49,3	38,2	10,2	217,0
% margem EBITDA Locação & Serviços	55,4%	52,8%	66,7%	29,4%	54,2%
(+) Resultado não recorrente Locação & Serviços	3,7	2,8	-6,8	0,0	-0,3
EBITDA Locação & Serviços Ajustado	123,0	52,1	31,5	10,2	216,7
% margem EBITDA Locação e Serviços Ajustada	57,1%	55,8%	54,9%	29,4%	54,1%
Depreciação	-40,4	-41,8	-10,5	-1,8	-94,5
EBIT Locação & Serviços	79,0	7,5	27,7	8,3	122,5

Tabela 6

Resultado Venda de Ativos 2T26 - R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Receita Líquida	42,4	96,1	2,8	3,90	145,2
(-) Baixa do Imobilizado *Não Caixa	-46,8	-84,3	-2,7	0,00	-133,8
Lucro Bruto	-4,5	11,8	0,1	3,90	11,4
% margem Venda de Ativos	-10,5%	12,2%	5,3%	100,0%	7,8%
COGS & SG&A Venda de Ativos	-4,6	-5,4	-0,2	0,00	-10,2
EBITDA Venda de Ativos	-9,1	6,4	-0,1	3,90	1,1

Resultado do 2T26

2T26

Notas Explicativas

Tabela 7

ROIC 2T26 — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeira	Terram	Consolidado
EBIT Locação & Serviços	79,0	7,5	27,7	8,3	122,5
EBIT Venda de Ativos	-9,1	6,4	-0,1	3,9	1,1
Resultado Não recorrente ¹	7,66	2,80	0,00	0,0	3,7
Imposto de renda corrente	-0,3	-0,3	-1,93	0,0	-2,6
NOPAT Anualizado Ajustado	309,0	65,5	102,9	48,9	499,3
Imobilizado Líquido	1405,1	1536,9	324,8	61,3	3.328,1
Contas a Receber	171,5	264,1	62,3	32,4	530,2
Ativos desmobilizados ²	227,0	414,8	35,4	0,0	677,2
Outros Ativos e Passivos ³	N/D	N/D	N/D	N/D	-977,7
Capital Investido	1.803,6	2.215,9	422,4	93,6	3.557,8
ROIC	17,1%	3,0%	24,3%	52,3%	14,0%
ROIC Ajustado⁴	19,6%	3,6%	26,6%	52,3%	17,3%

¹ Inclui os resultados não recorrentes de Locação & Serviços e Venda de Ativos. Os eventos não recorrentes registrados no resultado de Empilhadeiras são diferenças temporais dos últimos 12 meses referentes à contabilização do tratamento fiscal do REIDI sobre as receitas, sem impacto para cálculo do ROIC.

² Ativos desmobilizados incluem os Ativos Disponíveis à Venda e Ativos em processo de preparação para venda.

³ Outros ativos e passivos considera todos ativos e passivos da Companhia excluindo o capital imobilizado (Imobilizado Líquido, Contas a Receber e Ativos desmobilizados).

⁴ ROIC Ajustado exclui os Ativos destinados à Venda da base do capital investido.

Tabela 8

Indicadores 2T26 — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Imobilizado Bruto Locação	1.135,6	1.460,7	347,1	114,3	3.057,7
Receita Bruta Anualizada	956,1	406,4	255,1	146,4	1.764,0
Produtividade	84,2%	27,8%	73,5%	128,1%	57,7%

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****DESTAQUES – VERTICAL DE NEGÓCIOS DE SERVIÇOS RECORRENTES****Tabela 9**

Resultado de Serviços Recorrentes — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	197,7	215,5	9,0%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-84,5	-85,3	1,0%
Lucro Bruto (ex depreciação)	113,2	130,2	15,0%
% margem bruta	57,3%	60,4%	3,1 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-5,8	-10,8	86,0%
EBITDA Serviços Recorrentes	107,4	119,3	11,1%
% margem EBITDA Serviços Recorrentes	54,3%	55,4%	1,1 p.p.
(+) Resultado não recorrente	2,9	3,7	0,0
EBITDA Serviços Recorrentes Ajustado	110,3	123,0	11,5%
% margem EBITDA Serviços Ajustada	55,8%	57,1%	1,3 p.p.
Depreciação	-39,5	-40,4	2,0%
EBIT Serviços Recorrentes	67,9	79,0	16,4%

Venda de Ativos de Serviços Recorrentes — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	28,9	42,4	46,9%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	-28,5	-51,5	80,3%
EBITDA Venda de Ativos Serviços Recorrentes	0,3	-9,1	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos Serviços Recorrentes	1,1%	-21,4%	(22,5) p.p.

ROIC - Serviços Recorrentes — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
EBIT Serviços Recorrentes	67,9	79,0	16,4%
EBIT Venda de Ativos	0,3	(9,1)	N/D
Resultado Não Recorrente	2,9	7,7	164,2%
Imposto de renda corrente	(0,0)	(0,3)	1411,5%
NOPAT Serviços Recorrentes Anualizado	284,2	309,0	8,7%
Imobilizado Líquido	1.293,1	1.405,1	8,7%
Contas a Receber	143,6	171,5	19,4%
Ativos em desmobilização	163,1	227,0	39,2%
Capital Investido Serviços Recorrentes	1.599,8	1.803,6	12,7%
ROIC Serviços Recorrentes	17,8%	17,1%	-0,6 p.p.
ROIC Serviços Recorrentes Ajustado	19,8%	19,6%	-0,2 p.p.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

É hoje a maior vertical de atuação da Armac, estrategicamente servindo clientes em setores da economia brasileira que crescem mais que o PIB, e nos garante uma altíssima previsibilidade de receitas da Companhia.

Contamos com **backlog de receitas superior a R\$2,0 bilhões**, reforçando a aderência de nossas soluções às necessidades destes variados clientes.

Ao longo de 2025 submetemos esta vertical de negócios a uma extensa revisão de suas operações em busca de margens operacionais e retornos sobre capital que permitam a continuidade da trajetória de crescimento aliada à criação de valor.

Esta vertical possui uma **vocação estrutural para crescimento orgânico**, contudo, como visto nos últimos 6 meses, oportunidades de alocação de capital alinhadas aos nossos objetivos de longo prazo foram executadas.

A aquisição da Engelog, concluída ao final de fevereiro, já contribuiu com receitas, porém seus contratos ainda operam com margens EBITDA inferiores aos nossos padrões. Oportunidades de conquista de novos clientes, alinhamento de processos internos, e otimização de estruturas administrativas estão em curso e sinalizam convergência ao grau de eficiência das operações “veteranas” da Armac ao longo dos próximos meses.

Neste trimestre as receitas de Serviços Recorrentes apresentaram desempenho positivo de R\$ 17,8 milhões (+9,0%) frente ao 1T26. O EBITDA atingiu R\$ 119,3 milhões, um crescimento de R\$ 9,0 milhões (+11,1%) frente ao 1T26.

A margem EBITDA do 2T26 foi de 55,4%, uma expansão de +1,1 p.p. frente ao 1T26.

Ao final do 2T26, o ROIC Ajustado da unidade de negócios, ou seja, desconsiderando a frota à venda e eventos não recorrentes, atingiu 19,6%, uma redução de -0,2 p.p. em relação ao 1T26.

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****DESTAQUES – VERTICAL DE NEGÓCIOS DE LOCAÇÃO****Tabela 10**

Resultado de Locação — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	65,0	93,3	43,5%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-24,3	-25,2	3,8%
Lucro Bruto (ex depreciação)	40,7	68,1	67,3%
% margem bruta	62,6%	72,9%	10,4 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-16,6	-18,8	13,5%
EBITDA Locação	24,1	49,3	104,3%
% margem EBITDA Locação	37,1%	52,8%	15,7 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	0,0	2,8	N/D
EBITDA Locação Ajustado	24,1	52,1	115,9%
% margem EBITDA Locação Ajustada	37,1%	55,8%	18,7 p.p.
Depreciação	-43,1	-41,8	-3,0%
EBIT Locação	-18,9	7,5	N/D

Venda de Ativos de Locação— R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	72,6	96,1	32,3%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	-71,8	-89,7	24,9%
EBITDA Venda de Ativos Locação	0,8	6,4	717,9%
% margem EBITDA Venda de Ativos Locação	1,1%	6,6%	5,6 p.p.

ROIC - Locação - R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
EBIT Locação	(18,9)	7,5	N/D
EBIT Venda de Ativos	0,8	6,4	717,9%
Resultado Não Recorrente	0,0	2,8	N/D
IR Corrente	(0,0)	(0,3)	N/D
NOPAT Locação Anualizado	(72,7)	65,5	N/D
Imobilizado Líquido	1.356,4	1.536,9	13,3%
Contas a Receber	135,0	264,1	95,7%
Ativos desmobilizados	484,1	414,8	-14,3%
Capital Investido	1.975,6	2.215,9	12,2%
ROIC Locação	-3,7%	3,0%	+6,6 p.p.
ROIC Locação Ajustado	-4,9%	3,6%	+8,5 p.p.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

Através desta vertical de negócios somos líderes na oferta de soluções ao maior mercado consumidor de máquinas do Brasil. Este mercado de locação é altamente fragmentado, geograficamente disperso em território brasileiro, e estimamos que seu tamanho em 2025 tenha sido **superior a R\$30 bilhões**.

Como exposto em nossa mensagem inicial, esta vertical de negócios será o motor de nosso crescimento futuro, focada na regionalização e na diversificação da base de clientes.

Neste trimestre iniciamos um acelerado movimento de adequação de políticas, estruturas, e mix de máquinas para rapidamente capturarmos retornos sobre capital semelhantes aos retornos das demais verticais de negócios. Justamente por este motivo, gastos excepcionais e de caráter não recorrente podem acontecer ao longo dos próximos trimestres, a exemplo dos R\$ 2,8 milhões incorridos neste trimestre ligados a ajustes de nossa estrutura.

No 2T26, a **Receita Líquida de Locação atingiu R\$ 93,3 milhões, expansão de +R\$ 28,3 milhões (+43,5%)** em relação ao 1T26. Este desempenho foi impulsionado parcialmente pela sazonalidade favorável do período, e mais importante, pelos primeiros efeitos das novas políticas comerciais já implementadas.

O **EBITDA Locação Ajustado totalizou R\$ 52,1 milhões, crescimento de R\$ 28,0 milhões (+115,9%)** em relação ao 1T26.

Os primeiros resultados do turn-around já contribuíram para a expansão da **margem EBITDA de Locação Ajustada, a qual no trimestre foi de 55,8%, crescimento de +18,7 p.p.** em relação ao 1T26.

Resultado do 2T26

Notas Explicativas

DESTAQUES – VERTICAL DE NEGÓCIOS DE EMPILHADEIRAS

Tabela 11

Resultado de Empilhadeiras - R\$ Milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	45,3	57,3	26,4%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-15,0	-14,4	-4,3%
Lucro Bruto (ex depreciação)	30,3	42,9	41,6%
% margem bruta	66,9%	74,9%	8,0 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-7,8	-4,7	-39,6%
EBITDA Empilhadeiras	22,5	38,2	69,7%
% margem EBITDA Empilhadeiras	49,7%	66,7%	17,0 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	0,0	-6,8	N/D
EBITDA Empilhadeiras Ajustado	22,5	31,5	39,7%
% margem EBITDA Locação Ajustada	49,7%	54,9%	5,2 p.p.
Depreciação	-8,7	-10,5	20,4%
EBIT Empilhadeiras	13,8	27,7	101,0%

Venda de Ativos de Empilhadeiras — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	1,7	2,8	69,2%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	-1,7	-2,9	75,3%
EBITDA Venda de Ativos Empilhadeiras	0,0	-0,1	N/D
% margem EBITDA Venda de Ativos Empilhadeiras	1,1%	-2,5%	(3,6) p.p.

ROIC - Empilhadeiras — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
EBIT Empilhadeiras	13,8	27,7	101,0%
EBIT Venda de Ativos	0,0	(0,1)	N/D
Resultado Não Recorrente ¹	0,0	0,0	N/D
IR	(0,0)	(1,9)	N/D
NOPAT Empilhadeiras Anualizado	55,2	102,9	86,3%
Imobilizado Líquido	346,0	324,8	-6,1%
Contas a Receber	36,3	62,3	71,8%
Ativos desmobilizados	43,6	35,4	-19,0%
Capital Investido Empilhadeiras	425,9	422,4	-0,8%
ROIC Empilhadeiras (%)	13,0%	24,3%	+11,4 p.p.
ROIC Empilhadeiras Ajustado	14,4%	26,6%	+12,1 p.p.

¹ Os eventos não recorrentes registrados no resultado de Empilhadeiras são diferenças temporais dos últimos 12 meses referentes a contabilização do tratamento fiscal do REIDI sobre as receitas, sem impacto para cálculo do ROIC.

² O ROIC de Empilhadeiras no 1T26 considera somente o resultado de março/26 da Braslift, considerando o resultado completo do 1T26, o ROIC Empilhadeiras e ROIC Empilhadeiras ajustado seriam de 22,7% e 25,3% respectivamente.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

A vertical de aluguel de empilhadeiras é responsável por atender, por meio de contratos de longa duração, frequentemente superiores a 5 anos, clientes que atuam em segmentos como automobilístico, proteína animal, bebidas, e e-commerce.

Contamos com backlog de receitas superior a R\$ 1,0 bilhão, derivado dos elevados níveis de qualidade, *stickiness*, e *switching cost* de nossas soluções.

Este é um mercado maduro, no qual a locação de máquinas frente à propriedade já é a regra, porém ainda apresenta uma elevada fragmentação. Neste contexto, a alocação de capital para esta vertical de negócios tende a privilegiar oportunidades de crescimento inorgânico.

Nossas experiências recentes (Termov e Braslift) reforçam o mérito e capacidade de executar aquisições de empresas, as quais após integradas a nossa plataforma, geram resultados e caixa suficientes para além de remunerar economicamente nosso investimento, pagar as parcelas remanescentes de suas aquisições.

Neste trimestre, as receitas de Empilhadeiras cresceram R\$ 12,0 milhões (+26,4%) em relação ao 1T26, principalmente devido à contabilização do resultado da Braslift ao longo de todo o trimestre vs. 1 mês no 1T26.

O EBITDA Ajustado, desconsiderando os efeitos positivos decorrentes do aproveitamento de créditos tributários nas empresas adquiridas, foi de R\$ 31,5 milhões no 2T26, crescimento de R\$ 9,0 milhões (+39,7%) em relação ao 1T26.

A margem EBITDA foi de 54,9% no trimestre, refletindo a escala, eficiência, e previsibilidade do modelo de negócios.

Ao final do 2T26, o ROIC Ajustado atingiu 26,6%, um crescimento de 1,3 p.p. em relação ao 1T26².

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****DESTAQUES – TERRAM****Tabela 12**

Resultado Terram — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	32,8	34,6	5,5%
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-20,8	-19,1	-8,3%
Lucro Bruto (ex depreciação)	11,9	15,5	29,5%
% margem bruta	36,5%	44,8%	8,3 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-5,5	-5,3	-4,1%
EBITDA Terram	6,4	10,2	58,7%
% margem EBITDA Terram	19,5%	29,4%	9,8 p.p.
(+) Resultado não recorrente Terram	0,0	0,0	0,0
EBITDA Terram Ajustado	6,4	10,2	58,7%
% margem EBITDA Terram Ajustada	19,5%	29,4%	9,8 p.p.
Depreciação	-1,7	-1,8	6,1%
EBIT	4,7	8,3	78,0%

Venda de Ativos Terram — R\$ milhões	1T26	2T26	QoQ
Receita Líquida	7,1	3,9	-45,0%
(-) Baixa do Imobilizado e SG&A	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Venda de Ativos Terram	7,1	3,9	-45,0%
% margem EBITDA Venda de Ativos Terram	100,0%	100,0%	0,0 p.p.

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

A Terram é a unidade de negócios especializada em soluções críticas de estabilização de solo e terraplanagem, com presença forte nos mercados mais estratégicos para o desenvolvimento de projetos de centros de distribuição ligados ao e-commerce, data-centers, e projetos industriais.

No 2T26, a Receita Líquida atingiu R\$ 34,6 milhões, crescimento de 5,5% em relação ao 1T26, refletindo o avanço natural da execução de sua carteira de projetos.

O EBITDA totalizou R\$ 10,2 milhões, com margem de 29,4%, uma expansão de 9,8 p.p. no trimestre reflexo principalmente das sinergias decorrentes da integração com a Armac (frota nova, redução dos custos de manutenção) e das iniciativas de otimização operacional implementadas ao longo do período.

Resultado do 2T26

2T26

Notas Explicativas

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL

Tabela 13

R\$ milhões	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	1S26
EBITDA	148,8	141,2	198,3	176,0	664,3	210,6	218,2	428,8
Custo da Venda de Ativos ¹	57,5	71,4	78,3	113,1	320,3	95,9	133,8	229,7
Working Capital ² Operacional	(5,2)	(72,0)	46,7	(33,5)	(64,0)	54,4	(64,3)	(9,9)
Outros efeitos não caixa ³	3,1	(0,2)	5,7	(20,9)	(12,3)	(44,2)	4,7	(39,5)
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	204,2	140,5	329,0	234,7	908,3	316,7	292,4	609,1
CAPEX Expansão	(48,7)	(6,1)	(35,2)	(192,3)	(282,4)	(109,8)	(113,4)	(223,1)
CAPEX Manutenção	(36,5)	(21,9)	(33,8)	(45,5)	(137,7)	(29,5)	(33,0)	(62,5)
CAPEX Renovação e Outros ³	(41,1)	(143,7)	(111,0)	(106,5)	(402,4)	(96,3)	(312,1)	(408,5)
Aumento / (Redução) - Fornecedores Máquinas ⁴	39,4	47,6	(48,9)	266,5	304,5	148,3	306,4	454,8
Fluxo de Caixa Livre Gerencial	117,1	16,3	100,0	156,9	390,4	229,5	140,3	369,8
Resultado Financeiro ⁵	(85,2)	(99,7)	(90,2)	(100,8)	(375,9)	(107,5)	(138,9)	(246,4)
Resultado Financeiro Não Caixa ⁵	(12,9)	51,7	(54,8)	59,4	43,5	(32,9)	14,9	(18,0)
Fluxo de Caixa Equity Gerencial	19,1	(31,7)	(45,0)	115,6	58,0	89,1	16,3	105,3
M&A	(8,9)	(0,0)	(9,5)	(5,5)	(23,8)	(56,2)	-	(56,2)
Dividendos e JCP	(9,1)	(19,9)	(1,1)	-	(30,0)	-	(21,7)	(21,7)
Recompra Ações	-	-	(1,0)	(0,8)	(1,8)	-	-	-
Dívida Líquida Controladas	-	-	-	-	-	(168,5)	-	(168,5)
Variação Dívida Líquida Expandida	1,2	(51,6)	(56,5)	109,3	2,4	(135,7)	(5,4)	(141,1)
Aumento / (Redução) - Antecipação de Recebíveis	211,2	(15,1)	19,2	(28,9)	186,3	53,5	(134,7)	(81,3)
Aumento / (Redução) - Fornecedores Convênio ⁶	(119,6)	(70,4)	74,2	(18,3)	(134,1)	(224,8)	(59,1)	(283,9)
Variação Dívida Líquida	92,7	(137,1)	36,9	62,1	54,5	(307,0)	(199,3)	(506,3)

¹Nota explicativa nº 26
² Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro.
³ Outros efeitos não caixa inclui provisões, planos de pagamentos baseados em ações, reversão do earn-out da Terram, e compra vantajosa de sociedades.
³ Inclui CAPEX Renovação e Outros
⁴ Corresponde às variações de capital de giro na linha de Fornecedores Máquinas.
⁵ Resultado Financeiro Não Caixa (DFC), inclui juros apropriados à DRE e ainda não pagos, e ajustes de valor presente (AVP) de contas do ativo e do passivo circulante.
⁶ Corresponde às variações de capital de giro na linha de Fornecedores Convênio (Risco Sacado) – Nota explicativa nº16.2

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****INVESTIMENTOS**

No 2T26, o CAPEX totalizou R\$ 465,0 milhões, aumento de 94,6% comparado ao 1T26. Importante mencionar que dos R\$ 671,6 milhões de CAPEX em Máquinas e Equipamentos de Locação realizados no 1S26, apenas R\$ 216,8 milhões tiveram desembolso caixa, resultado dos melhores termos e condições junto aos fornecedores de máquinas.

Tabela 14

CAPEX (Máquinas e Equipamentos Locação) - R\$ milhões	1T26	2T26	1S26
CAPEX Competência	218,9	452,7	671,6
Efetivamente pago no trimestre	17,1	87,4	104,5
Saldo a pagar (Fornecedores e outros)	201,8	365,2	567,0
CAPEX Caixa	70,6	146,2	216,8
Pago referente à competências do trimestre	17,1	87,4	104,5
Pago referente à competências anteriores	53,4	58,8	112,3
R\$ milhões	1T26	2T26	1S26
CAPEX de Expansão	109,8	113,4	223,2
CAPEX de Renovação	90,2	307,1	397,3
CAPEX Sustaining	29,5	33,0	62,5
CAPEX Máquinas e Equipamentos (Locação + Apoio)	229,5	453,5	682,9
Outros	6,1	5,1	11,2
CAPEX orgânico	235,6	458,5	694,1
M&A	302,0	-	302,0
CAPEX Total	537,6	458,5	996,1

Com o objetivo de aprimorar a transparência e facilitar a modelagem da Armac passamos a segregar o CAPEX em (i) Expansão, (ii) Renovação, (iii) Sustaining e (iv) Outros:

(i) Expansão: Inclui aquisição de máquinas, equipamentos e implementos de locação para novos contratos ou expansão de escopo.

(ii) Renovação: Relacionado à aquisição de novas máquinas para adequação do portfólio de locação.

(iii) Sustaining: Composto por peças de alto valor e melhorias para manter a qualidade e disponibilidade do portfólio de máquinas e equipamentos de locação.

(iv) Outros: Compreende construções e reformas em andamento, expansão de oficinas, filiais, lojas e outros.

Resultado do 2T26

2T26

Notas Explicativas

ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 2T26 com R\$ 935,1 milhões em caixa, valor suficiente para cobrir as amortizações até o primeiro trimestre de 2030.

A dívida líquida expandida encerrou o trimestre em R\$ 2.200,6 milhões, um aumento de R\$ 147,4 milhões em comparação ao 1T26, resultando em uma alavancagem de 2,51x, representando um aumento de 0,06x frente ao 1T26. A qualidade, e previsibilidade, da geração de caixa operacional da Companhia nos permitiu continuar a trajetória de amortizar 100% de nossas operações de risco sacado. No trimestre amortizamos R\$ 51,9 milhões desta modalidade de financiamento, impactando negativamente nossas disponibilidades de caixa e equivalente de caixa.

A Companhia concluiu em junho sua 1ª emissão de notas comerciais, no valor de R\$100 milhões, com vencimento em 7,5 anos e carência de principal de 3,5 anos, a CDI +1,55%, com o objetivo de reforçar a posição de caixa.

Adicionalmente, no 2T26 descontinuamos a antecipação de recebíveis já performados no valor de R\$ 130 milhões.

Encerramos o 2T26 com um spread médio da dívida em CDI + 1,3% e prazo médio de pagamento de 4,3 anos.

Tabela 15

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Dívida financeira de curto prazo ¹	83,6	216,8	216,8	(0,0%)	159,4%
Dívida financeira de longo prazo	2.333,0	2.832,0	2.919,0	3,1%	25,1%
Dívida bruta	2.416,6	3.048,8	3.135,8	2,9%	29,8%
Caixa e equivalentes de caixa	(623,3)	(1.047,5)	(935,2)	(10,7%)	50,0%
Dívida líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Dívida líquida / EBITDA ² UDM	2,54x	2,37x	2,50x	0,13x	-0,04x
Risco Sacado	188,6	51,9	0,0	N/D	N/D
Antecipação de Recebíveis	196,0	239,7	108,8	(54,6%)	-44,5%
Dívida Líquida Expandida	2.177,9	2.293,0	2.309,4	0,7%	6,0%
Dívida Líquida Expandida/EBITDA UDM	3,09x	2,72x	2,62x	-0,10x	-0,46x

¹Dívida financeira de curto prazo 2T26 composta por 194 mm de juros apropriados.

²EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes e inclui o resultado dos últimos 12 meses das empresas adquiridas.

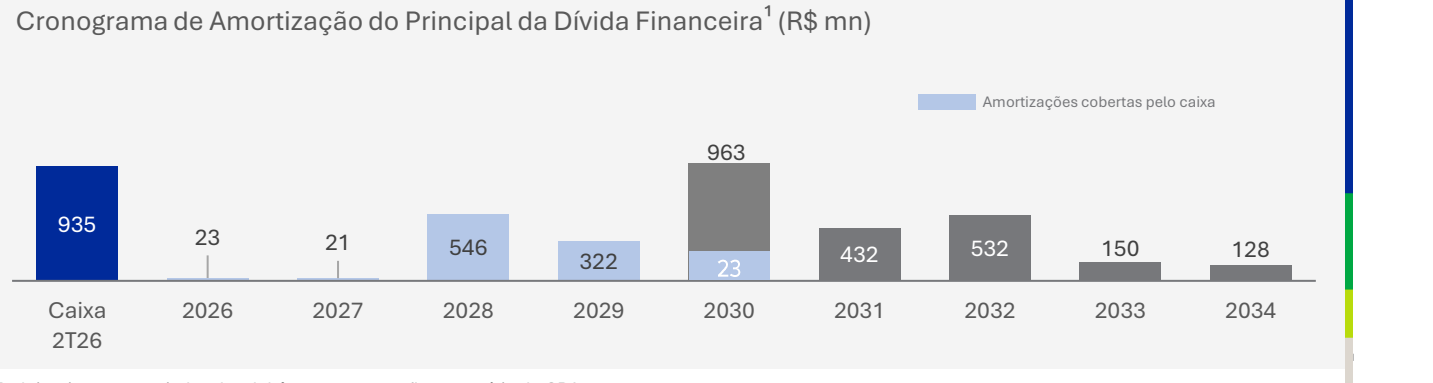


Tabela 16

Composição dos Saldos (R\$ milhares)	2T26	Taxa ao Ano (%)	Vencimento
Debênture III	180.618	CDI + 2,25%	2029
Debênture IV	723.649	CDI + 1,90%	2032
Debênture V - 1ª Série	446.422	CDI + 1,35%	2032
Debênture V - 2ª Série	386.431	CDI + 1,60%	2034
Debênture VI- 1ª e 2ª	510.091	CDI + 1,55%	2030
Nota Comercial	98.945	CDI + 1,55%	2033
CRA - 1ª Série	100.925	CDI + 1,65%	2028
CRA - 2ª Série	461.192	IPCA + 7,57%	2029
Outras Linhas ¹	227.489		
Subtotal	3.135.762		
(-) Custos a Amortizar	(57.929)		
Total	3.077.833		

¹ Inclui as dívidas consolidadas das empresas controladas pela Armac.

Resultado do 2T26

Notas Explicativas

RENTABILIDADE

Para calcular o ROIC da Companhia, partimos do NOPAT consolidado anualizado e dividimos pelo capital investido calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). Neste trimestre, consideramos para o cômputo do EBIT Anualizado o resultado tal qual composto por todos os meses do trimestre das empresas adquiridas, uma vez que seu capital investido naturalmente já integrou nosso balanço patrimonial. Para calcular o ROIC Ajustado da Companhia, removemos do Capital Investido os Ativos desmobilizados (formado pelos ativos disponíveis à venda e os ativos em preparação para venda).

No 2T26, o ROIC Ajustado anualizado totalizou 17,3%, aumento de 0,3 p.p. em relação ao 2T25.

Tabela 17

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
EBIT Anualizado Consolidado ⁽¹⁾	328,3	499,1	495,0	(0,8%)	50,8%
Imposto de renda corrente	(5,8)	(0,2)	(10,2)	4714,5%	77,0%
Resultado não recorrente ¹ anualizado	101,4	11,6	14,8	27,2%	(85,4%)
NOPAT Ajustado Consolidado	423,9	510,5	499,3	(2,2%)	17,8%
Patrimônio Líquido ²	1.281,2	1.359,8	1.357,1	(0,2%)	5,9%
Dívida Líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Capital Investido	3.074,5	3.361,1	3.557,8	5,9%	15,7%
ROIC Consolidado	13,8%	15,2%	14,0%	-1,2 p.p.	+0,3 p.p.
Ativos desmobilizados	300,0	620,0	677,2	9,2%	125,7%
Capital Investido Ajustado	2.774,5	2.741,1	2.880,6	5,1%	3,8%
ROIC Consolidado Ajustado	15,3%	18,6%	17,3%	-1,3 p.p.	+0,3 p.p.

¹ Inclui os resultados de 3 meses findos em 31/03/2026 de Engellog e Braslift no resultado do 1T26.

² Exclui do Patrimônio Líquido os juros sobre capital propostos e os dividendos adicionais aprovados em AGO, conforme Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Receita operacional bruta	491.425	488.533	586.157	20,0%	19,3%
(-) Impostos sobre vendas	(39.958)	(37.469)	(40.344)	7,7%	1,0%
% receita bruta	-8,1%	-7,7%	-6,9%	+0,8 p.p.	+1,2 p.p.
Receita operacional líquida	451.467	451.064	545.813	21,0%	20,9%
(-) Custo dos serviços prestados	(303.869)	(329.537)	(375.722)	14,0%	23,6%
% receita líquida	-67,3%	-73,1%	-68,8%	+4,2 p.p.	-1,5 p.p.
Lucro bruto	147.598	121.527	170.091	40,0%	15,2%
% receita líquida	32,7%	26,9%	31,2%	+4,2 p.p.	-1,5 p.p.
(-) Despesas operacionais	(65.523)	(3.950)	(46.334)	1073,0%	(29,3%)
% receita líquida	-14,5%	-0,9%	-8,5%	-7,6 p.p.	+6,0 p.p.
Lucro operacional	82.075	117.577	123.757	5,3%	50,8%
% receita líquida	18,2%	26,1%	22,7%	-3,4 p.p.	+4,5 p.p.
(+) Receitas financeiras	19.611	38.383	32.829	(14,5%)	67,4%
(-) Despesas financeiras	(119.350)	(145.915)	(171.724)	17,7%	43,9%
Lucro antes do IRCS	-17.663	10.045	-15.138	(250,7%)	(14,3%)
% receita líquida	-3,9%	2,2%	-2,8%	-5,0 p.p.	+1,1 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	10.948	3.251	22.824	602,1%	108,5%
Lucro líquido	-6.716	13.296	7.686	(42,2%)	(214,5%)
% receita líquida	-1,5%	2,9%	1,4%	-1,5 p.p.	+2,9 p.p.

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	363.919	161.967	87.113	(46,2%)	(76,1%)
Aplicações Financeiras	259.413	871.882	813.502	(6,7%)	213,6%
Contas a receber de clientes	391.430	342.378	530.224	54,9%	35,5%
Estoques	81.951	93.607	93.374	(0,2%)	13,9%
Tributos a recuperar	50.677	70.432	66.281	(5,9%)	30,8%
Outros ativos	83.117	57.327	50.295	(12,3%)	(39,5%)
Ativos disponíveis para venda	235.042	412.832	287.182	(30,4%)	22,2%
Opção de compra sobre participação minoritária	-	-	24.201	-	-
Ativo circulante	1.465.549	2.010.424	1.952.171	-2,9%	33,2%
Aplicações Financeiras	-	13.673	34.536	152,6%	-
Tributos diferidos	-	13.418	15.010	11,9%	-
Depósitos judiciais	2.466	2.037	1.950	(4,2%)	(20,9%)
Outros ativos	34.426	19.205	18.203	(5,2%)	(47,1%)
Imobilizado	2.873.304	3.335.432	3.718.094	11,5%	29,4%
Intangível	190.411	204.786	203.644	(0,6%)	7,0%
Opção de compra sobre participação minoritária	19.148	23.460	-	(100,0%)	(100,0%)
Direito com Operações de Derivativos	-	6.165	-	(100,0%)	-
Ativo não circulante	3.119.754	3.618.176	3.991.438	10,3%	27,9%
Total do ativo	4.585.303	5.628.601	5.943.609	5,6%	29,6%
Fornecedores	141.972	456.860	551.942	20,8%	288,8%
Fornecedores convênio	188.578	51.912	-	(100,0%)	(100,0%)
Empréstimos e financiamentos	83.573	216.829	216.773	(0,0%)	159,4%
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	60.851	118.309	94,4%	522,6%
Arrendamento por direito de uso	11.820	20.079	25.755	28,3%	117,9%
Obrigações sociais e trabalhistas	66.378	48.441	54.577	12,7%	(17,8%)
Parcelamento de tributos	4.227	-	-	-	(100,0%)
Obrigações tributárias	22.743	32.028	21.575	(32,6%)	(5,1%)
Juros sobre capital próprio a pagar	1.842	20.616	2.702	(86,9%)	46,7%
Outras contas a pagar	65.475	23.744	25.675	8,1%	(60,8%)
Obrigações com Operações de Derivativos	-	372	14.571	3818,0%	-
Passivo circulante	605.611	931.732	1.031.879	10,7%	70,4%
Fornecedores	-	132.591	124.709	(5,9%)	-
Empréstimos e financiamentos	2.333.031	2.832.002	2.918.989	3,1%	25,1%
Contas a pagar por aquisição de empresas	105.928	110.355	61.278	(44,5%)	(42,2%)
Arrendamento por direito de uso	101.263	125.125	136.613	9,2%	34,9%
Parcelamentos de tributos	5.489	-	-	-	(100,0%)
Tributos diferidos	150.709	128.258	105.634	(17,6%)	(29,9%)
Provisão para Riscos Trabalhistas	2.049	8.753	8.986	2,7%	338,6%
Obrigações Tributárias	-	-	394	-	-
Passivo não circulante	2.698.470	3.337.084	3.356.603	0,6%	24,4%
Capital social e reservas	1.088.063	1.090.504	1.087.636	(0,3%)	(0,0%)
Reserva de lucros	183.270	226.002	230.899	2,2%	26,0%
Transações entre sócios	(38.703)	(38.703)	56.005	N/D	N/D
Participação dos não controladores	48.592	81.982	180.587	120,3%	271,6%
Patrimônio líquido	1.281.222	1.359.785	1.555.127	14,4%	21,4%
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.585.303	5.628.601	5.943.609	5,6%	29,6%

Resultado do 2T26**2T26****Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	1T26	2T26
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(17.663)	10.045	(15.138)
Ajustado por			
Depreciação e amortização	59.153	93.037	94.400
Outras despesas operacionais	-	-	-
Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	(3.508)	(14.257)	(11.356)
Plano de pagamento baseado em ações	180	1.687	1.733
Perdas e provisão de créditos esperados	2.540	-	1.298
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	3.476	5.513	5.536
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisições	1.515	1.887	5.068
Atualização de contrato de compra - earn-out	455	-	1.136
Operações com Derivativos	-	(1.030)	20.821
Atualização da Opção de Compra - put e call	2.614	1.323	2.895
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convenio	8.771	8.514	49
Juros e amortizações sobre empréstimos e financiamentos	84.431	118.308	121.694
Juros sobre parcelamento de tributos	198	38	(38)
Rendimento de aplicações financeiras	(8.597)	(28.998)	(22.217)
Ganho de Indenização por aquisição de empresa	-	-	-
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	(2.871)	902	551
Ganho por compra vantajosa	-	(46.773)	0
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber de clientes	(15.229)	102.304	(189.143)
Estoques	(3.631)	(2.950)	233
Impostos a recuperar	(3.651)	(24.986)	4.151
Depósitos judiciais	(580)	290	86
Outros ativos	(22.550)	2.340	22.382
Fornecedores	49.283	98.558	(145.220)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.083	(6.869)	6.136
Obrigações tributárias	(60)	4.746	(13.180)
Pagamento de parcelamento de tributos	(622)	-	-
Outras contas a pagar	20.420	(1.238)	(10.566)
Juros sobre financiamentos	(45.627)	(122.918)	(90.112)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(3.476)	(5.509)	(5.472)
Juros pagos de fornecedores convênio	(21.166)	(30.603)	(5.879)
Juros sobre parcelamentos	(52)	(34)	34
Processos judiciais pagos	(3.057)	(271)	(318)
Aquisição de ativos imobilizados	(70.407)	(222.183)	(16.903)
Recebimento pela venda de imobilizado	74.893	110.206	145.152
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	(2.083)	(2.596)	2.596
Caixa líquido das atividades operacionais	87.179	48.483	(89.589)
Aplicação financeira	119	41.740	38.817
Aquisição de Coligada e Controlada	-	(56.226)	1
Aquisição de ativos intangíveis e Assunção de Caixa	(7)	(343)	(578)
Contas a pagar por aquisição de empresas	(0)	(10.158)	-
Caixa líquido das atividades de investimento	113	(24.988)	38.240
Captação de empréstimos e financiamentos	397	149.731	98.910
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(4.240)	(101.651)	(22.647)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(2.770)	(5.736)	(5.614)
Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras	(171.450)	(139.193)	(56.379)
Pagamentos de parcelamento de tributos	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	(4.602)
Pagamentos de dividendos e juros sobre capital	(19.882)	(4.318)	(29.360)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(197.944)	(101.166)	(19.691)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(110.652)	(77.672)	(71.040)

Resultado do 2T26

2T26

Notas Explicativas

MÉTRICAS NÃO CONTÁBEIS

CAPEX: calculado pela adição de (i) “Aquisição de ativos imobilizados”, conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (ii) “Novos compromissos líquidos de ajuste a valor presente” conforme descrito na nota explicativa de Fornecedores Convênio e (iii) aquisição de outras sociedades.

EBITDA: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, e do resultado não recorrente. A Margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

EBITDA DE LOCAÇÃO & SERVIÇOS: O EBITDA de Locação & Serviços consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios. A Margem EBITDA de Locação e Serviços é calculada pela divisão do EBITDA de Locação e Serviços pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA DE LOCAÇÃO & SERVIÇOS AJUSTADO: O EBITDA Ajustado Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios e dos custos e despesas não recorrentes. A Margem EBITDA de Locação & Serviços ajustada é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA/EBIT VENDA DE ATIVOS: O EBITDA/EBIT Venda de Ativos consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Venda de Ativos é calculada pela divisão do EBITDA Venda de Ativos pela receita operacional líquida da venda de ativos.

EBITDA CONSÓRCIOS: O EBITDA Consórcios consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de venda de ativos imobilizado. A Margem EBITDA Consórcios é calculada pela divisão do EBITDA Consórcios pela receita operacional líquida de Consórcios.

EBIT LOCAÇÃO: O EBIT Locação consiste no lucro operacional antes do resultado deduzido do resultado não recorrente, do resultado da venda de imobilizados e do resultado de consórcios. A Margem EBIT Locação é calculada pela divisão do EBIT Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

ATIVOS DESMOBILIZADOS: Os Ativos desmobilizados incluem os Ativos Disponíveis à Venda e Ativos em processo de preparação para venda.

DISCLAIMER

Notas Explicativas

Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

30 de junho de 2026

com Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	111.340	274.480	87.113	239.639
Aplicações financeiras	7	813.502	914.686	813.502	914.902
Contas a receber de clientes	8	414.607	356.267	530.224	404.656
Estoques	9	83.477	80.855	93.374	84.099
Tributos a recuperar	10	53.444	34.395	66.281	43.444
Partes relacionadas	23	1.632	28.575	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária		24.201	-	24.201	-
Outros ativos	11	46.349	46.447	50.295	47.737
Total do ativo circulante		1.548.552	1.735.705	1.664.990	1.734.477
Ativos destinados para venda	12	287.182	391.827	287.182	391.827
Total do ativo circulante e destinados a venda		1.835.734	2.127.532	1.952.172	2.126.304
Não Circulante					
Aplicações financeiras	7	14.536	8.004	34.536	8.004
Depósitos judiciais		1.113	1.449	1.950	2.327
Tributos diferidos	24.2	-	-	15.010	-
Partes relacionadas	23	75.054	-	-	-
Outros ativos	11	20.734	25.608	18.203	23.066
Opção de compra sobre participação minoritária	3.2	-	22.741	-	22.741
Direito com operações de derivativos	18	-	3.173	-	3.173
Investimento	13	414.064	118.019	-	-
Imobilizado	14	3.122.264	2.911.733	3.718.094	2.963.781
Intangível	15	103.257	105.444	203.644	191.418
Total do ativo não circulante		3.751.022	3.196.171	3.991.437	3.214.511
Total do Ativo		5.586.756	5.323.703	5.943.609	5.340.815

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores	16.1	518.829	314.222	551.942	327.028
Fornecedores convênio	16.2	-	298.786	-	298.786
Empréstimos e financiamentos	17	189.281	56.757	216.773	60.807
Arrendamento mercantil de direito de uso	19	23.799	11.780	25.755	11.884
Obrigações sociais e trabalhistas		39.415	37.335	54.577	49.170
Obrigações tributárias		15.702	23.097	21.575	25.039
Parcelamentos de tributos		-	719	-	2.247
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	22.3	-	15.932	2.702	20.403
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	118.309	19.380	118.309	19.380
Instrumentos financeiros derivativos	18	14.571	-	14.571	-
Outras contas a pagar		16.848	9.243	25.675	16.432
Total do passivo circulante		936.754	787.251	1.031.879	831.177
Passivo não circulante					
Fornecedores	16.1	124.709	56.753	124.709	56.753
Empréstimos e financiamentos	17	2.852.595	2.873.725	2.918.989	2.796.073
Arrendamento mercantil de direito de uso	19	136.122	105.705	136.613	106.254
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	61.278	84.503	61.278	84.503
Obrigações tributárias		394	-	394	-
Parcelamentos de tributos		-	730	-	1.239
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	20	3.672	2.715	8.986	8.122
Provisão para perda de investimentos	13	7.866	7.864	-	-
Tributos diferidos passivos líquidos	24.2	88.826	125.001	105.634	126.356
Total do passivo não circulante		3.275.462	3.256.996	3.356.603	3.179.300
Patrimônio Líquido					
Capital social	22	1.008.876	1.008.876	1.008.876	1.008.876
Gastos com emissão de ações	22	(45.072)	(45.072)	(45.072)	(45.072)
Reserva de capital	22	125.807	125.572	125.807	125.572
Reserva de lucros	22	230.899	229.341	230.899	229.341
Transações entre sócios	22	56.005	(38.703)	56.005	(38.703)
Ações em tesouraria	22	(1.975)	(558)	(1.975)	(558)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		1.374.540	1.279.456	1.374.540	1.279.456
Participação dos não controladores		-	-	180.587	50.882
Total do patrimônio líquido		1.374.540	1.279.456	1.555.127	1.330.338
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		5.586.756	5.323.703	5.943.609	5.340.815

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Controladora	
		Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida operacional	25	495.350	419.170	879.482	821.909
Custo dos serviços prestados	26	(363.214)	(277.956)	(654.216)	(539.569)
Lucro bruto		132.136	141.214	225.266	282.340
Despesas operacionais					
Administrativas e comerciais	26	(46.502)	(53.860)	(86.776)	(101.744)
Outras receitas (despesas) operacionais	26	158	(225)	34.230	(738)
Resultado de equivalência patrimonial	13.1	18.393	(9.699)	24.900	(9.233)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		104.185	77.430	197.620	170.625
Receitas financeiras	27	30.729	18.516	68.346	37.582
Despesas financeiras	27	(160.021)	(116.649)	(300.578)	(221.624)
Resultado financeiro líquido		(129.292)	(98.133)	(232.232)	(184.042)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(25.107)	(20.703)	(34.612)	(13.417)
Imposto de renda e contribuição social		30.004	14.210	36.171	20.078
Corrente	24	-	-	-	-
Diferido	24	30.004	14.210	36.171	20.078
Lucro líquido (prejuízo) do período		4.897	(6.493)	1.559	6.661
Lucro (prejuízo) atribuível aos:					
Acionistas da Companhia		4.897	(6.493)	1.559	6.661
Participação de não controladores		-	-	-	-
		4.897	(6.493)	1.559	6.661
Resultado básico por ação (em R\$)	28	0,014	(0,02)	0,005	0,02
Resultado diluído por ação (em R\$)	28	0,014	(0,02)	0,005	0,02

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Consolidado		Consolidado	
		Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida operacional	25	545.813	451.467	996.877	891.384
Custo dos serviços prestados	26	(375.722)	(303.869)	(705.259)	(592.954)
Lucro bruto		170.091	147.599	291.618	298.429
Despesas operacionais					
Administrativas e comerciais	26	(47.888)	(64.558)	(98.733)	(122.096)
Outras receitas (despesas) operacionais	26	1.554	(965)	48.449	(1.832)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		123.757	82.075	241.334	174.502
Receitas financeiras	27	30.867	19.611	71.212	39.657
Despesas financeiras	27	(169.762)	(119.350)	(317.639)	(224.564)
Resultado financeiro líquido		(138.895)	(99.738)	(246.427)	(184.907)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(15.138)	(17.663)	(5.093)	(10.405)
Imposto de renda e contribuição social		22.825	10.948	26.075	16.201
Corrente	24	(2.559)	(1.446)	(2.613)	(2.060)
Diferido	24	25.384	12.394	28.688	18.262
Lucro líquido (prejuízo) do período		7.687	(6.715)	20.982	5.796
Lucro (prejuízo) atribuível aos:					
Acionistas da Companhia		4.897	(6.493)	1.559	6.661
Participação de não controladores		2.790	(222)	19.423	(865)
		7.687	(6.715)	20.982	5.796
Resultado básico por ação (em R\$)	28	0,014	(0,02)	0,005	0,02
Resultado diluído por ação (em R\$)	28	0,014	(0,02)	0,005	0,02

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro líquido do período	4.897	(6.493)	1.559	6.661
Resultado abrangente do período	4.897	(6.493)	1.559	6.661
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	4.897	(6.493)	1.559	6.661
Participação de não controladores	-	-	-	-
	4.897	(6.493)	1.559	6.661

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro líquido do período	7.687	(6.715)	20.982	5.796
Resultado abrangente do período	7.687	(6.715)	20.982	5.796
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	4.897	(6.493)	1.559	6.661
Participação de não controladores	2.790	(222)	19.423	(865)
	7.687	(6.715)	20.982	5.796

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		RESERVAS DE CAPITAL				RESERVAS DE LUCROS							
	Nota	Capital Social	Gastos com emissão de ações	Ágio na emissão de ações	Pagamento baseado em ações	Reserva Legal	Dividendo e JCP adicional proposto	Reserva de lucros	Transações de capital com sócios	Ações em tesouraria	Total do patrimônio líquido da controladora	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido consolidado
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		1.008.877	(45.072)	125.462	7.354	27.884	26.000	150.307	(38.703)	(3.483)	1.258.625	52.392	1.311.017
Lucro líquido do período	20	-	-	-	-	-	-	6.661	-	-	6.661	(865)	5.796
Constituição de reserva legal	20	-	-	-	-	333	-	(333)	-	-	-	-	-
Dividendos distribuído	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.936)	(2.936)
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	20	-	-	-	-	-	-	(1.582)	-	-	(1.582)	-	(1.582)
Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	14	-	-	-	-	-	(26.000)	-	-	-	(26.000)	-	(26.000)
Plano de pagamento baseado em ações	20	-	-	-	(5.358)	-	-	-	-	284	(5.074)	-	(5.074)
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2025		1.008.877	(45.072)	125.462	1.996	28.217	-	155.053	(38.703)	(3.199)	1.232.630	48.592	1.281.222
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		1.008.876	(45.072)	122.491	3.081	31.238	197.985	117	(38.703)	(557)	1.279.455	50.882	1.330.337
Lucro líquido do período	22	-	-	-	-	-	-	1.559	-	-	1.559	19.423	20.982
Aumento de capital em controlada	22	-	-	-	-	-	-	-	101.634	-	101.634	97.648	199.282
Distribuição de dividendos em controlada	22	-	-	-	-	-	-	-	(4.637)	-	(4.637)	-	(4.637)
Juros sobre capital próprio - proposto	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.226)	(2.226)
Plano de pagamento baseado em ações	22	-	-	-	3.420	-	-	-	-	-	3.420	-	3.420
Transferência de ações em tesouraria		-	-	1.228	(4.412)	-	-	-	-	3.184	-	-	-
Adição de não controladores decorrentes de aquisição de participação societária		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.386	16.386
Aquisição de ações em tesouraria		-	-	-	-	-	-	-	-	(4.602)	(4.602)	-	(4.602)
Custo com emissão de ações em controlada		-	-	-	-	-	-	-	(2.289)	-	(2.289)	(1.526)	(3.815)
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2026		1.008.876	(45.072)	123.718	2.089	31.238	197.985	1.676	56.005	(1.975)	1.374.540	180.587	1.555.127

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Período de seis meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(34.612)	(13.417)	(5.093)	(10.405)
<u>Ajustado por:</u>					
Depreciação	14 e 26	164.871	97.802	183.817	104.814
Amortização	15 e 26	2.521	5.437	3.621	10.665
Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	14.1 e 26	(17.190)	(7.164)	(25.613)	(9.642)
Plano de pagamento baseado em ações	22.2.b	3.420	(5.074)	3.420	(5.074)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.3	1.298	10.684	1.298	10.684
Encargos sobre arrendamento direito de uso	19	10.945	6.400	11.049	6.490
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	21	6.956	2.998	6.956	2.998
Atualização de contrato de compra - earn-out	21	1.136	900	1.136	900
Operações com derivativos	18	17.744	-	19.791	-
Atualização da opção de compra - put e call		2.357	5.035	4.217	5.035
Juros de fornecedor convênio	16.2	8.564	18.744	8.564	18.744
Juros e Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos Líquidos	17.1	225.263	171.049	240.002	171.220
Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos		-	3.930	-	3.930
Juros sobre parcelamento de tributos		72	396	-	396
Resultado da equivalência patrimonial	13.1	(24.900)	9.233	-	-
Rendimento de aplicações financeiras		(51.215)	(15.008)	(51.215)	(15.008)
Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas		(36.001)	-	(46.773)	-
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	20	1.422	266	1.453	(2.656)
<u>Variações nos ativos e passivos:</u>					
Contas a receber de clientes		(59.638)	150.710	(86.839)	160.113
Estoques		(2.622)	(6.550)	(2.717)	(5.891)
Tributos a recuperar		(19.049)	(13.508)	(20.835)	(16.521)
Depósitos judiciais		336	(546)	377	(932)
Outros ativos		12.694	(26.767)	24.722	(25.936)
Fornecedores		(58.499)	106.427	(46.662)	105.882
Obrigações sociais e trabalhistas		2.080	311	(733)	1.527
Obrigações tributárias		(7.001)	1.379	(8.434)	3.931
Partes relacionadas		(48.111)	1.990	-	47.951
Outras contas a pagar		7.607	52.061	(11.804)	-
				-	
Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	17.1	(210.160)	(140.588)	(213.030)	(140.758)
Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	19	(10.945)	(6.401)	(10.981)	(6.490)
Juros pagos fornecedores convênio	16.2	(36.482)	(38.403)	(36.482)	(38.403)
Juros pagos parcelamento de tributos		-	(113)	-	(113)
Processos Judiciais pagos		(465)	(32)	(589)	(3.088)
Aquisição de ativos imobilizados	14.1 e 26	(221.702)	(173.915)	(239.087)	(174.029)
Caixa advindo da venda de imobilizados	25	277.283	136.035	255.358	138.513
Imposto de renda e contribuição social pagos no período	24.2	-	-	-	(2.596)
Caixa líquido proveniente das (consumido pelas) atividades operacionais		(92.023)	334.304	(41.106)	336.251

Notas Explicativas

Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento

Aplicações financeiras	7	145.867	186.170	80.557	186.170
Aquisição de ativos intangíveis	15.1	(334)	-	(921)	(7)
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	(10.158)	(8.872)	(10.158)	(8.872)
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada		(3.866)	-	-	-
Aquisição de coligadas e controlada		(65.644)	-	(56.225)	-
Recebimento de dividendos e juros sobre capital		1.448	5.885	-	-
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento		67.313	183.183	13.253	177.291

Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento

Captação de empréstimos e financiamentos, líquido de custos	17.1	98.579	-	248.642	246
Pagamento de empréstimos e financiamentos	17.1	(2.288)	(7.863)	(124.298)	(8.405)
Pagamento de arrendamento de direito de uso	19	(10.947)	(5.008)	(11.349)	(5.208)
Pagamento de parcelamento de tributos		-	(923)	-	(1.178)
Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras		(195.572)	(317.054)	(195.572)	(317.054)
Custo com emissão de ações em controlada		-	-	(3.815)	-
Ações em tesouraria	22	(4.602)	-	(4.602)	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital	22.3.b	(23.600)	(26.000)	(33.679)	(28.936)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(138.430)	(356.848)	(124.673)	(360.535)

Aumento (Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	(163.140)	160.639	(152.526)	153.008
--	------------------	----------------	------------------	----------------

Caixa e equivalentes de caixa no início do período	274.480	175.448	239.639	210.912
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	111.340	336.087	87.113	363.919

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Período de seis meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas					
Receita de aluguel, serviços e outros	25	943.819	899.476	1.074.690	973.225
Provisão para créditos de liquidação duvidosa – Reversão / (Constituição)	26	(1.298)	(9.579)	(1.298)	(9.579)
Insumos adquiridos de terceiros					
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(334.146)	(271.939)	(344.738)	(294.263)
Valor adicionado bruto		608.375	617.958	728.654	669.384
Retenções					
Depreciação e amortização	26	(167.392)	(103.239)	(187.438)	(115.479)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		440.983	514.719	541.216	553.905
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado da Equivalência patrimonial		25.415	(9.233)	-	-
Receitas financeiras	27	68.346	37.582	71.212	39.657
Outras		18.135	(8.420)	42.941	(10.141)
Valor adicionado total a distribuir		552.879	534.648	655.369	583.420
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		(131.458)	(157.693)	(160.878)	(181.008)
Benefícios		(53.164)	(63.485)	(64.397)	(72.435)
FGTS		(10.361)	(14.742)	(13.175)	(16.548)
INSS		(22.252)	(32.512)	(21.798)	(36.786)
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		(16.010)	(24.644)	(35.570)	(30.565)
Estaduais		(7.064)	-	(7.626)	-
Municipais		(10.433)	(13.286)	(13.304)	(15.719)
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros	27	(300.578)	(221.624)	(317.639)	(224.563)
Remuneração de capitais próprios					
Juros sobre capital próprio		-	(1.582)	-	(1.582)
Lucros retidos / Prejuízo do exercício		(1.559)	(5.079)	(1.559)	(5.079)
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	(19.423)	865
Distribuição do valor adicionado		(552.879)	(534.648)	(655.369)	(583.420)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia" ou "Armac") é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Vargem Grande Paulista ("VGP"), SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac são incluídos também a sua manutenção quando necessária, realizada no centro especializado de VGP, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

1.1 Reforma Tributária

Em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025, que regulamentou parte da Reforma Tributária sobre o consumo e instituiu o Imposto sobre Bens e Serviços – IBS e a Contribuição sobre Bens e Serviços – CBS, que substituirão gradualmente o ICMS, o ISS, o PIS e a COFINS. A Reforma contempla todos os segmentos da economia, entre eles as operações de locação de bens móveis, atividade principal da Companhia.

A Companhia vem avaliando os impactos da Reforma Tributária sobre suas operações, incluindo os efeitos sobre a tributação: i) das receitas de locação; ii) das receitas decorrentes da venda de ativos imobilizados; iii) da apropriação de créditos tributários; iv) da formação de preços e contratos e; iv) das adequações necessárias em seus processos e sistemas.

A implementação ocorrerá de forma gradual, durante período de transição entre 2026 e 2032, com coexistência dos modelos tributários. No entanto, considerando que a regulamentação da Reforma ainda não foi integralmente concluída, incluindo a definição das alíquotas dos novos tributos, os efeitos econômicos e operacionais da reforma tributária somente poderão ser mensurados com maior precisão após a conclusão do processo regulatório.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais--Continuação

1.2 Constuição de empresa controlada Armac Rental

No âmbito de sua estratégia de expansão e diversificação de negócios, a Companhia constituiu em Abril em 2026, , uma nova sociedade de propósito específico denominada Armac Rental I S.A. ("Armac Rental I").

A Armac Rental I foi formada em conjunto com a Flagauto Brasil Indústria Ltda. ("Flagauto"), tendo como objeto social a locação de maquinários pesados. Nos termos do acordo firmado entre as partes, a Armac figura como detentora das ações ordinárias com direito a 100% dos votos nas Assembleias Gerais, o que lhe confere 51% de participação no capital total e o controle da nova sociedade. A Flagauto, por sua vez, realiza aporte de equipamentos que são integralizados por meio da capitalização de créditos oriundos de pagamento por conta e ordem ao fornecedor dos equipamentos, recebendo em contrapartida ações preferenciais, não conversíveis e sem direito a voto, correspondentes a 49% de participação no capital total.

Em razão da detenção da totalidade do capital votante e do exercício de poder sobre as atividades relevantes da investida — em especial a aquisição, alocação, conhecimento de mercado e exploração econômica dos equipamentos —, a Armac exerce controle sobre a Armac Rental I nos termos do CPC 36 (IFRS 10), razão pela qual a nova sociedade passa a ser consolidada integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia a partir da data de sua constituição.

1.3 Constuição de empresa controlada Armac Limited Partners Ltda

No período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia reorganizou sua estrutura de gestão por meio da qual os principais executivos que integravam o quadro funcional da controladora passaram a constituir e integrar como sócios uma nova entidade jurídica controlada pela Companhia, doravante denominada Armac Limited Partners Ltda. ("Armac LP"), constituída em fevereiro de 2026, sob a forma de sociedade limitada.

A Companhia detém participação de 90% no capital social total da Armac LP, o que configura controle conforme definido pelo CPC 36 (R3) / IFRS 10, tornando-a parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

A reestruturação foi motivada por objetivos de aprimoramento da governança corporativa e da estrutura de remuneração e incentivos por meio de distribuição de resultados, vinculados ao desempenho da Companhia. A Administração avaliou que a estrutura adotada reflete condições de mercado e foi estabelecida em conformidade com as diretrizes do Estatuto Social e aprovada pelos órgãos competentes da Companhia. O capital inicial aportado é de R\$ 200 e foi registrado na rubrica de "Investimentos".

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Declaração da administração e base de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*”, CPC 21 – Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (“ITR”).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Diretoria da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Declaração da administração e base de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

a. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;
- Instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- Investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

b. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

c. Autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 11 de agosto de 2026, autorizou a conclusão e divulgação das presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Base de consolidação e relação de entidades controladas, coligadas ou controladas em conjunto

Entidade	Tipo de participação	30/06/2026	31/12/2025
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (1)	Controlada	65%	65%
Termov Terceirização da Movimentação de Materiais Ltda. (2)	Controlada	100%	100%
Fornecedora Engelog Locações e Serviços Ltda. (3)	Controlada	60%	-
Braslift Equipamentos e Logística Ltda. (4)	Controlada	100%	-
Armac Limited Partners (5)	Controlada	90%	-
Armac Rental I S.A. (6)	Controlada	51%	-
MMTH (7)	Controlada	100%	100%
Consórcio CCB Fico (8)	Controlada em conjunto	30%	30%
Consórcio CRA (9)	Controlada em conjunto	20%	20%

(1) Execução de atividades de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação.

(2) Locação de empilhadeiras, e outros equipamentos de movimentação, venda de novos e seminovos, engenharia de aplicação e customização de equipamentos, assistência técnica, venda de peças e gestão de baterias tracionárias.

(3) Locação e comercialização de máquinas, equipamentos e prestação de serviços para construção pesada e indústrias.

(4) Locação e venda de empilhadeiras e assistência técnica de equipamentos de logística para movimentação de carga.

(5) Prestação de serviços em consultoria empresarial e estratégica.

(6) Companhia constituída em parceria com a Flagauto para locação de máquinas e equipamentos para sublocação à Controladora.

(7) Fundo de investimento exclusivo, consolidado conforme CPC 36 - Demonstrações Consolidadas.

(8) Consórcio firmado para construção da Ferrovia de Integração do Centro-Oeste

(9) Consórcio firmado para construção da Ferrovia de Integração do Centro-Oeste Consórcio firmado para a execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815 entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso.

Estas informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Eventuais títulos de dívida de emissão da própria Companhia adquiridos pelo fundo exclusivo são caracterizados como instrumentos financeiros intragrupo. Para fins de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, os saldos correspondentes ao ativo financeiro registrado pelo fundo e ao passivo financeiro reconhecido pela Companhia são eliminados integralmente, bem como as respectivas receitas e despesas financeiras associadas.

Dessa forma, nas informações contábeis intermediárias consolidadas, tais instrumentos não produzem efeitos sobre o endividamento líquido, o resultado financeiro ou os fluxos de caixa da Companhia, refletindo-se apenas as obrigações mantidas com partes externas a Companhia.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Base de consolidação e relação de entidades controladas, coligadas ou controladas em conjunto--Continuação

As estimativas e premissas usadas na preparação das Companhia para o período de 30 de junho de 2026 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2025.

4. Combinações de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição, conforme CPC 15 (R1) / IFRS 3. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo na data de aquisição e inclui o valor justo de qualquer ativo transferido, passivo incorrido e instrumento de patrimônio emitido. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são reconhecidos como despesa quando incorridos.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são reconhecidos a valor justo na data de aquisição. A participação de não controladores (PNC) é mensurada, a cada combinação, pelo valor justo ou pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida.

A contraprestação contingente é reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo classificadas como ativo ou passivo são reconhecidas na demonstração do resultado, conforme CPC 48.

O ágio corresponde ao excedente da soma da contraprestação transferida, do valor da PNC e do valor justo de eventual participação prévia na adquirida, sobre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Quando negativo, a diferença é reconhecida como ganho por compra vantajosa no resultado, após reavaliação de todos os ativos e passivos identificados, em conformidade com o item 34 do CPC 15 (R1). Após o reconhecimento inicial, o ágio é mantido ao custo, deduzido de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Com o objetivo de executar sua estratégia de crescimento e ampliar o posicionamento em novas regiões do Brasil, a Companhia adquiriu o controle das entidades listadas a seguir no período findo em 30 de junho de 2026. As operações foram contabilizadas pelo método de aquisição e a alocação do preço de compra (PPA) possui caráter provisório, devendo ser concluída em até 12 meses da respectiva data de aquisição, conforme permitido pelo CPC 15 (R1):

Dados da adquirida	“Engellog”	“Braslift”
Razão social completa	Fornecedora Engellog Locações e Serviços Ltda.	Braslift Locação de Equipamentos Ltda e Braslift Equipamentos e Logística Ltda.
Data de aquisição do controle	31 de janeiro de 2026	27 de fevereiro de 2026
Percentual de participação adquirida	60%	100%
Segmento de atuação	Locação de equipamentos de linha amarela	Locação de empilhadeiras
Região de atuação principal	Nordeste	Sul
Razão estratégica da combinação	Expansão geográfica e fortalecimento de <i>market share</i> no segmento de linha amarela	Expansão geográfica e fortalecimento de <i>market share</i> no segmento de empilhadeiras
Aprovação regulatória	CADE	CADE
Critério de mensuração da PNC	Participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis (40%)	Não aplicável (100%)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.1. Ativos adquiridos e passivos assumidos - valor justo na data de aquisição

Com o objetivo de executar sua estratégia de crescimento e reforço do posicionamento em diversas regiões do Brasil, a Companhia realizou a aquisição do controle e mensurou preliminarmente os valores correspondentes das seguintes empresas em 30 de junho de 2026:

Adquiridas no período findo em 30 de junho de 2026	Engelog	Braslift (v)	Total
Data de aquisição do controle	31/01/2026	27/02/2026	-
Percentual de participação adquirida	60%	100%	-
Ativos adquiridos e passivos assumidos			
Caixa e equivalentes de caixa	5.219	4.199	9.418
Contas a receber	31.158	8.869	40.027
Estoques	2.126	4.432	6.558
Tributos a recuperar	1.064	938	2.002
Outros ativos	13.815	-	13.815
Instrumentos financeiros derivativos ativos	971	-	971
Imobilizado	125.469	120.348	245.817
Intangível	160	482	642
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.385	-	9.385
Demais ativos	2.030	3.489	5.519
Empréstimos e financiamentos	(121.561)	(51.532)	(173.093)
Arrendamentos a pagar	(1.297)	-	(1.297)
Fornecedores e outras contas a pagar	(4.979)	(7.145)	(12.124)
Salários e encargos sociais	(4.325)	(1.815)	(6.140)
Obrigações tributárias	(1.071)	(807)	(1.878)
Outros passivos	(17.199)	(193)	(17.392)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(1.362)	(1.362)
Valor contábil dos ativos líquidos identificáveis	40.965	79.903	120.868
(+) Mais valia de carteira de clientes	-	4.964	4.964
(+) Mais valia de cláusulas de não-competição	-	9.334	9.334
(+) Mais valia de imobilizado	30.381	36.808	67.189
Valor justo dos ativos e passivos identificáveis, líquidos (A)	71.346	131.009	202.355
(-) Participação de não controladores - PNC (iii)	16.386	-	16.386
Base de cálculo do ágio ou compra vantajosa (A - PNC)	54.960	131.009	185.969
Pagamento imediato (B)	18.815	46.829	65.644
Pagamentos futuros - valor presente (C)	-	66.329	66.329
Contraprestação contingente - valor justo (D)	7.223	-	7.223
Contraprestação total (E = B + C + D)	26.038	113.158	139.196
(=) Ágio / (Ganho por compra vantajosa) (iv)	(28.922)	(17.851)	(46.773)

- (i) Ativo intangível não reconhecido pela adquirida, identificado no processo de PPA. Avaliado pelo método da Renda - Multi-Period Excess Earnings Method (MPEEM). Vida útil estimada de 4,8 anos, amortização linear a partir da data de aquisição.
- (ii) A participação de não controladores da Engelog foi mensurada pela participação proporcional (40%) nos ativos líquidos identificáveis a valor justo.
- (iii) Estes efeitos mensurados são preliminares, uma vez que na data da divulgação destas informações contábeis intermediárias o processo de revisão para emissão do laudo para alocação do preço de compra está em andamento e dentro do período de mensuração, conforme previsto pelo IFRS 3 / CPC 15.
- (iv) Conforme apresentado na tabela do item 4, a Braslift consolida as operações da Braslift Locação de Equipamentos Ltda e da Braslift Equipamentos e Logística Ltda.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.2. Método de avaliação utilizado na alocação do preço de compra ("PPA")

No processo de combinação de negócios, a Companhia utiliza de técnicas de avaliação para a determinação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos:

Ativo / passivo	Técnica de avaliação
Carteira de clientes / contratos	Renda - MPEEM (Multi-Period Excess Earnings Method)
Ativo imobilizado	Mercado - abordagem de custo de reposição depreciado / comparação direta
Estoques	Mercado - valor realizável líquido estimado
Demais ativos e passivos financeiros de curto prazo	Mercado - valor de face (proxy de valor justo)
Provisão para contingências	Renda - valor presente esperado dos fluxos de saída estimados

4.3. Contribuição das adquiridas ao resultado consolidado

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem os resultados das adquiridas, a partir de suas respectivas datas de aquisição. A contribuição de cada adquirida à receita líquida e ao resultado do período é apresentada a seguir:

Período findo em 30 de junho de 2026	Engellog	Braslift	Rental I	Limited Partners
Período incluído nas informações contábeis intermediárias consolidadas	05/02/2026 a 30/06/2026	02/03/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	02/02/2026 a 30/06/2026
Receita líquida reconhecida no período - R\$	50.626	24.240	811	5.817
Resultado líquido reconhecido no período - R\$	3.214	7.975	717	5.152

4.4. Detalhamento da contraprestação transferida

a) Engellog Fornecedora Locações e Serviços Ltda.

A contraprestação total de R\$26.038 compreende: (i) investimento primário de R\$13.814, mediante subscrição de novas ações; e (ii) investimento secundário de R\$5.000, por meio da aquisição de ações de acionistas existentes (iii) contraprestação contingente (*earn-out*) de R\$7.223 a ser paga até 02 de abril de 2027, mediante atingimento de métricas de desempenho.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.4. Detalhamento da contraprestação transferida--Continuação

a) Engellog Fornecedora Locações e Serviços Ltda.--Continuação

Opção de Compra (Call) sobre os 40% remanescentes

A Vendedora outorgou à Companhia, em caráter irrevogável, uma opção de compra sobre a totalidade das ações detidas pela Vendedora na Engellog, exercível durante uma janela de 3 meses compreendida entre o 36º e o 39º mês contados da data do Acordo de Acionistas, ou antecipadamente caso a Engellog deixe de atingir determinadas métricas de desempenho. O preço de exercício corresponde a: participação remanescente $\times [4,0 \times \text{EBITDA} - \text{Endividamento Líquido}]$, baseado nos últimos quatro trimestres auditados imediatamente anteriores ao exercício, com piso de R\$1,00 caso o resultado da fórmula seja negativo. O exercício parcial é permitido, desde que a Vendedora não fique com participação inferior a 20% do capital votante após cada exercício parcial. A opção não exercida ao final do período possui expiração automática.

Opção de Venda (Put) pela Vendedora sobre os 40% remanescentes

A Companhia outorgou à Vendedora, em caráter irrevogável, uma opção de venda sobre a totalidade das suas ações na Engellog, exercível a partir do que ocorrer primeiro entre: (i) o 39º mês contado da data do Acordo de Acionistas, ou (ii) o ingresso de terceiro no capital social da Engellog. O preço de exercício da opção de venda é de R\$1,00. A opção de venda é exercível apenas pela totalidade da participação detida pela Vendedora naquele momento, não sendo admitido exercício parcial.

Com base nas características predominantes das opções, a operação não está sendo tratada como aquisição de 100% na data de fechamento, uma vez que a Vendedora permanece exposta de forma relevante aos riscos e benefícios econômicos da participação de 40%, inclusive ao valor futuro da Engellog. A *put* é exercível a preço simbólico, o que em condições normais, não representa uma obrigação substancial de resgate ao valor justo dessa participação. A *call* da detida pela Companhia tem preço baseado em múltiplo de EBITDA e endividamento líquido, de forma que o exercício e o preço futuro dependem do desempenho do negócio e de decisão das partes. Dessa forma, do ponto de vista de análise econômica, não necessariamente uma das duas partes irá exercer a opção naquela data. Dessa forma, a Companhia entende que não há obrigação presente de adquirir a totalidade das ações remanescentes na data de aquisição.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.4. Detalhamento da contraprestação transferida--Continuação

b) Braslift Locação e Equipamentos e Braslift Equipamentos e Logística Ltda.

A contraprestação total para as empresas adquiridas de R\$117.073 compreende pagamento à vista de R\$46.829 e parcelas futuras de R\$70.244. Os pagamentos futuros foram descontados e serão corrigidos pela variação de 100% do CDI até as datas dos respectivos vencimentos. Não há contraprestação contingente prevista no contrato.

4.5. Ganho por compra vantajosa

Braslift

Companhia reconheceu preliminarmente um ganho por compra vantajosa no montante de R\$ 17.851, registrado no resultado do período na rubrica "Outras receitas e despesas, líquidas", referente à combinação de negócios envolvendo a aquisição de 100% do capital social da Braslift Equipamentos e Logística Ltda. e da Braslift Locação de Equipamentos Ltda. (conjuntamente, "Braslift").

O ganho corresponde à diferença positiva entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis da Braslift na data de aquisição e a contraprestação transferida pela Companhia, conforme demonstrado no item 4.1.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis foi determinado com base em laudo de avaliação elaborado por especialista independente, em conformidade com o CPC 15 (R1) / IFRS 3. A operação não gerou participação de não controladores, uma vez que a Companhia adquiriu a totalidade do capital social das Sociedades.

A Companhia avaliou as circunstâncias que resultaram em compra vantajosa e concluiu que o principal fator determinante foi o contexto da negociação com a vendedora. A Companhia, dada sua escala operacional e capacidade de integração das adquiridas, estava em melhores condições de capturar as sinergias decorrentes da combinação, o que se refletiu em uma precificação favorável à Armac.

Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia revisou os procedimentos de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, confirmando que os valores apurados refletem adequadamente seus valores justos na data de aquisição, não havendo ativos ou passivos omitidos que pudessem eliminar ou reduzir o ganho identificado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.5. Ganho por compra vantajosa--Continuação

Engellog

A Companhia reconheceu preliminarmente um ganho por compra vantajosa no montante de R\$28.922, dos quais R\$11.569 correspondem à participação de não controladores, registrado no resultado do período na rubrica "Outras receitas e despesas, líquidas", referente à combinação de negócios envolvendo a aquisição de 60% do capital social da Engellog Locações e Serviços Ltda.

O ganho corresponde à diferença positiva entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis da Engellog na data de aquisição e a contraprestação transferida pela Companhia, conforme demonstrado no item 4.1.

A Companhia avaliou as circunstâncias que resultaram em compra vantajosa e concluiu que o principal fator determinante foi o contexto setorial e a liderança nacional da Companhia e seu posicionamento no segmento de locação de equipamentos, o que proporcionou melhores condições de negociar com os sócios vendedores. O segundo fator foi a variação dos preços de reposição dos equipamentos que compõem o imobilizado da Engellog: a inflação acumulada no período entre a aquisição original dos ativos pela vendedora e a data de aquisição resultou em uma valorização significativa do valor justo do imobilizado em relação ao seu custo histórico registrado contabilmente, ampliando a diferença entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis e a contraprestação acordada entre as partes. Essa assimetria de expectativas em relação às sinergias operacionais e comerciais da combinação resultou em uma precificação favorável à Armac.

Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia revisou os procedimentos de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, confirmando que os valores apurados refletem adequadamente seus valores justos na data de aquisição, não havendo ativos ou passivos omitidos que pudessem eliminar ou reduzir o ganho identificado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.6. Aquisição de participações societárias realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025

a) Termov Terceirização de Movimentação de Materiais Ltda.

Em 02 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Termov. Os resultados da Termov estão incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir dessa data. A alocação do preço de compra possui caráter preliminar, devendo ser concluída até 02 de dezembro de 2026.

A aquisição resultou em ganho por compra vantajosa de R\$8.134 mil, reconhecido em "Outras receitas operacionais". Antes do reconhecimento, a Companhia reavaliou todos os ativos e passivos identificáveis, em conformidade com o item 34 do CPC 15 (R1). Os detalhes da alocação do valor justo e do cálculo do ganho por compra vantajosa estão divulgados na nota explicativa 3.1 das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Contribuição das adquiridas ao resultado consolidado

Período findo em 30 de junho de 2026	Termov
Período incluído nas demonstrações financeiras consolidadas	01/01/2026 a 30/06/2026
Receita líquida reconhecida no período - R\$	10.087
Resultado líquido reconhecido no período - R\$	468

5. Políticas contábeis

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025"), publicadas no dia 30 de março de 2026, logo essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Políticas contábeis--Continuação

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de “*impairment*”
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

5.1. Normas e interpretações novas, revisadas e emitidas

As tabelas abaixo apresentam as alterações recentes nas normas que deverão ser aplicadas a partir de sua data efetiva:

i. Alterações em pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026:

Norma	Descrições das alterações	Vigência
IFRS 7 (CPC 40): Divulgação de instrumentos financeiros/	As emendas estabelecem requerimentos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes, e (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimo.	01/01/2026, aplicação retrospectiva

A administração da Companhia avaliou e não identificou impactos relevantes na aplicação da norma em suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Políticas contábeis--Continuação

ii. Alterações em pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027:

Norma	Descrições das alterações	Vigência
IFRS 18 (CPC 51): Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	A nova norma introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das companhias. A IFRS 18 também exige que as companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria. A IFRS 18 (CPC 51) substituirá a IAS 1 (CPC 26): Apresentação das Demonstrações Financeiras.	01/01/2027, aplicação retrospectiva
IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações	Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob normas contábeis internacionais (<i>IFRS Accounting Standards</i>) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores.	01/01/2027, O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis.

A Administração da Companhia espera impactos substanciais na estrutura de apresentação da Demonstração de Resultado, originados pela aplicação da IFRS 18 (CPC 51) e está avaliando as mudanças referentes a este normativo em suas informações financeiras no decorrer exercício de 2026 para a correta implementação.

Em relação aos demais normativos em discussão no IASB ou com data de vigência estabelecida em exercício futuro, a Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

iii. Normas IFRS S1 e S2 (CBPS 01 e 02): Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima

Adicionalmente, em 31 de março de 2025, a CVM publicou a Resolução nº 227, que determina que as companhias abertas passem a elaborar e divulgar, de forma separada, um relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. Esse relatório deverá observar os padrões internacionais estabelecidos nas normas IFRS S1 e IFRS S2, emitidas pelo *International Sustainability Standards Board (ISSB)*. Essas normas foram traduzidas e emitidas no Brasil pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS), sob os Pronunciamentos CBPS 01 e CBPS 02.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Políticas contábeis--Continuação

Em 29 de maio de 2026, a CVM divulgou a Resolução nº 244, com as alterações posteriores, a adoção dos padrões de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, tornando a adoção pelas companhias abertas. As entidades que optarem por divulgar essas informações devem observar integralmente as normas emitidas pelo CBPS e aprovadas pela CVM, assegurando consistência e comparabilidade das divulgações. A Companhia está em processo de avaliação para definir quanto à decisão de realizar (ou não) a publicação.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	123	302	523	332
Bancos conta movimento	2.705	2.876	6.253	3.787
Aplicações financeiras	108.512	271.302	80.337	235.520
Total	111.340	274.480	87.113	239.639

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa estão representadas, substancialmente, por certificados de depósito bancário (CDBs), com remuneração média entre 95% e 104% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (91% e 106% em 31 de dezembro de 2025). Tais aplicações possuem liquidez diária, com possibilidade de resgate imediato, e são mantidas com o objetivo de gestão de caixa e atendimento às necessidades operacionais de curto prazo da Companhia, não sendo utilizadas para fins de investimento de longo prazo ou especulação.

A Companhia monitora continuamente o risco de crédito das instituições financeiras emissoras, mantendo suas aplicações concentradas em instituições financeiras de primeira linha, em conformidade com suas políticas internas de gestão de risco financeiro.

Em 30 de junho de 2026, não existiam restrições relevantes quanto à utilização dos saldos de caixa e equivalentes de caixa.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fundos DI (a)	813.502	914.686	833.502	914.902
FIDC (b)	14.536	8.004	14.536	8.004
Total	828.038	922.690	848.038	922.906

(a) As aplicações financeiras classificadas como Fundos de Investimento de Renda Fixa referem-se a cotas de fundos exclusivos com liquidez diária. A carteira do fundo é composta preponderantemente por ativos de renda fixa pós-fixados indexados ao CDI, representados substancialmente por Certificados de Depósito Bancário ("CDBs") emitidos por instituições financeiras de primeira linha, Letras Financeiras ("LFs") e operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com remuneração média entre 100% e 107% (91% e 106% em 31 de dezembro de 2025). Adicionalmente, o fundo detém R\$45.526 referente a debêntures emitidas pela Companhia as quais são eliminadas nas demonstrações saldo consolidadas por representarem instrumentos patrimoniais emitidos pela própria entidade, conforme nota explicativa nº 17.2 - empréstimos e financiamentos.

(b) A Companhia possui um Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Máquinas e Serviços ("FIDC"), cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado de natureza especial, com prazo de duração indeterminado, regido nos termos de seu Regulamento, que foi elaborado seguindo as orientações da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, conforme alterada, da Resolução CVM 175 e do Anexo Normativo II, da Resolução CVM 175.

As cessões são realizadas sem coobrigação ou retenção substancial de riscos de crédito, inexistindo cláusulas de recompra obrigatória, garantias financeiras ou mecanismos contratuais que transfiram à Companhia a responsabilidade por eventuais perdas decorrentes de inadimplemento dos devedores originais.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Aplicações financeiras--Continuação

Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia avaliou a transferência dos riscos e benefícios associados aos ativos financeiros cedidos e concluiu que houve transferência substancial desses riscos e benefícios ao FIDC. Dessa forma, os direitos creditórios cedidos são baixados do ativo na data da cessão. Eventual diferença entre o valor contábil dos ativos financeiros cedidos e a contraprestação recebida é reconhecida no resultado do exercício, na rubrica de resultado financeiro na rubrica "outras despesas financeiras". Como resultado, a Companhia integralizou parte dos direitos creditórios como cotas subordinadas e, em 30 de junho de 2026, a remuneração média do FIDC decorrente de tal integralização variou entre 85% e 102% (variação entre 92% e 117% em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia não mantém envolvimento continuado relevante com os ativos cedidos, além de serviços administrativos de cobrança que são remunerados conforme contrato de prestação de serviços.

8. Contas a receber

8.1. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Clientes nacionais	298.949	251.852	398.770	291.429
Clientes a faturar (**)	154.110	141.695	175.349	150.507
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(38.452)	(37.280)	(43.895)	(37.280)
Total	414.607	356.267	530.224	404.656

(**) Os valores registrados como "clientes a faturar" correspondem a medições de serviços cujo ciclo de faturamento inicia-se no mês corrente e será finalizado no mês subsequente. Dessa forma, o valor registrado nesta rubrica reflete apenas a parcela de serviços incorridos até o último dia do mês corrente, com contrapartida em resultado na rubrica de "receitas a faturar".

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber--Continuação**8.2. Classificação por vencimento**

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento para perdas de créditos esperadas, estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	362.878	303.887	464.775	352.276
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	17.092	20.247	22.763	20.247
De 31 a 90 dias	14.866	15.350	17.182	15.350
De 91 a 180 dias	12.819	5.186	14.387	5.186
Acima de 180 dias	45.404	48.877	55.012	48.877
Subtotal - vencidos	90.181	89.660	109.344	89.660
Total	453.059	393.547	574.119	441.936

8.3. Provisão para perdas esperadas associada ao risco de crédito

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(37.280)	(25.884)	(37.280)	(25.884)
(-) Aquisição de empresas	-	-	(5.443)	-
(+) Constituição	(1.298)	(13.675)	(1.298)	(13.675)
(-) Reversão por perda efetiva	126	2.279	126	2.279
Saldo final	(38.452)	(37.280)	(43.895)	(37.280)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Estoques

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Peças e materiais de manutenção	75.337	76.371	84.395	79.318
Peças para revenda	5.598	1.784	5.980	2.081
Materiais de consumo	2.542	2.700	2.999	2.700
Total	83.477	80.855	93.374	84.099

10. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL (i)	24.625	2.338	29.871	10.498
INSS	-	-	790	-
IRRF (ii)	21.203	29.617	23.900	29.992
PIS e COFINS	6.621	2.124	10.157	2.124
Outros	995	316	1.563	830
Total	53.444	34.395	66.281	43.444

(i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).

(ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte no exercício corrente, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Custos Antecipados de Projetos (a)	37.083	50.761	36.300	50.761
Despesas antecipadas	15.720	10.768	16.809	11.094
Adiantamento a fornecedores	7.581	4.881	10.550	5.404
Bonificações	1.268	1.271	1.268	1.271
Adiantamento a funcionários	995	1.225	989	1.005
Dividendos a receber	-	-	-	-
Outros	4.436	3.149	2.582	1.268
Total	67.083	72.055	68.498	70.803
Ativo Circulante	46.349	46.447	50.295	47.737
Ativo Não Circulante	20.734	25.608	18.203	23.066
	67.083	72.055	68.498	70.803

(a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operação, estes custos são amortizados de forma linear com base no intervalo de duração do contrato.

12. Ativos disponíveis para venda

Ao longo do período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, a Administração revisou seu plano de negócio, e alinhada à sua estratégia de reciclagem de capital, destinou determinados ativos para venda imediata, considerando suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado. Esses ativos encontram-se disponíveis nas lojas da Companhia. Uma vez disponíveis para venda, a expectativa é de que a comercialização ocorra em prazo inferior a um ano, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados. Os saldos são apresentados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo dos ativos. Caso tais ativos não sejam comercializados dentro do prazo previsto, eles podem voltar para a operação e, nestas condições, a despesa de depreciação do período entre a destinação à venda e o retorno a operação deve ser registrada de forma retroativa. Não há ativos classificados como disponível para venda com período acima de 1 (um) ano.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos disponíveis para venda—Continuação

Controladora				
	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	30/06/2026
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	460.619	237.537	(362.981)	335.175
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	(68.792)	(85.998)	106.797	(47.993)
	391.827	151.539	(256.184)	287.182

Consolidado				
	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	30/06/2026
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	460.619	188.603	(314.047)	335.175
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	(68.792)	(82.156)	102.955	(47.993)
	391.827	106.447	(211.092)	287.182

Controladora e Consolidado				
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	30/06/2025
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	437.468	(160.865)	276.603
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	(74.100)	32.539	(41.561)
	-	363.368	(128.326)	235.042

13. Investimentos em controladas em conjunto e em controladas**13.1 Movimentação dos investimentos em empresas controladas em conjunto e controladas diretas**

	Consórcio CCB (iii)	Consórcio CRA	TERRAM	TERMOV	ENGELOG	BRASLIFT	ARMAC PARTNERS	ARMAC RENTAL	Total
Saldo inicial em 31/12/2025	(7.866)	3.415	84.719	29.885	-	-	-	-	110.153
Patrimônio Líquido	-	-	-	-	24.579	79.904	200	101.634	206.317
Resultado da Equivalência Patrimonial (i)	-	-	12.572	3.194	2.046	8.526	4.637	365	31.340
Aumento de capital	-	-	-	-	-	3.866	-	-	3.866
Custo com emissão de ações em controlada	-	-	-	-	(2.289)	-	-	-	(2.289)
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (ii)	-	-	(1.448)	-	-	-	(4.637)	-	(6.085)
Mais valia de ativos	-	-	-	-	18.229	36.808	-	-	55.037
Mais valia da carteira de clientes	-	-	-	-	-	14.298	-	-	14.298
Amortização de mais valias (i)	-	-	(3.064)	(2.528)	(296)	(551)	-	-	(6.439)
Saldo final em 30/06/2026	(7.866)	3.415	92.779	30.551	42.269	142.851	200	101.999	406.198

- (i) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$25.415.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos em controladas em conjunto e em controladas--Continuação

- (ii) Em 30 de junho de 2026, as controladas Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração a distribuição de Juros Sobre o Capital próprio no montante total de R\$ 2.228, cabendo à Companhia a proporção equivalente a sua participação de 65%. Na Armac Limited Partners, durante o período a investida realizou distribuição de lucros aos seus sócios de forma desproporcional às respectivas participações societárias no montante total de R\$ 5.152, cabendo à Companhia a proporção equivalente à sua participação de 90%, conforme previsto no Contrato Social e deliberado pelos sócios. Tal distribuição não alterou o percentual de participação da Companhia na investida, representando apenas uma movimentação patrimonial entre os quotistas.
- (iii) No período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia reclassificou o saldo referente ao investimento no Consórcio CCB para a rubrica de "Provisão para perda de investimento" devido às perdas apuradas no período.

	Consórcio CCB	Consórcio CRA	TERRAM	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	7.135	7.115	87.500	101.750
Resultado da Equivalência Patrimonial	(11.524)	3.896	4.855	(2.773)
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio	-	-	(5.421)	(5.421)
Depreciação de mais valias	-	-	(6.461)	(6.461)
Saldo final em 30/06/2025	(4.389)	11.011	80.475	87.096

13.2 Informações das empresas controladas em conjunto e controladas diretas

Em 30 de junho de 2026:

Consórcio CCB		Consórcio CRA		TERRAM		TERMOV	ENGELOG		BRASLIFT	ARMAC PARTNERS		ARMAC RENTAL	
30%	100%	20%	100%	65%	100%	100%	60%	100%	100%	90%	100%	51%	100%
3.877	12.925	21.273	106.364	156.385	240.593	43.752	141.527	235.879	196.175	1.092	1.213	108.564	212.871
11.743	39.144	17.858	89.288	60.765	93.486	12.940	99.258	165.431	53.323	912	1.013	6.565	12.872
(7.866)	(26.219)	3.415	17.076	95.620	147.107	30.812	42.269	70.448	142.852	180	200	101.999	199.999
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	51.033	78.512	10.087	30.376	50.626	24.240	5.235	5.817	414	811
-	-	-	-	(31.399)	(48.307)	(5.721)	(21.958)	(36.596)	(6.537)	-	-	(48)	(95)
-	-	-	-	19.634	30.205	4.366	8.418	14.030	17.703	5.235	5.817	366	716
-	-	-	-	(7.023)	(10.804)	(1.725)	(332)	(554)	(5.039)	-	-	1	1
-	-	-	-	(164)	(252)	(106)	1.440	2.400	(316)	-	-	-	-
-	-	-	-	(33)	(50)	(223)	(6.639)	(11.064)	(2.858)	-	-	-	-
-	-	-	-	12.414	19.099	2.312	2.887	4.812	9.490	5.235	5.817	367	717
-	-	-	-	(2.908)	(4.474)	(1.846)	(959)	(1.598)	(1.514)	(599)	(665)	-	-
-	-	-	-	9.506	14.625	466	1.928	3.214	7.976	4.636	5.152	367	717

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos em controladas em conjunto e em controladas--Continuação

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025:

	Consórcio CCB		Consórcio CRA		TERRAM	TERMOV	
	30%	100%	20%	100%	65%	100%	100%
Ativo	3.877	12.925	20.589	102.947	121.961	187.632	41.786
Passivo	11.743	39.144	17.174	85.871	28.683	44.128	10.918
Patrimônio Líquido	(7.866)	(26.219)	3.415	17.076	93.277	143.504	30.867

Demonstrações de resultados em 30 de junho de 2025:

	Consórcio CCB		Consórcio CRA		TERRAM	
	30%	100%	20%	100%	65%	100%
Receita Líquida	(4.530)	(15.100)	28.725	143.625	31.797	48.918
Custos dos Produtos e Serviços Prestados Vendidos	(6.478)	(21.592)	(23.907)	(119.533)	(14.251)	(21.925)
Lucro Bruto	(11.008)	(36.692)	4.818	24.092	17.546	26.993
Despesas Operacionais	(504)	(1.680)	(710)	(3.550)	(9.754)	(15.006)
Resultado Financeiro Líquido	(12)	(40)	(212)	(1.061)	(416)	(640)
Lucro / Prejuízo antes do IR/CSLL	(11.524)	(38.413)	3.896	19.480	7.375	11.347
IR/CSLL Corrente e Diferidos	-	-	-	-	(2.520)	(3.877)
Lucro Líquido / Prejuízo do Exercício	(11.524)	(38.413)	3.896	19.480	4.856	7.470

As informações acima referem-se aos saldos contábeis integrais dos investimentos da Companhia na data de encerramento do período.

13.3 Opção de compra sobre participação minoritária ("call")

A Companhia possui opção de compra sobre participação minoritária da Terram Engenharia S.A. na qual poderá adquirir a participação remanescente de 35%, com prazo de vencimento em 30 de junho de 2029. Na mensuração inicial, o registro foi realizado em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de "transação de capital entre sócios". Mensurações subsequentes decorrentes de atualização anual nas projeções utilizadas como base para o cálculo do valor justo, bem como atualizações periódicas a valor presente são contabilizadas no resultado financeiro. Em 30 de junho de 2026, o valor justo da opção é de R\$24.201 (R\$22.741 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado

14.1. Composição do imobilizado - controladora

	Taxa média de depreciação	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	30/06/2026
Custo de Aquisição:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros		89.831	-	-	-	89.831
Direito de uso em arrendamento (iii)		151.827	55.262	(1.880)	-	205.209
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		2.863.868	452.780	-	(236.012)	3.080.636
Veículos e equipamentos de apoio		390.604	22.025	(7.593)	(1.525)	403.511
Móveis e equipamentos de informática		20.015	771	-	-	20.786
Imobilizado em andamento (ii)		53.963	13	-	-	53.976
Terrenos		1.651	-	-	-	1.651
Total		3.571.759	530.851	(9.473)	(237.537)	3.855.600
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(13.518)	(6.844)	-	-	(20.362)
Direito de uso em arrendamento	11%	(47.209)	(14.383)	-	-	(61.592)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(352.577)	(95.401)	-	85.347	(362.631)
Veículos e equipamentos de apoio	7%	(234.711)	(46.490)	5.564	651	(274.986)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(12.011)	(1.753)	-	-	(13.765)
Total		(660.027)	(164.871)	5.564	85.998	(733.336)
Total do imobilizado		2.911.733	365.980	(3.909)	(151.539)	3.122.264

- (i) Em Fevereiro 2026, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$13.049 (R\$273.916 em 31 de dezembro de 2025), conforme nota explicativa nº 16.2 - Fornecedores convênio. Todos os pagamentos dessas operações foram encerradas pela Companhia em Abril de 2026.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2026.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como "direito de uso", conforme mencionado na nota explicativa nº 19 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	30/06/2025
Custo de Aquisição:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	48.572
Direito de uso em arrendamento		110.521	29.622	-	-	140.143
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.964.928	254.619	(545)	(435.628)	2.783.374
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	21.849	-	(1.839)	384.994
Móveis e equipamentos de informática		17.835	222	-	-	18.057
Imobilizado em andamento		62.240	24.255	-	-	86.495
Terrenos		1.651	-	-	-	1.651
Total		3.570.731	330.567	(545)	(437.467)	3.463.286
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.275)	(2.405)	-	-	(10.680)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.263)	(6.804)	-	-	(39.067)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(389.859)	(41.745)	-	73.652	(357.951)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(45.138)	-	447	(197.175)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.091)	(1.710)	-	-	(9.801)
Total		(590.972)	(97.802)	-	74.100	(614.674)
Total do imobilizado		2.979.759	232.765	(545)	(363.367)	2.848.612

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado —Continuação

14.2. Composição do imobilizado - consolidado

	Taxa média de depreciação	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	Aquisição de empresa	30/06/2026
Custo de Aquisição:								
Benfeitorias em imóveis de terceiros		89.831	-	-	-	378	392	90.601
Direito de uso em arrendamento (iii)		152.995	56.121	-	-	-	1.815	210.931
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		3.011.446	671.573	(41.062)	(187.077)	-	367.182	3.822.062
Veículos e equipamentos de apoio		390.804	22.308	(4.385)	(1.525)	-	30.406	437.609
Móveis e equipamentos de informática		21.173	195	-	-	-	1.466	22.834
Imobilizado em andamento (ii)		54.994	29	(49)	-	(378)	5.958	60.554
Terrenos		1.651	-	-	-	-	-	1.651
Total		3.722.893	750.226	(45.496)	(188.602)	-	407.219	4.646.242
Depreciação:								
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(13.518)	(6.868)	-	-	-	(84)	(20.470)
Direito de uso em arrendamento	11%	(47.386)	(14.450)	-	-	-	(695)	(62.531)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(449.699)	(114.182)	20.841	81.504	-	(90.676)	(552.212)
Veículos e equipamentos de apoio	7%	(235.849)	(46.527)	6.000	651	-	(2.108)	(277.833)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(12.660)	(1.790)	-	-	-	(651)	(15.101)
Total		(759.112)	(183.817)	26.841	82.155	-	(94.214)	(928.147)
Total do imobilizado		2.963.781	566.409	(18.655)	(106.447)	-	313.005	3.718.095

- (i) Em Fevereiro de 2026, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$13.049 (R\$273.916 em 31 de dezembro de 2025), conforme nota explicativa nº 16.2 - Fornecedores convênio. Todos os pagamentos dessas operações foram encerradas pela Companhia em Abril de 2026.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2026.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como "direito de uso", conforme mencionado na nota explicativa nº 19 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado--Continuação

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	-	48.572
Direito de uso em arrendamento		112.192	29.622	-	-	-	141.814
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		3.075.979	254.651	(4.098)	(435.628)	-	2.890.904
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	21.849	-	(1.839)	-	384.994
Móveis e equipamentos de informática		18.884	304	(14)	-	-	19.174
Imobilizado em andamento		62.861	24.255	-	-	-	87.116
Terrenos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.685.122	330.681	(4.113)	(437.467)	-	3.574.224
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.275)	(2.405)	-	-	-	(10.680)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.432)	(6.804)	-	-	-	(39.236)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(471.878)	(48.698)	3.553	73.652	-	(443.371)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(45.138)	-	447	-	(197.176)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.703)	(1.769)	15	-	-	(10.457)
Total		(673.773)	(104.814)	3.568	74.099	-	(700.920)
Total do imobilizado		3.011.349	225.867	(545)	(363.368)	-	2.873.304

Em 30 de junho de 2026, a Companhia não possui ativos imobilizados oferecidos em garantia de dívidas, processos judiciais ou quaisquer outras obrigações.

15. Intangível

15.1. Controladora

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2026
Sistemas e aplicativos	8.605	-	(1.526)	-	7.079
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	334	-	-	378
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	995	-	-	(995)	-
Total do intangível	105.444	334	(1.526)	(995)	103.258
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	-	(1.569)	-	10.134
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Ágio na aquisição de controladas	-	-	-	-	-
Mais valia no contrato de clientes	7.847	-	-	(3.869)	3.978
Mais valia da marca	-	-	-	-	-
Total do intangível	115.394	-	(1.569)	(3.869)	109.957

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível--Continuação

15.2. Consolidado

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	Aquisição de empresa	30/06/2026
Sistemas e aplicativos	8.611	587	(2.480)	-	628	7.346
Marcas e patentes	463	-	-	-	1	464
Desenvolvimento de projetos	44	334	-	-	-	378
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	7.385	-	-	(1.140)	14.298	20.543
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	-	8.505
Total do intangível	191.418	921	(2.480)	(1.140)	14.927	203.647

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2025
Sistemas e aplicativos	11.702	7	(1.569)	-	10.141
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	43	-	-	-	43
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	13.943	-	-	(9.096)	4.848
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	8.505
Total do intangível	201.068	7	(1.569)	(9.096)	190.411

15.3. Composição do ágio nas controladas

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controlada	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia da Marca (ii)
RCB	12.441	-	-
BAUKO	82.896	-	-
TERRAM	71.074	-	8.505
TERMOV	-	6.245	-
BRASLIFT	-	14.298	-
TOTAL	166.411	20.543	8.505

- (i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB, Terram, Termov e Braslift. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.
- (ii) Refere-se ao valor alocado decorrente do processo de combinação de negócios mediante aquisição da Terram. Tal ativo possui vida útil indefinida e deve ser submetido anualmente à avaliação quanto à sua recuperabilidade.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores e fornecedores convênio**16.1. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores de peças e serviços (i)	116.834	86.988	149.947	99.793
Fornecedores de máquinas e equipamentos	526.704	283.987	526.704	283.988
Fornecedores convênio	-	298.786	-	298.786
Total	643.538	669.761	676.651	682.567
Passivo Circulante	518.829	613.008	551.942	625.814
Passivo Não Circulante	124.709	56.753	124.709	56.753
	643.538	669.761	676.651	682.567

- (i) Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais. Adicionalmente, o montante de R\$88.529 refere-se a pagamentos a fornecedores por meio de cartões de crédito corporativos, utilizados como instrumento operacional de liquidação de obrigações comerciais (R\$42.931 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores e fornecedores convênio--Continuação

16.2. Fornecedores convênio

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos diretamente das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada.

As contratações de risco sacado possuem taxas de desconto média entre 1,26% a 1,31% ao mês e prazos médios entre 218 e 273 dias em 30 de junho de 2026 (1,28% ao mês e prazos médios entre 218 e 273 dias em 31 de dezembro de 2025), e sua movimentação é apresentada a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	298.786	398.261
(+) Novos compromissos	15.569	308.015
(-) Pagamento de principal	(283.917)	(371.424)
(-) Pagamento de juros	(36.482)	(44.219)
(+) Juros incorridos	8.564	42.251
(-) Ajuste a valor presente	(2.520)	(34.098)
Saldo final	-	298.786

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

As operações de risco sacado encerraram-se em fevereiro de 2026 e todas as obrigações que a Companhia ainda possuía com esse tipo de operação foi concluída em 14 de abril de 2026.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

17.1. Composição dos saldos - controladora

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar	31/12/2025	(+) Aquisição de empresa	(+) Captações	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de emissão (a)	30/06/2026
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.423	(1.199)	101.224	-	-	8.202	-	(8.500)	-	100.925
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	459.375	(14.539)	444.836	-	-	32.710	-	(16.354)	-	461.192
Debêntures - 3a Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	307.600	(1.898)	305.702	-	-	24.367	-	(24.050)	-	306.019
Debêntures - 4a Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	727.274	(1.906)	725.368	-	-	54.782	-	(56.501)	-	723.649
Debêntures - 5a Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2030 a 2032	469.320	(22.800)	446.520	-	-	35.464	-	(35.252)	(310)	446.422
Debêntures - 5a Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032 a 2034	399.306	(12.947)	386.359	-	-	30.220	-	(30.149)	-	386.430
Debêntures - 6a Emissão	Debênture	CDI + 1,55%	2030	511.806	(2.639)	509.166	-	-	38.561	-	(37.636)	-	510.091
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	11.308	-	11.308	-	-	902	(2.288)	(1.719)	-	8.203
Banco do Brasil	Nota Comercial	CDI + 1,55%	2033	-	-	-	-	100.000	55	-	-	(1.110)	98.945
Total				2.988.411	(57.930)	2.930.482	-	100.000	225.263	(2.288)	(210.160)	(1.421)	3.041.876
Passivo circulante				56.757				189.281					
Passivo não circulante				2.873.725				2.852.595					

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar	31/12/2024	(+) Aquisição de empresa	(+) Captações	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de emissão (a)	30/06/2025
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.013)	100.319	-	-	7.761	-	(7.327)	-	100.752
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	-	-	30.536	-	(16.346)	-	438.302
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	308.010	(2.402)	303.608	-	-	22.947	-	(21.097)	-	305.457
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	-	-	51.524	-	(45.793)	-	722.574
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	-	-	33.221	-	(26.087)	(363)	444.963
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.546	-	-	28.072	-	(22.506)	-	385.112
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	-	-	1.188	(2.288)	(1.306)	-	14.059
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	-	-	30	(527)	(32)	-	369
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.525	(1)	3.524	-	-	103	(2.459)	(119)	-	1.050
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	-	-	93	(2.469)	(106)	-	991
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	-	140	-	-	5	(120)	(5)	-	20
Total				2.448.764	(61.645)	2.387.119	-	-	175.480	(7.863)	(140.724)	(363)	2.413.649
Passivo circulante				72.145				82.444					
Passivo não circulante				2.314.974				2.331.205					

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

17.2. Composição dos saldos - consolidado

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar	31/12/2025	(+) Aquisição de empresa	(+) Captações	(+) Juros apropriados (a)	(-) Recompra (b)	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de emissão (a)	30/06/2026
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.423	(1.199)	101.224	-	-	8.202	-	-	(8.500)	-	100.925
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	459.375	(14.539)	444.836	-	-	32.710	-	-	(16.354)	-	461.192
Debêntures - 3a Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	227.725	(1.898)	225.827	-	-	24.367	(45.526)	-	(24.050)	-	180.618
Debêntures - 4a Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	727.274	(1.906)	725.368	-	-	54.782	-	-	(56.501)	-	723.649
Debêntures - 5a Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2030 a 2032	469.320	(22.800)	446.520	-	-	35.464	-	-	(35.252)	(310)	446.422
Debêntures - 5a Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032 a 2034	399.307	(12.947)	386.360	-	-	30.220	-	-	(30.149)	-	386.431
Debêntures - 6a Emissão	Debênture	CDI + 1,55%	2030	511.806	(2.639)	509.166	-	-	38.561	-	-	(37.636)	-	510.091
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	11.308	-	11.308	-	-	902	-	(2.288)	(1.719)	-	8.203
Banco do Brasil	Nota Comercial	CDI + 1,55%	2033	-	-	-	-	100.000	55	-	-	-	(1.110)	98.945
Bradesco	CDC	Pré 1,24 - 1,36%	2026-27	608	-	-	-	-	38	-	(237)	(39)	-	370
Bradesco	Leasing	CDI + 3-5%	2026-30	-	-	-	23.294	-	1.359	-	(3.789)	-	-	20.864
Bradesco	Nota Comercial	CDI + 2,3%	2031	-	-	-	6.979	150.000	7.391	-	(6.774)	(440)	(3.303)	153.852
Banco CNH	FINAME	Selic + 9,22%	2027-29	-	-	-	48.499	-	592	-	(43.977)	(734)	-	4.380
Banco Nordeste	Cartão BNB	IPCA + 3-11%	2028-31	-	-	-	6.195	-	228	-	(752)	(243)	-	5.427
Paccar	CDC	CDI + 14-22%	2027-2030	-	-	-	8.201	-	415	-	(2.522)	(437)	-	5.657
Santander	Leasing	CDI + 1-5%	2026-29	-	-	-	28.238	3.365	1.082	-	(8.026)	-	-	24.659
Santander	CDC	Pré 1,13 - 1,15%	2026-27	1.510	-	1.510	-	-	81	-	(609)	(87)	-	895
Safra	CDC/ Leasing/ Finame	CDI + 5 - 20%	2026-29	-	-	-	3.970	-	199	-	(3.812)	(357)	-	0
Sicredi	CDC	CDI + 3%	2027-28	-	-	-	3.850	-	189	-	(3.836)	(203)	-	0
Itaú	CDC	1,17 - 1,53%	2028	1.417	-	1.417	-	-	86	-	(693)	(91)	-	719
Itaú	4131	EPTX+6,2264%	2027	-	-	-	6.066	-	1.091	-	(7.087)	(70)	-	0
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	1.554	-	1.554	-	-	94	-	(262)	(94)	-	1.292
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	185	-	185	-	-	5	-	(185)	(5)	-	-
Volvo Adm. de consórcio	Consórcio	+ 0,40% Reserva	2026	648	-	648	-	-	36	-	(96)	(36)	-	552
Volkswagen	FINAME	SELIC + 4-5%	2028	-	-	-	1.506	-	43	-	(1.243)	(32)	-	273
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	350	-	350	36.295	-	1.809	-	(38.109)	-	-	345
Total				2.914.809	(57.929)	2.856.880	173.093	253.365	240.002	(45.526)	(124.298)	(213.030)	(4.723)	3.135.762
Passivo circulante				60.807								216.773		
Passivo não circulante				2.796.073								2.918.989		

(a) Refere-se à custos de emissão de dívidas emitidas no período em 30 de junho de 2026.

(b) Refere-se a compra de títulos emitidos pela própria Companhia por meio de fundo exclusivo, conforme nota explicativa nº 7 - Aplicações Financeiras.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar	31/12/2024	(+) Aquisição de empresa	(+) Captações	(+) Juros apropriados (a)	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de emissão (a)	30/06/2025
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.013)	100.319	-	-	7.761	-	(7.327)	-	100.752
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	-	-	30.536	-	(16.346)	-	438.302
Debêntures - 3a Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)	303.608	-	-	22.947	-	(21.097)	-	305.457
Debêntures - 4a Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	-	-	51.524	-	(45.793)	-	722.574
Debêntures - 5a Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	-	-	33.221	-	(26.087)	(363)	444.963
Debêntures - 5a Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.546	-	-	28.072	-	(22.506)	-	385.112
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	-	-	1.188	(2.288)	(1.306)	-	14.059
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	-	-	30	(527)	(32)	-	369
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.525	(1)	3.524	-	-	103	(2.459)	(119)	-	1.050
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	2.029	-	2.029	-	-	125	(230)	(125)	-	1.799
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	592	-	592	-	-	30	(198)	(30)	-	394
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	630	-	630	-	246	15	(114)	(15)	-	762
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	-	-	93	(2.469)	(106)	-	991
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	-	140	-	-	5	(120)	(4)	-	21
Total				2.452.014	(61.645)	2.390.369	-	246	175.650	(8.405)	(140.893)	(363)	2.416.604
Passivo circulante												83.573	
Passivo não circulante												2.333.031	

17.3. Características das operações

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em junho de 2022, a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (CDCA), que servem de lastro para Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitidos por securitizadora independente.

A operação foi estruturada em duas séries, com as seguintes condições financeiras:

Primeira Série: remuneração correspondente a 100% da Taxa DI acrescida de 1,65% a.a., base 252 dias úteis, com pagamento semestral de juros e vencimento final em junho de 2028, sendo a amortização do principal prevista para dezembro de 2027 e junho de 2028.

Segunda Série: atualização monetária pelo IPCA acrescida de juros remuneratórios de 7,5779% a.a., base 252 dias úteis, com pagamento semestral de juros e vencimento final em junho de 2029, sendo a amortização do principal prevista para junho de 2028 e junho de 2029.

Em 30 de junho de 2026, o saldo devedor dos CDCA totalizava R\$539.055 (R\$546.060 em 31 de dezembro de 2025), estando a Companhia adimplente com todas as obrigações contratuais.

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Debêntures

A Companhia possui emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, remuneradas majoritariamente com base na variação da Taxa DI acrescida de spread contratual.

As debêntures são mensuradas ao custo amortizado, conforme previsto no CPC 48, sendo os encargos financeiros apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Principais emissões em aberto em 30 de junho de 2026:

i) *3ª Emissão (2022)*

Valor originalmente emitido de R\$300.000, remunerado a 100% da Taxa DI acrescida de 2,25% a.a., com amortização do principal em duas parcelas anuais a partir de novembro de 2028.

Debêntures--Continuação

ii) *4ª Emissão (2024)*

Valor originalmente emitido de R\$694.350, remunerado a 100% da Taxa DI acrescida de até 1,90% a.a., com amortização em três parcelas anuais a partir do 6º ano da emissão.

iii) *5ª Emissão (2024)*

Valor originalmente emitido de R\$1.000.000, estruturado em duas séries:

- 1ª Série: 100% da Taxa DI acrescida de até 1,35% a.a., com amortização em três parcelas anuais a partir do 6º ano da emissão;
- 2ª Série: 100% da Taxa DI acrescida de até 1,60% a.a., com amortização em três parcelas anuais a partir do 8º ano da emissão.

No exercício de 2024, foi realizado resgate parcial da 5ª emissão no montante de R\$168.034.

iv) *6ª Emissão (2025)*

Em 15 de outubro de 2025, a Companhia realizou sua 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, estruturada em duas séries, no montante total originalmente emitido de R\$500.000. Cada série totalizou R\$250.000, com valor nominal unitário de R\$1.000 na data de emissão.

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As debêntures são remuneradas a 100% da Taxa DI acrescida de 1,55% a.a., conforme previsto na respectiva escritura de emissão, e mensuradas ao custo amortizado, nos termos do CPC 48, sendo os encargos financeiros apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a Oferta serão destinados para reforço de caixa da Companhia.

Em 30 de junho de 2026, o saldo contábil das debêntures, líquido dos custos de transação não amortizados, totalizava R\$2.247.211 (R\$2.293.240 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia encontra-se adimplente com todas as obrigações contratuais relacionadas às referidas emissões.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos

“Finame”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17.4. Cronograma de amortização

Em 30 de junho de 2026, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	91.493	97.510	102.994	101.972
2027	2.595	2.595	21.337	4.162
2028	489.197	480.667	545.694	480.817
2029	398.578	378.935	321.771	299.154
2030	903.985	881.763	962.918	881.763
2031	403.985	381.763	432.308	381.763
2032	531.790	509.568	531.790	509.568
2033	150.027	127.805	150.027	127.805
2034	127.806	127.805	127.806	127.805
	3.099.456	2.988.411	3.196.645	2.914.809

17.5. “Covenants” e garantias

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- (iv) Cláusula restritiva (“*covenant*”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “*covenant*” são os CDCA e a 2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de leasing e “FINAMES”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 30 de junho de 2026, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

A Companhia avalia os covenants trimestralmente.

18. Operações com derivativos

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 03 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o novo programa de Recompra de Ações da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM 77/2022, conforme nota explicativa 22.4.

No âmbito do programa são permitidas algumas modalidades para a execução da transação, dentre elas a utilização de instrumentos derivativos. Dessa forma, a Companhia celebrou contratos de “*Equity Swap*” com o Banco Santander, nos quais as duas partes trocam fluxos de caixa futuros, cabendo à Companhia o direito de receber a variação do preço de mercado da ação do período (derivativo ativo) e a obrigação de liquidar um passivo com a contraparte que será mensurado pela variação do CDI, acrescido de taxa pré-fixada.

Importante destacar que ao final da transação, as ações da Companhia que foram adquiridas pelo Banco Santander poderão ser negociadas no mercado, não cabendo à Companhia qualquer obrigação de recompra de seus títulos.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui as seguintes operações em aberto:

<u>Data da compra</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Prazo</u>	<u>Referência</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
				<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
jul/25	8.328.100	25/01/2027	Ações - ponta ativa	24.485	37.310
ago/25	1.500.000	13/02/2027	Ações - ponta ativa	4.410	6.720
	9.828.100			28.895	44.030
jul/25	8.328.100	25/01/2027	CD + Spread 0,75% a.a - ponta passiva	(36.832)	(34.621)
ago/25	1.500.000	13/02/2027	CD + Spread 0,75% a.a - ponta passiva	(6.634)	(6.236)
	9.828.100			(43.466)	(40.857)
Operações de derivativo - (passivo) / ativo				(14.571)	3.173

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) - Arrendamentos.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía 49 contratos vigentes (41 em 31 de dezembro de 2025) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica "Outros Custos" - nota explicativa nº 26, em contrapartida da conta de "Fornecedores" - nota explicativa nº 16.

Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

A movimentação do passivo de arrendamento para o exercício findo em 30 de junho de 2026 por direito de uso está demonstrada abaixo.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso—Continuação

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Controladora Total
Em 31 de dezembro de 2025	72.962	44.527	117.485
(+) Novas operações (a)	-	52.152	52.152
(+) Remensurações (b)	3.110	1	3.111
(+) Juros incorridos	4.884	6.061	10.945
(-) Rescisão de contrato	-	(1.880)	(1.880)
(-) Pagamentos de principal	(739)	(10.208)	(10.947)
(-) Pagamentos de juros	(4.884)	(6.061)	(10.945)
Em 30 de junho de 2026	75.333	84.591	159.921
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114
(+) Novas operações	2.570	14.635	17.205
(+) Remensurações	12.274	204	12.478
(+) Juros incorridos	4.369	2.032	6.401
(-) Rescisão de contrato	-	(61)	(61)
(-) Pagamentos de principal	(1.035)	(3.973)	(5.008)
(-) Pagamentos de juros	(4.369)	(2.032)	(6.401)
Em 30 de junho de 2025	75.827	35.900	111.727

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2025	72.962	45.177	118.138
(+) Novas operações (a)	-	52.152	52.152
(+) Remensurações (b)	3.110	831	3.941
(+) Aquisição de empresa	-	1.297	1.297
(+) Juros incorridos	4.884	6.165	11.049
(-) Rescisão de contrato	-	(1.880)	(1.880)
(-) Pagamentos de principal	(739)	(10.610)	(11.349)
(-) Pagamentos de juros	(4.884)	(6.097)	(10.981)
Em 30 de junho de 2026	75.333	87.035	162.367
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	26.652	88.670
(+) Novas operações	2.570	14.635	17.205
(+) Remensurações	12.274	204	12.478
(+) Juros incorridos	4.369	2.121	6.490
(-) Rescisão de contrato	-	(61)	(61)
(-) Pagamentos de principal	(1.035)	(4.173)	(5.208)
(-) Pagamentos de juros	(4.369)	(2.121)	(6.490)
Em 30 de junho de 2025	75.827	37.257	113.084

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso--Continuação

- (a) Refere-se essencialmente a novos contratos de locação de imóveis cuja finalidade é a instalação de novas lojas de venda de semi-novos.
- (b) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 23.d - Transação com partes relacionadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Circulante	23.799	11.780	25.755	11.884
Não circulante	136.122	105.705	136.613	106.254
Total	159.921	117.485	162.368	118.138

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 16,17% a.a. para os contratos registrados até 30 de junho de 2026 (14,22% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2025).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2026:

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso--Continuação

Controladora			
Ano:	Valor Presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das Prestações Descontadas
2026	34.112	10.822	22.467
2027	24.731	18.970	43.701
2028	25.976	15.192	41.168
2029	13.819	12.184	26.003
2030	12.015	10.202	22.217
2031	5.693	8.904	14.596
2032 em diante	66.051	50.017	116.068
	182.397	126.291	286.220

Consolidado			
Ano:	Valor Presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das Prestações Descontadas
2026	24.731	18.970	43.701
2027	25.976	15.192	41.168
2028	13.819	12.184	26.003
2029	12.015	10.202	22.217
2030	5.693	8.904	14.597
2031	66.051	50.017	116.068
2032 em diante	182.397	126.291	308.688
	330.682	241.760	572.442

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas**20.1. Perdas prováveis**

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 30 de junho de 2026, a movimentação no período é apresentada a seguir.

Controladora

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/06/2026
Trabalhistas	2.602	2.266	(773)	(465)	3.630
Cíveis	113	4	(75)	-	42
Tributário	-	-	-	-	-
Total	2.715	2.270	(848)	(465)	3.672

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/06/2025
Trabalhistas	1.295	520	(248)	(32)	1.535
Cíveis	4	-	(4)	-	-
Tributário	1	-	(1)	-	-
Total	1.301	520	(253)	(32)	1.535

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas--ContinuaçãoConsolidado

	31/12/2025	(+) Adições	(+) Aquisição de controlada - Provisão constituída	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/06/2026
Trabalhistas	2.944	2.280	-	(773)	(486)	3.965
Cíveis	217	4	-	(75)	-	146
Tributário	4.962	16	-	-	(103)	4.875
Total	8.123	2.300	-	(848)	(589)	8.986

	31/12/2024	(+) Adições	(+) Aquisição de controlada - Provisão constituída	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/06/2025
Trabalhistas	1.430	740	-	(296)	(32)	1.842
Cíveis	4	104	-	(4)	-	104
Tributário	6.359	17	-	(3.216)	(3.056)	104
Total	7.793	861	-	(3.516)	(3.088)	2.050

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas--Continuação**20.2. Perdas possíveis**

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados por natureza conforme abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Trabalhistas</u>				
Horas Extras	3.320	1.912	3.320	1.912
Pensão Vitalícia	1.786	719	1.786	719
Outros	4.571	3.269	4.671	3.384
<u>Cíveis</u>				
Indenização por Danos Materiais	2.173	2.797	2.173	2.797
Indenização por Danos Morais	827	741	827	741
Outros	4.577	2.914	4.583	2.920
<u>Tributário</u>				
	226	226	1.424	1.646
Total	17.480	12.579	18.784	14.120

Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Contas a pagar por aquisição de empresas

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Em 30 de junho de 2026, a composição desses passivos financeiros estava registrada conforme abaixo.

	Controladora e Consolidado					Total
	BAUKO	TERRAM	TERMOV	ENGELOG	BRASLIFT	
Saldo inicial em 31/12/2025	20.463	68.751	14.669	-	-	103.883
Aquisição de controlada com correção monetária	-	-	-	7.223	117.073	124.296
Ajuste a valor justo	-	-	-	-	(3.914)	(3.914)
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(8.125)	-	-	(46.829)	(54.954)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(2.033)	-	-	-	(2.033)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	-	-	1.136	-	1.136
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	4.217	-	-	-	4.217
Juros apropriados	1.416	816	1.005	-	3.719	6.956
Saldo final em 30/06/2026	21.879	63.626	15.674	8.359	70.049	179.587
Passivo circulante						118.309
Passivo não circulante						61.278
						179.587

	Controladora e Consolidado		
	BAUKO	TERRAM	TOTAL
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.870
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(8.125)	(8.125)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(747)	(747)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	900	900
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	5.035	5.035
Juros apropriados	1.147	1.851	2.998
Saldo final em 30/06/2025	19.030	105.900	124.930
Passivo circulante			19.002
Passivo não circulante			105.928
			124.930

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido

22.1. Capital social

O capital social subscrito da Companhia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	Controladora	
	30/06/2026	
	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

22.2. Reserva de capital

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 30 de junho de 2026 é de R\$123.718 (R\$122.491 em 31 de dezembro de 2025) e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

Os valores relativos às diferenças do valor justo da ação na data da concessão e o valor na data da transferência das ações restritas são contabilizados no patrimônio líquido na rubrica de "Ágio na conferência de ações". Em 30 de junho de 2026, a diferença apurada entre o preço de compra e valor justo na data da transferência das ações aos beneficiários do plano de remuneração baseada em ações é de R\$3.420.

b) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido--Continuação

22.2. Reserva de capital--Continuação

b) Plano de pagamento com base em ações--Continuação

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o "*vesting period*", compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica "opções outorgadas reconhecidas" incluída nas "reservas de capital"; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas "custos", "despesas gerais, administrativas e outras".

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas. Ao término do período de aquisição de direito, a Companhia realiza a transferência dos instrumentos aos beneficiários do plano a valor justo. Não houve transferências de instrumentos em 30 de junho de 2026.

Para os planos vigentes atualmente, a Companhia reconheceu despesas na rubrica "despesas gerais, administrativas e outras", o montante de R\$3.420 (reversão líquida de R\$180 em 30 de junho de 2025) conforme nota explicativa nº 26.

22.3. Reserva de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e com o Estatuto Social da Companhia, mediante a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até que seu saldo atinja 20% do capital social realizado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido--Continuação

22.3. Reserva de lucros--Continuação

a) Reserva legal--Continuação

A reserva legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social, podendo ser utilizada exclusivamente para compensação de prejuízos ou para aumento do capital social, nos termos da legislação societária.

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto Social da Companhia, é assegurado aos acionistas o recebimento de dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, após destinação de todas as reservas obrigatórias e estatutárias. Adicionalmente, o Estatuto da Companhia também permite a distribuição de dividendos intermediários ou intercalares, sendo necessária a aprovação da distribuição em Conselho de Administração. No período findo em 30 de junho de 2026, não houve distribuição de dividendos intermediários e/ou juros sobre capital próprio.

c) Dividendos e juros sobre o capital próprio intercalares

Durante o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, a Companhia realizou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante de R\$ 23.600.

22.4. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026, a Companhia transferiu 724.846 ações (349.960 ações em 31 de dezembro de 2025) para beneficiários do plano de remuneração baseada em ações em decorrência do atingimento das condições de “vesting” ao custo médio de aquisição no montante de R\$3.184 (R\$4.706 em 31 de dezembro de 2025). Como resultado, a diferença entre as médias do custo de aquisição das ações em tesouraria menos o valor de mercado na data da transferência é contabilizado na rubrica de “ágio na emissão de ações”.

Plano de recompra de ações

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido--Continuação

22.4. Ações em tesouraria--Continuação

Plano de recompra de ações--Continuação

Em 13 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou o novo plano de recompra para aquisição de ações da Companhia com prazo máximo de 2 meses para aquisição, com encerramento em 03 de julho de 2025. Não houve recompra de ações para este plano.

Em 03 de julho de 2025, a Companhia aprovou um novo plano de recompra de ações que prevê a aquisição de até 15.500.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, observadas a resolução da CVM 77/22. O programa tem previsão para ser encerrado em 03 de janeiro de 2027. Para este programa, a Companhia realizou recompra de 1.091.100 ações no montante total de R\$4.602.

Adicionalmente, conforme nota explicativa nº 18, foram realizadas operações de *Equity Swap*, que envolve a troca de resultados de fluxos futuros apenas com liquidação financeira, sem qualquer obrigação de recompra de ações por parte da Companhia.

Em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$1.975 (R\$558 em 31 de dezembro de 2025), representado por 460.152 ações ordinárias (93.898 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Transação com partes relacionadas

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
<u>Transações patrimoniais</u>		
<u>Ativos</u>		
Contas a Receber Terram (a)	64.065	17.505
Contas a Receber Consórcios (b)	2.420	2.206
Conta Corrente com Consórcios (c)	8.569	8.864
Conta Corrente Engelog	150	-
Conta Corrente Termov	60	-
Conta Corrente Armac Partners	1.422	-
	76.686	28.575
Passivo circulante	1.632	28.575
Passivo não circulante	75.054	-
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento de direito de uso (d)	5.623	10.835
Remuneração dos administradores (e)	2.216	13.452
Prestação de serviços Terram (a)	45.915	5.106
Prestação de serviços Engelog	161	-
Prestação de serviços Consórcios (b)	-	6.923
	53.915	36.315

- (a) Operações "intercompany" com a Terram, onde R\$64.065 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes e R\$6.295 refere-se a dividendos a receber.
- (b) Operações "intercompany" com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.
- (c) Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB e CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações, bem como ressarcimentos de eventuais despesas incorridas. Esses recursos são tratados como conta corrente e são apresentados pelos valores a receber e a pagar, líquidos.
- (d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$5.623 em 30 de junho de 2026 (R\$10.835 em 31 de dezembro de 2025), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 19 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos. No exercício findo em 30 de junho de 2026, as remensurações correspondem ao aumento de aluguel do contrato de VGPIII, além da atualização monetária dos demais contratos.
- (e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 30 de junho de 2026 foi de R\$2.216 (R\$13.452 em 31 de dezembro de 2025), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica "Despesas Gerais e Administrativas" no resultado do exercício. Foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária, o limite de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 no valor máximo de R\$ 19.652.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social

24.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2026 e de 2025.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(34.612)	(13.417)	(5.093)	(10.405)
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	11.768	4.562	1.732	3.538
<u>Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos:</u>				
(+/-) Outras diferenças permanentes (a)	16.254	(480)	24.608	(6.912)
(+) Equivalência Patrimonial	8.641	(3.139)	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio recebido	(492)	-	-	-
(-) Juros Sobre Capital Próprio recebido de controlada	-	(287)	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio	-	19.422	(265)	19.576
Ganho de imposto de renda e contribuição social	36.171	20.078	26.075	16.202
Correntes	-	-	(2.613)	(2.060)
Diferidos	36.171	20.078	28.688	18.262
Total	36.171	20.078	26.075	16.202
Alíquota efetiva	-104,50%	-149,65%	-511,98%	-155,71%

- (a) Conforme nota explicativa nº 4.1, o ganho por compra vantajosa de R\$17.851 da Braslift e R\$28.922 da Engellog não geraram registro de imposto de renda e contribuição social diferidos. Isso decorre do fato de que o referido ganho foi apurado a partir da alocação de mais-valias aos ativos identificáveis adquiridos (imobilizado e intangível) cujas amortizações e depreciações futuras não serão dedutíveis para fins fiscais, sendo adicionadas na apuração do lucro real. Dessa forma, os efeitos tributários do ganho e das despesas futuras se compensam, não resultando em diferença temporária a ser reconhecida.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**24.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos****a) Composição do imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	85	274	85	274
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	38.452	37.280	45.792	37.280
Provisões para fornecedores	-	-	705	8.698
Prejuízo fiscal e base negativa	1.609.290	1.248.875	1.640.777	1.248.875
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	8.748	5.328	9.498	7.428
Provisão para contingências	4.042	2.715	4.491	3.257
Realização da mais valia da combinação de negócios	21.402	15.475	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(5.876)	(9.770)	(5.876)	(9.770)
Efeitos CPC 06 - IFRS 16	15.340	11.905	19.953	12.531
Operação com Derivativo	17.744	-	17.744	-
Total	1.709.227	1.312.083	1.733.169	1.308.574
Aquisição de Controlada	-	-	23.600	-
Total	1.709.227	1.312.083	1.756.769	1.308.574
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IR/CS sobre diferenças tributárias dedutíveis	581.137	446.108	597.301	444.915
Passivo				
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.913.353	1.622.225	1.956.176	1.617.492
Amortização de ágio de controladas	57.134	49.367	57.134	49.367
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	10.001	10.649
Ganho por Compra Vantajosa	-	8.134	-	8.134
Total	1.970.487	1.679.726	2.023.311	1.685.641
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IR/CS sobre diferenças tributárias tributáveis	669.966	571.107	687.926	573.118
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo	-	-	15.010	-
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo	88.826	124.999	105.634	128.203
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	88.826	124.999	90.624	128.203

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**24.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação****b) Movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	125.001	172.748	126.745	169.041
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(398)	(3.875)	(2.894)	(3.875)
Prejuízo fiscal e base negativa	(122.541)	(171.571)	(133.247)	(170.449)
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	(1.163)	700	(704)	(14)
Provisão para contingências	(451)	(481)	(420)	1.542
Provisão de Remuneração	-	-	-	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	(2.015)	(3.431)	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(1.324)	4.525	(1.324)	4.525
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(1.168)	(1.364)	(2.523)	(1.578)
Operação com Derivativo	(6.033)	-	(6.033)	-
Amortização de ágio de investimentos	2.641	5.281	2.641	5.281
Diferença depreciação fiscal e econômica	98.983	119.463	115.153	117.853
Ganho por Compra Vantajosa	(2.765)	2.765	(2.765)	2.765
Outras diferenças temporárias	63	239	2.562	3.113
Saldo líquido	88.830	125.001	97.191	128.593
Aquisição de controlada	-	-	(8.024)	(1.848)
Total	88.830	125.001	89.167	126.745
Variação total	36.171	47.747	28.688	40.448
Valor reconhecido no resultado	(36.171)	(38.852)	(28.688)	(31.871)
Valor reconhecido no balanço	-	(8.577)	(8.024)	(8.577)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Receita líquida

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em 30/06/2026	30/06/2025	Período de seis meses findos em 30/06/2026	30/06/2025
Locação de equipamentos e prestação de serviços (i)	351.331	382.893	664.677	761.457
Venda de máquinas e peças novas	1.237	1.184	1.859	1.984
Venda de imobilizados usados (ii)	175.234	73.244	277.283	136.035
Receita operacional bruta	527.802	457.321	943.819	899.476
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(32.452)	(38.151)	(64.337)	(77.567)
Receita operacional líquida	495.350	419.170	879.482	821.909
COFINS	(22.064)	(25.111)	(42.872)	(51.813)
PIS	(4.791)	(5.445)	(9.308)	(11.249)
ICMS	(1.116)	(838)	(1.956)	(1.418)
ISS	(4.481)	(6.757)	(10.201)	(13.087)
Total dos impostos sobre vendas	(32.452)	(38.151)	(64.337)	(77.567)

	Consolidado		Consolidado	
	Período de três meses findos em 30/06/2026	30/06/2025	Período de seis meses findos em 30/06/2026	30/06/2025
Locação de equipamentos e prestação de serviços (i)	438.809	415.348	816.046	832.728
Venda de máquinas e peças novas	2.194	1.184	3.286	1.984
Venda de imobilizados usados (ii)	145.152	74.893	255.358	138.513
Receita operacional bruta	586.155	491.425	1.074.690	973.225
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(40.342)	(39.958)	(77.813)	(81.841)
Receita operacional líquida	545.813	451.467	996.877	891.384
COFINS	(27.107)	(25.933)	(51.178)	(53.330)
PIS	(6.065)	(5.623)	(11.283)	(11.578)
ICMS	(1.459)	(838)	(2.354)	(1.418)
ISS	(5.711)	(7.564)	(12.998)	(15.515)
Total dos impostos sobre vendas	(40.342)	(39.958)	(77.813)	(81.841)

(i) Durante o período, não houve receita proporcional de prestação de serviços dos Consórcios CRA e CCB (R\$1.504 em 31 de dezembro de 2025).

(ii) Do montante de vendas de ativos realizadas em 2026, R\$194.085 corresponde a máquinas, R\$12.341 corresponde a frota leve (R\$318.129 corresponde a máquinas, R\$6.484 corresponde a frota leve e R\$106 corresponde a equipamentos periféricos em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em 30/06/2026	30/06/2025	Período de seis meses findos em 30/06/2026	30/06/2025
Pessoal	(81.399)	(101.245)	(169.297)	(212.210)
Depreciação e amortização	(75.856)	(47.936)	(155.819)	(93.128)
Insumos, peças e serviços de manutenção	(21.874)	(30.362)	(42.498)	(55.510)
Custo na venda ou baixa de imobilizado (i)	(167.060)	(71.385)	(260.093)	(128.871)
Combustível e custos de transporte	(10.991)	(13.531)	(23.541)	(23.871)
(+/-) Outros custos	(6.034)	(13.497)	(2.968)	(25.979)
Custos (iii)	(363.214)	(277.956)	(654.216)	(539.569)
Pessoal (ii)	(18.771)	(26.068)	(38.994)	(44.736)
Depreciação e Amortização	(5.240)	(5.097)	(11.573)	(10.111)
Despesas Administrativas e Comerciais	(7.126)	(12.493)	(12.587)	(21.659)
Locação de softwares e hardwares	(2.675)	(4.166)	(6.029)	(7.490)
Despesa com Assessores	(11.271)	(3.641)	(16.295)	(8.168)
Provisão para perdas esperadas de crédito líquido de perdas efetivas	(1.419)	(2.394)	(1.298)	(9.579)
Despesas (iii)	(46.502)	(53.859)	(86.776)	(101.743)
Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas (iv)	-	-	35.205	-
Outras (Receitas) despesas	158	(226)	(975)	(739)
Outras (Receitas) despesas operacionais, líquidas (iii)	158	(226)	34.230	(739)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Custos e despesas por natureza—Continuação

	Consolidado		Consolidado	
	Período de três meses findos em 30/06/2026	30/06/2025	Período de seis meses findos em 30/06/2026	30/06/2025
Pessoal	(101.925)	(115.254)	(206.359)	(238.606)
Depreciação e amortização	(88.701)	(51.327)	(175.328)	(99.910)
Insumos, peças e serviços de manutenção	(28.276)	(36.308)	(54.965)	(66.947)
Custo na venda ou baixa de imobilizado (i)	(133.796)	(71.385)	(229.745)	(128.871)
Combustível e custos de transporte	(14.461)	(14.535)	(28.474)	(25.856)
(+/-) Outros custos	(8.563)	(15.060)	(10.388)	(32.764)
Custos (iii)	(375.722)	(303.869)	(705.259)	(592.954)
Pessoal (ii)	(24.023)	(30.762)	(49.533)	(54.719)
Depreciação e Amortização	(5.700)	(7.825)	(12.110)	(15.568)
Despesas Administrativas e Comerciais	(8.365)	(14.850)	(14.696)	(24.942)
Locação de softwares e hardwares	(2.681)	(4.166)	(6.050)	(7.490)
Despesa com Assessores	(5.700)	(4.560)	(15.046)	(9.796)
Provisão para perdas esperadas de crédito líquido de perdas efetivas	(1.419)	(2.394)	(1.298)	(9.579)
Despesas (iii)	(47.888)	(64.557)	(98.733)	(122.095)
Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas (iv)	-	-	46.773	-
Outras (Receitas) despesas	1.554	(966)	1.676	(1.833)
Outras (Receitas) despesas operacionais, líquidas (iii)	1.554	(966)	48.449	(1.833)

(i) D Do montante total, R\$229.745 refere-se a baixa de ativos referente a venda de máquinas e equipamentos, conforme nota explicativa nº 12 - Ativos disponíveis para venda, R\$12.341 refere-se a baixa de ativos referente a venda de frota leve, conforme nota explicativa nº 14 – Imobilizado.

(ii) Conforme nota explicativa nº 22.2, inclui despesas de remuneração baseada em ações no montante de R\$ 3.420 (reversão líquida de R\$180 em 30 de junho de 2025).

(iii) Não foram computados custos no período de três meses findo em 30 de Junho de 2026 para os consórcios CCB e CRA (R\$49.129 em 30 de junho de 2025). Inclui custos relacionados a venda de máquinas e equipamentos no montante de R\$3.709 e despesas no montante de R\$8.617 (venda de máquinas e equipamentos no montante de R\$12.380 e despesas no montante de R\$16.025 em 31 de dezembro de 2025).

(iv) Nas combinações de negócios envolvendo as empresas adquiridas (Engellog e Braslift), após as alocações de mais valias sobre os ativos adquiridos, a Companhia apurou preliminarmente ganho por compra vantajosa no montante total de R\$46.773 na rubrica de "outras receitas e despesas administrativas, líquidas. Antes do reconhecimento, a Companhia revisou todos os ativos identificáveis, passivos assumidos e a contraprestação transferida para assegurar que estão adequadamente mensurados. Não há *goodwill* residual nesta operação (o preço pago foi inferior ao valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. Resultado financeiro

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
RECEITAS FINANCEIRAS				
Rendimentos de aplicação financeira	25.248	16.802	58.047	34.400
Ganho com operações de derivativos	-	-	2.992	-
Outros	5.481	1.714	7.307	3.182
Total	30.729	18.516	68.346	37.582

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(112.442)	(88.978)	(225.263)	(175.480)
Juros sobre arrendamento de direito de uso	(5.477)	(3.432)	(10.945)	(6.400)
Juros sobre fornecedores convênio	(50)	(8.769)	(8.564)	(18.742)
Perda com operações de derivativos	(20.736)	-	(20.736)	-
Outras	(21.316)	(15.470)	(35.070)	(21.002)
Total	(160.021)	(116.649)	(300.578)	(221.624)

	Consolidado		Consolidado	
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
RECEITAS FINANCEIRAS				
Rendimentos de aplicação financeira	28.566	16.802	63.667	34.404
Ganho com operações de derivativos	-	-	2.992	-
Outros	2.301	2.810	4.553	5.253
Total	30.867	19.611	71.212	39.657

	Consolidado		Consolidado	
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(125.347)	(88.978)	(238.929)	(175.875)
Juros sobre arrendamento de direito de uso	(5.547)	(3.476)	(11.036)	(6.490)
Juros sobre fornecedores convênio	(50)	(8.769)	(8.564)	(18.742)
Perda com operações de derivativos	(20.821)	-	(22.783)	-
Outras	(17.997)	(18.127)	(36.327)	(23.457)
Total	(169.762)	(119.350)	(317.639)	(224.564)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Lucro por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Numerador		
Lucro líquido (prejuízo) do período (a)	1.559	6.661
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.494
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(843)	(288)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	345.651	346.206
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	0,005	0,02
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.494
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(843)	(288)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	345.651	346.206
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	0,005	0,02

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 22.2 (b) - Patrimônio Líquido. Em 30 de junho de 2026 e 2025, as opções de ações não possuem efeito diluidor em decorrência do preço de exercício ter sido superior ao valor de mercado das ações.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros

29.1. Categorias de instrumentos financeiros

Ativos financeiros	Categoria	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	111.340	274.480	87.113	239.639
Aplicações Financeiras	Custo amort.	828.038	914.686	848.038	914.902
Contas a receber de clientes	Custo amort.	414.607	356.267	530.224	411.048
Partes relacionadas	Custo amort.	76.686	28.575	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo - nível 3	24.201	22.741	24.201	22.741
Ganho com operações de derivativo - Swap	Valor justo - nível 2	-	3.173	-	3.173
Total		1.454.872	1.599.922	1.489.576	1.591.503

Passivos financeiros	Categoria	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	643.538	613.008	676.651	625.814
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	3.041.876	2.930.482	3.135.762	2.856.880
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	159.921	117.485	162.368	118.138
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amort.	179.587	103.883	179.587	103.883
Perda com operações de derivativo - Swap	Custo amort.	14.571	-	14.571	-
Total		4.039.493	3.764.858	4.168.939	3.704.715

29.2. Riscos financeiros e cambiais

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

29.3. Análise de sensibilidade

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº17 - Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de junho de 2026 no patamar de 14,15%, conforme divulgado no site Banco Central.

	Saldo 30/06/2026	Cenário I 14,15%	Cenário II 17,69%	Cenário III 21,23%
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses				
Total de empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	495.107	565.165	582.679	600.193
Total de empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	2.640.655	3.014.307	3.107.721	3.201.134
Total de contas a pagar por aquisição de empresa indexados a CDI	179.587	204.999	211.351	217.704
Subtotal	3.315.349	3.784.471	3.901.751	4.019.031
(-) Aplicações financeiras	848.038	968.035	998.035	1.028.034
Exposição líquida	2.467.311	2.816.436	2.903.716	2.990.997

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

29.4 Análise de sensibilidade--Continuação

Gestão de risco de liquidez--Continuação

Controladora	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	646.058	-	-	-	646.058
Empréstimos e financiamentos	862.915	336.188	794.770	3.031.544	5.025.417
Contas a pagar por aquisição de empresas	49.040	28.415	27.915	-	105.370
Arrendamento de Direito de Uso	22.467	43.701	41.168	178.884	286.220
	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	acima de 3 anos	Total
Consolidado					
Fornecedores e fornecedores convênio	679.170	-	-	-	679.170
Empréstimos e financiamentos	885.613	355.199	804.607	3.034.097	5.079.516
Contas a pagar por aquisição de empresas	49.040	28.415	27.915	-	105.370
Arrendamento de Direito de Uso	23.803	45.148	42.300	179.609	290.860

30. Cobertura de seguros

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

Item	Tipo de cobertura	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Bens de Ativo Imobilizado	Cobre danos materiais a máquinas e equipamentos próprios por causas externas, incêndio, roubo e furto.	30.674	30.674	40.142	-
Direito de Uso	Cobre danos a imóveis e instalações em uso aos imóveis e instalações utilizados sob contratos de arrendamento/locação.	100.000	100.000	112.205	3.400
Transporte	Cobre perdas e danos às mercadorias e bens durante o trajeto.	3.000	2.500	6.500	-
Causas Cíveis	Cobre danos a terceiros materiais e/ou corporais decorrentes das operações da Companhia.	30.000	30.000	62.143	11.472
D&O	Protege administradores e conselheiros por atos de gestão, cobrindo defesa, indenizações e acordos.	70.000	70.000	70.000	-
Responsabilidade Civil	Garante obrigações contratuais assumidas e indenizações por danos a terceiros.	8.074	8.074	304.007	317.586
		241.748	241.248	594.997	332.458

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Transações que não afetam caixa

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir.

Classificação na demonstração financeira	Rubrica	Nota	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
				30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Ativo	Arrendamento de direito de uso	18	Efeitos do IFRS 16 Recisão Contratual	53.383	29.622	54.213	29.622
Passivo	Imobilizado	14		53.382	29.622	54.213	29.622
Ativo	Imobilizado	14	Disponível para venda	151.539	-	151.539	-
Ativo	Disponível para venda	12		151.539	-	151.539	-
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	22.2.b	Exercício de Opções de Ações	3.184	284	-	284
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	22.4		3.184	284	-	284
Ativo	Contas a Receber - PCLD	8.3	PCLD - Perda Efetiva	126	1.105	126	1.105
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		126	1.105	126	1.105
Ativo	Imobilizado	-	Fornecedores convênio	13.049	127.030	13.049	127.030
Passivo	Fornecedores convênio	-		13.049	127.030	13.049	127.030
Ativo	Imobilizado	-	Alocação de mais-valias	-	-	67.189	-
Passivo	Ganho por compra vantajosa	-		-	-	67.189	-
Ativo	Intangível	-	Alocação de mais-valias	-	-	14.298	-
Passivo	Ganho por compra vantajosa	-		-	-	14.298	-
Ativo (a)	Investimento	-	PPA Braslift	70.048	-	-	-
Passivo	Contas a pagar por aquisição de empresa	-		70.048	-	-	-
Ativo (a)	Investimento	-	PPA Engelog	8.359	-	-	-
Passivo	Contas a pagar por aquisição de empresa	-		8.359	-	-	-
Ativo	Aplicação financeira	-	Recompra	-	-	45.526	-
Passivo	Empréstimos e Financiamento	-		-	-	45.526	-

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Evento subsequente

Aquisição de controlada Escad Rental Locadora de Equipamentos para Terraplanagem S.A.

Em 24 de abril de 2026, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações para aquisição de 100% do capital social da Escad Rental Locadora de Equipamentos para Terraplanagem S.A. ("Escad"). O fechamento da operação ocorreu em 16 de julho de 2026, após o cumprimento das condições precedentes aplicáveis, incluindo a aprovação do CADE. As Partes acordaram que os efeitos econômicos do fechamento retroagem a 1º de julho de 2026.

Nos termos do contrato celebrado, a operação compreende:

- Valor de compra, descontado da dívida líquida de R\$63 milhões, que serão pagos 68% à vista, montante de R\$43 milhões pagos após o fechamento da transação;
- Valor remanescente pagos em três parcelas anuais sucessivas e corrigidas por 85% do CDI, sujeitas a retenção de valores correspondentes a eventuais contingências.

O Contrato prevê mecanismo de ajuste de preço, a ser apurado em até 60 dias da Data de Fechamento com base na Dívida Líquida e no Capital de Giro efetivos da Escad, além de ajuste a menor decorrente da alienação de determinados ativos pela companhia adquirida previamente ao fechamento. Como obrigações pós-fechamento, os vendedores permanecem responsáveis pela regularização de licenças de funcionamento e pelo registro de contratos de locação de imóveis operacionais, em prazos de até 120 dias, condição para a liberação de eventual Earn-Out futuro.

A Companhia está conduzindo as avaliações para a determinação da alocação do preço de compra conforme CPC 15 – Combinações de Negócios e concluirá a avaliação preliminar até o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos
Acionistas e Administradores da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2025, foram auditadas e revisadas por outro auditor independente que emitiu relatórios em 30 de março de 2026 e 12 de agosto de 2025, respectivamente, com uma opinião e conclusão sem modificações sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, respectivamente.

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações

contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Paulo Roberto de Souza Moreira
Contador CRC SP-295339/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

Vargem Grande Paulista, 11 de Agosto de 2026.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, Ernst & Young, sobre as Informações Contábeis Intermediárias referentes ao período findo em 30 de Junho de 2026.

Vargem Grande Paulista, 11 de Agosto de 2026.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores