

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	39
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	40
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	41
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	42

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	35.071
Preferenciais	0
Total	35.071
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	252.356	224.288
1.01	Ativo Circulante	4.739	3.923
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	93	244
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	93	244
1.01.03	Contas a Receber	0	128
1.01.03.01	Clientes	0	128
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.225	1.027
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.225	1.027
1.01.07	Despesas Antecipadas	29	70
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.392	2.454
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	3.392	2.454
1.01.08.01.02	Adiantamentos diversos	2.246	1.561
1.01.08.01.03	Outros créditos	1.146	893
1.02	Ativo Não Circulante	247.617	220.365
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	49.901	34.115
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	8
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	49.901	34.107
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	28.943	19.782
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	20.958	14.325
1.02.02	Investimentos	196.848	185.000
1.02.02.01	Participações Societárias	196.848	185.000
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	196.848	185.000
1.02.03	Imobilizado	864	1.246
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	864	1.246
1.02.04	Intangível	4	4
1.02.04.01	Intangíveis	4	4
1.02.04.01.02	Intangível	4	4

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	252.356	224.288
2.01	Passivo Circulante	26.541	25.363
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.811	4.620
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.811	4.620
2.01.02	Fornecedores	2.133	2.717
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.133	2.717
2.01.03	Obrigações Fiscais	618	629
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	618	629
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	618	629
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	9.884	9.066
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.884	9.066
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.884	9.066
2.01.05	Outras Obrigações	8.095	8.331
2.01.05.02	Outros	8.095	8.331
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	8.095	8.331
2.02	Passivo Não Circulante	679.262	558.353
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	167.664	144.964
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.196	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.196	0
2.02.01.02	Debêntures	155.468	144.964
2.02.02	Outras Obrigações	454.625	412.421
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	225.414	206.818
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	225.414	206.818
2.02.02.02	Outros	229.211	205.603
2.02.02.02.04	Provisão para patrimônio líquido negativo de controladas	229.211	205.603
2.02.04	Provisões	56.973	968
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	555	968
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	555	968
2.02.04.02	Outras Provisões	56.418	0
2.02.04.02.04	Outras Contas a Pagar	56.418	0
2.03	Patrimônio Líquido	-453.447	-359.428
2.03.01	Capital Social Realizado	16.000	16.000
2.03.02	Reservas de Capital	-2.975	-2.975
2.03.02.08	Transações de capital	-2.975	-2.975
2.03.04	Reservas de Lucros	-466.472	-372.453
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-466.472	-372.453

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-51.806	-79.751	-107.662	-131.915
3.04.01	Despesas com Vendas	-43	-130	-9	-192
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.439	-14.479	-10.599	-20.660
3.04.02.02	Despesas gerais e administrativas	-6.945	-14.985	-10.599	-20.660
3.04.02.03	Ganho/Perda na distribuição desproporcional de lucros	506	506	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	321	251	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-689	1.216	-57.278	-56.929
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-44.956	-66.609	-39.776	-54.134
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-51.806	-79.751	-107.662	-131.915
3.06	Resultado Financeiro	-7.232	-14.268	-6.291	-10.495
3.06.01	Receitas Financeiras	0	4	95	99
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.232	-14.272	-6.386	-10.594
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-59.038	-94.019	-113.953	-142.410
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-59.038	-94.019	-113.953	-142.410
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-59.038	-94.019	-113.953	-142.410
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,68	-2,68	-3,61	-4,51
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-1,68	-2,68	-3,61	-4,51

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-59.038	-94.019	-113.953	-141.910
4.03	Resultado Abrangente do Período	-59.038	-94.019	-113.953	-141.910

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-20.055	-58.754
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-16.547	-21.038
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo líquido do período	-94.019	-142.410
6.01.01.04	Juros Incorridos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos	11.984	9.220
6.01.01.05	Depreciações, amortizações e baixas	508	857
6.01.01.06	Provisão para riscos e reversões	-413	232
6.01.01.08	Outros resultados nos investimentos	-1.216	56.929
6.01.01.12	Resultado de equivalência patrimonial	66.609	54.134
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.438	-29.737
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	128	3.553
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-198	-185
6.01.02.04	Partes relacionadas	-4.666	-822
6.01.02.05	Outros créditos	-253	-19.967
6.01.02.06	Despesas antecipadas	49	76
6.01.02.07	Adiantamentos diversos	-685	-28
6.01.02.08	Fornecedores	-584	1.196
6.01.02.10	Impostos, taxas e contribuições a recolher	-11	47
6.01.02.12	Provisões sociais	1.191	1.307
6.01.02.13	Outras contas a pagar	1.591	-14.914
6.01.03	Outros	-70	-7.979
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos, debêntures e financiamentos pagos	-70	-7.979
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	8.300	57.228
6.02.01	Movimentações no capital de controladas	-21.276	38.862
6.02.02	Redução de capital de controladas	0	-10.845
6.02.04	Partes relacionadas	18.596	32.502
6.02.05	Aquisição de bens do ativo imobilizado e de itens do intangível	-126	702
6.02.06	Dividendos recebidos de controladas	400	-3.993
6.02.07	Adição de participação societária	10.706	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	11.604	106
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	11.644	4.530
6.03.03	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-40	-4.424
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-151	-1.420
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	244	1.752
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	93	332

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	16.000	-2.975	0	-372.453	0	-359.428
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	16.000	-2.975	0	-372.453	0	-359.428
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-94.019	0	-94.019
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-94.019	0	-94.019
5.05.02.06	Prejuízo do período	0	0	0	-94.019	0	-94.019
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	16.000	-2.975	0	-466.472	0	-453.447

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.000	-2.975	0	-40.136	0	-42.111
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.000	-2.975	0	-40.136	0	-42.111
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-142.410	0	-142.410
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-142.410	0	-142.410
5.05.02.06	Prejuízo do Período	0	0	0	-142.410	0	-142.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.000	-2.975	0	-182.546	0	-184.521

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	0	1.446
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	0	1.446
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.913	-7.759
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.783	-7.567
7.02.04	Outros	-130	-192
7.02.04.01	Despesas comerciais	-130	-192
7.03	Valor Adicionado Bruto	-7.913	-6.313
7.04	Retenções	-508	-857
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-508	-857
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-8.421	-7.170
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-64.883	-112.204
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-66.609	-54.134
7.06.02	Receitas Financeiras	4	99
7.06.03	Outros	1.722	-58.169
7.06.03.01	Ganho na distribuição de lucro desproporcional	506	0
7.06.03.02	Outros resultados nos investimentos	1.216	-57.894
7.06.03.03	Outras receitas	0	-275
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-73.304	-119.374
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-73.304	-119.374
7.08.01	Pessoal	5.209	9.701
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.709	9.152
7.08.01.03	F.G.T.S.	500	549
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	805	1.893
7.08.02.01	Federais	805	1.821
7.08.02.03	Municipais	0	72
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.701	11.442
7.08.03.01	Juros	14.272	10.594
7.08.03.02	Aluguéis	429	848
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-94.019	-142.410
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-94.019	-142.410

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.167.333	1.148.510
1.01	Ativo Circulante	861.467	831.666
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	59.381	85.180
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	59.381	85.180
1.01.03	Contas a Receber	291.211	271.487
1.01.03.01	Clientes	291.211	271.487
1.01.04	Estoques	490.725	456.007
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.620	4.495
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.620	4.495
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.701	5.336
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	10.829	9.161
1.01.08.03	Outros	10.829	9.161
1.01.08.03.02	Adiantamentos diversos	4.756	4.106
1.01.08.03.03	Outros créditos	6.073	5.055
1.02	Ativo Não Circulante	305.866	316.844
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	224.282	267.046
1.02.01.04	Contas a Receber	155.388	195.843
1.02.01.04.01	Clientes	155.388	195.843
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	257	447
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	66.574	69.383
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	66.574	69.383
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.063	1.373
1.02.01.10.03	Outros créditos	2.063	1.373
1.02.02	Investimentos	79.472	45.450
1.02.02.01	Participações Societárias	39.694	5.672
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	39.694	5.672
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	39.778	39.778
1.02.03	Imobilizado	2.108	3.227
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.108	3.227
1.02.04	Intangível	4	1.121
1.02.04.01	Intangíveis	4	1.121
1.02.04.01.02	Intangível	4	1.121

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.167.333	1.148.510
2.01	Passivo Circulante	429.976	388.286
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.943	6.330
2.01.01.01	Obrigações Sociais	7.943	6.330
2.01.02	Fornecedores	76.252	62.827
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	76.252	62.827
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.818	31.391
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.818	31.391
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	28.818	31.391
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	184.319	126.044
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	184.319	126.044
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	184.319	126.044
2.01.05	Outras Obrigações	132.644	161.694
2.01.05.02	Outros	132.644	161.694
2.01.05.02.04	Terrenos a pagar	582	9.540
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	55.932	81.977
2.01.05.02.06	Impostos de recolhimento diferido	6.845	3.643
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	27.592	25.216
2.01.05.02.12	Compromissos contratuais	41.693	41.318
2.02	Passivo Não Circulante	1.050.018	943.152
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	654.868	550.534
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	654.868	550.534
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	654.868	550.534
2.02.02	Outras Obrigações	363.655	370.354
2.02.02.02	Outros	363.655	370.354
2.02.02.02.04	Adiantamento de clientes	95.702	107.279
2.02.02.02.05	Partes relacionadas	40.993	41.545
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	68.471	61.590
2.02.02.02.08	Compromissos contratuais	158.489	159.940
2.02.03	Tributos Diferidos	6.216	7.834
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.216	7.834
2.02.04	Provisões	25.279	14.430
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.279	14.430
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.279	14.430
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-312.661	-182.928
2.03.01	Capital Social Realizado	16.000	16.000
2.03.02	Reservas de Capital	-2.975	-2.975
2.03.02.08	Transações de capital	-2.975	-2.975
2.03.04	Reservas de Lucros	-466.472	-372.453
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-466.472	-372.453
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	140.786	176.500

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	88.860	183.593	152.807	380.665
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-97.295	-183.598	-146.644	-347.843
3.03	Resultado Bruto	-8.435	-5	6.163	32.822
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-32.140	-51.637	-100.232	-138.312
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.469	-3.076	-11.669	-24.181
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.350	-21.349	-17.477	-34.274
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.897	-29.607	-20.204	-28.396
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	576	2.395	-50.882	-51.461
3.04.06.01	Ganho na distribuição de lucro	506	506	-174	-486
3.04.06.02	Outros resultados com investimentos	252	2.157	-50.830	-51.005
3.04.06.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-182	-268	122	30
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-40.575	-51.642	-94.069	-105.490
3.06	Resultado Financeiro	-13.754	-26.404	-18.281	-26.643
3.06.01	Receitas Financeiras	1.745	3.363	4.383	10.999
3.06.02	Despesas Financeiras	-15.499	-29.767	-22.664	-37.642
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-54.329	-78.046	-112.350	-132.133
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.915	-4.698	-5.084	-9.777
3.08.01	Corrente	-1.025	-3.102	-6.064	-10.492
3.08.02	Diferido	-890	-1.596	980	715
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-56.244	-82.744	-117.434	-141.910
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-56.244	-82.744	-117.434	-141.910
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-59.038	-94.019	-113.953	-142.410
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.794	11.275	-3.481	500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,68	-2,68	-3,61	-4,51
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.02.01	ON	-1,68	-2,68	-3,61	-4,51

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-56.244	-82.744	-117.434	-141.910
4.02.01	Prejuízo do Período	-56.244	-82.744	-117.434	-141.910
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-56.244	-82.744	-117.434	-141.910
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-59.038	-94.019	-113.953	-142.410
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.794	11.275	-3.481	500

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-155.279	-8.257
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-9.391	6.986
6.01.01.01	Lucro / prejuízo líquido do período	-78.046	-132.133
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	268	-30
6.01.01.03	Ajuste a valor presente	-1.659	2.837
6.01.01.04	Imposto de recolhimento diferido	2.229	-2.787
6.01.01.05	Juros Incorridos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos	60.281	75.066
6.01.01.06	Depreciações, amortizações e baixas	821	10.134
6.01.01.07	Provisão para riscos e reversões	10.849	4.194
6.01.01.09	Outros resultados nos investimentos	-2.157	51.005
6.01.01.11	Constituição da provisão para distratos e PECLD	-1.977	-966
6.01.01.13	Redução ao valor recuperável	0	-334
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-110.866	56.709
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-59.521	66.351
6.01.02.02	Estoque de imóveis a comercializar	-47.663	70.897
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.588	3.740
6.01.02.04	Partes relacionadas	777	-22.692
6.01.02.05	Outros créditos	-1.708	-21.972
6.01.02.06	Despesas antecipadas	1.297	2.765
6.01.02.07	Adiantamentos diversos	-660	3.401
6.01.02.08	Fornecedores	14.198	28.742
6.01.02.09	Terrenos a pagar	-3.534	-10.947
6.01.02.10	Impostos, taxas e contribuições a recolher	384	10.525
6.01.02.11	Adiantamentos de clientes	-24.623	-81.075
6.01.02.12	Provisões sociais	1.613	1.542
6.01.02.13	Outras contas a pagar	10.162	5.432
6.01.03	Outros	-35.022	-71.952
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.698	-9.777
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos, debêntures e financiamentos pagos	-30.324	-62.175
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.817	5.501
6.02.01	Movimentações no capital de controladas	-11.065	25.216
6.02.02	Redução de capital de controladas	0	-3.998
6.02.04	Partes relacionadas	6.433	-87
6.02.05	Aquisição de bens do ativo imobilizado e de itens do intangível	1.415	-2.492
6.02.06	Dividendos recebidos de controladas	400	-13.138
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	132.297	-42.047
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	194.296	153.396
6.03.03	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-42.989	-222.480
6.03.08	Compromissos contratuais	-1.076	32.080
6.03.09	Efeito das mudanças de participações em investidas no equivalente de caixa	-17.934	-5.043
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-25.799	-44.803
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	85.180	147.426

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	59.381	102.623

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	16.000	-2.975	0	-372.453	0	-359.428	176.500	-182.928
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	16.000	-2.975	0	-372.453	0	-359.428	176.500	-182.928
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-11.730	-11.730
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-400	-400
5.04.08	Redução de Capital	0	0	0	0	0	0	-11.330	-11.330
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-94.019	0	-94.019	-23.984	-118.003
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-94.019	0	-94.019	-23.984	-118.003
5.05.02.06	Prejuízo do Período	0	0	0	-94.019	0	-94.019	11.275	-82.744
5.05.02.07	Efeito das mudanças de participações em investidas na consolidação	0	0	0	0	0	0	-35.259	-35.259
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	16.000	-2.975	0	-466.472	0	-453.447	140.786	-312.661

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.000	-2.975	0	-40.136	0	-42.111	249.007	206.896
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.000	-2.975	0	-40.136	0	-42.111	249.007	206.896
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-62.585	-62.585
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-13.138	-13.138
5.04.08	Redução de Capital	0	0	0	0	0	0	-3.998	-3.998
5.04.09	Efeito das mudanças de participações em investidas na consolidação	0	0	0	0	0	0	-45.449	-45.449
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-142.410	0	-142.410	500	-141.910
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	0	0	0	500	500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-142.410	0	-142.410	0	-142.410
5.05.02.06	Prejuízo do Período	0	0	0	-142.410	0	-142.410	0	-142.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.000	-2.975	0	-182.546	0	-184.521	186.922	2.401

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	188.052	391.256
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	188.052	391.256
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-227.411	-387.265
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-183.598	-347.843
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-40.737	-15.241
7.02.04	Outros	-3.076	-24.181
7.02.04.01	Despesas comerciais	-3.076	-24.181
7.03	Valor Adicionado Bruto	-39.359	3.991
7.04	Retenções	-821	-1.626
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-821	-1.626
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-40.180	2.365
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.758	-68.858
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-268	30
7.06.02	Receitas Financeiras	0	10.999
7.06.03	Outros	6.026	-79.887
7.06.03.01	Ganho na distribuição do lucro desproporcional	506	-486
7.06.03.02	Outros resultados nos investimentos	2.157	-51.005
7.06.03.04	Outras despesas	3.363	-28.396
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-34.422	-66.493
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-34.422	-66.493
7.08.01	Pessoal	7.442	14.045
7.08.01.01	Remuneração Direta	6.737	13.143
7.08.01.03	F.G.T.S.	705	902
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	10.239	22.440
7.08.02.01	Federais	10.130	21.645
7.08.02.03	Municipais	109	795
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.641	38.932
7.08.03.01	Juros	29.767	37.642
7.08.03.02	Aluguéis	874	1.290
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-82.744	-141.910
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-94.019	-142.410
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	11.275	500

Comentário do Desempenho



São Paulo, 14 de agosto de 2026 – a You Inc Incorporadora e Participações S.A. – You,inc, anuncia os seus resultados consolidados do segundo trimestre de 2026 (2T26). As informações financeiras e operacionais a seguir, consolidadas, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em Reais (R\$).

DESTAQUES DO PERÍODO:

- **Evolução do desempenho comercial dos produtos lançados no novo ciclo:**

- VSO LTM dos lançamentos atingiu **67,5%**, reforçando a aderência da estratégia de foco em empreendimentos compactos nas melhores regiões de São Paulo.
- **Open Life Frei Caneca**, primeiro projeto do novo modelo de parcerias operacionais, atingiu **60% de VSO após sete meses do lançamento**, com evolução consistente das vendas.

- **Avanço na formação do pipeline de terrenos para o próximo ciclo de lançamentos:**

- Assinatura de contratos para aquisição de **cinco novos terrenos**, com vocação para empreendimentos compactos, localizados nas regiões de Pinheiros, Moema, Bela Vista e Vila Mariana, reforçando o landbank destinado a produtos aderentes ao DNA da Companhia.

Relações com Investidores

Felipe Coelho
CFO

Contatos RI:

Tel.: +55 (11) 3074-0780
www.ri.youinc.com.br
ri@youinc.com.br

Comentário do Desempenho



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2026, a You, Inc avançou simultaneamente em duas frentes estratégicas: a continuidade do processo de reestruturação operacional e financeira e a preparação da Companhia para um novo ciclo de crescimento, baseado em maior disciplina de capital, seletividade e foco em produtos aderentes ao seu posicionamento.

No campo operacional, os empreendimentos lançados a partir de 2024 continuam apresentando desempenho comercial consistente. O VSO dos lançamentos nos últimos doze meses atingiu 67,5%, reforçando a assertividade da estratégia adotada pela Companhia de concentrar sua atuação em produtos compactos, localizados nas melhores regiões de São Paulo.

Nesse contexto, o Open Life Frei Caneca, primeiro empreendimento desenvolvido no âmbito do novo modelo de parcerias operacionais, manteve ritmo consistente de vendas e atingiu 60% de vendas sobre oferta após sete meses do lançamento. O desempenho reforça a aderência do produto ao mercado e a capacidade da Companhia de desenvolver empreendimentos com menor intensidade de capital e maior eficiência na alocação de recursos.

Ao mesmo tempo, a You, Inc avançou na construção do pipeline de terrenos para o próximo ciclo de lançamentos, com a assinatura de contratos para aquisição de quatro novos terrenos, com vocação para empreendimentos compactos nas regiões de Pinheiros, Moema, Bela Vista e Vila Mariana. A iniciativa amplia e qualifica o landbank da Companhia e reforça a estratégia de crescimento seletivo, priorizando produtos alinhados ao DNA da You, Inc e às características de demanda do mercado paulistano.

Do ponto de vista financeiro, a Companhia segue dando continuidade ao processo de reestruturação iniciado no último exercício, com foco na adequação da estrutura de capital, disciplina de caixa, redução de riscos e melhoria da eficiência operacional. Os resultados do trimestre ainda refletem os efeitos de empreendimentos de ciclos anteriores e do processo de reestruturação em curso, enquanto os projetos mais recentes apresentam evolução operacional e comercial mais consistente.

A Administração permanece focada na execução disciplinada do plano estratégico, buscando combinar a redução da exposição aos empreendimentos de safras anteriores com a construção de uma nova carteira de projetos, mais aderente ao posicionamento da Companhia, com menor intensidade de capital e maior previsibilidade de retorno.

A You, Inc segue confiante na capacidade de consolidar esse novo ciclo, preservando sua disciplina financeira e mantendo o foco em localização, qualidade de execução e excelência em produto.

Abrão Muszkat

CEO

Comentário do Desempenho



PRINCIPAIS INDICADORES

Dados Financeiros Consolidados (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	vs. 2T25	6M25	6M26	Var. YoY (%)
Receita Líquida de Vendas e Serviços	152.807	133.376	115.815	94.733	88.860	-41,8%	380.665	183.593	-51,8%
Lucro Bruto	6.163	-27.063	-40.748	8.430	-8.435	-236,9%	32.822	-5	-100,0%
Margem Bruta (%)	4,0%	-20,3%	-35,2%	8,9%	-9,5%	-13,5 p.p	8,6%	0,0%	-8,6 p.p
Margem Bruta Ex-Financiamentos (%)	22,0%	18,6%	5,9%	31,8%	19,1%	-3,0 p.p	26,3%	26,1%	-0,2 p.p
EBITDA	-61.383	-15.620	-30.301	11.292	-15.047	-75,5%	-28.100	-3.755	-86,6%
Margem EBITDA (%)	-40,2%	-11,7%	-26,2%	11,9%	-16,9%	23,2 p.p	-7,4%	-2,0%	5,3 p.p
Lucro Líquido	-117.434	-88.368	-99.257	-26.500	-56.244	-52,1%	-141.910	-82.744	-41,7%
Margem Líquida (%)	-76,9%	-66,3%	-85,7%	-28,0%	-63,3%	13,6 p.p	-37,3%	-45,1%	-7,8 p.p
ROE (últimos 12 meses) (%)	-6427,3%	-278,6%	-180,1%	-149,9%	-86,5%	6340,8 p.p	-6427,3%	-86,5%	6340,8 p.p
Receitas a apropriar (Após PIS e COFINS)	765.961	761.573	736.366	668.012	499.272	-34,8%	765.961	499.272	-34,8%
Resultado a apropriar (Após PIS e COFINS)	197.793	193.656	173.539	153.031	104.843	-47,0%	197.793	104.843	-47,0%
Margem dos resultados a apropriar (Margem REF) (%)	25,8%	25,4%	23,6%	22,9%	21,0%	-4,8 p.p	25,8%	21,0%	-4,8 p.p
Dívida Bruta	708.743	629.272	676.578	741.467	839.187	18,4%	708.743	839.187	18,4%
Dívida Líquida	606.120	547.619	591.398	663.134	779.806	28,7%	606.120	779.806	28,7%
Patrimônio Líquido	2.401	-89.919	-182.928	-221.158	-312.661	-13122,1%	2.401	-312.661	-13122,1%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido (%)	25244,5%	-609,0%	-323,3%	-299,8%	-249,4%	-25493,9 p.p	25244,5%	-249,4%	-101,0%
Ativos Totais	1.340.864	1.190.109	1.148.510	1.178.246	1.167.333	-12,9%	1.340.864	1.167.333	-12,9%
Cash Burn	-276.329	-58.501	43.779	71.736	116.672	-142,2%	-236.431	188.408	-179,7%

Vendas (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	vs. 2T25	6M25	6M26	Var. YoY (%)
Vendas Contratadas (100%)	295.158	124.097	172.277	98.839	94.059	-68,1%	548.746	192.898	-64,8%
Vendas Contratadas (% You)	85.504	69.923	74.937	40.117	42.703	-50,1%	252.616	82.820	-67,2%
Número de Unidades Vendidas (un.)	620	228	354	241	197	-68,2%	1.150	438	-61,9%
GVV Distratado (100%)	22.239	30.568	20.968	7.124	17.969	-19,2%	58.004	25.094	-56,7%
GVV Distratado (% You)	15.831	16.108	13.259	5.008	8.158	-48,5%	33.330	13.166	-60,5%
Vendas Líquidas (100%)	272.918	93.529	151.309	91.715	76.089	-72,1%	490.742	167.804	-65,8%
Vendas Líquidas (% You)	66.302	53.815	60.763	35.109	34.545	-47,9%	215.671	69.654	-67,7%
VSO Consolidada (%)	14,3%	5,6%	4,9%	5,2%	4,6%	-9,7 p.p	23,3%	13,0%	-10,3 p.p
VSO Lançamentos (%)	65,8%	0,0%	18,0%	0,0%	0,0%	-65,8 p.p	70,1%	67,5%	-2,6 p.p

Entregas	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	vs. 2T25	6M25	6M26	Var. YoY (%)
GVV Entregue (100%) (R\$ mil)	253.775	0	0	0	0	0	503.361	0	-100,0%
GVV Entregue (% You) (R\$ mil)	253.775	0	0	0	0	0	378.568	0	-100,0%
Número de Empreendimentos Entregues (un.)	2	0	0	0	0	0	3	0	-100,0%
Número de Unidades Entregues (un.)	427	0	0	0	0	0	680	0	-100,0%

Lançamentos	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	vs. 2T25	6M25	6M26	Var. YoY (%)
Número de Empreendimentos Lançados (un.)	2	0	1	0	0	-100,0%	3	0	-100,0%
GVV Potencial dos Lançamentos (100%) (R\$ mil)	293.068	0	286.538	0	0	-100,0%	446.299	0	-100,0%
GVV Potencial dos Lançamentos (% You) (R\$ mil)	175.841	0	85.961	0	0	-100,0%	267.779	0	-100,0%
Número de Unidades Lançadas (un.)	704	0	769	0	0	-100,0%	1.108	0	-100,0%
Área Útil das Unidades Lançadas (m²)	18.102	0	18.173	0	0	-100,0%	28.074	0	-100,0%
Preço Médio de Lançamento (R\$/m²)	16.190	0	15.767	0	0	-100,0%	16.168	0	-100,0%
Preço Médio Unidade Lançada (R\$/un.)	416.290	0	372.611	0	0	-100,0%	397.787	0	-100,0%

Terrenos (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	vs. 2T25	6M25	6M26	Var. YoY (%)
Land Bank (100%)	700.830	692.000	400.000	400.000	621.343	-11,3%	700.830	621.343	-11,3%

Comentário do Desempenho

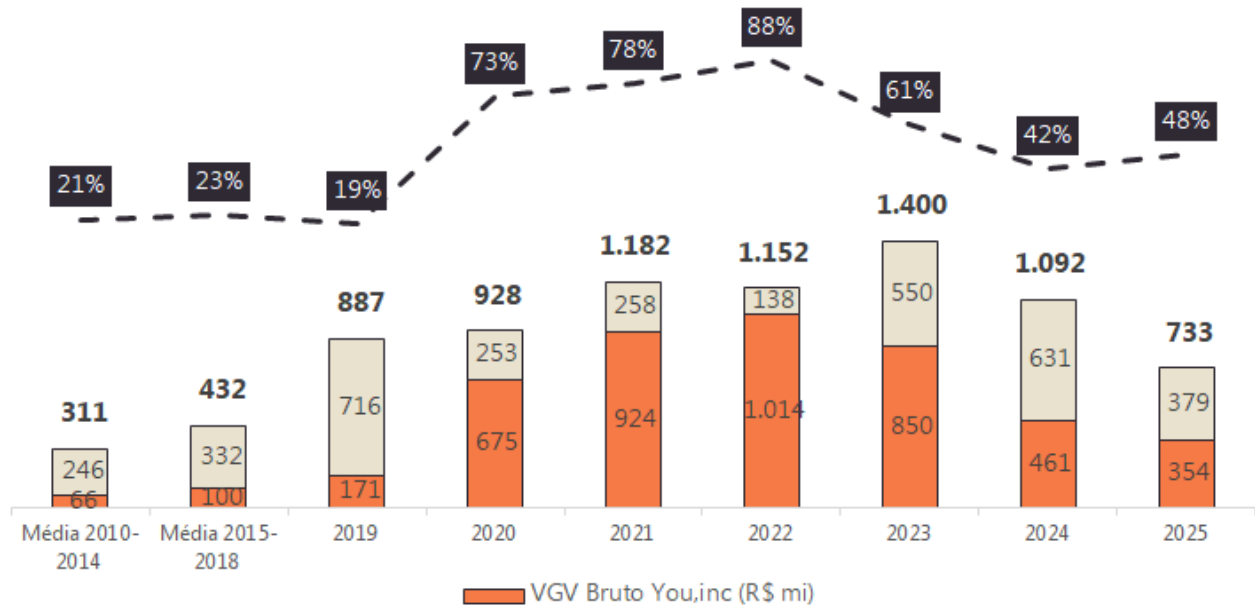


DESEMPENHO OPERACIONAL

LANÇAMENTOS

Em de 2026, até o momento não foi realizado nenhum lançamento.

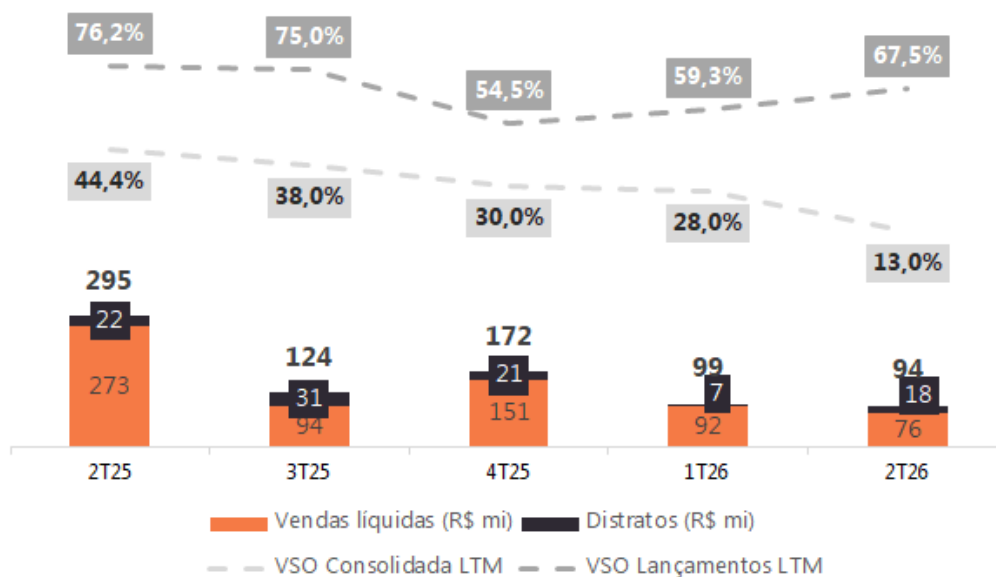
Abaixo, segue histórico de VGV lançado nos últimos anos, com a abertura do % You,inc.



VENDAS BRUTAS

No 2º trimestre de 2026, as vendas brutas de distratos totalizaram R\$ 76 milhões, uma queda de 72% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O VSO LTM de lançamentos alcançou 67,5%, mostrando o acerto na estratégia da companhia ao focar nos produtos compactos nas melhores regiões de São Paulo.

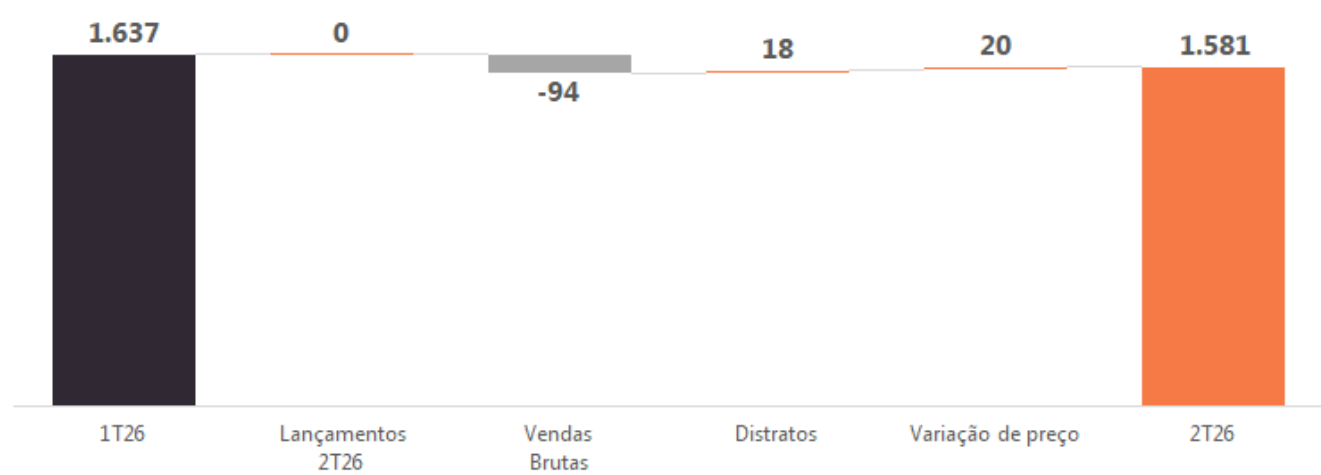


Comentário do Desempenho

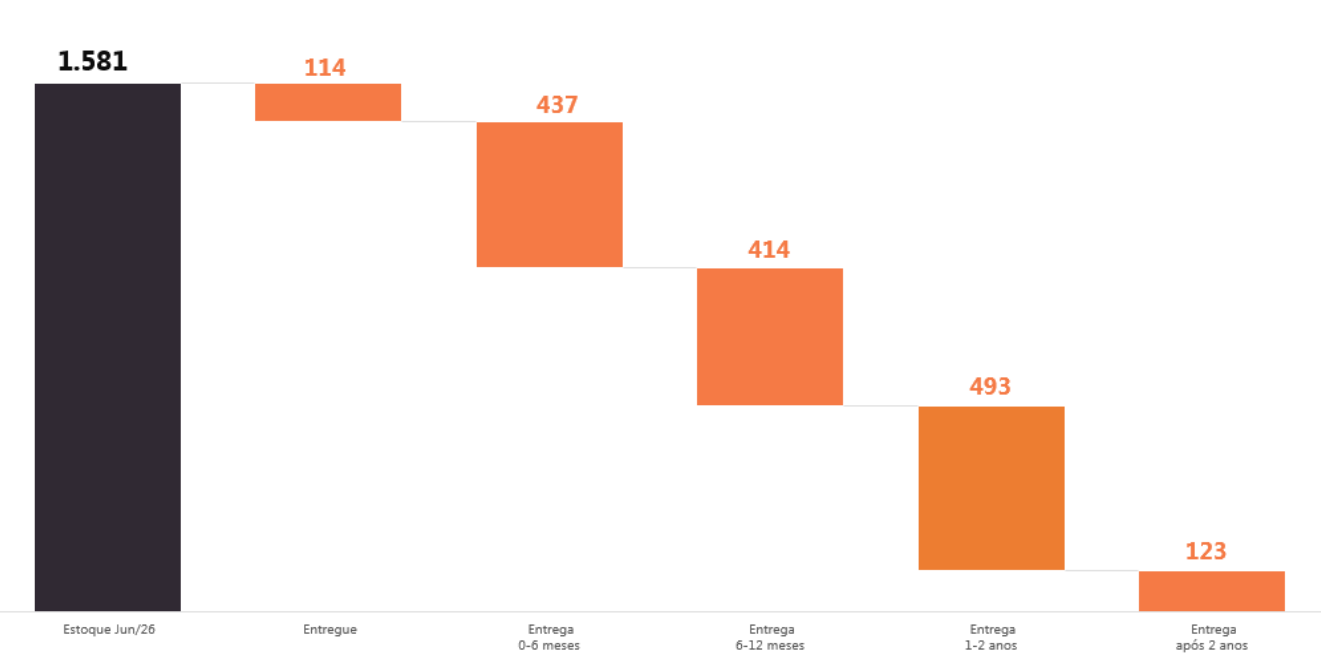


ESTOQUE

A You encerrou o trimestre com estoque de R\$ 1,6 bilhão em valor potencial de vendas (100%), uma redução de 3,4%, ou R\$ 56 milhões, em relação ao período anterior. No gráfico abaixo apresentamos a evolução do estoque em relação ao 1T26, na visão 100%:



Já no gráfico abaixo é apresentado o *breakdown* do estoque pelo ano de previsão de conclusão:

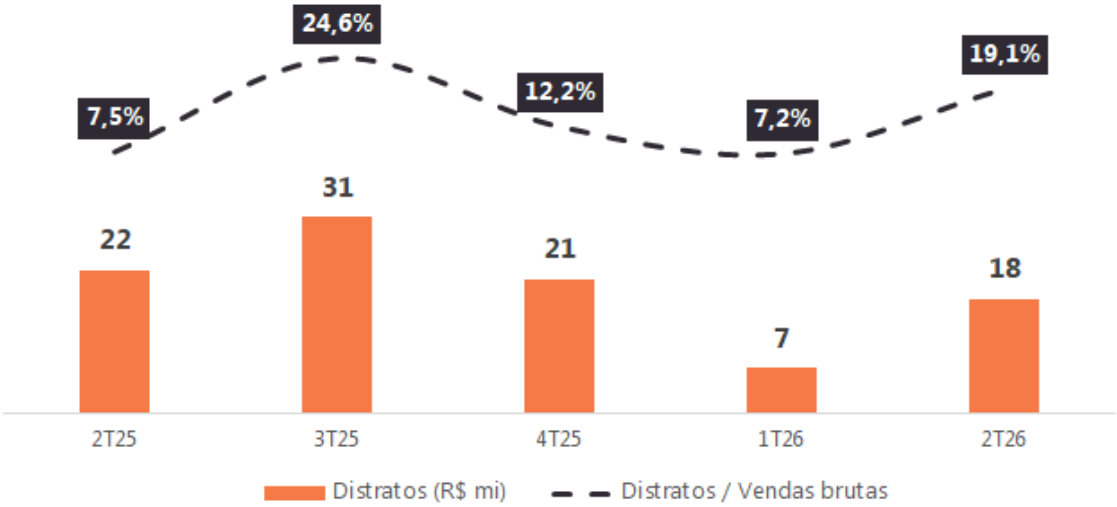


Comentário do Desempenho



DISTRATOS

No trimestre, os distratos (100%) totalizaram R\$ 18 milhões, representando 19,1% das vendas brutas.

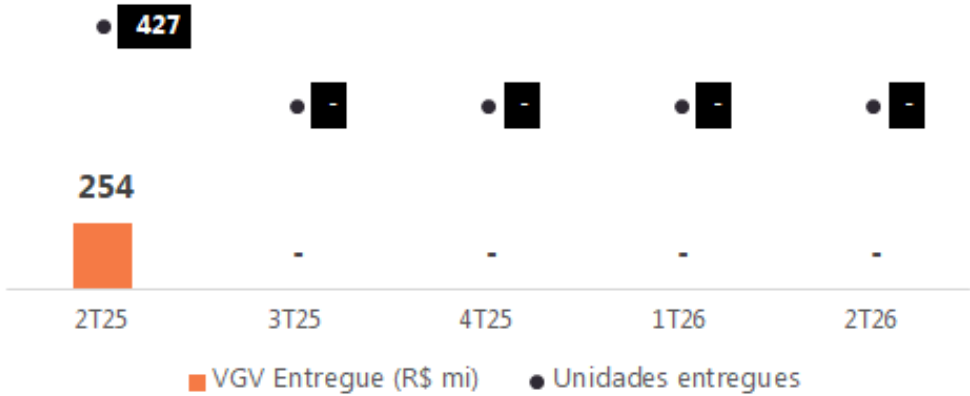


Distratos (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	vs. 2T25	6M25	6M26	Var. YoY (%)
Vendas Contratadas (100%)	295.158	124.097	172.277	98.839	94.059	-68,1%	548.746	192.898	-64,8%
VGW Distratado (100%)	22.239	30.568	20.968	7.124	17.969	-19,2%	58.004	25.094	-56,7%
Vendas Líquidas (100%)	272.918	93.529	151.309	91.715	76.089	-72,1%	490.742	167.804	-65,8%
Distratos/Vendas brutas (%)	7,5%	24,6%	12,2%	7,2%	19,1%	11,6 p.p	10,6%	13,0%	2,4 p.p

ENTREGAS DE EMPREENDIMENTO

No 2º trimestre e nos últimos 12 mês não tivemos entrega de empreendimentos.

No gráfico abaixo verifica-se o histórico dos últimos cinco trimestres de entregas da You, Inc.

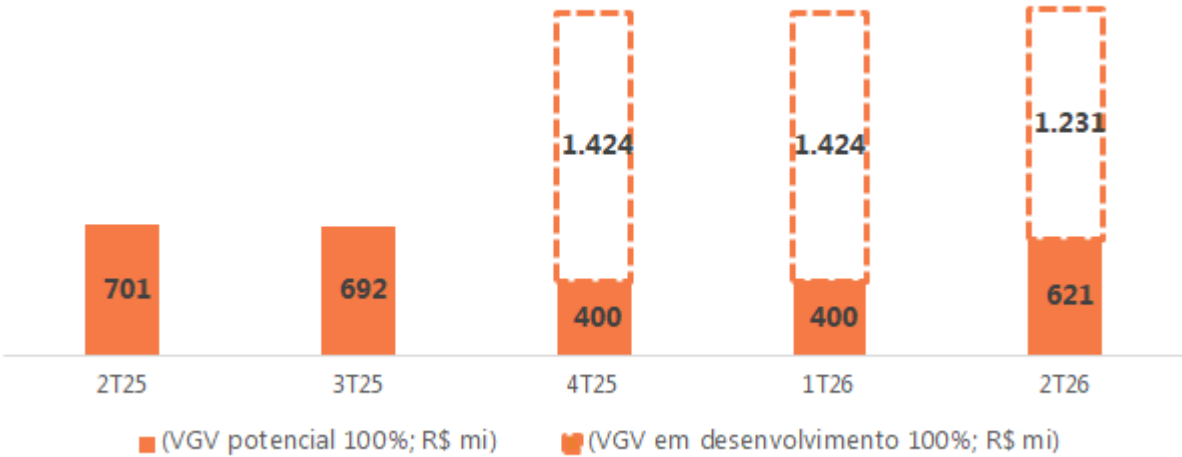


Comentário do Desempenho



TERRENOS (LANDBANK)

Encerramos o segundo trimestre de 2026 com *landbank* total de R\$ 1.8 bilhões (100%|*on balance e off balance*), sendo composto por 2 projeto adquirido com VGV potencial de R\$ 400 milhões e 6 projetos em desenvolvimento com VGV potencial de R\$ 1.424 milhões.



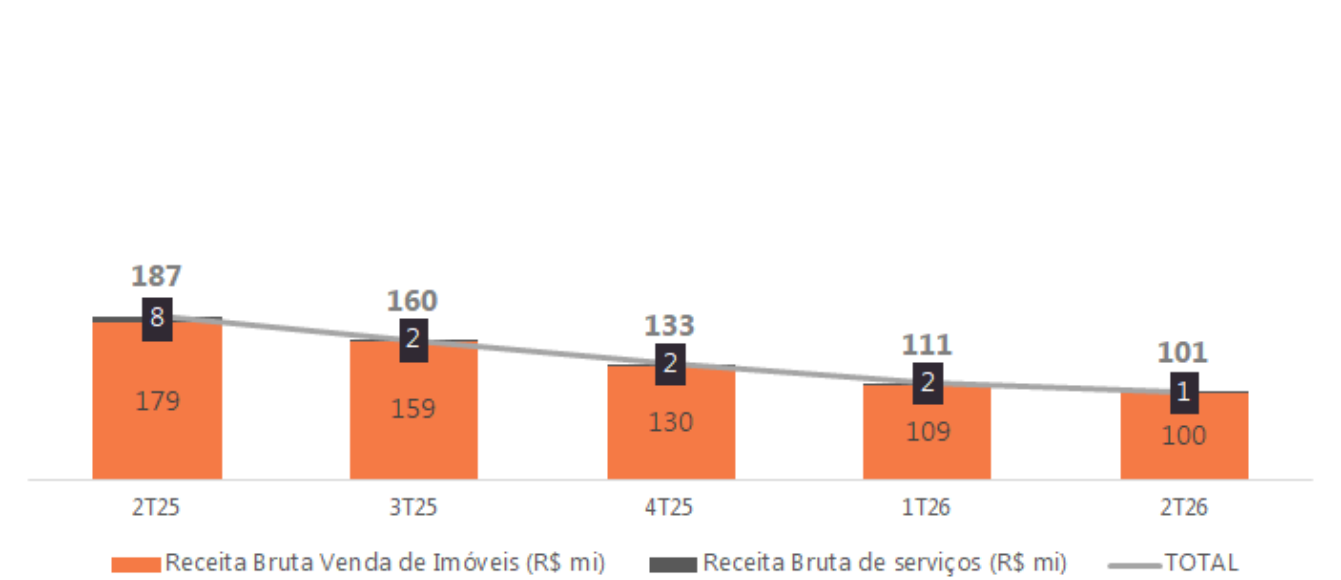
Comentário do Desempenho



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA

No trimestre, a Receita Bruta de Vendas e Serviços da You,inc atingiu R\$101 milhões, queda de 46% em relação ao mesmo período do ano anterior. Após a incidência dos impostos e cancelamentos, a Receita Líquida da Companhia atingiu R\$ 89 milhões no trimestre, somando R\$ 433 milhões nos últimos 12 meses.



Abaixo segue a abertura da receita bruta proveniente apenas da venda de imóveis, aonde destacamos a receita apropriada da safra de 2024 e 2025 que atingiu R\$ 54 milhões ou 54% total da receita apropriada no 2T26:

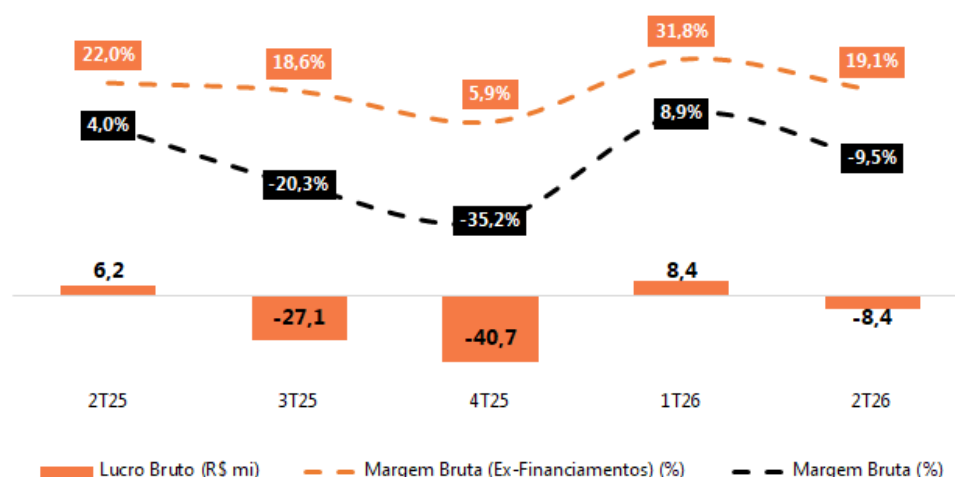
Receita Reconhecida por ano de Lançamento (R\$ milhões)										
Ano de Lançamento	2T25		3T25		4T25		1T26		2T26	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
até 2015	0,2	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%
2016	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%
2017	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%
2018	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%
2019	0,6	0%	0,7	0%	0,0	0%	0,0	0%	0,0	0%
2020	7,8	4%	2,6	2%	3,8	3%	0,0	0%	0,7	1%
2021	28,4	16%	49,1	31%	36,3	28%	12,5	11%	0,4	0%
2022	18,1	10%	29,7	19%	13,2	10%	8,1	7%	13,4	13%
2023	48,1	27%	28,9	18%	19,8	15%	26,1	24%	30,9	31%
2024	17,3	10%	32,1	20%	45,6	35%	51,7	47%	37,0	37%
2025	58,7	33%	15,5	10%	11,9	9%	10,5	10%	17,4	17%
Total	179,2	100%	158,6	100%	130,5	100%	109,0	100%	99,8	100%

Comentário do Desempenho



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No trimestre, o Lucro Bruto foi negativo R\$ 8,4 milhões, uma redução de 236,9% na comparação ao mesmo período do ano anterior. A Margem Bruta Ex-Financiamentos encerrou o trimestre em 19,1% e a Margem Bruta em -9,5%.



O quadro abaixo traz as margens brutas: (i) reconhecida contabilmente, (ii) a apropriar REF (destacamos que o lucro bruto apropriar dos lançamentos de 2024 e 2025 totalizam R\$ 101 milhões, com margem bruta de 29%) e (iii) do estoque (com os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo):

Referente ao 2T26 (R\$ milhões)	Margem Bruta	Margem REF	Margem Bruta do Estoque
Receita Líquida	88,9	499,3	686,0
CPV	(97,3)	(394,4)	(627,4)
Construção e Terrenos	(71,9)	(394,4)	(627,4)
Financiamento à Produção e Dívida Corporativa	(25,4)	-	-
Lucro Bruto	(8,4)	104,8	58,6
Margem Bruta (%)	-9,5%	21,0%	8,5%
Margem Bruta (%) ex-financiamentos	19,1%		

É importante destacar que a You,inc atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas considerando o custo orçado efetivamente atualizado pela área técnica. Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

Custo a Incorrer 2T26 (R\$ milhões)			
Ano	Unidades Vendidas	Unidades Estoque	Total
2026	225,7	78,2	303,9
2027	161,1	55,8	217,0
A partir de 2028	7,6	2,6	10,2
Total	394,4	136,7	531,1

Comentário do Desempenho

DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre, o total de Despesas Operacionais da Companhia atingiu R\$ 32 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir:

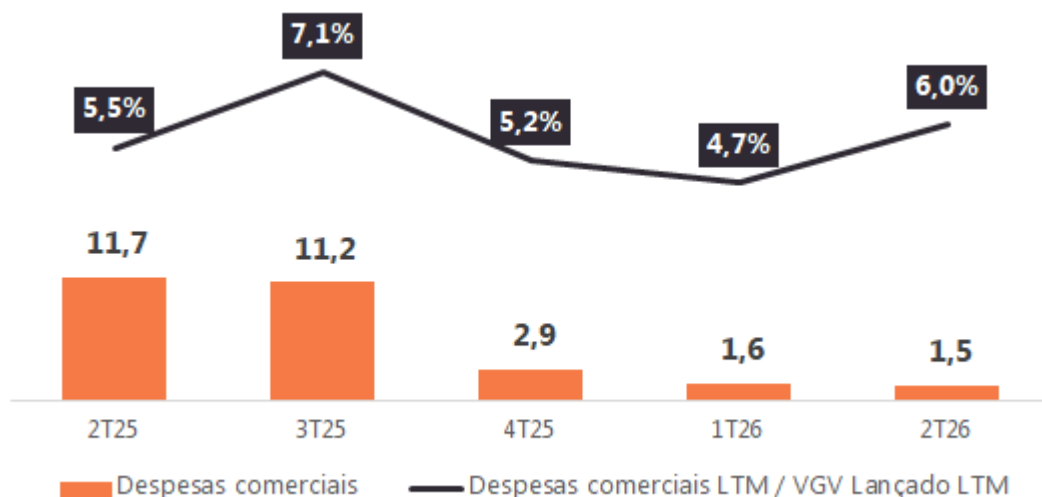
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Comerciais	(11.669)	(11.192)	(2.874)	(1.607)	(1.469)
Gerais e Administrativas	(17.477)	(17.271)	(12.994)	(10.999)	(10.350)
Outras receitas (despesas) operacionais	(71.208)	(16.807)	(25.215)	(6.805)	(20.139)
Despesas Operacionais	(100.354)	(45.270)	(41.083)	(19.411)	(31.958)

Outras Despesas (Receitas) Operacionais:

Outras Despesas (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Ganho/Perda na distribuição de lucro desproporcional	(174)	-	-	-	506
Outros resultados com investimentos	(50.830)	(5.184)	(10.629)	1.905	252
Outras receitas (despesas)	(20.204)	(11.624)	(14.586)	(8.710)	(20.897)
Outras despesas operacionais	(71.208)	(16.807)	(25.215)	(6.805)	(20.139)

Despesas Comerciais:

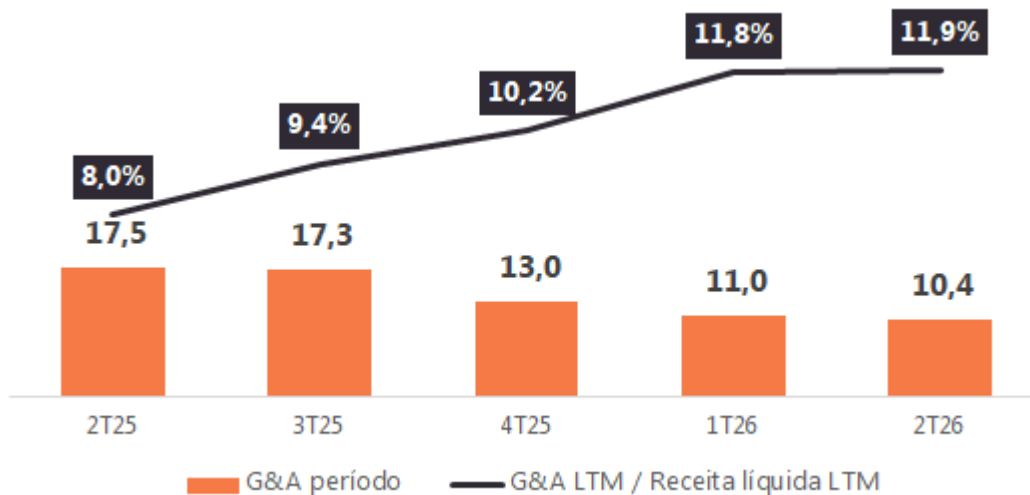
No trimestre, as Despesas Comerciais – que correspondem as despesas com Propaganda e Publicidade – totalizaram R\$ 1,5 milhões, resultado dos investimentos nos pontos de vendas, mídias digitais e em incentivos ao corpo de vendas para fomentar a venda de estoques e lançamentos, com divulgação em televisão e jornais de grande circulação.



Comentário do Desempenho

Despesas Gerais e Administrativas e Remuneração da Administração:

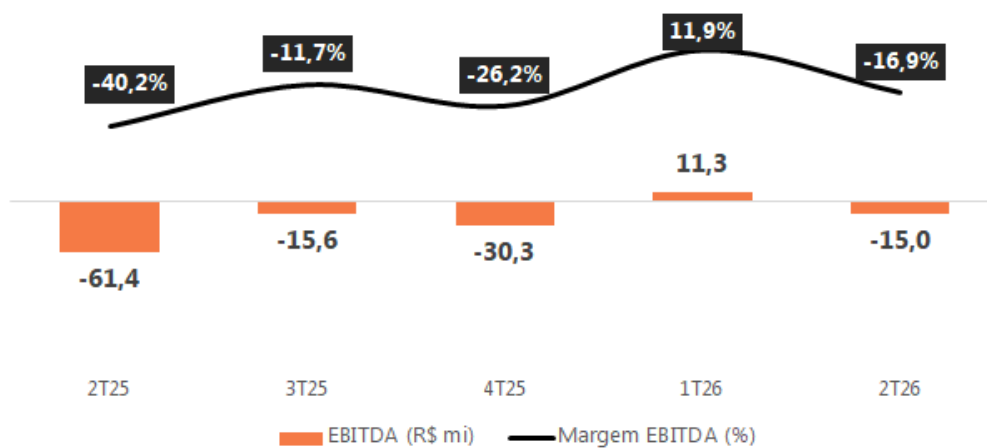
As Despesas Gerais e Administrativas atingiram R\$ 10,4 milhões no trimestre, representando 11,9% da receita líquida nos últimos doze meses.



EBITDA

No trimestre, o EBITDA foi negativo em R\$ 15,0 milhões, resultando em uma margem EBITDA de -16,9%.

A seguir pode ser observado o histórico do EBITDA:



Comentário do Desempenho



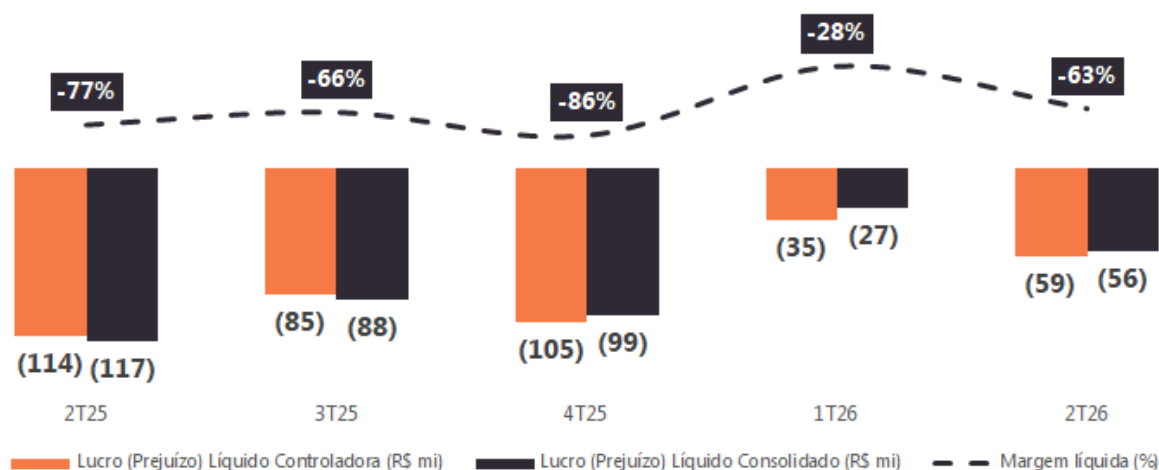
RESULTADO FINANCEIRO

No trimestre, o Resultado Financeiro foi de R\$- 13,7 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir

Resultado Financeiro (R\$ mil)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Despesas Financeiras	(39.062)	(66.157)	(67.453)	(35.951)	(40.883)
Juros de empréstimos	(32.805)	(61.584)	(59.656)	(31.313)	(37.574)
Descontos concedidos sobre contas a receber de clientes	(1.557)	(624)	(651)	(1.274)	(319)
Despesas bancárias	(366)	(256)	(213)	(345)	(183)
Outras despesas financeiras	(4.334)	(3.692)	(6.933)	(3.019)	(2.806)
Receitas Financeiras	4.383	2.008	2.436	1.618	1.745
Rendimento de aplicações financeiras	1.429	1.402	1.327	1.077	602
Variação monetária, juros e multa por atraso	2.758	458	995	435	1.083
Outras receitas financeiras	196	148	114	105	61
Despesas Financeiras Líquidas	(34.678)	(64.148)	(65.017)	(34.333)	(39.138)
Despesas apropriadas ao custo	16.397	51.954	50.672	21.683	25.384
Resultado Financeiro	(18.281)	(12.195)	(14.345)	(12.650)	(13.754)

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No período, o a Companhia atingiu um prejuízo de R\$ 56 milhões. Na controladora, o Prejuízo Líquido do trimestre foi de R\$ 59 milhões.



Comentário do Desempenho



ESTRUTURA DE CAPITAL

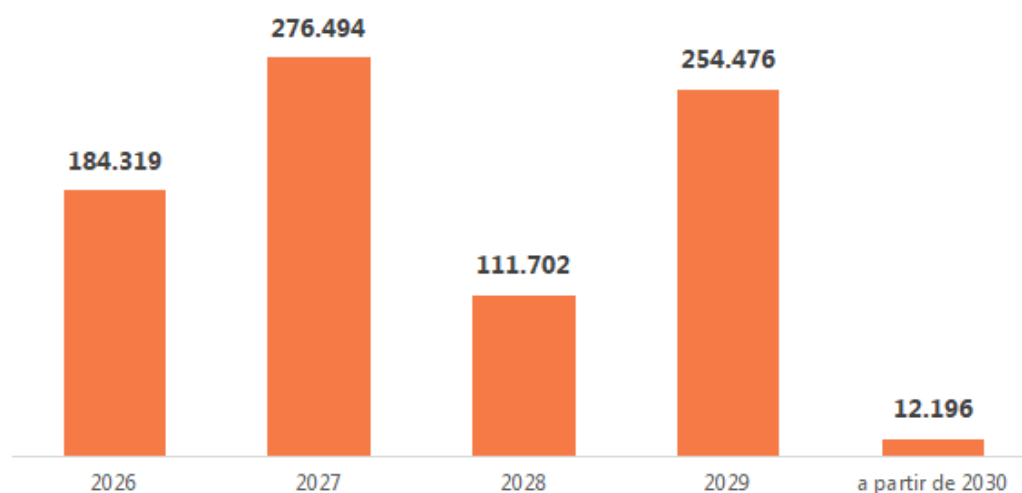
Ao final do trimestre, o saldo de Caixa e Disponibilidades atingiu R\$ 59 milhões e a Dívida Bruta da Companhia atingiu R\$ 839 milhões, dos quais R\$ 118 milhões referem-se a financiamento à produção (SFH) e R\$ 543 milhões referem-se ao saldo de CRIs nos projetos, que são integralmente garantidas pelos recebíveis ou estoque dos empreendimentos e que viabilizam a perpetuidade com novos empreendimentos.

A Dívida Líquida fechou em R\$ 780 milhões.

A tabela a seguir mostra a estrutura de capital e a alavancagem da Companhia:

Estrutura de capital (R\$ mil)	Total	(%)
Produção SFH	118.229	14,1%
CRI/CCB - Projetos	543.411	64,8%
Debêntures Corporativas	155.468	18,5%
Outras Dívidas Corporativas	22.079	2,6%
Dívida Bruta	839.187	100%
Caixa e Disponibilidades	59.381	
Dívida Líquida	779.806	
Patrimônio Líquido	-	312.661
Dívida Líquida / PL	-249,4%	

No gráfico abaixo mostramos o cronograma de vencimento das dívidas por ano, da parcela do passivo circulante e não circulante, que somam R\$ 839 milhões, ressaltando que 78%, ou seja, R\$ 655 milhões, tem vencimento a partir de 2027, referente a operações realizadas com destinação de recursos para aquisição e desenvolvimento de projetos em andamento que serão entregues a partir de 2027.



Comentário do Desempenho**GERAÇÃO DE CAIXA**

No 2º trimestre houve um consumo de caixa de R\$ 117 milhões, devido liberações de recursos para as obras com projetos em andamento, aumentando o endividamento da companhia:

Cash Burn	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Dívida Líquida Inicial	882,4	606,1	547,6	591,4	663,1
Dívida Líquida Final	606,1	547,6	591,4	663,1	779,8
Cash Burn	-276,3	-58,5	43,8	71,7	116,7

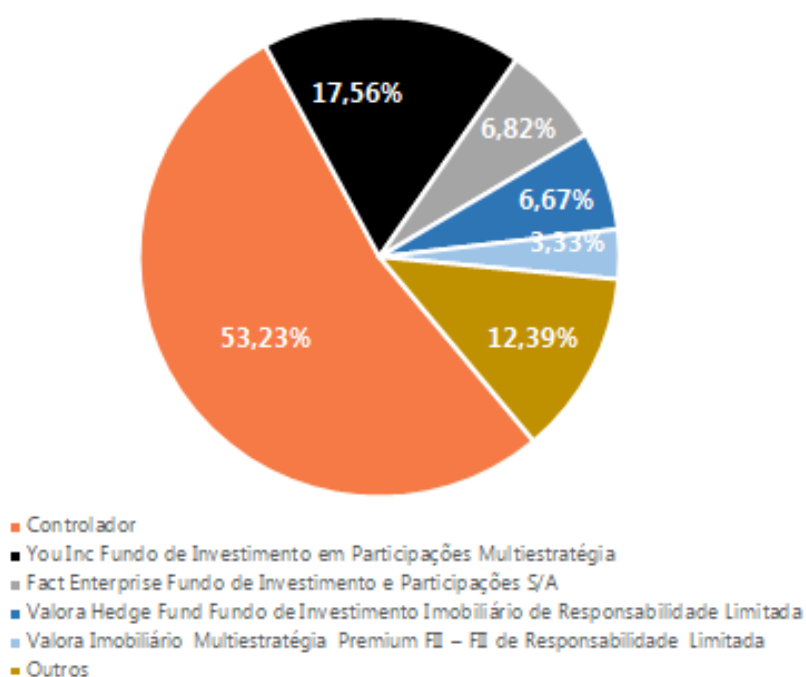
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

De acordo com o cronograma abaixo, do total de recebíveis de R\$ 895 milhões (Contas a Receber Apropriado mais o Contas a Receber a Apropriar no Balanço Patrimonial), R\$ 204 milhões serão recebidos durante o período de construção, ou seja, recebíveis de unidades não concluídas, e R\$ 691 milhões após a conclusão da obra, que terão o seguinte cronograma de recebimento considerando a data da entrega dos empreendimentos:

Expectativa de Recebimento (R\$ milhões)			
Ano	Durante o período de obras	Após o período de obras	Contas a Receber Total
2026	105	168	273
2027	99	377	476
2028	-	142	142
2029	-	4	4
2030	-	0	0
Total	204	691	895

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA ou IGPM), acrescido de juros de 12% ao ano, apropriados de forma *pro rata temporis*.

Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente ou repassados para os bancos (financiamento para o cliente).

Comentário do Desempenho**COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA**

Comentário do Desempenho



ANEXOS

ANEXO 1 – Balanço Patrimonial – Consolidado

ATIVO (R\$ 000)	31/12/2025	30/06/2026
Caixa e equivalentes de caixa	85.180	59.381
Contas a receber de clientes	271.487	291.211
Estoque de imóveis a comercializar	456.007	490.725
Adiantamentos diversos	4.106	4.756
Impostos diferidos a recuperar	4.495	5.620
Despesas antecipadas	5.336	3.701
Outros créditos	5.055	6.073
Ativo Circulante	831.666	861.467
Contas a receber de clientes	195.843	155.388
Créditos com Coligadas	69.383	66.574
Despesas antecipadas	447	257
Outros créditos	1.373	2.063
Investimentos em controladas coligadas	5.672	39.694
Propriedade para Investimento	39.778	39.778
Imobilizado	3.227	2.108
Intangível	1.121	4
Ativo Não Circulante	316.844	305.866
Total do Ativo	1.148.510	1.167.333

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2025	30/06/2026
Fornecedores	62.827	76.252
Empréstimos e financiamentos	126.044	184.319
Contas a pagar por aquisição de imóveis	9.540	582
Impostos, taxas e contribuições a recolher	31.391	28.818
Provisões sociais	6.330	7.943
Adiantamento de clientes	81.977	55.932
Impostos e contribuições diferidos	3.643	6.845
Outras Contas a Pagar	25.216	27.592
Compromissos contratuais	41.318	41.693
Passivo Circulante	388.286	429.976
Empréstimos e financiamentos	550.534	654.868
Impostos e contribuições diferidos	7.834	6.216
Adiantamento de clientes	107.279	95.702
Obrigações com Coligadas	41.545	40.993
Outras Contas a Pagar	61.590	68.471
Compromissos contratuais	159.940	158.489
Provisão para riscos	14.430	25.279
Passivo Não Circulante	943.152	1.050.018
Capital social	16.000	16.000
Transações de Capital	(2.975)	(2.975)
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(372.453)	(466.472)
Pat. Líq. atribuível a proprietários da controladora	(359.428)	(453.447)
Participação dos não controladores	176.500	140.786
Patrimônio Líquido	(182.928)	(312.661)
Passivo e Patrimônio Total	1.148.510	1.167.333

Comentário do Desempenho



ANEXO 2 – Demonstração de Resultado - Consolidado

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	187.332	160.176	132.780	110.676	100.937
Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	152.807	133.376	115.815	94.733	88.860
Incorporação e revenda de imóveis	178.908	158.611	130.489	108.957	99.811
Prestação de serviços	8.424	1.565	2.292	1.719	1.126
Deduções da Receita Bruta	(34.525)	(26.800)	(16.966)	(15.943)	(12.077)
Custo incorrido das vendas realizadas	(146.644)	(160.439)	(156.562)	(86.303)	(97.295)
Lucro Bruto	6.163	(27.063)	(40.748)	8.430	(8.435)
Margem Bruta	4,0%	-20,3%	-35,2%	8,9%	-9,5%
Margem Bruta (ex-financiamento)	22,0%	18,6%	5,9%	31,8%	19,1%
Receitas (Despesas) Operacionais	(100.354)	(45.270)	(41.083)	(19.411)	(31.958)
Comerciais	(11.669)	(11.192)	(2.874)	(1.607)	(1.469)
Gerais e Administrativas	(17.477)	(17.271)	(12.994)	(10.999)	(10.350)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(71.208)	(16.807)	(25.215)	(6.805)	(20.139)
Lucro operacional antes das participações societárias, do resultado financeiro	(94.191)	(72.333)	(81.831)	(10.981)	(40.393)
Resultado das Participações Societárias	122	(133)	(227)	(86)	(182)
Resultado Financeiro	(18.281)	(12.195)	(14.345)	(12.650)	(13.754)
Despesas Financeiras	(22.664)	(14.203)	(16.783)	(14.268)	(15.499)
Receitas Financeiras	4.383	2.008	2.438	1.618	1.745
Lucro antes do IRPJ e CSLL	(112.350)	(84.661)	(96.403)	(23.717)	(54.329)
IRPJ e CSLL	(5.084)	(3.707)	(2.854)	(2.783)	(1.915)
Lucro (Prejuízo) Líquido antes da participação dos minoritários	(117.434)	(88.368)	(99.257)	(26.500)	(56.244)
Participação de minoritários	3.481	3.160	(5.443)	(8.481)	(2.794)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(113.953)	(85.208)	(104.700)	(34.981)	(59.038)
Margem Líquida	-74,6%	-63,9%	-90,4%	-36,9%	-66,4%
Margem Líquida (sem minoritários)	-76,9%	-66,3%	-85,7%	-28,0%	-63,3%

Comentário do Desempenho



ANEXO 3 – Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

FLUXO DE CAIXA	30.06.2025	30.06.2026
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(132.133)	(78.046)
<i>Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</i>		
Resultado de equivalência patrimonial	(30)	268
Ajuste a valor presente	2.837	(1.659)
Imposto de recolhimento diferido	(2.787)	2.229
Juros incorridos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos	75.066	60.281
Depreciações, amortizações e baixas	10.134	821
Provisão para riscos e reversões	4.194	10.849
Outros resultados nos investimentos	51.005	(2.157)
Constituição da provisão para distratos e PECLD	(966)	(1.977)
Redução ao valor recuperável	(334)	-
Redução (aumento) nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	66.351	(59.521)
Estoque de imóveis a comercializar	70.897	(47.663)
Impostos a recuperar	3.740	(1.588)
Partes relacionadas	(22.692)	777
Outros créditos	(21.972)	(1.708)
Despesas antecipadas	2.765	1.297
Adiantamentos diversos	3.401	(660)
Aumento (redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	28.742	14.198
Terrenos a pagar	(10.947)	(3.534)
Impostos, taxas e contribuições a recolher	10.525	384
Adiantamentos de clientes	(81.075)	(24.623)
Provisões sociais	1.542	1.613
Outras contas a pagar	5.432	10.162
Caixa (aplicado nas) gerado pelas operações	63.695	(120.257)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(9.777)	(4.698)
Juros pagos	(62.175)	(30.324)
Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades operacionais	(8.257)	(155.279)
Movimentações no capital de controladas	25.216	(11.065)
Redução de capital de controladas	(3.998)	-
Partes relacionadas	(87)	6.433
Aquisição de bens do ativo imobilizado e de itens do intangível	(2.492)	1.415
Efeito das mudanças de participações em investidas no equivalente de caixa	(5.043)	(17.934)
Dividendos recebidos de controladas	(13.138)	400
Fluxo de Caixa dos Investimentos	458	(20.751)
<i>Captação de empréstimos e financiamentos</i>	153.396	194.296
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(222.480)	(42.989)
Compromissos Contratuais	32.080	(1.076)
Fluxo de Caixa dos Financiamentos	(37.004)	150.231
Aumento (Redução) do Caixa	(44.803)	(25.799)
Caixa Inicial	147.426	85.180
Caixa Final	102.623	59.381
Aumento (Redução) do Caixa	(44.803)	(25.799)

Comentário do Desempenho



Sobre a Empresa

ABRÃO MUSZKAT é CEO e Founder da **You,inc** possui mais de 46 anos de expertise no setor imobiliário.

Fundada há mais de 16 anos, a Companhia é uma das principais incorporadoras da região metropolitana de São Paulo, com soluções inovadoras em bairros *premium* na capital paulista. Um dos principais diferenciais competitivos da You,inc está em sua tradição de constantemente desenvolver e introduzir no setor de empreendimentos imobiliários metodologias e modelos de negócio que acompanham a atualização do mercado e novas tendências, que somente são possíveis pela constante busca por inovação e pelo know-how do setor. Atualmente, atua através de seus três principais pilares: foco na localização, qualidade de execução e excelência em produto (da vocação dos compactos à exclusividade dos empreendimentos de altíssimo padrão).

Aviso Legal

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da You,inc, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 informamos que os auditores independentes da Companhia não prestaram durante o período findo em 30 de junho de 2026 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de Informações Trimestrais (ITR)
Aos acionistas, conselheiros e administradores da

You Inc Incorporadora e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da You Inc Incorporadora e Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional

IAS 34 – Interim Financial Reporting, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Ênfase

Reconhecimento de receita de unidades imobiliárias não concluídas

Conforme descrito na Nota Explicativa no 2.1, as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas de acordo com a NBC TG 21 (R4) e com o IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da administração da Companhia quanto à aplicação da NBC TG 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP no 02/2018. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Maria Aparecida Regina Cozero Abdo
Contadora CRC 1SP-223.177/O-1

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO

Os membros do Comitê de Auditoria Não Estatutário da You Inc Incorporadora e Participações S.A., no período de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no artigo 4.2 alínea (e) do seu Regimento Interno do Comitê de Auditoria, procederam ao exame e análise das Informações Financeiras intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia referente ao período encerrado em 30 de junho de 2026, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes, e, considerando as informações prestadas e documentos disponibilizados pela administração da Companhia e pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., opinam, por unanimidade e sem ressalvas, que os referidos documentos refletem, de forma adequada, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia, e recomendam a aprovação das Informações Financeiras intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de junho de 2026, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes pelo Conselho de Administração da Companhia e o seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária da Companhia, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

São Paulo/SP, 14 de agosto de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO

Para fins nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80/2022, conforme alterada, que:

Declaramos, na qualidade de diretores da You Inc Incorporadora e Participações S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n.º 360, 2º andar, conjunto 22, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o número 11.284.204/0001-18, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativa ao período encerrado em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 14 de agosto 2026.

ABRÃO MUSZKAT
Diretor Presidente

FELIPE DANTAS ROCHA COELHO
Diretor Financeiro (CFO) e de Relações com Investidor (DRI)

MAURICIO DUARTE BELO
Diretor de Operações (COO)

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO

Para fins nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80/2022, conforme alterada, que:

Declaramos, na qualidade de diretores da You Inc Incorporadora e Participações S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n.º 360, 2º andar, conjunto 22, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o número 11.284.204/0001-18, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativa ao período encerrado em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 14 de agosto 2026.

ABRÃO MUSZKAT

Diretor Presidente

FELIPE DANTAS ROCHA COELHO

Diretor Financeiro (CFO) e de Relações com Investidor (DRI)

MAURICIO DUARTE BELO

Diretor de Operações (COO)