

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	18
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	368.557.924
Preferenciais	0
Total	368.557.924
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.130.013	2.297.648
1.01	Ativo Circulante	91.451	10.684
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.662	3.155
1.01.06	Tributos a Recuperar	327	32
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	327	32
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	88.462	7.497
1.01.08.03	Outros	88.462	7.497
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	0	57
1.01.08.03.03	Outros Ativos	5.787	7.440
1.01.08.03.04	Partes relacionadas	82.675	0
1.02	Ativo Não Circulante	12.038.562	2.286.964
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.285.170	1.531.016
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.285.170	1.530.964
1.02.01.09.05	Partes relacionadas	11.285.170	1.530.964
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	0	52
1.02.01.10.03	Depósitos	0	52
1.02.02	Investimentos	753.392	755.948
1.02.02.01	Participações Societárias	753.392	755.948
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	753.392	755.948

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.130.013	2.297.648
2.01	Passivo Circulante	27.231	158.747
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.154	2.292
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.154	2.292
2.01.02	Fornecedores	8.071	10.987
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.584	10.124
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	487	863
2.01.03	Obrigações Fiscais	390	1.025
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	390	1.019
2.01.03.01.03	Obrigações Fiscais Federais	390	1.019
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	6
2.01.05	Outras Obrigações	17.616	144.443
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	17.616	55.447
2.01.05.02	Outros	0	88.996
2.01.05.02.05	Instrumentos de dívida conversíveis	0	88.996
2.02	Passivo Não Circulante	17.257.646	31.176.963
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	308.370
2.02.01.02	Debêntures	0	308.370
2.02.02	Outras Obrigações	536.578	1.651.129
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	535.585	1.650.235
2.02.02.02	Outros	993	894
2.02.02.02.08	Tributos a recolher	993	894
2.02.04	Provisões	16.721.068	29.217.464
2.02.04.02	Outras Provisões	16.721.068	29.217.464
2.02.04.02.04	Provisão para perda com investimento	16.720.919	29.217.346
2.02.04.02.05	Provisões	149	118
2.03	Patrimônio Líquido	-5.154.864	-29.038.062
2.03.01	Capital Social Realizado	21.685.818	7.060.825
2.03.01.01	Capital Social	21.756.852	7.131.859
2.03.01.02	Capital social a integralizar	-71.034	-71.034
2.03.02	Reservas de Capital	3.228.335	-1.410.144
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	1.927.789	1.927.789
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.392.244	-3.243.715
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-1.433
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	1.087	0
2.03.02.07	Custo na emissão de ações	-92.785	-92.785
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-30.073.920	-34.693.646
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.903	4.903

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.308.286	10.897.023	224.884	2.117.674
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.979	-59.443	-57.031	-66.826
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-10.793	-7.174	-113	-374
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.272.514	10.963.640	282.028	2.184.874
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.308.286	10.897.023	224.884	2.117.674
3.06	Resultado Financeiro	-92.384	-6.277.297	1.243.111	1.003.942
3.06.01	Receitas Financeiras	11	845	1.417.707	1.615.225
3.06.01.01	Receitas financeiras	11	845	734.465	734.487
3.06.01.04	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	0	683.242	880.738
3.06.02	Despesas Financeiras	-92.395	-6.278.142	-174.596	-611.283
3.06.02.01	Despesas financeiras	-2.247	-5.894.692	-126.759	-584.050
3.06.02.02	Variações cambiais, líquidas	-90.148	-383.450	-47.837	-27.233
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	0,02	0,05
3.99.01.02	PN	-3,8	14,62	1,71	3,96
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,02	0,05
3.99.02.02	PN	-3,8	14,62	1,71	3,96

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-236.711	-270.697
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-212.459	-92.967
6.01.01.01	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	-880.738
6.01.01.02	Lucro (prejuízo) do período	4.619.726	3.121.616
6.01.01.03	Variações cambiais, líquidas	359.145	38.640
6.01.01.04	Resultado financeiro	661.039	-187.787
6.01.01.05	Ajuste ao valor justo na conversão em ações	5.090.093	0
6.01.01.06	Provisões, líquidas	31	176
6.01.01.07	Resultado das modificações de arrendamentos e provisões	21.147	0
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-10.963.640	-2.184.874
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.252	164
6.01.02.01	Depósitos	52	53
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-292	-21
6.01.02.03	Outros ativos	1.649	-15.659
6.01.02.04	Fornecedores	-2.840	16.466
6.01.02.05	Salários e encargos sociais	-22.285	-183
6.01.02.06	Tributos a recolher	-536	-492
6.01.03	Outros	0	-177.894
6.01.03.01	Empréstimos e financiamentos	0	-2.675
6.01.03.02	Instrumentos de dívidas conversíveis	0	-175.219
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	250.590	281.052
6.03.01	Partes relacionadas	-1.055.906	272.897
6.03.02	Custo na emissão de ações	0	-43.048
6.03.03	Aumento de capital	2.754.607	51.207
6.03.04	Adiantamento para futuro aumento de capital	-1.448.259	0
6.03.05	Ações em tesouraria	148	-4
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-14.372	-10.595
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-493	-240
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.155	2.015
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.662	1.775

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062
5.04	Transações de Capital com os Sócios	14.626.080	4.637.392	0	0	0	19.263.472
5.04.01	Aumentos de Capital	14.626.080	0	0	0	0	14.626.080
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-533.734	0	0	0	-533.734
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	80.885	0	0	0	80.885
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	148	0	0	0	148
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	5.090.093	0	0	0	5.090.093
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.619.726	0	4.619.726
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.619.726	0	4.619.726
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	21.686.905	3.227.248	0	-30.073.920	4.903	-5.154.864

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.745.197	-3.472.000	0	0	0	1.273.197
5.04.01	Aumentos de Capital	4.816.231	0	0	0	0	4.816.231
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-43.048	0	0	0	-43.048
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	70.551	0	0	0	70.551
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4	0	0	0	-4
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	-3.499.499	0	0	0	-3.499.499
5.04.10	Capital social a integralizar	-71.034	0	0	0	0	-71.034
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.121.616	0	3.121.616
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.121.616	0	3.121.616
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.060.825	-1.410.311	0	-31.696.888	5.917	-26.040.457

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-36.154	-46.650
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-27.637	-41.141
7.02.04	Outros	-8.517	-5.509
7.03	Valor Adicionado Bruto	-36.154	-46.650
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-36.154	-46.650
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.964.485	2.919.361
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.963.640	2.184.874
7.06.02	Receitas Financeiras	845	734.487
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.928.331	2.872.711
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.928.331	2.872.711
7.08.01	Pessoal	29.577	19.203
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.829	17.086
7.08.01.02	Benefícios	1.537	1.832
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.211	285
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	886	1.347
7.08.02.01	Federais	886	1.347
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.278.142	-269.455
7.08.03.03	Outras	6.278.142	-269.455
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	5.894.692	584.050
7.08.03.03.02	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	-880.738
7.08.03.03.03	Variações cambiais, líquidas	383.450	27.233
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.619.726	3.121.616
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.619.726	3.121.616

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	30.784.892	23.637.914
1.01	Ativo Circulante	6.292.513	6.303.526
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.268.892	991.644
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	26.286
1.01.03	Contas a Receber	2.390.272	2.722.742
1.01.03.01	Clientes	2.390.272	2.722.742
1.01.04	Estoques	1.095.881	972.532
1.01.06	Tributos a Recuperar	207.597	208.354
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	207.597	208.354
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.329.871	1.381.968
1.01.08.03	Outros	1.329.871	1.381.968
1.01.08.03.01	Depósitos	300.945	502.085
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	5.007	0
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	494.817	371.594
1.01.08.03.07	Outros ativos circulantes	529.102	508.289
1.02	Ativo Não Circulante	24.492.379	17.334.388
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.661.014	2.901.065
1.02.01.04	Contas a Receber	8.825	29.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.652.189	2.871.613
1.02.01.10.03	Tributos diferidos	7.515.404	0
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	79.013	46.509
1.02.01.10.07	Depósitos	2.500.691	2.377.624
1.02.01.10.08	Outros ativos	557.081	447.480
1.02.03	Imobilizado	12.294.118	12.897.323
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.448.066	2.772.299
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.846.052	10.125.024
1.02.04	Intangível	1.537.247	1.536.000
1.02.04.01	Intangíveis	635.830	634.583
1.02.04.01.02	Slots	126.547	126.547
1.02.04.01.04	Software	1.070.787	994.184
1.02.04.01.05	Amortização de Software	-561.504	-486.148
1.02.04.02	Goodwill	901.417	901.417

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	30.784.892	23.637.914
2.01	Passivo Circulante	14.891.908	29.473.151
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	564.383	533.713
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	564.383	533.713
2.01.02	Fornecedores	2.646.469	3.931.201
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.795.585	1.852.302
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	850.884	2.078.899
2.01.03	Obrigações Fiscais	184.711	144.007
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	165.392	134.671
2.01.03.01.03	Outros	165.392	134.671
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	13.120	3.481
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.199	5.855
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.938.912	17.225.756
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.347.728	13.783.259
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	497.616	983.061
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	850.112	12.800.198
2.01.04.02	Debêntures	0	88.996
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.591.184	3.353.501
2.01.05	Outras Obrigações	7.180.484	7.264.333
2.01.05.02	Outros	7.180.484	7.264.333
2.01.05.02.04	Taxas e tarifas aeroportuárias	804.279	899.605
2.01.05.02.06	Transportes, serviços a executar e programa de fidelidade	6.262.690	6.240.689
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	2.454	0
2.01.05.02.10	Outros passivos	111.061	124.039
2.01.06	Provisões	376.949	374.141
2.01.06.02	Outras Provisões	376.949	374.141
2.02	Passivo Não Circulante	21.047.848	23.202.825
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	17.476.968	18.633.907
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.536.299	9.276.345
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	914.850	383.206
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	7.621.449	8.893.139
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	8.940.669	9.357.562
2.02.02	Outras Obrigações	2.145.525	3.168.384
2.02.02.02	Outros	2.145.525	3.168.384
2.02.02.02.03	Taxas e tarifas aeroportuárias	820.330	711.032
2.02.02.02.06	Outros passivos	1.017.152	1.006.858
2.02.02.02.07	Fornecedores	131.456	948.543
2.02.02.02.08	Tributos a recolher	176.587	193.581
2.02.02.02.09	Instrumentos de dívida conversíveis	0	308.370
2.02.04	Provisões	1.425.355	1.400.534
2.02.04.02	Outras Provisões	1.425.355	1.400.534
2.02.04.02.05	Provisões	1.425.355	1.400.534
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-5.154.864	-29.038.062
2.03.01	Capital Social Realizado	21.685.818	7.060.825
2.03.01.01	Capital Social	21.756.852	7.131.859

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.01.02	Capital social a integralizar	-71.034	-71.034
2.03.02	Reservas de Capital	3.228.335	-1.410.144
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	1.927.789	1.927.789
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.392.244	-3.243.715
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-1.433
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	1.087	0
2.03.02.07	Custo na emissão de ações	-92.785	-92.785
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-30.073.920	-34.693.646
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.903	4.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.978.650	10.450.019	4.942.344	10.336.766
3.01.01	Transporte de passageiros	4.560.533	9.609.310	4.578.922	9.596.296
3.01.02	Outras receitas	418.117	840.709	363.422	740.470
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.872.181	-9.032.507	-4.284.824	-7.451.377
3.03	Resultado Bruto	106.469	1.417.512	657.520	2.885.389
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-624.975	21.756	-693.774	-1.440.756
3.04.01	Despesas com Vendas	-288.243	-558.699	-177.420	-435.570
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-111.097	-229.485	-315.356	-591.127
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-225.635	809.940	-200.998	-414.059
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-518.506	1.439.268	-36.254	1.444.633
3.06	Resultado Financeiro	-882.164	-4.333.069	1.504.261	1.677.010
3.06.01	Receitas Financeiras	14.311	44.312	783.649	815.238
3.06.01.01	Receitas Financeiras	14.311	44.312	783.649	815.238
3.06.02	Despesas Financeiras	-896.475	-4.377.381	720.612	861.772
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-937.973	-5.891.650	-1.728.953	-4.527.879
3.06.02.02	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	14.402	14.402	655.849	860.716
3.06.02.03	Variações cambiais, líquidas	27.096	1.499.867	1.793.716	4.528.935
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.400.670	-2.893.801	1.468.007	3.121.643
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	7.513.527	-12	-27
3.08.01	Corrente	0	-1.877	-12	-27
3.08.02	Diferido	0	7.515.404	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	1.467.995	3.121.616
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	0,02	0,05

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.01.02	PN	-3,8	14,62	1,71	3,96
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,02	0,05
3.99.02.02	PN	-3,8	14,62	1,71	3,96

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.400.670	4.619.726	1.467.995	3.121.616

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-336.861	-381.397
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.621.852	1.640.840
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período	4.619.726	3.121.616
6.01.01.02	Depreciação e amortização	1.401.490	1.578.014
6.01.01.04	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-14.402	-860.716
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	80.885	70.515
6.01.01.06	Variação cambial, líquida	-1.434.586	-4.552.541
6.01.01.07	Resultado financeiro	1.522.201	3.484.225
6.01.01.09	Provisões, líquidas	196.117	84.627
6.01.01.10	Resultado das operações de vendas e retroarrendamentos	-5.136	-32.900
6.01.01.11	Resultado das modificações de arrendamentos, fornecedores e provisões	-103.859	-1.292.971
6.01.01.13	Resultado das baixas de imobilizado, direito de uso e intangível	231.495	40.971
6.01.01.15	Ajuste ao valor justo na conversão em ações	5.090.093	0
6.01.01.16	Renegociações – financeiro - Chapter 11	-856.970	0
6.01.01.17	Renegociações – operacional - Chapter 11	-1.589.798	0
6.01.01.18	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-7.515.404	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.958.713	-2.022.237
6.01.02.01	Contas a receber	511.961	21.254
6.01.02.02	Estoques	-117.655	-56.976
6.01.02.03	Depósitos	-73.675	-274.359
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-30.144	-4.007
6.01.02.06	Outros ativos	-64.086	-202.241
6.01.02.07	Fornecedores	-1.467.275	-495.234
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	25.473	106.866
6.01.02.10	Tributos a recolher	19.133	-49.036
6.01.02.11	Taxas e tarifas aeroportuárias	-48.237	104.532
6.01.02.12	Transportes a executar e programa de fidelidade	-34.017	371.553
6.01.02.13	Provisões	-312.967	-307.871
6.01.02.14	Outros passivos	-2.210	-97.535
6.01.02.16	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	11.849	-46.821
6.01.02.19	Juros pagos	-376.863	-1.092.362
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-173.271	-186.142
6.02.01	Aplicações financeiras	26.663	-22.380
6.02.06	Retroarrendamentos	151.609	30.699
6.02.07	Aquisição de imobilizado	-140.851	-34.721
6.02.08	Aquisição de intangível	-79.227	-47.391
6.02.10	Aquisição de manutenção capitalizada	-131.465	-119.619
6.02.11	Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	0	7.270
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	947.318	888.260
6.03.02	Custos	-80.133	-390.166
6.03.03	Captações	7.387.427	5.118.039
6.03.04	Pagamentos	-7.676.188	-2.118.346
6.03.05	Arrendamentos	-1.439.630	-1.729.422

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.08	Ações em tesouraria	148	-4
6.03.11	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.087	0
6.03.12	Custo na emissão de ações	0	-43.048
6.03.13	Aumento de capital	2.754.607	51.207
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-159.938	-71.954
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	277.248	248.767
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	991.644	1.210.009
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.268.892	1.458.776

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062	0	-29.038.062
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062	0	-29.038.062
5.04	Transações de Capital com os Sócios	14.626.080	4.637.392	0	0	0	19.263.472	0	19.263.472
5.04.01	Aumentos de Capital	14.626.080	0	0	0	0	14.626.080	0	14.626.080
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-533.734	0	0	0	-533.734	0	-533.734
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	80.885	0	0	0	80.885	0	80.885
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	148	0	0	0	148	0	148
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	5.090.093	0	0	0	5.090.093	0	5.090.093
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.619.726	0	4.619.726	0	4.619.726
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.619.726	0	4.619.726	0	4.619.726
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	21.686.905	3.227.248	0	-30.073.920	4.903	-5.154.864	0	-5.154.864

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270	0	-30.435.270
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270	0	-30.435.270
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.745.197	-3.472.000	0	0	0	1.273.197	0	1.273.197
5.04.01	Aumentos de Capital	4.816.231	0	0	0	0	4.816.231	0	4.816.231
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-43.048	0	0	0	-43.048	0	-43.048
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	70.551	0	0	0	70.551	0	70.551
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4	0	0	0	-4	0	-4
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	-3.499.499	0	0	0	-3.499.499	0	-3.499.499
5.04.10	Capital social a integralizar	-71.034	0	0	0	0	-71.034	0	-71.034
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.121.616	0	3.121.616	0	3.121.616
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.060.825	-1.410.311	0	-31.696.888	5.917	-26.040.457	0	-26.040.457

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	10.525.240	10.395.972
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.623.102	9.597.841
7.01.02	Outras Receitas	903.999	803.387
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.861	-5.256
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.988.794	-5.671.900
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.626.969	-2.661.416
7.02.04	Outros	-3.361.825	-3.010.484
7.02.04.01	Combustível de aviação	-3.301.752	-2.960.683
7.02.04.02	Seguros	-60.073	-49.801
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.536.446	4.724.072
7.04	Retenções	-1.401.490	-1.578.014
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.401.490	-1.578.014
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.134.956	3.146.058
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	44.312	815.238
7.06.02	Receitas Financeiras	44.312	815.238
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.179.268	3.961.296
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.179.268	3.961.296
7.08.01	Pessoal	1.330.741	1.269.970
7.08.01.01	Remuneração Direta	945.655	935.220
7.08.01.02	Benefícios	296.630	247.295
7.08.01.03	F.G.T.S.	88.456	87.455
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-7.232.929	237.132
7.08.02.01	Federais	-7.269.824	206.526
7.08.02.02	Estaduais	29.890	25.840
7.08.02.03	Municipais	7.005	4.766
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.461.730	-667.422
7.08.03.02	Aluguéis	84.349	194.350
7.08.03.03	Outras	4.377.381	-861.772
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	5.891.650	4.527.879
7.08.03.03.02	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-14.402	-860.716
7.08.03.03.03	Variações cambiais, líquidas	-1.499.867	-4.528.935
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.619.726	3.121.616
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.619.726	3.121.616

Azul Divulga Resultados do 2T26, Mantendo Disciplina de Capacidade e Foco na Criação de Valor de Longo Prazo

São Paulo, 13 de agosto de 2026 – A Azul S.A., “Azul” (B3:AZUL3, NYSE:AZUL), maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, anuncia hoje seus resultados do segundo trimestre de 2026 (“2T26”). As informações financeiras apresentadas a seguir, exceto onde indicado, estão em reais e de acordo com as normas contábeis IFRS (International Financial Reporting Standards).

Destaques Financeiros e Operacionais

2T26 Destaques ¹	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
Receita líquida total (R\$ milhões)	4.978,7	4.942,3	0,7%	10.450,0	10.336,8	1,1%
EBITDA (R\$ milhões)	510,1	1.142,7	-55,4%	2.209,5	2.528,5	-12,6%
Margem EBITDA (%)	10,2%	23,1%	-12,9 p.p.	21,1%	24,5%	-3,3 p.p.
ASK (milhões)	11.468	12.827	-10,6%	23.921	25.630	-6,7%
RASK (R\$ centavos)	43,41	38,53	12,7%	43,69	40,33	8,3%
PRASK (R\$ centavos)	39,77	35,70	11,4%	40,17	37,44	7,3%
Yield (R\$ centavos)	49,43	43,78	12,9%	48,88	45,93	6,4%
CASK (R\$ centavos)	44,80	35,57	26,0%	39,98	36,62	9,2%
CASK ex-fuel (R\$ centavos)	27,70	24,74	12,0%	26,18	25,07	4,4%
Taxa de câmbio média (R\$)	5,05	5,67	-10,9%	5,15	5,76	-10,4%
Preço médio combustível / litro (R\$)	6,25	3,86	61,8%	5,03	4,12	22,1%

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$359,4 milhões no 2T26. Para mais informações, consulte a página 7.

- A receita operacional atingiu um recorde para um segundo trimestre de R\$5,0 bilhões, mesmo com uma redução de 10,6% na capacidade em relação ao ano anterior. Esse resultado foi impulsionado por tarifas mais altas, implementadas para compensar o aumento significativo nos preços dos combustíveis, e resultou em receitas unitárias mais robustas.
- Durante o 2T26, a Azul reduziu estrategicamente sua capacidade doméstica e internacional em 6,5% e 24,9%, respectivamente, em comparação ao 2T25, em linha com seu plano de reestruturação. Em resposta aos maiores preços dos combustíveis, a Companhia implementou reduções adicionais de capacidade de forma proativa para preservar a liquidez e manter o foco na criação de valor de longo prazo.
- A Azul permaneceu focada na captura da demanda premium, por meio de uma estratégia voltada para esses clientes. No 2T26, a receita premium cresceu 12,4% em relação ao 2T25.
- O RASK alcançou um recorde para um segundo trimestre, totalizando R\$43,41 centavos no 2T26, crescimento de 12,7% ano contra ano. Nossas unidades de negócio continuaram contribuindo de forma relevante, representando 21% do RASK no trimestre.
- O CASK no 2T26 foi de R\$44,80 centavos, 26,0% maior em comparação ao 2T25, principalmente em razão do aumento de 61,8% no custo do combustível e da redução de 10,6% da capacidade que temporariamente reduziu a diluição dos custos fixos. Iniciativas estratégicas e temporárias de retenção de colaboradores, maiores incentivos de vendas e inflação também contribuíram para o aumento.
- O EBITDA do 2T26 totalizou R\$510,1 milhões, representando uma margem EBITDA de 10,2%, mesmo em um ambiente de preços de combustível significativamente mais elevados e com capacidade 10,6% inferior em relação ao ano anterior.
- A Azul encerrou o trimestre com R\$3,7 bilhões em liquidez imediata e pagou R\$794,5 milhões em itens não recorrentes relacionados à reestruturação, conforme estabelecido no plano. O governo aprovou recentemente até R\$4,6 bilhões em linhas de financiamento de longo prazo em reais, a taxas atrativas, superando os valores previstos em nosso plano de reestruturação. Isso confere à Azul flexibilidade financeira adicional para atravessar este ano de transição e concentrar-se na execução de nosso plano de longo prazo.
- Em comparação ao 2T25, a dívida total diminuiu R\$13,0 bilhões, totalizando R\$21,4 bilhões, devido à conclusão bem-sucedida de nossa reestruturação financeira. O índice de alavancagem da Azul, medido pela relação entre dívida líquida e EBITDA e considerando a liquidez disponível, foi de 3,0x, uma redução de 2,3 vezes em relação ao ano anterior. Considerando a liquidez imediata, a alavancagem líquida foi de 2,8x ao final do trimestre.
- A Azul promoveu melhorias significativas na experiência de viagem, refletidas em um aumento de mais de 26 pontos no Net Promoter Score (NPS) em 2026. A Azul foi classificada como a companhia aérea mais pontual do Brasil em abril e junho, e a mais pontual da América Latina em julho.

Mensagem da Administração

Gostaria de começar agradecendo aos nossos mais de 14.000 tripulantes por sua dedicação, paixão e compromisso com nossos clientes. Nosso time permanece focado em segurança, excelência operacional e em oferecer a melhor experiência de viagem do Brasil, enquanto continuamos construindo uma Azul mais forte após a conclusão bem-sucedida de nossa reestruturação.

O segundo trimestre é historicamente o período mais desafiador do ano para rentabilidade no Brasil, e o 2T26 foi adicionalmente impactado pela elevação dos preços do combustível e pela Copa do Mundo. Apesar desses desafios, a demanda permaneceu saudável, sustentando nossa receita recorde para um segundo trimestre de R\$5,0 bilhões e um RASK recorde para o período de R\$43,41 centavos, crescimento de 12,7% em relação ao ano anterior.

Durante o 2T26, a Azul continuou implementando ajustes disciplinados de capacidade em linha com seu plano de reestruturação, que incluiu uma transição significativa da frota, e reduziu proativamente a oferta em resposta ao aumento dos preços do combustível. Essas ações permitiram à Companhia alinhar a capacidade à demanda mais rentável, sustentar *yields* mais elevados e alcançar RASK recorde. Ao mesmo tempo, o menor nível de capacidade pressionou temporariamente os custos unitários, uma vez que os custos fixos foram diluídos sobre uma base menor.

À medida que a disponibilidade de frota se estabilizar e um crescimento moderado da capacidade for retomado a partir do 4T26, espera-se que essas pressões temporárias diminuam, permitindo à Azul capturar maior alavancagem operacional e transformar os ganhos de eficiência decorrentes de sua transformação em maior geração de caixa e criação de valor no futuro.

O ano de 2026 também representa um período de transição para a Azul. Embora a conclusão bem-sucedida da nossa reestruturação tenha fortalecido significativamente nosso balanço patrimonial, o trimestre ainda foi impactado por pagamentos não recorrentes, como honorários de consultores, desembolsos relacionados à reestruturação, devoluções de aeronaves, transições de frota e outras iniciativas necessárias para posicionar a Companhia para o sucesso de longo prazo. Ao mesmo tempo, já começamos a observar os benefícios dessa transformação. Em comparação ao ano anterior, a Azul reduziu sua dívida total em aproximadamente R\$13,0 bilhões e diminuiu significativamente sua alavancagem, permitindo que nosso foco passe da reestruturação para a execução, a melhoria operacional, a geração de fluxo de caixa livre e a desalavancagem.

A atual posição de liquidez da Azul, combinada ao potencial para acessar até R\$4,6 bilhões em financiamentos de longo prazo apoiados pelo governo, denominados em reais e a taxas atrativas, proporciona flexibilidade financeira para atravessar este ano de transição e reforça a confiança da liderança na execução do plano estratégico da Companhia e na criação de valor de longo prazo.

Do ponto de vista operacional, a Azul continua apresentando avanços relevantes. Fomos reconhecidos como a companhia aérea mais pontual da América Latina em julho, enquanto nosso *Net Promoter Score* (NPS) continua melhorando trimestre após trimestre, reforçando nosso compromisso de oferecer a melhor experiência de viagem, produto e serviço do Brasil. Também estamos gradualmente eliminando operações ACMI, com o objetivo de operar exclusivamente com aeronaves e tripulantes da Azul até 2027, reforçando ainda mais a confiabilidade operacional e a experiência dos clientes.

À medida que continuamos aprimorando nosso produto, seguimos focados na expansão das receitas recorrentes premium. Mesmo com uma redução de 10,6% na capacidade total, comparado ao 2T25, as receitas premium cresceram 12,4% durante o trimestre, demonstrando o sucesso de nossa estratégia de priorizar a qualidade da receita em vez do crescimento de volume. Em paralelo, estamos implementando soluções de Inteligência Artificial em toda a organização para aumentar a produtividade, automatizar processos, aprimorar a tomada de decisão e identificar oportunidades de eficiência, apoiando a expansão das margens e a escalabilidade do negócio no longo prazo.

Olhando para frente, acreditamos que os desafios que impactaram o segundo trimestre do ano são, em grande parte, temporários. A Azul inicia o segundo semestre com um balanço mais forte, indicadores operacionais em evolução, maior satisfação dos clientes, uma frota moderna e eficiente em consumo de combustível e uma estratégia comercial disciplinada, centrada em rentabilidade e geração de caixa. Nosso foco permanece claro: oferecer a melhor experiência de viagem do Brasil enquanto criamos valor sustentável de longo prazo para nossos clientes, tripulantes e *shareholders*.

John Rodgerson, CEO da Azul S.A.

Resultados Financeiros

As demonstrações de resultados e os dados operacionais devem ser lidos em conjunto aos comentários dos resultados trimestrais apresentados a seguir:

Demonstrações de Resultados (R\$ milhões) ¹	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
Receita Líquida						
Transporte de passageiros	4.560,5	4.578,9	-0,4%	9.609,3	9.596,3	0,1%
Cargas e outras receitas	418,1	363,4	15,1%	840,7	740,5	13,5%
Receita líquida total	4.978,7	4.942,3	0,7%	10.450,0	10.336,8	1,1%
Custos e despesas operacionais						
Combustível de aviação	(1.960,8)	(1.388,7)	41,2%	(3.301,8)	(2.960,7)	11,5%
Salários e benefícios	(745,0)	(614,4)	21,3%	(1.452,2)	(1.322,3)	9,8%
Depreciação e amortização	(669,2)	(762,8)	-12,3%	(1.323,6)	(1.578,0)	-16,1%
Outros aluguéis & ACMI	(139,4)	(152,4)	-8,5%	(276,9)	(278,5)	-0,6%
Tarifas aeroportuárias	(288,4)	(316,6)	-8,9%	(590,3)	(634,4)	-7,0%
Gastos com passageiros	(228,2)	(251,0)	-9,1%	(456,0)	(484,8)	-5,9%
Comerciais e publicidade	(270,6)	(164,9)	64,1%	(525,2)	(410,7)	27,9%
Manutenção e reparos	(222,7)	(202,8)	9,9%	(447,4)	(405,3)	10,4%
Incentivo baseado em ação	(0,4)	(57,7)	-99,2%	(0,7)	(70,5)	-99,0%
Outros	(612,9)	(651,1)	-5,9%	(1.190,0)	(1.241,0)	-4,1%
Total custos e despesas operacionais	(5.137,7)	(4.562,4)	12,6%	(9.564,1)	(9.386,2)	1,9%
Resultado Operacional	(159,1)	380,0	n.a.	885,9	950,5	-6,8%
Margem operacional	-3,2%	7,7%	-10,9 p.p.	8,5%	9,2%	-0,7 p.p.
EBITDA	510,1	1.142,7	-55,4%	2.209,5	2.528,5	-12,6%
Margem EBITDA	10,2%	23,1%	-12,9 p.p.	21,1%	24,5%	-3,3 p.p.
Resultado financeiro	(882,2)	913,5	n.a.	(503,6)	1.126,0	n.a.
Receitas financeiras	14,3	783,6	-98,2%	44,3	815,2	-94,6%
Despesas financeiras ²	(938,0)	(1.617,8)	-42,0%	(2.055,5)	(4.011,4)	-48,8%
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos ²	14,4	(27,4)	n.a.	14,4	(20,0)	n.a.
Variações cambiais, líquidas	27,1	1.775,1	-98,5%	1.493,1	4.342,1	-65,6%
Resultado antes do IR e contribuição social	(1.041,2)	1.293,4	n.a.	382,3	2.076,5	-81,6%
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(0,0)	n.a.	(1,9)	(0,0)	6851,7%
Resultado líquido do período²	(1.041,2)	1.293,4	n.a.	380,4	2.076,5	-81,7%
Margem líquida	-20,9%	26,2%	-47,1 p.p.	3,6%	20,1%	-16,4 p.p.
Resultado líquido ajustado^{2 3}	(1.070,9)	(475,8)	125,1%	(1.115,3)	(2.292,5)	-51,4%
Margem líquida ajustada ^{2 3}	-21,5%	-9,6%	-11,9 p.p.	-10,7%	-22,2%	+11,5 p.p.

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$359,4 milhões no 2T26. Para mais informações, consulte a página 7.

² Exclui os direitos de conversão relacionados às debêntures conversíveis reconhecidos no 2T25.

³ Ajustado pelos resultados não realizados de derivativos e variação cambial.

Dados Operacionais ¹	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
ASK (milhões)	11.468	12.827	-10,6%	23.921	25.630	-6,7%
Doméstico	9.314	9.958	-6,5%	19.155	19.894	-3,7%
Internacional	2.154	2.869	-24,9%	4.766	5.735	-16,9%
RPK (milhões)	9.227	10.459	-11,8%	19.659	20.893	-5,9%
Doméstico	7.329	8.020	-8,6%	15.516	16.085	-3,5%
Internacional	1.898	2.439	-22,2%	4.143	4.808	-13,8%
Taxa de ocupação (%)	80,5%	81,5%	-1,1 p.p.	82,2%	81,5%	+0,7 p.p.
Doméstico	78,7%	80,5%	-1,8 p.p.	81,0%	80,9%	+0,1 p.p.
Internacional	88,1%	85,0%	+3,1 p.p.	86,9%	83,8%	+3,1 p.p.
Tarifa média (R\$)	628,9	574,1	9,5%	640,8	603,8	6,1%
Passageiros (milhares)	7.252	7.976	-9,1%	14.995	15.892	-5,6%
Horas-bloco	127.847	146.283	-12,6%	263.375	293.677	-10,3%
Utilização de aeronaves (horas/dia) ²	11,3	11,5	-2,3%	11,4	11,8	-3,2%
Número de decolagens	69.198	79.312	-12,8%	141.104	159.108	-11,3%
Etapa média (Km)	1.227	1.282	-4,2%	1.264	1.282	-1,5%
Aeronaves de passageiros operacionais	155	176	-11,9%	155	176	-11,9%
Combustível de aviação (milhares de litros)	313.741	359.534	-12,7%	656.329	718.351	-8,6%
Combustível de aviação por ASK	27,4	28,0	-2,4%	27,4	28,0	-2,1%
ASK por FTE (milhares)	778,3	834,9	-6,8%	1.623,4	1.668,3	-2,7%
Funcionários equivalentes em tempo integral (FTE)	14.735	15.363	-4,1%	14.735	15.363	-4,1%
FTE no final do período por aeronave	95	87	8,9%	95	87	8,9%
Yield (R\$ centavos)	49,43	43,78	12,9%	48,88	45,93	6,4%
RASK (R\$ centavos)	43,41	38,53	12,7%	43,69	40,33	8,3%
PRASK (R\$ centavos)	39,77	35,70	11,4%	40,17	37,44	7,3%
CASK (R\$ centavos)	44,80	35,57	26,0%	39,98	36,62	9,2%
CASK excluindo combustível (R\$ centavos)	27,70	24,74	12,0%	26,18	25,07	4,4%
Custo de combustível por litro (R\$)	6,25	3,86	61,8%	5,03	4,12	22,1%
Break-even da taxa de ocupação (%)	83,0%	75,3%	+7,8 p.p.	75,2%	74,0%	+1,2 p.p.
Taxa de câmbio média (R\$ por US\$)	5,05	5,67	-10,9%	5,15	5,76	-10,4%
Taxa de câmbio no fim do período	5,18	5,46	-5,1%	5,18	5,46	-5,1%
Inflação (IPCA/últimos 12 meses)	4,64%	5,35%	-0,7 p.p.	4,64%	5,35%	-0,7 p.p.
WTI (média por barril, US\$)	87,31	61,37	42,3%	82,59	66,31	24,5%
Heating oil (US\$ por galão)	3,85	2,18	76,9%	3,08	2,27	35,9%

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$359,4 milhões no 2T26. Para mais informações, consulte a página 7.

² Exclui aeronaves Cessna e cargueiros.

Receita Operacional

No 2T26, a receita operacional total da Azul cresceu R\$36,3 milhões, alcançando um recorde para segundos trimestres de R\$5,0 bilhões, aumento de 0,7% ano contra ano. Esse desempenho foi impulsionado por aumentos tarifários implementados para compensar parcialmente a expressiva alta dos preços dos combustíveis, resultando em maiores *yields* e receitas unitárias.

Nosso RASK e PRASK atingiram níveis recordes para um segundo trimestre, de R\$43,41 centavos e R\$39,77 centavos, respectivamente. No 2T26, nossas unidades de negócio *beyond-the-metal* representaram 21% do RASK, enquanto a margem de contribuição por unidade aumentou de R\$8,70 centavos para R\$9,15 centavos em relação ao ano anterior.

Comentário de Desempenho

Segundo Trimestre Resultados 2026

A receita da Azul Logística e outros totalizou R\$418,1 milhões, 15,1% maior do que 2T25, devido principalmente ao melhor desempenho da nossa operação logística doméstica. No 2T26, as receitas de logística cresceram 16,1% em relação ao ano anterior, impulsionadas por operações de cargueiros mais fortes, sustentadas por margens saudáveis, além da melhora do nosso negócio de fretamento.

R\$ centavos ¹	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
Receita líquida por ASK						
Transporte de passageiros	39,77	35,70	11,4%	40,17	37,44	7,3%
Cargas e outras receitas	3,65	2,83	28,7%	3,51	2,89	21,6%
Receita líquida (RASK)	43,41	38,53	12,7%	43,69	40,33	8,3%
Custos e despesas operacionais por ASK						
Combustível de aviação	(17,10)	(10,83)	57,9%	(13,80)	(11,55)	19,5%
Salários e benefícios	(6,50)	(4,79)	35,6%	(6,07)	(5,16)	17,7%
Depreciação e amortização	(5,83)	(5,95)	-1,9%	(5,53)	(6,16)	-10,1%
Outros aluguéis & ACMI	(1,22)	(1,19)	2,3%	(1,16)	(1,09)	6,5%
Tarifas aeroportuárias	(2,51)	(2,47)	1,9%	(2,47)	(2,48)	-0,3%
Gastos com passageiros	(1,99)	(1,96)	1,7%	(1,91)	(1,89)	0,8%
Comerciais e publicidade	(2,36)	(1,29)	83,5%	(2,20)	(1,60)	37,0%
Manutenção e reparos	(1,94)	(1,58)	22,9%	(1,87)	(1,58)	18,3%
Incentivo baseado em ação	(0,00)	(0,45)	-99,2%	(0,00)	(0,28)	-99,0%
Outras despesas operacionais, líquidas	(5,34)	(5,08)	5,3%	(4,97)	(4,84)	2,7%
Total custos e despesas operacionais (CASK)	(44,80)	(35,57)	26,0%	(39,98)	(36,62)	9,2%
Resultado operacional por ASK (RASK-CASK)	(1,39)	2,96	n.a.	3,70	3,71	-0,1%

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$359,4 milhões no 2T26. Para mais informações, consulte a página 7.

Custos e Despesas Operacionais

No 2T26, as despesas operacionais totalizaram R\$5,1 bilhões, um aumento de 12,6% comparado ao 2T25. Os custos por ASK aumentaram 26,0%, totalizando R\$44,80 centavos, impulsionados principalmente pelo aumento de 61,8% no custo do combustível e pela redução de 10,6% na capacidade.

A composição de nossas principais despesas operacionais em comparação com o 2T25 é a seguinte:

- **Combustível de aviação** aumentou 41,2%, totalizando R\$1.960,8 milhões, impulsionado principalmente pelo aumento de 61,8% no preço por litro, parcialmente compensado pela menor capacidade, além de uma melhora de 2,4% no consumo de combustível por ASK, decorrente da maior utilização de nossa frota de última geração.
- **Salários e benefícios** aumentaram 21,3% em comparação ao 2T25, refletindo investimentos estratégicos e temporários para a retenção de tripulantes, contratações e treinamentos para suportar as operações futuras, além do reajuste salarial de 5% decorrente dos acordos coletivos aplicáveis a todos os funcionários do setor aéreo no Brasil.
- **Depreciação e amortização** reduziram 12,3% ou R\$93,6 milhões, principalmente devido à redução de 8,0% nos ativos de direito de uso após as renegociações de arrendamentos realizadas durante a reestruturação, parcialmente compensada pela expansão da frota de E2 em relação ao 2T25, como parte do nosso contínuo processo de transformação da frota.
- **Outros aluguéis & ACMI** reduziram R\$13,0 milhões em comparação ao 2T25, devido principalmente à redução dos custos de aluguel de motores de reposição após a conclusão do processo de reestruturação.

- **Tarifas aeroportuárias** diminuíram 8,9% ou R\$28,2 milhões impulsionadas pela adoção de uma estratégia de menor crescimento de capacidade, com redução de 12,8% nas decolagens no 2T26.
- **Gastos com passageiros** reduziram 9,1% ou R\$22,8 milhões, devido principalmente à redução de 9,1% no número de passageiros.
- **Comerciais e publicidade** aumentaram R\$105,7 milhões, refletindo principalmente maiores custos de incentivos associados ao aumento das tarifas e ao forte desempenho das receitas de logística, que cresceram 16,1%, resultando em maiores comissões.
- **Manutenção e reparos** aumentaram 9,9% comparado ao 2T25, devido principalmente ao maior volume de eventos de manutenção no período, parcialmente compensado pela valorização de 10,9% do real frente ao dólar.
- **Outros** reduziram R\$38,2 milhões, principalmente devido à diminuição de processos judiciais relacionados a operações irregulares, como resultado da melhora do desempenho operacional em 2026, parcialmente compensada pela inflação anual de 4,6%.

Resultado Não-Operacional

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões) ¹	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
Despesa financeira líquida	(923,7)	(834,2)	10,7%	(2.011,1)	(3.196,1)	-37,1%
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	14,4	(27,4)	n.a.	14,4	(20,0)	n.a.
Variações monetárias e cambiais, líquidas	27,1	1.775,1	-98,5%	1.493,1	4.342,1	-65,6%
Resultado financeiro líquido	(882,2)	913,5	n.a.	(503,6)	1.126,0	n.a.

¹ Exclui os direitos de conversão relacionados às debêntures conversíveis reconhecidos no 2T25.

Despesas financeiras líquidas foram de R\$923,7 milhões no trimestre, principalmente devido aos R\$226,2 milhões em juros acumulados sobre empréstimos e financiamentos no 2T26, R\$432,0 milhões em juros acumulados relacionados a arrendamentos reconhecidos conforme as regras do IFRS 16 e R\$66,8 milhões referentes aos juros pagos sobre recebíveis de cartão de crédito antecipados.

Instrumentos financeiros derivativos, líquidos registraram um ganho de R\$14,4 milhões no 2T26, refletindo a implementação de contratos de NDF (*Non-Deliverable Forward*) para mitigar a exposição cambial relacionada a determinadas obrigações financeiras denominadas em moeda estrangeira.

Variações monetárias e cambiais, líquidas registraram um ganho líquido de R\$27,1 milhões no 2T26 devido à valorização de 0,8% do real frente ao dólar no final do período em comparação ao 1T26, resultando em uma redução dos passivos de arrendamento e empréstimos denominados em moeda estrangeira.

Reconciliação de Itens Não-Recorrentes

Os resultados operacionais apresentados neste release incluem itens que consideramos não-recorrentes e que não devem ser utilizados para comparações com períodos anteriores ou futuros.

No 2T26, nossos resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$359,4 milhões, principalmente relacionados a:

- **Salários e benefícios:** R\$21,8 milhões referentes a despesas de folha de pagamento relacionadas ao processo de reestruturação.
- **Depreciação e amortização:** R\$77,9 milhões relacionados à baixa contábil de seis aeronaves E1 em preparação para devolução aos arrendadores.
- **Outros alugueis & ACMI:** R\$10,1 milhões em custos de aluguel de motores devido à suspensão de contratos com fabricantes (OEM) como parte do nosso processo de reestruturação.
- **Tarifas aeroportuárias:** R\$0,3 milhão devido a tarifas de estacionamento de aeronaves a serem rejeitadas.
- **Gastos com passageiros:** R\$7,5 milhões, impulsionados principalmente pela substituição de fornecedores de *handling* durante o processo de reestruturação.
- **Manutenção e reparos:** R\$12,3 milhões relacionados à baixa de contratos com fabricantes (OEM) durante o processo de reestruturação e à preservação de aeronaves.
- **Incentivo baseado em ações:** R\$19,6 milhões referentes ao plano de incentivo baseado em ações, sem efeito caixa, relacionado ao processo de reestruturação.
- **Outros:** R\$209,8 milhões associados a R\$101,4 milhões em despesas associadas a aeronaves rejeitadas e R\$108,5 milhões em honorários de consultores relacionados ao processo de reestruturação.

A tabela abaixo apresenta a reconciliação entre os valores reportados e os valores ajustados, excluindo os itens não recorrentes:

Ajustes Não-recorrentes do 2T26	Reportado	Ajuste	Ajustado
Receita Líquida			
Transporte de passageiros	4.560,5	-	4.560,5
Cargas e outras receitas	418,1	-	418,1
Receita líquida total	4.978,7	-	4.978,7
Custos e despesas operacionais			
Combustível de aviação	1.960,8	-	1.960,8
Salários e benefícios	766,8	(21,8)	745,0
Depreciação e amortização	747,1	(77,9)	669,2
Outros alugueis & ACMI	149,6	(10,1)	139,4
Tarifas aeroportuárias	288,7	(0,3)	288,4
Gastos com passageiros	235,8	(7,5)	228,2
Comerciais e publicidade	270,6	-	270,6
Manutenção e reparos	235,1	(12,3)	222,7
Incentivo baseado em ação	20,0	(19,6)	0,4
Outros	822,8	(209,8)	612,9
Total custos e despesas operacionais	5.497,2	(359,4)	5.137,7
Resultado Operacional	(518,5)	359,4	(159,1)
Margem operacional	-10,4%	+7,2 p.p.	-3,2%
EBITDA	228,6	281,5	510,1
Margem EBITDA	4,6%	+5,7 p.p.	10,2%

Reconciliação da Visão Gerencial de EBITDA e Fluxo de Caixa

A reconciliação abaixo apresenta uma correlação entre os números reportados conforme as normas IFRS e a Visão Gerencial da Companhia, que a Azul acredita proporcionar maior transparência aos investidores sobre a economia do negócio:

Reconciliação de EBITDA e caixa (R\$ milhões) ¹	IFRS	Reclassificações			Não-recorrente		Visão Gerencial
		Antecipação	Arrendamento	Capex	EBITDA	Non-EBITDA	
EBITDA	228,6	-	-	-	281,5	-	510,1
Itens não-caixa no EBITDA ²	361,0	-	-	-	(22,8)	-	338,2
Itens não-EBITDA no Caixa ³	(114,9)	-	-	-	-	-	(114,9)
Capital de giro	(501,8)	85,6	43,2	301,1	(37,7)	338,6	229,0
Capex	(130,6)	-	-	(332,3)	-	155,0	(307,9)
Fluxo de caixa recorrente (ex. aluguel)	(157,7)	85,6	43,2	(31,1)	221,0	493,6	654,6
Aluguel de aeronaves	(658,3)	-	(96,9)	-	-	79,9	(675,3)
Fluxo de caixa recorrente	(816,1)	85,6	(53,6)	(31,1)	221,0	573,5	(20,7)
Juros pagos, líquido	(180,9)	66,8	53,6	3,0	-	-	(57,5)
Fluxo de caixa alavancado recorrente	(996,9)	152,4	-	(28,2)	221,0	573,5	(78,2)
Itens não-recorrentes	-	-	-	-	(221,0)	(573,5)	(794,5)
Antecipação de contas a receber	-	(152,4)	-	-	-	-	(152,4)
Fluxo de caixa alavancado	(996,9)	-	-	(28,2)	-	-	(1.025,1)
Capex de crescimento	-	-	-	(3,9)	-	-	(3,9)
Repagamento de dívidas	(88,0)	-	-	32,0	-	-	(56,0)
Levantamento de capital	330,0	-	-	-	-	-	330,0
Impacto do câmbio no caixa	(159,9)	-	-	-	-	-	(159,9)
Alterações no caixa	(914,9)	-	-	-	-	-	(914,9)
Caixa no início do período	2.183,8	-	-	-	-	-	2.183,8
Caixa final	1.268,9	-	-	-	-	-	1.268,9
Contas a Recebíveis de cartão de crédito	1.456,7	-	-	-	-	-	1.456,7
Outras contas a receber	933,5	-	-	-	-	-	933,5
Liquidez Final	3.659,1	-	-	-	-	-	3.659,1

¹ As reclassificações da Visão Gerencial apresentadas acima representam apenas alterações de apresentação dentro das linhas da demonstração do resultado e do fluxo de caixa, e não afetam as demonstrações financeiras da Azul preparadas de acordo com o IFRS. A Visão Gerencial é apresentada com o objetivo de facilitar o entendimento das operações subjacentes em relação às reclassificações mencionadas. As demonstrações financeiras consolidadas da Azul, conforme IFRS, permanecem como a única base para os reportes estatutários. As linhas da Visão Gerencial são derivadas exclusivamente das demonstrações financeiras consolidadas IFRS da Azul e são construídas por meio de um conjunto definido de reclassificações operacionais.

² Os itens não-caixa no EBITDA incluem R\$19,6 milhões referentes ao plano de incentivo baseado em ações e R\$3,2 milhões relacionados à baixa contábil de aeronaves rejeitadas no âmbito do processo de reestruturação.

Reclassificações

- **Adiantamentos:** na visão gerencial, os adiantamentos de recebíveis de cartão de crédito são apresentados separadamente das variações usuais nas contas a receber, a fim de oferecer maior transparência aos investidores.
- **Arrendamentos:** na visão gerencial, são incorporados o componente de juros dos pagamentos de arrendamentos operacionais e financeiros, bem como o componente principal dos arrendamentos financeiros, além de quaisquer depósitos de garantia pagos no trimestre.
- **Capex:** na visão gerencial, itens de Capex reconhecidos nas atividades de financiamento (Capex financiado) e no capital de giro (como reservas de manutenção e adiantamentos a fornecedores) são realocados para a linha de Capex.

Itens não recorrentes que impactaram o EBITDA no período totalizaram R\$281,5 milhões. Desse montante, R\$22,8 milhões foram itens relacionados ao EBITDA sem efeito caixa, associados ao plano de

incentivo baseado em ações e à baixa contábil de aeronaves rejeitadas em decorrência da reestruturação abrangente. Adicionalmente, R\$221,0 milhões foram desembolsados no período e referem-se a honorários de consultores e outros pagamentos diferidos relacionados ao processo de reestruturação, enquanto R\$37,7 milhões foram ajustados contra o capital de giro. Consulte a página 7 para informações detalhadas sobre cada item não recorrente que ajusta o EBITDA no período.

Itens não recorrentes que não impactaram o EBITDA no período totalizaram R\$573,5 milhões:

- **Variação no Capital de Giro** na Visão Gerencial foi ajustada em R\$338,6 milhões no 2T26, principalmente devido a valores referentes a períodos anteriores que foram negociados para diferimento e pagos neste trimestre, incluindo acordos tributários com o governo e pagamentos realizados a outros fornecedores relacionados a períodos anteriores, cujo desembolso foi negociado para ocorrer neste trimestre.
- **Capex:** a Azul pagou R\$155,0 milhões em manutenção capitalizada diferida no 2T26, referente a serviços concluídos em períodos anteriores e cujo pagamento foi negociado para ser postergado.
- **Arrendamentos:** a Azul efetuou R\$79,9 milhões em pagamentos de aluguel diferidos durante o 2T26, relacionados a acordos anteriores de tolerância ("forbearance") com arrendadores, finalizados após ambas as partes concluírem a reestruturação dos termos de arrendamento da Companhia.

Liquidez e Financiamentos

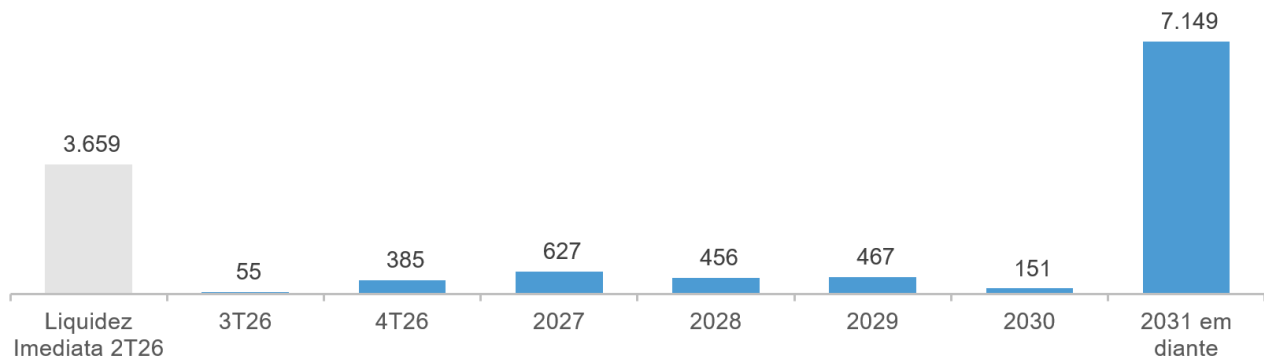
A Azul encerrou o segundo trimestre com Liquidez Imediata de R\$3,7 bilhões, representando 16,6% da receita dos últimos doze meses. No trimestre, realizamos pagamentos de R\$794,5 milhões referentes a itens não recorrentes relacionados ao processo de reestruturação. Em junho, a Azul acessou R\$330 milhões por meio de uma linha de curto prazo com garantia do governo para o setor aéreo brasileiro, aprovado pelo CMN em maio de 2026, fortalecendo sua liquidez e flexibilidade financeira.

Contas a receber aumentaram 41,5%, ou R\$700,9 milhões, em relação a 30 de junho de 2025, impulsionadas principalmente por uma decisão estratégica deliberada de não antecipar a totalidade dos recebíveis de cartão de crédito disponíveis. No Brasil, esses recebíveis estão predominantemente vinculados a passagens já voadas, eliminando o risco de crédito do portador do cartão e permitindo acesso imediato aos recursos sem retenções. Essa estrutura oferece à Azul flexibilidade significativa de liquidez, já que os recebíveis podem ser antecipados a um custo mínimo quando necessário.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía saldo de R\$1.456,7 milhões em recebíveis de cartão de crédito (R\$683,1 milhões em 30 de junho de 2025).

Liquidez (R\$ milhões)	2T26	1T26	% Δ	2T25	% Δ
Caixa e equivalentes de caixa	1.268,9	2.088,0	-39,2%	1.458,8	-13,0%
Investimentos de curto-prazo	-	-	n.a.	142,4	n.a.
Contas a receber	2.390,3	2.570,2	-7,0%	1.689,3	41,5%
Liquidez imediata	3.659,2	4.658,3	-21,4%	3.290,5	11,2%
Caixa como % da receita líquida UDM	16,6%	21,2%	-4,6 p.p.	15,7%	+1,0 p.p.

O cronograma de amortização da dívida da Azul em 30 de junho de 2026 é apresentado abaixo. O gráfico converte nossa dívida denominada em dólares para reais utilizando a taxa de câmbio de fechamento do trimestre de R\$5,18. A Azul não possui vencimentos relevantes de dívida até 2031, proporcionando maior visibilidade de liquidez e flexibilidade financeira.

Amortização do Principal da Dívida em 30 de junho de 2026¹
(R\$ milhões convertidos à taxa de R\$5,18 por dólar)

¹Exclui aproximadamente R\$303 milhões em obrigações de PDP com vencimento no 3T26, que serão extintas assim que as aeronaves forem adquiridas pelo arrendador.

Comparado ao 1T26, a dívida bruta aumentou 3,7%, ou R\$773,4 milhões, totalizando R\$21.415,9 milhões, impulsionado principalmente pelos R\$330 milhões captados no âmbito do programa de crédito de curto prazo com garantia do governo para o setor aéreo brasileiro em junho e pelo aumento dos passivos de arrendamento decorrente da incorporação de duas aeronaves A330 e uma aeronave E2 à frota.

Arrendamento, Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões) ¹	2T26	1T26	% Δ	2T25	% Δ
Passivo de arrendamento	11.109,9	10.587,9	4,9%	16.304,3	-31,9%
Dívidas de arrendamento	-	-	n.a.	722,3	n.a.
Arrendamento financeiro	421,9	341,2	23,7%	594,8	-29,1%
Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves	529,4	796,4	-33,5%	1.068,7	-50,5%
Outros empréstimos, financiamentos e debêntures	9.354,7	8.917,0	4,9%	15.720,4	-40,5%
% da dívida não relacionada à aeronave em moeda local	15%	12%	+2,9 p.p.	5%	+9,8 p.p.
% da dívida total em moeda local	7%	5%	+1,3 p.p.	2%	+4,1 p.p.
Dívida bruta	21.415,9	20.642,5	3,7%	34.410,4	-37,8%

¹ Considera o efeito de *hedges* sobre a dívida. Exclui debêntures conversíveis e notas de fabricantes.

A tabela abaixo apresenta informações adicionais relacionadas aos nossos pagamentos de empréstimos e financiamentos no 2T26:

Pagamentos de empréstimos e financiamentos (R\$ milhões)	2T26	1T26	% Δ	2T25	% Δ
Pagamento de empréstimos e financiamentos	88,0	7.588,2	-98,8%	194,2	-54,7%
Juros de empréstimos e financiamentos	40,2	56,6	-29,0%	77,0	-47,9%
Total de pagamentos de empréstimos e financiamentos	128,2	7.644,8	-98,3%	271,2	-52,7%

A tabela abaixo apresenta informações adicionais relacionadas aos nossos pagamentos de juros no 2T26 de acordo com IFRS:

Pagamento de juros (R\$ milhões)	2T26	1T26	% Δ	2T25	% Δ
Juros sobre dívidas e financiamentos	40,2	56,6	-29,0%	77,0	-47,9%
Juros sobre arrendamentos	53,6	38,8	38,1%	39,9	34,5%
Juros sobre arrendamentos - notes e equity	-	-	n.a.	52,5	n.a.
Juros sobre instrumentos conversíveis	-	-	n.a.	42,1	n.a.
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	66,8	96,2	-30,6%	111,5	-40,1%
Outros juros	20,3	4,3	368,3%	2,5	720,1%
Total do pagamento de juros	180,9	196,0	-7,7%	325,5	-44,4%

A Visão Gerencial reclassifica as despesas de juros associadas à antecipação de recebíveis de cartão de crédito, aos arrendamentos operacionais e aos financiamentos de aeronaves, bem como os juros dos financiamentos de motores, para “Antecipações de Recebíveis de Cartão de Crédito”, “Aluguéis” e “Capex”, respectivamente. Os juros gerenciais totalizaram R\$57,5 milhões no trimestre, conforme demonstrado abaixo:

Pagamento de juros líquido (R\$ milhões)	IFRS	Reclassificações			Visão Gerencial
		Advances	Leases	Capex	
Juros sobre dívidas e financiamentos	40,2	-	-	(3,0)	37,2
Juros sobre arrendamentos	53,6	-	(53,6)	-	-
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	66,8	(66,8)	-	-	-
Outros juros	20,3	-	-	-	20,3
Total do pagamento de juros	180,9	(66,8)	(53,6)	(3,0)	57,5

Em 30 de junho de 2026, o prazo médio de vencimento da dívida da Azul, excluindo passivos de arrendamento, era de 4,1 anos, com uma taxa média de juros sobre a dívida em dólares de 9,7%. A taxa média de juros da dívida em moeda local era de 16,1%, ou CDI +2%, enquanto a taxa média de juros sobre obrigações denominadas em dólares era de 9,8%.

O índice de alavancagem da Azul, medido pela relação entre dívida líquida e EBITDA UDM e considerando a liquidez disponível, foi de 3,0x, uma redução de 2,3 vezes em relação ao ano anterior, posicionando a Companhia para a continuidade de seu processo de desalavancagem. Ao considerar a liquidez imediata, a alavancagem da Companhia é de 2,8x.

Principais Indicadores de Dívida (R\$ milhões)	2T26	1T26	% Δ	2T25	% Δ
Caixa ¹	1.268,9	2.088,0	-39,2%	1.601,2	-20,8%
Recebíveis de cartão de crédito	1.456,7	1.727,6	-15,7%	683,1	113,2%
Outros recebíveis	933,6	842,6	10,8%	1.006,2	-7,2%
Dívida bruta ²	21.415,9	20.642,5	3,7%	34.410,4	-37,8%
Dívida líquida c/ Recebíveis de cartão de crédito	18.690,3	16.826,8	11,1%	32.126,1	-41,8%
Dívida líquida / EBITDA (UDM) c/ Recebíveis de cartão de crédito ³	3,0x	2,4x	0,5x	5,2x	-2,3x
Dívida líquida c/ Outros recebíveis	17.756,7	15.984,2	11,1%	31.119,9	-42,9%
Dívida líquida / EBITDA (UDM) c/ Outros recebíveis ⁴	2,8x	2,3x	0,5x	5,1x	-2,3x

¹ Inclui caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

² Exclui instrumentos conversíveis e as notas dos fabricantes de aeronaves (OEM).

³ Dívida líquida / EBITDA (UDM) considera liquidez disponível.

⁴ Dívida líquida / EBITDA (UDM) considera liquidez imediata.

Frota

Em 30 de junho de 2026, a Azul contava com uma frota disponível para programação composta por 155 aeronaves, com idade média de 7,3 anos, excluindo as aeronaves Cessna. Durante o ano, cinco aeronaves widebody, duas aeronaves narrowbody, dezessete aeronaves Embraer E1, seis aeronaves ATR e duas aeronaves Cessna deixaram a frota operacional como parte do contínuo plano de otimização da frota. A Azul encerrou o 2T26 com aproximadamente 94,1% de sua capacidade doméstica proveniente de aeronaves de última geração, consideravelmente acima de qualquer concorrente na região.

Frota Disponível	2T26	2T25	% Δ
Airbus widebody	5	10	-50,0%
Airbus narrowbody	53	55	-3,6%
Embraer E2	42	31	35,5%
Embraer E1	8	25	-68,0%
ATR	23	29	-20,7%
Cessna	24	26	-7,7%
Frota operacional de passageiros total	155	176	-11,9%

A tabela abaixo apresenta informações adicionais relacionadas à nossa Visão Gerencial dos pagamentos de arrendamento no 2T26:

Aluguel (R\$ milhões)	IFRS	Reclassificações	Não-recorrente	Visão Gerencial
		Leases	Fora do Período	
Aluguel	658,3	-	(79,9)	578,4
Juros sobre arrendamentos	-	53,6	-	53,6
Depósito de garantia	-	43,2	-	43,2
Total pagamentos de aluguel	658,3	96,9	(79,9)	675,3

Reclassificações: Sob o IFRS 16, apenas os pagamentos do principal referentes a arrendamentos operacionais são classificados como “Arrendamentos” no fluxo de caixa das atividades de financiamento. A Visão Gerencial incorpora o componente de juros de arrendamentos operacionais e financeiros, no valor de R\$53,6 milhões, bem como os depósitos de garantia de R\$43,2 milhões contabilizados como variação no capital de giro segundo o IFRS.

Não Recorrente: A Visão Gerencial exclui o impacto dos pagamentos de aluguel referentes a períodos anteriores e penalidades por atraso na devolução de aeronaves, que totalizaram R\$79,9 milhões no trimestre.

Capex

As despesas com capex conforme apresentado em nosso fluxo de caixa das atividades de investimento, excluindo investimentos de curto prazo e operações de *sale and leaseback*, totalizaram R\$212,9 milhões no 2T26, principalmente devido à capitalização de revisões de motores e à aquisição de peças de reposição no trimestre. Esse valor não inclui pagamentos antecipados e reservas de manutenção

Capex (R\$ milhões)	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
Aeronaves e manutenção pesada	166,1	23,2	617,4%	251,0	136,1	84,4%
Ativos intangíveis	36,5	31,4	16,1%	79,2	47,4	67,2%
Pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Outros	10,3	2,8	263,3%	21,3	18,2	16,6%
Capex	212,9	57,4	270,9%	351,5	201,7	74,3%
Operações de <i>sale and leaseback</i>	(82,3)	(28,3)	190,7%	(151,6)	(30,7)	393,9%
Capex líquido	130,6	29,1	349,0%	199,9	171,0	16,9%

Determinados itens que a Azul considera como capex são reconhecidos no capital de giro, em juros e em atividades de financiamento sob o IFRS. O capex gerencial do 2T26 totalizou R\$307,9 milhões, impulsionado por essas reclassificações, conforme demonstrado abaixo:

- R\$105,7 milhões em pagamentos antecipados de manutenção reclassificados de variação em outros ativos e variação em contas a pagar para capex.
- R\$3,0 milhões relacionados a juros sobre financiamento de manutenção de motores reclassificados de juros pagos para capex.
- R\$32,0 milhões relacionados a amortizações da linha de financiamento de manutenção de motores reclassificados de pagamentos de dívida para capex.
- R\$195,5 milhões em pagamentos de reservas de manutenção reclassificados de variação em outros ativos e variação em contas a pagar para capex.
- R\$3,9 milhões relacionados a pré-pagamentos de aeronaves e pagamentos de *redelivery* reclassificados de capex para capex de crescimento.

Não Recorrente: No 2T26, a Azul pagou R\$155,0 milhões em capex anteriormente diferidos, que foram reclassificados na Visão Gerencial.

Capex (R\$ milhões)	IFRS	Reclassificações	Não-recorrente	Visão Gerencial
		Capex	Fora do Período	
Capex	130,6	-	(155,0)	(24,4)
Pré pagamentos	-	105,7	-	105,7
Juros sobre dívidas e financiamentos	-	3,0	-	3,0
Repagamento dívida	-	32,0	-	32,0
Reserva de manutenção	-	195,5	-	195,5
Capex de crescimento	-	(3,9)	-	(3,9)
Total pagamento de capex	130,6	332,3	(155,0)	307,9
Total capex de crescimento	-	3,9	-	3,9

Conferência de Resultados:**Sexta-feira, 14 de agosto de 2026**

10:00 (horário de Brasília) | 09:00 (EDT)

Brasil: +55 11 4632 2236 ou +55 11 4632 2237

Estados Unidos: +1 360 209 5623 ou +1 386 347 5053

Código: 837 6186 9705

Webcast: [Conferência de Resultados 2T26](#)**Sobre a Azul**

A Azul S.A. (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, oferece mais de 800 voos diários para mais de 135 destinos. Com uma frota operacional de mais de 150 aeronaves e mais de 14 mil tripulantes, a companhia possui uma malha de 250 rotas diretas. Em 2020, foi eleita a melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor, sendo a primeira vez que uma empresa brasileira conquistou o primeiro lugar no Traveler's Choice Awards. Para mais informações, visite ri.voeazul.com.br

Contato:**Relações com Investidores**

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br**Relações com Imprensa**

Tel: +55 11 4831 1245

imprensa@voeazul.com.br

Balanco Patrimonial – IFRS

(R\$ milhões)	30 de junho de 2026	31 de março de 2026	30 de junho de 2025
Ativo	30.784,9	31.166,5	26.897,0
Circulante	6.292,5	7.228,0	7.180,1
Caixa e equivalentes de caixa	1.268,9	2.088,0	1.458,8
Investimentos de curto-prazo	-	-	1.134,3
Contas a receber	2.390,3	2.570,2	1.689,3
Estoques	1.095,9	975,0	988,1
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	300,9	387,2	329,7
Tributos a recuperar	207,6	209,8	210,8
Instrumentos financeiros derivativos	5,0	-	-
Despesas antecipadas	494,8	439,8	257,2
Outros ativos	529,1	557,9	1.111,9
Ativo não circulante	24.492,4	23.938,5	19.716,9
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.500,7	2.372,4	3.205,7
Outros ativos	8.160,3	7.989,5	516,7
Direito de uso – aeronaves e outros bens	2.448,1	7.626,6	9.824,3
Direito de uso – manutenção	8.137,3	1.658,6	1.684,3
Imobilizado	1.708,7	2.759,4	2.919,4
Intangível	1.537,2	1.532,0	1.566,5
Passivo e patrimônio líquido	30.784,9	31.166,5	26.897,0
Passivo circulante	14.891,9	14.479,4	21.363,7
Empréstimos e financiamentos	1.347,7	1.068,8	4.962,0
Instrumentos conversíveis	-	-	30,7
Arrendamento	2.591,2	2.496,8	4.100,6
Arrendamento - Notes	-	-	53,1
Fornecedores	2.635,7	2.919,7	3.576,9
Transportes a executar	6.262,7	5.675,4	6.530,7
Salários e benefícios	564,4	527,3	563,2
Seguros a pagar	10,8	15,9	6,9
Tributos a recolher	184,7	168,4	97,1
Instrumentos financeiros derivativos	2,5	-	-
Provisões	376,9	474,1	500,4
Tarifas aeroportuárias	804,3	917,8	756,2
Outros	111,1	215,0	185,8
Passivo Não circulante	21.047,8	20.461,5	31.573,8
Empréstimos e financiamentos	8.536,3	8.644,6	11.827,1
Instrumentos conversíveis	-	-	641,6
Arrendamento	8.940,7	8.432,3	12.798,4
Arrendamento - Notes	-	-	669,2
Fornecedores	131,5	161,5	1.370,5
Provisões	1.425,4	1.340,2	2.509,3
Tarifas aeroportuárias	820,3	688,3	756,8
Outros	1.193,7	1.194,7	1.000,9
Patrimônio líquido	(5.154,9)	(3.774,3)	(26.040,5)
Capital social	21.685,8	21.685,8	7.060,8
AFAC	1,1	1,1	-
Reserva de capital	3.227,2	3.208,5	(1.406,0)
Ações em tesouraria	-	(1,4)	(4,3)
Outros resultados abrangentes	4,9	4,9	5,9
Prejuízo acumulado	(30.073,9)	(28.673,2)	(31.696,9)

Fluxo de Caixa – IFRS

(R\$ milhões)	2T26	2T25	% Δ	1S26	1S25	% Δ
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Lucro (prejuízo) líquido do período	(1.400,7)	1.468,0	n.a.	4.619,7	3.121,6	48,0%
Total ajuste não caixa						
Depreciação e amortização	747,1	762,8	-2,1%	1.401,5	1.578,0	-11,2%
Derivativos	(14,4)	(655,8)	-97,8%	(14,4)	(860,7)	-98,3%
Ganho (perda) sobre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira	17,0	(1.788,3)	n.a.	(1.434,6)	(4.552,5)	-68,5%
Receitas e despesas financeiras, líquidas	764,6	929,0	-17,7%	6.612,3	3.484,2	89,8%
Provisões	42,5	143,4	-70,4%	196,1	84,6	131,7%
Resultado de modificações de arrendamentos e provisões	(22,7)	(61,9)	-63,3%	(103,9)	(1.293,0)	-92,0%
Outros	341,2	(51,9)	n.a.	(9.630,9)	78,6	n.a.
Variação de ativos e passivos operacionais						
Contas a receber	254,5	71,9	254,0%	512,0	21,3	2308,8%
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	(106,3)	(244,6)	-56,5%	(73,7)	(274,4)	-73,1%
Outros ativos	(240,9)	(116,1)	107,5%	(211,9)	(263,2)	-19,5%
Direitos e obrigações com operações de derivativos	11,8	(21,6)	n.a.	11,8	(46,8)	n.a.
Fornecedores	(634,5)	(173,6)	265,5%	(1.486,4)	(489,7)	203,5%
Salários e benefícios	13,2	77,4	-82,9%	25,5	106,9	-76,2%
Transportes a executar	395,0	231,5	70,6%	(192,3)	371,6	n.a.
Provisões	(238,2)	(170,2)	39,9%	(313,0)	(307,9)	1,7%
Outros passivos	43,3	(142,8)	n.a.	122,1	(47,5)	n.a.
Juros pagos	(180,9)	(325,5)	-44,4%	(376,9)	(1.092,4)	-65,5%
Juros sobre dívidas e financiamentos	(40,2)	(77,0)	-47,9%	(96,8)	(437,1)	-77,9%
Juros sobre arrendamentos	(53,6)	(39,9)	34,5%	(92,5)	(195,0)	-52,6%
Juros sobre arrendamentos - notes e equity	-	(52,5)	n.a.	-	(61,3)	n.a.
Juros sobre instrumentos conversíveis	-	(42,1)	n.a.	-	(175,2)	n.a.
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	(66,8)	(111,5)	-40,1%	(163,0)	(220,6)	-26,1%
Outros Juros	(20,3)	(2,5)	720,1%	(24,6)	(3,1)	687,2%
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(208,1)	(68,2)	205,1%	(336,9)	(381,4)	-11,7%
Fluxos de caixa das atividades de investimento						
Aplicações financeiras circulante	-	81,1	n.a.	26,7	(22,4)	n.a.
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	-	-	n.a.	-	7,3	n.a.
Operações de sale-leaseback	82,3	28,3	190,7%	151,6	30,7	393,9%
Aquisição de intangível	(36,5)	(31,4)	16,1%	(79,2)	(47,4)	67,2%
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(176,4)	(26,0)	578,6%	(272,3)	(154,3)	76,4%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(130,6)	52,0	n.a.	(173,3)	(186,1)	-6,9%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Empréstimos						
Captações	330,0	2.024,2	-83,7%	7.387,4	5.118,0	44,3%
Pagamentos	(88,0)	(269,2)	-67,3%	(7.756,3)	(2.508,5)	209,2%
Pagamento de arrendamento	(658,3)	(696,3)	-5,4%	(1.439,6)	(1.729,4)	-16,8%
Risco sacado	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Custo de emissão de ações	-	(43,0)	n.a.	-	(43,0)	n.a.
Aumento de capital	(0,0)	49,4	n.a.	2.755,7	51,2	n.a.
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(416,2)	1.065,1	n.a.	947,3	888,3	6,6%
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(64,2)	(50,8)	26,3%	(159,9)	(72,0)	122,3%
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(819,1)	998,1	n.a.	277,2	248,8	11,4%
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.088,0	460,7	353,2%	991,6	1.210,0	-18,0%
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	1.268,9	1.458,8	-13,0%	1.268,9	1.458,8	-13,0%

Glossário

Assentos-quilômetro oferecidos (ASK)

Número de assentos disponíveis multiplicado pelos quilômetros voados.

Custo por ASK (CASK)

Custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.

Custo por ASK ex-combustível (CASK ex-combustível)

Custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos excluindo despesas com combustível.

Custo por viagem

Custo médio por voo calculado pela divisão dos custos operacionais totais pelo número total de decolagens.

EBITDA

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Etapa média

Número médio de quilômetros voados por voo.

Fator de conclusão

Porcentagem de voos programados que foram executados.

FTE (Full-Time Equivalent)

Número de funcionários equivalente assumindo período integral.

Liquidez Imediata

Caixa, equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo e recebíveis.

Passageiros-quilômetro transportados (RPK)

Passageiros pagantes transportados em um quilômetro. O RPK é calculado ao multiplicar-se o número de passageiros pagantes pelos quilômetros voados.

Receita de passageiros por assentos-quilômetros oferecidos (PRASK)

Receita de passageiros dividida pelo total de assentos-quilômetro disponíveis (também calculado pela multiplicação da taxa de ocupação pelo yield).

Receita operacional por assentos-quilômetro oferecidos (RASK)

Receita operacional dividida pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.

Taxa de ocupação (load factor)

Capacidade da aeronave utilizada em termos de assento (calculada pela divisão do RPK pelo ASK).

Taxa de utilização da aeronave

Número médio de horas por dia em que a aeronave esteve em operação.

UDM

Últimos doze meses.

Yield

Valor médio pago por um passageiro para voar um quilômetro. O yield é calculado com a divisão da receita de passageiro pelo total de assento-quilômetro ocupado (RPK).

O conteúdo deste release de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização e/ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais, o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul”), em conjunto com suas controladas (“Companhia”), é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tem como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamentos de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

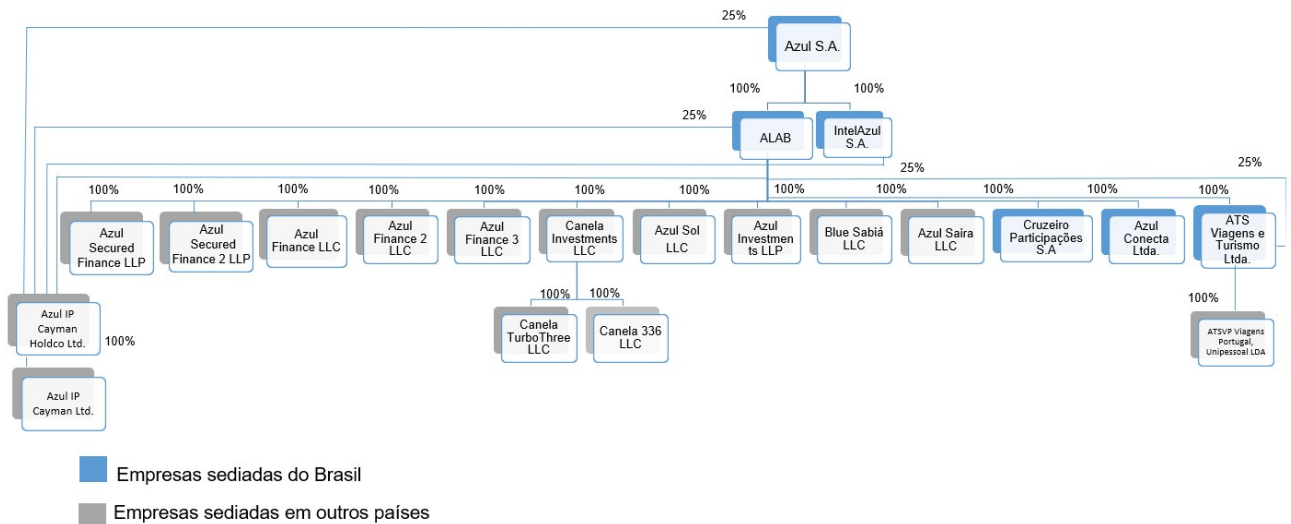
A Azul desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) e a Azul Conecta Ltda. (“Conecta”), que detêm autorização das autoridades governamentais para operações aéreas, e a ATS Viagens e Turismo Ltda. (“Azul Viagens”) para serviços de turismo.

As ações da Azul são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) sob os códigos AZUL3 e AZUL, respectivamente.

A Azul está sediada na avenida Marcos Pentead de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 30 de junho de 2026, está apresentada a seguir:



Em 24 de fevereiro de 2026 foi constituída a Azul Finance 3 LLC, com o objetivo de financiar aeronaves.



30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

2. CONTINUIDADE OPERACIONAL

2.1 Declaração da Administração

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, o qual considera que a Companhia manterá suas operações no curso normal dos negócios e será capaz de cumprir suas obrigações à medida que se tornem exigíveis.

A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional considerando horizonte mínimo de 12 meses a partir da data de autorização para emissão destas informações trimestrais, incluindo os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

Na realização dessa avaliação, foram considerados:

- O plano de negócios apresentado à Corte Americana no âmbito da saída da recuperação judicial;
- A implementação das medidas de reestruturação financeira; e
- As projeções atualizadas de fluxo de caixa e liquidez.

Com base nessas análises, mesmo com o capital circulante líquido negativo, a Administração concluiu que não existem incertezas materiais relevantes que possam gerar dúvida significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar operando no futuro previsível, sendo apropriada a utilização do pressuposto de continuidade operacional.

2.1.1 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a efeitos sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício.

2.2 Principais eventos do período

2.2.1 Conclusão do Processo de Reestruturação

Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu formalmente sua saída do processo voluntário de reorganização financeira sob o *Chapter 11* do *U.S. Bankruptcy Code*, após a verificação integral das condições precedentes estabelecidas no Plano confirmado pelo tribunal. Com a efetivação da saída (*Plan Effective Date*), todos os efeitos vinculantes do Plano passaram a produzir efeitos legais e contábeis.

A implementação do Plano resultou em transformação significativa da estrutura de capital da Companhia. O capital social atingiu R\$21.757 milhões na data de saída, refletindo as conversões de dívida em participação acionária, a captação de novos recursos e as demais transações previstas no Plano.

**AZUL S.A.****Notas explicativas**

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Os principais resultados do processo foram:

- Redução do endividamento, com a conversão em participação acionária, conforme divulgado na nota explicativa 19 e 21;
- Redução das obrigações de arrendamento de aeronaves e fornecedores, conforme divulgado na nota explicativa 20 e 22; e
- Aumento da liquidez, com a captação de US\$1,4 bilhão, mediante a oferta privada de títulos de dívida seniores (“Exit Notes”), conforme divulgado na nota explicativa 19.

2.2.2 Condições Macroeconômicas e Geopolíticas

Os recentes desenvolvimentos globais relacionados ao conflito no Estreito de *Ormuz* têm contribuído para um aumento acentuado nos preços do petróleo *Brent*, gerando reflexos diretos nos custos de combustível utilizados por companhias aéreas. A Administração acompanha atentamente esse cenário geopolítico, que segue elevando a volatilidade do mercado internacional de petróleo e pressionando de forma significativa os custos operacionais da indústria em geral. Em resposta a este evento, foram adotadas medidas para preservar a eficiência operacional, incluindo ajustes temporários de malha, otimização de recursos e a busca de novas fontes de financiamentos que ajudem a mitigar os impactos financeiros.

2.2.3 Grupamento de ações

Em 20 de abril de 2026, passou a produzir efeitos o grupamento das ações na proporção de 150.000 para 1, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e voltaram a ser negociadas sob o código AZUL3.

Essas operações não alteraram o montante do capital social da Companhia.

2.2.4 Alteração na Administração

Em 6 de abril de 2026, a Companhia comunicou que o Sr. Alexandre Wagner Malfitani apresentou sua renúncia aos cargos de Diretor Financeiro (“CFO”) e Diretor de Relações com Investidores (“IRO”), com efeitos a partir de 20 de abril de 2026. Na mesma data, a Companhia anunciou a indicação do Sr. Antônio Carlos Garcia para os cargos de CFO e IRO, com vigência a partir de 20 de abril de 2026.

2.2.5 Reconhecimento de ativo fiscal diferido

Após a conclusão do processo de reorganização do *Chapter 11*, a Administração concluiu que existe evidência convincente de que lucros tributáveis futuros suficientes estarão disponíveis para absorver integralmente os prejuízos fiscais, e reconheceu o ativo fiscal diferido no montante de R\$7.515.404. O reconhecimento inicial do ativo fiscal diferido foi contabilizado como receita de imposto diferido no resultado do período e segue sendo monitorado continuamente pela Administração.

2.3 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 30 de junho de 2026, o capital circulante líquido consolidado da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

AZUL S.A.
Notas Explicativas
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	30.06.26	31.12.25	Variação
Capital circulante líquido	(8.599.395)	(23.169.625)	14.570.230
Patrimônio líquido	(5.154.864)	(29.038.062)	23.883.198

As variações dos saldos do capital circulante líquido e do patrimônio líquido são resultado, principalmente, da conversão de dívidas em participação acionária e os aumentos de capital ocorridos durante o primeiro trimestre. Adicionalmente, o patrimônio líquido foi impactado de maneira positiva pelo reconhecimento do ativo fiscal diferido e no segundo trimestre foi afetado, pelo resultado do período.

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e IAS 34 - Informações Intermediárias, conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Essas informações não incluem todos os requerimentos de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem o nível de detalhe de determinadas notas explicativas anuais. Na visão da Administração, esta apresentação proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e de desempenho da Companhia durante o período intermediário.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real ("R\$") como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável, o transporte aéreo.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, estimativas e premissas pode levar a resultados que requeiram ajustes significativos ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

3.1 Aprovação e autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Comitê Estratégico realizada no dia 06 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

4. PRINCIPAIS PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base nas práticas contábeis apresentadas detalhadamente nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e divulgadas em 27 de março de 2026 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes

As seguintes normas contábeis passarão a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2027:

Pronunciamento	Descrição
CPC 48 – equivalente ao IFRS 9	Revisão das regras de classificação e mensuração de ativos financeiros com fluxos variáveis não lineares.
CPC 51 – equivalente ao IFRS 18	Substitui o CPC 26 (R1) (IAS 1) e traz alterações na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.
IFRS 19	Divulgação de subsidiárias sem responsabilidade pública.
CPC 03 e CPC 40 – equivalente ao IAS 7 e IFRS 7	Aumenta transparência sobre risco de liquidez e vencimentos de instrumentos financeiros e empréstimos e financiamentos.

5. TRANSAÇÕES EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente na data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

Descrição	Taxas de câmbio final		
	30.06.26	31.12.25	Variação %
Dólar americano	5,1766	5,5024	-5,9%
Euro	5,9106	6,4692	-8,6%

Descrição	Taxas de câmbio média					
	Trimestres findos em			Semestres findos em		
	30.06.26	30.06.25	Variação %	30.06.26	30.06.25	Variação %
Dólar americano	5,0494	5,6661	-10,9%	5,1543	5,7591	-10,5%
Euro	5,8703	6,4236	-8,6%	6,0107	6,2922	-4,5%

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Caixa	2.662	3.155	416.822	196.061
Equivalentes de caixa:				
Certificado de depósito bancário – CDB	—	—	79.781	3.625
Operações compromissadas	—	—	545.094	333.223
Aplicação automática - DIP ^(a)	—	—	—	213.287
Aplicação automática ^(a)	—	—	7.208	—
Time Deposit ^(a)	—	—	217.502	245.448
Outros	—	—	2.485	—
	<u>2.662</u>	<u>3.155</u>	<u>1.268.892</u>	<u>991.644</u>

(a) Aplicação em dólar americano.

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Fundos de investimentos	—	26.286
	<u>—</u>	<u>26.286</u>

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado
	30.06.26
Saldos no início do período	(117.684)
Baixas	<u>117.684</u>
Saldos no final do período	<u>—</u>

No primeiro trimestre de 2026, em função da conclusão da reestruturação financeira, houve a reversão da provisão e o reconhecimento efetivo da perda.



8. CONTAS A RECEBER

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	1.437.597	1.957.920
Agências de cargas e viagens	406.055	311.706
Parceiros programa de fidelidade	328.792	146.035
Outras	90.176	89.675
Total moeda nacional	2.262.620	2.505.336
Moeda estrangeira		
Reembolsos a receber de garantias contratuais	79.272	104.901
Câmara de compensação	29.510	46.060
Administradoras de cartões de crédito	19.100	18.104
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	1.090	7.057
Outras	32.181	93.551
Total moeda estrangeira	161.153	269.673
Total	2.423.773	2.775.009
Provisão para perdas	(24.676)	(22.815)
Total líquido	2.399.097	2.752.194
Circulante	2.390.272	2.722.742
Não circulante	8.825	29.452

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia antecipou recebíveis de administradoras de cartões de crédito, sem direito de regresso, no montante de R\$5.673.241, com custo médio de 1,3% ao mês, resultando em despesa de juros de R\$163.040 (R\$220.564 em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
A vencer		
Até 90 dias	1.446.339	1.333.233
De 91 a 180 dias	383.437	642.072
De 181 a 360 dias	401.485	507.918
Acima de 360 dias	8.825	29.452
	<u>2.240.086</u>	<u>2.512.675</u>
Vencidas		
Até 90 dias	62.639	103.562
De 91 a 180 dias	11.535	21.668
De 181 a 360 dias	4.723	39.775
Acima de 360 dias	104.790	97.329
	<u>183.687</u>	<u>262.334</u>
Provisão para perdas	<u>(24.676)</u>	<u>(22.815)</u>
Total	<u>2.399.097</u>	<u>2.752.194</u>

Do saldo vencido acima de 360 dias, R\$ 79.272 referem-se a reembolsos de garantias contratuais a receber de fabricantes aeronáuticos. A Companhia está conduzindo tratativas com esses fabricantes.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	30.06.25
Saldos no início do período	(22.815)	(27.724)
Adições	(6.905)	(19.720)
Reversões	3.828	12.024
Baixa de montantes incobráveis	1.216	2.440
Saldos no final do período	<u>(24.676)</u>	<u>(32.980)</u>

9. ESTOQUES

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Pecas e materiais para manutenção	1.121.058	1.000.881
Comissaria, uniformes e outros	22.767	25.288
Provisão para perdas	<u>(47.944)</u>	<u>(53.637)</u>
Total líquido	<u>1.095.881</u>	<u>972.532</u>

Notas Explicativas **AZUL S.A.**
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	30.06.25
Saldos no início do período	(53.637)	(53.553)
Movimentação líquida	5.693	5.180
Saldos no final do período	(47.944)	(48.373)

10. DEPÓSITOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Depósitos em garantia	—	52	722.563	807.590
Reservas para manutenção	—	—	2.662.828	2.797.710
Total	—	52	3.385.391	3.605.300
Provisão para perda	—	—	(583.755)	(725.591)
Total líquido	—	52	2.801.636	2.879.709
Circulante	—	—	300.945	502.085
Não circulante	—	52	2.500.691	2.377.624

Apresenta-se a seguir a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Depósitos em garantia	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2025	52	807.590	2.072.119	2.879.709
Adições	160	104.184	307.372	411.556
Devoluções	(212)	(146.007)	(22.493)	(168.500)
Movimentação da provisão	—	—	99.008	99.008
Utilização pelo arrendador	—	—	(258.059)	(258.059)
Variações cambiais	—	(43.204)	(118.874)	(162.078)
Em 30 de junho de 2026	—	722.563	2.079.073	2.801.636

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de reservas para manutenção:

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	30.06.25
Saldos no início do período	(725.591)	(238.088)
Movimentações		
Adições	(138.757)	(73.535)
Reversões	—	33.803
Utilização	237.765	77.036
	99.008	37.304
Variações cambiais	42.828	25.963
Saldos no final do período	(583.755)	(174.821)

11. TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
PIS e COFINS	57	—	75.535	81.906
ICMS	—	—	100.671	68.707
Impostos retidos na fonte	270	32	120.032	109.938
Provisão para perdas	—	—	(10.767)	(10.767)
Outros	—	—	1.139	5.079
	327	32	286.610	254.863
Circulante	327	32	207.597	208.354
Não Circulante	—	—	79.013	46.509

Não houve movimentação da provisão de perda no semestre.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Moeda nacional	175.917	152.533
Moeda estrangeira	370.253	271.997
Provisão para perdas	(51.353)	(52.936)
	494.817	371.594

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	30.06.25
Saldos no início do período	(52.936)	(69.273)
Adições	(17.882)	(25.838)
Reversões	19.465	12.027
Saldos no final do período	(51.353)	(83.084)

13. OUTROS ATIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Seguros	5.408	7.440	90.878	135.307
Manutenções	—	—	514.474	523.068
Comissões	—	—	105.904	103.831
Créditos com fornecedores	—	—	178.459	58.586
Folha de pagamento	—	—	24.119	13.335
Tecnologia da informação	—	—	52.354	37.654
Outros	379	—	119.995	83.988
Total	5.787	7.440	1.086.183	955.769
Circulante	5.787	7.440	529.102	508.289
Não circulante	—	—	557.081	447.480

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

14.1 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	476.228	(499.118)	(1.570.707)	(1.061.349)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(432.655)	95.890	3.727.638	742.857
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(43.409)	(54.994)	(1.907.534)	(191.894)
Marcação a mercado dos instrumentos conversíveis	—	482.010	—	549.158
Diferenças permanentes	(164)	(23.788)	(249.397)	(38.772)
	—	—	—	—

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(1.400.670)	1.468.007	(2.893.801)	3.121.643
Alíquota fiscal nominal combinada	34 %	34 %	34 %	34 %
Impostos calculados às alíquotas nominais	476.228	(499.122)	983.892	(1.061.359)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(1.838.095)	41.434	5.965.235	552.039
Marcação a mercado dos instrumentos conversíveis	—	482.010	—	549.158
Diferenças permanentes	920.717	(24.334)	341.387	(39.871)
Tributação em bases universais	510.930	—	223.005	—
Outros	(69.780)	—	8	6
	—	(12)	7.513.527	(27)
Imposto de renda e contribuição social correntes	—	(12)	(1.877)	(27)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	—	—	7.515.404	—
	—	(12)	7.513.527	(27)
Taxa efetiva	— %	— %	(260)%	— %

14.2 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Descrição	Controladora			Consolidado		
	31.12.25	Resultado	30.06.26	31.12.25	Resultado	30.06.26
Passivo fiscal diferido						
Breakage	—	—	—	(326.206)	19.046	(307.160)
Variação cambial	(699.215)	(536.352)	(1.235.567)	(4.425.099)	(2.148.856)	(6.573.955)
Arrendamentos	—	—	—	(3.442.508)	94.850	(3.347.658)
Instrumentos financeiros	—	—	—	—	(1.191)	(1.191)
Outros	—	—	—	(1.668)	1.668	—
Total	(699.215)	(536.352)	(1.235.567)	(8.195.481)	(2.034.483)	(10.229.964)
Ativo fiscal diferido						
Variação cambial	754.795	687.935	1.442.730	3.282.391	1.846.781	5.129.172
Arrendamentos	—	—	—	4.321.762	(400.932)	3.920.830
Provisões temporárias	(28)	79	51	939.334	(80.741)	858.593
Prejuízo fiscal e base negativa	633.011	1.781.081	2.414.092	8.787.950	2.099.438	10.887.388
Outros	(1.070)	1.969	899	402.104	(93.048)	309.056
	1.386.708	2.471.064	3.857.772	17.733.541	3.371.498	21.105.039
Total	687.493	1.934.712	2.622.205	9.538.060	1.337.015	10.875.075
Imposto de renda e contribuição social diferidos	—	—	—	—	7.515.404	7.515.404
Total	687.493	1.934.712	2.622.205	9.538.060	(6.178.389)	3.359.671

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Prejuízos fiscais e bases negativas	7.097.629	1.861.798	32.022.296	25.846.911

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	1.774.407	465.450	8.005.574	6.461.728
Bases negativas de contribuição social (9%)	639.685	167.562	2.881.814	2.326.222
	2.414.092	633.011	10.887.388	8.787.950
Ativo fiscal diferido reconhecido	—	—	(7.515.404)	—
Ativo fiscal diferido não constituído	2.414.092	633.011	3.371.984	8.787.950

14.3 Composição do ativo fiscal diferido

Para reconhecimento dos ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias e prejuízos fiscais, a Companhia avalia a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros contra os quais essas diferenças temporárias e prejuízos fiscais acumulados seriam compensados. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são compensados quando há o direito legal e a intenção de compensá-los na apuração dos impostos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados pelas alíquotas que se espera vigerem no período de realização ou liquidação, com base na legislação promulgada. Não há desconto a valor presente. Os saldos são revisados ao final de cada período de reporte.

A alíquota combinada aplicada é de 34%, composta por 25% de IRPJ e 9% de CSLL, em conformidade com a legislação fiscal brasileira vigente. Não há prazo de expiração para a utilização dos prejuízos fiscais no Brasil, estando, contudo, a compensação anual limitada a 30% do lucro real de cada período.

14.3.1 Reconhecimento do ativo fiscal diferido

A Companhia apresentou sucessivos prejuízos fiscais nos exercícios de 2021 a 2024, decorrentes substancialmente das despesas financeiras geradas pelo elevado nível de endividamento, motivo pelo qual a Companhia não havia reconhecido ativo fiscal diferido. Porém, após a finalização da reorganização do *Chapter 11*, a Administração identificou as seguintes evidências que suportam o reconhecimento:

- Reestruturação financeira via *Chapter 11*: no primeiro trimestre a Companhia efetivamente realizou a saída do plano de reorganização financeira perante o *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York*. O objetivo central do plano foi a redução substancial do endividamento e, conseqüentemente, das despesas financeiras, principal causa dos prejuízos fiscais históricos; e

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

- Projeções financeiras: o plano de negócios para o período de 2025–2045 demonstra geração de lucro tributável suficiente para permitir a geração de lucro tributável. A projeção é baseada em premissas de crescimento de receita, otimização de malha e frota, e redução das despesas financeiras decorrente da reestruturação.

As projeções de lucros tributáveis futuros foram elaboradas, validadas e aprovadas pela Administração da Companhia, sendo consistentes com o plano de negócios de longo prazo.

14.3.2 Divulgação de incertezas relevantes

Em conformidade com os elementos normativos, a Administração divulga as seguintes incertezas relevantes associadas ao reconhecimento do ativo fiscal diferido:

- Volatilidade macroeconômica: as projeções são sensíveis a variações no câmbio BRL/USD e no preço do querosene de aviação, dado o peso desses itens na estrutura de custos da aviação;
- Limite de compensação anual e alíquotas: alterações fiscais legislativas brasileiras futuras impactariam na compensação; e
- Projeções de longo prazo: o horizonte envolve incertezas.

A Administração considera, com base nas informações disponíveis na data de aprovação destas informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas, que as evidências positivas superam as evidências negativas e suportam de maneira positiva o plano de negócios de longo prazo.

15. INVESTIMENTOS

15.1 Investimentos diretos

Descrição	Participação da Companhia		
	No capital social integralizado	No capital votante	Patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2025			
ALAB	100%	100%	(29.217.346)
IntelAzul	100%	100%	(25.043)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
<i>Azul Cayman Holdco</i>	25%	25%	—
Total			<u>(28.461.398)</u>
Em 30 de junho de 2026			
ALAB	100%	100%	(16.720.919)
IntelAzul	100%	100%	(27.599)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
<i>Azul Cayman Holdco</i>	25%	25%	—
Total			<u>(15.967.527)</u>

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

15.2 Movimentação dos investimentos

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
Em 31 de dezembro de 2025	(29.217.346)	755.948	(28.461.398)
Resultado de equivalência patrimonial	10.966.196	(2.556)	10.963.640
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.449.346	—	1.449.346
Incentivo baseado em ações	80.885	—	80.885
Em 30 de junho de 2026	(16.720.919)	753.392	(15.967.527)
Investimentos			753.392
Provisão para perda com investimento			(16.720.919)

16. IMOBILIZADO

		Consolidado				
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Baixas	Transferências	30.06.26
Custo						
Peças e equipamentos aeronáuticos		2.452.342	123.328	(19.270)	—	2.556.400
Equipamentos não aeronáuticos		107.196	6.344	—	—	113.540
Aeronaves, motores e simuladores		301.734	60.243	(57.821)	—	304.156
Benfeitorias		650.405	9.732	(63.704)	—	596.433
Manutenções		32.982	36.177	—	—	69.159
Outros		29.085	50	—	—	29.135
Imobilizado em andamento		52.707	12.748	—	—	65.455
Antecipações para aquisição de aeronaves		885.188	39.286	(331.754)	(29.352)	563.368
		4.511.639	287.908	(472.549)	(29.352)	4.297.646
Depreciação						
Peças e equipamentos aeronáuticos	8%	(1.168.239)	(100.899)	11.293	—	(1.257.845)
Equipamentos não aeronáuticos	10%	(73.883)	(5.521)	—	—	(79.404)
Aeronaves, motores e simuladores	7%	(199.054)	(10.846)	2.931	—	(206.969)
Benfeitorias	8%	(251.924)	(26.019)	22.349	—	(255.594)
Manutenções	17%	(21.978)	(2.782)	—	—	(24.760)
Outros	5%	(24.262)	(746)	—	—	(25.008)
		(1.739.340)	(146.813)	36.573	—	(1.849.580)
Total imobilizado, líquido		2.772.299	141.095	(435.976)	(29.352)	2.448.066

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

17. DIREITO DE USO

		Consolidado					
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Baixas	Modificações	Transferências	30.06.26
Custo							
Aeronaves, motores e simuladores		16.871.616	1.082.803	(1.137.606)	(27.344)	29.352	16.818.821
Manutenções		2.966.123	548.829	(353.482)	—	—	3.161.470
Restaurações		911.522	61.215	(168.000)	21.624	—	826.361
Outros ^(a)		385.757	30.951	(4.495)	756	—	412.969
		21.135.018	1.723.798	(1.663.583)	(4.964)	29.352	21.219.621
Depreciação							
Aeronaves, motores e simuladores	9%	(9.023.486)	(754.249)	628.580	—	—	(9.149.155)
Manutenções	19%	(1.230.207)	(283.529)	60.982	—	—	(1.452.754)
Restaurações	22%	(560.763)	(102.347)	127.374	—	—	(535.736)
Outros ^(a)	21%	(195.538)	(40.832)	446	—	—	(235.924)
		(11.009.994)	(1.180.957)	817.382	—	—	(11.373.569)
Total direito de uso, líquido		10.125.024	542.841	(846.201)	(4.964)	29.352	9.846.052

(a) Considera, principalmente, equipamentos e concessão de área.

18. INTANGÍVEL

		Consolidado		
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	30.06.26
Custo				
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		901.417	—	901.417
Slots		126.547	—	126.547
Software		994.184	76.603	1.070.787
		2.022.148	76.603	2.098.751
Amortização				
Software	16%	(486.148)	(75.356)	(561.504)
		(486.148)	(75.356)	(561.504)
Total intangível, líquido		1.536.000	1.247	1.537.247

**AZUL S.A.****Notas Explicativas**

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Consolidado													
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.25	Captações (–) custos	Conversão em ações	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros	Variação cambial	Custos amortizados	GUC	Efeito de reestruturação
30.06.26													
Em moeda estrangeira – US\$													
Senior notes – 2026	—	—	—	187.585	—	—	(2.336)	—	(7.049)	(10.304)	297	(168.193)	—
Senior notes – 2028	—	—	—	19.259	—	—	(183)	—	(772)	(1.053)	—	(17.251)	—
Senior notes – 2029	—	—	—	29.246	—	—	(280)	—	(981)	(1.606)	—	(26.379)	—
Senior notes – 2030	—	—	—	192.422	—	—	(1.493)	—	(6.134)	(10.562)	—	(174.233)	—
Senior notes 1L – 2028	—	—	—	6.348.705	—	(5.730.235)	—	—	(564.692)	(141.572)	—	—	87.794
Senior notes 2L – 2029	—	—	—	933.400	—	(845.232)	—	—	(80.293)	(20.814)	—	—	12.939
Senior notes 2L – 2030	—	—	—	2.133.376	—	(1.941.142)	—	—	(174.378)	(47.572)	—	—	29.716
DIP – 2026	—	—	—	9.594.861	115.359	(1.782.272)	(7.509.038)	(192.640)	192.737	(533.335)	114.328	—	—
Exit notes	9,9%	10,5%	fev./31	—	7.046.801	—	—	—	278.006	(75.467)	11.912	—	—
Cartas de crédito executadas	Sofr 3M + 3,0%	6,7%	dez./29	1.376.106	20.901	—	(74.017)	(14.824)	9.246	(33.118)	—	(179.594)	(423.749)
Aeronaves, motores e outros	Sofr 1M + 4,6%	8,2%	ago./26	646.364	—	—	(295.416)	(15.811)	14.329	(45.501)	—	—	—
	Sofr 3M + 2,6%	9,8%	mar./29	220.330	17.584	—	(62.460)	(6.370)	6.844	(14.383)	2.948	—	—
	4,7%	4,7%	dez./26	11.694	—	—	(7.597)	(587)	225	(624)	—	(428)	—
	11,0%	11,0%	jul./27	—	55.280	—	—	—	1.365	1.582	—	—	—
				21.693.348	7.255.925	(10.298.881)	(7.952.820)	(230.232)	(331.547)	(934.329)	129.485	(566.078)	(293.300)
Em moeda nacional – R\$													
Derivativos executados	—	—	—	38.241	—	—	—	—	—	—	—	(38.241)	—
Debêntures	CDI + 3,0%	17,6%	fev./31	658.473	—	—	(23.076)	(44.422)	27.989	—	—	(187.979)	—
Cartas de crédito executadas	—	15,7%	dez./35	669.542	—	—	—	—	(412.118)	—	—	(7.847)	401.374
Capital de giro	CDI	14,2%	dez./26	—	330.000	—	—	—	520	—	—	—	—
				1.366.256	330.000	—	(23.076)	(44.422)	(383.609)	—	—	(234.067)	401.374
Total em R\$				23.059.604	7.585.925	(10.298.881)	(7.975.896)	(274.654)	(715.156)	(934.329)	129.485	(800.145)	108.074
Circulante				13.783.259									1.347.728
Não circulante				9.276.345									8.536.299



30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

19.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
2026	1.033.746	13.783.259
2027	627.217	187.397
2028	455.805	5.880.851
2029	467.496	970.121
Após 2029	7.299.763	2.237.976
	9.884.027	23.059.604
Circulante	1.347.728	13.783.259
Não circulante	8.536.299	9.276.345

19.2 Reestruturação

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a implementação do Plano Conjunto de Reorganização conduzido no âmbito do processo de *Chapter 11* nos Estados Unidos, com data efetiva (*Effective Date*) de 20 de fevereiro de 2026. O Plano contemplou um conjunto integrado de operações que resultou na reestruturação substancial do passivo financeiro da Companhia, conforme detalhado a seguir:

19.2.1 Senior notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* concluiu a oferta pública de capitalização obrigatória das *Senior Notes* 1L – 2028 e *Senior Notes* 2L – 2029 e 2030, etapa central do Plano. Em 06 de janeiro de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a conversão do saldo em aumento de capital no montante de R\$7.364.320, mediante a emissão de 121.518 ações ordinárias, pós grupamento.

Adicionalmente, a Companhia emitiu bônus de subscrição, cuja conversão gerou um aumento de capital no montante de R\$1.152.289 mediante a emissão de 52.197.206 ações ordinárias, pós grupamento.

Devido à diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$1.880.510 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

Devido à diferença entre o valor da dívida e o aumento de capital concedido aos credores, uma perda no montante de R\$130.449, foi reconhecida na rubrica “Reestruturação dos empréstimos e financiamentos” na demonstração do resultado.

19.2.2 DIP 2026

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu o Procedimento de Alocação da *Equity Rights Offering* (“*ERO*”) e converteu em capital social o montante de R\$1.782.272 mediante a emissão de 108.352.246 ações ordinárias, pós grupamento.

Devido à diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$2.443.466 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

AZUL S.A.
Notas Explicativas
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

19.2.3 GUC

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, determinadas operações foram negociadas e não serão pagas, sendo assim, os saldos remanescentes no montante de R\$800.145 foram baixados e os ganhos reconhecidos na rubrica “Empréstimos – GUC – *Chapter 11*” na demonstração do resultado.

19.3 Captações relevantes

19.3.1 Exit Notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* realizou uma oferta privada e emitiu notas (“*Exit Notes*”), no montante de R\$7.196.439 (equivalente a US\$1,4 bilhão), com custos de R\$80.132 e desconto na emissão original (“*OID*”) de R\$69.506, com juros equivalente a 9,9% a.a., pagamento de juros semestrais e vencimento em fevereiro de 2031.

Os *Exit Notes* são garantidos por recebíveis da Azul Fidelidade, Azul Viagens e Azul Cargo, além de marcas, domínios, outros ativos de propriedade intelectual e participações societárias em determinadas subsidiárias.

19.3.2 Capital de giro

Em junho de 2026, a subsidiária ALAB adquiriu um financiamento junto à União Federal, por intermédio do Banco do Brasil, no âmbito da linha de crédito nos termos da Resolução CMN nº 5.305, de 20 de maio de 2026, editada com fundamento no art. 21 da Medida Provisória nº 1.349, de 7 de abril de 2026, destinada ao suporte de capital de giro de prestadores de serviços aéreos regulares, no montante de R\$330.000, com juros equivalentes a 100% da taxa média do CDI, com pagamento de juros e principal em uma única parcela e vencimento em dezembro de 2026.

19.4 Cláusulas restritivas

A Companhia possui medição de cláusulas restritivas (“*covenants*”), no trimestre, apenas para o contrato abaixo:

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
Aeronave, motores e outros	Trimestral	(i) Liquidez mínima no último dia do trimestre não seja inferior a R\$1 bilhão.	Atingido

20. ARRENDAMENTOS

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Arrendamentos	11.531.853	12.532.206
Arrendamentos – Notes	—	178.857
	11.531.853	12.711.063
Circulante	2.591.184	3.353.501
Não circulante	8.940.669	9.357.562

**AZUL S.A.****Notas Explicativas**

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

20.1 Arrendamentos

Consolidado										
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	30.06.26
Arrendamentos sem opção de compra:										
Aeronaves, motores e simuladores	8,1	17,3%	11.604.971	972.291	(36.479)	(1.426.315)	843.986	(365.553)	(672.849)	10.920.052
Outros	5,2	16,3%	219.673	30.951	756	(56.208)	19.517	(3.519)	(21.275)	189.895
Arrendamentos com opção de compra:										
Aeronaves, motores e simuladores	6,8	12,0%	707.562	134.638	(137.978)	(49.586)	23.310	(218.923)	(37.117)	421.906
Total			12.532.206	1.137.880	(173.701)	(1.532.109)	886.813	(587.995)	(731.241)	11.531.853
Circulante										
			3.353.501							2.591.184
Não circulante										
			9.178.705							8.940.669

20.2 Arrendamentos – Notes

Consolidado							
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	30.06.26
Financiamento com lessores – Notes	—	—	178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	—
Total			178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	—
Circulante							
			—				—
Não circulante							
			178.857				—

Notas Explicativas **AZUL S.A.**
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

20.3 Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
2026	1.408.009	3.601.304
2027	2.739.214	2.971.572
2028	2.657.379	2.767.084
2029	2.499.896	2.562.476
Após 2029	11.049.926	10.781.388
Pagamentos mínimos de arrendamentos	20.354.424	22.683.824
Encargos financeiros	(8.822.571)	(10.151.618)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	11.531.853	12.532.206
Circulante	2.591.184	3.353.501
Não circulante	8.940.669	9.178.705

20.4 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
2029	—	—
Após 2029	—	498.718
Pagamentos mínimos de arrendamentos	—	498.718
Encargos financeiros	—	(319.861)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	—	178.857
Circulante	—	—
Não circulante	—	178.857

21. INSTRUMENTOS DE DÍVIDA CONVERSÍVEIS

Controladora e Consolidado					
Descrição	31.12.25	Juros incorridos	Variação cambial	Conversão em ações	30.06.26
Em moeda estrangeira – US\$					
Debêntures	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	—
Total em R\$	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	—
Circulante	88.996				—
Não circulante	308.370				—

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a conversão obrigatória das debêntures conversíveis, conforme o Plano, resultando em aumento de capital no montante de R\$1.037.771, mediante a emissão de 9.074.454 ações ordinárias, pós grupamento.

Devido à diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$766.117 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

21.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
2026	—	88.996
2028	—	308.370
	—	397.366
Circulante	—	88.996
Não circulante	—	308.370

22. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Fornecedores	8.071	10.987	2.678.093	4.258.897
Fornecedores – Notes	—	—	—	494.293
GUC – Chapter 11	—	—	99.832	1.851.421
Breakage – GUC – Chapter 11	—	—	—	(1.724.867)
	8.071	10.987	2.777.925	4.879.744
Circulante	8.071	10.987	2.646.469	3.931.201
Não circulante	—	—	131.456	948.543

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, o *breakage* do GUC foi revertido e os montantes de R\$1.589.798 e R\$56.825, foram reconhecidos como um ganho na rubrica “Fornecedores – GUC – Chapter 11” na demonstração do resultado operacional e financeiro, respectivamente. O saldo remanescente reflete as obrigações assumidas no acordo com o UCC (“Unsecured Creditors’ Committee”).

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Variações no valor justo	Consolidado		
	Derivativos não designados como hedge accounting		
	Termo moeda estrangeira	Direito de conversão das debêntures	Total
Em 31 de dezembro de 2025	—	(6.448)	(6.448)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado, líquido	14.402	—	14.402
Pagamentos (recebimentos), líquido	(11.849)	—	(11.849)
Baixas	—	6.448	6.448
Em 30 de junho de 2026	2.553	—	2.553
Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante	5.007	—	5.007
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	(2.454)	—	(2.454)

No primeiro trimestre de 2026, foi concluída a conversão obrigatória das debêntures conversíveis, conforme deliberado pelos debenturistas no contexto do plano (nota 21).

Como parte da estratégia de gerenciamento de riscos financeiros, durante o segundo trimestre de 2026 a Companhia passou a utilizar contratos de *Non-Deliverable Forward* (“NDF”) com o objetivo de reduzir parte da exposição econômica às oscilações cambiais relacionadas a determinadas obrigações financeiras denominadas em moeda estrangeira e são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

24. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Transação tributária	933.126	926.051
Tarifas aeroportuárias	372.163	351.591
Taxa de embarque	260.431	294.441
Outras taxas	58.889	38.554
	1.624.609	1.610.637
Circulante	804.279	899.605
Não circulante	820.330	711.032



30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

25. TRANSPORTES, SERVIÇOS A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Transportes de passageiros	3.233.757	3.207.735
Pontos do programa fidelidade	2.973.271	2.922.070
Pacotes de viagens	925.649	1.047.547
Transportes de cargas	33.426	22.768
Breakage	(903.413)	(959.431)
	<u>6.262.690</u>	<u>6.240.689</u>

26. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Salários e benefícios	1.154	2.292	564.228	533.713
Bônus extraordinário	—	—	155	—
	<u>1.154</u>	<u>2.292</u>	<u>564.383</u>	<u>533.713</u>

O bônus extraordinário está sujeito a condições de permanência e metas da Companhia, sendo o pagamento em três tranches anuais a partir de maio de 2027.

27. TRIBUTOS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Transação tributária	1.142	993	216.939	226.141
Impostos retidos na fonte	241	887	91.124	84.753
Impostos sobre importação	—	39	10.758	10.210
PIS e COFINS	—	—	18.361	4.641
Outros	—	—	24.116	11.843
	<u>1.383</u>	<u>1.919</u>	<u>361.298</u>	<u>337.588</u>
Circulante	390	1.025	184.711	144.007
Não circulante	993	894	176.587	193.581

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

28. PROVISÕES

28.1 Composição das provisões

Descrição	Consolidado			Total
	Devolução de aeronaves e motores ^(a)	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas ^(b)	Benefício pós-emprego	
Em 31 de dezembro de 2025	1.507.285	257.176	10.214	1.774.675
Movimentações	48.946	239.251	77	288.274
Modificações	21.624	—	—	21.624
Baixas	(111.746)	(201.221)	—	(312.967)
Juros incorridos	116.285	3.201	470	119.956
Variação cambial	(89.258)	—	—	(89.258)
Em 30 de junho de 2026	1.493.136	298.407	10.761	1.802.304
Circulante	214.668	162.281	—	376.949
Não circulante	1.278.468	136.126	10.761	1.425.355

(a) Taxa nominal de desconto 17,9% a.a. (17,9% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

(b) Considera provisão para riscos cíveis no valor de R\$149 na Controladora (R\$118 em 31 de dezembro de 2025).

28.2 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Apresenta-se a seguir os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Tributários ^(a)	98.845	91.463	546.188	333.551
Cíveis	147.000	109.868	355.245	331.275
Trabalhistas ^(b)	52.562	55.845	367.379	257.675
	298.407	257.176	1.268.812	922.501

(a) A variação em perda possível decorre de um processo que avalia o direito a compensações de saldo negativo de imposto de renda.

(b) A variação em perda possível decorre de processos com valores pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.

**AZUL S.A.****Notas explicativas**

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

29. PARTES RELACIONADAS

29.1 Transações com partes relacionadas

			Controladora	
Credor	Devedor	Tipo de operação	30.06.26	31.12.25
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – custos	19.955	19.881
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – conversão de dívida em ações	11.265.215	1.511.083
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – equity	82.675	—
Outros	Azul	Mútuo	(143.182)	(1.271.322)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – Instrumentos de dívidas conversíveis	(87.865)	(34.614)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – custos	(322.154)	(399.746)
			<u>10.814.644</u>	<u>(174.718)</u>
Direitos com partes relacionadas circulante			82.675	—
Direitos com partes relacionadas não circulante			11.285.170	1.530.964
Obrigações com partes relacionadas circulante			(17.616)	(55.447)
Obrigações com partes relacionadas não circulante			(535.585)	(1.650.235)

29.2 Despesa do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Salários e benefícios	8.292	7.799	18.165	16.562
Benefícios pós-emprego	174	174	348	348
Incentivo baseado em ações	20.100	56.957	80.885	68.219
	<u>28.566</u>	<u>64.930</u>	<u>99.398</u>	<u>85.129</u>

O plano de incentivo baseado em ações considera o plano de opções, RSU e phantom shares.

29.3 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo Azorra Aviation Holdings LLC. (“Azorra”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia ao cargo de membro do Conselho de Administração da Azorra.

Apresentam-se a seguir as operações com a Azorra:

AZUL S.A.
Notas Explicativas
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

				Consolidado	
Credor	Devedor	Tipo de operação	Nota	30.06.26	31.12.25
ALAB	Azorra	Reserva para manutenção	Depósitos	51.901	15.418
ALAB	Azorra	Depósito em garantia	Depósitos	49.711	52.840
Azorra	ALAB	Arrendamentos	Arrendamentos	(462.611)	(295.954)

				Consolidado	
Receitas	Despesas	Tipo de operação	Nota	30.06.26	30.06.25
Azorra	ALAB	Juros incorridos	Despesa financeira	12.897	57.615

29.4 Outras partes relacionadas

Não foram identificadas variações significativas nas demais operações com partes relacionadas no período findo em 30 de junho de 2026, em comparação aos saldos e transações existentes em 31 de dezembro de 2025.

30. OUTROS PASSIVOS

			Consolidado	
Descrição			30.06.26	31.12.25
Obrigações decorrentes dos arrendamentos			824.684	802.882
Obrigações decorrentes dos fornecedores			227.672	252.534
Outros			75.857	75.481
Total			1.128.213	1.130.897
Circulante			111.061	124.039
Não circulante			1.017.152	1.006.858

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

31. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

31.1 Capital social

A Companhia implementou um conjunto de iniciativas destinadas a simplificar sua estrutura de capital, adequar o número de ações em circulação e alinhar-se às melhores práticas de mercado. Essas iniciativas incluem: (i) o grupamento das ações, (ii) a unificação das classes acionárias, e (iii) ajustes decorrentes da reestruturação financeira.

Durante o primeiro trimestre de 2026, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão da totalidade das ações preferenciais em ações ordinárias, na razão de 75 ações ordinárias para cada ação preferencial. E com efeitos a partir de 20 de abril de 2026, também foi aprovado o grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1.

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto.

A movimentação do capital social está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Valor		Quantidade
	Capital social	AFAC	Ações ordinárias
Em 31 de dezembro de 2025	7.131.859	—	6.163
Aumento de capital	—	1.087	—
Conversão em ações – <i>Senior notes</i> ^(a)	7.364.320	—	121.518
Emissão de ações – <i>Senior notes</i> – Caixa	77.231	—	1.274
Conversão em ações – Instrumentos de dívidas conversíveis	1.037.771	—	9.074.454
Conversão em ações – <i>Senior notes</i> ^(a)	1.152.289	—	52.197.206
Conversão em ações – DIP ^(a)	1.782.272	—	108.352.246
Emissão de ações – <i>Senior notes</i> – Caixa	6.336	—	287.013
Emissão de ações – ERO – Caixa	2.671.040	—	162.384.407
Emissão de ações – ERO – Reserva de capital	533.734	—	32.448.065
Emissão de ações – MIP ^(b)	—	—	3.685.579
Em 30 de junho de 2026	21.756.852	1.087	368.557.924

(a) Conversão de dívidas em capital social.

(b) O correspondente aumento de capital não está apresentado por representar R\$0,70 centavos.

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

	Controladora e Consolidado
	Ações ordinárias
Acionista	30.06.26
Readystate Asset Management	8,8 %
BlackBarn	8,1 %
United Airlines Inc	8,7 %
VR Global	5,2 %
Outros	69,2 %
Total	100,0 %

A Companhia está autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, no montante total de R\$30 bilhões. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

31.2 Ações em tesouraria

	Controladora e Consolidado		
Descrição	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Em 31 de dezembro de 2025	88.679	1.433	16,16
Alienação decorrente de grupamento de ações ^(a)	(88.679)	(1.433)	—
Em 30 de junho de 2026	—	—	—

(a) Quantidade anterior ao grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1, efetivo a partir de 20 de abril de 2026.

Em março de 2026, foi aprovado o plano de recompra de até 9.121.804 ações ordinárias, pós grupamento, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigações dos programas de incentivo baseado em ações.

32. RESULTADO POR AÇÃO

	Controladora e Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Numerador				
Lucro (prejuízo) do período	(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Denominador				
Média ponderada do número de ações ordinárias	368.557.924	5.734	315.920.165	5.254
Média ponderada do número de conversões presumidas	28	2.807	28	2.807
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária – R\$	(3,80)	1,71	14,62	3,96
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R\$	(3,80)	1,71	14,62	3,96

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

De acordo com o CPC 41 – Lucro por ação, equivalente ao IAS 33, a Companhia apresentou retroativamente o lucro por ação devido à conversão das ações preferenciais em ordinárias e ao grupamento ocorrido em abril de 2026, sendo assim, a quantidade média ponderada foi ajustada para todos os períodos apresentados, sem impacto no lucro líquido, afetando apenas o denominador do cálculo do lucro por ação.

33. INCENTIVO BASEADO EM AÇÕES

Em decorrência da diluição e dos grupamentos de ações, os plano outorgados anterior a reestruturação financeira se tornaram imateriais, portanto os quadros com as premissas, exceto as do *MIP*, não estão sendo divulgados nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

33.1 MIP

Outorga	Valor justo (em reais)	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (em anos)	Total outorgado	Total não exercido	Despesa 30.06.26
26/mar./26	16,45	—	—	3.685.579	—	60.614
15/jun./26	16,45	2,8	3,0	16.978.697	16.978.697	18.913
15/jun./26	11,25	2,8	3,0	5.581.090	5.581.090	1.137
				<u>26.245.366</u>	<u>22.559.787</u>	<u>80.664</u>

Durante o semestre, foi aprovada a criação do programa de ações de *vesting* antecipado e do primeiro e segundo programa do novo plano de outorga de ações restritas ("*MIP - Management Incentive Plan*").

O plano é liquidado em ações e contempla condições de permanência e metas da Companhia. O primeiro programa prevê a transferência das ações em quatro tranches, sendo uma na data da outorga e as demais em maio de 2027, 2028 e 2029. O segundo programa contempla condições de permanência e metas relacionadas ao valor de mercado e a alavancagem financeira da Companhia, cuja avaliação final ocorrerá em maio de 2029.

Em conformidade com o CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em Ações, equivalente ao IFRS 2, o valor justo dos instrumentos outorgados foi determinado na data da concessão. As despesas correspondentes são reconhecidas ao longo dos respectivos períodos de aquisição do direito, com contrapartida em reserva de capital, com base na melhor estimativa da Administração quanto ao cumprimento das condições estabelecidas no plano.

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

34. RECEITA DE VENDAS

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Transporte de passageiros	4.573.579	4.579.638	9.623.102	9.597.841
Outras receitas	452.040	395.890	903.999	803.387
Total	5.025.619	4.975.528	10.527.101	10.401.228
Impostos incidentes sobre				
Transporte de passageiros ^(a)	(13.046)	(716)	(13.792)	(1.545)
Outras receitas	(33.923)	(32.468)	(63.290)	(62.917)
Total de impostos	(46.969)	(33.184)	(77.082)	(64.462)
Receita total	4.978.650	4.942.344	10.450.019	10.336.766

(a) Em abril de 2026, houve a suspensão da isenção das alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes das atividades de transporte aéreo regular de passageiros.

A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Receita doméstica	4.075.657	3.913.259	8.450.513	8.219.014
Receita internacional	902.993	1.029.085	1.999.506	2.117.752
Receita total	4.978.650	4.942.344	10.450.019	10.336.766

35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(7.241)	(15.900)	(30.462)	(20.225)
Seguros	(3.225)	(3.148)	(8.517)	(5.509)
Outras ^(a)	(14.513)	(37.983)	(20.464)	(41.092)
	(24.979)	(57.031)	(59.443)	(66.826)
Outras receitas (despesas), líquidas				
Outras ^(b)	(10.793)	(113)	(7.174)	(374)
	(10.793)	(113)	(7.174)	(374)
Total	(35.772)	(57.144)	(66.617)	(67.200)

(a) Considera principalmente, despesas de serviços profissionais.

(b) Considera principalmente, despesas judiciais.

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	(1.960.788)	(1.388.694)	(3.301.752)	(2.960.683)
Salários e benefícios	(698.790)	(628.265)	(1.324.937)	(1.290.301)
Incentivo baseado em ações	(140)	(37.086)	(298)	(45.310)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(288.746)	(316.564)	(590.744)	(634.393)
Gastos com passageiros e tráfego	(235.762)	(251.044)	(468.128)	(484.808)
Manutenção	(204.710)	(202.762)	(495.607)	(405.255)
Depreciação e amortização ^(a)	(744.628)	(760.356)	(1.396.651)	(1.572.997)
Seguros	(26.322)	(28.653)	(51.556)	(44.292)
Aluguéis e ACMI ^(b)	(149.584)	(170.918)	(314.617)	(297.024)
Outros ^(c)	(562.711)	(500.482)	(1.088.217)	283.686
	(4.872.181)	(4.284.824)	(9.032.507)	(7.451.377)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	(17.633)	(10.064)	(33.433)	(21.857)
Incentivo baseado em ações	(9)	(2.458)	(20)	(3.004)
Comerciais e publicidade	(270.601)	(164.898)	(525.246)	(410.709)
	(288.243)	(177.420)	(558.699)	(435.570)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(50.174)	(30.645)	(119.056)	(64.698)
Incentivo baseado em ações	(68)	(18.172)	(146)	(22.201)
Depreciação e amortização ^(a)	(2.454)	(2.421)	(4.839)	(5.017)
Seguros	(3.225)	(3.148)	(8.517)	(5.509)
Outras ^(d)	(55.176)	(260.970)	(96.927)	(493.702)
	(111.097)	(315.356)	(229.485)	(591.127)
Outras receitas (despesas), líquidas				
Fornecedores – GUC – Chapter 11	—	—	1.589.798	—
Custos da reestruturação - Chapter 11	(74.852)	—	(382.834)	—
Salários e benefícios	(155)	—	(155)	—
Incentivo baseado em ações	(19.807)	—	(80.421)	—
Outros ^(e)	(130.821)	(200.998)	(316.448)	(414.059)
	(225.635)	(200.998)	809.940	(414.059)
Total	(5.497.156)	(4.978.598)	(9.010.751)	(8.892.133)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$746 no trimestre e R\$1.636 no semestre findo em 30 de junho de 2026 (R\$2.560 no trimestre e R\$2.951 no semestre findo em 30 de junho de 2025).

(b) Inclui subcontratação de transporte aéreo no valor de R\$230.268 (R\$102.673 em 30 de junho de 2025).

(c) Considera principalmente, despesas de serviços de tecnologia e viagens.

(d) Considera principalmente, despesas de serviços profissionais.

(e) Considera principalmente, despesas judiciais.

Notas Explicativas **AZUL S.A.**
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

36. RESULTADO FINANCEIRO

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações	11	32	845	46
Conversão de dívida em ações	—	734.433	—	734.433
Outras	—	—	—	8
	11	734.465	845	734.487
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	—	(2.705)	—	(4.609)
Juros sobre instrumentos conversíveis	—	(111.103)	(647.150)	(197.431)
Juros sobre fornecedores	(31)	(11)	(31)	(31)
Ajuste ao valor justo na conversão sem ações	—	—	(5.090.093)	—
Reestruturação dos empréstimos e financiamentos	—	—	(130.449)	—
Reestruturação das debêntures conversíveis	—	—	—	(334.599)
Outros custos da reestruturação	—	(1.312)	—	(27.963)
Outros ^(a)	(2.216)	(11.628)	(26.969)	(19.417)
	(2.247)	(126.759)	(5.894.692)	(584.050)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	—	683.242	—	880.738
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(90.148)	(47.837)	(383.450)	(27.233)
Resultado financeiro, líquido	(92.384)	1.243.111	(6.277.297)	1.003.942

(a) Considera principalmente, juros de mútuo.

Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações	10.969	23.898	25.595	48.611
Valor justo do Bond TAP	—	4.127	—	4.127
Conversão de dívida em ações	—	734.433	—	734.433
Outras	3.342	21.191	18.717	28.067
	<u>14.311</u>	<u>783.649</u>	<u>44.312</u>	<u>815.238</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos ^(a)	(226.228)	(483.052)	715.156	(942.659)
Juros sobre arrendamentos	(432.035)	(710.980)	(890.507)	(1.384.340)
Juros sobre fornecedores	(45.070)	(54.154)	(84.176)	(164.714)
Juros sobre instrumentos conversíveis	—	(111.103)	(647.150)	(197.431)
Juros sobre taxas e tarifas aeroportuárias	(33.091)	(39.249)	(71.624)	(71.618)
Juros sobre provisões	(75.290)	(46.163)	(135.116)	(100.314)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	(66.803)	(111.451)	(163.040)	(220.564)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	(8.922)	(48.128)	(129.484)	(75.307)
Custo de operações financeiras	(35.063)	(37.314)	(101.685)	(76.767)
Valor justo do Bond TAP	—	(3.440)	—	(34.869)
Reestruturação dos empréstimos e financiamentos	—	—	(108.074)	(552.073)
Ajuste ao valor justo na conversão em ações	—	—	(5.090.093)	—
Empréstimos – GUC – Chapter 11	—	—	800.145	—
Fornecedores – GUC – Chapter 11	—	—	56.825	—
Reestruturação das debêntures conversíveis	—	—	—	(334.599)
Outros custos da reestruturação	—	—	—	(215.354)
Outros	(15.471)	(83.919)	(42.827)	(157.270)
	<u>(937.973)</u>	<u>(1.728.953)</u>	<u>(5.891.650)</u>	<u>(4.527.879)</u>
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	<u>14.402</u>	<u>655.849</u>	<u>14.402</u>	<u>860.716</u>
Variações monetárias e cambiais, líquidas	<u>27.096</u>	<u>1.793.716</u>	<u>1.499.867</u>	<u>4.528.935</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(882.164)</u>	<u>1.504.261</u>	<u>(4.333.069)</u>	<u>1.677.010</u>

(a) Durante o primeiro trimestre de 2026, com a saída do Chapter 11, a Companhia reconheceu ganhos com a reversão de juros sobre empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

Descrição	Nota	Nível	Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
			30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Empréstimos e financiamentos	19	2	(9.884.027)	(23.059.604)	(9.998.826)	(24.248.794)
Instrumentos de dívida conversíveis – direito de conversão	21	2	—	(6.448)	—	(6.448)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições específicas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.

37.1 Riscos de mercado

37.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

37.1.1.1 Análise de sensibilidade

Em 30 de junho de 2026, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas de juros. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	30.06.26	Taxa ponderada a.a.	30.06.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	14,2%	(84.304)	3,7%	(1.156.726)
Efeito no resultado				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	12,7%	2.662	3,3%	4.294
Desvalorização da taxa de juros em -25%	10,6%	6.656	2,8%	10.735
Valorização da taxa de juros em 10%	15,6%	(2.662)	4,1%	(4.294)
Valorização da taxa de juros em 25%	17,7%	(6.656)	4,6%	(10.735)

37.1.1.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37.1.1.3 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade da oscilação dos preços do litro do QAV:

Descrição	Consolidado	
	Exposição ao preço	
	Preço ^(a)	30.06.26
Combustível de aviação	5,4	(3.301.752)
Efeito no resultado		
Desvalorização do preço em -10%	4,9	330.175
Desvalorização do preço em -25%	4,1	825.438
Valorização do preço em 10%	5,9	(330.175)
Valorização do preço em 25%	6,8	(825.438)

(a) Preço médio por litro.

37.2 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	1.214	2.016	408	452
Partes relacionadas	11.367.845	1.530.964	—	—
Total ativo	11.369.059	1.532.980	408	452
Passivo				
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	(397.366)	—	—
Fornecedores	(889)	(863)	—	—
Partes relacionadas	(491.021)	(1.155.177)	—	—
Total passivo	(491.910)	(1.553.406)	—	—
Exposição líquida	10.877.149	(20.426)	408	452
Exposição líquida em moeda estrangeira	2.101.215	(3.712)	69	70

Notas Explicativas
Notas explicativas
 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	743.419	560.717	13.541	12.237
Contas a receber	109.577	217.266	1.773	11.469
Depósitos	2.537.947	2.588.149	21.448	74.253
Outros ativos	195.400	60.905	25.121	29.464
Total ativo	3.586.343	3.427.037	61.882	127.423
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(8.617.075)	(21.818.077)	—	—
Arrendamentos	(11.404.509)	(12.583.452)	—	—
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	(397.365)	—	—
Fornecedores	(911.166)	(2.847.888)	(995)	(1.516)
Taxas e tarifas aeroportuárias	—	(2.203)	—	—
Provisões	(1.493.136)	(1.507.285)	—	—
Outros passivos	(18.908)	(138)	(81)	(84)
Total passivo	(22.444.794)	(39.156.408)	(1.075)	(1.600)
Exposição líquida	(18.858.451)	(35.729.371)	60.807	125.823
Exposição líquida em moeda estrangeira	(3.643.019)	(6.493.416)	10.288	19.450

37.2.1 Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade considera a exposição cambial existente na data-base, incluindo os efeitos econômicos dos instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, quando aplicável.

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	30.06.26	Taxa de fechamento	30.06.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	10.877.149	5,9	408
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	(1.087.715)	5,3	(41)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	(2.719.287)	4,4	(102)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	1.087.715	6,5	41
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	2.719.287	7,4	102

Notas Explicativas
Notas explicativas
 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	30.06.26	Taxa de fechamento	30.06.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	(18.858.451)	5,9	60.807
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	1.885.845	5,3	(6.081)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	4.714.613	4,4	(15.202)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	(1.885.845)	6,5	6.081
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	(4.714.613)	7,4	15.202

37.3 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia e está principalmente associado às rubricas de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção.

Os limites de crédito são estabelecidos para clientes com base em critérios internos de classificação e análise de risco. Os valores contábeis desses ativos representam, substancialmente, a exposição máxima ao risco de crédito da Companhia.

Os recebíveis de clientes são monitorados de forma contínua e, quando aplicável, são reconhecidas provisões para perdas de crédito esperadas, conforme a política contábil da Companhia.

As disponibilidades da Companhia são mantidas, predominantemente, junto a instituições financeiras, com acompanhamento periódico de sua qualidade de crédito.

Notas Explicativas
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos principais passivos financeiros consolidados em 30 de junho de 2026 são como segue:

Descrição	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	9.884.027	14.129.029	1.380.141	12.371.109	377.779
Arrendamentos	11.531.853	20.354.424	2.784.822	12.246.692	5.322.910
Fornecedores	2.777.925	2.809.151	2.653.959	155.192	—
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.624.609	2.237.956	844.201	688.128	705.627
	25.818.414	39.530.560	7.663.123	25.461.121	6.406.316

37.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.

38. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Controladora		
	Conversão de dívidas em ações	Transferências	Total
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	1.037.771	1.037.771
Partes relacionadas	11.336.653	(1.037.771)	10.298.882
Patrimônio líquido	(11.336.653)	—	(11.336.653)
Em 30 de junho de 2026	—	—	—

Descrição	Controladora			
	Efeito na emissão de ações	Conversão de dívidas em ações	Transferências	Total
Investimentos	315.874	—	—	315.874
Arrendamentos	—	—	2.683.166	2.683.166
Fornecedores	—	—	164.348	164.348
Partes relacionadas	—	878.617	(2.847.514)	(1.968.897)
Patrimônio líquido	(315.874)	(878.617)	—	(1.194.491)
Em 30 de junho de 2025	—	—	—	—

AZUL S.A.
Notas explicativas
 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado											
	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Compensações de fornecedores	Constituição de ARO	Aquisição de arrendamentos	Modificações de arrendamentos	Aumento de capital	Pré pagamento de manutenção	Baixas	Total
Contas a receber	—	—	—	168.500	(5.017)	—	34.499	—	—	—	—	197.982
Depósitos	—	—	—	(89.285)	—	—	(20.294)	—	—	—	20.901	(88.678)
Imobilizado	147.055	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(295.416)	(177.713)
Direito de uso	—	344.500	—	—	—	61.215	1.186.618	(108.823)	—	—	—	1.512.862
Intangível	—	—	(2.624)	—	—	—	—	—	—	—	—	(2.624)
Outros ativos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	69.444	—	69.444
Empréstimos e financiamentos	—	—	—	—	—	—	(72.864)	—	10.298.882	—	274.515	10.500.533
Instrumentos de dívida conversíveis	—	—	—	—	—	—	—	—	1.037.771	—	—	1.037.771
Arrendamentos	—	—	—	—	—	—	(1.137.880)	130.447	—	—	—	(1.007.433)
Fornecedores	(147.055)	(344.500)	2.624	(79.215)	5.017	—	9.921	—	—	(69.444)	—	(622.652)
Provisões	—	—	—	—	—	(61.215)	—	(21.624)	—	—	—	(82.839)
Patrimônio líquido	—	—	—	—	—	—	—	—	(11.336.653)	—	—	(11.336.653)
Em 30 de junho de 2026	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

AZUL S.A.

Notas explicativas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Descrição	Consolidado														Total
	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Aumento de capital	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Custos do DIP	Modificações de arrendamentos	Transferências	Execução de cartas de crédito	
Contas a receber	—	—	—	—	44.857	—	(249.762)	(15.373)	11.773	—	—	—	—	—	(208.505)
Estoques	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(17.585)	—	(17.585)
Depósitos	—	—	—	—	37.333	—	—	(367.931)	—	—	—	—	—	648.199	317.601
Imobilizado	374.636	—	—	—	—	—	(181.356)	—	—	—	—	—	—	—	193.280
Direito de uso	—	468.093	—	—	—	—	—	—	752.844	234.340	—	(668.643)	57.862	—	844.496
Intangível	—	—	76.112	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	76.112
Outros ativos	—	—	—	37.050	—	—	(176.990)	—	—	—	342.182	—	(40.277)	76.400	238.365
Empréstimos e financiamentos	(103.136)	(284.671)	—	—	—	878.617	—	—	—	—	(342.182)	—	(38.576)	(724.599)	(614.547)
Arrendamentos	—	—	—	—	—	308.265	608.108	—	(764.848)	—	—	246.275	155.250	—	553.050
Fornecedores	(271.500)	(183.422)	(76.112)	(37.050)	(82.190)	7.608	—	383.304	231	—	—	—	(155.250)	—	(414.381)
Instrumentos financeiros derivativos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	38.576	—	38.576
Provisões	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(234.340)	—	422.368	—	—	188.028
Patrimônio líquido	—	—	—	—	—	(1.194.490)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1.194.490)
Em 30 de junho de 2025	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Notas Explicativas
Notas explicativas
 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

39. COMPROMISSOS**39.1 Aquisição de aeronaves**

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Arrendadores	11	9
Fabricantes	49	52
	60	61

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 17,1% (18,4% em 31 de dezembro de 2025) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

Descrição	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
2026	1.305.404	1.297.521
2027	678.119	978.011
2028	899.457	836.170
2029	2.591.691	2.344.423
Após 2029	6.308.866	5.419.765
	11.783.537	10.875.890

39.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

Descrição	Consolidado			
	30.06.26		31.12.25	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia, reservas para manutenção e outros	25.684	4.961	50.816	9.235
	25.684	4.961	50.816	9.235

40. EVENTOS SUBSEQUENTES

A Companhia anunciou em 06 de julho de 2026 que teve sua listagem aprovada na *New York Stock Exchange LLC* (“NYSE”) e a Companhia cancelará voluntariamente sua listagem na *NYSE American LLC* (“NYSE American”).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Azul S.A.
Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Azul S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 06 de agosto de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

Élica Daniela da Silva Martins
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declara que revisou e discutiu o relatório da Administração e as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2026. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. no decorrer do semestre, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2026, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. recomendando ao Comitê Estratégico a sua aprovação.

Barueri, 06 de agosto de 2026.

Gilberto de Almeida Peralta
Membro e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Renata Faber Rocha Ribeiro
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Sérgio Eraldo de Salles Pinto
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026.

Barueri, 06 de agosto de 2026.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026.

Barueri, 06 de agosto de 2026.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas