

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	18
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	358.978
Preferenciais	0
Total	358.978
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.661.392	1.694.058
1.01	Ativo Circulante	143.605	244.688
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	139.168	236.365
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.985	3.728
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.985	3.728
1.01.07	Despesas Antecipadas	328	769
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	124	3.826
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	16	3.590
1.01.08.01.01	Partes relacionadas	16	3.590
1.01.08.03	Outros	108	236
1.02	Ativo Não Circulante	1.517.787	1.449.370
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	675	1.048
1.02.01.07	Tributos Diferidos	525	988
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	6	0
1.02.01.09.03	Depósitos judiciais	6	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	144	60
1.02.01.10.03	Outros créditos	144	60
1.02.02	Investimentos	1.510.927	1.442.656
1.02.02.01	Participações Societárias	1.510.927	1.442.656
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.510.927	1.442.656
1.02.03	Imobilizado	6.077	5.572
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.966	5.049
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.111	523
1.02.04	Intangível	108	94
1.02.04.01	Intangíveis	108	94
1.02.04.01.02	Intangíveis	108	94

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.661.392	1.694.058
2.01	Passivo Circulante	216.536	182.148
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.952	6.786
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.952	6.786
2.01.02	Fornecedores	213	404
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	213	404
2.01.03	Obrigações Fiscais	267	231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	267	231
2.01.03.01.02	Parcelamentos Tributários	267	231
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	211.847	174.033
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10.839	316
2.01.04.02	Debêntures	200.402	173.227
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	606	490
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	606	490
2.01.05	Outras Obrigações	239	486
2.01.05.02	Outros	239	486
2.01.05.02.04	Obrigações tributárias	239	486
2.01.06	Provisões	18	208
2.01.06.02	Outras Provisões	18	208
2.01.06.02.05	Outras obrigações	18	208
2.02	Passivo Não Circulante	1.082.776	1.075.625
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.075.633	1.069.902
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	218.709	228.831
2.02.01.02	Debêntures	856.378	840.981
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	546	90
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	546	90
2.02.02	Outras Obrigações	7.043	5.623
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.222	2
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.222	2
2.02.02.02	Outros	5.821	5.621
2.02.02.02.03	Parcelamentos tributários	602	718
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	5.219	4.903
2.02.04	Provisões	100	100
2.02.04.02	Outras Provisões	100	100
2.02.04.02.04	Obrigação com aquisição de controlada	100	100
2.03	Patrimônio Líquido	362.080	436.285
2.03.01	Capital Social Realizado	953.131	953.131
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-607.018	-532.813
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	13.760	27.873	10.784	9.458
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.176	-3.996	-2.269	-6.523
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-2.176	-3.996	-2.269	-6.523
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.936	31.869	13.053	15.981
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	15.936	31.869	13.053	15.981
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.760	27.873	10.784	9.458
3.06	Resultado Financeiro	-54.031	-101.616	-30.265	-63.918
3.06.01	Receitas Financeiras	5.834	12.666	7.326	12.419
3.06.01.01	Receitas financeiras	5.834	12.666	7.326	12.419
3.06.02	Despesas Financeiras	-59.865	-114.282	-37.591	-76.337
3.06.02.01	Despesas financeiras	-59.865	-114.282	-37.591	-76.337
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-40.271	-73.743	-19.481	-54.460
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-430	-462	-1.553	-3.765
3.08.02	Diferido	-430	-462	-1.553	-3.765
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225
4.03	Resultado Abrangente do Período	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-68.031	-43.461
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-64.791	-39.994
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-74.205	-58.225
6.01.01.02	Amortização	16	31
6.01.01.05	Resultado da equivalência patrimonial	-31.869	-15.981
6.01.01.07	Depreciação	443	349
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social	462	3.765
6.01.01.09	Apropriação custos com captação de debêntures	5.938	4.053
6.01.01.10	Juros sobre debêntures	82.344	51.768
6.01.01.11	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	25	38
6.01.01.12	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-25	-38
6.01.01.13	Pagamento de juros sobre debêntures	-45.711	-30.701
6.01.01.14	Depreciação de Direito de Uso	259	226
6.01.01.15	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-8	-8
6.01.01.16	Juros sobre empréstimos e financiamentos	19.004	18.128
6.01.01.17	Apropriação custos com captação de empréstimos	703	551
6.01.01.18	Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	-3.153	-7.987
6.01.01.19	Pagamento de juros sobre empréstimos	-19.065	-6.004
6.01.01.20	Juros sobre parcelamentos tributários	51	41
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.234	-3.467
6.01.02.01	Outros créditos	44	-175
6.01.02.02	Fornecedores e outras contas a pagar	-191	-441
6.01.02.03	Provisões, obrigações trabalhistas	-2.834	-2.814
6.01.02.04	Outras obrigações passivas	-190	-372
6.01.02.05	Despesas antecipados	441	517
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-247	1
6.01.02.07	Impostos a Recuperar	-257	-183
6.01.03	Outros	-6	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-36.792	-118.683
6.02.02	Adiantamento para aumento de capital	-36.402	-117.775
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-360	-908
6.02.05	Aquisição de intangível	-30	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	7.626	-3.763
6.03.01	Pagamento de arrendamento mercantil	-275	-224
6.03.04	Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido	4.794	8.376
6.03.06	Custos de captação de empréstimos e financiamentos	-241	-194
6.03.08	Pagamento (recebimento) de instrumentos financeiros	3.469	0
6.03.09	Pagamento de parcelamentos tributários	-121	-129
6.03.10	Amortização de principal de empréstimos e financiamentos	0	-11.592
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-97.197	-165.907
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	236.365	206.646
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	139.168	40.739

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-74.205	0	-74.205
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-74.205	0	-74.205
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	953.131	51.719	-35.752	-607.018	0	362.080

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-58.225	0	-58.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-58.225	0	-58.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	-35.752	-479.258	0	461.381

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.579	-2.251
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.579	-2.251
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.579	-2.251
7.04	Retenções	-718	-607
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-718	-607
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.297	-2.858
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	44.535	28.400
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	31.869	15.981
7.06.02	Receitas Financeiras	12.666	12.419
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	42.238	25.542
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	42.238	25.542
7.08.01	Pessoal	515	2.383
7.08.01.01	Remuneração Direta	351	2.299
7.08.01.02	Benefícios	164	84
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.618	5.009
7.08.02.01	Federais	1.557	4.975
7.08.02.02	Estaduais	0	9
7.08.02.03	Municipais	61	25
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	114.310	76.375
7.08.03.01	Juros	107.354	74.061
7.08.03.02	Aluguéis	29	54
7.08.03.03	Outras	6.927	2.260
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-74.205	-58.225
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-74.205	-58.225

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.326.714	2.374.142
1.01	Ativo Circulante	336.736	420.317
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	158.584	256.358
1.01.03	Contas a Receber	117.740	114.942
1.01.03.01	Clientes	117.740	114.942
1.01.04	Estoques	20	9
1.01.06	Tributos a Recuperar	27.580	22.698
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	27.580	22.698
1.01.06.01.01	Impostos de renda e contribuição social	4.447	4.122
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	23.133	18.576
1.01.07	Despesas Antecipadas	24.953	20.434
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.859	5.876
1.01.08.03	Outros	7.859	5.876
1.01.08.03.02	Outros ativos	7.859	5.876
1.02	Ativo Não Circulante	1.989.978	1.953.825
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	92.492	84.800
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.898	4.887
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	4.898	4.887
1.02.01.07	Tributos Diferidos	525	2.433
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	87.069	77.480
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	24.715	22.300
1.02.01.10.04	Outros créditos	3.865	3.178
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	27.313	23.304
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	31.176	28.698
1.02.03	Imobilizado	905.308	858.107
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	896.405	852.916
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.903	5.191
1.02.04	Intangível	992.178	1.010.918
1.02.04.02	Goodwill	992.178	1.010.918
1.02.04.02.01	Intangível	992.178	1.010.918

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.326.714	2.374.142
2.01	Passivo Circulante	508.367	492.363
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.463	48.447
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.463	48.447
2.01.02	Fornecedores	102.586	93.199
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	102.586	93.199
2.01.03	Obrigações Fiscais	48.693	48.797
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	48.693	48.797
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	192	1.825
2.01.03.01.02	Parcelamento de tributos	33.193	34.574
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	15.308	12.398
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	234.571	198.307
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	30.266	20.680
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	30.266	20.680
2.01.04.02	Debêntures	200.402	173.227
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	3.903	4.400
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	3.903	4.400
2.01.05	Outras Obrigações	73.054	103.613
2.01.05.02	Outros	73.054	103.613
2.01.05.02.04	Obrigações com aquisição de controladas	66.330	97.885
2.01.05.02.05	Outras obrigações	4.092	2.006
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	2.632	3.722
2.02	Passivo Não Circulante	1.456.267	1.445.494
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.106.725	1.106.204
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	244.889	263.839
2.02.01.02	Debêntures	856.378	840.981
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.458	1.384
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	5.458	1.384
2.02.02	Outras Obrigações	214.846	216.757
2.02.02.02	Outros	214.846	216.757
2.02.02.02.03	Fornecedores	3.354	2.615
2.02.02.02.04	Parcelamento tributos	44.360	47.650
2.02.02.02.05	Obrigações com aquisição de controladas	149.420	140.401
2.02.02.02.06	Outras obrigações	1.864	0
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	11.370	21.469
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	4.478	4.622
2.02.03	Tributos Diferidos	33.807	27.818
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	33.807	27.818
2.02.04	Provisões	100.889	94.715
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	100.889	94.715
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	100.889	94.715
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	362.080	436.285
2.03.01	Capital Social Realizado	953.131	953.131
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-607.018	-532.813
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	252.493	500.742	230.857	453.667
3.01.01	Receita de serviços	252.493	500.742	230.857	453.667
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-106.245	-215.712	-104.191	-204.820
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-106.245	-215.712	-104.191	-204.820
3.03	Resultado Bruto	146.248	285.030	126.666	248.847
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-106.123	-202.618	-93.403	-192.174
3.04.01	Despesas com Vendas	-24.736	-47.167	-16.597	-37.534
3.04.01.01	Despesas comerciais	-24.736	-47.167	-16.597	-37.534
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-84.784	-161.633	-78.319	-158.899
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-84.784	-161.633	-78.319	-158.899
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.397	6.182	1.513	4.259
3.04.04.01	Outras receitas e despesas líquidas	3.397	6.182	1.513	4.259
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	40.125	82.412	33.263	56.673
3.06	Resultado Financeiro	-75.578	-146.143	-48.655	-103.197
3.06.01	Receitas Financeiras	14.208	25.072	10.262	20.378
3.06.01.01	Receitas financeiras	14.208	25.072	10.262	20.378
3.06.02	Despesas Financeiras	-89.786	-171.215	-58.917	-123.575
3.06.02.01	Despesas financeiras	-89.786	-171.215	-58.917	-123.575
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-35.453	-63.731	-15.392	-46.524
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.248	-10.474	-5.642	-11.701
3.08.01	Corrente	0	-2.578	-1.143	-2.252
3.08.02	Diferido	-5.248	-7.896	-4.499	-9.449
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	-0,06	-0,06

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,17	-0,17

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-40.701	-74.205	-21.034	-58.225

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	135.441	101.831
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	252.555	211.534
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-74.205	-58.225
6.01.01.02	Depreciação	122.274	112.525
6.01.01.03	Amortização	28.513	26.340
6.01.01.04	Depreciação direito de uso	2.108	6.875
6.01.01.05	Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	5.462	-5.084
6.01.01.06	Valor residual do imobilizado e intangível baixados	0	115
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social	7.896	11.701
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos e financiamentos	21.641	20.126
6.01.01.09	Apropriação custos com captação de empréstimos	958	1.900
6.01.01.10	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	251	697
6.01.01.11	Juros sobre parcelamento de tributos	6.016	8.128
6.01.01.12	Juros sobre obrigações com aquisição de controladas	14.037	14.302
6.01.01.13	Provisão para perdas esperadas do contas a receber	19.442	14.776
6.01.01.14	Provisão para contingências	2.078	-2.747
6.01.01.15	Rendimentos de aplicação financeira	-11	-282
6.01.01.16	Apropriação de despesas antecipadas com comissão	10.932	6.361
6.01.01.17	Apropriação custos com captação de debêntures	5.938	4.053
6.01.01.18	Juros sobre debêntures	82.344	51.768
6.01.01.19	Diferença de variação cambial, líquido	-3.105	-2.190
6.01.01.20	Outros	-14	395
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-36.917	-63.337
6.01.02.01	Contas a receber e outras contas a receber	-22.240	-27.920
6.01.02.02	Pagamento antecipado	-17.929	-13.054
6.01.02.03	Outros crédito	-2.795	3.830
6.01.02.04	Estoques	-11	19
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-8.891	-1.553
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-2.415	-1.812
6.01.02.07	Fornecedores e outras contas a pagar	10.409	-21.608
6.01.02.08	Provisões, obrigações trabalhistas	1.016	91
6.01.02.09	Obrigações tributárias	3.855	-998
6.01.02.11	Outras obrigações passivas	2.084	-332
6.01.03	Outros	-80.197	-46.366
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento	-20.385	-7.923
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-291	-809
6.01.03.03	Pagamento de Juros sobre aquisição de controlada	-10.173	-5.414
6.01.03.04	Pagamento de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	-2.578	-124
6.01.03.05	Pagamento de juros de debêntures	-45.711	-30.701
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-1.059	-1.395
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-174.847	-98.824
6.02.01	Aplicações financeiras	0	-7.103
6.02.02	Resgates de aplicações financeiras	0	8.625
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-165.335	-92.013

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.05	Aquisição de intangível	-9.512	-8.333
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.368	-167.554
6.03.01	Amortização de principal sobre empréstimos e financiamentos	-11.185	-123.788
6.03.02	Pagamento de arrendamento mercantil	-2.614	-5.991
6.03.04	Amortização sobre aquisição de controlada	-20.858	-13.191
6.03.05	Pagamento de parcelamentos de tributos	-19.727	-22.286
6.03.06	Captação de empréstimos e financiamentos	2.953	0
6.03.12	Custos de captação de empréstimos e financiamentos	-241	-194
6.03.13	Pagamento de instrumentos derivativos financeiros, líquido	-6.696	-2.104
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-97.774	-164.547
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	256.358	240.056
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	158.584	75.509

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285	0	436.285
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	953.131	51.719	-35.752	-532.813	0	436.285	0	436.285
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-74.205	0	-74.205	0	-74.205
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-74.205	0	-74.205	0	-74.205
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	953.131	51.719	-35.752	-607.018	0	362.080	0	362.080

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-58.225	0	-58.225	0	-58.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-58.225	0	-58.225	0	-58.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	-35.752	-479.258	0	461.381	0	461.381

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	547.377	501.266
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	560.456	510.691
7.01.02	Outras Receitas	6.363	5.351
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-19.442	-14.776
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-142.255	-129.889
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-72.145	-69.298
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-70.110	-60.591
7.03	Valor Adicionado Bruto	405.122	371.377
7.04	Retenções	-152.895	-145.740
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-152.895	-145.740
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	252.227	225.637
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.072	20.378
7.06.02	Receitas Financeiras	25.072	20.378
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	277.299	246.015
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	277.299	246.015
7.08.01	Pessoal	81.072	85.319
7.08.01.01	Remuneração Direta	58.170	63.373
7.08.01.02	Benefícios	16.507	15.934
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.395	6.012
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	94.631	92.035
7.08.02.01	Federais	50.895	50.550
7.08.02.02	Estaduais	42.745	40.658
7.08.02.03	Municipais	991	827
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	175.801	126.886
7.08.03.01	Juros	132.943	99.154
7.08.03.02	Aluguéis	4.828	3.541
7.08.03.03	Outras	38.030	24.191
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-74.205	-58.225
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-74.205	-58.225

Comentário do Desempenho

alares



Release de Resultados

2T26

Comentário do Desempenho

Alares Divulga Resultados do Segundo Trimestre de 2026

São Paulo, 13 de agosto de 2026 - A Alares Internet Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade que atuam com a marca Alares, anuncia os resultados consolidados do segundo trimestre de 2026 (2T26). As informações consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, baseadas na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), como também de acordo com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).



Mensagem da Administração

Comentário do Desempenho

Execução consistente impulsiona a rentabilização no 2T26

O segundo trimestre de 2026 foi marcado pela evolução de indicadores financeiros da Alares, refletindo a bem-sucedida das iniciativas voltadas à maior rentabilização da base de clientes.

A Receita Líquida cresceu 9,4% na comparação anual, passando de R\$ 230,9 milhões no 2T25 para R\$ 252,5 milhões no 2T26, impulsionada principalmente por um ARPU crescente, que reflete o foco em qualidade da venda e gestão da base. O ARPU médio da base atingiu R\$ 102,7, representando crescimento de 6,8% no período, refletindo uma estratégia consistente de precificação, migração para planos de maior valor agregado, expansão das operações de B2B e Soluções Inteligentes – com destaque para condomínios, além do aumento da penetração de serviços digitais, com destaque para o Alares Play. Paralelamente, a Companhia implementou uma política comercial e de crédito mais seletiva, priorizando rentabilidade e qualidade da base versus o volume de adições. Iniciativas estruturais voltadas à experiência do cliente devem contribuir para a retomada gradual do crescimento da base.

O EBITDA totalizou R\$ 118,2 milhões, crescimento de 12,9% em relação ao 2T25. A Margem EBITDA atingiu 46,8%, com expansão de 1,5 p.p. na comparação anual, refletindo a evolução da rentabilidade operacional da Companhia. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela captura de ganhos de eficiência, realização de sinergias decorrentes das aquisições e maior alavancagem operacional, evidenciando a capacidade da Companhia de ampliar resultados em ritmo superior ao crescimento da receita.

Em M&A, a Alares segue executando a sua estratégia de crescimento inorgânico com seletividade e foco em ativos complementares. No período, foi concluída a integração da IPNet e assinado o contrato de aquisição da Oquei Telecom, operação que ainda depende das aprovações regulatórias e do cumprimento das condições precedentes previstas em contrato, sem qualquer efeito nos resultados do 2T26. Presente em 30 cidades do noroeste do estado de São Paulo, a Oquei possui mais de 3,1 mil quilômetros de rede, cobertura para mais de 277 mil lares e empresas, 22 lojas e aproximadamente 68 mil clientes. A ausência de sobreposição relevante entre as redes amplia a presença da Alares em uma nova região do estado de São Paulo e cria potencial significativo para captura de sinergias operacionais e comerciais.

A Alares encerrou o 2T26 com dívida líquida equivalente a 3,04 vezes o EBITDA dos últimos doze meses, com vencimentos concentrados no longo prazo. Em julho de 2026, já após o encerramento do trimestre, a Fitch atribuiu à Companhia o rating A(bra), com perspectiva estável, refletindo a avaliação da agência sobre a capacidade de cumprimento de seus compromissos financeiros.

Na agenda ESG, a Companhia realizou, em junho, o projeto Futuros Conectados na ETEC Francisco Garcia, em Mococa (SP), reunindo 160 alunos em atividades voltadas à educação digital, desenvolvimento de carreira e liderança, conduzidas por profissionais da própria operadora. Também reforçou o apoio à Instituição Madre Paulina, em Fortaleza (CE), reafirmando o compromisso da Companhia com iniciativas de impacto social e desenvolvimento das comunidades onde atua.

A Alares encerrou o 2T26 com uma plataforma orientada à qualidade e à gestão da base, estratégia comercial orientada à geração de valor, maior participação dos serviços digitais agregados, avanço em B2B e Soluções Inteligentes para condomínios, além de novas oportunidades para expansão inorgânica. Esses avanços reforçam os fundamentos da Companhia e ampliam sua capacidade de capturar novas frentes de crescimento. A combinação de crescimento, rentabilidade e disciplina financeira permanece como prioridade, com foco na geração consistente de valor para clientes, colaboradores, investidores e demais stakeholders.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

A Receita Líquida totalizou R\$ 252,5 milhões no 2T26, crescimento de 9,4% em relação ao 2T25. O desempenho foi impulsionado principalmente pela evolução do ARPU, refletindo as iniciativas de monetização da base de clientes, maior disciplina comercial e foco em vendas de maior valor agregado. Adicionalmente, a aquisição da IPNet contribuiu para a expansão da Receita Líquida no período.

Receita Operacional Líquida (R\$ Milhões)	2T26	2T25	% A/A	6M26	6M25	% A/A
Receita Bruta	283,3	259,4	9,2%	561,6	511,2	9,8%
(-) Impostos e Deduções	(30,8)	(28,6)	7,8%	(60,8)	(57,6)	5,6%
Receita Líquida	252,5	230,9	9,4%	500,7	453,7	10,4%
(-) Custos dos serviços prestados	(106,2)	(104,2)	2,0%	(215,7)	(204,8)	5,3%
Lucro Bruto	146,2	126,7	15,5%	285,0	248,8	14,5%
Margem Bruta (%)	57,9%	54,9%	3,1 p.p.	56,9%	54,9%	2,1 p.p.

EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 118,2 milhões no 2T26, crescimento de 12,9% em relação ao 2T25. A Margem EBITDA alcançou 46,8%, expansão de 1,5 p.p. na mesma base de comparação, refletindo, além do crescimento da Receita Líquida, ganhos de eficiência operacional e a captura de sinergias relacionadas às aquisições realizadas. O desempenho reforça a capacidade da Alares de avançar em sua estratégia de crescimento com rentabilidade, mantendo a trajetória consistente de expansão de margens.

EBITDA (R\$ Milhões)	2T26	2T25	% A/A	6M26	6M25	% A/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	(40,7)	(21,0)	93,5%	(74,2)	(58,2)	27,4%
Resultado financeiro	75,6	48,7	55,3%	146,1	103,2	41,6%
IR/CS	5,2	5,6	-7,0%	10,5	11,7	-10,5%
Depreciação e Amortização	78,1	71,5	9,3%	152,9	145,7	4,9%
EBITDA ⁽¹⁾	118,2	104,7	12,9%	235,3	202,4	16,3%
Margem EBITDA (%)	46,8%	45,4%	1,5 p.p.	47,0%	44,6%	2,4 p.p.

(1) EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, do resultado financeiro líquido, do IR/CS e da depreciação e amortização).

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização totalizaram R\$ 78,1 milhões no 2T26, crescimento de 9,3% em relação ao 2T25, principalmente em função da consolidação da IPNet. O nível das despesas permanece impactado pelos efeitos de aquisições realizadas nos últimos anos, incluindo a amortização de carteiras de clientes e não competição, além da revisão da vida útil de determinados grupos de ativos.

Depreciação e Amortização (R\$ Milhões)	2T26	2T25	% A/A	6M26	6M25	% A/A
Depreciação e Amortização	78,1	71,5	9,3%	152,9	145,7	4,9%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R\$ 75,6 milhões no 2T26, aumento de 55,3% em relação ao 2T25. A variação reflete principalmente o maior nível de despesas financeiras com juros sobre debêntures, especialmente em decorrência da 4ª emissão realizada no 4T25, além dos efeitos de marcação a mercado das operações de swap, que refletem as condições de mercado observadas na data de fechamento.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	2T26	2T25	% A/A	6M26	6M25	% A/A
(+) Receitas financeiras	14,2	10,3	38,5%	25,1	20,4	23,0%
(-) Despesas financeiras	(89,8)	(58,9)	52,4%	(171,2)	(123,6)	38,6%
Resultado Financeiro Líquido	(75,6)	(48,7)	55,3%	(146,1)	(103,2)	41,6%

Lucro (Prejuízo) Líquido

A Companhia apresentou evolução positiva de sua performance operacional no 2T26, com o resultado antes do resultado financeiro e impostos atingindo R\$ 40,1 milhões, crescimento de 20,6% em relação ao 2T25. Apesar da evolução operacional, o resultado líquido foi impactado pelo maior nível de despesas financeiras no período.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R\$ Milhões)	2T26	2T25	% A/A	6M26	6M25	% A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	40,1	33,3	20,6%	82,4	56,7	45,4%
Receitas financeiras	14,2	10,3	38,5%	25,1	20,4	23,0%
Despesas financeiras	(89,8)	(58,9)	52,4%	(171,2)	(123,6)	38,6%
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(1,1)	-100,0%	(2,6)	(2,3)	14,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5,2)	(4,5)	16,6%	(7,9)	(9,4)	-16,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(40,7)	(21,0)	93,5%	(74,2)	(58,2)	27,4%
Margem líquida (%)	-16,1%	-9,1%	-7,0p.p.	-14,8%	-12,8%	-2,0p.p.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Liquidez e Endividamento

No 2T26, a dívida líquida da Alares totalizou R\$ 1.446,4 milhões, aumento de 22,2% em relação ao 2T25. A dívida bruta encerrou o trimestre em R\$ 1.605,0 milhões, crescimento de 27,0% na comparação anual, composta principalmente por empréstimos, debêntures, instrumentos financeiros derivativos e obrigações com controladas e aquisições de ativos.

A relação Dívida Líquida/ EBITDA LTM⁽⁶⁾ encerrou o 2T26 em 3,04x, ante 2,96x no 2T25. A evolução da alavancagem reflete principalmente o maior nível de investimentos realizados no primeiro semestre, além da antecipação, com desconto, do pagamento de obrigações com controladas.

Liquidez e Endividamento (R\$ MM)	2T26	2T25	% A/A
Caixa e Equivalentes de Caixa	158,6	75,5	110,0%
Aplicações Financeiras restritas	-	4,4	-100,0%
Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos ⁽⁵⁾	(1.389,1)	(1.016,8)	36,6%
Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos	(215,8)	(246,5)	-12,4%
Dívida Bruta	(1.605,0)	(1.263,3)	27,0%
Dívida Líquida	(1.446,4)	(1.183,4)	22,2%
EBITDA LTM ⁽⁶⁾	475,0	401,8	18,2%
Dívida Líquida/EBITDA LTM	3,04x	2,96x	3,0%

(5) Empréstimos e debêntures apresentados líquidos dos custos de captação.

(6) EBITDA LTM pro forma das aquisições.

LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

Capex

A Alares investiu R\$ 93,7 milhões no 2T26, montante 73,9% superior ao registrado no 2T25, impulsionado pela aceleração de investimentos não recorrentes destinados à modernização da rede e à renovação da frota. Mesmo diante do maior nível de desembolsos, o EBITDA-Capex permaneceu positivo em R\$ 24,5 milhões no trimestre. A padronização de processos, os ganhos de escala na aquisição de ativos, o elevado nível de recuperação de equipamentos instalados nas casas dos clientes (CPEs) e a maior eficiência na gestão de fornecedores seguem contribuindo para mitigar o impacto dos desembolsos extraordinários e reforçar a disciplina e a eficiência na alocação de capital.

Anexo I

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial - Consolidado

	Consolidado (R\$Mil)	
	30/06/2026	31/12/2025
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	158.584	256.358
Aplicação financeira	-	-
Contas a receber de clientes	117.740	114.942
Estoques	20	9
Tributos a recuperar	23.133	18.576
Imposto de renda e contribuição social	4.447	4.122
Despesas antecipadas	24.953	20.434
Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Outros ativos	7.859	5.876
Total do ativo circulante	336.736	420.317
Aplicações financeiras	4.898	4.887
Ativo fiscal diferido	525	2.433
Depósitos judiciais	24.715	22.300
Tributos a recuperar	27.313	23.304
Despesas antecipadas	31.176	28.698
Outros ativos	3.865	3.178
Imobilizado	896.405	852.916
Direito de uso	8.903	5.191
Intangível	992.178	1.010.918
Total do ativo não circulante	1.989.978	1.953.825
Total do ativo	2.326.714	2.374.142
Passivos		
Fornecedores e outras contas a pagar	102.586	93.199
Empréstimos e financiamentos	30.266	20.680
Debêntures	200.402	173.227
Arrendamentos	3.903	4.400
Obrigações trabalhistas e sociais	49.463	48.447
Obrigações tributárias	15.308	12.398
Imposto de renda e contribuição social a recolher	192	1.825
Parcelamentos tributários	33.193	34.574
Obrigações com aquisição de controladas	66.330	97.885
Instrumentos financeiros derivativos	2.632	3.722
Outras obrigações	4.092	2.006
Total do passivo circulante	508.367	492.363
Fornecedores e outras contas a pagar	3.354	2.615
Empréstimos e financiamentos	244.889	263.839
Debêntures	856.378	840.981
Arrendamentos	5.458	1.384
Passivo fiscal diferido	33.807	27.818
Obrigações tributárias	11.370	21.469
Parcelamentos tributários	44.360	47.650
Obrigações com aquisição de controladas	149.420	140.401
Outras obrigações	1.864	-
Instrumentos financeiros derivativos	4.478	4.622
Provisão para contingências	100.889	94.715
Total do passivo não circulante	1.456.267	1.445.494
Patrimônio líquido		
Capital social	953.131	953.131
Ajuste de avaliação patrimonial	(35.752)	(35.752)
Reserva de capital	51.719	51.719
Prejuízos acumulados	(607.018)	(532.813)
Total do patrimônio líquido	362.080	436.285
Total do passivo e patrimônio líquido	2.326.714	2.374.142

Anexo II

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado - Consolidado

	Consolidado (R\$MM)					
Demonstrações do Resultado	2T26	2T25	% A/A	6M26	6M25	% A/A
Receita operacional líquida	252,5	230,9	9,4%	500,7	453,7	10,4%
Custo dos serviços prestados	(106,2)	(104,2)	2,0%	(215,7)	(204,8)	5,3%
Lucro bruto	146,2	126,7	15,5%	285,0	248,8	14,5%
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas comerciais	(24,7)	(16,6)	49,0%	(47,2)	(37,5)	25,7%
Despesas administrativas e gerais	(84,8)	(78,3)	8,3%	(161,6)	(158,9)	1,7%
Outras receitas (despesas) líquidas	3,4	1,5	124,5%	6,2	4,3	45,2%
Total de receitas (despesas) operacionais	(106,1)	(93,4)	13,6%	(202,6)	(192,2)	5,4%
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	40,1	33,3	20,6%	82,4	56,7	45,4%
Receitas financeiras	14,2	10,3	38,5%	25,1	20,4	23,0%
Despesas financeiras	(89,8)	(58,9)	52,4%	(171,2)	(123,6)	38,6%
Resultado financeiro líquido	(75,6)	(48,7)	55,3%	(146,1)	(103,2)	41,6%
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(35,5)	(15,4)	130,3%	(63,7)	(46,5)	37,0%
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(1,1)	-100,0%	(2,6)	(2,3)	14,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5,2)	(4,5)	16,6%	(7,9)	(9,4)	-16,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(40,7)	(21,0)	93,5%	(74,2)	(58,2)	27,4%
Resultado atribuído aos:						
Acionistas controladores	(40,7)	(21,0)	93,5%	(74,2)	(58,2)	27,4%
Acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-

Comentário do Desempenho **Sobre a Alares**

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.700 colaboradores e atua em 232 cidades de sete estados brasileiros – São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 32 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,3 milhões de Homes Passed, atendendo 817.000 clientes.

Aviso Legal

Algumas declarações contidas neste documento podem referir-se a expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.



Relações com Investidores

ri@alaresinternet.com.br
ri.alaresinternet.com.br

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Alares Internet Participações S.A. ("Companhia" ou "Grupo", em conjunto com suas subsidiárias), anteriormente denominada Triple Play Brasil Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 8 de outubro de 2015 e sediada na rua São Tome, número 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia - São Paulo. A Companhia tem por objetivo a participação societária em outras empresas. As atividades realizadas pelas subsidiárias da Companhia estão descritas na nota explicativa nº 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020.

A Companhia é controlada pela Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - investimento no exterior, que detém de 96,4822% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management.

Capital circulante líquido

Em 30 de junho de 2026, a Companhia (controladora) apresenta capital circulante líquido negativo no montante de R\$72.931 (positivo em R\$62.540 em 31 de dezembro de 2025). A Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$171.631 (negativo em R\$72.046 em 31 de dezembro de 2025).

A Administração adota uma estratégia de crescimento tanto orgânico, quando inorgânico, através de aquisição de empresas do segmento e entende que a capacidade de seus investimentos gerarem um fluxo de caixa futuro positivo. No curto prazo, as linhas de crédito com instituições financeiras e aportes de capital dos investidores quando necessário, são suficientes para cumprimento de suas obrigações.

A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo do Grupo, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses e ressalta-se que a Companhia e suas controladas têm liquidado todas suas obrigações e cumprindo seus vencimentos originais. Adicionalmente a Companhia possui compromisso do controlador, a Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, para aporte de capital em caso de necessidade.

2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas do Grupo:

Controladas	País	Participação acionária %			
		30/06/2026		31/12/2025	
		Direto	Indireto	Direto	Indireto
Alares Internet S.A.	Brasil	100,00%	-	99,99%	0,01%
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	Brasil	(*)	-	100,00%	-
Ipnnet Telecom Ltda.	Brasil	-	(*)	-	100,00%

(*) Empresas incorporadas durante o 1º semestre de 2026, vide nota explicativa nº 4.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinações de negócios

A seguir, as atualizações sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ágio e ativos e passivos identificáveis.

3.1. Aquisição da Ipnet Telecom Ltda.

Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o “Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças” (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnet Telecom Ltda. (“Ipnet”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnet.

A contabilização inicial da combinação de negócios foi realizada com base em valores provisórios atribuídos à contraprestação transferida, aos ativos identificáveis adquiridos e aos passivos assumidos, conforme permitido pelo CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios.

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia obteve informações adicionais sobre fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, resultando na remensuração da contraprestação transferida. A referida alteração ocorreu dentro do período de mensuração de 12 meses contados da data de aquisição, conforme previsto no item 45 do CPC 15 (R1).

A tabela a seguir demonstra a contraprestação transferida e os valores justos dos ativos e passivos na data de aquisição e após ajustes, obtidos em laudo técnico, elaborados por consultores independentes contratados pela Companhia para embasar a conclusão da Administração. A mensuração dos valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos, divulgada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 de forma provisória. A atual mensuração é conforme valores a seguir demonstrados:

Descrição	Valor anterior ao ajuste	Valor após ao ajuste
Contraprestação transferida	60.098	60.359
Ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo	33.826	33.826
Goodwill Reconhecido	26.272	26.533

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Reestruturação societária

Com o intuito de simplificar a estrutura societária do Grupo e obter maior ganho na sinergia através de redução de custos operacionais por meio de compartilhamento de estruturas administrativas, foram aprovadas as seguintes reestruturações societárias:

Data do evento	Evento Societário	Ativos	Passivos	Acervo líquido
01 de abril de 2026	Incorporação da Ipnnet Telecom Ltda. na coligada Alares Internet S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico).	21.331	(5.105)	(16.226)
09 de junho de 2026	Incorporação da Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. na coligada Alares Internet S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico).	50.859	(7.006)	(43.853)

As referidas reestruturações societárias ocorreram pelo valor contábil do patrimônio líquido das empresas envolvidas, composto por todos os ativos e passivos registrados e avaliados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, compreendendo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo International Standards Board (IASB). Foram emitidos Laudos de Avaliação por empresa especializada.

5. Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e as Normas Brasileiras de Contabilidade - NBCs, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A elaboração segue a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária, bem como as normas internacionais de contabilidade (IAS 34 - Interim Financial Reporting), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como sequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 13 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

7. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

8. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

9. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, especificamente nas notas explicativas nº 7 e 9, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Alterações de normas, leis e pronunciamentos contábeis

Desde 1º de janeiro de 2026, diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período corrente, entretanto, a Companhia não precisou alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão descritas a seguir:

IFRS 18/CPC 51: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras Alteração IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros Melhorias anuais às Normas Contábeis IFRS (Volume 11)

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A Companhia está avaliando os impactos na aplicação dessas alterações na prática atual em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

11. Segmentos operacionais

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

Tendo em vista que: (i) todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados; (ii) a missão do Grupo e suas controladas é prover seus clientes de serviços de telecomunicações com qualidade; e (iii) todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; a Administração concluiu que o Grupo e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de telecomunicações. Toda a receita do Grupo é gerada no Brasil, bem como todos os ativos estão localizados no território nacional e não há cliente representando individualmente 10% ou mais da receita.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	-	-	9	5
Bancos (i)	800	1.703	3.506	5.233
Aplicação financeira (ii)	138.368	234.662	155.069	251.120
Total	139.168	236.365	158.584	256.358

(i) O saldo em bancos corresponde aos valores disponíveis para uso imediato.

(ii) A Companhia possui aplicações financeiras de curto prazo em Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e Certificados de Depósito Bancário (CDB), remuneradas pela taxa pós-fixada vinculada à variação do CDI. A rentabilidade contratual desses instrumentos situa-se entre 85% e 100% do CDI anual.

Adicionalmente, a Companhia mantém um mecanismo de aplicação automática diária do saldo disponível em conta corrente, que é direcionado para CDB com liquidez diária. A remuneração é progressiva e vinculada ao CDI, com percentual variável de aproximadamente 50% do CDI (para aplicação imediata) até 100% do CDI anual, dependendo do período decorrido desde a aplicação.

13. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Garantia escrow (i)	4.346	4.346
Outras aplicações financeiras	552	541
Total	4.898	4.887
Não circulante	4.898	4.887

(i) Essas aplicações referem-se a depósitos em conta garantia ("Escrow account") das aquisições de controladas (Nota explicativa nº 27).

A aplicação financeira no valor de R\$4.346 corresponde a cotas de fundos de investimento sem vencimento mantidos pela controlada Alares Internet S.A.

14. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de serviços	125.839	123.853
Outras contas a receber	2.130	746
Subtotal	127.969	124.599
Provisão para redução ao valor recuperável	(10.229)	(9.657)
Total	117.740	114.942

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Contas a receber de clientes--Continuação

A Companhia e suas controladas possuem o montante de R\$62.015 (R\$62.015 em 31 de dezembro de 2025) dos recebíveis dados em garantias às emissões de empréstimos e financiamentos e debêntures conforme apresentadas nas notas explicativas nº 22 e 23, respectivamente.

Composição por idade dos valores a receber

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	96.964	91.604
Vencido:		
Até 30 dias	12.363	15.447
De 31 a 60 dias	4.519	4.337
De 61 a 90 dias	3.894	3.554
De 91 a 120 dias	3.523	3.228
De 121 a 180 dias	6.706	6.429
Total	127.969	124.599

Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do período	(9.657)	(6.994)
Baixa por créditos incobráveis (*)	18.870	13.517
Constituição de provisão no período	(19.442)	(14.776)
Saldo final no período	(10.229)	(8.253)

(*) Títulos com vencimentos acima de 180 dias são considerados incobráveis.

15. Tributos a recuperar

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
ICMS a recuperar (a)	32.048	27.509
PIS e COFINS a recuperar (a)	15.093	14.324
Outros tributos a recuperar	3.305	47
Total	50.446	41.880
Circulante	23.133	18.576
Não circulante	27.313	23.304

(a) Créditos fiscais substancialmente oriundos de aquisição de ativos imobilizados, insumos, energia elétrica e aluguéis, e que serão compensados com tributos a pagar.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Depósitos judiciais	24.715	22.300
	24.715	22.300

Em relação ao total de depósitos judiciais na data-base de 30 de junho de 2026, o valor de R\$11.370 refere-se a valores depositados judicialmente pela Controlada Alares Internet S.A, devido à ação de cobrança do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST) incidentes sobre as mensalidades de ponto principal e de pontos adicionais pay-per-view. A Administração da Companhia está aguardando a cobrança formal por parte da ANATEL, quando então o saldo será compensado com o passivo provisionado, conforme explicado na nota explicativa nº 25.

17. Partes relacionadas

O quadro a seguir apresenta o saldo com partes relacionadas nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Ativo		
<i>Partes relacionadas - Compartilhamento de despesas (a)</i>		
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	-	169
Alares Internet S.A.	16	3.421
	16	3.590
Ativo circulante	16	3.590
Passivo		
<i>Partes relacionadas</i>		
Alares Internet S.A.	1.222	2
	1.222	2
Passivo não circulante	1.222	2
	30/06/2026	30/06/2025
Resultado		
Compartilhamento de despesas (a)	6.948	3.925
	6.948	3.925

(a) Refere-se a despesas referente à remuneração da diretoria e outras despesas, diretamente relacionadas às controladas.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Partes relacionadas--Continuação

As transações entre partes relacionadas possuem característica de gerenciamento dos recursos financeiros do Grupo. Essas transações possuem condições acordadas entre as partes. Os saldos não são atualizados monetariamente, incidem o recolhimento do IOF e não possuem prazo de vencimento definido.

Nenhuma despesa ou receita foi reconhecida no período ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas. Não existem outros saldos nem transações não divulgadas com partes relacionadas.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Administração do Grupo é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária da Companhia. As despesas com remuneração total da administração foram de R\$6.824 no período findo em 30 de junho de 2026 (R\$6.315 em 30 de junho de 2025).

Estes montantes foram contabilizados como despesas gerais e administrativas. Nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 os Diretores não receberam quaisquer benefícios de pensão, aposentadoria ou similares.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Investimentos

a) Composição

Os investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

Controladas Diretas	Capital social e Adiantamento para futuro aumento de capital		Patrimônio líquido		Percentual de participação		Resultado do período/ exercício		Resultado de equivalência patrimonial		Ágio/Mais valia		Investimento	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Alares Internet	1.505.832	1.425.899	1.454.903	1.344.351	100,00%	99,99%	30.385	17.272	30.385	17.270	56.024	-	1.510.927	1.344.218
Videomar (i)	-	-	-	-	-	100,00%	-	12.030	-	12.030	-	-	-	-
Tecnet (ii)	-	75.718	-	42.414	-	100,00%	1.484	4.631	1.484	4.631	-	56.024	-	98.438
Total							31.869	33.933	31.869	33.931	56.024	56.024	1.510.927	1.442.656

(i) Em 1º de julho 2025, houve a incorporação dos ativos e passivos da Videomar Rede Nordeste S.A. pela Alares Internet S.A.

(ii) Em 9 de junho de 2026, houve a incorporação Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda., conforme descrito na nota explicativa nº 4.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial em		
Investimentos	1.386.632	1.199.727
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	56.024	50.123
Total investimentos	1.442.656	1.249.850
Adiantamento (devolução) para futuro aumento de capital	36.402	117.775
Equivalência patrimonial	31.869	15.981
Saldo final em	1.510.927	1.383.606
Investimentos	1.454.903	1.333.483
Ágio/Mais-valia	56.024	50.123

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

Descrição	Taxa anual de depreciação	Consolidado			
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido em 30/06/2026	Líquido em 31/12/2025
Terrenos	-	521	-	521	521
Edificações	4%	5.557	(969)	4.588	4.687
Benfeitoria bens de terceiros	10%	17.596	(7.380)	10.216	8.430
Postes	4%	4.649	(2.004)	2.645	2.662
Amplificador de rede	10%	157	(119)	38	44
Móveis e utensílios	7% a 20%	12.002	(6.829)	5.173	5.360
Sistema de comunicações	20%	795	(774)	21	45
Computadores e periféricos	10% a 50%	31.937	(25.552)	6.385	5.488
Máquinas e equipamentos	6% a 25%	50.938	(31.834)	19.104	18.500
Sistema de refrigerações	10%	3.931	(1.259)	2.672	2.470
Sistema de combate a incêndio	10%	815	(464)	351	386
Ferragens, ferramentas e instrumentos	10% a 20%	12.748	(10.683)	2.065	1.876
Rede de transmissão, equipamento óptico	5% a 50%	724.594	(346.357)	378.237	357.571
Equipamentos TV/internet/rádio	8% a 20%	208.135	(117.971)	90.164	86.092
Cable, conversor, instalações domiciliares	10% a 50%	1.170.895	(861.456)	309.439	337.101
Veículos	20% a 26%	55.012	(21.856)	33.156	21.029
Celular	18% a 20%	1.575	(647)	928	619
Obras em andamento	-	3.950	-	3.950	35
Imobilizado em almoxarifado	-	26.752	-	26.752	-
Total		2.332.559	(1.436.154)	896.405	852.916

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imobilizado--Continuação

A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

Descrição	Saldo em 31/12/2025	Adições (i)	Consolidado		Saldo em 30/06/2026
			Transferências	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	521
Edificações	4.687	-	-	(99)	4.588
Benfeitoria bens de terceiros	8.430	2.450	-	(664)	10.216
Postes	2.662	32	-	(49)	2.645
Amplificador de rede	44	-	-	(6)	38
Móveis e utensílios	5.360	273	-	(460)	5.173
Sistema de comunicações	45	4	-	(28)	21
Computadores e periféricos	5.488	2.114	-	(1.217)	6.385
Máquinas e equipamentos	18.500	1.788	-	(1.184)	19.104
Sistema de refrigerações	2.470	382	-	(180)	2.672
Sistema de Combate a Incêndio	386	5	-	(40)	351
Ferragens, ferramentas e instrumentos	1.876	580	2	(393)	2.065
Rede de transmissão, equipamento óptico	357.571	47.270	877	(27.481)	378.237
Equipamentos TV/internet/rádio	86.092	11.460	-	(7.388)	90.164
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	337.101	48.164	3.739	(79.565)	309.439
Veículos	21.029	15.530	-	(3.403)	33.156
Celular	619	426	-	(117)	928
Obras em andamento	35	3.915	-	-	3.950
Imobilizado em almoxarifado (**)	-	31.370	(4.618)	-	26.752
Total	852.916	165.763	-	(122.274)	896.405

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(**) Os valores referem-se a ativos fixos de equipamentos a serem utilizados nas operações futuras.

(i) A Companhia e sua controlada, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$428.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imobilizado--Continuação

Descrição	Consolidado				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Baixas (ii)	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	
Edificações	1.455	60	-	(179)	1
Benfeitoria bens de terceiros	8.783	509	-	(2.171)	7
Postes	1.526	70	-	(63)	1
Amplificador de rede	50	5	-	(5)	
Móveis e utensílios	4.435	256	-	(439)	4
Sistema de comunicações	120	-	-	(38)	
Computadores e periféricos	6.865	694	(16)	(1.666)	5
Máquinas e equipamentos	17.169	354	(13)	(1.419)	16
Sistema de refrigerações	1.387	153	-	(106)	1
Sistema de Combate a Incêndio	340	166	-	(84)	
Ferragens, ferramentas e instrumentos	2.489	178	-	(1.028)	1
Rede de transmissão, equipamento óptico	329.863	20.440	-	(19.983)	330
Equipamentos TV/internet/rádio	74.059	5.756	(72)	(4.576)	75
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	387.723	61.017	(14)	(78.261)	370
Veículos	16.525	2.345	-	(2.408)	16
Celular	409	245	-	(99)	
Obras em andamento	186	794	-	-	
Total	853.905	93.042	(115)	(112.525)	834

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de ativos utilizados na operação, no montante de R\$319.

(ii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Intangível

A composição e movimentação do ativo intangível dos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 são conforme a seguir apresentados:

Descrição	Taxa anual de amortização	Saldo em 31/12/2025	Consolidado			
			Combinação de negócios (i)	Adições	Amortização	Saldo em 30/06/2026
Software	20%	43.989	-	9.512	(7.461)	46.040
Carteira de clientes	15% a 32%	105.618	-	-	(18.874)	86.744
Ágio (Goodwill)	-	848.979	261	-	-	849.240
Não concorrência	20% a 28%	12.332	-	-	(2.178)	10.154
Total		1.010.918	261	9.512	(28.513)	992.178

(i) Refere-se a valor oriundo da aquisição de empresas conforme mencionado na nota explicativa nº 3.

Descrição	Taxa anual de amortização	Saldo em 31/12/2024	Adições	Amortização	Saldo em 30/06/2025
Software	20%	39.857	8.333	(5.718)	42.472
Marcas e patentes	19 a 20%	2.604	-	(15)	2.589
Carteira de clientes	15% a 32%	119.488	-	(18.432)	101.056
Ágio (Goodwill)	-	816.806	-	-	816.806
Não concorrência	20% a 28%	15.135	-	(2.175)	12.960
Total		993.890	8.333	(26.340)	975.883

21. Fornecedores e outras contas a pagar

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores		
Fornecedores nacionais	57.243	48.342
Fornecedores estrangeiros	608	151
	57.851	48.493
Outras contas a pagar		
Contas a pagar programadoras	8.424	10.173
Acordos a pagar	4.596	5.874
Aquisições de ativos (i)	3.026	3.308
Outras	32.043	27.966
	48.089	47.321
Total	105.940	95.814
Circulante	102.586	93.199
Não circulante	3.354	2.615

(i) Refere-se a contas a pagar sobre aquisições de carteiras de clientes registradas no intangível, entre outros ativos.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Empréstimos e financiamentos

a) Composição do saldo

Modalidade	Vencimento	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Capital de giro (i)	Fev/28	23,14% a.a.	-	-	3.212	3.975
Crédito internacional (4131) (ii)	Jul/28	6,72% a.a.	-	-	39.639	50.796
Crédito internacional (4131)	Jul/28	6,24% a.a.	-	-	3.374	-
		CDI + 2,25%				
Notas comerciais (iii)	Dez/30	a.a.	85.578	85.600	85.578	85.600
		CDI + 2,50%				
Notas comerciais (iv)	Dez/30	a.a.	151.036	151.075	151.036	151.075
Outros empréstimos e financiamentos		Prefixado e CDI			223	1.316
			236.614	236.675	283.062	292.762
(-) Custos com empréstimos			(7.066)	(7.528)	(7.907)	(8.243)
Total			229.548	229.147	275.155	284.519
Circulante			10.839	316	30.266	20.680
Não circulante			218.709	228.831	244.889	263.839

- (i) Empréstimo realizado na controlada Webby Provedor de Internet Ltda., incorporada pela Alares Internet S.A. A ser paga em 48 parcelas com vencimento final em fevereiro de 2028;
- (ii) Em 29 de julho de 2025, a Companhia emitiu uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$50.000, com vencimento em 17 de julho de 2028. Transação com instrumento financeiro derivativo, na qual foi contratada uma operação de swap, que converteu a exposição da dívida para um custo de CDI + 2,98% a.a. no primeiro período e IPCA + 9,95% a.a. no segundo período, para mais detalhes dessas transações com instrumento financeiros vide nota explicativa nº 31(c). A operação conta com garantias na forma de avais e SBLC;
- (iii) Referem-se a notas comerciais emitidas pela Companhia, com prazo de amortização de sete anos e vencimento final em dezembro de 2029, e sujeitas a juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100% das taxas DI - Depósito Interfinanceiro acrescidas de taxa de 2,50% a.a., conforme disposto no contrato de emissão de notas comerciais. Em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do Contrato, a totalidade dos direitos creditórios, presentes e futuros, principais ou acessórios, de titularidade das controladas Alares Internet S.A. e Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. (incorporada pela controlada Alares Internet S.A.);
- (iv) Em 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a 2ª emissão de notas comerciais, em série única, no montante total de R\$85.000. As notas possuem vencimento em 15 de dezembro de 2030 e estão sujeitas a juros remuneratórios equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI - Depósito Interfinanceiro, acrescidos de uma taxa de 2,25% a.a., conforme previsto no contrato de emissão de notas comerciais. A garantia é composta por direitos creditórios e aplicações financeiras.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Empréstimos e financiamentos--Continuação**b) Movimentação**

	Controladora		Consolidado	
	Notas comerciais	Empréstimos e financiamentos	Notas comerciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	229.348	121.390	229.348	350.738
Juros incorridos	18.128	1.998	18.128	20.126
Pagamento de principal	(11.592)	(112.196)	(11.592)	(123.788)
Pagamento de juros	(6.004)	(1.919)	(6.004)	(7.923)
Variação cambial	-	(2.190)	-	(2.190)
Custos de emissão	(194)	-	(194)	(194)
Apropriação dos custos de emissão	551	1.349	551	1.900
Saldo em 30 de junho de 2025	230.237	8.432	230.237	238.669
Saldo em 31 de dezembro de 2025	229.147	55.372	229.147	284.519
Captações	-	3.333	-	3.333
Juros incorridos	19.004	2.637	19.004	21.641
Pagamento de principal	-	(11.183)	-	(11.183)
Pagamento de juros	(19.065)	(1.320)	(19.065)	(20.385)
Variação cambial	-	(3.106)	-	(3.106)
Custos de emissão	(241)	(381)	(241)	(622)
Apropriação dos custos de emissão	703	255	703	958
Saldo em 30 de junho de 2026	229.548	45.607	229.548	275.155

c) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2027	9.925	19.890	16.850	38.070
2028	49.851	49.890	69.106	66.570
2029	79.851	79.890	79.851	79.890
2030 em diante	79.082	79.161	79.082	79.309
Total	218.709	228.831	244.889	263.839

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)**a) Segunda emissão das Debêntures**

Em 08 de agosto de 2022, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a estruturação da 2ª emissão de debêntures simples.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuação

a) Segunda emissão das Debêntures--Continuação

A Companhia emitiu em 08 de agosto de 2022, debêntures não-conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com garantia adicional Fidejussória, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo um total de R\$550.000, o processo de emissão destas debêntures foi concluído em 31 de agosto de 2022 quando houve a liquidação financeira desta emissão e os recursos captados foram disponibilizados à Companhia.

As debêntures têm um prazo de amortização de sete anos com vencimento em 15 de agosto de 2029, e incidirão juros remuneratórios correspondentes a um determinado percentual ao ano, correspondente entre (a) 7,68% a.a. e (b) a taxa interna de retorno do Título Público Tesouro IPCA+ com juros semestrais, conforme disposto no contrato de emissão de debêntures.

Esse contrato possui como finalidade da destinação dos recursos alocação em gastos, despesas ou dívidas relacionadas ao projeto de implantação e ampliação de rede de transporte e rede de acesso fixa para telecomunicações nas empresas que compõem o projeto são Conexão Serviços de Comunicação Multimídia (incorporada pela controlada Vídeomar Rede Nordeste S.A.) e Vídeomar Rede Nordeste S.A. (incorporada pela controlada Alares Internet S.A.).

b) Terceira emissão das Debêntures

Em 14 de junho de 2024, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real fidejussória adicional, em duas séries, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo o total de R\$120.000, as quais foram objeto de oferta pública com esforços restritos de colocação.

As debêntures têm um prazo de amortização de seis anos, com vencimento em 15 de maio de 2030, com pagamento de juros remuneratórios semestrais, correspondentes a: 1) Primeira série: juros remuneratórios prefixados correspondentes a 14,44% a.a.; 2) Segunda série: juros remuneratórios correspondentes a 100% do IPCA acrescidos de 8,67% a.a.

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuação

c) Quarta emissão das Debêntures

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, no valor nominal unitário de R\$1 (um mil reais), perfazendo o total de R\$280.000 na Data de Emissão.

As debêntures têm um prazo de sete anos, com vencimento em 15 de outubro de 2032. O valor nominal unitário será atualizado monetariamente pela variação do IPCA e acrescido de juros remuneratórios de 11,87% a.a., os juros remuneratórios são pagos semestralmente.

A amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado ocorrerá em 3 (três) parcelas anuais consecutivas, a partir do 5º ano, sendo a primeira em 15 de outubro de 2030 (33%), a segunda em 15 de outubro de 2031 (50% do saldo) e a última na Data de Vencimento (100% do saldo remanescente).

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuaçãod) Movimentação

	Saldo em 31/12/2025	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 30/06/2026
2ª emissão de debêntures	653.386	47.149	(24.458)	-	676.077
3ª emissão de debêntures (i)	123.666	8.611	(7.397)	-	124.880
4ª emissão de debêntures	285.290	26.584	(13.856)	-	298.019
	1.062.342	82.344	(45.711)	-	1.098.976
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(14.329)	-	-	1.954	(12.375)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	(18.531)	-	-	2.098	(16.433)
(-) Custos de aquisição - 4ª emissão	(15.274)	-	-	1.886	(13.388)
Total	1.014.208	82.344	(45.711)	5.938	1.056.780
Circulante	173.227				200.402
Não circulante	840.981				856.378

(i) Transação com instrumento financeiro derivativo contratado, visando swap da taxa IPCA + 8,6740% para a taxa de CDI + 2,75% a.a. e Pré 14,4413% para a taxa CDI + 2,49% a.a. da primeira e segunda série, respectivamente. Para mais detalhes dessas transações com instrumentos financeiros vide nota explicativa nº 31(c).

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuaçãod) Movimentação--Continuação

	Saldo em 31/12/2024	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 30/06/2025
2ª emissão de debêntures	623.898	43.593	(23.419)	-	644.072
3ª emissão de debêntures (i)	122.491	8.175	(7.282)	-	123.384
	746.389	51.768	(30.701)	-	767.456
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(18.238)	-	-	1.955	(16.283)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	(22.727)	-	-	2.098	(20.629)
Total	705.424	51.768	(30.701)	4.053	730.544
Circulante	11.148				10.358
Não circulante	694.276				720.186

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuação

e) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	30/06/2026	31/12/2025
2027	154.461	148.465
2028	149.353	148.465
2029	232.490	231.008
2030	132.687	129.203
2031 em diante	187.387	183.841
Total	856.378	840.982

f) Covenants

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia cumprir o “índice financeiro” definido em suas respectivas escrituras. Esses contratos possuem *covenants* referente a índices financeiros relacionados a dívida líquida/EBTIDA apurados de forma trimestral que deverão ser cumpridos até o vencimento das debêntures.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia atendeu integralmente as cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado.

g) Garantias

Na emissão da segunda e quarta debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, dos direitos creditórios de titularidade da Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. (incorporada pela controlada Alares Internet S.A.) e Alares Internet S.A.

Na emissão da terceira debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do presente Contrato, a propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de: 1) Cessão Fiduciária: direitos creditórios e montantes contidos na titularidade da controlada Alares Internet S.A.; 2) Alienação Fiduciária: ativos de infraestrutura de rede contidos na titularidade da controlada Alares Internet S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários e ordenados a pagar	496	456	8.119	7.803
INSS a recolher	156	697	3.860	4.504
Provisão para férias e encargos	-	-	18.630	16.893
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	6.890	-
Provisão de renda variáveis	3.233	4.822	9.411	15.712
Outras obrigações trabalhistas	67	811	2.553	3.535
Total	3.952	6.786	49.463	48.447

25. Obrigações tributárias

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
FUST a pagar (i)	11.762	11.755
ICMS a recolher	8.899	8.090
PIS e COFINS a recolher	2.728	2.180
Outras obrigações tributárias	3.289	11.842
Total	26.678	33.867
Circulante	15.308	12.398
Não circulante	11.370	21.469

- (i) Em relação ao total, R\$11.370 refere-se a valores decorrente ao recolhimento em juízo (conforme nota explicativa nº 16) do imposto Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), uma vez que a controlada Alares Internet S.A., questiona a incidência dessa tributação sobre as receitas de mensalidade na justiça, o Grupo em determinado período, realizou o recolhimento desses impostos através de depósitos judiciais.

26. Parcelamentos tributários

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Parcelamentos federais (i)	49.268	59.019
Parcelamentos estaduais (ii)	28.285	23.205
Total	77.553	82.224
Circulante	33.193	34.574
Não circulante	44.360	47.650

- (i) Parcelamento de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, além da adesão ao Parcelamento Especial de Regularização Tributária - PERT.
- (ii) Parcelamentos dos impostos de ICMS corrente operacional e do ICMS sobre operações interestaduais.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Parcelamentos tributários--Continuação

Os saldos dos parcelamentos possuem atualização monetária atreladas a taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC.

Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
2027	14.010	25.101
2028	20.878	17.290
2029	6.881	5.060
2030 em diante	2.591	199
Total	44.360	47.650

27. Obrigação com aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a pagar (em conta garantia escrow) (i)	-	-	4.346	4.346
<i>Sellers note</i>	100	100	212.788	235.320
(-) Ajuste a valor presente (ii)	-	-	(1.384)	(1.380)
Total	100	100	215.750	238.286
Circulante	-	-	66.330	97.885
Não circulante	100	100	149.420	140.401

(i) Refere-se a obrigações da Companhia e controladas, referente a aquisição de empresas, a serem liquidadas pelo prazo de prescrição das contingências e garantias das operações. O recurso financeiro para garantir a liquidez dessas obrigações está mantido em aplicações financeiras vinculadas, conforme descrito na nota explicativa nº 13.

(ii) O montante em Sellers Note nas demonstrações financeiras consolidada refere-se ao saldo devedor a pagar pela aquisição das empresas Cortez Online, Starweb, Webnet, Waynet, Webby, Azza, Vianet e na controladora o saldo a pagar deve-se pela aquisição da empresa Tecnet. Em 30 de junho de 2026, consta o montante de R\$1.384 referente a ajuste a valor presente em obrigações com aquisição de controladas.

As contas a pagar pelas aquisições da controladora e das controladas, referentes a *sellers note* e ao ajuste a valor presente, apresentam o seguinte cronograma de pagamentos:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	-	-	66.331	97.885
2027	100	100	56.742	45.765
2028	-	-	56.642	45.665
2029 em diante	-	-	31.689	44.625
Total	100	100	211.404	233.940

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Ativo e passivo fiscal diferido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo fiscal diferido - Não circulante	525	988	525	2.433
Passivo fiscal diferido - Não circulante	-	-	(33.807)	(27.818)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	525	988	(33.282)	(25.385)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido é conforme a seguir apresentada.

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2025	Reconhecido no resultado	Saldo em 30/06/2026
Ativo (passivo) diferido					
Arrendamentos	14	(3)	11	(5)	6
Instrumentos financeiros derivativos	4.509	(2.337)	2.172	108	2.280
Outras provisões	(830)	(365)	(1.195)	(565)	(1.761)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	3.693	(2.705)	988	(462)	525

	Consolidado					
	Saldo em 31/12/2024	Combinação de negócios (i)	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2025	Reconhecido no resultado	Saldo em 30/06/2026
Ativo (passivo) diferido						
IR e CS sobre diferenças temporárias						
Provisão para perdas sobre créditos	1.216	-	436	1.652	97	1.749
Provisão para contingências	5	-	786	791	254	1.045
Arrendamentos	121	-	212	333	(22)	311
Mais valia	5.741	-	(1.161)	4.580	-	4.580
Ágios	(39.014)	-	(11.584)	(50.598)	(7.190)	(57.788)
Provisões dedutíveis	24.053	-	(9.817)	14.236	(84)	14.152
Instrumentos financeiros derivativos	4.295	-	(1.804)	2.491	(1.308)	1.183
Outras provisões	(931)	(871)	2.931	1.130	357	1.487
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	(4.514)	(871)	(20.001)	(25.385)	(7.896)	(33.281)

29. Provisões para contingências

a) Composição do saldo

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, regulatório, tributárias e trabalhistas.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Provisões para contingências--Continuaçãoa) Composição do saldo--Continuação

A Companhia provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, conforme a seguir demonstrado:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Provisão para ações cíveis	1.863	945
Provisão para ações regulatórios	34.896	30.791
Provisão para ações tributárias	54.405	54.405
Provisão para ações trabalhistas	9.725	8.574
Total	100.889	94.715

b) Movimentação das provisões para contingências

Descrição	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixas
Provisão para ações cíveis	945	918	-
Provisão para ações regulatórios	30.791	4.105	-
Provisão para ações tributárias	54.405	-	-
Provisão para ações trabalhistas	8.574	1.212	(61)
Total	94.715	6.235	(61)

Descrição	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas
Provisão para ações cíveis	990	337	(157)
Provisão para ações regulatórios	30.871	11	(80)
Provisão para ações tributárias	85.424	13	(8)
Provisão para ações trabalhistas	9.785	226	(3.089)
Total	127.070	587	(3.334)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Provisões para contingências--Continuação

b) Movimentação das provisões para contingências--Continuação

A seguir os principais temas, por natureza, que compõem os processos judiciais e administrativos provisionados em 30 de junho de 2026:

Natureza	Tema	Objeto
Cível	Indenização - Dano Material	Processos diversos em que a parte autora busca reparação por prejuízos financeiros ou patrimoniais decorrentes de descumprimento contratual, defeitos em produtos ou serviços, acidentes ou outras situações que causem impacto econômico.
	Rescisão Contratual	Processos de natureza de encerramento antecipado de contratos junto a fornecedores/prestadores de serviços, seja por descumprimento de obrigações ou inadimplência, envolvendo cobrança de multas ou outras medidas compensatórias, estipulados em contrato ou determinados por decisão judicial, cujos termos ou condições estão em discussão.
Regulatórios	FUST e FUNTEL	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários referentes à contribuição ao Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST") e ao Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTTEL") sob receitas nos anos-calendários de 2008 a 2024.
Tributárias	ICMS - Operações Isentas	Processos judiciais e administrativos sob a justificativa de suposta ausência de tributação do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") e Fundo de Pobreza ("FECOP"), além de juros e multa.
	IRPJ	Processo administrativo movido pela Receita Federal do Brasil no qual busca exigir valores a título de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") dos anos-calendários de 2017, 2018 e 2019, além de juros e multa, em razão da glosa de despesas de amortização fiscal de ágios.
	PIS/COFINS	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários sob a justificativa de ausência de recolhimento ao Programa de Integração Social ("PIS") e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), além de juros e multa, sob receitas do ano-calendário de 2022.
Trabalhistas	Convenção/Acordo Coletivo de Trabalho	Processos movidos por sindicatos de trabalhadores ou por empregados individuais em que buscam o pagamento de verbas ou benefícios decorrentes de cláusulas constantes em convenções ou acordos coletivos de trabalho firmados pela empresa empregadora.
	Indenização - Dano Moral	Processos em que a parte autora busca reparar os prejuízos emocionais e psicológicos causados pelas atitudes da empresa empregadora ou de seus representantes.
	Verbas Rescisórias e Horas Extra	Processos em que a parte autora busca o pagamento das verbas devidas e supostamente não pagas pela empresa empregadora no momento da rescisão do contrato de trabalho.
	Reconhecimento de Vínculo Trabalhista	Processos em que prestadores de serviços terceirizados pleiteiam o reconhecimento de vínculo trabalhista e todos os seus reflexos de natureza salarial e indenizatória por parte da empresa contratante.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Provisões para contingências--Continuação

c) Processos cíveis, regulatórios, tributários e trabalhistas com possíveis chances de perda

O Grupo discute outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perdas possíveis. Para essas ações, não foi constituída provisão contábil para fazer face às eventuais perdas, tendo em vista que as Controladas consideram ter embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa.

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Causas com prognóstico de perda possível - Natureza:		
Cíveis	7.542	6.422
Regulatórios	16.070	18.786
Tributárias	50.432	5.982
Trabalhistas (i)	219.499	168.315
Total	293.543	199.505

- (i) No 1º trimestre de 2025, a controlada Alares Internet S.A. recebeu intimações relacionadas a pedidos de cumprimento de sentença ajuizados no âmbito das Ações Coletivas, em trâmite na 8ª e 9ª Vara do Trabalho de Fortaleza/CE, ambas propostas pelo Sindicato dos Empregados no Comércio de Fortaleza. As referidas ações coletivas tratam de pleitos relacionados, principalmente, a horas extras decorrentes de intervalo intrajornada e ao pagamento em dobro do repouso semanal remunerado, com valor estimado no montante de R\$172.910.

30. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$953.131 representado por 358.978.120 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação no período. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não detém instrumentos com potencial dilutivo em 30 de junho de 2026 e 2025.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Patrimônio líquido--Continuação

b) Resultado por ação--Continuação

	30/06/2026		30/06/2025	
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Prejuízo do período:	(40.701)	(74.205)	(21.034)	(58.225)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	358.978	358.978	347.699	347.699
Prejuízo por ação (em Reais) - básico:	(0,11)	(0,21)	(0,06)	(0,17)
Prejuízo por ação (em Reais) - diluído:	(0,11)	(0,21)	(0,06)	(0,17)

31. Instrumentos financeiros

i) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo, no período findo em 30 de junho de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

		Consolidado			
		30/06/2026		31/12/2025	
Hierarquia de valor justo		Valor contábil	Valor Justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo					
Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	2	155.069	155.069	251.120	251.120
Aplicações financeiras (Garantia escrow)	2	4.346	4.346	4.346	4.346
Aplicações financeiras (Outras aplicações financeiras)	2	552	552	541	541
Contas a Receber	2	117.740	117.740	114.942	114.942
		277.707	277.707	370.949	370.949
Passivo					
Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	2	275.155	275.155	284.519	284.519
Debêntures	2	1.056.780	1.056.780	1.014.208	1.014.208
Arrendamentos	2	9.361	9.361	5.784	5.784
Obrigações com aquisição de controladas	2	215.750	215.750	238.286	238.286
Passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	7.110	7.110	8.344	8.344
		1.564.156	1.564.156	1.551.141	1.551.141

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

i) Classificação contábil e valores justos--Continuação

A Companhia não possui instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado ativo.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

ii) Gerenciamento de capital

O objetivo do gerenciamento de capital do Grupo é assegurar que se mantenha um crédito forte perante as instituições financeiras e uma boa relação de capital, a fim de suportar os negócios do Grupo e maximizar o valor aos acionistas.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Com esse objetivo, o Grupo pode efetuar captação de novos empréstimos, investimentos em aquisições de empresas e expansão da sua área de atuação.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

ii) Gerenciamento de capital--Continuação

No período findo em 30 de junho de 2026 não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

Os índices de endividamento consolidado sobre o patrimônio líquido do Grupo são compostos conforme a seguir apresentado:

	Consolidado	
	Saldo contábil em 30/06/2026	Saldo contábil em 31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	158.584	256.358
Aplicações financeiras	4.898	4.887
Empréstimos e financiamentos (*)	(275.155)	(284.519)
Debêntures (*)	(1.056.780)	(1.014.208)
Obrigação com aquisição de controladas	(215.750)	(238.286)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(7.110)	(8.344)
Endividamento	(1.391.313)	(1.284.112)
Patrimônio líquido	362.080	436.285
Índice de endividamento	384,26%	294,33%

(*) Considera o custo de captação de empréstimos e financiamentos e debêntures no montante de R\$7.907 e R\$42.196, respectivamente (notas explicativas nº 22 e 23, respectivamente).

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

A Administração do Grupo tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. É também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia e suas controladas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

No período findo em 30 de junho de 2026 não houve mudança nas políticas de gerenciamento de riscos financeiros.

a) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de ativos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

Risco de crédito para o Grupo é considerado moderado pela Administração, principalmente para a maior controlada da Companhia, Alares Internet S.A. A maior parte das contas a receber do Grupo é relacionada a prestação de serviços de telecomunicação e possui sua carteira de clientes pulverizada, não possuindo nenhum cliente que sozinho represente 10% ou mais da carteira, reduzindo o risco de perdas significativas. O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 90 dias de atraso, e considerado como irrecuperável quando atinge 180 dias de vencido.

Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos sem o recebimento, o Grupo adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para 'Contas a receber de clientes' por região geográfica era:

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

a) *Risco de crédito*--Continuação

Contas a receber e outros recebíveis--Continuação

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Ceará	18.650	19.856
Rio Grande do Norte	19.936	21.788
Minas Gerais	12.655	13.151
São Paulo	51.973	45.003
Outros estados	14.526	15.144
Total	117.740	114.942

O Grupo estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que o Grupo avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

As perdas por redução ao valor recuperável sobre os ativos financeiros foram as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Constituição de provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber (Nota explicativa nº 14)	(19.442)	(14.776)

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo detinha 'Caixa e equivalentes de caixa' de R\$158.584 em 30 de junho de 2026 (R\$256.358 em 31 de dezembro de 2025). O 'Caixa e equivalentes de caixa' são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

a) *Risco de crédito*--Continuação

Aplicações financeiras

A Administração do Grupo detinha aplicações financeiras de R\$4.898 em 30 de junho de 2026 (R\$4.887 em 31 de dezembro de 2025), ao qual são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Apresentamos os ratings publicados pelas agências Moody's e S&P para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia manteve operações em aberto em 30 de junho de 2026:

Ratings de longo prazo por contraparte	Moody's	S&P
Banco Santander	Ba1	BB-

b) *Risco de liquidez*

A seguir, apresentamos um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros consolidados, que incluem os valores de principal e juros futuros até a data dos vencimentos. Para os passivos de taxa fixa, os juros foram calculados com base nos índices estabelecidos em cada contrato. Para os passivos de taxa variável, os juros foram calculados com base na previsão de mercado para cada período.

	Saldo em 30/06/2026	2026	2027	Consolidado			Total
				2028	2029	>2030	
Fornecedores e outras contas a pagar	105.940	102.586	3.354	-	-	-	105.940
Empréstimos e financiamentos	275.155	27.756	62.019	86.774	104.054	91.081	371.684
Debêntures	1.056.780	215.255	257.059	249.411	320.495	445.912	1.488.132
Arrendamentos	9.361	2.609	2.580	2.467	1.172	533	9.361
Parcelamentos de tributos	77.553	17.886	29.274	20.878	6.881	2.634	77.553
Obrigações com aquisição de controladas (Sellers Note)	211.404	98.008	41.579	35.377	39.926	28.170	243.060
Instrumentos financeiros derivativos	7.110	2.632	-	-	-	4.478	7.110
Outras obrigações	5.956	5.956	-	-	-	-	5.956
Total	1.749.259	472.688	395.865	394.907	472.528	572.808	2.308.796

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado*

Os riscos de mercado estão relacionados, principalmente com taxas de câmbio, de juros e outras taxas que possam influenciar os valores dos seus passivos financeiros.

Risco cambial

O Grupo está exposto ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais são realizadas as operações de aquisições do direito de transmissão de operadoras estrangeiras, e as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade para cada uma das operações com instrumentos financeiros, e foi avaliada considerando um cenário de realização provável e dois cenários que possam gerar resultados adversos para o Grupo.

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, nas datas de vencimento de cada uma das operações, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado (moedas e juros) da B3, assim como dados disponíveis no IBGE-Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas, Banco Central, FGV-Fundação Getúlio Vargas, entre outras. Para os cenários II e III, considerou-se, conforme instrução da CVM, uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, nas variáveis de risco.

Como o Grupo possui somente instrumentos financeiros não derivativos de passivos em moeda estrangeira, para estas operações, o Grupo divulga a seguir a exposição consolidada em cada um dos três cenários mencionados em 30 de junho de 2026.

Operação	Fator de risco	Cenário Provável	Cenário Possível (25%)	Cenário Remoto (50%)
Fornecedores estrangeiros	Alta do dólar	(608)	(760)	(912)
Empréstimos e financiamentos	Alta do dólar	(43.013)	(53.766)	(64.520)
Exposição de cada cenário		(43.621)	(54.526)	(65.432)
Efeito líquido na variação do valor atual		-	(10.905)	(21.811)
Moeda estrangeira	Dólar (USD)	5,1760	6,4700	7,7640

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado--Continuação*

Risco de taxa de juros

O resultado do Grupo é suscetível de sofrer variações, não significativos, oriundo da possibilidade na ocasião de um movimento desfavorável nessas taxas de juros, há a possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas que possam afetar negativamente o resultado financeiro decorrentes das aplicações financeiras e empréstimos referenciados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada

A Companhia e suas controladas contabilizam seus ativos e passivos financeiros com taxa de juros pós-fixado pelo valor justo por meio do resultado. A seguir a análise de sensibilidade considerando cenário com crescimento de 25% (ii) e 50% (iii), respectivamente, nas variáveis de risco. Foram incluídos, ainda, mais dois cenários com o efeito inverso demonstrando os efeitos de redução de 25% (iv) e redução de 50% (v) das variáveis de risco.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo possui a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia:

Risco		Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	Queda na CDI	293.844	304.702	315.559	282.986	272.129
Exposição no resultado		19.378	10.858	21.715	(10.858)	(21.715)
Passivos financeiros						
Empréstimos e financiamentos	Alta da CDI	(232.142)	(275.030)	(283.608)	(206.409)	(214.987)
Debêntures	Alta da CDI	(1.056.780)	(1.118.073)	(1.111.944)	(1.009.278)	(1.006.979)
Arrendamentos	Alta do IGP-M	(9.361)	(9.733)	(9.808)	(9.584)	(9.510)
Parcelamentos tributários	Alta da SELIC	(77.553)	(91.367)	(94.130)	(69.265)	(72.027)
Obrigação com aquisição de controladas (Sellers Note)	Alta da CDI	(215.750)	(255.610)	(263.582)	(191.834)	(199.806)
Instrumentos financeiros derivativos	Alta da CDI	(14.163)	(16.780)	(17.303)	(12.593)	(13.116)
Exposição no resultado		(246.160)	(108.912)	(128.822)	(69.092)	(49.181)
Ativos - Passivos		(1.311.905)	(1.461.892)	(1.464.815)	(1.215.977)	(1.244.296)
Exposição líquida		(226.782)	(98.054)	(107.107)	(79.950)	(70.896)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado*--Continuação

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada--Continuação

Abaixo demonstramos a variação das taxas para data base em 30 de junho de 2026:

Taxa de risco	Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
CDI	14,78%	18,48%	22,17%	11,09%	7,39%
IPCA	4,64%	5,80%	5,22%	4,50%	4,71%
IGP-M	3,18%	3,98%	4,77%	2,39%	1,59%
SELIC	14,25%	17,81%	21,38%	10,69%	7,13%

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuaçãoiii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuaçãoc) *Risco de mercado--Continuação*Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

As movimentações para o período findo em 30 de junho de 2026 dos passivos de atividades de financiamento da Companhia e suas controladas estão demonstrados a seguir:

	Controladora						
	Valor em 31/12/2025	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Transação não caixa	Ajuste de lucro		Valor em 30/06/2026
				Transações	Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	
Empréstimos e financiamentos	229.147	(241)	(19.065)	-	19.707	-	229.548
Debêntures	1.014.208	-	(45.711)	-	88.283	-	1.056.780
Arrendamentos	580	(275)	(25)	847	25	-	1.152
Parcelamentos tributários	949	(121)	(8)	(2)	51	-	869
Mútuo com partes relacionadas	(3.588)	4.794	-	-	-	-	1.206
Instrumentos financeiros derivativos	4.903	3.469	-	-	-	(3.153)	5.219
	1.246.199	7.626	(64.809)	845	108.066	(3.153)	1.294.774

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuaçãoiii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuaçãoc) *Risco de mercado--Continuação*Mudanças nos passivos de atividades de financiamento--Continuação

Consolidado							
			Transação não caixa	Ajuste de lucro			
	Valor em 31/12/2025	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades operacionais	Transações	Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	
						Valor 30/06/2026	
Fornecedores	95.814	(170)	10.277	-	19	-	105.940
Empréstimos e financiamentos	284.519	(8.472)	(20.385)	-	19.494	-	275.155
Debêntures	1.014.208	-	(45.711)	-	88.283	-	1.056.780
Arrendamentos	5.784	(2.615)	(291)	6.231	251	-	9.361
Parcelamentos tributários	82.224	(19.727)	(1.059)	10.099	6.016	-	77.553
Obrigação com aquisição de controlada	238.286	(20.688)	(10.041)	(6.086)	14.018	-	215.750
Instrumentos financeiros derivativos	8.344	(6.696)	-	-	-	5.462	7.110
	1.729.179	(58.368)	(67.210)	10.244	128.081	5.462	1.747.649

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado--Continuação*

Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de junho de 2026, a Controladora e sua controlada Alares Internet possui contratos de instrumentos financeiros derivativos, não designado como hedge accounting, utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros e cambiais (*SWAP* taxa de juros e *SWAP* cambial), não possuindo propósito especulativo.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo e passivo). Para as operações em aberto, a Controladora e sua controlada Alares Internet efetuaram o cálculo do valor de mercado - MTM (*Mark to Market*).

Controladora

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Saldo em 30/06/2026	Saldo em 31/12/2025
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,4985% a.a.	Pré + 14,4413% a.a.	(5.895)	91.574	(5.895)	(4.980)
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,7500% a.a.	IPCA + 8,6740% a.a.	676	28.426	676	77
Total				(5.219)		(5.219)	(4.903)

Consolidado

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Saldo em 30/06/2026	Saldo em 31/12/2025
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,4985% a.a.	Pré + 14,4413% a.a.	(5.895)	91.574	(5.895)	(4.980)
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,7500% a.a.	IPCA + 8,6740% a.a.	675	28.426	675	77
Swap câmbio	Dez/26	USD + 7,42%	CDI + 2,98% a.a.	(1.310)	38.666	(1.310)	
Swap câmbio	Jun/27	USD + 7,42%	CDI + 2,98% a.a.	(725)	38.666	(725)	(2.444)
Swap câmbio	Dez/27	USD + 7,42%	CDI + 2,98% a.a.	(239)	38.666	(239)	(1.278)
Swap câmbio	Jun/28	USD + 7,42%	IPCA + 9,95% a.a.	166	38.666	166	(397)
Swap câmbio	Dez/28	USD + 7,42%	IPCA + 9,95% a.a.	277	38.666	277	90
Swap câmbio	Jun/29	USD + 7,42%	IPCA + 9,95% a.a.	368	38.666	368	233
Swap câmbio	Dez/26	USD + 7,42%	CDI + 2,98% a.a.	(384)	11.334	(384)	355
Swap câmbio	Jun/27	USD + 7,42%	CDI + 2,98% a.a.	(212)	11.334	(212)	-
Swap câmbio	Dez/27	USD + 7,42%	CDI + 2,98% a.a.	(70)	11.334	(70)	-
Swap câmbio	Jun/28	USD + 7,42%	IPCA + 9,95% a.a.	49	11.334	49	-
Swap câmbio	Dez/28	USD + 7,42%	IPCA + 9,95% a.a.	81	11.334	81	-
Swap câmbio	Jun/29	USD + 7,42%	IPCA + 9,95% a.a.	108	11.334	109	-
Total				(7.110)		(7.110)	(8.344)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Imposto de renda e contribuição social

a) Composição do imposto de renda e contribuição social a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda s/ aplicação financeira	3.623	3.366	3.900	3.612
IRPJ a recuperar	256	256	473	441
CSLL a recuperar	-	-	74	69
Total	3.879	3.622	4.447	4.122

b) Imposto de renda e contribuição social a recolher

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ a recolher	192	1.380
CSLL a recolher	-	445
Total	192	1.825

c) Valores reconhecidos no resultado do período

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Despesa corrente de imposto de renda e contribuição social		
Imposto de renda	(1.890)	(1.494)
Contribuição social	(688)	(758)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(7.896)	(9.449)
Total	(10.474)	(11.701)

d) Reconciliação da alíquota efetiva

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Imposto de renda e contribuição social lucro real		
Resultado antes dos impostos	(63.731)	(46.524)
Taxa nominal de imposto de renda e contribuição social	34%	
	21.668	15.818
Adições e exclusões permanentes		
Incentivo fiscal (i)	10.081	4.085
Outras adições/exclusões	(661)	7.827
	31.088	27.730
Prejuízo fiscal e base negativa sem reconhecimento de ativo fiscal diferido	(41.779)	(39.450)
Outros	217	19
	(10.474)	(11.701)
Total imposto de renda e contribuição social correntes	(2.578)	(2.252)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos	(7.896)	(9.449)
	(10.474)	(11.701)
Taxa efetiva	-16,43%	-25,15%

(i) A controlada Alares Internet S.A. é beneficiária de incentivos fiscais de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis, concedidos pela SUDENE, com vigências até 31/12/2033 e 31/12/2034.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Reconciliação da alíquota efetiva--Continuação

O Grupo não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição acumulados no período findo em 30 de junho de 2026 no montante de R\$801.511 (R\$723.624 em 31 de dezembro de 2025).

De acordo com a legislação tributária brasileira, os prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não expiram, no entanto, seu uso é limitado a até 30% da receita tributável anual e não se beneficiam de nenhuma correção monetária de juros.

33. Receita operacional

	Consolidado			
	30/06/2026		30/06/2025	
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Receita bruta				
Serviços de dados	269.452	533.721	246.338	483.295
Serviços de vídeo	7.600	15.631	9.311	18.969
Serviços voz STFC e SCM (*)	1.548	3.177	1.529	3.020
Outros serviços	4.696	9.025	2.250	5.950
Subtotal - receita bruta	283.296	561.554	259.428	511.234
(-) Impostos sobre serviços	(30.034)	(59.714)	(28.286)	(57.024)
(-) Outras deduções	(769)	(1.098)	(285)	(543)
Receita operacional líquida	252.493	500.742	230.857	453.667

(*) STFC - Serviço Telefônico Fixo Comutado e SCM - Serviço de Comunicação de Multimídia.

34. Custos dos serviços prestados

	Consolidado			
	30/06/2026		30/06/2025	
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Custos com serviços de terceiros (i)	(33.828)	(72.145)	(35.737)	(69.298)
Custo com pessoal	(13.058)	(27.118)	(16.272)	(32.626)
Depreciação e amortização	(59.359)	(116.449)	(52.182)	(102.896)
Total	(106.245)	(215.712)	(104.191)	(204.820)

(i) Inclui custos com interconexão e uso de redes, compra de conteúdo de TV, materiais e serviços de telefonia, custos com conexões, serviços de manutenção da planta, aluguéis de postes, instalações, energia elétrica e outros.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Despesas comerciais

	Consolidado			
	30/06/2026		30/06/2025	
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Despesas com pessoal e comercial	(5.404)	(10.359)	(101)	(6.878)
Propaganda e publicidade	(9.546)	(17.366)	(8.483)	(15.880)
Provisão para redução de valor recuperável do contas a receber	(9.786)	(19.442)	(8.013)	(14.776)
Total	(24.736)	(47.167)	(16.597)	(37.534)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

36. Despesas administrativas e gerais

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026		30/06/2025		30/06/2026		30/06/2025	
	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/01/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2025
Despesa com pessoal	(945)	(1.349)	(1.002)	(3.581)	(35.941)	(71.305)	(38.540)	(71.441)
Despesas com amortização e depreciação	(230)	(459)	(102)	(381)	(17.684)	(34.338)	(17.167)	(35.969)
Despesas com depreciação de arrendamentos	(142)	(259)	(114)	(226)	(1.060)	(2.108)	(2.104)	(6.875)
Consultoria e assessoria	(248)	(664)	(133)	(703)	(7.252)	(13.804)	(5.159)	(13.114)
Aluguéis	(29)	(29)	(33)	(54)	(2.384)	(4.828)	(1.713)	(3.541)
Energia elétrica	(18)	(40)	(19)	(35)	(766)	(1.962)	(1.063)	(2.618)
Manutenção e reparo	(125)	(514)	(450)	(765)	(8.003)	(14.237)	(6.793)	(14.350)
Despesas legais e contingências	-	-	-	-	(2.750)	(3.690)	207	1.200
Despesas com aquisição de controladas	(19)	(38)	-	(106)	(813)	(920)	(76)	(183)
Outras despesas gerais	(420)	(644)	(416)	(672)	(8.131)	(14.441)	(5.911)	(12.008)
	(2.176)	(3.996)	(2.269)	(6.523)	(84.784)	(161.633)	(78.319)	(158.899)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

37. Resultado financeiro líquido

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026		30/06/2025		30/06/2026		30/06/2025	
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras								
Juros e multas ativos	-	-	-	-	205	445	1.919	3.770
Descontos obtidos	-	-	5	5	105	427	320	427
Juros de aplicação financeira	3.725	9.513	1.763	4.427	3.919	9.861	1.812	5.015
Variação cambial positiva	-	-	-	-	802	4.105	414	2.334
Receitas com instrumentos financeiros derivativos	2.109	3.153	5.558	7.987	9.161	10.205	5.651	8.686
Outras receitas financeiras	-	-	-	-	16	29	146	146
	5.834	12.666	7.326	12.419	14.208	25.072	10.262	20.378
Despesas financeiras								
Multa de mora	-	(10)	-	-	(374)	(608)	(421)	(471)
Variação cambial passiva	-	-	-	-	(68)	(989)	(123)	(144)
Juros sobre empréstimos	(9.514)	(19.004)	(9.922)	(18.128)	(11.088)	(21.641)	(10.544)	(20.126)
Juros sobre debêntures	(43.772)	(82.344)	(23.749)	(51.768)	(43.772)	(82.344)	(23.749)	(51.768)
Juros sobre arrendamentos	(14)	(25)	(18)	(38)	(149)	(251)	(264)	(697)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	(3.485)	(5.858)	(1.402)	(1.402)	(9.171)	(15.667)	(1.671)	(3.602)
Apropriação de custos sobre empréstimos	(350)	(703)	(276)	(551)	(451)	(958)	(276)	(1.900)
Apropriação de custos sobre debêntures	(2.554)	(5.938)	(2.027)	(4.053)	(2.554)	(5.938)	(2.027)	(4.053)
Despesas bancárias	(154)	(330)	(131)	(268)	(2.307)	(5.025)	(2.458)	(4.941)
Juros sobre parcelamentos	(20)	(51)	(2)	(41)	(3.182)	(6.016)	(2.950)	(8.128)
Variação monetária passiva	-	-	-	-	(6.663)	(14.037)	(7.292)	(14.301)
Descontos concedidos	-	-	-	-	(6.117)	(11.698)	(4.317)	(8.412)
Outras despesas financeiras	(2)	(19)	(64)	(88)	(3.890)	(6.043)	(2.825)	(5.032)
	(59.865)	(114.282)	(37.591)	(76.337)	(89.786)	(171.215)	(58.917)	(123.575)
Total	(54.031)	(101.616)	(30.265)	(63.918)	(75.578)	(146.143)	(48.655)	(103.197)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

38. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes transações não caixas, que não estão refletidas na demonstração de fluxo de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Adições (baixas) de arrendamentos, líquido	847	10	6.231	1.357
Capitalização de depreciação e juros (Nota 19)	-	-	428	319
Contas a pagar - Escrow (Nota 27)	-	-	-	(4.413)
Contas a pagar – Sellers Note (Nota 27)	-	-	(6.086)	-
Parcelamentos tributários	(2)	-	10.099	-
Combinação de negócios (Nota 3)	-	-	261	-
Contingências de aquisição de controladas	-	-	4.096	-

39. Evento Subsequente

Aquisição OQUEI Telecom

Em 18 de junho de 2026, foi celebrado o “Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças” (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Oquei Telecom Ltda., Oquei Tecnologia Ltda., Oquei BR Telecom Ltda., Oquei BR Tecnologia Ltda. (“Oquei”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Com a efetivação da Operação, a Alares Internet S.A. passará a ser a única sócia das Sociedades-Alvo.

A Oquei, baseada em José Bonifácio/SP, oferecem serviços de banda larga via fibra óptica para casas e empresas, serviços de telefonia fixa e móvel (MVNO), TV e streamings. Atuam na região Noroeste do Estado de São Paulo, estando presentes em 30 cidades, com mais de 3.100 km de rede, que permitem conectar mais de 277 mil de lares e empresas. Adicionalmente, contam com 22 lojas para apoiar o atendimento de seus aproximadamente 68 mil clientes.

Em contrapartida à aquisição da Oquei, a Alares Internet S.A. pagará aos vendedores o montante total de R\$189,0 milhões, que poderá ser ajustado, para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas do Contrato usuais a esse tipo de operação, em moeda corrente nacional (“Preço de Aquisição”).

A mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, através de técnicas de avaliação, depende, por exemplo, da conclusão de procedimentos de inventário físico de itens de ativo imobilizado e do estoque, os quais encontram-se em andamento na data de emissão destas demonstrações financeiras intermediárias. Essa análise será concluída no prazo máximo de 12 meses a partir da data da aquisição, conforme previsto no IFRS 03/CPC 15 - Combinação de negócios, por meio de laudo técnico, elaborado por consultores independentes contratados pela Companhia para embasar a conclusão da Administração.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

39. Evento Subsequente--Continuação

Aquisição OQUEI Telecom--Continuação

Referente aos valores a serem apurados do ágio e mais valia desta combinação de negócios, é esperado que sejam dedutíveis para fins de imposto de renda e contribuição social, considerando a expectativa de rentabilidade futura, baseada em benefícios esperados com a sinergia da atuação da Companhia e seu Grupo Econômico.

A operação teve sua aprovação pelo CADE, e aguarda conclusão das condições precedentes usuais neste de negócio e aprovação da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) para conclusão.

Captações de Empréstimos e financiamentos

Em 07 e 22 de julho de 2026, a Companhia contratou duas operações 4131 no montante total de R\$30.000, com encargos financeiros de 6,59% a.a. e 6,53% a.a., respectivamente. A transação possui operação de swap, convertendo a exposição da dívida para um custo de CDI + 3,07% a.a. A garantia, nos termos dos contratos, é composta por aplicações financeiras.

Em 06 agosto de 2026, a Companhia emitiu uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$85.000, a ser paga em 60 parcelas com vencimento final em 06 de agosto de 2031. A operação prevê carência para o pagamento do principal nos primeiros 12 meses. A exposição da dívida está sujeita a taxa de CDI acrescida de 0,16% a.m. A garantia é composta por aplicações financeiras e direitos creditórios.

* * *

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Géssica Pinheiro de Oliveira Leitão
Contadora CRC CE-026814-O

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
Alares Internet Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Release de Resultados.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Release de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Release de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Release de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Fortaleza, 13 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC CE-001042/F

Carlos Santos Mota Filhos
Contador CRC PE-020728/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da Resolução CVM nº 80 de março de 2022, os diretores responsáveis pela elaboração das respectivas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 13 de agosto de 2026.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da CVM nº 80 de março de 2022 os diretores responsáveis pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, declaram que revisaram e discutiram a conclusão expressa no relatório de revisão dos auditores independentes da Companhia, a Ernst & Young Auditores Independentes S. S. Ltda., informando que concordaram com tais conclusões, acerca das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 13 de agosto de 2026.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores