

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	122
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	123
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	124

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	28.667.654.000
Preferenciais	2.866.765.400
Total	31.534.419.400
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.223.655	1.425.120
1.01	Ativo Circulante	19.192	199.950
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.545	58.060
1.01.03	Contas a Receber	2.005	7.403
1.01.03.01	Clientes	2.005	2.140
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	5.263
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	0	5.263
1.01.04	Estoques	101	146
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.246	7.489
1.01.07	Despesas Antecipadas	451	1.156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	844	125.696
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	81.093
1.01.08.02.01	Ativos circulantes mantidos para venda	0	81.093
1.01.08.03	Outros	844	44.603
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	844	1.022
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	43.581
1.02	Ativo Não Circulante	1.204.463	1.225.170
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	276.906	237.425
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	259.979	231.940
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	16.927	5.485
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.882	1.762
1.02.01.10.04	Outros ativos	2	2
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	15.043	3.721
1.02.02	Investimentos	675.767	734.918
1.02.03	Imobilizado	7.325	10.389
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.326	8.833
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	999	1.556
1.02.03.02.01	Direito de uso	999	1.556
1.02.04	Intangível	244.465	242.438

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.223.655	1.425.120
2.01	Passivo Circulante	221.105	247.605
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.331	5.528
2.01.02	Fornecedores	3.096	6.010
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.096	6.010
2.01.02.01.01	Fornecedores	3.096	6.010
2.01.03	Obrigações Fiscais	384	414
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	207.942	213.969
2.01.05	Outras Obrigações	8.352	21.684
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	133
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	133
2.01.05.02	Outros	8.352	21.551
2.01.05.02.04	Receita Diferida	474	497
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	776	1.206
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	1.062	1.219
2.01.05.02.07	Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	4.000	7.773
2.01.05.02.08	Instrumento financeiro derivativo	0	8.816
2.01.05.02.09	Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)	2.040	2.040
2.02	Passivo Não Circulante	250.391	317.873
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	167.886	219.639
2.02.02	Outras Obrigações	25.651	27.739
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	25.497	27.063
2.02.02.02	Outros	154	676
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	0	436
2.02.02.02.06	Outros passivos	154	73
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	0	167
2.02.03	Tributos Diferidos	12.481	25.004
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.481	25.004
2.02.04	Provisões	44.373	45.491
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.360	17.318
2.02.04.02	Outras Provisões	28.013	28.173
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	28.013	28.173
2.03	Patrimônio Líquido	752.159	859.642
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.852
2.03.02	Reservas de Capital	392.864	392.344
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	42.871	42.351
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-882.458	-795.629
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	86.901	108.075

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.676	3.381	1.619	3.260
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.134	-2.298	-1.140	-2.318
3.03	Resultado Bruto	542	1.083	479	942
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.409	-56.336	-28.041	-64.453
3.04.01	Despesas com Vendas	-13	-529	-22.601	-23.821
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-152	-5.693	-23	-182
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-152	-5.693	-23	-182
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-540	-12.227	-45.762	-42.620
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.704	-37.887	40.345	2.170
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-6.867	-55.253	-27.562	-63.511
3.06	Resultado Financeiro	-3.335	-44.098	-3.449	-5.537
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.335	-44.098	-3.449	-5.537
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.202	-99.351	-31.011	-69.048
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.528	12.523	1.886	1.435
3.08.02	Diferido	-2.528	12.523	1.886	1.435
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-12.730	-86.828	-29.125	-67.613
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-3.322	-3.465
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-3.322	-3.465
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-12.730	-86.828	-32.447	-71.078
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,04441	-0,30288	-0,11347	-0,24856
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,04441	-0,30288	-0,11347	-0,24856

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-12.730	-86.828	-32.447	-71.077
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-21.174	-21.174	-25.623	-36.430
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas (operações continuadas) no exterior	-21.174	-21.174	-25.623	-36.430
4.03	Resultado Abrangente do Período	-33.904	-108.002	-58.070	-107.507

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-22.470	805
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-17.936	59.019
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período de operações continuadas	-99.351	-67.613
6.01.01.02	Lucro (prejuízo) do período de operações descontinuadas	0	-3.465
6.01.01.03	Depreciação e amortização	7.229	6.640
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	557	506
6.01.01.05	Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	0	-1.910
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	2.272
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	37.887	-2.170
6.01.01.08	Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	293	62
6.01.01.09	Ganho (perda) na venda de Ativos	20.328	0
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	29.673	43.187
6.01.01.11	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	76	135
6.01.01.12	Resultado de variação cambial	-4.529	-2.864
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	520	3.487
6.01.01.14	Juros provisionados sobre mútuos com partes relacionadas	-436	0
6.01.01.15	Créditos extemporâneos	-7.743	0
6.01.01.16	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	-74	26.083
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	34	198
6.01.01.18	Perda na venda de operação descontinuada, líquida de impostos	34.765	46.561
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	-37.028	1.411
6.01.01.20	Ajuste ao lucro de operações descontinuadas	-137	6.499
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.534	-66.825
6.01.02.01	Contas a receber	101	5.541
6.01.02.02	Estoques	45	39
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	-336	1.768
6.01.02.04	Despesas antecipadas	705	300
6.01.02.05	Fornecedores	-2.914	8.906
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-1.337	-87.343
6.01.02.07	Outros em operações descontinuadas	1.751	0
6.01.02.08	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.685	-527
6.01.02.10	Outros ativos e passivos	136	4.491
6.01.03	Outros	0	8.611
6.01.03.01	Dividendos recebidos	0	8.611
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	61.918	50.395
6.02.01	Mútuos concedidos (recebidos)	4.937	-5.100
6.02.02	Caixa líquido assumido KSR	0	4.276
6.02.03	Caixa recebido pela venda da Horizonte	57.129	52.622
6.02.04	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-148	-1.403
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-84.302	-27.414
6.03.02	Juros pagos sobre mútuo	-133	0
6.03.04	Mútuos tomados	10.211	53.312

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-592	-526
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-52.869	-44.560
6.03.08	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-78	-135
6.03.10	Juros pagos sobre empréstimos	-40.841	-35.505
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.661	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-46.515	23.786
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	58.060	46.572
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.545	70.358

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	520	0	0	0	520
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	520	0	0	0	520
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-86.829	-21.174	-108.003
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-86.829	0	-86.829
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.174	-21.174
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.040	-2.040
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-19.134	-19.134
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.864	0	-882.458	86.901	752.159

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	390	3.096	0	0	0	3.486
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	390	3.096	0	0	0	3.486
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-71.077	-36.430	-107.507
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-71.077	0	-71.077
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-36.430	-36.430
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.386	0	-717.738	107.777	937.277

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	-5.823	9.685
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.713	3.519
7.01.02	Outras Receitas	-9.570	5.968
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	34	198
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	1.881	-61.307
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.268	-1.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	4.127	-11.762
7.02.04	Outros	-978	-48.372
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.942	-51.622
7.04	Retenções	-7.780	-7.140
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.780	-7.140
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-11.722	-58.762
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-30.688	3.682
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-37.887	2.170
7.06.02	Receitas Financeiras	4.853	1.690
7.06.03	Outros	2.346	-178
7.06.03.01	Variações cambiais	2.346	2.863
7.06.03.02	Operações descontinuadas	0	-3.041
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-42.410	-55.080
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-42.410	-55.080
7.08.01	Pessoal	3.916	6.572
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.352	5.955
7.08.01.04	Outros	564	617
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	521	571
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	43	46
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-11.072	-1.351
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	51.574	10.352
7.08.03.01	Juros	51.169	9.988
7.08.03.02	Aluguéis	405	361
7.08.03.03	Outras	0	3
7.08.03.03.01	Royalties	0	3
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-86.828	-67.612
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-86.828	-67.612
7.08.05	Outros	0	-3.041

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.003.749	2.305.789
1.01	Ativo Circulante	371.610	609.742
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	209.506	171.189
1.01.03	Contas a Receber	47.402	64.908
1.01.03.01	Clientes	47.127	57.759
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	275	7.149
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	275	7.149
1.01.04	Estoques	50.470	53.678
1.01.06	Tributos a Recuperar	22.757	66.787
1.01.07	Despesas Antecipadas	19.797	19.103
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.678	234.077
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	132.897
1.01.08.02.01	Ativos circulantes mantidos para venda	0	132.897
1.01.08.03	Outros	21.678	101.180
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	21.678	29.547
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	71.633
1.02	Ativo Não Circulante	1.632.139	1.696.047
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	136.913	96.697
1.02.01.07	Tributos Diferidos	38.724	32.409
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	98.189	64.288
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.503	3.918
1.02.01.10.04	Outros ativos	1.486	4.510
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	93.200	55.860
1.02.02	Investimentos	45.080	49.649
1.02.03	Imobilizado	762.013	849.579
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	371.982	392.831
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	390.031	456.748
1.02.03.02.01	Direito de uso	390.031	456.748
1.02.04	Intangível	688.133	700.122

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.003.749	2.305.789
2.01	Passivo Circulante	552.577	606.305
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.008	55.699
2.01.02	Fornecedores	150.909	137.629
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	150.909	137.629
2.01.02.01.01	Fornecedores	124.576	125.245
2.01.02.01.02	Fornecedores (convênio)	26.333	12.384
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.535	9.697
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	219.229	234.894
2.01.05	Outras Obrigações	114.856	124.096
2.01.05.02	Outros	114.856	124.096
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	10.484	10.527
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	4.657	3.418
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	91.273	98.312
2.01.05.02.10	Outros passivos circulantes	8.442	11.839
2.01.06	Provisões	2.040	16.530
2.01.06.02	Outras Provisões	2.040	16.530
2.01.06.02.04	Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)	2.040	2.040
2.01.06.02.05	Instrumento financeiro derivativo	0	14.490
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	4.000	27.760
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	4.000	27.760
2.02	Passivo Não Circulante	699.013	839.842
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	183.245	235.097
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	182.886	234.639
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	359	458
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	359	458
2.02.02	Outras Obrigações	381.508	444.137
2.02.02.02	Outros	381.508	444.137
2.02.02.02.05	Outros	26.591	28.219
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	354.917	415.918
2.02.03	Tributos Diferidos	42.423	63.395
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.423	63.395
2.02.04	Provisões	88.403	89.971
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	88.403	89.971
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	3.434	7.242
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	3.434	7.242
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	752.159	859.642
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.852
2.03.02	Reservas de Capital	392.864	392.344
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	42.871	42.351
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-882.458	-795.629
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	86.901	108.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	419.824	776.382	462.573	849.606
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-267.246	-515.950	-298.218	-567.837
3.03	Resultado Bruto	152.578	260.432	164.355	281.769
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-139.131	-257.469	-148.081	-272.911
3.04.01	Despesas com Vendas	-105.592	-201.832	-115.313	-226.547
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-105.592	-201.832	-115.313	-226.547
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.751	-69.524	-38.496	-91.508
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-33.751	-69.524	-38.496	-91.508
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	212	13.543	4.232	42.092
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	344	1.496	3.052
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.447	2.963	16.274	8.858
3.06	Resultado Financeiro	-23.722	-114.320	-35.428	-63.806
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.722	-114.320	-35.428	-63.806
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.275	-111.357	-19.154	-54.948
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.455	24.529	-8.368	-10.235
3.08.01	Corrente	-520	-1.237	-7.484	3.560
3.08.02	Diferido	-1.935	25.766	-884	-13.795
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-12.730	-86.828	-27.522	-65.183
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-4.925	-5.894
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-4.925	-5.894
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-12.730	-86.828	-32.447	-71.077
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,04441	-0,30288	-0,11347	-0,24856
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,04441	-0,30288	-0,11347	-0,24856

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-12.730	-86.828	-32.447	-71.078
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-21.174	-21.174	-25.623	-36.430
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço (operações continuadas)	-21.174	-21.174	-25.623	-36.430
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-33.904	-108.002	-58.070	-107.508
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-33.904	-108.002	-58.070	-107.508

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	134.706	125.643
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	96.989	161.960
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-111.357	-65.183
6.01.01.02	Lucro do período de operações descontinuadas	0	-5.895
6.01.01.03	Depreciação e amortização	35.384	59.763
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	47.717	52.150
6.01.01.05	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis e imobilizados (provisão/reversão)	0	-20.495
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.796	16.512
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-344	-3.052
6.01.01.08	Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	3.282	24.012
6.01.01.09	Baixa de Put/Call - Horizonte	57.143	0
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	32.196	45.674
6.01.01.11	Ganho na venda de operação descontinuada, líquida de impostos	-2.492	1.164
6.01.01.12	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	16.262	12.441
6.01.01.13	Resultado de variação cambial	17.958	9.975
6.01.01.14	Pagamentos baseados em ações	520	3.487
6.01.01.15	Receita diferida e descontos apropriados	-3.851	-1.867
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa de contratos de arrendamento	-117	-190
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	642	434
6.01.01.18	Crédito tributários correntes e extemporâneos	-13.131	-6.132
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	14.518	10.754
6.01.01.20	Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	-137	28.408
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	36.639	-38.614
6.01.02.01	Contas a receber	9.990	-4.474
6.01.02.02	Estoques	3.208	2.071
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	19.821	940
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-694	447
6.01.02.05	Fornecedores	8.104	-22.926
6.01.02.06	Partes relacionadas	274	-26.217
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-9.931	-4.168
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	5.867	15.713
6.01.03	Outros	1.078	2.297
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-621	0
6.01.03.04	Outros em operações descontinuadas	0	-4.382
6.01.03.05	Dividendos recebidos	1.699	6.679
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	91.364	108.406
6.02.05	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-15.419	-42.645
6.02.06	Adições de imobilizado e intangíveis em operações descontinuada	0	-20.915
6.02.07	Caixa recebido pela venda da Horizonte	106.783	171.966
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-170.658	-152.088

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.01	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-16.265	-12.441
6.03.03	Juros pagos sobre empréstimos	-41.393	-36.016
6.03.04	Amortização de passivo de arrendamento	-48.521	-53.219
6.03.05	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-64.479	-44.560
6.03.06	Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas	0	-7.544
6.03.07	Juros pagos sobre mútuo	0	1.692
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-17.095	-2.034
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	38.317	79.927
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	171.189	217.796
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	209.506	297.723

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642	0	859.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642	0	859.642
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	520	0	0	0	520	0	520
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	520	0	0	0	520	0	520
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-86.829	-21.174	-108.003	0	-108.003
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-86.829	0	-86.829	0	-86.829
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.174	-21.174	0	-21.174
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.040	-2.040	0	-2.040
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-19.134	-19.134	0	-19.134
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.864	0	-882.458	86.901	752.159	0	752.159

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	390	3.096	0	0	0	3.486	0	3.486
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	390	3.096	0	0	0	3.486	0	3.486
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-71.077	-36.430	-107.507	0	-107.507
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-71.077	0	-71.077	0	-71.077
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-36.430	-36.430	0	-36.430
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.386	0	-717.738	107.777	937.277	0	937.277

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	834.488	1.009.414
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	807.178	877.657
7.01.02	Outras Receitas	27.952	131.323
7.01.02.01	Outras Receitas	27.952	131.323
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-642	434
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-440.288	-577.123
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-285.599	-312.428
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-142.866	-177.269
7.02.04	Outros	-11.823	-87.426
7.03	Valor Adicionado Bruto	394.200	432.291
7.04	Retenções	-82.062	-94.455
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-82.062	-94.455
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	312.138	337.836
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.056	130.922
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	344	3.052
7.06.02	Receitas Financeiras	14.243	12.585
7.06.03	Outros	2.469	115.285
7.06.03.01	Variação Cambial	2.469	1.534
7.06.03.02	Operações descontinuadas	0	113.751
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	329.194	468.758
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	329.194	468.758
7.08.01	Pessoal	207.266	250.137
7.08.01.01	Remuneração Direta	180.493	221.564
7.08.01.02	Benefícios	20.719	22.341
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.054	6.232
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.155	40.030
7.08.02.01	Federais	12.849	31.865
7.08.02.02	Estaduais	12.857	5.730
7.08.02.03	Municipais	2.449	2.435
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	180.601	130.023
7.08.03.01	Juros	130.084	76.740
7.08.03.02	Aluguéis	29.847	31.520
7.08.03.03	Outras	20.670	21.763
7.08.03.03.01	Royalties	20.670	21.763
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-86.828	-65.183
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-86.828	-65.183
7.08.05	Outros	0	113.751
7.08.05.01	Operações descontinuadas	0	113.751

Restaurante
Comentário do Desempenho
do dono!



2º Trimestre de 2026 | MEAL3

Release de Resultados

FRANGO
ASSADO



VIENA



Grande

R.A. CATERING



Comentário do Desempenho

DESTAQUES DO TRIMESTRE



IMC amplia margem EBITDA no Brasil e eleva geração de caixa operacional em 67% no acumulado do 1S26

Pizza Hut impulsiona expansão de rentabilidade no Brasil, enquanto disciplina de despesas e queda de 73% no capex total sustentam a recuperação do fluxo de caixa da Companhia

São Paulo, 13 de agosto de 2026: A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do segundo trimestre do ano de 2026 (2T26). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação, performance e visão futura da Companhia, visando a melhor comparabilidade, o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025, exceto quando indicado de outra forma.

Performance*

2T26 (vs 2T25)

Receita líquida

(R\$MM)

R\$420 (-9%)

EBITDA ajustado¹

(R\$MM)

R\$24,5

(-3% ou +7% ex-RA Catering)

G&A corporativo

(% vs)

-25%

Fluxo de caixa op.¹

(R\$MM - YTD)

R\$70,1 (+28M ou 67%)

R\$54,6 pós-capex (+55M)

Dívida Líquida

(R\$MM)

R\$192,6

Alavancagem

2,6x

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

¹ pré IFRS, operações continuadas



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2026, a IMC deu continuidade às iniciativas de disciplina financeira e simplificação de sua estrutura, em um ambiente operacional que seguiu desafiador, especialmente nas operações dos Estados Unidos. No Brasil, o trimestre foi marcado por dinâmicas distintas entre as marcas, mas com resultado consolidado positivo em termos de rentabilidade.

A Pizza Hut manteve a trajetória de aceleração de *top-line* observada nos últimos trimestres, com crescimento de 12,9% na receita líquida e expansão de quase 500 bps na margem bruta, impulsionada pela evolução das vendas mesmas lojas e pelo avanço da parceria com a rede AMPM. A unidade Frango Assado, por sua vez, ainda se mostrou pressionada pelo consumo nas rodovias, mas apresentou performance resiliente impulsionada pelas operações de postos (SSS). Já o segmento de Outras Marcas apresentou SSS positivo no período, excluindo as operações da RA Catering.

Como resultado dessa dinâmica, o EBITDA Ajustado ex-IFRS16 do Brasil cresceu 25,6% no trimestre, com expansão de margem de 179 bps, reforçando a solidez das operações mesmo em um cenário de consumo seletivo. Excluindo o RA, a expansão foi de 43,7%.

A operação dos Estados Unidos, contudo, seguiu pressionando o resultado consolidado, com queda de 8,9% da receita líquida em dólares. O EBITDA Ajustado ex-IFRS16 recuou para USD3,1 milhões, apesar da expansão de 245 bps na margem bruta, fruto da melhor gestão de custos em períodos de baixa sazonal, especialmente com uma modelagem mais assertiva em gastos com pessoal. A Companhia mantém o plano estruturado de *turnaround* da operação americana, com foco na experiência do consumidor e na geração de tráfego e conversão de vendas.

Os avanços na otimização da nossa estrutura de despesas seguem sendo prioridade da Companhia, com resultados evidentes: o G&A corporativo apresentou redução de 25% no comparativo trimestral e, considerando também o G&A alocado nas unidades de negócio, a redução consolidada atingiu 17% no período — reforçando os avanços obtidos ao longo dos últimos trimestres.

A disciplina financeira também se refletiu na geração de caixa da Companhia: no acumulado do ano, o Fluxo de Caixa Operacional pré-IFRS16 atingiu R\$ 70,1 milhões, 67% acima do observado nos 6M25, permitindo à Companhia reverter a dinâmica negativa de fluxo de caixa livre observada no ano anterior. A manutenção da disciplina de capital também se refletiu no capex, que recuou 67% no trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior, com foco em iniciativas de maior retorno. A combinação desses dois fatores, entregou um fluxo de R\$54,6 milhões, capaz de cobrir mais que 100% das obrigações financeiras da Cia. Os M&As, por sua vez, continuam contribuindo para desalavancagem da Companhia.

Adicionalmente, seguimos avançando na execução da estratégia de simplificação do portfólio. Nesse contexto, concluímos em 31 de julho a venda da operação de catering aeroportuário (RA Catering), transação pelo montante de R\$ 20 milhões que reforça o foco da Companhia em operações com maior potencial de geração de valor.

Com uma Companhia cada vez menos alavancada e com geração de caixa em trajetória de recuperação, seguimos comprometidos com a execução da nossa estratégia: eficiência operacional, rentabilidade e disciplina financeira.

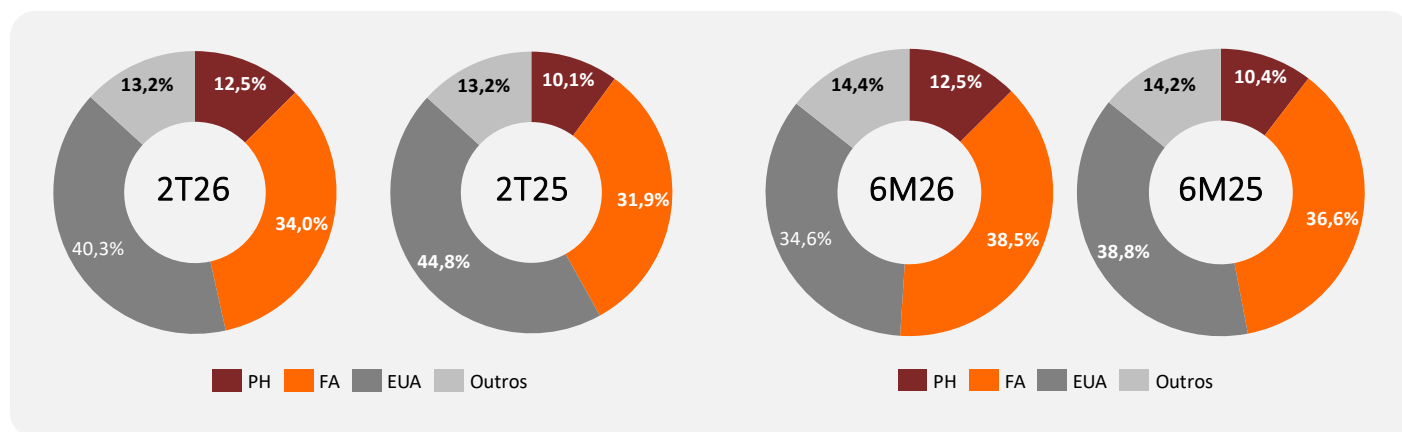
Comentário do Desempenho

DESTAQUES | Vendas*

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Total do Sistema	555,8	593,8	(6,4%)	1.041,6	1.096,8	(5,0%)
Receita Líquida	419,8	462,6	(9,2%)	776,4	849,6	(8,6%)
Brasil	250,7	255,2	(1,8%)	507,9	519,9	(2,3%)
Frango Assado	142,7	147,4	(3,2%)	298,9	310,7	(3,8%)
Pizza Hut	52,6	46,6	12,9%	97,3	88,5	10,0%
Outras Marcas	55,4	61,2	(9,5%)	111,7	120,7	(7,5%)
EUA	169,1	207,4	(18,4%)	268,5	329,7	(18,6%)

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

Representatividade da receita líquida



Same Store Sales (SSS)

Same Store Sale (SSS) ¹	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Frango Assado	-0,8%	2,7%	-3,5p.p.	-0,4%	3,3%	-3,7p.p.
F.A - Restaurantes	-6,8%	8,0%	-14,8p.p.	-5,6%	4,0%	-9,6p.p.
F.A - Postos	5,7%	-1,6%	+7,3p.p.	5,5%	2,2%	+3,3p.p.
Pizza Hut	5,0%	2,1%	+2,9p.p.	6,4%	-1,4%	+7,8p.p.
P.H – Equity	6,5%	8,2%	-1,7p.p.	6,4%	2,2%	+4,2p.p.
P.H – Franquias	5,4%	-0,1%	+5,5p.p.	7,5%	-3,2%	+10,7p.p.
Outras Marcas	-2,5%	7,9%	-10,4p.p.	-1,5%	8,3%	-9,8p.p.
R.A Catering	-10,8%	20,0%	-30,8p.p.	-9,6%	19,8%	-29,4p.p.
Air Varejo, Hospitais e Mall	3,8%	5,0%	-1,2p.p.	5,1%	0,9%	+4,2p.p.
EUA	-7,1%	-10,4%	+3,3p.p.	-7,5%	-12,7%	+5,2p.p.

Comentário do Desempenho

DESTAQUES | Resultados*

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Líquida	419,8	462,6	(9,2%)	776,4	849,6	(8,6%)
Lucro Bruto	152,6	164,6	(7,3%)	260,4	281,7	(7,5%)
Margem Bruta (%)	36,3%	35,6%	+76bps	33,5%	33,2%	+39bps
EBITDA	54,2	54,6	(0,7%)	86,0	103,3	(16,7%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	0,6	4,8	-87,9%	5,3	9,5	-43,9%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,2	0,5	(61,3%)	0,3	1,9	(82,0%)
EBITDA Ajustado	55,0	59,8	(8,1%)	91,7	114,7	(20,1%)
Margem EBITDA Aj. (%)	13,1%	12,9%	+16bps	11,8%	13,5%	-169bps
Brasil	31,8	29,4	8,3%	64,8	62,3	4,0%
Frango Assado	15,7	15,0	4,6%	34,8	37,7	(7,7%)
Pizza Hut	8,2	5,2	56,7%	14,2	6,3	126,8%
Outras marcas	7,9	9,1	(13,2%)	15,8	18,3	(13,8%)
EUA	34,8	45,3	(23,3%)	40,0	56,2	(28,8%)
G&A & Outros	(11,6)	(14,9)	(21,8%)	(13,1)	(3,7)	253,5%
G&A	(14,1)	(18,8)	(25,4%)	(25,8)	(37,2)	(30,6%)
Outros	2,4	4,0	(38,7%)	12,7	33,5	(62,1%)

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

| Conciliação IFRS16

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
EBITDA	54,2	54,6	(0,7%)	86,0	103,3	(16,7%)
(-) Efeito IFRS16	(30,5)	(34,6)	(12,0%)	(62,1)	(67,0)	(7,3%)
EBITDA ex-IFRS16	23,7	19,9	19,0%	23,9	36,3	(34,1%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	0,6	4,8	-87,9%	5,3	9,5	-43,9%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,2	0,5	(61,3%)	0,3	1,9	(82,0%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	24,5	25,2	(2,8%)	29,6	47,7	(38,0%)
Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%)	5,8%	5,4%	+39bps	3,8%	5,6%	-180bps

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025, exceto quando indicado de outra forma.

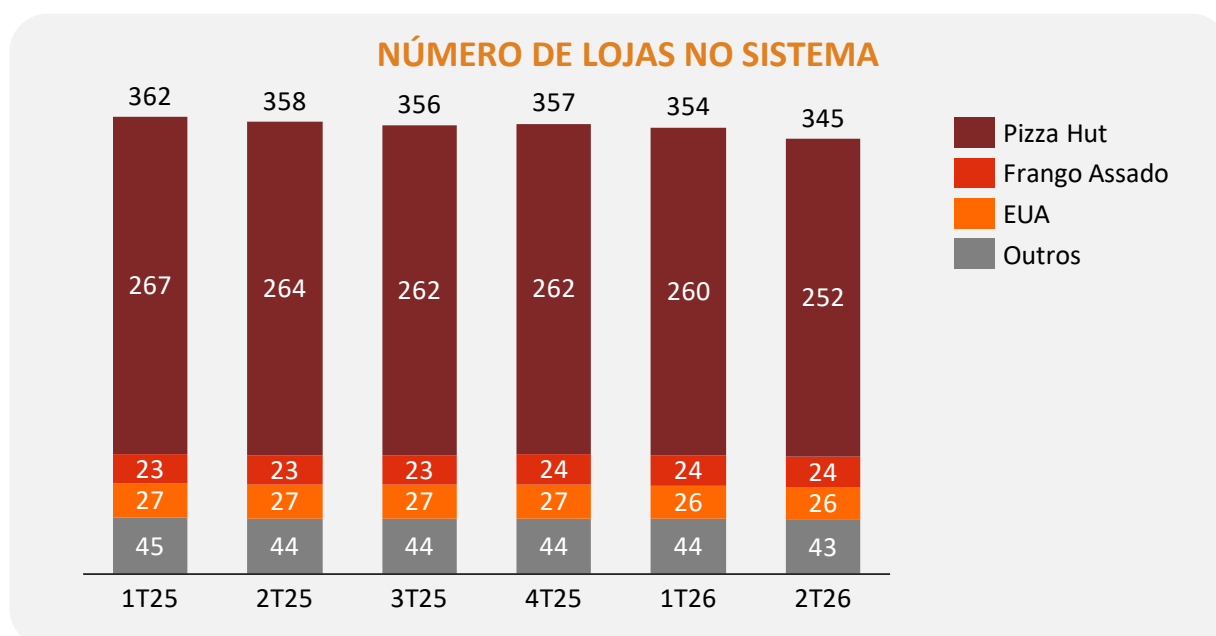
Comentário do Desempenho

| Geração de caixa

R\$ milhões	6M26	6M25	A/A
(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16 op. Cont.	70,1	41,9	67,4%
(+) Capex	(15,4)	(42,6)	(63,8%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex op. Cont.	54,6	(0,8)	n.a
(+) Juros	(41,4)	(34,3)	20,6%
(=) Fluxo de Caixa Livre op. Cont.	13,2	(35,1)	n.a
Amortização/Novas Captações	(64,5)	(44,6)	44,7%
M&A & outros	89,7	169,9	(47,2%)
(=) Variação de Caixa op. Cont.	38,5	90,3	-57,4%
Ajustes Ops Desinvestidas	0,0	(10,3)	(100,0%)
(=) Variação de Caixa	38,5	79,9	-51,9%
Saldo de Caixa	209,5	217,8	-3,8%
Dívida Líquida	192,6	392,7	-50,9%
Alavancagem ex-IFRS16*	2,6x	2,6x	0,0

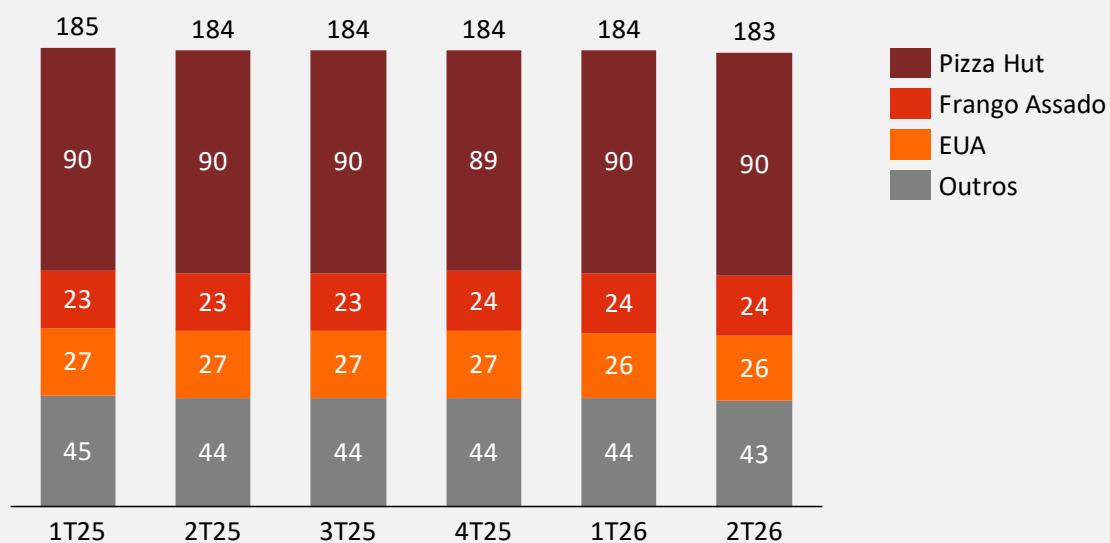
EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC encerrou o 2T26 com 345 lojas em operação, desconsiderando as unidades de KFC da base consolidada. A redução líquida de 13 unidades frente ao 2T25 reflete a contínua racionalização da rede e o encerramento de operações com menor desempenho no Pizza Hut e o encerramento das operações na base de Confins na RA Catering. A estratégia reforça o compromisso da Companhia com modelos de negócios mais rentáveis e com a execução disciplinada do seu plano de expansão seletiva.



Comentário do Desempenho

NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS



Comentário do Desempenho

BRASIL



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO | PIZZA HUT | VIENA | BATA INGLESA | BRUNELLA | R.A. CATERING

No segmento de operações no Brasil, o trimestre foi marcado por dinâmicas distintas entre as marcas, mas com avanço consistente de rentabilidade no consolidado, mesmo em um cenário de consumo ainda seletivo.

A Pizza Hut foi o destaque do período, com aceleração da receita líquida (+12,9% a/a), suportada pela evolução das vendas mesmas lojas (*equity* +6,5% a/a) e pelo avanço da parceria com a rede AMPM, que atingiu marcas expressivas de produção em um único mês. A gestão eficiente de custos e fornecedores resultou em expansão de quase 500 bps na margem bruta da marca no trimestre.

A unidade de negócio Frango Assado, por sua vez, operou em um ambiente ainda pressionado pelo menor consumo nas rodovias, com a receita líquida também impactada pelo encerramento de dois contratos nas operações de postos ao longo do período. Ainda assim, as vendas mesmas lojas permaneceram próximas da estabilidade, com aceleração relevante no SSS de Postos. No período, a Companhia concluiu o processo de bandeiramento, iniciativa que reforça a percepção de qualidade da operação e contribui para o aumento do fluxo de veículos e consumidores.

Já o segmento de Outras Marcas apresentou SSS positivo no período, +3,8%, excluindo as operações da RA Catering, com expansão da margem EBITDA Aj. Ex-IFRS16 de 10,4% para 14,8% (ex-RA Catering), reflexo das iniciativas de eficiência conduzidas nas marcas do portfólio.

No consolidado das operações no Brasil, a combinação da forte performance da Pizza Hut com a disciplina de despesas nas demais marcas resultou em expansão de 108 bps na margem bruta, queda de 21,7% no G&A direto e crescimento de 25,6% no EBITDA Ajustado ex-IFRS16 do período, evidenciando o avanço contínuo das iniciativas de eficiência e o rigor no controle de custos da Companhia no Brasil.

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Líquida	250,7	255,2	(1,8%)	507,9	519,9	(2,3%)
Custo de Vendas e Serviços	(180,6)	(186,6)	(3,2%)	(369,3)	(379,7)	(2,7%)
Lucro Bruto	70,0	68,5	2,2%	138,5	140,2	(1,2%)
Margem Bruta	27,9%	26,9%	+108bps	27,3%	27,0%	+31bps
Despesas Operacionais	(48,7)	(44,1)	10,3%	(93,9)	(103,4)	(9,2%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(5,9)	(7,5)	(21,7%)	(12,3)	(13,7)	(10,3%)
(+) Deprec. e Amortização	16,3	12,5	30,6%	32,5	39,2	(17,2%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	(0,1)	(66,5%)	(0,0)	(0,9)	(94,8%)
EBITDA	31,8	29,2	8,6%	64,7	61,4	5,4%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,1	(66,5%)	0,0	0,9	(94,8%)
EBITDA Ajustado	31,8	29,4	8,3%	64,8	62,3	4,0%
Efeito IFRS16	(11,1)	(12,9)	(13,7%)	(22,6)	(24,0)	(5,9%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	20,7	16,5	25,6%	42,2	38,2	10,3%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	8,2%	6,5%	+179bps	8,3%	7,4%	+95bps

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO | RESTAURANTE E POSTOS



Na unidade de negócios Frango Assado, o ambiente operacional ainda se mostrou pressionado em relação ao tráfego e consumo nas rodovias. Nesse contexto, a receita líquida apresentou retração de 3,2% em relação ao 2T25 e 3,8% no acumulado do ano, também impactada pelo encerramento de dois contratos nas operações de postos ao longo do período. Excluindo o efeito das operações encerradas, contudo, nota-se uma aceleração do SSS de Postos, que atingiu 5,7% no 2T26 (5,0% no 1T26).

Apesar dos efeitos no *top-line*, a Companhia deu continuidade às suas ações com foco em eficiência, com prioridade em gestão de custos e fornecedores, mantendo a margem bruta em 19,6% no 2T26 (-38 bps a/a) e margem EBITDA Aj. ex-IFRS16 em 7,1% (-28 bps a/a). No acumulado do ano, a queda de 142bps no EBITDA Aj. ex-IFRS16 reflete o impacto mencionado no primeiro trimestre, com nova visão de alocação adotada pela Companhia, na qual a unidade passou a absorver uma parcela maior das funções de suporte variações nas despesas gerais e administrativas, impactando a base comparativa.

Diante desse cenário, a Companhia acelera iniciativas voltadas à expansão de tráfego e ao ganho de conversão nas unidades. No 2T26, a IMC também concluiu o processo de bandeiramento dos postos nos complexos, reforçando a percepção de qualidade das marcas, ampliando a atratividade dos pontos de venda e impulsionando o volume de clientes e veículos nas operações.

Por fim, a IMC continua com seu plano de expansão seletiva, revisando seu portfólio com foco nas operações mais eficientes e com geração de valor para a Companhia. O crescimento segue pautado pela disciplina de capital, com foco em parcerias e estruturas de menor Capex.

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Líquida	142,7	147,4	(3,2%)	298,9	310,7	(3,8%)
Restaurantes e Outros	65,9	67,3	(2,0%)	140,4	143,4	(2,1%)
Postos de Combustível	76,7	80,1	(4,2%)	158,4	167,3	(5,3%)
Custo de Vendas e Serviços	(114,7)	(117,9)	(2,7%)	(238,6)	(243,8)	(2,1%)
Lucro Bruto	28,0	29,5	(5,0%)	60,2	66,9	(10,0%)
Margem Bruta	19,6%	20,0%	-38bps	20,2%	21,5%	-138bps
Despesas Operacionais	(15,1)	(16,1)	(6,8%)	(30,4)	(33,0)	(7,6%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(2,8)	(3,4)	(16,8%)	(6,1)	(6,1)	(0,8%)
Pré-Aberturas de Loja	0,0	(0,0)	(100,0%)	0,0	(0,7)	n.a
EBIT	10,2	10,0	2,2%	23,7	27,1	(12,4%)
(+) Deprec. e Amortização	5,5	5,0	10,2%	11,1	9,9	12,1%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	(100,0%)	0,0	0,7	n.a
EBITDA Ajustado	15,7	15,0	4,6%	34,8	37,7	(7,7%)
Efeito IFRS16	(5,7)	(4,2)	33,8%	(11,5)	(9,1)	26,7%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	10,1	10,8	(6,9%)	23,3	28,6	(18,6%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	7,1%	7,3%	-28bps	7,8%	9,2%	-142bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

PIZZA HUT



A Pizza Hut registrou aceleração do crescimento de receita, que atingiu 12,9% no 2T26 a/a, levando a receita líquida de R\$46,6 milhões para R\$52,6 milhões, impulsionada novamente pelo SSS da marca. O resultado reforça, mais uma vez, o ganho de eficiência da operação a partir da melhoria do portfólio de lojas e do ganho de participação dos canais digitais.

As vendas mesmas lojas (SSS) atingiram 5,0% no trimestre, impulsionadas pelas lojas próprias (*equity*), que totalizaram 6,5%. O desempenho reflete a consolidação das iniciativas comerciais e de marketing direcionadas ao *delivery* ao longo do último ano, em um ambiente de mercado cada vez mais competitivo no canal.

A parceria com a rede AMPM também atingiu um marco importante, com volumes relevantes sendo atingidos em um único mês, contribuindo para o aumento do alcance da marca e para o incremento de vendas, ao mesmo tempo em que otimiza a eficiência do modelo operacional da Companhia por meio da produção centralizada.

A rentabilidade da marca continua com evolução significativa, com importante contribuição da gestão de custos e fornecedores de forma eficiente, consequente redução do CMV e expansão de 475 bps no lucro bruto do 2T26 vs. 2T25. No acumulado do ano, o EBITDA Aj. Ex-IFRS16 totalizou R\$10,6 milhões, com margem de 10,9% (-R\$0,5 milhão e -0,5% nos 6M25).

Este resultado reflete o foco prioritário na rentabilidade e na geração de caixa da unidade, aliado à elevada qualidade dos ativos da rede e à postura rigorosa de expansão seletiva.

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Líquida	52,6	46,6	12,9%	97,3	88,5	10,0%
Custo de Vendas e Serviços	(27,8)	(26,9)	3,6%	(53,2)	(53,6)	-0,7%
Lucro Bruto	24,7	19,7	25,6%	44,1	34,9	26,4%
Margem Bruta	47,0%	42,3%	+475bps	45,4%	39,5%	+588bps
Despesas Operacionais	(18,8)	(14,1)	33,4%	(34,1)	(39,8)	-14,2%
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(2,6)	(3,6)	-27,7%	(5,5)	(6,4)	-14,4%
Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	(0,1)	-41,2%	(0,0)	(0,1)	-63,9%
EBIT	3,3	1,9	72,3%	4,5	(11,4)	n.a
(+) Deprec. e Amortização	4,9	3,2	49,8%	9,7	17,5	-44,8%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,1	-41,2%	0,0	0,1	-63,9%
EBITDA Ajustado	8,2	5,2	56,7%	14,2	6,3	126,8%
Efeito IFRS16	(1,7)	(4,6)	(62,5%)	(3,6)	(6,7)	(46,1%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	6,4	0,6	972,9%	10,6	(0,5)	n.a
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	12,2%	1,3%	+1096bps	10,9%	-0,5%	+1139bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

OUTRAS MARCAS | RA CATERING, VIENA, BRUNELLA, BATATA INGLESIA



O segmento de Outras Marcas da Companhia apresentou receita líquida de R\$ 55,4 milhões no trimestre, 9,5% abaixo do observado no mesmo período do ano anterior, com impacto das operações da RA Catering, principalmente pelo encerramento das operações no aeroporto de Confins no mês de junho. Excluindo as operações da RA Catering, que tiveram a venda concluída já após o encerramento do trimestre, em 31 de julho, a receita líquida das operações de Outras Marcas totalizaria R\$34,4 milhões, com SSS de +3,8% no período.

No campo de rentabilidade, as iniciativas implementadas pela Companhia nos últimos trimestres, com foco em rentabilidade e eficiência, compensaram parcialmente a redução no *top-line*, fazendo com que o EBITDA Aj. Ex-IFRS16 atingisse R\$4,2 milhões (7,5% da ROL), em comparação aos R\$5,1 milhões (8,3% da ROL) observados no 2T25. Excluindo as operações da RA Catering, o EBITDA Aj. Ex-IFRS16 seria de R\$5,1 milhões (14,8% da ROL) vs. R\$3,6 milhões no 2T25 (10,4% da ROL).

No acumulado do ano, a receita líquida das operações de Outras Marcas totalizou R\$111,7 milhões (-7,5% a/a) e EBITDA Aj. Ex-IFRS16 de R\$8,3 milhões (-17,8% a/a). Excluindo RA Catering, a receita líquida seria de R\$67,5 milhões (-2,3% a/a) e o EBITDA Aj. Ex-IFRS16 totalizaria R\$9,6 milhões (+32,8% ou +R\$2,4 milhões a/a), reflexo da reabertura das lojas Viena em três shoppings (Morumbi, Bourbon e Higienópolis) que apresentaram SSS maior em até 12 p.p. após um trabalho de revitalização realizado, demonstrando a força das marcas e o ROIC mais elevado do *revamp* de algumas operações.

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Líquida	55,4	61,2	(9,5%)	111,7	120,7	(7,5%)
Custo de Vendas e Serviços	(38,1)	(41,9)	(9,0%)	(77,5)	(82,4)	(5,9%)
Lucro Bruto	17,3	19,3	(10,6%)	34,2	38,4	(10,9%)
Margem Bruta	31,2%	31,6%	-40bps	30,6%	31,8%	-119bps
Despesas Operacionais	(14,4)	(13,9)	3,7%	(28,8)	(30,7)	(6,2%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(0,5)	(0,6)	(12,6%)	(0,8)	(1,2)	(36,7%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	-100,0%	0,0	(0,0)	-100,0%
EBIT	2,4	4,9	(50,7%)	4,6	6,5	(28,4%)
(+) Deprec. e Amortização	5,5	4,2	30,6%	11,1	11,8	(5,7%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	(100,0%)	0,0	0,0	(100,0%)
EBITDA Ajustado	7,9	9,1	(13,2%)	15,8	18,3	(13,8%)
Efeito IFRS16	(3,8)	(4,1)	(7,9%)	(7,5)	(8,3)	(8,9%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	4,2	5,1	(17,5%)	8,3	10,0	(17,8%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	7,5%	8,3%	-73bps	7,4%	8,3%	-93bps

Comentário do Desempenho

MN EX-RA CATERING	2T26	2T25	A/A	2026	2025	A/A
Receita Líquida	34,4	34,7	(0,8%)	67,5	69,0	(2,3%)
Custo de Vendas e Serviços	(20,3)	(21,2)	(4,2%)	(40,1)	(42,4)	(5,3%)
Lucro Bruto	14,1	13,5	4,6%	27,3	26,7	2,5%
Margem Bruta	16,1%	9,6%	+651bps	15,2%	9,2%	+600bps
Despesas Operacionais	(10,3)	(9,4)	10,2%	(20,6)	(20,1)	2,5%
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(0,5)	(0,6)	(12,6%)	(0,8)	(1,2)	(36,7%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	-100,0%	0,0	(0,0)	-100,0%
EBIT	3,3	3,6	(7,2%)	6,0	5,3	11,9%
(+) Deprec. e Amortização	4,7	3,2	45,7%	9,5	10,1	(5,8%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	(100,0%)	0,0	0,0	(100,0%)
EBITDA Ajustado	8,0	6,8	17,6%	15,5	15,5	0,2%
Efeito IFRS16	(2,9)	(3,2)	(8,8%)	(5,9)	(8,2)	(28,3%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	5,1	3,6	40,6%	9,6	7,2	32,8%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	14,8%	10,4%	+434bps	14,2%	10,5%	+375bps

Comentário do Desempenho

ESTADOS UNIDOS



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

MARGARITAVILLE & LANDSHARK



As operações nos Estados Unidos seguem com resultados pressionados no período, com a receita líquida apresentando retração de aproximadamente 9% no 2T26 em relação ao mesmo período de 2025, refletindo não só o fechamento de uma unidade, mas também a continuidade do cenário desafiador em relação ao fluxo das regiões operadas, bem como as dinâmicas de hábitos de consumo do período.

Apesar do contexto, a operação continuou apresentando evolução no campo de eficiência operacional, com redução nos custos de vendas e consequente expansão da margem bruta em 245 bps no 2T26 a/a. Esse movimento reflete principalmente os avanços nas iniciativas de produtividade das operações, especialmente no modelo de gestão de pessoal durante períodos de baixa sazonal.

No acumulado do ano, a evolução de receita se manteve com performance semelhante, atingindo USD52,3 milhões nos 6M26, 9,3% abaixo do observado em 2025. O EBITDA Aj. Ex-IFRS16 retomou patamar positivo, encerrando o período em USD0,3 milhão.

A Companhia continua focada na reestruturação do seu segmento nos Estados Unidos. A estratégia de turnaround está ancorada na otimização da rotina operacional das lojas, na revisão da jornada de atendimento (NPS +10 p.p. vs 2025 no 1S) e na implementação de alavancas comerciais desenhadas para impulsionar o tráfego de clientes e maximizar a conversão de vendas nos próximos trimestres.

(em milhões de US\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Receita Líquida	33,4	36,7	(8,9%)	52,3	57,7	(9,3%)
Custo de Vendas e Serviços	(17,1)	(19,7)	(13,0%)	(28,5)	(32,8)	(13,1%)
Lucro Bruto	16,3	17,0	(4,0%)	23,8	24,8	(4,1%)
Margem Bruta	48,8%	46,3%	+245bps	45,5%	43,1%	+243bps
Despesas Operacionais	(12,2)	(12,7)	(3,7%)	(22,5)	(23,8)	(5,6%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(1,8)	(1,5)	21,7%	(3,2)	(2,9)	9,5%
Outros	(0,3)	0,7	n.a	(0,0)	2,3	n.a
Pré-Abertura de Lojas e Itens Esp.	(0,1)	(0,2)	(56,2%)	0,1	(0,2)	n.a
EBIT	1,9	3,3	(41,1%)	(1,8)	0,2	n.a
(+) Deprec. e Amortização	4,7	4,7	1,3%	9,6	9,8	(1,6%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,1	0,2	(56,2%)	(0,1)	0,2	n.a
EBITDA Ajustado	6,8	8,1	(17,1%)	7,7	10,2	(24,6%)
Efeito IFRS16	(3,7)	(3,9)	(6,1%)	(7,3)	(7,6)	(3,0%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	3,1	4,3	(27,2%)	0,3	2,6	(87,4%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	9,3%	11,6%	-233bps	0,6%	4,5%	-389bps

¹ efeito do G&A e outros incluso dentro de despesas operacionais para a unidade dos EUA

Comentário do Desempenho

RESULTADOS e DESEMPENHO | G&A

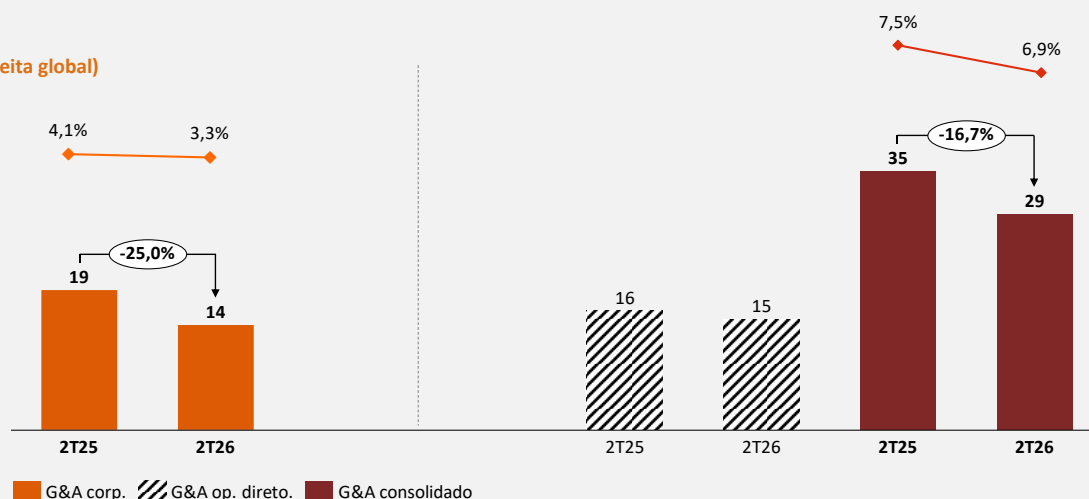
Com o aprimoramento da metodologia de alocação de custos corporativos, o G&A passou a refletir de forma mais fiel a real estrutura administrativa da Companhia. O alinhamento metodológico permite ao mercado acompanhar de maneira transparente a captura contínua de eficiências e os ganhos estruturais de produtividade obtidos recentemente.

Nesse contexto, o G&A corporativo registrou uma retração de 25% na comparação trimestral, fruto da continuidade do plano de otimização da estrutura organizacional e da rigorosa disciplina orçamentária. Ao considerar o G&A alocado nas unidades de negócio, a redução consolidada de despesas administrativas atingiu 17% no período. No acumulado do ano, as reduções foram de 31% e 20%, respectivamente.

Esse movimento ratifica os avanços no processo de racionalização da estrutura corporativa conduzido ao longo dos últimos trimestres. A Companhia enxerga espaço adicional para a captura de eficiências, mantendo como prioridade a simplificação organizacional contínua e o rigoroso controle de despesas.

G&A^{1*}

(% sobre receita global)

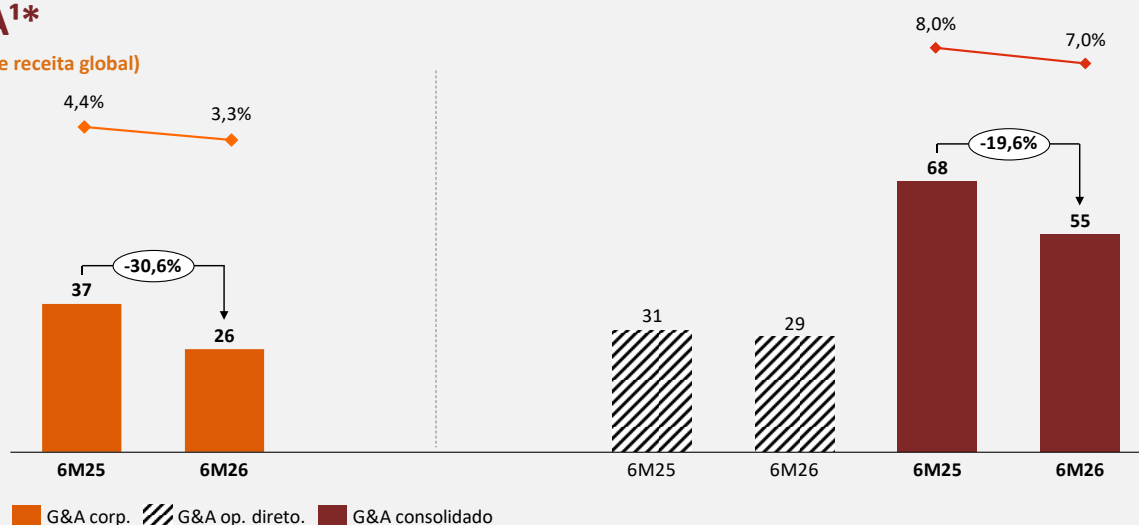


¹ mudança de metodologia: G&A corporativo agora exclui o G&A diretos das unidades de negócio, agora alocado devidamente no resultado operacional BR.

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

G&A^{1*}

(% sobre receita global)



¹ mudança de metodologia: G&A corporativo agora exclui o G&A diretos das unidades de negócio, agora alocado devidamente no resultado operacional BR.

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS e DESEMPENHO | EBITDA

Com efeito das despesas financeiras, R\$23,7 milhões, e de R\$2,5 milhões de IR e CSLL, a Companhia encerrou o 2T26 com prejuízo líquido de R\$12,7 milhões (R\$32,4 milhões no 2T25). No acumulado do ano, o prejuízo líquido alcançou R\$86,8 milhões (R\$71,1 milhões nos 6M25), reflexo da baixa dos derivativos após venda do KFC.

(em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(12,7)	(32,4)	-61%	(86,8)	(71,1)	22%
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0,0	(4,9)	(100,0%)	0,0	(5,9)	(100,0%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(12,7)	(27,5)	(53,7%)	(86,8)	(65,2)	33,2%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2,5	8,4	(70,7%)	(24,5)	10,2	n.a
(+) Resultado Financeiro	23,7	35,4	(33,0%)	114,3	63,8	79,2%
(+) D&A op.	40,7	38,3	6,4%	83,1	94,5	(12,0%)
EBITDA	54,2	54,6	(0,7%)	86,1	103,3	(16,7%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	0,6	4,8	(87,9%)	5,3	9,5	(43,9%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,2	0,5	-61,3%	0,3	1,9	-82,0%
EBITDA Ajustado	55,0	59,8	(8,2%)	91,7	114,7	(20,0%)
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>13,1%</i>	<i>12,9%</i>	<i>+15bps</i>	<i>11,8%</i>	<i>13,5%</i>	<i>-169bps</i>
Efeito IFRS16	(30,5)	(34,6)	(12,0%)	(62,1)	(67,0)	(7,3%)
EBITDA Ajustado Ex-IFRS	24,5	25,2	(2,9%)	29,6	47,7	(37,9%)

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

RESULTADO | Atividades de Investimentos

A Companhia apresentou mais um trimestre com postura disciplinada na alocação de capital, com redução de 67,4% no capex total em relação ao mesmo período do ano anterior. Os investimentos em expansão apresentaram queda de 80%, refletindo principalmente o encerramento do ciclo de investimentos relacionados ao desenvolvimento da marca KFC, além de uma abordagem mais seletiva na abertura de novas unidades, com foco em rentabilidade e retorno sobre o capital investido. Os investimentos em manutenção e reformas também apresentaram redução de 59,2% no comparativo anual.

No acumulado do ano, o Capex total da Companhia atingiu R\$15,4 milhões, -72,6% vs o mesmo período do ano anterior, reforçando sua postura disciplina e nova realidade de investimentos após os desinvestimentos efetuados.

CAPEX (em milhões de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
Investimentos em Expansão	2,2	11,0	-80,0%	3,4	30,2	-88,8%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	6,9	16,9	-59,2%	12,0	26,1	-53,9%
Total de Investimentos em Capex	9,1	27,9	-67,4%	15,4	56,4	-72,6%

¹Reembolso de R\$7,3 milhões no capex de 2025, referentes aos investimentos na operação do KFC no período (ex-carry over), após o closing da transação.

Geração de Caixa

No acumulado de 2026, a Companhia apresentou importante evolução da sua geração de caixa operacional pré IFRS, atingindo R\$70,1 milhões no ano, R\$28,2 milhões acima do observado em 2025, já desconsiderando as operações desinvestidas do KFC. O Fluxo pós-Capex e Juros permaneceu em patamar positivo, encerrando o período em R\$13,2 milhões, o que representa um avanço relevante na sustentabilidade da Cia, que conseguiu usar os recursos de M&A para reduzir alavancagem enquanto seu fluxo operacional tem sido suficiente para os compromissos de capex e juros.

Comentário do Desempenho

R\$ milhões	6M26	6M25	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO op. Cont. antes de IR/ICSL	(111,4)	(54,9)	102,7%
Ajustes ao lucro Ops Continuadas antes de IR/ICSL	208,5	194,4	7,2%
Capital de giro	37,7	(31,9)	n.a
(=) Fluxo de Caixa Operacional Op. Cont.	134,8	107,5	25,4%
Pagamento alugueis Op. Cont	(64,8)	(65,7)	(1,3%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16 Op. Cont	70,1	41,9	67,4%
Capex Op. Cont	(15,4)	(42,6)	(63,8%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex Op. Cont	54,6	(0,8)	n.a
Juros	(41,4)	(34,3)	20,6%
(=) Fluxo de Caixa Livre * Op. Cont	13,2	(35,1)	n.a
Amortização/Novas Captações	(64,5)	(44,6)	44,7%
M&A & outros	89,7	169,9	(47,2%)
(=) Variação de Caixa Op. Cont	38,5	90,3	(57,4%)
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas	0,0	(5,9)	(100,0%)
Ajustes ao lucro Ops Desinvestidas Capital de giro	(0,1)	24,0	n.a
Pagamento alugueis Ops Desinvestidas	0,0	(7,5)	(100,0%)
Capex Ops Desinvestidas	0,0	(20,9)	(100,0%)
(=) Variação de Caixa	38,3	79,9	-52,1%

DÍVIDA LÍQUIDA

A posição financeira da Companhia permanece alinhada ao plano de desalavancagem e liquidez estabelecido. No segundo trimestre de 2026, a dívida líquida total alcançou R\$ 192,6 milhões, em linha com o observado ao final de março/26.

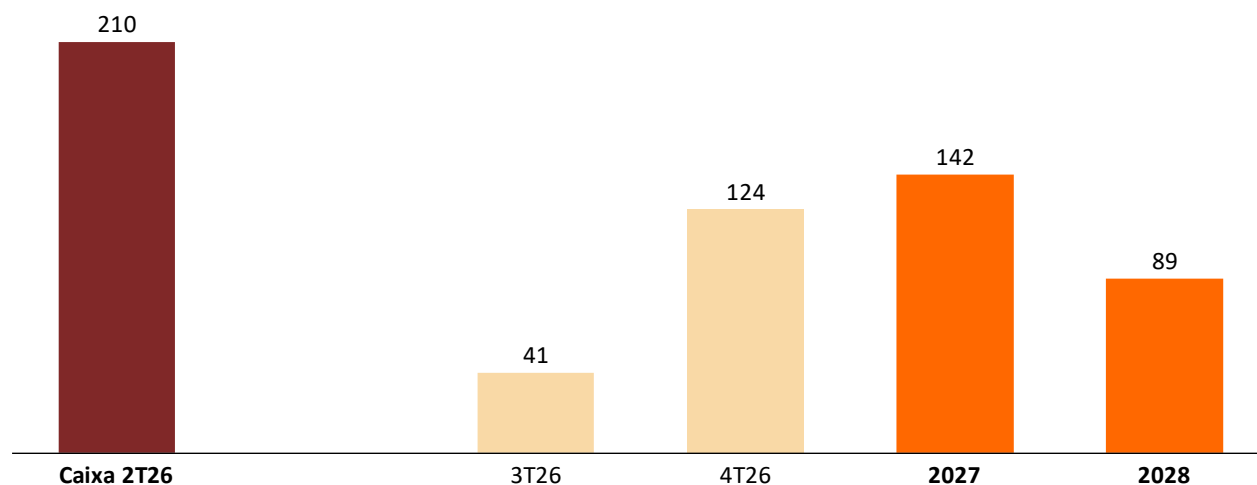
Em milhões de R\$	2T26	1T26	4T25	3T25	2T25
Dívida Total	402,1	398,1	469,5	468,2	544,7
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo - passivo)	0,0	0,0	-57,1	-57,1	-57,1
(-) Caixa *	-209,5	-204,9	-171,2	-203,6	-297,7
Dívida Líquida	192,6	193,2	241,2	207,4	189,8
<i>Alavancagem ex-IFRS16</i>	<i>2,6x</i>	<i>2,5x</i>	<i>2,5x</i>	<i>2,1x</i>	<i>2,4x</i>

DÍVIDA | Por Indexador (R\$ milhões)

Instrumento	Encargos	Saldo Final 30/06/2026
Debêntures série única 3ª emissão	CDI + 3,60% a.a.	151,7
Debêntures série única 4ª emissão	CDI + 4,20% a.a.	116,8
Debêntures série única 5ª emissão	CDI + 4,20% a.a.	29,4
Empréstimo modalidade 4131 Brasil	CDI + 2,91% a.a.	30,9
Empréstimo modalidade 4131 Brasil	CDI + 2,95% a.a.	51,8
Finame Bradesco	Selic + 3,45% a.a.	26,3
Custo de Aquisição		-4,8
		402,1

Comentário do Desempenho

DÍVIDA | Cronograma de amortização de principal



Comentário do Desempenho



ANEXOS



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T26	2T25	A/A	6M26	6M25	A/A
RECEITA LÍQUIDA	419.824	462.573	-9,2%	776.382	849.606	-8,6%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(267.246)	(298.218)	-10,4%	(515.950)	(567.837)	-9,1%
LUCRO BRUTO	152.578	164.355	-7,2%	260.432	281.769	-7,6%
Margem Bruta	36,3%	35,5%	0,8 p.p.	33,5%	33,2%	0,4 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(139.343)	(153.809)	-9,4%	(271.356)	(318.055)	-14,7%
Despesa de vendas e operacionais	(105.592)	(115.313)	-8,4%	(201.832)	(226.547)	-10,9%
Despesas gerais e administrativas	(33.751)	(38.496)	-12,3%	(69.524)	(91.508)	-24,0%
Equivalência patrimonial	0	1.496	-100,0%	344	3.052	-88,7%
Outras/despesas operacionais	212	4.233	-95,0%	13.543	42.092	-67,8%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	13.447	16.274	-17,4%	2.963	8.858	-66,6%
Resultado financeiro, líquido	(23.722)	(35.428)	-33,0%	(114.320)	(63.806)	79,2%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(10.275)	(19.154)	-46,4%	(111.357)	(54.948)	104,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.455)	(8.369)	-70,7%	24.529	(10.235)	-339,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	(12.730)	(27.522)	-53,7%	(86.828)	(65.183)	34,3%
Margem Líquida	-3,0%	-5,9%	2,9 p.p.	-11,2%	-7,6%	-3,6 p.p.
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	-	(4.925)	na	-	(5.894)	-100,0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(12.730)	(32.447)	-60,8%	(86.828)	(71.077)	23,1%
Margem Líquida	-3,0%	-7,0%	4,0 p.p.	-11,2%	-8,3%	-2,9 p.p.

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T26	4T25
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	209.506	171.189
Contas a receber	47.127	57.759
Estoques	50.470	53.678
Outros ativos e adiantamentos	64.507	122.586
Ativos circulantes mantidos para venda	0	132.897
Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	0	71.633
Total do ativo circulante	371.610	609.742
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	38.724	32.409
Outros ativos	98.189	64.288
Ativo de direito de Uso de Imóvel	390.031	456.748
Imobilizado	371.982	392.831
Intangível	688.133	700.122
Investimentos	45.080	49.649
Total do ativo não circulante	1.632.139	1.696.047
TOTAL DO ATIVO	2.003.749	2.305.789
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	124.576	125.245
Fornecedores - convênio	26.333	12.384
Empréstimos, financiamentos e debêntures	219.229	234.894
Salários e encargos sociais	47.008	55.699
Passivo de arrendamento	91.273	98.312
Outros passivos circulantes	42.118	63.241
Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)	2.040	2.040
Instrumentos Financeiros Derivativos - Passivo	0	14.490
Total do passivo circulante	552.577	606.305
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	182.886	234.639
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	88.403	89.971
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42.423	63.395
Passivo de Arrendamento	354.917	415.918
Outros passivos	30.384	35.919
Total do passivo não circulante	699.013	839.842
Total do Patrimônio Líquido	752.159	859.642
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.003.749	2.305.789

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	6M26	6M25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(111.357)	(54.948)
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	0	(5.895)
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	(111.357)	(60.843)
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	83.101	111.913
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	66.416	68.090
Provisões diversas e outros	14.519	519
Crédito tributários	(5.388)	0
Baixa de Put/Call - Horizonte	57.143	0
Outros ajustes ao lucro	(7.307)	13.873
Ajuste ao lucro de operações descontinuadas	(137)	28.408
Contas a Receber	9.990	(4.474)
Estoques	3.208	2.071
Fornecedores	8.104	(22.926)
Variação nos outros ativos e passivos operacionais	16.415	(6.606)
Outros em operações descontinuadas	0	(4.382)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	134.706	125.643
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Adições de imobilizado e intangíveis	(15.419)	(42.645)
Adições de direito de uso		
Caixa recebido pela venda da Horizonte	106.783	171.966
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	0	(20.915)
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	91.364	108.406
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Amortização de passivo de arrendamento	(48.521)	(53.219)
Amortização de empréstimos	(64.479)	(44.560)
Juros pagos sobre empréstimos	(41.393)	(36.016)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(16.265)	(12.441)
Juros pagos sobre mútuo	0	1.692
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas	0	(7.544)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(170.658)	(152.088)
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	(17.095)	(2.034)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	38.317	79.927
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	171.189	217.796
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	209.506	297.723

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Junho de 2026 e
Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os períodos de três e seis meses findos nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2026


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Notas Explicativas



Sumário	1
BALANÇOS PATRIMONIAIS	2
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO	4
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES	6
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	8
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO	9
1. Contexto operacional	10
2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras	14
3. Principais estimativas e julgamentos	15
4. Informações por segmento	16
5. Instrumentos financeiros	18
6. Caixa e equivalentes de caixa	27
7. Contas a receber	27
8. Estoques	28
9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar	30
10. Resultado de operações descontinuadas	34
11. Investimentos	35
12. Imobilizado	39
13. Intangível	45
14. Direito de uso e passivo de arrendamento	45
15. Fornecedores e fornecedores convênio	51
16. Empréstimos e financiamentos	52
17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	55
18. Patrimônio líquido	60
19. Plano de pagamento baseado em ações	61
20. Receita líquida	67
21. Despesas por natureza	68
22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	68
23. Resultado financeiro líquido	69
24. Partes relacionadas	69
25. Prejuízo líquido por ação	75
26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa	75
27. Eventos subsequentes	76

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	6	11.545	58.060	209.506	171.189
Contas a receber	7	2.005	2.140	47.127	57.759
Estoques	8	101	146	50.470	53.678
Impostos a recuperar	9.1	4.246	7.489	22.757	66.787
Ativos circulantes mantidos para venda	1.3	-	81.093	-	132.897
Instrumento Financeiro Derivativos - Ativo	1.3	-	43.581	-	71.633
Despesas antecipadas		451	1.156	19.797	19.103
Contas a receber de partes relacionadas	24	-	5.263	-	7.149
Outros ativos circulantes		844	1.022	21.953	29.547
Total do ativo circulante		19.192	199.950	371.610	609.742
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de partes relacionadas	24	259.979	231.940	-	-
Impostos a recuperar	9.1	15.043	3.721	93.200	55.860
Impostos diferidos	9.2	-	-	38.724	32.409
Depósitos judiciais		1.882	1.762	3.503	3.918
Outros ativos		2	2	1.486	4.510
Total do ativo realizável a longo prazo		276.906	237.425	136.913	96.697
Investimentos	11	675.767	734.918	45.080	49.649
Imobilizado	12	6.326	8.833	371.982	392.831
Intangível	13	244.465	242.438	688.133	700.122
Direito de uso	14	999	1.556	390.031	456.748
Total do ativo não circulante		927.557	987.745	1.495.226	1.599.350
Total do ativo		1.223.655	1.425.120	2.003.749	2.305.789

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Nota	Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Fornecedores	15	3.096	6.010	124.576	125.245
Fornecedores - convênio	15	-	-	26.333	12.384
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	207.942	213.969	219.229	234.894
Salários e encargos sociais		1.331	5.528	47.008	55.699
Instrumento Financeiro Derivativos - Passivo	1.3	-	8.816	-	14.490
Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)		2.040	2.040	2.040	2.040
Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	1.3	4.000	7.773	4.000	27.760
Passivo de arrendamento	14	1.062	1.219	91.273	98.312
Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis		776	1.206	4.657	3.418
Tributos a recolher		384	414	14.535	9.697
Receita diferida		474	497	10.484	10.527
Contas a pagar a partes relacionadas		-	133	-	-
Outros passivos circulantes		-	-	8.442	11.839
Total do passivo circulante		221.105	247.605	552.577	606.305
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	167.886	219.639	182.886	234.639
Passivo de arrendamento	14	-	436	354.917	415.918
Provisão para perdas com investimentos	11	28.013	28.173	-	-
	17	-	-	-	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias		16.360	17.318	88.403	89.971
Impostos diferidos	9.2	12.481	25.004	42.423	63.395
Contas a pagar a partes relacionadas	24	25.497	27.063	-	-
Receita diferida		-	-	3.434	7.242
Outros passivos		154	240	26.950	28.677
Total do passivo não circulante		250.391	317.873	699.013	839.842
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18	1.154.852	1.154.852	1.154.852	1.154.852
Reserva de capital	18	349.993	349.993	349.993	349.993
Plano de Incentivo	19	42.871	42.351	42.871	42.351
Prejuízos acumulados		(882.458)	(795.629)	(882.458)	(795.629)
Ajuste de avaliação patrimonial		86.901	108.075	86.901	108.075
Total do patrimônio líquido		752.159	859.642	752.159	859.642
Total do passivo e patrimônio líquido					
		1.223.655	1.425.120	2.003.749	2.305.789

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita líquida	20	1.676	3.381	1.619	3.260	419.824	776.382	462.573	849.606
Custo de vendas e serviços	21	(1.134)	(2.298)	(1.140)	(2.318)	(267.246)	(515.950)	(298.218)	(567.837)
Lucro bruto		542	1.083	479	942	152.578	260.432	164.355	281.769
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas de vendas e operacionais	21	(13)	(529)	(22.601)	(23.821)	(105.592)	(201.832)	(115.313)	(226.547)
Despesas gerais e administrativas	21	(152)	(5.693)	(23)	(182)	(33.751)	(69.524)	(38.496)	(91.508)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	(540)	(12.227)	(45.762)	(42.620)	212	13.543	4.233	42.092
Resultado de equivalência patrimonial	11	(6.704)	(37.887)	40.345	2.170	-	344	1.496	3.052
		(6.867)	(55.253)	(27.563)	(63.510)	13.447	2.963	16.274	8.858
Resultado financeiro, líquido	23	(3.335)	(44.098)	(3.449)	(5.537)	(23.722)	(114.320)	(35.428)	(63.806)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(10.202)	(99.351)	(31.012)	(69.047)	(10.275)	(111.357)	(19.154)	(54.948)
Imposto de renda e contribuição social corrente	9	-	-	-	-	(520)	(1.237)	(7.484)	3.560
Imposto de renda e contribuição social diferido	9	(2.528)	12.523	1.886	1.435	(1.935)	25.766	(884)	(13.795)

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



Nota	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
PREJUÍZO DO PERÍODO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS	(12.730)	(86.828)	(29.125)	(67.612)	(12.730)	(86.828)	(27.522)	(65.183)
Prejuízo líquido do período proveniente de operações descontinuadas	-	-	(3.322)	(3.465)	-	-	(4.925)	(5.894)
Prejuízo do período	(12.730)	(86.828)	(32.447)	(71.077)	(12.730)	(86.828)	(32.447)	(71.077)
Prejuízo líquido básico por ação - R\$								
Operações continuadas	(0,04441)	(0,30288)	(0,10479)	(0,23644)	(0,04441)	(0,30288)	(0,10828)	(0,22795)
Operações descontinuadas	(0,00000)	(0,00000)	(0,00868)	(0,01212)	(0,00000)	(0,00000)	(0,00519)	(0,02061)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Prejuízo das operações continuadas	(12.730)	(86.828)	(29.125)	(67.612)	(12.730)	(86.828)	(27.522)	(65.183)
Resultado das operações descontinuadas	-	-	(3.322)	(3.465)	-	-	(4.925)	(5.894)
	(12.730)	(86.828)	(32.447)	(71.077)	(12.730)	(86.828)	(32.447)	(71.077)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(2.040)	(2.040)	-	-	(2.040)	(2.040)	-	-
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (Operações continuadas)	(19.134)	(19.134)	(25.623)	(36.430)	(19.134)	(19.134)	(25.623)	(36.430)
Total do resultado abrangente do período	(21.174)	(21.174)	(25.623)	(36.430)	(21.174)	(21.174)	(58.070)	(107.507)
Resultado abrangente do período	(33.904)	(108.002)	(58.070)	(107.507)	(33.904)	(108.002)	(58.070)	(107.507)
Resultado abrangente das operações continuadas	(33.904)	(108.002)	(55.589)	(104.042)	(33.904)	(108.002)	(56.586)	(101.613)
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	-	(3.322)	(3.465)	-	-	(4.925)	(5.894)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	Reserva capital	Reserva para plano de opções compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.154.462	349.993	44.848	(5.551)	(646.661)	144.207	1.041.298
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(148.968)	-	(148.968)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(36.132)	(36.132)
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	(148.968)	(36.132)	(185.100)
Plano de opções de compra de ações (Nota 19)	390	-	(2.497)	5.551	-	-	3.444
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.154.852	349.993	42.351	-	(795.629)	108.075	859.642
Prejuízo do período	-	-	-	-	(86.829)	-	(86.829)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	(2.040)	(2.040)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(19.134)	(19.134)
Resultado abrangente do período	-	-	-	-	(86.829)	(21.174)	(108.003)
Plano de opções de compra de ações 2025 (Nota 19)	-	-	520	-	-	-	520
Saldos em 30 de junho de 2026	1.154.852	349.993	42.871	-	(882.458)	86.901	752.159

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas		(99.351)	(69.048)	(111.357)	(54.948)
Prejuízo antes do imposto de renda de operações descontinuadas		-	(3.465)	-	(5.895)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período					
Depreciação e amortização	12 e 13	7.229	6.640	35.384	59.763
Amortização de direito de uso	14	557	506	47.717	52.150
Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	12 e 13	-	(1.910)	-	(20.495)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	-	2.272	2.796	16.512
Resultado de equivalência patrimonial	11	37.887	(2.170)	(344)	(3.052)
Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	17	293	62	3.282	24.012
Juros provisionados sobre empréstimos	16	29.673	43.187	32.196	45.674
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	14	76	135	16.262	12.441
Resultado de variação cambial	23	(4.529)	(2.864)	17.958	9.975
Pagamentos baseados em ações	19	520	3.487	520	3.487
Receita diferida e descontos apropriados		(23)	282	(3.851)	(1.867)
Créditos extemporâneos	9.1	(7.743)	-	(7.743)	(6.132)
Créditos tributários		(74)	26.083	(5.388)	-
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas		(436)	-	-	-
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil		-	-	(117)	(190)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	07	34	198	642	434
Ganho (perda) na venda de Ativos		20.328	-	(2.492)	1.164
Baixa de Put/Call – Horizonte		34.765	46.561	57.143	-
Provisões diversas e outros		(37.004)	2.564	14.519	519
Ajustes no lucro de operações descontinuadas	10	(137)	6.499	(137)	28.408
		(17.935)	59.019	96.989	161.960
Contas a receber		101	5.541	9.990	(4.474)
Estoques	8	45	39	3.208	2.071
Impostos e contribuições a recuperar	9	(336)	1.768	19.821	940
Despesas antecipadas		705	300	(694)	447
Fornecedores e fornecedores convênio	15	(2.914)	8.906	8.104	(22.926)
Partes relacionadas	24	(1.337)	(87.343)	274	(26.217)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	17	(2.685)	(527)	(9.931)	(4.168)
Outros ativos e passivos		136	4.491	5.867	15.713
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(621)	-
Dividendos recebidos	11	-	8.611	1.699	6.679
Outros em operações descontinuadas		1.751	-	-	(4.382)
		(4.535)	(58.214)	37.717	(36.317)
		(22.469)	805	134.706	125.643
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Mútuos recebidos (concedidos)	24	4.937	(5.100)	-	-
Caixa líquido da incorporação de controlada		-	4.276	-	-
Caixa recebido pela venda da Horizonte	1.1	57.129	52.622	106.783	171.966
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	12 e 13	(148)	(1.403)	(15.419)	(42.645)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	12 e 13	-	-	-	(20.915)
		61.918	50.395	91.364	108.406
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Mútuos tomados	24	10.211	53.312	-	-
Juros pagos sobre mútuo	24	(133)	-	-	1.692
Amortização de passivo de arrendamento	14	(592)	(526)	(48.521)	(53.219)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	14	(77)	(135)	(16.265)	(12.441)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	16	(52.869)	(44.560)	(64.479)	(44.560)
Juros pagos sobre empréstimos	16	(40.841)	(35.505)	(41.393)	(36.016)
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-	(7.544)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-	-
		(84.302)	(27.414)	(170.658)	(152.088)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		(1.661)	-	(17.095)	(2.034)
		(46.515)	23.786	38.317	79.927
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO EXERCÍCIO					
		58.060	46.572	171.189	217.796
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		11.545	70.358	209.506	297.723

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	21	3.713	3.519	807.178	877.657
Outras receitas		(9.570)	5.968	27.952	131.323
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	7	34	198	(642)	434
		(5.823)	9.685	834.488	1.009.414
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(1.268)	(1.173)	(285.599)	(312.428)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		4.127	(11.762)	(142.866)	(177.269)
Outros		(978)	(48.372)	(11.823)	(87.426)
		1.881	(61.307)	(440.288)	(577.123)
Valor adicionado bruto		(3.942)	(51.622)	394.200	432.291
Depreciação e amortização	22	(7.780)	(7.140)	(82.062)	(94.455)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		(11.722)	(58.762)	312.138	337.836
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	(37.887)	2.170	344	3.052
Variações cambiais	23	2.346	2.863	2.469	1.534
Receitas financeiras	23	4.853	1.691	14.243	12.585
		(30.688)	6.724	17.056	17.171
Valor adicionado total a distribuir		(42.410)	(52.038)	329.194	355.007
Valor adicionado total a distribuir (operações descontinuadas)		-	(3.041)	-	113.751
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		3.352	5.955	180.493	221.564
Benefícios		521	571	20.719	22.341
FGTS		43	46	6.054	6.232
		3.916	6.572	207.266	250.137
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		135	101	2.449	2.435
Estaduais		219	230	12.857	5.730
Federais		(11.426)	(1.682)	12.849	31.865
		(11.072)	(1.351)	28.155	40.030
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	23	51.169	9.988	130.084	76.740
Royalties		-	4	20.670	21.763
Aluguéis		405	361	29.847	31.520
		51.574	10.353	180.601	130.023
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(86.828)	(67.612)	(86.828)	(65.183)
Prejuízo do período proveniente de operações descontinuadas		-	(3.465)	-	(5.894)
Prejuízo do período		(86.828)	(71.077)	(86.828)	(71.077)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		(42.410)	(52.039)	329.194	355.007
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		-	(3.041)	-	113.751

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias da marca Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

1.1 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado “Share Purchase and Investment Agreement” (“SPA”), com a Kentucky Foods Chile Limitada (“KFC Chile”), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) (“Horizonte”), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. (“Saboroso” ou “Comprador”).

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

- (i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.3 abaixo; e
- (iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”), assinaram o closing do contrato supracitado.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



Como resultado da operação, a Companhia alienou ao comprador uma participação societária na Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo 21,56% pela Controladora e 20,14% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

O valor total da transação foi definido em US\$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

(i) o valor em reais equivalente a US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação ("Parcela do Fechamento"); e

(ii) o valor equivalente a US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 ("Parcela Diferida").

A IMC recebeu US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R\$ 9.413 pago pelo comprador para a Companhia em 26 de agosto de 2025.

Em 30 de dezembro de 2025 houve entre IMC, Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("Pimenta Verde"), Saboroso Internacional Ltda. ("Saboroso"), Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte") e Kentucky Foods Chile Limitada o contrato que formaliza a decisão da Saboroso em antecipar o exercício da opção de compra ("Opção de Compra") acordada entre as partes no âmbito do "Share Purchase and Investment Agreement", celebrado em 26 de março de 2025 e aditado em 27 de junho de 2025 ("SPIA"), por meio do qual a Saboroso adquiriu ações equivalentes a 58,3% do capital social da Horizonte, tendo a IMC e a Pimenta Verde permanecido titulares de apenas 41,7% do capital social dessa sociedade, ("Participação Minoritária").

No fechamento da Opção de Compra, a IMC e a Pimenta Verde alienaram à Saboroso, e esta adquiriu, a totalidade da Participação Minoritária remanescente pelo preço total, em reais, equivalente a US\$ 25.000, a ser pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. Tendo recebido na assinatura do contrato, de forma antecipada, em reais, o valor equivalente a US\$ 5.000 do montante total firmado em contrato, pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. O fechamento da Opção de Compra esteve condicionado ao cumprimento de determinadas condições precedentes abaixo, cumpridas em março de 2026:

- (i) a aprovação definitiva do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE; e
- (ii) a obtenção da anuência de determinados credores da IMC.

Em 06 de março de 2026 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, que foram implementadas as condições precedentes previstas no "Call option exercise agreement, Second Amendment to the Share Purchase and Investment Agreement and Other Covenants" ("Contrato"). Finalizando o fechamento da opção de compra registrada em 31 de dezembro de 2025.

Nos termos do contrato a Companhia e a Pimenta Verde Alimentos Ltda, concluíram a alienação à Saboroso Internacional Ltda a totalidade das participações minoritárias remanescentes que detinham na Horizonte Restaurantes S.A, pelo preço total, de R\$ 130.544, equivalente a US\$ 25.000,

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



observados os termos e condições pactuados entre as partes do Contrato. Desta forma, a Companhia efetuou a baixa do investimento mantido para venda no montante de R\$ 73.320 na Controladora e R\$ 105.137 no consolidado), que após o expurgo da variação cambial, apurou um ganho de R\$ 2.492, subtraído das despesas relacionadas a operação.

Com a concretização da transação, ocorrida em 6 de março de 2026, as opções firmadas entre as partes (IMC, Horizonte e Saboroso) foram extintas e os valores registrados em 31/12/2025 (R\$34.765 na Controladora e R\$57.143 no consolidado), foram baixados em março de 2026.

1.2 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A ("Horizonte"), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda ("KSR") pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R\$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

(a) Incorporação da KSR Master

	31/05/2025
Ativo circulante	196.759
Caixa e equivalentes de caixa	4.276
Contas a receber	8.336
Impostos a recuperar	4.333
Despesas antecipadas	176.393
Contas a receber de partes relacionadas	3.237
Outros ativos circulantes	184
Ativo não circulante	74.058
Contas a receber de partes relacionadas	55.354
Tributos e contribuições a recuperar	87
Intangível	18.617
Total Ativo	270.817
Passivo circulante	163.867
Fornecedores	163.305
Impostos a recolher	88
Receita diferida	474
Passivo não circulante	68.764
Contas a pagar de partes relacionadas	68.764
Patrimônio Líquido	38.186
Capital Social	69.867
Prejuízos acumulados	(31.681)
Total Passivo e Patrimônio Líquido	270.817
Acervo Líquido Incorporado	38.186

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



(b) Drop-Down de ativos da IMC

	31/05/2025
Ativo circulante	42
Estoque	42
Ativo não circulante	120.395
Imobilizado	1.051
Intangível	119.344
Total Ativo	120.437
Passivo circulante	(9)
Salários e encargos sociais	(9)
Patrimônio Líquido	120.446
Capital Social	120.446
Total Passivo e Patrimônio Líquido	120.437

(c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

	31/05/2025
Ativo circulante	5.941
Estoques	5.941
Ativo não circulante	228.880
Imobilizado	159.834
Intangível	10.888
Direito de uso	58.158
Total Ativo	234.821
Passivo circulante	19.679
Salários e encargos sociais	6.390
Arrendamento	13.289
Passivo não circulante	51.001
Arrendamento	51.001
Patrimônio Líquido	164.141
Capital Social	164.141
Total Passivo e Patrimônio Líquido	234.821

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



1.3 Destaques do período

Em 29 de abril de 2026, a Companhia, firmou um contrato vinculante com a Aerovip Fortaleza Serviços Comerciais Ltda. ("Aerovip"), empresa especializada em serviços de catering aéreo, para a venda da RA Catering do Brasil Ltda. ("RA Catering"), subsidiária detida na sua totalidade pela Companhia, cujas atividades compreendem o fornecimento de refeições para empresas aéreas (in-flight catering) no Brasil. A presente operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes e o preço total da venda será de R\$20.000 (vinte milhões de reais).

2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 13 de agosto de 2026.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 30 de junho de 2026 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

Em 30 de junho de 2026, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R\$ 180.967.

Neste aspecto, a Administração continua atuando para a otimização de sua eficiência financeira. Entre as principais iniciativas estratégicas, destacamos o foco na reestruturação da dívida, alongando o prazo e com busca pelas melhores taxas do mercado.

Adicionalmente, destacamos a gestão eficiente do portfólio, visando otimizar nossa estrutura de ativos. Nessa linha, a IMC assinou acordo para alienação de sua participação na empresa RA Catering do Brasil Ltda. A presente operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes e o preço total da venda será de R\$20.000.

Ainda, a Administração permanece atenta à possibilidade de novos acordos comerciais com seus parceiros estratégicos, de forma a reforçar a solidez financeira do Grupo ao longo do exercício a findar em 31 de dezembro de 2026.

Por fim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas



4. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

Marcas Nacionais:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- PH, & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas Pizza Hut.

Marcas Internacionais:

- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Informações geográficas:

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil e Estados Unidos da América.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

Notas Explicativas



		Marcas Nacionais (i)	Marcas Internacionais (ii)	Consolidado
		Brasil	EUA	Total
<u>30 de junho de 2026</u>	<u>Notas</u>			
Receita líquida de clientes	20	507.869	268.513	776.382
EBITDA		55.905	30.157	86.062
Depreciação e amortização	22	(32.454)	(50.645)	(83.099)
Receita financeira	23	12.138	125	12.263
Despesa financeira	23	(117.220)	(9.363)	(126.583)
Resultado de imposto de renda	9.3	17.417	7.112	24.529
Prejuízo do período das operações continuadas		(64.214)	(22.614)	(86.828)
<u>30 de junho de 2025</u>				
Receita líquida de clientes		519.894	329.712	849.606
EBITDA (operações continuadas)		65.700	37.613	103.313
Depreciação e amortização		(39.198)	(55.257)	(94.455)
Receita financeira		18.311	397	18.708
Despesa financeira		(72.481)	(10.033)	(82.514)
Resultado de imposto de renda		(16.836)	6.600	(10.236)
Prejuízo do período das operações continuadas		(44.503)	(20.680)	(65.183)
Prejuízo do período das operações descontinuadas		(5.894)	-	(5.894)

(i) Marcas Nacionais: Aeroportos, Pizza Hut, Frango Assado, Viena e Brunella.

(ii) Marcas Internacionais: IMCMV EUA com Margarita Ville e outras.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
<u>Reconciliação prejuízo do período:</u>		
Prejuízo do período	(86.828)	(65.183)
Depreciação e amortização	(83.099)	(94.455)
Receita financeira	12.263	18.707
Despesa financeira	(126.583)	(82.514)
Imposto de renda e contribuição social	24.529	(10.235)
EBITDA	86.062	103.313

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

5. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração da Companhia gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

A Companhia pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 30 de junho de 2026 foi de 14,65% (14,33% em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas



b.2) Instrumentos financeiros derivativos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

Em 27 de março de 2026, a Companhia finalizou as amortizações extraordinárias de suas emissões de debêntures, conforme definido em Assembleia, em virtude dos recursos obtidos pela alienação da operação do KFC. Os pagamentos realizados totalizaram R\$57 milhões.

i) Swap

No quarto trimestre de 2025, a controladora contratou um empréstimo em moeda estrangeira relativo a lei 4131 que possui operação de “hedge”, na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para “hedge” de valor justo. Estes “swaps” foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo. As perdas e os ganhos nas operações com derivativos são reconhecidos a custo amortizado em instrumentos derivativos no resultado. Quando ocorre a liquidação do instrumento, a marcação a mercado dos instrumentos derivativos também é classificada como resultado.

Instrumento protegido	Nocional (USD)	Custo ponta Ativa	Custo ponta Passiva	Vencimento	Designação
Empréstimos e financiamentos	9.374.000,00	5,54% a.a	CDI + 2,95% a.a	18/12/2026	"Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais
Empréstimos e financiamentos	5.600.000,00	5,64% a.a	CDI + 2,91% a.a	04/11/2026	"Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais

ii) Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R\$2.190 na controladora e R\$ 3.600 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo”, no qual, com a concretização da transação foram baixados no período findo em 31 de março de 2026., (vide nota explicativa 1.3).

iii) Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R\$8.816 na controladora e R\$ 14.490 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram baixados no período findo de 31 de março de 2026, em decorrência da concretização da transação (vide nota explicativa 1.3)

Notas Explicativas



iv) Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC foi determinado em R\$41.390 na controladora e R\$ 68.032 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo, no qual, com a concretização da transação foram baixados no período findo em 31 de março de 2026., (vide nota explicativa 1.3).

Notas Explicativas



A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

		Controladora			
		30/06/2026		31/12/2025	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<u>Custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa		605	605	800	800
Contas a receber		2.005	2.005	2.140	2.140
Contas a receber a partes relacionadas		259.979	259.979	237.203	237.203
Outros ativos		846	846	1.024	1.024
<u>Valor justo no resultado</u>					
Aplicações financeiras	2	10.940	10.940	57.260	57.260
Opção de compra – IMC	3	-	-	2.191	2.191
Opções de venda – IMC	3	-	-	41.391	41.391
Ativo		274.375	274.375	342.009	342.009
<u>Custo amortizado</u>					
Fornecedores		3.096	3.096	6.010	6.010
Empréstimos, financiamentos e debêntures		375.828	409.434	433.608	474.330
Instrumento financeiro derivativo		2.040	2.040	2.040	2.040
Passivo de arrendamento		1.062	1.062	1.655	1.655
Contas a pagar a partes relacionadas		25.497	25.497	27.196	27.196
<u>Valor justo no resultado</u>					
Opção de compra – Saboroso	3	-	-	8.816	8.816
Passivo		407.523	441.129	479.325	520.047
		Consolidado			
		30/06/2026		31/12/2025	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<u>Custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa		46.622	46.622	20.685	20.685
Contas a receber		47.127	47.127	57.759	57.759
Contas a receber de partes relacionadas		275	275	7.149	7.149
Outros ativos		23.164	23.164	34.057	34.057
<u>Valor justo no resultado</u>					
Aplicações financeiras	2	162.884	162.884	150.504	150.504
Opção de compra – IMC	3			3.601	3.601
Opções de venda – IMC	3			68.033	68.033
Ativo		280.072	280.072	341.778	341.778
Fornecedores		150.909	150.909	137.629	137.629
Empréstimos, financiamentos e debêntures		402.115	409.434	469.533	474.330
Instrumento financeiro derivativo		2.040	2.040	2.040	2.040
Passivo de arrendamento		446.190	446.190	514.230	514.230
<u>Valor justo no resultado</u>					
Opção de compra - Saboroso	3			14.490	14.490
Passivo		1.001.254	1.008.573	1.137.922	1.142.719

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas**c) Liquidez**

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de junho de 2026. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Controladora	30 de junho de 2026							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	3.096	3.096	-	-	-	-	-	3.096
Empréstimos, financiamentos e debêntures	375.828	-	54.628	101.250	157.461	102.090	-	415.429
Passivo de arrendamento	1.062	10	437	669	-	-	-	1.116
Contas a pagar a partes relacionadas	25.497	-	-	-	25.497	-	-	25.497
	405.483	3.106	55.065	101.919	182.958	102.090		445.138

Consolidado	30 de junho de 2026							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	150.909	124.737	13.755	12.417	-	-	-	150.909
Empréstimos, financiamentos e debêntures	402.115	-	59.297	116.014	177.043	102.090	-	454.444
Passivo de arrendamento	446.190	10.340	30.807	80.197	114.761	226.733	66.180	529.018
	999.214	135.077	103.859	208.628	291.804	328.823	66.180	1.134.371

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissária” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

Notas Explicativas



O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 30 de junho de 2026 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	30/06/2026	
	Controladora	Consolidado
Ativos financeiros	10.940	162.884
Passivos financeiros	(380.605)	(406.891)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(369.665)	(244.007)

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 15% e 25% respectivamente das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Provável	Controladora	
				Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa	10.940	14,15%	14,15%	16,27%	17,69%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	232	387
Debêntures					
CDI mais juros de 3,60% a 4,20% * ao ano	(297.899)	18,60%	18,46%	21,23%	23,08%
Impacto referente ao aumento do CDI			402	(7.847)	(13.346)
Empréstimos modalidade 4131	(82.706)	17,50%	17,41%	20,02%	21,76%
Impacto referente ao aumento do CDI			74	(2.085)	(3.525)
Efeito no resultado do período	(380.605)			(9.700)	(16.484)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	-			(6.402)	(10.880)

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



Operações	Consolidado				
	Valor contábil	Taxa atual	Provável	Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa	162.884	14,15%	14,15%	16,27%	17,69%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	3.457	5.762
Debêntures	(297.902)	18,60%	18,46%	21,23%	23,08%
Impacto referente ao aumento do CDI			402	(7.847)	(13.346)
Empréstimos modalidade 4131	(82.706)	17,50%	17,41%	20,02%	21,76%
Impacto referente ao aumento do CDI			74	(2.085)	(3.525)
Finame - CDI mais juros de 3,45% ao ano	(26.283)	18,29%	18,17%	20,87%	22,69%
Impacto referente ao aumento do CDI			33	(684)	(1.161)
Efeito no resultado do período	(406.891)			(7.159)	(12.270)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	-			(4.725)	(8.098)

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

Controladora	
30/06/2026	
USD\$	
Contas a receber de partes relacionadas	1.460
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.859)
Mútuos a receber	3.085
Empréstimos 4131	(14.974)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(13.288)
Consolidado	
30/06/2026	
USD\$	
Contas a receber - venda de controlada	1.178
Direito de uso	55.124
Passivo de arrendamento	(64.666)
Empréstimos 4131	(14.974)
Contas a receber de partes relacionadas	6.763
Mútuos a receber	3.085
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.859)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(16.350)

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

Taxa de fechamento (i)	
30/06/2026	31/12/2025
5,1766	5,5024

(i) Informações extraídas do site do Banco Central.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 30 de junho de 2026, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Notas Explicativas



	Controladora									
	30/06/2026									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.460	US\$	6,4708	1.890	5,9531	1.134	3,8825	(1.890)	4,4001	(1.134)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.859)	US\$	6,4708	(3.701)	5,9531	(2.220)	3,8825	3.701	4,4001	2.220
Mútuos	3.085	US\$	6,4708	3.993	5,9531	2.396	3,8825	(3.993)	4,4001	(2.396)
Empréstimo 4131	(14.974)	US\$	6,4708	(19.379)	5,9531	(11.627)	3,8825	19.379	4,4001	11.627
Efeito no resultado do período				(17.196)		(10.318)		17.196		10.318
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	(13.288)			(11.350)		(6.810)		11.350		6.810

	Consolidado									
	30/06/2026									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber - venda de controlada	1.178	US\$	6,4708	1.525	5,9531	915	3,8825	(1.525)	4,4001	(915)
Direito de uso	55.124	US\$	6,4708	71.339	5,9531	42.803	3,8825	(71.339)	4,4001	(42.803)
Arrendamento	(64.666)	US\$	6,4708	(83.668)	5,9531	(50.213)	3,8825	83.688	4,4001	50.213
Empréstimo 4131	(14.974)	US\$	6,4708	(19.379)	5,9531	(11.627)	3,8825	19.379	4,4001	11.627
Contas a receber de partes relacionadas	6.763	US\$	6,4708	8.752	5,9531	5.251	3,8825	(8.752)	4,4001	(5.251)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.859)	US\$	6,4708	(3.701)	5,9531	(2.220)	3,8825	3.701	4,4001	2.220
Mútuos a receber	3.085	US\$	6,4708	3.993	5,9531	2.396	3,8825	(3.993)	4,4001	(2.396)
Efeito no resultado do período	(16.350)			(21.159)		(12.695)		21.159		12.695
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(13.965)		(8.379)		13.965		8.379

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	37	60	2.430	3.007
Bancos	568	740	44.192	17.678
Aplicações financeiras	10.940	57.260	162.884	150.504
	11.545	58.060	209.506	171.189

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Operações	Rentabilidade média				
Certificado de depósito bancário	97,5% a 100% do CDI	10.940	57.260	162.884	150.400
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	-	-	-	104
		10.940	57.260	162.884	150.504

Não houve variação da rentabilidade média no período findo de 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)	45	68	11.232	14.544
Clientes	540	322	22.688	29.288
Verbas e acordos comerciais	179	179	7.180	5.825
Contas a receber franqueados	1.574	2.011	25.549	27.228
Outras	7	-	367	309
	2.345	2.580	67.016	77.194
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(340)	(440)	(19.889)	(19.435)
	2.005	2.140	47.127	57.759
Em reais (R\$)	2.345	2.580	63.818	72.957
Em dólares americanos (US\$)	-	-	3.198	4.237
	2.345	2.580	67.016	77.194

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	1.374	1.940	31.399	49.230
Vencidos:				
Até 30 dias	496	255	13.121	4.883
De 31 a 60 dias	73	41	1.411	2.627
De 61 a 90 dias	68	30	2.924	3.210
Mais de 90 dias	334	314	18.161	17.244
Provisão para perdas de crédito esperadas	(340)	(440)	(19.889)	(19.435)
	2.005	2.140	47.127	57.759

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	(440)	(147)	(19.435)	(21.209)
Adições	100	(51)	(1.295)	(1.462)
Reversões	-	62	804	1.426
Incorporação KSR	-	(908)	-	(908)
Adições KSR	-	(13)	-	(13)
Reversões KSR	-	617	-	617
Baixas	-	-	-	2.038
Variação cambial	-	-	37	76
Saldo no fim do período	(340)	(440)	(19.889)	(19.435)

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em junho de 2026 foi 0,066% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos à contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis é de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 23). Durante o período findo em 30 de junho de 2026 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R\$ 28.311 (R\$ 28.066, líquido de juros).

Notas Explicativas**8. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Alimentos e bebidas	83	126	23.168	28.153
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	2.828	4.001
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	20.306	16.644
Suprimentos e utensílios	18	20	4.168	4.880
	101	146	50.470	53.678

No período findo em 30 de junho de 2026, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$1.268 (R\$1.173 no período findo em 30 de junho de 2025) na controladora e R\$285.406 (R\$311.562 no período findo em 30 de junho de 2025) no consolidado (vide nota 21).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.018)	(1.353)
Adições	(3.862)	(10.150)
Reversões	4.130	10.422
Variação cambial	16	63
Saldo Final	(735)	(1.018)

- i) As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.
- ii) A controladora não possui provisão para perda para o período findo de 30 de junho de 2026 e exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar****9.1. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	1.098	477
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.671	5.329	19.481	18.851
	5.671	5.329	20.579	19.328
PIS e COFINS (i)	10.983	3.240	80.085	87.750
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social	164	166	2.428	2.737
Outros	2.471	2.475	12.865	12.832
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	13.618	5.881	95.378	103.319
Total	19.289	11.210	115.957	122.647
Ativo circulante	4.246	7.489	22.757	66.787
Ativo não circulante	15.043	3.721	93.200	55.860

- (i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados abaixo:

- a) Despesas essenciais e relevantes: R\$ 812 na Controladora e R\$ 22.167 no Consolidado;
- b) Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R\$ 2.172 no Consolidado;
- c) PIS e COFINS sobre combustíveis: R\$ 4.092 no Consolidado;
- d) Publicidade e propaganda: R\$ 2.430 na Controladora e R\$ 6.254 no Consolidado;
- e) Perse: R\$ 7.741 na Controladora e R\$ 44.577 no Consolidado.
- f) PIS e COFINS sobre Aquisição de Ativo Imobilizado: R\$ 823 no Consolidado;

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilização dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

Projeção de realização dos créditos extemporâneos

Anos	2026	2027	2028	Total
Crédito extemporâneo PIS/COFINS	4.341	38.400	37.342	80.083

Notas Explicativas



9.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidas. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	31/12/2024	Resultado do exercício	31/12/2025	Resultado do exercício	Controladora 30/06/2026
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	-	44	44	(36)	8
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	47.263	29.740	77.003	22.798	99.801
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.012	103	6.115	(289)	5.826
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.864	(58)	1.806	(179)	1.627
Ajustes do passivo de arrendamento	896	(334)	562	(200)	362
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	654	(654)	-	1	1
Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>)	8.524	639	9.163	176	9.339
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	1.524	7	1.531	(1.528)	3
Outras provisões	1.123	(700)	423	(47)	376
Total ativo diferido	67.860	28.787	96.647	20.696	117.343
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	9.559	(19.420)	-	(19.420)
Efeito do direito de uso	(869)	340	(529)	189	(340)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.286)	2.131	(1.155)	231	(924)
Fair Value Call e Put Option (Venda KFC)	-	(14.616)	(14.616)	14.616	-
Total passivo diferido	(33.134)	(2.586)	(35.720)	15.036	(20.684)
Ativo (Passivo) Líquidos	34.726	26.201	60.927	35.732	96.659
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(57.920)	(28.011)	(85.931)	(23.209)	(109.141)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	(23.194)	(1.810)	(25.004)	12.523	(12.481)

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



	31/12/2024	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	31/12/2025	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	30/06/2026
<u>Ativo Diferido</u>							
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	810	(63)	-	747	(120)	-	627
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	247.341	35.189	-	282.530	34.574	-	317.103
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.287	(1.972)	-	21.315	146	-	21.461
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	10.651	(34.642)	-	(23.991)	(2.111)	-	(26.102)
Ajustes do passivo de arrendamento	167.329	(35.323)	-	132.006	(5.030)	-	126.976
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	8.522	(2.977)	-	5.545	50	-	5.595
Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>)	8.524	639	-	9.163	176	-	9.339
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	13.498	(10.755)	-	2.743	(3.480)	-	(737)
Outras provisões	34.467	1.162	-	35.629	6.119	-	41.748
Total ativo diferido	514.429	(48.742)	-	465.687	30.324	-	496.011
<u>Passivo Diferido</u>							
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(117.601)	8.668	-	(108.933)	-	-	(108.933)
Efeito do direito de uso	(161.286)	31.886	-	(129.400)	5.576	-	(123.824)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.286)	2.131	-	(1.155)	231	-	(924)
Fair Value Call e Put Option (Venda KFC)	-	(24.023)	-	(24.023)	24.023	-	-
Direito de uso de marcas	(12.390)	-	-	(12.390)	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias passivas	(2.425)	(96)	630	(1.891)	-	1.522	(369)
Total passivo diferido	(296.988)	18.566	630	(277.792)	29.830	1.522	(246.440)
Ativo (Passivo) Líquidos	217.441	(30.176)	630	187.895	60.154	1.522	249.571
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(194.660)	(24.222)	-	(218.882)	(34.388)	-	(253.270)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	22.781	(54.399)	630	(30.988)	25.766	1.522	(3.699)
Reconhecido no ativo não circulante	58.875			32.409			38.724
Reconhecido no passivo não circulante	(36.094)			(63.395)			(42.423)

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



Em 30 de junho de 2026, o saldo de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 293.534 (R\$ 226.481 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e de R\$ 932.658 (R\$ 830.970 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 31 de dezembro de 2025) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$ 9.339 (R\$ 8.928 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$8.506 no Consolidado (R\$ 8.692 em 31 de dezembro de 2025) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:

Anos	2026	2027	2028	2029	Após 2029	Total
PF/BN	-	-	57	5.223	67.060	72.340
Diferenças temporárias	39.307	37.768	36.414	29.556	27.354	170.399
	39.307	37.768	36.471	34.779	94.414	242.739

9.3 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(99.352)	(69.048)	(111.357)	(54.948)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal	33.780	23.476	37.861	18.682
Ajustes efetuados sobre:				
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	-	-	(2.995)	(2.110)
Despesas não dedutíveis	(12)	(4)	(279)	(182)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.881)	738	-	1.038
Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos	(8.363)	(23.953)	(10.058)	(28.709)
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no Brasil e Exterior	-	1.178	-	2.004
Outras (a)				(958)
Imposto de renda e contribuição social	12.523	1.435	24.529	(10.235)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(1.237)	3.560
Imposto de renda e contribuição social diferido	12.523	1.435	25.766	(13.795)
	12.523	1.435	24.529	(10.235)
Alíquota efetiva	(12,60%)	(2,08%)	(22,03%)	(18,63%)

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



(a) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de auto regularização tributária (LC 14.740/2023).

10. Resultado de operações descontinuadas

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 30 de junho de 2026 e 2025.

(a) Resultado líquido de operações descontinuadas:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita líquida	-	722	-	245.359
Custos e vendas de serviços	-	(660)	-	(158.688)
Resultado bruto	-	62	-	86.671
Receitas (despesas) operacionais	-	-	-	-
Despesas de vendas e operacionais	-	(264)	-	(72.336)
Despesas gerais e administrativas	-	(3.263)	-	(15.736)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	-	(112)
Resultado líquido de operações descontinuadas	-	(3.465)	-	(1.512)
Resultado financeiro, líquido	-	-	-	(4.382)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	-	(3.465)	-	(5.894)

(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	01/01/2026 a 31/06/2026	01/01/2025 a 31/06/2025
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	-	(16.458)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	(20.915)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	-	(6.271)

(c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo

A movimentação dos ativos e passivos está apresentada até a data da venda da Horizonte, e a Companhia não realizava a segregação da operação KFC em 31 de março de 2025, tendo em vista que essas transações estavam em controladas diferentes, em conjunto com outras operações. Com isso a apresentação na demonstração de fluxo de caixa está sendo apresentada em linha unificada de outros ativos e passivos.

Notas Explicativas

11. Investimentos

Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de junho de 2026

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	770.446	(492.387)	(278.059)	278.059	22.615	(268.513)	(22.615)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.181	-	(6.181)	6.181	1	-	(1)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	826.680	(492.214)	(334.466)	334.466	12.075	(263.846)	(12.075)
Niad Restaurantes Ltda. (*)	64,74%	1.351	(1.368)	17	(11)	201	-	(130)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	174.772	(112.627)	(62.145)	56.739	(3.063)	(158.447)	2.797
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	223.554	(249.236)	25.682	(25.682)	(2.491)	(11.510)	2.491
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil) (*) e (***)	100%	52.142	(58.793)	6.651	(6.651)	8.074	(44.229)	(8.074)
Batata Inglesa Ltda.	100%	29.247	(27.325)	(1.922)	1.922	(111)	(12.433)	111
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	21.034	(17.479)	(3.555)	2.731	817	(14.023)	(628)
Horizonte Restaurantes Ltda (**)	0%	-	-	-	-	-	-	237
Total da equivalência patrimonial		2.105.406	(1.451.429)	(653.977)	647.754	38.118	(773.001)	(37.887)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$32.350 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora no total de R\$28.013.

(**) Percentual da Horizonte praticado no exercício de 2025 foi atualizado entre empresas sem afetar o total do % consolidado de 41,70%. Ajuste entre Controladora e Controlada Pimenta Verde efetuado em 31/12/2025.

(***) A Controlada direta RA Catering possui um investimento negativo de (R\$ 6.651) em 30 de junho de 2026. Vide NE 27, controlada foi alienada.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

b) 31 de dezembro de 2025

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	838.813	(518.575)	(320.238)	320.238	(83.379)	656.366	(83.379)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.571	-	(6.571)	6.571	(390)	-	(390)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	808.463	(461.009)	(347.454)	347.454	35.804	722.247	35.804
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.651	(1.467)	(184)	119	135	-	87
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	131.549	(72.467)	(59.082)	53.942	(7.220)	346.581	(6.592)
KSR Master Franquias Ltda. (*)	100%	-	-	-	-	14.563	11.276	14.563
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	46.735	(74.908)	28.173	(28.173)	(9.198)	25.637	(9.198)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	50.348	(48.925)	(1.423)	1.423	(15.007)	103.368	(15.007)
Batata Inglesa Ltda.	100%	24.020	(22.209)	(1.811)	1.811	(697)	25.017	(697)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	17.376	(13.004)	(4.372)	3.359	(3.415)	34.368	(2.624)
		-	-	-	-	3.621	-	1.514
Total da equivalência patrimonial		1.925.526	(1.212.564)	(712.962)	706.745	(65.183)	1.924.860	(65.919)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrado no quadro acima, totalizando o montante de R\$28.173 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

Notas Explicativas

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços FA	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Horizonte	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	435.549	21.467	282.427	32	51.970	(40.843)	(70.068)	2.508	6.286	5.984	-	695.312
Resultado de equivalência	(83.379)	(390)	35.804	87	(6.592)	14.563	(9.198)	(697)	(15.007)	(2.625)	1.514	(65.920)
Ajustes de conversão	(31.932)	(2.160)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.092)
Dividendos	-	(8.611)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.611)
Aumento (Redução) de capital	-	(3.735)	56.041	-	-	64.398	51.093	-	11.611	-	-	179.408
Drop-down de Ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291.011	291.011
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529	1.529
Baixa pela perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.540)	(292.540)
Incorporação	-	-	-	-	-	(38.185)	-	-	-	-	-	(38.185)
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(26.817)	-	8.564	67	-	-	(1.467)	-	-	(19.653)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	320.238	6.571	347.455	119	53.942	-	(28.173)	1.811	1.423	3.359	1.514	708.259
Total Ativo												734.918
Total Passivo												(28.173)
Resultado de equivalência	(22.615)	(1)	(12.075)	(130)	2.797	-	2.491	111	(8.074)	(628)	237	(37.887)
Ajustes de conversão	(19.564)	(389)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.953)
Baixa de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.751)	(1.751)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	(914)	-	-	-	-	-	-	-	-	(914)
Saldo em 30 de junho de 2026	278.059	6.180	334.466	(11)	56.739	-	(25.682)	1.922	(6.651)	2.731	-	647.754
Total Ativo												675.767
Total Passivo												(28.013)

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

(b) Empreendimento controlado em conjunto

	Universal City Restaurant Venture, LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2024	63.548
Resultado de equivalência (i)	3.766
Amortização da mais valia (i)	(2.251)
Dividendos	(8.106)
Ajustes de conversão	(7.308)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	49.649
Resultado de equivalência (i)	(344)
Amortização da mais valia (i)	866
Dividendos	(1.699)
Ajustes de conversão	(3.391)
Saldo em 30 de junho de 2026	45.080

- (i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

(c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte"), detinha participação direta e indireta de 41,7% até 31 de dezembro de 2025. O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 11) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

Notas Explicativas

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

Controladora				
	Custo	Depreciação		Líquido
Máquinas e equipamentos	965	(478)		487
Móveis e utensílios	824	(690)		134
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.745	(1.582)		1.163
Computadores, veículos e outros	16.712	(12.434)		4.278
Imobilizado em andamento	264	-		264
Saldo em 30/06/2026	21.510	(15.184)		6.326
Máquinas e equipamentos	962	(469)		493
Móveis e utensílios	824	(683)		141
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.745	(1.547)		1.198
Computadores, veículos e outros	16.712	(11.482)		5.230
Imobilizado em andamento	1.771	-		1.771
Saldo em 31/12/2025	23.014	(14.181)		8.833

Consolidado				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	158.648	(102.350)	-	56.298
Móveis e utensílios	103.167	(75.014)	-	28.153
Benfeitorias em imóveis de terceiros	588.495	(332.207)	-	256.288
Computadores, veículos e outros	79.193	(62.066)	-	17.127
Imobilizado em andamento	14.116	-	-	14.116
Saldo em 30/06/2026	943.619	(571.637)	-	371.982
Máquinas e equipamentos	163.321	(103.732)	-	59.589
Móveis e utensílios	106.813	(75.887)	-	30.926
Benfeitorias em imóveis de terceiros	598.089	(330.396)	-	267.693
Computadores, veículos e outros	83.491	(62.922)	-	20.569
Imobilizado em andamento	14.054	-	-	14.054
Saldo em 31/12/2025	965.768	(572.937)	-	392.831

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

	Controladora			
	31/12/2025	Adições (i)	Transferências	30/06/2026
Custo				
Máquinas e equipamentos	961	3		964
Móveis e utensílios	823	-		823
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.746	-		2.746
Computadores, veículos e outros	16.712	-		16.712
Obras e instalações em andamento	1.770	266	(1770)	266
Total	23.013	269	(1770)	21.511
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(469)	(9)		(478)
Móveis e utensílios	(682)	(7)		(689)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.547)	(36)		(1.582)
Computadores, veículos e outros	(11.482)	(952)		(12.434)
Total	(14.179)	(1.004)		(15.183)
Total líquido	8.833	(735)	(1770)	6.327

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

Controladora							
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências as drop-down (iii)	31/12/2025
Custo							
Máquinas e equipamentos	1.654		-	(176)	(70)	(446)	962
Móveis e utensílios	1.887		-	(318)	102	(847)	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947		-	(1.151)	41	(1.092)	2.745
Computadores, veículos e outros	16.766		-	(30)	40	(64)	16.712
Obras e instalações em andamento	2.019		-				
		316		(132)	(290)	(142)	1.771
Total	27.273	316	-	(1.807)	(177)	(2.591)	23.014
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(995)	(19)	(5)	120	77	353	(469)
Móveis e utensílios	(1.695)	(13)	(2)	292	(72)	807	(683)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(2.061)	(74)	(15)	302	(23)	324	(1.547)
Computadores, veículos e outros	(9.613)	(1.983)	(1)	25	33	57	(11.482)
Total	(14.364)	(2.089)	(23)	739	15	1.541	(14.181)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas e equipamentos	(10)	-	-	10	-	-	-
Móveis e utensílios	(29)	-	-	29	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.593)	-	-	1.593	-	-	-
Total	(1.632)	-	-	1.632	-	-	-
Total líquido	11.277	(1.773)	(23)	564	(162)	(1.050)	8.833

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

	Consolidado					30/06/2026
	31/12/2025	Adições(i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Máquinas e equipamentos	163.322	1.076	(4.743)	1.937	(2.942)	158.650
Móveis e utensílios	106.812	2.007	(2.550)	437	(3.541)	103.166
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	598.089	2.095	(5.759)	10.536	(16.465)	588.496
Computadores, veículos e outros	83.492	753	(2.939)	148	(2.260)	79.193
Obras e instalações em andamento	14.055	15.884	-	(15.455)	(366)	14.118
Total	965.770	21.815	(15.992)	(2.398)	(25.573)	943.622
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(103.733)	(4.789)	4.405	1	1.766	(102.349)
Móveis e utensílios	(75.887)	(3.944)	2.315	(3)	2.506	(75.012)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(330.396)	(14.532)	3.596	2	9.122	(332.209)
Computadores, veículos e outros	(62.922)	(3.717)	2.922	0	1.651	(62.067)
Total	(572.938)	(26.982)	13.238	-	15.045	(571.637)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-
Total líquido	392.832	(5.167)	(2.754)	(2.398)	(10.529)	371.985

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

Consolidado								
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferên- cias drop- down (iii)	Efeitos das variações cambiais	31/12/20 25
Custo								
Máquinas e equipamentos	245.712	14.376	-	(13.142)	8.671	(87.17)	(5.126)	163.321
Móveis e utensílios	121.637	10.743	-	(5.867)	3.438	(16.583)	(6.555)	106.813
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	754.805	54.881	-	(80.828)	32.181	(126.308)	(36.642)	598.089
Computadores, veículos e outros	98.554	7.504	-	(8.572)	3.061	(12.159)	(4.897)	83.491
Obras e instalações em andamento	57.554	45.135	-	(25.955)	(58.829)	(858)	(2.993)	14.054
Total	1.278.262	132.639	-	(134.364)	(11.478)	(243.078)	(56.213)	965.768
Depreciação								
Máquinas e equipamentos	(139.264)	(11.529)	(2.296)	7.286	1.402	37.267	3.402	(103.732)
Móveis e utensílios	(80.831)	(11.233)	(367)	4.577	(601)	8.099	4.469	(75.887)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(412.888)	(41.969)	(1.774)	73.577	(336)	29.423	23.571	(330.396)
Computadores, veículos e outros	(70.412)	(10.568)	(631)	8.392	(674)	7.404	3.567	(62.922)
Total	(703.395)	(75.299)	(5.068)	93.832	(209)	82.193	35.009	(572.937)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Máquinas, equipamentos e instalações	(621)	-	-	631	-	-	-	-
Móveis e utensílios	(1.302)	-	-	1.302	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.507)	-	-	16.507	-	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(12)	-	-	12	-	-	-	-
Total	(18.442)	-	-	18.442	-	-	-	-
Total líquido	556.425	57.340	(5.068)	(22.090)	(11.687)	(160.885)	(21.204)	392.831

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 totaliza o montante de R\$ 702 na controladora e R\$ 15.419 no consolidado, sendo que o montante R\$ 5.978 no consolidado são valores pagos no ano de 2026 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025. O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 totaliza o montante de R\$ 3.713 na controladora e R\$ 56.368 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024.
- (ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada à operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Valores transferidos como drop-down de ativos conforme nota explicativa nº 1.2 (b) e (c).

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

13.Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora					30/06/2026
	31/12/2025	Adições (i)	Reclassifica ção (*)	Baixas	Transferências	
Custo						
Ágio(v)	163.879	-	-	-	-	163.879
Software	50.964	-	-	-	-	50.965
Marcas	4.100	-	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	168.583	-	6.600	-	-	175.182
Intangível em andamento	143	(121)	-	1.770	-	1.794
Total	387.669	(121)	6.600	1.770	-	395.920
Amortização						
Software	(37.286)	(2.100)	-	-	-	(39.386)
Direitos de licenciamento	(75.731)	(3.789)	(336)	-	-	(79.855)
Total	(113.017)	(5.889)	(336)	-	-	(119.242)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(28.114)	-	-	-	-	(28.114)
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	(4.100)
Total	(32.214)	-	-	-	-	(32.214)
Total líquido	242.438	(6.010)	6.264	1.770	-	244.465

(*) O montante de R\$ 6.600 trata-se de reclassificação de contas á receber para o intangível.

	Controladora							31/12/2025
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Incorporação KSR (iii)	Baixas	Transferências (ii)	Transferências drop down (iv)	
Custo								
Ágio	243.858	-	-	-	(79.979)	-	-	163.879
Software	42.076	-	-	107	(10)	8.908	(117)	50.964
Marcas	4.100	-	-	-	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	311.139	-	-	20.598	(128)	-	(163.026)	168.583
Intangível em andamento	7.600	2.389	-	-	(1.115)	(8.731)	-	143
Total	608.773	2.389	-	20.705	(81.232)	177	(163.143)	387.669
Amortização								
Software	(34.156)	(3.129)	(1)	(81)	7	(15)	89	(37.286)
Direitos de licenciamento	(106.383)	(7.868)	(3.225)	(2.007)	43	-	43.709	(75.731)
Total	(140.539)	(10.997)	(3.226)	(2.088)	50	(15)	43.798	(113.017)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(28.114)	-	-	-	-	-	-	(28.114)
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(278)	-	-	-	278	-	-	-
Total	(32.492)	-	-	-	-	-	-	(32.214)
Total líquido	435.742	(8.608)	(3.226)	18.617	(80.904)	162	(119.345)	242.438

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

	Consolidado						Saldo em 30/06/2026
	Saldo em 31/12/2025	Adições	Reclassificaç ão (*)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo							
Ágio	584.001	-	-	-	-	(11.736)	572.265
Software	77.524	-	-	-	-	-	77.524
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	277.248	-	6.600	(74)	2.095	(993)	284.877
Intangível em andamento e outros	3.337	(1.220)	-	-	303	-	2.420
Total	991.482	(1.220)	6.600	(74)	2.398	(12.729)	986.457
Amortização							
Software	(62.654)	(2.326)	-	-	-	-	(64.980)
Direitos de licenciamento	(171.938)	(5.137)	(336)	32	-	804	(176.576)
Total	(234.592)	(7.463)	(336)	32	-	804	(241.556)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	(43.837)
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	2	-	-	-	-	-	2
Total	(56.765)	-	-	-	-	-	(56.765)
Total líquido	700.124	(8.683)	6.264	(42)	2.398	(11.925)	688.136

	Consolidado							Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	Efeito das variações cambiais	
Custo								
Ágio (v)	688.832	-	-	(79.979)	-	-	(24.853)	584.000
Software	67.755	1.115	-	(55)	9.276	(567)	-	77.524
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	443.388	992	-	(654)	10.933	(178.218)	809	277.250
Intangível em andamento e outros	7.766	8.654	-	(4.352)	(8.731)	-	-	3.337
Total	1.257.113	10.761	-	(85.040)	11.478	(178.785)	(24.044)	991.483
Amortização								
Software	(50.656)	(12.696)	(43)	46	209	482	-	(62.658)
Direitos de licenciamento	(207.156)	(9.942)	(4.959)	171	-	48.071	1.876	(171.939)
Total	(257.812)	(22.638)	(5.002)	217	209	48.553	1.876	(234.597)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	-	(43.837)
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.053)	-	-	2.056	-	-	-	3
Total	(58.820)	-	-	2.056	-	-	-	(56.764)
Total líquido	940.481	(11.877)	(5.002)	(82.767)	11.687	(130.232)	(22.168)	700.122

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 totaliza o montante de R\$ 702 na controladora e R\$ 15.419 no consolidado, sendo que o montante R\$ 5.978 no consolidado são valores pagos no ano de 2026 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025. O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 totaliza o montante de R\$ 3.713 na controladora e R\$ 56.368 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024.
- i) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada à operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- ii) Saldo de incorporação da KSR conforme reestruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.2 (a).
- iii) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.2 (b) e (c).
- iv) Refere-se a baixa do ágio alocado à marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

Notas Explicativas

Controladora				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	163.879	-	(28.114)	135.765
Software	50.964	(39.386)	-	11.578
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	175.182	(79.855)	-	95.327
Redução do valor recuperável	-	(32.214)	32.214	-
Intangível em andamento e outros	1.795	-	-	1.795
Saldo em 30/06/2026	395.920	(151.455)	-	244.465
Ágio	163.879	-	(28.114)	135.765
Software	50.964	(37.286)	-	13.678
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	168.583	(75.731)	-	92.852
Intangível em andamento e outros	143	-	-	143
Saldo em 31/12/2025	387.669	(113.017)	(32.214)	242.438
Consolidado				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	572.264	-	(43.840)	528.424
Software	77.524	(64.983)	-	12.541
Direitos sobre marcas	49.373	-	(12.930)	36.443
Direitos de licenciamento	284.876	(176.574)	2	108.304
Intangível em andamento e outros	2.421	-	-	2.421
Redução do valor recuperável	-	(56.768)	56.768	-
Saldo em 30/06/2026	986.458	(298.325)	-	688.133
Ágio	584.000	-	(43.837)	540.163
Software	77.524	(62.658)	-	14.866
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	277.250	(171.939)	3	105.314
Intangível em andamento e outros	3.337	-	-	3.337
Saldo em 31/12/2025	991.483	(234.597)	(56.764)	700.122

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de junho de 2026, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC) que justificasse a análise interina.

14.Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2024	2.555	624.209
Amortização	(1.107)	(115.792)
Adições	-	27.181
Baixas	-	(9.371)
(-) Drop-down (nota explicativa nº 1.2 (c))	-	(58.158)
Variação cambial	-	(47.252)
Remensuração	108	35.579
Reclassificações	-	(183)
Outros	-	535
Saldo em 31/12/2025	1.556	456.748
Amortização	(557)	(50.372)
Adições	.	710
Baixas	.	(1.037)
Variação cambial	.	(19.619)
Remensuração	.	3.601
Saldo em 30/06/2026	999	390.031

Notas Explicativas

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2024	2.634	688.752
Juros	243	38.984
Pagamento de principal	(1.087)	(103.566)
Pagamento de juros	(243)	(38.984)
Adições	-	23.957
Baixas	-	(75.932)
Remensuração	108	35.579
Variação cambial	-	(54.560)
Saldo em 31/12/2025	1.655	514.230
Juros	77	16.265
Pagamento de principal	(593)	(48.521)
Pagamento de juros	(77)	(16.265)
Adições	-	710
Baixas	-	(1.154)
Remensuração	-	3.597
Variação cambial	-	(22.672)
Saldo em 30/06/2026	1.062	446.190
Circulante	1.062	91.273
Não Circulante	-	354.917

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2027	-	50.177
2028	-	88.428
2029	-	76.414
2030	-	54.993
Mais de 5 anos	-	84.905
Total	-	354.917

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 de junho de 2026, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$50 (R\$38 em 30 de junho de 2025) e no consolidado R\$ 3.652 (R\$ 4.349 em 30 de junho de 2025). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$ 156 (R\$213 em 30 de junho de 2025) e no consolidado R\$ 6.510 (R\$ 24.344 em 30 de junho de 2025).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de

Notas Explicativas

amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.126	(64)	1.062
PIS e COFINS potencial (9,25%)	104	-	-

	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	144.756	(33.316)	111.440
PIS e COFINS potencial (9,25%)	13.390	-	-

Notas Explicativas

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	4,17%	3 anos
Operações nos Estados Unidos da América	3,50%	6 anos

15.Fornecedores e fornecedores convênio

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores de produtos	1.437	1.374	102.400	101.249
Fornecedores de serviços	1.659	4.636	22.174	23.996
Fornecedores (convênio)	-	-	26.334	12.384
Fornecedores - outros	-	-	1	-
	3.096	6.010	150.909	137.629

A Companhia possui junto ao banco Bradesco uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

Notas Explicativas



16. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
					30/06/2026	31/12/2025
Debêntures 3ª série (d)	18,78% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	151.657	190.158
Debêntures 4ª série(e)	19,47% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	116.833	131.801
Debêntures 5ª série(f)	19,47% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	29.405	35.212
Empréstimo modalidade 4131(a)	17,99% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	04/11/2026	30.080	30.912	30.912
Empréstimo modalidade 4131(b)	18,03% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	18/12/2026	51.501	51.798	51.879
Custas a apropriar					(4.777)	(6.354)
					375.828	433.608
Circulante					207.942	213.969
Não circulante					167.886	219.639

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
					30/06/2026	31/12/2025
Debêntures 3ª série (d)	18,78% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	151.657	190.158
Debêntures 4ª série(e)	19,47% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	116.833	131.801
Debêntures 5ª série(f)	19,47% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	29.405	35.212
Finame(c)	18,61% a. a	Selespeed de 3,45% a. a	Mensal até 31/10/2027	30.000	26.287	32.278
Empréstimo modalidade 4131(a)	17,99% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	04/11/2026	30.080	30.912	30.912
Empréstimo modalidade 4131(b)	18,03% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	18/12/2026	51.501	51.798	51.879
Custas a apropriar					(4.777)	(6.354)
					402.115	469.533
Circulante					219.229	234.894
Não circulante					182.886	234.639

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	548.119	578.529
Captação de empréstimos	81.581	84.228
Amortização de empréstimos	(204.266)	(206.133)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	(122.685)	(121.905)
Juros pagos sobre empréstimos	(79.493)	(80.307)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(79.493)	(80.307)
Custos de transação	1.635	1.635
Provisão de juros sobre empréstimos	85.228	90.777
Hedge	1	1
Variação cambial sobre empréstimos	803	803
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	87.667	93.216
Saldo em 31 de dezembro de 2025	433.608	469.533
Amortização de empréstimos	(52.869)	(64.479)
Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento	(52.869)	(64.479)
Juros pagos sobre empréstimos	(40.841)	(41.393)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(40.841)	(41.393)
Custos de transação	1.576	1.576
Provisão de juros sobre empréstimos	29.673	32.196
Hedge	9.574	9.574
Variação cambial sobre empréstimos	(4.893)	(4.893)
Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período	35.930	38.454
Saldo em 30 de junho de 2026	375.828	402.115

Garantias e compromissos

As debêntures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportadas periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 30 de junho de 2026 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

Notas Explicativas

- (a) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foram estabelecidas cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Recebíveis	Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação

- (b) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicional, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤500M até 24/04/2027

- (c) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicional, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 27/02/2027

Notas Explicativas



- (d) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 03/04/2027

- (e) No dia 26 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo em moeda estrangeira relativo à lei 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido, que possui operação de “hedge”, na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para “hedge” de valor justo (*vide nota explicativa de instrumentos financeiros 5, Swap (i)*), no montante de US\$5.600, R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,91% ao ano, vencimento em 4 de novembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento. Para esta contratação não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (f) No dia 29 de novembro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo em moeda estrangeira relativo à lei 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido, que possui operação de “hedge”, na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para “hedge” de valor justo (*vide nota explicativa de instrumentos financeiros 5, Swap (i)*), no montante de US\$9.374, R\$51.500 (cinquenta e um milhões e quinhentos mil reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,95% ao ano, vencimento em 21 de dezembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento. Para esta contratação não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (a) Dessa forma, para se proteger do risco de câmbio, foram formados contratos de swap cambial, onde na ponta ativa a Companhia recebe dos Bancos intermediários da operação a variação cambial e na ponta passiva paga a variação do CDI.

17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

17.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Notas Explicativas

Os saldos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	3.242	4.340	13.646	15.961
Tributários	11.178	11.096	72.410	71.855
Cíveis	1.940	1.882	2.347	2.155
	16.360	17.318	88.403	89.971

A movimentação da provisão entre os exercícios segue conforme abaixo:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.828	10.944	919	16.691
Adições / (reversões) (i) (ii)	1.279	152	1.846	3.277
Pagamentos	(1.767)	-	(883)	(2.650)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	4.340	11.096	1.882	17.318
Adições / (reversões) (i) (ii)	150	82	61	293
Pagamentos	(1.248)	-	(3)	(1.251)
Saldos em 30 de junho de 2026	3.242	11.178	1.940	16.360

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	19.269	46.029	1.108	66.407
Adições / (reversões) (i) (ii)	5.085	26.860	1.997	33.942
Pagamentos	(8.393)	(1.034)	(950)	(10.377)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	15.961	71.855	2.155	89.971
Adições / (reversões) (i)	2.508	555	219	3.282
Pagamentos	(4.823)	-	(27)	(4.850)
Saldos em 30 de junho de 2026	13.646	72.410	2.347	88.403

Notas Explicativas

- (i) Contempla os valores de principal e correção monetária.
- (ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas.

17.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. O provisionamento observou regras de “valor esperado” calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

17.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais), com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

17.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

17.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Notas Explicativas

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período findo em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	3.567	4.566	79.279	76.949
Tributárias	22.780	20.455	126.308	99.546
Cíveis	12.982	11.501	23.076	20.347
Total	39.329	36.522	228.663	196.842

17.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes em ambos os exercícios. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

17.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em certidão de dívida ativa nºs 80.6.20.049455-42 e 80.7.20.012446-13, referente ano calendário 2009. Cujo processo administrativo nº 19311.720433/2012-41 foi encerrado de forma desfavorável na esfera administrativa. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão atualizado, classificado como perda possível é de R\$4.823 (R\$4.689 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao período de junho de 2015 a março de 2016. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.812 (R\$6.576 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil que exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em certidão de dívida ativa nº 19311.720433/2012-41 referente ano calendário de 2015. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão atualizado, classificado como perda possível é de R\$11.190 (R\$10.792 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil que exige da empresa IMC, débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão atualizado classificado como perda possível é de R\$7.497 (R\$6.945 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de infração número 5000431-70.2025.8.08.0099, em que o Estado do Espírito Santo, que exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, referentes aos períodos de apuração de março de 2022 a fevereiro de 2024, inscritos em Dívida Ativa sob o nº 000000352025, oriundos do Processo Administrativo nº

Notas Explicativas

90538595. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$ 2.998 (R\$ 2.847 em 31 de dezembro de 2025).

- f) Auto de infração número 5000685-77.2024.8.08.0099, em que o Estado do Espírito Santo, que exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, referentes aos períodos de apuração de fevereiro de 2022 a dezembro de 2023, inscritos em Dívida Ativa sob o nº 000041752024, oriundos do Processo Administrativo nº 90534913. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$ 3.128 (R\$2.970 em 31 de dezembro de 2025).
- g) Auto de infração número 5015148-82.2024.4.03.6182, em que a União Federal, exige da empresa IMC, débitos referentes a contribuições previdenciárias, decorrentes de créditos tributários do processo administrativo número 13074 722286/2024-41, referente ao período de junho de 2023 a setembro de 2023. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$8.772 (R\$8.386 em 31 de dezembro de 2025).
- h) Auto de infração número 5015147-97.2024.4.03.6182, em que a União Federal, exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a contribuições previdenciárias, decorrentes de créditos tributários do processo administrativo número 13074 722312/2024-31, referente ao período de junho de 2023 a setembro de 2023. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$ 13.631 (R\$13.033 em 31 de dezembro de 2025).
- i) Em janeiro de 2026, a Companhia tomou ciência do auto de infração número 460/2025, em que o Estado do Rio Grande do Norte, que exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, referentes aos períodos de apuração de novembro de 2021 a agosto de 2025. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$ 3.884.
- j) Em janeiro de 2026, a Companhia tomou ciência do auto de infração número 5.058.255-0, em que o Estado de São Paulo, exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, oriundos de operação próprias e sob a sistemática de substituição tributária e realizado o creditamento indevido do ICMS, em hipóteses não previstas na legislação, referentes aos anos calendários de 2022 e 2023. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$ 5.023.

Notas Explicativas

Em abril de 2026, a Companhia tomou ciência do auto de infração número 5.061.847-7, em que o Estado de São Paulo, exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS oriundos de operação próprias e sob a sistemática de substituição tributária e realizado o creditamento indevido do ICMS, em hipóteses não previstas na legislação, referentes aos anos calendários de 2022 e 2023. Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R\$ 2.410.17.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de junho de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 8.901 (R\$6.924 em 31 de dezembro de 2025).

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 ações que representam um montante de R\$1.154.852.

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Capital social	1.170.479	1.170.479
Opções de compra de ações - 2026	520	390
Gastos com emissões de ações	(16.147)	(16.017)
	1.154.852	1.154.852

b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 é constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

Notas Explicativas



Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

	Consolidado
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	211.359
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	34.786
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	(104.096)
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	207.099
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	845
	349.993

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

19. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de abril de 2025, foram aprovados o Plano de Opção - 2025 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2023. Com isso, o Plano de Opção de 2023 fica extinto.

O Plano de Opção de 2025 e o Plano Migrado de 2023, estabelece que a outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 13.097.073 ações ordinárias, equivalente a 5,3% do capital social da Companhia. Além disso, o Plano de Opção de 2025 e o plano migrado de 2023, estão condicionados a condições de performance, que deverão ser apuradas a cada término de ciclo.

Notas Explicativas

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

A posição das opções outorgas em aberto em 30 de junho de 2026 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Preço de exercício (1)		
	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto	Valor justo (1)	Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	10,03
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,38
	286.000	(214.000)	-	72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,86
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	12,49
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,38
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,95
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	4,15
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,36
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(8.909.363)	-	772.652	1,50	0,01	0,01
2023	2.500.000	(2.500.000)	-	-	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(11.409.363)	-	772.652			
Plano de Opção - 2025							
2025 - Migração plano 2023	5.365.074	(132.000)	-	5.233.074	1,26	0,01	0,01
2025	7.600.000	-	-	7.600.000	1,26	0,01	0,01
	12.965.074	(132.000)	-	12.833.074			
	43.273.252	(29.340.526)	-	13.932.726			

Notas Explicativas

- (1) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “*non vested*”. E para as opções *vested* a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Plano de Opção – 2023	Plano de Opção – 2025	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024	72.000	255.000	10.676.359	-	11.003.359
Outorga de 2025	-	-	-	11.210.540	11.210.540
Outorga de 2023	-	-	(9.903.707)	-	(9.903.707)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2025	72.000	255.000	772.652	11.210.540	12.310.192
Outorga de 2025	-	-	-	1.754.534	1.754.534
Quantidade de opções em aberto em 30 de junho de 2026	72.000	255.000	772.652	12.965.074	14.064.726

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos “*Black & Scholes & Merton*” para os planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023 e 2025.

Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

- (1) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (2) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de junho de 2026

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2025	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 30/06/2026	Valores a registrar em exercícios futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	7.379	-	7.379	-
2023	1.120	-	1.120	-
	8.499	-	8.499	-
Plano de Opções - 2025				
2025 - Migração Plano de 2023	55	519	574	1.396
2025	-	-	-	-
	55	519	574	1.396
Total	46.726	519	47.245	1.396

Notas Explicativas

b) Em 31 de dezembro de 2025

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2024	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 31/12/2025	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	5.812	1.567	7.379	-
2023	864	256	1.120	-
	6.676	1.823	8.499	-
Plano de Opções - 2025				
2025 - Migração Plano de 2023	-	55	55	1.396
2025	-	-	-	-
	-	55	55	1.396
Total	44.848	1.878	46.726	1.396

Notas Explicativas

20.Receita líquida

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	3.745	825.556
Impostos sobre vendas	(332)	(30.796)
Devoluções e abatimentos	(32)	(18.378)
Receita líquida em 30 de junho de 2026	3.381	776.382
Receita bruta	3.607	899.783
Impostos sobre vendas	(259)	(28.051)
Devoluções e abatimentos	(88)	(22.126)
Receita líquida em 30 de junho de 2025	3.260	849.606

Notas Explicativas

21.Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo com estoques	(1.268)	(1.173)	(285.406)	(311.562)
Custo com royalties e fee	-	(4)	(11.359)	(21.763)
Despesas com pessoal	(4.686)	(12.659)	(217.456)	(259.713)
Despesas com publicidade e propaganda	(342)	(91)	(21.812)	(23.017)
Despesas com comissão de vendas	-	(9)	(9.617)	(8.946)
Despesas com serviços de terceiros(a)	(3.082)	(5.910)	(30.039)	(43.996)
Despesas funcionais (b)	(1.122)	(1.647)	(116.741)	(116.677)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(7.228)	(6.635)	(34.345)	(42.305)
Amortização sobre direito de uso	(551)	(506)	(47.717)	(52.150)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	14.028	23.506	(1.116)	225
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	34	198	(642)	434
Outras despesas (c)	(4.303)	(21.391)	(11.056)	(6.422)
	(8.520)	(26.321)	(787.306)	(885.892)
<u>Classificadas como</u>				
Custo de vendas e serviços	(2.298)	(2.318)	(515.950)	(567.837)
Despesas de vendas e operacionais	(529)	(23.821)	(201.832)	(226.547)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(5.693)	(182)	(69.524)	(91.508)
	(8.520)	(26.321)	(787.306)	(885.892)

- (a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (b) Corresponde a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

22.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
<u>Outras despesas</u>				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	(2.610)	-
Provisão para riscos	(1.186)	(2.551)	(6.468)	(41.859)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(1.115)	(429)	(8.079)	(5.906)
Gastos com reestruturação	(1.695)	(277)	(1.755)	(781)
Perda na venda de operação descontinuada (a)	(17.537)	(46.561)	(17.537)	(46.561)
Outras despesas	(1.180)	(657)	(3.371)	(5.893)
	(22.713)	(50.475)	(39.820)	(101.000)
<u>Outras receitas</u>				
Verbas e acordos comerciais	-	-	186	316
Reversão de provisão para riscos	2.001	2.847	7.764	20.003
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a)	-	-	20.328	45.398
Reversão de provisão de baixa de ativos fixos	-	949	204	13.127
Recuperação de créditos tributários (b)	8.443	2.919	14.003	47.991
Outras receitas	41	1.140	10.878	16.257
	10.486	7.855	53.363	143.092
Total líquido	(12.227)	(42.620)	13.543	42.092

Notas Explicativas

- (a) Em 2026 refere-se ao ganho na venda do KFC no montante de R\$ 2.791 líquido das baixas.
- (b) Em 2026 refere-se aos créditos extemporâneos de PIS/COFINS R\$ 2 (controladora) e R\$ 2.401 (consolidado), de ICMS R\$ 1.127 (consolidado), PERSE R\$ 7.741 (controladora) e INSS (controladora) R\$ 117 e (consolidado) R\$ 1.999.

23. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
<u>Receitas financeiras</u>				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.188	704	6.263	4.327
Atualização monetária ativa (a)	1.139	960	5.417	7.682
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	28.154	36.783	-	-
Variação cambial ativa	3	4.376	467	6.123
Outras receitas financeiras	2.526	27	2.563	576
	33.010	42.850	14.710	18.708
<u>Despesas financeiras</u>				
Atualização monetária passiva	(1.046)	(1.098)	(5.019)	(6.696)
Juros sobre financiamentos	(39.108)	(43.187)	(42.259)	(45.674)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(1.789)	(1.468)	(1.789)	(1.468)
Juros sobre passivo de arrendamento	(77)	(135)	(16.205)	(16.823)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(37.427)	(982)	(65.001)	(5.212)
Variação cambial passiva	2.342	(1.512)	2.002	(4.589)
Outras despesas financeiras	(3)	(5)	(759)	(2.052)
	(77.108)	(48.387)	(129.030)	(82.514)
Total líquido	(44.098)	(5.537)	(114.320)	(63.806)

- (a) Corresponde às atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no período, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

24. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

Notas Explicativas

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) Royalties e Franchise fees a pagar

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, revisado em março de 2025, onde passa a representar unicamente a marca Pizza Hut e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa a marca Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldos em 31/12/2025	-	11	11
Custo com royalties e fee	-	5.719	5.719
Pagamentos	-	(5.334)	(5.334)
Saldos em 30/06/2026	-	396	396

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2024	3.004	2.543	5.547
Custo com royalties e fee	1.182	11.416	12.598
Pagamentos	(4.186)	(13.948)	(18.134)
Saldos em 31/12/2025	-	11	11

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

Notas Explicativas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

Controladora						
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	RA Catering	Mútuo	(4.127)	0%	Real	09/2027
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	(975)	0%	Real	09/2027
IMC	NIAD	Mútuo	100	0%	Real	09/2027
IMC	EUA	Mútuo	15.971	0%	Real	09/2027
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	98.623	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	499	0%	Real	Indeterminado
IMC	Frango Assado	Repasse de despesas	39.486	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	57.604	0%	Real	Indeterminado
IMC	RA Catering	Repasse de despesas	22.872	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	13.078	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasse de despesas	9.287	0%	Real	Indeterminado
IMC	EUA	Repasse de despesas	7.560	0%	Real	Indeterminado
Total			259.979			

Notas Explicativas

Passivo

Cedente	Controladora					
	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMCMV Holdings	IMC	Repasse de despesas	(10.699)	0%	Real	09/2029
RA Catering	IMC	Repasse de despesas	(37)	0%	Real	Indeterminado
IMC Panamá	IMC	Repasse de despesas	42	0%	Real	Indeterminado
IMC	EUA	Repasse de despesas	(14.802)	0%	Real	Indeterminado
Total			(25.497)			

Notas Explicativas



i) Abertura dos saldos conforme natureza

Controladora							
30/06/2026							
Ativo			Passivo			Resultado	
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Pimenta Verde	98.623	(4.127)	94.496	(10.699)	-	(10.699)	4.395
Niad	499	100	599	-	-	-	-
Frango Assado	39.486	-	39.486	-	-	-	4.102
PHSR	57.604	-	57.604	-	-	-	879
RA Catering	22.872	(975)	21.897	(37)	-	(37)	1.758
Batata Inglesa	13.078	-	13.078	-	-	-	439
Viena	9.287	-	9.287	-	-	-	879
Horizonte	-	-	-	-	-	-	-
IMCMV Holdings	7.560	15.971	23.531	(14.802)	-	(14.802)	-
Panamá	-	-	-	42	-	42	-
Total	249.010	10.969	259.979	(25.497)	-	(25.497)	12.452

Controladora							
31/12/2025							
Ativo			Passivo			Resultado	
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Pimenta Verde	97.491	10.173	107.664	-	-	-	13.663
Niad	549	-	549	-	-	-	-
Frango Assado	26.042	-	26.042	-	-	-	12.752
PHSR	54.553	-	54.553	-	-	-	2.523
RA Catering	16.365	2.405	18.770	-	-	-	5.086
Batata Inglesa	11.618	-	11.618	-	-	-	1.157
Viena	6.385	-	6.385	-	-	-	2.523
Horizonte	5.263	-	5.263	-	-	-	-
IMCMV Holdings	6.358	-	6.358	(15.508)	(11.688)	(27.196)	9.289
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Total	224.625	12.578	237.203	(15.508)	(11.688)	(27.196)	46.993

Notas Explicativas



ii) Mútuos

Em 31 de março de 2026, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 13,71% a.a. a 15,90% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

c) Movimentação do período

	Pimenta Verde	IMCV Holdings	NIAD	RA Catering	Total ativo
Saldos em 31/12/2024	97.143	-	-	7.469	104.612
Mútuos concedidos	23.793	-	-	4.847	28.640
Mútuos recebidos	(138.397)	-	-	(11.378)	(149.775)
Ajuste a valor presente	27.634	-	-	1.467	29.101
Saldos em 31/12/2025	10.173	-	-	2.405	12.578
Mútuos concedidos	-	15.972	100	2.970	19.042
Mútuos recebidos	(14.300)	-	-	(6.350)	(20.650)
Mútuos compensados	-	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	-	-	-
Saldos em 30/06/2026	(4.127)	15.972	100	(975)	10.970

	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	Total passivo
Saldos em 31/12/2024	28.690	184	28.485	57.359
Mútuos recebidos	-	-	-	-
Mútuos compensados(i)	(38.070)	(251)	(14.991)	(53.312)
Juros provisionados	-	-	836	836
Juros pagos	-	-	(699)	(699)
Variação cambial	-	-	(1.944)	(1.944)
Ajuste a valor presente	9.380	67	--	9.447
Saldos em 31/12/2025	-	-	11.687	11.687
Mútuos compensados(i)	-	-	(11.426)	(11.426)
Juros provisionados	-	-	-	-
Juros pagos	-	-	35	35
Variação cambial	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	(296)	(296)
Saldos em 30/06/2026	-	-	-	-

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

23.1 Remuneração da Administração

No período findo em 30 de junho de 2026, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$8.413 (R\$7.730 em 30 de junho de 2025) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$590 (R\$6.294 em 30 de junho de 2025) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

Notas Explicativas



25.Prejuízo líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Consolidado	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
<i>Em milhares</i>		
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas controladores (continuadas)	(86.829)	(65.183)
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas controladores (descontinuadas)	-	(5.894)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	286.677	285.957
Prejuízo básico por ação (em R\$)	(0,30288)	(0,24856)
<i>Operações continuadas</i>	(0,30288)	(0,22795)
<i>Operações descontinuadas</i>	(0,00000)	(0,02061)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor	286.677	285.957
Total	286.677	285.957
Prejuízo diluído por ação (em R\$)	(0,30288)	(0,22795)

26.Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	-	179.408	-	7.864
Adição de direito de uso	-	-	-	23.002
Adição de passivo de arrendamento	-	-	-	19.776
Adição de imobilizado e intangível	6.726	(20.926)	11.777	26.993
Baixa de Investimento	7.773	-	27.760	-
Baixa de derivativos	8.816	-	57.143	-
Patrimônio Líquido Incorporado	-	38.185	-	120.446
Drop-down de ativos da IMC para Horizonte	-	120.446	-	164.141
Drop-down de ativos da Pimenta Verde para Horizonte	-	-	-	282.274
Baixa de ativos por perda de controle	-	-	-	(57.113)
Opções de compra e venda	-	(29.529)	-	79.979
Baixa de ágio	-	79.079	-	(135.153)
Reconhecimento de valor justo de investida	-	(82.457)	-	9.232
Custo de transação	-	9.232	-	-
	23.315	293.438	96.680	541.441

Notas Explicativas



27.Eventos subsequentes

Em 31 de julho de 2026, a Companhia concluiu a venda da RA Catering do Brasil Ltda. (“RA Catering”), subsidiária detida na sua totalidade pela Companhia, cujas atividades compreendem o fornecimento de refeições para empresas aéreas (in-flight catering) no Brasil. O preço total desta operação é no valor de R\$20.000.000,00 (vinte milhões de reais). A Companhia recebeu, na assinatura do contrato, o montante de R\$4.000.000,00 (quatro milhões de reais). Após o cumprimento das condições precedentes, e conclusão da transação, a Companhia recebeu o pagamento de mais R\$7.000.000,00 (sete milhões de reais). O montante residual será pago em nove parcelas de igual valor, conforme previsto em contrato.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os períodos de três e seis meses findos nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Vagner Ricardo Alves

Auditores Independentes Ltda.

Contador

CRC nº 2 SP 011609/O-8

CRC nº 1 SP 215739/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 13 de agosto de 2026.

Fernando Cesar Calamita
Diretor Presidente

Natalia Lacava
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 13 de agosto de 2026.

Fernando Cesar Calamita
Diretor Presidente

Natalia Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores