

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	20
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	57
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	101
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	104
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	105

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	125.842
Preferenciais	223.883
Total	349.725
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.037
Total	1.037

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.869.911	7.046.126
1.01	Ativo Circulante	2.532.487	2.670.054
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.189.582	1.405.505
1.01.03	Contas a Receber	401.397	382.860
1.01.03.01	Clientes	401.397	382.860
1.01.04	Estoque	605.854	493.021
1.01.04.01	Matérias-primas	194.542	124.976
1.01.04.02	Produtos em elaboração	209.586	156.795
1.01.04.03	Produtos prontos	78.475	144.178
1.01.04.04	Material para revenda e manutenção	69.012	66.212
1.01.04.05	Adiantamentos a fornecedores	46.142	636
1.01.04.06	Importações em andamento	18.305	8.944
1.01.04.07	Provisão para perdas com estoques	-10.208	-8.720
1.01.06	Tributos a Recuperar	257.760	250.985
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	257.760	250.985
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.307	9.834
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	66.587	127.849
1.01.08.03	Outros	66.587	127.849
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	54.655	21.893
1.01.08.03.05	Juros sobre capital próprio e dividendos	11.545	105.441
1.01.08.03.06	Ativos mantidos para venda	387	515
1.02	Ativo Não Circulante	4.337.424	4.376.072
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	479.601	535.278
1.02.01.07	Tributos Diferidos	306.800	312.083
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	306.800	312.083
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	15.945	26.208
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	15.945	26.208
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	156.856	196.987
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	9.746	7.482
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	146.837	189.505
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	273	0
1.02.02	Investimentos	3.078.160	3.041.188
1.02.02.01	Participações Societárias	3.064.085	2.987.113
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	14.075	54.075
1.02.03	Imobilizado	770.441	789.667
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	703.633	720.588
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.167.710	1.160.904
1.02.03.01.02	Depreciação	-464.077	-440.316
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	66.808	69.079
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	85.155	79.421
1.02.03.02.02	Amortização direito de Uso de Arrendamento	-18.347	-10.342
1.02.04	Intangível	9.222	9.939
1.02.04.01	Intangíveis	9.222	9.939
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	109.052	108.383
1.02.04.01.03	Amortização	-99.830	-98.444

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.869.911	7.046.126
2.01	Passivo Circulante	1.027.741	894.289
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	64.938	39.007
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	64.938	39.007
2.01.02	Fornecedores	404.126	368.067
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	366.922	344.023
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	348.394	325.921
2.01.02.01.02	Risco Sacado	18.528	18.102
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	37.204	24.044
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.244	28.301
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.244	28.301
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	224.312	315.784
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	224.312	315.784
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	151.842	293.724
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	72.470	22.060
2.01.05	Outras Obrigações	284.997	108.592
2.01.05.02	Outros	284.997	108.592
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	305	380
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	231.748	47.190
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	18.811	20.685
2.01.05.02.08	Outras Contas	16.554	22.296
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	1.994	5.407
2.01.05.02.11	Arrendamentos	15.585	12.634
2.01.06	Provisões	31.124	34.538
2.01.06.02	Outras Provisões	31.124	34.538
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	25.205	28.050
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	5.919	6.488
2.02	Passivo Não Circulante	2.819.277	2.918.874
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.695.208	2.797.671
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.695.208	2.797.671
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.560.163	2.588.523
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	135.045	209.148
2.02.02	Outras Obrigações	69.658	72.647
2.02.02.02	Outros	69.658	72.647
2.02.02.02.04	Outras Contas	9.330	9.804
2.02.02.02.05	Participações a pagar	2.859	1.994
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	1.259	1.177
2.02.02.02.07	Arrendamentos	56.210	59.672
2.02.04	Provisões	54.411	48.556
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	52.946	46.713
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.200	6.120
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	44.623	38.470
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.123	2.123
2.02.04.02	Outras Provisões	1.465	1.843
2.02.04.02.04	Provisão para perda Investimento	1.465	1.843

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido	3.022.893	3.232.963
2.03.01	Capital Social Realizado	2.153.694	2.153.694
2.03.02	Reservas de Capital	-41.080	-36.084
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-33.768	-28.773
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.312	-7.311
2.03.04	Reservas de Lucros	1.048.549	1.185.973
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	258.397
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	765.793	903.217
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-138.270	-70.620
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	69.227	69.853
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-217.568	-150.544
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.071	10.071

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	671.029	1.319.436	636.767	1.338.801
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-580.695	-1.145.853	-571.802	-1.190.926
3.03	Resultado Bruto	90.334	173.583	64.965	147.875
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-104.177	-161.119	-55.517	-112.335
3.04.01	Despesas com Vendas	-20.993	-35.073	-28.116	-53.539
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.676	-95.933	-57.799	-112.885
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.427	3.284	6.270	20.028
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.060	-26.942	-9.499	-15.653
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-19.875	-6.455	33.627	49.714
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-13.843	12.464	9.448	35.540
3.06	Resultado Financeiro	-72.800	-145.231	-76.002	-129.808
3.06.01	Receitas Financeiras	67.911	138.837	48.760	115.725
3.06.02	Despesas Financeiras	-140.711	-284.068	-124.762	-245.533
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-86.643	-132.767	-66.554	-94.268
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.811	-5.283	31.625	51.669
3.08.02	Diferido	-3.811	-5.283	31.625	51.669
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-90.454	-138.050	-34.929	-42.599
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-90.454	-138.050	-34.929	-42.599

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-90.454	-138.050	-34.929	-42.599
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7.600	-67.024	-25.413	-130.547
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	7.600	-67.024	-19.427	-130.981
4.02.02	Hedge Accounting	0	0	-5.986	-3.122
4.02.03	Imposto diferido sobre derivativo	0	0	0	3.556
4.03	Resultado Abrangente do Período	-82.854	-205.074	-60.342	-173.146

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	203.165	-570.746
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	97.917	-11.187
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-138.050	-42.599
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	33.665	24.589
6.01.01.03	Provisão de Litígios	6.233	2.530
6.01.01.04	Provisão para Perdas Esperadas	-109	1.470
6.01.01.05	Provisão para Estoques Obsoletos	1.488	2.094
6.01.01.06	Provisão para Impostos de renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	5.283	-51.669
6.01.01.07	Outras Provisões	-703	-19.244
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	6.702	1.818
6.01.01.10	Variação cambial e juros sobre empréstimos	186.024	148.290
6.01.01.11	Variações em derivativos	0	64
6.01.01.13	Provisão redução perda valor recuperável	-6.128	701
6.01.01.14	Provisão juros sobre arrendamentos	5.139	1.107
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	6.455	-49.714
6.01.01.17	Receita de processos judiciais ativos	-8.082	-30.624
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	105.248	-559.559
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-18.755	-230.405
6.01.02.03	Estoques	-114.321	-170.592
6.01.02.04	Fornecedores	36.059	-177.639
6.01.02.08	Impostos a recuperar	23.324	72.447
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	178.941	-53.370
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-27.508	357.872
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-7.493	-41.498
6.02.02	Adições ao Intangível	-669	-1.757
6.02.03	Integralização de capital social	-147.014	-102.800
6.02.05	Recebimento de lucros e dividendos de controladas	117.405	443.667
6.02.07	Empréstimos concedidos a controladas	10.263	5.472
6.02.10	Redução de capital social	0	54.788
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-391.580	-440.754
6.03.02	Juros sobre capital próprio e dividendos	0	-84.066
6.03.03	Empréstimos tomados	1.057	1.112
6.03.04	Pagamento de empréstimos	-169.284	-178.694
6.03.05	Juros pagos por Empréstimos	-211.732	-177.168
6.03.06	Pagamento de arrendamentos	-11.621	-2.068
6.03.08	Derivativos tomados	0	130
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-215.923	-653.628
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.405.505	936.395
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.189.582	282.767

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.153.694	-36.084	1.185.973	0	-70.620	3.232.963
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.153.694	-36.084	1.185.973	0	-70.620	3.232.963
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.996	0	0	0	-4.996
5.04.08	Alteração participação em controlada	0	-4.996	0	0	0	-4.996
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-138.050	-67.024	-205.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-138.050	0	-138.050
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-67.024	-67.024
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-67.024	-67.024
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-137.424	138.050	-626	0
5.06.04	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0
5.06.05	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	384	-384	0
5.06.06	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	219	-219	0
5.06.07	Absorção de Prejuízos	0	0	-137.424	137.424	0	0
5.07	Saldos Finais	2.153.694	-41.080	1.048.549	0	-138.270	3.022.893

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-41.983	42.599	-616	0
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	-41.983	41.983	0	0
5.04.12	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0
5.04.13	Realização da depreciação do valor atribuído das controladas	0	0	0	384	-384	0
5.04.14	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	209	-209	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.599	-130.547	-173.146
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.599	0	-42.599
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130.547	-130.547
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-130.981	-130.981
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	434	434
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.393.526	0	-101.541	3.056.777

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.591.146	1.634.639
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.585.783	1.608.455
7.01.02	Outras Receitas	2.843	19.732
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	2.411	7.922
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	109	-1.470
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.313.921	-1.334.948
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.161.625	-1.177.832
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-152.296	-157.116
7.03	Valor Adicionado Bruto	277.225	299.691
7.04	Retenções	-33.665	-24.589
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.665	-24.589
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	243.560	275.102
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	132.823	165.735
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.455	49.714
7.06.02	Receitas Financeiras	138.837	115.725
7.06.03	Outros	441	296
7.06.03.01	Alugueis e Royalties	441	296
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	376.383	440.837
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	376.383	440.837
7.08.01	Pessoal	176.876	178.339
7.08.01.01	Remuneração Direta	119.528	117.660
7.08.01.02	Benefícios	17.448	18.989
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.838	19.858
7.08.01.04	Outros	25.062	21.832
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	6.961	7.210
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados e Diretoria nos Lucros	16.473	13.122
7.08.01.04.04	Planos de Aposentadoria e Pensão	1.628	1.500
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	48.382	44.651
7.08.02.01	Federais	40.099	37.943
7.08.02.02	Estaduais	6.111	3.975
7.08.02.03	Municipais	2.172	2.733
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	289.175	260.446
7.08.03.01	Juros	284.068	245.533
7.08.03.02	Aluguéis	5.107	14.913
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-138.050	-42.599
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-138.050	-42.599

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	18.722.541	19.077.325
1.01	Ativo Circulante	10.437.011	10.189.331
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.352.127	3.821.860
1.01.02	Aplicações Financeiras	665.878	256.146
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	665.878	256.146
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	665.878	256.146
1.01.03	Contas a Receber	2.538.617	2.429.742
1.01.03.01	Clientes	2.538.617	2.429.742
1.01.04	Estoque	3.082.155	2.957.967
1.01.04.01	Matérias-primas	1.010.190	878.188
1.01.04.02	Produtos em elaboração	541.031	482.565
1.01.04.03	Produtos prontos	957.949	1.122.052
1.01.04.04	Material auxiliar e manutenção	456.617	402.837
1.01.04.05	Adiantamento a fornecedores	59.578	10.271
1.01.04.06	Importações em andamento	150.793	159.656
1.01.04.07	Provisão para perda com estoques	-131.033	-134.426
1.01.04.08	Ajuste de correção monetária	37.030	36.824
1.01.06	Tributos a Recuperar	509.435	511.647
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	509.435	511.647
1.01.07	Despesas Antecipadas	164.152	125.095
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	124.647	86.874
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	3.066	2.962
1.01.08.02.01	Ativos de Operações Descontinuadas - Randon Veículos	3.066	2.962
1.01.08.03	Outros	121.581	83.912
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	113.208	81.966
1.01.08.03.03	Direitos por recurso de Consórcio	0	325
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	8.371	1.619
1.01.08.03.05	Randonprev avaliação atuarial	2	2
1.02	Ativo Não Circulante	8.285.530	8.887.994
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.350.643	2.576.404
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	115.445	184.555
1.02.01.04	Contas a Receber	728.218	904.248
1.02.01.04.01	Contas a Receber	728.218	904.248
1.02.01.07	Tributos Diferidos	628.316	587.077
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	628.316	587.077
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	878.664	900.524
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	43.831	42.039
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	301.212	340.013
1.02.01.10.05	Ativos Mantidos para venda	11.896	12.727
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	482.925	474.684
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	38.800	31.061
1.02.02	Investimentos	133.083	204.822
1.02.02.01	Participações Societárias	44.498	116.237
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	44.498	116.237

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	88.585	88.585
1.02.03	Imobilizado	3.438.645	3.532.531
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.973.772	3.035.376
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	5.236.515	5.211.778
1.02.03.01.02	Depreciação	-2.262.743	-2.176.402
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	464.873	497.155
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	701.528	687.915
1.02.03.02.02	Amortização direito de uso de arrendamento	-236.655	-190.760
1.02.04	Intangível	2.363.159	2.574.237
1.02.04.01	Intangíveis	2.363.159	2.574.237
1.02.04.01.02	Intangíveis em operação	2.916.057	3.185.457
1.02.04.01.03	Amortização	-552.898	-611.220

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	18.722.541	19.077.325
2.01	Passivo Circulante	4.927.329	4.727.677
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	258.625	172.342
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	258.625	172.342
2.01.02	Fornecedores	1.502.642	1.245.340
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	904.580	721.612
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	904.580	721.612
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	598.062	523.728
2.01.03	Obrigações Fiscais	238.701	254.872
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	238.701	254.872
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	36.109	14.259
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	202.592	240.613
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.398.240	1.530.379
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.398.240	1.530.379
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.157.951	1.240.735
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	240.289	289.644
2.01.05	Outras Obrigações	1.440.455	1.434.717
2.01.05.02	Outros	1.440.455	1.434.717
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	8.401	109.267
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	419.427	187.605
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	69.342	94.852
2.01.05.02.07	Contas a pagar de combinação de negócios	135.046	108.856
2.01.05.02.08	Outras contas	284.792	225.993
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	1.994	5.879
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	3.639	512
2.01.05.02.11	Arrendamentos	98.349	102.334
2.01.05.02.12	Captação de recursos de terceiros	419.465	599.419
2.01.06	Provisões	85.600	87.065
2.01.06.02	Outras Provisões	85.600	87.065
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	51.658	54.112
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	33.942	32.953
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	3.066	2.962
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	3.066	2.962
2.01.07.02.01	Passivo de operações descontinuada - Randon Veículos	3.066	2.962
2.02	Passivo Não Circulante	9.221.803	9.601.741
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.754.924	8.076.979
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.754.924	8.076.979
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.329.016	6.432.178
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.425.908	1.644.801
2.02.02	Outras Obrigações	887.940	984.539
2.02.02.02	Outros	887.940	984.539
2.02.02.02.03	Impostos e Contribuições	9.309	11.368
2.02.02.02.04	Outras Contas	194.144	182.023
2.02.02.02.05	Obrigações por recursos de consorciados	791	3.055

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	110.729	203.522
2.02.02.02.07	Arrendamentos	414.565	439.122
2.02.02.02.08	Participações a pagar	3.295	2.531
2.02.02.02.09	Captação de recursos de terceiros	153.561	139.438
2.02.02.02.10	Débitos com outras partes relacionadas	1.546	3.480
2.02.03	Tributos Diferidos	357.658	339.315
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	357.658	339.315
2.02.04	Provisões	220.344	199.971
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	220.344	199.971
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	54.865	54.509
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	155.631	137.833
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	9.848	7.629
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	937	937
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	937	937
2.02.06.03.01	Reserva de incentivo fiscal	937	937
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.573.409	4.747.907
2.03.01	Capital Social Realizado	2.153.694	2.153.694
2.03.02	Reservas de Capital	-41.080	-36.084
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-33.768	-28.773
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.312	-7.311
2.03.04	Reservas de Lucros	1.048.549	1.185.973
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	258.397
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	765.793	903.217
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-138.270	-70.620
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	69.227	69.853
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-217.568	-150.544
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.071	10.071
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.550.516	1.514.944

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.314.657	6.388.035	3.286.393	6.465.530
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.372.115	-4.623.805	-2.487.454	-4.817.939
3.03	Resultado Bruto	942.542	1.764.230	798.939	1.647.591
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-631.076	-1.204.417	-558.726	-1.177.429
3.04.01	Despesas com Vendas	-311.578	-576.317	-285.018	-547.083
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-248.370	-485.538	-265.427	-527.128
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14.183	27.153	28.125	92.239
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-48.179	-96.829	-41.798	-203.242
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-37.132	-72.886	5.392	7.785
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	311.466	559.813	240.213	470.162
3.06	Resultado Financeiro	-167.633	-367.716	-211.144	-373.710
3.06.01	Receitas Financeiras	187.963	363.643	164.367	345.409
3.06.01.01	Receitas Financeiras	179.485	346.054	150.977	306.154
3.06.01.02	Ajuste Correção Monetária	8.478	17.589	13.390	39.255
3.06.02	Despesas Financeiras	-355.596	-731.359	-375.511	-719.119
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	143.833	192.097	29.069	96.452
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-87.315	-135.440	-23.799	-35.614
3.08.01	Corrente	-84.283	-154.269	-55.144	-118.472
3.08.02	Diferido	-3.032	18.829	31.345	82.858
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	56.518	56.657	5.270	60.838
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-79.637	-85.531	-6.368	-14.767
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-79.637	-85.531	-6.368	-14.767
3.10.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas - Delta	-79.713	-85.634	-6.443	-14.910
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas - Randon Veículos	76	103	75	143
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-23.119	-28.874	-1.098	46.071
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-90.455	-138.050	-34.929	-42.599
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	67.335	109.176	33.832	88.670

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2594	-0,3959	-0,10636	-0,1298
3.99.01.02	PN	-0,2594	-0,3959	-0,10636	-0,1298

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-23.119	-28.874	-1.097	46.071
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.617	-119.523	-7.910	-200.682
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-1.617	-119.523	-7.668	-194.888
4.02.02	Hedge Accounting	0	0	-3.451	-12.559
4.02.04	Imposto diferido sobre derivativo	0	0	3.209	6.765
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-24.736	-148.397	-9.007	-154.611
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-82.854	-205.074	-48.370	-173.146
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	58.118	56.677	39.363	18.535

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	948.224	450.663
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.054.880	714.255
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-28.874	60.981
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	254.796	221.739
6.01.01.03	Provisões para litígios	20.373	16.732
6.01.01.04	Provisão para Perdas Esperadas	9.902	33.498
6.01.01.05	Provisão para Estoques Obsoletos	-3.393	22.642
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	135.440	35.614
6.01.01.07	Outras provisões	-24.746	-73.094
6.01.01.08	Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos	85.329	9.948
6.01.01.09	Amortização de mais valia estoque	0	20.388
6.01.01.10	Variação cambial e juros sobre empréstimos	543.692	459.324
6.01.01.11	Variação em Derivativos	6.066	10.231
6.01.01.15	Ajuste correção monetária	-17.589	-39.255
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	72.886	-7.785
6.01.01.17	Compensação valores retidos combinação de negócios	-1	-267
6.01.01.18	Receita de processos judiciais ativos	-12.250	-50.149
6.01.01.19	Reversão/Provisão para perda valor recuperável	-7.590	-19.249
6.01.01.20	Provisão juros sobre arrendamentos	20.839	12.957
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-106.656	-263.592
6.01.02.01	Outros Ativos e Passivos	38.956	-142.733
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	57.253	-77.984
6.01.02.03	Estoques	-120.589	-240.700
6.01.02.04	Fornecedores	257.302	-299.752
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-32.507	-134.535
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-340.622	495.276
6.01.02.08	Impostos a recuperar	33.655	136.981
6.01.02.09	Variação líquida das operações descontinuadas	-104	-145
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-180.730	-2.569.749
6.02.01	Aquisição do Ativo Imobilizado	-104.346	-163.895
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-8.923	-11.605
6.02.04	Combinação de negócios	-67.461	-2.319.249
6.02.05	Integralização de capital de participação e controlada em conjunto	0	-75.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.200.258	1.559.371
6.03.01	Pagamento de derivativos	-2.939	-2.291
6.03.02	Juros sobre capital próprio e dividendos	-122.143	-125.465
6.03.03	Empréstimos tomados	1.085.359	3.619.248
6.03.04	Pagamento de empréstimos	-1.473.716	-1.419.988
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos	-609.529	-468.366
6.03.06	Pagamento de arrendamentos	-75.356	-42.451
6.03.07	Empréstimos Outras Partes Relacionadas	-1.934	-1.446
6.03.11	Derivativos tomados	0	130
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-36.969	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-469.733	-559.715
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.821.860	2.247.449
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.352.127	1.687.734

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.153.694	-36.084	1.185.973	0	-70.620	3.232.963	1.514.944	4.747.907
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.153.694	-36.084	1.185.973	0	-70.620	3.232.963	1.514.944	4.747.907
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.996	0	0	0	-4.996	-21.105	-26.101
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-15.754	-15.754
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	-7.647	-7.647
5.04.08	Efeito dos acionistas não controladores sobre empresas consolidadas	0	0	0	0	0	0	2.296	2.296
5.04.09	Alteração participação em controlada	0	-4.996	0	0	0	-4.996	0	-4.996
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-137.424	-67.650	-205.074	56.677	-148.397
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-138.050	0	-138.050	109.176	-28.874
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	626	-67.650	-67.024	-52.499	-119.523
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-67.024	-67.024	-52.499	-119.523
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0	0	0
5.05.02.07	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	384	-384	0	0	0
5.05.02.08	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	219	-219	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-137.424	137.424	0	0	0	0
5.06.04	Absorção de Prejuízos	0	0	-137.424	137.424	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.153.694	-41.080	1.048.549	0	-138.270	3.022.893	1.550.516	4.573.409

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-41.983	42.599	-616	0	-20.305	-20.305
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	-8.357	-8.357
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	-41.983	41.983	0	0	0	0
5.04.12	Efeito dos acionistas não controladores sobre empresas consolidadas	0	0	0	0	0	0	-11.948	-11.948
5.04.13	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0	0	0
5.04.14	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	209	-209	0	0	0
5.04.15	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	384	-384	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.599	-130.547	-173.146	18.535	-154.611
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.599	0	-42.599	88.670	46.071
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130.547	-130.547	-70.135	-200.682
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-130.981	-130.981	-63.907	-194.888
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	434	434	-6.228	-5.794
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.393.526	0	-101.541	3.056.777	1.275.995	4.332.772

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	7.550.714	7.677.046
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.515.456	7.583.347
7.01.02	Outras Receitas	21.626	86.471
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	23.534	40.711
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.902	-33.483
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.337.109	-5.567.547
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.102.964	-3.964.282
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.234.145	-1.603.265
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.213.605	2.109.499
7.04	Retenções	-254.796	-242.193
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-254.796	-242.193
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.958.809	1.867.306
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	296.284	358.962
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-72.886	7.785
7.06.02	Receitas Financeiras	346.054	306.154
7.06.03	Outros	23.116	45.023
7.06.03.01	Aluguéis e Royalties	5.527	5.768
7.06.03.02	Ganho/Perda Correção Monetária	17.589	39.255
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.255.093	2.226.268
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.255.093	2.226.268
7.08.01	Pessoal	847.964	854.498
7.08.01.01	Remuneração Direta	621.691	633.495
7.08.01.02	Benefícios	96.745	99.846
7.08.01.03	F.G.T.S.	56.922	59.167
7.08.01.04	Outros	72.606	61.990
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	16.871	19.954
7.08.01.04.03	Participações dos Empregados e da Diretoria nos Lucros	50.105	36.160
7.08.01.04.04	Planos de Aposentadoria e pensão	5.630	5.876
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	646.886	561.206
7.08.02.01	Federais	419.416	370.867
7.08.02.02	Estaduais	215.923	179.313
7.08.02.03	Municipais	11.547	11.026
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	765.472	779.259
7.08.03.01	Juros	731.359	719.119
7.08.03.02	Aluguéis	34.113	60.140
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	80.302	46.071
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-28.874	-42.599
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	109.176	88.670
7.08.05	Outros	-85.531	-14.766
7.08.05.01	Prejuízo provenientes das operações descontinuadas	-85.531	-14.766

Comentário do Desempenho

RANDONCORP



RAPT
B3 LISTED N1

Release de
Resultados
2T26

Caxias do Sul, 13 de agosto de 2026.

A Randoncorp S.A. (B3: RAPT3 e RAPT4), anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2026 (2T26) e acumulado de 2026 (1S26). As demonstrações financeiras consolidadas intermediárias foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 30/06/2026

RAPT3 – R\$ 4,52
RAPT4 – R\$ 4,45
MARKET CAP – R\$ 1,6 bilhão
FREE FLOAT – 56,5%



VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

14 de agosto de 2026, sexta-feira
11h Brasil | 10h NY | 15h Londres
Transmissão em inglês e português
Interpretação em libras
[Clique aqui](#) para acessar o evento.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI
Esteban M. Angeletti – Diretor
Davi C. Bacichette – Gerente
Caroline I. Colleto – Especialista
Gustavo Schwaizer – Analista



CONTATOS

ri.randoncorp.com
ri@randoncorp.com

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



[Clique aqui](#)
para fazer o *download*
das tabelas deste
relatório.

Destques do 2T26

Financeiros



Receita Líquida Consolidada

R\$ 3,3 bilhões
+0,9% vs. 2T25

Estabilidade da receita na comparação anual e evolução frente ao 1T26, suportadas pela **recuperação gradual** dos mercados de **caminhões e de semirreboques** e pelo desempenho **resiliente da reposição**.



EBITDA e Margem EBITDA Ajustados

R\$ 440,4 milhões
13,3%
+19,4% e +2,1 p.p. vs. 2T25

Ampliação da margem devido a **ganhos de eficiência operacional** e do **melhor desempenho das verticais industriais**, apesar do impacto negativo da equivalência patrimonial em **Soluções Financeiras e Serviços**.



Resultado Líquido e Margem Líquida

- R\$ 90,5 milhões
- 2,7%
+159,0% e -1,7 p.p. vs. 2T25

Rentabilidade impactada principalmente pelos efeitos da **descontinuidade da operação da Delta Global**, pelo resultado negativo de **equivalência patrimonial** e pela **maior alíquota efetiva** de impostos.



ROIC

5,4%
-2,7 p.p. vs. 2T25

Retração pelo elevado volume de **despesas não recorrentes e não usuais** acumuladas nos últimos doze meses, somada à **maior alíquota efetiva** de impostos no período.

Estratégicos



Anúncio da descontinuidade da operação da Delta Global, com impacto nos resultados do 2T26.¹



Atingimento das metas ESG previstas para 2025.



Atualização do rating corporativo em brAAA, com perspectiva negativa, concedido pela agência de crédito S&P.



Realização do Randoncorp Day, compartilhando com o mercado as pautas prioritárias da Companhia.

¹Em conformidade com o CPC 31, os resultados da Delta Global passaram a ser apresentados separadamente na linha "Operação Descontinuada" da demonstração do resultado consolidada. Por essa razão, os números comparativos dos períodos anteriores foram reapresentados para refletir essa classificação.

Comentário do Desempenho

Principais Números

Destaques Econômicos	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Receita Bruta Consolidada	3.942.411	3.879.877	1,6%	3.601.082	9,5%	7.543.493	7.618.625	-1,0%
Receita Líquida Consolidada	3.314.656	3.286.393	0,9%	3.073.378	7,9%	6.388.034	6.465.530	-1,2%
Receitas Mercado Externo US\$ ¹	198.881	196.336	1,3%	198.967	0,0%	397.848	380.011	4,7%
Lucro Bruto Consolidado	942.541	798.939	18,0%	821.688	14,7%	1.764.230	1.647.591	7,1%
Margem Bruta (%)	28,4%	24,3%	4,1 p.p.	26,7%	1,7 p.p.	27,6%	25,5%	2,1 p.p.
EBITDA Consolidado	440.376	368.831	19,4%	374.233	17,7%	814.610	711.707	14,5%
Margem EBITDA (%)	13,3%	11,2%	2,1 p.p.	12,2%	1,1 p.p.	12,8%	11,0%	1,7 p.p.
EBITDA Ajustado	440.376	368.831	19,4%	374.233	17,7%	814.610	797.516	2,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	13,3%	11,2%	2,1 p.p.	12,2%	1,1 p.p.	12,8%	12,2%	0,6 p.p.
Operação Descontinuada	-79.638	-6.368	1150,7%	-5.893	1251,3%	-85.531	-14.766	479,2%
Resultado Líquido	-90.453	-34.930	159,0%	-47.596	90,0%	-138.049	-42.599	224,1%
Margem Líquida (%)	-2,7%	-1,1%	-1,7 p.p.	-1,5%	-1,2 p.p.	-2,2%	-0,7%	-1,5 p.p.
Resultado por Ação R\$	-0,26	-0,11	143,8%	-0,14	90,0%	-0,40	-0,13	205,1%

Destaques Financeiros	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.022.894	3.056.777	-1,1%	3.108.189	-2,7%	3.022.894	3.056.777	-1,1%
Investimentos ²	55.290	315.454	-82,5%	125.441	-55,9%	180.731	2.644.604	-93,2%
Dívida Líquida	5.843.700	8.149.947	-28,3%	6.094.123	-4,1%	5.843.700	8.149.947	-28,3%
Dívida Líquida Sem Banco Randon	4.298.572	6.192.140	-30,6%	4.439.883	-3,2%	4.298.572	6.192.140	-30,6%
Alavancagem Líquida	3,97 x	5,07 x	-21,8%	4,35 x	-8,7%	3,97 x	5,07 x	-21,8%
Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon)	2,91 x	3,86 x	-24,4%	3,14 x	-7,2%	2,91 x	3,86 x	-24,4%
ROE (últimos 12 meses)	-10,6%	6,1%	-16,7 p.p.	-8,9%	-1,7 p.p.	-10,6%	6,1%	-16,7 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	5,4%	8,0%	-2,7 p.p.	4,5%	0,9 p.p.	5,4%	8,0%	-2,7 p.p.

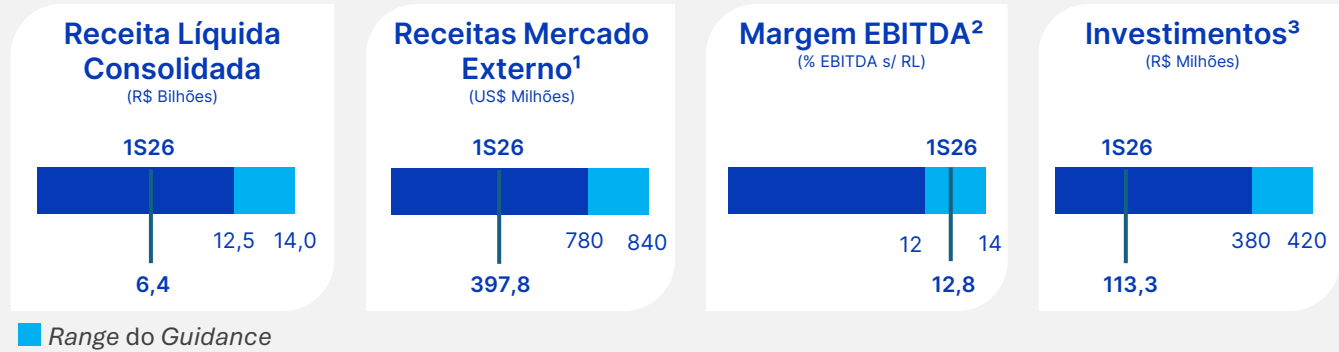
¹ Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

² Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Nota: As informações comparativas do 2T25 e 1S25, relativas à receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela Companhia.

Guidance 2026



¹ Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

³ Valores referentes a investimentos orgânicos.

Comentário do Desempenho

Visão Geral do Negócio

Neste 2T26, tivemos marcos importantes para a Companhia. Ao mesmo tempo que o ambiente de negócios seguiu desafiador, sem mudanças significativas — especialmente nos cenários geopolítico e macroeconômico —, evoluímos em nossas operações industriais, com melhora em seu desempenho operacional e financeiro, e mantivemos nossa estratégia de redução da NCG e da alavancagem, com disciplina e austeridade em nossa gestão de recursos.

Como principais destaques positivos no período, trazemos: i) a Frasle Mobility que, após enfrentar impactos pontuais relacionados à implantação de sistemas no início do ano, normalizou suas operações no segundo trimestre e alcançou uma das melhores margens de sua história; e ii) a expansão das receitas e da rentabilidade das verticais Montadora e Autopeças, resultado das iniciativas implementadas desde o ano passado, que deixaram nossas estruturas ajustadas ao patamar atual de volumes. Além disso, no 2T26, estes negócios foram beneficiados pelo Move Brasil, programa que movimentou as vendas de caminhões e semirreboques no período.

Mesmo avançando em diversas frentes de negócio, cabe ressaltar que os resultados do 2T26 foram afetados pela equivalência patrimonial negativa na Vertical Soluções Financeiras e Serviços e pelo encerramento da unidade Delta Global, da Vertical de Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais, em linha com a priorização de negócios mais aderentes à nossa estratégia atual.

Esse movimento, aliado às demais prioridades estratégicas, foi apresentado no Randoncorp Day, evento realizado em 23 de junho, no qual nossos executivos reforçaram o foco da Companhia na otimização do capital de giro, na captura de sinergias, na racionalização de estruturas operacionais e na disciplina na alocação de capital. Essa agenda tem sido fundamental para sustentar a geração de caixa, apoiar o processo de desalavancagem e preparar a Randoncorp para capturar, de forma consistente, os benefícios da retomada dos mercados em que atua.

Essa combinação de fatores operacionais e estratégicos permitiu que, na atualização do rating de crédito pela agência Standard & Poor's, a Companhia mantivesse o nível brAAA, com perspectiva negativa.

Outra pauta da qual não abrimos mão é a da geração de valor compartilhado. No 2T26, publicamos nosso Relatório de Sustentabilidade, referente aos dados de 2025, no qual divulgamos o atingimento das metas da nossa Ambição ESG: zeramos a disposição de resíduos em aterro industrial, reutilizamos 100% do efluente tratado nas operações fabris e dobramos o número de mulheres em cargos de liderança, que evoluiu de 11% para 22% do total. Nesta edição, também reforçamos a importância da agenda climática, com redução expressiva das nossas emissões de gases de efeito estufa.

A Randoncorp encerra o 2T26 fiel à convicção que move a Companhia há mais de sete décadas: a de que negócios sólidos se constroem com visão de longo prazo e de que é preciso coragem para se reinventar. Uma operação global, com negócios cada vez mais fortes, disciplina financeira e uma agenda ESG que avança de forma consistente formam a base sobre a qual seguimos preparados para prosperar em qualquer ciclo — e para continuar construindo o amanhã que almejamos.

Boa leitura!

Comentário do Desempenho

Visão Geral do Mercado

Volumes em unidades		2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Produção	Caminhões ¹	31.055	34.640	-10,3%	25.743	20,6%	56.798	66.371	-14,4%
	Semirreboques ³	18.193	18.630	-2,3%	16.826	8,1%	35.019	37.954	-7,7%
Vendas Brasil	Caminhões ¹	27.004	26.997	0,0%	21.993	22,8%	48.997	54.746	-10,5%
	Semirreboques ²	16.704	17.393	-4,0%	15.692	6,4%	32.396	35.822	-9,6%
Exportações	Caminhões ¹	6.554	7.497	-12,6%	4.716	39,0%	11.270	13.444	-16,2%
	Semirreboques ³	1.489	1.237	20,4%	1.134	31,3%	2.623	2.132	23,0%

¹ Anfavea
² Anfir
³ Anfir + Aliceweb

Caminhões e Semirreboques

> **Produção:** Apesar de apresentar retração na comparação com o mesmo período do ano anterior, a produção de caminhões e semirreboques mostrou melhora em relação ao início de 2026, especialmente a partir de junho, quando os efeitos da segunda fase do programa Move Brasil contribuíram para acelerar volumes, principalmente no segmento de pesados. Ainda assim, o setor segue operando em patamares inferiores aos observados em 2025, refletindo um ambiente marcado por juros elevados, maior seletividade de crédito e cautela dos transportadores e embarcadores na renovação de frota.

> **Vendas:** No 2T26, as vendas de caminhões permaneceram estáveis na comparação com o 2T25, enquanto o mercado de semirreboques apresentou leve retração. Em ambos, observou-se comportamento distinto entre os segmentos: a demanda associada ao agronegócio mostrou-se mais resiliente ao longo do trimestre, ao passo que os produtos ligados ao transporte de líquidos e à atividade industrial registraram desempenho inferior, devido a menor disposição para novos investimentos. Contribuíram ainda os efeitos positivos do programa Move Brasil, já mencionados no item anterior.

> **Mercado Externo:** Em caminhões, as exportações a partir do Brasil continuaram abaixo dos níveis observados em 2025, pressionadas principalmente pelo enfraquecimento da demanda internacional. Contudo, com relação ao 1T26, houve avanço expressivo nas entregas, com ritmo mais estável e elevado. Em semirreboques, tivemos crescimento importante em ambos comparativos, impulsionado principalmente pela maior demanda de países da América do Sul. Na América do Norte, as condições de mercado seguem restritivas, com destaque para os Estados Unidos, onde o elevado grau de incerteza econômica continua a limitar a demanda.

Reposição

> O mercado brasileiro de reposição apresentou dinâmicas distintas ao longo da cadeia, no 2T26. A demanda por serviços e componentes foi sustentada pela manutenção da frota circulante, que segue aumentando e envelhecendo. Por outro lado, distribuidores e varejistas mantiveram uma postura mais conservadora nas compras e na formação de estoques, em um ambiente de juros elevados e crescente competição. Esse cenário pressionou as vendas da indústria para este canal, especialmente na linha leve, enquanto a reposição de componentes para veículos pesados apresentou maior resiliência.

Comentário do Desempenho

Desempenho Consolidado

Receita Líquida

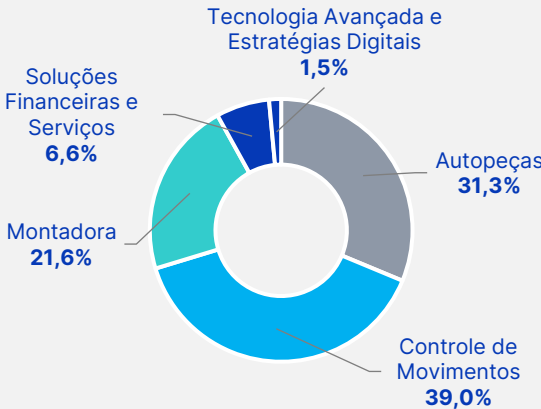
Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Receita Líquida	3.314.656	3.286.393	0,9%	3.073.378	7,9%	6.388.034	6.465.530	-1,2%
Mercado Interno	2.309.832	2.174.842	6,2%	2.027.938	13,9%	4.337.770	4.282.592	1,3%
Mercado Externo ¹	1.004.824	1.111.551	-9,6%	1.045.441	-3,9%	2.050.265	2.182.937	-6,1%

¹ Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

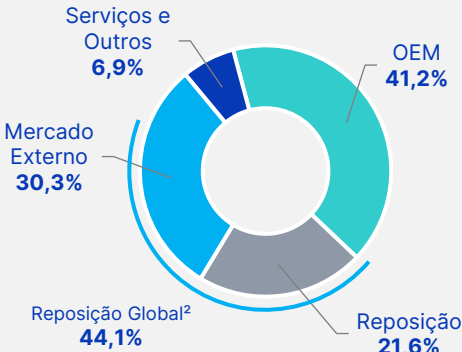
Nota: As informações comparativas do 1S25, relativas às receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela Companhia.

- Os principais fatores que impactaram a receita líquida no 2T26, são:
- > Retomada das vendas de produtos ligados ao agronegócio, especialmente de semirreboques e de autopeças para veículos pesados;
 - > Crescimento das receitas da Vertical Controle de Movimentos, impulsionado pela maior demanda nas linhas de direção, conforto e frenagem, além da continuidade da evolução operacional observada ao longo do semestre;
 - > Avanço das vendas para mobilidade urbana, principalmente pela entrega de eixos dianteiros pela Suspensys Mogi Guaçu, unidade que somou R\$ 165,0 milhões de receita líquida no 2T26 (R\$ 93,0 milhões no 2T25);
 - > Impacto negativo da apreciação da moeda brasileira frente ao Dólar, Euro e Libra Esterlina, pela menor conversão das receitas internacionais;
 - > Menor demanda do segmento industrial, refletindo principalmente a redução das vendas de tanques para transporte de combustíveis e de componentes destinados à cadeia industrial de veículos comerciais;
 - > Queda nas vendas para o segmento de reposição no mercado doméstico, especialmente nas verticais Autopeças e Montadora, com predomínio de itens de menor preço médio.

Receita Líquida por Vertical 2T26¹



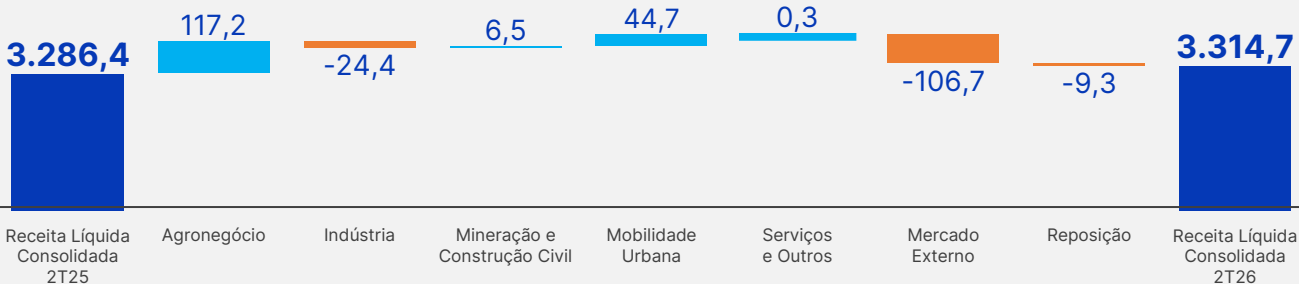
Receita Líquida por Segmento 2T26



¹ Considera a Receita Líquida Consolidada das Verticais antes das eliminações das vendas *intercompany*.
² Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

Causal das Receitas por Setor

(Valores em R\$ Milhões)



Comentário do Desempenho

Receitas Mercado Externo

Valores em US\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Autopeças	29.892	29.725	0,6%	29.234	2,3%	59.126	60.483	-2,2%
Controle de Movimentos	138.623	128.919	7,5%	140.489	-1,3%	279.112	253.475	10,1%
Montadora	30.280	37.566	-19,4%	29.092	4,1%	59.371	65.810	-9,8%
Tecn. Avançada e Estr. Digitais	87	127	-32,1%	153	-43,3%	239	242	-1,1%
Mercado Externo Consolidado	198.881	196.336	1,3%	198.967	0,0%	397.848	380.011	4,7%

Nota: As informações comparativas do 1S25, relativas à receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela Companhia.

No 2T26, as receitas oriundas do mercado externo apresentaram estabilidade nos comparativos trimestrais, quando analisadas em Dólar. Em Reais, contudo, o indicador recuou aproximadamente 9%, reflexo da apreciação do Real ao longo de 2026. A seguir, apresentamos os principais destaques por região:

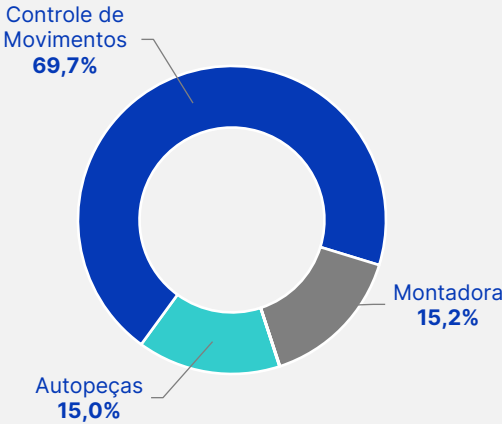
> **USMCA:** aumento das vendas da Vertical Controle de Movimentos, tanto no México quanto nos EUA, com a contribuição da Dacomsa e o avanço das receitas de materiais de fricção na região. Em Autopeças e Montadora, o desempenho foi pressionado pela estagnação da demanda de semirreboques no mercado americano, refletindo em menores volumes vendidos pela Hercules e de eixos e suspensões pela AXN;

> **Mercosul+Chile:** redução da participação na região, explicada principalmente pela queda das vendas para a Argentina em todas as verticais industriais, devido a fatores como o nível de estoques dos clientes, maior competição e pressão em preços.

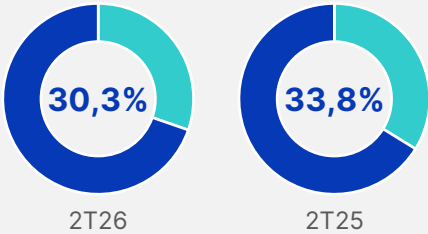
> **EMEA:** menor representatividade da região, explicado pela retração das receitas da Vertical Controle de Movimentos em algumas operações europeias, diante da demanda inferior por parte de clientes relevantes. Nas demais verticais, tivemos dinâmicas distintas, com evolução nas vendas de peças para reposição pela EBS e queda na entrega de semirreboques para a África pela Randon.

> **Demais regiões:** avanço das receitas, com destaque para o desempenho da operação chinesa da Frasle Mobility e o início das vendas de implementos para a Indonésia, ampliando a presença da Companhia em novos mercados.

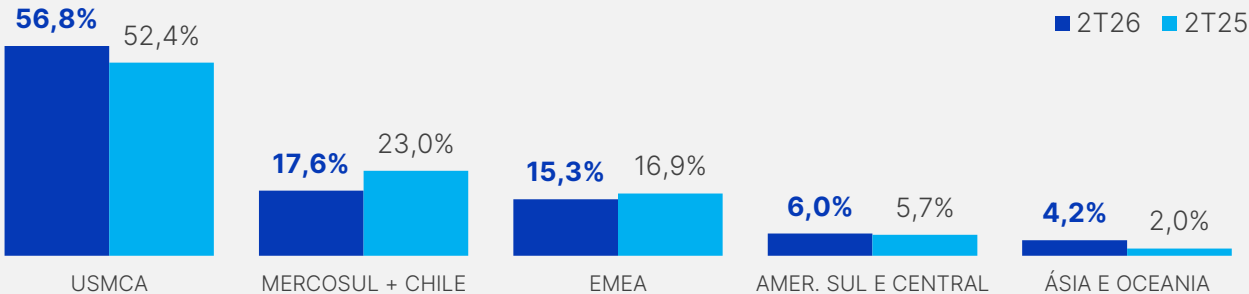
Receita Mercado Externo por Vertical



% da Receita Mercado Externo



Mercado Externo por Região
(% s/ a Receita Mercado Externo)



Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Receita Líquida	3.314.656	3.286.393	0,9%	3.073.378	7,9%	6.388.034	6.465.530	-1,2%
CPV	-2.372.115	-2.487.455	-4,6%	-2.251.690	5,3%	-4.623.805	-4.817.939	-4,0%
Lucro Bruto	942.541	798.939	18,0%	821.688	14,7%	1.764.230	1.647.591	7,1%
Margem Bruta	28,4%	24,3%	4,1 p.p.	26,7%	1,7 p.p.	27,6%	25,5%	2,1 p.p.

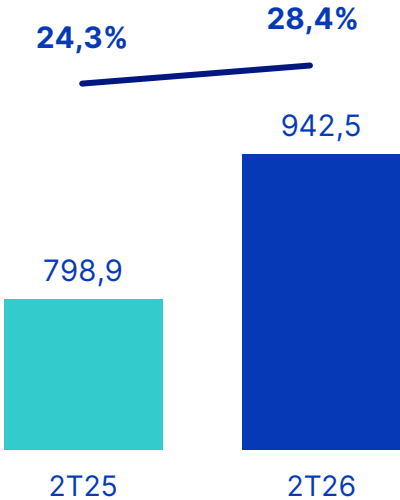
No 2T26, estes indicadores apresentaram avanço importante frente aos comparativos trimestrais, atingindo um de seus melhores níveis históricos.

Destacamos que a evolução contínua da margem bruta ao longo dos últimos trimestres é fruto dos ganhos decorrentes das adequações de estrutura implementadas a partir de 2025, que resultaram em redução de custos com pessoal e gastos gerais de fabricação, mas também da busca incessante por eficiência operacional em nossas operações.

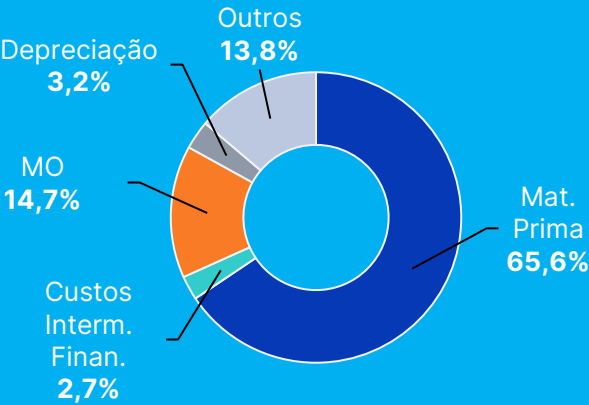
Contribuíram ainda para o desempenho no 2T26:

- Mix de produtos vendidos favorável e melhor diluição de custos fixos pelo aumento de volumes;
- Efeito positivo da apreciação do Real sobre o dólar, reduzindo parte dos custos de aquisição de insumos e produtos importados, principalmente em Controle de Movimentos;
- Reconhecimento de créditos tributários extemporâneos (R\$ 21,3 milhões);
- Ausência das amortizações de mais-valia sobre estoques que haviam impactado o 2T25, favorecendo a comparação anual e compensando o aumento da depreciação decorrente da expansão de ativos.

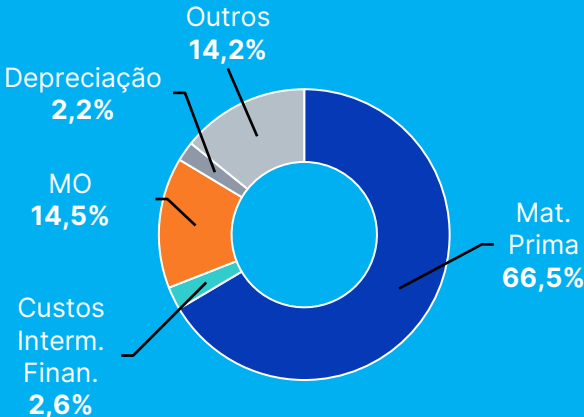
Lucro Bruto / Margem Bruta
Valores Consolidados –
R\$ Milhões e %s/ RL



Abertura CPV 2T26



Abertura CPV 2T25



Comentário do Desempenho

Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas

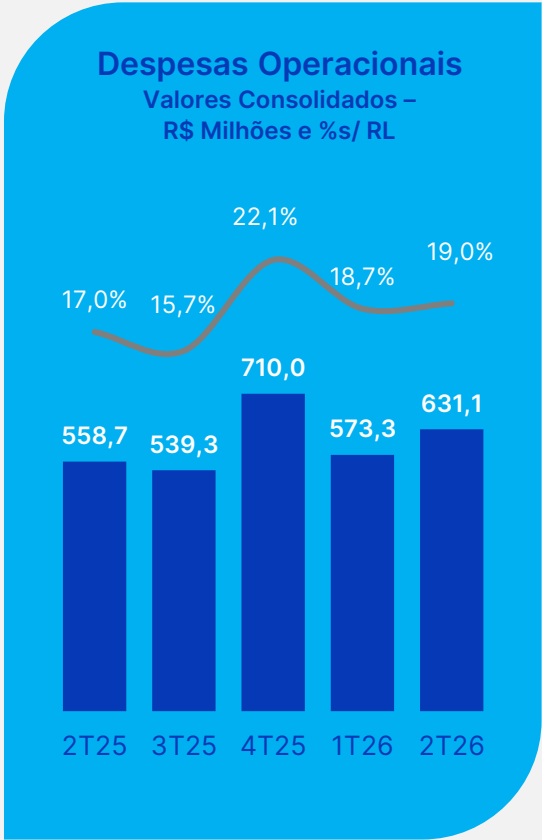
Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Despesas c/ Vendas	-311.578	-285.018	9,3%	-264.739	17,7%	-576.317	-547.083	5,3%
Despesas Administrativas	-248.370	-265.428	-6,4%	-237.168	4,7%	-485.538	-527.128	-7,9%
Outras Despesas/ Receitas	-33.997	-13.672	148,7%	-35.679	-4,7%	-69.676	-111.005	-37,2%
Outras Desp. Operacionais	-48.180	-41.798	15,3%	-48.649	-1,0%	-96.828	-203.244	-52,4%
Outras Rec. Operacionais	14.183	28.125	-49,6%	12.970	9,4%	27.153	92.239	-70,6%
Equivalência Patrimonial	-37.132	5.392	-788,6%	-35.754	3,9%	-72.886	7.785	-1036,2%
Total Desp./Rec. Operacionais	-631.077	-558.726	12,9%	-573.340	10,1%	-1.204.416	-1.177.431	2,3%

As despesas operacionais da Randoncorp registradas no 2T26, apresentaram aumento no comparativo com o primeiro trimestre, porém com estabilidade em sua representatividade sobre a receita líquida.

Este desempenho é explicado principalmente pelos seguintes fatores:

- > Redução das despesas administrativas, reflexo da continuidade dos ganhos de eficiência das medidas de adequação de estrutura adotadas desde o 2T25 e a disciplina na execução do orçamento;
- > Aumento das despesas com vendas, explicado principalmente pelo maior nível de gastos variáveis associado à atividade comercial e pelo reconhecimento de despesas com cancelamentos de cotas de consórcio;
- > Ausência de receitas do programa MOVER, que haviam contribuído com R\$ 11,5 milhões no 2T25;
- > Impacto da equivalência patrimonial associado aos resultados da *joint venture* Addiante, cujo desempenho operacional permanece pressionado pelo processo de recuperação judicial de cliente relevante.

Desconsiderando o resultado de equivalência patrimonial, as despesas operacionais teriam representado 17,9% da receita líquida no 2T26, ante os 19,0% reportados.



Comentário do Desempenho

EBITDA Consolidado

Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Resultado Líquido	-90.453	-34.930	159,0%	-47.596	90,0%	-138.049	-42.599	224,1%
Operação Descontinuada	-79.638	-6.368	1150,7%	-5.893	1251,3%	-85.531	-14.766	479,2%
Minoritários	-67.335	-33.833	99,0%	-41.841	60,9%	-109.176	-88.670	23,1%
IR e CSSL	-87.314	-23.798	266,9%	-48.127	81,4%	-135.441	-35.614	280,3%
Resultado Financeiro	-167.632	-211.144	-20,6%	-200.084	-16,2%	-367.715	-373.709	-1,6%
EBIT	311.465	240.213	29,7%	248.349	25,4%	559.813	470.161	19,1%
Depreciação e Amortização	128.911	128.618	0,2%	125.885	2,4%	254.796	241.547	5,5%
EBITDA Consolidado	440.376	368.831	19,4%	374.233	17,7%	814.610	711.707	14,5%
Margem EBITDA (%)	13,3%	11,2%	2,1 p.p.	12,2%	1,1 p.p.	12,8%	11,0%	1,7 p.p.
Não Recorrentes ¹	-	-	-	-	-	-	85.809	-100,0%
EBITDA Consolidado Ajustado ²	440.376	368.831	19,4%	374.233	17,7%	814.610	797.516	2,1%
Margem EBITDA Ajustada(%)	13,3%	11,2%	2,1 p.p.	12,2%	1,1 p.p.	12,8%	12,2%	0,6 p.p.

¹ Para mais informações sobre os não recorrentes acesse as notas explicativas nº 5, 11 e 13 no ITR do 1S25.

² Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios.

O EBITDA Ajustado Consolidado seguiu em evolução neste trimestre, apresentando recuperação relevante de rentabilidade, tanto frente ao 2T25 quanto ao 1T26, sustentado principalmente pela expansão do lucro bruto nas verticais industriais.

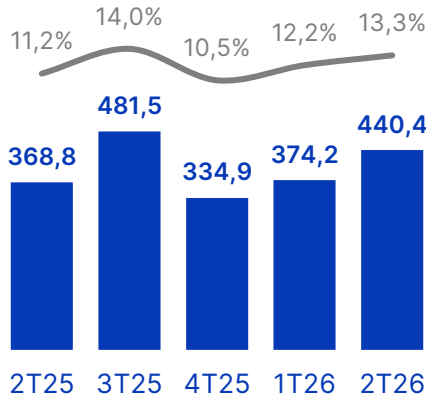
Foram destaques positivos do indicador no período:

- > Mix favorável de produtos vendidos nos principais negócios da Companhia;
- > Ganhos de eficiência decorrentes da evolução das iniciativas de produtividade e adequação estrutural;
- > Avanço na captura de sinergias dos novos negócios;
- > Contribuição positiva dos créditos extemporâneos e efeito favorável do câmbio sobre determinados insumos importados.

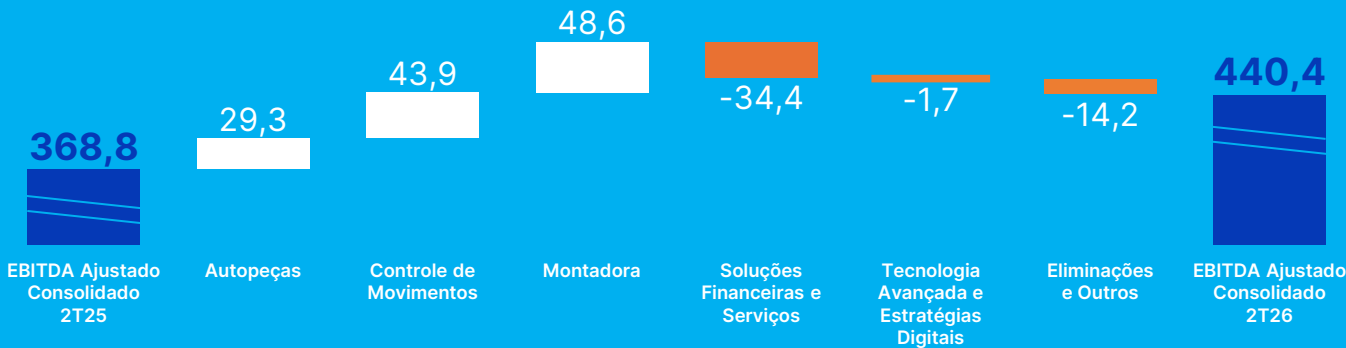
Excluindo os impactos da equivalência patrimonial, registrados na Vertical Soluções Financeiras e Serviços, teríamos Margem EBITDA de 14,4% no 2T26.

EBITDA Ajustado / Margem EBITDA Ajustada

Valores Consolidados – R\$ Milhões e %s/ RL



Causal do EBITDA Ajustado por Vertical (Valores em R\$ Milhões)



Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Receitas Financeiras	179.485	150.977	18,9%	166.569	7,8%	346.054	306.154	13,0%
Despesas Financeiras	-355.596	-375.511	-5,3%	-375.763	-5,4%	-731.359	-719.119	1,7%
Ajuste Correção Monetária (IAS 29)	8.479	13.390	-36,7%	9.110	-6,9%	17.589	39.255	-55,2%
Resultado Financeiro	-167.632	-211.144	-20,6%	-200.084	-16,2%	-367.715	-373.709	-1,6%

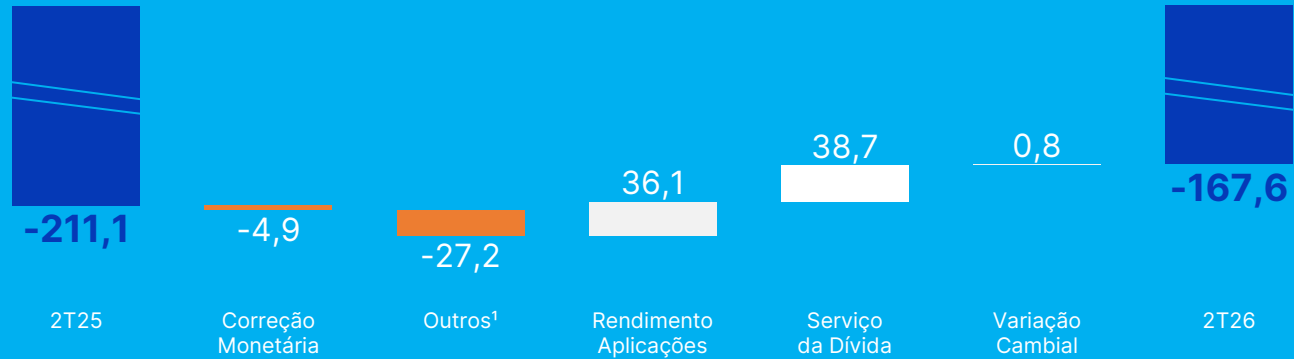
No 2T26, observamos redução importante das despesas financeiras com relação ao 2T25 e 1T26. Essa variação é explicada principalmente por:

- > Diminuição do serviço da dívida, em linha com o processo de desalavancagem da Companhia;
- > Aumento dos rendimentos sobre aplicações financeiras, sustentado especialmente pela ampliação do saldo de caixa frente ao 2T25, decorrente das ações voltadas para NCG e do controle de investimentos e despesas;
- > Menor contribuição das receitas referentes a correção monetária das operações na Argentina (IAS 29), devido à estabilidade econômica e do arrefecimento da inflação no país.

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 27 junto as Informações Financeiras Trimestrais (ITR).

Causal Resultado Financeiro

(Valores em R\$ Milhões)



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.

Comentário do Desempenho

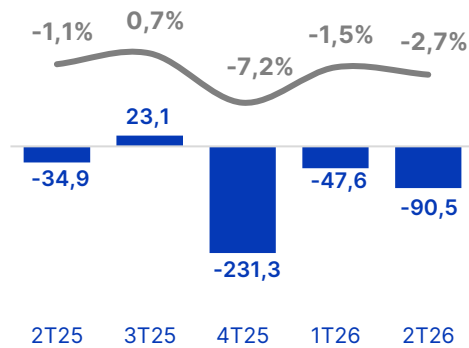
Resultado Líquido

Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
EBIT	311.465	240.213	29,7%	248.349	25,4%	559.813	470.161	19,1%
Resultado Financeiro	-167.632	-211.144	-20,6%	-200.084	-16,2%	-367.715	-373.709	-1,6%
Resultado Antes dos Impostos	143.833	29.069	394,8%	48.265	198,0%	192.098	96.451	99,2%
IR e CSLL	-87.314	-23.798	266,9%	-48.127	81,4%	-135.441	-35.614	280,3%
Operação Descontinuada	-79.638	-6.368	1150,7%	-5.893	1251,3%	-85.531	-14.766	479,2%
Minoritários	-67.335	-33.833	99,0%	-41.841	60,9%	-109.176	-88.670	23,1%
Resultado Líquido	-90.453	-34.930	159,0%	-47.596	90,0%	-138.049	-42.599	224,1%
Margem Líquida (%)	-2,7%	-1,1%	-1,7 p.p.	-1,5%	-1,2 p.p.	-2,2%	-0,7%	-1,5 p.p.
ROE (últimos 12 meses)	-10,6%	6,1%	-16,7 p.p.	-8,9%	-1,7 p.p.	-10,6%	6,1%	-16,7 p.p.

No 2T26 a Companhia atingiu prejuízo líquido de R\$ 90,5 milhões. Apesar da evolução do resultado operacional e da melhora do resultado financeiro em todos os comparativos, a rentabilidade da Companhia foi pressionada principalmente por:

- > Efeito da descontinuidade da operação da Delta Global, reconhecido no trimestre (R\$ 79,6 milhões no 2T26);
- > Equivalência patrimonial negativa, relativa a operação da Addiante, já explicada em capítulos anteriores (R\$ 37,1 milhões);
- > Elevação da alíquota efetiva de impostos, decorrente, sobretudo, do não reconhecimento de imposto diferido sobre prejuízo fiscal na controladora;
- > Aumento da rubrica Minoritários, pela ampliação dos resultados das unidades controladas que possuem sócios.

Resultado Líquido / Margem Líquida
R\$ Milhões e %s/ RL



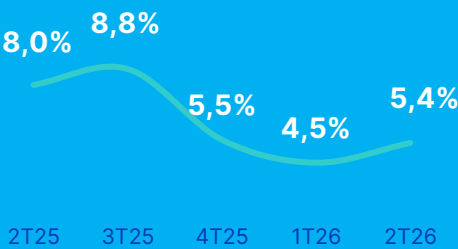
ROIC (Return on Invested Capital)

No 2T26, a Randoncorp atingiu ROIC de 5,4%, patamar inferior ao registrado no mesmo período do ano anterior, porém com recuperação de um ponto percentual na comparação com o 1T26.

O comportamento do indicador é reflexo de:

- > Impacto negativo de despesas não recorrentes (R\$ 157,7 milhões) e de despesas não usuais diversas, reconhecidas nos últimos doze meses, sobretudo associadas às medidas de adequação de estrutura, que comprimiram o resultado operacional;
- > Baixa contribuição de algumas empresas adquiridas recentemente, ainda em estágio de integração e/ou maturação;
- > Carga tributária elevada pelo não reconhecimento de créditos fiscais diferidos;
- > Redução no capital investido, especialmente NCG, mas também em intangível, pelo impairment do ágio da Delta.

ROIC (%)



Comentário do Desempenho

Investimentos

Valores em R\$ Mil		2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
Orgânicos (CAPEX)	Autopeças	20.045	31.021	-35,4%	36.890	-45,7%	56.935	53.266	6,9%
	Controle de Movimentos	22.383	48.805	-54,1%	20.475	9,3%	42.858	70.688	-39,4%
	Montadora	4.369	24.473	-82,1%	5.561	-21,4%	9.930	39.735	-75,0%
	Soluções Fin. e Serviços	1.057	1.258	-16,0%	483	118,6%	1.540	2.285	-32,6%
	Tecnologia Av. e Est. Dig,	962	2.963	-67,5%	651	47,7%	1.614	5.554	-70,9%
	Headquarter e Outros	81	2.614	-96,9%	312	-73,9%	393	6.217	-93,7%
	Subtotal	48.897	111.135	-56,0%	64.372	-24,0%	113.269	177.745	-36,3%
Não Orgânicos e Integralização de Capital	Autopeças	4.702	59.920	-92,2%	19.530	-75,9%	24.232	140.418	-82,7%
	Controle de Movimentos	-	42.890	-100,0%	33.016	-100,0%	33.016	2.132.231	-98,5%
	Montadora	-	101.509	-100,0%	-	-	-	101.509	-100,0%
	Soluções Fin. e Serviços	-	-	-	-	-	-	75.000	-100,0%
	Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais	1.691	-	-	8.522	-80,2%	10.213	17.700	-42,3%
	Subtotal	6.393	204.319	-96,9%	61.069	-89,5%	67.461	2.466.858	-97,3%
Investimentos Totais		55.290	315.454	-82,5%	125.441	-55,9%	180.731	2.644.604	-93,2%

No 2T26, os investimentos recuaram de forma expressiva na comparação anual. A queda decorre de uma alocação criteriosa de capital, em um cenário de contingências, ligado ao ambiente macroeconômico mais desafiador. Seguem abaixo os principais investimentos realizados no 2T26:

> **Orgânicos:** i) infraestrutura, máquinas e equipamentos em Mogi Guaçu (R\$ 11,3 milhões); ii) desenvolvimento de novos produtos, manutenção do parque fabril e iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e à automação de processos na Vertical Controle de Movimentos; iii) industrialização da AXN (R\$ 4,6 milhões); iv) os recursos remanescentes foram destinados principalmente à manutenção e ao aprimoramento dos ativos fabris.

> **Não Orgânicos:** i) compra dos estoques da AXN (R\$ 4,7 milhões) conforme previsto no contrato de aquisição de ativos.

Necessidade de Capital de Giro (NCG)¹

No 2T26, a necessidade de capital de giro recuou para R\$ 2,7 bilhões, dando sequência ao processo de otimização de recursos que vem sustentando a geração de caixa operacional da Companhia.

Entre os principais movimentos do trimestre, ressaltamos:

> Ampliação do saldo de fornecedores, refletindo melhores condições de prazo junto à cadeia de suprimentos, compensando o aumento do nível de estoques relativo ao início do processo de fabricação de vagões e a compras de insumos estratégicos;

> Crescimento de contas a receber, acompanhando a atividade das verticais industriais.

A NCG Média² recuou para 77 dias no 2T26, refletindo a materialização das ações de otimização implementadas no 2S25.

NCG¹ (R\$ Milhões)

NCG Média² (em dias)

7886918677

4.1743.7402.7462.7382.697

2T253T254T251T262T26

¹ Indicadores sem os números do Banco Randon.

² NCG média dos últimos 12 meses (Sem Banco Randon) / receita bruta (sem Banco Randon) do mesmo período.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa Livre (Sem Banco Randon)

Valores em R\$ Mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S2026	1S2025	Δ%
EBITDA	442.759	373.343	18,6%	368.945	20,0%	811.704	715.536	13,4%
Investimentos	-48.734	-110.374	-55,8%	-64.227	-24,1%	-112.962	-176.221	-35,9%
Resultado Financeiro	-165.726	-212.932	-22,2%	-201.961	-17,9%	-367.688	-380.184	-3,3%
IR/CSLL	-87.310	-27.671	215,5%	-47.801	82,7%	-135.111	-41.120	228,6%
Variação NCG	40.403	-131.878	-130,6%	8.763	361,1%	49.166	-1.733.674	-102,8%
Fluxo de Caixa Operacional	181.391	-109.513	-265,6%	63.718	184,7%	245.109	-1.615.663	-115,2%
Dividendos/JSCP	-38.692	-22.910	68,9%	-96.474	-59,9%	-135.166	-125.774	7,5%
Integ. De Capital e M&As	-6.393	-204.319	-96,9%	-91.069	-93,0%	-97.461	-2.456.158	-96,0%
Outros	5.005	115.220	-95,7%	82.972	-94,0%	87.977	603.673	-85,4%
Fluxo de Caixa Livre	141.311	-221.521	-163,8%	-40.852	-445,9%	100.459	-3.593.923	-102,8%

O Fluxo de Caixa Livre, sem o Banco Randon, foi positivo em R\$ 141,3 milhões no 2T26, revertendo os consumos registrados no 2T25 (-R\$ 221,5 milhões) e no 1T26 (-R\$ 40,9 milhões).

Essa recuperação evidencia o avanço estratégico da Companhia, e é explicada por quatro fatores principais:

- > Maior geração de caixa operacional, impulsionada pelo crescimento de 18,6% do EBITDA no período, reflexo principalmente dos ganhos de eficiência e da austeridade na realização de gastos e despesas;
- > Contribuição favorável da variação da NCG, resultado direto da agenda de otimização de recursos, que passou de um consumo de R\$ 131,9 milhões para uma liberação de R\$ 40,5 milhões;
- > Menor volume de investimentos e de desembolsos com aquisições, coerente com a disciplina na alocação de capital e o foco na eficiência das estruturas produtivas atuais;
- > Redução das despesas financeiras na comparação anual, em linha com o menor endividamento e o avanço consistente do processo de desalavancagem.

Causal Movimentação de Caixa¹

(Valores em R\$ Milhões)



¹ A movimentação de caixa do período está detalhada no Demonstrativo dos Fluxos de Caixa, nas páginas 32 e 33 deste relatório.
² Os saldos inicial e final de caixa refletem a rubrica Caixa e Equivalentes de Caixa do Balanço Patrimonial, apresentada na página 31 deste relatório.

Comentário do Desempenho

Endividamento

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma	30/06/2025	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026	30/06/2026
Disponibilidades Curto Prazo	1.725.995	2.629.333	4.078.006	4.109.976	4.018.005
Disponibilidades Longo Prazo	199.454	199.474	184.555	141.449	115.445
Total Disponibilidades	1.925.449	2.828.807	4.262.561	4.251.425	4.133.450
Dívida Circulante Moeda Nacional	1.663.241	1.628.859	1.840.157	1.855.397	1.577.416
Dívida Circulante Moeda Estrangeira	312.656	198.417	289.641	210.007	240.290
Dívida Bancária Circulante	1.975.897	1.827.276	2.129.798	2.065.404	1.817.705
Dívida Não Circulante Moeda Nacional	6.121.109	6.562.305	6.571.617	6.511.613	6.482.578
Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira	1.606.525	1.636.465	1.644.800	1.515.828	1.425.907
Dívida Bancária Não Circulante	7.727.633	8.198.770	8.216.417	8.027.441	7.908.485
Dívida Bancária Total	9.703.531	10.026.046	10.346.215	10.092.845	9.726.190
Operações com Derivativos	951	3.287	512	4.744	3.639
Débitos com Empresas Ligadas	4.172	3.770	3.480	1.780	1.546
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	366.741	342.281	312.378	246.179	245.776
Dívida Bruta	10.075.395	10.375.384	10.662.585	10.345.548	9.977.150
Dívida Líquida Consolidada	8.149.947	7.546.577	6.400.024	6.094.123	5.843.700
Dívida Líquida Sem Banco Randon	6.192.140	5.462.599	4.399.031	4.439.883	4.298.572
Alavancagem Líquida	5,07 x	4,65 x	4,67 x	4,35 x	3,97 x
Alavancagem Líquida Sem Banco Randon	3,86 x	3,37 x	3,17 x	3,14 x	2,91 x
Prazo Médio da Dívida Bancária	3,5 anos	3,7 anos	3,7 anos	3,6 anos	3,5 anos
Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon	4,0 anos	4,3 anos	4,3 anos	4,1 anos	4,0 anos

Custo Médio da Dívida					
Moeda Nacional	16,4% a.a.	16,4% a.a.	16,4% a.a.	16,3% a.a.	16,0% a.a.
Moeda Nacional Sem Banco Randon	16,0% a.a.	15,9% a.a.	15,7% a.a.	15,4% a.a.	14,9% a.a.
Moeda Estrangeira	9,0% a.a.	8,4% a.a.	8,0% a.a.	8,0% a.a.	7,9% a.a.

No 2T26, a Companhia apresentou, pelo quinto trimestre consecutivo, queda contínua das métricas de alavancagem, atingindo R\$ 4,3 bilhões de dívida líquida sem o Banco Randon e 2,91x o EBITDA dos últimos doze meses. Desconsiderando a equivalência patrimonial¹, o indicador atingiu 2,53x no mesmo período.

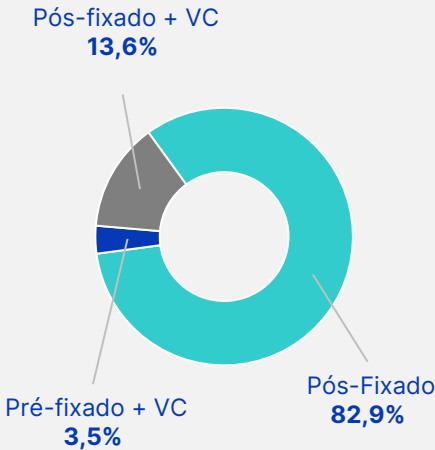
Para esses resultados destacamos os seguintes fatores:

- > Geração positiva de Fluxo de Caixa Livre e redução da dívida bruta, que contribuíram para a continuidade da trajetória de desalavancagem;
- > Manutenção de posição robusta de liquidez, com R\$ 4,1 bilhões em disponibilidades, permitindo cobertura confortável das obrigações de curto prazo;
- > Controle da NCG e do nível de investimentos;
- > Diminuição do custo médio da dívida (sem o Banco Randon), que atingiu 14,9% a.a. no final de junho.

Seguimos focados na redução de nosso endividamento, alicerçados na gestão eficiente de nossos recursos.

¹ Métrica utilizada para fins de *covenants* financeiros, os quais estabelecem limite de 3,5x para o indicador.

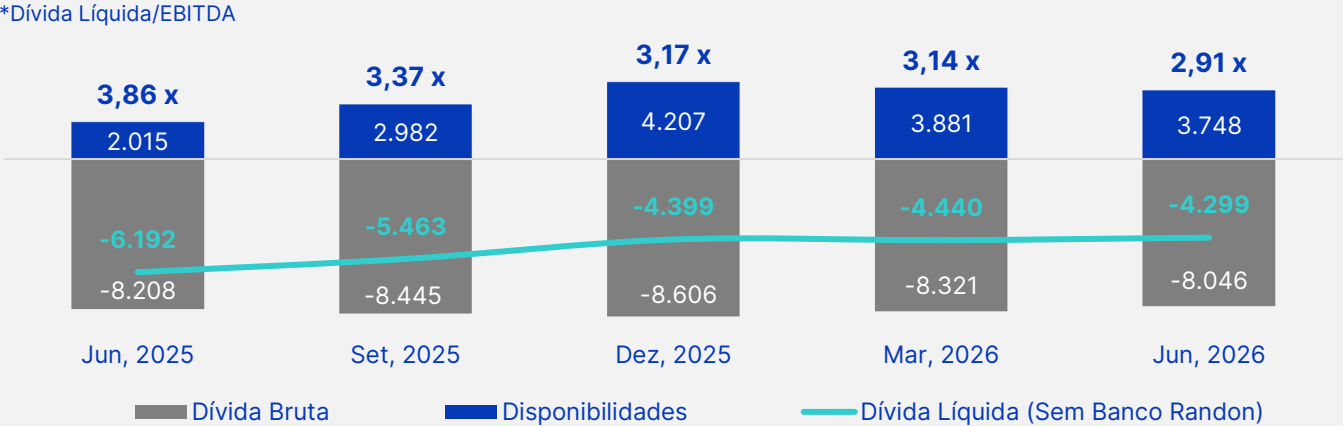
Indexadores da Dívida 2T26



Comentário do Desempenho

Histórico da Dívida Líquida (Sem Banco Randon)

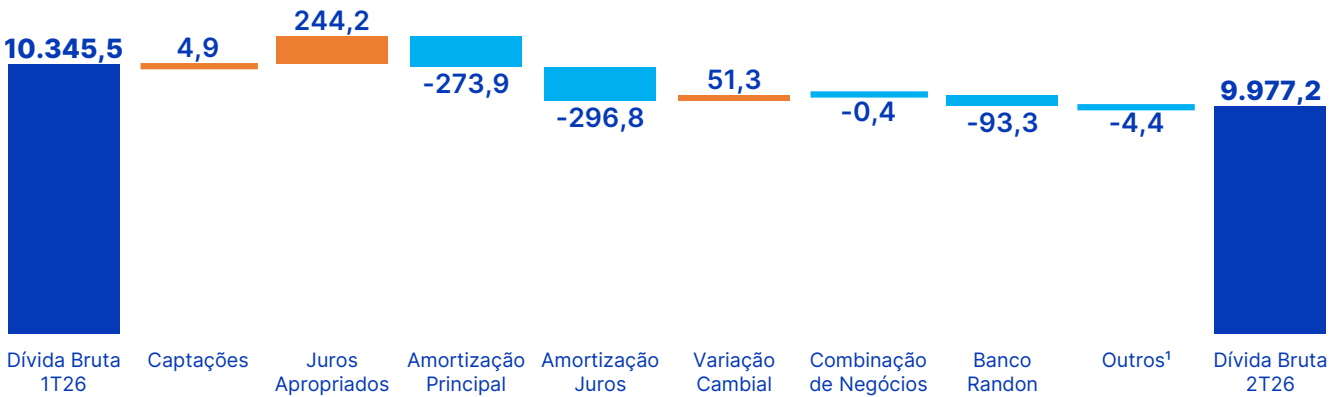
R\$ Milhões



¹ No 2T26, a alavancagem da Companhia, apurada conforme a métrica dos *covenants* financeiros (sem Banco Randon e equivalência patrimonial), foi de **2,53x**, abaixo do limite de 3,5x.

Evolução da Dívida Bruta

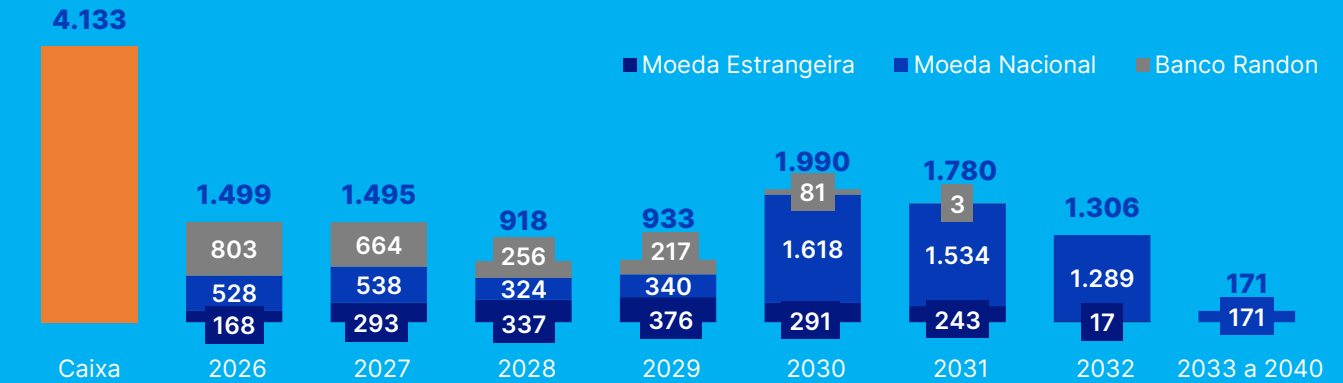
R\$ Milhões



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a operações com derivativos e débitos com empresas ligadas.

Amortização da Dívida Bancária

R\$ Milhões



Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Autopeças



MASTER

CASTERTECH

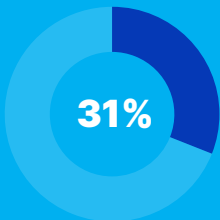
EBS

Suspensys

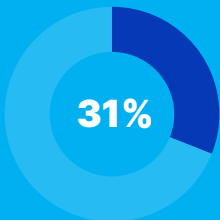
AXN
AUTOMOTIVE SYSTEMS

JOST

Receita Líquida 2T26
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 2T26
(% EBITDA Aj. Total)



Distribuição da RL	2T26			2T25			1T26			1S26			1S25			
Volumes em Unidades	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.
Freios	168.245	285.975	189.784	307.008	-11,3%	166.180	273.337	1,2%	334.425	559.312	388.314	637.223	-13,9%			
Sist. de Acoplamento	30.308	134.760	28.212	133.407	7,4%	24.389	113.981	24,3%	54.697	248.741	59.649	267.876	-8,3%			
Eixos e Suspensões	49.628	525.386	48.865	469.635	1,6%	46.163	469.540	7,5%	95.791	994.926	94.151	823.970	1,7%			
Fundição e Usinagem¹	19.423	163.020	21.237	186.537	-8,5%	19.779	154.486	-1,8%	39.202	317.506	42.839	356.199	-8,5%			
Resultado	2T26			2T25			1T26			1S26			1S25			
Receita Líquida	1.109.141			1.096.587			1.011.344			2.120.485			2.085.267			
CPV	-875.652			-905.441			-815.767			-1.691.419			-1.707.066			
Lucro Bruto	233.489			191.146			195.577			429.065			378.201			
Margem Bruta %	21,1%			17,4%			19,3%			20,2%			18,1%			
Rec./Desp. Operacionais	-117.816			-106.857			-97.558			-215.374			-195.102			
EBIT	115.673			84.289			98.018			213.691			183.099			
EBITDA	150.948			121.604			133.068			284.016			242.108			
Margem EBITDA %	13,6%			11,1%			13,2%			13,4%			11,6%			
EBITDA Ajustado	150.948			121.604			133.068			284.016			240.181			
Margem EBITDA Aj. %	13,6%			11,1%			13,2%			13,4%			11,5%			

¹ Volumes em toneladas.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Crescimento da receita no comparativo com o 2T25 e 1T26, impulsionado pela maior contribuição da Suspensys Mogi Guaçu, que estava em *ramp-up* operacional no 2T25, e pelo avanço dos volumes de caminhões produzidos no 2T26, favorecido pela demanda associada ao programa Move Brasil;
- > Expansão da margem bruta decorrente de: i) ganhos de eficiência operacional e produtiva; ii) maior diluição dos custos fixos, especialmente com relação ao 1T26; iii) reconhecimento de créditos tributários extemporâneos (R\$ 8,0 milhões no 2T26).
- > Crescimento de 24,1% no EBITDA, com aumento de 2,5 p.p. na margem EBITDA frente ao 2T25, consequência principalmente da melhora operacional pela maturação das iniciativas de produtividade, compensando: i) a perda de receitas do programa MOVER (R\$ 2,1 milhões no 2T25) e ii) a pressão nos resultados da controlada AXN, devido ao baixo patamar de volumes do mercado norte-americano de semirreboques.

Perspectivas



- > Estabilidade na demanda das OEMs no 3T26, com base na carteira de pedidos já recebida e preparação das vendas para a Fenatran, que acontecerá em novembro de 2026;
- > Mercado de reposição em níveis usuais e pressão no segmento de máquinas agrícolas;
- > Foco contínuo em eficiência operacional, com avanços em iniciativas de produtividade, maturação das unidades do site Mogi Guaçu e integração comercial da EBS.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Controle de Movimentos

Receita Líquida 2T26
(% RL Total)

EBITDA Ajustado 2T26
(% EBITDA Aj. Total)

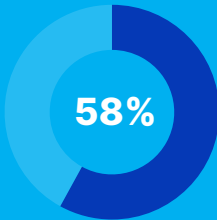
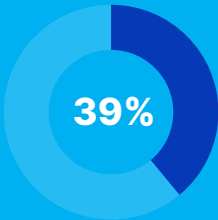


CONTROIL

JURATEK

TF VICTOR

MORESA



Distribuição da Receita Líquida		2T26		2T25			1T26			1S26		1S25		
Volumes em Mil/Un.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	
Frenagem	32.544	770.107	30.630	772.482	6,3%	29.127	758.544	11,7%	61.671	1.528.651	60.686	1.543.709	1,6%	
Direção e Conforto	5.875	282.668	5.206	259.674	12,8%	3.514	185.241	67,2%	9.389	467.909	9.945	506.477	-5,6%	
Trem de Força	7.061	309.156	7.104	307.320	-0,6%	6.391	290.831	10,5%	13.452	599.987	13.927	597.625	-3,4%	
Outros Produtos¹	1.167	22.751	1.191	20.665	-2,1%	916	15.547	27,3%	2.083	38.298	1.972	44.047	5,6%	

¹ Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

Resultado	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S26	1S25	Δ%
Receita Líquida	1.384.682	1.360.140	1,8%	1.250.164	10,8%	2.634.845	2.691.859	-2,1%
CPV	-891.137	-924.126	-3,6%	-836.532	6,5%	-1.727.668	-1.800.656	-4,1%
Lucro Bruto	493.545	436.014	13,2%	413.632	19,3%	907.177	891.203	1,8%
Margem Bruta %	35,6%	32,1%	3,6 p.p.	33,1%	2,6 p.p.	34,4%	33,1%	1,3 p.p.
Rec./Desp. Operacionais	-275.474	-266.117	3,5%	-266.277	3,5%	-541.751	-529.158	2,4%
Equivalência Patrimonial	-746	583	-227,9%	-536	39,0%	-1.282	1.158	-210,7%
EBIT	217.326	170.480	27,5%	146.819	48,0%	364.144	363.204	0,3%
EBITDA	282.341	238.431	18,4%	209.669	34,7%	492.010	499.382	-1,5%
Margem EBITDA %	20,4%	17,5%	2,9 p.p.	16,8%	3,6 p.p.	18,7%	18,6%	0,1 p.p.
EBITDA Ajustado	282.341	238.431	18,4%	209.669	34,7%	492.010	491.387	0,1%
Margem EBITDA Aj. %	20,4%	17,5%	2,9 p.p.	16,8%	3,6 p.p.	18,7%	18,3%	0,4 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Crescimento da receita sustentado pela normalização das entregas em Extrema (Nakata) e pelo maior volume nas linhas de Frenagem, que atenuaram os impactos negativos da apreciação do Real na conversão das receitas em moeda estrangeira;
- > Expansão de 3,6 p.p. na margem bruta e de 2,9 p.p. na margem EBITDA ajustada, frente ao 2T25, indicadores beneficiados por: i) efeito cambial favorável sobre o custo de insumos importados e produtos co-manufaturados; ii) captura de sinergias na Dacomsa; iii) ganhos de produtividade e gestão de mix; iv) reconhecimento de créditos tributários extemporâneos (R\$ 6,0 milhões no 2T26);
- > Fluxo de caixa livre positivo, suportado pelo resultado operacional e pela liberação de capital de giro, com redução de 33 dias na NCG frente ao 2T25.

Perspectivas



- > Continuidade da captura de sinergias da Dacomsa e das iniciativas de produtividade, otimização da cadeia de suprimentos e eficiência operacional;
- > Resiliência do mercado de reposição, apoiada pela demanda por manutenção da frota e pelas iniciativas de ampliação da disponibilidade de produtos;
- > Potenciais impactos de cenário externo ainda incerto, com atenção às políticas tarifárias, reforma tributária no Brasil e às diferentes dinâmicas macroeconômicas e competitivas nas regiões de atuação.

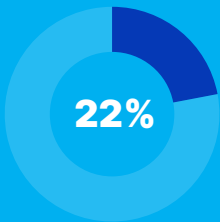
Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

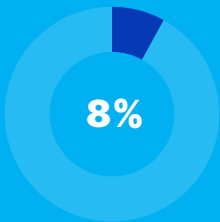
Montadora



Receita Líquida 2T26
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 2T26
(% EBITDA Aj. Total)



Distribuição da RL	2T26		2T25		1T26				1S26		1S25			
Volumes em Unidades	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.
Semirreboques Brasil	4.429	538.960	3.445	436.403	28,6%	4.391	509.041	0,9%	8.820	1.048.001	8.065	997.520	9,4%	
Semirreboques EUA¹	599	52.402	835	66.699	-28,3%	367	30.438	63,2%	966	82.840	1.801	132.242	-46,4%	
Semirreboques Outros Países	616	126.432	832	163.425	-26,0%	673	131.574	-8,5%	1.289	258.006	1.304	262.832	-1,2%	
Vagões	6	5.335	-	-	-	-	-	-	6	5.335	-	-	-	
Reposição	-	44.696	-	102.041	-	-	52.707	-	-	97.403	-	209.293	-	
Resultado	2T26		2T25		Δ%	1T26		Δ%	1S26		1S25		Δ%	
Receita Líquida	767.825		768.567		-0,1%	723.760		6,1%	1.491.585		1.601.887		-6,9%	
CPV	-680.997		-719.948		-5,4%	-655.668		3,9%	-1.336.666		-1.465.750		-8,8%	
Lucro Bruto	86.827		48.620		78,6%	68.092		27,5%	154.919		136.137		13,8%	
Margem Bruta %	11,3%		6,3%		5,0 p.p.	9,4%		1,9 p.p.	10,4%		8,5%		1,9 p.p.	
Rec./Desp. Operacionais	-73.554		-79.244		-7,2%	-64.537		14,0%	-138.091		-150.924		-8,5%	
EBIT	13.273		-30.624		-143,3%	3.555		273,4%	16.828		-14.787		-213,8%	
EBITDA	36.460		-12.134		-400,5%	25.972		40,4%	62.432		22.255		180,5%	
Margem EBITDA %	4,7%		-1,6%		6,3 p.p.	3,6%		1,2 p.p.	4,2%		1,4%		2,8 p.p.	
EBITDA Ajustado	36.460		-12.134		-400,5%	25.972		40,4%	62.432		18.370		239,9%	
Margem EBITDA Ajustada %	4,7%		-1,6%		6,3 p.p.	3,6%		1,2 p.p.	4,2%		1,1%		3,0 p.p.	

¹ Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Nota: Os volumes comparativos do 1S25, relativos a Semirreboques Outros Países, foram ajustados em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela companhia.

Econômico-Financeiro



- > Avanço da receita líquida no mercado doméstico, impulsionado pelo aumento das vendas de semirreboques graneleiros e basculantes e pelo início das entregas de vagões ferroviários para a Arauco;
- > Redução das vendas no mercado externo, refletindo a menor demanda nos Estados Unidos e em alguns países da América do Sul, além do impacto da apreciação do Real sobre a conversão das receitas em moeda estrangeira;
- > Expansão de 5,0 p.p. na margem bruta e de 6,3 p.p. na margem EBITDA frente ao 2T25, mesmo com estabilidade de receita, indicadores sustentados por: i) ganhos das adequações operacionais implementadas e controle contínuo de gastos e despesas; ii) melhor absorção dos custos fixos diante do aumento dos volumes vendidos nas plantas localizadas no Brasil; iii) reconhecimento de créditos tributários extemporâneos (R\$ 6,6 milhões no 2T26).

Perspectivas



- > Avanço gradual da produção e das entregas de vagões ferroviários ao longo do segundo semestre, com foco no cumprimento do cronograma contratado;
- > Carteira de pedidos de semirreboques no Brasil segue estável (~90 dias de produção), mas com cenário de mercado ainda cauteloso para o 2S26, diante do efeito pontual do Move Brasil e das incertezas macroeconômicas;
- > Continuidade das entregas de bases de contêiner para a Autoridade Portuária da Carolina do Sul, nos Estados Unidos, geografia que ainda não apresenta sinais consistentes de retomada da demanda.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

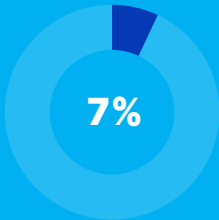
Soluções Financeiras e Serviços



Rands
Soluções Financeiras

Addiante

Receita Líquida 2T26
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 2T26
(% EBITDA Aj. Total)



Distribuição da Receita Líquida	2T26		2T25		1T26				1S26		1S25			
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.
Cotas de Consórcio Vendidas	5.908	123.437	6.650	106.924	-11,2%	4.279	121.888	38,1%	10.187	245.325	11.663	207.812	-12,7%	
Banco Randon	-	106.175	-	97.692	-	-	105.169	-	-	211.343	-	196.988	-	
Seguros	-	3.544	-	3.364	-	-	2.684	-	-	6.228	-	5.846	-	
Resultado	2T26		2T25		Δ%	1T26		Δ%	1S26		1S25		Δ%	
Receita Líquida	233.157		207.980		12,1%	229.741		1,5%	462.897		410.646		12,7%	
CPV	-73.688		-69.008		6,8%	-73.857		-0,2%	-147.545		-136.060		8,4%	
Lucro Bruto	159.468		138.972		14,7%	155.884		2,3%	315.352		274.586		14,8%	
Margem Bruta %	68,4%		66,8%		1,6 p.p.	67,9%		0,5 p.p.	68,1%		66,9%		1,3 p.p.	
Receitas e Despesas Operacionais	-110.630		-98.089		12,8%	-102.716		7,7%	-213.346		-187.217		14,0%	
Equivalência Patrimonial	-37.132		5.392		-788,6%	-35.754		3,9%	-72.886		7.785		-1036,2%	
EBIT	11.705		46.275		-74,7%	17.414		-32,8%	29.120		95.154		-69,4%	
EBITDA	13.740		48.119		-71,4%	19.360		-29,0%	33.101		98.655		-66,4%	
Margem EBITDA %	5,9%		23,1%		-17,2 p.p.	8,4%		-2,5 p.p.	7,2%		24,0%		-16,9 p.p.	
EBITDA Ajustado	13.740		48.119		-71,4%	19.360		-29,0%	33.101		98.283		-66,3%	
Margem EBITDA Ajustada %	5,9%		23,1%		-17,2 p.p.	8,4%		-2,5 p.p.	7,2%		23,9%		-16,8 p.p.	

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Crescimento da receita dos negócios consolidados da vertical, suportado pelo avanço da carteira de crédito do Banco Randon e pela manutenção do reconhecimento de receitas decorrentes das vendas históricas de consórcios;
- > Expansão de 1,6 p.p. na margem bruta frente ao 2T25, impulsionada, sobretudo, pelo menor custo de captação do Banco Randon e por um mix mais rentável na composição das receitas;
- > Aumento das despesas comerciais, explicado principalmente pelo maior nível de gastos variáveis associado à atividade de consórcios e de cancelamento de cotas ligadas ao segmento de varejo;
- > Retração do EBITDA no comparativo anual, explicada pelo impacto negativo da equivalência patrimonial da Addiante (-R\$ 37,1 milhões, ante +R\$ 5,4 milhões no 2T25).

Perspectivas



- > Continuidade da transformação operacional do Banco Randon, com foco nos produtos vinculados à indústria, na migração de operações para o FIDC e na captura de ganhos de eficiência;
- > Avanço da reestruturação comercial do Consórcio, com reforço dos canais de vendas, novos parceiros e ações voltadas à recuperação dos volumes;
- > Disciplina na gestão da carteira de crédito, com intensificação das renegociações de clientes inadimplentes.

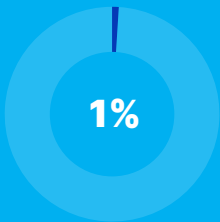
Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais



Receita Líquida 2T26
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 2T26
(% EBITDA Aj. Total)



Distribuição da Receita Líquida	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S26	1S25	Δ%
	RL	RL		RL		RL	RL	
Tecnologia Avançada	8.859	13.661	-35,2%	9.511	-6,9%	18.370	25.872	-29,0%
Estratégias Digitais	43.580	38.184	14,1%	42.914	1,6%	86.494	74.927	15,4%
Resultado	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	1S26	1S25	Δ%
Receita Líquida	52.439	51.845	1,1%	52.425	0,0%	104.864	100.799	4,0%
CPV	-42.603	-39.034	9,1%	-41.267	3,2%	-83.871	-75.629	10,9%
Lucro Bruto	9.836	12.811	-23,2%	11.158	-11,9%	20.994	25.170	-16,6%
Margem Bruta %	18,8%	24,7%	-6,0 p.p.	21,3%	-2,5 p.p.	20,0%	25,0%	-5,0 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-12.683	-13.690	-7,4%	-11.208	13,2%	-23.891	-24.369	-2,0%
EBIT	-2.847	-880	223,7%	-50	5614,0%	-2.897	800	-461,9%
EBITDA	-1.058	647	-263,4%	1.849	-157,2%	791	3.578	-77,9%
Margem EBITDA %	-2,0%	1,2%	-3,3 p.p.	3,5%	-5,5 p.p.	0,8%	3,5%	-2,8 p.p.
EBITDA Ajustado	-1.058	647	-263,4%	1.849	-157,2%	791	3.578	-77,9%
Margem EBITDA Ajustada %	-2,0%	1,2%	-3,3 p.p.	3,5%	-5,5 p.p.	0,8%	3,5%	-2,8 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Estabilidade das receitas nos comparativos trimestrais, pelo aumento da prestação de serviços da DB, que compensou o menor volume de testes no CTR;
- > Redução das margens, pela menor absorção dos custos fixos e mix de produtos vendidos no 2T26, com menor valor agregado;
- > Resultado líquido impactado pelos efeitos da descontinuidade da Delta Global, incluindo a baixa contábil dos ativos relacionados à operação, reconhecidos como operação descontinuada, sem impacto no EBITDA.

Perspectivas



- > Expectativa de recomposição gradual das receitas do CTR, apoiada pela realização de serviços postergados para o segundo semestre;
- > Avanço dos projetos da NIONE com clientes estratégicos, especialmente nas aplicações de nanotecnologia em tintas e polímeros, respeitando os ciclos de desenvolvimento e homologação característicos dessas soluções;
- > Conclusão do processo de descontinuidade da Delta Global, com impactos pontuais no 3T26.

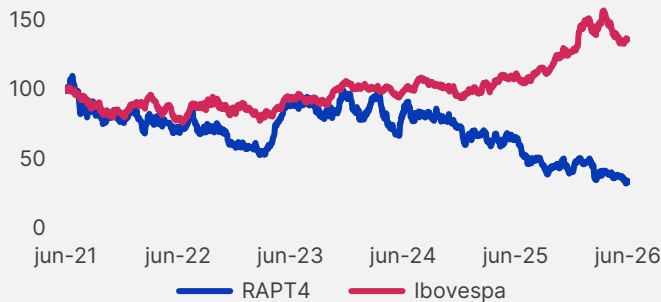
Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

Mercado de Capitais	30/06/2026	30/06/2025	Δ%	31/03/2026	Δ%
Cotação Fechamento RAPT4 ¹	4,45	8,91	-50,1%	5,55	-19,8%
Cotação Fechamento RAPT3 ¹	4,52	8,36	-45,9%	5,46	-17,2%
Quantidade de Ações RAPT4 ²	223.883	212.815	5,2%	223.883	0,0%
Quantidade de Ações RAPT3 ²	125.842	116.516	8,0%	125.842	0,0%
Valor de Mercado ³	1.560.470	2.861.013	-45,5%	1.923.891	-18,9%
Ações em Tesouraria (RAPT4) ²	1.037	1.037	0,0%	1.037	0,0%
Valor Patrimonial por Ação ¹	13,12	13,20	-0,6%	13,21	-0,7%

¹ Valores em R\$ e cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos
² Valores em Mil
³ Valores em R\$ Mil

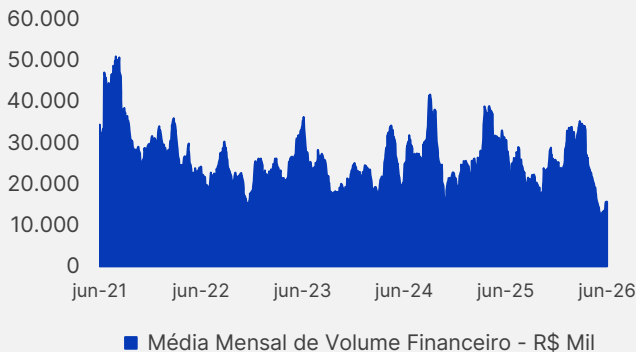
RAPT X IBOV



No recorte de cinco anos (30/06/2021 a 30/06/2026), as ações preferenciais da Randoncorp (RAPT4) acumularam variação de -67,2%, ante 35,7% do Ibovespa no mesmo intervalo.

No 2T26, a RAPT4 encerrou o trimestre cotada a R\$ 4,45, recuo de 19,8% frente ao 1T26, movimento mais acentuado que o observado no índice de referência da B3, que também apresentou desempenho negativo no período.

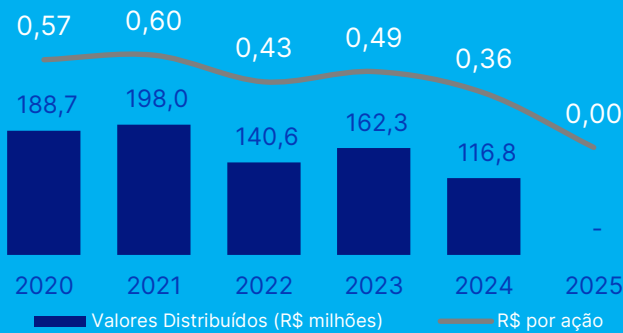
Volume Financeiro



A liquidez média diária das ações da Companhia no trimestre foi de R\$ 17,4 milhões, queda de 44,7% em relação ao 1T26 e de 47,2% frente ao 2T25.

Remuneração aos Acionistas

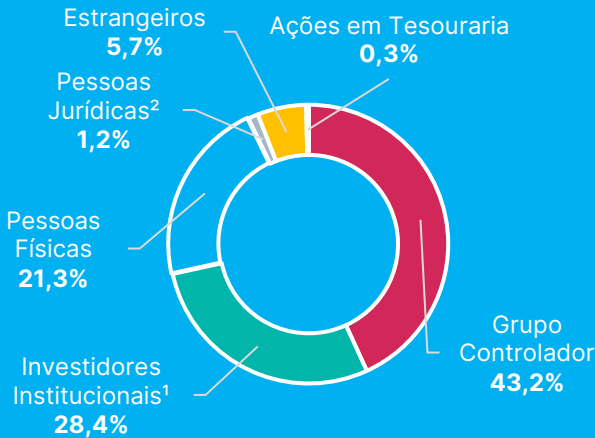
Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



Distribuição por período de competência e líquida de Imposto de Renda.

Perfil de Acionistas

Ao final do trimestre, a Randoncorp contava com 33.712 investidores em sua base acionária, número 8,9% superior ao observado no 1T26 e 5,3% menor na comparação com o 2T25. A seguir, detalha-se a distribuição das ações por perfil de acionista:



¹ Fundos e Clubes de Investimentos
² Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Comentário do Desempenho

Randoncorp Day 2026



Crédito: Alexandre Takashi

Em 23 de junho de 2026 realizamos o Randoncorp Day, evento em que detalhamos nossa estratégia para o mercado, com transparência, consistência e visão de longo prazo.

Nesta edição, reforçamos o que conduz nossas decisões: prioridades claras, disciplina financeira e foco na execução.

Ao longo dos painéis, mostramos como estamos avançando na geração de valor, fortalecendo nossos negócios e preparando a Randoncorp para crescer com solidez e eficiência nos próximos ciclos.



[Clique aqui](#) para download da apresentação.



[Clique aqui](#) para assistir a gravação do evento.

O **Randoncorp Day – Edição Site Visit**, acontecerá em 02 de setembro de 2026, em Mogi Guaçu-SP.

No evento, os participantes terão a oportunidade de conhecer as empresas Suspensys, Castertech e Centro Logístico de Autopeças.

[Clique aqui](#) para se inscrever.

Fato Relevante

Oferta Pública de Aquisição de Ações (OPA)

Em 31 de julho de 2026, durante a elaboração deste relatório, a Companhia recebeu comunicado de sua acionista controladora DRAMD Participações e Administração Ltda., informando que protocolou perante a CVM, pedido de registro da oferta pública facultativa para aquisição de até a totalidade das ações ordinárias em circulação de emissão da Randoncorp negociadas sob o código "RAPT3", mediante permuta por ações ordinárias de emissão da controlada Frasl Mobility S.A. negociadas sob o código "FRAS3".

Os detalhes da comunicação podem ser acessados por meio do Fato Relevante, [clikando aqui](#).

Comentário do Desempenho

Ambição ESG



No 2T26, divulgamos o Relatório de Sustentabilidade da Companhia, que apresenta os principais avanços de 2025, como o atingimento dos compromissos públicos que tinham meta para esse ano, e reforça nosso compromisso com a geração de valor de forma responsável.

Seguem abaixo os principais destaques desta edição:

- > Zeramos a destinação de resíduos para aterros industriais;
- > Reutilizamos 100% do nosso efluente tratado;
- > Reduzimos nossas emissões de gases de efeito estufa;
- > Duplicamos o número de mulheres na liderança, alcançando a marca de 22%.

Planeta (*Environmental*)

> No 2T26, avançamos com o mapeamento de riscos climáticos e com a revisão dos planos de contingência. E, durante a SEMEAR (Semana do Meio Ambiente Randoncorp), lançamos o **Comitê de Emergências Climáticas**, fortalecendo nossa atuação na prevenção, preparação e resposta aos riscos identificados.

Negócios (*Governance*)

> Em maio, realizamos o **IA Day Randoncorp**, encontro que reuniu nosso Comitê Executivo, lideranças e pessoas-chave para discutir um tema central para o nosso futuro: como transformar o potencial da IA em valor real para o negócio. Mais do que falar sobre tecnologia, a conversa esteve focada em direcionamento, escolhas estratégicas e, principalmente, em acelerar resultados.

> Lançamos a nova versão do **Manual de Requisitos para Fornecedores Indiretos** - 2ª Edição, documento que reúne diretrizes relacionadas à qualidade, segurança, meio ambiente, ética, práticas ESG e requisitos técnicos para fortalecer ainda mais o relacionamento com nossos parceiros.

> Em 31 de julho, durante a elaboração deste relatório, a Companhia divulgou seu **Informe de Governança Corporativa**, como prevê a Resolução CVM nº 80. [Clique aqui](#) para acessar ao documento na íntegra.



Pessoas (*Social*)



> No 2T26, celebramos mais uma conquista importante: o Centro Corporativo, as empresas da vertical Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais - RV, DB, NIONE e Centro Tecnológico Randon (CTR) -, além da Master, JOST e Rands, conquistaram por mais um ano a certificação **Great Place to Work** (GPTW), reconhecimento que reforça nosso compromisso em construir ambientes cada vez melhores para trabalhar.

Comentário do Desempenho

Premiações

> Melhores do ESG - Exame

Pelo 5º ano consecutivo, conquistamos o 1º lugar na categoria Bens de Capital, sendo reconhecidos pelo compromisso com as melhores práticas socioambientais e de governança.

> M&A Excellence Awards 2026

Fomos reconhecidos com o *M&A Excellence Awards 2026*, na categoria Automotivo, concedido pela *Leaders League M&A Connect*. A iniciativa destaca as melhores estratégias em operações de fusões e aquisições do país, valorizando a excelência, a inovação e a consistência estratégica em diferentes setores da economia.

> Finance & Law Summit and Awards (FILASA)

Conquistamos o prêmio de Melhor Departamento Financeiro do setor Automotivo, reforçando a consistência e a excelência da nossa atuação.

> Autop of Mind

A Fremax, marca premium de componentes para sistemas de freio da controlada Frasle Mobility, conquistou a liderança como a marca mais lembrada por reparadores na pesquisa Autop of Mind, realizada pela After.Lab.

> Prêmio Sindirepa-SP – Os Melhores do Ano

A Fremax também celebrou uma conquista especial em momento marcante de sua história, atingindo posição de destaque inédita no “Prêmio Sindirepa - SP – Os Melhores do Ano”, mantendo a liderança na categoria discos de freio há 10 edições consecutivas, desde a criação da categoria, sempre com o selo Ouro para a marca.

> Top of Mind 2026 – Revista Amanhã

A Companhia está entre as principais marcas gaúchas, conquistando a sexta posição na categoria Grande Empresa/Marca do RS. O reconhecimento evidencia sua presença consistente e a conexão com a sociedade, especialmente nas regiões onde concentra grande parte de suas operações.



Comentário do Desempenho



RANDONCORP

Anexos

Comentário do Desempenho

DRE Consolidado

Valores em R\$ Mil

	2T26		2T25		1T26		Variações %	
		%		%		%	2T26/2T25	2T26/1T26
Receita Bruta	3.942.411	118,9%	3.879.877	118,1%	3.601.082	117,2%	1,6%	9,5%
Deduções da Receita Bruta	-627.755	-18,9%	-593.483	-18,1%	-527.704	-17,2%	5,8%	19,0%
Receita Líquida	3.314.656	100,0%	3.286.393	100,0%	3.073.378	100,0%	0,9%	7,9%
Custo Vendas e Serviços	-2.372.115	-71,6%	-2.487.455	-75,7%	-2.251.690	-73,3%	-4,6%	5,3%
Lucro Bruto	942.541	28,4%	798.939	24,3%	821.688	26,7%	18,0%	14,7%
Despesas c/ Vendas	-311.578	-9,4%	-285.018	-8,7%	-264.739	-8,6%	9,3%	17,7%
Despesas Administrativas	-248.370	-7,5%	-265.428	-8,1%	-237.168	-7,7%	-6,4%	4,7%
Outras Despesas / Receitas	-33.997	-1,0%	-13.672	-0,4%	-35.679	-1,2%	148,7%	-4,7%
Equivalência Patrimonial	-37.132	-1,1%	5.392	0,2%	-35.754	-1,2%	-788,6%	3,9%
Resultado Financeiro	-167.632	-5,1%	-211.144	-6,4%	-200.084	-6,5%	-20,6%	-16,2%
Receitas Financeiras	179.485	5,4%	150.977	4,6%	166.569	5,4%	18,9%	7,8%
Despesas Financeiras	-355.596	-10,7%	-375.511	-11,4%	-375.763	-12,2%	-5,3%	-5,4%
Correção Monetária (IAS 29)	8.479	0,3%	13.390	0,4%	9.110	0,3%	-36,7%	-6,9%
Resultado Antes IR	143.833	4,3%	29.069	0,9%	48.265	1,6%	394,8%	198,0%
Provisão para IR e CSL	-87.314	-2,6%	-23.798	-0,7%	-48.127	-1,6%	266,9%	81,4%
Operação Descontinuada	-79.638	-2,4%	-6.368	-0,2%	-5.893	-0,2%	1150,7%	1251,3%
Lucro Consolidado	-23.118	-0,7%	-1.097	0,0%	-5.755	-0,2%	2007,8%	301,7%
Atribuído a Não Controladores	67.335	2,0%	33.833	1,0%	41.841	1,4%	99,0%	60,9%
Atribuído à Empresa Controladora	-90.453	-2,7%	-34.930	-1,1%	-47.596	-1,5%	159,0%	90,0%
EBIT	311.465	9,4%	240.213	7,3%	248.349	8,1%	29,7%	25,4%
EBITDA	440.376	13,3%	368.831	11,2%	374.233	12,2%	19,4%	17,7%
MARGEM EBITDA (%)	13,3%		11,2%		12,2%		2,1 p.p.	1,1 p.p.
EBITDA AJUSTADO	440.376		368.831		374.233		19,4%	17,7%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	13,3%		11,2%		12,2%		2,1 p.p.	1,1 p.p.

	1S26		1S25		Variações %
		%		%	1S26/1S25
Receita Bruta	7.543.493	118,1%	7.618.625	117,8%	-1,0%
Deduções da Receita Bruta	-1.155.459	-18,1%	-1.153.095	-17,8%	0,2%
Receita Líquida	6.388.034	100,0%	6.465.530	100,0%	-1,2%
Custo Vendas e Serviços	-4.623.805	-72,4%	-4.817.939	-74,5%	-4,0%
Lucro Bruto	1.764.230	27,6%	1.647.591	25,5%	7,1%
Despesas c/ Vendas	-576.317	-9,0%	-547.083	-8,5%	5,3%
Despesas Administrativas	-485.538	-7,6%	-527.128	-8,2%	-7,9%
Outras Despesas / Receitas	-69.676	-1,1%	-111.005	-1,7%	-37,2%
Equivalência Patrimonial	-72.886	-1,1%	7.785	0,1%	-1036,2%
Resultado Financeiro	-367.715	-5,8%	-373.709	-5,8%	-1,6%
Receitas Financeiras	346.054	5,4%	306.154	4,7%	13,0%
Despesas Financeiras	-731.359	-11,4%	-719.119	-11,1%	1,7%
Correção Monetária (IAS 29)	17.589	0,3%	39.255	0,6%	-55,2%
Resultado Antes IR	192.098	3,0%	96.451	1,5%	99,2%
Provisão para IR e CSL	-135.441	-2,1%	-35.614	-0,6%	280,3%
Operação Descontinuada	-85.531	-1,3%	-14.766	-0,2%	479,2%
Lucro Consolidado	-28.874	-0,5%	46.071	0,7%	-162,7%
Atribuído a Não Controladores	109.176	1,7%	88.670	1,4%	23,1%
Atribuído à Empresa Controladora	-138.049	-2,2%	-42.599	-0,7%	224,1%
EBIT	559.813	8,8%	470.161	7,3%	19,1%
EBITDA	814.610	12,8%	711.707	11,0%	14,5%
MARGEM EBITDA (%)	12,8%		11,0%		1,7 p.p.
EBITDA AJUSTADO	814.610		797.516		2,1%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	12,8%		12,2%		0,6 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE Trimestral por Vertical de Negócio

Valores em R\$ Mil

	Autopeças			Controle de Movimentos					
	2T26	2T25	Δ%	2T26	2T25	Δ%			
Receita Bruta	1.366.678	1.333.102	2,5%	1.633.177	1.589.991	2,7%			
Deduções da Receita Bruta	-257.537	-236.515	8,9%	-248.496	-229.851	8,1%			
Receita Líquida	1.109.141	1.096.587	1,1%	1.384.682	1.360.140	1,8%			
Custo Vendas e Serviços	-875.652	-905.441	-3,3%	-891.137	-924.126	-3,6%			
Lucro Bruto	233.489	191.146	22,2%	493.545	436.014	13,2%			
Margem Bruta (%)	21,1%	17,4%	3,6 p.p.	35,6%	32,1%	3,6 p.p.			
Desp./Rec. Operacionais	-117.816	-106.857	10,3%	-275.474	-266.117	3,5%			
Equivalência Patrimonial	-	-	-	-746	583	-227,9%			
EBIT	115.673	84.289	37,2%	217.326	170.480	27,5%			
EBITDA	150.948	121.604	24,1%	282.341	238.431	18,4%			
Margem EBITDA (%)	13,6%	11,1%	2,5 p.p.	20,4%	17,5%	2,9 p.p.			
EBITDA Ajustado	150.948	121.604	24,1%	282.341	238.431	18,4%			
Margem EBITDA Ajustada (%)	13,6%	11,1%	2,5 p.p.	20,4%	17,5%	2,9 p.p.			
	Montadora			Soluções Financeiras e Serviços					
	2T26	2T25	Δ%	2T26	2T25	Δ%			
Receita Bruta	918.178	915.654	0,3%	248.889	221.630	12,3%			
Deduções da Receita Bruta	-150.353	-147.086	2,2%	-15.732	-13.650	15,3%			
Receita Líquida	767.825	768.567	-0,1%	233.157	207.980	12,1%			
Custo Vendas e Serviços	-680.997	-719.948	-5,4%	-73.688	-69.008	6,8%			
Lucro Bruto	86.827	48.620	78,6%	159.468	138.972	14,7%			
Margem Bruta (%)	11,3%	6,3%	5,0 p.p.	68,4%	66,8%	1,6 p.p.			
Desp./Rec. Operacionais	-73.554	-79.244	-7,2%	-110.630	-98.089	12,8%			
Equivalência Patrimonial	-	-	-	-37.132	5.392	-788,6%			
EBIT	13.273	-30.624	-143,3%	11.705	46.275	-74,7%			
EBITDA	36.460	-12.134	-400,5%	13.740	48.119	-71,4%			
Margem EBITDA (%)	4,7%	-1,6%	6,3 p.p.	5,9%	23,1%	-17,2 p.p.			
EBITDA Ajustado	36.460	-12.134	-400,5%	13.740	48.119	-71,4%			
Margem EBITDA Ajustada (%)	4,7%	-1,6%	6,3 p.p.	5,9%	23,1%	-17,2 p.p.			
	Tec. Avan. e Estrat. Digitais			Eliminações e Outros			Consolidado		
	2T26	2T25	Δ%	2T26	2T25	Δ%	2T26	2T25	Δ%
Receita Bruta	57.653	58.791	-1,9%	-282.163	-239.291	17,9%	3.942.411	3.879.877	1,6%
Deduções da Receita Bruta	-5.214	-6.946	-24,9%	49.576	40.565	22,2%	-627.755	-593.483	5,8%
Receita Líquida	52.439	51.845	1,1%	-232.587	-198.726	17,0%	3.314.656	3.286.393	0,9%
Custo Vendas e Serviços	-42.603	-39.034	9,1%	191.963	170.103	12,9%	-2.372.115	-2.487.455	-4,6%
Lucro Bruto	9.836	12.811	-23,2%	-40.623	-28.623	41,9%	942.541	798.939	18,0%
Margem Bruta (%)	18,8%	24,7%	-6,0 p.p.	-	-	-	28,4%	24,3%	4,1 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-12.683	-13.690	-7,4%	-3.787	-122	3009,6%	-593.944	-564.118	5,3%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	746	-583	-227,9%	-37.132	5.392	-788,6%
EBIT	-2.847	-880	223,7%	-43.665	-29.328	48,9%	311.465	240.213	29,7%
EBITDA	-1.058	647	-263,4%	-42.055	-27.836	51,1%	440.376	368.831	19,4%
Margem EBITDA (%)	-2,0%	1,2%	-3,3 p.p.	-	-	-	13,3%	11,2%	2,1 p.p.
EBITDA Ajustado	-1.058	647	-263,4%	-42.055	-27.836	51,1%	440.376	368.831	19,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	-2,0%	1,2%	-3,3 p.p.	-	-	-	13,3%	11,2%	2,1 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE por Vertical de Negócio Acumulado

Valores em R\$ Mil

	Autopeças			Controle de Movimentos					
	1S26	1S25	Δ%	1S26	1S25	Δ%			
Receita Bruta	2.608.362	2.530.268	3,1%	3.062.700	3.139.993	-2,5%			
Deduções da Receita Bruta	-487.877	-445.001	9,6%	-427.854	-448.135	-4,5%			
Receita Líquida	2.120.485	2.085.267	1,7%	2.634.845	2.691.859	-2,1%			
Custo Vendas e Serviços	-1.691.419	-1.707.066	-0,9%	-1.727.668	-1.800.656	-4,1%			
Lucro Bruto	429.065	378.201	13,4%	907.177	891.203	1,8%			
Margem Bruta (%)	20,2%	18,1%	2,1 p.p.	34,4%	33,1%	1,3 p.p.			
Desp./Rec. Operacionais	-215.374	-195.102	10,4%	-541.751	-529.158	2,4%			
Equivalência Patrimonial	-	-	-	-1.282	1.158	-210,7%			
EBIT	213.691	183.099	16,7%	364.144	363.204	0,3%			
EBITDA	284.016	242.108	17,3%	492.010	499.382	-1,5%			
Margem EBITDA (%)	13,4%	11,6%	1,8 p.p.	18,7%	18,6%	0,1 p.p.			
EBITDA Ajustado	284.016	240.181	18,3%	492.010	491.387	0,1%			
Margem EBITDA Ajustada (%)	13,4%	11,5%	1,9 p.p.	18,7%	18,3%	0,4 p.p.			
	Montadora			Soluções Financeiras e Serviços					
	1S26	1S25	Δ%	1S26	1S25	Δ%			
Receita Bruta	1.783.469	1.914.007	-6,8%	494.010	437.068	13,0%			
Deduções da Receita Bruta	-291.885	-312.120	-6,5%	-31.113	-26.422	17,8%			
Receita Líquida	1.491.585	1.601.887	-6,9%	462.897	410.646	12,7%			
Custo Vendas e Serviços	-1.336.666	-1.465.750	-8,8%	-147.545	-136.060	8,4%			
Lucro Bruto	154.919	136.137	13,8%	315.352	274.586	14,8%			
Margem Bruta (%)	10,4%	8,5%	1,9 p.p.	68,1%	66,9%	1,3 p.p.			
Desp./Rec. Operacionais	-138.091	-150.924	-8,5%	-213.346	-187.217	14,0%			
Equivalência Patrimonial	-	-	-	-72.886	7.785	-1036,2%			
EBIT	16.828	-14.787	-213,8%	29.120	95.154	-69,4%			
EBITDA	62.432	22.255	180,5%	33.101	98.655	-66,4%			
Margem EBITDA (%)	4,2%	1,4%	2,8 p.p.	7,2%	24,0%	-16,9 p.p.			
EBITDA Ajustado	62.432	18.370	239,9%	33.101	98.283	-66,3%			
Margem EBITDA Ajustada (%)	4,2%	1,1%	3,0 p.p.	7,2%	23,9%	-16,8 p.p.			
	Tec. Avan. e Estrat. Digitais			Eliminações e Outros			Consolidado		
	1S26	1S25	Δ%	1S26	1S25	Δ%	1S26	1S25	Δ%
Receita Bruta	115.293	112.857	2,2%	-520.340	-515.569	0,9%	7.543.493	7.618.625	-1,0%
Deduções da Receita Bruta	-10.429	-12.059	-13,5%	93.699	90.641	3,4%	-1.155.459	-1.153.095	0,2%
Receita Líquida	104.864	100.799	4,0%	-426.641	-424.928	0,4%	6.388.034	6.465.530	-1,2%
Custo Vendas e Serviços	-83.871	-75.629	10,9%	363.364	367.222	-1,1%	-4.623.805	-4.817.939	-4,0%
Lucro Bruto	20.994	25.170	-16,6%	-63.278	-57.705	9,7%	1.764.230	1.647.591	7,1%
Margem Bruta (%)	20,0%	25,0%	-5,0 p.p.	-	-	-	27,6%	25,5%	2,1 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-23.891	-24.369	-2,0%	923	-98.446	-100,9%	-1.131.530	-1.185.216	-4,5%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	1.282	-1.158	-210,7%	-72.886	7.785	-1036,2%
EBIT	-2.897	800	-461,9%	-61.072	-157.309	-61,2%	559.813	470.161	19,1%
EBITDA	791	3.578	-77,9%	-57.740	-154.271	-62,6%	814.610	711.707	14,5%
Margem EBITDA (%)	0,8%	3,5%	-2,8 p.p.	-	-	-	12,8%	11,0%	1,7 p.p.
EBITDA Ajustado	791	3.578	-77,9%	-57.740	-54.283	6,4%	814.610	797.516	2,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	0,8%	3,5%	-2,8 p.p.	-	-	-	12,8%	12,2%	0,6 p.p.

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon¹
Ativo	18.722.541	6.869.912	2.700.830
Circulante	10.437.010	2.532.489	1.867.693
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.352.127	1.189.582	41.171
Aplicações Financeiras	665.878	-	659.758
Clientes	2.538.617	401.397	1.156.112
Estoques	3.082.155	605.854	3.710
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	509.435	257.760	3.250
Outros²	288.799	77.895	3.693
Não circulante	8.285.531	4.337.424	833.137
Realizável a Longo Prazo	2.350.643	479.601	824.130
Aplicações de Liquidez não imediata	115.445	-	31.707
Partes Relacionadas	-	15.946	-
Clientes LP	728.218	-	728.218
Cotas de consórcio	38.800	273	-
Impostos Diferidos/Recuperar LP	929.528	453.636	52.269
Outros Direitos Realizáveis	494.821	-	11.936
Depósitos Judiciais	43.831	9.746	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível	5.470.014	3.791.015	8.526
Direito de Uso de Arrendamentos	464.874	66.808	481
Passivo	18.722.541	6.869.912	2.700.830
Circulante	4.927.329	1.027.742	1.519.961
Fornecedores	1.502.642	404.127	6.120
Instituições Financeiras CP³	1.401.878	224.312	1.090.228
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	135.046	-	-
Salários/Encargos	258.625	64.938	1.882
Impostos e Taxas	238.700	18.244	1.553
Captação de Recursos de Terceiros	419.465	-	419.465
Adiantamento Clientes e Outros⁴	872.622	300.536	540
Arrendamentos CP	98.349	15.585	173
Não circulante	9.221.802	2.819.277	793.543
Instituições Financeiras LP³	7.754.924	2.695.208	619.545
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	110.729	1.259	-
Subvenção Governamental	937	-	-
Partes Relacionadas LP	1.546	-	-
Impostos a pagar/Impostos diferidos	366.967	-	20.008
Provisão para Litígios	220.344	52.946	-
Outras Exigibilidades	194.144	9.330	-
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	791	-	-
Captação de Recursos de Terceiros LP	153.561	-	153.561
Adiantamento Clientes e Outros LP	3.295	4.324	-
Arrendamentos LP	414.565	56.210	429
Patrimônio Líquido Total	4.573.410	3.022.894	387.326
Patrimônio Líquido	3.022.894	3.022.894	387.326
Participação Acionistas não controladores	1.550.516	-	-

¹ Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

² Considera as contas de Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes.

³ Considera as contas de Empréstimos e Financiamentos e de Instrumentos financeiros derivativos.

⁴ Considera as contas de Dividendos e JCP a Pagar, Adiantamentos de Clientes, Participações de Empregados e Administradores, Outras contas, Clientes por Mercadoria a Entregar, Provisões para Garantias, Comissões a pagar e Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas.

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado

Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon ¹
Receita Líquida	6.388.034	1.319.436	211.343
Custo Vendas e Serviços	-4.623.805	-1.145.853	-148.268
Lucro Bruto	1.764.230	173.583	63.076
Despesas c/ Vendas	-576.317	-35.073	-31.926
Despesas Administrativas	-485.538	-95.933	-32.458
Outras Despesas / Receitas	-69.676	-23.657	2.083
Resultado Participações	-72.886	-6.456	-
Resultado Financeiro	-367.715	-145.231	-28
Resultado Antes IR, CS e Participações	192.098	-132.766	747
Provisão para IR e Contrib. Social	-135.441	-5.283	-330
Participação dos Acionistas Não controladores	-109.176	-	-
Operação descontinuada	-85.531	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	-138.049	-138.049	417
EBIT	559.813	12.465	775
EBITDA	814.610	46.129	2.906
Margem EBITDA (%)	12,8%	3,5%	1,4%

¹ Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Fluxo de Caixa

Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido do exercício	-138.050	-42.599	-28.874	60.981
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	5.283	-51.669	135.440	35.614
Variação cambial e juros sobre empréstimos	186.024	148.290	543.692	459.324
Provisão juros sobre arrendamentos	5.139	1.107	20.839	12.957
Depreciação e amortização	33.665	24.589	254.796	221.739
Amortização mais valias estoques	-	-	-	20.388
Outras provisões	-703	-19.244	-24.746	-73.094
Provisões (reversões) para litígios	6.233	2.530	20.373	16.732
Variação em derivativos	-	64	6.066	10.231
Custo residual de ativos baixados e vendidos	6.702	1.818	85.329	9.948
Provisão (reversão) para perdas esperadas	-109	1.470	9.902	33.498
Provisão (reversão) para perdas de estoques	1.488	2.094	-3.393	22.642
Resultado de equivalência patrimonial	6.455	-49.714	72.886	-7.785
Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários	-8.082	-30.624	-12.250	-50.149
Reversão/Redução perda no valor recuperável	-6.128	701	-7.590	-19.249
Efeito de hiperinflação	-	-	-17.589	-39.255
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	-1	-267
	97.917	-11.187	1.054.880	714.255

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	-	-	-340.622	495.276
Contas a receber de clientes	-18.755	-230.405	57.253	-77.984
Estoques	-114.321	-170.592	-120.589	-240.700
Impostos a recuperar	23.324	72.447	33.655	136.981
Outros ativos e passivos	170.138	-35.662	38.956	-156.770
Fornecedores e Risco Sacado	36.059	-177.639	257.302	-299.752
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-104	-145
Caixa gerado pelas atividades operacionais	194.362	-570.746	980.731	585.198
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-32.507	-134.535
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	194.362	-570.746	948.224	450.663
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	126.208	443.667	-	-
Integralização de capital em controlada	-147.014	-102.800	-	-
Redução de capital social	-	54.788	-	-
Empréstimos concedidos a controladas	10.263	5.472	-	-
Aquisição de participação em controlada em conjunto	-	-	-	-75.000
Combinação de negócios	-	-	-67.461	-2.319.249
Aquisição de ativo imobilizado	-7.493	-41.498	-104.346	-163.895
Aquisição de ativo intangível	-669	-1.757	-8.923	-11.605
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos	-18.705	357.872	-180.730	-2.569.749
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos	-	-15.328	-64.244	-17.209
Juros sobre capital próprio pagos	-	-68.738	-57.898	-108.256
Derivativos tomados	-	130	-	130
Pagamento de derivativos	-	-	-2.939	-2.291
Empréstimos tomados	1.057	1.112	1.085.359	3.619.248
Pagamento de empréstimos	-169.284	-178.694	-1.473.716	-1.419.988
Juros pagos por empréstimos	-211.732	-177.168	-609.529	-468.366
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	-1.934	-1.446
Pagamento de arrendamentos	-11.621	-2.068	-75.356	-42.451
Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos	-391.580	-440.754	-1.200.258	1.559.371
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	-	-	-36.969	-
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	1.405.505	936.395	3.821.860	2.247.449
No fim do período	1.189.582	282.767	3.352.127	1.687.734
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	-215.923	-653.628	-469.733	-559.715

Comentário do Desempenho

RANDONCORP

Construindo o **amanhã**



randoncorp



ri.randoncorp.com

Randoncorp S.A.

Informações financeiras intermediárias em
30 de junho de 2026

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Randoncorp S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede na Avenida Abramo Randon, número 770, em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação diversificada, nos segmentos de autopeças, controle de movimentos, montadora, soluções financeiras e serviços e tecnologia avançada e estratégias digitais.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais - ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas no dia 13 de agosto de 2026.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de março de 2026 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas explicativas integrantes das demonstrações financeiras anuais.

Notas Explicativas

Nota explicativa

Nota 05 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas
 Nota 12 – Contas a receber de clientes
 Nota 15 – Partes relacionadas
 Nota 16 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários
 Nota 18 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
 Nota 19 – Imobilizado
 Nota 20 – Intangível
 Nota 21 – Arrendamentos
 Nota 27 – Informações sobre o capital social e reservas
 Nota 33 – Despesas com funcionários e participação nos lucros
 Nota 34 – Outras receitas e despesas operacionais
 Nota 37 – Ativos e passivos de operações descontinuadas

3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

3.1 Norma IFRS 18/ CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

O IFRS 18/CPC 51 substituirá o CPC 26/IAS 1 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários.

Essa norma se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

A Companhia está em processo de avaliação do impacto do novo padrão, e como isso afetará a estrutura das demonstrações financeiras.

4 Principais assuntos do 2º trimestre de 2026

4.1 Descontinuidade Delta Global Serviços e Tecnologia S.A.

Em 15 de maio de 2026, a Assembleia Geral de Acionistas da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. ("Delta"), aprovou, por maioria, sua dissolução, em razão da inviabilidade econômico-financeira do negócio, autorizando a adoção das medidas necessárias à sua liquidação voluntária, nos termos da legislação societária aplicável. A decisão também foi previamente aprovada pelo Conselho de Administração da Randoncorp S.A.

A Administração concluiu que a Delta representa um componente identificável da Randoncorp, cujas operações e fluxos de caixa podem ser claramente distinguidos das demais atividades da Companhia, a qual representa uma importante linha de negócios no segmento de tecnologia avançada e estratégias digitais. Em decorrência da aprovação de sua liquidação voluntária e do encerramento definitivo de suas operações, a Delta passou a ser classificada como operação descontinuada, nos termos do CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada.

Consequentemente, seus resultados, fluxos de caixa e os efeitos diretamente relacionados à operação descontinuada passaram a ser apresentados de forma segregada nas demonstrações financeiras intermediárias da Companhia. Para fins de comparabilidade, as informações comparativas da demonstração do resultado foram reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo.

Em conformidade com o CPC 31, os efeitos decorrentes da descontinuidade passaram a ser apresentados em linha específica na demonstração do resultado consolidada, contemplando o resultado

Notas Explicativas

líquido da operação, os impactos relacionados ao plano de encerramento das atividades e as perdas por redução ao valor recuperável de ativos diretamente associadas à descontinuidade.

4.2 Principais impactos reconhecidos pela descontinuidade

Os impactos acumulados da descontinuidade reconhecidos no resultado do período da Companhia somaram R\$ 85.634. Desse total, R\$ 70.367 correspondem ao *impairment* de ágio e mais-valias originalmente registrados na controladora Randon Serviços, e R\$ 4.475 referem-se às provisões diretamente vinculadas ao encerramento das operações. Os demais efeitos reconhecidos no período decorrem do prejuízo líquido da Delta.

4.2.1 Resultado da operação descontinuada

Demonstração de resultado de operação descontinuada	30.06.2026	30.06.2025
Receita Líquida de Vendas	25.021	24.218
Custo dos produtos vendidos	(25.463)	(25.278)
Prejuízo bruto	(442)	(1.060)
Receitas e despesas operacionais	(10.881)	(7.995)
Resultado financeiro	(3.944)	(6.404)
Prejuízo antes dos tributos	(15.267)	(15.459)
Impostos	(-)	549
Prejuízo do período Delta	(15.267)	(14.910)
<i>Impairment</i> ágio e mais valias Randon Serviços	(70.367)	-
Prejuízo total operação descontinuada Delta	(85.634)	(14.910)

4.2.2 Ativos e Passivos da operação descontinuada

Balanço patrimonial de operação descontinuada	30.06.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa	3.331	1.161
Contas a receber	5.016	3.386
Impostos a recuperar	432	307
Outros ativos	1.102	2.127
Imobilizado, intangível e arrendamento	614	717
Total de ativo	10.495	7.698
Fornecedores	4.045	3.603
Salários e encargos	4.535	1.375
Impostos e contribuições	13.198	14.854
Empréstimos e financiamentos	47.634	47.978
Adiantamento futuro aumento de capital	8.000	-
Outros passivos	1.377	914
Patrimônio Líquido	(68.294)	(61.026)
Total de passivo	10.495	7.698

4.2.3 Fluxo de Caixa da operação descontinuada

Demonstração do fluxo de caixa da operação descontinuada	30.06.2026	30.06.2025
Prejuízo do período	(15.267)	(14.910)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(549)
Depreciação e amortização	317	379
Juros apropriados	3.538	3.787
Provisão descontinuidade	4.475	-
Variação ativos e passivos	(2.847)	(2.122)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	(9.784)	(13.415)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Integralização de capital	8.000	-
Adiantamento futuro aumento de capital	8.000	-
Empréstimos tomados	-	44.155
Pagamento de empréstimos	-	(25.538)
Juros pagos por empréstimos	(3.882)	(3.876)
Pagamento de arrendamentos	(164)	(269)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	11.954	14.472

Notas Explicativas

Caixa líquido utilizado nas operações descontinuadas	2.170	1.057
Caixa e equivalentes no início do período	1.161	4.689
Caixa e equivalentes no fim do período	3.331	5.746
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	2.170	1.057

5 Combinação de negócios, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida e os custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos adquiridos envolvem julgamentos e estimativas contábeis significativos, especialmente na determinação do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis identificáveis, passivos contingentes, provisões, contraprestações contingentes e demais elementos da aquisição. Esses valores podem ser impactados por premissas como taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa e vida útil dos ativos adquiridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a) Aquisições em 2025

- Aquisição da Kuo Refacciones

Conforme divulgado em 24 de junho de 2024, a Companhia, por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV e Frasle North America, Inc., adquiriu 100% da Dacomsa, S.A. de C.V. e, indiretamente, participações na Kuo Motor, S.A. de C.V. e na Fritec, além de outros ativos relacionados às operações. A transação está alinhada à estratégia de internacionalização no mercado de reposição.

O fechamento da operação ocorreu em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México.

A contraprestação total foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data da aquisição. No período findo em 30 de junho de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 33.015. Em 30 de junho de 2026, permanecia em aberto o saldo de R\$ 33.922, com liquidação prevista nos próximos 12 meses.

Notas Explicativas

Em 28 de maio de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (IFRS 3), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição (14 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	1.432.941	2.116.330
Circulante	922.121	942.817
Caixa e equivalentes de caixa	52.511	52.511
Contas a receber de clientes	223.275	223.275
Estoques	639.274	659.970
Outros ativos	7.061	7.061
Não circulante	510.820	1.173.513
Outros ativos não circulantes	31.686	31.686
Imobilizado	199.884	319.514
Intangível	198.041	741.104
Arrendamentos	81.209	81.209
Passivo	324.978	529.995
Circulante	226.119	226.119
Fornecedores	131.265	131.265
Imposto de Renda e Contribuição Social	46.286	46.286
Arrendamentos	14.514	14.514
Outros passivos	34.054	34.054
Não circulante	98.859	303.876
Arrendamentos	77.602	77.602
Imposto de renda diferido	-	205.017
Outros passivos não circulantes	21.257	21.257
Ativos líquidos de passivos	1.107.963	1.586.335

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida	2.180.831
Patrimônio líquido adquirido	1.107.963
Ativos identificáveis	
Estoques	20.696
Imobilizado	119.630
Intangível	543.063
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(205.017)
Ágio apurado na operação	594.496

- Aquisição do Grupo Delta**

Conforme divulgado em 08 de outubro de 2024, a Companhia, por meio de sua Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, ampliou sua participação no Grupo Delta, passando a deter 80% do capital social da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A., empresa especializada em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. A transação está alinhada à estratégia de expansão da atuação em serviços financeiros e soluções digitais, bem como ao fortalecimento de sinergias com as operações da Companhia.

O fechamento da operação ocorreu em 14 de janeiro de 2025.

A contraprestação total foi de R\$ 36.750, sendo R\$ 10.700 pagos em caixa e R\$ 26.050 correspondentes a mútuo conversível em participação societária.

Em 25 de junho de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (IFRS 3), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

Notas Explicativas

Para fins de reconhecimento contábil, a Companhia considerou como data-base 01 de janeiro de 2025.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data-base da aquisição (01 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	20.544	28.910
Circulante	18.524	18.524
Caixa e equivalentes de caixa	10.703	10.703
Aplicações financeiras	648	648
Contas a receber de clientes	4.677	4.677
Adiantamentos	1.092	1.092
Impostos a recuperar	3	3
Impostos a compensar	445	445
Despesas antecipadas	639	639
Outros ativos	317	317
Não circulante	2.020	10.386
Aplicações financeiras	353	353
Outros ativos	398	398
Imobilizado	883	1.050
Intangível	115	8.314
Arrendamentos	271	271
Passivo	64.249	67.093
Circulante	44.331	44.331
Fornecedores	12.818	12.818
Empréstimos e financiamentos	23.690	23.690
Obrigações trabalhistas	2.508	2.508
Obrigações tributárias	4.326	4.326
Arrendamentos	299	299
Outros passivos	690	690
Não circulante	19.918	22.762
Empréstimos e financiamentos	423	423
Imposto de renda diferido	-	2.844
Obrigações tributárias	14.044	14.044
Outros passivos não circulantes	5.451	5.451
Ativos líquidos de passivos	(43.705)	(38.183)
Minoritários	(8.741)	(7.637)

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	36.750
Minoritários	(7.637)
Patrimônio líquido adquirido	(43.705)
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	167
Intangível (c)	8.199
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.844)
Ágio apurado na operação	67.296

Conforme divulgado na Nota Explicativa 4.1 Operação Descontinuada Delta Global Serviços e Tecnologia S.A., em 15 de maio de 2026 a Assembleia Geral de Acionistas da Delta aprovou a descontinuidade das operações e sua liquidação voluntária. Em decorrência dessa decisão, a Companhia revisou a recuperabilidade dos ativos relacionados ao investimento efetuado na aquisição, incluindo o ágio e as mais-valias reconhecidos no processo de alocação do preço de compra apresentado nesta nota, registrando as respectivas perdas por redução ao valor recuperável.

- Aquisição AXN Heavy Duty**

Conforme divulgado em 17 de janeiro de 2025, a Companhia, por meio de sua controlada Randon Auto Parts North America LLC ("Randon Auto Parts"), adquiriu as operações industriais da AXN Heavy Duty LLC, incluindo estoques, ativos imobilizados e intangíveis relacionados. A transação está alinhada à estratégia de internacionalização dos negócios, com ampliação do portfólio de autopeças, maior

Notas Explicativas

exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas.

O fechamento da operação ocorreu em 31 de janeiro de 2025, após o cumprimento das condições previstas para sua conclusão.

A contraprestação total foi de US\$ 46.584 mil, equivalente a R\$ 271.593 na data da aquisição. Em 30 de junho de 2026, permanecia em aberto o saldo de R\$ 64.877, com liquidação prevista em 18 parcelas mensais a partir da data de aquisição.

Em 25 de junho de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (IFRS 3), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição (31 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	224.025	281.846
Circulante	199.354	199.354
Estoques	199.354	199.354
Não circulante	24.671	82.492
Imobilizado	13.599	13.599
Intangível	-	57.821
Arrendamentos	11.072	11.072
Passivo	11.072	11.072
Circulante	5.529	5.529
Arrendamentos	5.529	5.529
Não Circulante	5.543	5.543
Arrendamentos	5.543	5.543
Ativos líquidos de passivos	212.953	270.774

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	271.593
Patrimônio líquido adquirido	212.953
Ativos identificáveis	
Intangível (b)	57.821
Ágio apurado na operação	819

b) Efeitos das aquisições anteriores a 2024

- Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.

No período findo em 30 de junho de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 10.213. Em 30 de junho de 2026, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 16.999 (R\$ 26.543 em 31 de dezembro de 2025).

- Aquisição Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.

No período findo em 30 de junho de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 3.567. Em 30 de junho de 2026, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 0 (R\$ 3.524 em 31 de dezembro de 2025).

c) Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
AXN Heavy Duty LLC	-	-	64.877	90.975
Nakata Automotiva Ltda.	-	-	100.066	94.616
Dacomsa	-	-	33.922	66.549
DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.	-	-	16.999	26.543
Fremax Sistemas Automotivos Eireli	-	-	15.331	14.349
Grupo EBS Aftermarket	-	-	6.034	7.724
CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	4.368	4.096
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	-	3.524
Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	1.475	1.475
Armetal Autopartes S.A.	-	-	1.444	1.350
Randon Corretora de Seguros Ltda.	1.259	1.177	1.259	1.177
Total	1.259	1.177	245.775	312.378
Circulante	-	-	135.046	108.856
Não Circulante	1.259	1.177	110.729	203.522

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

6 Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. O desempenho dos segmentos é avaliado com base no resultado operacional, e os financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- (a) **Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- (b) **Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e powertrain.
- (c) **Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.
- (d) **Segmento de soluções financeiras e serviços:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros e aluguel de veículos pesados.
- (e) **Segmento de tecnologia avançada e estratégias digitais:** compreendem os resultados das unidades de negócio de automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia, além de investimentos e aceleração de startups, desenvolvimento de softwares e soluções digitais.

Notas Explicativas

6.1 Informações por segmentos de negócios

	Montadora		Controle de Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais		Eliminações e Outros (a)		Total consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida	1.491.585	1.601.887	2.634.845	2.691.859	462.897	410.646	2.120.485	2.085.267	104.864	100.799	(426.641)	(424.928)	6.388.035	6.465.530
Terceiros	1.484.736	1.594.624	2.606.266	2.660.328	446.790	400.343	1.809.708	1.757.169	36.826	33.074	3.709	19.992	6.388.035	6.465.530
Intersegmentos	6.849	7.263	28.579	31.531	16.107	10.303	310.777	328.098	68.038	67.725	(430.350)	(444.920)	-	-
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(1.336.666)	(1.465.750)	(1.727.668)	(1.800.656)	(147.545)	(136.060)	(1.691.419)	(1.707.066)	(83.871)	(75.629)	363.364	367.222	(4.623.805)	(4.817.939)
Lucro bruto	154.919	136.137	907.177	891.203	315.352	274.586	429.066	378.201	20.993	25.170	(63.277)	(57.706)	1.764.230	1.647.591
Receitas(despesas) Operacionais	(138.092)	(150.924)	(543.033)	(527.999)	(286.232)	(179.432)	(215.374)	(195.102)	(23.891)	(24.369)	2.205	(99.605)	(1.204.416)	(1.177.431)
Vendas	(56.956)	(70.491)	(267.795)	(270.356)	(159.190)	(125.059)	(90.766)	(78.676)	(3.572)	(1.054)	1.962	(1.488)	(576.317)	(547.083)
Gerais e administrativas	(63.919)	(76.904)	(239.401)	(249.113)	(56.410)	(64.686)	(111.406)	(113.659)	(18.837)	(20.340)	4.435	(2.427)	(485.538)	(527.128)
Outras receitas (despesas) operacionais	(17.217)	(3.529)	(34.555)	(9.688)	2.254	2.528	(13.202)	(2.767)	(1.482)	(3.016)	(5.473)	(94.533)	(69.675)	(111.005)
Equivalência patrimonial	-	-	(1.282)	1.158	(72.886)	7.785	-	-	-	-	1.282	(1.158)	(72.886)	7.785
Resultado Operacional	16.828	(14.787)	364.144	363.204	29.120	95.154	213.692	183.099	(2.898)	801	(61.072)	(157.311)	559.814	470.160
Resultado financeiro líquido													(367.716)	(373.710)
Lucro (antes dos impostos sobre o lucro)													192.098	96.450
IRPJ e CSLL													(135.441)	(35.615)
Op. descontinuada													(85.531)	(14.766)
Não controladores													(109.176)	(88.670)
Resultado líquido													(138.050)	(42.599)

(a) A coluna de Eliminações e Outros inclui as eliminações de transações entre as empresas da Companhia para fins de consolidação, bem como valores corporativos não alocados aos segmentos operacionais.

Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle de Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais		Eliminações e Outros		Total consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Depreciação e amortização	45.604	37.043	127.866	136.178	3.981	3.501	70.324	59.010	3.688	3.735	3.333	2.726	254.796	242.193
Total	45.604	37.043	127.866	136.178	3.981	3.501	70.324	59.010	3.688	3.735	3.333	2.726	254.796	242.193

Notas Explicativas

6.2 Receitas líquidas de vendas pelo destino de embarque

	30/06/2026	30/06/2025
Nacional	4.332.435	4.270.606
USMCA (Estados Unidos, México e Canadá)	1.150.409	1.169.004
Mercosul + Chile	373.326	483.537
Europa	284.766	335.507
América do Sul	98.904	83.135
Ásia	82.232	43.225
África	19.363	30.995
Outros	46.600	49.521
Total	6.388.035	6.465.530

6.3 Ativo por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle de Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais		Eliminações e Outros		Total consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Não Circulante														
Realizável a longo prazo	204.579	344.123	202.631	240.586	1.307.145	1.464.570	38.814	51.469	432	877	(31.274)	(42.291)	1.722.327	2.059.334
Imobilizado	821.220	837.544	1.127.993	1.111.451	5.949	6.619	956.157	921.856	75.455	77.513	(11.002)	(8.468)	2.973.772	2.946.515
Intangível	286.951	354.356	1.786.004	1.844.954	45.602	129.365	232.604	262.860	11.998	12.605	-	-	2.363.159	2.604.140
Direito de uso de arrendamentos	113.686	63.465	253.582	229.210	2.639	2.432	96.245	35.134	7.365	9.298	(8.644)	(4.694)	464.873	334.845
Total	1.426.436	1.599.488	3.370.210	3.426.201	1.361.335	1.602.986	1.323.820	1.271.319	95.250	100.293	(50.920)	(55.453)	7.524.131	7.944.834

*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

Notas Explicativas

7 Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos			333	402	173.544	162.561
Numerários em trânsito (a)			5.430	9.395	24.305	19.464
Aplicações financeiras	CDI	60,0% a 106% (50,0% a 103% em 2025)	1.032.355	1.254.784	2.299.794	2.795.359
Fundos investimentos Argentina		20,63% a 30,38% a.a. (28,8% a.a. a 37,67% em 2025)	-	-	106.122	74.618
Contas remuneradas México	CETES (b)	95% (75% em 2025)	-	-	460.578	420.923
Contas remuneradas outras geografias	Fixo a.a.	0,45% a.a. a 8,38% a.a. (1,25% a.a. a 8,00% a.a. em 2025)	151.464	140.924	287.784	348.935
Total			1.189.582	1.405.505	3.352.127	3.821.860

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras intermediárias.

(b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México

Na nota explicativa 21 está descrita a prática e política de risco de crédito.

8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras que não são prontamente conversíveis em caixa na data da transação, abrangendo Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Letras Financeiras do Tesouro (LFT), títulos públicos (inclusive no exterior), BOPREAL e contas garantia remuneradas. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025
Escrow Account - Títulos Públicos México	CETES (a)	100% (75% em 2025)	33.922	66.550
Títulos Bopreal (b)	Fixo a.a.	3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2025)	-	50.931
Escrow Account - CDB	CDI	98% (98% em 2025)	49.816	47.723
Escrow Account remunerada LFT	Fixo a.a.	4,0% (4,0% em 2025)	6.034	7.724
	SELIC	100% (100% em 2025)	31.707	25.404
Fundo de Investimento	SELIC + 3,75% a.a.	100% (100% em 2025)	659.758	242.276
Conta garantia remunerada	Fixo a.a.	7,0% (7,0% em 2025)	86	93
Total			781.323	440.701
Circulante			665.878	256.146
Não circulante			115.445	184.555

(a) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

(b) Títulos de dívida pública emitidos pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).

Notas Explicativas

9 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
No País	263.834	210.180	2.707.141	2.797.612
- De terceiros	79.639	66.939	2.667.668	2.784.746
- Partes relacionadas (a) (nota explicativa 12)	184.191	142.910	39.473	12.866
- Vendor	4	331	-	-
No exterior	145.764	178.847	710.199	674.776
- De terceiros	20.286	57.477	631.980	592.361
- De partes relacionadas (a) (nota explicativa 12)	125.478	121.370	78.219	82.415
Subtotal	409.598	389.027	3.417.340	3.472.388
Menos:				
- Ajuste a valor presente	(4.964)	(2.821)	(8.618)	(6.413)
- Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.237)	(3.346)	(141.887)	(131.985)
Total	401.397	382.860	3.266.835	3.333.990
Circulante	401.397	382.860	2.538.617	2.429.742
Não circulante	-	-	728.218	904.248

(a) Na controladora estão sendo considerados os saldos de suas controladas e de outras partes relacionadas, enquanto no consolidado permanece apenas o saldo de outras partes relacionadas.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, os prazos médios de recebimento, na controladora, para o mercado interno eram de 22 e 27, respectivamente. Para o mercado externo, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os prazos foram de 63 e 56 dias, respectivamente.

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes é divulgado na nota explicativa 21.

10 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	78.475	144.178	1.111.165	1.122.052
Produtos em elaboração	209.587	156.795	541.030	482.565
Matérias-primas	194.542	124.976	1.030.033	878.188
Material auxiliar e de manutenção	69.011	66.212	283.558	402.837
Importações em andamento	18.305	8.944	150.792	159.656
Adiantamentos a fornecedores	46.142	636	59.580	10.271
Ajuste correção monetária	-	-	37.030	36.824
Provisão para perdas com estoques	(10.208)	(8.720)	(131.033)	(134.426)
Total	605.854	493.021	3.082.155	2.957.967

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	(8.720)	(12.569)	(134.426)	(72.314)
Adição por combinação de negócios	-	-	-	(43.097)
Adições	(16.795)	(8.016)	(74.844)	(89.261)
Recuperações/ realizações	15.307	11.865	78.237	70.246
Saldo no final do período	(10.208)	(8.720)	(131.033)	(134.426)

11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a)	163.738	196.993	268.318	305.900
Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)	87.652	91.744	155.453	156.113
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	96.565	88.774	201.423	188.570
Contribuição previdenciária patronal (c)	32.417	31.455	54.219	52.388
Imposto sobre produtos industrializados (IPI)	16.235	22.935	27.457	32.047
Imposto sobre importação	7.260	4.325	30.818	21.737
Reintegra	721	590	2.098	1.703
Programa de mobilidade verde (MOVER)	-	3.664	111	4.021
Goods and Services Tax (GTS) Índia	-	-	823	733
Imposto sobre o valor adicionado (IVA)	-	-	50.447	66.753
Outros	9	10	19.480	21.695
Total	404.597	440.490	810.647	851.660
Circulante	257.760	250.985	509.435	511.647
Não circulante	146.837	189.505	301.212	340.013

a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 30 de junho de 2026, o saldo era de R\$ 145.867 na controladora e R\$ 164.103 no consolidado (R\$ 176.858 e R\$ 195.218, em 31 de dezembro de 2025, respectivamente).

Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 30 de junho de 2026, foram compensados os valores consolidados de R\$ 865.476 (R\$ 829.047 em 31 de dezembro de 2025).

Em outubro de 2024 a controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. reconheceu créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis, em razão de decisão judicial favorável transitada em julgado. O valor reconhecido foi de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. O montante total compensado até 30 de junho de 2026 é de R\$ 772.

b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 2021 a Companhia reconheceu créditos de IRPJ e CSLL a recuperar, nos montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado, em razão do julgamento favorável do Tema 962/STF.

As pessoas jurídicas Frasle Mobility S.A., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randoncorp S.A., Fremax Sistemas Automotivos, Frasle Mobility Sorocaba Ltda., Freios Controil Ltda., Master Flores da Cunha., Castertech

Notas Explicativas

Fundição e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e, posteriormente, a formalização de compensações administrativas dos créditos reconhecidos.

A pessoa jurídica Randon Implementos para o Transporte Ltda. teve sentença judicial transitada em julgado e requereu, no quarto trimestre de 2024, a expedição de precatório para recebimento dos créditos reconhecidos no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito, a qual está em andamento.

Em 30 de junho de 2026, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 0 na controladora e R\$ 8.780 no consolidado, (R\$ 4.434 e R\$ 12.840, em 31 de dezembro de 2025). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 30 de junho de 2026 foi compensado o montante de R\$ 102.515 na controladora (R\$ 98.082 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 166.644 no consolidado (R\$ 162.210 em 31 de dezembro de 2025).

c) Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:

Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 30 de junho de 2026, o saldo era de R\$ 32.099 (R\$ 31.455 em 31 de dezembro de 2025), na Controladora, e de R\$ 53.651 (R\$ 52.385 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar.

A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

12 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda., que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:

Notas Explicativas

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	158	3.058	15.212	272	1.264	-	110.720	22.339	141.322	14.695	309.040
Aplicações financeiras e outros	278.254	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278.254
JSCP e dividendos a receber	-	-	97	1.464	5.102	-	-	-	-	4.882	11.545
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	15.945	-	-	-	15.945
Outras contas a receber	2.493	7.586	10.511	1.178	4.037	2.335	108	985	134	4.189	33.556
Fornecedores	(231)	(41.727)	(160)	(10.675)	(6.619)	-	(928)	-	(8)	(2.727)	(63.075)
Risco sacado	(18.528)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.528)
Adiantamento de clientes	(149)	(170)	-	(74)	-	-	-	-	(45)	(131)	(569)
Outros passivos	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)
Outras contas a pagar	-	(523)	(39)	(30)	(208)	(21)	(54)	(38)	-	(234)	(1.147)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de junho de 2026	261.993	(31.776)	25.621	(7.865)	3.576	2.314	125.791	23.286	141.403	20.674	565.017
Venda de produtos e serviços	3.233	14.128	17.306	999	4.650	4.822	46.104	12	237.929	23.621	352.804
Compra de produtos e serviços	-	275.012	980	55.188	35.856	-	-	-	426	25.476	392.938
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	15.327	17.084	35.248	4.262	9.623	3.686	555	244	543	5.180	91.752
Saldo Resultado em 30 de junho de 2026	18.560	306.224	53.534	60.449	50.129	8.508	46.659	256	238.898	54.277	837.494

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	24	3.229	14.693	7	1.176	954	108.001	45.894	63.420	22.827	260.225
Aplicações financeiras	262.633	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262.633
JSCP e dividendos a receber	-	-	44.649	19.604	36.306	1	-	-	-	4.881	105.441
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	16.356	-	-	9.852	26.208
Outras contas a receber	2.717	-	-	-	-	2.817	-	913	-	862	7.309
Fornecedores	-	(20.153)	(1.356)	(7.243)	(2.961)	-	-	(5.429)	(8)	(2.512)	(39.662)
Risco sacado	(18.102)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.102)
Adiantamento de clientes	(9)	(128)	-	(55)	-	-	-	(2)	(26)	(890)	(1.110)
Outros passivos	(331)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(331)
Outras contas a pagar	-	(4.024)	(5.725)	-	(1.834)	(2)	-	(38)	(64)	(683)	(12.370)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025	246.932	(21.076)	52.261	12.313	32.687	3.770	124.357	41.338	63.322	34.337	590.241
Venda de produtos e serviços	3.835	12.776	22.613	589	6.534	6	55.318	32.854	124.454	28.319	287.298
Compra de produtos e serviços	-	(250.616)	(846)	(76.981)	(38.891)	-	-	(6.456)	(1.502)	(12.867)	(388.159)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(4.036)	19.072	30.788	4.448	9.853	3.892	574	1.444	534	6.052	72.621
Saldo Resultado em 30 de junho de 2025	(201)	(218.768)	52.555	(71.944)	(22.504)	3.898	55.892	27.842	123.486	21.504	(28.240)

Informações financeiras intermediárias 2T26|16

Notas Explicativas

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	-	14	-	127	488	629
Fornecedores	-	-	-	-	(5)	(5)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de junho de 2026	-	14	-	127	483	624
Venda de produtos e serviços	2.270	108	369	569	724	4.040
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(91)	(91)
Doações/dotações assistenciais	-	-	(8.732)	-	-	(8.732)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2026	2.270	108	(8.363)	569	633	(4.783)

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	3.904	11	-	114	26	4.055
Fornecedores	-	-	-	-	(186)	(186)
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	(3)	(3)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025	3.904	11	-	114	(163)	3.866
Venda de produtos e serviços	27.631	139	298	1.152	297	29.517
Compra de produtos e serviços	-	(5)	-	-	(148)	(153)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(111)	(111)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(10.000)	-	(10.000)
Doações/dotações assistenciais	-	-	(847)	-	-	(847)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2025	27.631	134	(549)	(8.848)	38	18.406

Notas Explicativas

12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Benefícios de curto e longo prazo (a)	19.807	33.263	49.225	61.148
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	763	494	1.328	857
Total	20.570	33.757	50.553	62.005

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

12.2 Outras transações com pessoal-chave da Administração

Em 30 de junho de 2026, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlada diretamente pela Companhia, no montante de R\$ 2.034 (R\$ 4.061 em 31 de dezembro de 2025). Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal-chave da Administração.

13 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R3)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Participação em controladas	3.062.364	2.985.720	-	-
Outros investimentos	4.927	3.915	6.667	5.520
Investimentos em negócio conjunto	-	-	37.831	110.717
Lucros não realizados nos estoques/imóveis	(4.671)	(4.365)	-	-
Total	3.062.620	2.985.270	44.498	116.237
Classificação no ativo não circulante				
Investimentos em controladas	3.064.085	2.987.113	-	-
Outros investimentos	-	-	6.667	5.520
Investimentos em negócio conjunto	-	-	37.831	110.717
Classificação no passivo não circulante				
Provisão para perda com investimento	(1.465)	(1.843)	-	-
Total dos investimentos líquidos	3.062.620	2.985.270	44.498	116.237

Notas Explicativas

13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldos no início do período	2.985.270	3.405.903	116.237	187.919
Integralização de capital social realizada em caixa	147.014	136.257	-	-
Integralização de capital social realizada com ativos	40.000	-	-	-
Redução de capital	-	(54.922)	-	-
Integralização de capital controlada em conjunto	-	-	-	75.000
Equivalência patrimonial	(6.455)	(24.951)	(72.886)	(146.658)
Variação cambial das investidas no exterior	(65.998)	(97.231)	1.147	(1.795)
Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis	(306)	5.297	-	-
Juros sobre capital próprio e dividendos	(32.858)	(579.079)	-	-
Alteração de participação em controlada (a)	(4.996)	199.265	-	-
Hedge de fluxo de caixa – COE	-	(6.904)	-	-
Outros resultados de controladas	949	1.635	-	1.771
Saldos no final do período	3.062.620	2.985.270	44.498	116.237

(a) A alteração de participação societária em 2026 refere-se a R\$ (4.996) na controlada Randon Serviços e em 2025 as alterações societárias referem-se a: R\$ 83.955 na controlada Frasle Mobility, R\$ (7.478) na controlada Randon Serviços e R\$ 122.788 na controlada Rands Holding.

Notas Explicativas

13.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização/ Redução de capital	JSCP e dividendos recebidos	Ajustes acumulados de conversão	Avaliação atuária	Adequação participação em controlada	Saldo em 30/06/2026
Frasle Mobility (a)	1.243.732	66.713	-	-	(36.257)	(63)	-	1.274.125
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)	212.534	19.297	-	-	(193)	-	-	231.638
HoldCO USA	317.358	(21.136)	79.677	-	(20.742)	-	-	355.157
Randon Investimentos Ltda.	356.905	424	30.000	-	-	-	-	387.329
Randon Serviços	151.924	(156.617)	18.000	-	-	-	(5.000)	8.307
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)	149.741	20.146	-	(22.581)	(9.055)	-	-	138.251
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	64.468	1.969	-	-	(124)	-	-	66.313
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)	49.233	11.760	-	(9.731)	-	-	-	51.262
Centro Tecnológico Randon Ltda.	44.483	(1.563)	2.197	-	-	-	-	45.117
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	1.438	(414)	-	-	-	-	-	1.024
Randon Auttom Ltda. (a)	1.423	(9.562)	15.000	-	-	-	-	6.861
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	6.657	1.350	40.000	-	-	-	-	48.007
Venice Implementos Rodoviários Ltda.	9.798	3.062	-	(546)	-	-	-	12.314
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.	6.141	(255)	-	-	(8)	-	-	5.878
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	12.242	(1.097)	-	-	-	-	-	11.145
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	(1.131)	(612)	2.140	-	-	-	597	994
Fras-le Argentina S.A.	216	(5)	-	-	33	-	-	244
Randon Perú S.A.C	(626)	(227)	-	-	75	-	(597)	(1.375)
Rands Holding	353.940	63.007	-	-	-	-	4	416.951
Suspensys Automotive Systems	(86)	(4)	-	-	-	-	-	(90)
Randon Argentina S.A.	5.330	(2.691)	-	-	273	-	-	2.912
Total	2.985.720	(6.455)	187.014	(32.858)	(65.998)	(63)	(4.996)	3.062.364

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Frasle Mobility (R\$ 1.743), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 679), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.306) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$ 618). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 6.821) e Randon Auttom Ltda. (R\$ 3.425). Além disso, exclui efeito do IFRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 71 e Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 131.

13.3.1 **Aquisição quotas da controlada indireta Frasle Mobility Sorocaba Ltda., pela controlada Frasle Mobility S.A**

Em 31 de julho de 2025, a Companhia, através de sua controlada Frasle, concluiu a aquisição da participação remanescente de sua controlada direta Frasle Mobility Sorocaba, passando a deter 100% de participação societária. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Sorocaba Ltda.

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo Joint Venture Agreement, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Frasle Mobility Sorocaba em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio, localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como Propriedade para Investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da controlada Frasle Mobility S.A.

13.3.2 **Incorporação da controlada indireta Nakata Automotiva Ltda pela controlada direta Frasle Mobility S.A**

Conforme fato relevante divulgado em 10 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Frasle Mobility S.A. aprovou a incorporação da sua controlada integral Nakata Automotiva Ltda., com sede em Osasco (SP) e operações industriais em Extrema (MG).

A operação foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de dezembro de 2025 e tem como objetivo simplificar a estrutura societária do grupo econômico com a absorção das atividades da Nakata e gerar benefícios operacionais, econômicos, financeiros, tributários, comerciais e estratégicos, em especial pela otimização de processos decisórios e operacionais. Os efeitos contábeis da incorporação passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras da controlada Frasle Mobility a partir de 1º de janeiro de 2026.

Por se tratar de incorporação de controlada integral, a operação caracteriza-se como transação entre empresas sob controle comum, não gerando efeitos econômicos adicionais nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, sendo os ativos e passivos absorvidos pelos respectivos valores contábeis.

13.4 **Movimentação dos saldos por controlada em conjunto**

	Saldo em 31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2026
Addiante S.A.	110.717	(72.886)	37.831
Total	110.717	(72.886)	37.831

14 **Imobilizado**

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*). As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

Notas Explicativas

Custo do imobilizado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	1.139.449	1.075.736	5.199.529	4.650.151
Aquisições	7.352	79.359	120.499	497.323
Adição por combinação de negócios	-	-	-	372.989
Baixas	(685)	(11.526)	(18.526)	(142.153)
Mais valia na combinação de negócios	-	-	-	119.764
Variação cambial	-	-	(59.329)	(88.466)
Efeito de hiperinflação	-	-	20.451	32.852
Transferências	(2)	(4.120)	(24.060)	(242.931)
Saldo final	1.146.114	1.139.449	5.238.564	5.199.529

Depreciação e perdas por redução a valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(440.316)	(404.413)	(2.214.714)	(2.154.026)
Despesas de depreciação no período	(24.000)	(44.201)	(131.206)	(253.468)
Adição por combinação de negócios	-	-	-	(158.623)
Baixas	239	6.944	12.520	75.230
Recuperação/perda por redução ao valor recuperável	-	777	750	8.085
Variação cambial	-	-	27.373	46.131
Efeito de hiperinflação	-	-	(11.098)	(15.553)
Transferências	-	577	17.175	237.510
Saldo final	(464.077)	(440.316)	(2.299.200)	(2.214.714)
Valor residual líquido	682.037	699.133	2.939.364	2.984.815

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imobilizado em operação	682.037	699.133	2.939.364	2.984.815
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	21.596	21.455	34.408	50.561
Total	703.633	720.588	2.973.772	3.035.376

15 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os softwares; capitalizados com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados; os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócios, sendo relacionados a marcas e carteira de clientes; e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

Custo do intangível	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	108.383	105.153	3.185.457	1.715.862
Adição por combinação de negócios	-	-	-	203.909
Aquisições	669	4.186	8.923	24.643
Baixas	-	(956)	(75.040)	(7.036)
Transferências (a)	-	-	-	(17.396)
Mais valia na combinação de negócios	-	-	-	607.443
Agio na combinação de negócios	-	-	-	675.605
Variação cambial	-	-	(104.574)	(43.465)
Efeito de hiperinflação	-	-	(98.709)	25.892
Saldo final	109.052	108.383	2.916.057	3.185.457

Notas Explicativas

Amortização e perdas por redução a valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(98.444)	(96.689)	(611.220)	(447.843)
Adição por combinação de negócios	-	-	-	(5.753)
Despesas de amortização no período	(1.386)	(2.711)	(65.949)	(132.451)
Baixas	-	784	1.973	1.379
Recuperação/perda por redução ao valor recuperável	-	172	712	(44.005)
Transferência (a)	-	-	-	17.400
Variação cambial	-	-	12.744	8.833
Efeito de hiperinflação	-	-	108.842	(8.780)
Saldo final	(99.830)	(98.444)	(552.898)	(611.220)
Valor residual líquido	9.222	9.939	2.363.159	2.574.237

(a) Montante líquido de R\$ 4 refere-se à transferência de intangível para imobilizado na coluna de comparativo de 2025.

16 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (IFRS 16), onde os contratos de arrendamentos têm os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

Ativo e direito de uso	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	69.079	19.229	497.155	262.130
Adições	10.540	69.413	45.214	262.886
Adição por combinação de negócios	-	-	-	92.552
Baixas	(4.532)	(12.024)	(15.921)	(23.859)
Efeito de hiperinflação	-	-	5.229	8.970
Variação cambial	-	-	(9.163)	(21.379)
Amortizações	(8.279)	(7.539)	(57.641)	(84.145)
Saldo final	66.808	69.079	464.873	497.155

Passivo de direito uso	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	72.306	21.027	541.456	267.798
Adições	10.540	69.412	45.214	274.832
Adição por combinação de negócios	-	-	-	103.487
Baixas	(4.569)	(12.585)	(19.239)	(29.724)
Juros de arrendamentos	5.139	5.512	30.878	43.696
Pagamentos	(11.621)	(11.060)	(75.356)	(109.002)
Variação cambial	-	-	(10.039)	(9.631)
Saldo final	71.795	72.306	512.914	541.456

Circulante	15.585	12.634	98.349	102.334
Não circulante	56.210	59.672	414.565	439.122

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do período	72.306	21.027	541.456	267.798
Adições por combinação de negócios	-	-	-	103.487
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(11.621)	(2.068)	(75.356)	(42.720)
Subtotal	(11.621)	(2.068)	(75.356)	(42.720)
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	5.139	1.107	30.878	16.035
Adições / baixas	5.971	3.295	25.975	26.301
Outros	-	-	(10.039)	(3.078)
Subtotal	11.110	4.402	46.814	39.258
Saldo no final do período	71.795	23.361	512.914	367.823

17 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido

Informações financeiras intermediárias 2T26|23

Notas Explicativas

ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
No país	351.749	328.411	916.261	727.602
De terceiros	288.669	288.563	915.597	727.602
Partes relacionadas	63.080	39.848	664	-
No exterior	37.204	24.044	598.062	523.728
De terceiros	37.204	24.044	598.062	523.728
Subtotal	388.953	352.455	1.514.323	1.251.330
Ajuste a valor presente	(3.355)	(2.490)	(11.681)	(5.990)
Total	385.598	349.965	1.502.642	1.245.340

18 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 30 de junho de 2026, o montante de operações de risco sacado era R\$ 18.528 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2025, os saldos eram de R\$ 18.102 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

19 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

Trabalhista - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços, bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

Tributário - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

Cível - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia, bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para

Notas Explicativas

levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

19.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhista	44.623	38.470	155.631	137.833
Tributário	6.200	6.120	54.865	54.509
Cível	2.123	2.123	9.848	7.629
Total	52.946	46.713	220.344	199.971

Movimentação da provisão para litígios passivos:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/06/2026	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/06/2026
Trabalhista	38.470	10.488	(4.335)	44.623	137.833	28.565	(10.767)	155.631
Tributário	6.120	80	-	6.200	54.509	700	(344)	54.865
Cível	2.123	-	-	2.123	7.629	2.322	(103)	9.848
Total	46.713	10.568	(4.335)	52.946	199.971	31.587	(11.214)	220.344

Os principais processos tributários com provisão referem-se a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas Frasle Mobility Sorocaba Ltda. e Frasle Mobility SA. Em 30 de junho de 2026, tais processos apresentam classificação de perda provável nos montantes de R\$ 7.928 (R\$ 7.580 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2025), respectivamente.

A Companhia é alvo de diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

19.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhista	9.614	7.191	20.113	18.354
Tributário	-	215	23.516	23.538
Cível	132	76	135	80
Previdenciário	-	-	67	67
Total	9.746	7.482	43.831	42.039

19.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhista	160.002	155.048	366.772	339.686
Tributário	110.798	109.523	312.812	218.255
Cível	9.055	8.398	12.973	10.005
Total	279.855	272.969	692.557	567.946



Notas Explicativas

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

19.3.1) Contribuição ao RAT – A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à cobrança de adicional à contribuição ao RAT. O valor envolvido na Controladora é de R\$ 31.820 e na Controlada Frasle Mobility é de R\$ 30.862, totalizando o montante de R\$ 62.682

19.3.2) Créditos de PIS e COFINS - Tema 69/STF – A Companhia teve glosados pela Receita Federal do Brasil parte dos créditos reconhecidos e compensados em razão do êxito na ação judicial da tese do século (exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS). O valor envolvido na Controlada Master Sistemas Automotivos é de R\$ 39.887 e na Controlada JOST é de R\$ 8.459, totalizando o montante de R\$ 48.346.

19.3.3) Compensações de PIS e COFINS - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 34.081.

19.3.4) Ações rescisórias - Tema 69/STF - As Controladas Frasle Mobility e Frasle Mobility Sorocaba integram ações rescisórias ajuizadas pela União, nas quais se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito das empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 21.075 para a Frasle Mobility e de R\$ 609 para a Frasle Mobility Sorocaba, totalizando o valor de R\$ 21.684.

19.3.5) Compensações de saldo negativo de IRPJ/CSLL - A Controladora teve não homologadas pela Receita Federal do Brasil declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 19.832.

19.3.6) Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico - As Controladas Castertech e Jost tiveram glosados pela Receita Federal do Brasil parte dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico (controlada Castertech no valor de R\$ 12.306 e controlada Jost no valor de R\$ 4.876). O valor envolvido é R\$ 17.182.

19.3.7) COFINS - Execução Fiscal ajuizada pela União em face da Controladora, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que cobra supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL). O valor envolvido é de R\$ 13.983.

19.3.8) Atos concessórios de drawback – As Controladas Frasle Mobility e Master foram autuadas pela Receita Federal, referente a débitos de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação. O valor envolvido é de R\$ 10.732 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.637 para a Master, totalizando o valor de R\$ 13.369.

19.3.9) Redução de IPI – A Controlada Frasle Mobility foi autuada pela Receita Federal, referente a débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas. O valor envolvido é R\$ 8.775.

Notas Explicativas

19.3.10) PIS e COFINS sobre variação cambial - A Controladora teve não homologada uma declaração de compensação de créditos de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação. O valor envolvido é de R\$ 8.183.

19.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 30 de junho de 2026, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.479 na Controladora (R\$ 4.356 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.147 do Consolidado (R\$ 6.022 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

20 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Circulante							
Moeda nacional:							
Capital de Giro	CDI+	(2,80%) a 2,85%	out/30	-	-	369.282	323.143
Debêntures	CDI+	0,75% a 1,69%	jul/32	88.591	232.341	103.369	246.458
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	40.670	41.908	81.339	83.816
NCE	CDI+	1,18% a 1,40%	mai/32	-	-	45.321	33.597
4.131	CDI+	1,09%	mar/27	-	-	10.457	481
NC	CDI+	0,90% a 1,25%	mar/32	-	-	46.265	49.550
Vendor	CDI+	4,00%	jul/26	4	331	4.991	20.741
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	dez/38	-	-	1.296	1.479
Finep	TJLP+ TR+	0,80% a 3,80%	set/40	3.555	183	7.537	4.102
Finame	SELIC+	1,41%	jun/28	-	-	400.106	393.850
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	jan/29	19.022	18.961	19.022	18.961
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,25%	jan/28	-	-	68.966	64.557
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	8,84% a 9,15%	jun/27	-	-	5.550	23.002
Capital de Giro	FIXO	19,80% a 46,00%	jan/27	-	-	8.273	11.173
Capital de Giro	SOFR+	2,50%	set/30	-	-	2.251	78.521
Capital de Giro	TIIE	2,39%	jan/32	-	-	109.256	86.567
NCE	FIXO	5,45% a 5,64%	mai/29	52.472	775	81.533	31.666
ACC	FIXO	5,27% a 6,06%	jan/27	-	-	10.725	34.413
Term Loan	FIXO	2,00%	jul/28	-	-	329	360
Term Loan	SONIA+	2,85%	nov/31	-	-	2.270	2.538
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	jun/29	19.998	21.285	20.102	21.404
				224.312	315.784	1.398.240	1.530.379
Não circulante							
Moeda nacional:							
Capital de Giro	CDI+	(2,80%) a 2,94%	out/30	-	-	54.583	67.083
Debêntures	CDI+	0,75% a 1,69%	jul/32	2.194.641	2.193.902	3.443.518	3.442.748
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	198.324	214.853	396.647	429.706
NCE	CDI+	1,18% a 1,40%	mai/32	-	-	105.000	135.000
4.131	CDI+	1,09%	mar/27	-	-	-	10.000
NC	CDI+	0,90% a 1,25%	mar/32	-	-	1.301.473	1.301.086
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	dez/38	5.762	5.643	61.171	56.389
Finep	TJLP+ TR+	0,80% a 3,80%	set/40	131.749	135.063	277.186	249.647
Finame	SELIC+	1,41%	jun/28	-	-	619.545	631.575
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	jan/29	29.687	39.062	29.687	39.062
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,25%	jan/28	-	-	40.206	69.882
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	6,38%	jul/27	-	-	-	22.285
Capital de Giro	SOFR+	2,50%	set/30	-	-	186.116	197.829
Capital de Giro	TIIE	2,39%	jan/32	-	-	798.702	886.091
NCE	FIXO	5,45% a 5,64%	mai/29	103.532	165.072	132.280	195.630
Term Loan	FIXO	2,00%	jul/28	-	-	3.670	4.196
Term Loan	SONIA+	2,85%	nov/31	-	-	228.561	246.793
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	jun/29	31.513	44.076	76.579	91.977
				2.695.208	2.797.671	7.754.924	8.076.979
Total de empréstimos				2.919.520	3.113.455	9.153.164	9.607.358

(a) TIIE (*Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio*) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país. (b) SONIA (*Sterling Overnight Index Average*) é uma taxa de juros de referência no mercado financeiro do Reino Unido.

No período findo em 30 de junho de 2026, a controladora garantia as operações de empréstimos e financiamentos de suas controladas no valor de R\$ 2.506.369 (R\$ 2.625.280 em 31 de dezembro de 2025).

A controlada Frasle Mobility, em 30 de junho de 2026, garantia as operações de empréstimos e financiamentos para suas controladas no valor R\$ 961.653 (R\$ 1.066.213 em 31 de dezembro de 2025) e para sua controladora no valor de R\$ 256.366 (R\$ 258.849 em 31 de dezembro de 2025) em operações de empréstimos, financiamentos e descontos recebíveis.

Informações financeiras intermediárias 2T26|28

Notas Explicativas

A controlada indireta Dacomsa, S.A. possui empréstimos no montante de R\$ 907.958 (R\$ 972.658 em 31 de dezembro de 2025) que possui aval de suas controladas Dacomsa Motors S.A e Fricción y Tecnología, S.A. A controlada indireta Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 3.998 (R\$ 4.556 em 31 de dezembro de 2025) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

A controlada Master presta aval para sua controlada Master Europe no valor de R\$ 230.831 (R\$ 249.331 em 31 de dezembro de 2025).

Além dos avais e fianças concedidas para as empresas citadas acima, a sua controlada Venice Implementos Rodoviários Ltda. concede avais e fianças para terceiros no montante de R\$ 12.562 em 30 de junho de 2026.

a) Covenants

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detêm contratos de financiamentos com bancos, IFC, BNDES, além de operações de debêntures, notas comerciais e capital de giro no valor de R\$ 6.893.209 (R\$ 7.217.140 em 31 de dezembro de 2025) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, sem efeito da controlada Randon Investimentos Ltda, controladora do Banco Randon.

Os Covenants financeiros são monitorados pela Administração de forma trimestral e formalmente apurados nas datas de encerramento de cada exercício social. Na apuração realizada em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado encontram-se inferiores ou iguais a 3,50 vezes, limite estabelecido contratualmente, estando, portanto, integralmente atendidos pela Companhia e suas controladas.

b) Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

c) Fundopem

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente. O incentivo disponibiliza uma carência de 54 a 60 meses e tem prazos de pagamento entre 84 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1% a 3% a.a..

d) Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

						Controladora		Consolidado	
Data de emissão	Série	Data de vencimento	Emissão	Indexador	Juros a.a.	Posição Inicial	Posição Atual	Posição Inicial	Posição Atual
10 de Abril de 2019	Única	10 de Abril de 2026	7º	CDI+	1,20%	400.000	-	400.000	-
09 de Novembro de 2022	1ª	09 de Novembro de 2027	10º	CDI+	1,50%	229.000	229.000	229.000	229.000
09 de Novembro de 2022	2ª	09 de Novembro de 2029	10º	CDI+	1,69%	271.000	271.000	271.000	271.000
22 de Maio de 2024	Única	19 de Maio de 2031	11º	CDI+	1,17%	600.000	600.000	600.000	600.000
25 de Julho de 2025	1º	25 de Julho de 2030	12º	CDI+	0,85%	550.000	550.000	550.000	550.000
25 de Julho de 2025	2º	25 de Julho de 2032	12º	CDI+	1,10%	550.000	550.000	550.000	550.000
06 de Janeiro de 2025	Única	20 de Dezembro de 2031	5º	CDI+	1,22%	-	-	750.000	750.000
03 de Novembro de 2025	Única	25 de Outubro de 2030	6º	CDI+	0,75%	-	-	500.000	500.000

Notas Explicativas

20.1 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do período	3.113.455	2.942.851	9.607.358	6.732.812
Adição por combinação de negócios	-	-	-	24.113
Alterações de caixa:				
Recebimento	1.057	1.112	1.085.359	3.619.248
Pagamento	(169.284)	(178.694)	(1.473.716)	(1.419.988)
Juros pagos	(211.732)	(177.168)	(609.529)	(468.366)
Subtotal	(379.959)	(354.750)	(997.886)	1.730.894
Alterações que não afetam caixa				
Despesas de juros	200.037	183.828	599.258	546.970
Variação cambial	(13.684)	(35.518)	(55.566)	(83.859)
Outros	(329)	(20)	-	-
Subtotal	186.024	148.290	543.692	463.111
Saldo no final do período	2.919.520	2.736.391	9.153.164	8.950.930

21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

21.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Notas Explicativas

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras.

Controladora

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	1.189.582	1.405.505	1.189.582	1.405.505
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	9		401.397	382.860	401.397	382.860
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores	17		(385.598)	(349.965)	(385.598)	(349.965)
Risco sacado	18		(18.528)	(18.102)	(18.528)	(18.102)
Contas a pagar por combinação de negócios	5		(1.259)	(1.177)	(1.259)	(1.177)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(2.919.520)	(3.113.455)	(2.828.755)	(3.104.931)
Total			(1.733.926)	(1.694.334)	(1.643.161)	(1.685.810)

Consolidado

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	3.352.127	3.821.860	3.352.127	3.821.860
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	2	781.323	440.701	781.323	440.701
Direito por recursos de consórcio		2	38.800	31.386	38.800	31.386
Custo Amortizado						
Contas a receber de clientes	9		3.266.835	3.333.990	3.266.835	3.333.990
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	2	(3.639)	(512)	(3.639)	(512)
Passivo pelo custo amortizado						
Fornecedores	17		(1.502.642)	(1.245.340)	(1.502.642)	(1.245.340)
Contas a pagar por combinação de negócios	5		(245.775)	(312.378)	(245.775)	(312.378)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(9.153.164)	(9.607.358)	(9.062.990)	(9.604.873)
Total			(3.466.135)	(3.537.651)	(3.375.961)	(3.535.166)

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência superior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados. Atualmente todos os montantes caixas e equivalentes de caixa possuem liquidez diária. As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se principalmente às *Escrow Accounts* utilizadas em processos de aquisição. Embora esses recursos possuam liquidez imediata, sua utilização fica vinculada ao prazo contratual estabelecido, permanecendo indisponíveis até o vencimento. Já os montantes relacionados aos bônus Bopreal da Argentina, estes sim devem ser mantidos obrigatoriamente até o vencimento, sem possibilidade de resgate antecipado.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

Notas Explicativas

a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap* cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, agrupados pelas principais categorias de riscos:

Operações de Proteção Cambial	Moeda	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Derivativos financeiros	R\$	-	(40)	(6.066)	(12.462)
Total	R\$	-	(40)	(6.066)	(12.462)

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 30/06/2026(crédito)/ débito		Efeito acumulado em 30/06/2025 (crédito)/ débito	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	57.496	61.115	(3.639)	(512)	-	(2.939)	130	(2.291)
Total	57.496	61.115	(3.639)	(512)	-	(2.939)	130	(2.291)

Movimentação dos instrumentos financeiros derivativos	Ativo				Passivo	
	Controladora		Consolidado		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do período	-	194	-	7.378	512	259
Alterações que afetam caixa:						
Recebimento	-	(130)	-	(130)	-	-
Pagamento	-	-	-	-	(2.939)	(2.291)
Subtotal	-	(130)	-	(130)	(2.939)	(2.291)
Alterações que não afetam caixa:						
Variação cambial	-	(64)	-	(7.248)	6.066	2.983
Subtotal	-	(64)	-	(7.248)	6.066	2.983
Saldo no final do período	-	-	-	-	3.639	951

Notas Explicativas

21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1: preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de junho de 2026.

21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

21.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de junho de 2026 apresentou variação negativa de 5,92% (11,14% negativa em 31 de dezembro de 2025). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Notas Explicativas

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

a) Exposição cambial

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	18.312	22.999	170.851	203.443
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(40.087)	(42.019)	(321.871)	(351.564)
C. Instrumentos financeiros derivativos	-	-	703	2.817
E. Exposição líquida	(21.775)	(19.020)	(150.317)	(145.304)

b) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 5 de combinações de negócio. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas).

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na controlada Frasle no momento da liquidação da operação e compõe o montante da contraprestação transferida nas combinações de negócio.

21.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 30 de junho de 2026, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 30/06/2026	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,2000	5,9231	7,3692
Exim	(51.513)	(2.305)	(2.305)	(3.755)
NCE	(159.526)	(8.838)	(9.309)	(10.584)
Taxa de juros CDI	R\$	13,90%	16,81%	22,64%
Capital de giro	(238.993)	(37.606)	(44.731)	(58.981)
Debêntures	(2.283.232)	(348.761)	(416.259)	(551.255)
Aplicações financeiras	1.032.355	143.497	173.574	233.728
Taxa de juros IPCA	R\$	5,30%	6,91%	10,13%
Fundopem	(5.762)	(366)	(460)	(647)
Taxa de juros SELIC	R\$	14,00%	16,91%	22,74%
Vendor	(4)	(1)	(1)	(1)
Taxa de juros TLP	R\$	11,15%	12,85%	16,25%
Exim	(48.710)	(5.867)	(6.701)	(8.370)
Taxa de juros TR	R\$	2,07%	6,10%	14,14%
Finep	(135.303)	(5.980)	(11.549)	(22.689)

Notas Explicativas

Consolidado

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 30/06/2026	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,2000	5,9231	7,3692
ACC	(10.725)	(611)	(699)	(995)
Capital de giro	(188.367)	(12.015)	(13.748)	(19.571)
Exim	(96.680)	(4.801)	(5.493)	(7.820)
NCE	(213.813)	(12.003)	(13.734)	(19.551)
Taxa de câmbio euro - real	R\$	6,0840	6,4454	7,0353
Capital de giro	(3.998)	(82)	(90)	(107)
Taxa de câmbio peso argentino - real	R\$	0,0032	0,0027	0,0021
Capital de giro	(8.273)	(2.779)	(2.117)	(1.294)
Taxa de câmbio rúpias - real	R\$	0,0545	0,0596	0,0685
Capital de giro	(5.550)	(498)	(543)	(680)
Taxa de câmbio libras - real	R\$	6,9680	7,3197	7,8811
Capital de giro	(230.831)	(15.424)	(16.448)	(18.886)
Taxa de câmbio peso mexicano - real	R\$	0,2930	0,3015	0,3145
Capital de giro	(907.958)	(81.994)	(83.326)	(88.325)
Aplicações financeiras	494.500	488.263	502.538	524.166
Taxa de juros CDI	R\$	13,90%	16,81%	22,64%
4131	(10.457)	(1.583)	(1.891)	(2.507)
Capital de giro	(563.558)	(88.394)	(105.209)	(138.838)
Debêntures	(3.546.887)	(539.448)	(644.183)	(853.654)
NC	(1.347.738)	(206.166)	(246.023)	(325.737)
NCE	(150.321)	(23.179)	(27.617)	(36.492)
SWAP CDI x dólar (passivo)	(3.639)	(5.796)	(13.143)	(23.383)
Aplicações financeiras	2.349.610	326.596	395.050	531.957
Taxa de juros CETES	R\$	6,16%	7,39%	9,87%
Aplicações financeiras	494.500	30.446	36.565	48.804
Taxa de juros IPCA	R\$	5,3%	6,91%	10,13%
Fundopem	(62.467)	(4.197)	(5.216)	(7.254)
Taxa de juros SELIC	R\$	14,00%	16,91%	22,74%
Exim	(109.172)	(16.373)	(19.581)	(25.998)
Vendor	(4.991)	(926)	(1.077)	(1.380)
Aplicações financeiras	691.465	96.805	116.950	157.241
Taxa de juros SOFR	R\$	3,62%	7,67%	15,78%
Capital de giro	(188.367)	(11.246)	(13.568)	(18.214)
Taxa de juros SOFR 6M	R\$	3,87%	6,88%	12,91%
Capital de giro	(230.831)	(15.512)	(22.469)	(36.383)
Taxa de juros SONIA	R\$	22,80%	36,11%	62,73%
Capital de giro	(100)	(20)	(33)	(60)
Taxa de juros TEC-3	R\$	6,62%	7,70%	9,86%
Capital de giro	(907.958)	(81.838)	(91.629)	(111.209)
Taxa de juros TIIE	R\$	6,00%	6,00%	6,00%
Capital de giro	(5.259)	(360)	(360)	(360)
Taxa de juros TJLP	R\$	11,15%	12,85%	16,25%
Finep	(48.710)	(5.867)	(6.701)	(8.370)
Taxa de juros TLP	R\$	2,07%	6,10%	14,14%
Exim	(279.464)	(14.478)	(26.065)	(49.240)
Taxa de juros TR	R\$	14,00%	16,91%	22,74%
Finep	(109.172)	(16.373)	(19.581)	(25.998)

21.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes

Notas Explicativas

de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	20	2.919.520	3.113.455	9.153.164	9.607.358
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	-	-	3.639	512
Contas a pagar por combinação de negócios	5	1.259	1.177	245.775	312.378
Débitos com outras partes relacionadas	12	-	-	1.546	3.480
Captações de recursos de terceiros		-	-	573.026	738.857
(-) Caixa e equivalentes de caixa	7	(1.189.582)	(1.405.505)	(3.352.127)	(3.821.860)
(-) Aplicações de liquidez não imediata	8	-	-	(781.323)	(440.701)
Dívida líquida		1.731.197	1.709.127	5.843.700	6.400.024
Patrimônio líquido		3.022.893	3.232.963	3.022.893	3.232.963
Patrimônio e dívida líquida		4.754.090	4.942.090	8.866.593	9.632.987

21.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

a) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda.

Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a Companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A Companhia classifica os clientes da seguinte forma:

Controladora

	30/06/2026	31/12/2025
Risco mínimo	52%	77%
Risco baixo	35%	10%
Risco médio	9%	4%
Risco alto	4%	9%

Notas Explicativas

Consolidado

	30/06/2026	31/12/2025
Risco mínimo	50%	57%
Risco baixo	37%	26%
Risco médio	8%	9%
Risco alto	5%	8%

b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standards & Pool*, *Mody's* & *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/06/2026	31/12/2025
AAA	719.237	965.324
AA+	437.332	408.854
AA-	1	-
A+	33.012	31.327
Total	1.189.582	1.405.505

Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/06/2026	31/12/2025
AAA	2.870.364	3.619.990
AA+	378.867	246.901
AA-	8	100
A+	113.208	31.327
A	3.994	2.340
B-(a)	107.251	119.625
Total	3.473.692	4.020.283
Ativos financeiros sem avaliação de risco		
Outros ativos financeiros sem avaliação de risco (b)	659.758	242.278
Total	4.133.450	4.262.561

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Refere-se a valores aplicados pelo Banco Randon em FIDC.

21.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2026, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Notas Explicativas

Controladora

Período findo em 30 de junho de 2026	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	94.520	412.596	3.236.571	800.745	4.544.432	2.919.520
Contas a pagar por combinação de negócios	5	-	-	1.259	-	1.259	1.259
Fornecedores	17	385.598	-	-	-	385.598	385.598
Risco sacado	18	18.528	-	-	-	18.528	18.528
Total		498.646	412.596	3.237.830	800.745	4.949.817	3.324.905

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	99.584	519.712	3.592.788	804.811	5.016.895	3.113.455
Contas a pagar por combinação de negócios	5	-	-	1.177	-	1.177	1.177
Fornecedores	17	349.965	-	-	-	349.965	349.965
Risco sacado	18	18.102	-	-	-	18.102	18.102
Total		467.651	519.712	3.593.965	804.811	5.386.139	3.482.699

Consolidado

Período findo em 30 de junho de 2026	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	694.077	895.053	5.602.046	2.535.014	9.726.190	9.153.164
Contas a pagar por combinação de negócios	5	-	135.046	110.729	-	245.775	245.775
Fornecedores	17	1.437.183	65.459	-	-	1.502.642	1.502.642
Total		2.131.260	1.095.558	5.712.775	2.535.014	11.474.607	10.901.581

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	259.621	1.028.794	7.984.201	1.649.788	10.922.404	9.607.358
Contas a pagar por combinação de negócios	5	37.640	72.065	202.673	-	312.378	312.378
Fornecedores	17	1.141.507	103.833	-	-	1.245.340	1.245.340
Total		1.438.768	1.204.692	8.186.874	1.649.788	12.480.122	11.165.076

21.9 Risco de alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

Notas Explicativas

22 Dividendos e juros sobre o capital próprio

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e recebidos são demonstradas a seguir:

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	Controladora		Controladora		Consolidado	
	A receber		A pagar		A pagar	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do período	105.441	114.071	380	76.547	109.267	127.327
Alterações de caixa:						
Dividendos e JSCP recebidos	(117.405)	(443.667)	-	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(84.066)	(122.143)	(125.465)
Subtotal	(117.405)	(443.667)	-	(84.066)	(122.143)	(125.465)
Alterações que não afetam caixa:						
Distribuição de dividendos e JSCP	23.509	349.790	-	8.066	21.359	19.956
Outros	-	-	(75)	(113)	(82)	(126)
Subtotal	23.509	349.790	(75)	7.953	21.277	19.830
Saldo no final do período	11.545	20.194	305	434	8.401	21.692

23 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	30/06/2026		30/06/2025	
	Ordinárias	Preferenciais	Ordinárias	Preferenciais
Prejuízo líquido do período	(49.822)	(88.228)	(15.119)	(27.480)
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	125.842	222.846	116.516	211.778
Resultado por ação - básico e diluído (em Reais)	(0,3959)	(0,3959)	(0,1298)	(0,1298)

24 Impostos sobre o lucro

24.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(154.269)	(118.472)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	(5.283)	51.669	18.828	82.858
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	(5.283)	51.669	(135.441)	(35.614)

Notas Explicativas

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro (prejuízo) contábil antes dos impostos	(132.767)	(94.268)	192.098	80.993
A alíquota fiscal combinada de 34%	45.140	32.051	(65.312)	(27.538)
Diferencial de alíquota de controladas	-	-	3.820	1.496
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	(44.490)	-	(52.455)	(17.688)
Juros sobre capital próprio	(2.706)	(2.451)	2.431	2.356
Resultado de equivalência patrimonial (a)	(2.160)	16.903	(24.782)	2.647
Mais valia	-	-	2.291	8.851
Incentivo à tecnologia	-	-	6.145	3.067
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	(3.815)	(3.131)	(10.821)	(19.170)
Receitas isentas de impostos	2.748	8.297	3.244	10.365
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(5.283)	51.669	(135.441)	(35.614)
Alíquota efetiva	(3,98)%	54,81%	(70,51)%	(43,97)%

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

24.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, referem-se a:

Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	341.335	341.335	-	-	-	54.956
Provisão para participação nos resultados	7.368	7.711	-	-	(343)	(6.195)
Provisão para garantias	8.570	9.537	-	-	(967)	227
Provisões diversas	2.700	4.629	-	-	(1.929)	2.196
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.101	1.138	-	-	(37)	500
Provisão para litígios	18.002	15.883	-	-	2.119	860
Provisão para perdas de estoques	3.470	2.964	-	-	506	712
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	1.588	1.484	-	-	104	(346)
Provisão para comissões e fretes	652	226	-	-	426	(656)
Ajuste a valor presente	984	568	-	-	416	512
Impairment de ativos	(196)	1.887	-	-	(2.083)	238
Operações com derivativos	-	-	-	-	-	66
Avaliação atuarial	(3.884)	(1.991)	-	92	(1.893)	-
Reavaliação a realizar	(2.590)	(2.607)	-	-	17	17
Depreciação valor justo ativo imobilizado	(30.059)	(30.226)	-	-	167	166
Depreciação vida útil / fiscal	(42.241)	(40.455)	-	-	(1.786)	(1.584)
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(5.283)	51.669
Ativo fiscal diferido	306.800	312.083	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	-	92	-	-

Notas Explicativas

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	544.643	545.823	-	-	(1.180)	63.614
Provisão para participação nos resultados	24.444	32.312	-	-	(7.868)	(18.290)
Provisão para litígios	70.799	62.687	-	-	8.112	6.269
Provisões diversas	59.628	40.159	-	(9.477)	19.468	805
Provisão para perdas de crédito esperadas	54.684	44.494	-	-	10.190	10.814
Provisão para perdas de estoques	44.368	39.779	-	-	4.589	7.123
Provisão para garantias	18.551	16.477	-	-	2.074	276
Provisão para comissões e fretes	9.277	9.298	-	-	(21)	(863)
Atualização de contraprestação contingente	5.293	5.293	-	-	-	-
Impairment de ativos	5.832	7.924	-	-	(2.092)	(6.161)
Juros sobre empréstimos	10.625	-	-	-	10.625	-
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	70	67	-	-	3	(414)
Contratos onerosos	49	1.074	-	-	(1.025)	(201)
Operações com derivativos	1.237	174	-	6.764	1.063	2.432
Depreciação acelerada incentivada	(389)	125	-	-	(514)	272
Reavaliação a realizar	(2.631)	(2.607)	-	-	(24)	17
Avaliação atuarial	(6.485)	(3.651)	-	271	(2.834)	5
Ajuste a valor presente	7.681	9.893	-	-	(2.212)	2.911
Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120	(140.281)	(130.134)	-	-	(10.147)	4.763
Correção monetária	(35.538)	(32.229)	(5.977)	16.266	2.668	(5.460)
Mais valia	(227.310)	(254.173)	10.044	10.012	16.819	14.552
Adição por combinação de negócios	-	-	-	-	-	1.211
Valor justo ativo imobilizado	(67.331)	(44.987)	-	-	(22.344)	377
Depreciação vida útil / fiscal	(106.558)	(100.036)	-	-	(6.522)	(1.194)
Despesa de IRPJ e CSLL diferidos	-	-	-	-	18.828	82.858
Ativo fiscal diferido	628.316	587.077	-	-	-	-
Passivo fiscal diferido	(357.658)	(339.315)	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	4.067	23.836	-	-

25 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes e reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas	1.591.044	1.620.556	7.543.493	7.618.625
No Brasil	1.434.373	1.458.380	5.219.495	3.425.374
No exterior	156.671	162.176	2.323.998	4.193.251
Impostos sobre a venda	(266.347)	(269.654)	(1.127.419)	(1.117.817)
Devolução de vendas e outras deduções (a)	(5.261)	(12.101)	(28.039)	(35.278)
Receita operacional líquida	1.319.436	1.338.801	6.388.035	6.465.530

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 30 de junho de 2026 o montante foi de R\$22.660 (R\$26.837 em 30 de junho de 2025) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

Notas Explicativas

26 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas por função:				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.145.853)	(1.190.926)	(4.623.805)	(4.817.939)
Despesas com vendas	(35.073)	(53.539)	(576.317)	(547.083)
Despesas gerais e administrativas	(95.933)	(112.885)	(485.538)	(527.128)
Total	(1.276.859)	(1.357.350)	(5.685.660)	(5.892.150)
Despesas por natureza:				
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(857.476)	(932.268)	(3.258.785)	(3.507.968)
Despesas com pessoal	(197.181)	(203.353)	(1.059.034)	(1.082.295)
Serviços administrativos	(58.397)	(31.991)	(226.084)	(119.099)
Conservação e manutenção	(50.236)	(68.525)	(171.272)	(197.285)
Depreciação e amortização	(33.665)	(24.589)	(254.796)	(242.193)
Despesas com TI	(18.607)	(18.549)	(27.853)	(32.216)
Comissões	(10.053)	(11.726)	(98.115)	(73.307)
Frete	(7.498)	(9.213)	(147.534)	(146.734)
Energia elétrica	(6.415)	(7.244)	(68.125)	(73.724)
Honorários da administração	(6.961)	(7.210)	(16.871)	(19.751)
Assistência técnica	(5.496)	(12.913)	(17.487)	(35.593)
Aluguéis	(5.107)	(14.913)	(34.113)	(60.140)
Outras despesas	(19.767)	(14.856)	(305.590)	(301.642)
Total	(1.276.859)	(1.357.350)	(5.685.660)	(5.892.150)

27 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas financeiras:				
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	75.178	25.191	172.273	82.340
Variação cambial	40.725	43.488	104.887	126.875
Ajuste a valor presente	14.024	19.874	48.113	52.998
Atualização de depósitos recursais e processos judiciais	8.082	24.403	12.089	34.965
Juros ativos	45	1.975	256	2.024
Ganhos com operações de derivativos	-	160	4.219	2.882
Outras receitas financeiras	783	634	4.217	4.070
Total de receitas financeiras	138.837	115.725	346.054	306.154
Despesas financeiras:				
Juros e comissões sobre financiamentos	(200.011)	(180.255)	(493.041)	(440.016)
Variação cambial	(41.642)	(30.639)	(109.712)	(148.323)
Ajuste a valor presente de ativos e passivos	(24.541)	(21.640)	(66.843)	(62.132)
Imposto sobre operações financeiras	(323)	(2.108)	(3.820)	(17.420)
Perdas com operações de derivativos	-	(200)	(10.285)	(12.170)
Variações monetárias na combinação de negócio	-	-	(6.421)	(5.348)
Custos bancários	(16.028)	(8.438)	(16.740)	(7.161)
Outras despesas financeiras	(1.523)	(2.253)	(24.497)	(26.549)
Total de despesas financeiras	(284.068)	(245.533)	(731.359)	(719.119)
Ajuste de correção monetária	-	-	17.589	39.255
Resultado financeiro	(145.231)	(129.808)	(367.716)	(373.710)

28 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No segundo trimestre de 2026, a Argentina apresentou 16,8% de inflação acumulada de 6 meses (15,1% em 30 de junho de 2025). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto em resultado financeiro	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Randon Argentina	10.147	22.372
Frasle Mobility	10.135	10.160
Frasle Argentina	(2.693)	6.723
Total	17.589	39.255

Adicionalmente o Peso Argentino se manteve estável no primeiro semestre de 2026 e 2025.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

	Guidance 2026	Realizado 1S2026
Receita Líquida Consolidada	R\$ 12,5 ≤ X ≤ R\$ 14,0 bilhões	R\$ 6,4 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 780 ≤ X ≤ US\$ 840 milhões	US\$ 397,8 milhões
Margem EBITDA ²	12% ≤ X ≤ 14%	12,8%
Investimentos ³	R\$ 380 ≤ X ≤ R\$ 420 milhões	R\$ 113,3 milhões

¹ Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

³ Valores referentes a investimentos orgânicos.

No 1S26, a Companhia operou em um ambiente de negócios ainda desafiador, especialmente durante o primeiro trimestre, marcado por menores volumes nos mercados de caminhões e semirreboques, tanto no Brasil quanto na América do Norte, além de um cenário de juros elevados e maior seletividade de crédito. Ao longo do segundo trimestre, no entanto, foram observados sinais graduais de melhora em parte desses mercados, impulsionados principalmente pela recuperação das vendas ligadas ao agronegócio e pela segunda fase do programa Move Brasil.

Nesse contexto, as verticais Autopeças e Montadora apresentaram evolução operacional consistente ao longo do semestre, refletindo os ganhos obtidos com as iniciativas de adequação de estrutura, controle de custos e aumento de produtividade implementadas desde 2025. A vertical Controle de Movimentos também apresentou recuperação relevante no segundo trimestre, após a normalização das operações da Frasle Mobility na unidade de Extrema, impactadas no início do ano pela migração de sistemas e pela implantação da automação logística.

Paralelamente, a Companhia manteve foco na otimização do capital de giro, na captura de sinergias e na disciplina na alocação de recursos, sustentando a geração de caixa e o processo de redução da alavancagem. Esse movimento resultou na quinta queda trimestral consecutiva desse indicador, reforçando a solidez financeira e a preparação da Companhia para capturar a recuperação gradual dos mercados em que atua.

Além dos destaques acima, os indicadores também foram impactados por:

Receita Líquida Consolidada

- > Fornecimento de eixos dianteiros pela Suspensys Mogi Guaçu, que somou R\$ 328,9 milhões de receita líquida no 1S26;
- > Retomada gradativa das vendas de semirreboques e de autopeças voltadas a veículos pesados, mais evidente no segundo trimestre;
- > Expansão das receitas de serviços financeiros, com destaque para a comercialização de consórcios, apoiada pelo desempenho operacional do segmento e pela ampliação da atuação no varejo;
- > Efeito negativo da apreciação do Real frente ao Dólar, Euro e Libra Esterlina na conversão das receitas internacionais;
- > Alteração no mix de produtos comercializados pelas verticais Montadora e Autopeças, com avanço das vendas direcionadas ao agronegócio, à mobilidade urbana e à mineração e maior peso de itens de menor preço médio na reposição doméstica.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Receitas Mercado Externo

- > Crescimento no México, com a contribuição integral da Dacomsa, adquirida em 14 de janeiro de 2025, e o avanço das receitas de materiais de fricção na região;
- > Desaceleração de demanda nos Estados Unidos, refletindo em menores volumes vendidos de semirreboques (Hercules) e de eixos e suspensões (AXN);
- > Menor participação do Mercosul, explicada sobretudo pela queda das vendas para a Argentina nas verticais industriais, diante do nível de estoques dos clientes, da maior competição e da pressão em preços;
- > Retração das receitas da vertical Controle de Movimentos em operações europeias (EMEA), diante da menor demanda de clientes relevantes e da mudança no mix de materiais de fricção, com dinâmicas distintas nas demais verticais (crescimento em reposição pela EBS e queda de semirreboques para a África pela Randon);
- > Avanço nas demais regiões, com destaque para a operação chinesa da Frasle Mobility e o início das vendas de implementos para a Indonésia.

Margem EBITDA

- > Evolução do desempenho das verticais Autopeças e Montadora, com destaque para as operações no Brasil, que capturaram ganhos de eficiência decorrentes das iniciativas de produtividade e adequação de estrutura;
- > Mix favorável de produtos vendidos e melhor diluição de custos fixos, especialmente no segundo trimestre;
- > Contribuição positiva do reconhecimento de créditos tributários extemporâneos e do efeito cambial favorável sobre determinados insumos importados;
- > Recuperação da margem da vertical Controle de Movimentos ao longo do semestre, após o impacto pontual do início do ano;
- > Impacto negativo de 1,1 p.p. na margem EBITDA, decorrente do resultado negativo de equivalência patrimonial da Addiante, na vertical de Soluções Financeiras e Serviços.

Investimentos Orgânicos

- > Infraestrutura, máquinas e equipamentos em Mogi Guaçu (R\$ 18,4 milhões no 1S26);
- > Construção do centro logístico da vertical Autopeças em Mogi Guaçu (R\$ 6,7 milhões no 1S26);
- > Industrialização da AXN (R\$ 10,9 milhões no 1S26);
- > Iniciativas de modernização, eficiência operacional e sustentabilidade na vertical Controle de Movimentos (R\$ 43 milhões);
- > Demais valores investidos majoritariamente em manutenção e melhorias em ativos fabris.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Randoncorp S.A.
Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Randoncorp S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de agosto de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao segundo trimestre (2T2026) e primeiro semestre (1S2026) do exercício em curso, levantadas em 30 de junho de 2026, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 13 de agosto de 2026.

Daniel Raul Randon
Alexandre Randon
Paulo Prignolato
Ricardo Escoboza

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T2026) e primeiro semestre (1S2026) e com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 13 de agosto de 2026.

Daniel Raul Randon
Alexandre Randon
Paulo Prignolato
Ricardo Escoboza