

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	21
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	93
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	3.966.570.932
Preferenciais	0
Total	3.966.570.932
Em Tesouraria	
Ordinárias	22.204.467
Preferenciais	0
Total	22.204.467

#Error
#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	26.266.816	36.083.097
1.01	Ativo Circulante	8.599.992	17.004.281
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.349.130	15.383.305
1.01.06	Tributos a Recuperar	783.615	714.320
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	783.615	714.320
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	778.336	709.042
1.01.06.01.02	Outros tributos a recuperar	5.279	5.278
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.467.247	906.656
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	299.105	531.734
1.01.08.01.01	Ativos não circulantes mantidos para venda	299.105	531.734
1.01.08.03	Outros	3.168.142	374.922
1.01.08.03.01	Títulos e valores mobiliários	2.679.895	23.211
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	72.145
1.01.08.03.03	Recebíveis de partes relacionadas	138.560	117.836
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	264.428	87.224
1.01.08.03.06	Outros ativos	85.259	74.506
1.02	Ativo Não Circulante	17.666.824	19.078.816
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.249.995	2.438.782
1.02.01.07	Tributos Diferidos	616.539	1.378.628
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	616.539	1.378.628
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	633.456	1.060.154
1.02.01.10.03	Recebíveis de partes relacionadas	110.343	102.476
1.02.01.10.04	Outros tributos a recuperar	36.279	35.278
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	348.705	351.904
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	13.782	134.239
1.02.01.10.07	Outros ativos	124.314	128.894
1.02.01.10.09	Caixa restrito	33	186
1.02.01.10.12	Títulos e valores mobiliários	0	307.177
1.02.02	Investimentos	16.367.731	16.585.367
1.02.02.01	Participações Societárias	16.367.731	16.585.367
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	16.356.004	16.573.858
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	11.727	11.509
1.02.03	Imobilizado	38.753	42.952
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	29.525	30.303
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.228	12.649
1.02.04	Intangível	10.345	11.715
1.02.04.01	Intangíveis	10.345	11.715

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	26.266.816	36.083.097
2.01	Passivo Circulante	4.097.532	1.704.213
2.01.02	Fornecedores	1.877	870
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.879	50.320
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.879	50.320
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.403	15.369
2.01.03.01.02	Outros tributos a pagar	21.476	34.951
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	463.723	491.302
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	454.977	481.367
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	454.977	412.440
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	68.927
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	8.746	9.935
2.01.05	Outras Obrigações	3.605.053	1.161.721
2.01.05.02	Outros	3.605.053	1.161.721
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	369.813
2.01.05.02.05	Ordenados e salários a pagar	29.051	43.695
2.01.05.02.06	Pagáveis a partes relacionadas	210.562	233.562
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	351.382	514.651
2.01.05.02.09	Outros passivos financeiros	3.014.058	0
2.02	Passivo Não Circulante	17.200.818	29.074.656
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.469.475	15.915.234
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.464.464	15.907.024
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.464.464	12.617.946
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	3.289.078
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.011	8.210
2.02.02	Outras Obrigações	7.731.343	13.159.422
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.307.029	5.397.919
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	3.307.029	5.397.919
2.02.02.02	Outros	4.424.314	7.761.503
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	87.616	215.820
2.02.02.02.05	Outros tributos a pagar	155.521	149.367
2.02.02.02.06	Provisão para demanda judicial	257.243	295.175
2.02.02.02.07	Obrigações de benefício pós-empregos	337	386
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	52.226	74.264
2.02.02.02.09	Investimentos com passivo a descoberto	318	371.318
2.02.02.02.11	Imposto de renda e contribuição social corrente	529	5.919
2.02.02.02.13	Outros passivos financeiros	0	2.804.606
2.02.02.02.16	Obrigações de recompra de ações de controlada	3.870.524	3.844.648
2.03	Patrimônio Líquido	4.968.466	5.304.228
2.03.01	Capital Social Realizado	10.282.739	10.282.739
2.03.02	Reservas de Capital	5.668.621	4.118.060
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-128.825	-76.150
2.03.02.07	Outras reservas de Capital	5.797.446	4.194.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.625.976	-9.722.125
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	643.082	625.554

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.08.01	Outros componentes do patrimônio líquido	643.082	625.554

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	144.979	182.452	-132.411	-637.852
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.718	-86.657	-77.614	-135.551
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-233.000	-233.000	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0	166.001
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.937	-47.336	-7.925	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	432.634	549.445	-46.872	-668.302
3.04.06.01	Equivalência patrimonial em associadas	432.288	550.132	46.008	-447.229
3.04.06.02	Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	346	-687	-92.880	-221.073
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	144.979	182.452	-132.411	-637.852
3.06	Resultado Financeiro	-534.116	-1.321.481	-653.860	-1.277.094
3.06.01	Receitas Financeiras	322.006	949.360	532.606	1.836.432
3.06.01.01	Receita Financeira	299.739	645.201	111.488	336.030
3.06.01.02	Variação cambial	22.267	304.159	421.118	1.500.402
3.06.02	Despesas Financeiras	-856.122	-2.270.841	-1.186.466	-3.113.526
3.06.02.01	Despesas financeiras	-824.441	-1.715.447	-623.490	-1.387.451
3.06.02.03	Derivativos	-31.681	-555.394	-562.976	-1.726.075
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-389.137	-1.139.029	-786.271	-1.914.946
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	68.639	-764.822	-159.771	-818.990
3.08.01	Corrente	-282	-2.733	0	0
3.08.02	Diferido	68.921	-762.089	-159.771	-818.990
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-320.498	-1.903.851	-946.042	-2.733.936
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-320.498	-1.903.851	-946.042	-2.733.936

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-320.498	-1.903.851	-946.042	-2.733.936
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40.357	17.528	231.313	89.506
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-6.889	-71.426	221.491	-69.205
4.02.02	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	16.011	57.726	9.810	172.697
4.02.05	Ganhos atuariais com plano de benefício definido	20	35	13	-22.484
4.02.06	Tributos diferidos	0	0	-1	8.498
4.02.08	Perda (ganho) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado	31.215	31.193	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-280.141	-1.886.323	-714.729	-2.644.430

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-35.039	19.612
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	278.556	145.519
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-1.139.029	-1.914.946
6.01.01.02	Depreciação e amortização	10.823	9.792
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	-550.132	447.229
6.01.01.04	Equivalência patrimonial em controladas em conjunto	687	221.073
6.01.01.06	Transações com pagamento baseado em ações	14.425	12.440
6.01.01.07	Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	11.478	53.921
6.01.01.08	Receita com dividendos de investimento financeiro	0	-9.143
6.01.01.09	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	1.676.886	1.506.757
6.01.01.10	Outros	238	110
6.01.01.11	Provisão de bônus e participação no resultado	20.180	24.674
6.01.01.13	Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do pe	0	-206.388
6.01.01.18	Perda por redução ao valor recuperável	233.000	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-313.595	-125.907
6.01.02.02	Outros tributos, líquidos	-98.898	-21.451
6.01.02.03	Partes relacionadas	-111.825	-16.373
6.01.02.04	Fornecedores	1.013	-1.396
6.01.02.05	Ordenados e salários a pagar	-34.824	-46.255
6.01.02.06	Provisão para demandas judiciais	-7.853	2.124
6.01.02.08	Outros ativos e passivos, líquidos	-61.121	-34.980
6.01.02.10	Depósito judicial	-87	-7.576
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.242.878	9.648.087
6.02.01	Aporte de capital em controladas e coligadas	-815.498	-333.892
6.02.02	Dividendos recebidos de controladas em conjunto	0	5.184
6.02.03	Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	-5.285	-8.035
6.02.04	Venda (compra) de títulos e valores mobiliários, líquido	-2.271.614	349.576
6.02.05	Dividendos recebidos de controladas e associadas	123.029	592.906
6.02.07	Partes relacionadas	0	25.592
6.02.08	Outros ativos financeiros	0	-148
6.02.09	Dividendos recebidos de investimento financeiro	8.974	87.608
6.02.11	Redução de capital subsidiárias	0	1.013.760
6.02.12	Venda de investimentos, líquido de caixa cedido	0	8.911.587
6.02.13	Caixa restrito	153	-188
6.02.14	Caixa na operação de incorporação	0	10.089
6.02.16	Recebimento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida	0	1.021
6.02.17	Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida	-282.637	-1.006.973
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.754.087	-8.931.750
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	2.427.312
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-6.377.012	-7.148.782

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-967.206	-765.076
6.03.04	Partes relacionadas	-2.017.479	-1.293.363
6.03.05	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-581.487	-317.314
6.03.06	Ganho nas operações bancárias de derivativos	0	22.100
6.03.08	Recompra de ações próprias	-270.533	-34.022
6.03.11	Amortização de principal sobre arrendamentos	-4.440	-3.832
6.03.12	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-879	-1.335
6.03.15	Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove	0	-2.169.000
6.03.17	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	3.315	351.562
6.03.19	Venda de ações próprias	172.506	0
6.03.20	Venda de participação societária em controladas	2.289.128	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.171	-5.902
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.034.175	735.949
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.383.305	2.201.267
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.349.130	2.931.314

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-61.121	0	0	0	-61.121
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	188	0	0	0	188
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-98.027	0	0	0	-98.027
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	36.718	0	0	0	36.718
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.903.851	17.528	-1.886.323
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.903.851	0	-1.903.851
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	17.528	17.528
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-71.426	-71.426
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	35	35
5.05.02.07	Perda de valor justo com risco de crédito	0	0	0	0	31.193	31.193
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	57.726	57.726
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.611.682	0	0	0	1.611.682
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	18.991	0	0	0	18.991
5.06.07	Dividendos distribuídos a acionistas não controladores de controladas	0	-1.365	0	0	0	-1.365
5.06.08	Venda de participação detida em investida a não controladores	0	1.594.056	0	0	0	1.594.056
5.07	Saldos Finais	10.282.739	5.668.621	0	-11.625.976	643.082	4.968.466

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	10.903.764
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	10.903.764
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-649.806	-3.627	-8.773.990	9.423.796	0	-3.627
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.106	0	0	0	1.106
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-34.022	0	0	0	-34.022
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	29.289	0	0	0	29.289
5.04.15	Destinação de resultados e redução de capital social	-649.806	0	-8.773.990	9.423.796	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.733.936	89.506	-2.644.430
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.733.936	0	-2.733.936
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	89.506	89.506
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-69.205	-69.205
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	-13.986	-13.986
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	172.697	172.697
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-1.064.647	0	0	0	-1.064.647
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	-975.563	0	0	0	-975.563
5.06.06	Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	0	-89.084	0	0	0	-89.084
5.07	Saldos Finais	8.182.738	1.086.896	0	-2.733.935	655.361	7.191.060

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	322	225.787
7.01.02	Outras Receitas	322	225.787
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-280.856	-62.311
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-47.856	-62.311
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-233.000	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-280.534	163.476
7.04	Retenções	-10.823	-9.792
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.823	-9.792
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-291.357	153.684
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.498.805	1.168.130
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	549.445	-668.302
7.06.02	Receitas Financeiras	949.360	1.836.432
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.207.448	1.321.814
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.207.448	1.321.814
7.08.01	Pessoal	53.235	99.625
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.978	86.863
7.08.01.02	Benefícios	5.767	8.642
7.08.01.03	F.G.T.S.	490	4.120
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	787.222	842.601
7.08.02.01	Federais	784.347	835.340
7.08.02.02	Estaduais	0	1
7.08.02.03	Municipais	2.875	7.260
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.270.842	3.113.524
7.08.03.01	Juros	2.145.907	2.995.987
7.08.03.02	Aluguéis	9	0
7.08.03.03	Outras	124.926	117.537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.903.851	-2.733.936
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.903.851	-2.733.936

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	126.694.332	135.117.518
1.01	Ativo Circulante	31.546.410	40.087.633
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.357.975	27.243.683
1.01.03	Contas a Receber	4.424.619	3.520.278
1.01.03.01	Clientes	4.424.619	3.520.278
1.01.04	Estoques	2.330.138	1.969.258
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.216.781	2.189.503
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.216.781	2.189.503
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	890.302	1.022.881
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.326.479	1.166.622
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.216.897	5.164.911
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.269.168	652.168
1.01.08.01.01	Ativos não circulantes mantidos para venda	2.269.168	652.168
1.01.08.03	Outros	6.947.729	4.512.743
1.01.08.03.01	Títulos e valores mobiliários	5.490.667	2.588.411
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	90.485	310.981
1.01.08.03.03	Recebíveis de partes relacionadas	228.890	199.549
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	51.664	35.410
1.01.08.03.05	Outros ativos financeiros	0	612
1.01.08.03.06	Outros ativos	514.299	993.667
1.01.08.03.07	Ativos financeiros setoriais	534.362	338.332
1.01.08.03.08	Caixa restrito	37.362	45.781
1.02	Ativo Não Circulante	95.147.922	95.029.885
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.408.462	10.816.547
1.02.01.04	Contas a Receber	151.056	148.885
1.02.01.04.01	Clientes	151.056	148.885
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.956.136	3.703.864
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.956.136	3.703.864
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.301.270	6.963.798
1.02.01.10.03	Recebíveis de partes relacionadas	2.710	20.348
1.02.01.10.04	Outros tributos a recuperar	2.218.150	1.815.830
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	1.108.470	1.072.982
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	1.852.137	1.956.127
1.02.01.10.07	Ativos financeiros setoriais	400.427	390.622
1.02.01.10.08	Outros Ativos	1.196.568	919.706
1.02.01.10.09	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	264.368	195.821
1.02.01.10.10	Caixa Restrito	193.707	182.987
1.02.01.10.11	Outros ativos financeiros	339	5.193
1.02.01.10.12	Títulos e Valores Mobiliários	64.394	404.182
1.02.02	Investimentos	18.061.865	20.003.445
1.02.02.01	Participações Societárias	1.802.104	1.781.664
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.744.577	1.721.308
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	57.527	60.356
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	16.259.761	18.221.781
1.02.03	Imobilizado	40.059.542	37.503.267

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	29.129.800	26.795.725
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.835.027	9.662.929
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.094.715	1.044.613
1.02.03.03.01	Ativos de contrato	1.094.715	1.044.613
1.02.04	Intangível	26.618.053	26.706.626
1.02.04.01	Intangíveis	26.618.053	26.706.626

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	126.694.332	135.117.518
2.01	Passivo Circulante	18.905.212	15.548.376
2.01.02	Fornecedores	4.100.978	4.078.511
2.01.03	Obrigações Fiscais	742.903	678.518
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	742.903	678.518
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	187.963	153.310
2.01.03.01.02	Outros tributos a pagar	554.940	525.208
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.945.116	4.901.711
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.942.779	3.918.720
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.286.688	2.335.936
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.656.091	1.582.784
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.002.337	982.991
2.01.05	Outras Obrigações	8.030.077	5.803.498
2.01.05.02	Outros	8.030.077	5.803.498
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	324.698	226.484
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.569.511	1.909.404
2.01.05.02.05	Ordenados e salários a pagar	623.429	771.618
2.01.05.02.06	Pagáveis a partes relacionadas	324.515	320.916
2.01.05.02.07	Outros passivos financeiros	3.849.543	1.096.884
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	1.053.551	1.192.397
2.01.05.02.09	Passivos setoriais	87.702	96.719
2.01.05.02.10	Concessões a pagar	197.128	189.076
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	86.138	86.138
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	86.138	86.138
2.01.07.01.01	Passivos não circulantes disponíveis para venda	86.138	86.138
2.02	Passivo Não Circulante	75.879.100	88.559.510
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	54.945.024	65.738.220
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	49.316.024	60.308.411
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	41.781.845	43.716.201
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	7.534.179	16.592.210
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.629.000	5.429.809
2.02.02	Outras Obrigações	14.578.230	16.696.069
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	31.927	1.166
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	31.927	1.166
2.02.02.02	Outros	14.546.303	16.694.903
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	992.169	771.265
2.02.02.02.05	Outros tributos a pagar	211.013	176.702
2.02.02.02.06	Provisão para demandas judiciais	2.098.444	2.058.122
2.02.02.02.07	Obrigações de benefício pós-emprego	549.097	536.426
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	378.204	414.154
2.02.02.02.10	Passivos setoriais	2.240.573	2.168.542
2.02.02.02.11	Concessões a pagar	4.070.484	3.799.169
2.02.02.02.12	Fornecedores	19.502	18.991
2.02.02.02.13	Outros passivos financeiros	0	2.804.606

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.14	Ordenados e salários a pagar	21.734	23.406
2.02.02.02.15	Imposto de renda e contribuição social corrente	94.559	78.872
2.02.02.02.16	Obrigação de recompra de ações de controlada	3.870.524	3.844.648
2.02.03	Tributos Diferidos	6.355.846	6.125.221
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.355.846	6.125.221
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	31.910.020	31.009.632
2.03.01	Capital Social Realizado	10.282.739	10.282.739
2.03.02	Reservas de Capital	5.668.621	4.118.060
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-128.825	-76.150
2.03.02.07	Reserva de capital	5.797.446	4.194.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.625.976	-9.722.125
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	643.082	625.554
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	26.941.554	25.705.404

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.775.931	19.804.731	10.477.652	20.140.253
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.747.101	-12.700.120	-6.881.505	-13.673.411
3.03	Resultado Bruto	4.028.830	7.104.611	3.596.147	6.466.842
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.504.263	-2.384.330	-1.758.735	-3.615.299
3.04.01	Despesas com Vendas	-488.712	-932.526	-457.529	-897.585
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-650.265	-1.197.676	-643.624	-1.178.656
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-401.383	-569.487	-397.531	-683.139
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.510	242.459	488.794	1.012.924
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.587	72.900	-748.845	-1.868.843
3.04.06.01	Equivalência patrimonial em associadas	27.957	76.632	79.604	98.652
3.04.06.02	Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	630	-3.732	-828.449	-1.967.495
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.524.567	4.720.281	1.837.412	2.851.543
3.06	Resultado Financeiro	-1.851.650	-4.214.557	-1.802.887	-3.705.883
3.06.01	Receitas Financeiras	1.149.920	2.869.114	1.511.199	4.343.062
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.068.527	2.085.203	716.707	1.754.607
3.06.01.02	Variação cambial, líquida	81.393	783.911	794.492	2.588.455
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.001.570	-7.083.671	-3.314.086	-8.048.945
3.06.02.01	Despesas financeiras	-2.751.969	-5.600.142	-2.060.943	-4.774.585
3.06.02.03	Derivativos	-249.601	-1.483.529	-1.253.143	-3.274.360
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	672.917	505.724	34.525	-854.340
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-486.167	-1.663.951	-602.622	-1.649.157
3.08.01	Corrente	-392.301	-628.686	-371.559	-674.721
3.08.02	Diferido	-93.866	-1.035.265	-231.063	-974.436
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	186.750	-1.158.227	-568.097	-2.503.497
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	186.750	-1.158.227	-568.097	-2.503.497
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-320.498	-1.903.851	-946.042	-2.733.936
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	507.248	745.624	377.945	230.439

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	-0,08142	-0,48492	-0,50899	-1,47092
3.99.01.01	ON	-0,08142	-0,48492	-0,50899	-1,47092
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	-0,08146	-0,48497	-0,50914	-1,47128
3.99.02.01	ON	-0,08146	-0,48497	-0,50914	-1,47128

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	186.750	-1.158.227	-568.097	-2.503.497
4.02	Outros Resultados Abrangentes	73.436	-32.948	250.668	112.603
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior - CTA	24.052	-97.507	244.609	-45.589
4.02.02	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	10.765	30.623	25.815	219.360
4.02.05	(Perdas) atuariais de plano de benefícios definido	356	389	-7.230	-37.619
4.02.06	Tributos diferidos	-22.153	-20.342	7.022	24.024
4.02.07	Tributo diferido hedge accounting	-2.512	-3.765	-19.548	-47.573
4.02.08	Perda (ganho) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado	62.928	57.654	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	260.186	-1.191.175	-317.429	-2.390.894
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-280.141	-1.886.323	-714.729	-2.644.430
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	540.327	695.148	397.300	253.536

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	5.926.274	5.658.583
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.321.038	8.099.305
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	505.724	-854.340
6.01.01.02	Depreciação e amortização	1.967.528	1.960.208
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	-76.632	-98.652
6.01.01.04	Equivalência patrimonial em controlada em conjunto	3.732	1.967.495
6.01.01.05	Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	-27.612	35.612
6.01.01.06	Receita com dividendos de investimento financeiro	0	-9.143
6.01.01.07	Mudança no valor justo de propriedades para investimento	113.173	0
6.01.01.08	Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	89.297	143.507
6.01.01.09	Receita com sinistro de seguros	-3.574	-491.427
6.01.01.10	Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos	5.119.676	4.629.865
6.01.01.11	Outros	-56.751	52.672
6.01.01.12	Provisão de bônus e participação no resultado	235.681	212.337
6.01.01.13	Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do pe	0	-206.388
6.01.01.14	Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	13.333	31.220
6.01.01.15	Transações com pagamento baseado em ações	41.188	44.618
6.01.01.18	Perda por redução ao valor recuperável	569.487	683.139
6.01.01.19	Ativos e passivos financeiros setoriais, líquidos	-173.212	-1.418
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.394.764	-2.440.722
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-960.687	-8.966
6.01.02.04	Estoques	-419.918	-261.788
6.01.02.05	Outros tributos a pagar	-575.176	-450.651
6.01.02.06	Partes relacionadas, líquidas	-13.250	-41.568
6.01.02.07	Fornecedores	161.311	-18.112
6.01.02.08	Ordenados e salários a pagar	-359.764	-417.779
6.01.02.09	Provisão para demandas judiciais	-161.830	-108.443
6.01.02.11	Outros ativos e passivos, líquidos	455.402	-220.565
6.01.02.12	Depósitos judiciais	-30.131	-22.392
6.01.02.13	Instrumentos financeiros derivativos	-21.125	-31.761
6.01.02.16	Outros passivos financeiros	-5.830	-243.766
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	-441.506	-594.738
6.01.02.19	Obrigação de benefício pós-emprego	-22.260	-20.193
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.120.842	4.328.726
6.02.02	Aquisição de controladas, líquido do caixa adquirido	-175.032	0
6.02.03	Dividendos recebidos de controladas em conjunto	0	45.640
6.02.04	Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	-4.402.276	-4.210.158
6.02.05	Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida	-282.637	-1.006.973
6.02.06	Recebimento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida	0	1.021
6.02.08	Dividendos recebidos de controladas e associadas	53.289	49.544
6.02.10	Recebimento por redução de capital em controlada	0	11.000
6.02.11	Caixa recebido na venda de ativos imobilizado e intangível	36.672	4.250

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.12	Caixa na operação de incorporação	140	0
6.02.13	Partes relacionadas	0	25.592
6.02.14	Venda de investimentos, líquido de caixa cedido	0	8.911.587
6.02.15	Venda (compra) de títulos e valores mobiliários	-2.312.548	665.309
6.02.16	Caixa restrito	-3.928	-50.078
6.02.17	Outros ativos financeiros	-742	45
6.02.18	Operação descontinuada	0	7.425
6.02.19	Custo de aquisição de novos negócios	-42.754	-213.086
6.02.20	Dividendos recebidos de investimento financeiro	8.974	87.608
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-12.470.068	-13.108.238
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	2.935.764	7.914.651
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-11.977.560	-13.410.998
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-2.911.654	-2.360.197
6.03.04	Imposto de renda pago sobre dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-428	0
6.03.05	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-1.797.726	-1.397.516
6.03.06	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	30.380	996.647
6.03.07	Venda de participação societária em controladas	2.289.128	0
6.03.08	Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove	0	-2.169.000
6.03.09	Dividendos pagos	-159.710	-1.331.630
6.03.10	Venda de ações próprias	172.506	0
6.03.11	Redução de capital	0	-486.240
6.03.12	Recompra de ações próprias	-270.533	-34.022
6.03.14	Recursos provenientes de aumento de capital	1.038	0
6.03.16	Amortização de principal sobre arrendamentos	-314.555	-297.476
6.03.17	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-190.949	-183.557
6.03.19	Ganho nas operações bancárias de derivativos	0	22.100
6.03.20	Dividendos pagos acionistas preferencialistas	-275.769	-371.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-221.072	-254.724
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.885.708	-3.375.653
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	27.243.683	16.903.542
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.357.975	13.527.889

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228	25.705.404	31.009.632
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228	25.705.404	31.009.632
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-61.121	0	0	0	-61.121	-214.059	-275.180
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	1.038	1.038
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	188	0	0	0	188	0	188
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-98.027	0	0	0	-98.027	0	-98.027
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-231.514	-231.514
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	36.718	0	0	0	36.718	16.417	53.135
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.903.851	17.528	-1.886.323	695.148	-1.191.175
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.903.851	0	-1.903.851	745.624	-1.158.227
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	17.528	17.528	-50.476	-32.948
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-71.426	-71.426	-26.081	-97.507
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	35	35	354	389
5.05.02.07	Perda de valor justo com risco de crédito	0	0	0	0	31.193	31.193	6.119	37.312
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	57.726	57.726	-30.868	26.858
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.611.682	0	0	0	1.611.682	755.061	2.366.743
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	18.991	0	0	0	18.991	62.029	81.020
5.06.07	Dividendos distribuídos a acionistas não controladores de controladas	0	-1.365	0	0	0	-1.365	0	-1.365
5.06.08	Venda de participação detida em investida a não controladores	0	1.594.056	0	0	0	1.594.056	693.032	2.287.088
5.07	Saldos Finais	10.282.739	5.668.621	0	-11.625.976	643.082	4.968.466	26.941.554	31.910.020

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	10.903.764	28.494.598	39.398.362
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	10.903.764	28.494.598	39.398.362
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-649.806	-3.627	-8.773.990	9.423.796	0	-3.627	-1.730.121	-1.733.748
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.106	0	0	0	1.106	11.955	13.061
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-34.022	0	0	0	-34.022	0	-34.022
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.745.209	-1.745.209
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	29.289	0	0	0	29.289	3.133	32.422
5.04.15	Destinação de resultados e redução de capital social	-649.806	0	-8.773.990	9.423.796	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.733.936	89.506	-2.644.430	253.536	-2.390.894
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.733.936	0	-2.733.936	230.439	-2.503.497
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	89.506	89.506	23.097	112.603
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-69.205	-69.205	23.616	-45.589
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	-13.986	-13.986	391	-13.595
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	172.697	172.697	-910	171.787
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-1.064.647	0	0	0	-1.064.647	-1.104.657	-2.169.304
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	-975.563	0	0	0	-975.563	-1.193.741	-2.169.304
5.06.06	Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	0	-89.084	0	0	0	-89.084	89.084	0
5.07	Saldos Finais	8.182.738	1.086.896	0	-2.733.935	655.361	7.191.060	25.913.356	33.104.416

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	26.843.050	25.748.125
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	22.123.501	22.419.784
7.01.02	Outras Receitas	508.548	776.109
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	4.224.334	2.583.452
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-13.333	-31.220
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.771.261	-14.809.099
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-14.663.600	-12.921.949
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.538.174	-1.204.011
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-569.487	-683.139
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.071.789	10.939.026
7.04	Retenções	-1.967.528	-1.960.208
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.967.528	-1.960.208
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	8.104.261	8.978.818
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.627.156	2.474.219
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	72.900	-1.868.843
7.06.02	Receitas Financeiras	2.554.256	4.343.062
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.731.417	11.453.037
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.731.417	11.453.037
7.08.01	Pessoal	1.815.767	1.735.686
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.585.360	1.485.112
7.08.01.02	Benefícios	168.187	195.284
7.08.01.03	F.G.T.S.	62.220	55.290
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.751.104	4.005.304
7.08.02.01	Federais	1.607.750	2.444.576
7.08.02.02	Estaduais	1.049.616	1.447.482
7.08.02.03	Municipais	93.738	113.246
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.322.773	8.215.544
7.08.03.01	Juros	6.806.142	7.742.172
7.08.03.02	Aluguéis	102.983	63.823
7.08.03.03	Outras	413.648	409.549
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.158.227	-2.503.497
7.08.04.02	Dividendos	231.514	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-2.135.365	-2.733.936
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	745.624	230.439

Comentário do Desempenho



Resultados

2T26

Comentário do Desempenho

São Paulo, 14 de agosto de 2026 - A COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) ("Cosan" ou "Companhia") anuncia hoje seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2026 ("2T26"), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com normas internacionais ("IFRS"). As comparações realizadas neste relatório levam em consideração a comparação entre o 2T26 e o 2T25, exceto quando indicado de outra forma.

Principais Destaques

Apresentamos abaixo os principais avanços na simplificação e otimização da estrutura de capital da Cosan desde o início do exercício:

- **Oferta pública inicial (IPO) secundária de ações da Compass na B3**, que totalizou R\$ 3,0 bilhões, resultando em um montante líquido de aproximadamente R\$ 2,3 bilhões para a Cosan.
- **Alienação de parcela do portfólio da Radar**, em transação que envolveu o montante de R\$ 1,85 bilhão, dos quais aproximadamente R\$ 586 milhões correspondem à participação da Cosan. O fechamento da operação é esperado para outubro de 2026, sujeito às condições precedentes usuais.
- **Carta de intenções com exclusividade para alienação do Terminal de Uso Privado Porto São Luís** pelo preço total indicativo de R\$ 300 milhões, correspondendo a 100% da participação da Cosan, além de *earn-out* indicativo de R\$ 50 milhões por berço previsto para potenciais novos berços implantados até 2035. A aceitação da proposta, bem como a conclusão da operação e preço final permanecem sujeitos à celebração dos documentos definitivos e às condições precedentes usuais.
- **Redução da dívida líquida expandida**, com queda de 20% vs 1T26. Nos 6M26 os pré-pagamentos já somam R\$ 8,8 bilhões.
- **Racionalização das despesas da *holding***, com recuo do G&A da Companhia em R\$ 49 milhões no comparativo 6M26 x 6M25, refletindo a reestruturação organizacional contínua e a redução das despesas da *holding*, com destaque, conforme recentemente anunciado, para o início do processo de *delisting* das *American Depositary Shares* ("ADSs") de Cosan junto a NYSE.
- **Homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial da Raízen**, que contou com a adesão de 81,6% dos credores financeiros quirografários da Raízen.

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Cosan Corporativo¹								
Resultado líquido ²	(320)	(946)	-66%	(1.583)	-80%	(1.904)	(2.734)	-30%
Dívida líquida expandida ³	9.217	17.538	-47%	11.471	-20%	9.217	17.538	-47%
Dividendos e JCP recebidos ⁴	399	579	-31%	36	n/a	434	2.046	-79%
Índice de cobertura do serviço da dívida líquida LTM	0,2x	1,2x	-1,0x	0,4x	-0,2x	0,2x	1,2x	-1,0x
Portfólio Cosan								
EBITDA ajustado ^{5 e 6}								
Rumo	2.267	2.279	-1%	1.745	30%	4.012	3.915	2%
Compass	1.275	1.216	5%	1.329	-4%	2.604	2.513	4%
Moove	475	505	-6%	236	n/a	710	737	-4%
Radar	(29)	134	n/a	103	n/a	74	275	-73%

Notas: (1) Composição do segmento Cosan Corporativo conforme detalhado na página 19; (2) Resultado atribuído ao Controlador e considera resultado da Raízen nos períodos comparativos; (3) Considera a estrutura de ações preferenciais da Cosan Dez, mais informações no item B.1 - Endividamento; (4) Considera o valor antes de repasse aos preferencialistas, líquido de impostos e de demais acionistas recebidos no segmento da Cosan Corporativo; (5) Considera 100% dos resultados individuais dos negócios; (6) EBITDA Ajustado exclui os efeitos pontuais, detalhados na página 21 deste relatório.

A Cosan encerrou o segundo trimestre de 2026 com um prejuízo em R\$ 320 milhões, uma evolução de 66% em relação ao 2T25. Esse resultado reflete o impacto pontual negativo de R\$ 233 milhões, referente ao *impairment* do ativo disponível para venda (TUP Porto São Luís), compensado pelo não reconhecimento contábil do resultado da Raízen. Desconsiderando o efeito pontual desse ajuste de valor justo, o prejuízo teria sido de R\$ 167 milhões. Além disso, o resultado do 2T26 foi beneficiado pelo resultado financeiro favorável, decorrente da redução dos juros da dívida líquida, e pela otimização das despesas gerais e administrativas, com redução de R\$ 36 milhões versus 2T25, conforme detalhado no item A.2. G&A e Outras.

A dívida líquida expandida do 2T26 totalizou R\$ 9,2 bilhões, uma redução de 20% em relação ao 1T26. Essa diminuição decorre do ingresso dos recursos do IPO da Compass, concluído no trimestre, que possibilitou a liquidação antecipada das debêntures e notas comerciais, conforme detalhado no item B.1. Endividamento. Em relação ao 2T25, a dívida líquida expandida apresentou redução de 47%, impulsionada pelas iniciativas de gestão do endividamento e pelos recursos oriundos da capitalização e desinvestimentos concluídos ao longo dos últimos doze meses.

O Índice de Cobertura do Serviço da Dívida ("ICSD") encerrou o trimestre em 0,2x, uma redução de 0,2x em relação ao 1T26. Essa variação é consequência da menor contribuição de dividendos e juros sobre capital próprio ("JCP") recebidos na base dos últimos doze meses, refletindo a dinâmica de distribuição de resultados das investidas e a concentração dos recebimentos em momentos específicos do ano. A partir desse trimestre, passamos a fornecer uma projeção dessa métrica no intervalo de 0,8x a 1,2x, a fim de trazer maior clareza da evolução do ICSD. Trazemos maiores detalhes no item B.2 Índice de cobertura do serviço da dívida, bem como no subitem B.2.1 *Guidance* ICSD.

Comentário do Desempenho

Índice

A.	Resultado Cosan Corporativo	5
A.1	Equivalência Patrimonial (MEP)	5
A.2	G&A e Outras	5
A.3	Resultado Financeiro	6
A.4	Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)	6
A.5	Lucro Líquido	7
B.	Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo	8
B.1	Endividamento	8
B.2	Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)	9
B.2.1	Guidance Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)	10
B.3	Valor de resgate das ações preferenciais	11
B.4	Dividendos	11
B.5	Demonstrativo Fluxo de Caixa	11
C.	Desempenho do Portfólio	13
C.1	Rumo	13
C.2	Compass	14
C.3	Moove	14
C.4	Radar	15
D.	Anexos	16
	Anexo I - Temas Relevantes	16
	Anexo II - Demonstrações Financeiras	17
	Cosan Consolidado S.A.	17
	Anexo III - Segmentos Reportados	19
	Resultado por segmento Cosan Consolidado	20
	Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA	21
	EBITDA 2T26	21
	EBITDA 6M26	21

Comentário do Desempenho**A. Resultado Cosan Corporativo**

O resultado do segmento Cosan Corporativo, apresentado em base contábil, exceto quando indicado de outra forma, é composto por: (i) equivalência patrimonial das participações societárias diretas e indiretas nas controladas e controladas em conjunto - vide mapa apresentado na página 19; (ii) despesas gerais e administrativas da estrutura corporativa da Cosan e outras receitas e despesas operacionais, compostas, principalmente por, contingências; (iii) resultado financeiro, que reflete o custo líquido da estrutura de capital da Companhia; e (iv) tributos aplicáveis às transações.

A.1 Equivalência Patrimonial (MEP)

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Rumo	156	100	56	28	128	185	70	115
Compass (Cosan Dez) ¹	165	276	(111)	304	(139)	470	623	(153)
Moove	138	241	(103)	59	79	198	262	(65)
Radar ²	(12)	38	(50)	28	(40)	16	72	(56)
Raizen ³	—	(829)	829	—	—	—	(1.966)	1.966
Equivalência patrimonial Cosan Corporativo	447	(173)	621	420	27	867	(939)	1.807

Notas: (1) Após o IPO, a Companhia manteve o controle da Compass, passando a deter, direta e indiretamente, 76,18% de suas ações ordinárias. A controlada permanece consolidada no segmento Cosan Corporativo, com as participações de terceiros refletidas no resultado atribuído aos acionistas não controladores; (2) Resultado composto por participação na Radar, Tellus e Janus, de 50%, 20% e 20%, respectivamente; (3) O investimento na Raizen S.A. foi reduzido a zero em 31 de dezembro de 2025 e, como consequência, não refletirá em Cosan via MEP até que o seu patrimônio líquido volte a ser positivo. Por essa razão, não possui valor atribuído na tabela acima.

O montante de equivalência patrimonial da Cosan Corporativo totalizou R\$ 447 milhões no 2T26, representando uma variação positiva de R\$ 621 milhões frente ao 2T25. O desempenho foi impulsionado pelos sólidos resultados da Rumo e pela forte recuperação operacional da Moove, que entregaram um trimestre bastante positivo, mesmo diante de uma base de comparação impactada por eventos não recorrentes registrados no 2T25, que melhoraram o resultado naquele período. Adicionalmente, o MEP refletiu a ausência de reconhecimento de equivalência patrimonial da Raizen, uma vez que o investimento já se encontra reduzido a zero. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelas menores contribuições de Compass e Radar. Em Compass, o resultado foi impactado por maiores despesas associadas a projetos estratégicos e pelo aumento das despesas financeiras. Em Radar, o desempenho refletiu a combinação da reavaliação de terras associada à alienação de parte do portfólio e da menor receita de arrendamento decorrente da queda dos preços de ATR.

A.2 G&A e Outras

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Despesas com vendas, gerais e administrativas ¹	(42)	(78)	36	(46)	4	(88)	(137)	49
Outras receitas (despesas) operacionais ¹	(247)	(8)	(239)	(35)	(212)	(282)	166	(448)
Depreciação e amortização	5	5	—	5	—	11	10	1

Notas: (1) A partir do 4T23, passou a contemplar o resultado de negócios pré-operacionais e projetos de outros investimentos da Cosan, e das holdings intermediárias: Cosan Nove e Cosan Dez.

No 2T26, a Cosan avançou significativamente na otimização de sua estrutura de custos: as despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$ 42 milhões, representando uma redução de R\$ 36 milhões em comparação aos R\$ 78 milhões do 2T25. Esse resultado deve-se, principalmente, às reestruturações de pessoal e otimização das demais despesas ocorridas na *holding*.

Na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, a Companhia registrou uma despesa de R\$ 247 milhões no 2T26. O aumento frente ao 2T25 decorre da contabilização do *impairment* dos ativos e passivos disponíveis para a venda referentes ao TUP Porto São Luis S.A. O valor justo foi atualizado com base na proposta vinculante de R\$ 300 milhões, conforme divulgado ao mercado via Fato Relevante em 13 de agosto de 2026.

Comentário do Desempenho

A.3 Resultado Financeiro

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Custo da dívida bruta	(683)	(580)	(102)	(1.151)	468	(1.833)	(1.373)	(460)
<i>Perpetual notes</i>	(60)	68	(128)	(143)	83	(203)	79	(282)
Demais dívidas (Cosan S.A. e Offshores)	(471)	(649)	178	(865)	394	(1.336)	(1.453)	117
Prefs. Cosan Dez	(151)	—	(151)	(143)	(8)	(295)	—	(295)
Rendimento de aplicações financeiras	277	113	164	321	(44)	598	333	264
(=) Juros da dívida líquida	(406)	(467)	61	(830)	424	(1.235)	(1.040)	(196)
TRS RAIL3	(105)	—	(105)	(104)	(1)	(209)	—	(209)
TRS CSAN3	—	(125)	125	(14)	14	(14)	(167)	153
Outros encargos, variação monetária, fees e outros ¹	(41)	(65)	24	(140)	99	(181)	(171)	(10)
(=) Outros efeitos	(146)	(190)	44	(259)	113	(404)	(338)	(66)
Resultado financeiro	(552)	(657)	106	(1.088)	537	(1.640)	(1.378)	(262)

Notas: (1) Inclui os efeitos de MiM referente ao investimento em participação na Vale no 2T25.

No 2T26, o custo da dívida bruta totalizou R\$ 683 milhões, queda de R\$ 468 milhões em relação ao 1T26, majoritariamente em razão do impacto das liquidações antecipadas integrais dos *bonds* e parciais das debêntures e notas comerciais, que contribuíram para a redução das despesas financeiras da *holding*.

Como consequência, o resultado financeiro do 2T26 evoluiu em R\$ 537 milhões *versus* 1T26. Essa variação é explicada, em grande medida, pela ausência dos efeitos não recorrentes concentrados no trimestre anterior, entre os quais se destacam: (i) R\$ 304 milhões referentes aos custos associados aos pré-pagamentos de *bonds* e debêntures realizados no 1T26, além de R\$ 96 milhões de efeitos cambiais e derivativos relacionados aos *bonds*; e (ii) impactos decorrentes do desmonte da estrutura de TRS lastreada em ações da Companhia e da estrutura de *Call Spread* das ações da Vale, que, em conjunto, totalizaram R\$ 41 milhões.

Em função da concentração das liquidações antecipadas principalmente dos *bonds* no 1T26, os efeitos não recorrentes associados a essas operações apresentaram menor impacto no 2T26, totalizando R\$ 12 milhões referentes aos prêmios de pré-pagamentos de dívidas locais, o que contribuiu para a normalização do resultado financeiro.

Na comparação com o 2T25, o resultado financeiro apresentou queda de R\$ 106 milhões, sustentada, substancialmente, pelo maior rendimento das aplicações financeiras. Esse desempenho reflete: (i) a elevação do saldo médio de caixa ao longo do período, impulsionado pelo evento de capitalização realizado em 2025; (ii) a estrutura de alienação e TRS de ações da Rumo; e (iii) pelo recebimento dos recursos da oferta pública secundária de ações da Compass, concluído no trimestre.

A.4 Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Lucro (prejuízo) operacional antes do IR/CS	(388)	(915)	527	(750)	361	(1.138)	(2.287)	1.149
<i>Alíquota nominal de IR/CS (%)</i>	34,0%	34,0%		34,0%		34,0%	34,0%	
Despesa teórica IR/CS	132	311	(179)	255	(123)	387	778	(391)
Equivalência patrimonial	152	(59)	211	143	9	295	(319)	614
Outros	(216)	(412)	196	(1.231)	1.015	(1.448)	(1.278)	(170)
Despesa efetiva de IR/CS	68	(160)	228	(834)	902	(766)	(820)	54
<i>Alíquota efetiva de IR/CS (%)</i>	17,5%	-17,5%		-111,2%		-67,3%	-35,8%	
Despesas com IR/CS								
Corrente	(2)	—	(2)	(2)	—	(4)	(1)	(3)
Diferido	70	(160)	230	(832)	902	(762)	(819)	57

A despesa efetiva de IR/CS no 2T26 apresentou redução de R\$ 228 milhões em relação ao 2T25, em decorrência essencialmente dos efeitos não-caixa associadas do imposto diferido sobre o ajuste de valor justo do Porto São Luís, que representou um crédito de aproximadamente R\$ 79 milhões no diferido.

Comentário do Desempenho

A.5 Lucro Líquido

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Equivalência patrimonial (MEP) ¹	447	(173)	621	420	27	867	(939)	1.807
Despesas gerais e administrativas	(42)	(78)	36	(46)	4	(88)	(137)	49
Outras receitas (despesas) operacionais	(247)	(8)	(239)	(35)	(212)	(282)	166	(448)
Resultado financeiro	(552)	(657)	106	(1.088)	537	(1.640)	(1.378)	(262)
Imposto de renda e contribuição social	68	(160)	228	(834)	902	(766)	(820)	54
Lucro (prejuízo) líquido	(320)	(1.075)	755	(1.583)	1.263	(1.904)	(3.107)	1.203
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	(129)	129	—	—	—	(373)	373
Resultado atribuído aos acionistas controladores	(320)	(946)	625	(1.583)	1.263	(1.904)	(2.734)	830

Notas: (1) Considera resultado da Raizen nos períodos comparativos.

A Cosan encerrou o 2T26 com um prejuízo de R\$ 320 milhões, representando um avanço de R\$ 625 milhões *versus* 2T25. O desempenho no período foi catalisado, fundamentalmente, pela menor despesa efetiva de IR/CS, pelo melhor resultado financeiro e pela redução das despesas gerais e administrativas, além dos efeitos da não contabilização do resultado da Raizen, que neutralizaram o impacto pontual negativo de R\$ 233 milhões, referente ao *impairment* do TUP Porto São Luís. Desconsiderando o efeito pontual desse ajuste de valor justo, o prejuízo teria sido de R\$ 167 milhões. As principais variações em cada linha da demonstração de resultado são detalhadas nos seus respectivos itens desse *release* de resultados.

Na comparação com o 1T26, o resultado líquido da Cosan apresentou melhora de R\$ 1,3 bilhão, refletindo principalmente a menor concentração de efeitos associados às liquidações antecipadas de dívidas no período. Enquanto os pré-pagamentos realizados no início do ano impactaram significativamente o resultado financeiro e a despesa de IR/CS do 1T26, no 2T26 esses efeitos foram irrelevantes. A variação positiva foi parcialmente impactada pelo reconhecimento do *impairment*, registrado em função da aceitação da proposta vinculante do TUP Porto São Luís.

No acumulado do ano, o prejuízo líquido totalizou R\$ 1,9 bilhão. Excluindo os efeitos não recorrentes relacionados aos pré-pagamentos realizados, com seus impactos tributários, bem como o *impairment* do Porto São Luís, o prejuízo líquido recorrente seria de R\$ 631 milhões.

Comentário do Desempenho

B. Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo

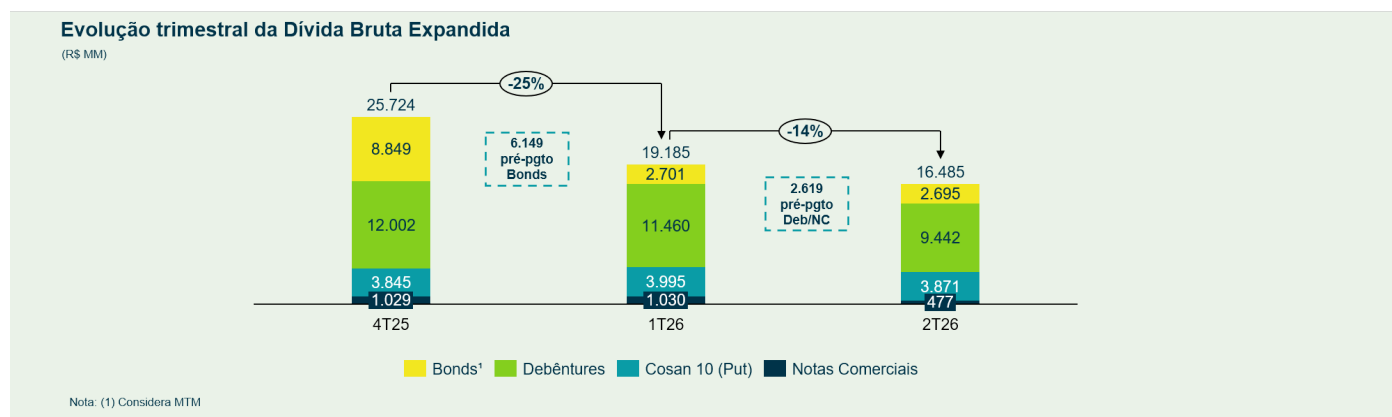
B.1 Endividamento

R\$ MM	Empresa	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação
Cosan Corporativo						
Debêntures e Notas Comerciais ¹	Cosan S.A.	9.919	12.810	(2.891)	12.490	(2.570)
Bonds (Senior Notes 2029, 2030 e 2031)	Offshores	—	5.873	(5.873)	—	—
Bônus Perpétuos	Offshores	2.621	2.763	(142)	2.643	(22)
Prefs. Cosan Dez	Cosan S.A.	3.871	—	3.871	3.995	(124)
(-) MTM	Cosan S.A.	74	66	8	58	16
Dívida bruta expandida (ex-IFRS 16)		16.485	21.512	(5.027)	19.185	(2.701)
(-) Caixa, equivalentes de caixa e TVM		(7.268)	(3.975)	(3.293)	(7.714)	446
Dívida líquida expandida²		9.217	17.538	(8.321)	11.471	(2.254)
TRS Rumo		3.014	—	3.014	2.909	105
Dívida líquida expandida + TRS Rumo		12.231	17.538	(5.307)	14.380	(2.149)

Notas: (1) Valor líquido das estruturas de interinação de emissões no mercado de capitais internacional; (2) Considera a estrutura de ações preferenciais da Cosan Dez. (3) A partir do 2T26, a estrutura de alienação e derivativo das ações da Rumo (TRS) passou a ser apresentada na tabela, em linha com o tratamento de seus efeitos no resultado financeiro da holding. Ressaltamos que a Companhia não possui a obrigação de recompra.

A dívida bruta expandida da Cosan encerrou o 2T26 em R\$ 16,5 bilhões, redução de R\$ 5,0 bilhões em relação ao 2T25 e de R\$ 2,7 bilhões frente ao 1T26. Considerando as ações preferenciais da Cosan Dez no 2T25 para fins de comparabilidade, a redução alcançaria R\$ 9,0 bilhões.

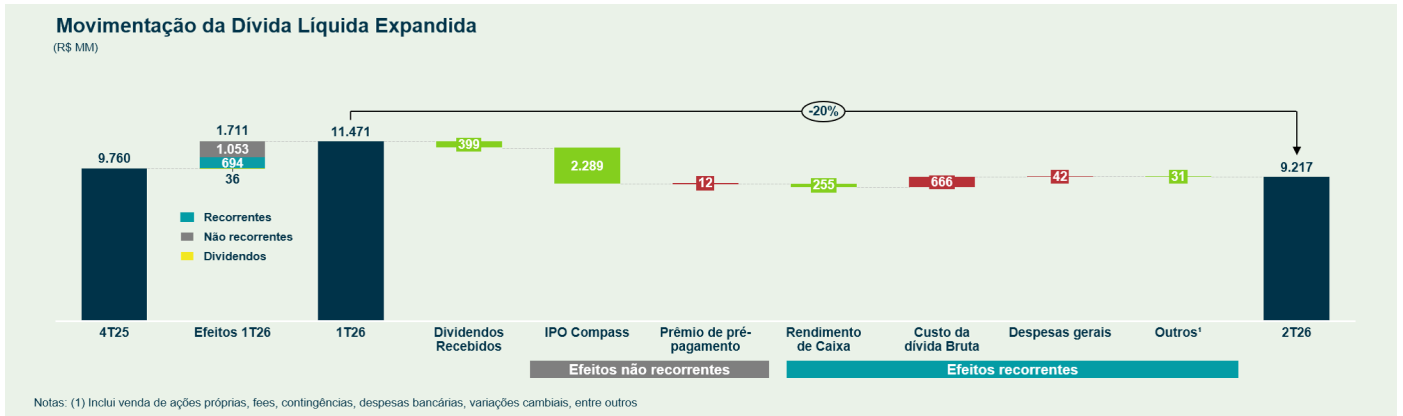
O movimento reflete as iniciativas de *liability management* realizadas pela Companhia, conforme ilustrado no diagrama abaixo. Nos primeiros seis meses de 2026, as liquidações antecipadas totalizaram R\$ 8,8 bilhões em principal de dívida bruta, abrangendo as *Senior Notes* 2029, 2030 e 2031, a 1ª série da 4ª emissão de debêntures, a 6ª emissão de debêntures, a 5ª emissão e a 1ª série da 11ª emissão de debêntures, além da 1ª série da 4ª emissão de Notas Comerciais.



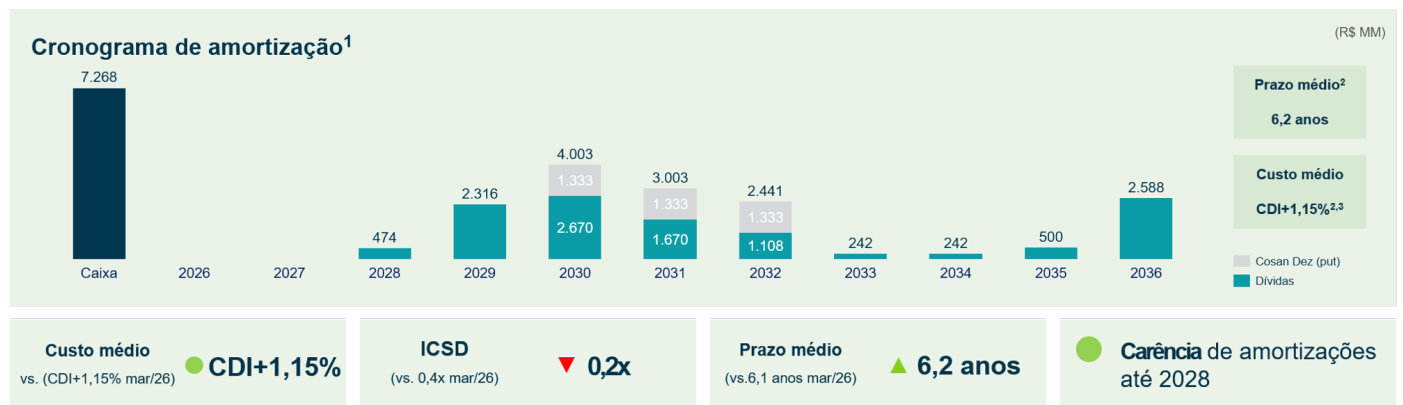
Adicionalmente, a Cosan encerrou o trimestre com caixa e equivalentes de caixa de R\$ 7,3 bilhões, redução de R\$ 446 milhões frente ao 1T26. A variação não reflete integralmente os pré-pagamentos realizados no período, uma vez que parte desse efeito foi compensada pela entrada de recursos do IPO secundário da Compass, conforme detalhado no item A.3 Resultado Financeiro.

Desta forma, a dívida líquida expandida somou R\$ 9,2 bilhões no segundo trimestre de 2026, redução de 47% em relação ao 2T25, impulsionada principalmente pelo maior nível de caixa da Companhia, decorrente dos recursos provenientes da capitalização e dos desinvestimentos realizados nos últimos doze meses. Em relação ao 1T26, a dívida líquida expandida apresentou redução de 20%, refletindo a continuidade das iniciativas de otimização da estrutura de capital. No diagrama abaixo, apresentamos os elementos que compõe a movimentação da dívida líquida expandida da *holding*:

Comentário do Desempenho



Encerrando o item de endividamento, apresentamos o cronograma de amortização de principal da Cosan em 30 de junho de 2026. Como resultado das ações de *liability management*, a concentração de vencimentos em 2028 recuou 85% frente ao 1T26 (de R\$ 3.094 milhões para R\$ 474 milhões), com custo e prazo médio da dívida permanecendo em linha com 1T26, em CDI + 1,15% a.a. e 6,2 anos respectivamente.



Notas: (1) Contempla apenas o valor principal das dívidas sem considerar os juros e MTM. Considera os *Perpetual Notes* na torre de 2036+, no valor de R\$ 2.588 milhões; (2) Inclui todas as dívidas detalhadas no *Release* de Resultados da Cosan 2T26, inclusive Cosan Dez. (3) O custo médio da dívida apresentado a partir do 4T25 considera o custo implícito de Cosan Dez e exclui o custo do *swap* de juros do *bond* perpétuo.

B.2 Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)

Cosan Corporativo - R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação
Dividendos e JCP recebidos LTM¹	961	3.405	(2.445)	1.141	(180)
PNs Cosan Nove e Dez	(440)	(793)	353	(440)	—
²Dividendos e JCP líquidos recebidos LTM (a)⁴	521	2.612	(2.091)	701	(180)
Juros líquidos pagos LTM²·³·⁴ (b)	2.186	2.258	(72)	1.835	351
Índice de Cobertura de Juros da Dívida (c = a / b)	0,2x	1,2x	-1,0x	0,4x	-0,2x

Notas: (1) Reconciliação no quadro de dividendos no item B.4 *Dividendos*; (2) Inclui pagamento de juros, derivativos vinculados a dívidas e despesas derivativos banco; (3) Líquido de rendimento de caixa a partir do 1T25; (4) A partir do 2T26, o ICSD passou a considerar integralmente os dividendos recebidos da Compass no numerador, enquanto os pagamentos aos acionistas preferencialistas da Cosan Dez são reconhecidos no denominador do indicador. Anteriormente, os dividendos eram considerados líquidos desses pagamentos.

Desde o 4T23, passamos a divulgar o índice de cobertura sobre o serviço da dívida do segmento Cosan Corporativo dos últimos doze meses, que é calculado pela divisão entre:

- Dividendos/JCP líquidos recebidos LTM (efeito caixa): dividendos, JCP e reduções de capital recebidos menos os dividendos pagos aos preferencialistas (Cosan Nove) nos últimos doze meses;
- Juros líquidos pagos LTM (efeito caixa): considera rendimento do caixa, juros pagos despesas financeiras com preferencialistas com cláusula de PUT (Cosan Dez) e derivativos de juros pagos nos últimos doze meses.

Comentário do Desempenho

No 2T26, o ICSD atingiu 0,2x, redução de 0,2x versus 1T26. A variação decorre da menor contribuição de dividendos e JCP recebidos nos últimos doze meses, em função da saída de eventos relevantes registrados em 2025, bem como de níveis ainda elevados de despesa financeira no LTM. Adicionalmente, a comparação é impactada pela saída de eventos relevantes observados em 2025, como a redução de capital da Compass e os dividendos distribuídos pela Rumo. Por outro lado, os juros líquidos pagos já refletem parte dos benefícios das liquidações antecipadas realizadas em 2026, ainda que tais efeitos não sejam integralmente capturados pelo indicador em bases LTM.

B.2.1 Guidance Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)

Como parte do compromisso de ampliar a transparência sobre sua estrutura de capital e facilitar o acompanhamento da evolução financeira da *holding*, a Companhia passa a divulgar uma projeção para o ICSD.

Com base nas premissas atualmente consideradas pela Companhia, o ICSD deverá convergir para uma faixa entre **0,8x e 1,2x** ao final de 2026. Essa evolução é suportada predominantemente pelo cronograma de recebimento dos dividendos ordinários das investidas e pela redução da despesa financeira decorrente das iniciativas de *liability management* implementadas nos últimos trimestres.

	Realizado 2T26	Guidance Dezembro/2026 Intervalo
ICSD LTM	0,2x	$0,8x \leq \Delta \leq 1,2x$

Principais Premissas

- O intervalo acima considera: (i) os dividendos e equivalentes recebidos e a serem recebidos no ano de 2026, entre R\$ 1,3 bilhão e R\$ 1,8 bilhão, incluindo dividendos oriundos da venda de R\$ 1,85 bilhão de parcela da Radar, no valor de até R\$ 586 milhões para Cosan; (ii) rendimento de caixa de suas aplicações financeiras ligeiramente acima de 100% CDI; (iii) juros e despesas financeiras pagas sobre o saldo de dívida bruta médio no trimestre e em linha com custo médio da Cosan, hoje em CDI + 1,15%a.a. conforme divulgado, além de considerar também o efeito caixa de derivativos de juros atrelados às dívidas; e (iv) premissas como juros básicos ("CDI") baseadas em dados de reconhecidas consultorias terceirizadas e/ou curvas de mercado divulgadas pela B3;
- Não são considerados nessa métrica: desinvestimentos que ainda não tiveram data de fechamento divulgada e potenciais novos desinvestimentos que ainda estão em avaliação e sem quaisquer documentos vinculantes.

Comentário do Desempenho**B.3 Valor de resgate das ações preferenciais**

Com o objetivo de facilitar a compreensão e ampliar a transparência, reportamos no quadro abaixo os valores de resgate atualizados das ações preferenciais da Cosan Nove e Cosan Dez ao final do 2T26. O cálculo tem como base o valor inicial do investimento corrigidos por uma taxa de CDI + *spread* menos os dividendos pagos e eventuais resgates antecipados aos acionistas preferencialistas não controladores (para mais informações veja a nota explicativa 5.7 Gestão de Risco Financeiro e 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada das Demonstrações Financeiras intermediárias de 30 de junho de 2026).

R\$ MM	Valor inicial de resgate	Atualização	Valor resgatado ¹	Dividendos pagos	Valor de resgate atualizado ³
Cosan Nove	4.115	1.559	(2.169)	(845)	2.660
Cosan Dez ²	4.000	295	—	(276)	4.019

Nota: (1) Em 31 de março de 2025 realizamos o resgate de uma parcela das ações preferenciais emitidas pela Cosan Nove S.A., então subscritas pelo Itaú em dezembro de 2022, no valor total de R\$ 2,2 bilhões. A participação societária da Cosan na Cosan Nove foi para 87,27%; (2) A partir do 4T25, a Cosan Dez passou a impactar as tabelas de Endividamento e Resultado Financeiro, em função da cláusula de *put option* prevista em contrato; (3) Em 30/06/2026.

B.4 Dividendos

Apresentamos abaixo a reconciliação dos dividendos e JCP, na visão caixa, que foram recebidos pela Cosan Corporativo, detalhado por investida, bem como os dividendos pagos pela Cosan aos seus acionistas.

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	2T26 LTM	2T25 LTM ¹	Variação
Total de dividendos e JCP recebidos (a)	399	579	-31%	961	3.405	-72%
Raizen	—	—	n/a	—	46	n/a
Compass (Cosan Dez)	357	—	n/a	797	2.200	-64%
Rumo	—	456	n/a	—	456	n/a
Radar	42	123	-66%	116	300	-62%
Outros	—	—	n/a	48	403	-88%
Total de dividendos e JCP pagos	(296)	—	n/a	(919)	(850)	8%
Para acionistas da Cosan S.A.	—	—	n/a	—	(57)	n/a
Para acionistas preferencialistas (b)	(296)	—	n/a	(919)	(371)	n/a
Cosan Nove	—	—	n/a	—	(371)	n/a
Cosan Dez	(296)	—	n/a	(919)	—	n/a
Reduções de capital para preferencialistas (c)	—	—	n/a	—	(422)	n/a
Dividendos recebidos líquido de repasses (d) = (a) - (b) - (c)	103	579	-82%	41	2.612	-98%

Nota: (1) Inclui efeitos da redução de capital da Compass.

B.5 Demonstrativo Fluxo de Caixa

R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Fontes	3.083	677	2.407	343	2.741	3.426	11.311	(7.885)
Dividendos/JCP recebidos ¹	399	579	(180)	36	363	434	2.046	(1.612)
Rendimento de caixa, líquido	255	79	176	275	(20)	530	353	
Gestão de portfólio: desinvestimentos	2.430	19	2.411	32	2.398	2.462	8.912	(6.450)
Usos	(945)	(690)	(255)	(1.966)	1.021	(2.910)	(4.218)	1.307
Juros e outras despesas financeiras	(481)	(583)	102	(1.384)	903	(1.866)	(1.016)	(850)
Despesas gerais e capital de giro	(166)	(103)	(63)	(306)	140	(472)	(314)	(159)
Gestão de portfólio: aquisições, aportes & recompra	—	—	—	(272)	272	(272)	(2.203)	1.931
Gestão de portfólio: capex	(2)	(4)	2	(3)	2	(5)	(8)	3
Distribuição preferencialistas	(296)	—	(296)	—	(296)	(296)	(677)	381
Sobra (consumo) de caixa gerencial	2.138	(14)	2.152	(1.623)	3.762	515	7.093	(6.578)
Gestão da dívida	(2.619)	(172)	(2.447)	(6.149)	3.530	(8.769)	(6.525)	(2.244)
Captações	—	—	—	—	—	—	2.443	(2.443)
Amortização de principal	(2.619)	(172)	(2.447)	(6.149)	3.530	(8.769)	(8.968)	199
Variação cambial e outros efeitos caixa	34	(26)	60	(194)	229	(160)	84	(244)
Derivativos não dívida	—	(24)	24	(283)	283	(283)	(1.006)	
Geração (consumo) de caixa	(446)	(237)	(210)	(8.250)	7.803	(8.696)	(354)	(8.342)
Caixa, equivalentes de caixa e TVM, inicial	7.714	4.211	3.503	15.964	(8.250)	15.964	4.328	11.636
Caixa, equivalentes de caixa e TVM, final	7.268	3.975	3.293	7.714	(446)	7.268	3.975	3.293

Notas: (1) Inclui efeitos de redução de capital no 6M25.

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre de 2026 os principais movimentos de caixa foram:

Fontes: linha de "gestão de portfólio desinvestimentos" refletindo o recebimento da alienação da participação na Compass (IPO).

Usos: na linha de "amortização de principal" devido aos pré-pagamentos das debêntures e notas comerciais, conforme explicado no item B.1 Endividamento.

Após esses movimentos, a Cosan encerrou o trimestre com posição de caixa de R\$ 7,3 bilhões.

Comentário do Desempenho

C. Desempenho do Portfólio

Apresentamos os resultados das investidas controladas Rumo, Compass, Moove e Radar, ajustados por efeitos não recorrentes, quando aplicável.

R\$ MM	Rumo			Compass			Moove			Radar		
	2T26	2T25	Δ	2T26	2T25	Δ	2T26	2T25	Δ	2T26	2T25	Δ
EBITDA ajustado ¹	2.267	2.279	-1%	1.275	1.216	5%	475	505	-6%	(29)	134	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	520	333	56%	287	353	-19%	197	344	-43%	(30)	131	n/a
R\$ MM	6M26	6M25	Δ	6M26	6M25	Δ	6M26	6M25	Δ	6M26	6M25	Δ
	2T26	2T25	Δ	2T26	2T25	Δ	2T26	2T25	Δ	2T26	2T25	Δ
EBITDA ajustado ¹	4.012	3.915	2%	2.604	2.513	4%	710	737	-4%	74	275	-73%
Lucro (prejuízo) líquido	617	236	n/a	669	773	-13%	282	374	-25%	65	265	-76%

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 21 deste relatório, quando aplicável.

C.1 Rumo

Indicadores	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Volume transportado (TKU MM)	23.811	21.827	9%	20.188	18%	44.000	37.917	16%
Operação Norte	19.393	17.954	8%	16.586	17%	35.979	30.987	16%
Operação Sul	3.264	2.861	14%	2.529	29%	5.793	4.942	17%
Contêineres	1.154	1.012	14%	1.074	7%	2.228	1.989	12%
Margem de contribuição (R\$/000 TKU)	122	126	-3%	118	3%	120	129	-7%
EBITDA ajustado ¹ (R\$ MM)	2.267	2.279	-1%	1.745	30%	4.012	3.915	2%
Lucro líquido (R\$ MM)	520	333	56%	98	n/a	617	236	n/a
Investimentos ² (R\$ MM)	1.597	1.395	15%	1.774	-10%	3.371	3.175	6%
Alavancagem	2,1x	1,8x	0,3x	2,1x	0x	2,1x	1,8x	0,3x

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 21 deste relatório, quando aplicável; (2) Investimentos reportados na visão caixa; inclui contratos com clientes (IFRS 15) e exclui M&A.

A Rumo transportou 23,8 bilhões de TKU no trimestre, um aumento de 9% em comparação ao 2T25, alavancado majoritariamente pelo crescimento da carteira de grãos nas operações Norte e Sul.

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 2,3 bilhões no 2T26, praticamente estável versus o mesmo período do ano anterior. Se desconsiderados indenizações securitárias e reclassificação de equivalência patrimonial no 2T25, o crescimento teria sido de 4%.

Os investimentos totalizaram R\$ 1,6 bilhão no trimestre, sendo concentrados na sustentação das operações existentes e na expansão da Operação Norte.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Rumo estão disponíveis em: ri.rumolog.com.

Comentário do Desempenho**C.2 Compass**

Indicadores	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Volume de gás natural distribuído (mil m³)	1.341	1.352	-1%	1.247	8%	2.587	2.591	-%
Marketing & Serviços	461	364	27%	416	11%	876	691	27%
EBITDA (R\$ MM)	1.275	1.216	5%	1.329	-4%	2.604	2.513	4%
Distribuição de gás	1.242	1.174	6%	1.057	18%	2.299	2.138	8%
Marketing & Serviços	140	93	50%	312	-55%	452	457	-1%
Corporativo + eliminações	(108)	(52)	n/a	(40)	n/a	(148)	(82)	80%
Lucro (prejuízo) líquido	287	353	-19%	382	-25%	669	773	-13%
Investimentos¹ (R\$ MM)	532	538	-1%	400	33%	932	904	3%
Alavancagem	2,3x	1,9x	0,4x	2,2x	0,1x	2,3x	1,9x	0,4x

No 2T26, o volume de gás natural distribuído ficou praticamente estável frente ao reportado no 2T25, em função do menor volume industrial, com destaque para os setores químico, siderúrgico e cerâmica, que neutralizou o melhor mix de volume das classes residencial e comercial, com o aumento da base de clientes e avanço de serviços como o setor de gastronomia e hotelaria.

A Compass registrou EBITDA de R\$ 1,3 bilhão no trimestre, 5% maior versus 2T25, refletindo o melhor mix das classes residencial e comercial e a otimização de novas cargas no segmento de Marketing e Serviços, que compensaram a redução no volume do segmento de distribuição.

Os investimentos foram de R\$ 532 milhões no 2T26, em linha com o mesmo período do ano anterior, sendo destinados majoritariamente à expansão das operações de distribuição conforme planos regulatórios.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Compass estão disponíveis em: compassbr.com.

C.3 Moove

Indicadores	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Volume - vendas lubrificantes¹ (000' m³)	153	144	6%	157	-2%	310	287	8%
Receita operacional líquida (R\$ MM)	2.784	2.246	24%	2.457	13%	5.241	4.588	14%
EBITDA² (R\$ MM)	475	505	-6%	236	n/a	710	737	-4%
Margem EBITDA (%)	17,0 %	22,5 %	-5,4 p.p.	9,6 %	7,5 p.p.	13,6 %	16,1 %	-2,5 p.p.
Lucro líquido (R\$ MM)	197	344	-43%	85	n/a	282	374	-25%
Investimentos (R\$ MM)	34	29	17%	27	25%	61	74	-19%
Alavancagem	1,4x	1,9x	-0,4x	1,3x	0,2x	1,4x	1,9x	-0,4x

Notas: (1) Considera o volume vendido de lubrificantes e óleos básicos; (2) Exclui efeitos pontuais detalhados na página 21 deste relatório, quando aplicável.

A Moove apresentou EBITDA de R\$ 475 milhões no 2T26, mais do que dobrando o resultado do 1T26, refletindo a execução bem-sucedida da estratégia da gestão de receita e estoques com foco em rentabilidade, garantindo a disponibilidade de produtos em todas as regiões, em meio à crise de suprimentos da indústria de lubrificantes deflagrada pela guerra e fechamento do estreito de Hormuz.

Na comparação com o 2T25, o volume de vendas e a receita líquida cresceram 6% e 24% respectivamente, enquanto o EBITDA recuou 6%, em função da base de comparação mais forte que contou com o reconhecimento de perdas e indenizações relacionadas ao incêndio na planta do Rio de Janeiro.

Comentário do Desempenho**C.4 Radar**

Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Receita operacional líquida	112	184	-39%	128	-12%	240	336	-29%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(116)	(4)	n/a	(2)	n/a	(118)	(5)	n/a
Imposto de renda e contribuição social	(15)	(22)	-31%	(18)	-14%	(33)	(43)	-23%
Lucro (prejuízo) líquido	(30)	131	n/a	94	n/a	65	265	-76%
Resultado financeiro	(14)	(19)	-26%	(9)	55%	(24)	(33)	-29%
Imposto de renda e contribuição social	15	22	-31%	18	-14%	33	43	-23%
EBITDA	(29)	134	n/a	103	n/a	74	275	-73%
Investimentos	1	1	-36%	1	-2%	1	6	-78%

No trimestre, o EBITDA da Radar foi impactado pela reavaliação de terras em vista da alienação anunciada e pela redução na receita operacional líquida em decorrência dos menores valores de arrendamento em função da queda dos preços de ATR (açúcar total recuperável) ao longo do período.

Ao final do 2T26, o valor das terras foi estimado em cerca de R\$ 18,1 bilhões, conforme reavaliação realizada, dos quais aproximadamente R\$ 5,6 bilhões correspondem à participação consolidada da Cosan.

Comentário do Desempenho**D. Anexos****Anexo I - Temas Relevantes**

Apresentamos a seguir os principais assuntos divulgados até a data da publicação desse relatório.

IPO Compass

Em maio de 2026, foi concluída a oferta pública secundária de ações (*Initial Public Offering* – "IPO") da Compass na B3. Considerando a oferta base e os lotes adicional e suplementar, foram alienadas 108.548.614 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, das quais a Companhia alienou 84.441.472. A Cosan recebeu o montante líquido de cerca de R\$ 2,3 bilhões. Mais informações podem ser consultadas nos fatos relevantes divulgados pela Companhia e pela Compass.

Alienação de propriedades do portfólio da Radar

Em junho, o Grupo Radar, por meio de algumas de suas subsidiárias ("Radar") detentoras de propriedades agrícolas que contam com investimentos por parte da Cosan, avançou na alienação de parte de seu portfólio de propriedades agrícolas no Mato Grosso.

Após os exercícios concorrentes do direito de preferência pelos arrendatários, foram firmados, em julho, um acordo para segregação consensual dos Imóveis, bem como novos compromissos de compra e venda com os adquirentes, mantidas as condições comerciais originalmente acordadas. O fechamento da operação segue sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais e é esperado até 30 de outubro de 2026. Os ativos representam aproximadamente 12% do portfólio total da Radar, somam 41.214 hectares e possuem valor de transação de R\$ 1,85 bilhão, dos quais cerca de R\$ 586 milhões correspondem à participação indireta da Cosan.

Homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial da Raízen

Em julho, a Raízen anunciou a homologação do seu Plano de Recuperação Extrajudicial ("Plano") apresentado em 5 de junho de 2026, que contou com a adesão de 81,6% dos credores financeiros quirografários da companhia. A Raízen segue avançando nos atos preparatórios e medidas necessárias para a efetiva implementação do Plano. Vide mais detalhes nos documentos divulgados pela companhia.

Alienação do TUP São Luís

No mês de agosto, a Cosan formalizou uma carta de intenções, apresentada por terceiro adquirente, para alienação da totalidade da sua participação no Terminal de Uso Privado Porto São Luís S.A. ("TUP São Luís" e "Proposta", respectivamente). A Proposta, que prevê um período de exclusividade para a negociação e celebração dos documentos definitivos, contempla o preço ofertado de R\$ 300 milhões ("Preço Indicativo"). Além do Preço Indicativo, devido no fechamento da transação, a Companhia poderá fazer jus a um *earn-out* para potenciais novos berços implantados/a serem implantados no TUP São Luís até 2035, em adição ao berço principal, no valor indicativo de R\$50 milhões por berço. Os valores serão atualizados pela variação acumulada do IPCA desde a aceitação da Proposta até as respectivas datas de pagamento.

A aceitação da Proposta, bem como a implementação e conclusão dessa transação, fica condicionada a condições precedentes usuais para esse tipo de operação, bem como à negociação dos documentos definitivos. Vide mais detalhes no Fato relevante divulgado pela Companhia.

Comentário do Desempenho

Anexo II - Demonstrações Financeiras

Cosan Consolidado S.A.

Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação	6M26	6M25	Variação
Receita operacional líquida	10.776	10.478	3%	9.029	19%	19.805	20.140	-2%
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(6.747)	(6.882)	-2%	(5.953)	13%	(12.700)	(13.673)	-7%
Lucro bruto	4.029	3.596	12%	3.076	31%	7.105	6.467	10%
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(1.139)	(1.101)	3%	(991)	15%	(2.130)	(2.076)	3%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(394)	91	n/a	67	n/a	(327)	330	n/a
Resultado financeiro	(1.852)	(1.803)	3%	(2.363)	-22%	(4.215)	(3.706)	14%
Resultado de equivalência patrimonial	29	(749)	n/a	44	-35%	73	(1.869)	n/a
Imposto de renda e contribuição social	(486)	(603)	-19%	(1.178)	-59%	(1.664)	(1.649)	1%
Lucro (prejuízo) líquido	187	(568)	n/a	(1.345)	n/a	(1.158)	(2.503)	-54%
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	507	378	34%	238	n/a	746	230	n/a
Resultado atribuído aos acionistas controladores	(320)	(946)	-66%	(1.583)	-80%	(1.904)	(2.734)	-30%

Balanço patrimonial - R\$ MM	2T26	1T26
Caixa e equivalentes de caixa	13.358	17.464
Títulos e valores mobiliários	5.491	3.861
Outros ativos circulantes	12.698	10.580
Ativo circulante	31.546	31.905
Títulos e valores mobiliários	64	77
Instrumentos financeiros e derivativos	1.852	2.003
Investimentos	1.802	1.768
Propriedades para investimentos	16.260	18.222
Imobilizado	29.130	27.950
Intangível	26.618	26.595
Outros ativos não circulantes	19.422	18.467
Ativo não circulante	95.148	95.084
Total do ativo	126.694	126.989
Empréstimos e financiamentos	4.943	3.705
Instrumentos financeiros e derivativos	1.570	1.695
Fornecedores	4.101	3.812
Ordenados e salários a pagar	623	517
Outros passivos circulantes	7.669	7.339
Passivo circulante	18.905	17.068
Empréstimos e financiamentos	49.316	54.796
Instrumentos financeiros e derivativos	992	650
Outros passivos não circulantes	25.571	25.085
Passivo não circulante	75.879	80.531
Total do passivo	94.784	97.599
Patrimônio líquido	31.910	29.390
Total do passivo e patrimônio líquido	126.694	126.989

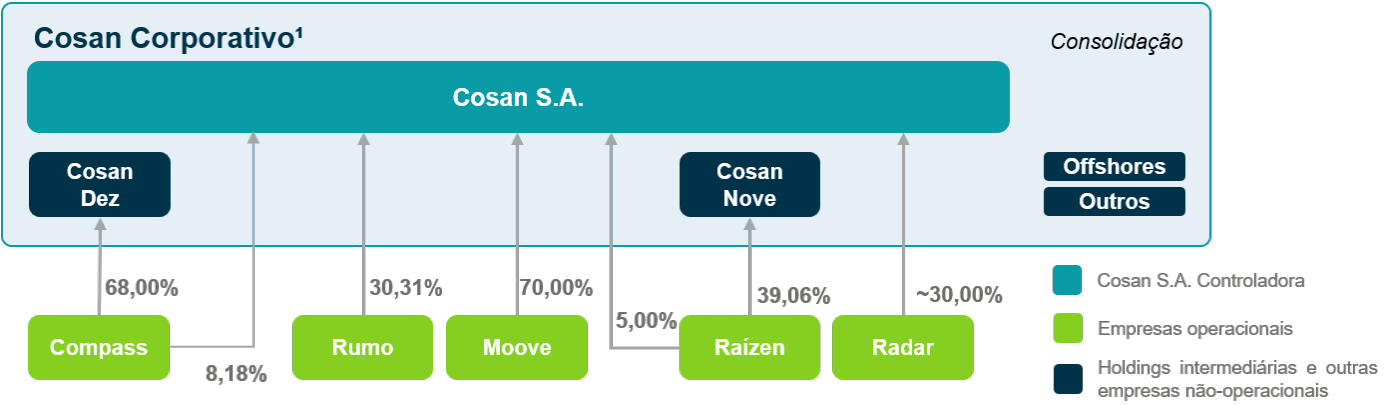
Comentário do Desempenho

Demonstração do fluxo de caixa - R\$ MM	2T26	2T25	Variação	1T26	Variação
EBITDA	3.521	2.830	24%	3.167	11%
Efeitos não caixa / ajuste no resultado	517	1.045	-51%	211	n/a
Variação de ativos e passivos	(1.042)	(376)	n/a	(1.353)	-23%
Resultado financeiro operacional	622	577	8%	582	7%
Fluxo de caixa operacional (a)	3.618	4.075	-11%	2.607	39%
CAPEX	(2.104)	(1.925)	9%	(2.298)	-8%
Dividendos recebidos	45	45	-%	17	n/a
Outros investimentos	(40)	70	n/a	(429)	-91%
Fluxo de caixa de investimento (b)	(2.099)	(1.810)	16%	(2.710)	-23%
Captação de dívida	249	1.428	-83%	2.687	-91%
Amortização de principal	(4.232)	(1.914)	n/a	(7.760)	-45%
Dividendos pagos (d)	(435)	(1.288)	-66%	—	n/a
Pagamento de juros	(1.284)	(1.089)	18%	(1.628)	-21%
Pagamento de arrendamentos IFRS 16	(240)	(231)	4%	(252)	-5%
Derivativos	(480)	(442)	9%	(1.288)	-63%
Outros financiamentos	2.430	—	n/a	(237)	n/a
Fluxo de caixa de financiamento (c)	(3.992)	(3.535)	13%	(8.478)	-53%
Impacto da variação cambial e MtM das ações nos saldos de caixa e equivalente de caixa	(17)	(143)	-88%	(253)	-93%
Caixa líquido gerado (consumido) no período	(2.490)	(1.413)	76%	(8.833)	-72%
Caixa livre para os acionistas (FCFE) (a+b+c-d)	(2.037)	18	n/a	(8.580)	-76%

Comentário do Desempenho

Anexo III - Segmentos Reportados

Cosan Corporativo: reconciliação da estrutura corporativa, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em G&A e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos ativos e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez) e empresas financeiras *offshores*, entre outras despesas. Em 30 de junho de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



Rumo: É a maior operadora independente de logística ferroviária no Brasil, responsável por soluções logísticas de transporte de cargas que conectam o país de Norte a Sul. A **Rumo** (“**RAIL3**”) está listada, desde 2015, no segmento do Novo Mercado da B3.

Compass: Plataforma de negócios de gás com o propósito de impulsionar a transformação do mercado de gás natural no Brasil. Atua nos segmentos de Distribuição, por meio de participações em distribuidoras de gás natural; e Marketing & Serviços, com soluções de suprimento que atendem clientes conectados ou não à rede (*off-grid*). A Compass (“**PASS3**”) foi listada em 2026 no segmento do Novo Mercado da B3.

Moove: Atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes, óleos básicos e especialidades com sede no Brasil e operação em mais de 10 países na América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas proprietárias para diferentes segmentos, incluindo industrial, comercial e automotivo.

Radar: Inclui a participação nas propriedades agrícolas das empresas Radar, Tellus e Janus, e a gestora do portfólio, representada pela JV com a Nuveen, formada em março de 2024. A **Radar** é referência em gestão de propriedades agrícolas e investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, com cerca de 300 mil hectares.

¹ Visão societária

Comentário do Desempenho**Resultado por segmento Cosan Consolidado**

Apresentamos a seguir o resultado do 2T26 por unidade de negócio, detalhadas anteriormente, e consolidado. Todas as informações refletem a consolidação de 100% dos resultados das subsidiárias, independentemente da participação da Cosan, uma vez que a Companhia detém o controle destas empresas, exceto Raízen (IFRS 10 – para mais informações vide a nota 4.1 das Demonstrações Financeiras intermediárias de 30 de junho de 2026). É importante clarificar que a Cosan Corporativo é uma reconciliação composta pela Controladora (Cosan S.A.) e por outras controladas, como detalhado na página 19. Os quadros abaixo retratam a íntegra das informações prestadas nas Demonstrações Financeiras intermediárias de 30 de junho de 2026 da Companhia. Para fins de reconciliação do EBITDA e de consolidação, os “Ajustes e Eliminações” refletem as eliminações das operações entre todos os negócios controlados pela Cosan.

Resultado por unidade de negócio 2T26	Cosan Corporativo	Rumo	Compass	Moove	Radar	Eliminações	Cosan S.A.
Receita operacional líquida	4	3.940	3.935	2.784	112	(1)	10.776
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	—	(1.973)	(2.914)	(1.861)	—	1	(6.747)
Lucro bruto	4	1.968	1.021	923	112	—	4.029
Despesas de vendas	—	(15)	(53)	(421)	—	—	(489)
Despesas gerais e administrativas	(42)	(177)	(280)	(126)	(25)	—	(650)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(247)	(225)	194	1	(116)	—	(394)
Resultado de equivalência patrimonial	447	16	32	—	—	(467)	29
Depreciação e amortização	5	532	361	98	—	—	996
EBITDA	169	2.099	1.275	475	(29)	(467)	3.521
Depreciação e amortização	(5)	(532)	(361)	(98)	—	—	(996)
Resultado financeiro	(552)	(765)	(473)	(76)	14	—	(1.852)
Imposto de renda e contribuição social	68	(282)	(153)	(104)	(15)	—	(486)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	(363)	(102)	(59)	17	—	(507)
Lucro (prejuízo) líquido	(320)	156	185	138	(13)	(467)	(320)

Resultado por unidade de negócio 6M26	Cosan Corporativo	Rumo	Compass	Moove	Radar	Eliminações	Cosan S.A.
Receita operacional líquida	5	7.223	7.099	5.241	240	(2)	19.805
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	—	(3.805)	(5.220)	(3.677)	—	2	(12.700)
Lucro bruto	5	3.418	1.879	1.564	240	—	7.105
Despesas de vendas	—	(26)	(95)	(811)	—	—	(933)
Despesas gerais e administrativas	(88)	(343)	(473)	(246)	(47)	—	(1.198)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(282)	(451)	517	7	(118)	—	(327)
Resultado de equivalência patrimonial	867	30	64	—	—	(888)	73
Depreciação e amortização	11	1.048	712	197	—	—	1.968
EBITDA	512	3.675	2.604	710	74	(888)	6.688
Depreciação e amortização	(11)	(1.048)	(712)	(197)	—	—	(1.968)
Resultado financeiro	(1.640)	(1.611)	(898)	(90)	24	—	(4.215)
Imposto de renda e contribuição social	(766)	(399)	(325)	(142)	(33)	—	(1.664)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	(433)	(180)	(84)	(48)	—	(746)
Lucro (prejuízo) líquido	(1.904)	185	489	198	16	(888)	(1.904)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA

Com o objetivo de manter uma base de comparação normalizada, apresentamos abaixo a descrição dos efeitos pontuais não recorrentes por linha de negócio, além dos ajustes já destacados no quadro, seguindo os seguintes critérios:

EBITDA | 2T26

2T26 R\$ MM	Cosan Corporativo	Rumo	Compass	Moove	Radar	Eliminações	Cosan S.A.
Lucro (prejuízo) líquido	(320)	156	185	138	(13)	(467)	(320)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	363	102	59	(17)	—	507
Imposto de renda e contribuição social	(68)	282	153	104	15	—	486
Resultado financeiro	552	765	473	76	(14)	—	1.852
Depreciação e amortização	5	532	361	98	—	—	996
EBITDA	169	2.099	1.275	475	(29)	(467)	3.521
Efeitos pontuais	233	168	—	—	—	—	401
EBITDA ajustado	402	2.267	1.275	475	(29)	(467)	3.922

- Cosan:**

Efeitos pontuais: reconhecimento do impairment, registrado em função da aceitação da proposta vinculante do TUP Porto São Luis.

- Rumo:**

Efeitos pontuais: provisão para *impairment* no valor de R\$ 168 milhões na Malha Sul, sem efeito caixa.

EBITDA | 6M26

6M26 R\$ MM	Cosan Corporativo	Rumo	Compass	Moove	Radar	Eliminações	Cosan S.A.
Lucro (prejuízo) líquido	(1.904)	185	489	198	16	(888)	(1.904)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	433	180	84	48	—	746
Imposto de renda e contribuição social	766	399	325	142	33	—	1.664
Resultado financeiro	1.640	1.611	898	90	(24)	—	4.215
Depreciação e amortização	11	1.048	712	197	—	—	1.968
EBITDA	512	3.675	2.604	710	74	(888)	6.688
Efeitos pontuais	233	336	—	—	—	—	569
EBITDA ajustado	745	4.012	2.604	710	74	(888)	7.257

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

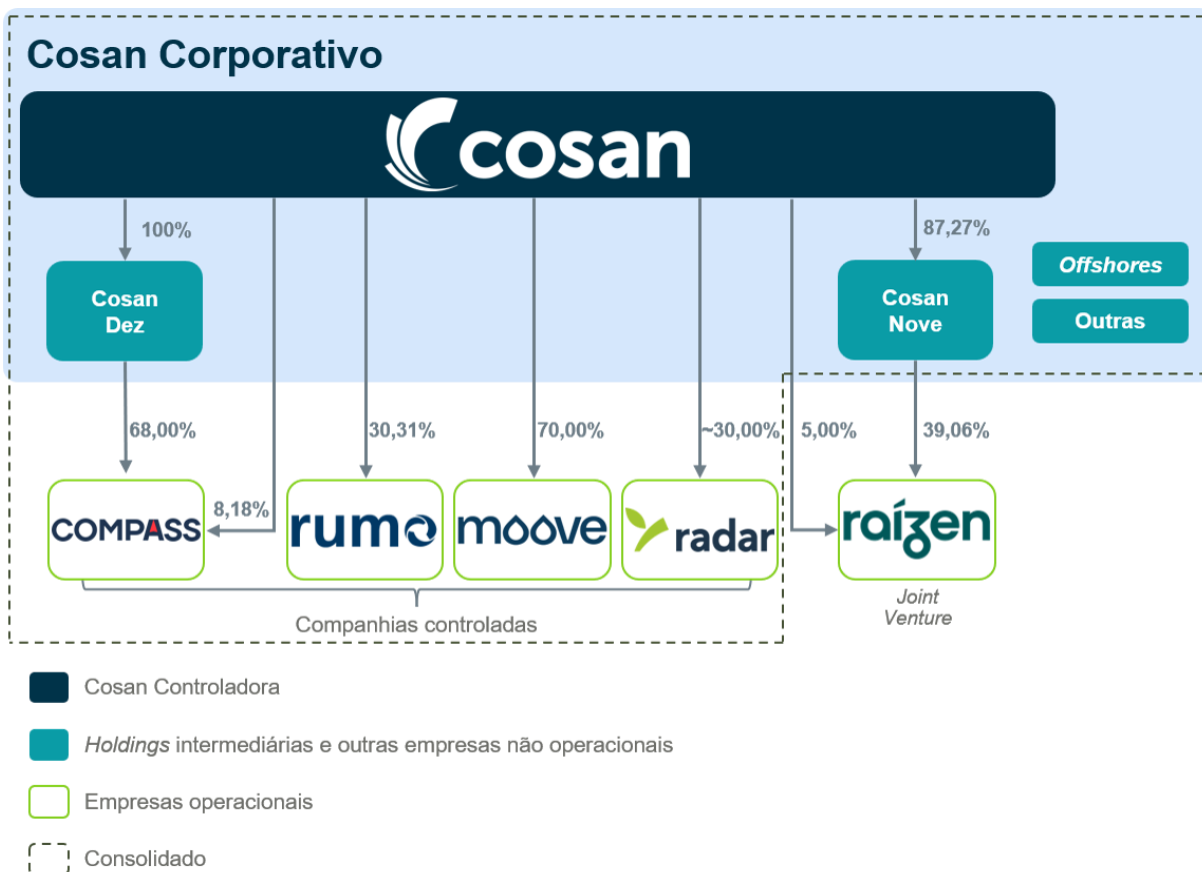
Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

A Cosan S.A. ("Cosan" ou "a Companhia") é uma companhia aberta listada no segmento especial Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código de negociação "CSAN3". As *American Depositary Shares* ("ADSs") da Companhia estão listadas na *New York Stock Exchange* ("NYSE") e negociadas sob o código "CSAN". A Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil. O acionista controlador final da Cosan é o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello.

Em 30 de junho de 2026, a estrutura da Companhia compreendia as seguintes entidades:



2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período

2.1 Portfólio

2.1.1 - Incêndio na fábrica de lubrificantes da Moove - Indenizações recebidas

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. ("CLE" – segmento Moove) assinou, em 19 de dezembro de 2025, o termo de quitação final com as seguradoras, referente ao incêndio ocorrido em 8 de fevereiro de 2025 no Complexo Ilha do Governador ("CIG"), assegurando o recebimento das indenizações por danos materiais e lucros cessantes decorrentes do sinistro, dos quais R\$ 500.000 haviam sido recebidos em 2025.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Em janeiro de 2026, as seguradoras efetuaram a liquidação integral do saldo remanescente da indenização securitária, no montante de R\$ 433.683, já reconhecido como direito a receber no ativo circulante em 31 de dezembro de 2025. A liquidação não gerou efeito no resultado do período, correspondendo exclusivamente à realização financeira do ativo previamente reconhecido.

2.1.2 - Alienação da participação societária na Vale S.A. ("Vale")

Em 12 de janeiro de 2026, a Companhia alienou a participação remanescente na Vale pelo valor de R\$ 319.723. Adicionalmente, em 9 e 12 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente a estrutura de derivativos do tipo *call spread*, referente a 4.268.720 ações. Essa operação resultou em ingresso de caixa de R\$ 91.853.

2.1.3 - Liquidação do contrato de *total return swap* ("TRS") lastreado em ações próprias

Em 15 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou o contrato de TRS celebrado com o Banco Santander Brasil S.A. ("Santander"), lastreado em ações próprias de sua própria emissão. Como resultado da liquidação, a Companhia adquiriu 52.611.312 ações ordinárias de emissão própria (*ticker*: CSAN3), pelo valor total de R\$ 270.533.

Na data de autorização de emissão destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas a Companhia não mantinha outros contratos derivativos vinculados a ações de sua própria emissão.

2.1.4 - Incerteza quanto à continuidade operacional e recuperação extrajudicial da *joint venture* Raízen S.A.

A Companhia detém participação relevante na Raízen S.A. ("Raízen"), classificada como empreendimento controlado em conjunto (*joint venture*) e contabilizada pelo método da equivalência patrimonial. Em suas demonstrações financeiras anuais divulgadas em 29 de junho de 2026, a Raízen evidenciou incerteza significativa quanto à sua capacidade de continuidade operacional, decorrente do elevado endividamento, do consumo relevante de caixa livre, do rebaixamento de suas classificações de risco de crédito (*ratings*) e do descumprimento de determinadas cláusulas de *covenants*.

Diante desse cenário, e com base nas informações contábeis disponíveis, o investimento da Companhia na Raízen permanece reduzido a zero no balanço patrimonial, sem o reconhecimento de passivo adicional. Isso porque a Administração da Companhia concluiu, em conjunto com seus assessores jurídicos e mediante a análise de contratos, documentos societários e demais documentos relacionados à Raízen, que não possui obrigações legais de prestar suporte financeiro à investida. Em 30 de junho de 2026, a parcela acumulada de prejuízos não reconhecida pela Companhia era de R\$ 9.538.983 (R\$ 849.347 no período). A Companhia voltará a reconhecer sua participação nos resultados da Raízen somente quando os lucros subsequentes a ela atribuíveis compensarem as perdas anteriormente não reconhecidas e seu patrimônio líquido passar a ser positivo.

Em 11 de março de 2026, a Raízen protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial, de natureza estritamente financeira; em 12 de março de 2026, o juízo da 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo deferiu o processamento, com suspensão de pagamentos e execuções pelo prazo de 180 dias; em 5 de junho de 2026, a Raízen submeteu o Plano de Recuperação Extrajudicial e, em 30 de julho de 2026, o Plano foi homologado, nos termos da Lei nº 11.101/05.

Conforme divulgado pela Raízen, o Plano contou com a adesão de 81,6% dos credores financeiros sujeitos à recuperação extrajudicial, tornando efetivo e vinculante o reperfilamento de aproximadamente R\$ 61,4 bilhões em dívidas financeiras quirografárias, e contempla, entre outras medidas, a conversão de parte dos créditos sujeitos em participação societária

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

na Raízen e um aumento de capital entre R\$ 3,5 bilhões e R\$ 4,0 bilhões, a ser subscrito pela Shell Brasil Petróleo Ltda. ("Shell") e, caso venha a aderir, pela Aguassanta Participações S.A. ("Aguassanta").

A implementação do Plano poderá resultar na diluição relevante da participação atualmente detida pela Companhia. A depender do grau de diluição e dos efeitos das medidas de reestruturação sobre a estrutura de governança da investida, a Companhia poderá deixar de exercer controle conjunto sobre a investida e, conseqüentemente, descontinuar a contabilização pelo método da equivalência patrimonial. Nessa hipótese, a participação, eventualmente retida, passará a ser reconhecida como investimento em coligada, caso exista influência significativa, ou como ativo financeiro mensurado ao valor justo, caso não subsista, podendo a mensuração a valor justo do investimento retido ensejar o reconhecimento de ganho ou perda no resultado. A Companhia avaliará e reconhecerá os efeitos contábeis dessa eventual mudança de classificação no período em que o controle conjunto for efetivamente perdido.

A Administração da Companhia continuará a monitorar a evolução do plano de Recuperação Extrajudicial da Raízen, sendo quaisquer impactos reconhecidos nos períodos em que ocorrerem, em conformidade com a legislação e regulamentação aplicáveis.

2.1.5 - Transações com acionistas preferencialistas da Cosan Dez

Em 19 de fevereiro de 2026, o Bradesco BBI S.A. ("Bradesco") exerceu o direito de conversão de suas ações preferenciais de classe B, representativas de 4,99% do capital social da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), em ações preferenciais de classe D, totalizando 14,88% do capital social da Cosan Dez.

Em 31 de março de 2026, o BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG") exerceu o direito de conversão de suas ações preferenciais classe A, representativas de 4,99% do capital social da Cosan Dez, em ações preferenciais de classe C, totalizando 14,88% do capital social da Cosan Dez.

Ambas as operações foram concluídas nos termos do acordo de acionistas vigente.

2.1.6 - Oferta pública inicial de ações da Compass

Em 27 de abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a oferta pública inicial (IPO) de ações da sua controlada indireta Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), realizada exclusivamente por meio de distribuição secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. A operação foi estruturada em conjunto com a migração da Compass para o segmento especial de listagem do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "PASS3".

Considerando a oferta base e os lotes adicional e suplementar, foram alienadas 108.548.614 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, das quais a Companhia alienou 84.441.472. A precificação ocorreu em 7 de maio de 2026, ao preço de R\$ 28,00 por ação.

A Companhia recebeu o montante líquido de R\$ 2.289.128, já deduzidos de R\$ 75.233 referentes aos custos da transação.

Por se tratar de uma distribuição exclusivamente secundária, a Compass não recebeu novos recursos e seu capital social permaneceu inalterado. Após a conclusão da operação, a Companhia manteve o controle da Compass, passando a deter, direta e indiretamente, 76,18% das ações ordinárias. Por conseguinte, os efeitos da alienação foram reconhecidos como transação de capital entre acionistas controladores e não controladores, sendo a diferença entre a contraprestação líquida recebida e a parcela proporcional do patrimônio líquido correspondente à participação alienada registrada diretamente no patrimônio líquido no montante de R\$ 1.594.056, sem impacto no resultado do período.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

2.1.7 - Alienação de propriedades da Radar

Em 16 de junho de 2026, o Grupo Radar, por meio de algumas de suas controladas detentoras de terras agrícolas nas quais a Cosan mantém investimento, celebrou compromisso de compra e venda ("CCV") para a alienação de parte do portfólio de propriedades agrícolas detidas pela Radar, reclassificadas para o ativo mantido para venda, conforme demonstrado a seguir.

Controlada detentora	Valor reclassificado
Terra do Sol Propriedades Agrícolas S.A.	637.782
Tapia Propriedades Agrícolas Ltda.	411.952
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	719.956
Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A.	80.310
	1.850.000

2.1.8 - Encerramento do contrato de concessão da Rumo Malha Oeste S.A.

Em 30 de junho de 2026, após o encerramento do contrato de concessão, a Rumo Malha Oeste S.A. ("Malha Oeste") celebrou com a União e a Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT") o 5º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, estabelecendo um regime transitório de até 180 dias para preservação e administração dos ativos ferroviários até a definição da solução definitiva para a concessão. Nesse período, a controlada deixou de prestar serviços de transporte ferroviário de cargas, mantendo apenas atividades relacionadas à preservação da infraestrutura ferroviária.

Durante a vigência do regime transitório, não há pagamento de outorga, arrendamento ou outras obrigações financeiras da concessão. Os custos necessários à preservação e manutenção mínima dos ativos serão reconhecidos como créditos da Malha Oeste perante a União.

O aditivo prevê ainda um encontro de contas entre a União e a Malha Oeste, incluindo créditos de reequilíbrio econômico-financeiro, investimentos não amortizados, eventuais passivos regulatórios e custos do período transitório, cuja conclusão depende da análise dos órgãos competentes.

A Administração entende que o encerramento da concessão e a operação transitória da Malha Oeste não devem gerar impactos relevantes nos resultados consolidados da Companhia, permanecendo os efeitos econômicos finais condicionados à conclusão do encontro de contas.

2.2 Dívidas

2.2.1 - Liquidações antecipadas

Reforçando o compromisso com a redução do endividamento, do custo financeiro e do aprimoramento da sua estrutura de capital, a Companhia realizou, no período findo em 30 de junho de 2026, resgates antecipados e ofertas de aquisição facultativa junto aos seus credores, conforme descritivo a seguir:

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Dívida	Data da liquidação	Valor principal liquidado antecipadamente	Tipo da liquidação
Debênture - 4ª emissão - série 1 (CSAN14)	02/02/2026	400.000	Resgate antecipado
Debênture - 6ª emissão (CSAN16)	02/02/2026	166.178	Resgate antecipado
Senior Notes 2029	17/02/2026	2.622.288	Resgate antecipado
Senior Notes 2030	09/02/2026	1.400.698	Resgate antecipado
Senior Notes 2031	09/02/2026	1.560.180	Resgate antecipado
Debênture - 11ª emissão - série 1 (CSANA1)	16/06/2026	1.500.000	Resgate antecipado
Nota Comercial - 4ª emissão - série 1	19/06/2026	550.000	Oferta de aquisição facultativa (adesão integral)
Debênture - 5ª emissão (CSAN15)	19/06/2026	569.428	Oferta de aquisição facultativa (adesão parcial)

2.2.2 - Dívidas contraídas no período

Segmento/ Modalidade	Data	Incidência de juros	Taxa	Objetivo	Gastos de captação	Valor	Vencimento
Compass							
Debêntures	25/03/2026	Semestral	CDI + 0,75%	Capital de Giro	(9.036)	1.500.000	15/03/2029
Debêntures	18/03/2026	Semestral	CDI + 0,85%	Investimentos	(3.526)	600.000	16/03/2029
Debêntures	05/03/2026	Semestral	IPCA + 6,89%	Investimentos	(27.954)	506.000	01/08/2041
BNDES	27/03/2026	Mensal	Pré-fixado (7,89%)	Investimentos	—	107.690	16/09/2041
BNDES	27/03/2026	Mensal	Pré-fixado (9,00%)	Investimentos	(449)	13.310	16/09/2041
Rumo							
Debêntures	11/06/2026	Semestral	IPCA + 8,24%	Investimentos	—	250.000	15/12/2040

3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR"), foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstrações Intermediárias, com a norma internacional de contabilidade IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR").

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ("demonstrações financeiras anuais"). Elas não incluem todas as informações exigidas para um conjunto completo de demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *IFRS Accounting Standards (International Financial Reporting Standards)*. No entanto, foram incluídas notas explicativas selecionadas para esclarecer eventos e transações relevantes para a compreensão das mudanças na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") intermediária, individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas contábeis internacionais IFRS não exigem a apresentação

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

dessa demonstração; portanto, ela é apresentada como informação suplementar às demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, foram elaboradas utilizando as mesmas bases de preparação e políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As informações relevantes específicas das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e somente elas, são divulgadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração na gestão da Companhia.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de agosto de 2026.

3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado

A Companhia reapresentou determinadas rubricas da DVA referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 em cumprimento à Resolução CVM 199/2024, para assegurar a comparabilidade com o exercício de 2025. Os ajustes resultaram nas seguintes reclassificações:

- (i) correção de valores anteriormente apresentados em “Insumos adquiridos de terceiros” e em “Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções” para as rubricas “Receita de construção de ativos para uso próprio”, “Outras receitas operacionais, líquidas”, “Pessoal e encargos”, “Impostos, taxas e contribuições” e “Despesas financeiras e aluguéis”;
- (ii) alteração da política contábil para ativos construídos para uso próprio, passando a reconhecer na DVA, como receita, a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes que resultem em expansão de capacidade.

Esses ajustes não geraram impacto relevante nos índices das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

	Consolidado		
	Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2025 (Reportado)	Reapresentação	2025 (Reapresentado)
Receitas			
Vendas de produtos e serviços, líquidas de devoluções	22.723.913	(304.129)	22.419.784
Receita de construção de ativos para uso próprio	—	2.583.452	2.583.452
Outras receitas operacionais, líquidas	776.109	—	776.109
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(31.220)	—	(31.220)
	23.468.802	2.279.323	25.748.125
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	11.867.355	1.054.594	12.921.949
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	565.292	638.719	1.204.011
Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável	683.139	—	683.139
	13.115.786	1.693.313	14.809.099
Valor adicionado bruto	10.353.016	586.010	10.939.026

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Retenções			
Depreciação e amortização	1.960.208	—	1.960.208
Valor adicionado líquido produzido	8.392.808	586.010	8.978.818
Valor adicionado recebido em transferência			
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	98.652	—	98.652
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	(1.967.495)	—	(1.967.495)
Resultado das operações descontinuadas, líquidas de impostos	—	—	—
Receitas financeiras	4.343.062	—	4.343.062
	2.474.219	—	2.474.219
Valor adicionado total a distribuir	10.867.027	586.010	11.453.037
Distribuição do valor adicionado	10.867.027	586.010	11.453.037
Pessoal e encargos			
Remuneração direta	1.131.805	353.307	1.485.112
Benefícios	183.998	11.286	195.284
FGTS e outros	55.290	—	55.290
Impostos, taxas e contribuições			
Federais	2.444.576	—	2.444.576
Estaduais	1.447.482	—	1.447.482
Municipais	100.836	12.410	113.246
Despesas financeiras e aluguéis			
Juros e variação cambial	7.545.982	196.190	7.742.172
Aluguéis	51.006	12.817	63.823
Outros	409.549	—	409.549
Remuneração de capitais próprios			
Participação dos acionistas não-controladores	230.439	—	230.439
Resultado do período	(2.733.936)	—	(2.733.936)

4 Informação por segmento

As informações por segmento são utilizadas pela alta Administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (*"EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization"*).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Segmentos reportados:

- **Compass:** atua na distribuição de gás natural canalizado no Brasil, atendendo clientes dos setores industrial, residencial, comercial, automotivo, termogeração e cogeração, comercialização de gás natural, desenvolvimento de projetos de infraestrutura, produção, movimentação e comercialização de Biometano, e construção, operação e manutenção de instalações de regaseificação e transferência de gás natural liquefeito (GNL).
- **Moove:** atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes de alta performance, óleos básicos e especialidades, com sede no Brasil e operação em 10 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas próprias para diferentes mercados finais, incluindo os segmentos industrial, comercial e de veículos de passageiros e de carga.
- **Rumo:** presta serviços de logística para transporte ferroviário, armazenamento e carregamento portuário de mercadorias, principalmente grãos e açúcar, locação de locomotivas, vagões e outros equipamentos ferroviários, além da operação de contêineres.
- **Radar:** referência em gestão de propriedades agrícolas, a Radar investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, por meio de participação nas empresas Radar, Tellus e Janus.
- **Cosan Corporativo:** representa a estrutura corporativa da Cosan, que é composta pela controladora Cosan S.A. que exerce controle - por meio de participação societária direta ou indireta - sobre suas controladas e participa em empreendimentos em conjunto (joint ventures), centralizando a alta Administração e equipes corporativas, que incorrem em despesas gerais e administrativas e outras despesas e (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais, o resultado de equivalência patrimonial dos investimentos; e o resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, holdings intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez), empresas financeiras offshore e investimento no Climate Tech Fund, fundo administrado pela Fifth Wall, especializado em inovação tecnológica.

Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de apresentar a Raízen nas informações por segmento porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero; (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia. Nessa circunstância, a Administração entendeu que a divulgação de nota explicativa específica deixou de ser material para as demonstrações financeiras como um todo, em linha com o CPC 26 (R1) e o CPC 21 (R1), que exigem a avaliação da materialidade com base na relevância da informação para os usuários. Por esse motivo, a Companhia alterou a apresentação dos segmentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e reapresentou, de forma retrospectiva, as informações comparativas do mesmo período de 2025. Essa alteração não afetou os valores totais apresentados, pois a Raízen já era integralmente eliminada nas demonstrações consolidadas por se tratar de uma *joint venture*.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

	Segmentos reportados					Reconciliação	Consolidado
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	
Resultado							
Receita operacional líquida	7.098.967	5.240.806	7.222.578	239.985	4.501	(2.106)	19.804.731
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(5.220.152)	(3.677.074)	(3.805.000)	—	—	2.106	(12.700.120)
Lucro bruto	1.878.815	1.563.732	3.417.578	239.985	4.501	—	7.104.611
Despesas de vendas	(95.004)	(811.117)	(26.405)	—	—	—	(932.526)
Despesas gerais e administrativas	(473.231)	(246.408)	(342.687)	(47.355)	(87.995)	—	(1.197.676)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	517.373	7.280	(114.487)	(118.371)	(49.336)	—	242.459
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	(336.487)	—	(233.000)	—	(569.487)
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	64.073	—	32.581	—	868.160	(888.182)	76.632
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	(3.045)	—	(687)	—	(3.732)
Resultado financeiro líquido	(898.019)	(89.615)	(1.610.632)	23.536	(1.639.827)	—	(4.214.557)
Despesas financeiras	(1.365.145)	(124.809)	(2.095.469)	(8.382)	(2.006.337)	—	(5.600.142)
Receitas financeiras	492.884	76.850	858.298	31.918	625.253	—	2.085.203
Variação cambial, líquida	70.447	83.846	332.967	—	296.651	—	783.911
Efeito líquido dos derivativos	(96.205)	(125.502)	(706.428)	—	(555.394)	—	(1.483.529)
Imposto de renda e contribuição social	(324.584)	(141.645)	(398.932)	(33.160)	(765.630)	—	(1.663.951)
Resultado líquido do período	669.423	282.227	617.484	64.635	(1.903.814)	(888.182)	(1.158.227)
Resultado do período atribuído aos:							
Acionistas controladores	489.355	197.767	184.601	16.459	(1.903.851)	(888.182)	(1.903.851)
Acionistas não controladores	180.068	84.460	432.883	48.176	37	—	745.624
	669.423	282.227	617.484	64.635	(1.903.814)	(888.182)	(1.158.227)
Outras informações selecionadas							
Depreciação e amortização	711.710	196.692	1.048.203	69	10.854	—	1.967.528
EBITDA	2.603.736	710.179	3.675.251	74.328	512.497	(888.182)	6.687.809
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	964.211	60.603	3.370.831	1.346	5.285	—	4.402.276
Reconciliação EBITDA							
Resultado líquido do período	669.423	282.227	617.484	64.635	(1.903.814)	(888.182)	(1.158.227)
Impostos de renda e contribuição social	324.584	141.645	398.932	33.160	765.630	—	1.663.951
Resultado financeiro líquido	898.019	89.615	1.610.632	(23.536)	1.639.827	—	4.214.557
Depreciação e amortização	711.710	196.692	1.048.203	69	10.854	—	1.967.528
EBITDA	2.603.736	710.179	3.675.251	74.328	512.497	(888.182)	6.687.809

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (Reapresentado)						Consolidado
	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	
Resultado							
Receita operacional líquida	8.544.938	4.587.853	6.678.143	336.414	1.455	(8.550)	20.140.253
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(6.675.630)	(3.405.069)	(3.569.422)	(31.840)	—	8.550	(13.673.411)
Lucro bruto	1.869.308	1.182.784	3.108.721	304.574	1.455	—	6.466.842
Despesas de vendas	(109.603)	(758.036)	(29.946)	—	—	—	(897.585)
Despesas gerais e administrativas	(392.108)	(287.545)	(315.859)	(45.803)	(137.341)	—	(1.178.656)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	467.500	402.261	(17.451)	(5.377)	165.991	—	1.012.924
Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável	—	—	(683.139)	—	—	—	(683.139)
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	52.408	—	46.277	21.329	1.024.198	(1.045.560)	98.652
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	(3.965)	—	(1.963.530)	—	(1.967.495)
Resultado financeiro líquido	(762.453)	(132.673)	(1.466.076)	33.360	(1.378.041)	—	(3.705.883)
Despesas financeiras	(1.093.305)	(161.942)	(1.789.877)	(1.011)	(1.728.450)	—	(4.774.585)
Receitas financeiras	387.440	59.820	693.609	34.371	579.367	—	1.754.607
Variação cambial, líquida	202.077	108.831	743.044	—	1.534.503	—	2.588.455
Efeito líquido dos derivativos	(258.665)	(139.382)	(1.112.852)	—	(1.763.461)	—	(3.274.360)
Imposto de renda e contribuição social	(352.016)	(31.991)	(402.482)	(42.985)	(819.683)	—	(1.649.157)
Resultado líquido do exercício de operação continuada	773.036	374.800	236.080	265.098	(3.106.951)	(1.045.560)	(2.503.497)
Resultado líquido do exercício com operações descontinuadas	—	—	—	—	—	—	—
Resultado líquido do período	773.036	374.800	236.080	265.098	(3.106.951)	(1.045.560)	(2.503.497)
Resultado do período atribuído aos:							
Acionistas controladores	622.990	262.366	69.585	90.619	(2.733.936)	(1.045.560)	(2.733.936)
Acionistas não controladores	150.046	112.434	166.495	174.479	(373.015)	—	230.439
	773.036	374.800	236.080	265.098	(3.106.951)	(1.045.560)	(2.503.497)
Outras informações selecionadas							
Depreciação e amortização	625.459	197.937	1.126.851	136	9.825	—	1.960.208
EBITDA	2.512.964	737.401	3.231.489	274.859	(899.402)	(1.045.560)	4.811.751
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	962.311	74.418	3.159.198	6.196	8.035	—	4.210.158
Reconciliação EBITDA							
Resultado líquido do período	773.036	374.800	236.080	265.098	(3.106.951)	(1.045.560)	(2.503.497)
Impostos de renda e contribuição social	352.016	31.991	402.482	42.985	819.683	—	1.649.157
Resultado financeiro líquido	762.453	132.673	1.466.076	(33.360)	1.378.041	—	3.705.883
Depreciação e amortização	625.459	197.937	1.126.851	136	9.825	—	1.960.208
EBITDA	2.512.964	737.401	3.231.489	274.859	(899.402)	(1.045.560)	4.811.751

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de três meses findo em 30 de junho de 2026						
	Segmentos reportados				Cosan Corporativo	Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar		Eliminações entre segmentos	Consolidado
Resultado							
Receita operacional líquida	3.935.326	2.784.281	3.940.275	112.363	4.472	(786)	10.775.931
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(2.914.243)	(1.861.108)	(1.972.536)	—	—	786	(6.747.101)
Lucro bruto	1.021.083	923.173	1.967.739	112.363	4.472	—	4.028.830
Despesas de vendas	(52.895)	(420.859)	(14.958)	—	—	—	(488.712)
Despesas gerais e administrativas	(280.334)	(125.931)	(177.384)	(24.822)	(41.794)	—	(650.265)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	193.841	651	(56.681)	(116.347)	(13.954)	—	7.510
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	(168.383)	—	(233.000)	—	(401.383)
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	32.073	—	15.894	—	447.103	(467.113)	27.957
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	296	—	334	—	630
Resultado financeiro líquido	(473.393)	(76.189)	(764.792)	14.314	(551.590)	—	(1.851.650)
Despesas financeiras	(753.680)	(68.359)	(1.097.856)	(4.920)	(827.154)	—	(2.751.969)
Receitas financeiras	258.128	33.350	470.633	19.234	287.182	—	1.068.527
Variação cambial, líquida	24.061	(4.073)	41.342	—	20.063	—	81.393
Efeito líquido dos derivativos	(1.902)	(37.107)	(178.911)	—	(31.681)	—	(249.601)
Imposto de renda e contribuição social	(153.205)	(103.573)	(281.971)	(15.359)	67.941	—	(486.167)
Resultado líquido do período	287.170	197.272	519.760	(29.851)	(320.488)	(467.113)	186.750
Resultado do período atribuído aos:							
Acionistas controladores	185.070	138.291	156.334	(12.582)	(320.498)	(467.113)	(320.498)
Acionistas não controladores	102.100	58.981	363.426	(17.269)	10	—	507.248
	287.170	197.272	519.760	(29.851)	(320.488)	(467.113)	186.750
Outras informações selecionadas							
Depreciação e amortização	361.042	97.538	532.110	1	5.441	—	996.132
EBITDA	1.274.810	474.572	2.098.633	(28.805)	168.602	(467.113)	3.520.699
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	471.146	33.680	1.597.108	665	1.832	—	2.104.431
Reconciliação EBITDA							
Resultado líquido do período	287.170	197.272	519.760	(29.851)	(320.488)	(467.113)	186.750
Impostos de renda e contribuição social	153.205	103.573	281.971	15.359	(67.941)	—	486.167
Resultado financeiro líquido	473.393	76.189	764.792	(14.314)	551.590	—	1.851.650
Depreciação e amortização	361.042	97.538	532.110	1	5.441	—	996.132
EBITDA	1.274.810	474.572	2.098.633	(28.805)	168.602	(467.113)	3.520.699

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de três meses findo em 30 de junho de 2025						
	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	Consolidado
Resultado							
Receita operacional líquida	4.335.338	2.246.270	3.711.393	184.336	1.407	(1.092)	10.477.652
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.279.933)	(1.694.128)	(1.885.859)	(22.677)	—	1.092	(6.881.505)
Lucro bruto	1.055.405	552.142	1.825.534	161.659	1.407	—	3.596.147
Despesas de vendas	(55.647)	(386.195)	(15.687)	—	—	—	(457.529)
Despesas gerais e administrativas	(210.643)	(164.303)	(166.618)	(23.928)	(78.132)	—	(643.624)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	83.456	402.329	14.384	(3.510)	(7.865)	—	488.794
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	(397.531)	—	—	—	(397.531)
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	27.205	—	51.753	(289)	(173.238)	(654.276)	(748.845)
Resultado financeiro líquido	(391.971)	(74.522)	(698.417)	19.339	(657.316)	—	(1.802.887)
Despesas financeiras	(530.262)	(68.011)	(861.817)	(340)	(600.513)	—	(2.060.943)
Receitas financeiras	182.766	23.204	380.046	19.679	111.012	—	716.707
Variação cambial, líquida	40.701	38.918	282.326	—	432.547	—	794.492
Efeito líquido dos derivativos	(85.176)	(68.633)	(498.972)	—	(600.362)	—	(1.253.143)
Imposto de renda e contribuição social	(155.219)	15.312	(280.160)	(22.359)	(160.196)	—	(602.622)
Resultado líquido do período	352.586	344.763	333.258	130.912	(1.075.340)	(654.276)	(568.097)
Resultado do período atribuído aos:							
Acionistas controladores	276.502	241.339	99.948	36.487	(946.042)	(654.276)	(946.042)
Acionistas não controladores	76.084	103.424	233.310	94.425	(129.298)	—	377.945
	352.586	344.763	333.258	130.912	(1.075.340)	(654.276)	(568.097)
Outras informações selecionadas							
Depreciação e amortização	316.146	100.930	570.075	68	5.095	—	992.314
EBITDA	1.215.922	504.903	1.881.910	134.000	(252.733)	(654.276)	2.829.726
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	496.610	28.737	1.394.629	1.036	4.237	—	1.925.249
Reconciliação EBITDA							
Resultado líquido do período	352.586	344.763	333.258	130.912	(1.075.340)	(654.276)	(568.097)
Impostos de renda e contribuição social	155.219	(15.312)	280.160	22.359	160.196	—	602.622
Resultado financeiro líquido	391.971	74.522	698.417	(19.339)	657.316	—	1.802.887
Depreciação e amortização	316.146	100.930	570.075	68	5.095	—	992.314
EBITDA	1.215.922	504.903	1.881.910	134.000	(252.733)	(654.276)	2.829.726

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	Consolidado
Itens do balanço patrimonial:							
Caixa e equivalentes de caixa	2.785.113	580.686	5.455.578	20.929	4.515.669	—	13.357.975
Títulos e valores mobiliários	1.815.873	300.946	289.290	396.692	2.752.260	—	5.555.061
Contas a receber de clientes	2.139.214	1.431.261	792.057	211.173	1.970	—	4.575.675
Instrumentos financeiros derivativos	184.792	—	1.744.048	—	13.782	—	1.942.622
Estoques	262.217	1.791.099	276.822	—	—	—	2.330.138
Ativos financeiros setoriais	934.789	—	—	—	—	—	934.789
Outros ativos financeiros	—	339	—	—	—	—	339
Outros ativos circulantes	629.192	394.064	1.124.653	1.873.504	1.470.037	(173.286)	5.318.164
Outros ativos não circulantes	2.169.074	291.898	4.302.804	61.571	1.224.002	(109.240)	7.940.109
Investimentos em controladas e coligadas	1.349.259	—	386.574	—	16.289.690	(16.280.946)	1.744.577
Investimentos em controladas em conjunto	—	—	45.801	—	11.726	—	57.527
Propriedades para investimentos	—	—	—	16.259.761	—	—	16.259.761
Ativo de contrato	1.088.100	6.615	—	—	—	—	1.094.715
Direito de uso	1.568.020	271.580	7.986.199	—	9.228	—	9.835.027
Imobilizado	1.913.286	822.907	26.351.456	9	42.142	—	29.129.800
Intangível	17.436.889	2.790.237	6.380.582	—	10.345	—	26.618.053
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(16.028.130)	(2.780.461)	(22.909.847)	—	(12.540.365)	—	(54.258.803)
Passivos financeiros derivativos	(256.349)	(60.858)	(2.156.857)	—	(87.616)	—	(2.561.680)
Fornecedores	(1.348.589)	(1.794.045)	(955.292)	(20.656)	(1.898)	—	(4.120.480)
Ordenados e salários a pagar	(189.308)	(111.626)	(315.209)	—	(29.020)	—	(645.163)
Passivos financeiros setoriais	(2.328.275)	—	—	—	—	—	(2.328.275)
Outras contas a pagar circulantes	(911.372)	(452.016)	(1.578.780)	(147.845)	(647.683)	173.278	(3.564.418)
Passivos de arrendamento	(1.860.927)	(287.861)	(4.468.792)	—	(13.757)	—	(6.631.337)
Obrigação com recompra de participação em controladas	—	—	—	—	(3.870.524)	—	(3.870.524)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	—	—	—	—	(3.014.058)	—	(3.014.058)
Outras contas a pagar não circulantes	(3.253.862)	(584.329)	(8.064.396)	(829.754)	(1.166.479)	109.246	(13.789.574)
Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento	8.099.006	2.610.436	14.686.691	17.825.384	4.969.451	(16.280.948)	31.910.020
Ativo total	34.275.818	8.681.632	55.135.864	18.823.639	26.340.851	(16.563.472)	126.694.332
Patrimônio líquido atribuível aos:							
Acionistas controladores	4.596.259	1.829.962	4.385.806	5.468.921	4.968.466	(16.280.948)	4.968.466
Acionistas não controladores	3.502.747	780.474	10.300.885	12.356.463	985	—	26.941.554
Total do patrimônio líquido	8.099.006	2.610.436	14.686.691	17.825.384	4.969.451	(16.280.948)	31.910.020

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	31 de dezembro de 2025 (Reapresentado)						
	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	Consolidado
Itens do balanço patrimonial:							
Caixa e equivalentes de caixa	3.430.108	1.246.014	7.018.132	19.614	15.529.815	—	27.243.683
Títulos e valores mobiliários	1.471.735	526.815	416.287	143.605	434.151	—	2.992.593
Contas a receber de clientes	1.541.952	1.071.055	667.292	388.864	—	—	3.669.163
Instrumentos financeiros derivativos	218.195	37.689	1.804.841	—	206.383	—	2.267.108
Estoques	209.199	1.496.570	263.489	—	—	—	1.969.258
Ativos financeiros setoriais	728.954	—	—	—	—	—	728.954
Outros ativos financeiros	4.823	980	—	2	—	—	5.805
Outros ativos circulantes	703.324	715.511	1.204.266	33.085	1.956.812	(496.920)	4.116.078
Outros ativos não circulantes	1.896.910	262.010	3.800.660	53.257	1.943.783	(45.082)	7.911.538
Investimentos em controladas e coligadas	1.315.190	—	396.810	—	16.077.939	(16.068.631)	1.721.308
Investimentos em controladas em conjunto	—	—	48.847	—	11.509	—	60.356
Propriedades para investimentos	—	—	—	18.221.781	—	—	18.221.781
Ativo de contrato	1.041.771	2.842	—	—	—	—	1.044.613
Direito de uso	1.555.212	300.064	7.792.217	2.787	12.649	—	9.662.929
Imobilizado	1.942.618	861.572	23.948.573	11	42.951	—	26.795.725
Intangível	17.287.600	2.985.630	6.421.681	—	11.715	—	26.706.626
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(15.320.793)	(4.041.589)	(23.123.837)	—	(21.740.912)	—	(64.227.131)
Passivos financeiros derivativos	(266.293)	(39.034)	(1.789.709)	—	(585.633)	—	(2.680.669)
Fornecedores	(1.326.372)	(1.611.538)	(1.138.378)	(20.259)	(955)	—	(4.097.502)
Ordenados e salários a pagar	(254.954)	(134.823)	(361.583)	—	(43.664)	—	(795.024)
Passivos financeiros setoriais	(2.265.261)	—	—	—	—	—	(2.265.261)
Outras contas a pagar circulantes	(1.323.621)	(368.683)	(1.691.879)	(125.930)	(775.130)	494.830	(3.790.413)
Passivos de arrendamento	(1.930.232)	(316.221)	(4.145.148)	(3.054)	(18.145)	—	(6.412.800)
Obrigação com recompra de participação em controladas	—	—	—	—	(3.844.648)	—	(3.844.648)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	—	—	—	—	(2.804.606)	—	(2.804.606)
Outras contas a pagar não circulantes	(3.223.563)	(581.184)	(7.484.119)	(839.318)	(1.108.835)	47.187	(13.189.832)
Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento	7.436.502	2.413.680	14.048.442	17.874.445	5.305.179	(16.068.616)	31.009.632
Ativo total	33.347.591	9.506.752	53.783.095	18.863.006	36.227.707	(16.610.633)	135.117.518
Patrimônio líquido atribuível aos:							
Acionistas controladores	4.687.098	1.692.100	4.196.013	5.493.405	5.304.228	(16.068.616)	5.304.228
Acionistas não controladores	2.749.404	721.580	9.852.429	12.381.040	951	—	25.705.404
Total do patrimônio líquido	7.436.502	2.413.680	14.048.442	17.874.445	5.305.179	(16.068.616)	31.009.632

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***4.1 Receita operacional líquida desagregada por segmento**

	Período de três meses findo em 30 de junho de		Período de seis meses findo em 30 de junho de	
	2026	2025 (Reapresentado)	2026	2025 (Reapresentado)
Segmentos reportados				
Compass				
Distribuição de gás natural				
Industrial ⁽ⁱ⁾	1.488.782	2.371.534	2.798.231	4.840.976
Residencial	746.934	677.891	1.303.113	1.202.235
Cogeração	33.601	97.343	95.457	208.689
Automotivo	107.877	111.086	207.992	222.322
Comercial	265.296	228.445	478.264	439.204
Receita de construção	483.917	364.325	843.116	668.454
Outros	76.039	62.086	147.070	153.465
	3.202.446	3.912.710	5.873.243	7.735.345
Marketing & serviços				
Comercialização de gás	732.880	422.628	1.225.724	809.593
	3.935.326	4.335.338	7.098.967	8.544.938
Moove				
Produto acabado	2.316.398	1.812.134	4.464.361	3.857.263
Óleo básico	286.221	309.093	449.429	450.836
Serviços	181.662	125.043	327.016	279.754
	2.784.281	2.246.270	5.240.806	4.587.853
Rumo				
Operações norte	3.161.243	3.037.996	5.832.895	5.425.681
Operações sul	555.535	484.355	966.969	890.765
Operações de contêineres	223.497	189.042	422.714	361.697
	3.940.275	3.711.393	7.222.578	6.678.143
Radar				
Arrendamento e venda de propriedades	112.363	184.336	239.985	336.414
Cosan Corporativo				
Serviços	4.472	1.407	4.501	1.455
	10.776.717	10.478.744	19.806.837	20.148.803
Reconciliação				
Ajustes e eliminações	(786)	(1.092)	(2.106)	(8.550)
Total	10.775.931	10.477.652	19.804.731	20.140.253

(i) A variação corresponde aos clientes que migraram para o ambiente de contratação do mercado livre ao longo de 2025 e 2026.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***4.2 Informações sobre área geográfica**

	Período de três meses findo em 30 de junho de		Período de seis meses findo em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025
Brasil	9.163.051	9.018.182	16.723.608	17.184.859
Europa ⁽ⁱ⁾	934.704	780.649	1.795.593	1.599.316
América Latina ⁽ⁱⁱ⁾	97.274	112.397	194.767	208.808
Estados Unidos da América	568.568	556.542	1.072.880	1.124.030
Ásia e outros ⁽ⁱⁱⁱ⁾	12.334	9.882	17.883	23.240
Total	10.775.931	10.477.652	19.804.731	20.140.253

Principais países:

- (i) Inglaterra, França, Espanha e Portugal;
- (ii) Argentina, Bolívia, Uruguai e Paraguai; e
- (iii) Singapura, Emirados Árabes Unidos e Oceania.

5 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são demonstrados conforme classificados abaixo:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	1.702.266	22.047	3.930.761	2.525.668
Títulos e valores mobiliários		2.679.895	330.388	5.555.061	2.992.593
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	13.782	206.384	1.942.622	2.267.108
Outros ativos financeiros		—	—	339	5.805
		4.395.943	558.819	11.428.783	7.791.174
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	2.646.864	15.361.258	9.427.214	24.718.015
Contas a receber de clientes		—	—	4.575.675	3.669.163
Caixa restrito		33	186	231.069	228.768
Recebíveis de partes relacionadas	5.4	248.903	220.312	231.600	219.897
Ativos financeiros setoriais		—	—	934.789	728.954
Depósitos judiciais	9	348.705	351.904	1.108.470	1.072.982
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		264.428	87.224	51.664	35.410
Ativo financeiro indenizável		—	—	823.403	557.475
		3.508.933	16.020.884	17.383.884	31.230.664
Total		7.904.876	16.579.703	28.812.667	39.021.838
Passivos					
Custo amortizado					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	(9.919.441)	(16.388.391)	(24.435.191)	(32.945.289)
Fornecedores	5.5	(1.877)	(870)	(4.120.480)	(4.097.502)
Contraprestação a pagar		—	—	(161.831)	(195.057)
Outros passivos financeiros		—	—	(835.485)	(1.096.884)
Passivos de arrendamento		(13.757)	(18.145)	(6.631.337)	(6.412.800)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Concessões a pagar		—	—	(4.267.612)	(3.988.245)
Pagáveis a partes relacionadas	5.4	(3.517.591)	(5.631.481)	(356.442)	(322.082)
Obrigação de recompra de ações de controlada	5.8	(3.870.524)	(3.844.648)	(3.870.524)	(3.844.648)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações		(3.014.058)	(2.804.606)	(3.014.058)	(2.804.606)
Dividendos a pagar		—	—	(324.698)	(226.484)
Passivos financeiros setoriais		—	—	(2.328.275)	(2.265.261)
Parcelamento de débitos tributários		(151.327)	(145.173)	(167.642)	(161.182)
		(20.488.575)	(28.833.314)	(50.513.575)	(58.360.040)
Valor justo por meio do resultado					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	—	—	(29.823.612)	(31.281.841)
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	(87.616)	(585.633)	(2.561.680)	(2.680.669)
Outras contas a pagar		—	—	(11.854)	(11.854)
		(87.616)	(585.633)	(32.397.146)	(33.974.364)
Total		(20.576.191)	(29.418.947)	(82.910.721)	(92.334.404)

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Bancos conta movimento	8.315	269.333	296.616	412.340
Conta remunerada	23.437	36.083	454.486	986.011
Aplicações financeiras	4.317.378	15.077.889	12.606.873	25.845.332
Total	4.349.130	15.383.305	13.357.975	27.243.683

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Aplicações em fundos de investimento				
Operações compromissadas	1.511.435	7.687	1.837.436	410.172
Certificado de depósitos bancários – CDB	190.831	14.360	581.389	964.949
Outras aplicações	—	—	1.511.936	1.150.547
	1.702.266	22.047	3.930.761	2.525.668
Aplicações em bancos				
Operações compromissadas	—	—	24.124	127.577
Certificado de depósitos bancários – CDB	2.615.112	15.055.842	8.651.988	23.192.087
	2.615.112	15.055.842	8.676.112	23.319.664
Total	4.317.378	15.077.889	12.606.873	25.845.332

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures****a) Composição**

Descrição	Encargos financeiros		Controladora	
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Debêntures	CDI + 1,52%	15,63%	8.973.879	11.548.920
Debêntures	IPCA + 5,75%	10,85%	468.361	452.845
Debêntures	Pré-fixado	7,52%	—	3.358.005
Notas Comerciais	CDI + 1,80%	16,20%	477.201	1.028.621
Total			9.919.441	16.388.391
Circulante			454.977	481.367
Não circulante			9.464.464	15.907.024

Descrição	Encargos financeiros		Consolidado	
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Cosan Corporativo				
Debêntures	CDI + 1,52%	15,63%	8.973.879	11.548.920
Debêntures	IPCA + 5,75%	10,85%	468.361	452.845
Notas Comerciais	CDI + 1,80%	16,20%	477.202	1.028.621
Perpetual Notes	Pré-fixado	8,25%	2.620.923	2.785.877
Senior Notes	Pré-fixado	6,48%	—	5.924.649
			12.540.365	21.740.912
Compass				
BNDES	IPCA + 4,72%	9,76%	2.646.994	2.794.449
BNDES	Pré-fixado	7,93%	347.964	216.351
Loan 4.131	VC + 4,04%	4,04%	—	828.619
Loan 4.131	CDI + 0,78%	15,80%	—	392.139
Notas Comerciais	CDI + 1,20%	16,28%	—	54.680
Debêntures - CDI	CDI + 0,70%	14,95%	7.256.564	5.551.081
Debêntures - (Lei 12.431)	IPCA + 6,45%	11,57%	5.513.733	5.102.678
Debêntures - IGPM	IGPM + 6,10%	9,47%	262.874	380.797
			16.028.129	15.320.794
Moove				
Loan 4.131	CDI + 0,50%	14,89%	—	571.160
Acquisition Finance	SOFR + 1,50%	5,66%	1.989.711	2.104.141
Capital de giro	SONIA + 1,30%	5,40%	—	259.908
Nota de Crédito de Exportação	SOFR + 1,30%	4,90%	262.063	282.516
Nota de Crédito de Exportação	Pré-fixado	4,52%	266.035	274.252
Pré-Pagamento de Exportação	SOFR + 1,40%	5,15%	262.654	549.611
			2.780.463	4.041.588
Rumo				
ACF	IPCA + 6,48%	11,61%	514.204	494.225
BNDES (Finem)	URTJLP + 2,07%	11,29%	1.263.485	1.428.087
BNDES (Finem)	IPCA	4,12%	26.973	27.050
BNDES (Finem)	TR	1,21%	25.883	27.005
CCB (Cédula de Crédito)	IPCA + 0,94%	5,80%	779.733	814.423
Debêntures	CDI + 0,70%	15,70%	260.587	261.172
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 5,75%	10,85%	15.250.096	14.906.454
Export Credit Agency ("ECA")	Euribor + 0,58%	2,69%	8.866	19.543

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Senior Notes	Pré-fixado	4,73%	4.780.019	5.145.878
			22.909.846	23.123.837
Total			54.258.803	64.227.131
Circulante			4.942.779	3.918.720
Não circulante			49.316.024	60.308.411

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	16.388.391	64.227.131
Captação	—	2.935.764
Amortização de principal	(6.377.012)	(11.977.560)
Pagamento de juros	(967.206)	(2.911.654)
Juros sobre obras em andamento	—	(36.376)
Juros, variação cambial e valor justo	875.268	2.021.498
Saldo em 30 de junho de 2026	9.919.441	54.258.803

c) Compensação de ativos e passivos

	Segmento	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos			
Credit Linked Notes	Rumo	5.292.707	5.627.660
TRS	Cosan	—	3.359.856
Total		5.292.707	8.987.516
Passivos			
NCEs	Rumo	(5.292.707)	(5.627.660)
Debêntures ⁽ⁱ⁾	Cosan	—	(3.359.856)
Total		(5.292.707)	(8.987.516)
Saldo Líquido		—	—

(i) O saldo de Debêntures foi liquidado em janeiro de 2026 (Nota 2.2.1).

d) Covenants

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao cumprimento de diversas cláusulas restritivas, tanto financeiras quanto não financeiras, estabelecidas nos contratos de empréstimo e financiamento.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas mantinham conformidade com todas as cláusulas restritivas, financeiras e não financeiras, previstas nos contratos mencionados. Além disso, alguns desses instrumentos de dívida incluem cláusulas de *cross-default*.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.3 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos derivativos, notadamente *swaps*, cujo valor justo é determinado com base em fluxos de caixa descontados, utilizando curvas de mercado observáveis, para gestão de exposições aos riscos de câmbio, taxa de juros e inflação. Os derivativos são classificados conforme sua finalidade econômica e qualificação contábil para *hedge*.

	Controladora				Consolidado			
	Nocional		Valor justo		Nocional		Valor justo	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Derivativos de taxa de câmbio								
Contratos a termo	—	—	—	—	(30.346)	(3.082)	(1.886)	(3.498)
Contratos de opções cambiais	—	—	—	—	246.000	328.500	9.280	4.739
	—	—	—	—	215.654	325.418	7.394	1.241
Derivativos de commodity								
Contratos a termo	—	—	—	—	(2.466)	8.610	(416)	(5.808)
	—	—	—	—	(2.466)	8.610	(416)	(5.808)
Risco de taxa de câmbio e juros								
Contratos de Swap (juros)	200.000	350.000	13.782	14.965	200.000	350.000	13.782	14.965
Contratos de Swap (juros e câmbio)	2.839.750	8.554.135	(87.616)	(152.998)	11.311.785	18.507.533	(1.155.784)	(560.354)
Contratos de Swap (juros e inflação)	—	—	—	—	23.431.093	23.329.194	515.966	377.611
	3.039.750	8.904.135	(73.834)	(138.033)	34.942.878	42.186.727	(626.036)	(167.778)
Risco de preço da ação								
Contratos de Swap - (TRS)	—	709.561	—	(360.530)	—	709.561	—	(360.530)
Call Spread	—	5.594.212	—	119.314	—	5.594.212	—	119.314
	—	6.303.773	—	(241.216)	—	6.303.773	—	(241.216)
Total dos instrumentos financeiros			(73.834)	(379.249)			(619.058)	(413.561)
Ativo circulante			—	72.145			90.485	310.981
Ativo não circulante			13.782	134.239			1.852.137	1.956.127
Passivo circulante			—	(369.813)			(1.569.511)	(1.909.404)
Passivo não circulante			(87.616)	(215.820)			(992.169)	(771.265)
Total			(73.834)	(379.249)			(619.058)	(413.561)

A seguir, demonstramos a abertura dos instrumentos financeiros derivativos de dívidas e não dívida:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Instrumentos financeiros de dívidas	(73.834)	(138.034)	(483.845)	(135.554)
Instrumentos financeiros não dívida	—	(241.215)	(135.213)	(278.007)
	(73.834)	(379.249)	(619.058)	(413.561)

Os instrumentos financeiros derivativos relacionados a operações de endividamento são utilizados exclusivamente para fins de cobertura econômica, não constituindo operações com finalidade especulativa.

a) Hedge de valor justo

Por meio de suas controladas, a Companhia adota a contabilidade de *hedge* de valor justo para determinadas operações de endividamento. Existe relação econômica direta entre o item coberto (empréstimo a taxa fixa) e o instrumento de *hedge* (*swap* de taxa de juros/câmbio), com correspondência nos seguintes aspectos:

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

- Montante nocional equivalente;
- Prazo coincidente; e
- Período de pagamento alinhado.

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1, considerando a identidade do risco subjacente entre o derivativo e o componente de risco coberto do item protegido. A efetividade do *hedge* é avaliada pelo método da comparação de variações de valor justo, confrontando as alterações no valor justo do instrumento de *hedge* com as alterações no valor justo do item coberto atribuíveis ao risco protegido.

As principais fontes potenciais de inefetividade identificadas são:

- Redução ou modificação do montante ou prazo do item coberto; e
- Alterações no risco de crédito da Companhia ou das contrapartes dos *swaps*.

Os valores relativos aos itens designados como instrumentos de *hedge* foram os seguintes:

	Controlada	Indexador	Nocional	Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i>	
				30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Hedge risco de câmbio							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Objeto							
Senior Notes 2028	Rumo	US\$ + 5,30%	(2.791.600)	(2.433.787)	(2.575.368)	(208.768)	(230.520)
Senior Notes 2032	Rumo	US\$ + 4,20%	(2.824.075)	(2.346.232)	(2.570.510)	(255.648)	(193.000)
Total				(4.780.019)	(5.145.878)	(464.416)	(423.520)
Hedge risco de juros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Objeto							
BNDES Projeto VIII	Compass	IPCA + 3,25%	(666.664)	(561.015)	(600.312)	90.363	89.242
14ª Emissão - 1ª Série	Compass	IPCA + 6,80%	(300.000)	(299.469)	(280.866)	7.474	6.401
14ª Emissão - 2ª Série	Compass	IPCA + 6,58%	(700.000)	(692.523)	(717.294)	18.853	15.042
Debêntures	Rumo	IPCA + 5,62%	(13.630.776)	(14.666.637)	(14.220.199)	(1.975.918)	(1.544.982)
ACF	Rumo	IPCA + 6,48%	(467.321)	(469.586)	(494.225)	(24.787)	(11.288)
Finem	Rumo	TLP + 2,06%	(17.386)	(18.795)	(21.469)	(1.797)	(1.810)
CCB	Rumo	IPCA + 0,94%	(876.320)	(779.733)	(814.423)	(93.063)	(78.121)
Total				(17.487.758)	(17.148.788)	(1.978.875)	(1.525.516)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

				30 de junho de 2026		31 de dezembro de 2025	
				Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Hedge risco de câmbio							
Instrumentos financeiros derivativos							
Swap de câmbio e juros							
Senior Notes 2028	Rumo	115% CDI	2.791.600	2.445.210	2.875.840	2.591.695	2.852.107
Senior Notes 2032	Rumo	106% CDI	2.824.075	2.383.080	2.806.271	2.612.445	2.801.555
Total				4.828.290	5.682.111	5.204.140	5.653.662
Hedge risco de juros							
Instrumentos financeiros derivativos							
BNDES Projeto VIII	Compass	99,80% CDI	666.664	579.944	670.536	621.400	712.630
14ª Emissão - 1ª Série	Compass	90,30% CDI	300.000	310.695	310.659	312.530	308.633
14ª Emissão - 2ª Série	Compass	88,27% CDI	700.000	723.113	724.304	729.019	719.685
Swap Debêntures	Rumo	104% CDI	13.630.776	14.527.958	14.038.843	14.412.764	14.027.253
ACF	Rumo	96% CDI	467.321	519.456	553.010	499.641	519.387
Finem	Rumo	96% CDI	17.386	19.703	17.483	21.044	19.207
CCB	Rumo	64% CDI	876.320	787.466	880.410	822.384	903.152
Total				17.468.335	17.195.245	17.418.782	17.209.947

b) Opções a valor justo

Determinados instrumentos financeiros não foram designados em relações de *hedge* contábil documentadas. Para eliminação de assimetria contábil (*accounting mismatch*), a Companhia optou por designar irrevogavelmente, no reconhecimento inicial, determinados passivos financeiros para mensuração a valor justo por meio do resultado.

Essa designação aplica-se ao próprio passivo financeiro (instrumento de *hedge*), não ao item coberto. As variações de valor justo decorrentes de fatores de mercado (taxa de juros, câmbio) são reconhecidas no resultado do exercício. A parcela da variação atribuível ao próprio risco de crédito da Companhia (*own credit risk*) é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, como parte de outros resultados abrangentes.

				Valor contábil		Ajuste de valor acumulado	
				30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Controlada	Indexador	Nocional					
Risco de câmbio							
Objeto							
PPE - BofA ⁽ⁱ⁾	Moove	SOFR + 1,40%	(50.000)	(262.654)	(549.611)	(360)	1.862
NCE - CITI ⁽ⁱ⁾	Moove	SOFR + 1,30%	(50.000)	(262.063)	(282.516)	252	976
NCE - HSBC ⁽ⁱ⁾	Moove	4,52%	(50.000)	(266.035)	(274.252)	816	1.283
Export Credit Agreement	Rumo	EUR + 0,58%	(6.342)	(8.866)	(4.526)	2	(8)
Scotiabank 2023	Compass	USD + 4,04%	—	—	(828.619)	—	(625)
Total				(799.618)	(1.939.524)	710	3.488

Risco de juros e inflação

Objeto							
BNDES Projetos VI e VII	Compass	IPCA + 4,10%	(66.394)	(57.891)	(67.724)	2.251	2.844
BNDES Projeto VIII	Compass	IPCA + 3,25%	(580.112)	(537.982)	(575.321)	43.412	41.068
BNDES Projeto IX	Compass	IPCA + 5,74%	(516.401)	(545.006)	(564.266)	57.550	46.209
BNDES Projeto IX - Sub A	Compass	IPCA + 5,74%	(279.580)	(281.588)	(291.576)	25.111	19.222

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

BNDES Projeto IX - Sub A	Compass	IPCA + 5,74%	(179.502)	(180.181)	(186.576)	13.393	9.574
BNDES Projeto IX - Sub B	Compass	IPCA + 6,01%	(287.779)	(289.570)	(299.933)	26.466	20.339
9ª emissão - 1ª Série	Compass	IPCA + 5,12%	(500.000)	(582.781)	(575.279)	86.181	75.823
9ª emissão - 2ª Série	Compass	IPCA + 5,22%	(500.000)	(518.916)	(530.740)	144.811	120.271
11ª emissão - 1ª Série	Compass	IPCA + 6,38%	(750.000)	(746.385)	(757.552)	87.380	58.101
11ª emissão - 2ª Série	Compass	IPCA + 6,45%	(750.000)	(715.648)	(739.987)	105.660	68.957
12ª emissão – Série única	Compass	IPCA + 7,17%	(600.000)	(603.450)	(619.902)	9.764	(18.877)
2ª emissão – Série única	Compass	IPCA + 7,44%	(800.000)	(851.444)	(881.057)	16.311	3.057
Debêntures	Rumo	IPCA + 4,68%	—	—	(169.600)	—	(473)
Debêntures	Rumo	IPCA + 4,50%	(600.000)	(845.375)	(788.138)	(60.078)	(63.542)
Total				(6.756.217)	(7.047.651)	558.212	382.573

				Valor contábil	
	Controlada	Indexador	Notional	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Risco de câmbio					
Instrumentos derivativos					
PPE - BofA ⁽ⁱ⁾	Moove	CDI + 0,79%	50.000	(12.660)	10.069
NCE - CITI ⁽ⁱ⁾	Moove	CDI + 0,60%	50.000	(13.517)	(9.119)
NCE - HSBC ⁽ⁱ⁾	Moove	CDI + 0,50%	50.000	(34.681)	(2.295)
Swap de câmbio e juros	Rumo	BRL + 108% CDI	6.342	2.189	6.000
Scotiabank 2023	Compass	CDI + 1,30%	—	—	69.736
Total				(58.669)	74.391

Risco de juros e inflação					
Instrumentos derivativos					
BNDES Projetos VI e VII	Compass	87,50% CDI	66.394	(2.280)	(3.048)
BNDES Projeto VIII	Compass	82,94% CDI	580.112	(43.731)	(42.744)
BNDES Projeto IX	Compass	98,90% CDI	516.401	38.501	33.502
BNDES Projeto IX - Sub A	Compass	95,55% CDI	279.580	5.001	1.745
BNDES Projeto IX - Sub A	Compass	92,35% CDI	179.502	2.876	783
BNDES Projeto IX - Sub B	Compass	98,49% CDI	287.779	4.440	1.149
9ª emissão - 1ª Série	Compass	109,20% CDI	500.000	51.120	37.108
9ª emissão - 2ª Série	Compass	110,60% CDI	500.000	(7.654)	(7.512)
11ª emissão - 1ª Série	Compass	100,45% CDI	750.000	(35.526)	(37.594)
11ª emissão - 2ª Série	Compass	99,70% CDI	750.000	(53.979)	(48.653)
12ª emissão – Série única	Compass	95,66% CDI	600.000	38.049	44.360
2ª emissão – Série única	Compass	97,40% CDI	800.000	16.398	(14.363)
Debêntures	Rumo	107% CDI	—	—	24.126
Debêntures	Rumo	103% CDI	600.000	216.174	179.919
Total				229.389	168.778

(i) *Notional* apresentado em milhares de dólares (USD).

c) Hedge de fluxo de caixa

Compass

A controlada indireta Edge Comercialização S.A. ("Edge") realizou operações de venda de gás natural com preços indexados ao Brent. Para mitigar a exposição à volatilidade desse indexador, a Edge designou formalmente tais contratos como relações de *hedge* de fluxo de caixa (*cash flow hedge*).

A controlada indireta Terminal de Regaseificação de GNL de São Paulo ("TRSP") adotou a contabilidade de *hedge* para se proteger contra a variabilidade de caixa decorrente do risco cambial. A estratégia consiste em utilizar um passivo de arrendamento em dólares, já contratado, como proteção para receitas futuras altamente prováveis, também em dólares, projetados para um horizonte de 20 anos,

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

com vencimento em 2043, por meio de instrumentos de proteção não derivativos – passivo de arrendamento em dólares já contratado.

Os ganhos e perdas efetivos de hedge são reconhecidos inicialmente em outros resultados abrangentes e reclassificados para o resultado do exercício quando os fluxos de caixa protegidos ocorrerem efetivamente.

Rumo

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os fluxos de caixa futuros altamente prováveis, a controlada Rumo contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de *swaps* cambiais, e efetuou a designação de *hedge* de fluxo de caixa. A relação de *hedge* foi documentada no início da operação, com demonstração de eficácia prospectiva e avaliação retrospectiva subsequente. Os efeitos do *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em “Outros Resultados Abrangentes”, e reclassificados para o resultado do período quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

O impacto dos itens protegidos por *hedge* no balanço patrimonial é apresentado abaixo:

	Controlada	Risco	Nocional	Valor contábil	
				30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Instrumento financeiro					
NDF de commodities	Edge	Preço	(7.223)	3.124	(4.654)
Arrendamentos	TRSP	Câmbio	3.317.752	(97.416)	(208.509)
Swap de câmbio e juros	Rumo	Câmbio	1.037.179	(187.705)	(109.510)
Total				(281.997)	(322.673)
(-) Tributos diferidos				95.879	109.709

O efeito do hedge de fluxo de caixa na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes é demonstrada abaixo:

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Designações	Realizações		Inefetividade	Saldo em 30 de junho de 2026
			Receita	Custo	Resultado financeiro	
Instrumento financeiro						
NDF de commodities	(4.654)	(9.087)	52.475	(30.270)	(5.340)	3.124
Arrendamentos	(208.509)	108.206	2.638	—	249	(97.416)
Swap de câmbio e juros	(109.510)	(126.860)	—	48.665	—	(187.705)
Total	(322.673)	(27.741)	55.113	18.395	(5.091)	(281.997)

As fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes e da própria entidade na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

A Companhia monitora continuamente as fontes de ineffectividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

5.4 Partes relacionadas**a) Contas a receber e a pagar com partes relacionadas:**

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
Operações comerciais				
Raízen S.A. e suas controladas	6.762	3.278	37.200	70.001
Rumo S.A. e suas controladas	35.177	21.324	—	—
CLI Sul S.A.	10	10	25.873	14.431
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	4.750	4.309	—	—
Compass Gás e Energia S.A. e suas	20.223	15.207	—	—
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	14.286	14.286
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	70.102	49.397
Radar Gestão de Investimentos S.A.	—	1.299	—	1.299
Radar	1.859	1.017	—	—
BTG Pactual e controladas	—	—	26.967	—
Outros	808	325	3.210	501
	69.589	46.769	177.638	149.915
Operações financeiras e societárias				
Raízen S.A. e suas controladas	51.252	49.634	51.252	49.634
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	17.719	21.433	—	—
	68.971	71.067	51.252	49.634
Total do ativo circulante	138.560	117.836	228.890	199.549
Ativo não circulante				
Operações comerciais				
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	—	8.333
	—	—	—	8.333
Operações financeiras e societárias				
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	107.647	102.476	—	—
CLI Sul S.A.	—	—	—	12.000
Outros	—	—	14	15
Aguassanta Negócios S.A.	2.696	—	2.696	—
	110.343	102.476	2.710	12.015
Total do ativo não circulante	110.343	102.476	2.710	20.348
Recebíveis de partes relacionadas	248.903	220.312	231.600	219.897

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo circulante				
Operações comerciais				
Raízen S.A. e suas controladas	9.678	5.585	142.400	164.788
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	515	95
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	29.241	43.607
Compass Gás e Energia S.A. e suas	6	518	—	—
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	5.765	53	—	—
BTG Pactual e controladas	—	—	2.448	—
Outros	108	328	2.688	315
	15.557	6.484	177.292	208.805
Operações financeiras e societárias				
Raízen S.A. e suas controladas	144.380	110.186	146.659	111.548
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	17.176	13.914	—	—
Cosan Overseas Limited	33.449	35.554	—	—
Cosan Luxembourg S.A.	—	67.424	—	—
Outros	—	—	564	563
	195.005	227.078	147.223	112.111
Total do passivo circulante	210.562	233.562	324.515	320.916
Passivo não circulante				
Operações comerciais				
Outros	68	87	69	88
	68	87	69	88
Operações financeiras e societárias				
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	668.685	617.920	—	—
Cosan Luxembourg S.A. ⁽ⁱ⁾	—	2.008.376	—	—
Aguassanta Negócios S.A. ⁽ⁱⁱ⁾	30.780	—	30.780	—
Cosan Overseas Limited	2.606.418	2.770.458	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	1.078	1.078	1.078	1.078
	3.306.961	5.397.832	31.858	1.078
Total do passivo não circulante	3.307.029	5.397.919	31.927	1.166
Pagáveis a partes relacionadas	3.517.591	5.631.481	356.442	322.082

- (i) Em 23 de janeiro de 2026, a Cosan S.A. realizou a liquidação, junto à sua subsidiária Cosan Lux, dos empréstimos contratados nas modalidades pré-pagamento de exportação (PPE) e *Floating Rate Notes* (FRN).
- (ii) O saldo refere-se a provisões para demandas judiciais, decorrentes de reorganização societária mediante a qual as empresas sucedidas pela Aguassanta aportaram capital, bem como os ativos e passivos das operações de açúcar e álcool, na então denominada Irmãos Franceschi Agrícola Industrial e Comercial Ltda. (atual denominação da Companhia). Em virtude desse aporte, a Companhia sucedeu a integralidade das operações industriais e agrícolas, passando a ser responsável pelos passivos correlatos e a gerir tais demandas, custear as despesas processuais e adimplir eventuais condenações, ainda que as obrigações permaneçam formalmente vinculadas ao CNPJ da Aguassanta. A Companhia reconhece tais obrigações por deter o controle e assumir os riscos e benefícios das operações sucedidas.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***b) Transações com partes relacionadas:**

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findo em 30 de junho		Período de seis meses findo em 30 de junho		Período de três meses findo em 30 de junho		Período de seis meses findo em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita operacional								
Raízen S.A. e suas controladas	—	—	—	—	288.280	218.966	386.733	352.035
CLI Sul S.A.	—	—	—	—	735	—	1.011	—
BTG Pactual e controladas	—	—	—	—	284.025	—	458.242	—
Outros	—	—	—	—	—	(1.021)	—	2.642
	—	—	—	—	573.040	217.945	845.986	354.677
Compra de produtos / insumos / serviços								
Raízen S.A. e suas controladas	(341)	(528)	(504)	(558)	(656.548)	(642.638)	(1.219.699)	(1.150.265)
Radar Gestão de Investimentos S.A.	—	—	—	—	(10.824)	(15.100)	(21.649)	(30.329)
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	—	—	(10.820)	—	(34.470)	—
BTG Pactual e controladas	—	—	—	—	(4.849)	—	(11.134)	—
Outros	—	—	—	—	—	(2.625)	—	(3.875)
	(341)	(528)	(504)	(558)	(683.041)	(660.363)	(1.286.952)	(1.184.469)
Receitas (despesas)								
Compass Gás e Energia S.A. e suas controladas	8.472	13.582	16.319	31.945	—	—	—	—
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	1.822	2.334	3.540	5.426	—	—	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	(935)	(960)	(2.424)	(479)	(21.655)	(26.050)	(49.243)	(50.152)
Rumo S.A. e suas controladas	13.017	16.967	25.293	33.899	—	—	—	—
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	—	—	(32.299)	(34.587)	(68.140)	(59.711)
BTG Pactual e controladas	—	—	—	—	28.738	—	28.935	—
Outros	1.162	1.301	1.661	2.083	(167)	44	(680)	46
	23.538	33.224	44.389	72.874	(25.383)	(60.593)	(89.128)	(109.817)
Resultado financeiro								
Cosan Luxembourg S.A.	—	77.185	35.469	241.001	—	—	—	—
Cosan Overseas Limited	(30.082)	86.751	59.467	255.741	—	—	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	—	—	—	(10.507)	—	—	—	(10.507)
Moove Lubricants Limited	—	1	—	(4)	—	—	—	—
BTG Pactual e controladas ⁽ⁱ⁾	(49.203)	—	(50.342)	—	6.416	—	29.578	—
Ligga S.A.	—	5.240	—	10.410	—	5.240	—	10.410
Outros	(5)	—	(9)	—	(5)	—	(9)	—
	(79.290)	169.177	44.585	496.641	6.411	5.240	29.569	(97)
Total	(56.093)	201.873	88.470	568.957	(128.973)	(497.771)	(500.525)	(939.706)

- (i) Conforme divulgado na Nota Explicativa 5.8, do total de juros incorridos e das amortizações de principal efetuadas no período, R\$ 145.191 e R\$ 137.885, respectivamente, referem-se a operações com o BTG Pactual, parte relacionada da Companhia. Em 30 de junho de 2026, o saldo a pagar a essa parte relacionada totalizava R\$ 2.008.473. Adicionalmente, o saldo de resultado financeiro com o BTG Pactual Holding Participações S.A e suas controladas inclui o rendimento das aplicações financeiras mantidas junto à essa instituição, no valor de R\$ 174.769, cujo saldo era de R\$ 3.237.670 ao final do período. As referidas transações foram realizadas em condições de mercado (*arm's length*).

c) Outras transações:

Conforme mencionado na Nota Explicativa 2.1.6, dentre os custos de transação registrados no patrimônio líquido, R\$ 11.345 foram pagos ao BTG na qualidade de coordenador líder da oferta pública inicial de ações da Compass.

Conforme divulgado na Nota Explicativa 2.2.2, do total de gastos de captação pagos no período e reconhecidos como custos de transação, R\$ 27.424 foram pagos ao BTG.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***d) Remuneração dos administradores e diretores:**

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	findo em 30 de junho de		findo em 30 de junho de		findo em 30 de junho de		findo em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Benefícios de curto prazo à empregados e administradores	11.929	34.301	23.097	43.747	43.873	67.156	85.897	107.148
Transações com pagamentos baseados em ações	4.399	4.239	17.159	7.590	21.544	8.208	38.095	15.840
Benefícios pós-emprego	77	53	154	107	757	671	1.421	1.273
Outros benefícios de longo prazo	—	—	—	—	2.244	486	2.244	971
Total	16.405	38.593	40.410	51.444	68.418	76.521	127.657	125.232

5.5 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores de materiais e serviços	1.877	870	3.168.578	3.284.618
Fornecedores de gás, transporte de gás e logística	—	—	951.902	812.884
	1.877	870	4.120.480	4.097.502
Circulante	1.877	870	4.100.978	4.078.511
Não circulante	—	—	19.502	18.991
Total	1.877	870	4.120.480	4.097.502

5.6 Mensuração de valor justo reconhecido

Os saldos contábeis de ativos e passivos financeiros de curto prazo não diferem significativamente de seu valor justo. Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos consolidados são os seguintes:

		Saldo contábil		Ativos e passivos mensurados ao valor justo					
			31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026			31 de dezembro de 2025		
	Nota	30 de junho de 2026		Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos									
Aplicações em fundos de investimento	5.1	3.930.761	2.525.668	—	3.930.761	—	—	2.525.668	—
Títulos e valores mobiliários		5.555.061	2.992.593	—	5.555.061	—	307.177	2.685.416	—
Outros ativos financeiros		339	5.805	339	—	—	5.805	—	—
Propriedades para investimentos ⁽ⁱ⁾		16.259.761	18.221.781	—	—	16.259.761	—	—	18.221.781
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	1.942.622	2.267.108	—	1.942.622	—	—	2.267.108	—
Total		27.688.544	26.012.955	339	11.428.444	16.259.761	312.982	7.478.192	18.221.781
Passivos									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	(54.258.803)	(64.227.131)	—	(55.830.313)	—	—	(64.136.362)	—
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	(2.561.680)	(2.680.669)	—	(2.561.680)	—	—	(2.680.669)	—
Outras contas a pagar ⁽ⁱⁱ⁾		(11.854)	(11.854)	—	—	(11.854)	—	—	(11.854)
Total		(56.832.337)	(66.919.654)	—	(58.391.993)	(11.854)	—	(66.817.031)	(11.854)

- (i) O valor justo das propriedades para investimento foi determinado com base no método comparativo direto de dados de mercado aplicado a transações com propriedades semelhantes (tipo, localização e qualidade da propriedade) e, em certa medida, baseado em cotações de venda para potenciais transações com

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

ativos comparáveis (nível 3). A metodologia utilizada na determinação do valor justo leva em consideração comparações diretas de informações de mercado, tais como pesquisas de mercado, homogeneização de valores, preços no mercado à vista, vendas, distâncias, instalações, acesso à terra, topografia e solo, uso da terra (tipo de cultura) e nível pluviométrico, entre outros dados, em consonância com as normas emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas ("ABNT"). Para o período findo em 30 de junho de 2026 a taxa de desconto utilizada foi de 9,24% a.a. (9,25% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

- (ii) Refere-se à contraprestação contingente (*earn-out*) negociada no processo de aquisição da subsidiária indireta Biometano Verde Paulínia, mensurada a valor justo por meio de técnica de avaliação baseada no valor presente dos fluxos de caixa esperados. A mensuração considera a atualização monetária prevista contratualmente.

Para as dívidas que possuem valor de mercado cotado na Bolsa de Valores de Luxemburgo (*Luxembourg Stock Exchange*, ou "LuxSE"), a mensuração do valor justo se baseia no preço de mercado cotado da seguinte forma:

Dívida	Empresa	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Senior Notes due 2028	Rumo Luxembourg S.à r.l.	98,51%	97,32%
Senior Notes due 2032	Rumo Luxembourg S.à r.l.	89,54%	84,30%

5.7 Gestão de risco financeiro

a) Risco de mercado

Risco cambial

A Companhia apresenta a seguinte exposição líquida à variação cambial de ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos, euros e libra esterlina, das empresas cuja moeda funcional é o real.

	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e equivalentes de caixa	425.978	649.107
Títulos e valores mobiliários	64.394	97.005
Contas a receber	379.656	71.555
Fornecedores	(560.705)	(417.312)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.273.085)	(15.949.122)
Passivos de arrendamentos	(1.879.662)	(2.043.650)
Contraprestação a pagar	(161.831)	(195.057)
Instrumentos financeiros derivativos	7.152.764	14.851.873
Exposição cambial, líquida	(2.852.491)	(2.935.601)

O cenário provável considera as taxas de câmbio estimadas, no vencimento das transações, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Instrumento	Risco	Provável	Cenários			
			25%	50%	(25%)	(50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa cambial	4.425	110.374	216.322	(101.523)	(207.471)
Títulos e valores mobiliários	Baixa cambial	415	16.618	32.820	(15.787)	(31.989)
Contas a receber de clientes	Baixa cambial	2.707	98.044	193.381	(92.630)	(187.967)
Fornecedores	Alta cambial	(5.643)	(145.233)	(284.823)	133.946	273.537
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta cambial	(53.855)	(2.116.784)	(4.202.293)	2.054.231	4.139.739
Passivos de arrendamentos	Alta cambial	(12.131)	(485.079)	(958.027)	460.818	933.766
Contraprestação a pagar	Alta cambial	(1.042)	(41.681)	(82.319)	39.597	80.235
Instrumentos financeiros derivativos	Baixa cambial	(99.463)	1.546.817	3.163.350	(1.662.700)	(3.242.124)
Impactos no resultado antes dos impostos		(160.242)	(843.188)	(1.578.462)	650.905	1.423.288
Impactos no resultado abrangente		(4.345)	(173.736)	(343.127)	165.047	334.438

Análise de sensibilidade das taxas de câmbio

	30 de junho de 2026	Cenários				
		Provável	25%	50%	(25%)	(50%)
U.S.\$	5,1766	5,2100	6,5125	7,8150	3,9075	2,6050
Euro	5,9106	6,1999	7,7499	9,2999	4,6499	3,1000
GBP	6,8637	7,1377	8,9221	10,7066	5,3533	3,5689

Risco da taxa de juros

A seguir, é apresentada uma análise de sensibilidade sobre as taxas de juros de empréstimos e financiamentos, arrendamento, outros passivos com contrapartida aos investimentos em CDI, com aumentos e reduções de 25% e 50%, antes dos impostos:

Exposição taxa de juros	Provável	Cenários			
		25%	50%	(25%)	(50%)
Caixa e equivalentes de caixa	1.838.243	2.297.800	2.757.373	1.378.685	919.129
Títulos e valores mobiliários	731.499	914.350	1.097.249	548.601	365.750
Caixa restrito	32.080	40.100	48.120	24.060	16.040
Arrendamento e concessão parcelados	(121.241)	(151.507)	(181.861)	(90.887)	(60.620)
Passivos de arrendamento	(490.416)	(504.320)	(518.307)	(476.483)	(462.579)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.987.855)	(3.815.892)	(4.591.646)	(2.266.268)	(1.487.291)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(3.972.730)	(4.762.650)	(5.703.851)	(2.970.386)	(2.023.770)
Outros passivos financeiros	(105.744)	(132.180)	(158.617)	(79.308)	(52.873)
Obrigação com recompra de participação em controladas	(578.777)	(745.334)	(888.001)	(460.001)	(317.334)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	(462.061)	(546.335)	(649.762)	(339.483)	(236.056)
Impactos no resultado antes dos impostos	(6.117.002)	(7.405.968)	(8.789.303)	(4.731.470)	(3.339.604)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, feita por uma terceira parte especializada e o Banco Central do Brasil ("BACEN"), conforme apresentado a seguir:

	Provável	Cenários			
		25%	50%	(25%)	(50%)
SELIC	13,98%	17,47%	20,97%	10,48%	6,99%
CDI	13,88%	17,35%	20,82%	10,41%	6,94%
TJLP462 (TJLP + 1% a.a.)	9,90%	12,13%	14,35%	7,68%	5,45%
TJLP	8,90%	11,13%	13,35%	6,68%	4,45%
IPCA	4,33%	5,41%	6,50%	3,25%	2,17%
IGPM	3,85%	4,81%	5,77%	2,88%	1,92%
Fed Funds	3,25%	4,06%	4,88%	2,44%	1,63%
SOFR	3,16%	3,95%	4,74%	2,37%	1,58%
CPI	2,08%	2,60%	3,13%	1,56%	1,04%

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***Risco de preço - Gás natural**

Instrumento	Fator de risco	Cenários					
		Exposição	Provável	25%	50%	(25%)	(50%)
Derivativo de commodities	Variação no preço U.S.\$ / bbl	(2.242)	(416)	23.836	48.088	(24.668)	(48.920)

Opção de compra ("Call")

A Companhia possui uma opção de compra que lhe confere o direito de recomprar a totalidade das ações preferenciais da Cosan Nove podendo ser exercida a partir do terceiro ano após a celebração dos respectivos acordos, em dezembro de 2022.

Em 30 de junho de 2026, a opção de compra estava fora do preço.

Opção de venda contingente

No acordo de acionistas celebrado em dezembro de 2022, entre a Companhia e o Itaú, referente à emissão de ações preferenciais da Cosan Nove, foi definido que a instituição financeira possui uma opção de venda contingente, exercível somente quando ocorrerem os efeitos materiais adversos específicos e previstos em contrato. Esses efeitos estão sob o controle da Companhia e, portanto, não constituem uma obrigação financeira.

O preço de exercício da opção é calculado com base no valor do investimento inicial, corrigido por uma taxa de CDI + *spread*, deduzido os dividendos recebidos pelo acionista não controlador nesse período. Em 30 de junho de 2026, o preço de exercício dessa opção é R\$ 2.660.300.

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia a expõem a potenciais inadimplências quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir seus compromissos financeiros ou outros. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e equivalentes de caixa	13.357.975	27.243.683
Contas a receber de clientes	4.575.675	3.669.163
Títulos e valores mobiliários	5.555.061	2.685.417
Caixa restrito	231.069	228.768
Garantias financeiras	5.267.757	2.620.840
Instrumentos financeiros derivativos	1.942.622	2.267.108
Recebíveis de partes relacionadas	231.600	219.897
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	51.664	35.410
Outros ativos financeiros	339	5.805
Total	31.213.762	38.976.091

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
AAA	20.403.093	23.289.686
AA	618.933	9.037.928
Not rated	64.701	97.362
Total	21.086.727	32.424.976

c) Risco de liquidez

Os passivos financeiros da Companhia, classificados por datas de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados), são os seguintes:

	30 de junho de 2026				31 de dezembro de 2025
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.567.554)	(14.514.049)	(30.695.030)	(47.565.622)	(101.342.255)
Fornecedores	(4.100.978)	(19.502)	—	—	(4.120.480)
Outros passivos financeiros	(602.387)	—	—	—	(602.387)
Parcelamento de débitos tributários	(14.012)	(18.429)	(9.996)	(234.405)	(276.842)
Passivos de arrendamento	(978.408)	(965.782)	(1.087.033)	(20.812.074)	(23.843.297)
Arrendamento e concessão parcelados	(250.502)	(246.160)	(488.744)	(225.301)	(1.210.707)
Pagáveis a partes relacionadas	(324.515)	(31.927)	—	—	(356.442)
Dividendos a pagar	(324.698)	—	—	—	(324.698)
Contraprestação a pagar	(9.059)	(9.059)	(31.318)	(87.619)	(137.055)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.197.528)	(1.755.360)	(646.112)	12.184.735	7.585.735
Passivos financeiros setoriais ⁽ⁱ⁾	(87.702)	—	—	—	(87.702)
Obrigação de recompra de ações de controlada	—	—	(1.333.333)	(2.666.667)	(4.000.000)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	(3.247.156)	—	—	—	(3.247.156)
	(20.704.499)	(17.560.268)	(34.291.566)	(59.406.953)	(131.963.286)
					(149.371.470)

- (i) A Companhia mantém, por meio de sua controlada Compass, um passivo setorial classificado no passivo não circulante. Este passivo decorre de obrigações regulatórias específicas do setor de distribuição de gás natural. Devido à incerteza quanto ao prazo exato de pagamento dessas obrigações, o passivo não foi incluído no cronograma de vencimento. A Companhia reconhece este passivo em conformidade com as normas contábeis aplicáveis, aguardando definição regulatória para determinar o cronograma de liquidação.

5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada

	30 de junho de 2026
Saldo em 1º de janeiro de 2026	3.844.648
Amortização do custo de captação	11.108
Atualização de juros	290.537
Amortização	(275.769)
Saldo em 30 de junho de 2026	3.870.524

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

6 Investimento em controladas

6.1 Investimento em controladas

a) Controladora

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Transações entre acionistas	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos declarados	Venda de participação societária (2.1.6)	Cisão de investimento entre controladas (i)	Outros	Saldo em 30 de junho de 2026	Dividendos a receber
Corporativo											
Cosan Corretora de Seguros Ltda.	6.792	4.286	—	—	—	—	—	—	—	11.078	—
Cosan Nove Participações S.A.	6.491	248	—	—	—	—	—	—	—	6.739	—
Cosan Dez Participações S.A.	5.041.185	457.839	14.000	—	94.405	(453.877)	—	(1.252.773)	15.569	3.916.348	189.825
Cosan Oito S.A.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Cosan Global	103.057	(37.332)	—	—	—	—	—	—	—	65.725	—
Fundo Celeste de Investimento	490.295	38.672	—	—	—	—	—	—	—	528.967	—
Cosan Luxembourg S.A.	—	(284.953)	429.489	—	—	—	—	—	—	144.536	—
Outros	24.796	(193)	(60)	—	(603)	—	—	—	(57)	23.883	—
Radar											
Radar II Propriedades Agrícolas S.A.	1.291.759	12.539	—	—	62	(5.162)	—	—	—	1.299.198	—
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	246.182	12.084	—	—	—	(20.541)	—	—	—	237.725	—
Nova Agrícola Ponte Alta S.A.	515.506	5.424	—	—	—	—	—	—	—	520.930	10.085
Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.	13.119	252	—	—	—	—	—	—	—	13.371	—
Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas	262.881	4.045	—	—	—	—	—	—	—	266.926	3.494
Terras da Ponte Alta S.A.	99.498	(2.158)	—	—	—	—	—	—	—	97.340	—
Paineira Propriedades Agrícolas S.A.	243.684	6.041	—	—	—	—	—	—	—	249.725	—
Manacá Propriedades Agrícolas S.A.	239.235	5.353	—	—	—	—	—	—	—	244.588	—
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	334.509	(37.491)	1.038	—	—	(5.803)	—	—	—	292.253	—
Tellus Brasil Participações S.A.	812.875	(3.950)	—	—	—	(5.473)	—	—	—	803.452	—
Janus Brasil Participações S.A.	1.286.450	10.533	—	—	—	(3.083)	—	—	—	1.293.900	—
Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A.	197	1	—	—	—	—	—	—	—	198	43
Garniovapar Empreendimentos e Participações S.A.	147.453	3.725	—	—	—	(1.859)	—	—	—	149.319	—
Moove											
Moove Lubricants Holdings	1.211.742	158.400	—	—	(59.838)	—	—	—	—	1.310.304	—
Cosan Paraguay S.A.	142	15	—	—	—	—	—	—	—	157	—
Rumo											

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Rumo S.A.	4.196.010	184.523	—	18.991	(17.409)	—	—	—	3.693	4.385.808	60.981
Compass											
Compass Gás e Energia S.A.	—	12.245	—	1.592.691	911	—	(2.289.128)	1.171.665	5.150	493.534	—
Total investimento em controladas	16.573.858	550.148	444.467	1.611.682	17.528	(495.798)	(2.289.128)	(81.108)	24.355	16.356.004	264.428
Corporativo											
Pasadena Empreendimentos e Participações S.A.	(287)	(16)	—	—	—	—	—	—	(15)	(318)	—
Cosan Luxembourg S.A.	(371.031)	—	371.031	—	—	—	—	—	—	—	—
Total investimento passivo descoberto	(371.318)	(16)	371.031	—	—	—	—	—	(15)	(318)	—
Total	16.202.540	550.132	815.498	1.611.682	17.528	(495.798)	(2.289.128)	(81.108)	24.340	16.355.686	264.428

- (i) Em 27 de abril de 2026 foi aprovada a cisão parcial e desproporcional da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), com a transferência para a Companhia da participação anteriormente detida de forma indireta na Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), sem impacto no patrimônio líquido ou no capital social da Companhia.

6.2 Participação de acionistas não controladores

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos	Transações entre acionistas	Outros	Saldo em 30 de junho de 2026
Compass								
Companhia de Gás de São Paulo - COMGÁS	28.586	5.688	—	315	(4.933)	—	1.793	31.449
Commit Gás S.A.	1.400.005	87.640	—	10	(127.428)	—	—	1.360.227
Companhia Paranaense de Gás - COMPAGAS	448.228	11.938	—	21	(9.699)	—	—	450.488
Biometano Verde Paulínia S.A.	233.436	(10.014)	—	—	—	—	—	223.422
Compass Gás e Energia	639.149	84.816	—	14.786	—	693.032	5.378	1.437.161
Rumo								
Rumo S.A.	9.852.429	432.883	—	(40.025)	(15.601)	62.029	9.170	10.300.885
Moove								
Moove Lubricants Holdings	721.580	84.460	—	(25.645)	—	—	79	780.474
Corporativo								
Cosan Limited Partners Brasil Consultoria Ltda	5	—	—	—	—	—	—	5
Cosan Nove Participações S.A.	946	37	—	—	—	—	(3)	980
Radar								
Janus Brasil Participações S.A.	5.229.793	42.997	—	—	(12.535)	—	—	5.260.255
Tellus Brasil Participações S.A.	3.304.581	(16.060)	—	—	(22.253)	—	—	3.266.268
Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A.	599.441	15.146	—	—	(7.559)	—	—	607.028
Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A.	801	4	—	—	—	—	—	805
Radar II Propriedades Agrícolas S.A.	1.291.759	12.539	—	62	(5.162)	—	—	1.299.198

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Radar Propriedades Agrícolas S.A.	246.182	12.084	—	—	(20.541)	—	—	237.725
Nova Agrícola Ponte Alta S.A.	515.506	5.424	—	—	—	—	—	520.930
Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.	13.119	252	—	—	—	—	—	13.371
Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas	262.881	4.045	—	—	—	—	—	266.926
Terras da Ponte Alta S.A.	99.498	(2.158)	—	—	—	—	—	97.340
Paineira Propriedades Agrícolas S.A.	243.684	6.041	—	—	—	—	—	249.725
Manacá Propriedades Agrícolas S.A.	239.235	5.353	—	—	—	—	—	244.588
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	334.560	(37.491)	1.038	—	(5.803)	—	—	292.304
Total	25.705.404	745.624	1.038	(50.476)	(231.514)	755.061	16.417	26.941.554

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

7 Imobilizado, intangível e ágio

7.1 Imobilizado

	Consolidado						Controladora	
	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Vagões e locomotivas	Via permanente	Obras em andamento	Outros ativos	Total	Total
Valor de custo								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	2.578.507	4.323.347	10.773.276	15.580.338	10.410.737	480.985	44.147.190	96.530
Adições	—	1.557	—	—	3.643.061	780	3.645.398	5.185
Baixas	(76)	(1.322)	(41.284)	(3.983)	(6.083)	(32.521)	(85.269)	—
Transferências ⁽ⁱ⁾	77.083	643.491	976.620	1.771.001	(3.617.393)	95.743	(53.455)	(70)
Efeito de conversão de balanço	(15.621)	(28.048)	—	—	(193)	(17.992)	(61.854)	—
Saldo em 30 de junho de 2026	2.639.893	4.939.025	11.708.612	17.347.356	10.430.129	526.995	47.592.010	101.645
Valor de depreciação								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	(782.031)	(1.576.832)	(6.039.684)	(7.972.529)	(702.495)	(277.894)	(17.351.465)	(66.227)
Adições	(38.302)	(144.359)	(328.277)	(350.328)	—	(25.407)	(886.673)	(5.893)
Baixas	76	1.110	40.666	219	—	20.701	62.772	—
Transferências ⁽ⁱ⁾	(197)	3.298	(1.960)	—	—	(3.101)	(1.960)	—
Efeito de conversão de balanço	5.543	13.528	—	—	—	10.296	29.367	—
Perda por redução ao valor recuperável	—	(87.807)	(169.191)	(333.536)	276.283	—	(314.251)	—
Saldo em 30 de junho de 2026	(814.911)	(1.791.062)	(6.498.446)	(8.656.174)	(426.212)	(275.405)	(18.462.210)	(72.120)
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.796.476	2.746.515	4.733.592	7.607.809	9.708.242	203.091	26.795.725	30.303
Saldo em 30 de junho de 2026	1.824.982	3.147.963	5.210.166	8.691.182	10.003.917	251.590	29.129.800	29.525

(i) O saldo remanescente na linha de transferências contempla o montante de R\$ 40.737 para o ativo intangível e 14.677 para impostos a recuperar

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

7.2 Intangível e ágio

	Consolidado							Controladora
	Ágio	Direito de Concessão	Licenças	Marcas e patentes	Fidelização de clientes	Contrato de Fornecimento	Outros	Total
Valor de custo								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.763.889	30.268.295	247.422	193.451	3.111.404	574.363	931.540	37.090.364
Adições	—	906	—	—	42.440	—	32.837	76.183
Baixas	—	(30.586)	—	—	—	—	(2.154)	(32.740)
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	698.435	—	—	163	—	43.520	742.118
Efeito de conversão de balanço	(40.638)	(2.773)	4.192	(10.328)	(70.537)	—	(10.033)	(130.117)
Saldo em 30 de junho de 2026	1.723.251	30.934.277	251.614	183.123	3.083.470	574.363	995.710	37.745.808
Valor de amortização								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	—	(7.740.953)	(88.060)	(9.884)	(1.973.136)	—	(571.705)	(10.383.738)
Adições	—	(580.528)	(3.476)	(2.794)	(129.163)	(14.362)	(44.636)	(774.959)
Baixas	—	23.748	—	—	—	—	1.978	25.726
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	—	—	—	(163)	—	—	(163)
Efeito de conversão de balanço	—	2.773	(3.153)	—	8.804	—	5.567	13.991
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	—	—	—	—	(8.612)	(8.612)
Saldo em 30 de junho de 2026	—	(8.294.960)	(94.689)	(12.678)	(2.093.658)	(14.362)	(617.408)	(11.127.755)
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.763.889	22.527.342	159.362	183.567	1.138.268	574.363	359.835	26.706.626
Saldo em 30 de junho de 2026	1.723.251	22.639.317	156.925	170.445	989.812	560.001	378.302	26.618.053

- (i) O montante indicado na linha de transferências contempla R\$ 796.627 transferidos de ativos de contrato, R\$ 92.418 transferidos para o ativo financeiro, R\$ 2.865 para impostos a recuperar, R\$ 127 para outros ativos financeiros e R\$ 40.737 reclassificados do ativo imobilizado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

8 Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findo em 30 de junho		Período de seis meses findo em 30 de junho		Período de três meses findo em 30 de junho		Período de seis meses findo em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(389.137)	(786.271)	(1.139.029)	(1.914.946)	672.917	34.525	505.724	(854.340)
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	132.307	267.332	387.270	651.082	(228.792)	(11.739)	(171.946)	290.476
Ajustes para cálculo da taxa efetiva								
Equivalência patrimonial	147.096	(15.937)	186.811	(227.223)	9.720	(254.608)	24.786	(635.407)
Resultado de empresas no exterior	—	(10.903)	—	(10.903)	(7.636)	(11.946)	(111.903)	(50.693)
Lucro da exploração	—	—	—	—	101.827	108.778	181.443	185.486
Juros sobre capital próprio	—	—	—	—	(9.394)	(325)	(12.603)	(2.579)
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	—	—	—	—	(2.785)	301	(5.369)	(6.088)
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas	(128.390)	(413.940)	(1.249.973)	(1.291.185)	(252.168)	(651.579)	(1.503.136)	(1.710.492)
Derivativos	—	—	—	—	(3.017)	—	(4.820)	—
Selic sobre indébito	5.129	7.441	10.925	12.428	11.043	14.355	22.907	25.521
Diferencial de alíquota ⁽ⁱ⁾	—	—	—	—	(38.551)	29.641	(19.436)	54.146
Outros	(87.503)	6.236	(99.855)	46.811	(66.414)	174.500	(63.874)	200.473
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	68.639	(159.771)	(764.822)	(818.990)	(486.167)	(602.622)	(1.663.951)	(1.649.157)
Taxa efetiva - %	(17,64)%	20,32 %	67,15 %	42,77 %	(72,25)%	(1745,47)%	(329,02)%	193,03 %

(i) Diferença de alíquota entre a taxa nominal de 34% e a taxa efetiva aplicável às entidades que apuram o tributo no regime de lucro presumido.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido:**

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que originam partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados a seguir:

	Controladora		
	31 de dezembro de 2025	Impacto no resultado do período	30 de junho de 2026
Créditos ativos de:			
Diferenças temporárias:			
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	1.180.030	(560.211)	619.819
Provisão para demandas judiciais	61.215	(3.748)	57.467
Provisão para não realização de impostos	2.580	—	2.580
Transações com pagamento baseado em ações	25.933	(16.701)	9.232
Arrendamento mercantil	1.916	(335)	1.581
Resultado não realizado com derivativos	271.198	(246.094)	25.104
Provisões de participações no resultado	15.638	(9.657)	5.981
Selic sobre indébito	48.160	—	48.160
Provisões diversas	263.165	97.785	360.950
Outros	23.156	(4.323)	18.833
Total	1.892.991	(743.284)	1.149.707
Créditos passivos de:			
Diferenças temporárias			
Títulos e valores mobiliários	(31.434)	31.434	—
Ganhos em compra vantajosa de controlada	(33.776)	—	(33.776)
Provisão para realização futura de perda de capital	(449.153)	—	(449.153)
Outros	—	(50.239)	(50.239)
Total	(514.363)	(18.805)	(533.168)
Total de tributos diferidos registrados	1.378.628	(762.089)	616.539
Diferido ativo	1.378.628	—	616.539
Total diferido, líquido	1.378.628	(762.089)	616.539

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

	Consolidado				
	31 de dezembro de 2025	Impacto no resultado do período	Outros resultados abrangentes	Transações com os acionistas	30 de junho de 2026
Créditos ativos de:					
Prejuízos fiscais de IRPJ	1.777.782	192.260	—	—	1.970.042
Base negativa de contribuição social	590.380	80.341	—	—	670.721
Diferenças temporárias:					
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	1.366.606	(625.769)	—	—	740.837
Provisão para demandas judiciais	257.691	(23.265)	—	—	234.426
Perda por redução ao valor recuperável	30.547	(4.853)	—	—	25.694
Obrigações de benefício pós-emprego	129.938	1.457	—	—	131.395
Provisões para perdas de créditos esperadas	53.662	325	—	—	53.987
Provisão para não realização de impostos	68.210	(6.469)	—	—	61.741
Transações com pagamento baseado em ações	90.861	13.657	—	—	104.518
Arrendamento mercantil	236.278	(29.128)	—	—	207.150
Resultado não realizado com derivativos	696.110	(71.034)	—	—	625.076
Ajuste valor justo sobre dívidas	32.268	(23.678)	—	—	8.590
Provisões de participações no resultado	118.658	(45.448)	—	—	73.210
Combinação de negócios – Intangível	106.524	3.948	—	—	110.472
Combinação de negócios – Imobilizado	1.854	—	—	—	1.854
Selic sobre indébito	73.113	(3.176)	—	—	69.937
Provisões diversas	812.648	13.029	—	—	825.677
Diferido sobre resultado pré-operacional	69.314	(8.823)	—	—	60.491
Revisão de vida útil	—	9.373	—	—	9.373
Outros	170.404	40.138	—	81.020	291.562
Total	6.682.848	(487.115)	—	81.020	6.276.753
Créditos passivos de:					
Diferenças temporárias					
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	(24.778)	(85.567)	—	—	(110.345)
Revisão de vida útil	(839.880)	(117.593)	—	—	(957.473)
Combinação de negócios – Imobilizado	(174.359)	7.127	—	—	(167.232)
Ágio fiscal amortizado	(609.096)	35.022	—	—	(574.074)
Resultado não realizado com derivativos	(400.672)	(91.053)	—	—	(491.725)
Ajuste valor justo sobre dívidas	(559.450)	(162.319)	—	—	(721.769)
Títulos e valores mobiliários	(31.437)	31.437	—	—	—
Propriedades para investimento	(567.263)	35.955	—	—	(531.308)
Bens destinados a venda	(11.906)	(48.395)	—	—	(60.301)
Juros capitalizados	(272.598)	28.212	—	—	(244.386)
Efeitos na formação da controlada em conjunto	(33.776)	—	—	—	(33.776)
Combinação de negócios – Intangível	(4.902.079)	144.410	—	—	(4.757.669)
Obrigações pós-emprego	(4.815)	—	—	—	(4.815)
Arrendamento mercantil	(11.101)	(3.845)	—	—	(14.946)
Provisão para realização futura de perda de capital	(449.153)	—	—	—	(449.153)
Outros	(211.842)	(321.541)	(24.107)	—	(557.491)
Total	(9.104.205)	(548.150)	(24.107)	—	(9.676.463)
Total de tributos diferidos registrados	(2.421.357)	(1.035.265)	(24.107)	81.020	(3.399.710)
Diferido ativo	3.703.864	—	—	—	2.956.136
Diferido passivo	(6.125.221)	—	—	—	(6.355.846)
Total diferido, líquido	(2.421.357)	—	—	—	(3.399.710)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro**

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a determinadas interpretações e posições adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores alheios à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos em que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão — seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais quanto ao imposto de renda por um decadal de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

Em 30 de junho de 2026, o montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais referente a essas questões, em que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, era de R\$ 1.556.375 na Controladora (R\$ 1.509.117 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.130.754 no Consolidado (R\$ 6.859.878 em 31 de dezembro de 2025).

Em relação as discussões tributárias, a Companhia possui autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil e ações judiciais relativos à: (a) glosa de amortização de despesas de ágio fundado em rentabilidade futura decorrente de operações societárias; (b) ganho de capital na venda de participação societária; (c) provisões trabalhistas; e (d) retificação de declaração de compensação motivada por restituição parcial dos créditos objetos do pedido de compensação.

9 Provisão para demandas e depósitos judiciais**a) Depósitos judiciais e perdas prováveis:**

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	320.648	324.792	792.154	769.351
Cíveis, ambientais e regulatórias	17.306	15.707	198.571	182.809
Trabalhistas	10.751	11.405	117.745	120.822
Total	348.705	351.904	1.108.470	1.072.982

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

	Perdas prováveis controladora			
	Tributárias	Cíveis, ambientais e regulatórias	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	204.827	55.721	34.627	295.175
Provisionado no período	538	2.872	201	3.611
Baixas por reversão / pagamento	(22.619)	(3.619)	(2.315)	(28.553)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	(15.730)	3.028	(288)	(12.990)
Saldo em 30 de junho de 2026	167.016	58.002	32.225	257.243

	Perdas prováveis consolidado			
	Tributárias	Cíveis, ambientais e regulatórias	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	694.524	907.205	456.393	2.058.122
Provisionado no período	41.553	66.965	71.017	179.535
Baixas por reversão / pagamento	(71.517)	(166.361)	(58.769)	(296.647)
Transferência	—	10.444	—	10.444
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	1.737	91.655	53.598	146.990
Saldo em 30 de junho de 2026	666.297	909.908	522.239	2.098.444

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

A Companhia possui ações indenizatórias adicionais às mencionadas, as quais, por serem consideradas prováveis, não foram registradas, por representarem ativos contingentes.

Tributárias

Os principais processos judiciais tributários para os quais o risco de perda é considerado provável são descritos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Compensação com FINSOCIAL	—	—	358.805	351.539
Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")	87.955	85.630	121.337	117.264
Crédito de Imposto sobre Circulação de Mercadoria e Serviço ("ICMS")	27.386	55.432	78.237	104.889
Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS")	1.520	5.253	2.843	6.081
Imposto sobre produto industrializado ("IPI")	14.694	23.449	14.694	23.449
Outros	35.461	35.063	90.381	91.302
Total	167.016	204.827	666.297	694.524

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***Trabalhistas**

A Companhia e suas controladas figuram como polo passivo em diversas ações trabalhistas, movidas por ex-empregados e prestadores de serviços terceirizados. As demandas incluem pleitos por adicionais à remuneração e indenizações de natureza diversa.

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações civis públicas interpostas pelo Ministério Público do Trabalho, relacionadas a supostos descumprimentos de normas trabalhistas, condições e ambiente de trabalho. Em relação às alegações julgadas procedentes, a Companhia celebrou Termos de Ajustamento de Conduta ("TAC") com as autoridades competentes.

Cíveis, Ambientais e Regulatórias

A Companhia e suas controladas são partes em diversas ações indenizatórias, ações cíveis públicas e processos administrativos. Individualmente, esses processos não são considerados relevantes, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, o risco de perda é classificado como provável.

b) Perdas possíveis

A seguir, são descritas as principais demandas judiciais para as quais o risco de perda é considerado possível:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	3.348.504	3.365.322	9.039.117	8.392.969
Cíveis	761.205	708.679	3.242.409	3.227.973
Ambientais	62.660	61.183	1.684.564	1.618.201
Regulatórias	782	744	2.114.461	2.018.722
Trabalhistas	31.696	15.513	810.770	814.364
Total	4.204.847	4.151.441	16.891.321	16.072.229

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***Tributárias**

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Multa isolada – tributos federais	—	—	877.561	856.908
ICMS	1.310.028	1.278.584	3.274.284	3.021.717
Imposto de renda retido na fonte ("IRRF")	—	—	950.954	925.890
PIS e COFINS ⁽ⁱ⁾	1.188.704	1.164.986	2.360.037	1.888.292
MP 470 parcelamento de débitos	287.745	281.285	287.745	281.285
Plano de opção de compra de ações	—	—	34.247	33.387
Imposto sobre operações financeiras ("IOF") sobre mútuo	—	—	55.068	68.168
Compensação com crédito prêmio	164.962	162.357	164.962	162.357
IPI	91.250	179.205	229.206	381.282
INSS	126.929	124.993	214.965	209.118
Imposto Predial e Territorial Urbano ("IPTU")	—	—	152.589	143.077
Outros	178.886	173.912	437.499	421.488
Total	3.348.504	3.365.322	9.039.117	8.392.969

- (i) A principal movimentação ocorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 refere-se a processos judiciais de natureza tributária relativos à glosa, pelas autoridades fiscais, de créditos de PIS e COFINS aproveitados por controladas em decorrência da exclusão do ICMS das respectivas bases de cálculo, cujo risco de perda é avaliado como possível.

10 Patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2026, as ações em tesouraria movimentaram conforme abaixo:

	Controladora
Quantidade em 1º de janeiro de 2025	7.142.335
Exercício de programa de ações (Nota 16)	(5.472.680)
Recompra ⁽ⁱ⁾	52.611.312
Venda ⁽ⁱⁱ⁾	(32.076.500)
Quantidade em 30 de junho de 2026	22.204.467

- (i) Em janeiro de 2026, a Companhia recomprou ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 270.533, ao custo médio de R\$ 5,14 por ação.
- (ii) Em março de 2026, a Companhia vendeu ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 54.026, ao custo médio de R\$ 5,32 por ação. Adicionalmente, em abril de 2026, a Companhia vendeu ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 118.480, ao custo médio de R\$ 5,41 por ação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

11 Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares de reais, exceto os valores por ação).

Básico e diluído – Operação continuada	Período de três meses findo em 30 de junho de		Período de seis meses findo em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025
Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro básico por ação	(320.498)	(946.042)	(1.903.851)	(2.733.936)
Efeito dilutivo do plano baseado em ações das controladas	(177)	(59)	(199)	(59)
Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro diluído por ação	(320.675)	(946.101)	(1.904.050)	(2.733.995)
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação – básico (em milhares de ações)				
Básico	3.936.473	1.858.658	3.926.115	1.858.651
Plano de recompra de ações	—	(410)	—	(410)
Diluído	3.936.473	1.858.248	3.926.115	1.858.241
Resultado por ação				
Básico	R\$ (0,08)	R\$ (0,51)	R\$ (0,48)	R\$ (1,47)
Diluído	R\$ (0,08)	R\$ (0,51)	R\$ (0,48)	R\$ (1,47)

Instrumentos antidiluidores: Os planos de pagamento baseado em ações ativos foram analisados para o cálculo do lucro por ação diluído. Contudo, essas ações não geraram impacto no cálculo do lucro por ação diluído para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, pois seu efeito potencial seria de aumentar o lucro por ação (ou reduzir o prejuízo por ação), caracterizando-se como antidiluidoras.

12 Receita operacional líquida

A tabela a seguir demonstra a segregação da receita bruta na venda de produtos e serviços da Companhia:

	Consolidado			
	Período de três meses findo em 30 de junho de		Período de seis meses findo em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025
Receita bruta na venda de produtos e serviços	12.785.352	11.957.826	23.057.912	23.083.341
Receita de construção	483.917	364.324	843.116	668.454
Impostos sobre vendas e outras deduções	(2.493.338)	(1.844.498)	(4.096.297)	(3.611.542)
Receita operacional líquida	10.775.931	10.477.652	19.804.731	20.140.253

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***13 Custos e despesas por natureza**

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação das receitas, custos e despesas por natureza/finalidade é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Matéria-prima e material de uso na prestação de serviços	—	—	—	—	(1.787.356)	(1.624.440)	(3.558.106)	(3.350.139)
Custo do gás e transporte	—	—	—	—	(2.003.519)	(2.608.667)	(3.534.106)	(5.399.586)
Despesas com transporte ferroviário e elevação	—	—	—	—	(881.291)	(808.728)	(1.673.740)	(1.436.481)
Outros transportes	—	—	—	—	(140.018)	(174.132)	(253.548)	(252.187)
Depreciação e amortização	(5.427)	(5.079)	(10.823)	(9.792)	(996.132)	(994.855)	(1.967.528)	(1.960.208)
Despesas com pessoal	(9.652)	(61.989)	(25.839)	(116.086)	(874.428)	(815.054)	(1.693.155)	(1.594.180)
Custo de construção	—	—	—	—	(483.917)	(364.325)	(843.116)	(668.454)
Despesas com serviços de terceiros	(10.541)	(15.416)	(29.113)	(28.576)	(244.519)	(221.171)	(468.621)	(396.724)
Despesas comerciais	(7)	(5)	(18)	(18)	(8.614)	(128.509)	(10.203)	(231.192)
Custo das propriedades vendidas	—	—	—	—	—	(22.677)	—	(31.840)
Outras despesas	(15.091)	4.875	(20.864)	18.921	(466.284)	(220.100)	(828.199)	(428.661)
	(40.718)	(77.614)	(86.657)	(135.551)	(7.886.078)	(7.982.658)	(14.830.322)	(15.749.652)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	—	—	—	—	(6.747.101)	(6.881.505)	(12.700.120)	(13.673.411)
Despesas com vendas	—	—	—	—	(488.712)	(457.529)	(932.526)	(897.585)
Gerais e administrativas	(40.718)	(77.614)	(86.657)	(135.551)	(650.265)	(643.624)	(1.197.676)	(1.178.656)
Total	(40.718)	(77.614)	(86.657)	(135.551)	(7.886.078)	(7.982.658)	(14.830.322)	(15.749.652)

14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho	findo em 30 de junho
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Créditos (débitos) fiscais extemporâneos	—	113	—	113	10.171	(491)	10.171	2.489
Mudança no valor justo de propriedades para investimento	—	—	—	—	(113.173)	—	(113.173)	—
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	—	—	—	—	7.258	(647)	27.612	(35.612)
Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento	—	—	—	206.388	—	—	—	206.388
Efeito líquido das demandas judiciais, recuperáveis e parcelamentos tributários	(6.341)	(18.333)	(11.478)	(53.921)	(7.096)	(58.515)	(89.297)	(143.507)
Acordo de assunção de direitos e obrigações	3.501	3.137	(31.581)	(4.022)	(15.954)	—	(15.954)	—
Resultado de operações comerciais ⁽ⁱ⁾	—	—	—	—	143.666	100.747	468.021	494.895
Perda por redução ao valor recuperável líquido ⁽ⁱⁱ⁾	(233.000)	—	(233.000)	—	(401.383)	(397.531)	(569.487)	(683.139)
Lucros cessantes e danos materiais de imobilizado	—	—	—	—	89	514.372	167	514.372
Outros	(11.097)	7.158	(4.277)	17.443	(17.451)	(66.672)	(45.088)	(26.101)
Total	(246.937)	(7.925)	(280.336)	166.001	(393.873)	91.263	(327.028)	329.785

(i) Refere-se ao acordo contratual com fornecedor devido à utilização da quantidade mínima requerida prevista em contrato, pelo qual a Companhia foi indenizada, bem como ao resultado de liquidação

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

financeira decorrente de transação de otimização de carga de determinados contratos comerciais, no âmbito da execução da estratégia comercial no curso ordinário de seus negócios.

- (ii) Eventos climáticos extremos ocorridos no segundo trimestre de 2024 causaram danos significativos à infraestrutura ferroviária Rumo Malha Sul S.A., identificando em 2026 persistência de indicadores de desvalorização, reconhecendo integralmente todo o investimento realizado no período como uma perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) sobre o ativo decorrente da concessão ferroviária no valor de R\$ 336.487. Adicionalmente, na controladora houve a atualização do *impairment* dos ativos e passivos disponíveis para a venda do TUP Porto São Luís S.A. O valor justo foi atualizado no montante de R\$ 233.000 com base na proposta vinculante (*binding offer*).

15

Resultado financeiro

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findo em 30 de junho		Período de seis meses findo em 30 de junho		Período de três meses findo em 30 de junho		Período de seis meses findo em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Custo da dívida bruta								
Juros e variação monetária	(447.230)	(520.472)	(922.620)	(1.025.453)	(1.831.587)	(1.577.833)	(3.505.540)	(3.310.838)
Juros sobre obrigação de recompra de ações de controladas	(145.829)	—	(290.537)	—	(145.829)	—	(290.383)	—
Variação cambial líquida sobre dívidas	—	172.588	101.049	824.777	94.495	797.799	766.330	2.600.536
Resultado com derivativos e valor justo	(31.681)	(384.881)	(513.973)	(1.490.851)	(237.549)	(1.088.047)	(1.394.825)	(3.112.427)
Amortização do gasto de captação	(20.876)	(6.255)	(57.425)	(77.266)	(51.342)	(37.183)	(377.354)	(382.026)
Descontos obtidos em operações	—	—	—	—	—	(8.541)	—	186.681
Fianças e garantias sobre dívida	—	—	—	—	(4.388)	(4.142)	(8.435)	(8.656)
	(645.616)	(739.020)	(1.683.506)	(1.768.793)	(2.176.200)	(1.917.947)	(4.810.207)	(4.026.730)
Rendimento de aplicações financeiras e variação cambial de caixa	274.739	108.448	588.517	273.776	677.444	562.509	1.407.892	1.188.563
Atualização de investimento financeiro sobre entidades listadas	—	(17.288)	12.546	5.415	—	(17.288)	12.546	5.415
	274.739	91.160	601.063	279.191	677.444	545.221	1.420.438	1.193.978
Custo da dívida, líquida	(370.877)	(647.860)	(1.082.443)	(1.489.602)	(1.498.756)	(1.372.726)	(3.389.769)	(2.832.752)
Outros encargos e variações monetárias								
Juros sobre outros recebíveis	11.315	13.162	14.802	39.733	328.603	164.067	545.661	330.760
Juros sobre outras obrigações	(104.922)	—	(208.583)	—	(104.922)	—	(208.737)	—
Arrendamento e concessão	—	—	—	—	(144.624)	(131.108)	(279.216)	(245.312)
Arrendamento mercantil	(440)	(628)	(912)	(1.290)	(168.492)	(158.692)	(328.283)	(317.646)
Impostos sobre juros sobre capital próprio	—	—	—	—	(21.996)	(8.806)	(22.189)	(9.420)
Juros sobre contingências e contratos	(11.766)	2.268	(16.696)	(39.149)	(126.365)	(104.014)	(307.401)	(292.417)
Juros sobre ativo e passivo setorial	—	—	—	—	(7.209)	(29.678)	(30.391)	(51.336)
Despesas bancárias e outros	(5.441)	(7.724)	(17.790)	(23.045)	(42.315)	(37.436)	(78.142)	(76.778)
Variação cambial e derivativos não-dívida	(51.985)	(13.078)	(9.859)	236.259	(65.574)	(124.494)	(116.090)	(210.982)
	(163.239)	(6.000)	(239.038)	212.508	(352.894)	(430.161)	(824.788)	(873.131)
Resultado financeiro, líquido	(534.116)	(653.860)	(1.321.481)	(1.277.094)	(1.851.650)	(1.802.887)	(4.214.557)	(3.705.883)
Reconciliação								
Despesas financeiras	(824.441)	(623.490)	(1.715.447)	(1.387.451)	(2.751.969)	(2.060.943)	(5.600.142)	(4.774.585)
Receitas financeiras	299.739	111.488	645.201	336.030	1.068.527	716.707	2.085.203	1.754.607
Variação cambial	22.267	421.118	304.159	1.500.402	81.393	794.492	783.911	2.588.455
Efeito líquido dos derivativos	(31.681)	(562.976)	(555.394)	(1.726.075)	(249.601)	(1.253.143)	(1.483.529)	(3.274.360)
Resultado financeiro, líquido	(534.116)	(653.860)	(1.321.481)	(1.277.094)	(1.851.650)	(1.802.887)	(4.214.557)	(3.705.883)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***16 Pagamento baseado em ações****a) Movimentação no período**

O movimento na quantidade de prêmios em aberto é o seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.301.070	19.624.296
Outorgado	—	2.196.870
Cancelados	(2.071.681)	(2.275.826)
Exercidos	(5.472.680)	(5.579.130)
Saldo em 30 de junho de 2026	4.756.709	13.966.210

b) Despesas reconhecidas no resultado

As despesas de remuneração com base em ações incluídas na demonstração dos resultados do período findo em 30 de junho de 2026 foram de R\$ 41.188 (R\$ 44.618 em 30 de junho de 2025).

17 Eventos subsequentes**Rumo - Emissão de Debêntures**

Em 27 de julho de 2026, a controlada Rumo S.A. realizou a emissão da 3ª série de sua 18ª emissão de debêntures junto ao BNDES, no valor de R\$ 500.000. A dívida possui remuneração de IPCA + 8,34% ao ano e vencimento em 15 anos.

Cisão total da Radar II Propriedades Agrícolas S.A.

Em 14 de agosto de 2026, o Conselho de Administração da Cosan aprovou a proposta de cisão total da Radar II Propriedades Agrícolas S.A. ("Radar II"), com a consequente extinção da Radar II e a incorporação, pela Cosan e pela Mansilla Participações Ltda. ("Mansilla"), das parcelas do patrimônio líquido da Radar II, compreendendo a totalidade de seus ativos, passivos, direitos, obrigações e participações societárias nas sociedades de propósito específico ("Acervo Cindido"), a valor contábil e proporcionalmente às respectivas participações detidas na Radar II (50% cada). A eficácia da operação está condicionada à sua aprovação pela Assembleia Geral Extraordinária da Radar II, pela Assembleia Geral Extraordinária da Cosan e pela reunião de sócios da Mansilla, com produção de efeitos prevista para 1º de outubro de 2026. A incorporação da parcela do patrimônio líquido da Radar II pela Cosan não resultará em aumento de capital, emissão de novas ações ou alteração do patrimônio líquido da Companhia. A operação está sendo estruturada a valor contábil e em regime de neutralidade tributária.

Alienação do TUP Porto São Luís

Em 13 de agosto de 2026, a Companhia formalizou uma carta de intenções de venda de sua participação societária no Terminal de Uso Privado Porto São Luís S.A. A proposta prevê um período para negociação e celebração definitiva e contempla um preço de R\$ 300.000, a ser pago na data de fechamento da operação. Por esse motivo, a Companhia reconheceu no período findo em 30 de junho de 2026 uma atualização do *impairment* dos ativos e passivos disponíveis para a venda no montante de R\$ 233.000 (Nota 14).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Cosan S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2026
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Cosan S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cosan S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório dos auditores independentes emitido em 14 de agosto de 2026, referente ao conjunto das Demonstrações Financeiras Intermediárias do período findo em 30 de junho de 2026 emitido pela PricewaterhouseCoopers, Auditores Independentes Ltda., CRC 2SP000160/O-5.