

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 17 |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 37 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 76 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 77 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 78 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/06/2026 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 2.878                         |
| Preferenciais            | 3.327                         |
| Total                    | 6.205                         |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 817.991                               | 780.615                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 564.512                               | 533.124                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 5.063                                 | 10.297                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 33.659                                | 39.003                                   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 33.659                                | 39.003                                   |
| 1.01.02.01.01          | Títulos para Negociação                                             | 33.659                                | 39.003                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 262.572                               | 268.602                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 262.572                               | 268.602                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 246.481                               | 199.257                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 10.657                                | 10.285                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 10.657                                | 10.285                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 3.057                                 | 2.551                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 3.023                                 | 3.129                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 3.023                                 | 3.129                                    |
| 1.01.08.03.02          | Outro Ativos Circulantes                                            | 3.023                                 | 3.129                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 253.479                               | 247.491                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 54.979                                | 52.509                                   |
| 1.02.01.06             | Ativos Biológicos                                                   | 164                                   | 164                                      |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                                | 2.051                                 | 215                                      |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 5.832                                 | 5.394                                    |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                                            | 5.832                                 | 5.394                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 46.932                                | 46.736                                   |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                                                | 39.859                                | 39.755                                   |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais                                                 | 6.976                                 | 6.935                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outros ativos não circulantes                                       | 97                                    | 46                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 10.306                                | 11.228                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 10.306                                | 11.228                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 10.306                                | 11.228                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 175.222                               | 171.379                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 163.336                               | 163.470                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 32                                    | 369                                      |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                                            | 11.854                                | 7.540                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 12.972                                | 12.375                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 12.972                                | 12.375                                   |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                                          | 12.972                                | 12.375                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 817.991                               | 780.615                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 274.761                               | 248.355                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 55.374                                | 54.845                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 5.107                                 | 5.217                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 50.267                                | 49.628                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 121.840                               | 102.744                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 115.762                               | 101.261                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 6.078                                 | 1.483                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 4.099                                 | 9.821                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | -195                                  | 4.943                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                              | -195                                  | 4.943                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 3.587                                 | 4.822                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 707                                   | 56                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 36.711                                | 30.733                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 13.961                                | 9.733                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 13.961                                | 9.733                                    |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 22.750                                | 21.000                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 37.110                                | 29.958                                   |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 3.284                                 | 3.122                                    |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                                 | 3.284                                 | 3.122                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 33.826                                | 26.836                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros Passivos Circulantes                             | 7.535                                 | 5.982                                    |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento Mercantil                                  | 38                                    | 414                                      |
| 2.01.05.02.07          | Importação em andamento                                 | 25.479                                | 19.920                                   |
| 2.01.05.02.08          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 774                                   | 520                                      |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 19.627                                | 20.254                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 19.627                                | 20.254                                   |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                                 | 4.185                                 | 4.048                                    |
| 2.01.06.02.05          | Outras Provisões                                        | 15.442                                | 16.206                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 447.923                               | 456.250                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 368.726                               | 379.040                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 23.726                                | 12.486                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 23.726                                | 12.486                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 345.000                               | 366.554                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 12.123                                | 11.470                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 10.006                                | 10.006                                   |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                                 | 10.006                                | 10.006                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 2.117                                 | 1.464                                    |
| 2.02.02.02.03          | Fornecedores Nacionais                                  | 1.281                                 | 0                                        |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações Fiscais                                      | 836                                   | 1.464                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 12.245                                | 12.245                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 12.245                                | 12.245                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 54.829                                | 53.495                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.618                                | 13.176                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 11.927                                | 12.521                                   |



DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.02.04.01.02   | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 632                           | 596                              |
| 2.02.04.01.04   | Provisões Cíveis                         | 59                            | 59                               |
| 2.02.04.02      | Outras Provisões                         | 42.211                        | 40.319                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                       | 95.307                        | 76.010                           |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                 | 100.024                       | 100.024                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados              | -28.460                       | -47.786                          |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial         | 23.770                        | 23.770                           |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão          | -27                           | 2                                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 196.998                                    | 351.246                                                 | 185.141                                                          | 335.881                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -115.012                                   | -200.126                                                | -104.939                                                         | -187.645                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 81.986                                     | 151.120                                                 | 80.202                                                           | 148.236                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -63.912                                    | -123.303                                                | -56.280                                                          | -104.110                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -44.757                                    | -84.484                                                 | -39.209                                                          | -72.323                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -17.950                                    | -37.340                                                 | -16.685                                                          | -31.362                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 1.277                                      | 2.219                                                   | 1.828                                                            | 3.609                                                      |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -638                                       | -912                                                    | -714                                                             | -1.959                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -1.844                                     | -2.786                                                  | -1.500                                                           | -2.075                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 18.074                                     | 27.817                                                  | 23.922                                                           | 44.126                                                     |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -2.060                                     | -4.886                                                  | -5.408                                                           | -8.988                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 2.659                                      | 5.471                                                   | 2.005                                                            | 5.554                                                      |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -4.719                                     | -10.357                                                 | -7.413                                                           | -14.542                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 16.014                                     | 22.931                                                  | 18.514                                                           | 35.138                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -763                                       | -3.605                                                  | -1.568                                                           | -5.105                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -763                                       | -3.605                                                  | -1.568                                                           | -5.105                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 15.251                                     | 19.326                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 15.251                                     | 19.326                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 2,80912                                    | 3,1144                                                  | 1,26673                                                          | 2,24492                                                    |
| 3.99.01.02      | PN                                                     | 1,09255                                    | 1,44463                                                 | 1,46413                                                          | 2,59476                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 2,80979                                    | 3,1144                                                  | 1,26673                                                          | 2,24492                                                    |
| 3.99.02.02      | PN                                                     | 1,09255                                    | 1,44463                                                 | 1,46413                                                          | 2,59476                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 15.251                                     | 19.326                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 15.251                                     | 19.326                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                          | Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 10.736                               | 32.020                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                               | 51.436                               | 75.493                              |
| 6.01.01.01      | Lucro (prejuízo) líquido do período                                      | 19.326                               | 30.033                              |
| 6.01.01.02      | Rendimento de Aplicações Financeiras                                     | -1.954                               | -1.870                              |
| 6.01.01.03      | Provisão para perda de crédito de Liquidação Duvidosa                    | 2.562                                | 205                                 |
| 6.01.01.04      | Provisão para Perda de Estoques                                          | 482                                  | -44                                 |
| 6.01.01.06      | Resultado de Equivalência Patrimonial                                    | 2.786                                | 2.075                               |
| 6.01.01.07      | Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível                                  | 43                                   | 9.361                               |
| 6.01.01.08      | Depreciação, Amortização e Exaustão                                      | 8.619                                | 8.850                               |
| 6.01.01.09      | Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível                             | -9                                   | -786                                |
| 6.01.01.11      | Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos | 5.173                                | 6.831                               |
| 6.01.01.12      | Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente                                   | 3.605                                | 5.105                               |
| 6.01.01.14      | Provisão para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas                      | -558                                 | -839                                |
| 6.01.01.17      | Demais Provisões Operacionais                                            | 8.738                                | 11.307                              |
| 6.01.01.18      | Reconhecimento Faturamento Competência                                   | 2.355                                | 4.168                               |
| 6.01.01.19      | Juros sobre arrendamentos                                                | 14                                   | 77                                  |
| 6.01.01.20      | Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos                 | 254                                  | 1.020                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -40.700                              | -43.473                             |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber                                                         | -3.161                               | 4.067                               |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                                 | -44.349                              | -25.785                             |
| 6.01.02.04      | Impostos a Recuperar                                                     | -476                                 | -601                                |
| 6.01.02.05      | Despesas Antecipadas                                                     | -2.342                               | 1.484                               |
| 6.01.02.06      | Depósitos Judiciais                                                      | -41                                  | 29                                  |
| 6.01.02.10      | Outros Ativos                                                            | 55                                   | 3.593                               |
| 6.01.02.11      | Salários, Participações e Encargos Sociais                               | -8.527                               | -6.892                              |
| 6.01.02.12      | Contas a Pagar                                                           | 20.377                               | -14.784                             |
| 6.01.02.13      | Impostos a Recolher                                                      | -5.743                               | -4.746                              |
| 6.01.02.15      | Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social                      | -3.605                               | -5.105                              |
| 6.01.02.20      | Outros Passivos                                                          | 7.112                                | 5.267                               |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -6.071                               | -18.048                             |
| 6.02.01         | Aplicação Financeira                                                     | 7.298                                | -14.159                             |
| 6.02.02         | Créditos com Partes Relacionadas                                         | -276                                 | 10.119                              |
| 6.02.03         | Adições e Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico                      | -13.093                              | -14.008                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -9.899                               | -18.370                             |
| 6.03.01         | Captação de Empréstimos com Terceiros                                    | 21.422                               | 15.835                              |
| 6.03.02         | Pagamento de Empréstimo Principal                                        | -27.527                              | -30.911                             |
| 6.03.03         | Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos                    | -3.404                               | -2.160                              |
| 6.03.05         | Amortização de Arrendamento                                              | -390                                 | -1.134                              |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | -5.234                               | -4.398                              |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 10.297                               | 9.619                               |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 5.063                                | 5.221                               |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -47.786                        | 23.772                        | 76.010             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -47.786                        | 23.772                        | 76.010             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 19.326                         | -29                           | 19.297             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 19.326                         | 0                             | 19.326             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -29                           | -29                |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -29                           | -29                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -28.460                        | 23.743                        | 95.307             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -118.325                       | 23.770                        | 5.469              |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -118.325                       | 23.770                        | 5.469              |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 30.033                         | 0                             | 30.033             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 30.033                         | 0                             | 30.033             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -88.292                        | 23.770                        | 35.502             |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 419.990                 | 406.926                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 420.113                 | 401.954                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 2.167                   | 3.552                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2.290                  | 1.420                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -249.129                | -240.103                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -299.068                | -286.107                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -32.829                 | -25.033                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 141.549                 | 125.420                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | -58.781                 | -54.383                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 170.861                 | 166.823                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -8.619                  | -8.850                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -8.619                  | -8.850                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 162.242                 | 157.973                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 2.685                   | 3.479                               |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -2.786                  | -2.075                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 5.471                   | 5.554                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 164.927                 | 161.452                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 164.927                 | 161.452                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 114.878                 | 101.530                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 95.383                  | 84.160                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 14.399                  | 12.636                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 5.096                   | 4.734                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 76.242                  | 74.625                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 43.646                  | 45.573                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 31.708                  | 28.101                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 888                     | 951                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | -45.519                 | -44.736                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 10.357                  | 14.542                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 1.091                   | 434                                 |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | -56.967                 | -59.712                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 19.326                  | 30.033                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 19.326                  | 30.033                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 779.073                               | 736.951                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 523.879                               | 492.180                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 6.030                                 | 14.337                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 45.517                                | 51.985                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 45.517                                | 51.985                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 197.629                               | 204.677                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 197.629                               | 204.677                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 254.633                               | 203.601                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 12.044                                | 11.290                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 12.044                                | 11.290                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 3.239                                 | 2.571                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 4.787                                 | 3.719                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 4.787                                 | 3.719                                    |
| 1.01.08.03.02          | Outros Ativos Circulantes                            | 4.787                                 | 3.719                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 255.194                               | 244.771                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 49.397                                | 47.331                                   |
| 1.02.01.06             | Ativos Biológicos                                    | 164                                   | 164                                      |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                 | 2.084                                 | 223                                      |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 47.149                                | 46.944                                   |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                                 | 39.897                                | 39.788                                   |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                  | 7.007                                 | 6.966                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outros Ativos Não Circulantes                        | 245                                   | 190                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 192.783                               | 185.016                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 169.026                               | 166.558                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                       | 9.603                                 | 9.157                                    |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 14.154                                | 9.301                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 13.014                                | 12.424                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 13.014                                | 12.424                                   |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                           | 13.014                                | 12.424                                   |



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 779.073                               | 736.951                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 280.801                               | 248.435                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 56.772                                | 56.491                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 5.359                                 | 5.501                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 51.413                                | 50.990                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 117.465                               | 97.438                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 110.557                               | 95.954                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 6.908                                 | 1.484                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 5.113                                 | 11.583                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 51                                    | 5.377                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 26                                    | 25                                       |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                              | 25                                    | 5.352                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 4.353                                 | 6.149                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 709                                   | 57                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 36.711                                | 30.733                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 13.961                                | 9.733                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 13.961                                | 9.733                                    |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 22.750                                | 21.000                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 44.783                                | 31.446                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 44.783                                | 31.446                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros Passivos Circulantes                             | 15.730                                | 7.880                                    |
| 2.01.05.02.06          | Direito de Uso - Arrendamento                           | 2.801                                 | 3.126                                    |
| 2.01.05.02.07          | Importação em andamento                                 | 25.478                                | 19.920                                   |
| 2.01.05.02.08          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 774                                   | 520                                      |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 19.957                                | 20.744                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 19.957                                | 20.744                                   |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                                 | 4.185                                 | 4.048                                    |
| 2.01.06.02.05          | Outras Provisões                                        | 15.772                                | 16.696                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 402.972                               | 412.506                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 368.726                               | 379.040                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 23.726                                | 12.486                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 23.726                                | 12.486                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 345.000                               | 366.554                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 8.562                                 | 7.224                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 8.562                                 | 7.224                                    |
| 2.02.02.02.03          | Fornecedores Nacionais                                  | 1.281                                 | 0                                        |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações Fiscais                                      | 836                                   | 1.464                                    |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamento Mercantil Operacional                      | 6.445                                 | 5.760                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 12.245                                | 12.245                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 12.245                                | 12.245                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 13.439                                | 13.997                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 13.439                                | 13.997                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 12.148                                | 12.742                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 632                                   | 596                                      |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 659                                   | 659                                      |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                | 95.300                        | 76.010                           |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                      | 100.024                       | 100.024                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | -28.460                       | -47.786                          |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | 23.770                        | 23.770                           |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão               | -27                           | 2                                |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | -7                            | 0                                |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 200.572                                    | 358.096                                                 | 189.204                                                          | 342.296                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -115.004                                   | -199.166                                                | -105.223                                                         | -186.734                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 85.568                                     | 158.930                                                 | 83.981                                                           | 155.562                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -67.884                                    | -131.625                                                | -60.534                                                          | -112.589                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -50.165                                    | -94.874                                                 | -44.737                                                          | -82.705                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -18.438                                    | -38.217                                                 | -17.008                                                          | -31.678                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 1.345                                      | 2.354                                                   | 1.995                                                            | 3.853                                                      |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -626                                       | -888                                                    | -784                                                             | -2.059                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 17.684                                     | 27.305                                                  | 23.447                                                           | 42.973                                                     |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -1.654                                     | -4.344                                                  | -4.983                                                           | -7.807                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 3.508                                      | 6.673                                                   | 2.535                                                            | 6.953                                                      |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -5.162                                     | -11.017                                                 | -7.518                                                           | -14.760                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 16.030                                     | 22.961                                                  | 18.464                                                           | 35.166                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -781                                       | -3.641                                                  | -1.518                                                           | -5.133                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -781                                       | -3.641                                                  | -1.518                                                           | -5.133                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 15.249                                     | 19.320                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 15.249                                     | 19.320                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 15.255                                     | 19.326                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | -6                                         | -6                                                      | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 2,80912                                    | 3,11343                                                 | 1,26673                                                          | 2,24499                                                    |
| 3.99.01.02      | PN                                                     | 1,09245                                    | 1,44418                                                 | 1,26673                                                          | 2,59485                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 2,80912                                    | 3,11343                                                 | 1,26673                                                          | 2,24499                                                    |
| 3.99.02.02      | PN                                                     | 1,09245                                    | 1,44418                                                 | 1,26673                                                          | 2,59485                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 15.249                                     | 19.320                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 15.249                                     | 19.320                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 15.255                                     | 19.326                                                  | 16.946                                                           | 30.033                                                     |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -6                                         | -6                                                      | 0                                                                | 0                                                          |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 11.139                                                          | 22.879                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 50.556                                                          | 73.805                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro (prejuízo) líquido do período                                      | 19.320                                                          | 30.033                                                             |
| 6.01.01.02             | Rendimento de Aplicações Financeiras                                     | -2.814                                                          | -3.642                                                             |
| 6.01.01.03             | Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa                    | 2.562                                                           | 205                                                                |
| 6.01.01.04             | Provisão Para Perda de Estoques                                          | 702                                                             | 40                                                                 |
| 6.01.01.07             | Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível                                  | 43                                                              | 9.365                                                              |
| 6.01.01.08             | Depreciação, Amortização e Exaustão                                      | 10.793                                                          | 10.695                                                             |
| 6.01.01.09             | Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível                             | -9                                                              | -786                                                               |
| 6.01.01.11             | Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos | 5.173                                                           | 6.831                                                              |
| 6.01.01.12             | Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente                                   | 3.641                                                           | 5.133                                                              |
| 6.01.01.14             | Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas                      | -558                                                            | -849                                                               |
| 6.01.01.17             | Demais Provisões Operacionais                                            | 8.755                                                           | 11.470                                                             |
| 6.01.01.18             | Reconhecimento Faturamento Competência                                   | 2.324                                                           | 4.002                                                              |
| 6.01.01.19             | Juros sobre arrendamentos                                                | 370                                                             | 287                                                                |
| 6.01.01.20             | Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos                 | 254                                                             | 1.021                                                              |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -39.417                                                         | -50.926                                                            |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber                                                         | -2.049                                                          | -841                                                               |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | -48.424                                                         | -27.460                                                            |
| 6.01.02.04             | Impostos a Recuperar                                                     | -863                                                            | -1.014                                                             |
| 6.01.02.05             | Despesas Antecipadas                                                     | -2.529                                                          | 1.382                                                              |
| 6.01.02.06             | Depósitos Judiciais                                                      | -41                                                             | 29                                                                 |
| 6.01.02.10             | Outros Ativos                                                            | -1.123                                                          | 4.150                                                              |
| 6.01.02.11             | Salários, Participações e Encargos Sociais                               | -8.956                                                          | -7.383                                                             |
| 6.01.02.12             | Contas a Pagar                                                           | 21.308                                                          | -14.583                                                            |
| 6.01.02.13             | Impostos a Recolher                                                      | -6.507                                                          | -5.331                                                             |
| 6.01.02.15             | Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social                      | -3.641                                                          | -5.133                                                             |
| 6.01.02.20             | Outros Passivos                                                          | 13.408                                                          | 5.258                                                              |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -7.578                                                          | -7.983                                                             |
| 6.02.01                | Aplicação Financeira                                                     | 9.282                                                           | 7.196                                                              |
| 6.02.03                | Adições do Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico                     | -16.860                                                         | -15.179                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -11.843                                                         | -19.751                                                            |
| 6.03.01                | Captação de Empréstimos com Terceiros                                    | 21.422                                                          | 15.835                                                             |
| 6.03.02                | Pagamento de Empréstimos Principal                                       | -27.527                                                         | -30.911                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos                    | -3.404                                                          | -2.160                                                             |
| 6.03.05                | Amortização de Arrendamento                                              | -2.334                                                          | -2.515                                                             |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                 | -25                                                             | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | -8.307                                                          | -4.855                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 14.337                                                          | 10.650                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 6.030                                                           | 5.795                                                              |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -47.786                        | 23.772                        | 76.010             | 0                                  | 76.010                         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -47.786                        | 23.772                        | 76.010             | 0                                  | 76.010                         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 19.326                         | -29                           | 19.297             | -7                                 | 19.290                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 19.326                         | 0                             | 19.326             | -7                                 | 19.319                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -29                           | -29                | 0                                  | -29                            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -29                           | -29                | 0                                  | -29                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -28.460                        | 23.743                        | 95.307             | -7                                 | 95.300                         |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -118.325                       | 23.770                        | 5.469              | 0                                  | 5.469                          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -118.325                       | 23.770                        | 5.469              | 0                                  | 5.469                          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 30.033                         | 0                             | 30.033             | 0                                  | 30.033                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 30.033                         | 0                             | 30.033             | 0                                  | 30.033                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 100.024                      | 0                                                            | 0                 | -88.292                        | 23.770                        | 35.502             | 0                                  | 35.502                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 430.955                                                         | 417.089                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 430.624                                                         | 411.633                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 2.621                                                           | 4.036                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2.290                                                          | 1.420                                                              |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -251.335                                                        | -242.453                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -300.313                                                        | -285.135                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -33.096                                                         | -25.122                                                            |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 144.704                                                         | 125.346                                                            |
| 7.02.04                | Outros                                           | -62.630                                                         | -57.542                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 179.620                                                         | 174.636                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -10.793                                                         | -10.695                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -10.793                                                         | -10.695                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 168.827                                                         | 163.941                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 6.673                                                           | 6.953                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 6.673                                                           | 6.953                                                              |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 175.500                                                         | 170.894                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 175.500                                                         | 170.894                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 120.301                                                         | 106.803                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 100.069                                                         | 88.655                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 14.899                                                          | 13.096                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 5.333                                                           | 5.052                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 80.131                                                          | 78.105                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 44.467                                                          | 46.287                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 34.655                                                          | 30.755                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1.009                                                           | 1.063                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | -44.252                                                         | -44.047                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 11.017                                                          | 14.760                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 1.705                                                           | 905                                                                |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | -56.974                                                         | -59.712                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 19.320                                                          | 30.033                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 19.320                                                          | 30.033                                                             |



## Comentário do Desempenho

ANO BASE 2026

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

# Karsten

2º ITR  
2026



Comentário do Desempenho

ÍNDICE

|                              |    |
|------------------------------|----|
| Para nossos Acionistas ..... | 03 |
| Linha Cama .....             | 04 |
| Linha Banho .....            | 05 |
| Linha Mesa .....             | 06 |
| Karsten Decor .....          | 07 |
| Trussardi .....              | 08 |
| Varejo .....                 | 09 |
| Destaques Financeiros .....  | 10 |
| Dívida Líquida .....         | 11 |
| Investimentos .....          | 11 |
| Destaques Operacionais ..... | 11 |
| Lucro Bruto .....            | 12 |
| Despesas Operacionais .....  | 12 |
| Ebitda .....                 | 12 |
| Projeções .....              | 14 |
| Sobre a Karsten .....        | 15 |

## Comentário do Desempenho

# PARA NOSSOS ACIONISTAS

## Destaques estratégicos

A Karsten estabelece todos os dias o seu compromisso de seguir crescendo e oferecendo o melhor. É com o objetivo de ter o máximo de assertividade em nossas decisões estratégicas, que trabalhamos no avanço contínuo de dados e estudos que são o alicerce de nossos resultados.

A melhoria do mix e qualificação de portfólio tem sido um passo importante, no qual envolvemos o canal multimarcas e varejo - com lojas físicas e on-line - para consolidar novas linhas de produtos.

O retorno de investimento em mídia - redes sociais, blog, sites, eventos e OOH - tem potencializado a exposição das marcas, dando ainda mais visibilidade e garantindo projeção entre os consumidores.

A coleção Ser Casa, de janeiro/2026, é um convite para desacelerar e valorizar o simples, para encontrar beleza no essencial e conforto em quem somos. A coleção fala sobre o sentimento de estar em casa, mesmo quando estamos em movimento. Como destaques, a coleção contou com mais de 50 novos lançamentos, com novos itens de banho, criações na linha cama e itens complementares, incluindo colchas, mantas e almofadas. Além disso, a nova linha de fragrâncias conta com os aromas Renovar e Receber, nas apresentações sabonete líquido, difusor de aroma, envelope perfumado, essência e água perfumada.





## Comentário do Desempenho

A Companhia segue investindo em importantes tecnologias aplicadas aos produtos, com destaque para as já consolidadas:

## LINHA CAMA

O principal diferencial de nossos produtos da linha cama é o Selo Algodão Soft, que consiste no somatório de um tecido 100% algodão e um processo inovador de acabamento têxtil. Os produtos são finalizados em calandra e adquirem um toque sedoso e leve brilho, proporcionando mais suavidade e conforto, remetendo sensações de aconchego e tranquilidade.

A Karsten expressa sua essência por meio do toque associado a elementos de design, o que a torna única, diferenciada e relevante. Tudo para proporcionar beleza, conforto, qualidade superior e inovação. As embalagens, entregues nos pontos de venda ou enviadas aos consumidores, permitem acesso fácil aos produtos, convidando o consumidor a ter uma primeira experiência satisfatória de contato com o toque que oferecemos.

Os itens da linha cama Karsten trazem mais aconchego e carinho para a casa. O toque Soft e Soft200 contam com a suavidade do fio penteado 100% brasileiro e conforto inigualáveis. Além deles, o toque Supremo



traz a elegância do cetim 300 fios, unindo a qualidade de um algodão egípcio selecionado ao processo exclusivo de fabricação da Karsten utilizado em todas as peças de cama. É muito mais conforto para acolher toda a família em um produto que casa com você.

A linha Essenciais complementa o mix de produtos, compondo a primeira camada da cama com travesseiros, pillow top, saia para colchão e protetores de colchão e travesseiro.

O Toque Natural, lançamento da coleção Ser Casa, conta com produtos 100% algodão em estampas exclusivas e proporciona uma experiência de sono com praticidade e maciez.



## Comentário do Desempenho

# LINHA BANHO

Na linha Banho, o Softmax é o acabamento exclusivo Karsten, que consiste em adicionar ar entre as fibras do algodão, garantindo toalhas com melhor absorção, mais volumosas e macias.

Com o objetivo de trazer novidades além das expectativas do mercado e gerar resultados extraordinários, em 2020 o investimento foi ampliado para a difusão da tecnologia do Fio Penteado Max.

Já empregado no sucesso de vendas com a toalha Unika, a inovação é pioneira no Brasil, assim como no âmbito mundial, sendo exclusividade da Karsten. Lançamos novos produtos que combinam pesquisa, tecnologia e tendências com um fio único no mercado mundial.

O Fio Penteado Max, que em 2022 se transformou na família de produtos com tecnologia Unika, tem o propósito de atender aos consumidores mais exigentes, que buscam artigos de banho de alta performance no que diz respeito a maciez, volume e absorção.



Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Seus fios sem torção preservam o toque original das fibras, proporcionando ainda mais suavidade ao toque em uma toalha extremamente volumosa.

A tecnologia Antimicrobiano conta com a toalha Hera, que combina alta absorção com um processo neutralizador, que cria uma barreira antimicrobiana em cada fibra do tecido, evitando a proliferação de bactérias e prevenindo o surgimento de manchas de mofo e odores.

Visando um produto mais gentil com o meio ambiente, a tecnologia Re.nov é altamente sustentável, o processo aproveita tecidos remanescentes da indústria têxtil que seriam descartados e soma ao algodão 100% brasileiro, proporcionando um fio macio, que dispensa o uso de corantes e reduz em 65% o volume de água utilizada no beneficiamento.

O lançamento da coleção Ser Casa é a tecnologia Aera MAX, que conta com uma tecnologia que proporciona leveza, secagem rápida e muito mais volume do que outras toalhas da categoria.

É aconchego aliado a toda inovação Karsten com toque e sensações de conforto irresistível. Um abraço para o pós-banho!



## Comentário do Desempenho



## LINHA MESA

Na linha Mesa, a já conhecida Sempre Limpa, desenvolvida pela Karsten, conta com um tratamento especial aplicado aos fios. Toalhas de mesa mais resistentes à lavação, que ficam limpas por muito mais tempo.

Ainda na linha Mesa, temos a linha Celebra com a tecnologia **Easy Wash** (lava fácil), que deixa o tecido resistente a manchas de alimentos, óleos e líquidos, pois evita que a sujeira fique impregnada nas fibras. Além dela, exploramos o toque das fibras naturais do algodão com a linha Nature Jacquard que também conta com tecnologia antimanchas, fazendo com que o conforto seja parte da rotina.

O nome comercial Essencia, lançamento da coleção Despertar, é produzido a partir de fios reciclados, feitos de resíduos têxteis, combinados ao algodão para garantir a suavidade ao toque padrão da Karsten.

Por fim, a linha de toalhas democráticas e versáteis, que contempla Mesa Karsten, possui tecidos em diferentes composições, com os traços e cores únicos.





## Comentário do Desempenho



## KARSTEN DECOR

Karsten Decor tem coleções de tecidos para decoração desenvolvidas para diferentes tipos de públicos e estilos, oferecendo ao mercado diversas possibilidades de decorar e renovar ambientes.

### • Acquablock

Os tecidos Acquablock são impermeáveis, bloqueiam a entrada de líquidos ou poeiras e possuem mais proteção para raios de sol.

Além do Acquablock tradicional, trouxemos ao mercado o Acquablock Interno. Tecidos pensados para áreas internas e externas cobertas, que têm um toque mais macio e suave, junto a estampas com traços suaves.





## Comentário do Desempenho



# TRUSSARDI

## ESTADO DA ARTE NA ROTINA

A marca Trussardi traz a sofisticação e elegância da alfaiataria italiana para seus enxovais de cama e banho. Com 127 anos de tradição, a marca é conhecida por sua qualidade superior, conforto e design exclusivo. As peças são elaboradas com as melhores matérias-primas do mundo e acabamentos feitos à mão, inspirados nas tradições artesanais italianas, trazendo delicadeza e beleza a cada nova coleção.

A marca hoje conta com cinco lojas próprias: Campo Largo Trussardi - City Center Outlet Premium, em Campo Largo (PR), Trussardi Curitiba Batel, em Curitiba (PR), Trussardi São Paulo (SP), Trussardi João Cachoeira (SP), Trussardi Gabriel Monteiro (SP), e Trussardi Boa Vista Village, em Porto Feliz (SP). Além disso, seus produtos podem ser encontrados em mais de 900 lojas especializadas em cama, mesa e banho em todo o Brasil, como também em [www.trussardi.com.br](http://www.trussardi.com.br)



## Comentário do Desempenho

# VAREJO

O canal varejo segue em expansão e evolução, com foco em oferecer uma jornada de compra cada vez mais fluida e integrada para o consumidor final. Iniciamos um processo de estruturação omnichannel, com o objetivo de unificar a experiência entre lojas físicas e digital, oferecendo conveniência, personalização e maior proximidade com o cliente.

A estratégia contempla o fortalecimento e a melhoria contínua das soluções omnichannel, como a retirada em loja, integração de estoques e o atendimento personalizado, visando aprimorar cada vez mais a experiência do consumidor.

Essa transformação visa alavancar métricas-chave como:

- Aumento de novos clientes por meio de uma jornada mais acessível e conectada;
- Elevação da recorrência através de ações de CRM e fidelização mais assertivas;



- Crescimento do LTV (Lifetime Value), com foco em relacionamento de longo prazo;
- Ganho de eficiência operacional por meio de processos integrados;
- Aumento da receita e do ticket médio, impulsionados por uma experiência omnicanal.

Atualmente, a Karsten possui lojas físicas em Blumenau (SC), Balneário Camboriú (SC), Porto Belo (SC), Florianópolis (SC), Londrina (PR), Curitiba (PR), São Paulo (SP), Porto Feliz (SP) e Campo Largo (PR)

Essa atuação conjunta fortalece o posicionamento das marcas no varejo nacional, ao mesmo tempo que permite um maior controle sobre a experiência de compra, precificação e exposição dos produtos — pilares estratégicos para o crescimento sustentável do canal.

## Comentário do Desempenho



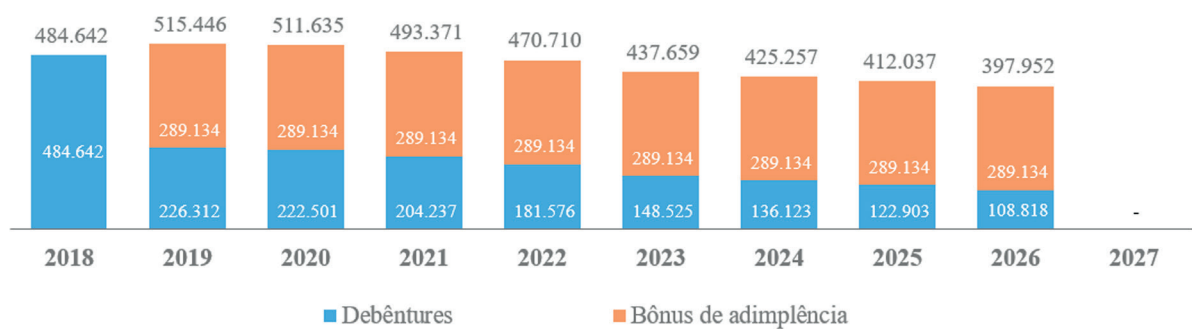
## DESTAQUES FINANCEIROS

Em 28 de junho de 2019, a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação das debêntures, firmando o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças.

A Companhia informa que todos os Covenants estão sendo cumpridos integralmente.

O gráfico abaixo demonstra a evolução da dívida das debêntures renegociadas, ao final de cada ano, até 2027, momento em que será finalizada:

### Debêntures EVOLUÇÃO DA DÍVIDA R\$ milhares Data Base 30/06/2026





## Comentários do Desempenho

## DÍVIDA LÍQUIDA

A redução da dívida líquida é decorrente da diminuição dos empréstimos.

| COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA                              | 6M26           | 6M25           | VAR. %       |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Circulante                                        | 36.711         | 34.049         | 7,8%         |
| Não Circulante                                    | 368.726        | 394.555        | -6,5%        |
| <b>DÍVIDA BRUTA</b>                               | <b>405.437</b> | <b>428.604</b> | <b>-5,4%</b> |
| Caixa e Equivalentes                              | 6.030          | 5.795          | 4,1%         |
| Aplicações Financeiras                            | 45.517         | 53.084         | -14,3%       |
| <b>DÍVIDA LÍQUIDA</b>                             | <b>353.890</b> | <b>369.725</b> | <b>-4,3%</b> |
| <b>DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup></b> | <b>4,03</b>    | <b>3,61</b>    | <b>11,8%</b> |

1. EBITDA ajustado acumulado dos últimos 12 meses.

### INVESTIMENTOS

Em 2026 foi investido o montante de R\$6.402 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de estamparia, confecção liso/felpudo, fiação e expedição.

### DESTAQUES OPERACIONAIS

Em 2026, a companhia continuou praticando ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva conforme já destacado.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO

A companhia realizou em 2026 uma receita operacional líquida consolidada de R\$358.096 mil, um aumento de 4,6% em relação ao mesmo período de 2025. Porém houve uma diminuição de -1,1 p.p. no lucro bruto sobre a ROL.

|                             | 6M26      | 6M25      | VAR. %    |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Líquida             | 358.096   | 342.296   | 4,6%      |
| Custo dos Produtos Vendidos | (199.166) | (186.734) | -6,7%     |
| LUCRO BRUTO (% ROL)         | 44,4%     | 45,4%     | -1,1 p.p. |

DESPESAS OPERACIONAIS

Os gastos fixos e as variáveis de venda aumentaram em 2026 em decorrência do aumento da receita líquida em relação ao período anterior. Já as despesas gerais e administrativas apresentaram crescimento em relação ao período anterior, acompanhando a expansão das operações.

|                                   | 6M26   | 6M25   | VAR. % |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| Despesas com vendas               | 94.874 | 82.705 | 14,7%  |
| Despesas gerais e administrativas | 38.217 | 31.678 | 20,6%  |

EBITDA

Os efeitos já destacados acima fizeram com que o EBITDA Ajustado em 2026 tivesse um resultado de R\$35.851 contra R\$50.895 referente ao mesmo período de 2025, diminuindo a margem EBITDA Ajustado de 14,9% para 10,0%.

Para a composição do EBITDA Ajustado, a companhia retira os efeitos não operacionais para que esses efeitos não contaminem a situação da operação e, também, para preservar a comparabilidade real dos exercícios. Para o cálculo do EBITDA, a companhia segue as orientações da Resolução CVM 156/22 e efetua ajustes para fins da posição do EBITDA Ajustado.



## Comentário do Desempenho

Embora a Companhia tenha registrado crescimento de aproximadamente 5% na receita líquida acumulada em relação ao exercício anterior, esse desempenho não se refletiu na expansão do EBITDA, em razão de iniciativas estratégicas implementadas ao longo do período.

Entre os principais fatores, destaca-se a expansão da vertical de outsourcing, que, em sua fase inicial, demandou um aumento temporário dos custos variáveis. Adicionalmente, a Companhia intensificou investimentos voltados ao fortalecimento de sua estratégia de crescimento e à implementação de iniciativas estruturantes, cujos benefícios deverão ser capturados gradualmente nos próximos exercícios.

Como consequência, observou-se uma elevação temporária da estrutura de custos e despesas, refletindo o estágio de execução dessas iniciativas e a preparação da Companhia para um novo ciclo de crescimento.

A Administração entende que esses movimentos estão alinhados à estratégia de geração de valor sustentável e deverão contribuir para a expansão da receita, evolução da eficiência operacional e recuperação gradual das margens no médio e longo prazo.

| COMPOSIÇÃO EBITDA                            | 6M26          | 6M25          | VAR. %        |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Lucro líquido</b>                         | <b>19.320</b> | <b>30.033</b> | <b>-35,7%</b> |
| (+/-) IRPJ/CSLL                              | 3.641         | 5.133         | -29,1%        |
| (+/-) Resultado financeiro                   | 4.344         | 7.807         | -44,4%        |
| (+/-) Depreciação e amortização              | 10.793        | 10.695        | 0,9%          |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>38.098</b> | <b>53.668</b> | <b>-29,0%</b> |
| % ROL                                        | 10,6%         | 15,7%         | -5,0p.p.      |
| (+/-) Arrendamentos (a)                      | (2.247)       | (2.447)       | 8,2%          |
| (+/-) Créditos tributários extemporâneos (b) | -             | (326)         | 100,0%        |
| <b>EBITDA AJUSTADO</b>                       | <b>35.851</b> | <b>50.895</b> | <b>-29,6%</b> |
| % ROL                                        | 10,0%         | 14,9%         | -4,9 p.p.     |

1 - Medição não contábil reconciliada com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia, conforme estabelecido pela Resolução CVM nº 156 de 23/06/2022.

(a) Valores compostos pelas linhas “Depreciação” e “Juros incorridos” da Nota 13 das Demonstrações Contábeis da Companhia.

(b) Valores parciais divulgado nas linhas “Recuperação de créditos tributários” da nota explicativa 24 e valor parcial de “Serviços profissionais” da nota explicativa 22.

## Comentário do Desempenho

### PROJEÇÕES

---

A rentabilidade operacional, aliada à utilização eficiente dos recursos, continua sendo uma prioridade estratégica da Administração. Diversas frentes estão em andamento para garantir a sustentabilidade e o crescimento da Companhia, entre as quais destacam-se:

(i) Preservação de caixa, com foco na maximização do capital de giro, priorização de vendas com maior rentabilidade e ações contínuas de redução de custos em todas as áreas da empresa;

(ii) Fortalecimento das marcas da Companhia no mercado, por meio de iniciativas direcionadas aos consumidores e clientes, com campanhas mais assertivas e presença ampliada nos canais de comunicação;

(iii) Expansão da rede de lojas, com foco em crescimento sustentável, presença estratégica em novas praças e aumento da capilaridade das marcas;

(iv) Avanço do digital, com investimentos em canais de venda online, melhoria da experiência do cliente e integração dos ambientes físico e digital, impulsionando a omnicanalidade;

(v) Adoção de práticas de global sourcing, com o objetivo de diversificar fornecedores, obter melhores condições comerciais e aumentar a competitividade da Companhia no mercado;

(vi) Fomento à inovação, tanto em produtos quanto em modelos de negócio, fortalecendo a diferenciação da marca e a geração de valor no longo prazo.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Administração com a eficiência, a competitividade e a construção de um crescimento sólido e sustentável.





## Comentário do Desempenho



### SOBRE A KARSTEN

Somos a Karsten S.A., uma das empresas mais longevas do Brasil. Há mais de 143 anos, transformamos tradição em inovação para criar soluções em cama, mesa, banho e tecidos para decoração que renovam a casa e a vida das pessoas.

Nossa história é construída por mais de 2.400 colaboradores que, todos os dias, vivem **O Jeito K de Ser**, fortalecendo uma cultura baseada em cinco competências que orientam nossas atitudes: **Foco no Cliente, Inspirar Pessoas, Buscar por Resultados Sustentáveis, Relações que Conectam e Atitude Inovadora.**

Acreditamos que renovar a casa é também renovar a vida. Por isso, desenvolvemos produtos que unem qualidade, tecnologia, design e conforto, proporcionando experiências que tornam o dia a dia mais acolhedor e reforçam nosso propósito de inspirar as pessoas a renovar a casa e a vida.

Com presença em mais de 7 mil pontos de venda no Brasil e atuação internacional em 24 países, levamos nossas marcas para diferentes mercados por meio de lojas especializadas, lojas de departamento, autosserviço, exportação e canais digitais. O fortalecimento do nosso e-commerce e a expansão para novos mercados refletem nosso compromisso com a inovação e com a evolução

constante da experiência dos nossos clientes.

Em 2026, ampliamos nossa capacidade produtiva com a aquisição de uma nova unidade no Paraguai, um importante passo para sustentar nosso crescimento e fortalecer nossa competitividade internacional.

Nossa trajetória também é marcada pelo cuidado com as pessoas. Pelo nono ano consecutivo, fomos reconhecidos como uma das melhores empresas para trabalhar em Santa Catarina pelo Great Place to Work (GPTW), resultado de uma cultura construída com confiança, protagonismo, simplicidade, integridade e legado.

Na Karsten, acreditamos que os melhores resultados são alcançados quando desenvolvemos pessoas, fortalecemos conexões e incentivamos a inovação. É assim que seguimos construindo um futuro sustentável e cumprindo nossa visão de criar marcas que transformam o mundo em um lugar mais confortável.

## Comentário do Desempenho

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Armando Cesar Hess de Souza  
Cristina Anne Betts  
Carlos Odebrecht  
Gil Conrado Karsten  
Haroldo Luiz Rodrigues Melo  
João Karsten Neto  
Lilian Maria Ferezim Guimarães  
Rui Leopoldo Hess de Souza

### DIRETORIA

Márcio Luiz Bertoldi  
**Diretor Presidente**  
  
Hélio Lippert da Silva  
**Diretor Administrativo Financeiro  
e de Relações com Investidores**  
  
Alvin Rauh Neto  
**Diretor Comercial e de Varejo**

### CONTADOR

Djalma dos Santos Machado  
CRC PR – 037394/O-1

# Karsten



## Comentário do Desempenho

# Karsten

Karsten!Decor

TRUSSARDI

Notas Explicativas

Karsten S.A.  
Balancos patrimoniais  
Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de reais)

| Ativo                         | Notas | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               |       | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Circulante                    |       |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4     | 5.063        | 10.297     | 6.030       | 14.337     |
| Aplicações financeiras        | 5     | 33.659       | 39.003     | 45.517      | 51.985     |
| Contas a receber              | 6     | 262.572      | 268.602    | 197.629     | 204.677    |
| Estoques                      | 7     | 246.481      | 199.257    | 254.633     | 203.601    |
| Tributos a recuperar          | 8     | 10.657       | 10.285     | 12.044      | 11.290     |
| Outras contas a receber       |       | 6.080        | 5.680      | 8.026       | 6.290      |
|                               |       | 564.512      | 533.124    | 523.879     | 492.180    |
| Não circulante                |       |              |            |             |            |
| Partes relacionadas           | 9     | 5.832        | 5.394      | -           | -          |
| Tributos a recuperar          | 8     | 39.859       | 39.755     | 39.897      | 39.788     |
| Depósitos judiciais           | 17a   | 6.976        | 6.935      | 7.007       | 6.966      |
| Outras contas a receber       |       | 2.312        | 425        | 2.493       | 577        |
| Investimentos em controladas  | 10    | 10.306       | 11.228     | -           | -          |
| Imobilizado                   | 11    | 175.190      | 171.010    | 183.180     | 175.859    |
| Intangível                    | 12    | 12.972       | 12.375     | 13.014      | 12.424     |
| Direito de uso                | 13    | 32           | 369        | 9.603       | 9.157      |
|                               |       | 253.479      | 247.491    | 255.194     | 244.771    |
| Total do ativo                |       | 817.991      | 780.615    | 779.073     | 736.951    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.  
Balanços patrimoniais  
Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de reais)

| Passivo                                  | Notas | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                          |       | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Circulante                               |       |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 15    | 36.711       | 30.733     | 36.711      | 30.733     |
| Fornecedores                             | 9/14  | 121.840      | 102.744    | 117.465     | 97.438     |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 25    | 774          | 520        | 774         | 520        |
| Obrigações sociais e trabalhistas        | 16    | 55.374       | 54.845     | 56.772      | 56.491     |
| Obrigações fiscais                       | 19    | 4.099        | 9.821      | 5.113       | 11.583     |
| Arrendamentos a pagar                    | 13    | 38           | 414        | 2.801       | 3.126      |
| Provisões                                | 17e   | 19.627       | 20.254     | 19.957      | 20.744     |
| Partes relacionadas                      | 9     | 3.284        | 3.122      | -           | -          |
| Importações em andamento                 |       | 25.479       | 19.920     | 25.478      | 19.920     |
| Outras contas a pagar                    |       | 7.535        | 5.982      | 15.730      | 7.880      |
|                                          |       | 274.761      | 248.355    | 280.801     | 248.435    |
| Não circulante                           |       |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 15    | 368.726      | 379.040    | 368.726     | 379.040    |
| Fornecedores                             | 14    | 1.281        | -          | 1.281       | -          |
| Partes relacionadas                      | 9     | 10.006       | 10.006     | -           | -          |
| Provisão para riscos processuais         | 17    | 12.618       | 13.176     | 13.439      | 13.997     |
| Provisão para perdas em investimentos    | 10    | 42.211       | 40.319     | -           | -          |
| Tributos diferidos                       | 18    | 12.245       | 12.245     | 12.245      | 12.245     |
| Arrendamentos a pagar                    | 13    | -            | -          | 6.445       | 5.760      |
| Obrigações fiscais                       | 19    | 836          | 1.464      | 836         | 1.464      |
|                                          |       | 447.923      | 456.250    | 402.972     | 412.506    |
| Total do passivo                         |       | 722.684      | 704.605    | 683.773     | 660.941    |
| Patrimônio líquido                       |       |              |            |             |            |
| Capital social                           | 20    | 100.024      | 100.024    | 100.024     | 100.024    |
| Ajustes de avaliação patrimonial         | 20    | 23.770       | 23.770     | 23.770      | 23.770     |
| Outros resultados abrangentes            | 20    | (27)         | 2          | (27)        | 2          |
| Prejuízos acumulados                     | 20    | (28.460)     | (47.786)   | (28.460)    | (47.786)   |
| Patrimônio líquido de controladores      |       | 95.307       | 76.010     | 95.307      | 76.010     |
| Participação de não controladores        |       | -            | -          | (7)         | -          |
| Total do patrimônio líquido              |       | 95.307       | 76.010     | 95.300      | 76.010     |
| Total do passivo e patrimônio líquido    |       | 817.991      | 780.615    | 779.073     | 736.951    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.  
Demonstrações do resultado  
Para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais)

|                                                                  | Notas | Controladora  |                |               |                | Consolidado   |                |               |                |
|------------------------------------------------------------------|-------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                                  |       | 2T26          | 6M26           | 2T25          | 6M25           | 2T26          | 6M26           | 2T25          | 6M25           |
| Receita operacional líquida                                      | 21    | 196.998       | 351.246        | 185.141       | 335.881        | 200.572       | 358.096        | 189.204       | 342.296        |
| Custo dos produtos vendidos                                      | 22    | (115.012)     | (200.126)      | (104.939)     | (187.645)      | (115.004)     | (199.166)      | (105.223)     | (186.734)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                               |       | <b>81.986</b> | <b>151.120</b> | <b>80.202</b> | <b>148.236</b> | <b>85.568</b> | <b>158.930</b> | <b>83.981</b> | <b>155.562</b> |
| Receitas (despesas) operacionais                                 |       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| Vendas                                                           | 22    | (44.757)      | (84.484)       | (39.209)      | (72.323)       | (50.165)      | (94.874)       | (44.737)      | (82.705)       |
| Administrativas e gerais                                         | 22    | (17.950)      | (37.340)       | (16.685)      | (31.362)       | (18.438)      | (38.217)       | (17.008)      | (31.678)       |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | 10    | (1.844)       | (2.786)        | (1.500)       | (2.075)        | -             | -              | -             | -              |
| Outras receitas operacionais líquidas                            | 24    | 639           | 1.307          | 1.114         | 1.650          | 719           | 1.466          | 1.211         | 1.794          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>           |       | <b>18.074</b> | <b>27.817</b>  | <b>23.922</b> | <b>44.126</b>  | <b>17.684</b> | <b>27.305</b>  | <b>23.447</b> | <b>42.973</b>  |
| Receitas financeiras                                             |       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| Despesas financeiras                                             | 23    | (4.719)       | (10.357)       | (7.413)       | (14.542)       | (5.162)       | (11.017)       | (7.518)       | (14.760)       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>  |       | <b>16.014</b> | <b>22.931</b>  | <b>18.514</b> | <b>35.138</b>  | <b>16.029</b> | <b>22.960</b>  | <b>18.464</b> | <b>35.166</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                 |       |               |                |               |                |               |                |               |                |
|                                                                  | 18    | (763)         | (3.605)        | (1.568)       | (5.105)        | (781)         | (3.641)        | (1.518)       | (5.133)        |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                  |       | <b>15.251</b> | <b>19.326</b>  | <b>16.946</b> | <b>30.033</b>  | <b>15.249</b> | <b>19.320</b>  | <b>16.946</b> | <b>30.033</b>  |
| Atribuído a sócios controladores                                 |       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| Atribuído a sócios não controladores                             |       | -             | -              | -             | -              | 15.255        | 19.326         | 16.946        | 30.033         |
| Ações em circulação no final do exercício (em milhares de ações) |       |               |                |               |                |               |                |               |                |
|                                                                  | 20    | -             | -              | -             | -              | 6.205         | 6.205          | 6.205         | 6.205          |
| <b>Resultado por ação (Em R\$ por ação)</b>                      |       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| Resultado por ação - básico                                      | 28    | -             | -              | -             | -              | 2,46          | 3,11           | 2,73          | 4,84           |
| Resultado por ação - diluído                                     | 28    | -             | -              | -             | -              | 2,46          | 3,11           | 2,73          | 4,84           |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas



Notas Explicativas

Karsten S.A.  
Demonstrações do resultado abrangente  
Para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais)

|                                            | Controladora  |               |               |               | Consolidado   |               |               |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                            | 2T26          | 6M26          | 2T25          | 6M25          | 2T26          | 6M26          | 2T25          | 6M25          |
| Lucro líquido do período                   | 15.251        | 19.326        | 16.946        | 30.033        | 15.249        | 19.320        | 16.946        | 30.033        |
| <b>Resultado abrangente do período</b>     | <b>15.251</b> | <b>19.326</b> | <b>16.946</b> | <b>30.033</b> | <b>15.249</b> | <b>19.320</b> | <b>16.946</b> | <b>30.033</b> |
| Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 15.251        | 19.326        | 16.946        | 30.033        | 15.255        | 19.326        | 16.946        | 30.033        |
| Atribuído a Sócios Não Controladores       | -             | -             | -             | -             | (6)           | (6)           | -             | -             |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Karsten S.A.  
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais)

|                                 | Capital social | Ajustes de<br>avaliação<br>patrimonial | Prejuízos<br>acumulados | Outros<br>resultados<br>abrangentes | Patrimônio<br>líquido de<br>controladores | Participação<br>de não<br>controladores | Total  |
|---------------------------------|----------------|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 100.024        | 23.770                                 | (118.325)               | -                                   | 5.469                                     | -                                       | 5.469  |
| Lucro líquido do período        | -              | -                                      | 30.033                  | -                                   | 30.033                                    | -                                       | 30.033 |
| Saldos em 30 de junho de 2025   | 100.024        | 23.770                                 | (88.292)                | -                                   | 35.502                                    | -                                       | 35.502 |
|                                 |                |                                        |                         |                                     |                                           |                                         |        |
| Saldos em 1º de janeiro de 2026 | 100.024        | 23.770                                 | (47.786)                | 2                                   | 76.010                                    | -                                       | 76.010 |
| Lucro líquido do período        | -              | -                                      | 19.326                  | -                                   | 19.326                                    | (7)                                     | 19.319 |
| Ajustes de conversão            | -              | -                                      | -                       | (29)                                | (29)                                      | -                                       | (29)   |
| Saldos em 30 de junho de 2026   | 100.024        | 23.770                                 | (28.460)                | (27)                                | 95.307                                    | (7)                                     | 95.300 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

## Notas Explicativas

Karsten S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

|                                                                          | Controladora   |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                          | 30/06/2026     | 30/06/2025      | 30/06/2026      | 30/06/2025      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                       |                |                 |                 |                 |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                          | 19.326         | 30.033          | 19.320          | 30.033          |
| <b>Ajustes</b>                                                           |                |                 |                 |                 |
| Rendimento de aplicações financeiras                                     | (1.954)        | (1.870)         | (2.814)         | (3.642)         |
| Provisão para perda esperada com crédito de liquidação duvidosa          | 2.562          | 205             | 2.562           | 205             |
| Provisão para perda de estoques                                          | 482            | (44)            | 702             | 40              |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 2.786          | 2.075           | -               | -               |
| Baixa líquida de ativo imobilizado e intangível                          | 43             | 9.361           | 43              | 9.365           |
| Depreciação e amortização                                                | 8.619          | 8.850           | 10.793          | 10.695          |
| Impairment de ativo imobilizado e intangível                             | (9)            | (786)           | (9)             | (786)           |
| Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos | 5.173          | 6.831           | 5.173           | 6.831           |
| Juros sobre arrendamentos                                                | 14             | 77              | 370             | 287             |
| Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos                 | 254            | 1.021           | 254             | 1.021           |
| Provisão para riscos processuais                                         | (558)          | (839)           | (558)           | (849)           |
| Demais provisões operacionais                                            | 8.738          | 11.307          | 8.755           | 11.470          |
| Reconhecimento faturamento competência                                   | 2.355          | 4.168           | 2.324           | 4.002           |
| IRPJ e CSLL correntes                                                    | 3.605          | 5.105           | 3.641           | 5.133           |
|                                                                          | <b>51.436</b>  | <b>75.494</b>   | <b>50.556</b>   | <b>73.805</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                   |                |                 |                 |                 |
| Contas a receber                                                         | (3.161)        | 4.067           | (2.049)         | (841)           |
| Estoques                                                                 | (44.349)       | (25.785)        | (48.424)        | (27.460)        |
| Tributos a recuperar                                                     | (476)          | (601)           | (863)           | (1.014)         |
| Despesas antecipadas                                                     | (2.342)        | 1.484           | (2.529)         | 1.382           |
| Depósitos judiciais                                                      | (41)           | 29              | (41)            | 29              |
| Outros ativos                                                            | 55             | 3.593           | (1.123)         | 4.150           |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                        | (8.527)        | (6.892)         | (8.956)         | (7.383)         |
| Contas a pagar                                                           | 20.377         | (14.784)        | 21.308          | (14.583)        |
| Obrigações fiscais                                                       | (5.743)        | (4.746)         | (6.507)         | (5.331)         |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                           | (3.605)        | (5.105)         | (3.641)         | (5.133)         |
| Outros passivos                                                          | 7.112          | 5.266           | 13.408          | 5.258           |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>                  | <b>10.736</b>  | <b>32.020</b>   | <b>11.139</b>   | <b>22.879</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                   |                |                 |                 |                 |
| Aplicação financeira                                                     | 7.298          | (14.159)        | 9.282           | 7.196           |
| Créditos com partes relacionadas                                         | (276)          | 10.119          | -               | -               |
| Adições do imobilizado e intangível                                      | (13.093)       | (14.008)        | (16.860)        | (15.179)        |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>            | <b>(6.071)</b> | <b>(18.048)</b> | <b>(7.578)</b>  | <b>(7.983)</b>  |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                  |                |                 |                 |                 |
| Captação de empréstimos com terceiros                                    | 21.422         | 15.835          | 21.422          | 15.835          |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal                    | (27.527)       | (30.911)        | (27.527)        | (30.911)        |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros                        | (3.404)        | (2.160)         | (3.404)         | (2.160)         |
| Pagamento de arrendamento                                                | (390)          | (1.134)         | (2.334)         | (2.515)         |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>           | <b>(9.899)</b> | <b>(18.370)</b> | <b>(11.843)</b> | <b>(19.751)</b> |
| <b>Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes</b>                          | -              | -               | (25)            | -               |
| <b>Redução do caixa e equivalentes de caixa</b>                          |                | <b>(4.398)</b>  | <b>(8.307)</b>  | <b>(4.855)</b>  |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa                           | 10.297         | 9.619           | 14.337          | 10.650          |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa                             | 5.063          | 5.221           | 6.030           | 5.795           |
| <b>Redução do caixa e equivalentes de caixa</b>                          | <b>(5.234)</b> | <b>(4.398)</b>  | <b>(8.307)</b>  | <b>(4.855)</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Karsten

Notas Explicativas

Karsten S.A.  
Demonstrações do valor adicionado  
Para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais)

|                                                      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                      | 30/06/2026     | 30/06/2025     | 30/06/2026     | 30/06/2025     |
| <b>Receitas</b>                                      |                |                |                |                |
| Venda de mercadorias, produtos e serviços            | 420.113        | 401.954        | 430.624        | 411.633        |
| Outras receitas                                      | 2.167          | 3.552          | 2.621          | 4.036          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa        | (2.290)        | 1.420          | (2.290)        | 1.420          |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>               |                |                |                |                |
| Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos | (299.068)      | (286.107)      | (300.313)      | (285.135)      |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros   | (32.829)       | (25.033)       | (33.096)       | (25.122)       |
| Perda/recuperação de ativos                          | 141.549        | 125.420        | 144.704        | 125.346        |
| Outros                                               | (58.781)       | (54.383)       | (62.630)       | (57.542)       |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                        | <b>170.861</b> | <b>166.823</b> | <b>179.620</b> | <b>174.636</b> |
| Depreciações e amortizações                          | (8.619)        | (8.850)        | (10.793)       | (10.695)       |
| <b>Valor adicionado líquido</b>                      | <b>162.242</b> | <b>157.973</b> | <b>168.827</b> | <b>163.941</b> |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>    |                |                |                |                |
| Resultado de equivalência patrimonial                | (2.786)        | (2.075)        | -              | -              |
| Receitas financeiras                                 | 5.471          | 5.554          | 6.673          | 6.953          |
|                                                      | 2.685          | 3.479          | 6.673          | 6.953          |
| <b>Valor adicionado a distribuir</b>                 | <b>164.927</b> | <b>161.452</b> | <b>175.500</b> | <b>170.894</b> |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>              | <b>164.927</b> | <b>161.452</b> | <b>175.500</b> | <b>170.894</b> |
| <b>Pessoal e encargos</b>                            |                |                |                |                |
| Remuneração direta                                   | 95.383         | 84.160         | 100.069        | 88.655         |
| Benefícios                                           | 14.399         | 12.636         | 14.899         | 13.096         |
| FGTS                                                 | 5.096          | 4.734          | 5.333          | 5.052          |
|                                                      | 114.878        | 101.530        | 120.301        | 106.803        |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>               |                |                |                |                |
| Federais                                             | 43.646         | 45.573         | 44.467         | 46.287         |
| Estaduais                                            | 31.708         | 28.101         | 34.655         | 30.755         |
| Municipais                                           | 888            | 951            | 1.009          | 1.063          |
|                                                      | 76.242         | 74.625         | 80.131         | 78.105         |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>          |                |                |                |                |
| Juros                                                | 10.357         | 14.542         | 11.017         | 14.760         |
| Aluguéis                                             | 1.091          | 434            | 1.705          | 905            |
| Outras                                               | (56.967)       | (59.712)       | (56.974)       | (59.712)       |
|                                                      | (45.519)       | (44.736)       | (44.252)       | (44.047)       |
| <b>Resultado do período</b>                          | <b>19.326</b>  | <b>30.033</b>  | <b>19.320</b>  | <b>30.033</b>  |
| <b>Valor adicionado total atribuído</b>              | <b>164.927</b> | <b>161.452</b> | <b>175.500</b> | <b>170.894</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas



## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

---

#### a) Objeto social

A Karsten S.A. ("Karsten" ou "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e tecidos para decoração.

A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, em Blumenau/SC, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de Valores Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN).

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

#### b) Continuidade operacional

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou prejuízos acumulados no montante de R\$ 28.467 (R\$ 47.786 em 31 de dezembro de 2025) e o patrimônio líquido positivo no montante de R\$ 95.300 (R\$ 76.010 em 31 de dezembro de 2025).

A partir de 1º de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures, e os montantes vencidos totalizaram R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018. Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação desta dívida, sendo assinado o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças, por meio do qual se estabelece que suas condições de pagamento estão sujeitas a eficácia e implementação cumulativa das seguintes medidas:

- (i) Homologação Judicial do acordo;
- (ii) Homologação Judicial da renúncia da Companhia e dos seus Garantidores aos direitos que se fundam em eventuais embargos às Execuções, revisionais e quaisquer outras ações de qualquer natureza movida contra os Credores e que estejam pendentes, com extinção dessas com resolução do mérito pelo artigo 487, III, "c", do Código de Processo Civil;
- (iii) A Homologação Judicial da desistência de todo e qualquer recurso interposto pela Companhia e seus Garantidores;
- (iv) Aperfeiçoamento de todas as penhoras requeridas pelas partes no Acordo e nas Ações de Execução.

Com o implemento cumulativo das condições acima descritas, a renegociação foi considerada como eficaz e devidamente implementada.

Conforme divulgado na nota explicativa nº 15, o valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte, no valor atual de R\$ 78.616, será paga em 12 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. A Companhia informa que está realizando os pagamentos normalmente.

A rentabilidade operacional aliada a melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração. Abaixo estão as principais ações em andamento:

- (i) Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da Companhia é fundamental;
- (ii) Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;
- (iii) Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

Em setembro de 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, sendo uma empresa recentemente constituída, localizada no Paraguai ainda sem operação, com o foco de ampliar a capacidade produtiva para a fabricação de produtos têxtil.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para o equilíbrio financeiro e melhora nos resultados.

### c) ESG

A Companhia está realizando planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dos impactos ambientais de suas operações e efeitos climáticos que possam vir a afetar a Companhia. Até o momento não foram identificados impactos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

### a) Base de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em conformidade com as International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas nas demonstrações contábeis auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos seis meses findo em 30 de junho de 2026, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

### b) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, foram autorizadas pela Administração em 13 de agosto de 2026.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidênciação a serem observados na divulgação dos relatórios contábeis e financeiros, em especial as contidas nas notas explicativas. A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

### c) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa informação tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição no período abrangido por estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e é apresentada pela Companhia conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas informações contábeis intermediárias e como informação complementar às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis, que servem de base de preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta de vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

### d) Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando as notas explicativas indicarem o contrário. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contrapartidas pagas em troca de ativos.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

### e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para a unidade de milhar mais próxima.

### f) Julgamento e uso de estimativas contábeis

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com as normas IFRS e as normas brasileiras, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

(i) Nota explicativa nº 6 – Contas a receber: eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por impairment;

(ii) Nota explicativa nº 7 – Estoques: as estimativas do valor realizável são baseadas em circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor;

(iii) Nota explicativa nº 11 – Imobilizado: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;

(iv) Nota explicativa nº 12 – Intangível: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;

(v) Nota explicativa nº 17 – Provisão para riscos processuais: evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte e podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões;

(vi) Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social diferidos (Tributos diferidos): quando o resultado das provisões efetuadas é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado;

(vii) Nota explicativa nº 25 – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros.

### g) Base de consolidação

**Controladas:** A Controladora controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As informações contábeis intermediárias da controlada são incluída nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que a controladora obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas informações contábeis intermediárias individuais da controladora, as informações contábeis intermediárias de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

**Perda de controle:** Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, a Companhia desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controladora, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

**Transações eliminadas na consolidação:** Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e das suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

| Empresas consolidadas (controladas):              | Percentual de Participações |            |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|------------|
|                                                   | 30/06/2026                  | 31/12/2025 |
| Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.           | 100%                        | 100%       |
| Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda. | 100%                        | 100%       |
| Karsten Comércio Têxtil Ltda.                     | 100%                        | 100%       |
| Trucasa Comercial Ltda.                           | 100%                        | 100%       |
| Alnitak S.A.                                      | 99%                         | 99%        |

### h) Conversão de balanços no exterior

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R\$) pela taxa de câmbio na data das informações contábeis intermediárias, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. Em eventual venda de uma controlada no exterior, o valor acumulado de conversão reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada no exterior, é reconhecido na demonstração do resultado.

## 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11 (CPC 21 (R1)) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3, Resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento. Todas as práticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 são consistentes com as práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

A Companhia informa que está acompanhando e se preparando para a adoção da IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements, norma emitida pelo IASB que substituirá a IAS 1 e trará mudanças relevantes na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, especialmente na estrutura da Demonstração do Resultado e na classificação de receitas e despesas.

Os principais impactos esperados estão relacionados à maior padronização das informações financeiras, com novas exigências de subtotais, melhor segregação entre atividades operacionais, de investimento e financiamento, além de maior transparência nas divulgações gerenciais.

A Administração está conduzindo avaliações internas para identificar os possíveis impactos contábeis, operacionais e sistêmicos decorrentes da adoção da norma, bem como definir os ajustes necessários em processos, controles e reportes financeiros, visando assegurar a adequada implementação dentro do prazo regulatório aplicável. A Companhia informa que está acompanhando e se preparando para a adoção da IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements, norma emitida pelo IASB que substituirá a IAS 1 e trará mudanças relevantes na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, especialmente na estrutura da Demonstração do Resultado e na classificação de receitas e despesas.

O ano de 2026 marca o início da fase de testes da Reforma Tributária brasileira. Embora a implementação completa ocorra de forma gradual, a Companhia já atua na adaptação operacional, atualização de sistemas e revisão de processos internos, visando assegurar o adequado cumprimento das obrigações acessórias e a preparação da Companhia para o novo modelo tributário.

A empresa participa dos projetos piloto relacionados à implementação da Reforma Tributária, contribuindo com avaliações práticas, testes de processos e validações operacionais do novo modelo. Essa participação permite maior antecipação aos impactos regulatórios e sistêmicos, apoiando a adaptação dos processos internos, o aprimoramento dos controles tributários e a preparação da Companhia para a transição ao novo ambiente fiscal.

Além disso, a atuação nos projetos proporciona maior previsibilidade, redução de riscos operacionais e alinhamento mais ágil às futuras exigências legais e tecnológicas.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                                 | Controladora |               | Consolidado  |               |
|---------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                 | 30/06/2026   | 31/12/2025    | 30/06/2026   | 31/12/2025    |
| Caixa                           | 302          | 240           | 693          | 626           |
| Caixa no exterior               | -            | -             | 41           | 41            |
| Bancos conta movimento          | 1.799        | 3.127         | 1.917        | 5.344         |
| Bancos conta movimento exterior | -            | -             | 416          | 1.396         |
| Numerários em trânsito (i)      | 2.962        | 6.930         | 2.963        | 6.930         |
|                                 | <b>5.063</b> | <b>10.297</b> | <b>6.030</b> | <b>14.337</b> |

(i) Valor disponível para fechamento de câmbio referente a recebimentos de clientes do mercado externo.

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas são mantidos nas seguintes moedas:

|                          | Controladora |               | Consolidado  |               |
|--------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                          | 30/06/2026   | 31/12/2025    | 30/06/2026   | 31/12/2025    |
| Reais                    | 1.941        | 3.283         | 2.825        | 7.241         |
| Dólares Norte Americanos | 3.122        | 7.014         | 3.164        | 7.055         |
| Guarani Paraguai         | -            | -             | 41           | 41            |
|                          | <b>5.063</b> | <b>10.297</b> | <b>6.030</b> | <b>14.337</b> |

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,18 e R\$ 5,50 em 30 de junho de 2026 e em 2025, respectivamente. E a taxa para conversão dos valores em guarani paraguaio foi de R\$ 0,00085 em 30 de junho de 2026 e em 2025, respectivamente.

### 5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

|                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 30/06/2026    | 31/12/2025    | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
| Aplicações financeiras | 33.659        | 39.003        | 45.517        | 51.985        |
|                        | <b>33.659</b> | <b>39.003</b> | <b>45.517</b> | <b>51.985</b> |

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 101% e 104% do CDI (101% e 105% em 31 de dezembro de 2025) e a Operação Compromissada remunerada entre 95% e 98,5% do CDI (95% em 31 de dezembro de 2025). O prazo máximo destas aplicações é de 6 meses, classificado assim como curto prazo.

### 6. CONTAS A RECEBER

|                                                         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                         | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Clientes mercado interno                                | 185.534        | 188.167        | 197.186        | 201.896        |
| Clientes mercado externo                                | 6.266          | 6.314          | 6.266          | 6.314          |
| Valores a receber de partes relacionadas (i)            | 76.595         | 77.654         | -              | -              |
| (-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa | (5.823)        | (3.533)        | (5.823)        | (3.533)        |
|                                                         | <b>262.572</b> | <b>268.602</b> | <b>197.629</b> | <b>204.677</b> |

(i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de "clientes", que está detalhado por empresa do grupo na nota explicativa nº 9.



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A composição do saldo de contas a receber, no país e no exterior, por idade de vencimento é como segue:

|                                                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| A vencer                                                 | 257.669        | 264.757        | 192.111        | 200.280        |
| Vencidos há 30 dias                                      | 2.604          | 2.493          | 2.637          | 2.499          |
| Vencidos de 31 a 60 dias                                 | 1.196          | 753            | 1.202          | 776            |
| Vencidos de 61 a 90 dias                                 | 533            | 676            | 547            | 691            |
| Vencidos de 91 a 180 dias                                | 1.135          | 869            | 1.154          | 871            |
| Vencidos há mais de 180 dias                             | 5.258          | 2.587          | 5.801          | 3.093          |
|                                                          | <b>268.395</b> | <b>272.135</b> | <b>203.452</b> | <b>208.210</b> |
| (-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa | (5.823)        | (3.533)        | (5.823)        | (3.533)        |
|                                                          | <b>262.572</b> | <b>268.602</b> | <b>197.629</b> | <b>204.677</b> |

O saldo de contas a receber da Companhia e suas controladas, líquidos da estimativa de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa, são mantidos nas seguintes moedas:

|                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                          | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Reais                    | 256.306        | 262.288        | 191.363        | 198.363        |
| Dólares Norte Americanos | 6.266          | 6.314          | 6.266          | 6.314          |
|                          | <b>262.572</b> | <b>268.602</b> | <b>197.629</b> | <b>204.677</b> |

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,18 e R\$ 5,50 em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente.

Com o intuito de estimar os montantes de perdas esperadas na realização de créditos, a serem reconhecidos no período, a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, levando em consideração a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento e a expectativa de recuperação.

Consequentemente, as perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são registradas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Dessa forma, a Companhia avaliou a necessidade de registro de PECLD por meio de análise individual dos clientes vencidos há mais de 30 dias, conjugado com o índice de perdas esperadas de R\$ 5.823, em 30 de junho de 2026, nas informações contábeis individuais e consolidadas, respectivamente. Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia realiza a estimativa de perda com base em perdas históricas.

Demonstramos abaixo a movimentação da PECLD:

|                                            | Controladora | Consolidado |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 1º janeiro de 2025                | (3.693)      | (3.693)     |
| Adições no exercício                       | (1.738)      | (1.738)     |
| Valores recuperados no exercício           | 272          | 272         |
| Valores baixados definitivamente por perda | 1.626        | 1.626       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025            | (3.533)      | (3.533)     |
| Adições no período                         | (2.562)      | (2.562)     |
| Valores recuperados no período             | 272          | 272         |
| Saldo em 30 de junho de 2026               | (5.823)      | (5.823)     |

Garantias: Em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía títulos vinculados a empréstimos e financiamentos no montante de R\$7.389 (R\$ 11.607 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

7. ESTOQUES

|                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                              | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Produtos acabados e mercadorias para revenda | 123.794      | 87.512     | 132.513     | 94.669     |
| Produtos em elaboração                       | 41.867       | 44.613     | 42.208      | 44.614     |
| Matérias-primas                              | 34.331       | 32.229     | 33.696      | 29.696     |
| Almoxarifado                                 | 11.534       | 11.549     | 11.542      | 11.549     |
| Material de embalagem                        | 200          | 91         | 167         | 91         |
| Estoque em trânsito                          | 38.763       | 26.789     | 39.090      | 26.863     |
| (-) Provisão para perda nos estoques         | (4.008)      | (3.526)    | (4.583)     | (3.881)    |
|                                              | 246.481      | 199.257    | 254.633     | 203.601    |

Os saldos da provisão para perdas nos estoques, cuja reversão tem como contrapartida o custo das vendas, estão demonstrados abaixo:

|                                 | Controladora | Consolidado |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | (4.696)      | (4.949)     |
| Reversão das perdas             | 1.170        | 1.068       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | (3.526)      | (3.881)     |
| Constituição de provisão        | (482)        | (702)       |
| Saldo em 30 de junho de 2026    | (4.008)      | (4.583)     |

Garantias: em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía estoques cedidos em garantia e ou vinculados a empréstimos e financiamentos.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

|                                            | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                            | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Imposto de renda e contribuição social (i) | 46.616       | 46.753     | 47.580      | 47.652     |
| IPI                                        | 550          | 492        | 550         | 492        |
| ICMS                                       | 2.935        | 2.394      | 3.071       | 2.513      |
| IVA                                        | -            | -          | 325         | -          |
| Processos tributários federais             | 404          | 398        | 404         | 398        |
| Outros tributos a recuperar                | 11           | 3          | 11          | 23         |
|                                            | 50.516       | 50.040     | 51.941      | 51.078     |

|                |        |        |        |        |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Circulante     | 10.657 | 10.285 | 12.044 | 11.290 |
| Não circulante | 39.859 | 39.755 | 39.897 | 39.788 |

(i) Os créditos referentes a imposto de renda e contribuição social são oriundos de valores retidos na fonte sobre aplicações financeiras, saldo negativo de imposto de exercícios anteriores e estimativas mensais recolhidas no ano corrente, e estão atualizados até a data do balanço com base na variação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – “Selic”. A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 38.805 em 31 de dezembro de 2025 e (R\$ 42.014 em 2024), respectivamente, os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. Segue fluxo de recuperabilidade abaixo:

| Ano         |        |
|-------------|--------|
| 2026        | 1.859  |
| 2027        | 32.278 |
| 2028        | 3.280  |
| 2029        | 1.371  |
| 2030        | 17     |
| Saldo final | 38.805 |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

9. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga, na forma de pró-labore, por serviços está demonstrada a seguir:

|                           | Controladora e Consolidado |                            |                            |                            |
|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                           | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Honorários da diretoria   | 2.433                      | 4.332                      | 2.412                      | 3.382                      |
| Conselho de administração | 1.291                      | 4.530                      | 1.207                      | 2.358                      |
|                           | 3.724                      | 8.862                      | 3.619                      | 5.740                      |

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço.

Não há benefícios específicos para o desligamento dos membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global máxima dos administradores em R\$ 23.106 para o ano de 2026 (R\$ 19.255 para o ano de 2025).

b) Participação dos administradores

O Estatuto Social da Companhia prevê que do resultado apurado em cada exercício, após deduzidos eventuais prejuízos acumulados e efetuada a provisão para imposto de renda, será destinada uma quantia de até 10% para gratificações dos administradores não podendo ultrapassar o total das remunerações anuais atribuídas aos mesmos. Tal participação será provisionada no resultado do período e classificada como despesas gerais e administrativas, caso a Companhia apresente resultados positivos.

c) Transações e saldos – Controladora

|                                            | Notas |            |            |                 | Prazos médios,<br>datas e vencimentos |
|--------------------------------------------|-------|------------|------------|-----------------|---------------------------------------|
|                                            |       | 30/06/2026 | 31/12/2025 | Encargos anuais |                                       |
| Ativo circulante                           |       |            |            |                 |                                       |
| Valores a receber de partes relacionadas   | 6     |            |            |                 |                                       |
| Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda. |       | -          | -          | Sem encargos    | 180 dias                              |
| Karsten Comércio Têxtil Ltda.              |       | 76.595     | 77.654     | Sem encargos    | 180 dias                              |
|                                            |       | 76.595     | 77.654     |                 |                                       |
| Ativo não circulante                       |       |            |            |                 |                                       |
| Valores a receber de partes relacionadas   | 6     |            |            |                 |                                       |
| Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.         |       | 5.832      | 5.394      | TIR + CDI       | Indeterminado                         |
| Karsten Comércio Têxtil Ltda.              |       | -          | -          | Sem encargos    | Indeterminado                         |
|                                            |       | 5.832      | 5.394      |                 |                                       |
| Classificado como:                         |       | 30/06/2026 | 31/12/2025 |                 |                                       |
| Contas a receber                           | 14    | 76.595     | 77.654     |                 |                                       |
| Créditos com controladas                   |       | 5.832      | 5.394      |                 |                                       |
|                                            |       | 82.427     | 83.048     |                 |                                       |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                            |    |            |            |                            |
|--------------------------------------------|----|------------|------------|----------------------------|
| Passivo circulante                         |    |            |            |                            |
| Valores a pagar a partes relacionadas      | 14 |            |            |                            |
| Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.         |    | (6.056)    | (6.427)    | Sem encargos Indeterminado |
| Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda. |    | (3.284)    | (3.122)    | CDI Indeterminado          |
| Karsten Comércio Têxtil Ltda.              |    | (8)        | -          | Sem encargos Indeterminado |
|                                            |    | (9.348)    | (9.549)    |                            |
| Passivo não circulante                     |    |            |            |                            |
| Valores a pagar a partes relacionadas      | 14 |            |            |                            |
| Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.         |    | (10.006)   | (10.006)   | Sem encargos Indeterminado |
|                                            |    | (10.006)   | (10.006)   |                            |
| Classificado como:                         |    |            |            |                            |
|                                            |    | 30/06/2026 | 31/12/2025 |                            |
| Fornecedores                               | 14 | (6.064)    | (6.427)    |                            |
| Débito com controladas                     |    | (13.290)   | (13.128)   |                            |
|                                            |    | (19.354)   | (19.555)   |                            |

As transações com efeito no resultado estão demonstradas a seguir:

|                                            |                            |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Vendas                                     |                            |                            |                            |                            |
|                                            | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Karsten Comércio Têxtil Ltda.              | 6.414                      | 14.552                     | 6.505                      | 15.299                     |
|                                            | 6.414                      | 14.552                     | 6.505                      | 15.299                     |
| Resultado financeiro                       |                            |                            |                            |                            |
|                                            | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.         | 225                        | 438                        | 192                        | 374                        |
| Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda. | (107)                      | (213)                      | (93)                       | (175)                      |
|                                            | 118                        | 225                        | 99                         | 199                        |

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, assim como as transações que influenciaram o resultado desses períodos, relativos às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes. Não são obtidas ou prestadas garantias sobre as transações acima efetuadas nas controladas integrais. As demais transações, substancialmente compras e vendas de produtos e mercadorias, são realizadas de acordo com as tabelas de preços vigentes à época. A controladora não prestou avais ou fianças em nome de suas controladas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIMENTOS

a) Movimentação dos investimentos

|                                 | Investimentos<br>(ativo)                         |                                                               |                 |                           | Provisão para perdas com investimentos<br>(passivo) |                               |                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|
|                                 | Karsten<br>Nordeste<br>Indústria<br>Têxtil Ltda. | Karsten<br>Comércio<br>e Serviços de<br>Distribuição<br>Ltda. | Alnitak<br>S.A. | Total de<br>investimentos | Karsten<br>Comércio<br>Têxtil<br>Ltda.              | Trucasa<br>Comercial<br>Ltda. | Total de<br>perdas em<br>investimentos |
| Saldo em 01/01/2025             | 10.933                                           | 829                                                           | -               | 11.762                    | (36.457)                                            | (742)                         | (37.199)                               |
| Equivalência patrimonial        | (865)                                            | 315                                                           | (24)            | (574)                     | (2.125)                                             | -                             | (2.125)                                |
| Aumento de capital              | -                                                | -                                                             | 38              | 38                        | -                                                   | -                             | -                                      |
| Margem de lucro nos estoques    | -                                                | -                                                             | -               | -                         | (995)                                               | -                             | (995)                                  |
| Ajustes acumulados de conversão | -                                                | -                                                             | 2               | 2                         | -                                                   | -                             | -                                      |
| Saldo em 31/12/2025             | 10.068                                           | 1.144                                                         | 16              | 11.228                    | (39.577)                                            | (742)                         | (40.319)                               |
| Equivalência patrimonial        | (458)                                            | 164                                                           | (600)           | (894)                     | (2.036)                                             | (1)                           | (2.037)                                |
| Margem de lucro nos estoques    | -                                                | -                                                             | -               | -                         | 144                                                 | -                             | 145                                    |
| Ajustes acumulados de conversão | -                                                | -                                                             | (28)            | (28)                      | -                                                   | -                             | -                                      |
| Saldo em 30/06/2026             | 9.610                                            | 1.308                                                         | (612)           | 10.306                    | (41.469)                                            | (743)                         | (42.211)                               |

b) Informações sobre as investidas em 30 de junho de 2026

|                                  | Karsten Nordeste<br>Indústria Têxtil Ltda. | Karsten Comércio e<br>Serviços de<br>Distribuição Ltda. | Karsten Comércio<br>Têxtil Ltda. | Trucasa<br>Comercial Ltda. | Alnitak<br>S.A. |
|----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------|
| Resultado do período             | (458)                                      | 164                                                     | (2.036)                          | (1)                        | (606)           |
| Patrimônio líquido:              |                                            |                                                         |                                  |                            |                 |
| Capital                          | 68.973                                     | 15.206                                                  | 639                              | 2.977                      | 38              |
| Reservas de lucro                | 3.250                                      | -                                                       | -                                | -                          | -               |
| Prejuízos acumulados             | (62.155)                                   | (14.062)                                                | (37.684)                         | (3.719)                    | (24)            |
| Lucro não realizado nos estoques | -                                          | -                                                       | (2.388)                          | -                          | -               |
| Ajustes acumulados de conversão  | -                                          | -                                                       | -                                | -                          | (26)            |
| Total do patrimônio líquido      | 9.610                                      | 1.308                                                   | (41.469)                         | (743)                      | (618)           |
| Quotas                           | 68.973                                     | 15.206                                                  | 639                              | 2.977                      | 38              |
| Participação no capital social   | 100%                                       | 100%                                                    | 100%                             | 100%                       | 99,00%          |



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

11. IMOBILIZADO

a) Movimentação

|                                 | Controladora  |                            |                        |                     |            |                            | Total          |
|---------------------------------|---------------|----------------------------|------------------------|---------------------|------------|----------------------------|----------------|
|                                 | Terrenos      | Edificações e benfeitorias | Máquinas e instalações | Móveis e utensílios | Veículos   | Imobilizações em andamento |                |
| Taxas médias de depreciação (%) | -             | 3,37                       | 8,16                   | 15,73               | 16,22      | -                          |                |
| <b>Saldos em 01/01/2025</b>     | <b>41.245</b> | <b>30.851</b>              | <b>75.261</b>          | <b>10.505</b>       | <b>554</b> | <b>14.244</b>              | <b>172.660</b> |
| Adições                         | -             | 471                        | 6.143                  | 3.166               | 146        | 4.295                      | 14.221         |
| Transferências                  | -             | 3.395                      | 7.451                  | 153                 | -          | (10.999)                   | -              |
| Baixas                          | -             | (15)                       | (1.060)                | (43)                | -          | -                          | (1.118)        |
| Impairment (Reversão)           | -             | -                          | 786                    | -                   | -          | -                          | 786            |
| Depreciação                     | -             | (2.285)                    | (10.284)               | (2.831)             | (139)      | -                          | (15.539)       |
| <b>Saldos em 31/12/2025</b>     | <b>41.245</b> | <b>32.417</b>              | <b>78.297</b>          | <b>10.950</b>       | <b>561</b> | <b>7.540</b>               | <b>171.010</b> |
| Adições                         | -             | -                          | 5.173                  | 954                 | -          | 6.174                      | 12.301         |
| Transferências                  | -             | 640                        | 1.224                  | (4)                 | -          | (1.860)                    | -              |
| Baixas                          | -             | (35)                       | (3)                    | (5)                 | -          | -                          | (43)           |
| Impairment (Reversão)           | -             | -                          | 9                      | -                   | -          | -                          | 9              |
| Depreciação                     | -             | (1.235)                    | (5.280)                | (1.497)             | (75)       | -                          | (8.087)        |
| <b>Saldos em 30/06/2026</b>     | <b>41.245</b> | <b>31.787</b>              | <b>79.420</b>          | <b>10.398</b>       | <b>486</b> | <b>11.854</b>              | <b>175.190</b> |

|                                 | Consolidado   |                            |                        |                     |            |                            | Total          |
|---------------------------------|---------------|----------------------------|------------------------|---------------------|------------|----------------------------|----------------|
|                                 | Terrenos      | Edificações e benfeitorias | Máquinas e instalações | Móveis e utensílios | Veículos   | Imobilizações em andamento |                |
| Taxas médias de depreciação (%) | -             | 4,28                       | 8,16                   | 15,37               | 16,22      | -                          |                |
| <b>Saldos em 01/01/2025</b>     | <b>41.245</b> | <b>33.037</b>              | <b>75.262</b>          | <b>12.041</b>       | <b>554</b> | <b>14.245</b>              | <b>176.384</b> |
| Adições                         | -             | 509                        | 6.143                  | 3.951               | 146        | 6.058                      | 16.807         |
| Transferências                  | -             | 3.395                      | 7.451                  | 153                 | -          | (10.999)                   | -              |
| Baixas                          | -             | (15)                       | (1.060)                | (53)                | -          | (3)                        | (1.131)        |
| Impairment (Reversão)           | -             | -                          | 786                    | -                   | -          | -                          | 786            |
| Depreciação                     | -             | (3.358)                    | (10.284)               | (3.206)             | (139)      | -                          | (16.987)       |
| <b>Saldos em 31/12/2025</b>     | <b>41.245</b> | <b>33.568</b>              | <b>78.298</b>          | <b>12.886</b>       | <b>561</b> | <b>9.301</b>               | <b>175.859</b> |
| Adições                         | -             | 279                        | 6.402                  | 1.662               | 108        | 7.617                      | 16.068         |
| Transferências                  | -             | 1.544                      | 1.224                  | (4)                 | -          | (2.764)                    | -              |
| Baixas                          | -             | (35)                       | (3)                    | (5)                 | -          | -                          | (43)           |
| Impairment (Reversão)           | -             | -                          | 9                      | -                   | -          | -                          | 9              |
| Depreciação                     | -             | (1.629)                    | (5.280)                | (1.729)             | (75)       | -                          | (8.713)        |
| <b>Saldos em 30/06/2026</b>     | <b>41.245</b> | <b>33.727</b>              | <b>80.650</b>          | <b>12.810</b>       | <b>594</b> | <b>14.154</b>              | <b>183.180</b> |

Em 2026 foi investido o montante de R\$ 6.402 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de estampaaria, confecção liso/felpudo, fiação e expedição (R\$ 11.250 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Em fevereiro de 2025 a Companhia efetuou a reversão parcial das provisões já constituídas, em decorrência da alienação de algumas máquinas que estavam desativadas.

A movimentação referente ao impairment do imobilizado está apresentada a seguir:

| Controladora e Consolidado               |         |
|------------------------------------------|---------|
| Perda estimada em 1º de janeiro de 2025  | (2.071) |
| Baixa da provisão                        | 786     |
| Perda estimada em 31 de dezembro de 2025 | (1.285) |
| Baixa da provisão                        | 9       |
| Perda estimada em 30 de junho de 2026    | (1.276) |

Garantias: Em 30 de junho de 2026 a Companhia possui bens do imobilizado registrados contabilmente no valor consolidado de R\$ 59.828 (R\$ 61.434 em 31 de dezembro de 2025), dados em penhora em processos administrativos fiscais.

12. INTANGÍVEL

a) Movimentação

|                                  | Controladora          |          |                    |                                 |        |
|----------------------------------|-----------------------|----------|--------------------|---------------------------------|--------|
|                                  | Marcas e patentes (i) | Software | Implantação de ERP | Ativos de Sustentabilidade (ii) | Total  |
| Taxa de amortização (%)          | -                     | 19,94    | -                  | -                               |        |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025  | 10.172                | 986      | 50                 | -                               | 11.208 |
| Adições                          | -                     | 1.370    | 129                | 12                              | 1.511  |
| Amortização                      | -                     | (343)    | -                  | (1)                             | (344)  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 10.172                | 2.013    | 179                | 11                              | 12.375 |
| Adições                          | -                     | 324      | 454                | 14                              | 792    |
| Amortização                      | -                     | (194)    | -                  | (1)                             | (195)  |
| Saldos em 30 de junho de 2026    | 10.172                | 2.143    | 633                | 24                              | 12.972 |

|                                  | Consolidado           |          |                    |                                 |        |
|----------------------------------|-----------------------|----------|--------------------|---------------------------------|--------|
|                                  | Marcas e patentes (i) | Software | Implantação de ERP | Ativos de Sustentabilidade (ii) | Total  |
| Taxa de amortização (%)          | -                     | 19,95    | -                  | -                               | -      |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025  | 10.172                | 1.038    | 60                 | -                               | 11.270 |
| Adições                          | -                     | 1.371    | 129                | 12                              | 1.512  |
| Baixas                           | -                     | (1)      | -                  | -                               | (1)    |
| Amortização                      | -                     | (356)    | -                  | (1)                             | (357)  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 10.172                | 2.052    | 189                | 11                              | 12.424 |
| Adições                          | -                     | 324      | 454                | 14                              | 792    |
| Amortização                      | -                     | (201)    | -                  | (1)                             | (202)  |
| Saldos em 30 de junho de 2026    | 10.172                | 2.175    | 643                | 24                              | 13.014 |

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) Ativo intangível com vida útil indefinida;

(ii) Realizamos anualmente o Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), em conformidade com as diretrizes do GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol), contemplando os escopos 1, 2 e 3.

### b) Recuperabilidade (impairment) do Intangível

Anualmente ou quando houver indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, a Companhia realiza uma análise de recuperabilidade de ativo de acordo com o IAS 36/CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de perda estimada ao valor recuperável de um determinado ativo.

Em conexão com o teste anual do valor recuperável desses ativos, que será realizado em 31 de dezembro de 2026, a Companhia executa stress testes, que demonstra a existência de razoável espaço antes da necessidade de registro de qualquer perda por impairment. Considerando o comportamento das operações da Companhia até a data de aprovação destas informações trimestrais e o referido espaço demonstrado no stress test, a administração concluiu que não há indicadores de impairment que requeiram a realização do teste adicional.

## 13. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

### a) Movimentação:

|                          | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                          | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Taxas de depreciação (%) | 21,42        | 60,54      | 21,80       | 30,89      |

#### Direito de uso

|                         |           |            |              |              |
|-------------------------|-----------|------------|--------------|--------------|
| Saldo inicial           | 369       | 712        | 9.157        | 4.138        |
| Adições e remensurações | -         | 1.779      | 2.324        | 9.560        |
| Depreciação             | (337)     | (2.122)    | (1.878)      | (4.541)      |
|                         | <b>32</b> | <b>369</b> | <b>9.603</b> | <b>9.157</b> |

|                                | Controladora |            | Consolidado  |              |
|--------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                                | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026   | 31/12/2025   |
| <b>Passivo de arrendamento</b> |              |            |              |              |
| Saldo inicial                  | 414          | 797        | 8.886        | 4.685        |
| Adições e remensurações        | -            | 1.779      | 2.324        | 9.560        |
| Pagamentos                     | (390)        | (2.288)    | (2.334)      | (5.977)      |
| Juros incorridos               | 14           | 126        | 370          | 618          |
|                                | <b>38</b>    | <b>414</b> | <b>9.246</b> | <b>8.886</b> |

|                |    |     |       |       |
|----------------|----|-----|-------|-------|
| Circulante     | 38 | 414 | 2.801 | 3.126 |
| Não circulante | -  | -   | 6.445 | 5.760 |

Demonstramos o montante do saldo não circulante por ano de vencimento:

|      | Consolidado  |              |
|------|--------------|--------------|
|      | 2026         | 2025         |
| 2027 | 1.204        | 2.118        |
| 2028 | 1.975        | 1.505        |
| 2029 | 2.021        | 1.515        |
| 2030 | 1.078        | 622          |
| 2031 | 167          | -            |
|      | <b>6.445</b> | <b>5.760</b> |

Atualmente a Companhia possui somente contratos de arrendamento de imóveis que compõem o seu direito de uso, considerando uma taxa média de desconto atual de 0,68% a.m. utilizada no cálculo do valor presente da posição do passivo. Não ocorreram gastos com arrendamentos de curto prazo.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

|                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                   | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Passivo de arrendamento           | 38           | 414        | 9.246       | 8.886      |
| Potencial crédito de PIS e COFINS | 4            | 38         | 855         | 822        |

Para fins de atendimento ao que requer o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, de 18/12/2019, o passivo de arrendamento mercantil de direito de uso foi mensurado considerando a taxa de desconto de empréstimo incremental, com a incorporação da inflação futura projetada de 5,33%, apresentando a seguinte composição:

|                           | Controladora |            | Consolidado   |               |
|---------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                           | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
| <b>Fluxo nominal</b>      |              |            |               |               |
| Passivo de arrendamento   | 39           | 429        | 10.773        | 10.278        |
| Juros embutidos           | (1)          | (15)       | (1.527)       | (1.392)       |
|                           | <b>38</b>    | <b>414</b> | <b>9.246</b>  | <b>8.886</b>  |
| <b>Fluxo inflacionado</b> |              |            |               |               |
| Passivo de arrendamento   | 41           | 436        | 12.203        | 11.918        |
| Juros embutidos           | (1)          | (15)       | (1.728)       | (1.638)       |
|                           | <b>40</b>    | <b>421</b> | <b>10.475</b> | <b>10.280</b> |

## 14. FORNECEDORES

### a) Movimentação:

|                                        | Controladora   |                | Consolidado    |               |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                        | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025    |
| Fornecedores mercado interno           | 110.979        | 94.834         | 111.838        | 95.954        |
| Fornecedores mercado externo           | 6.078          | 1.483          | 6.908          | 1.484         |
| Valores a pagar de partes relacionadas | 6.064          | 6.427          | -              | -             |
|                                        | <b>123.121</b> | <b>102.744</b> | <b>118.746</b> | <b>97.438</b> |
| Circulante                             | 121.840        | 102.744        | 117.465        | 97.438        |
| Não circulante                         | 1.281          | -              | 1.281          | -             |

A Companhia disponibiliza aos seus fornecedores um programa de risco sacado operacionalizado pelo Banco BTG. A adesão é facultativa aos fornecedores, que negociam diretamente com a instituição financeira as condições da antecipação dos recebíveis. A Companhia não assume coobrigação ou garantias sobre as operações, mantendo os pagamentos nas datas originalmente pactuadas. Em 30 de junho de 2026, o limite contratado era de R\$ 15.000, dos quais R\$ 6.684 encontravam-se utilizados.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

### 15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

#### a) Composição de saldo

|                        |                          | Controladora e Consolidado |            |
|------------------------|--------------------------|----------------------------|------------|
|                        | Encargos anuais (%)      | 30/06/2026                 | 31/12/2025 |
| Moeda nacional         |                          |                            |            |
| Debêntures (i)         | TR + 3,4 a 6,17% a.a.    | 367.750                    | 387.554    |
| FINEP                  | TR + 5,50% a.a.          | 10.420                     | 11.369     |
| Capital de giro        | CDI + 3,16 a 6,21% a.a.  | 20.358                     | 9.959      |
| Financiamentos/Leasing | CDI + 6,15% a 7,86% a.a. | 515                        | 891        |
| Risco Sacado           |                          | 6.394                      | -          |
| Moeda estrangeira      |                          |                            |            |
|                        |                          | 405.437                    | 409.773    |
| Circulante             |                          | 36.711                     | 30.733     |
| Não circulante         |                          | 368.726                    | 379.040    |

(i) O valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte, no valor atual de R\$ 78.616, será paga em 12 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. O montante a longo prazo tem a seguinte composição por ano de vencimento:

| Ano  | Controladora e Consolidado |                |
|------|----------------------------|----------------|
|      | 30/06/2026                 | 31/12/2025     |
| 2027 | 349.737                    | 372.600        |
| 2028 | 6.864                      | 3.134          |
| 2029 | 6.564                      | 2.834          |
| 2030 | 4.202                      | 472            |
| 2031 | 1.359                      | -              |
|      | <b>368.726</b>             | <b>379.040</b> |

#### b) Resumo dos empréstimos por moeda de origem:

|             | Controladora e Consolidado |                |
|-------------|----------------------------|----------------|
|             | 30/06/2026                 | 31/12/2025     |
| Reais - R\$ | 405.437                    | 409.773        |
|             | <b>405.437</b>             | <b>409.773</b> |

#### c) Movimentação dos empréstimos:

|                        | Controladora e Consolidado |                |
|------------------------|----------------------------|----------------|
|                        | 30/06/2026                 | 31/12/2025     |
| Saldo inicial          | 409.773                    | 439.009        |
| Captação               | 21.422                     | 15.835         |
| Juros                  | 5.173                      | 12.941         |
| Pagamento de principal | (27.527)                   | (53.105)       |
| Pagamento de juros     | (3.404)                    | (4.907)        |
| Saldo final            | <b>405.437</b>             | <b>409.773</b> |



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Garantias: O valor contábil residual das garantias de imóveis para as debêntures foi de 12.497 em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente.

16. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

As obrigações sociais e trabalhistas referem-se aos compromissos com as entidades governamentais, decorrentes da relação empregatícia e do cumprimento das legislações trabalhistas e previdenciárias e são reconhecidas de acordo com os princípios contábeis. O saldo é composto, também, por provisões de salários, décimo terceiro e férias.

A administração da Companhia mantém uma gestão rigorosa dessas obrigações, monitorando continuamente os custos trabalhistas, buscando garantir o cumprimento das obrigações legais.

17. PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS

A Companhia é parte em certos processos judiciais que surgem no curso normal de seus negócios e registra provisões quando a Administração, entende que existem probabilidades de perdas prováveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base no histórico de julgamento e a experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão considerando os prognósticos e informações existentes até a data-base do encerramento das demonstrações contábeis. Demonstramos abaixo a composição:

a) Composição das provisões e dos depósitos judiciais

|                                | Controladora      |                           |                   |                           |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|
|                                | 30/06/2026        |                           | 31/12/2025        |                           |
|                                | Depósito judicial | Provisão para contencioso | Depósito judicial | Provisão para contencioso |
| Trabalhistas e previdenciárias | 81                | 632                       | 39                | 596                       |
| Cíveis                         | 332               | 59                        | 332               | 59                        |
| Fiscais                        | 6.563             | 11.927                    | 6.564             | 12.521                    |
|                                | 6.976             | 12.618                    | 6.935             | 13.176                    |

|                                | Consolidado       |                           |                   |                           |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|
|                                | 30/06/2026        |                           | 31/12/2025        |                           |
|                                | Depósito judicial | Provisão para contencioso | Depósito judicial | Provisão para contencioso |
| Trabalhistas e previdenciárias | 81                | 632                       | 39                | 596                       |
| Cíveis                         | 364               | 659                       | 364               | 659                       |
| Fiscais                        | 6.562             | 12.148                    | 6.563             | 12.742                    |
|                                | 7.007             | 13.439                    | 6.966             | 13.997                    |

b) Movimentação

|                                               | Controladora | Consolidado |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025                | 14.052       | 14.883      |
| Pagamento de processos                        | (552)        | (552)       |
| Mudança de estimativa nos processos em aberto | (324)        | (334)       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025               | 13.176       | 13.997      |
| Mudança de estimativa nos processos em aberto | (558)        | (558)       |
| Saldo em 30 de junho de 2026                  | 12.618       | 13.439      |

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

### c) Natureza

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros em andamento, os quais estão sendo discutidos na esfera administrativa e/ou judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Os processos com risco de perda provável são estimados e provisionados pela Administração amparadas pela opinião de seus consultores legais externos. A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

(i) Fiscais - referem-se principalmente a glosa de créditos federais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos;

(ii) Trabalhistas e previdenciárias - consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;

(iii) Ações cíveis - as principais ações se referem a processos de clientes e prestadores de serviços ou fornecedores que tramitam na justiça comum. Adicionalmente, em 08 de março de 2021 iniciou-se a fase de liquidação de sentença pela Trussardi Spa, referente a compra das marcas que eram de propriedade da empresa Romaria Empreendimentos Ltda., que foi adquirida no ano de 2010 e incorporada pela controlada Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda no ano de 2012. A administração, com base na sua avaliação e de seus assessores jurídicos externos, e dada a fase da perícia para cálculo da liquidação, observa que não é possível, no momento, estimar com confiabilidade o potencial montante envolvido, em decorrência da incerteza relacionada ao método de mensuração e da ação abranger operações realizadas antes da aquisição.

### d) Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza fiscal, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e pelos seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme abaixo:

- (i) Fiscais: R\$ 190.484 (R\$ 176.888 em 31 de dezembro de 2025), composto por 23 processos. As principais ações referem-se principalmente a glosa de créditos federais e estaduais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos.
- (ii) Trabalhistas: R\$ 5.125 (R\$ 5.043 em 31 de dezembro de 2025), composto por 28 processos. Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- (iii) Cíveis: R\$ 50 (R\$ 50 em 31 de dezembro de 2025), composto por 4 processos. As principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

### e) Provisões

A Companhia possui provisões para despesas já incorridas e que ainda não recebeu o documento para lançamento. Essas provisões estão relacionadas, principalmente, a saldos de fretes, comissões e outros valores tributários.

## 18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### a) Apuração dos tributos do período com efeito no resultado

|                                                                       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                       | 30/06/2026     | 30/06/2025     | 30/06/2026     | 30/06/2025     |
| Lucro antes dos impostos                                              | 22.931         | 35.138         | 22.960         | 35.166         |
| Alíquota fiscal combinada                                             | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            |
|                                                                       | (7.797)        | (11.947)       | (7.806)        | (11.956)       |
| Adições e exclusões:                                                  |                |                |                |                |
| Equivalência patrimonial                                              | (947)          | (706)          | -              | -              |
| Despesas indedutíveis e receitas não tributáveis (i)                  | 6.648          | 7.074          | 6.648          | 7.074          |
| Parcela não reconhecida de prejuízos fiscais e diferenças temporárias | (1.509)        | 474            | (2.483)        | (251)          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado</b>       | <b>(3.605)</b> | <b>(5.105)</b> | <b>(3.641)</b> | <b>(5.133)</b> |
| Alíquota efetiva - %                                                  | 16%            | 15%            | 16%            | 15%            |
| Corrente                                                              | (3.605)        | (5.105)        | (3.641)        | (5.133)        |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- (i) Nossas operações em Santa Catarina se beneficiam do crédito presumido de ICMS, caracterizado como subvenção para investimento conforme a Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. A operação gera um efeito tributário no valor de R\$ 15.429. Esse entendimento permanece válido mesmo após a promulgação da Lei nº 14.789/23, respaldado por decisões judiciais favoráveis à Companhia. Em conformidade com o ICPC 22/IFRIC 23, a Administração, com apoio de seus assessores jurídicos, analisou a adequação desse tratamento tributário e concluiu que a tese tem respaldo em jurisprudência firmada.
- (ii) A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 38.805 (R\$ 42.014 em 2024), os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não estão sujeitos a prescrição.

O reconhecimento desses ativos fiscais diferidos realizado no último semestre de 2024, está fundamentado em um estudo técnico elaborado por empresa especializada, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 07 de fevereiro de 2025. Esse estudo contempla projeções de lucros tributáveis futuros da Companhia e suporta a expectativa de realização do saldo registrado. Com base nessas estimativas, a Companhia espera recuperar o montante do ativo fiscal diferido existente no prazo de cinco anos, a partir de 2025. O estudo de recuperabilidade será revisto anualmente, nesse ano não apresentou indícios de não recuperabilidade.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia não reconhecia esses ativos fiscais diferidos, registrando-os apenas nos livros fiscais. Entretanto, com a melhora do cenário de geração de lucros tributáveis e o histórico de compensação fiscal, a Companhia avaliou a probabilidade de realização desses tributos diferidos. Com base nessa avaliação, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia passou a reconhecer os ativos fiscais diferidos correspondentes, uma vez que considera provável a utilização futura desses benefícios fiscais. A legislação fiscal de imposto de renda e contribuição social determina que os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não possuem prazo de prescrição e são compensáveis, em qualquer ano, no limite de 30% do lucro tributável do período antes dos impostos, determinado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado conforme a legislação fiscal.

b) Passivos fiscais diferidos reconhecidos

|                      | Controladora e Consolidado |            |
|----------------------|----------------------------|------------|
|                      | 30/06/2026                 | 30/06/2025 |
| Passivo              |                            |            |
| Custo atribuído (i)  | (36.014)                   | (36.014)   |
| Alíquota nominal - % | 34%                        | 34%        |
|                      | (12.245)                   | (12.245)   |

(i) Custo atribuído referente a terrenos;

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

|                                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| PIS/COFINS                                        | 1.412        | 2.131      | 1.518       | 2.361      |
| PIS/COFINS - Faturados e não entregues            | (2.688)      | (2.230)    | (2.688)     | (2.229)    |
| Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta | 1.157        | 2.718      | 1.157       | 2.718      |
| ICMS                                              | 3.434        | 3.221      | 3.905       | 3.902      |
| ICMS - Faturados e não entregues                  | (872)        | (723)      | (872)       | (723)      |
| ICMS - Parcelamento (i)                           | 153          | 1.602      | 448         | 2.247      |
| IRPJ/CSLL                                         | -            | -          | 26          | 25         |
| Impostos municipais (ISS, IPTU)                   | 707          | 56         | 709         | 57         |
| IR a pagar                                        | 1.239        | 4.256      | 1.317       | 4.421      |
| Imposto sobre o Valor Agregado (IVA)              | -            | -          | 21          | -          |
| Outros                                            | 393          | 254        | 408         | 268        |
|                                                   | 4.935        | 11.285     | 5.949       | 13.047     |
| Circulante                                        | 4.099        | 9.821      | 5.113       | 11.583     |
| Não circulante                                    | 836          | 1.464      | 836         | 1.464      |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) Em 26 de março de 2024 a controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O valor total do parcelamento corresponde ao montante de R\$ 13.630 parcelado em 24 (vinte e quatro) meses, com os valores das parcelas mensais corrigidas pela taxa de juros Selic.

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 2.878.404 ações ordinárias e 3.326.971 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 6.205.375 ações. As ações preferenciais adquiriram direito a voto, pois a sociedade deixou de pagar dividendos por 3 (três) exercícios consecutivos. Esse direito será conservado até o exercício em que lhes forem atribuídos dividendos. O valor patrimonial por ação em 30 de junho de 2026 é de R\$ (15,35) e (R\$ (12,25) em 31 de dezembro 2025.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.

c) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil “ajuste a avaliação patrimonial” líquido dos efeitos dos tributos.

d) Ajuste acumulado de conversão

Representa as variações cambiais decorrentes da conversão das informações contábeis intermediárias das controladas situadas no exterior para a moeda de apresentação da controladora. Em 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, localizada no Paraguai.

21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

|                                        | Controladora               |                            |                            |                            |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                        | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Receita bruta de vendas e serviços     |                            |                            |                            |                            |
| Mercado interno                        | 239.908                    | 424.732                    | 225.585                    | 404.191                    |
| Mercado externo                        | 7.102                      | 13.086                     | 8.549                      | 16.820                     |
| Prestação de serviços                  | 492                        | 882                        | 526                        | 1.149                      |
| Venda de subprodutos                   | 1.243                      | 2.374                      | 1.104                      | 2.145                      |
| (-) Devoluções e abatimentos           | (11.729)                   | (20.961)                   | (13.638)                   | (22.350)                   |
| Receita operacional antes dos impostos | 237.016                    | 420.113                    | 222.126                    | 401.955                    |
| (-) Impostos sobre vendas              | (40.018)                   | (68.867)                   | (36.985)                   | (66.074)                   |
| Receita operacional líquida            | 196.998                    | 351.246                    | 185.141                    | 335.881                    |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                               | Consolidado                |                            |                            |                            |
|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                               | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| <u>Receita bruta de vendas e serviços</u>     |                            |                            |                            |                            |
| Mercado interno                               | 248.962                    | 441.338                    | 234.228                    | 420.335                    |
| Mercado externo                               | 6.655                      | 12.079                     | 8.549                      | 16.820                     |
| Prestação de serviços                         | 492                        | 882                        | 526                        | 1.149                      |
| Venda de subprodutos                          | 1.243                      | 2.374                      | 1.104                      | 2.145                      |
| (-) Devoluções e abatimentos                  | (14.835)                   | (26.049)                   | (16.427)                   | (28.816)                   |
| <b>Receita operacional antes dos impostos</b> | <b>242.517</b>             | <b>430.624</b>             | <b>227.980</b>             | <b>411.633</b>             |
| (-) Impostos sobre vendas                     | (41.945)                   | (72.528)                   | (38.776)                   | (69.337)                   |
| <b>Receita operacional líquida</b>            | <b>200.572</b>             | <b>358.096</b>             | <b>189.204</b>             | <b>342.296</b>             |

Em 30 de junho de 2026 a Companhia registrou na linha de Impostos sobre vendas o montante de R\$ 20.079 (R\$ 47.122 em 31 de dezembro de 2025) referente a incentivos fiscais, conforme descrito na nota explicativa 27.

22. CUSTOS E DESPESA POR NATUREZA E FUNÇÃO

|                                            | Controladora               |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                            | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Depreciação e amortização                  | (4.262)                    | (8.619)                    | (4.440)                    | (8.850)                    |
| Gastos com pessoal                         | (51.843)                   | (103.237)                  | (48.989)                   | (91.791)                   |
| Matéria-prima e materiais de uso e consumo | (68.867)                   | (112.033)                  | (65.281)                   | (110.312)                  |
| Ajustes de inventário                      | (256)                      | (421)                      | (611)                      | (1.065)                    |
| Perdas na realização dos estoques          | (376)                      | (482)                      | (132)                      | 44                         |
| Frete e demais despesas variáveis          | (8.806)                    | (14.848)                   | (8.301)                    | (14.476)                   |
| Comissões e indenizações a representantes  | (6.952)                    | (13.257)                   | (7.265)                    | (11.943)                   |
| Gastos com vendas e marketing              | (6.797)                    | (13.618)                   | (6.337)                    | (11.635)                   |
| Energia elétrica e outras utilidades       | (4.439)                    | (8.458)                    | (4.082)                    | (7.802)                    |
| Serviços profissionais                     | (15.966)                   | (29.750)                   | (10.361)                   | (19.441)                   |
| Outros gastos                              | (9.155)                    | (17.227)                   | (5.034)                    | (14.059)                   |
|                                            | <b>(177.719)</b>           | <b>(321.950)</b>           | <b>(160.833)</b>           | <b>(291.330)</b>           |
| Classificadas como:                        |                            |                            |                            |                            |
| Custos dos produtos vendidos               | (115.012)                  | (200.126)                  | (104.939)                  | (187.645)                  |
| Despesas com vendas                        | (44.757)                   | (84.484)                   | (39.209)                   | (72.323)                   |
| Despesas gerais e administrativas          | (17.950)                   | (37.340)                   | (16.685)                   | (31.362)                   |
|                                            | <b>(177.719)</b>           | <b>(321.950)</b>           | <b>(160.833)</b>           | <b>(291.330)</b>           |



## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                            | Consolidado                |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                            | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Depreciação e amortização                  | (5.355)                    | (10.793)                   | (5.373)                    | (10.695)                   |
| Gastos com pessoal                         | (54.708)                   | (108.239)                  | (51.630)                   | (96.741)                   |
| Matéria-prima e materiais de uso e consumo | (69.969)                   | (113.554)                  | (66.326)                   | (112.496)                  |
| Ajustes de inventário                      | (368)                      | (598)                      | (761)                      | (1.307)                    |
| Perdas na realização dos estoques          | (549)                      | (702)                      | (218)                      | (40)                       |
| Fretes e demais despesas variáveis         | (8.804)                    | (14.848)                   | (8.300)                    | (14.476)                   |
| Comissões e indenizações a representantes  | (7.152)                    | (13.678)                   | (7.371)                    | (12.266)                   |
| Gastos com vendas e marketing              | (7.486)                    | (14.782)                   | (6.977)                    | (12.608)                   |
| Energia elétrica e outras utilidades       | (4.887)                    | (9.203)                    | (4.352)                    | (8.395)                    |
| Serviços profissionais                     | (16.980)                   | (31.452)                   | (11.330)                   | (20.923)                   |
| Outros gastos                              | (7.349)                    | (14.408)                   | (4.330)                    | (11.170)                   |
|                                            | <b>(183.607)</b>           | <b>(332.257)</b>           | <b>(166.968)</b>           | <b>(301.117)</b>           |
| Classificadas como:                        |                            |                            |                            |                            |
| Custos dos produtos vendidos               | (115.004)                  | (199.166)                  | (105.223)                  | (186.734)                  |
| Despesas com vendas                        | (50.165)                   | (94.874)                   | (44.737)                   | (82.705)                   |
| Despesas gerais e administrativas          | (18.438)                   | (38.217)                   | (17.008)                   | (31.678)                   |
|                                            | <b>(183.607)</b>           | <b>(332.257)</b>           | <b>(166.968)</b>           | <b>(301.117)</b>           |

## 23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

|                                         | Controladora               |                            |                            |                            |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                         | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Receitas financeiras                    |                            |                            |                            |                            |
| Juros recebidos                         | 854                        | 1.616                      | 644                        | 1.875                      |
| Descontos recebidos                     | 40                         | 50                         | 11                         | 37                         |
| Variações cambiais ativas (ii)          | 806                        | 1.388                      | 389                        | 1.692                      |
| Rendimentos de aplicações financeiras   | 674                        | 1.954                      | 952                        | 1.870                      |
| Ganho com instrumentos financeiros      | 285                        | 463                        | 9                          | 80                         |
|                                         | <b>2.659</b>               | <b>5.471</b>               | <b>2.005</b>               | <b>5.554</b>               |
| Despesas financeiras                    |                            |                            |                            |                            |
| Juros e encargos                        | (213)                      | (664)                      | (1.118)                    | (1.986)                    |
| Juros sobre arrendamentos               | (5)                        | (14)                       | (40)                       | (78)                       |
| Variações cambiais passivas (i)         | (1.017)                    | (2.022)                    | (878)                      | (2.200)                    |
| Despesas bancárias                      | (518)                      | (1.125)                    | (685)                      | (1.306)                    |
| Encargos financeiros com financiamentos | (892)                      | (1.591)                    | (1.431)                    | (2.932)                    |
| Encargos financeiros com debêntures     | (1.798)                    | (3.582)                    | (2.002)                    | (3.899)                    |
| Perda com instrumentos financeiros      | (592)                      | (1.929)                    | (980)                      | (1.880)                    |
| Outras despesas financeiras             | 316                        | 570                        | (279)                      | (261)                      |
|                                         | <b>(4.719)</b>             | <b>(10.357)</b>            | <b>(7.413)</b>             | <b>(14.542)</b>            |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>     | <b>(2.060)</b>             | <b>(4.886)</b>             | <b>(5.408)</b>             | <b>(8.988)</b>             |

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                         | Consolidado                |                            |                            |                            |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                         | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Receitas financeiras                    |                            |                            |                            |                            |
| Juros recebidos                         | 629                        | 1.178                      | 453                        | 1.502                      |
| Descontos recebidos                     | 40                         | 50                         | 12                         | 38                         |
| Variações cambiais ativas (ii)          | 1.464                      | 2.168                      | 388                        | 1.691                      |
| Rendimentos de aplicações financeiras   | 1.090                      | 2.814                      | 1.673                      | 3.642                      |
| Ganho com instrumentos financeiros      | 285                        | 463                        | 9                          | 80                         |
|                                         | <b>3.508</b>               | <b>6.673</b>               | <b>2.535</b>               | <b>6.953</b>               |
| Despesas financeiras                    |                            |                            |                            |                            |
| Juros e encargos                        | (81)                       | (409)                      | (1.034)                    | (1.831)                    |
| Juros sobre arrendamentos               | (183)                      | (370)                      | (142)                      | (287)                      |
| Variações cambiais passivas (i)         | (1.346)                    | (2.471)                    | (879)                      | (2.201)                    |
| Despesas bancárias                      | (606)                      | (1.272)                    | (739)                      | (1.425)                    |
| Encargos financeiros com financiamentos | (892)                      | (1.590)                    | (1.431)                    | (3.067)                    |
| Encargos financeiros com debêntures     | (1.798)                    | (3.582)                    | (2.002)                    | (3.899)                    |
| Perda com instrumentos financeiros      | (592)                      | (1.929)                    | (980)                      | (1.880)                    |
| Outras despesas financeiras             | 335                        | 606                        | (311)                      | (170)                      |
|                                         | <b>(5.163)</b>             | <b>(11.017)</b>            | <b>(7.518)</b>             | <b>(14.760)</b>            |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>     | <b>(1.655)</b>             | <b>(4.344)</b>             | <b>(4.983)</b>             | <b>(7.807)</b>             |

## 24. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

|                                                  | Controladora               |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                  | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| <b>Outras receitas</b>                           |                            |                            |                            |                            |
| Vendas de subprodutos                            | 312                        | 421                        | 167                        | 391                        |
| Ganho de processos judiciais                     | 15                         | 146                        | 354                        | 354                        |
| Receita de energia de reserva                    | 138                        | 498                        | -                          | -                          |
| Recuperação de créditos tributários (i)          | 168                        | 371                        | 324                        | 925                        |
| Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii) | 493                        | 530                        | 902                        | 1.837                      |
| Outras receitas                                  | 151                        | 253                        | 81                         | 102                        |
|                                                  | <b>1.277</b>               | <b>2.219</b>               | <b>1.828</b>               | <b>3.609</b>               |
| <b>Outras despesas</b>                           |                            |                            |                            |                            |
| Custo referente baixa de ativo imobilizado       | (38)                       | (45)                       | (7)                        | (124)                      |
| Perdas e impostos sobre vendas diversas          | (73)                       | (116)                      | (97)                       | (272)                      |
| Baixa de títulos não recuperáveis                | (461)                      | (492)                      | (596)                      | (1.546)                    |
| Despesa de energia reserva                       | (66)                       | (259)                      | -                          | -                          |
| Outras despesas                                  | -                          | -                          | (14)                       | (17)                       |
|                                                  | <b>(638)</b>               | <b>(912)</b>               | <b>(714)</b>               | <b>(1.959)</b>             |
|                                                  | <b>639</b>                 | <b>1.307</b>               | <b>1.114</b>               | <b>1.650</b>               |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                                  | Consolidado                |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                  | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| <b>Outras receitas</b>                           |                            |                            |                            |                            |
| Vendas de subprodutos                            | 312                        | 421                        | 168                        | 392                        |
| Receita de energia de reserva                    | 138                        | 498                        | -                          | -                          |
| Ganho de processos judiciais                     | 15                         | 146                        | 354                        | 354                        |
| Recuperação de créditos tributários (i)          | 248                        | 527                        | 396                        | 1.066                      |
| Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii) | 492                        | 541                        | 995                        | 1.938                      |
| Outras receitas                                  | (140)                      | 221                        | 82                         | 103                        |
|                                                  | <b>1.345</b>               | <b>2.354</b>               | <b>1.995</b>               | <b>3.853</b>               |
| <b>Outras despesas</b>                           |                            |                            |                            |                            |
| Custo referente baixa de ativo imobilizado       | (38)                       | (34)                       | (6)                        | (123)                      |
| Perdas e impostos sobre vendas diversas          | (58)                       | (86)                       | (94)                       | (254)                      |
| Baixa de títulos não recuperáveis                | (461)                      | (493)                      | (647)                      | (1.641)                    |
| Despesa de energia reserva                       | (66)                       | (259)                      | -                          | -                          |
| Outras despesas                                  | (3)                        | (16)                       | (37)                       | (41)                       |
|                                                  | <b>(626)</b>               | <b>(888)</b>               | <b>(784)</b>               | <b>(2.059)</b>             |
|                                                  | <b>719</b>                 | <b>1.466</b>               | <b>1.211</b>               | <b>1.794</b>               |

(i) Valores referentes a créditos de PIS e COFINS sobre arrendamento mercantil, depreciação e créditos extemporâneos;  
(ii) Valores referentes à baixa de títulos a pagar e adiantamentos de clientes que correspondem a registros financeiros que, após uma análise detalhada pela Companhia, foram identificados como muito antigos. Esses títulos e adiantamentos referem-se a obrigações financeiras registradas que, por sua antiguidade, não estavam mais em aberto ou não representavam valores pendentes.

25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Gerenciamento do risco financeiro - Visão geral

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- a) Risco de mercado
- b) Risco de crédito
- c) Risco de liquidez
- d) Risco operacional
- e) Gestão de capital

Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes.  
Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e as taxas de juros, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

(i) Risco cambial

O risco cambial associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam os valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

De acordo com a política da Companhia e suas controladas, são vedadas a utilização de qualquer instrumento financeiro indexado a moedas estrangeiras.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir.

Exposição cambial líquida:

| Controladora e Consolidado    |            |         |         |            |       |         |
|-------------------------------|------------|---------|---------|------------|-------|---------|
|                               | 30/06/2026 |         |         | 31/12/2025 |       |         |
|                               | PYG        | USD     | Reais   | PYG        | USD   | Reais   |
| Ativo                         |            |         |         |            |       |         |
| Caixa e equivalentes de caixa | 42.131     | 685     | 3.580   | 100.595    | 1.521 | 8.451   |
| Contas a receber              | -          | 1.211   | 6.266   | -          | 1.148 | 6.314   |
|                               | 42.131     | 1.896   | 9.846   | 100.595    | 2.669 | 14.765  |
| Passivo                       |            |         |         |            |       |         |
| Fornecedores                  | -          | (1.299) | (6.724) | -          | (261) | (1.438) |
| Comissões a pagar             | -          | (36)    | (184)   | -          | (8)   | (45)    |
|                               | -          | (1.335) | (6.908) | -          | (269) | (1.483) |
| Exposição líquida             | 42.131     | 560     | 2.938   | 100.595    | 2.400 | 13.282  |

(ii) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

(iii) Análise de sensibilidade

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e empréstimos são afetados pelas variações nas taxas de juros e variação cambial. Os cenários a seguir foram estimados para o exercício de um ano:

|                        | Consolidado |             |          |      |       |         |       |         |
|------------------------|-------------|-------------|----------|------|-------|---------|-------|---------|
|                        | 30/06/2026  | Risco       | Provável |      | 25%   |         | 50%   |         |
|                        |             |             | %        | R\$  | %     | R\$     | %     | R\$     |
| Taxa de juros          |             |             |          |      |       |         |       |         |
| Aplicações financeiras | 45.517      | Alta da CDI | 14,25    | 46   | 17,81 | 1.667   | 21,38 | 3.289   |
| Empréstimos            | (20.873)    | Alta da CDI | 14,25    | (21) | 17,81 | (764)   | 21,38 | (1.508) |
| Empréstimos - Finep    | (10.420)    | Alta da TR  | 1,17     | -    | 1,46  | (30)    | 1,76  | (61)    |
| Debêntures             | (367.750)   | Alta da TR  | 1,17     | -    | 1,46  | (1.076) | 1,76  | (2.151) |
| Risco Sacado           | 6.394       |             |          |      |       |         |       |         |
|                        | (347.132)   |             |          | 25   |       | (203)   |       | (431)   |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                             | Consolidado |                |          |     |      |         |      |         |
|-----------------------------|-------------|----------------|----------|-----|------|---------|------|---------|
|                             | 30/06/2026  | Risco          | Provável | 25% |      | 50%     |      |         |
|                             |             |                | %        | R\$ | %    | R\$     | %    | R\$     |
| Taxa de dólar               |             |                |          |     |      |         |      |         |
| Numerários em trânsito      | 2.962       | Alta do Dólar  | 5,20     | 11  | 3,90 | 749     | 2,60 | 1.486   |
| Clientes ME                 | 10.030      | Baixa do Dólar | 5,20     | 37  | 3,90 | (2.535) | 2,60 | (5.033) |
| Fornecedores ME             | 6.908       | Alta do Dólar  | 5,20     | 25  | 3,90 | 1.746   | 2,60 | 3.466   |
| Efeito líquido no resultado | 19.900      |                |          | 73  |      | (40)    |      | (81)    |

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do Grupo de clientes.

A Política de Crédito do mercado interno segue os preceitos da Política de Crédito e Cobrança da Companhia e suas controladas. Toda a carteira de clientes ativos é gerenciada diariamente por informações internas e por um critério de classificação e de pontuação do comportamento do cliente no mercado. Conforme o grau de risco, a classificação e pontuação do cliente aumentam ou diminuem; nesta última situação o cliente é reanalisado para liberação ou bloqueio. Este procedimento é realizado para clientes com pedidos em carteira e no processo produtivo. Neste caso se a classificação altera para risco muito alto, o sistema informatizado sinaliza e toda mercadoria alocada ao cliente é direcionada para outro cliente.

(i) Contas a receber e outros créditos

Todos os clientes possuem um limite de crédito definido conforme os critérios de alçada de limite da política de crédito. Qualquer mudança que altere o cenário de risco do cliente pode gerar uma nova reavaliação, adequando o crédito à nova situação. Concedido o crédito, os clientes com pedidos possuem acompanhamento e atualização das informações internas e do mercado, avaliando periodicamente os níveis de riscos e se os pontos positivos avaliados anteriormente permanecem. A avaliação de riscos de crédito é feita de forma clara e objetiva observando os riscos internos e externos. Portanto, os riscos que a Companhia e suas controladas avaliam são com evidências e fatos que tenham a previsibilidade de ocorrência e que possam ser mensurados com maior proximidade do realismo e segurança.

(ii) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

|                               | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.063        | 10.297     | 6.030       | 14.337     |
| Aplicações financeiras        | 33.659       | 39.003     | 45.517      | 51.985     |
| Contas a receber              | 262.572      | 268.602    | 197.629     | 204.677    |
| Outras contas a receber       | 8.228        | 5.941      | 10.355      | 6.703      |
|                               | 309.522      | 323.843    | 259.531     | 277.702    |

(iii) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia e suas controladas estabelecem uma perda estimada para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido pelo provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e suas controladas e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e suas controladas, cumprimento de cláusulas e das metas internas do quociente do balanço patrimonial.



## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia e suas controladas, por faixa de vencimento, correspondentes ao exercício remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

|                                          | Controladora    |                      |                         | Total   |
|------------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------|
|                                          | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre três e cinco anos |         |
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>            |                 |                      |                         |         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 36.711          | 356.601              | 12.125                  | 405.437 |
| Fornecedores                             | 121.840         | 1.281                | -                       | 123.121 |
| Instrumentos financeiros                 | 774             | -                    | -                       | 774     |
| Arrendamentos a pagar                    | 38              | -                    | -                       | 38      |
| Provisões                                | 19.627          | -                    | -                       | 19.627  |
| Importações em andamento                 | 25.478          | -                    | -                       | 25.478  |
| Outras contas a pagar                    | 7.535           | -                    | -                       | 7.535   |
|                                          | <b>212.003</b>  | <b>357.882</b>       | <b>12.125</b>           |         |

### Em 31 de dezembro de 2025

|                                          |                |                |              |         |
|------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 30.733         | 372.600        | 6.440        | 409.773 |
| Fornecedores                             | 102.744        | -              | -            | 102.744 |
| Instrumentos financeiros                 | 520            | -              | -            | 520     |
| Arrendamentos a pagar                    | 414            | -              | -            | 414     |
| Provisões                                | 20.254         | -              | -            | 20.254  |
| Importações em andamento                 | 19.920         | -              | -            | 19.920  |
| Outras contas a pagar                    | 5.982          | -              | -            | 5.982   |
|                                          | <b>180.567</b> | <b>372.600</b> | <b>6.440</b> |         |

|                                          | Consolidado     |                      |                         | Total   |
|------------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------|
|                                          | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre três e cinco anos |         |
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>            |                 |                      |                         |         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 36.711          | 356.601              | 12.125                  | 405.437 |
| Fornecedores                             | 117.465         | 1.281                | -                       | 118.746 |
| Instrumentos financeiros                 | 774             | -                    | -                       | 774     |
| Arrendamentos a pagar                    | 2.801           | 6.445                | -                       | 9.246   |
| Provisões                                | 19.957          | -                    | -                       | 19.957  |
| Importações em andamento                 | 25.478          | -                    | -                       | 25.478  |
| Outras contas a pagar                    | 15.730          | -                    | -                       | 15.730  |
|                                          | <b>218.916</b>  | <b>364.327</b>       | <b>12.125</b>           |         |

### Em 31 de dezembro de 2025

|                                          |                |                |              |         |
|------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 30.733         | 372.600        | 6.440        | 409.773 |
| Fornecedores                             | 97.438         | -              | -            | 97.438  |
| Instrumentos financeiros                 | 520            | -              | -            | 520     |
| Arrendamentos a pagar                    | 3.126          | 5.760          | -            | 8.886   |
| Provisões                                | 20.744         | -              | -            | 20.744  |
| Importações em andamento                 | 19.920         | -              | -            | 19.920  |
| Outras contas a pagar                    | 7.880          | -              | -            | 7.880   |
|                                          | <b>180.361</b> | <b>378.360</b> | <b>6.440</b> |         |

Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores podem não ser conciliados com os

**Karsten**

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e outras obrigações.

d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e suas controladas.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custo. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar os riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia e suas controladas para a administração de riscos operacionais.

e) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

|                                                                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                   | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15) | 405.437        | 409.773        | 405.437        | 409.773        |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)         | (5.063)        | (10.297)       | (6.030)        | (14.337)       |
| (-) Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)                | (33.659)       | (39.003)       | (45.517)       | (51.985)       |
| <b>Dívida líquida (i)</b>                                         | <b>366.715</b> | <b>360.473</b> | <b>353.890</b> | <b>343.451</b> |

(i) Não é uma medida contábil reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil nem pelas IFRS, não sendo revisada pelos auditores independentes.

Para diminuir o grau de endividamento bancário a Companhia adotou diversas ações onde destaca as principais:

- (i) redução de custos e despesas através do orçamento matricial;
- (ii) reestruturações no modelo de negócio para alavancar receitas;
- (iii) redução gradual das linhas com menores margens, objetivando melhorar as margens de lucratividade.

f) Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- (i) Equivalentes de caixa - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (ii) Aplicações financeiras - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (iii) Contas a receber - são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;
- (iv) Valores a receber de partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- (v) Empréstimos - são classificados como outros passivos financeiros ao custo amortizado, e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis;
- (vi) Instrumentos financeiros derivativos - são classificados com valor justo por meio do resultado;
- (vii) Valores a pagar a partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos atribuíveis a transação. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.

Instrumentos financeiros por categoria

|                                                                   |                  | Controladora     |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                   |                  | Valor contábil   |                  | Valor Justo      |                  |
|                                                                   | Classificação    | 30/06/2026       | 31/12/2025       | 30/06/2026       | 31/12/2025       |
| <b>Ativos financeiros não derivativos</b>                         |                  |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)             | Custo amortizado | 4.761            | 10.057           | 4.761            | 10.057           |
| Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)                    | Custo amortizado | 33.659           | 39.003           | 33.659           | 39.003           |
| Contas a receber (nota explicativa nº 6)                          | Custo amortizado | 262.572          | 268.602          | 262.572          | 268.602          |
| Outros ativos                                                     | Custo amortizado | 3.120            | 3.175            | 3.120            | 3.175            |
|                                                                   |                  | <b>304.112</b>   | <b>320.837</b>   | <b>304.112</b>   | <b>320.837</b>   |
| <b>Passivos financeiros</b>                                       |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores (nota explicativa nº 14)                             | Custo amortizado | (123.121)        | (102.744)        | (123.121)        | (102.744)        |
| Outras contas a pagar                                             | Custo amortizado | (53.452)         | (47.090)         | (53.452)         | (47.090)         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15) | Custo amortizado | (405.437)        | (409.773)        | (405.437)        | (409.773)        |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | Valor justo      | (774)            | (520)            | (774)            | (520)            |
|                                                                   |                  | <b>(582.784)</b> | <b>(560.127)</b> | <b>(582.784)</b> | <b>(560.127)</b> |
| <b>Total dos ativos e passivos financeiros líquidos</b>           |                  | <b>(278.672)</b> | <b>(239.290)</b> | <b>(278.672)</b> | <b>(239.290)</b> |

|                                                                   |                  | Consolidado      |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                   |                  | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  |
|                                                                   | Classificação    | 30/06/2026       | 31/12/2025       | 30/06/2026       | 31/12/2025       |
| <b>Ativos financeiros não derivativos</b>                         |                  |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)             | Custo amortizado | 4.880            | 12.274           | 4.880            | 12.274           |
| Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)                    | Custo amortizado | 45.517           | 51.985           | 45.517           | 51.985           |
| Contas a receber (nota explicativa nº 6)                          | Custo amortizado | 197.629          | 204.677          | 197.629          | 204.677          |
| Outros ativos                                                     | Custo amortizado | 5.032            | 3.909            | 5.032            | 3.909            |
|                                                                   |                  | <b>253.058</b>   | <b>272.845</b>   | <b>253.058</b>   | <b>272.845</b>   |
| <b>Passivos financeiros</b>                                       |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores (nota explicativa nº 14)                             | Custo amortizado | (118.746)        | (97.438)         | (118.746)        | (97.438)         |
| Outras contas a pagar                                             | Custo amortizado | (64.740)         | (52.190)         | (64.740)         | (52.190)         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15) | Custo amortizado | (405.437)        | (409.773)        | (405.437)        | (409.773)        |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | Valor justo      | (774)            | (520)            | (774)            | (520)            |
|                                                                   |                  | <b>(589.697)</b> | <b>(559.921)</b> | <b>(589.697)</b> | <b>(559.921)</b> |
| <b>Total dos ativos e passivos financeiros líquidos</b>           |                  | <b>(336.639)</b> | <b>(287.076)</b> | <b>(336.639)</b> | <b>(287.076)</b> |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia possui derivativos a valor justo, classificados em nível 1, não tendo as características de um derivativo exótico ou altamente complexo, sendo do tipo NDF. As características específicas dos contratos de derivativos estão assim apresentadas:

| Consolidado em 30/06/2026 |                |           |          |               |               |                 |       |
|---------------------------|----------------|-----------|----------|---------------|---------------|-----------------|-------|
| Tipo Operação             | Vencimento     | Indexador | Notional | Ponta Cliente | Cliente Ativo | Cliente Passivo | MtM   |
| TERMO DE MOEDA            | Setembro/2026  | DOLAR     | 1.282    | COMPRA        | 6.550         | 7.101           | (552) |
| TERMO DE MOEDA            | Novembro/2026  | DOLAR     | 235      | COMPRA        | 1.190         | 1.365           | (175) |
| TERMO DE MOEDA            | Fevereiro/2027 | DOLAR     | 142      | COMPRA        | 709           | 757             | (47)  |
| Total Geral               |                |           |          |               | 8.449         | 9.223           | (774) |

| Consolidado em 31/12/2025 |               |           |          |               |               |                 |       |
|---------------------------|---------------|-----------|----------|---------------|---------------|-----------------|-------|
| Tipo Operação             | Vencimento    | Indexador | Notional | Ponta Cliente | Cliente Ativo | Cliente Passivo | MtM   |
| TERMO DE MOEDA            | Março/2026    | DOLAR     | 1.833    | COMPRA        | 9.957         | 10.323          | (366) |
| TERMO DE MOEDA            | Junho/2026    | DOLAR     | 201      | COMPRA        | 1.079         | 1.108           | (28)  |
| TERMO DE MOEDA            | Setembro/2026 | DOLAR     | 490      | COMPRA        | 2.599         | 2.680           | (81)  |
| TERMO DE MOEDA            | Novembro/2026 | DOLAR     | 235      | COMPRA        | 1.237         | 1.282           | (45)  |
| Total Geral               |               |           |          |               | 14.872        | 15.392          | (520) |

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS CONSOLIDADOS

A Administração da Companhia definiu que os mercados de atuação estão segmentados em Indústria e Varejo.

|                             |           |         | Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial | Consolidado             |
|-----------------------------|-----------|---------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
|                             | Indústria | Varejo  |                                                         | 01/04/2026 a 30/06/2026 |
| Receita operacional líquida | 183.443   | 17.129  | 200.572                                                 | 200.572                 |
| Custo dos produtos vendidos | (105.680) | (9.324) | (115.004)                                               | (115.004)               |
| Lucro bruto                 | 77.763    | 7.805   | 85.568                                                  | 85.568                  |
| Contas a receber            | 187.924   | 9.705   | 197.629                                                 | 197.629                 |
| Fornecedores                | 112.914   | 5.832   | 118.746                                                 | 118.746                 |
| Imobilizado                 | 174.184   | 8.996   | 183.180                                                 | 183.180                 |
| Total do ativo              | 740.813   | 38.260  | 779.073                                                 | 779.073                 |
| Lucro líquido do período    | 14.499    | 749     | 15.248                                                  | 15.248                  |

|                             |           |         | Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial | Consolidado             |
|-----------------------------|-----------|---------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
|                             | Indústria | Varejo  |                                                         | 01/01/2026 a 30/06/2026 |
| Receita operacional líquida | 340.967   | 17.129  | 358.096                                                 | 358.096                 |
| Custo dos produtos vendidos | (189.842) | (9.324) | (199.166)                                               | (199.166)               |
| Lucro bruto                 | 151.125   | 7.805   | 158.930                                                 | 158.930                 |
| Contas a receber            | 187.924   | 9.705   | 197.629                                                 | 197.629                 |
| Fornecedores                | 112.914   | 5.832   | 118.746                                                 | 118.746                 |
| Imobilizado                 | 174.184   | 8.996   | 183.180                                                 | 183.180                 |
| Total do ativo              | 740.813   | 38.260  | 779.073                                                 | 779.073                 |
| Lucro líquido do período    | 18.370    | 949     | 19.319                                                  | 19.319                  |

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                | Indústria | Varejo  | Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial | Consolidado             |
|--------------------------------|-----------|---------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                |           |         |                                                         | 01/04/2025 a 30/06/2025 |
| Receita operacional líquida    | 172.070   | 17.134  | 189.204                                                 | 189.204                 |
| Custo dos produtos vendidos    | (95.810)  | (9.413) | (105.223)                                               | (105.223)               |
| Lucro bruto                    | 76.260    | 7.721   | 83.981                                                  | 83.981                  |
| Contas a receber de clientes   | 174.799   | 9.129   | 183.928                                                 | 183.928                 |
| Contas a pagar de fornecedores | 86.779    | 4.532   | 91.311                                                  | 91.311                  |
| Imobilizado                    | 165.770   | 8.657   | 174.427                                                 | 174.427                 |
| Total do ativo                 | 677.530   | 35.384  | 712.914                                                 | 712.914                 |
| Lucro líquido do período       | 16.105    | 841     | 16.946                                                  | 16.946                  |

|                                | Indústria | Varejo  | Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial | Consolidado             |
|--------------------------------|-----------|---------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                |           |         |                                                         | 01/01/2025 a 30/06/2025 |
| Receita operacional líquida    | 325.162   | 17.134  | 342.296                                                 | 342.296                 |
| Custo dos produtos vendidos    | (177.321) | (9.413) | (186.734)                                               | (186.734)               |
| Lucro bruto                    | 147.841   | 7.721   | 155.562                                                 | 155.562                 |
| Contas a receber de clientes   | 174.799   | 9.129   | 183.928                                                 | 183.928                 |
| Contas a pagar de fornecedores | 86.779    | 4.532   | 91.311                                                  | 91.311                  |
| Imobilizado                    | 165.770   | 8.657   | 174.427                                                 | 174.427                 |
| Total do ativo                 | 677.530   | 35.384  | 712.914                                                 | 712.914                 |
| Lucro líquido do período       | 28.542    | 1.491   | 30.033                                                  | 30.033                  |

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela diretoria-executiva.

A Companhia e suas controladas não possuem nenhum cliente que represente mais de 10% das receitas totais.

A Companhia efetua sua análise do negócio, segmentando-o sob a ótica de produto industrializado e vendas no varejo, independentemente de sua localização geográfica.

27. INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia detém incentivos fiscais no âmbito Estadual de ICMS nas operações com artigo têxtil fabricado, trata-se de crédito presumido que é concedido em substituição aos créditos efetivos da entrada. Nas saídas tributadas à alíquota de 17% é concedido 82,35% de crédito presumido; nas saídas com a alíquota de 12% é concedido 75% de crédito presumido e nas saídas tributadas à alíquota de 7% o crédito presumido é de 57,14%.

Para usufruir desse incentivo fiscal é condicionado, além de estorno os créditos de ICMS relativo à operação de entrada de industrialização dos produtos fabricados, que a Companhia contribua com o Fundo Social, instituído pela Lei 13.334 de 28 de fevereiro de 2005, em montante equivalente a 0,18% das saídas tributadas e para o Fundo de Apoio à Manutenção e ao Desenvolvimento da Educação Superior no Estado de Santa Catarina/FUMDES, instituído pela Lei Complementar nº 407, de 2008, em montante equivalente a 2,0% do valor mensal do crédito presumido apropriado.

As subvenções governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado do exercício e submetida à Assembleia dos Acionistas para aprovação de sua destinação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

28. RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico e diluído

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o exercício, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Cálculo do lucro líquido/prejuízo básico por ação

|                                                       | Controladora e Consolidado |                            |                            |                            |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                       | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Lucro líquido do período atribuível aos detentores de | 15.245                     | 19.320                     | 16.946                     | 30.033                     |
| Ações ordinárias e preferenciais                      | 6.205                      | 6.205                      | 6.205                      | 6.205                      |
| Resultado por ação básico (em R\$ por ação)           | 2,46                       | 3,11                       | 2,73                       | 4,84                       |

b) Cálculo do lucro líquido/prejuízo diluído por ação

|                                                              | Controladora e Consolidado |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                              | 01/04/2026 a<br>30/06/2026 | 01/01/2026 a<br>30/06/2026 | 01/04/2025<br>a 30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 |
| Lucro líquido do período atribuível aos detentores de ações: | 15.245                     | 19.320                     | 16.946                     | 30.033                     |
| Número médio ponderado de ações em circulação – básico       | 6.205                      | 6.205                      | 6.205                      | 6.205                      |
| Número médio ponderado de ações em circulação – diluído      | 6.205                      | 6.205                      | 6.205                      | 6.205                      |
| Resultado líquido diluído (em R\$ por ação)                  | 2,46                       | 3,11                       | 2,73                       | 4,84                       |

29. COMPROMISSOS

a) Compromissos para aquisição de ativos

Em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía compromissos contratuais para aquisição de ativos, conforme demonstrado no quadro abaixo:

|                              | Controladora e Consolidado |
|------------------------------|----------------------------|
| Máquinas e equipamentos      | 1.125                      |
| Saldo em 30 de junho de 2026 | 1.125                      |

b) Compromissos com arrendamento mercantil operacional

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguéis de lojas e galpões onde atuam como arrendatárias.

c) Outros compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de longo prazo firmados com fornecedores, os quais preveem penalidades para a Companhia e suas controladas em caso de descontinuidade antecipada desses contratos conforme a seguir:

Contratos de Algodão: Caso a Companhia não cumpra os contratos de algodão e estes estiverem registrados na BBM (Bolsa Brasileira de Mercadorias), irão para arbitragem (na Bolsa onde o contrato foi registrado). No caso de a parte faltante não cumprir o determinado pelo laudo arbitral, ela se torna inadimplente perante a BBM. De posse do laudo arbitral, a parte ganhadora pode entrar na justiça comum contra



## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 e 2025 (Valores em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

a parte faltante. O contrato firma preço, condição de pagamento, condição de frete, prazos de entrega e qualidade do algodão em pluma.

### 30. COBERTURA DE SEGUROS

---

Em 30 de junho de 2026, a cobertura de seguro contra riscos operacionais é de R\$ 976.088 para a totalidade das empresas e locais ocupados pelo grupo.

É composta de R\$ 751.905 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes (limite máximo indenizável é de R\$ 225.000 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes). A cobertura de seguros contra responsabilidade civil é de até R\$ 8.000.

A suficiência dos seguros não faz parte do escopo do auditor independente.

### 31. EVENTOS SUBSEQUENTES

---

A Administração avaliou eventos subsequentes e conclui que até a data de autorização para emissão destas informações contábeis intermediárias, não ocorreram eventos subsequentes que pudessem requerer ajustes ou divulgações adicionais, conforme previsto no CPC 24 (IAS 10) – Eventos Subsequentes.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da  
Karsten S.A.  
Porto Alegre – RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Karsten S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa no 1 que indica que em 30 de junho de 2026 a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 28.467 mil (R\$ 47.786 mil em 31 de dezembro 2025). Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota Explicativa no 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

### Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de agosto de 2026  
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC RS-006.086/F-0

Romeu Sabino da Silva  
Contador CRC 1RS-071.263/O-0

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2026.

Blumenau, 13 de agosto de 2026.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2026.

Blumenau, 13 de agosto de 2026.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo