

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	18
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	358.840
Preferenciais	0
Total	358.840
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	14.487.677	13.487.840
1.01	Ativo Circulante	38.091	443.788
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.829	21.397
1.01.03	Contas a Receber	1.674	412.145
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.674	412.145
1.01.03.02.01	Juros s Capital Próprio e Dividendos a receber	1.674	412.145
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.361	10.015
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.361	10.015
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	8.361	10.015
1.01.07	Despesas Antecipadas	105	185
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	122	46
1.01.08.03	Outros	122	46
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	122	46
1.02	Ativo Não Circulante	14.449.586	13.044.052
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	574	6.148
1.02.01.07	Tributos Diferidos	526	1.274
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	526	1.274
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	4.774
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	4.774
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	48	100
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	21	73
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27	27
1.02.02	Investimentos	14.446.164	13.034.508
1.02.02.01	Participações Societárias	14.446.164	13.034.508
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	14.446.164	13.034.508
1.02.03	Imobilizado	2.848	3.396
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	448	463
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.400	2.933

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	14.487.677	13.487.840
2.01	Passivo Circulante	3.679	415.837
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.227	3.743
2.01.01.01	Obrigações Sociais	185	193
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.042	3.550
2.01.03	Obrigações Fiscais	99	186
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	98	184
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	98	184
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1	2
2.01.05	Outras Obrigações	1.353	411.908
2.01.05.02	Outros	1.353	411.908
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	410.472
2.01.05.02.04	Contas a Pagar com Operações em Arrendamento	1.172	1.110
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	181	326
2.02	Passivo Não Circulante	1.343.143	1.343.867
2.02.02	Outras Obrigações	1.342.480	1.343.082
2.02.02.02	Outros	1.342.480	1.343.082
2.02.02.02.03	Contas a Pagar com Operações com Arrendamento	1.656	2.258
2.02.02.02.05	Dividendos - controladas	1.340.824	1.340.824
2.02.04	Provisões	663	785
2.02.04.02	Outras Provisões	663	785
2.02.04.02.04	Plano de Remuneração	663	785
2.03	Patrimônio Líquido	13.140.855	11.728.136
2.03.01	Capital Social Realizado	7.429.379	7.785.522
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação de Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.959.775	3.959.775
2.03.04.01	Reserva Legal	199.480	199.480
2.03.04.02	Reserva Estatutária	283.378	283.378
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	433.418	433.418
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	2.550.397	2.550.397
2.03.04.13	Lucros a realizar	493.102	493.102
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.828.909	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-100.733	-40.686

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	538.643	1.819.828	1.485.083	3.366.204
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.499	-3.161	-1.569	-3.105
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	16	30	30
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	540.142	1.822.973	1.486.622	3.369.279
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	538.643	1.819.828	1.485.083	3.366.204
3.06	Resultado Financeiro	1.118	2.031	1.732	3.849
3.06.01	Receitas Financeiras	1.206	2.213	1.842	4.136
3.06.02	Despesas Financeiras	-88	-182	-110	-287
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	539.761	1.821.859	1.486.815	3.370.053
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-197	-748	231	-505
3.08.02	Diferido	-197	-748	231	-505
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	539.564	1.821.111	1.487.046	3.369.548
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	539.564	1.821.111	1.487.046	3.369.548
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,50363	5,07499	4,14404	9,39011
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,49997	5,06261	4,13335	9,36623

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	539.564	1.821.111	1.487.046	3.369.548
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.948	-30.791	-35.235	-94.396
4.02.01	Resultado Abrangente de Controlada	5.067	8.974	-32.713	-58.339
4.02.02	Efeito Cambial na Conversão das Informações Trimestrais de Controladas no Exterior	-9.015	-39.765	-2.522	-36.057
4.03	Resultado Abrangente do Período	535.616	1.790.320	1.451.811	3.275.152

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-199	-65.655
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	852	3.250
6.01.01.01	Resultado líquido do Período	1.821.111	3.369.548
6.01.01.02	Despesas com Depreciação	27	37
6.01.01.03	Resultado da Equivalência Patrimonial	-1.822.973	-3.369.279
6.01.01.04	Resultado na venda de ativos não circulantes	-16	0
6.01.01.05	Receitas com Juros, Líquidas	-688	-699
6.01.01.06	Amortização do Direito de uso de contratos de arrendamento	533	504
6.01.01.07	Receitas com Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	748	505
6.01.01.10	Outras Provisões	1.938	2.418
6.01.01.11	Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	172	216
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.051	-68.905
6.01.02.01	Impostos a Recuperar	2.342	4.590
6.01.02.02	Outros Ativos	338	-871
6.01.02.03	Outros Passivos	-2.128	-1.037
6.01.02.06	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-893
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-1.516	-1.185
6.01.02.09	Impostos a Pagar	-87	-69.509
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	417.888	630.344
6.02.01	Adições no Imobilizado	-12	-23
6.02.02	Dividendos Recebidos de Controladas	410.471	630.367
6.02.03	Efeito caixa na alienação de controlada	4.439	0
6.02.04	Recebimento por venda de ativos	2.990	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-411.257	-559.473
6.03.01	Pagamentos de Dividendos e juros sobre o capital próprio	-410.471	-558.728
6.03.03	Pagamento de contratos de arrendamentos	-786	-745
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	6.432	5.216
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.397	43.056
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.829	48.272

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-356.143	0	0	0	0	-356.143
5.04.08	Redução de Capital com entrega de ações da Suzano S.A.	-356.143	0	0	0	0	-356.143
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.821.111	-52.249	1.768.862
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.821.111	0	1.821.111
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-52.249	-52.249
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-30.791	-30.791
5.05.02.07	Perda na movimentação de ações em tesouraria da controlada	0	0	0	0	-21.458	-21.458
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	7.798	-7.798	0
5.06.05	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	7.798	-7.798	0
5.07	Saldos Finais	7.429.379	23.525	3.959.775	1.828.909	-100.733	13.140.855

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.369.548	-115.207	3.254.341
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.369.548	0	3.369.548
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-115.207	-115.207
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-94.396	-94.396
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-20.811	-20.811
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	28.645	-28.645	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	28.645	-28.645	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	3.398.193	-22.543	12.895.123

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	197	35
7.01.02	Outras Receitas	197	35
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-593	-419
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-593	-419
7.03	Valor Adicionado Bruto	-396	-384
7.04	Retenções	-560	-541
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-560	-541
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-956	-925
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.824.541	3.373.109
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.822.973	3.369.279
7.06.02	Receitas Financeiras	2.316	4.335
7.06.03	Outros	-748	-505
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição Social Diferidos	-748	-505
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.823.585	3.372.184
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.823.585	3.372.184
7.08.01	Pessoal	1.677	1.566
7.08.01.01	Remuneração Direta	822	653
7.08.01.02	Benefícios	646	660
7.08.01.03	F.G.T.S.	209	253
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	558	745
7.08.02.01	Federais	432	635
7.08.02.03	Municipais	126	110
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	239	325
7.08.03.03	Outras	239	325
7.08.03.03.02	Juros Alugueis e Outros	239	38
7.08.03.03.03	Despesas Financeiras	0	287
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.821.111	3.369.548
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.821.111	3.369.548

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	171.087.247	167.979.969
1.01	Ativo Circulante	46.898.150	43.904.580
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.673.400	15.206.854
1.01.02	Aplicações Financeiras	9.623.714	9.932.774
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	9.623.714	9.932.774
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	9.623.714	9.932.774
1.01.03	Contas a Receber	6.214.486	6.560.607
1.01.03.01	Clientes	6.214.486	6.560.607
1.01.04	Estoques	8.659.835	8.155.847
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.727.379	1.556.466
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.727.379	1.556.466
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	866.946	669.381
1.01.06.01.02	Demais Impostos a Recuperar	860.433	887.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.999.336	2.492.032
1.01.08.03	Outros	3.999.336	2.492.032
1.01.08.03.01	Ganhos Não Realizados em Operações com Derivativos	3.109.949	1.556.978
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	783.663	858.236
1.01.08.03.03	Adiantamentos a Fornecedores	104.050	76.818
1.01.08.03.05	Dividendos a Receber	1.674	0
1.02	Ativo Não Circulante	124.189.097	124.075.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.613.070	40.276.765
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	348.297	319.680
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	348.297	319.680
1.02.01.06	Ativos Biológicos	27.631.695	26.097.164
1.02.01.07	Tributos Diferidos	123.235	1.505.303
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	123.235	1.505.303
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	335
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	335
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.509.843	12.354.283
1.02.01.10.03	Demais Impostos a Recuperar	924.429	945.699
1.02.01.10.04	Ganhos em Operações com Derivativos	8.794.443	8.014.683
1.02.01.10.06	Adiantamentos a Fornecedores	3.179.413	2.788.262
1.02.01.10.07	Depósitos Judiciais	417.723	418.328
1.02.01.10.08	Outras Contas a Receber	193.835	187.311
1.02.02	Investimentos	1.128.854	1.196.556
1.02.02.01	Participações Societárias	1.128.854	1.196.556
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	266.342	293.696
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	862.512	902.860
1.02.03	Imobilizado	68.912.906	69.631.376
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	61.820.021	61.531.855
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.217.478	5.334.722
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.875.407	2.764.799
1.02.04	Intangível	12.534.267	12.970.692
1.02.04.01	Intangíveis	12.534.267	12.970.692

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.02	Ágio	8.187.242	8.187.242
1.02.04.01.03	Demais Ativos Intangíveis	4.347.025	4.783.450

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	171.087.247	167.979.969
2.01	Passivo Circulante	13.875.548	13.776.860
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	866.556	1.136.563
2.01.01.01	Obrigações Sociais	95.199	116.278
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	771.357	1.020.285
2.01.02	Fornecedores	5.585.058	5.141.386
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.304.233	4.065.796
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.280.825	1.075.590
2.01.03	Obrigações Fiscais	243.404	458.454
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	151.582	335.515
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	70.181	218.238
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais Federais	81.401	117.277
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	50.222	88.940
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	41.600	33.999
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.327.219	3.004.905
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.197.653	2.877.658
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	682.141	1.006.959
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	3.515.512	1.870.699
2.01.04.02	Debêntures	129.566	127.247
2.01.05	Outras Obrigações	2.853.311	4.035.552
2.01.05.02	Outros	2.853.311	4.035.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	7.352	1.391.448
2.01.05.02.04	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	1.164.069	1.205.029
2.01.05.02.05	Compromissos com Aquisição de Ativos	0	17.719
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	683.923	430.028
2.01.05.02.07	Adiantamentos de Clientes	120.269	132.408
2.01.05.02.09	Contas a pagar com operações com arrendamento	877.698	858.920
2.02	Passivo Não Circulante	108.665.495	111.554.342
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	88.378.903	91.796.352
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	78.866.321	82.616.953
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	17.329.740	14.130.296
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	61.536.581	68.486.657
2.02.01.02	Debêntures	9.512.582	9.179.399
2.02.02	Outras Obrigações	14.754.741	15.807.287
2.02.02.02	Outros	14.754.741	15.807.287
2.02.02.02.03	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	7.274.267	8.136.320
2.02.02.02.04	Compromissos com Aquisição de Ativos	75.260	77.121
2.02.02.02.05	Contas a Pagar	231.842	178.684
2.02.02.02.06	Contas a pagar de arrendamento	5.832.548	6.074.338
2.02.02.02.07	Dividendos á pagar	1.340.824	1.340.824
2.02.03	Tributos Diferidos	1.642.469	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.642.469	0
2.02.04	Provisões	3.889.382	3.950.703
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.755.699	2.801.738
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.244.046	2.270.733

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	236.972	234.024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	274.681	296.981
2.02.04.02	Outras Provisões	1.133.683	1.148.965
2.02.04.02.04	Provisão para Passivos Atuariais	753.384	741.143
2.02.04.02.05	Plano de Remuneração Baseado em Ações e Outros	305.584	333.107
2.02.04.02.06	Adiantamento de clientes	74.715	74.715
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	48.546.204	42.648.767
2.03.01	Capital Social Realizado	7.429.379	7.785.522
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação em Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.959.775	3.959.775
2.03.04.01	Reserva Legal	199.480	199.480
2.03.04.02	Reserva Estatutária	283.378	283.378
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	433.418	433.418
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	2.550.397	2.550.397
2.03.04.13	Lucros á realizar	493.102	493.102
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.828.909	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-100.733	-40.686
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	35.405.349	30.920.631

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.590.133	22.558.549	13.296.052	24.849.115
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.761.465	-16.569.041	-8.608.291	-16.337.656
3.03	Resultado Bruto	2.828.668	5.989.508	4.687.761	8.511.459
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-41.536	-1.428.886	-1.814.347	-3.380.769
3.04.01	Despesas com Vendas	-813.147	-1.565.191	-838.250	-1.593.132
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-558.122	-1.242.587	-649.201	-1.324.436
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.344.537	1.481.700	32.251	56.686
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.580	-77.212	-187.127	-330.771
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.224	-25.596	-172.020	-189.116
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.787.132	4.560.622	2.873.414	5.130.690
3.06	Resultado Financeiro	-7.190	4.612.784	4.424.818	12.124.776
3.06.01	Receitas Financeiras	1.698.879	8.123.878	6.031.367	15.371.587
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.706.069	-3.511.094	-1.606.549	-3.246.811
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.779.942	9.173.406	7.298.232	17.255.466
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-970.942	-3.051.074	-2.287.937	-5.895.741
3.08.01	Corrente	-113.430	-25.893	-243.435	-310.537
3.08.02	Diferido	-857.512	-3.025.181	-2.044.502	-5.585.204
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.809.000	6.122.332	5.010.295	11.359.725
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.809.000	6.122.332	5.010.295	11.359.725
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	539.564	1.821.111	1.487.046	3.369.548
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.269.436	4.301.221	3.523.249	7.990.177
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,50363	5,07499	4,14404	9,39011
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,49997	5,06261	4,1335	9,36623

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.809.000	6.122.332	5.010.295	11.359.725
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-12.325	-102.583	-118.470	-317.925
4.02.01	Efeito Cambial na Conversão das Demonstrações Financeiras de Investimentos no Exterior	-29.085	-132.481	-8.380	-121.440
4.02.02	Efeito da VC e do Valor Justo de Investim em Instrum Patr Mensurados ao Valor Justo pelo Res Abrange	16.548	29.075	-110.063	-197.140
4.02.04	IR/CSLL sobre o Item Acima	212	823	-27	655
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.796.675	6.019.749	4.891.825	11.041.800
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	535.616	1.790.320	1.451.811	3.275.152
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.261.059	4.229.429	3.440.014	7.766.648

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	7.269.144	8.692.694
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.389.272	10.800.252
6.01.01.01	Resultado do período	6.122.332	11.359.725
6.01.01.02	Depreciação, Exaustão e Amortização	5.939.814	5.337.228
6.01.01.03	Resultado na alienação, baixa e provisão de ativos imobilizados e biológicos, líquido	-188.313	124.099
6.01.01.04	Prêmio sobre liquidações antecipadas	129.841	0
6.01.01.05	Variações Cambiais e Monetárias, Líquidas	-3.105.213	-8.193.085
6.01.01.06	Despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidas	2.875.859	2.858.689
6.01.01.07	Ganho com derivativos, líquidos	-4.001.948	-6.352.505
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.025.181	5.585.204
6.01.01.09	Custos de empréstimos capitalizados	-44.289	-126.119
6.01.01.11	Amortização do custo de transação, ágio e deságio	84.591	48.174
6.01.01.12	Juros sobre Passivo Atuarial	40.423	39.644
6.01.01.14	Provisão de passivos judiciais, líquido	28.334	-36.641
6.01.01.15	Outras	58.327	134.006
6.01.01.16	Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, líquida	-28.534	45.541
6.01.01.17	Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	233.104	230.524
6.01.01.18	Resultado de Equivalência Patrimonial	25.596	189.116
6.01.01.19	Atualização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-1.157.728	73.248
6.01.01.20	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-648.105	-516.596
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.120.128	-2.107.558
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	215.552	896.134
6.01.02.02	Estoques	-362.309	-402.359
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-151.969	-212.149
6.01.02.04	Outros Ativos	126.346	-94.338
6.01.02.06	Fornecedores	801.299	405.235
6.01.02.07	Outros passivos	89.728	-210.865
6.01.02.08	Pagamento de Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-2.629.067	-2.887.340
6.01.02.09	Custos de empréstimos capitalizados pagos	44.289	126.119
6.01.02.10	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-127.398	-183.638
6.01.02.11	Tributos a Recolher	-93.127	244.325
6.01.02.12	Prêmio sobre liquidações antecipadas	-129.841	0
6.01.02.13	Salários e encargos a sociais	-266.809	-371.508
6.01.02.14	Juros recebidos sobre aplicações financeiras	363.178	582.826
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.154.186	-1.532.817
6.02.01	Efeito caixa na alienação de controlada	4.439	0
6.02.02	Adições no Imobilizado	-1.817.620	-2.618.422
6.02.03	Adições em Ativos Biológicos	-3.617.275	-3.642.430
6.02.04	Caixa líquido de alienação de controladas	-5.704	0
6.02.05	Recebimentos por venda de ativo imobilizado e biológico	253.702	78.458
6.02.06	Adições no Intangível	-71.385	-22.079
6.02.09	Aplicações financeiras, líquidas	531.558	4.794.845

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.10	Adiantamentos para aquisição de madeira de operações com fomento e parcerias	-433.255	-124.640
6.02.13	Aumento de capital em controladas e coligadas	-2.500	-7.384
6.02.14	Dividendos recebidos	3.854	8.835
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-234.257	-3.440.590
6.03.01	Pagamentos de Dividendos e Juros s/ Capital Próprio	-1.385.007	-2.136.515
6.03.02	Empréstimos Financiamentos Captados	2.896.932	12.661.193
6.03.03	Liquidação de Contratos de Operações com Derivativos	766.203	279.281
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-1.669.130	-13.338.107
6.03.08	Pagamento de contratos de arrendamento	-709.714	-714.524
6.03.12	Recompra de ações	-133.541	-191.918
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-414.155	-449.261
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.466.546	3.270.026
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.206.854	9.067.796
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.673.400	12.337.822

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136	30.920.631	42.648.767
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.785.522	23.525	3.959.775	0	-40.686	11.728.136	30.920.631	42.648.767
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-356.143	0	0	0	0	-356.143	367.372	11.229
5.04.08	Reversão de dividendos prescritos	0	0	0	0	0	0	537	537
5.04.09	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada	0	0	0	0	0	0	10.732	10.732
5.04.10	Alienação em controlada	0	0	0	0	0	0	-40	-40
5.04.11	Redução de Capital com Entrega de Ações da Suzano S.A..	-356.143	0	0	0	0	-356.143	356.143	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.821.111	-52.249	1.768.862	4.117.346	5.886.208
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.821.111	0	1.821.111	4.301.221	6.122.332
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-52.249	-52.249	-183.875	-236.124
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-30.791	-30.791	-71.792	-102.583
5.05.02.07	Perda na movimentação de ações em tesouraria da controlada	0	0	0	0	-21.458	-21.458	-112.083	-133.541
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	7.798	-7.798	0	0	0
5.06.05	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	7.798	-7.798	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.429.379	23.525	3.959.775	1.828.909	-100.733	13.140.855	35.405.349	48.546.204

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-13.919	-13.919
5.04.08	Reversão de dividendos prescritos	0	0	0	0	0	0	399	399
5.04.09	Dividendos adicional proposto	0	0	0	0	0	0	-9.800	-9.800
5.04.10	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada	0	0	0	0	0	0	-1.830	-1.830
5.04.11	Participação dos não controladores	0	0	0	0	0	0	-2.688	-2.688
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.369.548	-115.207	3.254.341	7.615.512	10.869.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.369.548	0	3.369.548	7.990.177	11.359.725
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-115.207	-115.207	-374.665	-489.872
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-94.396	-94.396	-223.529	-317.925
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-20.811	-20.811	-151.136	-171.947
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	28.645	-28.645	0	0	0
5.06.04	Realização do Ajuste de Avaliação Patrimonial de Controlada	0	0	0	28.645	-28.645	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	3.398.193	-22.543	12.895.123	30.440.370	43.335.493

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	26.865.534	28.368.428
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	23.640.281	25.949.558
7.01.02	Outras Receitas	1.609.165	167.926
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.587.554	2.296.485
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	28.534	-45.541
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-13.577.397	-15.017.219
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.077.377	-10.445.510
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.492.494	-4.473.975
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-7.526	-97.734
7.03	Valor Adicionado Bruto	13.288.137	13.351.209
7.04	Retenções	-5.939.814	-5.337.228
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.939.814	-5.337.228
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	7.348.323	8.013.981
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.134.496	12.248.806
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-25.596	-189.116
7.06.02	Receitas Financeiras	1.053.793	865.009
7.06.03	Outros	8.106.299	11.572.913
7.06.03.03	Outros valores - Impostos de renda e contribuição social diferidos	-3.025.181	-5.585.204
7.06.03.05	Variações cambiais ativas	4.568.788	10.142.777
7.06.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	6.562.692	7.015.340
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	16.482.819	20.262.787
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	16.482.819	20.262.787
7.08.01	Pessoal	2.658.724	2.681.115
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.020.593	2.055.716
7.08.01.02	Benefícios	537.705	524.103
7.08.01.03	F.G.T.S.	100.426	101.296
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	26.817	235.094
7.08.02.01	Federais	-210.337	27.096
7.08.02.02	Estaduais	199.065	178.642
7.08.02.03	Municipais	38.089	29.356
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.674.946	5.986.853
7.08.03.01	Juros	3.510.912	3.246.811
7.08.03.02	Aluguéis	139.715	127.515
7.08.03.03	Outras	4.024.319	2.612.527
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.122.332	11.359.725
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.821.111	3.369.548
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	4.301.221	7.990.177

Comentário do Desempenho

RESULTADO DA CONTROLADORA

O lucro da Suzano Holding S.A. no período findo em 30 de junho de 2026 foi de R\$1.821.111 mil, em comparação ao lucro de R\$3.369.548 mil apurado em igual período do exercício anterior. O principal fator que contribuiu para o lucro no período, e no mesmo período do exercício anterior foi o resultado da equivalência patrimonial, apurado sobre o investimento detido na controlada Suzano S.A.

(em milhares de reais)

	30/06/2026	30/06/2025
Equivalência patrimonial	1.822.973	3.369.279
Despesas operacionais, líquidas	(3.145)	(3.075)
Resultado financeiro líquido	2.031	3.849
Imposto de renda e contribuição social	(748)	(505)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.821.111	3.369.548
Abertura da equivalência patrimonial por controlada		
Suzano S.A.	1.822.973	3.369.343
Premesa S.A.		(64)
	1.822.973	3.369.279

RESULTADOS CONSOLIDADOS

O Patrimônio Líquido da Suzano Holding S.A. está preponderantemente investido na controlada Suzano S.A. Dessa forma, as informações trimestrais consolidadas refletem, substancialmente, essa participação societária e, consequentemente, o desempenho dessa controlada.

As informações relativas ao desempenho da controlada Suzano S.A. estão detalhadas no Relatório de Desempenho divulgado por aquela controlada.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Suzano Holding S.A. ("Suzano Holding" ou "Companhia") é uma holding controladora da Suzano S.A., designada a seguir como "Suzano" que tem como objeto a fabricação e comercialização, no país e no exterior, de celulose de fibra curta de eucalipto, papel revestido, papel cartão, papel não revestido e cut size, bobinas de papéis e papéis para fins sanitários (bens de consumo – tissue), além da exploração de florestas de eucalipto para uso próprio, operação de terminais portuários, participação como sócia ou acionista, de qualquer outra sociedade ou empreendimento, e a geração e comercialização de energia elétrica gerada no processo produtivo da celulose.

A Suzano possui ações negociadas na B3 S.A. ("Brasil, Bolsa, Balcão - "B3"), listada no segmento do Novo Mercado sob o ticker SUZB3 e American Depositary Receipts ("ADRs") na proporção de 1 (uma) ação ordinária, Nível II, negociadas na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("New York Stock Exchange - "NYSE") sob o ticker SUZ.

A Suzano possui 15 unidades industriais, sendo 13 unidades no Brasil nas cidades de Aracruz e Cachoeiro de Itapemirim (Espírito Santo), Belém (Pará), Eunápolis e Mucuri (Bahia), Maracanaú (Ceará), Imperatriz (Maranhão), Jacareí, Limeira, Mogi das Cruzes e Suzano (São Paulo), Três Lagoas e Ribas do Rio Pardo (Mato Grosso do Sul) e 2 unidades nos Estados Unidos localizadas nas cidades de Pine Bluff (Arkansas) e Waynesville (Carolina do Norte).

A comercialização da celulose e papel no mercado internacional é realizada por meio de vendas pela Suzano e, principalmente, por meio de suas controladas e/ou escritórios de representação localizados na Argentina, Áustria, China, Equador, Estados Unidos da América e Singapura.

A sede social da Companhia está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia é controlada por membros da família Feffer.

A emissão dessas informações trimestrais foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1.1. Participações societárias

A Companhia detém participações societárias nas seguintes entidades legais:

Denominação	País	Tipo de participação	% de participação	
			30/06/2026	31/12/2025
Suzano S.A.	Brasil	Direta	29,07%	29,74%
F&E Tecnologia do Brasil S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Celulose (USA) Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Ltd.	Inglaterra	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Delaware Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Israel Ltda.	Israel	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Maxcel Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Itacel – Terminal de Celulose de Itaquí S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Mucuri Energética S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Paineiras Logística e Transportes Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Portocel – Terminal Espec. Barra do Riacho S.A.	Brasil	Indireta	51,00%	51,00%
Projetos Especiais e Investimentos Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
SFBC Participações Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Argentina S.A.U	Argentina	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Austria GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Canada Inc.	Canadá	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ecuador S.A.S.	Equador	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Finance B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Holding B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Trade GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Packaging LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Material Technology Development Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Netherlands B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Operações Industriais e Florestais S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper America Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper Europe S.A.	Suíça	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Trading Ltda. (1)	China	Indireta		100,00%
Suzano Singapore Pte. Ltda.	Singapura	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Trading International KFT	Hungria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ventures LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Veracel Celulose S.A.	Brasil	Indireta	50,00%	50,00%
Allotrope Energy Ltd	Inglaterra	Indireta	19,72%	20,00%
Biomass Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	Brasil	Indireta	16,66%	16,66%
Mucununga Serviços Ambientais, Restauração e Carbono Ltda. (1)	Brasil	Indireta	8,33%	8,33%
Ibema Companhia Brasileira de Papel	Brasil	Indireta	49,90%	49,90%
Simplifyber, Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	15,52%	14,20%
Spinnova Plc. ("Spinnova")	Finlândia	Indireta	18,75%	18,76%
Woodspin Oy ("Woodspin") (2)	Finlândia	Indireta	18,75%	18,76%
Spinnova Refining Oy (2)	Finlândia	Indireta	18,75%	18,76%
Bern Agro Integração e Desenvolvimento S.A.	Brasil	Indireta	4,58%	5,82%
Celluforce Inc.	Canadá	Indireta	8,28%	8,28%
Lenzing Aktiengesellschaft	Áustria	Indireta	15,00%	15,00%
Nfinite Nanotechnology Inc.	Canadá	Indireta	5,40%	4,90%
Premesa S.A.(3)	Brasil	Direta		98,65%
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	Brasil	Indireta		100,00%

(1) Em 29 de junho de 2026, a Suzano concluiu a liquidação da Suzano Shanghai Trading Ltda.

(2) Em 03 de outubro de 2025, foi concluída a transação com a Spinnova Plc, com a transferência da participação da Companhia na Woodspin Oy e na Suzano Finland Oy. Após a operação, a Suzano Finland Oy passou a se chamar Spinnova Refining Oy, e a Spinnova passou a deter 100% de ambas as entidades. A Suzano, por sua vez, manteve participação indireta nessas sociedades.

(3) Em 09 de março de 2026, a Companhia vendeu sua participação na Premesa S.A. para a IPLF Holding S/A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1.2. Principais eventos ocorridos no período

1.2.1. Aquisição de participação em negócio global de tissue

Em 5 de junho de 2025, a Suzano comunicou ao mercado que, por meio de sua subsidiária integral Suzano International Holding B.V., celebrou contrato de compra e venda de participação societária e ativos (Equity and Asset Purchase Agreement) com a Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), visando à aquisição de 51% do capital social da FamPro Tissue Holdings B.V. ("Arbex"), uma nova sociedade constituída na Holanda. Como parte da transação, foi outorgada à Suzano uma opção de compra (call option) para aquisição dos 49% remanescentes do capital social da Arbex, exercível a partir do terceiro aniversário do fechamento da transação ou, em determinadas situações, antes desse prazo. O exercício da opção é discricionário à Suzano.

A operação contempla a aquisição de ativos e negócios relacionados à fabricação, marketing, distribuição e venda de produtos tissue em determinadas jurisdições nas Américas, Europa, Ásia, África e Oceania. Estão incluídas 22 unidades fabris localizadas em 14 países, além da transferência de determinadas marcas regionais e do licenciamento, sem royalties, de marcas globais da K-C à Arbex nas regiões contempladas

Em 28 de maio de 2026, a Suzano e a K-C obtiveram a aprovação final das autoridades concorrenciais para a conclusão da transação.

Em 1 de julho de 2026 ("Closing"), a Suzano, por meio de sua subsidiária integral na Holanda (Suzano International Holding B.V.), concluiu a aquisição da participação de 51% do capital social da Arbex, obtendo o controle exclusivo dessa entidade nessa data. Informações adicionais sobre a transação estão apresentadas na Nota 29 - Eventos Subsequentes.

A operação não gerou impactos contábeis nas informações trimestrais individuais e consolidadas da Suzano até a data de emissão destas informações.

1.2.2. Crise no Oriente Médio

A Suzano monitora continuamente o cenário de instabilidade geopolítica no Oriente Médio e avalia seus potenciais impactos sobre o ambiente macroeconômico, os mercados em que atua e suas operações.

A Suzano possui colaboradores e instalações em Israel, por meio da controlada FuturaGene Israel Ltd., e vem acompanhando a situação local, adotando medidas de segurança e protocolos operacionais alinhados às orientações das autoridades competentes.

Até a data de publicação das informações trimestrais consolidadas, não foram identificados impactos relevantes sobre o fornecimento de matérias-primas, a logística ou o atendimento aos clientes. Os principais efeitos observados referem-se à maior volatilidade de custos energéticos e de commodities, os quais vêm sendo gerenciados por meio de mecanismos usuais de mitigação de riscos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Com base nas análises realizadas até o momento, a Administração entende que não há evidências de impactos operacionais ou financeiros relevantes para a Companhia e suas controladas na data de 30 de junho de 2026, podendo essa avaliação ser revista em função da evolução do cenário.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações trimestrais individuais e consolidadas (equivalente a demonstrações financeiras intermediárias condensadas) do período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 ("Informações Trimestrais") foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, e também considera em consonância com as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), quando aplicável e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de reais ("R\$") e as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares, exceto se expresso de outra forma.

Para as notas explicativas apresentadas apenas em base consolidada, os saldos da controladora não são divulgados separadamente por serem substancialmente semelhantes

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas, que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação dos passivos contingentes assumidos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. As práticas contábeis que requerem maior nível de julgamento e complexidade, bem como para as quais estimativas e premissas são significativas, estão divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 3.2.19). Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, não foram observadas mudanças em tais julgamentos, estimativas e premissas em relação ao divulgado em 31 de dezembro de 2025.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo; e
- (iii) ativos biológicos mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas com base na premissa de que não existem incertezas materiais relacionadas a eventos ou condições que possam levantar dúvidas significativas quanto a continuidade de suas atividades operacionais.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando informações da Companhia e de suas controladas na mesma data-base, exceto a controlada indireta Suzano Packaging e as coligadas indiretas Biomas, Simplifyber e Spinnova, bem como, políticas e práticas contábeis consistentes.

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, uma vez que, seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas na controladora.

Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculos de estimativas, exceto pelas novas políticas contábeis apresentadas na nota 3.1, adotadas a partir de 1 de janeiro de 2026 e cujo impacto estimado foi divulgado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

3.1. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

As novas normas e interpretações emitidas, até a emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, estão descritas a seguir.

3.1.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (aplicável para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026)

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu emendas direcionadas ao IFRS 9 e IFRS 7 para responder a questões recentes que surgem na prática e para incluir novos requisitos não apenas para instituições financeiras, mas também para entidades corporativas. Essas emendas:

- esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de dinheiro;

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- esclarecem e adicionam mais orientações para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de pagamentos exclusivos de principal e juros;
- adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ambientais, sociais e de governança); e
- atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

A Companhia avaliou o conteúdo deste pronunciamento e não identificou impactos.

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Gerenciamento de riscos financeiros

4.1.1. Visão geral

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não ocorreram transferências de instrumentos financeiros entre os Níveis 1, 2 e 3 da hierarquia de mensuração do valor justo e não houve alteração relevante nas políticas e procedimentos para gestão de riscos financeiros em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

A Companhia e suas controladas mantiveram sua postura conservadora e posição robusta em caixa e aplicações financeiras, bem como sua política de *hedge*.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.1.2. Classificação

Todas as transações com instrumentos financeiros estão reconhecidas contabilmente e classificadas nas seguintes categorias:

		Consolidado		Controladora	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	9	16.673.400	15.206.854	27.829	21.397
Contas a receber de clientes	11	6.214.486	6.560.607		
Dividendos a receber	15	1.674		1.674	412.145
Outros ativos (1)		610.974	595.069		
		23.500.534	22.362.530	29.503	433.542
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Outros investimentos (2)		862.512	901.181		
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (3)	4.5.1	11.904.392	9.571.661		
Aplicações financeiras (4)	10	9.972.011	10.252.454		
		21.876.403	19.824.115		
		46.239.449	43.087.826	29.503	433.542
Passivos					
Custo amortizado					
Fornecedores	21	5.585.058	5.141.386		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	22.1	92.706.122	94.801.257		
Contas a pagar de arrendamento	23.2	6.710.246	6.933.258	2.828	3.368
Dividendos a pagar		1.348.176	2.732.272	1.340.824	1.751.296
Outros passivos (1)		318.169	236.724		
		106.667.771	109.844.897	1.343.652	1.754.664
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (3)	4.5.1	8.438.336	9.341.349		
		115.106.107	119.186.246	1.343.652	1.754.664
		68.866.658	76.098.420	1.314.149	1.321.122

(1) Somente inclui itens classificados como instrumentos financeiros.

(2) Investimentos em Companhias abertas são classificados no nível 1 da hierarquia do valor justo e totalizam R\$ 830.281 em 30 de junho de 2026 (R\$ 865.986 em 31 de dezembro de 2025). Investimentos em Companhias fechadas são classificados no nível 3 e totalizam R\$32.231 em 30 de junho de 2026 (R\$ 35.195 em 31 de dezembro de 2025).

(3) Instrumentos financeiros classificados no nível 2 da hierarquia do valor justo.

(4) Os títulos públicos são instrumentos financeiros classificados no nível 1 da hierarquia do valor justo e totalizam R\$1.298.973 em 30 de junho de 2026 (R\$ 1.274.439 em 31 de dezembro de 2025). Já os títulos privados, fundos de investimentos e outras aplicações financeiras, são instrumentos financeiros classificados no nível 2 da hierarquia do valor justo e totalizam R\$8.673.038 em 30 de junho de 2026 (R\$ 8.978.015 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.1.3. Valor justo dos empréstimos e financiamentos

Os valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos, são apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Curva de desconto / Metodologia	30/06/2026	31/12/2025
Cotados no mercado secundário			
Em moeda estrangeira			
Bonds ⁽¹⁾	Mercado secundário	38.944.092	42.223.976
Estimados ao valor presente			
Em moeda estrangeira			
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	SOFR	16.555.562	18.404.795
Financiamento de ativos	SOFR	217.792	277.172
ECA - Export Credit Agency	SOFR	1.857.691	1.979.202
IFC - International Finance Corporation	SOFR	5.338.833	5.442.675
Panda Bonds - CNY	Fixed	1.949.727	1.964.329
Em moeda nacional			
BNDES – TJLP	DI 1	53.487	95.167
BNDES – TLP	DI 1	4.150.753	4.193.766
BNDES – Fixo	DI 1	38.822	
BNDES – TR	DI 1	84.934	90.356
BNDES – Selic	DI 1	767.119	547.000
BNDES – UMBNDES	DI 1	272.738	253.500
Financiamento de ativos	DI 1	42.477	49.911
Debêntures	DI 1/IPCA	10.952.992	10.873.596
NCE ("Notas de Crédito à Exportação")	DI 1	108.401	105.865
NCR ("Nota de Crédito Rural")	DI 1	5.513.161	5.520.478
CPR ("Cédula de produto rural")	DI 1	3.057.025	1.472.697
ECO INVEST - Crédito Agroindustrial	DI 1	329.501	334.422
		90.235.107	93.828.907

(1) O valor justo apresentado nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025 não contemplou uma das séries do *Bond* 2029, no montante de R\$ 5.568.313. Considerando a inclusão desta série do *Bond*, o valor justo originalmente divulgado em 31 de dezembro de 2025, de R\$ 36.655.663, foi reapresentado e passou a ser de R\$ 42.223.976.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota 22.1.

A Administração da Suzano considera que para os demais ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, os seus valores contábeis se aproximam dos seus valores justos e por isso não está sendo apresentada a informação dos seus valores justos.

4.2. Administração de risco de liquidez

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras (nota 4) do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Suzano tem como objetivo manter uma posição robusta em caixa e aplicações financeiras de forma a fazer frente aos seus compromissos financeiros e operacionais. O montante mantido em caixa tem como objetivo cumprir com os desembolsos previstos no curso normal de suas operações, enquanto o excedente é investido, em geral, em aplicações financeiras de alta liquidez contratadas junto às instituições financeiras com alto grau de investimento de acordo com a Política de Gestão de Caixa.

O monitoramento da posição de caixa é acompanhado pela administração da Suzano, por meio de relatórios gerenciais e participação em reuniões de desempenho com frequência determinada. Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a variação na posição de caixa e aplicações financeiras foi dentro do esperado, sendo que o caixa consolidado gerado na operação foi utilizado em sua maior parte para investimentos e pagamentos de juros e amortizações.

Todos os instrumentos financeiros derivativos foram contratados em mercado de balcão e não necessitam de depósito de margens de garantia.

Os vencimentos contratuais remanescentes dos passivos financeiros são apresentados na data do balanço. Os valores apresentados a seguir, representam os fluxos de caixa não descontados e incluem pagamentos de juros e variação cambial, portanto, não podem ser reconciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial

Consolidado	30/06/2026					
	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	5.585.058	5.585.058	5.585.058			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	92.706.122	134.223.634	7.906.339	10.168.812	58.381.990	57.766.493
Contas a pagar de arrendamento	6.710.246	12.056.869	2.045.161	1.233.388	3.100.292	5.678.028
Instrumentos financeiros derivativos	8.438.336	14.377.544	1.200.050	1.094.962	4.294.846	7.787.686
Dividendos a pagar	1.348.176	1.348.176	901.235	446.941		
Outros passivos	318.169	336.692	141.414	162.111	33.167	
	<u>115.106.107</u>	<u>167.927.973</u>	<u>17.779.257</u>	<u>13.106.214</u>	<u>65.810.295</u>	<u>71.232.207</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Consolidado	31/12/2025					
	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	5.141.386	5.141.386	5.141.386			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	94.801.257	136.586.565	5.690.098	16.894.643	46.428.491	67.573.333
Contas a pagar de arrendamento	6.933.258	13.284.598	2.762.742	1.237.189	3.162.345	6.122.322
Instrumentos financeiros derivativos	9.341.349	13.741.567	1.139.273	849.920	3.815.705	7.936.669
Dividendos a pagar	2.732.272	2.732.272	1.838.389	446.941	446.942	
Outros passivos	236.724	256.992	69.458	111.323	76.211	
	<u>119.186.246</u>	<u>171.743.380</u>	<u>16.641.346</u>	<u>19.540.016</u>	<u>53.929.694</u>	<u>81.632.324</u>

4.3. Administração de riscos de crédito

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

4.4. Administração de riscos de mercado

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito de bancos e instituições financeiras em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

4.4.1. Administração de risco de taxas de câmbio

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4), a Suzano contrata operações de venda de US\$ nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, como forma de assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual do excedente líquido de divisas no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo.

Adicionalmente, a Suzano contrata instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar norte-americano para adequar o indexador cambial de suas dívidas à moeda de geração de caixa, em linha com suas políticas de gestão financeira. Os ativos e passivos que estão expostos a moeda estrangeira, substancialmente em US\$, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Análise de sensibilidade			
	Exposição cambial (efeito no resultado)			
	Cenário base			
	Provável			Saldo em
	30/06/2026	Possível (25%)	Remoto (50%)	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	14.364.448	(3.591.112)	(7.182.224)	11.919.897
Aplicações financeiras	9.241	(2.310)	(4.621)	427.329
Contas a receber de clientes	4.461.604	(1.115.401)	(2.230.802)	4.705.509
Fornecedores	(1.280.825)	(320.206)	(640.413)	(1.075.590)
Empréstimos e financiamentos	(65.052.093)	(16.263.023)	(32.526.047)	(70.357.356)
Outros passivos	(64.223)	(16.056)	(32.112)	(66.446)
Instrumentos financeiros derivativos				
Derivativos opções	2.628.095	(4.063.302)	(8.199.075)	979.706
Derivativos swaps	543.741	(3.953.051)	(7.831.912)	(851.428)
Derivativos NDF	5.623	(309.749)	(619.527)	24.355
Derivativos embutido	157.605	(156.499)	(312.997)	112.058
Derivativos commodity	130.992	(32.700)	(65.438)	(34.379)

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários que avaliam, de forma conjunta, as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira e os possíveis efeitos em seus resultados. O cenário provável representa os valores reconhecidos contabilmente, uma vez que refletem a conversão em reais na data base do balanço patrimonial R\$/US\$ = R\$5,1766. O cálculo da marcação a mercado ("MtM") também utiliza-se a taxa de câmbio do último dia útil do período em análise.

A análise de sensibilidade assume que todas as outras variáveis, em particular as taxas de juros, permanecem constantes. As demais análises consideraram os cenários desfavoráveis do Real em relação ao dólar norte-americano em 25% e 50%, antes dos impostos, adicionando ao cenário provável em 30 de junho de 2026.

4.4.2. Administração de risco de taxas de juros

As oscilações das taxas de juros podem implicar em efeitos de aumento ou redução do custo sobre os novos financiamentos e operações já contratadas.

A Suzano busca constantemente alternativas para a utilização de instrumentos financeiros a fim de evitar impactos negativos em seu fluxo de caixa devido às oscilações de taxas de juros no Brasil ou no exterior.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Análise de sensibilidade			Consolidado
	Exposição taxa de juros (efeito no resultado)			
	Cenário base Provável 30/06/2026	Possível (25%)	Remoto (50%)	Saldo em 31/12/2025
CDI/SELIC				
Caixa e equivalentes de caixa	2.232.448	(78.973)	(157.946)	3.204.403
Aplicações financeiras	7.614.276	(269.355)	(538.710)	7.917.258
Empréstimos e financiamentos	8.700.076	(307.765)	(615.530)	8.825.045
Instrumentos financeiros derivativos				
Derivativos opções	2.628.095	(609.083)	(1.158.047)	979.705
Derivativos swaps	544.013	(531.912)	(927.379)	(851.428)
TJLP				
Empréstimos e financiamentos	57.391	(1.310)	(2.620)	101.302
IPCA				
Aplicações financeiras	1.298.973	(15.328)	(30.656)	1.274.439
Empréstimos e financiamentos	15.012.319	(177.145)	(354.291)	11.845.274
SOFR				
Empréstimos e financiamentos	22.605.366	(207.969)	(415.939)	25.195.489
Derivativos swaps	1.096.611	(207.859)	(334.947)	(851.428)

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar a sensibilidade das variações das operações impactadas pelas taxas Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), a Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP"), a Taxa de Longo Prazo ("TLP"), a Taxa Sistema Especial de Liquidação e Custódia ("SELIC") e SOFR e que podem gerar impacto no resultado.

O cenário provável representa os valores já contabilizados, pois refletem a melhor estimativa da Administração.

Esta análise pressupõe que todas as outras variáveis, em particular as taxas de câmbio, permanecem constantes. As demais análises consideraram cenários desfavoráveis da exposição de juros em 25% e 50%, antes dos impostos.

4.4.2.1. Análise de sensibilidade para mudanças no índice de preços ao consumidor da economia norte-americana

Para a mensuração do cenário provável, foi considerado o índice de preços ao consumidor da economia norte-americana ("United States Consumer Price Index – US-CPI") em 30 de junho de 2026. O cenário provável foi extrapolado considerando uma variação desfavorável de 25% e 50% no US-CPI para definição dos cenários possível e remoto, respectivamente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários em valores absolutos:

	Consolidado		
	30/06/2026		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
Derivativo embutido em compromisso de compra de madeira em pé, proveniente de contrato de parceria florestal	157.605	(29.195)	(62.303)

4.4.3. Administração de risco de preço de celulose e de commodities

A Suzano está exposta principalmente ao preço de venda da celulose e a preços de *commodities* no mercado internacional. A dinâmica de abertura e fechamento de capacidades de produção no mercado global demanda e as condições macroeconômicas podem impactar os resultados operacionais da Suzano.

A Suzano possui equipe especializada que monitora o preço da celulose de fibra curta e analisa as tendências futuras, ajustando as projeções que visam auxiliar na tomada de medidas preventivas para conduzir de maneira adequada os distintos cenários. Não existe mercado financeiro com liquidez para mitigar suficientemente o risco de parte relevante das operações da Suzano. As operações de proteção de preço da celulose de fibra curta disponíveis no mercado têm baixa liquidez e volume e grande distorção na formação do preço.

A Suzano também está exposta ao preço internacional do petróleo, refletido nos custos logísticos de comercialização para o mercado externo e indiretamente nos custos de outros suprimentos e contratos de logística e serviços. Neste caso, a Suzano avalia a contratação de instrumentos financeiros derivativos para mitigar o risco de variação de preço no seu resultado, conforme previsto em sua política de hedge.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Suzano determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos *spreads* bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Suzano baseiam-se em uma estimativa utilizando fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados pelas contrapartes.

Os detalhes dos instrumentos financeiros derivativos e suas respectivas metodologias de cálculo estão divulgados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 4).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.1. Derivativos em aberto por tipo de contrato, inclusive derivativos embutidos

As posições de derivativos em aberto estão apresentadas a seguir:

		Consolidado			
		Valor <i>nocional</i> ⁽¹⁾		Valor justo - em R\$	
Moeda		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Hedge de dívida					
Ativos					
Swap CDI para Fixed	BRL	12.461.936	8.788.534	2.822.436	2.525.172
Swap SOFR para Fixed	USD	2.397.482	2.400.260	633.912	492.458
Swap IPCA para CDI	BRL	14.035.766	11.059.169	1.952.663	1.549.779
Swap Pré Fixada para CDI	BRL	2.000.000	2.400.000	1.615.886	1.562.789
Swap CDI para SOFR	BRL	3.399.600	3.399.600	935.720	915.431
Swap RMB para Fixed	RMB	2.600.000	2.600.000	563.808	509.116
				8.524.425	7.554.745
Passivos					
Swap CDI para Fixed	USD	2.345.530	1.635.783	(2.204.533)	(2.686.614)
Swap SOFR para Fixed	USD	2.397.482	2.400.260	(385.121)	(400.210)
Swap IPCA para CDI	BRL	13.032.960	10.466.620	(2.728.045)	(2.210.556)
Swap Pré Fixada para CDI	BRL	2.000.000	2.400.000	(1.394.042)	(1.554.427)
Swap CDI para SOFR	USD	660.171	660.171	(823.919)	(1.080.537)
Swap RMB para Fixed	USD	362.736	362.736	(445.024)	(473.828)
				(7.980.684)	(8.406.172)
				543.741	(851.427)
Hedge de fluxos de caixa					
Zero Cost Collar (US\$ x R\$)	USD	4.612.500	6.156.400	2.628.095	979.705
NDF (R\$ x US\$)	USD	230.000	90.000	5.623	24.355
				2.633.718	1.004.060
Hedge de commodities e outros					
Swap US\$ e US-CPI ⁽²⁾	USD	148.846	153.342	157.605	112.058
Zero Cost Collar (Brent)	USD	281.797	359.677	130.992	(33.279)
Swap VLSFO/Brent	USD		1.217		(1.100)
				288.597	77.679
				3.466.056	230.312

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Ativo circulante	3.109.949	1.556.978
Ativo não circulante	8.794.443	8.014.683
Passivo circulante	(1.164.069)	(1.205.029)
Passivo não circulante	(7.274.267)	(8.136.320)
	3.466.056	230.312

- 1) Os valores nominais refletem exclusivamente os meses remanescentes da cobertura, não contemplando as liquidações financeiras que permanecem pendentes para o período subsequente.
- 2) Os derivativos embutidos referem-se aos contratos de swap de venda das variações do preço em US\$ e US-CPI no prazo dos contratos de parceria florestal com fornecimento de madeira em pé.

A variação do valor justo dos derivativos em 30 de junho de 2026 em comparação com o valor justo mensurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é explicada substancialmente pela valorização do Real frente ao US\$ e pelas liquidações do exercício. Houve também impactos causados pelas variações nas curvas Pré, Cupom Cambial e *SOFR* nas operações.

Importante destacar que, os contratos em aberto em 30 de junho de 2026, são operações de mercado de balcão, sem nenhum tipo de margem de garantia ou cláusula de liquidação antecipada forçada por variações provenientes de marcação a mercado.

4.5.2. Cronograma de vencimentos do valor justo (valores líquidos)

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
2026	696.861	351.949
2027	2.101.698	674.290
2028	313.412	96.273
2029 em diante	354.085	(892.200)
	3.466.056	230.312

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.3. Valores justos liquidados

As posições de derivativos liquidados estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Hedge de fluxos de caixa		
Zero Cost Collar (US\$)	455.245	9.922
NDF (US\$)	75.956	(15.388)
NDF (€ x US\$)		(26)
	531.201	(5.492)
Hedge de commodities e outros		
Zero Cost Collar (Brent)	194.587	(712)
	194.587	(712)
Hedge de dívida		
Swap CDI para Fixed (US\$)	333.412	408.373
Swap IPCA para CDI (reais)	(242.393)	(321.139)
Swap Pré Fixada para CDI	(303.983)	
Swap RMB para fixed US\$		(16.455)
Swap SOFR para SOFR (US\$)		1.504
Swap CDI para SOFR (US\$)	207.410	212.326
Swap SOFR para Fixed (US\$)	45.969	252.250
	40.415	536.859
	766.203	530.655

4.6. Cibersegurança

A Suzano possui uma Política Pública de Segurança da Informação, que visa estabelecer diretrizes, quanto ao gerenciamento e controles de segurança cibernética na Suzano, buscando mitigar vulnerabilidades, preservar e proteger os ativos, principalmente a informação e os dados pessoais, conforme leis, regulamentações e obrigações contratuais vigentes, contemplando a confidencialidade, integridade, disponibilidade, autenticidade e legalidade da informação. A Política estabelece responsabilidades para evitar danos, que podem representar impactos financeiros, à imagem e à reputação, exposição de informações, paralisação de operações, entre outros danos devido a ataques cibernéticos.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não foram identificados incidentes materiais associados a segurança cibernética que poderiam afetar a confidencialidade, integridade e/ou disponibilidade dos sistemas utilizados pela Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.7. Mudanças climáticas

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram divulgadas informações sobre os riscos e oportunidades atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade da Suzano. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve alterações significativas nesses riscos. A atualização no período do status das metas de sustentabilidade vinculadas a instrumentos financeiros, com o atingimento da meta de mulheres em cargos de liderança e o não atingimento da meta de intensidade de emissões de GEE, resultou principalmente na aplicação de step-up de 25 pontos-base na taxa de juros do SLB 2031, de 3,75% para 4,00%, a partir de 16 de junho de 2026. A meta de intensidade de captação de água permanece em período de apuração, cuja verificação está prevista para o final do exercício de 2026.

4.8. Gestão do capital

O principal objetivo é fortalecer a estrutura de capital da Companhia e suas controladas, buscando manter um nível de alavancagem financeira adequado, além de mitigar os riscos que podem afetar a disponibilidade de capital no desenvolvimento de negócios.

A Suzano monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice consolidado de alavancagem financeira, que é a dívida líquida total dividida pelo Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado ("LAJIDA Ajustado"), equivalente ao termo em inglês EBITDA Ajustado ("Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization Adjusted").

5. Informação por segmento – consolidado

5.1. Critérios de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia e suas controladas avaliaram o desempenho de seus segmentos de negócio por meio do EBITDA Ajustado.

Os segmentos operacionais definidos pela Administração da Suzano são os seguintes:

- i) Celulose: compreende a produção e comercialização de celulose de eucalipto de fibra curta e *fluff* principalmente para abastecer o mercado externo.
- ii) Papel: compreende a produção e venda de papel para atender às demandas dos mercados interno e externo. As vendas de bens de consumo (*tissue*) estão classificadas nesse segmento devido a sua imaterialidade.

As informações referentes aos ativos e passivos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia e suas controladas que, por sua vez, tomam decisões sobre investimentos e alocação de recursos considerando as informações dos ativos em bases consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Adicionalmente, com relação às informações geográficas relacionadas a ativos não circulantes, não divulgamos tais informações, visto que todos os nossos ativos imobilizados, ativos biológicos e intangíveis estão substancialmente localizados no Brasil.

5.2. Informações dos segmentos operacionais

	Consolidado			
	30/06/2026			
	Celulose	Papel	Não segmentado	Total
Receita líquida	17.101.601	5.456.948		22.558.549
Mercado interno (Brasil)	855.842	3.517.002		4.372.844
Mercado externo	16.245.759	1.939.946		18.185.705
Custo dos Produtos Vendidos	(12.568.020)	(4.001.021)		(16.569.041)
EBITDA Ajustado	8.240.312	1.044.439	(2.585)	9.282.166
Ajustes ao EBITDA (*)				1.218.270
Depreciação, exaustão e amortização				(5.939.814)
Resultado financeiro				4.612.784
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social				9.173.406

	Consolidado				
	30/06/2025				
	Celulose	Papel	Imobiliário	Não segmentado	Total
Receita líquida	18.899.505	5.949.311	299		24.849.115
Mercado interno (Brasil)	934.903	3.487.753	299		4.422.955
Mercado externo	17.964.602	2.461.558			20.426.160
Custo dos Produtos Vendidos	(12.240.678)	(4.096.613)	(365)		(16.337.656)
EBITDA Ajustado	9.632.109	1.321.083	(385)	(2.562)	10.950.245
Ajustes ao EBITDA (*)					(482.327)
Depreciação, exaustão e amortização					(5.337.228)
Resultado financeiro					12.124.776
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social					17.255.466

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
(*) Ajustes ao EBITDA		
Atualização do valor justo do ativo biológico	1.157.728	(73.248)
Equivalência patrimonial	(25.596)	(189.082)
Impairment de subsidiárias ⁽¹⁾		(76.066)
Resultado na venda e baixa de ativos não circulantes	188.297	(48.033)
(Provisão)/Reversões na perda de crédito de ICMS (nota 13.1)	3.856	(83.940)
Gastos com aquisição de ativos e combinações de negócios ⁽²⁾	(59.211)	(9.197)
Gastos com reestruturações ⁽³⁾	(44.441)	(50)
Outros ⁽⁴⁾	(2.363)	(2.711)
	1.218.270	(482.327)

(1) Refere-se ao impairment do investimento na controlada Suzano Finland Oy.

(2) Gastos incorridos diretamente com combinações de negócios, incluindo honorários de profissionais e consultores externos, tais como advogados, contadores, peritos e avaliadores, custos administrativos relacionados aos processos de aquisição e outros gastos diretamente atribuíveis às transações.

(3) Refere-se, principalmente, a gastos incorridos diretamente com eventos de reestruturação, incluindo mudanças na estrutura administrativa e organizacional, bem como custos associados à descontinuidade de operações.

(4) Inclui itens com ajustes específicos, não caixa e excepcionais, como: i) perda efetiva do programa de adiantamento de contrato de fomento; (ii) baixa de madeira em pilha; e (iii) créditos tributários extemporâneos.

5.3. Receita líquida por produto

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Produtos		
Celulose de mercado ⁽¹⁾	17.101.601	18.899.505
Papel para impressão e escrita ⁽²⁾	3.691.432	3.912.113
Papelcartão	1.748.983	2.017.848
Outros	16.533	19.649
	22.558.549	24.849.115

(1) A receita líquida da celulose fluff representa 0,6% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de celulose de mercado (0,7% em 30 de junho de 2025).

(2) A receita líquida de tissue representa 6,3% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de papel de impressão e escrita (5,6% em 30 de junho de 2025).

5.3.1. Informações sobre principais clientes

Em 30 de junho de 2026 a Suzano contava com 1 (um) cliente responsável por 12,25% da receita líquida total do segmento operacional celulose e 1 (um) cliente responsável por 12,36% no segmento

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

operacional papel. Em 31 de dezembro de 2025 a Suzano contava com 1 (um) cliente responsável por 11,05% da receita líquida total dos segmentos operacionais celulose e 1 (um) cliente responsável por 12,45% no segmento operacional papel.

5.4. Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*)

Os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), decorrentes de combinações de negócios foram alocados aos segmentos divulgáveis, correspondem às unidades geradoras de caixa ("UGC") da Suzano, considerando os benefícios econômicos gerados por tais ágios e são apresentados a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Celulose	7.897.051	7.897.051
Papel	290.191	290.191
	8.187.242	8.187.242

6. Receita líquida – consolidado

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas	28.438.831	30.030.057
Deduções		
Devoluções e cancelamentos	(106.250)	(52.504)
Descontos e abatimentos	(4.692.300)	(4.027.995)
	23.640.281	25.949.558
Impostos sobre as vendas	(1.081.732)	(1.100.443)
Receita líquida	22.558.549	24.849.115

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

7. Receitas e despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custos dos Produtos Vendidos (1)				
Gastos com pessoal	(1.085.896)	(1.097.438)		
Custo com matérias-primas, materiais e serviços	(6.498.110)	(6.748.782)		
Custos logísticos	(2.688.905)	(2.990.033)		
Depreciação, exaustão e amortização	(5.405.769)	(4.794.691)		
Outros (2)	(890.361)	(706.712)		
	(16.569.041)	(16.337.656)		
Despesas com vendas				
Gastos com pessoal	(175.521)	(186.015)		
Serviços	(117.445)	(119.340)		
Despesas com logística	(749.323)	(715.044)		
Depreciação e amortização	(488.109)	(484.083)		
Outros (3)	(34.793)	(88.650)		
	(1.565.191)	(1.593.132)		
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(789.739)	(800.161)	(2.001)	(1.999)
Serviços	(251.382)	(254.986)	(433)	(405)
Depreciação e amortização	(69.354)	(62.561)	(27)	(37)
Outros (4)	(132.112)	(206.728)	(700)	(664)
	(1.242.587)	(1.324.436)	(3.161)	(3.105)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas				
Resultado na venda de outros produtos, líquido	52.617	52.044		
Resultado na alienação e baixa de ativos não circulantes	188.297	(124.099)		
Resultado na atualização do valor justo do ativo biológico	1.157.728	(73.248)		
Depreciação, amortização e outras realizações de PPA (5)	23.951	4.612		
Provisão para passivos judiciais	(77.162)	(123.504)		
Outras receitas operacionais, líquidas	59.057	(9.890)	16	30
	1.404.488	(274.085)	16	30

- (1) Inclui R\$812.232 referentes aos gastos com parada de manutenção (R\$441.639 em 30 de junho de 2025).
- (2) O efeito da eliminação do lucro dos estoques a realizar nas vendas da Suzano para suas controladas, que é ajustado nas demonstrações consolidadas, também foi ajustado no resultado da Suzano, para manter o patrimônio líquido igual entre Suzano e consolidado, com reflexo em outros passivos circulantes (R\$89.485 em 30 de junho de 2026 e R\$445.895 em 30 de junho de 2025).
- (3) Inclui PECLD, seguros, materiais de uso e consumo, viagens, hospedagem, feiras e eventos.
- (4) Inclui, substancialmente, despesas corporativas, seguros, materiais de uso e consumo, projetos sociais e doações, viagem e hospedagem.
- (5) No consolidado refere-se, substancialmente, a baixa de passivos contingentes assumidos no PPA da Fibria, conforme nota 24.1.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

8. Resultado financeiro, líquido

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos (1)	(2.832.258)	(2.733.269)		
Prêmio sobre liquidação antecipada (2)	(129.841)			
Amortização de custos de transação, ágio e deságio	(84.591)	(48.174)		
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento (3)	(233.104)	(230.524)	(172)	(216)
Outras	(231.300)	(234.845)	(10)	(72)
	(3.511.094)	(3.246.812)	(182)	(288)
Receitas financeiras				
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	973.125	706.446	1.520	3.426
Juros sobre outros ativos	43.592	119.552	693	711
	1.016.717	825.998	2.213	4.137
Instrumentos financeiros derivativos				
Receitas	6.562.692	7.015.340		
Despesas	(2.560.744)	(662.835)		
	4.001.948	6.352.505		
Variações monetárias e cambiais, líquidas				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.615.919	9.147.254		
Contas a pagar de arrendamentos	138.600	322.483		
Outros ativos e passivos (4)	(649.306)	(1.276.652)		
	3.105.213	8.193.085		
Resultado financeiro, líquido	4.612.784	12.124.776	2.031	3.849

- (1) Exclui R\$44.289 no consolidado referente a custos de empréstimos capitalizados, relacionado, substancialmente, ao imobilizado em andamento do Projeto Cerrado (R\$126.119 no consolidado em 30 de junho de 2025).
- (2) R\$ 121.752 referente aos custos de encerramento antecipado da linha de crédito pré aprovada e não sacada com Finnvera.
- (3) Contempla R\$119.255 excluídos no consolidado (R\$133.133 no consolidado em 30 de junho de 2025), referente à reclassificação para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.
- (4) Incluem efeitos das variações cambiais de clientes, fornecedores, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e outros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

9. Caixa e Equivalentes de caixa

	Taxa média % a.a.	Consolidado		Controladora	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos (1)	3,40%	14.413.565	9.881.604	442	173
Equivalentes de caixa					
Em moeda nacional					
Depósito a prazo fixo	102,03% do CDI	2.259.835	3.231.226	27.387	21.224
Em moeda estrangeira					
Depósito a prazo fixo (2)	4,35%		2.094.024		
		16.673.400	15.206.854	27.829	21.397

- (1) Refere-se, substancialmente, a aplicações em moeda estrangeira na modalidade Sweep Account, que é uma conta remunerada, cujo saldo é aplicado e disponibilizado de forma automática e diariamente.
- (2) Refere-se a aplicações na modalidade Time Deposit, com vencimento até 90 dias, que é um depósito bancário remunerado com um período específico de vencimento e está sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

10. Aplicações financeiras – consolidado

	Taxa média % a.a.	Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025
Em moeda nacional			
Fundos exclusivos	99,39% do CDI	504.284	526.526
Títulos privados (CDBs)	101,07% do CDI	6.772.875	7.045.434
Títulos públicos	IPCA + 6,14%	1.298.973	1.274.439
Títulos privados (CDBs) (1)	99,61% do CDI	337.117	319.680
Título público - Instituto de Crédito Oficial (ICO)	12,30%	1.038.340	633.428
Outros	TR + 6,00%	11.181	25.618
		9.962.770	9.825.125
Em moeda estrangeira			
Títulos privados (2)			421.291
Outros		9.241	6.038
		9.241	427.329
		9.972.011	10.252.454
Circulante		9.623.714	9.932.774
Não circulante		348.297	319.680

- (1) Refere-se a depósitos em garantia (escrow account) que serão liberados somente após a obtenção das aprovações governamentais aplicáveis e ao cumprimento pela Suzano, das condições precedentes relativas às transações de venda de imóveis rurais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

(2) Refere-se às aplicações na modalidade Time Deposit, com vencimento superior a 90 dias, que é um depósito bancário remunerado com um período específico de vencimento.

11. Contas a receber de clientes – consolidado

11.1. Composição dos saldos

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Cientes no país		
Terceiros	1.779.931	1.918.437
Partes relacionadas (nota 15.1) ⁽¹⁾	59.219	68.209
Cientes no exterior		
Terceiros	4.461.604	4.705.509
Perdas de crédito esperadas	(86.268)	(131.548)
	<u>6.214.486</u>	<u>6.560.607</u>

(1) O saldo consolidado refere-se às transações com a Ibema Companhia Brasileira de Papel.

A Suzano realiza cessões de crédito de certos clientes com a transferência de controle à contraparte de todos os riscos e benefícios associados aos ativos, de forma que esses títulos são desreconhecidos do saldo de contas a receber de clientes. Esta transação se refere a uma oportunidade de geração adicional de caixa, podendo ser descontinuada a qualquer momento, sem impactos significativos na operação da Suzano e assim, é classificada como ativo financeiro mensurado ao custo amortizado. A decisão de ceder os recebíveis é continuamente reavaliada com base nas condições de mercado e na estratégia de fluxo de caixa da Suzano, podendo o volume de descontos variar ao longo do tempo. O impacto dessas cessões de crédito sobre o saldo de contas a receber de clientes em 30 de junho de 2026 foi de R\$5.981.680 no consolidado (R\$6.616.450 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

11.2. Análise dos vencimentos

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Valores a vencer	5.410.187	5.794.713
Valores vencidos		
até 30 dias	537.512	465.967
31 a 60 dias	87.171	89.398
61 a 90 dias	36.582	44.305
91 a 120 dias	38.959	21.225
121 a 180 dias	33.455	45.072
A partir de 181 dias	70.620	99.927
	6.214.486	6.560.607

11.3. Movimentação das perdas de crédito esperadas

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	(131.548)	(30.300)
(Provisão)/Reversões, líquidas	28.534	(119.417)
Baixa	10.618	16.937
Variação cambial	6.128	1.232
Saldo no final do período/exercício	(86.268)	(131.548)

A Suzano mantém garantias para títulos vencidos em suas operações comerciais, por meio de apólices de seguro de crédito, cartas de crédito e outras garantias. Essas garantias evitam a necessidade de parte do reconhecimento de PECLD, de acordo com a política de crédito da Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12. Estoques – consolidado

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados		
Celulose		
No Brasil	920.994	644.881
No exterior	1.903.958	1.713.394
Papel		
No Brasil	649.370	587.216
No exterior	499.470	507.999
Produtos em elaboração	144.837	113.212
Matérias-primas		
Madeira para produção	2.137.868	2.267.720
Insumos e embalagens	1.117.216	1.037.696
Materiais de almoxarifado e outros	1.491.202	1.491.820
Perdas estimadas	(205.080)	(208.091)
	8.659.835	8.155.847

12.1. Movimentação de perdas estimadas

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	(208.091)	(97.934)
(Provisão)/Reversões, líquidas	(16.193)	(141.635)
Baixas	19.204	31.478
Saldo no final do período/exercício	(205.080)	(208.091)

Em 30 de junho de 2026 e 2025, não havia estoques oferecidos em garantia.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

13. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL - antecipações e impostos retidos	913.791	716.227	8.361	10.015
PIS/COFINS - sobre aquisição de imobilizado ⁽¹⁾	97.023	128.631		
PIS/COFINS - operações	597.294	567.872		
PIS/COFINS - exclusão de ICMS ⁽²⁾	288.014	324.819		
ICMS - sobre aquisição de imobilizado ⁽³⁾	429.066	472.382		
ICMS - operações ⁽⁴⁾	1.900.368	1.889.151		
Programa Reintegra ⁽⁵⁾	73.791	58.790		
Outros impostos e contribuições	123.718	119.406		
Provisão para perda de créditos de ICMS ⁽⁶⁾	(1.771.257)	(1.775.113)		
	<u>2.651.808</u>	<u>2.502.165</u>	<u>8.361</u>	<u>10.015</u>
Circulante	1.727.379	1.556.466	8.361	10.015
Não circulante	924.429	945.699		

- 1) Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"): Créditos cuja realização está atrelada ao período de depreciação do ativo correspondente.
- 2) A Suzano e suas controladas ajuizaram ao longo dos anos ações para reconhecer o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições ao PIS e COFINS, abrangendo períodos desde março de 1992.
- 3) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS"): Os créditos de entrada de bens destinados ao imobilizado são reconhecidos na proporção de 1/48 da entrada e mensalmente, conforme escrituração do ICMS Controle do ativo Imobilizado ("CIAP").
- 4) Créditos de ICMS acumulados em função do volume de exportações e crédito gerado em operações de entrada de produtos: Os créditos estão concentrados nos Estados do Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul e São Paulo, onde a Suzano busca sua realização por meio da venda a terceiros, após aprovação da Secretaria da Fazenda de cada Estado. Os créditos também estão sendo realizados por meio do consumo em suas operações de papel e bens e consumo (tissue) no mercado interno.
- 5) Regime Especial de restituições de impostos para empresas exportadoras ("Reintegra"): Refere-se a um programa que visa restituir os custos residuais dos impostos pagos ao longo da cadeia de exportação aos contribuintes, a fim de torná-los mais competitivos nos mercados internacionais.
- 6) Refere-se a provisão para perda de ICMS com baixa perspectiva de realização.

13.1. Movimentação da provisão para perda

	ICMS	
	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	(1.775.113)	(1.581.961)
Adição	(106.344)	(374.166)
Reversão ⁽¹⁾	110.200	181.014
Saldo no final do período/exercício	<u>(1.771.257)</u>	<u>(1.775.113)</u>

- (1) Refere-se, principalmente, a reversão da provisão para perda decorrente da recuperação dos créditos de ICMS, mediante venda a terceiros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

13.2. Período estimado de realização

A realização dos créditos relativos aos impostos a recuperar ocorrerá de acordo com a projeção orçamentária anual aprovada pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado
2026	598.168
2027	1.425.139
2028	326.617
2029	154.104
2030 em diante	147.780
	2.651.808

14. Adiantamentos a fornecedores – consolidado

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Programa de fomento florestal	3.179.413	2.788.262
Adiantamentos a fornecedores - outros	104.050	76.818
	3.283.463	2.865.080
Circulante	104.050	76.818
Não circulante	3.179.413	2.788.262

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram divulgadas as características dos adiantamentos, os quais não sofreram alterações durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

15. Partes relacionadas

As operações comerciais e financeiras da Companhia com acionistas controladores, controladas e empresas pertencentes a Companhia ("Grupo Suzano") foram realizadas conforme práticas de governança corporativa adotadas e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.

As transações referem-se basicamente a:

Valores ativos: (i) contas a receber pela venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) dividendos receber (iii) reembolso de despesas; (iv) serviços sociais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Valores passivos: (i) contratos de mútuo (ii) compra de bens de consumo (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) comissão de agente (v) serviços portuários (vi) reembolso de despesas (vii) serviços sociais (viii) consultoria imobiliária e (ix) dividendos a pagar.

Valores no resultado: (i) venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) encargos com empréstimos e variação cambial (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) serviços portuários (v) concessão de fianças e gastos administrativos (vi) geração e distribuição de energia (vii) serviços sociais e (viii) consultoria imobiliária.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve alterações relevantes nas condições dos contratos, acordos e transações celebradas, bem como não houve novas contratações, acordos ou transações de naturezas distintas celebradas entre a Companhia e suas partes relacionadas, conforme divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15.1. Saldos patrimoniais e montantes incorridos durante o período

	Ativo		Passivo		Resultado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
Transações com partes relacionadas - Consolidado						
Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável	2	2			(2.470)	(3.736)
Ibema Companhia Brasileira de Papel (1)	59.219	68.209	(50)	(658)	70.926	102.103
Bexma Comercial Ltda.	14	6	50		2.006	1.907
Ficus Empreendimentos e Participacoes S.A.				(82)		
Empreendimentos Imobiliários BVF Ltda.				(81)		
Empreendimentos Imobiliários Imofors Ltda.				(161)		
Empreendimentos Imobiliários Lenar Ltda.				217		
SPLF Investimentos e Participações Ltda.					1.467	1.451
BS Participações S.A.					36	62
HiperStream Sistemas e Tecnologia da Informação Ltda.						254
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	1		(15)	(7)	(221)	(75)
Naman Capital Ltda.	35	333			1.929	2.379
Civelec Participações Ltda	1.930	2.895				
Fundação Arymax	16	5			12	3
IPLF Holding S.A.	1				1	3
Premesa S.A.					442	
Mabex Representações e Participações Ltda.			(726)	(16)	(2.216)	(1.007)
Woodspin Oy					(321)	580
Polpar S.A.		2			16	
Administradores	908	914			907	256
Outros acionistas						
	<u>62.126</u>	<u>72.366</u>	<u>(1.348.176)</u>	<u>(2.732.272)</u>	<u>72.514</u>	<u>104.180</u>
			<u>(1.348.917)</u>	<u>(2.733.060)</u>		
Transações com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Suzano S.A.	1.674	412.145	(41)		(48)	543
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.		7				75
Premesa S.A.		4.439				381
	<u>1.674</u>	<u>416.591</u>	<u>(41)</u>		<u>(48)</u>	<u>999</u>
Ativos com partes relacionadas - Consolidado						
Contas a receber de clientes	59.219	68.209				
Outros ativos	2.907	4.157				
Passivo com partes relacionadas - Consolidado						
Fornecedores			(776)	(674)		
Dividendos a pagar			(1.348.176)	(2.732.272)		
Outros passivos			35	(114)		
	<u>62.126</u>	<u>72.366</u>	<u>(1.348.917)</u>	<u>(2.733.060)</u>		
Ativos com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Dividendos a receber	1.674	412.145				
Outros ativos		4.446				
Passivo com controladas diretas e indiretas- Controladora						
Outros passivos			(41)			
	<u>1.674</u>	<u>416.591</u>	<u>(41)</u>			

1) Refere-se, principalmente, a venda de celulose.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15.2. Remunerações dos administradores

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Benefícios de Curto Prazo				
Salário ou Pró-Labore	16.938	23.038	1.362	1.574
Benefícios Direto ou Indireto	898	587	153	63
Bônus	8.204	15.751	699	
	<u>26.040</u>	<u>39.376</u>	<u>2.214</u>	<u>1.637</u>
Benefícios de Longo Prazo				
Pagamento baseado em ações	<u>14.791</u>	<u>35.844</u>		
Encargos				
Encargos	<u>9.944</u>	<u>33.084</u>	<u>322</u>	<u>395</u>
	<u>50.775</u>	<u>108.304</u>	<u>2.536</u>	<u>2.032</u>

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário), encargos sociais (contribuições para seguridade social - INSS parte empresa) e remuneração variável como participação nos lucros, bônus e benefícios (assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação, seguro de vida e plano de previdência privada).

Os benefícios de longo prazo incluem planos de ações fantasmas ("Phantom Shares - PS"), ações de desempenho ("Performance Shares") e direitos de valorização de ações (share appreciation rights – SAR) destinados a executivos e membros-chave da Administração da Suzano, conforme regulamentações específicas, conforme divulgado na nota 26.

16. Imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL")

A Administração da Suzano acredita na validade das previsões dos tratados internacionais assinados pelo Brasil para evitar a dupla tributação. De modo a garantir seu direito à não bitributação, a Suzano ingressou em abril de 2019 com ação judicial, que tem por objetivo a não tributação, no Brasil, do lucro auferido por sua controlada situada na Áustria, de acordo com a Lei nº. 12.973/14. Em razão da decisão liminar, confirmada em sentença, concedida em favor da Suzano nos autos da referida ação judicial, a Suzano decidiu por não adicionar o lucro da Suzano International Trading GmbH, sediada na Áustria, na determinação do lucro real e na base de cálculo da CSLL sobre o lucro líquido da Suzano para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026. Não há provisão quanto ao imposto relativo a não bitributação ao lucro da referida controlada em 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.1. Impostos diferidos

16.1.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2025	31/12/2025
Prejuízo Fiscal do imposto de renda	1.191.234	982.480		
Base negativa da contribuição social	464.036	381.600		
Diferenças temporárias ativas				
Provisão para passivos judiciais	276.203	269.757		
Provisões operacionais	444.401	560.577	526	1.274
Provisões para perdas diversas	618.907	619.567		
Provisão para passivo atuarial	256.151	251.990		
Variação cambial	1.886.733	3.443.822		
Amortização da mais valia decorrente da combinação de negócios	620.112	620.973		
Lucro não realizado nos estoques	211.466	237.740		
Arrendamento (1)	505.833	541.431		
	6.475.076	7.909.937	526	1.274
Diferenças temporárias passivas				
Agio - aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	2.020.207	1.878.119		
Imobilizado - custo atribuído	974.519	985.901		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração (2)	636.857	668.603		
Juros capitalizados	896.149	937.829		
Valor justo dos ativos biológicos	1.649.769	1.425.535		
Imposto de renda e contribuição social diferido sobre mais/menos valia alocado, líquido	308.540	313.464		
Creditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	102.580	115.003		
Ganhos, com Derivativos ("MtM") (1)	1.138.072	66.308		
Provisão de impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	253.272			
Demais diferenças temporárias	14.345	13.872		
	7.994.310	6.404.634		
Ativo não circulante	123.235	1.505.303	526	1.274
Passivo não circulante	1.642.469			

(1) A Suzano apresenta o saldo líquido de derivativos e arrendamento, pois os ganhos e perdas dos tributos diferidos são compensados de forma simultânea. Para a linha de derivativos, a diferença temporária passiva foi de R\$4.047.493 e a diferença temporária ativa foi de R\$2.909.421 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$3.065.768 e a diferença temporária ativa foi de R\$3.001.133 no consolidado em 31 de dezembro de 2025). Para a linha de arrendamento, a diferença temporária passiva foi de R\$5.215.078 e a diferença temporária ativa de R\$5.720.911 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$1.767.605 e a diferença temporária ativa de R\$2.309.036 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

(2) A depreciação incentivada é atribuída somente ao IRPJ.

16.1.2. Composição do prejuízo fiscal acumulado e da base negativa da contribuição social

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal do imposto de renda a compensar	4.834.849	4.013.616	69.913	65.282
Base negativa da contribuição social a compensar	5.206.982	4.303.115	51.026	47.904

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.1.3. A movimentação do saldo líquido das contas de impostos diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
No início do período/exercício	1.505.303	7.972.806	1.274	1.373
Prejuízo fiscal do imposto de renda	208.754	185.649		
Base negativa da contribuição social	82.436	74.457		
Provisão para passivos judiciais	6.446	(55.116)		
Provisões operacionais e para perdas diversas	(112.660)	122.395	(748)	(99)
Variação cambial	(1.557.089)	(3.941.212)		
Perdas (ganhos) com derivativos ("MtM")	(1.071.764)	(2.297.143)		
Amortização da mais e menos valia decorrente de combinação de negócios	4.063	23.905		
Lucro não realizado nos estoques	(26.274)	(301.417)		
Arrendamento	(35.598)	(65.513)		
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(142.088)	(288.232)		
Imobilizado - custo atribuído	11.382	80.982		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração	31.746	65.037		
Juros capitalizados	41.680	9.653		
Valor justo do ativo biológico	(224.234)	(108.440)		
Impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	(253.272)			
Créditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	12.423	22.925		
Demais diferenças temporárias	(488)	4.567		
No final do período/exercício	(1.519.234)	1.505.303	526	1.274

16.1.4 Período estimado de realização

A projeção de realização dos impostos diferidos de natureza ativa foi preparada com base nas melhores estimativas da Administração que são baseadas em premissas significativas, como preço de venda médio líquido da celulose e do papel e preço de transferência com as controladas da Suzano no exterior. Todavia, há outras premissas que não estão sob o controle da Suzano, como índices de inflação, câmbio, preços de celulose praticados no mercado internacional e demais incertezas econômicas do Brasil, os resultados futuros podem divergir daqueles considerados na preparação da projeção consolidada, conforme apresentado a seguir:

	Consolidado
2026	652.624
2027	1.932.488
2028	119.575
2029	843.921
2030	485.245
2031 a 2033	385.719
2034 a 2035	2.055.504
	6.475.076

O prazo de realização dos tributos diferidos ativo acompanha, substancialmente a realização da variação cambial, quando da liquidação dos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.2. Conciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o resultado líquido

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o resultado	9.173.406	17.255.466	1.821.859	3.370.053
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	(3.118.958)	(5.866.858)	(619.432)	(1.145.818)
Efeito tributário sobre diferenças permanentes				
Impacto da diferença de tributação de resultado de controladas no Brasil e no exterior ⁽¹⁾	(555)	(294.581)		
Resultado de equivalência patrimonial	(8.707)	(24.230)	619.811	1.145.555
Crédito Programa Reintegra	5.177	6.156		
Gratificações dos Diretores	(107)	(26.950)		
Incentivos fiscais aplicáveis (nota 16.3)	26.200	265.547		
Outras (adições)/ exclusões permanentes	45.876	45.175	(1.127)	(242)
	<u>(3.051.074)</u>	<u>(5.895.741)</u>	<u>(748)</u>	<u>(505)</u>
Imposto de renda				
Corrente	(9.226)	(206.330)		
Diferido	(2.221.349)	(4.093.899)	(550)	(371)
	<u>(2.230.575)</u>	<u>(4.300.229)</u>	<u>(550)</u>	<u>(371)</u>
Contribuição social				
Corrente	(16.667)	(104.207)		
Diferido	(803.832)	(1.491.305)	(198)	(134)
	<u>(820.499)</u>	<u>(1.595.512)</u>	<u>(198)</u>	<u>(134)</u>
Resultado com imposto de renda e contribuição social no período	<u><u>(3.051.074)</u></u>	<u><u>(5.895.741)</u></u>	<u><u>(748)</u></u>	<u><u>(505)</u></u>

1) O efeito da diferença de tributação de empresas controladas deve-se, substancialmente, à diferença entre as alíquotas nominais do Brasil e controladas no exterior.

16.3. Incentivos fiscais

A Suzano possui incentivo fiscal de redução parcial do imposto de renda obtido pelas operações conduzidas em áreas da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE") e em áreas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM"). O incentivo de redução do IRPJ é calculado com base no lucro da atividade (lucro da exploração) e considera a alocação do lucro operacional pelos níveis de produção incentivada para cada produto.

Área/Região	Suzano	Vencimento
Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE")		
Aracruz (ES)	Portocel	2030
Aracruz (ES)	Suzano	2031
Imperatriz (MA)	Suzano	2032
Mucuri (BA)	Suzano	2032
São Luís (MA)	Itacel	2033
Eunápolis (BA)	Veracel	2033
Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM")		
Belém (PA)	Suzano	2034

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.4. Aplicação das regras fiscais do Modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") anunciou as diretrizes do modelo Pilar Dois, buscando uma reforma na tributação corporativa internacional para assegurar que grupos econômicos multinacionais, abrangidos por tais normativas, contribuam com um imposto mínimo efetivo à taxa de 15% sobre o lucro. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, conforme calculado por esse modelo, é denominada alíquota efetiva Global Anti-Base Erosion Rules ("GloBE"). No contexto da Suzano, a conformidade com as diretrizes da OCDE em matéria de tributação internacional é uma prioridade estratégica.

Considerando as apurações das Regras Simplificadoras GloBE de Transição (RSGT) que têm sido realizadas, até o momento não houve impacto nas informações trimestrais em função deste tema.

A Suzano reafirma seu compromisso com a conformidade tributária e continuará conduzindo ações necessárias para assegurar a implementação adequada da nova regra nas jurisdições que atua, alinhando-se às melhores práticas globais e à legislação vigente.

16.5 Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Suzano possui discussões em andamento nas esferas administrativa e judicial relacionadas determinados tratamentos adotados na apuração do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL").

A Suzano avalia a probabilidade de aceitação dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais competentes, considerando a legislação aplicável, a jurisprudência, os precedentes administrativos e judiciais disponíveis, bem como o suporte de assessores jurídicos externos, quando aplicável. A mensuração das posições fiscais incertas reflete a melhor estimativa da Suzano quanto ao desfecho esperado dessas matérias.

Em 30 de junho de 2026, o montante total de incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro, para as quais a Suzano entende não ser provável a aceitação do tratamento tributário adotado pelas autoridades fiscais é de R\$ 1.822 (R\$ 1.749 em 31 de dezembro de 2025). Esse montante encontra-se integralmente provisionado, na rubrica de imposto de renda e contribuição social a pagar.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2026, o montante total de incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro, para as quais a Suzano entende ser provável a aceitação do tratamento tributário adotado, é de R\$ 10.057.925 (R\$ 4.559.801 em 31 de dezembro de 2025).

A descrição das principais incertezas sobre o tratamento de tributos sobre o lucro, cujo entendimento de aceitação é provável, é demonstrada a seguir:

- i. Auto de infração – Lucros auferidos no exterior – Tratado Brasil-Áustria (2021): Trata-se de Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil ("RFB"), recebido em abril de 2026, para a cobrança de IRPJ e CSLL no montante inicial R\$ 5.106.344, incluindo juros, por suposta ausência de tributação de lucros auferidos por sua controlada Suzano International Trade GmbH (Áustria). A autuação foi formalizada sem a aplicação de multa de ofício, em cumprimento a decisão liminar e sentença proferidas em mandado de segurança que discute a aplicação do Tratado Brasil-Áustria. A Suzano apresentou

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

impugnação administrativa, a qual aguarda julgamento. A exposição estimada em 30 de junho de 2026 é de R\$5.176.100.

- ii. Auto de infração – Permuta de ativos industriais e florestais (2007): Trata-se de ação anulatória que visa a anulação de Processo Administrativo instaurado pela Receita Federal do Brasil para cobrança de IRPJ e CSLL sob a suposta alegação de existência de ganho de capital não tributado, em fevereiro de 2007, em decorrência da permuta de ativos realizada com a International Paper ("IP"). Em dezembro de 2012, a Suzano foi autuada pela RFB, e, em janeiro de 2016, o Conselho Administrativo de Recursos Fiscais ("CARF"), por voto de qualidade do Presidente do CARF, julgou a defesa da Suzano improcedente. A Suzano foi intimada da decisão em maio de 2016, de forma que, tendo em vista a impossibilidade de novos recursos e o consequente encerramento do caso na esfera administrativa, decidiu prosseguir com a discussão perante o Poder Judiciário. O processo possui garantia judicial. A ação judicial foi julgada de maneira favorável aos interesses da Suzano e atualmente aguarda-se o julgamento do recurso de apelação da Fazenda Nacional. Em dezembro de 2023, nos termos do 2º artigo da Lei nº 14.689/23, relacionada ao artigo 25, § 9º-A, do Decreto nº 70.235/72, as Certidões de Dívida Ativa foram retificadas de modo a cancelar definitivamente os valores relacionados a multa de ofício e seus encargos. A exposição estimada em 30 de junho de 2026 é de R\$1.979.365 (31 de dezembro de 2025: R\$1.861.899), já sem multas de ofício canceladas.
- iii. Auto de infração - Questionamento sobre despesas indedutíveis, dedução de despesas operacionais, lucros auferidos por subsidiária no exterior, amortização de ágio, adição de gratificação paga a diretores e prejuízo fiscal e base negativa (2019): Trata-se de processo administrativo instaurado em outubro de 2023, decorrente de autos de infração de IRPJ e CSLL lavrados em face de Suzano S.A., relativamente ao ano calendário de 2019. Imputam-se infrações sobre: (i) despesas indedutíveis; (ii) indevida dedução de despesas operacionais; (iii) lucros auferidos no exterior por empresa subsidiária; (iv) amortização de ágio; (v) falta de adição de gratificação paga a diretores à base de cálculo da CSLL, e (vi) prejuízo fiscal e base negativa da CSLL. A Suzano apresentou impugnação administrativa, que foi julgada parcialmente procedente. Ato seguinte, foi apresentado recurso voluntário pela Suzano que teve seu provimento parcial. Atualmente, aguarda-se a intimação do acórdão. A exposição estimada em 30 de junho de 2026 é de R\$1.053.991 (31 de dezembro de 2025: R\$1.008.823).
- iv. Auto de infração - Glosa de depreciação, amortização e exaustão (2010): Em dezembro de 2015, a Suzano foi autuada para cobrança de IRPJ e CSLL sob a suposta alegação de indedutibilidade das despesas de depreciação, amortização e exaustão utilizadas pela Suzano em sua apuração no ano-calendário de 2010. A Suzano apresentou impugnação administrativa, julgada parcialmente procedente. Referida decisão foi objeto de recurso voluntário, apresentado pela Suzano em novembro de 2017. O julgamento foi convertido em diligência e, atualmente, aguarda-se a conclusão da diligência determinada pelo CARF. A exposição estimada em 30 de junho de 2026 é de R\$960.921 (31 de dezembro de 2025: R\$931.979).
- v. Auto de Infração - Reapuração de lucros de controlada no exterior (2014–2016): Em 05 de outubro de 2020, a Suzano foi notificada acerca do Auto de Infração lavrado pela RFB visando a cobrança de créditos de IRPJ e CSLL, decorrentes da reapuração dos lucros de sua controlada Suzano Trading Ltd. nos anos de 2014, 2015 e 2016. A Suzano apresentou impugnação administrativa, que foi convertida em diligência. Após a conclusão, a impugnação foi julgada parcialmente procedente. Ato seguinte, a Suzano apresentou

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

o recurso voluntário para a parte que foi desfavorável. Aguarda-se o julgamento do recurso. A exposição estimada em 30 de junho de 2026 é de R\$690.658 (31 de dezembro de 2025: R\$663.188).

17. Ativos biológicos – consolidado

A movimentação dos ativos biológicos está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	26.097.164	22.283.001
Adições	3.617.275	7.913.483
Exaustões	(3.174.187)	(5.352.271)
Transferências		15.233
Ganho na atualização do valor justo (nota 7)	1.157.728	1.516.458
Alienações	(21.674)	(107.815)
Baixas	(44.611)	(170.925)
Saldo no final do período/exercício	27.631.695	26.097.164

O cálculo do valor justo dos ativos biológicos é determinado por meio de dados não observáveis, portanto se enquadra no Nível 3 da hierarquia estabelecida no CPC 46/IFRS 13 – Mensurações do Valor Justo.

As premissas de Incremento Médio Anual ("IMA") e preço bruto médio de venda do eucalipto, destacam-se como sendo as principais, notadamente pela maior sensibilidade, ou seja, onde aumentos ou reduções geram ganhos ou perdas relevantes na mensuração do valor justo.

As premissas e dados utilizados na mensuração do valor justo dos ativos biológicos foram:

- (i) Ciclo médio de formação florestal de 6 e 7 anos;
- (ii) Áreas úteis plantadas de florestas a partir do 3º ano de plantio;
- (iii) O IMA que consiste no volume estimado de madeira com casca em m³ por hectare, apurado com base no material genético aplicado em cada região, práticas silviculturais e de manejo florestal, potencial produtivo, fatores climáticos e de condições do solo;
- (iv) O custo-padrão médio por hectare estimado contempla gastos com silvicultura e manejo florestal, aplicados a cada ano de formação do ciclo biológico das florestas, acrescidos do custo dos contratos de arrendamento de terras e do custo de oportunidade das terras próprias;
- (v) Os preços brutos médios de venda do eucalipto, que foram baseados em pesquisas especializadas em transações realizadas pela Companhia e com terceiros independentes; e
- (vi) A taxa de desconto corresponde ao custo médio ponderado de capital ("*Weighted Average Cost of Capital* – WACC").

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A mensuração das premissas consolidadas utilizadas é apresentada a seguir:

	30/06/2026	31/12/2025
Área útil plantada produtiva (hectare) elegível ao cálculo do valor justo	1.298.200	1.228.834
Ativos maduros (6 a 7 anos)	181.175	173.476
Ativos imaturos (1 a 5 anos)	1.117.025	1.055.358
Incremento médio anual (IMA) - m³/hectare/ano	38,13	37,46
Preço médio de venda do eucalipto - R\$/m³	116,77	111,90
Taxa de desconto (após os impostos)	8,10%	8,10%

O modelo de precificação considera os fluxos de caixa líquidos, após a dedução dos tributos sobre o lucro com base nas alíquotas vigentes.

	30/06/2026	31/12/2025
Mudanças físicas e taxa de desconto ⁽¹⁾	452.463	325.445
Preço da madeira	705.265	1.191.013
	1.157.728	1.516.458

1) Inclui a variação dos indicadores: IMA, taxa de desconto e área.

A Suzano administra os riscos financeiros e climáticos relacionados com a atividade agrícola de forma preventiva. Para redução dos riscos decorrentes de fatores edafoclimáticos, é realizado monitoramento por meio de estações meteorológicas e, nos casos de ocorrência de pragas e doenças, o Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento Florestal, uma área da Suzano especializada em fisiologia e fitossanidade, adota procedimentos para diagnóstico e ações rápidas contra as possíveis ocorrências e perdas (nota 4.7).

A Suzano não possui ativos biológicos oferecidos em garantia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18. Investimentos

Posição e movimentação dos investimentos em controladas :

	Suzano S.A. (1)	Premesa S.A.	Total
a) Participação no capital em 30 de junho de 2026			
Quantidade de ações possuídas			
Ações ordinárias	358.840.106		
Capital votante / total (2)	29,07%		
b) Informações das controladas em 30 de junho de 2026			
Ativo	171.045.775		
Passivo	121.194.262		
Patrimônio líquido	49.851.513		
Capital social	24.250.120		
Resultado do exercício	6.105.965		
c) Investimentos			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.576.900	7.492	9.584.392
Equivalência patrimonial	3.989.768	(127)	3.989.641
Dividendos á receber	(412.145)		(412.145)
Redução de Capital de controlada		(4.439)	(4.439)
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(102.130)		(102.130)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(20.811)		(20.811)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	13.031.582	2.926	13.034.508
Equivalência patrimonial	1.822.973		1.822.973
Baixa de investimento (5)		(2.926)	(2.926)
Redução de capital da Companhia com entrega de ações (6)	1		1
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(30.791)		(30.791)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(21.458)		(21.458)
Saldos em 30 de junho de 2026	14.802.307		14.802.307

(1) Última cotação em bolsa por ação ordinária – R\$ 39,75 valor de 30 de junho de 2026, o valor de mercado desse investimento naquela data era de R\$14.263.894

(2) Em 28 de setembro de 2017, com o objetivo de consolidar o controle da Suzano, David Feffer, Daniel Feffer, Jorge Feffer, Ruben Feffer e Suzano Holding S.A. celebraram Acordo de Voto para regular, dentre outras avenças, o exercício do direito de voto relacionado às ações de emissão da Suzano de sua titularidade e vinculadas ao referido Acordo de Voto. Em 16 de janeiro de 2019, o acionista Alden Fundo de Investimento em Ações aderiu ao referido Acordo, por meio do Termo de Adesão, com o objetivo de consolidar a participação detida pelo Alden ao controle da Suzano; e (ii) regular determinados direitos e obrigações dos acionistas.

A contraprestação paga para a aquisição do controle da Fibria se deu parte em dinheiro e parte em ações da Suzano. Com a emissão de novas ações da Suzano em favor dos então acionistas da Fibria, houve diluição da participação da Companhia na Suzano, fazendo com que ela caísse para abaixo de 50%, mesmo considerando o Acordo de Voto descrito no parágrafo acima. Essa situação requer que a administração avalie se o controle é mantido, especialmente quando perdendo a condição de acionista majoritário. A administração avaliou os fatos e circunstâncias mais relevantes, quantitativa e qualitativamente, incluindo a dispersão acionária, e conclui, apoiada em opinião de assessores externos, pela existência do de facto control i.e. a Companhia tem a habilidade prática de controlar a Suzano. Por consequência, concluiu pela manutenção da consolidação da Suzano, mesmo após a conclusão da aquisição da Fibria.

(3) Participação no ajuste de avaliação patrimonial de ganho atuarial e variação cambial reconhecida pela controlada.

(4) Perda apurada devido a compra de ações em tesouraria da controlada.

(5) Venda da participação na controlada Premesa para IPLF Holding S.A.

(6) Vide explicação na nota 27.1

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19. Imobilizado

	Controladora					Consolidado
	Total	Terrenos	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros ⁽¹⁾
Taxa de depreciação média a.a %			3,44	7,20		19,81
Custo acumulado	1.219	16.775.348	13.816.631	62.822.096	3.510.535	1.807.817
Depreciação acumulada	(708)		(4.294.038)	(28.541.598)		(910.235)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	511	16.775.348	9.522.593	34.280.498	3.510.535	897.582
Adições	23	3.080	262	649.533	3.880.270	45.704
Baixas		(64.222)	(54.566)	(152.457)		(154.907)
Depreciação	(71)		(434.875)	(4.123.031)		(287.341)
Transferências e outros		5.980	896.470	3.524.210	(4.626.006)	201.994
Custo acumulado	1.242	16.720.186	14.589.194	66.353.229	2.764.799	1.831.257
Depreciação acumulada	(779)		(4.659.310)	(32.174.476)		(1.128.225)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	463	16.720.186	9.929.884	34.178.753	2.764.799	703.032
Adições	12			229.652	1.587.554	414
Baixas		(50.059)	(3.154)	(15.387)		(2.599)
Depreciação	(27)		(232.237)	(1.998.685)		(123.236)
Transferências e outros		(1.430)	136.332	2.214.169	(2.476.946)	134.386
Custo acumulado	1.254	16.668.697	14.713.150	68.163.440	1.875.407	1.890.038
Depreciação acumulada	(806)		(4.882.325)	(33.554.938)		(1.178.041)
Saldo em 30 de junho de 2026	448	16.668.697	9.830.825	34.608.502	1.875.407	711.997

1) Inclui veículos, móveis e utensílios e equipamentos de informática.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas avaliaram os impactos de negócio, mercado e climático e não identificaram nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (*impairment*) do ativo imobilizado.

19.1. Bens oferecidos em garantia

Em 30 de junho de 2026, os bens do ativo imobilizado que foram oferecidos em garantia, compostos substancialmente pelas unidades de Ribas do Rio Pardo, Três Lagoas e Imperatriz, estão apresentados a seguir:

	Tipo de garantia	Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025
Terrenos	Financeiro/Jurídico	25.184	25.562
Imóveis	Financeiro	1.693.425	1.719.004
Máquinas, equipamentos e instalações ⁽¹⁾	Financeiro	8.466.737	19.437.703
Imobilizado em andamento	Financeiro	385.788	339.063
Outros	Financeiro	61.203	48.475
		10.632.337	21.569.807

1) Em 30 de janeiro de 2026, foi formalizado o contrato de encerramento da garantia fiduciária sobre máquinas e equipamentos vinculados a unidade de Ribas do Rio Pardo, anteriormente concedida em favor da HSBC Corporate Trustee Company (UK) Limited, na qualidade de Agente de Garantia, e da Finnish Export Credit Ltd. (FEC), relacionada ao contrato de financiamento firmado pela Suzano com a Finnvera, no montante de R\$10.686.019. Após a extinção do contrato de financiamento, os respectivos ativos foram integralmente liberados da garantia e de quaisquer ônus associados.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19.2. Custos de empréstimos capitalizados

No período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$44.289 no consolidado (R\$274.731 em 31 de dezembro de 2025). A taxa média ponderada, ajustada pela equalização dos efeitos cambiais, utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi 12,87% a.a. no consolidado (13,35% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

19.3. Descomissionamento de ativos

Em 30 de junho de 2026, a Suzano apresentava o montante de R\$69.495 no consolidado (R\$68.681 em 31 de dezembro de 2025) decorrentes de uma obrigação presente baseada em eventos futuros de descomissionamento de aterros industriais. O passivo correspondente está registrado a rubrica de "Outros passivos", segregado entre circulante e não circulante, conforme a expectativa de liquidação.

20. Intangível - consolidado

20.1. Ativos intangíveis com vida útil indefinida

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Ágio – Facepa (Fábrica de Tissue em Belém/PA)	119.332	119.332
Ágio – Fibria (Fábricas de Celulose)	7.897.051	7.897.051
Ágio – MMC Brasil (Fábrica de Tissue em Mogi das Cruzes/SP)	170.859	170.859
Outros ⁽¹⁾	5.100	5.097
	8.192.342	8.192.339

1) Referem-se a outros ativos intangíveis com vida útil indefinida, tais como servidão de passagem de estrada e energia elétrica.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após alocação dos ativos identificados.

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura foi alocado às unidades geradoras de caixa estão divulgados na nota 5.4.

No período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, a Suzano não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (impairment) do intangível.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

20.2. Ativos intangíveis com vida útil definida

		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025
No início do período/exercício		4.778.353	5.709.964
Adições		71.385	82.492
Baixas		(36)	(3.015)
Amortização		(507.777)	(1.011.088)
No final do período/exercício		4.341.925	4.778.353
Representados por			
	Taxa média % a.a.		
Concessão de portos	3,94	605.494	621.842
Contratos de fornecedores	12,70	3.704	11.111
Contratos de serviços portuários	4,26	476.416	491.094
Marcas e patentes	8,14	147.380	154.846
Relacionamento com clientes	9,10	2.873.430	3.283.919
Softwares	25,45	227.397	206.635
Outros	10,00	8.104	8.906
		4.341.925	4.778.353
Custo		11.965.804	12.617.166
Amortização		(7.623.879)	(7.838.813)
No final do período/exercício		4.341.925	4.778.353

No período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, a Suzano avaliou os impactos de negócio, mercado e climático e não identificou nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (impairment) dos ativos intangíveis com vida útil definida.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

21. Fornecedores – consolidado

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Em moeda nacional		
Terceiros ⁽¹⁾	4.303.442	4.065.115
Partes relacionadas ⁽²⁾	791	681
Em moeda estrangeira		
Terceiros	1.280.825	1.075.590
	5.585.058	5.141.386

(1) Dentro do saldo de fornecedores existem valores que foram objeto de antecipação com instituições financeiras por opção exclusiva de determinados fornecedores (Risco Sacado), sem alteração das condições de compra originalmente definidas (prazos de pagamentos e preços negociados). O saldo referente a tais operações em 30 de junho de 2026 era de R\$478.872 (R\$438.830 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado.

(2) O saldo consolidado refere-se, substancialmente, a transações com Ibema Companhia Brasileira de Papel.

21.1. Compromissos de longo prazo – Consolidado

21.1.1. Compromissos de longo prazo com cláusula de fornecimento mínimo

Durante o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, não foram identificadas alterações relevantes nos contratos de longo prazo com cláusula de fornecimento mínimo da Suzano em relação às informações divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 17.1.1).

21.1.2 Permuta e Aquisição de ativos biológicos

Em linha com a estratégia da Suzano de expansão florestal e otimização do abastecimento de madeira para suas operações no Estado de Mato Grosso do Sul, foram celebrados, em agosto de 2025, contratos de permuta e aquisição de ativos biológicos. Nos termos desses contratos, a Suzano recebe volumes determinados de ativos biológicos entre os anos de 2025 e 2027. Em contrapartida, no âmbito do contrato de permuta, deverá ceder volumes equivalentes entre 2028 e 2031.

Em 15 de setembro de 2025 e 02 de janeiro de 2026, foram realizados pagamentos nos valores de R\$878.049 e R\$464.156, respectivamente, referentes ao contrato de permuta. Os valores remanescentes a pagar totalizam R\$1.523.529, sendo R\$380.946 com vencimento em 2026 e R\$1.142.584 em 2028, conforme cronograma contratual.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22. Empréstimos, financiamentos e debêntures – consolidado

22.1. Abertura por modalidade

Modalidade	Moeda	Indexador	Encargo médio % a.a.	Consolidado					
				Circulante		Não circulante		Total	
				30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Em moeda estrangeira									
Bonds	USD	Fixo	5,0%	796.510	815.478	39.586.169	42.405.964	40.382.679	43.221.442
Panda Bonds	CNY	Fixo	2,7%	33.156	6.785	1.981.055	2.039.941	2.014.211	2.046.726
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	USD	SOFR/Fixo	5,4%	2.570.445	923.820	13.321.704	16.901.305	15.892.149	17.825.125
ECA - Export Credit Agency	USD	SOFR	5,3%	14.595	17.426	1.673.813	1.778.184	1.688.408	1.795.610
Financiamento de ativos	USD	SOFR	3,5%	101.776	107.159	117.727	178.526	219.503	285.685
IFC - International Finance Corporation ⁽¹⁾	USD	SOFR	5,6%	(4.829)	(5.485)	4.856.113	5.182.737	4.851.284	5.177.252
Outros				3.859	5.516			3.859	5.516
				3.515.512	1.870.699	61.536.581	68.486.657	65.052.093	70.357.356
Em moeda nacional									
BNDES	BRL	UMBDES	6,6%	10.348	5.794	489.051	468.025	499.399	473.819
BNDES	BRL	TJLP	8,5%	47.130	89.150	10.085	11.802	57.215	100.952
BNDES	BRL	TLP	11,6%	226.990	178.549	5.688.355	5.562.188	5.915.345	5.740.737
BNDES	BRL	Fixo	6,8%	729		56.240		56.969	
BNDES	BRL	SELIC	16,5%	165.973	282.017	529.066	514.605	695.039	796.622
BNDES	BRL	TR	4,3%	10.596	9.933	148.276	153.762	158.872	163.695
Financiamento de ativos	BRL	CDI	16,4%	18.986	18.799	28.705	38.214	47.691	57.013
NCE ("Nota de Crédito à Exportação")	BRL	CDI	17,0%	3.792	4.157	100.000	100.000	103.792	104.157
NCR ("Nota de Crédito Rural")	BRL	CDI	13,8%	118.109	369.572	5.451.530	5.000.000	5.569.639	5.369.572
ECO INVEST - Crédito Agroindústria	BRL	CDI	14,3%	5.434	7.094	327.578	327.263	333.012	334.357
CPR - Cédula de produto rural	BRL	CDI/IPCA	12,2%	74.054	41.894	4.500.854	1.954.437	4.574.908	1.996.331
Debêntures	BRL	CDI/IPCA	13,3%	129.566	127.247	9.512.582	9.179.399	9.642.148	9.306.646
				811.707	1.134.206	26.842.322	23.309.695	27.654.029	24.443.901
				4.327.219	3.004.905	88.378.903	91.796.352	92.706.122	94.801.257
Juros sobre financiamento				1.806.789	1.525.436	451.530		2.258.319	1.525.436
Financiamentos captados a longo prazo				2.520.430	1.479.469	87.927.373	91.796.352	90.447.803	93.275.821
				4.327.219	3.004.905	88.378.903	91.796.352	92.706.122	94.801.257

(1) Os saldos apresentados com negativos incluem custos de captação ("fees").

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.2. Cronograma de vencimentos – não circulante

	Consolidado					
	2027	2028	2029	2030	2031	2032 em diante
Em moeda estrangeira						
Bonds		2.579.785	8.598.098	5.116.282	6.471.082	16.820.922
Panda Bonds	915.230	989.540		76.285		
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	1.552.288	2.449.249	3.423.547	5.064.262	832.358	
Financiamento de ativos	49.589	62.326	5.812			
ECA - Export Credit Agency					644.327	1.029.486
IFC - International Finance Corporation ⁽¹⁾					1.207.873	3.648.240
	2.517.107	6.080.900	12.027.457	10.256.829	9.155.640	21.498.648
Em moeda nacional						
BNDES – TJLP	1.891	3.782	3.782	630		
BNDES – TLP	81.114	159.396	145.230	387.945	490.292	4.424.378
BNDES – Fixo	1.562	3.124	3.805	3.867	3.867	40.015
BNDES – Selic	17.317	42.369	42.369	42.369	42.369	342.273
BNDES – TR	5.534	11.068	11.068	11.068	11.068	98.470
BNDES - UMBNDES	5.267	12.678	12.678	12.678	12.678	433.072
Ecoinvest			73.617	73.617	73.617	106.727
Financiamento de ativos	9.604	19.033	68			
NCE ("Nota de crédito à exportação")	25.000	25.000	25.000	25.000		
CPR - Cédula de produto rural						4.500.854
NCR ("Nota de Crédito Rural")				2.000.000	3.451.530	
Debêntures				573.130	500.000	8.439.452
	147.289	276.450	317.617	3.130.304	4.585.421	18.385.241
	2.664.396	6.357.350	12.345.074	13.387.133	13.741.061	39.883.889

(1) Alteração do cronograma de pagamentos em decorrência de aditamento contratual realizado em Junho/2026 com prorrogação do vencimento e redução da taxa de juros.

22.3. Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Início do período/exercício	94.801.257	101.435.531
Captações líquidas de custo de transação, ágio e deságio	2.896.932	23.871.760
Juros apropriados	2.876.547	5.953.778
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(3.615.919)	(8.384.101)
Pagamento de principal	(1.669.130)	(22.353.325)
Pagamento de juros	(2.629.067)	(5.817.907)
Amortização de custo de transação, ágio e deságio	45.502	101.803
Outras		(6.282)
Fim do período/exercício	92.706.122	94.801.257

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.4. Custos de captação

O custo de captação é amortizado com base nas vigências dos contratos e taxa de juros efetiva.

Modalidade	Custo	Amortização	Consolidado	
			Saldo a amortizar	
			30/06/2026	31/12/2025
<i>Bonds</i>	411.818	287.983	123.835	142.598
<i>Panda Bonds</i>	6.183	1.801	4.382	5.617
CPR - Cédula de produto rural	144.391	5.405	138.986	63.819
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	180.466	125.585	54.881	71.612
Debêntures	157.139	52.103	105.036	110.409
BNDES	101.771	58.643	43.128	41.023
ECA - Export Credit Agency	13.615	3.251	10.364	12.072
IFC - International Finance Corporation	106.968	34.848	72.120	57.186
Outros	4.797	464	4.333	4.641
	1.127.148	570.083	557.065	508.977

22.5. Garantias

Alguns contratos de empréstimos e financiamentos possuem cláusulas de garantia, nas quais são oferecidos os próprios equipamentos financiados ou outros ativos imobilizados são indicados pela Suzano, conforme divulgado na nota 19.1.

A Suzano não possui contratos com cláusulas restritivas financeiras (covenants financeiros) a serem cumpridos

22.6. Operações relevantes contratadas no período

22.6.1 Nova linha de crédito rotativo (Revolving Credit Facility)

Em 5 de fevereiro de 2026, a Suzano concluiu a contratação de uma nova linha de crédito rotativo (Revolving Credit Facility) através de sua subsidiária Suzano International Finance B.V., substituindo a linha de crédito rotativo vigente desde fevereiro de 2022, aumentando o total disponível em linhas de crédito rotativo de US\$1.275.000 para US\$1.775.000 (equivalentes a R\$9.188.465). A contratação da nova linha tem por objetivo ampliar a já robusta posição de liquidez, proporcionando maior flexibilidade do caixa ao longo dos próximos anos.

O valor contratado de US\$1.775.000 tem prazo de disponibilidade até fevereiro de 2031. O custo de manutenção (*commitment fee*), caso a linha não seja desembolsada, será de 0,27% a.a., e caso a linha seja desembolsada, será de SOFR+ 0,90% a.a.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.6.2 Emissão de Cédulas de Produto Rural

Em 1º de abril de 2026, a Suzano concluiu a captação da 2ª emissão de Cédulas de Produto Rural com Liquidação Financeira (CPR-Fs), emitidas em duas séries, no montante total de R\$ 2.500.000 sendo R\$ 1.500.000 referentes à primeira série e R\$ 1.000.000 à segunda série.

As CPR-Fs foram emitidas com prazos de 10 anos para a primeira série, com vencimento em 15 de março de 2036, e de 12 anos para a segunda série, com vencimento em 15 de março de 2038. A remuneração das CPR-Fs corresponde a juros remuneratórios de 7,0464% ao ano para a primeira série e de 6,8338% ao ano para a segunda série, incidentes sobre o valor nominal unitário atualizado, o qual é corrigido pela variação acumulada do IPCA.

22.7. Operações relevantes liquidadas no período

A Suzano não realizou liquidações relevantes no período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

23. Arrendamento

23.1. Direito de uso

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado						Controladora
	Terrenos	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Navios e embarcações	Veículos	Total	Imóveis
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.475.569	175.043	118.168	1.373.338	42.349	5.184.467	3.776
Adições/atualizações	618.637	212.173	135.833	10.765		977.408	174
Depreciações (1)	(441.499)	(200.883)	(59.647)	(122.833)	(1.622)	(826.484)	(1.017)
Baixas (2)	(327)	(277)	(65)			(669)	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.652.380	186.056	194.289	1.261.270	40.727	5.334.722	2.933
Adições/atualizações	113.526	87.491	71.852			272.869	
Depreciações (1)	(221.725)	(71.348)	(36.080)	(60.388)	(572)	(390.113)	(533)
Saldos em 30 de junho de 2026	3.544.181	202.199	230.061	1.200.882	40.155	5.217.478	2.400

(1) O montante de depreciação relativo aos arrendamentos de terras e terrenos foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para composição do custo de formação.

(2) Baixas decorrentes de cancelamentos de contratos.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e a Suzano não estão comprometidas com contrato de arrendamento ainda não iniciado.

23.2. Contas a pagar de arrendamento

O saldo de contas a pagar de arrendamento em 30 de junho de 2026, mensurados a valor presente e descontados pelas respectivas taxas de descontos são apresentados a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Natureza dos contratos	Taxa média de desconto % a.a. ⁽¹⁾	Vencimento final ⁽²⁾	Consolidado
			Valor presente do passivo
Terras e terrenos	12,77%	setembro/2053	4.109.630
Máquinas e equipamentos	11,92%	abril/2035	307.492
Imóveis	11,59%	fevereiro/2035	234.171
Navios e embarcações	11,25%	fevereiro/2039	2.042.930
Veículos	11,10%	novembro/2028	16.023
			6.710.246

(1) Para a determinação das taxas de desconto, foi utilizada a taxa de mercado CDI obtida na curva do site oficial da B3, considerando o prazo equivalente ao vencimento final e a natureza dos contratos.

(2) Referem-se aos vencimentos originais dos contratos e, portanto, não consideram eventuais cláusulas de renovação.

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	6.933.258	6.977.064	3.368	4.149
Adições	272.943	977.547	74	313
Baixas		(669)		
Pagamentos	(709.714)	(1.449.476)	(786)	(1.503)
Apropriação de encargos financeiros (1)	352.359	733.751	172	409
Variação cambial	(138.600)	(304.959)		
Saldo no final do período/exercício	6.710.246	6.933.258	2.828	3.368
Circulante	877.698	858.920	1.172	1.110
Não circulante	5.832.548	6.074.338	1.656	2.258

(1) Em 30 de junho de 2026, o montante de R\$119.255 no consolidado (R\$265.463 no consolidado em 31 de dezembro de 2025), foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente, relativos ao passivo de arrendamento, está divulgado na nota 4.2.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

23.2.1. Valores reconhecidos no resultado do período

Os montantes apresentados referem-se a contratos enquadrados nas isenções previstas na política contábil da Suzano para contratos de curto prazo e de baixo valor. Nesses casos, não há reconhecimento dos respectivos ativos e passivos, sendo os gastos registrados diretamente no resultado à medida que são incorridos.

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Ativos de curto prazo	1.276	1.589
Ativos de baixo valor	40	34
	1.316	1.623

23.2.2. Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	30/06/2026		Consolidado 31/12/2025	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Fluxos de caixa				
Contraprestação a pagar	12.057.362	6.710.246	13.285.263	6.933.258
PIS/COFINS potencial (9,25%) (1)	611.919	346.852	592.591	336.200

1) Incidente sobre os contratos estabelecidos com pessoas jurídicas.

24. Provisão para passivos judiciais - Consolidado

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários.

A Companhia e suas controladas classificam o risco de perda dos processos legais, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas.

A Administração da Companhia e de suas controladas acreditam que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais individuais e consolidadas, as provisões para riscos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários, constituídas de acordo com o CPC 25/IAS 37, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

24.1. Saldos e movimentação da provisão por natureza dos processos com risco de perda provável, líquido dos depósitos judiciais

					Consolidado
					30/06/2026
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ⁽¹⁾⁽²⁾	Total
Saldo no início do período	339.763	296.358	185.411	2.095.357	2.916.889
Pagamentos	(874)	(25.406)	(18.334)		(44.614)
Provisões/(Reversões), líquidas	(6.854)	6.444	28.744	(37.008)	(8.674)
Atualização monetária	13.191	10.189	15.073		38.453
Saldo de provisão	345.226	287.585	210.894	2.058.349	2.902.054
Depósitos judiciais ⁽³⁾	(32.453)	(50.613)	(63.289)		(146.355)
Saldo no final do período	312.773	236.972	147.605	2.058.349	2.755.699

(1) Montantes decorrentes de passivos contingentes de naturezas tributária no montante de R\$1.931.273 e cível no montante de R\$127.076, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.

(2) Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

(3) Os valores apresentados referem-se exclusivamente aos depósitos judiciais que possuem direito legal de compensação.

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ⁽¹⁾⁽²⁾	Total
Saldo no início do exercício	407.964	353.926	215.553	2.127.725	3.105.168
Pagamentos	(71.692)	(113.840)	(9.176)		(194.708)
Reversões	(51.228)	(99.936)	(55.513)	(32.368)	(239.045)
Adições	14.650	128.217	14.056		156.923
Atualização monetária	40.069	27.991	20.491		88.551
Saldo de provisão	339.763	296.358	185.411	2.095.357	2.916.889
Depósitos judiciais	(31.579)	(62.334)	(21.238)		(115.151)
Saldo no final do exercício	308.184	234.024	164.173	2.095.357	2.801.738

(1) Montantes decorrentes de processos com probabilidade de perda possível e remota de naturezas tributária no montante de R\$1.962.549 e cível no montante de R\$132.808 mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.

(2) Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

24.1.1. Tributários e previdenciários

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía 6 e a Suzano possuía 50 (56 em 31 de dezembro de 2025) processos administrativos e judiciais de natureza tributária e previdenciária, nos quais são discutidas matérias relativas a diversos tributos, tais como Imposto de Renda para Pessoas Jurídicas ("IRPJ"), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), Contribuição ao Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação ("ICMS") entre outros, cujos valores são provisionados quando a probabilidade de perda é considerada provável pela assessoria jurídica externa da Suzano e pela Administração.

Desses, 1 processo, no montante total de R\$ 1.822 (R\$ 1.749 em 31 de dezembro de 2025), referem-se a matérias relacionadas a tributos sobre o lucro e, em conformidade com a ICPC22/IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamentos de Tributos sobre o Lucro, são reconhecidos na rubrica de imposto de renda e contribuição social a pagar.

24.1.2. Trabalhistas

Em 30 de junho de 2026, a Suzano possuía 1.076 (1.152 em 31 de dezembro de 2025) processos trabalhistas.

Em geral, os processos trabalhistas provisionados estão relacionados, principalmente, a questões frequentemente contestadas por empregados de empresas agroindustriais, como certas verbas salariais e/ou rescisórias, além de ações propostas por empregados de empresas contratadas para prestação de serviços para a Suzano.

24.1.3. Cíveis, ambientais e imobiliários

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía 1 e a Suzano possuía 88 (73 em 31 de dezembro de 2025) processos cíveis, ambientais e imobiliários.

Os processos cíveis, ambientais e imobiliários provisionados estão relacionados, principalmente, a matérias de natureza indenizatória, inclusive decorrentes de obrigações contratuais, acidente de trânsito, ações possessórias, obrigações de restauração ambiental, dentre outras.

24.2. Processos com risco de perda possível

A Companhia e a Suzano possuem contingências de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Tributários e previdenciários ⁽¹⁾ – Tributos sobre o lucro ⁽²⁾ ⁽³⁾	10.057.925	4.559.801
Tributários e previdenciários ⁽¹⁾ – Outros tributos e contribuições	6.118.228	5.873.858
Trabalhistas	223.682	189.506
Cíveis, ambientais e imobiliários ⁽¹⁾	1.132.471	1.023.689
	17.532.306	11.646.854

- (1) Valores líquidos do saldo de menos valia alocado aos processos com probabilidade de perda possível no montante de R\$2.039.340 no consolidado (R\$2.076.296 no consolidado em 31 de dezembro de 2025), que foram registradas pelo valor justo resultante das combinações de negócios com a Fibria, conforme apresentado na nota 24.1.1 acima.
- (2) Em abril de 2026, a Suzano recebeu Auto de Infração referente à tributação de lucros auferidos por sua controlada na Áustria com exposição estimada de R\$5.176.100 em 30 de junho de 2026. Na opinião da Suzano, suportada nos pareceres de seus assessores jurídicos externos, o risco da causa é classificado como possível.
- (3) A Suzano mantém discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais, relacionadas a posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), cuja análise atual de prognóstico é de provável a aceitação do tratamento tributário adotado. Um resumo sobre processos de materialidade relevante em discussão e seus efeitos potenciais, está apresentado na Nota 16.5.

Durante o período seis meses findos em 30 de junho de 2026, não houve alteração relevante nas principais naturezas destas contingências em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 24.1), exceto pelo Auto de Infração de IRPJ e CSLL recebido em abril de 2026, cuja descrição consta do Item 16.5(i) destas demonstrações financeiras e que foi objeto de divulgação como evento subsequente nas demonstrações financeiras de 31 de março de 2026 (Nota 29.2 – “Autuação IRPJ/CSLL”).

25. Planos de benefícios a empregados

A Companhia e suas controladas oferecem a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria de contribuição definida e planos de benefícios definidos, tais como assistência médica e seguro de vida. Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 25), foram divulgadas as características de cada plano oferecido pela Companhia e suas controladas, os quais não sofreram alterações durante o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

25.1. Planos de aposentadoria suplementar – contribuição definida

As contribuições realizadas pela Companhia e suas controladas, para plano de previdência Suzano Prev administrado pela Brasilprev Seguros e Previdência S.A., no período seis meses findos em 30 de junho de 2026 totalizaram R\$12.033, reconhecidos nas rubricas custo dos produtos vendidos, despesas com vendas e gerais e administrativas (R\$11.873 em 30 de junho de 2025).

25.2. Planos de benefícios definidos

A Companhia e suas controladas oferecem assistência médica e seguro de vida, adicionalmente ao plano de aposentadoria complementar, sendo os valores mensurados por meio de cálculo atuarial e reconhecidos no resultado, conforme detalhado a seguir.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período/exercício	741.143	721.560
Juros sobre passivo atuarial	39.305	77.348
Custo do serviço corrente	1.118	1.939
Ganho atuarial - experiência ⁽¹⁾		(13.340)
Perda atuarial - hipóteses econômicas ⁽¹⁾		6.026
Benefícios pagos diretamente pela empresa	(28.182)	(52.390)
Saldo no final do período/exercício	753.384	741.143

(1) Os ganhos e perdas atuariais são apurados anualmente por meio de laudo atuarial independente, elaborado com base na revisão das premissas atuariais e na experiência observada no período.

26. Pagamento baseado em ações - Consolidado

A Suzano tem planos de remuneração de longo prazo baseados em ações, sendo (i) Plano de Outorga de Ações Fantasma ("Phantom Shares - PS"), liquidado em dinheiro e (ii) Plano de Outorga de Ações com Performance, liquidado em ações.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota 26), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano oferecido pela Suzano, os quais não sofreram alterações durante o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

26.1. Plano de ações fantasmas

A movimentação está apresentada a seguir:

Ano da outorga	Valor justo na outorga	Consolidado									
		Quantidade de opções de ações									
		31/12/2025	Outorgadas	Canceladas	Exercidas ⁽¹⁾	30/06/2026	Disponíveis para realização	Carência a cumprir/ provisionadas			
								2026	2027	2028	2029
2021	R\$64,12	7.735	168		(7.903)						
2022	R\$54,20	480.184	10.447	(221)	(353.216)	137.194	65.308	47.391	24.495		
2023	R\$48,81	2.695.561	58.994	(37.419)	(704.374)	2.012.762		1.764.426	248.336		
2024	R\$56,58	2.459.390	53.332	(114.998)	(22.826)	2.374.898			2.208.659	166.239	
2025	R\$59,65	3.410.537	148.358	(143.709)	(26.235)	3.388.951				3.388.951	
2026	R\$51,58		2.700.208	(23.003)	(6.135)	2.671.070					2.671.070
Quantidade de opções de ações		9.053.407	2.971.507	(319.350)	(1.120.689)	10.584.875	65.308	1.811.817	2.481.490	3.555.190	2.671.070
Valor contábil		332.322	39.673	(7.891)	(59.183)	304.921					
Valor contábil do exercício anterior		361.974	209.842	(17.843)	(221.651)	332.322					

(1) O preço médio das ações exercidas no período de 01/04 a 30/06/2026 foi de R\$47,79.

26.2. Plano de ações restritas

A posição do plano é apresentada a seguir:

Ano da outorga	Valor justo na outorga	Consolidado								
		Quantidade de opções de ações								
		31/12/2025	Outorgadas	Exercidas/Canceladas	30/06/2026	Término do período de lockup				
						2027	2028	2029	2030	2031
2023	R\$50,51	277.249	6.033	(283.282)						
2024	R\$56,09	2.331.602	50.731	(232.651)	2.149.682	440.715		1.708.967		
2025	R\$60,47	467.265	10.166		477.431		235.794		241.637	
2026	R\$51,09		465.844		465.844			273.277		192.567
Quantidade de opções de ações		3.076.116	532.774	(515.933)	3.092.957	440.715	235.794	1.982.244	241.637	192.567
Valor contábil		80.742	23.159	(27.031)	76.870					
Valor contábil do exercício anterior		60.226	45.642	(25.126)	80.742					

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

27. Patrimônio líquido

27.1. Capital social

Em 30 de junho de 2026 o capital Social da Companhia era de R\$ 7.429.379, integralmente realizado e dividido em 358.840.106 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 7.785.522, dividido em 1.102.836.987 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 478.527.277 ações ordinárias, 437.320.473 ações preferenciais classe A e 186.989.237 preferenciais classe B, detidas basicamente por pessoas físicas residentes no país.

O estatuto social estabelece a formação de uma reserva especial destinada a futuro aumento de capital, no montante de 90% do valor que remanescer após a apropriação da reserva legal e alocação dos dividendos, limitada a 80% do capital social, com a finalidade de assegurar adequadas condições operacionais. O saldo remanescente poderá ser destinado à Reserva Estatutária Especial com a finalidade de garantir a continuidade da distribuição de dividendos, limitada a 20% do capital.

A Assembleia Geral Extraordinária de 18 de junho de 2026, realizada às 11:00, deliberou a conversão da totalidade das ações preferenciais de 437.320.473 classe A e 186.989.237 classe B em ações ordinárias na proporção de 1 ação preferencial para 1 ação ordinária. O capital passou a ser representado por 1.102.836.987 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Na sequência esta Assembleia deliberou o grupamento das ações ordinárias na proporção de 3 ações para uma ação, passando o capital a ser representado por 367.612.329 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

A Assembleia Geral Extraordinária de 18 de junho de 2026, realizada às 14:00, deliberou a redução desproporcional do capital social da Companhia, no valor de R\$ 356.143, mediante o cancelamento de 8.772.223 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, entregando a alguns acionistas 8.772.223 ações da Suzano S.A.

28. Resultado por ação

28.1. Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	30/06/2026	30/06/2025
Resultado atribuível aos acionistas controladores	1.821.111	3.369.548
Quantidade média ponderada de ações no período - em milhares	358.840	358.840
Resultado básico por ação ordinária - R\$	5,07499	9,39011

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

28.2. Diluído

O resultado diluído por ação é calculado no pressuposto da conversão de todas as opções de compra de ações ordinárias da Suzano, que provocariam reflexos no lucro atribuível à Suzano.

	30/06/2026	30/06/2025
Resultado atribuível aos acionistas controladores	1.821.111	3.369.548
Quantidade média ponderada de ações no período - em milhares	358.840	358.840
Número médio de ações potenciais (opções de compra de ações da Suzano)	878	915
	359.718	359.755
Resultado diluído por ação ordinária - R\$	5,06261	9,36623

29. Eventos subsequentes

29.1 Aquisição de participação em negócio global de tissue

Conforme descrito na Nota 1.2.1 – Aquisição de participação em negócio global de tissue, a Suzano concluiu, em 1 de julho de 2026 (Closing), a aquisição de 51% do capital social da Arbex, obtendo o controle exclusivo dessa entidade nessa data, e opção de compra (*Call Option*) da participação remanescente de 49% detida pela K-C, cujo exercício é a critério exclusivo da Suzano. A transação está alinhada à estratégia da Suzano de expandir sua atuação no segmento de bens de consumo e fortalecer sua presença no mercado global de tissue, por meio da incorporação de operações, marcas, capacidades produtivas e canais de distribuição complementares.

Em 05 de junho, a contraprestação em dinheiro inicialmente acordada para a operação era de US\$1.734 milhões. Em decorrência da mudança na estrutura de capital da adquirida, o montante de caixa a ser desembolsado pela Suzano foi reduzido para US\$1.293 milhões (equivalentes a R\$6.693 milhões). O valor final da operação permanece sujeito aos ajustes usuais previstos contratualmente para este tipo de transação.

Os custos de aquisição incorridos em relação à combinação de negócios totalizam R\$141.637 (R\$59.211 em 2026 e R\$82.426 em 2025), e foram reconhecidos como despesa no resultado dos respectivos períodos, na rubrica de despesas gerais e administrativas.

A Arbex será consolidada prospectivamente a partir de 1 de julho de 2026 e, portanto, a transação não afetou a posição patrimonial e financeira da Suzano em 30 de junho de 2026, nem seus resultados referentes ao semestre encerrado naquela data. Se a aquisição tivesse ocorrido no início do exercício de 2026, as receitas líquidas consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 seriam aumentadas em R\$8.468 e o lucro líquido consolidado seria aumentado em R\$228.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A alocação preliminar do preço de compra (preliminary purchase price allocation – “PPA”) nessa data é apresentada a seguir.

	(valores expressos em milhões de Reais)
Valor contábil do patrimônio líquido	5.006
Ajustes ao valor justo	
Estoques ⁽¹⁾	285
Imobilizado ⁽²⁾	5.378
Marcas e patentes ⁽³⁾	642
Impostos diferidos, líquidos ⁽⁴⁾	(1.646)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ⁽⁵⁾	1.858
Total dos ativos líquidos a valor justo	11.523
Parcela adquirida (51%)	5.875
Parcela não controladores (49%)	5.648
Contraprestação transferida	6.693
Valor de aquisição da Opção de compra	(818)
Total pago na combinação de negócio	5.875

(1) Calculado considerando o saldo dos produtos acabados com base no preço de venda, líquido das despesas de venda.

(2) Apurado com base na análise de dados de mercado nas transações comparáveis e na quantificação do custo, a partir da estimativa do valor de substituição ou reposição dos bens.

(3) Os demais ativos incluem licenciamento de marcas, calculados com base nas projeções de receita dos produtos sob as marcas avaliadas, conforme a metodologia Relief from Royalties.

(4) Corresponde ao efeito líquido de imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecido sobre as diferenças temporárias geradas pelos ajustes a valor justo de estoques, imobilizado e marcas e patentes identificados na aquisição.

(5) O ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) decorre, principalmente, dos ganhos de eficiência esperados da combinação dos negócios, do potencial de rentabilidade futura da Arbex e de outros benefícios econômicos que não atendem, individualmente, aos critérios para reconhecimento separado como ativos intangíveis identificáveis.

Os valores atribuídos são preliminares e poderão ser ajustados no decorrer do período de mensuração previsto na norma, à medida que a Suzano conclua procedimentos adicionais de avaliação e obtenha novas informações sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Suzano Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Suzano Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Daniel Vinícius Fumo
Contador CRC 1SP256197/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 14 de agosto de 2026.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

MARIA CECILIA CASTRO NEVES IPIÑA
Diretora de Relações com Investidores

NICOLE SCHULZE BLANK
Diretora de Finanças

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora Geral de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 14 de agosto de 2026.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

MARIA CECILIA CASTRO NEVES IPIÑA
Diretora de Relações com Investidores

NICOLE SCHULZE BLANK
Diretora de Finanças

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora Geral de Operações